学校的理想装备
电子图书·学校专集
校园网上的最佳资源
智谋大全
BOOK
内部资料 非卖品

自　序

冯梦龙

人要有智慧，犹如土地要有水。土地失去了水，就变成一片焦土，人没有智慧，就变成行尸走肉。智慧运用在生活中，就好比水运行在土地上一般。地势低洼的地方就注满了水，人事“低洼”的逆境就充满了智慧。遍观古今成败得失的众多事实，没有一件不是如此，何以证明这一点呢？从前处于优势的夏桀和殷纣愚蠢，而处于劣势的商汤和周武王聪明。齐、楚、燕、韩、魏、赵六国合起来力量很大，但却愚蠢，而秦国势单力薄却聪明。楚汉相争时势力强大的楚王项羽愚蠢，而力量薄弱的汉王刘邦却聪明。当政的隋朝皇帝愚蠢，而他的下属唐王却聪明。居统治地位的宋朝愚蠢，而后起的元朝聪明。元代的统治者愚蠢，而率领百姓成大业的本朝圣祖（指明太祖朱元璋）聪明。以上列举的历史上的这些大事件尚且如此，那么小事情也就不言而喻了，这就是《智囊》这本书所要表明的基本思想。

有人反驳我说：“从智慧上看，没有谁能超过舜的，但他却被他顽固愚蠢的弟弟象置于困境；也没有谁能超过孔子的，但他却被困厄在陈国和蔡国。西家邻居的儿子，对于儒家的六经都十分熟悉精通，但他却空怀■玉之才而不能为世所用，生活清贫；东边邻居的儿子，一字不识，但他却坐享祖辈遗留的荣华富贵，仆从过百。你所说的愚失而智得又体现在哪里呢？”我笑着回答说：“您难道没有见过那些挖井的人吗？他们在井下打井时，冬天光着上身，夏天却穿着皮袄，靠着绳子缒入井下，坐着土筐升到井上，他们能在平地上找到水源，靠的就是智慧。比如说土已挖到了头，没有见到泉水，反倒露出了石头，情况发生了变化，怎么办？宋代有个叫种世衡的，他在遇到这种情况时，就能粉碎了石层使泉水涌出，从而使千家万户受惠。因此，同样是挖井见石，愚者看到的只是石头，智者却能透过石层看到水源；事物的变化能使智者暂时处于困境，但智者的智慧又使他能不被变化所困。如果不是具备舜和孔子那样的智慧的话，那么舜就将被他弟弟烧死在谷仓中化成灰，活埋在井里变为泥，孔子将在陈国或蔡国被活捉；怎么能有闲心象舜那样在事后坐在床边弹琴，象孔子那样身处困境之中，却在郊外弦歌不绝呢？您既然还不懂得圣人智慧的妙用，又怎么能来窥视我的《智囊》呢？”有的人又说：“舜和孔子的事情，就算是事实吧，然而‘智囊’这种称呼，正是造成汉代大夫晁错被杀于集市的根由，您为什么又来宣扬它呢？”我反驳道：“不对，不对，晁错不是死在智慧上，而是死在愚蠢上。当他坐而谈论打仗时，皇帝高光得面露喜色，可是等到吴楚七国谋反的战争打响时，他竟然想让天子亲自带兵出征，他自己却留在京师坐守，他做了这一件不聪明的事，才使谗言四起，从而导致他的被杀。即使如此，晁错虽然在保护自己方面是愚蠢的，但在筹划国家大事上却是聪明的，所以他死了上千年了，人们还为他感到惋惜，把他列入名臣之中。后来的一些见识短浅的小人，在保护自己方面特别聪明，而在筹划国事方面则特别愚蠢。用这种人同晁错那样的人相比较，到底谁美谁丑呢？再说对于《智囊》这个名称，您只知其一，不知其二。在晁错之前，有樗里子被称为智囊；在晁错之后，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王德俭被称为智囊，在本朝，杨文襄公（名一清）也具有这个称号。这几个君子之人，所走的道路虽不一样，但大多完成了自己的事业，建立了

突出的功勋，身荣道泰，您撇开了智囊的好处不谈，却专列它的害处，这好比是看到了一个人在.乘船渡河时淹死了，就再也不许别人使用船一样，这就太不聪明了。”又有人说：“您写《智囊》，打算让别人学习智慧，但智慧是从人的天性中产生的呢？还是从纸上学来的呢？”我回答说：“我前边早就说过这一点，智慧犹如水的样子，藏在地中时属于天性，开凿它，让它流露出来，这得靠后天的学习，而开凿出来的井水、涧水，它的用处是与江水、河水一样的。我担心的是人们天性中的智慧象藏在地下的水那样，被禁锢在土石之下，而不能流露出来，于是就用这些写在纸上的话，来当作发掘智慧用的‘铁锹’和‘土筐’，这样做或许对于适应世用会有一定的作用吧。”又有人说：“我听说：取法于上，仅得乎中。您品评的智慧中，有些十分狡诈不法的人，被您列为上等；鸡鸣狗盗之流，您也记录了他们的奇闻。您的《智囊》将变得污秽不堪，还怎么能用未教育世人呢？”我告诉他：“我品评的是智，不是品评人，不考虑那人怎样，只考虑那件事怎样；不考虑那件事的价值，只考虑其中所表现出来的智慧。即使是狡诈不法之人或小偷强盗，哪个不是我治世的药箱中的药材？我一旦把它们当作蜘蛛网，它就可以捉虫子；我一旦把它们当作蚕茧，它就可以做蛹的住房。这好比是百川之王黄河，众水同归，难道它还会对水流的大小、清浊作有选择的接受吗？”也许再也没有什么可以被人责难的了，于是我就将这些话写在本书的篇首。

冯梦龙，字犹龙，是东吴不合于俗的奇人。

前　言

我们中华民族历来是一个长于思辨、善于筹谋的智慧民族。我们的祖先曾以自己的聪明才智创造了光辉灿烂的中国古代文明。明代著名作家冯梦龙（1574—1646）所编著的这本《智囊》，正是我国古典智慧的集大成。此书将先秦至明代各色人物以智取胜的故事千余则汇为一册，按政治智慧（即上等的智慧）、军事智慧、司法智慧、语言智慧、妇女智慧等分类编撰，共十部二十八卷。书中故事，大多取材于经史典籍，亦有少量采自稗官野史，集中展现了古代中国人在治国安邦、治军用兵、断案决讼、平定动乱、经营产业、为人处事等方面的高度智慧。内容丰富多彩、妙趣横生，读之可以启迪思考、发展智力、增强应变能力。书中人物，虽然不乏神奸巨滑的小人，但也有不少德才兼备的贤者，这些人胸杯大志、学贯古今、通达事理，且能出以公心，所以才能扭危局、胜险恶、处事得体。正所谓大聪明者往往是大老实人，大智来源于大度大勇。

此书自问世以来，曾得到许多伟人学者的厚爱。1963 年 1 月毛泽东同志曾专门从章士钊先生处借得一套线装《智囊》阅读。为弘扬祖国传统文化，古为今用，我们特将此书译成白话，介绍给广大读者。译书底本为巴蜀书社 1986 年版标点本。译书部名据底本翻译而成；卷名依旧；篇名则根据故事内容重新拟写。冯梦龙所撰写的卷首诗全部照录，只是附上诗的大意供读者参考。各部序言及篇末评点也都照实译出，评点用小一号的字体另排。此译本完全保留底本的全貌，未作删改，也未作任何分析批判。由于时代及世界观的局限，书中内容必有不少谬误之处，相信读者自会放出眼光，取其精华，去其糟粕。

在这个竞争激烈的时代，人们为了生存与发展，需要变得更聪明一些。在日本等经济强国，前些年即开始掀起中国古典智慧热。作为炎黄子孙，岂能不知中国古典智慧为何物？这本《智囊》正是读者最方便的选择。

由于译者学力不足、水平有限，译书中的错误在所难免，欢迎读者批评指正。

译　者

1988 年 7 月于北京

智谋大全

第一部上等的智慧

总序

智慧没有一定的常规，以恰好符合人事变迁为上等。所以愚蠢的人有时也有一得之见，而明白人反而失之于考虑得太多。为什么呢？因为上等的智慧是出乎自然又合乎事理，所谓“从心所欲不逾矩”，并不是千思万虑就能达到的。别人注意小事，我从大处着眼；别人看得近，我看得远；别人愈忙而事情愈乱，我不动声色而事情自然放平；别人束手无策；我游刃有余。这样，再困难的事情对于我都是容易的，再巨大的事情对于我都是细小的。我的斡旋深入于无声无息的细微之处，我的举动却出乎于人们思索意料之外。有时是起初相抵触然后相符合，有时看似相反而真实并不矛盾。当我悠闲自得的时候，豪杰们难免对我产生怀疑；而我一旦作出决断，圣人也无法再改变它。啊，智慧到了这种程度，难道不是上的等吗？上等的智慧是不可学习的，有意学习的人也只能取法其上而得乎其中。或者象古话说的人下之人有人上之智，兴许有遇到机会触发偶而表现的。我将这类智慧列举个大概，简单地分为四类：见大、远犹、通简、迎刃，而统统把它们称为“上等的智慧”。

见大卷

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。

大意是：善于用人的人，一收一放往往出人意料。一般人对此惊诧莫名，豪杰却了然于心。

孔子尽人之用

孔子带着他的弟子周游列国，有一回，他的马跑了，吃了农民的庄稼。那个农民十分愤怒，就把马扣下了。孔子的学生子贡去向农民求情，说了许多好话却没有把马取回来。孔子感叹他说：“用别人不能理解的话去说服人，好比用最高级的牺牲——太牢（牛羊猪各一）去供奉野兽，用最美妙的音乐——《九韶》去取悦飞鸟，有什么用呢？”他就派养马的人前往。养马人对那个农民说：“你不是在东海耕种，我也不是在西海旅行，我们既然碰到一起了，我的马怎么能不侵犯你的庄稼呢？”农民听了，十分痛快地解下马，还给了他。

人都是以类相通。拿诗书之理去说服乡野之人，这正是腐儒之所以误国的原因。养马人的话固然不错，假如由子贡去说，农民仍不会听从。为什么呢？因为儒生与农民在外貌和修养上相距甚远，他们的精神也必然互相背离。那么孔子为什么又不直接派养马人去，而要先听任子贡前去呢？如果先派养马人去，即使他一去就取回马，子贡也不会心服，不如先让子贡自己去碰钉子，养马人的妙处自然会显露出来。圣人通达人情，所以能恰当地发挥各人的长处，而后来的朝代，往往用金科玉律束缚人，以论资排辈限制人，又总是指望一个人各方面都要冒尖，天下的事怎么能办得好呢？

愚侍者挂败智徐铉

南唐广陵人徐铉、徐锴兄弟和钟陵人徐熙，号称“三徐”，在江南名声卓著。三人都以学识渊博、见多识广、通达古今闻名于北宋朝廷，其中又以徐铉的声望最高。有一次恰好江南派徐铉来纳贡，照例要由朝廷派官员去作押伴使。满朝文武都因为自己的辩才不如徐铉而生怕中选。宰相赵普也不知究竟选谁为好，就去向宋太祖请示。太祖说：“你暂且退下，朕亲自来选择。”过了一会儿，宦官命令殿前司听旨，要他写出十个不识字的殿中侍者的名字送来，殿前司写好后，宦官将名单送给太祖，太祖御笔一挥，随便点了其中一个人的名字，并说：“这个人就可以。”这使在朝的官员都大吃一惊。赵普也不敢再去请示，就催促那人赶快动身。

那位殿中侍者不知为什么派他去做使臣，又得不到任何解释，只好前去执行命令。一上船，徐铉就滔滔不绝，词锋如云，周围的人都为他的能言善辩而惊讶。那位侍者当然无言以对，只一个劲点头称是。徐铉不了解他的深浅，愈发喋喋不休，竭力与他交谈。一连几天，那人却不与徐铉论辩，徐铉说得口干舌燥，疲惫不堪，再也不吭声了。

岳珂认为，当时陶毅、窦仪等名儒衣冠楚楚出入于朝廷，若谈论辩之才，难道不如徐铉吗？宋太祖作为大国之君，不应当这样办事。其实宋太祖也是用的不战而使敌人屈服这个兵家之上策。孔子指派养马人是以愚治局，宋太祖派遣殿中侍者，是以愚困智。以智者去对付愚者，愚者无法理解；以智者与智者较量，谁也不会服谁。

白沙人陈公甫，到定山拜访庄孔易，庄孔易用船送他回家。船上有一个读书人，平时就油嘴滑舌，在船上说起话来也十分猥亵，肆无忌惮。庄孔易愤怒得无法忍耐。而陈公甫则泰然处之。当那人胡言乱语时，好象没有听见他的声音一样，等到那人走时，好象根本不认识他一般。庄孔易对陈公甫十分佩服。这就是宋太祖治服徐铉的办法。

韩滉、钱镠善用人一技之长

唐德宗时，韩滉曾任三吴节度使。凡是他所接纳的宾客，都根据他们各自的才干器识，恰当地予以使用。有一次，一个老朋友的儿子来投靠他，但却没有什么特殊技能。一天，韩滉让他参加宴会，他居然从始至终端坐在席上，没有和对面的人交谈一句。韩滉注意到这一点，事后就将他安置在军中，让他看守仓库大门，这个人每天一早进入帷帐，一直端坐到太阳落山，官吏和士兵都没有敢随便出入的。

五代时吴越王钱镠经常到王府花园游玩，发现园丁陆仁章培养花木很有办法，便记住了他。后来淮南兵围困苏州时，钱镠就派陆仁章到苏州城送信，陆仁章果然完成了任务，拿了回信返回，钱镠就将他作为自己的孙子收养。

如果能象韩滉、钱镠那样用人，天下就不会有被遗弃的人，被荒废的大事了。

另据史书记载，淮南王派兵包围苏州，推着洞屋攻城。苏州守将孙玫，命令士兵在城墙上竖起一根大木竿，顶端安上滑轮，穿上一根粗绳子，绳子的一端绑有铁椎，守兵从城墙上往下投掷铁椎，将洞屋屋顶击破，然后使劲拉绳，利用滑轮的作用将屋顶揭开，攻城的敌人统统暴露无遗。敌人开炮，就张开网阻挡，淮南人无法攻克。

吴越王派兵来救援苏州，只有一条水路可以通往城内，淮南兵用缀上铜铃的大网悬挂在水中，鱼鳖游过都会弄得铃声大作，无人不晓。都虞侯司马福想潜入城中，他就故意先用竹竿触网，敌人听到铃声，立即收网，拉起来察看，司马福乘机潜过网，在水中潜藏了三天，才进了苏州城。他与守军取得联系，使城中的号令与援兵相呼应。敌人对此百思不得其解，以为是神仙在帮忙。这和前面说的可能是同一件事，其中一个的姓名大概弄错了。

燕昭王尊郭隗（wěi）为师

燕昭王礼贤下士，励精图治，是战国时代一个很有作为的国君。一次他向郭隗询问治国之道，郭隗说：“国君的臣子，是他的老师；诸侯的臣子，是他的朋友；伯爵的臣子，是他的门客；而不安宁的国家总是用奴才为臣。就看大王如何选择了。”燕昭王说：“我愿意学习，但没有老师。”郭隗就说：“大王如果真的想振兴国家，我郭隗请求为天下有识之士开路。”于是燕昭王为郭隗重新修建了寝宫，尊他为老师。不到三年，苏秦从东周洛阳来到燕国，邹衍从齐国来到燕国，乐毅从赵国来到燕国，屈景也从楚国归顺了燕国。

郭隗通晓招贤纳士之木，有休休大臣的气象，不愧为帝王的老师。雍齿虽不得汉高祖欢心，但他作战有功，汉高祖听从张良的建议，首先封他为侯，使所有的功臣都放了心。许靖倜傥瑰伟、足智多谋、品行高洁，在刘璋手下曾作巴、蜀等郡太守。刘备打败刘璋后，封许靖为将军长史、太傅，对他以礼相待，使蜀国的士大夫们都一心报效于朝廷。这些事都是给那些有识之士以名誉，而获得的是实利。

丙吉客人小过郭进不杀仇人

丙吉是汉宣帝的丞相。他的车夫好喝酒，喝醉了行为就很不检点。有一次他驾车随丙吉外出，酒醉后呕吐到丞相的车上，相府的主管骂了车夫一顿并想辞退他。丙吉说：“ 他如果因为醉酒失事而遭辞退，还有哪里会收容他呢？总管忍忍吧，不过就是把丞相车上的垫褥弄脏了罢了。 ”仍然留他作车夫。这个车夫家在边疆，经常目睹边疆发生紧急军务的情况。那天出门，恰好看见驿站骑手拿着红白两色的口袋，将边境的紧急文书送来。他就随后跟到皇宫正门负责警卫传达的公车令那里打听。知道敌人已经侵入云中、代郡等地。他马上回到相府，将情况告诉了丙吉，并说：“ 恐怕敌人所侵犯的边郡中，有些太守和长史已经又老又病，无法胜任用兵打仗的事了，丞相最好是预先查看一下。 ”丙吉认为他说得很对，就召来负责高级官吏任免事项的官员，查阅边境郡县官员的档案，对每个人都仔细地逐条审查。不久，汉宣帝召见丞相和御史大夫，询问敌人所入侵的郡县官员的情况，丙吉一一正确答复。御史大夫仓促间十分窘迫，无言秉告，只得降职让贤。而丙吉能以时时忧虑边疆、忠于职守被称道，全凭车夫的提醒之功。

郭进任山西巡检时，有个军校到朝廷控告他，宋太祖召见了那人，审讯后知道是诬告，就将他押送回山西，交给郭进，让郭进亲自杀了他。当时正赶上北汉国入侵，郭进就对那人说：“ 你竟敢诬告我，确实还有点胆量。现在我赦免你的罪过，如果你能出其不意，消灭敌人，我将向朝廷推荐你。如果你被打败了，就自己去投河，不要弄脏了我的剑。 ”那个军校在战斗中奋不顾身，英勇杀敌，居然打了大胜仗，郭进就向朝廷推荐了他，使他得到提升。

容忍别人的小过失，他必将以自己的一技之长来酬答；宽大自己的仇人，他必将会以死来相报。只因为要报答恩人的感情激荡在胸中，所以他的长处一遇触发的机会就跃跃欲试，他的才干一受到激励，就会尽量发挥。那些专门去收集别人的过错、去寻找仇人的人，难道不是愚蠢之至吗？

写假信的人

秦桧当权的时候，有个书生模仿他的笔迹，以他的名义写了一封信，去拜谒扬州太守。太守发现这是一封假信，就将那封信和他一起押送给秦桧。秦桧见了这人，就给了他一个官当。有人间秦桧为什么要这样做，他说：“此人有胆量敢以我的名义写信，必然不是一般的人物。如果不用一个官职将他束缚住，他就会往北逃到胡人那里，或者逃到南方去为越人效力。”

宋仁宗时，韩琦任陕西安抚使，范仲淹任陕西宣抚使，共同防御西夏。有张、李两个青年，想为韩琦和范仲淹出谋划策，又不好意思自荐，就刻了一个诗碑，将自己的才干德行吹嘘了一番，让人拉曳着从韩、范二公面前经过。韩、范二人见了，反而起了疑心，没有使用他们。后来，这两个人就逃到西夏去了，化名张元、李吴，到处题诗。西夏国主赵元吴听见此事，十分好奇，就召他们去面谈，发现这两人果然有才。元吴非常高兴，将他们视为谋臣，后来这两人成为大宋西部边境的大患。由此看来，奸臣秦桧的作法，远远胜过韩、范二公。这就是所谓人下之人有人上之智。

北宋时有人伪造韩魏公韩琦的信去拜谒福州知府蔡襄（字君谟），蔡襄虽然很怀疑他，但见那人颇有豪侠之气，就给了他钱三千，写了回信，派了四个兵送他回去，还带了一些果物送给韩魏公。那个人到了京城，拜见韩魏公请罪，韩畸缓缓说道：“君谟权力有限，恐怕不能完全解决你的问题，夏太尉在长安，你可以到那里去见他。”随即为他写了介绍信。魏公的子弟十分不理解，认为不怪罪他就足够了，何必再写介绍信。韩魏公说：“这个人敢伪造我的信，又能感动蔡襄，可见他的才气不凡。”那人到了关中，夏太尉竟给了他宫当。

又比如宋哲宗元祐年间，苏东坡出任杭州知府。刚上任时，都商税务官押来了一个偷税的人。原来是南剑州乡贡进士吴味道，他带了两个特大的包袱，封皮上写着苏东坡的名字和官衔，送往东京汴梁苏侍郎住宅。东坡讯问他包袱里是什么东西，吴味道十分害怕，愁眉苦脸地回答道：“我今年秋天有幸承蒙乡里推荐，朋友集资让我参加省试，送给我钱百千，我就置办了建阳纱三百六十丈，考虑到路上所经过的乡镇，都要抽税，到了东京就剩不到一半了。我心中暗想，当今天下最有名望而又爱奖掖后进的，只有翰林学士先生您了。即使事情败露，也必然会同情我。就借先生名义，封装好包裹带着走。不知道先生已经到这里来做知州了，实在罪责难逃。”苏拭将他审视良久，大笑，叫掌笺吏把那两包东西上原来的封皮取下来，换上他亲笔所题的新封皮，上面写着他的新宫衔，送交东京竹竿巷。并写了一封给他弟弟苏辙的信交与吴味道，告诉他：“你这回就是上天去也没有妨碍了。”第二年吴味道进士及第，来向苏拭道谢。这两件事都很使人增长智慧。

楚庄王不辱下臣袁盎厚待侍儿

有一次，楚庄王大宴群臣，命令一个美姬依次为众人斟酒。黄昏时分，个个喝得酒酣耳热，蜡烛也燃尽了。有个臣子趁机牵扯那个美姬的衣服，美姬顺手就拉断了他的帽缨，拿到有火的地方去辨认。楚庄王看见了，心想，何必为了显示妇人的贞洁，而使我的下臣受辱呢？就下令说：“今天你们来和我饮酒作乐，不拉断帽缨不算玩得痛快。”众人都拉断帽缨投入火中，狂欢作乐，尽兴才罢宴。等到楚国围困郑国的战争开始后，有个臣子经常在与敌人交锋的前五个回合取下敌人五个首级大败敌军。围郑之役取得胜利后，楚庄王询问他是何人，才知他就是那天晚上被那个斟酒的美姬拉断了帽缨的人。

汉文帝时，袁盎曾经作过吴王刘濞的丞相，他有一个从史与他的一个侍妾私通。袁盎知道后，并没有泄露出去。有人却说了些话吓唬从史。那个从史就逃跑了。袁盎亲自去将他追回来，竟然将侍妾赐给了他，对他仍象过去一样。

汉景帝时，袁盎入朝担任太常，重又奉命出使吴国。吴王当时正在谋划反叛朝廷，想将袁盎杀掉。他派五百人包围了袁盎的住所，袁盎却毫无察觉。恰好那个从史在围守袁盎的军队中担任校尉司马，就买来二百石好酒，请五百个兵卒开怀畅饮。围兵们一个个喝得酩酊大醉，瘫倒在地。当晚，从史悄悄走进了袁盎的卧室，将他唤醒，对他说：“你赶快走吧，天一亮吴王就会将你斩首。”袁盎问他：“你为什么要救我呢？”校尉司马对他说：“我就是那个偷了你的侍妾的从史呀！”于是袁盎大惊，赶快逃离吴国，脱了险。

五代时梁朝的葛周，宋代的种世衡，都用这一策略战胜敌人、讨伐叛逆。又如唐代的张说免遭祸殃，可以称之为有转圆之福。金兀术不杀小兵的妻子，也算得上是胡人中的杰出者。

葛周曾与他所宠爱的美姬一起饮酒，有个在葛周身边侍卫的小兵一直不转睛地盯着美姬，葛周问他话，他都答不上来。过了一会儿，他自己感觉失态，十分惶恐，害怕葛周会惩罚他。然而葛周并没有说什么。后来，葛周与后唐的军队交战，战事失利。葛周大声呼喊这个小兵，命他去迎敌。这个小兵奋勇战斗，打败了敌人。葛周就将那个美姬赐给他作妻子。

北宋初年，苏墓恩的部落是胡人中最强大的部落，当时镇守边关的种世衡有一天晚上曾经与苏慕思一起饮酒，并叫出一个很美丽的侍妾在旁边劝酒。过了一会儿，世衡起身进了里屋，苏慕恩就趁机偷偷地调戏那个待妾。世衡突然出来，出其不意地捉住了慕恩。苏慕恩十分惭愧，向种世衡请罪。世衡笑着问：“你想要她吗？”就将那个女子送给了他。从此后，凡是其他部落中有怀二心的逆臣，种世衡就派苏慕恩去讨伐，每次都大胜而归。

唐玄宗时张说有个门生与他十分宠爱的婢女私通，张说想依法处置他，这个门生大声惊呼：“难道相公就没有情况紧急、需要用人的时候吗？何必舍不得一个奴婢呢？”张说对他的话暗暗称奇，就将那婢大踢给他，并且将他打发走了。从此就音讯杳无。后来张说遭到姚崇的陷害，生死未卜。有天晚上那个门生来了，送给张说一幅夜明帘，请他献给九公主。张说依计而行。九公主在玄宗面前为张说求精，张说才免子遭祸。

金兀术喜欢上一个士兵的妻子，就杀死那个士兵，将他妻子据为己有，

对她十分宠爱，把别的姬妾们都冷淡了。一天，金兀术白天睡了一觉，醒来时忽然看见这个妇人手拿一把锋利的短刀正想来杀他。他大吃一惊，连忙跳下床，质问她为什么要这样。那个妇人回答说：“ 我要为我的丈夫报仇！ ”金兀术沉默了，挥手让她出去。当天他设宴招待将士。在宴席上，金兀术唤出这个妇人，对她说：“ 我杀了你，你又无罪；我留下你，又不行。今天任凭你在我的众位将士中选择一个，跟随他去吧。 ”那个妇人指了一个人，金兀术就将她赐给了那个军官。

猛息怒赦徐成

王猛是前秦王符坚的重臣，他曾率领重兵十六万讨伐前燕国。前燕太傅慕容评统领大军屯据潞州，王猛的军队迅速推进，在潞州城外与他相持。

王猛派遣将军徐成去侦察燕军虚实，命令他在太阳当顶的时候回来报告，但徐成到黄昏时才返回。王猛发怒了，要将徐成斩首。邓羌为徐成求情说：“敌众我寡，明天早晨就要打仗，最好是宽恕了他。”王猛说：“如果不斩徐成，军法的威严就会丧失。”邓羌坚持请求说：“徐成是我的部将，虽然他违令该斩，但我愿意与他一起拼死作战，以求赎罪。”王猛还是不同意。邓羌十分愤怒，回到他的兵营，擂响战鼓集合部队，要攻打王猛。王猛看邓羌既讲义气又刚勇非常，就派人告诉他：“将军不要动武，我现在就赦免徐成。”徐成被赦免，邓羌亲自来向王猛道谢。王猛拉着邓羌的手笑着说：“我不过是想试探一下将军罢了，将军对手下部将尚且如此，对于国家还有什么说的呢？”

违犯了法令而请求宽宥，是讲私情；擂响战鼓集合部队反抗上级，是显示强悍，部下将要攻打我，我因此就赦免了违法的下级，不大大损害了主帅的威信吗？然而事实上邓羌却与徐成大败了燕军，以此还报主帅之恩。这与王猛显示一下主帅的成风相比，哪一样更值得呢？军法是很威严的，但何必非要用它来惩罚奋勇杀敌的将军呢？所以说：“圆若用智，唯圆善转。”智慧好象圆一样，是可以转动的，能够随机应变。智慧就是因此而灵妙无穷。

魏元忠以盗治盗

唐高宗巡幸东都洛阳的时候，正碰上关中闹饥荒。高宗考虑到路上草寇盗贼太多，命令监察御史魏元忠作车驾检校官，在车前开路，车后保驾。魏元忠接受了诏命，就立即视察了赤县监狱，看见一个在押的盗窃犯，神采语言都不同凡响。就命令给他打开镣铐，换了衣服，戴上帽子，让他坐着驿车紧跟在自己后面。魏元忠与他一起吃饭睡觉，将治理盗贼的事委托给他，那个人笑着答应了。一直到从东都返回，随从高宗的上万人马中，没有人丢失一个铜钱。

因材任能，根据每个人的德才学识来安排合适的工作，连盗贼也可以使用。平庸的儒生嘲笑战国四公子之一、孟尝君田文是鸡鸣狗盗之辈的雄杰，他们不知道那个时候除了鸡鸣狗盗之徒，其他人都派不上用场。

柳玭对人以表扬为主

唐朝的大夫柳玭，被贬摘为沪州郡守。渝州有个秀才牟磨，是都校牟居厚的儿子。此人并无多少文才，但他拿着自己写的文章来谒见柳玭玭，柳玭却对他评价很高，经常大加赞赏。柳玭的子弟们认为他做得太过分。柳玭就告诉他们：“ 巴蜀多出豪强之士，此人是押衙的儿子，偏偏能够爱好学习、读书、写文章，如果不引导他上进，他就会灰心丧气，逐渐倒退。因为我称赞他，别人必然会看重他。他自己会珍惜荣誉，越发上进。因此而使巴蜀减少三五个草寇盗贼，不也很好吗？”

徐存斋勇于改过

徐存斋由翰林院派到浙江中部当督学的时候，还不到三十岁。有一个秀才在文章中用了“颜苦孔之卓”一句，徐存斋给他把这句圈了，并批上“杜撰”二字，判为四等。这个青年将要承受指责。于是，他手拿卷子向徐存斋请教：“太宗师的见解、教诲当然是正确的，但‘苦孔之卓’这句话出在杨子《法言》一文中，实在不是我杜撰的。”徐存斋站起来说：“我这个人侥幸得很，当官太早，并没有很好地做学问，今天承蒙你多多指教。”于是将这个秀才的文章改判为一等。这事一时传开，人们都称赞徐存斋很有度量。

勇于改正自己的过失，从这里就能看到名宰相的器量和见识。听说明神宗万历初年有个秀才以“怨慕章”为题作文，文中用了“为舜也父者，为舜也母者”一句，被当时的考官判为四等，并批上“不通”二字。这个秀才自己向考官陈述，这句话出在《礼记·檀弓》篇中。考官大怒，说：“就你一人读了《礼记·檀弓》！”把这个秀才的文章降判为五等。人的度量相差之大，何止千里？

宋太祖曾因为某件事迁怒于周翰，要对他施以廷杖。周翰对宋太祖说：“下臣因为才气而享誉天下，遭受杖刑，实在大不雅观。”太祖就宽宥了他。从古至今凡是圣明的皇帝、有名的臣相，决没有由着自己的性子坚持错误不改的。

人人都能建功立业

宋神宗熙宁年间，王安石制走的新法刚刚实行，各州县都发生了一些骚乱。当时，邵雍正隐居在家中，他的门生、故旧中正在做官的人，都想向神宗皇帝上书弹劾王安石，然后自己弃官归田。于是，他们写信征求邵雍的意见。邵雍给他们回信说：“ 当前正是贤者应当尽力的时候，新法固然严厉，但你们执行的时候，能够宽一分，老百姓就得到一分好处。上书弹劾，弃官而去，究竟有什么好处呢？ ”

宋代的李燔是朱熹的弟子，他经常说，人不一定非要当官有职位，才能建功立业。只要在力所能及的范围内做一些有益于人的事，就是建功立业。明代高僧袾宏，世称莲池大师，他动人作善事，有的人以没有力量来推辞。大师指着凳子说：“ 假如这个凳子歪倒在地上挡了路，我把它扶起来放好，也是一件善事。 ”如果有这个心，就会感到面临困难而弃官归田的人尤如身居宝山却空手而回。

宋神宗时，鲜于侁任利州路转运副使，在他所管辖的地方，老百姓不愿借青苗钱，王安石派官吏质问他，鲜于侁说：“ ‘ 青苗法 ’ 规定将官府常平仓的本钱借给农民，农民愿借就借，农民自己不愿借，怎么能强求他们呢？ ”苏东坡称赞鲜于侁对上没有危害国家法令，对中没有损伤自己的亲朋好友，对下没有伤害老百姓。这本是三难处境，处理好，实在不容易。做官的应当以鲜于侁为效法的榜样。

宓（mì）子不容伤害世风

战国时期，孔子的学生志不齐作单父县长，齐国人攻打鲁国，单父是必经之地。单父的老人们向宓子请求说：“地里的麦子已经熟了，请你任凭人们出去收割吧！不要管是不是他种的。让单父的百姓增加些粮食，总比留在地里，让敌人获得资助强些。”他们请求了三次，宓子都不同意。不多久，齐国的侵略者来了，抢走了麦子。季孙氏发怒了，派人去斥责宓子。宓子皱着眉头说：“今年没有收到麦子，明年可以再种。如果让不耕种的人趁机获得粮食，就会使他们越发希望有敌人入侵。单父一年的小麦能否收到，并不影响鲁国的强弱。如果使老百姓有了侥幸获取的心理，世风坏了，对鲁国所带来的损害几代人都恢复不过来。”季孙氏听了十分惭愧，他说：“如果入地有门，我难道还有脸去见宓子吗？”

宓子的做法对于解救危难似乎有点迂腐，但对于维持国家的长治久安则关系甚大。

屠坪石不长告人小过之风

屠坪石先生，曾任浙中督学，执法很严。他作湖州巡按时，一些小人闻风而动，到处搜集那些秀才们的过失。有一个秀才在一个妓女家过夜，保甲暗中打听清楚了，就将两人捉住送到署门，没有人敢给秀才松绑。署门开了，保甲将二人一同带进堂上，保甲跪在地上大声嚷嚷，诉说二人的罪状。屠坪石假装没有听见、看见，镇静自若地办理案头上的公文。保甲以为他真的没有听见，就用膝盖朝前移动，渐渐地凑到屠坪石面前，离两个被绑的人却很远。屠坪石向守门的衙役挤挤眼，分开自己的手臂示意“放秀才走。”衙役理解了他的意思，悄悄地走到保甲身后，将书生放出了门，保甲却一点也不知道。屠坪石看书生已经出门，就抬起头来问：“秀才在哪里？”保甲回头一看秀才不见了，大惊失色，顿时话都说不出来。屠坪石命令手下人打了保甲三十大板，戴上枷，并将妓女赶出衙门。保甲后来神色仓皇地向人说：“那次恐怕是捉到鬼了。”秀才们都唾弃他，感激屠先生顾全了一个贪爱酒色的读书人。从此州中习恶之风顿时平息，而这个秀才也自己引为鉴戒，由贡生做到教官。

唐代李西平携带成都一个歌妓出走，被节度使张延赏追回来，二人因此成了仇敌。宋代赵讨任成都知府，后来带一个歌妓回京城。宋代胡诠被贬到海外十年，北归之时对歌妓黎情还恋恋不舍。

人往往容易沉溺子女色，连贤者也在所难免，用这一条来裁判文人、学士，他们中能完美无缺的就太少。韩亿性情方正持重，宋仁宗时，官做到尚书左丞。每次走在路上，碰到有人来告发官吏鸡毛蒜皮的小过错，马上就很不高兴。他说：“天下太平，圣明的君主希望昆虫草木都各得其所。如今作官的人，官当得大的，则想到升为公卿；当得小的，也想升到侍从、职司、郡守，何必因为一点小小的瑕疵、过错，就将这些人禁锢住呢？”屠坪石公很懂得这个意思。

恶人告状反遭罚

宋徽宗时，李孝寿曾作开封府尹。有个举子受了他的仆人欺侮，十分愤怒，写了张状子想将仆人送到开封府。和他同屋的考生劝他好久，他才想开。开玩笑地在自己所写的状子上仿照李孝寿的笔迹、语气判了一句：“ 不值得立案受审，打二十大板。 ”第二天那仆人却拿着这张状子到府尹衙门.控告他的主于模仿府尹判案，私自用邢。李孝寿即将那个举子抓来查究。那个举子将事情前后经过如实地秉告府尹。李孝寿幡然猛醒，说道：“ 你下的判语正合我的意思。命衙役给那个刁仆二十大板，要他向举子认罪。此后，开封府数千个举子的仆人中，没有一个敢于放肆的。

宋元献被罢免丞相职务任洛阳太守。有一个赴考的举子所带的行囊中，有漏税的东西，被他的仆人告到官府。宋元献就说：“ 举人来应考，怎么可能不携带些东西，不可以深究其罪。而奴仆动不动就控告主人，这种风气决不可长！ ”只将那个举子送到税院罚两倍的税金，却将那个仆人治罪，送去充军。

代婆婆受刑

南宋理宗开庆年间，胡霆桂任铅山的主簿。当时正严禁私人酿醋，有个妇人来告她的婆婆私自酿醋。胡霆桂反问她：“你孝敬婆婆吗？”那妇人答：“孝敬。”胡霆桂说：“既然孝敬，你就代你婆婆受刑吧。”当即按触犯禁止私自酿醋法鞭打了那个妇人一顿。于是政治教化实行，这个县得到大治。

禁止秀才住宿娼妓家中，是一条法令，但告人阴私之风不可长。模仿府尹的笔迹判案，以及漏税、私自酿醋，都是不合法的，但奴仆不可欺侮主人，媳妇不可侵犯公姿。舍弃细枝末节，而维护立国的根本，没有弘大的智慧是不可能的。

张耳忍小忿以成大事

张耳和陈余，都是魏国的名士，秦国灭了魏国，就重金悬赏购买两人的头颅。两人改名换姓逃到陈国，靠当地方上的看门人维持生活。有一天，一个官吏因为陈余犯了过错而鞭挞他，陈余怒不可遏，欲起而反抗。张耳踩了他一脚，示意让他忍耐。那个官吏走后，张耳就将陈余引到桑树下面，数落他一顿：“ 当初我和你是怎么说的？今天受到一点小小的侮辱，就想去为一个官吏而死吗？ ” 越王勾践十年卧薪尝胆，韩信在家乡淮阴受人胯下之辱，都是能忍受小耻辱而成就大功业。陈余浮躁浅露，比张耳差远了，所以后来一个成功，一个失败。张耳辅佐刘邦成了开国之臣。除余一直辅佐赵歇王，彼韩信、张耳斩于泜水上。

狄青不以出身低微为耻

宋代名将狄青，从军十多年，地位高贵显赫，历任延州指挥使、荆湖南北路宣抚使等要职。但他当士兵时在脸上刺的字仍然留着，他说：“留着它可以勉励军中的士兵。”

狄青不愿除掉脸上刺的字，让人一看便知他出身低微。他不愿意攀附唐代梁国公狄仁杰，让人误认为他是宰相之后。

唐文宗不沉溺玩乐

唐文宗李昂到南郊去祭天。祭祀前，按规矩要先沐浴更衣、不饮酒、不吃荤、不随便行动、不苟言笑，叫做清斋。掌管祭祀的官吏却领进几个相扑力士。文宗说：“我正在清斋，怎么能观看相扑呢？”手下官员说：“前朝皇上来时，都要看的，相扑手已在门外等候了。”文宗说：“这恐怕是他们想领赏钱吧，可以让他们在外面比赛，发给他们赏钱让他们走吧。”又有一次，文宗曾经观看斗鸡，戏子称赞那些鸡太好了。文宗说：“你既然认为鸡好，就把它赐给你吧。”

文宗既不好名，以宣扬前人的过错；又不沉溺于玩乐，以打开奸佞之人得到宠幸的门径，从这件事可以把他称之为圣主。

舍己救人

明成祖时期，广东布政使徐奇进京觐见皇上，带了些岭南的藤席准备馈赠朝廷中的官员。巡逻官截获送礼的名单，交给皇上。皇上看了，见礼单中没有杨士奇的名字，就单独召见他，询问其中的原因。杨士奇说：“ 当初，徐奇从给事中受命赴任广东时，众官员都作了赠别的诗为他送行，所以他才用藤席来回赠。当时臣有病没有做诗文，不然的话，我也在馈赠之列。今天虽然众官员的名字都在礼单上，他们是否都接受礼物，还不知道，再说东西很小，恐怕也没有其他目的。 ”经杨士奇一解释，皇上的疑惑打消了，就将各单交给宦官，让他烧毁了。从此再未过问此事。

这名单一烧，巡逻官好不丧气，朝中的官员们免了许多祸率，并且使皇帝对大臣们不起疑心。杨士奇所保全的太重大了。不在名上去用智，实在是大智啊，难道只是厚道吗？

宋真宗时，有人上书对皇宫内的事发表意见。皇上大怒，命令将他的家产全部没收。抄家时，获得许多朝廷中官员与此人往来占问吉凶的书信，皇上就想将这些书信都交给御史台，去清查审理。宰相王旦立即把自己向那人占问吉凶的书信取来，交与皇上，请求连他一起下狱。真宗的怒气渐渐消了。王旦随即到中书省，将所查获的书信全部烧毁。不久皇上又后悔了，派使者骑马去要那些信。王旦说：“ 已经全部烧毁了。 ”此事只好作罢。这件事与杨士奇那件事类似，都是舍身救人。

严震仗义疏财

唐代名臣严震，任山南西道节度使时，有一个人向他讨钱谋生。严震就召集儿子公粥等人征求意见。公弼说：“这是风气坏了，大人不必答应他。”严震大怒，说：“你这样吝啬肯定会毁了我的家门。只可以劝我尽力多做善事，怎么能劝我吝惜钱财？而且这个人出口就向我讨三百千，的确不是凡人。”命令手下人如数给了那人。于是，剑南西川、东川及山南西道三川的士子争先恐后归顺于严震，并且没有任何人马上提出什么过高的要求。

天下许多坏事，都因为舍不得钱而发生，天下许多好事，都因为舍得钱而做成。自古以来没有舍不得钱的好人。东吴的鲁肃、唐朝的于顺、宋代的范仲淹，都是肯大把花钱的人。明代乌程人浔阳公董份，宫至礼部尚书，家境富裕又乐于结交朋友。凡是缙绅过客，无不热情款待，备厚礼相赠。他的孙子礼部员外郎、青芝公董嗣成，擅长诗画、书法。往往将自己手书的扇面和诗稿赠送客人。董尚书听见此事，说：“以我家的地位财力，就是天天拿银币来与众人寻欢，恐怕也难于满足人的欲望，怎么能仿效清客做事呢？而且缙绅之家，自然有它的规矩，怎么能用诗书字画去求得别人怜惜呢？将来会败坏我家的，必定是这小子啊！”后来发生了民变，董尚书已经老了，青芝公十分文弱，不能支撑门面，董氏因此而破产。人们都佩服董尚书的先见之明。（译者注：另据书载，万历年间，给事李献可等人上书，请求皇上对嫡长子要早早进行教育，遭到贬斥。董嗣成为此上疏抗争，皇帝大怒，董嗣成被罢官回乡。）

明其为贼敌乃可服

汉高祖到了洛阳，新城三老之一董公悄悄地向汉王建议说：“出兵打仗没有正当理由，事情就办不成，所以说：‘明其为贼，敌乃可服’。义帝是天下人共同拥立的，项羽分封天下后命义帝由彭城迁至长沙郴县，行至半路又派人将义帝杀死，这是犯了弑君之罪。大王最好是率领全军将士，为义帝穿孝眼，公告诸侯起兵讨伐项羽。”于是刘邦为义帝发了讣告，全军将士都穿着白色丧服，并且公告各路诸侯：“我将率领关中全部兵力，收复三河国土，向南打到汉江以下。我愿意跟随着各诸候王，打败楚国那个弑杀义帝的人。”

董公这些话，就是刘邦、项羽是非曲直的分别之处。随后萧何招来九江郦食其游说齐国，不用一兵一卒，使齐国七十余城归汉。他所陈述的理由也是从这里来的。许庸斋评说：“刘邦这一计正抓住天下的要害，尤如一箭中的。张良号称高祖之师，也没有出过这样的大计谋。”

本朝进士卢廷选在楚作按察使。一天突然倒在地上，不省人事，过了很久才苏醒过来。他自己说刚才到阎王殿为项羽和高祖打官司，项羽说是高帝自己派遣九江王黥布弑杀”了义帝，而嫁祸于项羽，又穿丧服又发讣告，以欺骗天下人和后世。卢廷选的职位在汉朝，就是九江王，事情十分奇怪。

萧何收秦图籍任氏独窖仓粟

刘邦攻克咸阳，他手下的众将都争先恐后跑进仓库分抢金银财宝。只有萧何一人将秦国丞相御史大夫所保管的法律、政令、图书、典籍等全部收缴，并妥善保管。后来刘邦之所以能够对全国的地形地物、人口多少、何处强、何处弱、老百姓反对的是什么，都统统有所了解，就是因为萧何将秦国的图书典籍全部弄到手的缘故。

宣曲任氏，他的祖先曾作过督道仓吏，秦朝将灭亡时，豪杰们都争着去夺取黄金美玉，只有任氏收藏了仓库里的粮食。后来楚汉在荥阳一带相持不下，老百姓无法耕种，一石米贵到万金。此时，那些豪杰们手里的黄金、美玉，全都流到了任氏手中。

这两个人的智慧不相上下，交换一下位置，都会干同样的事。还有蜀国的卓氏，他的先辈是赵国人，因善于冶铁而致富。秦国打败赵国，命令卓氏迁移到蜀国，夫妻二人推着车子长途跋涉。被迁移的俘虏们很少有多余的钱财，争相请求官吏让他们迁到近处，就在白水江一带安家。只有卓氏说：“这个地方偏僻贫困，我们听说岷山下面沃野千里，土中有一种竿头，象蹲着的鸱鸟那么大，到死也不会挨饿，老百姓做工、铸钱币也容易卖出。”因此请求远迁到临邛，开采铁矿，冶金铸币，经营筹划做买卖，富裕到可以与一国相匹敌。他的见识也有过人之处。

蔺相如、寇恂不记私仇

赵王从渑池归来，因蔺相如立了大功，拜他为上卿，位置排在廉颇之上。廉颇自恃战功卓著，而蔺相如只有口舌之劳，官位反在他之上，心中不服，就对人说：“我遇到蔺相如，一定要侮辱他一番。”相如听说后，不愿与廉颇碰面。每当要参加早朝时，经常说自己有病不去，以免与廉颇争席位的左右。过了一些时候，相如出门，望见廉颇来了，马上赶车躲避开。于是他手下的官员门客都来说他，认为他太软弱可欺，使他们也蒙羞受斥，想辞职离去。相如一再劝阻他们。他问：“你们看廉颇比得上秦王吗？”他们说：“不如秦王。”相如又说：“秦王那样威风，我敢在朝廷中叱责他，羞辱他的群臣。我虽然很愚笨，难道偏偏害怕廉将军吗？我考虑的是，强大的秦国之所以不敢侵犯赵国，只因为有我和廉颇在。如果我们两虎相斗，必有一死。我所以这样做，是以国家安危为重，将个人私仇放在一边。”廉颇听到这些话，十分惭愧，解衣露体，背负荆条，由宾客引到相如家里请罪。从此后，二人结为刎颈之交，誓同生死。

贾复和寇恂是光武帝刘秀复兴汉室的两个功臣。一次左将军贾复的部将在颍川杀了人，寇询正作颍川太守，就将那个人逮捕并处以死刑。贾复以为有辱他的尊严，带兵经过颍川时，对手下的人说：“见到寇恂一定要将他杀死。”寇恂知道他的预谋，就不与他相见。寇恂姐姐的儿子谷崇请求佩带宝剑在他身旁侍侯，以防不测，寇恂说：“不需要那样，当初蔺相如不怕秦王，而让着廉颇，是为国家着想。”于是就命令所属各县都盛情接待，为贾复的部队一人准备两人的酒饭。贾复带部队到来，寇恂出门到路上相迎，然后说自己有病先回去。贾复集中队伍想追赶他，无奈手下将士都喝醉了，动弹不得。寇恂派人将事情报告光武帝，光武帝召见寇恂和贾复，让他们重新结为朋友，然后各自回去任职。

郭于仪与李光弼相拜于堂上，出于和蔺相如同样的考虑；寇准蒸羊迎接丁谓，用的是和寇恂一样的计谋。郭于仪和李光弼是朔方节度使安思顺手下的两员大将，两人长期不和。虽然同在一个锅里吃饭，却从不正眼相看，也不交谈一句。等到郭子仪取代安思顺作了朔方节度使，李光而就想逃走，但还犹豫不决。十天之后，唐玄宗命令郭子仪领兵东进，攻打安禄山、史思明的叛军。李光弼进了郭子仪的公堂，他对郭子仪说：“我们两个人如同仇人，现在你大权在手，我自己一死心甘情愿，请你不要牵连我的妻子儿女。”郭子仪一听这话，从堂上快步走到光弼跟前，握着他的手，抚着他的背，扶他在堂上坐下，流着眼泪对他说：“如今国家遭难，皇上避难在外，没有你不能东征，哪里是考虑私仇的时候啊！”说完，倒地便拜。二人从此握手言欢，共同谋划，打败了叛军。

宋仁宗时，丁谓逃窜崖州，要从雷州通过。寇准正在雷州作司户。当年正是由于丁谓谄害，他被贬滴到这里的。听说丁谓要来，寇准就派人蒸了一只羊，在雷州境上迎接他。丁谓想见寇准，寇准拒绝了。寇准听说他的家僮商量着要为他报仇，就关上门让家人尽情赌博，一直等到丁谓走远了，才作罢。

张飞粗中有细

刘备一见马超，就很看重他，让他作了平西将军，封他为都亭侯。马超见刘备对他待遇优厚，常常一口一个“玄德”。关羽对此十分气愤，几次请求刘备杀掉马超，刘备却不允许。张飞献计说：“象这样的话，应该做出个样子，让他明白应如何去遵守礼仪。”第二天刘备召集部将开会，关羽、张飞都持刀直立两旁。马超进来，朝坐席上一看，不见关羽、张飞入座，却见二人直立在刘备身旁侍候，于是大吃一惊。从此后事奉刘备分外恭敬。

释放严颜，教诲马超，都要心思很细才想得出来。后世把张飞看成粗人，大错了。

曹彬、窦仪不假公济私

当初宋太祖在周世宗手下做殿前都检点，驻扎在澶州。曹彬是周世宗的亲信，专门掌管宫中的茶和酒。太祖曾经向他要点酒喝。曹彬说：“这是公家的酒，我不能随便给你。你自己去买酒喝吧。”等到太祖当了皇帝，他对群臣说：“周世宗手下的官吏中，没有欺骗他们主子的，只有曹彬一个人。”于是将曹彬视为心腹，委以重任。

周世宗显德三年，宋太祖攻克滁州，周世宗命令礼部侍郎窦仪，将官府里的钱财全部抄收登记。过了几天，太祖命令亲信去取库里收藏的绢帛。窦仪说：“你刚攻克滁州时，就是把府库里所有的东西都拿走，谁敢说什么呢？但既然已经全部籍录没收了，就是公家的东西，没有皇帝的诏书，我就不能给你。”后来宋太祖经常称赞窦仪操守很严，想委以相国重任。

鲁宗道不说假话

宋真宗时，鲁宗道担任右谕德。有一次，真宗要召见他，朝廷中的使者到他家时，他恰好不在。过了一阵，他才从酒店里喝完酒回来。中使将真宗召见一事告诉他，并与他商量：“如果真宗怪罪你迟到，应该找一个什么理由来回答他呢？”鲁宗道说：“就说实话吧。”使者说：“说实话你就会受到皇上的惩罚。”鲁宗道说：“喝点酒，是人之常情，是可以理解的，撒谎欺骗君主，才是做臣子的大罪啊。”中使回到宫中，如实禀告了真宗。真宗听后，十分看重鲁宗道，说他忠诚老实，可以担当大任。

吕夷简办事得体

宋仁宗病了很长时间，没有上朝理政。一天，他的病情稍有好转，想召见主持政务的大臣们。于是坐在便殿，召中枢省、枢密院文武二大臣紧急进宫。吕夷简得旨后，过了一会儿才起身入宫，枢密大臣催他快点走，而昌夷简却象平时一样，不紧不慢地踱着方步。宋仁宗见到他们就说：“ 我病了这么久，今天刚好些，非常想见见你们，你们为什么姗姗来迟？ ”吕夷简从容禀奏皇上：“ 陛下患病，不能亲理朝政，朝廷内外都很担忧，一旦忽然召见大臣，我们就慌忙奔跑进宫，恐怕会使人们误认为出了什么不好的事，引起不必要的恐慌。 ”宋仁宗听后，认为他辅佐政事，考虑周全，办事得体。

李太后死后，仁宗的丧服还没脱掉，吕夷简就马上劝谏宋仁宗立曹氏为皇后。范仲淹不同意吕夷简的见解，马上去晋见皇上说：“ 吕夷简又给陛下出了一个坏主意。 ”第二天，吕夷简告诉韩琦说：“ 这一类事情宫廷外的人不会知道，皇上的年龄已经大了，郭后和尚美人都因为失去宠爱而被废掉了。后宫中想凭姿色得到皇上宠爱的大有人在，不立即册封皇后，就没有办法阻止这样的事。 ”可见，吕夷简做每件事都自有他的深谋远虑，这类的例子还很多。

“笔头”古弼荒唐皇帝

魏太武帝曾到河套西围猎，古弼留守京都平城，太武帝命令古弼预备肥壮的马匹给狩猎的骑士，古弼却故意给他们准备了一些瘦弱的马。太武帝大发雷霆，说：“这个尖头奴才，敢对我的话打析扣，回京后先斩了他。”当时古弼手下的人都惶惶不可终日。古弼就对他们说：“侍侯君王的人，使君王在游戏玩乐时不愉快，这是小罪一桩；不作好抗击外来侵略的准备，他的罪过就大了。现在北边和南边的敌人，都千方百计想侵犯我国疆土，这是我非常忧虑的事情。我挑选肥壮的马来充实军队，只是为了有利于国家，就是死了又有什么可怕的。圣明的君主自然会正确处理这些事。有罪的话，我一个人承担，你们没有什么罪过！”太武帝听到古弼的话，非常感慨他说：“这样的大臣，是国家的宝贵财富呀！”事后反赐给古弼一套官袍、两匹马、十头鹿。古弼的头形尖，魏太武帝曾把他叫“笔头”，也取笔直而有用的意思，当时的人们都叫他“笔公”。

后唐庄宗李存勖（xù）经常需要很多的钱，掷骰子赌博，并赏给唱戏的伶人。当时，张承业主管钱库的事，庄宗不能随便拿到钱。一天，庄宗在钱库中摆上酒席请张承业喝酒，喝到兴头上时，又叫他儿子继岌给张承业跳舞。表演完毕，张承业拿出饰有珍宝的腰带和好马送给继岌。庄宗指着那些钱堆，对张承业说：“继岌缺钱用，你应该送一堆钱给他，怎么送宝带好马呢？”张承业起身向庄宗请罪，他说：“国家的钱不是我所得到的私产，我怎能拿它来赏给别人呢？”庄宗就说了些侮辱他的话。张承业非常气愤他说：“我长期担任这个职务，并不是为了我的子孙后代。只是遵循先王的遗诏，誓雪国耻。珍惜这些钱，辅佐你完成霸主的大业，如果你想用，又何必来问我。钱花光了，兵马散了，难道只是我一个人遭受祸殃吗？”说完，他拉着庄宗的衣服痛哭起来。庄宗从此以后再也不向张承业要钱了。

后唐明宗教子

后唐明宗李嗣源的儿子秦王李从荣性情轻桃，喜爱儒家学说。在他身边聚集着许多浅薄轻俘的后生，成天饮酒赋诗。有一天，明宗问他：“ 你在军事政治之外，还学习些什么？ ”秦王回答道：“ 有空就读书，和那些儒生们赋诗论道。 ”明宗说：“ 我每每看见先帝庄宗喜欢作歌吟诗，实在没有什么意思。你是将门子弟，文章不是你长期所学的东西，必然不可能精通，传到别人口中，只有作为笑柄。我老了，对于经书的意义，虽然不通晓，但还喜欢读一读。我看，其余的都不值得学啊。 ”后来，从荣果然在与兄弟们争权夺利的攻杀中被打死。

李渊论功行赏

唐高祖李渊攻克了霍邑，在论功行赏的时候，军中官吏认为奴仆是应当征募的，不能与良家子弟同样待遇。李渊说：“箭矢弹丸之中，没有贵贱之分，论功行赏之时，为什么又搞等级差别呢？应当一律按照军功授勋。”他又在西河会见霍邑的官吏和老百姓，犒劳赏赐他们，从中选拔壮丁，补充他的军队。关中军官士兵想回家的，他都授予他们五品散官，送他们回家。对他的这些作法，有人进言劝谏，说他把官给得太滥了。李渊说：“隋炀帝舍不得给官行赏，以致失去人心，我为什么要仿效他呢？况且用官职收买人心，不是比用兵力去征服他们强吗？”

宋太祖非时登搂

宋太祖开宝三年，刘温叟任御史中丞。一天晚上他经过明达门时，皇帝赵匡岚刚好与几个宦官登上宫楼。刘温叟明知此事，仍然叫人传令，禁卫军象往常一样吆喝着从楼下通过。第二天皇上召他来问原因，他说：“ 皇上在不该登楼时登楼，那么下面的人必然希望得到皇上的赏赐，当时我所以喝道而过，是想告诉众人，陛下是不会在不该登楼的时候登楼的。 ”赵匡胤听后，认为他做得很对。

卫青不斩败将

汉武帝的大将军卫青出兵定襄。部将苏健、赵信两军共三千多骑兵，单独与匈奴单于的部队遭遇，激战一日，几乎全军覆灭。赵信投降了单于，苏健只身回到卫青军中。卫青帐下的议郎周霸说：“ 自从大将军出兵以来，还未曾斩过部将，今天苏健丢了部队一个人逃回，应该将他斩首，以显示将军的威严。 ”军中有个叫安的长史说：“ 不能这样做！苏健以几千兵力抵抗数万敌军，奋力苦战一天，士卒都不敢有二心，全军战死。现在他自己死里逃生，反而被斩，这是告诉后来的人，谁要是战败了，就不要再回来，不如投降的好。所以不能斩他。 ”卫青说：“ 我卫青将真心诚意对待他，让他待罪留在军中，我不怕会因此没有威望。周霸劝我以斩部将的行为来显示威严，太不符合我的意愿。再说，虽然大将军出使在外可以斩部将，但以我的尊严和宠幸，也不敢在京城之外，擅自诛杀部将。将他送到皇上那里去吧，让皇上亲自裁决这件事。以此形成作大臣的不敢专权独断的风气，不也很好吗？ ”于是将苏健囚禁起来送到皇上那里，汉武帝果然赦免了他的罪，没有诛杀他。

李愬恭迎裴度

唐宪宗元和十二年，唐郑节度使李怒率领军队讨伐淮西，雪夜入蔡州，活捉了叛军首领吴元济，将他迭往京城长安。出发前，他屯兵在踢球的鞠场，等待宰相、淮西宣慰处置使裴度。裴度入城，李愬全副戎装出来迎接，拜倒在大路的旁边。裴度不愿接受他这样恭敬的一拜，连忙朝旁边退避开。李怒说道：“ 蔡州人野蛮骄横，弄不清上下的礼节，已经几十年了。希望裴公能以你我之间的礼节向他们示教，使他们知道朝廷的尊严。 ”裴度就接受了李怒的拜见。

冯煖为孟尝君买“义”

孟尝君是战国四公子之一，门下有食客数千人。有天他向食客询问谁熟悉会计业务，可以为他到薛地去讨债。冯煖就说他可以胜任。于是套上车，整理好行装，载上券契就要出门。临走时，冯煖向孟尝君告辞，他问：“债收完后，买点什么东西回来呢？”孟尝君回答说：“你看我家还缺什么就买什么。”冯煖到了薛地，召集应当还债的老百姓，都来合契据。合了契据后，他假托孟尝君之命将债款赐给老百姓，并将一车券契当场焚毁。老百姓感恩戴德，高呼万岁。

冯煖驱车马不停蹄地回到齐国。孟尝君对他的速归十分惊奇，穿戴得整整齐齐出来接见他。孟尝君问：“债款都收完了吗？”冯煖回答说：“收完了”，“买了什么东西回来？”冯煖回答说：“您说‘看我家还缺什么就买什么’，我私下考虑，您的宫中珍宝堆积如山，门外肥马满厩，后宫美女比肩，您家所少的就是‘义’啊。我私下用债款替您买回了‘义’。”孟尝君问：“你是怎么替我买‘义’的？”冯煖说：“您现在只有个小小的薛地，却不抚爱那里的老百姓，因此，我就用商人之道向人民图利。我私自假托您的命令，将债款赐给老百姓，将那些债券全部焚烧，老百姓都呼万岁，这就是我用来替您买义的方法啊。”孟尝君很不高兴他说：“先生算了吧。”

一年之后，齐王不信任孟尝君了，撤了他的职，让他前往自己的封邑薛地。孟尝君的车马离薛地还有百里，老百姓就扶老携幼，争先恐后地赶到路上迎接。看到这个情景，孟尝君对冯煖说：“先生替我买回的‘义’，今天才见到了。”

后来冯煖又促使齐王恢复了孟尝君臣相的职务，并让孟尝君向齐王请求先王传下来的祭器，在薛地建立宗庙。这些都是纵横家的熟路子。只有买义这一件事，高于千古，不是战国时那些策士们所能达到的。想保国保家的人，都应当效法他。

太公、孔子诛杀名人·

太公望吕尚受封于齐国营丘。齐国有个叫华士的人，德行高洁，但不愿作天子的臣子，不愿作诸侯的朋友，人们都称赞他的贤德。大公望派人三次召见他，他都不到，于是就让人将他杀掉了。周公说：“这个人是齐国的高洁之士，怎么能杀他呢？”大公说：“不作天子的臣子，不作诸侯的朋友，我还能得到臣子和朋友吗？我不能用他作臣子，不能与他交朋友，他就是被遗弃的人；我三次召见他，他都不来，他就是以下犯上的人。如果还表彰他，将他视为教化的榜样，使全国人都仿效他，我还给谁当君主呢？

这就是齐国之所以没有懒惰的老百姓，之所以始终没有成为弱国的原因。韩非的“五蛀”之说也是从这里来的。

少正卯和孔子是同时代人，都在办学校。少正卯的学校人丁兴旺，而孔子的学校却三盈三虚。后来孔子当了鲁国的大司寇，就将少正卯杀戮在宫门外华表台下。子贡问他进言说：“少正卯是鲁国的知名人士，先生诛杀了他，恐怕得不偿失吧？”孔子说：“人有五种恶行，而盗窃还不包括在内：一是通达古今之变即挺而走险；二是不走正道而坚持走邪路；三是把荒谬的道理说得头头是道；四是知道很多丑恶的事情；五是依附邪恶并得到恩泽。这五种恶行沾染了一种，就不能避免被君子所诛杀，而少正卯是五种恶行都兼而有之。他是小人中的雄杰，不能够不杀他。”

小人如果没有过人的才干，就不足以危害国家。然而小人虽然颇有才干，但愿意接受君子的驾驭，也未尝不可以有利于国家，所以君子也不必一概将他们摈弃。少正卯能煽动、迷惑孔子的弟子，简直是想超过孔子，居于孔子之上，孔子能和他同朝共事吗？孔子狠下毒手，不只是为了当时一些人用巧言扰乱政治的缘故，也是为后世以学术杀人者树立障碍。华士徒有其名而无用，少正卯看似大有用处而实际上不可以重用。谄佞小人，圣明的君主就知道诛杀；知名人士及清高之人，不是大圣人就不知道他们也应当诛杀了。唐代萧瑶信奉佛教，唐太宗就让他出家。唐玄宗开元六年，河南参军郑銑阳、县丞郭仙舟，献诗投在铜瓯（铜匣）中，玄宗阅后批示：“看他们的文理，知道他们崇尚道教，谈及时务不切实际，宜于让他们各自去从事自己所爱好的事业。”二人即罢了官，成为道士。这样处理事情，也与圣人不谋而合，如果让信奉佛教的人都去出家，让制事道教的人都当道士，那么士大夫研攻异端邪说之风就会停息。

吕夷简为石介昭雪

宋仁宗庆历年中，国子监直讲石介作庆历圣德诗，褒贬十分严峻，尤其是对枢密使夏竦批评斥责极为苛刻。不久，石介受朋党株连而遭祸，被判罪，罢官回乡，不久就死去了。当时恰好山东举子孔直温谋反，有人说孔直温曾拜石介为师。于是夏竦就说石介其实并没有死，往北逃到契丹胡人那里去了。宋仁宗下诏将石介的儿子编置在江淮，由地方官加以管制，不得自由行动。又派中使和京东刺史去把石介的棺材打开检查虚实。当时吕夷简正任京东转运使，就对中使说：“ 如果棺材打开是空的，石介真的逃到契丹去了，就是将他的子孙全部斩尽杀绝也不算残酷。万一石介真的死了，朝廷无缘无故打开人家的坟墓，是不能以此示范后人的。 ”中使说：“ 那又如何回复朝廷的圣旨呢？ ”吕夷简说：“ 石介死了必然有负责殓尸装棺的人，加之内亲外戚，以及参加葬礼的学生，不止数百人。至于抬灵柩埋棺材，必然雇用殡葬铺的人。现在发公文命令他们全都来受审，假如没有不同的说法，就命令他们都立下军令状，官府出具保证书加以证明，也就足以回复圣旨了。 ”中使按照他所说的办了。等到报告仁宗，仁宗也醒悟到夏竦是诬告，旋即又传旨，把石介的妻子与儿子都释放了，让他们还乡。

吕夷简不为石介昭雪，石介的冤情就会比雪还深。当初石介走红，作圣德诗时，正是吕夷简彼罢相，而晏殊与章得象同时被升为同中书门下平章事的时候。吕许公不念私仇，而顾念国家的大体，真正有宰相的度量。

王旦处置违礼之臣

宋真宗时，王钦若、马知节都在枢密府任职。一天，他俩在皇帝面前因为一件事情而彼此愤怒争执，不讲为臣之礼。王旦奉真宗之召到朝廷，看见王钦若还在吵闹不停，马知节流着眼泪说：“ 我宁愿和王钦若一起到御史府去受审。 ”王旦就喝斥王钦若下去。皇上愤怒已极，要将他们关进监狱。王旦从容地对皇上说：“ 钦若他们仗恃陛下的信任和礼遇，冒犯了陛下。我是宰相府的头头，本应当按朝廷典章对他们加以处罚，然而看陛下天颜不悦，希望陛下暂且回内宫歇息，明天我再来领旨。 ”皇上同意了。王旦退出，把王钦若等召来痛责一顿。他们二人都惶恐万分，自己写了条陈，等着受处罚。第二天，真宗召来王旦，问道：“ 王钦若等人的事如何处置？ ”王旦回答：“ 我对这事日思夜想，考虑王钦若等人应当罢黜，但是不知道应该按什么罪名处罚他们。 ”皇上回答：“ 当着朕的面争吵，对朕无礼。 ”王旦说：“ 陛下圣明驾御海内，而让大臣以‘ 忿争无礼 ’之罪伏法，恐怕南夷北狄听说后，有损陛下的威严远播。 ”皇上问：“ 你的意思如何呢？ ”王旦回答说：“ 我愿到中书省，将王钦若等人召来，宣告陛下含怒容忍的意思，并且订几条规矩约束他们。等过一段时间，再罢他们的官也不晚。 ”皇上说：“ 如果不是你说，朕实在难于容忍。 ”数日之后，王钦若等人都被罢了官。

礼部侍郎遇失礼

明英宗正统年间，有一天礼部侍郎胡濒去上早朝，下跪接旨，起来时，腰带松开掉在地上。他从容地拾起来系上，然后叩头回到他的位置，御史也不能因此弹劾他。正统十三年，彭时中了状元，在上表谢恩的头天晚上，他坐以待旦，生怕迟到。然而到四更时，却伏在茶几上睡着了，竟然误了朝见，应当以有失礼仪罪被弹劾。御史奏报皇上，皇上命锦衣卫去捉拿，锦衣卫已经接旨。胡濒出列，秉奏皇上：“状元彭时未到，应当派锦衣卫去寻找。”皇上点头同意。不然一个新科状元就会象囚犯一样被拘捕，以致斯文扫地。胡濒这样老成的举止措辞，很得大体。

孙觉劝人行善求福

宋神宗时，孙觉作福州知州。当时老百姓中有人在买卖中欠了债，监狱里关了许多人。恰逢有些富翁要出钱五百万修葺佛殿，向孙觉请示，孙觉慢慢地对他们说：“你们施舍钱财，是为了什么呢？”众人回答：“希望得福啊。”孙觉又说：“佛殿并没有怎么坏，又没有和尚在野外坐禅，何必不将那些钱替监狱中的囚犯偿还债款，使数百个囚犯解脱披枷戴锁之苦。你们因此而获得的福分难道会少吗？”富人们不得已，答应了。当天，就将五百万钱交给官府，于是监狱为之一空。

见大卷补充部分

治世以大德不以小惠

有人说丞相诸葛亮是个吝惜赦免宽大的人。对此诸葛亮回答道：“治理天下要依靠大的德行，而不能靠小的恩惠。所以匡衡（汉元帝时任丞相）和吴汉（东汉光武帝时任大司马）都不愿意做赦免宽大的事。先帝（刘备）也说过：‘我曾在陈元方、郑康成之间周旋，每每看到他们的书启文告，对于治乱的道理谈得十分详尽，却从不曾涉及赦免宽大。如象刘景升父子那样，年年都在赦免宽大，对于治理国家又有什么益处呢？’”等到费讳执掌蜀国政事，开始实行姑息宽大的政策。蜀国也就因此而削弱了。

子产对子大叔说：“只有有德的人，才能以宽看制服老百姓。其次不如严厉些。烈火熊熊，老百姓看见它就感到害怕，因而很少有因玩火而死的；而水看起来十分柔弱，老百姓就轻视它，常在水中玩耍，因此死在水里的人很多。所以宽看是很难的事。”太叔执政时，不忍心严厉而宽大无边，因此郑国盗贼极多。太叔对此十分后悔。孔子说：“政策过于宽大老百姓就会简慢无礼，老百姓简慢无礼就用严厉的刑法来纠正，刑法一严厉老百姓就受到伤害，老百姓遭到伤害又对他们实行宽宥政策。用宽看来补充严厉，用严厉来补充宽宥，政治因此而和谐。”商鞅看见有人把灰掉在路上，也要处以严刑，这过于残酷了；梁武帝看见有人被处以死刑，就泪流满面，并将他放了，这又太宽大无边了。《论语》主张“赦小过”（赦免小的过失），《春秋》斥责“肆大眚”（放纵有罪的人），将二者结合起来，就得到政治的和谐了。

刺奸将军

东汉光武帝刘秀作大司马时，他身边有个童仆犯了法，军中管集市贸易的长官祭遵将他格杀致死“刘秀发怒了，命令将祭遵抓起来。主簿陈副劝告他说：“您不是经常想使军队号令整齐、纪律严明吗？祭遵守法不阿，对你的亲信也不例外，这正是为了使军令畅行无阻，为什么要怪罪他呢？”刘秀听后，心中十分高兴，就任命祭遵为刺奸将军，专门监督奸滑违纪的人。并且他还对诸位将领说：“你们应当防备祭遵，我的手下人犯了法尚且被杀掉，他肯定对你们不会徇私情的。”

当罚的一定要罚，那么号令就能畅行无阻，号令畅行无阻，作人主的才有尊严。历代的开国之君正是因此才平定了四方的变乱灾难。

考察官员不能仅凭评语

明代的少保胡世宁是浙江仁和县人，曾任副都御史，掌管都察院的日常事务——察劾官吏。当时正逢考察官员，有人建议禁止私自拜谒都察院官吏。胡世宁说：“我作的是都察院的官，以‘察’为名。对一个人如果不观察他的外貌，不听听他的言论，就无从考察他的心术是正还是邪，他的才能是出众还是平庸。如今恰恰犯了这个毛病。如果对士大夫们都拒而不见，只根据几句评语任免官员，万一评语不实事求是，毁誉失真，想用人得当，使人有所感动而发奋就太难了。”皇上肯定了他的意见，没有禁止私自拜谒。

汉代的公孙弘虽然好弄权术，阳奉阴违，然而还能开放东阁，以招纳贤人。如今的世道，只是在防止好人上十分慎密，而在求贤才上却十分大意，所以事到临头才感叹人才的缺乏。

范仲淹敢于用人

范仲淹（卒谥文正）主要是取人的气节而不计较细小的毛病，比如孙威敏、腾达首都是他一贯所看重的人。他当元帅的时候，招纳的幕僚，很多都是因为犯了罪过被贬官或流放，而且未恢复原职回归原籍的人。有人对此疑惑不解。范公说：“有才能而没有过错的人，朝廷自然应当使用他们。如果某人确实有可用之才，但不幸因为作官议论政事而遭祸，不靠一些特殊情况起用他，他就成了废人了。”所以范仲淹所使用的人大多是有用之才。

天下没有被荒废的人，朝廷中就没有被荒废的事。不是有大识见的人，做不到这一点。

尹源上书保刘涣

宋代的才子尹源是尹诛的哥哥。他中了进士，被朝廷任命为沧州通判。沧州知州刘涣被人告了专斩部下士卒罪，降官当了密州知州。尹源就上书说：“刘涣是主将，他所统领的士兵有罪不服处罚，一挨鞭打，就喊‘万岁’，刘涣将其斩首不算是过错。如果因为这件事贬滴刘涣，恐怕守边的士兵会越发骄横，不把主将放在眼里，它所关系的就不是小事了。”刘涣因此而获得赦免。

狄青恃功程信避权

狄青是宋代名将。他任枢密使的时候，自恃有功，十分骄横傲慢。但他非常爱惜士兵，士兵们每次得到军衣、军粮，都说：“ 这是狄家爷爷赏赐给我们的。 ”朝廷对此极为不满。当时文彦博（封潞国公）执掌国事，他建议派狄青作两镇节度使，让他离开京城。狄青向皇上陈述说：“ 我没有功劳，怎么能接受节度使这一职权呢？我没有犯罪，为什么要把我调到远离京城的地方去呢？ ”仁宗皇帝认为他说得有道理，就向文潞公转述了狄青的话，并说狄青是个忠臣。潞公说：“ 太祖（赵匡胤）难道不是周世宗的忠臣吗？但他得了军心，所以才发生了陈桥之变。 ”（公元 960 年，后周的禁军统帅——殿前都检点赵匡胤，谎报北汉和辽朝会师来攻，于是奉命带兵北上，到开封东北的陈桥驿，发动兵变，黄袍加身）仁宗嘴上没有说什么，但心里却同意了他的意见。狄青却一点也不知道这些事，又到中书省去为自己辩解。文彦博直视着他回答说：“ 没有别的原因，是朝廷怀疑你了。 ”狄青一听此话，惊恐得倒退了好几步。狄青离京作了节度使，朝廷每月两次派遣宫中的使者去慰问。狄青一听到宫廷使者来了，就整日惊惧不安，疑心重重。不到半年，他就发病身亡了。这一切都是文潞公的计谋啊。

程信是明代休宁人，成化年问他担任南司马。征讨川黔的时候，皇上将相机行事的权力交给了他。但他从发兵到凯旋归来，没有给一个人升官，也没有杀一个人。同事中有人因此而说道他。程信说：“ 刑赏是人主的大权，最怕的是治军的权力不集中于朝廷，而借助于人臣。幸好当今朝廷将大权集中在手，如果我们又私下弄权，难道是作人臣的所应当做的吗？ ”论者认为，这是古代名臣的言论。

赵抃查狱

北宋的赵抃（卒谥清献）曾奉命到青州（今临淄）视察。每每看到一个人入狱，就有十个人因受牵连而失业，波及到许多无辜者，心中十分憔虑。又看到监狱中，夏天疫疾流行，湿气熏蒸；冬天有瘴气麻疹，犯人个个手足冻裂。有的人因为犯了点小罪，就被关押多年，有的因为一点小事遭到逮捕而造成死亡。狱卒和犯人头目，还要向犯人勒索财物，进行人身凌辱，尤其使他深感痛心。于是他就派人去监狱核查犯人名册，根据监狱中关押犯人的多少，来判定分管官吏的贤与不贤。这种办法实行一年之后，郡、州、县所管辖的官吏，没有敢胡乱关押人的。邵雍（字尧夫）经常称赞赵抃做的这件事。

贾彪维护无论

后汉的贾彪与荀爽同样拥有高名，被郡里举为孝廉。汉桓帝时贾彪担任了新息县令。县里的百姓因为家境贫穷，大多不养育子女。贾彪为此事严格地制定了规矩，凡是杀死子女的，与杀人犯同罪。有一次，新息城南有人抢劫杀人，而城北也有个妇女杀死了自己的儿子。贾彪亲自出门办案，文书想把他领到城南去，贾彪愤怒地斥责他说：“盗贼谋财害命，这在常理之中，母亲杀害子女，这是违背天理的事！”于是他驱车去了城北，查验了案情，判了那个妇女的罪。城南那个谋财害命的强盗听说此事，让人把自己反绑了到贾彪那里去自首。几年间，新息县生养了几千个小孩。人们众口同声都说贾彪是这些孩子的生身父亲，生的男孩叫贾男，生的女孩叫贾女。

柳公绰杀奸吏

柳公绰任山东节度使，一次他巡视部属到了邓县。县里的监狱中关押着两个官吏，一个犯了收取贿赂罪，一个因为舞文弄墨、败坏法纪而被捕。邓县县令听说柳公绰一贯执法不阿，认为他肯定会杀掉那个收取贿赂的贪官。而柳公绰的判决却是：“贼吏犯法，法在；好吏坏法，法亡。”竟杀了那个舞文弄墨、败坏法纪的奸吏。

天伦和王法，这二者是维持社会正常秩序的支柱。贾彪放过盗贼，而查处杀害亲子的妇人；柳公绰放过贪官，而诛杀舞文弄墨的奸吏，这样的识见所具有的力量，用以感化盗贼和贪官是绰绰有余的。当年丙吉不过问道路旁的死人，而关心受了热的耕牛，与贾、柳二公相比，未免失之迂腐。（《汉书·魏相丙吉传》，一日丙言出门，看到人们打群架、死伤数人，他径直走了，不予过问。看见有人赶牛，牛吐出舌头喘气，他马上停了车，派车夫去问牛走了几里路了。文书向他询问究竟，丙吉认为，打群架死人是长安令、京兆尹所管辖的事，所以不予过问。牛在春天就热得吐舌头，恐怕节气失调。而阴阳和谐是丞相应当负责的事，所以要停车询问。）

季本舍甘就苦

季本刚当官的时候，曾担任建宁府的推官，恰恰碰到宸濠谋反，江西王守仁（卒谥文成）正要发兵讨伐。建宁府有个分水关，是从水路进入江西的必经之道。季本向上司请命，自己愿意前往分水关驻守。恰好巡按御史某人，将科举考场通知郡守。通知与季本同时到达，郡守就将那份通知递给季本，季本将通知还给郡守说：“建宁府所仰仗的，只有我们两人。用兵打仗的事，尤如呼吸，一瞬也不能耽误，而如果去科举场上应考，来回动辄要花费四十多天。如今江西谁胜谁负尚不可知，建宁的歹徒是否会闹事，也难以预料，少了我们两个，谁来守卫建宁呢？即使侥幸没有什么事，在这样的时候，把我们两个人的名字列入应考者名单，消息传播到远近各处，人们将认为我们不知道该以什么为重，岂不太让人笑话了吗？拒不执行巡按的命令，难道能与耽误国家大事相比吗？”郡守由衷地佩服他的话，两人都没有去科举场应考。

科举场上的好事，人们总是要争相去得到它。谁肯舍甘就苦，选择应当做然而十分艰难的事呢？看看季本的所作所为应当惭愧得冒汗了。

远犹卷

谋之不远，是用大简。人我迭居，吉凶环转。老成借筹，宁深毋浅。

大意是：考虑问题太浅近，因此要多加劝谏。因为人的地位会变化，吉凶祸福交替环转。老成的人考虑问题，宁肯想得深远些，不宜太浅近。

杯酒释兵权

宋太祖夺了天下不久，他问赵普：“ 自唐末以来，几十年间，换了十几个皇帝，征战不息，其原因何在？ ”赵普回答：“ 因藩镇的势力太强大了。皇帝势弱而臣子势强，自然无法控制局面。今天只要稍微削减他们的权力，控制他们的钱粮，收编他们的精兵，天下自然就会安定。 ”话未说完，太祖就说：“ 你不用再说了，我已经知道。 ”过了不久，太祖和老友故将石守信等人饮酒，酒酣耳热之时，命令左右侍候的人退下，对他们说：“ 我如不依靠你们的力量，不可能有今天，我将永远铭记你们的恩德，每时每刻都不忘怀。然而作天子也十分因难，简直不如当节度使快乐。我现在整夜睡不安枕啊。 ”石守信等人问：“ 为什么呢？ ”太祖说：“ 这不难知道，身居这个位置的人，谁不想将他干掉。 ”石守信等人都惶恐万分，向太祖叩头说：“ 陛下为什么说出这样的话？ ”太祖说：“ 不是这样吗？你们虽然没有这个野心，但你们手下的人想富贵啊！一旦他们将黄袍给你们穿上，就是想不做皇帝，也不可能啊。 ”石守信等人都叩头哭泣道：“ 我们虽愚蠢之至，还未到这种地步，只求陛下怜悯我们，给我们指出一条可以求生之路。 ”太祖说：“ 人生短暂，如白驹过隙，想求富贵的人，不过多得些金钱，使自己优裕享乐，使子孙不受贫乏之苦。你们何不放弃兵权，选择些好田宅买下来，为子孙创立永久的产业。多多购置一些歌儿舞女，成天饮酒作乐，以终其天年。我们君臣之间，也免却互相猜测怀疑，不也很好吗？ ”石守信等人再次拜谢太祖：“ 陛下替臣等着想到这种地步，真所谓同生死的亲骨肉啊！ ”第二天，他们几个人都说自己有病，不能继续任职，请求太祖解除了他们的兵权。

有人说宋朝的赢弱，是由于削除了藩镇的权力而造成的。其实藩镇强大不是宋朝的强大。于强枝弱，才是立国的大体。二百年来最根本的弊端，谈笑间就解除了，整个宋朝都没有臣子太强的忧患，难道不是转天移日的手腕吗？如果不是君臣苟且偷安，竭力主张和议，那么以寇准、李纲、赵鼎等人的才力，用来抵抗外寇绰绰有余，怎么会成为弱国呢？

天下兵马元帅当属谁

建宁王李倓，是唐肃宗的第三个儿子，他性情英武果断，有雄才大略。安史之乱中，他跟随皇上从马鬼驿往北朝灵武行进。兵少势弱，途中屡次遭遇敌寇强盗，李倓总是亲自选择骁勇的士兵，护卫在皇上前后，与敌人浴血奋战，以保卫肃宗的安全。皇上有时过了时间还不能吃饭，李倓便悲伤哭泣，因此军队中将士们都对他十分佩服，将希望寄托在他的身上。

肃宗在灵武即位后，想封李倓为天下兵马元帅，让他统帅诸将东征。侍臣李泌说：“ 建宁王确实是个帅才，然而广平王是他的兄长，如果建宁王功成名就，岂不是使广平王成为春秋时的吴太伯（周太王之长子，因太王欲传位其弟季历，太伯与仲雍逃到荆蛮，自号句吴）了吗？ ” 皇上说：“ 广平王是嫡长子，应该继承王位。何必将天下兵马元帅的职务看得这样重呢？ ” 李泌说：“ 广平王还没有正式立为东宫太子，现在是战争时期，天下多难，众人的心都向着兵马元帅。如果建宁王大功既成，即使陛下不想立他为太子，与他共同立功的将士哪里肯罢休呢？过去太宗太上皇，就是这样的例子啊！ ” 肃宗采纳了李泌的建议，封广平王李倓为天下兵马元帅，众将都归他指挥。李倓听到此事，向李泌道谢说：“ 这本来就是我的愿望啊。 ”

王叔文侍棋

唐德宗时，王叔文常侍候太子下棋。有次下棋之间曾经议论起政事，谈到宫市的弊端。太子说：“ 我正想劝谏皇上，废止宫市。 ”在场的人都称赞太子的胆识，只有叔文默默无语。其他人告辞后，太子留下王叔文，问他为什么不吭一声。王叔文回答说：“ 太子的职责是侍候皇上吃饭，早晚给皇上请安，不能非议其他的政事。陛下在位已有多年，如果怀疑太子收买人心，你拿什么话为自己辩解？ ”太子听后，大吃一惊，于是流着泪说：“ 不是先生提醒，我哪里会想到这些？ ”因此对王叔文格外宠信。王叔文固然虽个好险小人，但此论自有道理。

郭钦谏“徙戎”

从汉魏以来，凡羌、胡、鲜卑等族迁徙、投降过来的人，大多安置在塞内几个郡。后来这些人多次因为忿恨，起而反抗，杀害当地官吏，渐渐成为民间一大忧患。晋武帝司马炎的侍御史郭钦，请求趁着西晋灭吴的军威，利用谋臣武将的胆略，逐渐将内地各郡的“杂胡”迁徙到边疆各郡，严峻四夷出入的关防，恢复先王治理边疆的法纪，这是千秋万代长治久安的策略。但晋武帝并未采纳。后来终于发生了“五胡之乱”，导致了西晋的灭亡。

宋太宗善待李继迁之母

宋太宗在位期间，党项酋长李继迁时叛时降，经常侵扰西部边疆。有一回保安军禀奏皇上说，已经抓获了李继迁的母亲，宋太宗想将她诛杀。当时因为寇准任枢密大臣，太宗就单独召他来商量。寇准退朝时，经过宰相府，吕端问寇准：“皇上告诫过你不将此事告诉我吗？”寇准说：“没有。”就将事情告诉了他。吕端说：“准备如何处置她呢？”寇准说：“要将她在保安军北门外斩首，以做戒叛逆之人。”吕端说：“这样做，不是好办法啊。”说完，他随即入朝禀奏皇上说：“从前项羽打算油烹刘邦的父亲，刘邦告诉项羽，‘如果油炸了我的父亲，希望也分给我一杯肉汤喝。’成就大事的人都是不顾念他的亲属的，何况李继迁这样犯上作乱的人呢！陛下今日杀了他的母亲，明天是否就能捉住李继迁呢？如果捉不住李继迁，白白地结下怨仇，反而越发坚定他叛逆之心。”太宗说：“那么应当怎么办呢？”吕端说：“以臣的愚见，最好将她安置在延州，派人好好看视她，以此为诱饵招待李继迁，即使他不立即投降，始终可拴住他的心，而他母亲的生死操在我们手中。”太宗拍着大腿连声说好：“微卿，要不是你，我差点误了大事。”后来李继迁的母亲老死在延州。李继迁死后，他的儿子竟向宋朝纳款称臣。

照着这样做，就有本朝鞑靼酋长俺答的归顺；违背这种做法，则导致奴隶和囚犯的叛乱。

元旦日食

宋仁宗康定元年元旦，发生了日食。当时的观念认为日食对最高统治者不利，在这天，天子应当素服、不杀牲、不摆酒宴。宰相富弼请求罢宴撤乐，吕夷简不同意。富弼说：“ 万一契丹那样做了，恐怕会使中国蒙受耻辱。 ”后来有从契丹回来的人，说契丹国那天罢了宴，宋仁宗深深地为之懊悔。

当时正值华夏和胡虏争胜负的时候，所以拿契丹国来作借口，其实按理应当罢宴，而不在敌人是不是那样做。

苏颂谏止越境立君

宋哲宗时，边防元帅派遣种朴进京来奏，说是得到间谍的报告，契丹国王阿里骨已经死了，契丹百姓还不知道继位的是谁。契丹族官员赵纯忠，谨严忠信可以任用，希望乘契丹王位后继者未定之时，派遣强悍的军队数千人，拥载赵纯忠到契丹国，立他为王。众人议论纷纷，都同意这个意见。右朴射兼中书门下侍郎苏颂说：“事情还没有弄清楚，就派兵越境，强立君主，倘若他们拒而不纳，那不严重地损害了朝廷的威严吗？还是慢慢观察他们的变动，等到情况已经明朗之后，再来处置这件事也不晚啊。”后来才知，阿里骨果然安然无恙。

陈秀公火烧地图

宋神宗熙宁年间，高丽国使者入境进贡，每到一个郡县，都要索取当地的地图。所到之处也都印制好地图奉送。到了扬州，使者又带上一份公文索取扬州地图。当时，陈秀公作扬州太守，他欺骗使者说他想看看两浙一带所提供的全部地图，以便仿照规格复制，然后再还给他们使用。等高丽国使者将那些地图全部交出后，陈秀公就将它们一把火焚烧了。这件事很快传遍了朝廷内外。

宋初，朝廷派遣卢多逊出使，陪送南唐国主李煜返国，船到宣化口，卢多逊让人给李国主说：“朝廷准备重侈天下地理图册，史馆独独缺少汪东各州的，恕要每州送一本，由卢多逊带回朝廷。”李国主马上命令缮写奉送。于是南唐十九州的地形态势、屯戍远近、户口多寡都尽知无遗。卢多逊将这些地图带回朝廷后，朝廷才有了用兵的意思。陈秀公那样做，大概是吸取了这件事的教训。

喻樗（ｓｈū）论张浚继赵

宋高宗时，张浚与赵鼎同在枢密院任职，二人同心协力反对和议，以图复兴宋室。而且二人习性相近，所以相得甚欢。有人知道他们两人将同时升任宰相。秘书省正字喻樗却说：“这二人宜于暂且同在枢密府，以后赵鼎退休，张浚就可以继任。处理国事，任用官员，习染相距不太远，就气脉长。如果二人同处相位，万一不合而分离，继任者就必然改弦更张，这是贤者自相悖谬了。”

曹参可以继承萧何的事业，费祎、董允可以继承诸葛亮的事业，这就是君子之所以可以自己衍生他们的气脉的道理。就象唐太宗不给李勣（ｊī）高位，将他留给高宗；宋太宗不给张齐贤高位，将他留给真宗。这是皇帝以私人恩德作交易，而不是出于帝王的公心。

陈晋公报忧不报喜

宋真宗时，陈晋公陈恕作三司使，总揽天下财计。宋真宗命令他将官廷内外府库中的钱财、粮食全部统计一下上报给他。陈恕当即答应，但却未统计上报。拖了很久，真宗屡次催促，陈恕始终没有上报。真宗就命令宰相去质问他。陈恕回答说：“ 天子还很年轻，如果他知道府库这样充实，我怕他会生出奢侈之心。 ”

唐宪宗时，李吉甫作宰相，他曾撰写元和国家统计簿上报皇上。总计天下方、镇、州、府、县各级户税实际数字，比天宝年间户税减少了四分之三。天下靠吃国家奉禄为生的官吏，有八十二万余人，比天宝年间增加了三分之一。其中还不包括因为遭受水旱灾害，而需要随时调拨钱粮救济的在内。李吉甫想以此感悟朝廷，力戒奢侈浪费。大巨忧国忧民的深刻用心就是如此。

外宁必有内忧

宋真宗时期，李沆作宰相，王旦任参知政事，当时正值西北边境打仗，有时候到了很晚才吃饭。王旦感叹到，“我们这些人，怎么才能遇到天下太平、优游无事的时候啊？”李沆说：“稍稍有点忧虑劳苦，足可以让人警惕，假使哪天四方安宁，朝廷里未必就不会生出事来。古话说：‘外宁必有内忧’。这好比人有点病，经常在眼面前搅挠你，就知道忧虑而抓紧治疗。我死后，你肯定要作宰相。朝廷很快会与敌人议和。一朝边疆没有战事，恐怕皇上又会渐渐生出奢侈之心。”王旦听了，不以为然。李沆还喜欢每天都将四方水旱灾害、强盗、乱贼，以及恃逆不孝的事情收集起来禀奏皇上，皇上听后，脸色大变，抑郁不乐。王旦认为不值得拿这些琐碎的事情去烦扰皇上视听。况且臣相每每禀奏不好的事情，尽违背皇上的心意。李沆说：“皇上在少年的时候，就应当使他知道各方面的艰难，常常怀着忧虑恐惧之心。不然的话，他血气方刚，不是成天迷恋美女娱乐、斗狗跑马，就是大兴土木、征召军队、建祠立庙。我老了，等不到看见这种情景，这就是你参政之后的忧虑啊！”李沆死后，宋真宗与契丹讲和，西夏也向大宋称臣。于是，真宗果然在泰山封岱祠，在汾水建宗庙，大肆营造宫殿，搜集研究已废亡的典籍，没有闲暇之日。王旦亲眼看见王钦若、丁谓等奸臣的所作所为，想进言劝谏，而自己已经陷进去了；想离开朝廷，而皇上又对他待遇优厚，不便辞官。这时王旦才认识到李沆的先见之明，不由得感叹道：“李文靖真是一位圣人啊！”

《左传》中记载，晋国楚国在郡陵遭遇，范文子不想与楚国决战，他说：“只有圣人才能既无内忧又无外患，我们不是圣人，外宁必有内优，何不留下楚国作为外患以戒惧自己呢？”历公没有采纳他的意见，与楚国交战，打败了楚国，回来后越发骄横，重用奸臣胥童，将郤氏三大臣诛戮。后来他自己被嬖臣匠丽所弒杀。李沆的那番话就是根据这件事而说的。

琦刚正不阿

宋太宗、宋仁宗曾经在大名府郊外狩猎，题诗数十篇。仁宗庆历年间，大名府留守贾昌朝将这些诗刻在石碑上。韩琦留守大名府时，将这些诗藏在班瑞殿的夹壁中。他的宾客中有人劝韩琦拓下摹本，进献于朝廷。韩琦说：“将它修茸好就可以了，怎能用来作为进献之礼？”那位门客很不理解韩琦的意思。宋哲宗时，韩绛留守北京，就拓下摹本进献朝廷。韩琦听到此事后，感叹道：“过去我不知道进奉吗？看到皇上正在锐意守边，考虑国家大事，不应当将他的心思引到一边去啊！”

石守道编写《三朝圣政录》，将进献皇上前，他向韩琦求教咨询。韩琦指出其中有几件事褒贬失当。其一，宋太祖迷恋一个宫女，连临朝见臣都迟到了，群臣有些议论，宋太祖醒悟到此事有失皇上尊严，就趁那个宫女酣睡时将她杀死。韩琦说：“这岂能为万世效法吗？自己沉溺于其中，就恨那个使他沉溺的人而杀害她，她有什么罪呢？假使他再有宠妾，就将杀不胜杀。”于是就将这一类的几件事从《三朝圣政录》中去掉了。石守道十分佩服他的精辟见解。

刘大夏智藏路线图

明英宗天顺年间，宫廷中爱好宝玩成风。宦官出主意说，三十年前宣宗宣德年间，曾派遣三宝太监出使西洋，获得无数珍宝奇玩。皇帝就命令宦官到兵部去，查找三宝到西洋的海上路线。当时刘大夏为兵部侍郎，兵部尚书项忠命令掌管文书的都吏去翻检过去的资料，刘大夏先将那份资料搜检出来，偷偷藏好。都吏查了半天查不到。项忠又命令其它官吏去查。并且质问都吏说：“部里的公文怎么会弄丢了呢？”刘大夏笑着拉过尚书，对他说：“当年下西洋，花费了钱财粮食几十万，军民死亡数以万计，这是当时的弊政，即使那些公文还在，尚且应当销毁，以除掉病根，为什么还去追究它的有无呢？”尚书项忠一听，面色严峻，一再给刘大夏作揖致谢，指着自己的椅子说：“刘公这样通达国家事体，这个位置不久后就属于你了。”

又如安南黎灏侵占了许多城池，向西侵犯当地土著，但在与老挝作战时被打败。宦官汪直就想乘机讨伐安南，派人索取英公征服安南的路线图，刘大夏将图藏起来没有给他。兵部尚书又亲自替来人去要“大夏悄悄地告诉他：“只要这仗一打，西南的局势立即就会混乱。”尚书明白了，就再也没提这件事。

这两件事，天下人实际上受着忠宣公刘大夏的恩赐却不知道。

崔群、刘大夏拒受特权

唐宪宗嘉许崔群敢于直言，命令翰林学士从此以后凡有事禀奏，都必须先由崔群过目，由他署上名字，然后才能送交皇上。崔群说：“翰林院的作法，都是根据过去的规矩。如果一定要我先署名，今后如果万一有阿谀逢迎之人作翰林院首席学士，那么下面的批评意见就无法直接送到皇上那里了。”因此，他没有接收先在奏折上过目、签字的特权。

明孝宗朱祐樘在文华殿理政，召见兵部尚书刘大夏，告诉他：“有些不好处理的事情，每每想召你来商量，又因为那不是你管辖的事情而作罢。今后凡有你认为该做或不该做的事，都可以用揭帖秘密送来。”刘大夏回秉皇上：“臣不敢。”皇上问：“为什么呢？”刘大夏说：“宪宗朝的李孜省就是鉴戒。”皇上说：“你议论的是国家大事，而李孜省搞的是营私舞弊，以淫邪方术危害朝廷，二者怎么能相提并论？”刘大夏说：“下臣用揭帖向皇上进言，朝廷按揭帖所说的办事，就容易出现前代买卖官职、贪污腐化、宦官专权之类的事。陛下所实行的，应当远效法古代帝王，近效法祖宗，国家大事的是非，与大家一起共同裁决。外面的事交给兵部和各府去办理，朝廷中的事向内阁大臣咨询，这样就可以了。如果采用揭帖密进的方式，搞的时间一长，大家将它视为常规，万一奸佞之人窃居要职，按这样的方式办事，其害处不可胜数。这实在不可以为后世效法。臣不敢效顺皇上，执行您的旨意。”皇上听了，久久地称道：“好啊！好啊！”

老成远虑，大致如此。这是因为他们心中没有一点私欲，不贪恋权势的缘故。

晁仲约贿盗

大强盗张海，将从高邮城经过。高邮城知军晁仲约再三考虑，衡量自己无法抵御这些强盗。就晓谕郡中富裕百姓，让他们拿出金银布帛、牛羊好酒迎接、犒劳张海。事情传出去，朝廷里文武百官都十分生气，皇帝也大怒。富弼提议诛杀晁仲约。范仲淹说：“ 按郡县的兵力和武器，足以战胜这帮强盗，守住城池。晁仲约遇到强盗不抵御，反而贿赂他们，依法当诛。可是现在高邮既没有士兵、又没有武器，况且老百姓的心理是：宁愿大家凑集些财物，免于被烧杀抢掠。对晁仲约的决定肯定非常欢喜。杀了晁仲约，不符合制定法律的本意。 ”宋仁宗听后，就放过了晁仲约。富弼十分气愤，他对范仲淹说：“ 刚要依法行事，你就多方阻挠，今后用什么来整饬众人？ ”范仲淹私下对他说：“ 自从宋朝开国以来还未曾轻易诛杀下臣，这是积盛德的事情，为何要轻易破坏了这一德行？如果以后皇帝把手杀顺了，恐怕我们这些人也性命难保。 ”富弼不以为然。等到二人出京巡视边防，富弼从河北返回京都，到了京城大门，却不准他进去。他无法猜测朝廷的意思，整夜彷徨不安，在床边踱来踱去，不由感叹道：“ 范仲淹是个圣人啊！ ”

赵鼎处置小人棋高一着

宋高宗时，刘豫在山东张榜，狂妄地要求天下给他这个皇上进奉药物，宦官冯益恰好派人去收买飞鸽，山东境内传播着许多流言。泗州知州刘纲将情况上奏朝廷，枢密使张浚奏请皇上，要求斩掉冯益以消除流言蜚语。赵鼎继而上奏：“冯益的事确实十分暧昧不清，值得怀疑。此事有关国家大体，朝廷如果忽略了不加处罚，外面的人必然认为是皇上派他去的，有损于圣德。不如暂时解除他的职务，派到外地去任职，以清除众人的疑惑。”高宗欣然应允，将冯益调往浙东。张浚认为赵鼎与自己在唱对台戏，十分生气。赵鼎说：“从古以来，凡是想处置小人，搞急了，他们的朋党会互相勾结，反而招致大祸；缓一缓，他们之间就会互相挤兑，不攻自破。现在，冯益犯了罪，杀了他，并不足以叫天下人拍手称快。但是一杀他，众宦官们会害怕皇上杀了其一，想杀其二，把手杀顺了，必然会竭力争取减轻冯益的罪责。不如贬谪他，将他放到远离京师的地方，既无损于皇上的尊严，冯益自己看见受的处罚很轻，也不会花费心机去求人，争取回到原来受宠的地位。他的同党见他被贬，必然会伺机窥求上进，哪里肯让他再进宫呢？如果我们着力排挤他，他的同类必然会因此而畏惧我们，他们勾结得愈发紧密，我们就无法攻破他们了。”张浚听了赵鼎的分析，不得不叹服。

文彦博治服司天官

宋仁宗时，宰相富弼采用朝士李仲昌的计策，从澶州商湖河开凿六漯渠，将水引入横贯陇西的故道。北京（大名府）留守贾昌朝素来憎恶富弼，私下与内侍武继隆勾结，命令司天官二人，等到朝臣聚会时，在殿廷提出抗议，就说国家不应当在京城的北方开凿渠道，这样会使皇上龙体欠安。几天后，二人又听从武继隆的主意，向皇上上书，请皇后与皇上一起出来听政。

史志聪将他们的奏章拿给宰相文彦博，文彦博看后藏在怀中。他不慌不忙召来二人问罪：“日月星辰、风云气色的变异，才是你们可以说的事，因为这是你们的职责。为什么胡言乱语干预国家大事，你们所犯的罪有灭族后果。”两个司天官十分恐惧。文彦博又说：“看你们两个也是狂妄愚昧之极，今天不忍治你们的罪。”二人走了后，文彦博把他们的奏章拿给同僚们看，同僚们都十分愤怒地说：“奴才们胆敢如此胡作非为，为什么不斩了他们？”文彦博说：“斩了他们，事情就公开化了，宫中会闹得不安宁。”过了不久，大臣们又决定派遣司天官测定六瀑渠的方位，文彦博还是派那两个人去。这二人怕治他们的前罪，就改称六漯渠在京城东北，而不在正北。

王旦深谋远虑

修筑兖州景灵宫时，王旦作朝修使，内臣周怀政与他一起前往。凡有人趁他空闲时请求谒见，王旦必然要等到随从都到齐了，才穿戴整齐，出来在公堂上接见，事情说完，就马上退堂。后来周怀政因犯过失而遭处罚，才知道王旦的深谋远虑。

内臣刘承规因办事忠信严谨，很得宋真宗的宠信。他在病重将死时，请求皇上封他为节度使。真宗对王旦说：“承规要等到受了封才能瞑目。”王旦坚持不能这样做，他说：“以后如果有人请求陛下封他为枢密使，又怎么办呢？”于是这件事才算罢休。从此后，宦官的官位没有超过节度使的。

王守仁径坐上席

明武宗正德年间，王守仁巡抚南赣，当他已经擒拿到逆贼宸濠时，大同副总兵江彬等人才到。他们想与王守仁争功，就散布流言蜚语，诬蔑王公，王守仁一点也不在意。王守仁初次去拜会他们，江彬等人都将他的坐席安排在旁边，让王守仁坐。王守仁装着什么都不知道，直接坐了上席，江彬等人只得坐在旁边，反而成了下席。江彬等人马上破口大骂，王守仁却以平常交际的礼节，心平气和地作些解释。再加之有人为他开脱，事情就过去了。王守仁并不是为了争一个座位，是害怕万一受了这些人节制，那么今后处理任何事情都得听从他们的，就不可能有所作为了。

陈仲微路遇献媚者

南宋时，宋宁宗嘉泰年间，陈仲微刚当上蒲田尉，署理县上的事。该县有一个人在路上拦住了他，说了许多赞美他的话，并将一封自荐信密授给他。陈仲微接受后，就将信收藏起来。一年之后，这个人家里欠了县里的赋税，仲微逮捕了他家奴仆，这个人对此很有怨言。陈仲微将他那封信还给他，信封仍然象当初那样封得好好的。这个人十分惭愧，连连向陈仲微请罪。

陈寔刚柔相济

陈寔，字仲举，以他的才名和德行为世人所崇尚。汉桓帝的时候，党锢之祸发生，逮捕了二百多人，人们避之唯恐不及。陈寔却说：“我不进监狱，众人就无所依靠。”竟然自动到监狱中，请求将自己囚禁。后来遇到大赦才获得释放。

汉灵帝刚继位时，中常侍张让，权倾天下。张让的父亲死了，灵柩送回颍川安葬。虽然颍川郡的官吏乡绅都前往迭葬，名士们却谁也不愿去参加。只有陈寔一个人单独前往吊唁。后来宦官得势，再次诛杀党人，张让看在陈寔的面上，保住了许多党人的性命。

即使是菩萨舍弃自己的身躯，以有利于世人，也不能比这些事更加高明。狄梁公狄仁杰之所以事奉武则天的周朝，龟兹高僧鸠摩罗什之所以事奉后奏，都是出于这样的心理。

五公相庆姚崇独泣

唐中宗神龙元年，武则天身患重病，宰相张柬之等人图谋诛杀武后的侍臣张易之、张昌宗，发动政变。姚崇当时任灵武道大总管，恰恰从屯兵之处返回京城，就参与了密谋商议。后来，因为有功，被封为梁县侯。武则天被迫禅位，迁回上阳宫。唐中宗率领百官去问候武后的饮食起居。五公（张柬之、恒彦范、崔玄 、袁恕己、敬晖皆因推翻武周政权有功赐封郡公，又称五王）弹冠相庆，只有姚崇痛哭流涕。张柬之等人问他：“现在哪里是哭的时候？你恐怕会因此而招祸呵！”姚崇说：“我参与了讨伐叛逆，算不上功劳。然而想到我曾长期事奉武则天，如今这样做，是违背旧主啊！不能不为此而哭泣。作人臣的应当保持始终如一的节操，就是因此而获罪，我也心甘情愿。”后来，武三思与韦后专权，五王被害，只有姚崇幸免。

武后被迫禅位，五王弹冠相庆，姚崇独自流涕；董卓被诛杀，百姓欢呼歌舞，只有蔡邕动心叹息。两件事看似相同，但祸福却相反。式则天是君主，董卓是臣子，姚崇是为公而蔡邕是出以私心。然而动心叹总的，是他平日感恩之情的真实流露；痛哭流涕的，是一时免遭祸殃的权木而已。姚崇料知武三思还在，事情并未结束，总有一天将会令人追悔莫及。然而五王不听劝告，有什么办法呢？啊，姚崇真够聪明啊！

苏颂不欺幼主

元祐年间，哲宗年幼，苏颂执政，每每看见大臣们奏请国事，只取决于宣仁太后。哲宗说了话，有时会没有下文。只有苏颂秉告宣仁太后以后，必然再禀告哲宗。每次宣读哲宗圣旨，必须要求诸大臣俯伏而听。后来，哲宗成人，改元绍圣，贬斥元祐年间的老臣故将，御史周秩要将苏颂一并弹劾，哲宗却说：“ 苏颂懂得君臣之义，不要随便议论这位老臣。 ”

程颢、毕仲游论天下大事

宋神宗升天时，恰恰程颖因为送官文到了大名府。吊唁祭祀之后，大名府留守韩绛的儿子韩宗师，问他朝廷的事情可能会如何发展？程颢说：“司马光和吕公著将作丞相。”又问：“他二人果然作了丞相，应当如何办呢？”程颢说：“应当对神宗元丰年间的大臣一视同仁，如果先论党派、亲疏，日后会有许多忧患。”韩宗师问：“有什么忧患？”程颢回答：“元丰大臣都是些嗜好利禄的人，让他们自己去改变那些对老百姓危害甚重的法纪，就好了，不然，缙绅们的祸殃不会完结。司马光忠诚正直，但很难与他议事。吕公著通达世事，但恐怕他的力量不足啊。”后来这些话都应验了。

宋徽宗建中初年，江公望作左司谏，向皇上进言说：“您神圣的父亲哲宗和元祐年间那些臣子，并没有斩法射祛之仇，但先帝确信他们是仇人，而将他们统统罢黜。陛下如果将哲宗元祐年间的臣子扶持起来，必然有神宗元丰年间和哲宗绍圣年间的官吏们与之相对立。有对立面就会发生争斗，争斗一兴起，朋党就会重新形成。”

司马光执政，反王安石变法之道而行之。当时，毕仲游任河东路刑狱提点，写了封信给司马光，信中说：“过去王安石以兴作之论，说动了先帝，但忧虑财力不足，所以凡是可以得到民间钱财的政策，没有不用的。发放青苗贷款，设置‘市易务’，收敛‘助役钱’，变革盐法等等，都是事；而想振兴宋室，忧虑财力不足，才是情。没有能杜绝他兴作之情，只想禁绝他散敛变置之事，这是之所以百说而百不行的原因。现在废除了‘青苗法’，取缔了‘市易务’，免掉了‘助役钱’，废弃了盐法，凡只是为了获利而伤害老百姓的事，都一扫而光，更改了它。那些过去在实行新法时被重用的人，心里必然会不高兴。心怀不满的人，必然不只是说‘青苗法’不可废除，‘市易务’不可取缔，‘助役钱’不可免掉，‘盐法’不可废弃。必然还要出于不足之情，说不足的事，以感动皇上。他们的话就是让石头人听了，也会动心。如果这样，那么被废除的可以再发放，被取缔的可以再设置，被免掉的可以再收敛，被废弃的可以再存在。现在治理国家的办法，应当让天下有识之士献计献策。深入了解收支的数字，将各地所积蓄的钱粮，一并归于地方官府，使他们的经费可以支付二十年的所需。几年之后，又将会是今天的十倍，使天子清楚地知道天下在钱财上的剩余。那么‘不足’之论，就不可能陈述在天子面前，然后新法才可以永远被废弃而不再实行。

当初王安石身居高位，朝廷内外没有不是他的人，所以他的变法能够实行。今天你想疗救前日的弊病，但您身边担任各种职务的官吏，十有七八都是王安石的门徒。虽然起用了两三个旧臣，用了六七个正人君子，然而，上百人中才占十几个，这种形势哪里能有所作为呢？不具备可以做事的条件而想去做，那么‘青苗法’虽然废除，又会再实行，何况还没有废除呢？‘市易务’、‘助役钱’、‘盐法’等也无不如此。用这样的办法去疗救前日的弊病，就好比人久病稍愈，使他的父亲、儿子、兄弟都面有喜色，但不敢贸然祝贺，因为他的病并没有根除。”司马光看了这封信，面色严峻，事情正象毕仲游所忧虑的那样。

陈瓘料事如神

哲宗绍圣年间，谏官陈瓘刚奉旨赶到了宫中，就听说有圣旨，命令中书省、尚书省、门下省把过去那些因为上疏而遭到降职或贬滴的臣僚们的奏章送缴上来。陈瓘就对给事中谢圣藻说：“这必然是有奸臣妄图掩盖自己的罪愆，而出了这个计策，如果将臣僚的奏章全部送进宫中，那么以后的是非变乱，三省的长官根据什么判断呢？”于是举了户部尚书蔡京上疏请求诛灭侍御使刘挚等家族，就胡说刘挚携剑入宫，想斩尚书左仆射兼门下侍郎王珪等几件事为例。谢圣藻听后心惊胆战。就立即告诉了当时的宰相，将臣下的上疏都录下副本保存在三省中。从此后，京党欺瞒、诬告、掩盖、抹杀的言行不能畅行无阻，都是由于有了这样的措施，这个政绩不可混灭。

哲宗时，邹浩因揭露章惇被贬到新州。徽宗即位，重新起用他为右正言，回到朝廷。一见面，宋徽宗首先提到的就是进谏拥立太后的事情，赞叹再三，又询问谏书在哪里？邹浩回答：“已经烧了。”退朝后邹浩告诉了陈瓘，陈瓘说：“灾祸恐怕就要从这里开始了。以后如果有好人胡乱出示一封，那是无法辨别的。”

当初哲宗有一个儿子献愍太子茂，昭怀刘氏作妃子时生的。哲宗皇帝没有儿子，当时孟后彼废，中宫虚位以待，因有了这个儿子，刘氏就被立为皇后。然而，小孩才出生三个月就夭折了。邹浩共三次上书进谏，请求立刘氏为皇后。进谏的奏章随即就毁掉了，并不为外人所知。此时，蔡京执掌政事，长期以来他就忌恨邹浩，就趁机派他的党羽假造了一封邹浩的奏疏，奏疏中说：“刘后杀了卓氏，夺走了她的儿子。可以骗人，难道也可以欺天吗？”宋徽宗看后，立即下诏，调查这件事。于是又将邹浩贬谪到衡州作别驾（刺史的辅佐）。后来改派到昭州，果然象陈瓘听说的一样。

两件事都是一个局面，谢圣藻听从了陈瓘的意见，免于被谗言所害的结局，邹浩不听劝告，因此遭到诬陷。人无远虑，必有近忧，确实如此。

宋徽宗刚即位时，想革除哲宗绍圣年间的弊端，以安定国家，于是广开言路。众人都认为，象司马光那样品行高洁的旧臣，应当优先恢复地位。陈瓘当时正在谏省任职，他独独认为前朝废黜孟后，追贬已死去的丞相，都师出有名，并不是无缘无故的。现在要给他们恢复名誉，就应该先分清哪些是受了冤枉，哪些是罪有应得，给无辜蒙冤的人平反昭雪，谴责、诛杀制造这些冤案的人。然后发诏书公诸于世，接照礼仪的规定进行，这样才不会留下后患，不要只求快而遗恨无穷。朝臣们却认为公众的意见被压抑得太久了，希望很快作出决断以博取世人的欢心，于是就仓促地将这些事办了。到了崇宁年间，蔡京当政，又把徽宗建中靖国年间的旧案全部翻了过去。于是，人们不得不佩服陈瓘的远见卓识。

陈瓘在通州的时候，张商英当了宰相，想引荐陈瓘来辅佐他。当时朝廷设置了政典局，于是从政典局发公文，要取陈瓘所著的《尊尧集》，准备实施书中所论述的治国方略，并且由政典局启用陈瓘。陈瓘料定他干不成什么事，书已缮写好了却没有上缴。通州郡又拿着政典局的公文来催促。陈瓘就将书用奏折的形式进献，外面用黄帕封好，送到政典局，要求他们在皇帝面前开拆。有入说陈瓘应当直接将书送到政典局就可以了，何必进献皇上？陈瓘说：“我恨不得将书直接送到皇上手中，请皇上批阅。怎么能把书给他们呢？

他张商英身为宰相，办什么事，不通过三省去公办，却增设机构，任用官员。如果什么事都通过私人的途径去办，人们必然会怀疑嫉妒。恐怕《尊尧集》到了他那里，他的地位已经动摇了。远远地离汗他，恐怕还难于免祸，更何况将书送去呢？”不久，事情真象陈瓘所说的那样，张商英被罢黜，陈瓘被任命为台州知州。指责他的人还说，陈瓘私自送书给张商英，想让张商英实行他的政见。于是大家更佩服陈公的远见。

韩雍装聋

明代宗景泰年间，广东副使韩雍徧服四方、宣扬王命。到江西时，一天忽然听说宁王的弟弟某王来了。韩雍一面谎称有病，请王爷稍等片刻，一面派人马上去叫三司（明代将各省之都指挥使司、布政使司、按察使司合称“ 三司 ”），并索要白木几。然后韩雍才出来匍匐在地拜迎王爷。

王爷一进门，就全讲的是他哥哥要反叛朝廷的情况。韩雍推说自己耳朵有毛病，听不清楚，请王爷把要讲的都写下来。王爷要纸，韩雍就让手下人将白木几抬进来。王爷将情况详细地写在白木几上，就告辞了。

韩雍将情况报告了朝廷，皇上派钦差大臣来稽查，却没有找到宁王谋反的任何证据。这时王爷兄弟已经握手言欢，王爷拒不承认说过他哥哥要反叛的话。钦差大臣回京后，朝廷即以离间亲王罪判处韩雍，要将他披枷戴锁送监。韩雍出示王爷亲笔书写在白木几上的状子，才获得释放。

杨荣荐贤

明英宗时，宦官王振专权，他对仁宗时的元老杨士奇、杨荣、杨溥说：“朝廷里的大事多亏了三位老先生。然而你们都年事已高，操劳过度。今后应该怎么办呢？”杨士奇说：“我们理应当鞠躬尽瘁，报效国家，死而后已！”杨荣却说：“士奇先生不能这样说，我们这些人已经老朽，没有力量再为国效力，应当推荐些能够胜任工作的年轻人来接替我们，以报答皇上的恩德呀！”王振听了非常高兴。

第二天，杨荣就推荐曹鼎、苗衷、陈循、高谷等人，这些人都先后得到提拔重用，大有要取代“三杨”的阵势。杨士奇认为这都是杨荣当初那番话造成的。杨荣说：“王振已经讨厌我们这些人了呀，我们就是坚持下去，他难道就肯善罢甘休吗？一旦朝廷传出一道圣旨，任命某某人入阁，那我们这些人就只有束手待毙。现在重用人阁的四个人都是我们自己的人，应当团结一致，齐心协力办事。”杨荣的话说得杨士奇心服口服。

防占卜者干政

从前，晋阳有个算命先生周玄豹，曾经预言唐高祖尊贵显赫必成大业。后来高祖果然建立了新朝，他就想把周玄豹召进皇宫做官。赵凤说：“ 周玄豹的话已经应验，如果把他放在京师，那些轻佻浮躁、铤而走险的人，就会集中在他门下。自古以来，占卜算命人的胡言乱语导致遭受灭族之祸的大有人在。 ”于是高祖就改任他为光禄卿，作了个专管膳食的官。

宋高宗时，同安郡王杨沂中闲居在家。一天，他到郊外散步，遇到一个算命的人。杨王用手上的拐杖作笔，在地上画了一幅画，算命人一看，马上连连向他磕头，说：“ 阁下为什么微服出行来到这里？应该多多保重自己。 ”杨王非常惊讶，责问他是怎么知道的。算命人说：“ 土上加一划（画），就是王字啊！ ”杨王很高兴，就写了一张条子，批给他五百万贯钱，并签上平常签署公文所画的押，命令算命人第二天到钱库去取。

第二天，算命人到了钱库，钱库司帑拿着那张条子看了很久，说：“ 你是什么人，竟敢伪造我王的假押，骗取钱财。我应当把你抓起来送到衙门去问罪。 ”算命人讲了事情的来龙去脉，声嘶力竭，大喊冤枉，希望能让杨王听到。司帑和司谒一起打发了五千贯钱给他，他边哭边骂着走了。

过了些日子，司带找到一个机会将情况告诉了杨王，杨王奇怪地问他为什么要这样做。司帑说：“ 他今天说你是王，明天再胡乱给你添加些什么，那恩王所受的诽谤就太多了。况且恩王已经为自己立了王社，以祭祀天地祖先，再用算命的做什么呢？ ”杨王站起来，抚着他的背说：“ 你说得很对。 ”随即就将原来要赏给算命人的几百万贯钱赏给了他，以资奖励。

程颢不近怪异

程颖在越州做金判时，蔡京的弟弟蔡卞任元帅，对程公十分厚待。起初，蔡卞经常向程公吹嘘，说道士张怀素道术通神，能呼唤调遣飞禽走兽。甚至说孔子诛杀少正卯时，他曾经进谏说，杀得太早了。汉高祖在成皋与项羽相持不下，他曾经登高观战。不知他究竟有多大岁数，恐怕不是世间的凡人啊。程颖每次听到这些，都暗暗好笑”。

后来，张怀素去四明山，路过会稽，蔡卞留他稍待几日，程颢也无法阻止。他说：“孔子不谈关于怪异、勇力、叛乱和鬼神的事情，因为这些都不能垂范后世。接近张怀素就是接近怪异。一州之长既然十分信仰尊崇，士大夫们又争相阿谀逢迎，者百姓必然也要沾染这种风气。如果是真正有道的人，根本不愿意这样做，而张怀素却反其道而行之。不与他相识恐怕并不是坏事啊！”

二十年之后，张怀素谋反之事败露，牵连了很多知名人士，有人想染指程公，然而却找不到任何证据，只好作罢。如果不是程公平素一贯言谈守中持正，那么就难免被人抓住把柄，罗织罪名了。

张让，是众人所厌弃的人，而陈瓘却偏偏前去吊唁他的父亲；张怀素，是众人所崇奉的人，而程颢独独不轻率地与他见面。明哲保身，难道也有一定之规吗？具备这二位的见识，可以并行不悖。东汉蔡邕亡命江海，共十二年。不能好好隐藏自己，以预先避免董卓的征召。等到已经被征召了，谎称有病不去就职，也还可以。就因为董卓一发怒，害怕惹祸，不得已去从命，并受到董卓的宠幸，老先生到死还在叹息。那又何必有当初之心呢？耿介而不果断。在脸上刺了字并涂上了墨，就洗刷不掉了。自己已经违背了天下公理，还想指望用续写汉史来免于被世人耻笑，岂不愚蠢吗？看看陈瓘就惭愧死了。

会稽天宁观有一个老道何道士，居住在观中东厢房，每日栽花酿酒，有客人来一定要宴请招待。一天，有一个道人叩门求见，那人相貌十分魁伟，善于言谈，能写一手好字，何道士欣然款留，住了数日才离开。过了不久，听说有妖人张怀素图谋叛乱，就是前次来的那位道士，何道士也遭连累关进了监狱，很久后才被释放。从此他畏客如虎，杜门谢客。一天，忽然又有一个道人，也是仪表堂堂，多才多艺，彼西厢道士张若水介绍前来求见。何道士十分愤怒，大骂了一通，关紧门窗，拒而不见。这个道士就是林灵噩。不久他就得到皇上宠幸，贵震一时。皇上亲自赐名灵素。林灵噩有君子之风，平日一饭之恩，此时无不厚报。张若水因此而乘着驿车赶赴宫阙，官做蕊珠殿校籍，他父母也受到荣封。而何道士因为曾骂过林灵噩，朝夕忧心忡忡，胆战心惊。直到张若水给他写了封信，安抚了一番，才稍稍定下心来。这就是只知其一，不知其二的鉴戒啊。

姑息养奸遭祸患

唐中宗神龙元年，宰相张柬之等人已经诛杀了张易之、张昌宗，将武后迁至上阳宫。户部侍郎薛季昶对张柬之、桓彦范等人说：“ 两个元凶虽然已经被诛杀，但武后的侄子武三思等人还在，斩草不除根，以后肯定会再长出来的。 ”侍中桓彦范却说：“ 武三思不过是小凳上的肉罢了，留着他为大子垫手。 ”薛季昶叹息道：“ 我死无葬身之地了！ ”等到武三思乱政，桓彦范懊悔莫及。

宋宁宗庆元元年，赵汝愚凭借汝州防御使知阁门事韩侂胄的力量，走通了宫中宪圣太后，拥立了宁宗。事成之后，工部侍郎徐谊就对赵汝愚说：“ 今后朝侂胄肯定会成为国家的祸患，最好是充分满足他的欲望，而将他放置到远离京畿的地方。 ”宝文阁待制叶适给赵汝愚说：“ 韩侂胄所希望的，不过是个节度使罢了，最好是给他当。 ”宝文阁待制朱熹也说：“ 赵汝愚应当用厚赏酬谢韩侂胄，不要让他干预朝政。 ”赵汝愚却认为韩侂胄容易节制，对这些忠言全都听而不闻。只给了韩侂胄一个防御使的官职，韩侂胄对此十分怨恨。后来他诬陷赵汝愚图谋造反。赵汝愚被贬谪，暴死边疆。武三思和韩侂胄，都是小人。然而武三思有罪，所以应当讨伐他、除掉他；韩侂胄有功，所以应当奖赏他、远放他。除掉武三思应当在武后彼迁走的时候；远放韩侂胄，应当在他还没有得志的时候。过了这个时候就无法有所作为了。五王和赵汝愚，都是自恃他们的权势、声望和才智凌驾三思、侂胄之上绰绰有余，却不知道恶人的手段往往更加胜于豪杰。为什么呢？这些人大意而那些人机密，这些人宽厚而那些人狠毒啊。忠心的谋略不依从，自己给自己留下了祸患，悲哀啊！

李贤论官多兵少之患

唐章怀太子李贤曾因为军官只是增多不见减少，就向高宗皇帝进谏。他说：“天地间的万物都是有生长必有消亡，如果人只生不死，就会无处立足了。自古以来，有军功的人，虽然持有皇上赐的金书铁卷，发誓要永远保留他们的官爵。然而他们的子孙良莠不齐，多次触犯法律，马上被革除官职、剥夺封地。有的能再立功，又再给他们爵位，哪里有屡次犯罪而不革职的呢？如果照现在这样长期搞下去，天下官多兵少，老百姓供给他们俸禄，必然导致人民的贫困，国家的根本就亏损了，这个问题，不能不深入地考虑啊。此论关系甚大。

刘宴论先使官员私用无害

唐代宗广德年间，刘宴曾任转运租庸盐铁使，在长江边设置造船工场，每造一艘船，拨款千缗（即 100 万文）。有人说实际开支不到这个数的一半，请求减少一些拨款。刘晏说：“ 不能那样做，考虑大事的人不能吝惜小的费用，凡事都必须作长远打算。现在刚刚修筑造船场，办事的人很多，应当先让他们私人花销不感到窘迫，才能保证公家的船只造得坚固完好。如果马上就与他们斤斤计较，这件事怎么能干得长久呢？过些时，必然有人减少拨款，减到半数以下，还可维持；再减事情就行不通了。 ”五十年后，转运使果然将拨款减少了一半。到了懿宗咸通年间，转运使算计着实际费用拨款，不再有多余的花销。造船场的船只就越发脆薄，容易损坏，江淮间的漕远事业就废弃了。

荧惑守心

唐德宗建中四年，径原节度使姚令言奉旨领兵路这长安，去平定叛乱。他的队伍却突然发生哗变，攻进长安。德宗狼狈逃到奉天。变兵拥立太尉朱泚称帝，国号秦。当时恰好荧惑（火星）运行到东方的心宿，久久不退。应了“荧惑守心，帝王有祸”的古话。

李晟领兵救授德宗，屯兵在渭桥。他的幕僚们看到天上星象变了，都来向他祝贺。他们说：“荧惑离开了心宿，这是国家的吉兆，马上用兵，一定会取胜。”李最说：“天子被迫离开宫阙，作人臣的应当奋不顾身，尽心尽力共度艰难，哪里知道天上的星象啊？”并不忙着出兵。平定朱泚之乱后，李辰对人说：“当时，士大夫们劝我出兵，我不敢抗拒。但是可以让部下照我们的命令去做，却不可以让他们知道那是为什么。因为金木水火土五星盈亏无常，我害怕万一又出现荧惑守心的情况，那么，我的军队必然军心动摇，不战而自败了。”人们听了，都说：“这不是一般人想得到的。”

田单想用神道疑惑敌人（见兵智部），李晟不想用天道惑乱自己的部队。

选女婿

唐代裴宽曾作润州参军，当时润州刺吏韦诜，为女儿选择夫婿，久选不中。一个休息日，韦洗登楼远望，忽然看见一个人在花园中埋东西。就去打听这个人是谁，别人告诉他：“ 这就是裴参军，非常仁义，从不愿接受贿赂，害怕玷污了家门。恰好有人馈赠给他一块鹿肉干，交给他就走了，他不敢自欺，所以就将那东西埋掉。 ”韦洗十分惊异，嗟叹再三，于是将女儿许配给裴宽为妻。

结婚那天，韦洗用帐子遮住女儿，让她看看裴宽。裴宽又高又瘦，穿着碧色衣服。韦洗族中的亲戚都笑话他，把他叫做“ 碧鹤 ”。韦洗说：“ 爱自己的女儿，必然将她许配给贤良的公侯作妻子，怎么可以以貌取人呢？ ”裴宽后来历任礼部尚书，很有声望。

唐代李祐，官做到右龙武统军，许多公卿都想要他的女儿做儿媳，李祐一一拒绝了。一天，李祐将所有幕僚都请求赴宴，声称他将在宴会上选女婿。众人议论纷纷，猜测他必然是选一个名门贵戚的子弟。等到入宴却不见动静。酒喝到一半，李祐拉着最末尾座位上的一个军官，对他说：“ 知道你还没有结婚，请允许我将小女的终身托付与你。 ”并即席举行了婚礼。

后来，有人询问他这样做的原因。李祐说：“ 我每每看见那些缙绅之家，总是与名门望族缔结婚姻，其实他们的子弟长期沉溺于奢侈淫糜，大多没有善终。我凭借自己的军事谋略得到爵位，自己选择女婿，何必非要去攀附高门而博取虚假的名望呢？ ”听的人都认为这是真知的见。

司马光说：“ 媳妇一定要娶那些家境不如我的，女儿一定要嫁给家境胜过我的，媳妇的家境不如我家，就知道勤俭朴素；把女儿嫁到胜过我的人家，就知道畏惧严谨。 ”这些话在当时可谓名言。然而看看韦诜、李祐二公如何选择女婿，司马温公就义犹未尽了。

王旦不为女婿走后门

王旦是宋真宗的宰相。他的女婿韩公照例将要到边远地方去任职。王公悄悄地对女儿说：“这是小事一桩，不要忧虑。”一天，他告诉女儿：“韩郎将到洋州作知州。”女儿大吃一惊，面有难色。王公说：“你回到我家来，不会没有你住的地方。如果我有所求，仗恃我是他的岳父，派人奏请皇上不要将他派到边远地方去，就会影响他的远大前程啊！”韩公听到这些话，说：“岳父对我真是厚爱啊！”后来韩公终于踏上中书省、枢密院二府任职。

古人自爱爱人，不争眼目下的小利，就象这样。

钱翁买房

东海有个姓钱的老翁，从一个小户人家发财致富，想在城中买房子定居。有人告诉他：“某处有一座房宅，众人已经出价到七百金，马上就要出售，我赶快去看看如何？”钱翁看了房子，竟然用于金买下了。他的子弟说：“这座房屋的价钱本来已经有了定论，你现在骤然增加三百，房主不是得利大多了吗？”钱翁笑着说：“这当中的道理不是你们所能明白的，我们是小老百姓，房主违拗众人而将房屋出售给我，不稍稍多出些钱，他拿什么话去堵住众人的嘴巴？而且那些想买又没有得到满足的人，还会来争。我用于金买下他们出价七百金的房子，房主的愿望既得到充分满足，其他人对我这座房子也无利可图了。管他们笑也好，哭也好，反正从此后，这座房宅就是我钱氏的世代家业，再没有什么隐患了。”

后来，其他房产大多以售价太低吃了亏，要求买主补贴，有的又转手赎回，往往引起官司，只有钱家的买卖十分妥贴，没有任何纠纷。

宝　碗

巴东下岩院的主持和尚，在外面得到一个青磁碗，就带回寺院中。他折了一枝花插在碗中，供奉在佛像前，第二天碗里装满了花枝。他又在碗里放了一点大米，一夜之间，米又变成了满满一碗。把铜钱和金银放在碗中，也都是这样。从这以后，下岩院十分富裕兴旺。

过了很久，主持和尚老了，一天他到江对岸去查田。走到江心，从怀中取出那个青磁碗，投进了大江中流，弟子们十分惊愕。这位师父就对他们说：“我死后，你们难道能够谨慎整饬、坚守节操吗？将青磁碗丢了，是不想让你们增加罪孽啊！”

沈万三家里有一个聚宝盆，也有这样的神奇功用。明太祖朱元璋取来一试，却不灵验，就仍然还给了沈万三。后来修筑京城，又把这个聚宝盆取来镇在南门下，因此南门又叫聚宝门。

请改贡道

明宪宗成化十六年，朝鲜请求改变进贡的路线，因建州女真人经常半路拦劫。朝廷官吏中有个朝鲜族人为他们重新指划路线，众人都准备附议。只有兵部郎中刘大夏一个人执意不可。他说：“ 朝鲜进贡所经道路，从鸦鹘关出辽阳、经广宁、过前屯，而后入山海关，迂回三个大藩镇，这里面祖宗用意很深。若从鸭绿江直接抵达前屯，入山海关大路，恐怕给今后留下忧患。 ”最后，朝廷没有接受改道的请求。

公孙仪不受鱼

春秋时，公孙仪作鲁国宰相。他十分嗜好吃鱼。鲁国的官员都争着买鱼送给他，公孙仪却不接受。他的弟弟问他：“ 你那么爱吃鱼，却不接受别人送的鱼，是为什么呢？ ”公孙仪回答道：“ 正因为我爱吃鱼，所以才不能接受别人送的鱼。因为一旦接受别人送的鱼，必然要照人家的意愿去办事，那就将违法乱纪。犯了法，就会被罢免宰相的职务。一旦丢了官，虽然想吃鱼，又有谁再给我送呢？不接受别人的鱼，就可以免于被罢相，虽然没有自拿鱼，却能长久地自己去买鱼吃。 ”这是深知靠人不如靠己啊。

何真烹奴

元惠宗至正年间，广东王成、陈仲玉作乱。东莞人何真向江西行省请缨，带领义兵，很快就擒拿了陈仲玉，献给行省。而王成却修筑鹿砦，独自坚守，何真围困了很久都无法攻克。何真就悬赏十千捉拿王成。于是王成的奴仆就将王成捆绑起来献给何真。何真笑着对王成说：“王公为什么养虎害己呢？”王成十分惭愧，连忙认罪。那个奴仆请求领赏，何真如数给了他。可又派人准备熬汤的大锅，安放在转轮车上，王成十分害怕，以为何真要烹煮自己。而何真却将那个奴仆绑了，推到车上，命令将他立即烹了，又派数人敲着鼓推着车，边走边喊：“四方再有敢绑主子的奴仆，这就是他的下场！”人们都佩服他赏罚分明，岭南的各色人等全都归顺了朝廷。

楚将丁公和项伯对汉高祖都有救命之恩，汉高祖却杀戮了丁公，而封项伯为列侯，这样做，赏罚是不公平的。汉光武帝刘秀将仆隶子密封为不义侯，尤其不可引为效法的榜样，应当说何真的做法才是正确的。

廉希宪礼贤下士

元朝的廉希宪，礼贤下士，常常想到自己的不足。元世祖至元年间，他任荆南平章行省，刚上任时，江南有个高官刘整，前来拜谒，廉公毫不客气，连坐都不给他让。刘整走后，南宋的一些士子衣衫不整，袖中揣着自己写的诗词，请求接见，廉公马上请他们进来入座，高兴地与他们交谈，谈经论史，询问饮食劳苦，如同会见平生好友一般。

这些士子离开后，廉公的弟弟廉希贡问他：“刘整是个贵官，哥哥您却对他简慢无礼；诸生都是些贫寒士子，而哥哥却对他们优礼有加，这该作何解释呢？”廉公说：“这就不是你所能知道的了。大臣的言语举止，亲疏贵贱，都关系着天下大事，刘整的地位虽然尊贵，但他是背叛了国家和君主而归顺过来的人；宋朝这些士子有什么罪，要将他们拘捕囚禁呢？现在我们的国家刚刚从北方的荒漠中崛起，我如果对读书人不加优待，那么，儒家学说就会从此衰微下去。”

孙伯纯知海州

孙伯纯任海州知州的时候，朝廷向海州征调军器，其中有弩椿、箭竿之类。海州素来没有这些东西，老百姓对此十分恼火，请求用膘胶来折合充数。孙伯纯对他们说：“弩椿、箭竿之类，人所共知不是海州的出产，只不过是一时急需让你们交纳罢了，如果用海州的土产来代替，恐怕将会年年向你们征调，而没有完的时候啊！”

禁苑牧猪

有一天，宋神宗到皇宫后苑散步，遇到一个放牧公猪的人。他问牧猪人养这些猪有什么用处。牧猪人说：“ 从宋太祖以来，就命令畜养，从小养到大，就给杀掉，再养小的。历经五个朝代都没有更改，我也不知道有什么用处。 ”神宗随即命令将此事革除。后苑不再养猪。一个月之后，忽然在宫禁中拿获一个妖人，禁卫军索要猪血浇他的身，仓促间拿不出猪血来，神宗才领悟到祖宗的深谋远虑。

不见真颜不磕头

宋仁宗时，宫中发生大火灾，全部宫室几乎烧尽。天亮时，上朝的臣子们都来了，直到天时已经很晚，宫门还未打开。朝臣们无法知道仁宗的起居。中书、枢密二府请求进宫面见皇上，门禁不报 j 良久之后，皇上才驾临拱宸门城楼，司仪官喝令朝拜，楼下的文武百官全都跪拜于地下，只有吕夷简一个人端立不动。皇上派人问他为什么，吕夷简说：“ 宫廷中发生了事变，群臣希望能一睹天颜。 ”皇上就出了帘门，在槛杆上俯身下视。吕夷简见真是仁宗，才匍匐跪拜。

司马光退麒麟

交趾国向宋朝贡奉了一个奇异的野兽，说是麒麟。宰相司马光说谁也没有见过麒麟，是真是假难于断定。假使它真是麒麟，不是它自己跑来的，不能算作祥瑞之兆；如果它是假的，而我们当真的留下，就会被远方的蛮夷所耻笑。希望朝廷厚厚地赏赐使者，并将此物还与他带回去。

这才知道秦皇汉武的愚蠢。

空印盒

宋绍熙五年，赵汝愚和韩侂胄商量好计策，要拥立宁宗，尊光宗为太上皇。汝愚就命令殿帅郭杲（gǎo）带领五百军校到祥禧殿前，请求内侍交出皇上的宝玺。郭果到了祥禧殿，进去向职掌内恃索取。宦官羊骃、刘庆祖两人私下议论：“如今外面这样混乱，万一玉玺落到他手中，他又将玉奎授与他人，岂不误了大事？”于是就封了一个空印盒给郭杲。两个宦官取出玉玺，从一个秘密通道到了德寿宫，将玉玺交给宪圣大后，等到赵汝愚拥立宁宗即位，要打开印盒取用玉玺，宪圣太后才从德寿宫内拿出玉玺给他。

远犹卷补充部分

宋太祖杀封邱吏

当宋太祖赵匡胤被推戴起事的时候，陈桥驿的守门人，将他拒之门外，不予接纳。于是他到了封邱门，守关的官吏远远地望见他来了，就赶忙取锁开门。等到他即位之后，却斩了封邱的官吏而赐给陈桥守门人官位、以此奖励他对主子的忠诚。

国将兴听于人

唐德宗贞元年间，咸阳城有人上书，说他看见了战国时的秦国名将白起。白起让他秉奏皇上，请求为国家捍卫四方边睡，正月必然大败吐善。不久吐蕃果然来入侵，被唐军打败逃走了。于是德宗认为那个人的话是可信的，就想在京城为白起修一座庙，并赠封白起为司徒。丞相李泌对德宗说：“ 下臣听说国家将兴盛，就善于听取人的意见而不迷信鬼神。如今是守边的将帅立了功，而陛下却褒奖白起，下臣担心边防将会因此解体啊！况且在京城建立庙字，大张旗鼓为之祭把祈祷，流传到天下，必然招致巫风大盛。我听说咸阳杜邮村（白起在此自刎）有座旧祠，请皇上敕令府县进行一番修茸，就不致于让世人感到惊异了。 ”德宗听后，采纳了他的意见。

徐达擅放元顺帝

明代开国功巨大将军徐达将元顺帝追逼到开平府（上都），却故意网开一面，使元顺帝得以向北逃走。副将常遇春大怒，认为失去了立大功的机会。徐达说：“ 这人虽然是北方种族中的一员，然而却曾经多年君临天下，你让我们的皇上如何处置他呢？割一块地封给他吗？或者满足他的心愿，按他的要求去做？既然都不行，那么让他跑掉应该说是恰当的。 ”常遇春还是不以为然。等到回去上报明太祖朱元璋，太祖确实没有怪罪徐达。

徐达这样做，省却了太祖许多麻烦。然而大将军之所以敢于将他放了，是因为他深知太祖圣德宏大的原故。徐达又是从哪里知道这一点的呢？太祖曾经遥封顺帝，并赦免陈友谅之子陈理，踢他为归命侯。从这些事就可以知道了。

富弼不受例外赏赐

北宋郑国公富弼作枢密使时，正值英宗即位，颁令赏赐朝中大臣。富弼已经拜领了这份赏赐，英宗又例外给他一份特别的赏赐，富弼竭力推辞，不肯接受。太子派遣一个小宦官告诉富弼说：“这是皇上例外的赏赐。”富弼说：“作大臣的如果接受例外的赏赐，万一皇上做出什么例外的事情，以什么理由去制止他呢？”富弼始终推辞，不肯接受。

谁当主婚人

郑贵妃很得明代神宗皇帝朱翊钧的宠幸，明熹宗举行大婚典礼，郑贵妃该当主婚人。朝廷中几位大臣与宦官王安谋划说：“ 如果郑贵妃当了主婚人，就会慢慢参与政事，此事不可助长啊，怎么办呢？ ” 有人献计说：“ 按地位的尊贵可以算得上是郑贵妃，以名分的长幼则应该是穆宗隆庆年问的恭妃，为什么不让恭妃当主婚人呢？ ”有人说：“ 恭妃没有皇上的印章，怎么办呢？ ” 有人提议：“ 以恭妃的名义发布赦令，加印神宗皇上的御空，谁能说不可以这样呢？ ” 王安依从了这个意见，从此后郑氏再也没有得势。

子贡与子路谁对

鲁国的法令规定，鲁国的人作了诸侯的臣子或妾仆，能够将他们赎回的人，可以到国家的府库去取赎金。有一次，子贡在诸侯那里赎回了鲁国人，却没有去府库取赎金。孔子说：“端木赐（子贡）错了，圣人做事，可以凭借它移风易俗。他的教导可以在老百姓当中实行，而不是只适合于自己的行为。如今鲁国富裕的人少而贫困的人多，有几个人能拿自己的钱去赎回鲁国人呢？领取了府库里的赎金，无损于他自己的行为，而不去取赎金，就不会再有人去赎回鲁国人了。”有一次子路救了一个落水的人，那个人就送了一头牛来感谢他，子路接受了这头牛。孔子十分高兴地说：“鲁国一定会有更多愿意拯救落水者的人。”

袁黄（字了凡）说：“用凡人的眼光来看这两件事，子贡不取赏钱，似乎胜于子路接受别人的牛。而孔子却肯定了子路而贬斥子贡，从这里可以看出，评价一个人做的事是不是好事，不能只看眼前的行为，而应看其流传开来的效果，不能只看一时，而应看到长远，不能以一个人为标准，而应看天下人能否做到。”

慎改税

程琳字天球，曾担任三司（盐铁度支户部）使，总理财政。当时有人议论说，现在民间税目繁多，已经成了大患。除了大麦、棉絮、生丝、小鞋税，还有食盐税，恐怕官吏会从中取巧，因此想废除这样繁多的名目将它合并为一种税。程琳说：“ 取消各种税收名目将它们合而为一，是一时的方便，假如以后又有那种唯利是图的大臣，必然会重新增加名目。这就更要加重百姓的困苦了。 ”那些议论的人当时虽然点头称是，然而并没有认识到程琳的话有哪些实际的好处。等到蔡京又实行王安石的方田法，将各种税收合并为一种，这些人才想起程琳的话而嗟叹再三。

缓征税

明代时，黄河朝南改道，老百姓就在黄河故道耕种并有所收获。有人建议丈量一下土地，好按亩数征税。御史高明（字上达）不同意，他说：“ 黄河的迁徙没有规律，而税收的数额却不可能更改，假若土地忽然又被河流淹没，每年仍然按照登记的田亩收税，老百姓怎么受得了呢？ ”这件事就作罢了。每每看到沿江的县份，因为摊税给河滩上的土地而赔了粮食，导致贫困。河沙淤积成田，主管官员往往喜欢增加税收去立一功，却不知道以后要减少税收的难处。四川的盐井也是这样。陈于陛认为，有一口井才有一份税收，因为旧井倒塌废弃，而上司却不肯免除税额，百姓受的罪太大了，以致于连新井也不敢开凿。应该建立一个制度，凡是盐井废了的，税额也应随之免掉。应允许开凿新井，从开成之日算起免税三年，三年后才能收税，那么老百姓的困难就可以得到缓解，而好处也就随之产生了。假如各种税目繁多，一时不能全部免除，应当调查清楚，另外登记造册。因功而受到朝廷恩典的人先免除，有的缓征，有的互相抵偿。缓一点勘察新淤成的田，逐渐补扣。数年之后，也就差不多了。我查阅史书，看到洪武二十八年，户部使节奉太祖的圣旨，晓喻山东、河南百姓，除了已经登记的熟田照旧征税外，新开垦的荒地，不管多少，永远不征税，有气力的让他尽力耕种。各边境之地屯田的办法可以根据这个原则来制定。

图小利生大乱

唐代王铎作京兆尹（管理京城的长官）的时候，李 虫宾 任度支郎中，掌管租赋物产，负责每年的收支。当时每年从江淮将大米运到京城，加上水陆运费每斗米的价值共计七百钱，而京城的米价一斗只卖四十钱。有人建议，下令让江淮不往京城运米，而按每斗米七百钱给户部缴纳现金。王铎说：“ 这不是什么好主意。假如在京城买米，就要消耗京城的存粮。如果从江淮往京城运米，不但京城总有米吃，同时也帮助了许多无地的贫民。 ”然而以缴钱代替运米的政策已经实行了，竟然没有谁敢阻止。京城的米果然大幅度涨价，不到十天，度支郎中就请求罢官，因为老百姓已经找不到地方买米了。有见识的人都佩服王锋明察事理，王择也因此被委以重任。

明朝开国之初，按照宋太宗的中盐法（设立折中仓，让商人运粮食到京城按其价值支给江淮茶盐），招引商人运输粮食到边疆，按其价值支付盐给内地。商人运粮食太苦，于是就招募百姓在边疆就地垦荒，以便利调运缴纳，而边疆的土地也都成了熟地了。这是产盐和屯田二者兼顾的最好办法。自从侍郎叶淇徇听从别人的请求，改为给户部缴纳银子，边境的土地就日渐抛荒，粮价大涨。中盐法也就完全毁坏了。只看小利就成不了大事，圣人的话真正可畏啊！

孙伯纯拒开盐场

孙伯纯任海州知州的时候，发运司建议在洛要、板浦、惠泽三地开设三个盐场。孙柏纯认为这不是好事，没有照办。发运使又亲自来到郡县，执意要办盐场。孙伯纯十分坚决地力排众议坚持己见。当时老百姓都聚集到衙门，议论纷纷，认为开办盐场有许多好处。孙伯纯开导他们说：“ 你们这些愚笨的人，也不知道考虑得长远些，官府卖盐虽可以得到眼前的利益，但官盐怕就怕卖不出去，而不怕产的盐不够。盐多了又卖不出去，造成的危害要影响到三十年后。 ”后来孙伯纯被罢免，新知州就开设了三个盐场。而连海一带的监狱、盗贼、差役也都比以前大大增加了。因为设置了三个盐场，晒成的盐堆积如山，运不出也卖不掉，连年亏损负债，人们动辄失业破产。老百姓才体会到建盐场的害处。

伐梨树

温州人林某当永嘉县令的时候，这个地方出产一种好梨。有人拿它献给宦官，宦官就让老百姓交纳这种梨，用来充当岁贡。林公说：“ 这种梨对老百姓有什么好处呢？如果年年都要交纳，成为惯例，它的害处就大了。 ”因此命令将这种梨树全部砍伐了。宦官对此十分愤怒，于是就向皇上进谗言，企图加害林某。幸好遇到朝廷要求举荐卓异之人，林某才幸免于难。近年虎丘的茶叶也成为和尚们的心腹之患，和尚们也将茶树砍得精光。呜呼！害处如果是微不足道的，作父母官的难道至于让老百姓把树砍了来避免祸害吗？这种衷情难道不让人动心吗？林衡山就是林先生的父亲。《泉南杂志》说：“ 泉州盛产甘蔗，可以用来榨成糖，利润很高。往往有些人把稻田用来种甘蔗，因此稻米越来越缺乏，全靠浙江供给。如果有人从海上贩运粮食到泉州，应当设法禁止他们。 ”骤然一看，似乎不合情理，但对后人的恩惠却很大。

据实写史

明代《武庙实录》即将完成之时，首辅杨廷和（武宗死，世宗未即位，杨廷和曾总理朝政四十多天）与世宗在是否启用被罢免的官员问题上意见不合，以违背圣旨罪被罢官归田。宦官张永也因犯罪被废弃。翰林学士林立山向撰写《武庙实录》的副总裁董中峰说：“修史是权衡评价千秋万代是非的大事。昨天听人议论迎立皇上一事，有的人说由宦官们决定，有的说由内阁决定。杀奸臣江彬，有的说是杨廷和于的，有的说是张永干的。信还是不信，茫然没有根据。如今皇上正要专心考核事情是否名实相符、臧否得当。史书写进这两件事，皇上必然首先审阅，恐怕会以为张永真的有功，杨廷和真的有罪，君子和小人谁进谁退的关键就决定在这里了。”董公将这些话告诉了总裁费鹅湖，于是根据事实书写，慈寿太后派遣内侍取决于内阁，皇帝从此倾心于内阁宰辅，宦官寺人的权力开始削弱。

口说无凭立字为证

南唐烈祖李 出镇建业（今南京）的时候，义祖死在广陵，烈祖照理应该有奔丧的打算。康王及诸位公子对侍中周宗说：“ 我们知道兄长（指烈祖）家国大事繁忙，应当克制情感减少礼节，不要再劳神他从西边来广陵了。”周宗揣度这不是康王的本意，坚决要求他写一封书简，向烈祖报信。康王推辞说马上要走，周宗立即从抽中取出笔，又让左右取纸，得到一张包茶叶的封皮纸，请康王将他的意思亲手写下来。康王不得已写了一个手札：“ 丧事将要在镇江办理，现在正是多事之秋，二哥不要挂念奔丧之事。 ”第二年烈祖朝觐广陵，康王和诸公子果然拉着烈祖的手痛哭不止，反诬烈祖不把义祖的丧事放在心上，百般地责骂他，想以此搅乱视听。于是烈祖将康王所写的手札拿出来给他看，康王面露羞愧之色而作罢。

孙叔敖的遗嘱

孙叔敖病了，眼看不久于人世。他告诫自己的儿子说：“ 大王几次要赐给封地，我都没有接受。我死了，大王就会赐给你。你一定不要接受好的地方。楚国和越国之间有一个地方叫寝邱，那块地方不太好，前有妒谷，后有戾丘，名声很坏。楚人阴险诡诈而越人机灵乖巧，他们都不会来占这块地方。你可以长期据有的只有这个寝邱啊！ ”孙叔敖死了，楚庄王果然将一块好地赐封给他儿子，他儿子一再推辞，不肯接受，只请求将寝邱县赐给他。

范尧夫说：“ 从前十弟去上任作官，有人求蜀公给他写一封介绍信，蜀公不同意，说：‘ 作官的不应该到处求人关照自己，受的恩惠太多，则难于在朝廷立住脚。 ’ ”

本朝刘大夏（卒谥忠宣）公曾说过：“ 做官的不要广交朋友，受人知遇只应象朋友一样，只要有几个得力的人，就可以了却一生了。 ”呜呼！这些才真正是老成练达的话。

勿为名声做事

王云凤出任陕西提学，台长汪公对他说：“ 你如想重振风纪，只应做你分内的事，不要去毁坏那些滥设的庙祠，也不要去查禁和尚道士。 ”王云凤说：“ 这正是我要做的事，你为什么用这些话来阻止我呢？ ”汪公说：“ 你要是看得真确，那还可以，如果看得不真确，只为追求一时的名声去做事，以后你的妻妾子女有病，不得不到庙中祈祷，消息就会传遍四方，别人会怎么说呢？ ”王云凤十分叹服.这段故事是听林衡山说的，可惜不知道汪公叫什么名字。

看得真确，来源于学问，唐代狄梁公狄仁杰就是如此。追求名声的人没有后来不变卦的。当官的人做事，应当以此类推，扪心自省。

华歆重然诺

三国时的华欲和王朗，有一次乘一条船避难。有一个人想搭乘他们的船。华歆感到很为难。王朗说：“这条船正好还宽大，为什么不可以让他上船呢？”后来敌兵追到了，王郎想扔下搭船的那个人。华歆就说：“当时我拿不定主意，就是为了这个原因。既然已经接受了别人的请求，怎么可以在危急关头，把他抛弃呢？”于是仍然象起初一样将那人带在船上一同逃走。

刘大夏拒收馈赠

明代忠宣公刘大夏受奸臣刘瑾诬陷，充军肃州，贫困已极。当地各部门官员都因为害怕得罪刘瑾，不敢给他提供住宿和饮食。他只好轮流到三个学生家里去吃饭。有一个参将派遣使者给他送去馈赠，并告诉他的使者，如果刘大夏不接受就不允许他再回来。然而刘公却并未接受这份馈赠。事后，他对人说：“ 我老了，只有一个仆人，每天的饭不过几个小钱，如果接受了馈赠，仆人将它偷了然后逃跑，那不就只留下我一个人呆在这个地方了吗？ ”不久，和他一起被充军的钟尚书的仆人，果然偷窃了主人的一口袋钱财逃走了。人们都佩服刘公的先见之明。

本来就不想接受别人的馈赠，担心它的害处是第二位的。曹操在官渡召见华歆，华歆门下的宾客来相送的有一千多人，赠送的东西数千种，华歆一概收下，没有拒绝。但他悄悄地在各人送的东西上面题上姓名标记。到了临走那天，他告诉众人说：“ 我本来没有拒收你们礼物的意思，但是所接受的东西太多了。而我只有一辆车，要走很远的路，恐怕因为带着大量的宝物而遭到祸事。 ”于是将大家的馈赠一一奉还。众人都十分佩服他的德行。忠宣公也是本着这样的意思在办事。

防微杜渐

唐代郭子仪每次会见客人，姬妾们都在跟前侍侯。但是一听见卢妃来了，郭子仪就让姬妾们全部下去回避。他的儿子们不理解父亲为什么这样做。郭公说：“ 卢妃的相貌丑陋，妇女见了难保不笑话他。万一以后卢记得志了，我们这家人就都活不成了。 ”

春秋时晋国的郤克出使齐国，齐桓公的孙子齐顷公让他的夫人在门帷后观看，郤克是个跛子，夫人看了笑出了声。郤克十分愤怒，回去后就会同鲁、卫、曹的军队讨伐齐国，大败齐军，使齐国几乎到了亡国的地步。郭今公防微杜渐的考虑就太深远了。王免夫说：“ 《宁成传》的末尾，记载周阳由作郡守的时候，虽然汲黯、司马安都在二千石之列，却不敢与他用同样的车席平起平坐。司马安当然不值一提。汲长孺与大将军亢礼两人，在与丞相见面时也只拱手作揖而不下跪，并敢当面驳斥九卿。二人都是伟岸勇毅，不肯居于人下的人。却到了被周阳由所压制的地步。这是为什么呢？因为周阳由是无赖小人，虽然他也在二千石之列，却肄无忌惮、骄横残暴、虐害同事、旁若无人。汲黯是远离他而不是畏惧他。后来河东太守申屠公不能忍受他的侵权，就与他互相争斗，结果一同彼杀，玉石俱碎。可叹可恨！士大夫不幸与这类入共事，退让回避他，不失为宽厚。何苦与他计较，而自取侮辱呢？

唐肃避丁谓

宋代龙图阁待制唐肃与丁谓（封晋国公）是朋友，两家的住宅正好是对门。丁晋公将有辅弼谐和（作丞相）之命，唐肃就把家搬到了州的北边，不再与他作近邻。有人问他为什么这样做，唐肃回答说：“ 丁谓将要高升了，如果我经常与他往来，会让人感到是想依附于他；十天半月不和他见面，又会让人产生猜疑，所以我就避开了他。 ”

是非之心不可以不清楚，也不可以过于清楚。既站住了脚跟又保全了交情，两方面都照顾到了。

单则易折众则难摧

吐谷浑国的首领阿豺得了重病。他有二十个儿子。这天，他把同母弟弟慕利延叫到跟前，对他说：“ 你取一只箭来将它折断。 ”慕利延一下子就将那支箭折断了。他又说：“ 你取十九支箭来，将它们一齐折断。 ”慕利延把十九支箭抓在手里，却未能将它们折断。阿豺就对儿子们说：“ 你们知道吗？单箭容易折断，许多箭合在一起，就很难折断了。大家同心协力，社稷才可以稳固。 ”周朝大封同姓的人，枝叶扶疏，互相依傍，因此维系了很久。六朝同姓之间互相猜忌，都想掌握权柄，国家也就随之覆亡了。设想到北狄中有如此明白的人。

通简卷

世本无事，庸人自扰。惟则通简，冰消日皎。大意是：世界上很多事情，都是庸人们自已制造出来的。只要通情达理，事情并不复杂，就象太阳出来冰化雪消

。

朕也喝醉了……

宋太宗时，孔守正官拜殿前都虞侯。一天，他在北陪园侍奉太宗酒宴，孔守正喝得酩酊大醉，就和王荣在皇帝面前争论起守边的功劳来，二人越吵越气愤，失去下臣的礼节。侍臣奏请太守将二人抓起来送吏部去治罪，太宗不同意，让人送二人回家。第二天，二人酒醒了，一齐到金銮殿向皇上请罪，太宗说：“朕也喝醉了，记不得有这些事。”酒本来就是使人狂放不羁之物，请人喝酒，又要苛求人不要酒后失态，就太难了。太宗托辞说自己也醉了，既没有丢失朝廷的体面，而孔守正他们也未尝不知道警惕自己，岂不是两全其美吗？

曹参大智若愚

曹参入了相府，一向遵循萧何的约束，只是日夜痛饮醇酒，无所事事。凡是有宾客来见他，说有话给他讲，都是一到相府，曹参就拿醇酒给他们喝。饮酒之间，一说有话要讲，他又马上说：“饮酒，饮酒。”一直到大醉方休。来人始终找不到机会给他说什么。汉惠帝怪罪曹参不理政事，嘱咐他儿子中大夫曹窋私下里叩问一下他父亲究竟是怎么回事。一个休息沐浴日，曹窋回到家中，向曹参劝谏，曹参大怒，打了曹窋二百鞭。惠帝知道了，斥责曹参说：“这和曹窋有什么关系呢？他是我派去劝你的。”曹参脱去官帽，向皇上认错，并说：“陛下，您和高帝相比，谁更圣明英武呢？”皇上说：“朕怎么敢和高帝相比呢？”曹参又说：“陛下，您看我和萧何谁更有能力呢？”惠帝说：“君似乎不及萧何。”曹参说：“陛下说得很对。高帝和萧何平定天下，一切法令都已经制定严明，而今陛下垂衣拱手，无为而治，我辈恪守职责，遵循高帝和萧何所定下的规矩，不要有遗失之处，不就可以了吗？”惠帝说：“曹君，算你对吧！”

不去遮盖短处，恰恰可以看出长处。

官署与相国府花园相邻。一群官吏成天在那里饮酒作乐，猜拳、欢呼声传到署门之外。当时很受宠的两个相国正在花园游玩，听到闹声，就想处罚那些官吏。曹参听到此事后，他马上也在花园里摆上酒席，一边饮酒一边欢呼，与隔壁的闹声相呼应，那两个相国也就不好再说什么了。

竭力描绘太平盛世的景象，悄悄地消除了皇帝所亲押之人的谗言。

御史台老隶

宋代，御史台有一个年老的仆隶，向来以刚正不阿而出名。每当御史中丞有了过失，他就立即把手中的廷杖直立起来，御史台中都将他的廷杖挺直与否作为御史中丞办事贤与不贤的标志。一天，御吏中丞范讽要在御吏台宴请客人，他亲自告诉厨师该如何准备饭菜，一连给厨师吩咐四遍。厨师刚走，他又叫回来，叮咛告诫半天。回头一看，这位老仆隶的廷杖已经直立起来了。他觉得奇怪，就问老人，他犯了什么过失。老仆隶回答说：“ 大凡役使别人的人，都只制订章程，然后就命令别人去完成，如果他不照着章程办，自然有规定的刑法来处置他。哪里需要你在那里蝶蝶不休呢？假使御史中丞您做了宰相，要治理天下，难道能对全国每一个人都亲自去吩咐教导吗！ ”范讽听了，十分惭愧，也十分佩服。

这人真是一个当宰相的人才，可惜以一个老仆隶的身份埋没了。蜂县那位老人，仅仅知道天干地支，还使魏明帝时的尚书大鸿胪韩宣动心惋惜，象这样的老仆隶，却没有人上书举荐。用资格去束缚人国家怎么能得到真正的人才来使用呢？假若选贤任能没有那么多框框，那么萧颖士的仆人入可以做吏部侍郎。甄琢的奴婢②、韩魏公的老兵③，可以做师傅、祭酒。其他有一技之长的人，更不可枚举了。（①萧颖士对待仆人十分暴虐，有人就劝那个仆人离他出走，仆人说：“ 不是我不想走，我是爱他的才啊！ ”②甄碾喜欢下棋，常通霄达已命奴婢持烛待候，一打瞌睡就加以挞伐。奴婢说：“ 郎君辞别父母到京城，如果为了读书，我侍侯不周，愿打愿罚，在所不辞。现在为了下棋，横加挞伐，不是也太没有道理了吗？ ”甄琢十分惭愧，因此改变了自己的行为。③韩魏公韩畸有次请客，看见一个军妓手中拈着一枝杏花，就信口戏谚他说：“ 暑上杏花真有幸。 ”那军妓应声而对：“ 枝头梅子岂无媒？ ”洒席散后，韩公命令老兵去将那个军妓唤来。老兵前脚出门，韩公马上就懊悔了，呼唤老兵，老兵还在。韩公问：“ 你没有去吗？ ”老兵回答：“ 我猜想相公一定会后悔的，所以没有去。 ”）

汉光武帝宽大为怀

更始初年，占卜者王郎被赵缪王的儿子林好奇立为天子，不久汉光武帝刘秀诛杀了王郎，收缴了他的来往信件，获得吏属们与王郎一起诽谤诋毁自己的书信上千封。光武帝未加追查，当着诸位将领的面将它们烧掉。他说：“让那些有反侧之心的人安心吧。”

南北朝时期，宋国桂阳王刘休范在浔阳起兵作乱，统帅禁军的中领军萧道成捉往他立即将他斩首，其他的叛军不知道此事，还在冲破官军防线往都城建康进军。宫中传言刘休范已经到了新亭，人们都惶惑不安，到营垒中投递名片的近千人。等到大军一到，才知是萧道成。道成拿到那些名片，马上就将它们烧掉了，登上城楼对那些人说：“刘休范父子已被处死，尸首在南岗下面，我是萧平南，你们的名片都已被焚毁了，不要害怕。”这也是学的光武帝的智慧。

薛奎明智果断

北宋时，薛奎镇守巴蜀，一天，他在大东门外举行酒宴，城里有戍卒作乱，一会几就被抓住了。都监来请示薛公，薛奎命令就在抓获他的地方处决，这事就了结了。事后，人们都认为这一决断十分英明。不然的话，刑讯逼供，胡乱牵连，十天半月也无法了结，无法使他那些有反心的同伙尽快安定下来。

稍微有点要夸大自己功劳的意思，就不能象他这样直捷痛快。

还有一次，蜀人中有人得到伪蜀时一颗中书印，晚上带着它回到城中，用一个口袋装好了挂在西门上，守门的发现后拿着印袋报告薛奎，上万个蜀人跟随守门人后面，都吵吵闹闹，口出狂言，说着些怪异的话，就看薛公如何动作。薛奎命令主吏将那布袋收藏起来，根本不取出来看一下，老百姓也就不闹了。

少司马梅国桢镇守三镇。有个胡人首领说在沙漠中得到一枚传世国玺，并用黄绢印下宝玺上的印文，顶在头上，到辕门献宝，求梅公在奏折上署名。梅公说：“ 不知道你得到的是真玺还是假玺，等你取来，我审视一下，若是真的，一定是犒赏你。 ”胡人首领说：“ 数代受命的印符，现在为圣朝而出现，这是非常的祥瑞之兆，如果禀奏朝廷，将它献给皇上，肯定会给我封官晋爵，我所希望的不只是什么犒赏。 ”梅公笑着说：“ 国家宝源局自然有的是国宝，这个玺即使是真的，也没有什么用处，我也不敢轻率地亵渎皇上视听。 ”梅公看在他好意献宝的份上，命令给他一金作为犒赏，连同黄绢一起还给了他。胡人首领大夫所望，号淘大哭而离去。

有人问梅公为什么不向朝廷禀奏，梅公说：“ 周定王的大夫王孙满曾说：‘ 国家的命运在德的修明，而不在鼎的大小轻重。 ’何况胡人首领认为奇货可居，如果轻率地将此事禀奏皇上，胡人首领越发以此要挟。万一皇上传旨征求这枚宝玺，而宝玺不久又送到皇上那里，难道真的以封官晋爵来购买它吗？ ”人们都佩服他的卓越见解。这也就是薛奎藏印的用意。

明英宗天顺初年，敌首领李来到靠近边境的地方找粮，传闻宝玺也带到那个地方，镇朔大将军石亨想领兵巡边，乘机夺取宝玺。英宗向尚书李贤征求意见，李贤说：“ 敌人虽然靠近边境，但不曾侵犯我国，现在无故出兵，肯定不行。况且宝玺是秦始皇所制造，李斯篆刻的印文，是亡国之物，并不值得宝贵。 ”皇上同意他的见解。梅公的看法与这个见解相同。

张咏智杀逃犯

北宋初年，张咏作益州知府。招讨使王继恩打败李顺的军队后，屯兵益州府。部下居功骄横，恣意妄为。一天，有个百姓向知府控告王继恩帐下的士兵仗势欺人，勒取民间财物。那个士兵知道后，用一根长绳从城墙上坠出城外，连夜逃遁。张咏派衙役前去追捕，临行前，他告诫衙役说：“你把他捉拿住之后，将他衣冠整齐地推进井里，然后来报告我，就说此人逃走后投井自杀。”当时官军中正议论纷纷，气势汹汹要借机闹事，听说那个士兵自己投井而死，也就没有别的话说。张咏也避免了与主帅王继恩不和的恶名。

诸葛孔明平定南中

三国时蜀国丞相诸葛亮平定了南中的叛乱，就在当地人中任用了一批官吏。有人向他进谏说：“丞相您得到上天的帮助，征服了南蛮。然而南蛮之人，人心叵测，今天降服，明天又反叛，最好是乘他们降服的时候，委派汉人作官，分别统领南蛮百姓，使他们归顺汉人的约束，逐渐濡染政治教化。十年之内，蛮人就可以编列户籍成为蜀国百姓，这才是上策啊。”诸葛亮回答说：“如果委任汉人作官，那么就要留下军队，军队留下了，粮草从哪里来呢？这是困难之一；南中刚刚经过战争的破坏，许多人父死兄丧，对汉人十分仇恨，委任汉官而不留下军队，必然酿成祸患，这是困难之二；再有，当地官吏中许多人犯有该罢官、该杀头的罪，他们自知罪恶深重，若委任汉人作官，他们绝不会信任这些汉人的，这是困难之三。现在我不留驻军队，不运送粮草，而各项制度初具规模，社会秩序也初步安定，这样使南蛮人和汉人相安无事，哪点不好呢？”

晋明帝的驸马，安西将军桓温讨伐蜀国，诸葛孔明有个小吏还活着，当时已经一百七十岁了。桓温问他：“话葛公有哪些过人之处？”小吏回答说：“也没有什么过人之处。”桓温一听，脸上便露出几分矜持之色，以为自己可与诸葛孔明相比。但过了一阵，小吏又说：“只是自从诸葛公去世之后，就再也没有见到有象他那样办事妥当的人。”桓温于是面有愧色，对诸葛孔明十分佩服。凡事最难得的是办得妥当。小吏以这二字概括诸葛公，真是诸葛孔明的知己啊！

国法之正天理之公

明穆宗隆庆年中，贵州土官安国亨、安智互相起兵仇杀，巡抚王诤将此事以叛逆的罪名上报朝廷，朝廷派兵去征剿，却未成功，眼看将酿成大乱。朝廷又派出新巡抚阮文中去收拾局面。阮文中临行之前，拜谒宰相高拱，高拱对他说：“安国亨本来是因为小人挑拨，与安信结仇，将他杀死，使安信的母亲疏穷和安信的哥哥安智怀恨在心，伺机报复。他们彼此结仇，互相攻击。双方的话总是出于仇视对方的心理，难以作为凭据。原来的抚台偏信安智，所以安国亨心怀疑惧，不服从官军捉拿，而王巡抚就以叛逆的罪名上奏朝廷。所谓叛逆，是指敢于反叛朝廷。而现在实际上是夷人自相仇杀，和朝廷有什么关系？纵使官军拘捕时他躲避不出来，也只是违拗抚台而已。假若又派官军出奇不意去剿杀，夷人哪里肯束手就擒呢？虽然官军和夷人都互有残伤，然而也没有听说安国亨有领兵抗拒的迹象。非要说他是叛逆，太过分了！官员们中有些专门欺瞒朝廷的人，地方上有事，隐瞒起来不予上报。还有些专门生事以邀功取宠的人，又经常将小事变成大事，甚至无中生有。开始就夸大其辞，作为邀功领赏的本钱；后来则将小纠纷激发成大乱子，以证实自己先前所制造的谎言。这哪里是忠心为国呢？你查访到事情的真象，宜于平心静气去处理它，把叛逆的罪名给他去掉，而只是判他仇杀和违拗抚台的罪名，那么他必然会出来听从审理。一当他出来受审，他不是叛逆的情况自然就明白了。你就只判他的本罪，他肯定不会不服的。这才能体现出国法的正大，天理的公平啊！现在有些当官的人，每每喜欢在前任官吏做的事情上，多增加点名堂，以此出出风头，显示自己。这是小丈夫做的事，不是有道义的人所做的。希望你努力呀！”

阮文中到了贵州后，秘密查访，情况果然象高拱所说的那样。于是他公布了五项决定：一、责令安国亨交出挑拨离间的犯人；二、责令安国亨按照当地风俗赔偿安信的人命损失；三、分开两地安置疏穷、安智母子；四、罢免安国亨贵州宣慰使职衔，由他儿子安权接替；五、从重处罚安国亨以惩罚他的违抗之罪。决定公布后，安国亨看安智住在省城中，越发怀疑畏惧，害怕巡抚不过是想引诱他出来将他杀死。仍然象过去那样带着兵隐藏，始终不出来受审，却向朝廷上疏，申辩冤情。阮文中拘泥干舆论，再次上疏，请求派兵征剿。高拱考虑到征剿不是良策，不征剿又有损朝廷威严，于是向兵部授意，同意阮文中的请求，同时派吏科给事贾三近前往勘察。安国亨听说吏部官员奉命来勘察，高兴地说：“我是听候勘察的人，巡抚必然不敢随便杀我，我就可以辩明自己的冤情了。”于是安国亨交出了挑拨离间者，自己到省城受审。阮巡抚的五个条件他全部接受，并愿罚交白银三万五千两，赎自己的罪。安智还不答应。阮巡抚又处罚了挑拨离间的人，安智才服。安智的管事职务也被革除，随他的母亲安插在一起。吏部的官员还未到贵州，事情就已经处置完善了。

国家对于土司，是用民族地区法律牵制他们，原来就和内地不同。土司的职位世代相传，享受荣华富贵。无故图谋叛乱，照理说肯定是不可能的，都是在那里办事的官员，或者剥削深重，或者傲慢残酷，或者处置失当，激起事端。如此看来，土司造反尚且可以原谅，何况未必是造反呢？象安国亨这件事，如果不是高拱着力主持，势必要兵戎相见，即使侥幸取得成功，而周围数省的兵力粮草都会耗费干净，用这样高昂的代价去战胜一个自相仇杀

的夷人，实在没有什么意思。呜呼！前事不忘，后事之师。我今天怎么会不思索其中的奥妙呢？

龚遂巧治渤海郡

汉宣帝时，渤海及周围各郡连年饥谨，盗贼蜂起，郡守对此无能为力。宣帝准备另外挑选一个能够治理渤海郡的人去作太守。丞相、御史大夫举荐龚遂，说他可以胜任，皇上就任命他作渤海太守。当时龚遂已七十岁，宣帝召见他，看他五短身材，象貌平平，与传闻不符，心里就对他有几分轻视。宣帝问：“ 你准备用什么办法去平息盗贼？ ”龚遂回答说：“ 渤海郡濒临大海，地界辽阔，远离京畿，没有濡染圣人教化。那里的百姓饥寒交迫，官吏都不体恤，所以才使陛下的赤子沦为强盗。他们一时为盗，不过就象小儿私自偷窃陛下的兵器，戏弄于池塘之畔而已，并不是什么大罪。今天陛下是想派我去战而胜之呢？还是去安抚他们呢？ ”宣帝一听这话，变了脸色，说：“ 之所以选择贤良的官吏，本来就是为了安抚百姓。 ”龚遂就说：“ 我听说，治理乱民，尤如清理乱绳，不可着急啊。我希望丞相和御史大夫暂且不要用什么法律规则来拘束我，让我到任后，有相机处理一切事务的权力。 ”皇上同意了，派遣使者到渤海地界去发布公告。郡里听说新太守到了，派兵出来迎接，龚遂将他们全部打发回去。传书下令所属各县，罢免负责捕捉盗贼的官吏，声明凡是手拿锄头、镰刀等农具的人，都是良民，官吏不得过问，凡是手拿兵器的人都是盗贼。龚遂独自一人走到郡府。郡里的盗贼听到龚遂的施政命令，立即解散，丢掉了刀枪弓弩，拿起了镰刀锄头。

汉朝的制度，太守都专门治理一个郡，掌握生杀大权，而龚遂还说希望丞相御史不要用规章制度约束他。何况后世十羊九牧，受治者少，施治者多，还想希望有卓异非凡的政绩，可能吗？古代的好官，总是化有事为无事，化大事为小事，只求为朝廷安抚老百姓而已。现在却不然，元事弄成有事，小事弄成大事。没有看见哪个官员因为发生骚乱被治罪，反而因为平定了骚乱论功行赏。人心都向往着动乱，这是谁的过失啊！

朱博以才服人

汉代的朱博本来是个武官，没有作文官的经历，后来他作了北州刺史。上任时巡视部属，走到一个县里。数百个官吏和老百姓聚众拦道，吵吵嚷嚷，说是要告状。官署、寺庙里人都挤满了。一个从事将情况告诉朱博，并请他暂且滞留此县，召见那些告状的人，事情完毕后再出发。其实，那人想以此来观察、试探一下朱博的本事。朱博心中明白。他告诉仆人准备车马。一会儿，仆人禀报已准备好，朱博出门上了车，去见那些拦道告状的人。他让从事明文告知官吏和百姓，想告县丞、县尉的人，因为刺史不监察那一级的官，各自到自己郡里去告；想告郡守、邑宰、长史的人，因现在我正在巡视部属，让他们等我回到治所再来告；其他那些受了官吏冤枉，以及检举盗贼、民事纠纷等等，都让他们到各个管辖部门找从事告状。朱博停车，一一作了安排，四五百人全部停止了吵闹，马上散去，其神速令官吏和百姓大吃一惊，没有想到朱博的应变能力到了这种地步。后来朱博慢慢打听，果然是老从事教唆百姓聚众闹事，就将从事杀了。

朱博当左冯翌时，长陵大姓中有个叫尚方禁的，年青的时候强奸别人妻子，被人用刀砍伤了面颊。官府的功曹受了贿赂，没有革除尚方禁，反调他作守尉。朱博听到此事，找了一个借口召见尚方禁，一看他的脸，果然有疤痕。朱博避开左右的人，问尚方禁：“这是什么伤啊？”尚方禁自知朱博已了解实情，连忙叩头，禀报了事情经过。朱博笑着说：“大大夫本难免不时有这种事情，我想为你洗刷耻辱，你能自己效力吗？”尚方禁又喜又怕，回答道：“万死不辞。”朱博于是命令尚方禁不得向任何人泄露谈话的情况，有机会就记录言论。于是将他视为亲信，作为自己的耳目。尚方禁经常破获盗贼、通奸等犯罪活动，很见成效，朱博提升他为连守县县令。很久之后，朱博才召见功曹。关上门，一一列举尚方禁等人的事情，对他痛加斥责，给了他纸笔，要他将自己受贿一个钱以上的事情全部写下来，不能有丝毫隐瞒，若有半句欺骗的话，就杀他的头。功曹惶恐万状，就写了所有为好为贼的事，一点也不敢隐瞒。朱博知道他说的是实话，于是命令他就地听候裁决，要他改过自新。然后拔出刀来将他所写的罪状裁成纸屑，打发他仍然回去就任原职。这功曹后来时常战战兢兢、如履薄冰、尽心尽责，不敢有丝毫差错。朱博就重用了他。

韩裒（ｐｏ)ｕ以毒攻毒

西魏文帝（字文泰自任太师）时，韩裒任北雍州刺史。此州盗贼很多。韩裒到任后，秘密地查访了盗贼的情况，原来都是州里豪富人家的于弟。韩裒表面上装着什么也不知道，对那些人仍然以礼相待。他对他们说：“ 本刺史是一介书生，哪里知道治理盗贼的事，只有依赖诸位共同分担我的优虑了。 ”于是将那些性情凶恶狡猾的少年全部召来，将他们都任命为捕盗首领，每人分片包干，有盗贼行窃而未抓获，就以故意放纵偷盗罪论处。那些被委以重任的纨袴子弟都惶惶不安，连忙检举说：前次的盗案实际上是某某所干的。将作案人的姓名一一登记在本子上。韩裒将这个本子拿过来藏好，在州府门上贴了一张布告：“ 凡是盗贼，可以马上来自首，过了本月不来自首的将公开处死，并没收他的妻子儿女赏给先来自首的人。 ”十天左右，所有的盗贼全部都来投案自首。韩裒将登记簿取来一对，一点不差。因此全部赦免了他们的罪过，允许他们改过自新。从此后，再也没有发生偷盗案。

绝粮驱贼

一伙叛逆之徒聚集在梁山泊，曾有个县官用长梯子窥视蒲苇间的情况。蒲宗孟作郓州知府，下令禁止人乘小船出入于芦苇荡中，绝了叛逆者的粮食，于是那伙人就散走了。

以其人之道还治其人之身

扶沟县有条蔡河，流出县境。沿河岸有些不法刁民，不从事生产，专门于拦河抢劫船上人钱物的勾当，每年必然有十几只船被烧毁，以显示他们的威风。宋神宗时，程颢作扶沟知县，刚刚上任时，就捕捉到其中的一个，让他交待出他的同伙，一共逮捕了数十人。程颢不再追究他们过去的罪恶，让他们分开居住，以拉船为生，并且监督那些在河上作恶的人，从此后，县境内再也没有发生过烧船的事。

让抢船的人以拉船为生，使他们将心比已，推己及人，深悟到过去作恶的错误，改邪归正，天下太平。这就是太程先生之所以成为真正道学家的原因。

偷锁打人

宋神宗元丰年间，刘舜卿作雄州知府。一天晚上，有胡人将关锁偷走了，官吏密报给刘舜卿，他没有查问此事，只是派人换了一个更大的门键（锁簧）。几天后，胡人的奸细将盗锁者和锁一齐送来，交给刘舜卿。刘舜卿说：“我没有丢锁啊！”令人将锁拿到门上去试，果然门键大了好几寸。他又连锁带盗锁者一齐还给胡人。胡人十分惭愧沮丧，盗锁者反而因此被治罪。

老百姓中有人向李允则控告，契丹人打伤他就逃跑了。李允则不予追究，只是给了伤者二千钱。过了一个月，幽州因为这件事来请示，李允则说：“没有这件事啊！”原来是契丹的奸细希望以打入事件为把柄、借口，制造事端，既然李允则否认这件事，他们就杀了奸细。

兵器库失火

有一次李允则正在举行酒宴，犒劳军队，兵器库却失了火。李允则照样饮酒作乐，并不停止。一会儿，火被扑灭了。李允则秘密派遣官吏拿着他的文书到瀛州，用茶叶箱运来武器铠甲，不过十天，库里的武器又齐全了，军中没有一个人知道。事后，枢密院请秦皇上弹劾李允则不去救火的罪状。宋真宗说：“ 李允则必然有话说，姑且先问问他。 ”李允则回答说：“ 兵器库防火措施十分严密，我刚刚开宴，那儿就起火，必然是有内奸去干的。若我离开宴席去救火，恐怕会发生意想不到的事。 ”

宋真宗祥符未年，宫中仓库发生火灾，各种绢帛几乎烧光。三司使林特请求将库中所需数目，分配给黄河以南各郡，令他们立即进奉。他为此一连递了三次奏章。当时王旦任中书令，将三个奏章全部压下来。而后才说：“ 那么一点点绢帛，本来应当由四方自己进贡，何必向四方显示我们的困难和弱点呢？ ”过了几天，外面来进贡的马匹络绎不绝，贡奉绢帛四百万匹。其实是王旦事先用密信通知四方，督促他们进贡。李允则用茶叶箱运武器，也是这个用意。

草场失火驿站失火

宋代，杜纮曾作郓州知府，有人在城墙角上树了杆旗帜，上面写着一些妖言，煽惑老百姓，预言某月某日将有事变。全州百姓都十分震惊。不久，草料场白天失火，这正是揭帖上所预言的事情之一，老百姓就越发恐惧。有人向杜纮建议，在城中大举搜查，捉拿妖人，杜纮笑着说：“ 这正是妖人的奸计啊！他就是希望我因为他的骚扰而发作，为什么要中他的计呢？他们干不成什么事的。 ”杜纮冷眼观之，没有任何动作。过了不久，抓获了盗贼，原来是奸民兴妖作怪，就将他杀了。

宋英宗时，苏颂改任度支判官。一次，他陪同契丹使节回国，住宿在恩州。当晚驿站起火，手下人请他出去避火，苏颂不同意；州兵要进来救火，苏颂也不同意。只是命令守卫驿站的士兵去将火扑灭。刚刚起火时，恩州郡里人心浮动，议论纷纷，说契丹使者发生哗变，州兵也想因此而惹起事端。全靠苏颂镇静自若，稳如泰山，事情就平息了。

一语消怒气

文彦博喜欢游园饮宴，曾经在铃辖县署击毬，夜深还不停止。随从他的士兵极为不满，就拆了夏天关马的大敞房当柴烧，旁人也无法劝止。军校将此事告诉了文彦博，在座的客人听了吓得两腿发抖，文彦博却说：“天气实在寒冷，可以让他们拆了烧火取暖。”神态自若，照样饮酒作乐。士兵们一下子就泄了气，无法因此而同事。

气就象火，越挑越燃得大。把柴一取，火自然就熄灭了。用这个办法可以消除动乱，可以停息争端。

张辽临乱不惊

三国时，中郎将张辽接受曹操的命令屯兵长社。临出发时，军中有人谋反。夜里，忽然听见惊呼：“起火了！”全军都骚乱了。张辽对左右的人说：“不要乱动，这不是全军造反，必然是有人在里面制造混乱，想以此扰乱军心罢了。”就对军中将领宣布：“不谋反的人就安静下来。”张辽率领亲兵数十人，在军营正中端立不动。一会儿，就将谋反的首犯抓获杀掉了。

汉景帝时，太尉周亚夫统帅军队讨伐七国。军中也曾在夜里发生惊乱，周亚夫稳睡床上根本不起来。一会儿，军中自然平定下来。汉光武帝时，吴汉作大司马，曾有敌寇在夜里进攻汉营，军中惊扰不安，吴汉也是照样睡觉，不动弹一下。军中听说吴汉没有动静，都回到各自营帐，按部就班。当夜，吴汉就选择精兵袭击敌寇，大败了敌军。这些都是以静制动的策略，然而，如果不是军中一贯纪律严明，事到临头，虽然想不动也不可能。

“澶渊之盟”的背后

景德六年，宋真宗要前往澶州，亲自督师以鼓舞士气。临行前，赐给右仆射向敏中一封密诏，将西方边鄙之地的事都托付给他，允许他相机行事。向敏中得到密诏就藏了起来，象往常一样管理政事。恰逢当时要举行盛大傩（nou）会，有人告诉他，禁军士兵中有人想趁傩会时作乱。向敏中秘密指挥士兵披上甲胄，埋伏在廓下幕布中。第二天，向敏中将来宾、幕僚、军官、士兵全部召来，备置酒席，开怀畅饮，观赏傩会。命令傩人进来，先让他们在中门外驰骋表演，后来召他们到台阶下面。向敏中抖抖衣襟，把手一挥，埋伏在幕布里的士兵一涌而出，将这些傩人全部擒拿。一搜查，果然人人身上都藏着短刀。向敏中当即命令在酒席旁将他们斩首，又马上将尸首埋掉，用灰沙把庭院打扫干净，照旧尽情饮酒作乐。

宰相王旦跟随真宗到澶渊。真宗忽然得知雍王得暴病死了，就命令王旦马上赶回东京，暂且代理京都留守。王旦疾驰回京，直接进了宫中，命令不得将消息走漏出去。直到皇上回宫，王旦家的子弟都到郊外去恭迎，忽然听见他们身后有驾车人的吆喝声，回头一看，原来是王旦，都大吃一惊，不知父亲是什么时候回京的。

过邑和东京，向、王二人处事，如同约定好了一般。当时宰相寇准陪同真宗在澶渊，掷骰子、饮酒、鼾睡，尤如平时一样。真宗依靠他而得以与西夏订立盟约，罢兵而还。内外都得到可靠的人才，所以敌人不敢兴风作浪。当遇到事情的时候，应当象这样镇静自如。

矫情镇物亦难得

宰相乔公字，明武宗正德十四年，参理留都兵务。当时逆臣宸濠声言发兵南下，他的部队已经到了安庆。但乔公却天天领着一个老儒生和一个医生，到处游玩宴饮，实际上是观察地势的险要，而表面上却象漫不经心的样子。人们认为这是矫情镇物（故意装出安闲态度表示镇定），有费祎、谢安的遗风。

即使是矫情镇物，也是很难得的。胸中如果没有韬略，如何矫得起情来？当宸濠造反的消息传到京中时，乔公命令将城内江西人全部拘捕起来审讯，果然抓到宸濠所派遣的谋士和兵卒几十人。

皇上驻军南部，乔公首先抓住一批俘虏献给他，从这一点已经可以窥见乔公的一斑了。

吏部敞开大门

唐代韩愈作吏部侍郎时，有个令使很有权势，过去经常将吏部大门上锁，使候选的官员无法进来求见。韩愈上任后，命令他将门打开，任随人们出入。并说：“ 人之所以怕鬼，是因为不可能见到鬼，如果鬼也可以看见，那么人就不怕它了。 ”

主人光明正大，不需要关门上锁；主人心中有鬼，关门上锁又有什么益处呢？

官印失而复得

唐宪宗时，裴度被封为晋国公，任中书令。一天手下人忽然报告他大印丢了。裴公面色和悦地告诫他们不要说出去。当晚他设宴席与府中的人取乐，大家都不知道这是为什么。半夜，酒宴正酣时，手下人告诉他，官印又回来了。裴公也不说什么，直到众人尽兴方才罢宴。有人问他这是怎么回事，裴公说：“ 此事必然是掌管案牍的官吏私自将印拿去偷印书卷。缓一下处置，他们必然还回原处，如果处理得过于急迫，他们可能将印投入水里或销毁，印就不能失而复得。 ”

不是矫情镇物，而是真正的光明透顶，所以称为智量。如果没有过人的智慧，度量就不可能有这么大。

郭子仪胸怀坦荡

唐代汾阳王郭子仪的王府在亲仁里，每天总是门户大开，任人出入，不闻不同。他麾下有个将军离京赴职，前来告辞，看见他的夫人和爱女正在梳妆，叫他拿毛巾，端洗脸水，和使唤仆人没有什么两样。后来他的儿子们一齐来劝谏，他不听，他们就哭着说：“父亲大人功业显赫，但不自己尊重自己，不论贵贱都可以随便进入你的卧室。我们认为，即使是伊尹那样的大圣人、霍光那样的权臣也不会这样。”郭公笑着说：“你们根本不知道我的用意，我的马吃公家草料的有五百匹，我的部属、仆人吃公家粮食的有一千人。再往前，我没有什么可追求的；往后退，我也没有什么可仗恃的。如果我一向修筑高墙、关闭门户，和朝廷内外不相往来，假若有一个人与我结下怨仇，诬谄我怀有二心。再加上那些贪图功利、妒贤嫉能之辈，在中间加油添醋，造成确有其事的样子，那么我全家九族都将化为齑粉，那时后悔就来不及了。现在我坦荡无邪，四门洞开，虽然有人想用谗言诋毁我，但找不到借口加罪于我。”几个儿子听了，都拜倒在地，佩服郭公的深谋远虑。

唐德宗因为离祭祀帝冢的日子近了，禁止屠宰。郭子仪的仆隶违犯禁令，宰了羊，右金吾将军裴 遐 就禀奏了皇上。有人说：“你为什么偏偏不庇护郭公呢？难道你不知道郭公的地位吗？”裴 遐 回答说：“我就是因为他的地位才这样做的啊！郭公声望很高，权势很重。皇上刚刚即位，必然以为有许多人依附于郭公，对郭公不好驾御。所以我揭发他的小过失，以此证明郭公是不值得畏惧的。难道不可以吗？”象裴 遐 这样的人，真可以算得上郭公的益友啊！看看汾阳王郭子仪，便发觉王蔚、萧何的学问、行为都带有小家子气。（王、萧事见委蛇部）

鱼朝恩背地里指使人去打开郭氏的墓地，想盗墓，却没有得到什么东西。郭子仪从径阳进京朝见皇上，皇上为此对他表示安慰。郭子仪痛哭说：“下臣长期领兵，没有能够禁止将士摧毁别人的墓地，现在人家也挖了我祖宗的墓，这是上天对我的谴责，并不是有人为患啊！”鱼朝恩还曾经准备宴席邀请郭公。有人对郭公说，恐怕将对他不利。他的部下愿意披上销甲跟随他前往。郭子仪不同意，只带了几个家僮前往。鱼朝恩问他：“为什么随从这么少呢？”郭子仪将他听到的话告诉了鱼朝恩，鱼朝恩很惶恐地说：“不是郭公这样的长者，能够不产生怀疑吗？”

精通于黄老之术，象鱼朝恩这样的奸诈之人也不得不为崇高的德行所感化。君子如果不幸遇到了小人，切不可与他一般见识。

王守仁要挟宦官

逆贼宸濠已经被拿获，皇上忽然又巡游四方，那群奸臣用心叵测，王守仁对此十分忧虑。恰好有两个宦官到了浙江省，王守仁在镇海楼摆下宴席招待他们。酒饮到一半，王守仁打发走仆人，取掉上楼的梯子，拿出两箱书简给两位宦宫看，原来都是他们勾结叛逆者的来往书信。王守仁将这些书信全部交还他们，两个宦官感动不已。王守仁后来免于遭祸，多亏了这两个宦官从中斡旋。如果不是当时王守仁抓住他们的把柄，对他们要挟制约，那么他和那些人之间的仇恨和隔阂更深，灾祸就不可避免。

王璋、罗通收拾藩王

王璋，河南人，明成祖永乐年间作右都御史。当时有人告发周王府将图谋叛乱。皇上想趁周王府还未起事就派兵去讨伐，他就此事询问王璋。王璋说：“事情并没有什么迹象，现在就去讨伐他，是师出无名。”皇上说：“兵贵神速，等他出了城，事情就不好办了。”王璋说：“以臣的愚见，可以不用出兵，臣请求前往，处理此事。”皇上问：“你需要多少人一起去？”王璋回答：“只要三四个御史随同前往就足够了。但是需要一道圣旨，指派我巡抚那个地方，就行了。”皇上就派学士草拟了敕文。当天王璋就起程了。

第二天早上，王璋直达周王府。周王十分惊愕，不知王璋为何而来。他将王璋引到厢房，问王璋来做什么。王璋告诉他：“有人告发周王你图谋叛乱，臣就是为这个来的。”周王惊恐地连忙跪下。王璋说：“朝廷已经命令丘大帅，领兵十万前来讨伐，马上就要到了。臣因为你谋反的事没有行迹，所以先来告知你，考虑这事该怎么办？”周王全家都围着王璋痛哭不止。王璋说：“哭有什么用处，希望你能用实际行动来消除皇上的怀疑。”周王说：“我十分愚驽，不知道该怎么办好，只有请王公指教。”王璋说：“能将三护卫献给朝廷，就没有事了。”周王答应了。王璋就派人飞马将此事禀告皇上。皇上大喜。王璋就向周王出示了朝廷的敕令：“护卫军三天后还不迁移的，处以斩首之刑。”不几天，周王府的护卫军就解散了。

明代的罗通曾以御史的身份出任四川巡按。当时蜀王十分富裕，财力物力都在其他郡王之上，出入都僭越地位使用国君所乘的车马仪仗。罗通心里很想稽查制止他。一天，蜀王带人经过御史台，罗通突然派人收缴了蜀王所僭越的仪仗，蜀王垂头丧气。事后，按察使、布政使及两司官员都前来观看，打听情况。并且说：“听说蜀工会有意料之外的举动，现在该怎么办呢？”罗通说：“如果是这样，你们都考虑一下吧。”第二天，众官员又都来了。罗通说：“这件事好办，最好是悄悄告诉蜀王，只说黄屋左 是过去玄元皇帝（玄宗皇帝逃难到四川时，奉老子为始祖，尊封他为玄元皇帝）时期的器物，今天重新还给你。”手下官员依计行事，事情果然平息，蜀王自己也从此有所收敛。

吴履、叶南岩大事化小

明初，吴履为南康县丞。有个叫王琼辉的百姓和里中富豪罗玉成结仇，抓住罗的家人鞭打、侮辱了一顿。罗玉成的哥哥罗玉汝和他的儿子，十分愤怒，集合一千多少年，包围了王琼辉的家，夺回被抓走的家人，并将王琼辉绑了，在路上用棍棒乱打一顿，打得王奄奄一息，才将他放掉。王琼辉兄弟五人到县里告状，他们在公堂上断指出血，发誓要与罗玉成全家死在一起。吴履看到如果此案成立，将牵连上千人，形势不好。就召来王琼辉，问：“只有罗氏一家人来包围你们家吗？”王琼辉回答：“有一千多人。”吴履又问：“那一千多人都侮辱了你吗？”王回答：“几个人罢了。”吴履再问：“你因为恨这几个人就连累一千多人，好吗？况且众怒难犯，倘若这些人都不怕死，一怒之下把你全家都斩尽杀绝，虽然我可以把他们都抓来伏法，但对你又有什么好处呢？”王琼辉醒悟了，向吴履叩头，表示听从他的意见。吴履就将用棍棒打王琼辉的那四个人抓来，当着王琼辉的面，各打几十大板，打得他们皮开肉绽，血流到脚后跟。又命罗玉成兄弟向琼辉下跪认罪，纠纷才算了结。

叶南岩作蒲州刺使时，一伙打群架的人到州里告状，其中有一个人，血流满面，受了重伤，头上几处开裂，生命危在旦夕。王公看见这个情景十分同情，当时他家正有刀疮药，他立即起身进入府内，亲自捣药，命令手下人赶快将那人抬进州府，治疗之后，将他委托给一个谨慎忠厚的看门人和一个州府的官员，并对两人说：“你们要好好照顾他，不要让他伤了风。这个人如果死了，由你俩负责。”而且不准这个伤员的家人靠近他“叶南岩对案情略加审核，将打人凶手关进监狱，将其余人全部放走。他的友人问他为什么要这样做。叶南岩说：“凡是打架斗殴都没有好气，这个人若不立即抢救，就会死去，这个人死了，必然要有一个人偿命，使他的妻子守寡，使他的孩子成为孤儿。而且还可能牵连旁人，那就不止一户人家破人亡。如果这个人好了，就只是一桩斗殴罪而已。加之当时人的心情，只想打赢官司，虽然牺牲了自家的骨肉，也心甘情愿。所以我不准他的家人靠近他。”不久，受伤者康复，诉讼也就停止。

略微加以调停，就保全了数千家、数千人，这难道不是大智慧吗？

范希阳无声无息复旧礼

范希阳是南昌太守。起先，自从王都院得势以来，官员们每次去见王都院，都在台阶下遮阳棚外跪拜，刮风下雨都得如此。范希阳很想恢复过去的作法。那一天陈都院刚来上任，各方面的官员聚集在都察院门外，等候参见。范希阳边朝里走边回头对大家说：“诸君，今天跟在我后面行礼。”进了公堂，他竟然一直走到棚内去行礼，各位官员也都跟随他到了前面。过去的作法就这样恢复了。参见完毕，范希阳退到门外，和诸位官员拱手行礼告别，如同无事一般，根本不再提及这件事就散了。

忍辱居上认为：假使范希阳在和众官员聚集门外即将参见时，他拿此事与众人讨论，众人中固然有同意的，也必然有因内心胆怯说不可以的，还必然有事到临头吓得脸色大变、不敢朝前走的。大家为什么又肯都跟在一起到棚内行礼呢？跟在一起上前，是因为看见范希阳在前面带头而自己不被察觉啊。又假使范希阳在参见完毕出门后，议论过去的礼节得到恢复的事，众人中必然会有人认为他在那里自我炫耀，更有些人会在他们的上司面前陷害他，让抚院听到了，必然也会不高兴。为什么旧礼节既得到恢复而其他人也不以此为怪呢？不以为怪，是因为范希阳行动来得很突然，而后面的人跟着一做，无形中就把过去的礼节恢复了。嗟乎！事情虽然小，我却从中知道范希阳这个人是一个坚强果断有见识的人！

小叔子杀牛

奇章公牛弘有个弟弟叫牛弼，喜欢喝酒，而且每饮必醉。曾经有一次喝醉了，射死了给牛弘驾车的牛。牛弘回家的时候，他的妻子迎上去给他说：“小叔子把牛射杀死了。”牛弘连想也未想，一口答道：“正好可以做成牛肉干。”

冷然一句话，扫却了妇道人家将来多少唇舌。想与父母兄弟和睦相处的人，值得效法。

皇帝的判决

宋真宗时，曾有一个士兵作乱，按法律应当处死。官府特别宽大了他，命令在他脊背上打二十大板，改成发配边疆。那个士兵拼命叫唤，让拿剑来，不服从打板子的处罚。旁边的人把捉不住他，于是禀奏皇上，请示究竟如何处置他。下面的人都传言，皇帝肯定要说：“必须打了板子后，另外再处以斩刑。”后来判决下来，取过圣旨一看，圣旨上写道：“他只是怕挨板子，既然已经判决，就直接送他到发配之地，不要再搞其他的名堂。”

王旦为何荐李及

曹玮在秦州任职很久，累次上书，请求另外派人接替。宋真宗询问王旦：“谁可以代替曹玮呢？”王旦就推荐李及，真宗同意了。众人对此十分怀疑，因为李及虽然谨慎、忠厚、行为检点，但不是驻守边疆的将才。韩亿将大家的意见告诉王旦，王旦并不回答什么。等到李及到了秦州，将吏们也看不起他。不久发生了一件事，屯戍禁军中有个士兵大白天在街上抢夺妇女的银钗，官吏们抓住他，将他带到李及那里。当时，李及正在那里看书，将那人叫到跟前，略略加以审问，那人服罪。李及也不再与下面的官吏商量，马上命令将他斩首，又象刚才那样看起书来，将吏们都惊叹佩服。不久，李及的声誉就传到了京师。韩亿听到后，又去见王旦，将李及的事讲给王旦听，并且称赞王旦有知人之明。王旦笑着说：“戍边的士卒干偷盗的事，主将将他斩首，这是一般的事，有什么值得惊异的？我之所以使用李及，并不是因为这个原因。因为曹玮出知秦州七年，羌人都畏惧、佩服他。曹玮处理边疆事宜，已经做到尽善。假使派其他人去，必然会自以为聪明，大大地改变曹玮的治理措施，败坏曹玮的政绩。之所以要派李及去，只是因为他稳重忠厚，一定会谨守曹玮的事业罢了。”韩亿越发叹服王旦的见识与器度。

郭绪不负使命

宋孝宗时期，云南思叠叛乱，梗阻教化，驻守云南的官员主张征剿。司马光上书说：“现在，中外疲劳困乏，灾难、变异一个连着一个，为什么还要用兵？应该从京都派遣朝中官员前去宣谕、安抚他们。”倪文毅说：“用兵的法则，不足也要向人显示成有余。象司马公这样说，不是将弱点显示给天下，并且使思叠听到后更加轻视我们吗？派遣朝中官员宣谕他们，固然不错，如果宣谕他们，他们还不听从，那么就无计可施。不如姑且派遣有威望的藩臣前往，他们自己就会臣服，等到他们还不服，再来谈征剿也不晚啊。”于是就派参议郭绪和按察副使曹玉二人前往。十多天后二人到达金齿。参将卢和带领军队驻扎在离他所据守的干崖约二程路的地方，他曾派人手拿檄文前往告谕，但使者都被夷人拘禁。卢和又领兵回到千崖，恰好遇到郭绪，就将情况告诉了他，并告诫郭绪不要急于到夷人那里去。郭绪说：“我受着国家的恩惠，干这件事正是为了报答国家，象你说的那样，那么为臣的节操在哪里呢？过去苏武入匈奴十九年，才得以回到故国。何况云南这个地方不比匈奴，万一回不去了，也是分内的事。”有人对郭绪说：“苏武长着满头黑发到匈奴，头发白了才得回归故里，你现在头发就白了，还能黑了头回来吗？”郭公正气凛然，不予回答。

这一天，曹玉按察副使得了病，郭公一个人骑着马，带着几个随从前行。十天后，到了南甸，道路十分险峻，无法骑马，郭公就一路荆棘，徒步前进，用绳子捆在腰上，上下攀登。又过了十天，到了一条大河边，戛都的土司牵了一头大象来，让郭公乘坐在上面。头上是雾障，脚下是流沙，天昏地暗，经常迷路，而郭公愈加奋勇前进。十天过去了，一行人到了孟濑，离金沙江只有一个驿站的路程。郭公派遣一个官员手拿檄文，过了金沙江，将朝廷来招安的意思晓谕夷人。夷人面面相视，吃惊地说：“中国官员到了这里吗？”他们随即发兵，乘大象、战马数万匹连夜过江，抵达郭公所住的驿站。夷人个个手拿长矛强弓，一层又一层将驿站团团包围。有个翻译边哭边告诉郭公：“叛逆者们限定了时日，要来火烧、杀戮我们。”郭公喝斥道：“你敢当间谍吗？”就扳着剑指着他说：“明天过江，敢再说这些话的问斩！”思叠已经看见了檄文，十分明白是祸是福，又听说郭公意志如此坚定，就派遣酋长戮人来接受敕令。并向郭公馈赠土产，郭公全都推辞不受，只是邀请思叠面谈。二人见面，郭公首先叙说他的劳苦，再伸诉他的冤屈，然后斥责他叛乱的罪行。听的人都俯伏在地，痛哭流涕，请求归还他们侵犯的土地。郭公同意了他们的请求，众人都向他叩头，连称万岁，欢声雷动。郭公向思叠询问卢参将先前所派遣的人在哪里，思叠将他们交出来还给郭公。卢和得到郭公报告，飞马来到，思叠已经撤了兵，归还了土地。

象郭绪这样的才干，没有辜负倪文毅的信任和重用。然而创造了这样辉煌的政绩，只晋升了一级，而征服缅甸、罗防，都是横杀无辜，却动辙封妻荫子。呜呼！事情到了末世，不只立功者难，要让人知道立功的人也难。

吴柔胜治理蔡州

吴柔胜出任蔡州知州，蔡州本来强盗就很多，吴公按照政令，为老百姓建立了五家相保的组织，而并不急于用刑法，老百姓得到了安宁，强盗逆贼也因此而平息了。有人到京师告状，说蔡州妖逆聚集在确山，皇上派遣宦官飞马到蔡州，点名捕捉十个人。使者想让吴柔胜派兵和他一齐到确山去捉拿。吴公问：“你是想凭借兵力树立威风呢？还是捉拿妖逆以回报朝廷呢？”使者说：“当然是想捉拿妖逆。”吴公说：“我在这里，虽然不聪明敏捷，然而在境内聚集上千人闹事，哪有不知道的呢？今天带兵前往，是逼使他们作乱啊。确山的事不过是乡下人为求神拜佛相聚，以利于发财致富。你要捉的人，我一招手他们就会到来。”于是安排使者在驿馆住下，连日与他饮酒，而秘密派人去将那十个人召来。十个人都来了，将他们送到京师审讯。经查实，事情确实象吴公所说的那样，告状的人反以诬告罪被判刑。

治罪新招

唐代李封作延陵县令，官吏或者百姓中有谁犯了罪的话，并不用板子打，只是命令他们自己裹上碧色的头巾，以此作为耻辱的标记。根据所犯罪行的轻重，来确定裹碧色头巾的天数，时间满了以后就去掉。穿了这种服装出入的人，都认为是莫大的耻辱，都互相劝告、勉励，不敢再犯罪。该县的税收每年比其它县交得快。在李封在任期间，没有打过一个人的板子。

薛长孺挺身平叛

薛长孺任汉州通判时，屯守在这里的士兵关上城门，放火杀人，图谋杀害知州及兵马监押。有人将情况报告了官府，知州和兵马监押都不敢出门。薛长孺挺身走出营门，告诉士兵们说：“你们都有父母和妻子儿女，为什么要做这样的事呢？没有参与这件事的，请站到一边去。”于是，跟着起哄的人都不敢动，只有那八个主谋，破门而出，跑到周围各县乡村野外躲藏。后来终于全部被捕获。人们都说，如果不是薛长孺，那么全城的人都将生灵涂炭。辖司不敢将这件事报告朝廷，所以没有给薛长孺应得的奖赏。薛长孺是薛奎的侄子。

通简卷补充部分

张咏谈为政之道

张咏（自号乘崖）从成都被召回京师，朝廷中的官员议论派任中正去代替他，但有人执反对意见。宋真宗就此询问王旦，王旦回答说：“非中正不能谨守张咏的规矩。”任中正到了四川，向张咏咨询处理政事的办法。张咏回答说：“如果自己的见解比法规高明，就放弃法规而按自己的见解办事，但不要过分曲从自己的见解。”任中正谨守张咏的话，终于因为治事有方而受到称赞。后生自负有才，动辄小看前人的制度，看了这个故事可以儆戒。

利不什不变法

宋代赵普（卒封韩王）历任两朝丞相。他曾放置了一口能装下两人的大瓮在座椅的屏风后面。凡是有人上书，事关重大利害的，都挑出来放在瓮中，等到瓮装满了就弄到大街当中去烧掉。宋代的丞相李沆（卒谥文靖）曾说：“我高居相位，实际于事无补。只是宫廷内外牵涉到利害关系的条陈、奏折一律不予上报，姑且用这个办法辅理国事罢了。因为当今国家的设施制度已经非常细致完备，假如轻率地将宫廷内外所提的建议一一实行，损失就太大了。提建议的人大多只是图一时的进取，哪里在替老百姓考虑呢？”宋代陆九渊（自号象山）说：“过去，繁多的官员充斥在政府机关，这些人因为自己是多余的食客而感到惭愧，于是就通过各种途径上奏折，朝廷的官员们也互相驳难，希望能够新建一些机构，改革一些制度。多往下看才能详细了解它的另一面。书生和王公子弟不了解老百姓的事情，十分轻率地出谋划策，一旦照他们的办法去实施，影响就大了。他们只花了一张纸，而广大百姓却要蒙受许多实际的损害。因此我每每与同僚们对那些条陈奏折竭力仔细辩论反驳。朝廷要是政治清明，应当是清静无为而治。成天编织罪名，揣摩上司意图，频繁地稽查考核，这哪里是吃俸禄的人对皇上应尽的责任。也许这样仅仅可以补偿万一罢了。”

宋代罗大经（字景伦）说：“古话说‘没有十分的利就不要变法’，这就是说，不要轻率地变革建制、法规。有人怀疑这一点，认为如果象这样的话，就将坐看天下的弊端而不去改变它。他们不知道，革除弊端以保存法规是可行的，而因袭弊端却改变法规是不可行的。弊端往往是因为不遵守法规而造成的，哪里是从法规中产生出弊端来的呢？宋仁宗庆历年间，韩琦和范仲淹的建树是革除弊端以保存法规；宋神宗熙宁年间，实行王安石的变法是因袭弊端而变革法规。一得一失，谁都可以看得出来。”

张咏谈调查研究

张咏（字忠定）不委派专人作他的耳目，他总是亲自到民间探访，大小事情都能了解到真实的情况。李败曾向他请教其要点，张公回答说：“ 别人都有自己的好恶，会扰乱我的视听，我只是分别了解各方面的人，反复询问，而不只听一面之词。向君子询问得到的是君子之见，向小人询问得到的是小人之见。虽然各人都可能有所隐瞒，但真实情况也就可以了解到十之八九了。 ”子犹说：“ 张公算得上绝顶聪明的人。

桂林知府吴惠

明代的吴惠作桂林知府时，恰遇义宁洞的瑶人串通湖南苗族人作乱，监司（监察州郡的官员）正在议论进行征剿，要向朝廷秉奏。吴惠急忙说道：“义宁洞是我管辖的地方，请让我出面去招抚，如果他们不服从，再征剿也不晚。”于是他带了十多个人，坐着一乘小轿，进了义宁洞地界。义宁洞地势十分险峻，山石拔地而起，尤如刀枪剑戟。汉人到了那里好象无处插足，站立不稳；而瑶人却腾跃其间，上上下下象飞一样。听说桂林太守到了，瑶人急忙报告了他们的首领，他们从四面聚集拢来，对吴惠虎视眈眈。吴惠告诉他们说：“我是你们的父母官，我是来帮助你们求生的，没有别的意思。”众人连连称是。于是吴惠叉反复陈述归顺朝廷的好处和反叛朝廷的坏处。瑶人的首领感动得流下眼泪。他们留吴惠在义宁洞住了几天，领着他逐一参观了他们的山寨堡垒。吴惠走的时候，数千瑶人护送他出境，在边境上杀猪宰羊为他饯行。吴惠对他们说：“你们一定要好好把握住自己，不要做那些将来要后悔的事。”数千人都扔下大刀，跪拜在他面前，发誓永不反叛。吴惠回到桂林，将情况报告了监司，于是监司没有再派兵去征剿。

第二年，武冈州有一伙强盗作乱，他们宣称推举义宁洞主作主帅。监司就怪罪吴惠。吴惠说：“州府主张招抚，而监司主张征剿。苗人、瑶人发生反复，这个过错我愿意承担。”于是他又派人去了义宁。义宁瑶人从山顶上看到是吴惠的人来了，就将武冈作乱使他们蒙受的冤情告诉了他。监司得知真情，十分惭愧。武冈州的强盗也因此衰颓不振。义宁人对吴惠感恩戴德，将他视为父母。在吴惠任桂林知府的十年间，没有敢到桂林境内骚扰的人。

孤胆英雄徐敬业

唐高宗时，瑶人聚众造反，州里每次发兵征讨都失利。于是朝廷就派徐敬业去作刺史。州里的官员派兵到郊外迎接，徐敬业命令他们全都回去，单人独骑到了州府。

叛匪们听说新刺史来了，都集合起来等待战斗，而徐敬业到任后根本没有打听叛匪的事，等到把其他事情处理完比，他才问：“叛匪都在哪里？”人们回答说：“在南岸。”于是他就带了一两个助手乘船前往南岸。四周围观的人莫不惊骇愕然。叛匪们起初手拿武器，严阵以待，等到看见船中并无武器士卒，于是就改变主意，关上营门隐藏起来。徐敬业上岸后，径直进了他们的大营，告诉他们说：“国家知道你们是被贪官污吏迫害，不得已走上了歧途，并没有其他罪恶。今天我可以放你们全都回各自家中务农。最后离开这里的，就是叛匪！”叛匪们就都赶忙离开了。徐敬业只召来他们的几个首领，斥责他们不早早归降，并各打几十大板，遣送他乡。这件事使全州的人都对徐敬业肃然起敬。

徐敬业的祖父徐勣徐英公（即李勣，唐高祖封他为英国公，赐姓李）得知此事，对徐敬业的胆略极为赞赏，他说：“我没有做过这样的事，然而使我家破败的也一定是这个孩儿啊！”

编甲之法

明代的万观曾经作过御史，后改任严州知州。当时严州的七里泷有数百艘渔船，白天打鱼，晚上行窃，过路行人对此十分害怕。万观上任后，命令将十艘船编为一甲，分别给他们划定各自捕鱼的区域，并要求他们各自负责所在区域的治安。由于采取了这个措施，这里再也没有人受到盗贼的惊扰。

哪一个地方不可以实行编甲之法呢？

王敬则治小偷

王敬则任吴兴太守，过去这里抢劫掠夺的事情很多。有一回，王敬则抓住了一个小偷，就召来他所有的亲属，当着他们的面把这个小偷狠揍了几十鞭，并罚他长期清扫街道。一段时间之后，又命令他检举从前的小偷来代替他扫路。其余的小偷生怕被他认出，就纷纷逃走了。吴兴境内得以清静。

羞辱波及到亲属，亲属也不能容忍他再去偷。只有小偷才认识小偷，让小偷检举小偷代替自己扫路，大大胜过用缉捕人员去抓小偷。

利用敌探

枢密使王子醇在熙河统帅军队的时候，西戎正企图入侵。他们派人刺探我军虚实，被我巡逻的官兵抓获。在这个密探衣服缝中搜出一张情报，上面详细地记载着熙河我军人马粮草的数量。官兵们都想将此人肢解。王子醇忽然命令打他二十大板，然后在他背上刺上“ 番贼决讫放归 ”（番贼审判完毕放他回家）六个字，然后将他放了。当时我军兵马粮草都很充足，西戎得到密探带回的情报，知道我军早有准备，于是放弃了入侵的企图。

苏轼智杀恶兵

苏轼任密州通判时，州里有强盗生事而没有抓获，安抚使就派遣三批使臣带领剽悍的士兵数十人，到密州境内来抓捕。这些兵十分凶恶残暴，横行无忌。他们诬蔑居民家中私藏禁物，强行闯入别人家中，争吵打斗以至于杀人，然后畏罪潜逃。老百姓到苏轼那里告状，苏轼将那些状子扔到一边，看也不看，并说：“ 安抚使的兵肯定不会做出这样的事来。 ”那些凶蛮的士兵听到苏轼的话，就放下心来，不加防备。苏拭这才慢慢地派人将他们招引出来一一处死。遇事需要有这样镇定的力量，但是见识不够力量就不足。

王 [illegible]（z o h 平叛

宋代的王 [illegible]（卒谥忠穆）在宋真宗时曾以枢密直学士的身分出任益州知州。一天晚上，驻军有人作乱，他们放火焚烧营帐，凌辱军校。王 [illegible] 悄悄派遣士兵包围了他们的驻地，然后下令说：“ 没有作乱的人把手背在后面走出营门来，一概不予追究！ ”于是众人都背着手出了营门。王 [illegible] 命令军校指出作乱的士兵，抓了十多个人，将他们杀掉，事情就平息了。天亮了益州人还不知道夜里发生了这么大的事。王 [illegible] 处理政事总是从大局着眼，不拘泥于细枝末节，蜀人都很敬佩他。

大事化小保定州

霍王李元轨作定州刺史的时候，突厥前来入侵，定州人李嘉运私通突厥，向突厥提供我军情报。事情被发现后，唐高宗命令李元轨将李嘉运的党羽务必一网打尽。李元轨说：“ 强大的侵略者正兵临境外，人心已经不安定了，如果逮捕的人太多，不是驱使他们投奔敌军吗？ ”于是他只杀了李嘉运，其余的不再追究。然后上书弹劾自己违背圣旨。唐高宗看了他的奏折，心中大喜，对使者说：“ 朕也后悔了。假如没有霍王，定州已经失掉了。 ”

阻止逃兵

吕公孺在永兴作太守，部队要向河阳沿口迁徙，有一千多士兵因为服役太久思念家乡，举起武器要打开关门，但未能奏效，就气势汹汹朝西边的渡桥奔去，想过桥逃走。众将领都请求派兵袭击他们。吕公孺说：“这些人都是亡命之徒，搞得太急了，就会发生变乱。”随即他乘马往东走去，只派遣了几个贴身士兵，走到闹事的士兵跟前，对他们说：“你们确实是太劳苦了，但是怎么能够擅自回家呢？一过了桥，那就犯了不可饶恕的罪行了。吕太守在这里，愿意自首的停止前进！”于是那些士兵立即站住了，等着吕公孺过来。吕公孺让他们把带头闹事的人指出来，在他脸上刺上字，其余的重新送回服役之处，并且告诉他们的军官：“如果再有傲慢不逊的，先斩后报！”众兵卒都服服贴贴地安静下来。

廉希宪不斩叛将

元代，廉希宪作京兆尹兼四川宣抚使。当时浑都海造反，西川的将领纽邻奥和鲁官也将举兵响应，却被蒙古族将领八春抓获，并逮捕了他们的党羽五十人，一起关在于州监狱。八春将纽领奥和鲁官押送到京城，请求将他们二人杀掉。廉希宪对他的同僚说：“假如浑都海不乘势朝东打，保证没有别的忧虑。但如今西川的部队并不一条心，还怀有反侧之心，如果看见他们的将校被抓住囚禁起来，可能会生出别的心思，带来的祸害就大了。我们可以利用纽邻奥、鲁官和他们的党羽怕死的心理，将他们一并宽大释放，并将他们剩余的兵丁调往八春的部队，由八春来统领，这才是上策啊！”

当初，八春抓获了众将领，纽邻奥全军都疑虑惧怕，惊慌中不少人逃散了。等到他们得知众将领都保全了性命，纽邻奥和鲁官也获得释放，都大喜过望，个个感恩戴德。八春果然得到数千名精锐骑兵，统帅着他们向西出征，讨伐浑都海。

廉希宪之所以将纽、鲁的部队隶属于八春统领，是因为料知八春有能力管辖他们，而不是漫不经心地放虎归山，遗患无穷。八春能叫叛逆者死，廉希宪能让他们生，使他们既存畏惧之心，又怀感激之情，两情交集，就不怕他们不为我所用了。

林兴祖为民除害

元代的林兴祖曾经作过黄州和岩州知州，后来又调任铅山知州。铅山历来就有很多造假钞票的人，当时乡豪吴友文是这伙犯罪分子的头目。这里制造的假钞票流传甚广，江淮、燕蓟一带，没有不流通这种假币的地方。吴友文十分奸诈狡猾，残暴凶狠，他靠制造假钞票发了财，并派遣四、五十个刁恶少年到官府衙门作吏卒，一旦有人想告发吴友文，他们就先发制人，将告发者致于死地。就这样，他先后杀了不少人，并强占别人的妻子、女儿十一人作小老婆。铅山百姓深受其害，然而十多年来，大家都含冤不敢申诉。林兴祖到任后，了解到这种情况，他说：“这样的恶人不除掉，拿什么来拯救老百姓？！”随即贴出告示，严禁制造伪市，并且悬赏招募第一个检举伪造者的人。不久，果然有一个人前来告发，林兴祖却假装说这个人告发的情况不真实，将他赶了出去。后来又有人前来告发，并拿获了两个伪造者和他们的脏物。林兴祖立即升堂审讯，二人一一招供服罪。吴友文得知后亲自到官府来营救这二人，林兴祖便命令将他也抓起来受审。老百姓听到这个消息，眨服工夫就有一百多人前来控诉吴友文。林兴祖从中选择了一两件重要罪状加以审讯，案子立刻具结。随后又逮捕了他的党羽，将他们全部按法律处置。铅山百姓从此得到安宁。

开始用缓兵之计使他自投罗网，最后快刀斩乱麻立即将他处死。要除掉凶恶，必须有这样深刻的用心和狠辣的手段。

耿楚侗处理恶和尚

耿楚侗平定了睫官南都，有一个书生因为受了恶和尚的侮辱向他告状。耿公说：“ 这件事应当由管辖的部门去处理。 ”后来那个和尚逃跑了。耿公的意思也只是将他赶走了事，不让他再担任原来那个寺庙的和尚。那个书生却不解气，一定要将那个和尚逮捕关进监狱。耿公告诉他说：“ 人的良知是何等广大，为什么要让一个破烂和尚老是呆在中间呢？ ”

那个书生从耿公那里出来后给别人说：“ 惩治恶和尚，不是靠良知啊。 ”后来有人将这些话告诉了耿公，耿公说：“ 话固然可以这样说。然而我之所以如此为难、如此慎重，心里有三点考虑。其一是考虑到有志于学问的人，应当在受到侵犯时不计较，处在逆境时不畏难，不然就落入乡人的窠臼了，这可以叫做义心。其二是考虑到衙门施用刑法，自然有条例规定，象这类的事，从法律上讲不应当逮捕入狱，这叫做法规心。其三是听说这个和尚十分凶恶，担心会有意外的忧虑，所以不愿意自己做得太过分，这叫做利害心。我的良知，就是这样反复考虑的。 ”

后来姜宗伯庇护他所看重的人，处理得欠公平，引起众人讥笑议论。又有承恩寺的一个和尚，被礼部逮捕入狱而死，竟然引起一场大官司。耿公听到这些事，对李士龙说：“ 我从前的三点考虑，其用心不更加绝妙吗？ ”

凡是惩治小人，不可以做得太过分。天地间有阳必有阴，有君子必然有小人。这也是自然的道理。能够容忍小人，才能成为君子。

严惩打架斗殴

鞠真卿作润州太守时，凡是百姓中有打架斗殴的人，除了按斗殴罪依法处理而外，另外还让先动手打人的人出钱送给后还手的人。一般人都十分吝惜钱财，更不愿意把钱送给自己的敌人。从此后虽然每天也发生纠纷，但争吵的双方都互相瞪眼瞧着，没有敢动手打人的。

金坛人王石屏初到建宁县任职，去拜谒知府，知府对他说：“建宁县有很多骡夫，很难收拾，你要好好去处理这件事。”王石屏答应了，但是不知道骡夫是什么。他向人打听，才知道就是江浙一带的打架凶神之类。这里的大户人家一定畜养几个人，每次发生争执，不分是非曲直，他们就出面打斗，谁打赢，谁有理。如果小民性情刚直，就百般凌辱。

王石屏出了告示，严禁打人，凡是因互相打斗来告状的，他必定宽恕被打的人，而加倍责罚打人的人。以致于民间都警惕着不做打架斗殴的事，骡夫也就没有用处了。一月之后，这种风气就平息了。这和鞠公的智慧相仿。

明日来

赵豫任松江府太守，每次看见来打官司的人告发的不是什么急事，就对他说：“你明天再来。”开始时大家都笑话他，甚至还流传着“松江太守明日来”的歌谣。殊不知来打官司的人，往往出于一时气愤，经过一晚上或者气消了，或者被众人所劝阻，因而大多数的官司都自然平息了。比起那些对别人反复查问，企图得出一个自以为正确的结论，而力自己博取名声的人，他们之间的差别何止天壤。

李谷若教导他的学生要：“清、勤、和、缓。”学生说：“有‘清、勤、和’三字就可以算是懂得处理政事的原则了，怎么可以去奉行‘缓’呢？”李公说：“天下什么事不是在忙里出错的？‘明日来’一句话不但自己不会出错，而且还想补救别人的过失。”当时待郎周忱作巡抚，凡有大事要研究策划，总要与赵豫商议，他的意思也是想取赵豫的审慎细致吧？

陆九渊任荆山知军，有天晚上曾经与同僚和下属坐着聊天，一个衙吏报告，有一位老人急迫地前来告状。召这位老人上来询问，他浑身战抖，说出的话含混不清，无法理解。派衙吏给他比划，才知道他的儿子被士卒们杀了。陆九渊听后，就让他第二天再来。同僚和下级对此都感到奇怪。陆九渊说：“怎么就知道他的儿子不在了呢？”凌晨再派人去查问，他的儿子果然安然无恙。这也是能够“缓”的功效。然而只有能够“勤”而后才能够“缓”，不然事情就被耽误了。

褚国祥以捷决讼

武进的进士褚国祥担任湖州添设副守，他处世平和、宽容、廉洁、奉公、守法。北栅姚某的妻子久病身亡，她的父亲来告状，说是姚某将她打死的。诸公核准了他的状词，却不让他马上离开衙门。当天下午他就命令驾车到北栅去，众差役都不知道他要去哪里。突然他领人进了姚家，姚妻尚未入殓。查验了尸首，发现她并不是殴打致死。褚国祥就将告状的人叫来当面对质，稍微斥责了他一顿就将他放了，没有花费一分钱就了结了这场官司。

赵豫用‘缓’取胜，而褚国祥用‘捷’取胜，但他们使老百姓安宁的心是一样的。

程卓重安民

休宁人程卓（字以元）任嘉兴太守时，有人搞了一个制造假票证的机构，印了一些纸票让好民去卖，用来冒充契券。这种假券在市面上流行极广。可是后来事情暴露了。官府中许多人将这些假券视为奇货，认为不管真假，应当全部追查没收，那么所得的资金可以大大补充郡里的财政。程公说：“这不过是伪造者的罪过罢了，如果一一加以查收，全郡的百姓都要受到骚扰。我以百姓安宁为最终目的，钱财上的利益不是我所急于追求的。”于是通知老百姓有误买了假契券的，允许自己拿出来，立即给他们改印。要改印的人都来了，结果全郡安然，并未因此而造成骚乱。

寺院变成改寺名

宋代初年，皇上命令各路、各州的部队建造天庆观（别号圣祖殿），张文懿当时任广东路都曹，他向皇上请求说：“ 我所统领的部队都很穷困，希望能用最好的寺院改名充当。 ”皇上同意了他的意见，仍然象其他路一样给他委派监司和守臣，并亲自选定将天庆寺院的匾额改为天庆观。并不允许因为此事而生出事端。

一转移之间，所造福于老百姓的不少，所造福于国家的就更多。

张永巧安排

张永被授予芜湖县令。芜湖正当大道，于是各种饮食传舍每天没有空闲，百姓被弄得十分贫困疲惫。章圣太后的棺木运往南方安葬，所经过的府县，都设置绫罗绸缎的帐殿，供奉的器皿都用黄金制作。福建的官员还大量赠送贿赂。如果不留神，动辄就会吃官司受辱。又有谁敢去吃官司？张永则将靠近江边的一座寺庙，用白灰粉刷墙壁代替绫罗帐殿，将庙中供器都整饰一新，涂上金粉以等待棺木经过。这样做耗资极少，但由于调度有方，棺木从芜湖经过时并没有引起非议。

明镐治军

明镐是龙图阁直学士。他出知并州时，在边关任职的大多是纨袴子弟。明镐就将其中最不学无术的抓来痛打了一顿，又将那些疲沓拖拉的人统统解除职务，让他们离开。然后上奏朝廷，要求选择熟悉军事的人来驻守城堡鹿砦。

当时部队调防，娼妓也大多跟随前往。明镐想将她们驱逐，又害怕伤了士兵们的心，他们会寻衅闹事。一天，有一个人杀了一个娼妓，被衙吏抓来报告明镐。明镐说：“ 她（指娼妓）来军队中做什么呢？把这个人放了，不予惩治！ ”娼妓们得知杀死娼妓的人无罪，纷纷离开部队，四散出走。

没有伤士卒们的心，而让她们自己走散。用这样的办法来驾驭众人，有什么不可以做到的呢？哪里只是这一件事呢？

各得其所

因为河陇被土蕃侵吞，唐玄宗天宝年间以来，安西、北庭都护府来京秉奏公事的官员和西域派往长安的使者，归路被断绝，人马的食用都靠国家鸿胪寺委派府县供给。由于经常要支出许多钱财，长安百姓负担极重。

唐德宗时期，丞相李泌了解到这些胡客中有的已经在长安呆了四十多年，他们都有了妻子儿女，有的还置买了田宅，买卖典押，获利不少。他下令调查胡客的产业，共查出四千多人有田宅，于是通知鸿胪寺停止供应他们的生活费用。这些胡客涌到官府申诉。李泌对那些官员们说：“ 造成这种局面，都是历来宰相的过错。哪有外国来朝贡的使者滞留京师几十年而不让他们回国的道理呢？现在应当从回纥借道，或者改走海道，把他们放回去。有不愿回去的，应当命令鸿胪寺上报，授给他们职位，发给俸禄，让他们做唐朝的臣子。人生应当及时施展抱负、才干，哪能终身客死他乡呢？ ”结果胡人没有一个愿意回国的。李泌就下令让胡人使者分别在神策军任职，王子使者做散兵司使或者衙吏。其余的胡人都当军卒。这样一来，禁卫军的力量更加壮大了，靠鸿胪寺供给的只有十多个使者，每年节省开支五十万两银钱。

迎刃卷

危峦前厄，洪波后沸。人皆棘手，我独掉臂。动于万全，出于不意。游刃有余，庖丁之技。大意是：危难的形势好象山峰一样堵在你面前，而后面又象有大海的波涛汹涌而来。面对这种局面，人们都束手无策，唯独我能奋起。行动起来常是万无一失，出其不意，就象技术高超的厨师肢解牛羊一样，游刃有余。

聪明的劝导者

西汉时，梁孝王指使人刺杀了梁国原先的宰相袁盎，汉景帝命令田叔去查处梁王的案子。经调查，事情完全属实，田叔把全部的供词烧毁了，空着手回来向景帝禀报。景帝问：“梁王有过那些事吗？”田叔答：“有。”“供词在哪里？”田叔答：“烧了。”景帝大怒。田叔从容他说：“皇帝不要追究梁王的事了。”景帝问：“为什么？”田叔说：“现在梁王不伏罪，是因为国家的法律不健全，也行不通；如果他伏法了，那么太后就会吃饭没有味道，睡觉不得安宁。这也是陛下的忧愁。”于是，景帝对田叔大加赞赏，封他为鲁国的宰相。

田叔做鲁国宰相时，有一百多名老百姓告状，说鲁王攫取他们的财物。田叔把率众告状的二个人抓来，各打二十大板，其余二十人罚款二十元，并凶恨地对他们说：“鲁王不是你们的君主吗？怎么敢这么说呢？”鲁王听了后，大感惭愧。就从国库拿出钱来，让田叔偿还给老巨姓。田叔对鲁王说：“鲁王，还是让你手下的人去把钱偿还给老百姓吧，不然，百姓还以为鲁王是坏人，而宰相是好人。”

鲁王喜欢打猎，田叔经常跟随鲁王前往。每当鲁王休息的时候，田叔就走出馆舍，在苑外的太阳地里坐着等待鲁王。鲁王几次请田叔回屋休息，他总是不肯，说：“我们的国王都不怕太阳晒，经常外出打猎，我怎么能到馆舍休息呢？”从此，鲁王就不常外出打猎了。

洛阳有人互相仇视，城中贤达人士从中相劝十多次，他们始终不听。有人去见郭解，请他去劝说。郭解连夜去见互相仇视的人家，他们听从了郭解的劝告。郭解说：“洛阳的贤达人士来劝你们和好，你们都不听劝。现在你们听从我的劝说，我很荣幸。可是我怎么能因此而夺了那些贤达人士的声望呢？”于是他连夜走了，并对他们说：“等我走了之后，你们再找洛阳的贤达人士来相劝吧。”

这件事，与田叔要鲁王亲自发放府中的钱相类似。

有一个叫王祥的人，对他的继母非常孝顺，继母则对自己亲生的儿子览特别好，而处处虐待王祥。览劝其母，她总是不听，他母亲每次虐待王祥时，览都立刻全部告诉王祥，和王祥一起领受，饮食也必定跟王祥共享。结果母亲受了感动，对两个儿子都一样喜爱。

这件事，与田叔坐在太阳地里等待鲁王，相类似。

分而治之

西汉初年，诸侯的力量十分强大，汉朝皇帝以此为心腹之患。主父偃出主意，叫诸侯向他们的子弟施恩惠，把土地分给自己的子弟，然后由汉朝皇帝给这些子弟封爵号。这样既显示了汉帝对他们的厚恩，也使诸侯们自己逐渐削弱了力量。

以和为贵

唐玄宗时，中书令张说考虑到皇帝要巡视东方，害怕突厥乘机入侵，建议增加警备边境的兵力，便请兵部郎中裴光庭商量。光庭说：“ 皇帝封禅，是向天下表明治国的成功。现在国家这么兴盛，如日中天，而如果对少数民族这样害怕，就不能显示唐王朝的强盛和功德了。”张说问 :“ 那怎么办呢？ ”光庭说：“ 外族之中，突厥的势力最强，它多次要求通婚和好，而朝廷犹豫不决，没有答应。现在，我们派遣使者，邀请他们的首领跟随皇帝去泰山封禅，他们必然很高兴地从命。突厥一来，则其他民族的首领也必定都来，这样边境也就可以偃旗息鼓、高枕无忧了。 ” 张说说 :“ 这主意好，我不如你。 ”即奏明皇上，派使者邀请突厥人。突厥就派遣大臣阿史德颌利发带着贡品来朝拜。这样，其他各民族的首领，也都派遣使臣来跟随皇帝东巡。

调虎离山

唐德宗李适即位，淄青节度使李正己上书祝贺并献贺礼钱三十万缗。德宗想接受，又怕其中有阴谋；要拒绝，又没有恰当的理由。宰相崔佑甫给德宗出主意：以皇帝的名义，派遣使者去淄青慰问将士，把节度使李正己贡献的钱，分发给他们。这样一来，将士们都感激皇帝的恩德，各地的官吏也都知道皇帝重仁政而轻财物。德宗采纳崔祐甫的建议，使李正己感到很惭愧，对朝廷非常佩服。

神策军使王驾鹤统帅训练卫戍部队的时间很久，他的权力之大国内外出名，德宗准备找人取代他，又怕他发动兵变，就问崔祐甫怎么办好？祐甫说：“这件事没有什么可优虑的。”他就把王驾鹤召到府中“议事”，故意延长谈话的时间。在他们谈话的过程中，接替王驾鹤的白志贞已到达军中，接管了统帅禁军的权力。

大国风度

宋真宗时，骑兵副指挥长张 奉皇上的命令去挑选训练骑兵。因为他执行军令非常严厉，士兵们都很害怕，阴谋要反叛。皇帝召集驻军所在地的官员商量对策，宰相王旦说：“如怪罪张 ，那么今后统帅怎么能指挥军队？所以要赶紧逮捕谋反的首要分子，这样城乡都会为之震惊，以此为鉴戒。陛下几次想任命张 为枢密使，假如现在提升他，既解除了他的兵权，又会使想谋反的人安定下来。”皇帝对身边的人说：“王旦很善于处理大事，真是个好宰相啊！”

契丹国奏表宋朝，请求在每年给他们的奉禄之外，另借一些钱。宋真宗去请教王旦。王旦说：“东部边疆形势很紧急，契丹正准备来侵犯，只不过拿这件事来探听朝廷的意图罢了。可以在今年给他们的三十万钱物之外，再各借给三万，然后告诉契丹，从下一年给他们的俸禄内扣除。”契丹得到借钱后，感到非常惭愧。到下一年时，王旦告诉主管发放钱财的人说人契丹所借的六万钱物，对我们来说是微不足道的，还是按常年的数字发给他们奉禄，不必扣除，但今后永不为例。

不借给他们，则不合他们的意，伤害了两国关系；白白送给他们，又事出无名。借而不要他们还，则不能杜绝契丹侥幸的贪婪欲望；借而一定要他们还，又无法表明中国的大国风度。象王旦这样处理，才是妥当的。

西夏首领赵德明无故向宋朝借粮一万斛，王旦请皇帝命令管财务的人准备粮食一百万斛放在京城，然后通知赵德明来取粮。赵德明看到这种情况，感到非常惭愧，说：“大宋朝廷里有能人。”乃停止了挑衅活动。

深谋远虑

燕王卢绾谋反，汉高祖刘邦派遣樊哙以相国名义率兵平定反叛。发兵之后，朝中有人揭发樊哙的恶行，高祖听后非常生气，说：“樊哙见我生病，就盼我早死。”便采纳了陈平的计策。他把绛侯周勃叫到病床前，对他说：“陈平骑快马去传达我的旨意：由周勃代替樊哙统帅军队。等陈平到达军中后，就把樊哙斩首。”

二人领了皇帝的圣旨后，私下商量说：“樊哙是皇帝的好朋友，立下许多功劳，又是皇后的妹妹吕妻的丈夫。是皇帝的亲戚，又是贵族，皇帝因为一时的恼怒，所以想杀他。恐怕皇帝日后后悔，所以还是把樊哙逮捕，交给皇帝，让皇帝自己杀他吧。”

陈平到了军队驻地，站在高台上，以皇帝使节的身份，叫樊哙来接受皇帝的指示，樊哙接诏书时就被捆绑起来，装入囚车，押往京城长安。而任命周勃代替樊哙，率兵平定燕地之乱。陈平在回京城的路上，听说高祖死了，他怕吕后和吕婴发怒，就命令人先回去报告消息。这时正遇到朝中的使者来通知，要陈平和灌婴先驻扎在荥阳，之后，陈平又接到命令，要他立即骑快马回宫。见到吕后，他哭得非常伤心，就在皇帝灵堂前把逮捕樊哙的事报告吕后，吕后也很悲哀，说：“你回去休息吧。”陈平坚决请求在皇帝灵前守夜，太后就任命陈平为郎中令，说：“你做皇帝的老师吧。”这样一来，吕婴的谗言就行不通了。

馋言和灾祸一样，考虑眼前的事周到一些，就能杜绝别人的谋害，陈平就是这么做的；考虑得深远一些，就能消除别人的忌恨，刘畸就是这么做的。由近谋到远虑，又由远虑到近谋，这是消除灾祸的办法。刘表喜欢他的幼子刘琮。刘琦怕酿成杀身之祸，便向诸葛亮求计策，诸葛亮不答话。一天，二人一起上楼梯，刘琦说：“现在没有别人在场，话出你的口，进我的耳朵，你还不指教我一番吗？”诸葛亮说：“你没有听说赵公子申生在国内有危险，而晋公子重耳在国外反倒平安吗？”刘琦明白了。自己请求外出镇守江夏。

出于公心

五代十国时期，南唐后主李煜惧怕当时身为后周大将的赵匡胤的威武名声，向后周皇帝柴荣施用离间计。他派使者给赵匡胤送去书信，并赠送白银三千两。赵匡胤把这三千两白银全部上交周朝的国库，离间计没有得逞。

周朝派遣阁门使曹彬去给吴越国送一些兵器，送到后急忙返回，为的是不接受馈赠。可是吴越人驾着快船追上了曹彬，给了他四倍的馈赠品。曹彬说：“ 我如果坚决不接受，那是利用吴越人的名声来抬高自己。 ”所以他全部收下了吴越的馈赠礼品，回来献给朝廷，经周世宗柴荣指示，把吴越赠送的礼物全部分送给亲戚和相识的人，自己家里一点也不留。

象这种情况，如果不接受，就体现不出朝廷的气度，如果直接接受，又不能显示作为大臣的公心。接受之后把礼品分迭给别人，最为得体。

侮身不辱国

北宋时，高丽国僧人寿介来到宋朝，自我介绍说：“ 我出发的那天，国母命令我赠送一座金塔给大宋皇帝祝寿。 ” 苏东坡见了他的介绍信后，报告皇帝说：“ 高丽人小气没有礼貌，如果朝廷接受他们的礼物而不给他们报酬，或者回报的礼物少了，那他们就会以此为借口诬蔑我们。如果接受礼物而给他们丰厚的报酬，这是用重礼答谢他们无礼的馈赠。我已当面叫管收礼品的人员退还他的礼物和介绍信，告诉他说：“ 大宋朝廷清廉严明，不经允许，下面的官员不敢擅自去报告皇帝知道。我估计这个僧人势必不肯罢休，必定说：‘ 我本是高丽国派来拜寿的，现在你们连禀报一声都不肯，我回国后国母一定加罪于我。 ’ 我想在这个僧人的介绍信上写上这样一段话：‘ 州里的地方官员，没有朝中的指示，而你们高丽国又没有正式国书，因此很难商量替你报告皇帝的事，你就拿着这个介绍信，回国去说明情况吧。 ’ 这样处理，只是我自己指挥的，并不是朝廷拒绝他们的献礼，这样好象最为妥当。 ”

范仲淹在延州做官的时候，曾写信劝说西夏首领元昊，元昊回信很不礼貌，范仲淹向朝廷报告了西夏的情况，却把元昊的回信烧毁了，没让皇上知道，朝中的大臣夷简得知此事后对宋庠等人说：“ 地方官没有权力直接与外国打交道，范仲淹怎么敢这样做呢？ ” 宋庠知道夷简特别怪罪范仲淹，就说范仲淹应该斩首。范仲淹向皇上申辩说：“ 我起初听说西夏元昊有悔过的表示，所以才写信劝导他。可是正赶上任福将军打了败仗，西夏的气焰又更加嚣张，所以他们的回信才很不礼貌。如果朝廷见到他们的无理，可是又不能惩罚他们，则有辱于朝廷。如果朝廷根本就不知道这件事，那么受辱的只在我自身。所以我才在下属面前，把书信烧毁了。 ” 当时的枢秘院副使杜衍也极力为范仲淹说好话。于是皇帝免去了宋库扬州知州的官职。而不问范仲淹的罪。

调和矛盾

西夏的首领元昊已向宋朝称臣，因为他与契丹国有矛盾，就请求宋朝不要给契丹的首领封号。知谏院大臣张方平说：“ 为了获得新归顺的小国，而失去早就和好的强国，这不是好主意。最好给元吴一封诏书，劝他认真处理好西夏与契丹的关系。如果他们的矛盾早晨解决了，那么我们晚上就册封契丹。这样西部和北部的两个国家都会跟我们和平相处。 ”朝廷采用张方平的计策。

辱国的秦桧

南宋建炎初年，金兵要派使者来讲和，他们提出：“使者到达时，宋朝的文武百官必须到京城外去迎接他们的国书。”朝廷听说金人这样蛮横无理，非常惊慌。可是秦桧却毫不在意，恬不知耻地命令朝中各部门的官员出城迎接。在朝见宋朝皇帝的时候，金国的使者又提必须与皇帝平坐。这决不是使臣所能享受的礼遇。可是，那天秦桧安排金人使者见朝廷时，殿廷内用紫色的帷幕布置得富丽堂煌，金人使者更加傲慢无礼，最后竟然不辞而别。

迁戎之策

明朝永乐年间，归顺明朝的蒙古人，大多安置在河间、东昌等地，他们在那里生息繁衍。但是他们大多都很骄悍，不肯归顺。每当蒙古首领也先扰乱明朝边境时，他们就乘机骚动，有几次甚至发生叛乱。在朝廷要发兵去平定两湖、贵州以及两广等地的盗寇时，于谦奏请皇帝，派遣蒙古人中有名望的勇士，给他们优厚的犒赏，让他们随军出征。平定了盗寇之后，又奏请皇帝把他们留在湖广等地居住。于是数十年的隐患，一下子就消除了。

于谦用的是郭钦迁戍之策，而又不使他们意识到，这真是个好主意。

自首不究

明朝永乐年问，司法官报告皇帝说，大将军石亨等因犯了军法已经被斩首了，可是他的部下冒充石亨之功而升官者多达数千人，这些人全都应该追究罪责。皇上把李贤叫来，对他说：“ 这件事恐怕惊动人心。 ”李贤说：“ 只要朝廷允许自首的人免于治罪，事情就能妥善解决。 ”

皇帝采纳了李贤的办法，冒功的四千多人全部自首。

孤立元凶

明武宗到南方巡视回来的时候染上了重病，在他弥留之际，大臣杨石斋设下计策要逮捕边将江彬。可是江彬所率领的士兵有好几千人，其亲信都是武艺高强的士兵，杨石斋怕仓促行事会发生兵变，又没有别的办法，就找王琼（字晋溪）商量。王琼说：“ 应该给那些护卫皇帝南巡的士兵记功，并命令他们到通州去领赏。 ”于是江彬的士兵全部到通州领赏去了，杨石斋轻而易举地就把江彬逮捕了。

捆住对方的手脚

明朝庄浪地方部落首领鲁麟，本是守甘肃的副将，他向朝廷要求当大将而没有获准。鲁麟依仗自己部落强大，向朝廷示威，擅自离开副将的守边岗位，而自行回庄浪部落，以孩子幼小为理由而请假不守边了。面对这种情况，朝中有人主张封他为大将，有的主张把他召到京城，给他封地，唯有尚书刘大夏说：“鲁麟残暴肆虐，不善于管理部落的人民，他不会有什么作为的。然而他又没有犯罪。现在如果授他大将官印，不合朝廷的法规。召他到京城，他如果不来，则有损于朝廷的威严。”于是采取不理他的办法，疏远他，另外表彰他的先世对朝廷的忠贞，而听任他在家赋闲。就这样，鲁麟自觉没趣，心情忧郁而病死。

违犯了国法的黔国公沐朝弼（驻守云南）应当被逮捕，朝中商讨此事时大家都觉得为难，都说朝弼有上万训练有素的军队，逮捕他怕引起士兵不满，激起边疆少数民族的反叛。张居正提升了朝弼的儿子后，派一名使者去把朝弼逮捕了，士兵都不敢动。把朝弼逮到京城，又请求皇上免去他的死刑，而是把他囚禁在南京的大牢里。人们都为居正的计策而高兴。

表彰鲁麟先辈的功绩，使他内心感到惭愧，而他怨恨朝廷不给他大将的意见，又叫他说不出未。提升朝弼的儿子，则安定了人心，也使他们对家园的思虑之心重了。困扰对方或捆住对方的手脚，这样才能按照我们自己的意思去办事。

其不意

刘坦任长沙太守，主管湘州（今湖南湘潭一带）地方的事。正赶上王僧粲阴谋反叛，湖南的一些郡县都起来响应王僧粲。前镇军钟玄绍潜伏在长沙，做王僧集的内应，准备在王打来时起事。此事被大守刘坦察觉，但他假装不知道，跟平常一样处理公文和民间的诉颂之事。夜间，刘但故意打开城门，以疑惑对方。致使钟玄绍不敢轻易行动。到第二天早晨，刘但借故把钟玄绍叫来议事，并有意把谈话时间延长，在这同时派士兵到钟家去搜查。钟玄绍还在与刘坦谈话中，搜查的士兵回来了，全部获得了钟玄绍和王僧粲来往书信。刘坦拿出这些书信质问玄绍，玄绍低头认罪。刘但当场就把钟玄绍给斩首了，并把他们的书信焚烧了，以稳定他部下的人心，长沙局势也安定了。

执行政令

贾耽为山南东道节度使，命令行军司马樊泽向他汇报军中的情况，樊泽不执行贾耽的命令。在一次贾耽举行的宴会上，贾耽接到朝廷的紧急公文，公丈任命樊泽代替贾耽为节度使，贾耽不动声色地把公文揣在怀里。宴会散席后，他就命令文武官员参拜樊泽。副将张献甫愤怒地说：“行军中樊泽自作主张，不听指挥，不忠于职守，请你下命令把他杀了吧。”贾耽说：“天子任命他，他就是节度使。”

当天贾耽就离开了节度使驻地，张献甫一人随他同行。这样军府中也就太平无事了。

不信神灵

唐朝贞元年问，咸阳有人向皇帝报告说他见到了战国时代的白起大将军，这位白起大将军让这个人报告皇帝：“ 请求让我为国家捍卫西部边疆。因为到正月，吐蕃必定大举东下侵犯唐朝边境。 ”过了不久，吐蕃果然入侵，在守边将士的抵御下，吐蕃败退。

唐德宗李适把咸阳人神话般的传说信以为真，准备在京城长安为白起修庙，封他为司徒。宰相李泌说：“ 据我所知，国家兴旺，君主都能广泛地听取别人的意见。现在守边的将帅立了功，而陛下却奖赏古代人自起。这样做，恐怕引起守边将士不满，从而涣散了战斗士气。况且在京城修庙，大规模地进行祈祷活动，流传到四方，也会引起不好的巫术之风。听说杜邮有一座旧的祠庙，皇上可下命令让地方官吏修聋一下，以供奉白起，这样不至于惊动众多的人。 ”

德宗皇帝听从了李泌的意见。

打破陈规

宋太宗赵光义时期有一个叫王钦若的人，当时在亳州任判官，负责监督会亭仓库，因这一带长时间的连阴雨，管仓库的人以米湿为由不收进新粮，许多从远地来交租税的人，都叫苦不迭。正在此时，王钦若获得命令要从会亭仓库往别处调米，他便奏请朝廷不要按年次长短，先往外支付湿了的米。宋太宗赵光义对他的这种做法非常赞赏，从此知道了王钦若的名字，并委以重任。

消除干扰

唐宣宗为了预防“甘露事件”重演，曾降旨给宰相令狐绹，让他把所有的宦官都杀掉，令狐绹忧虑结怨大多，于是便密奏宣宗说：“凡是犯罪的人，一概不赦免，今后有缺额的位置也不补充，宦官自然就逐渐耗尽。”

*“甘露事件”——唐文宗时宦官当道，文宗拟利用宰相李训、舒元舆等官员消灭宦官，以石榴树下有天降甘露为由诱杀宦官。事败。李训等尽被宦官斩杀。这件事史称“甘露事件”。

现在守备京城的军队，军纪败坏没有战斗力，几乎没有一个顶用的，一下子全部裁减了，又怕激起兵变。如果依照这种办法处理，不到数十年，可以清除腐败无能的军人。节省了军费可以去于别的事，化无用为有用。

原先各镇守部队都由宦官督察，这些督察的宦官都以各自的意见在军队乱指挥，使得将帅无法指挥军队进退。后来这些人又都挑选军队中的骁勇之士数百人作自己的卫队。留在军队作战的兵士，都是些怯弱之辈，所以将帅出征，每次都失败。李赞皇就与枢密使杨钧义、刘行深商议，决定约束监军的宦官，使他们不得干预军队的内政。部队每一千人中，只能选出十人作为宫府的卫队，对有功的将士，随时奖赏。自此以后，将帅得以施展他们的智谋和指挥才能，每次战斗，都能杀敌立功。

迫其自毙

宋仁宗时，西部边疆发生战争，大将刘平阵亡。朝中舆论认为，这是因为朝廷委派宦官做监军，主帅不能完全施展自己的指挥才能，所以刘平失利。仁宗下令诛杀监军黄德和。

有人请求皇帝把各军元帅的监军全部撤掉。仁宗征求吕夷简的意见，吕夷简回答说：“不必撤掉。只要选择为人忠厚谨慎的宦官去担任监军就可以了。”仁宗委派昌夷简去选择。吕夷简又回答说：“我是一名待罪宰相，不应当和宦官交往，怎么能知道他们是否贤良呢；希望皇上命令都知押班去推举，如果他们所荐举的监军有不胜任其职务的，与监督同样治罪。”仁宗采纳了昌夷简的意见。

第二天，都知押班在仁宗面前叩头请求撤掉各监军的宦官。朝中的士大夫都称赞吕夷简有谋略。

杀一个监军，其他的监军依然存在。全部撤掉了他们以后军中再有过失时，他们就会为不该撤掉他们找到口实，所以让他们自己请求撤掉最好。

以退为进

明武宗时，定濠叛乱，王阳明平定了宸濠之乱，逮捕了宸濠，把他囚禁在浙江省。当时正赶上皇帝南巡，驻在留都。中官诱骗王守仁放宸濠回江西，等皇帝亲征时再把他擒获。中官派了两个宦官到浙江省传达他的命令。王守仁指责中官的这一行为，却收下了他的命令。因中官害怕王守仁告发他，这件事就作罢了。

江彬等人妒忌王守仁的功劳，散布流言，说王守仁开始时与宸濠同谋，听说朝廷的大军出征后，才把宸濠逮捕以开脱自己。他们想把王守仁也逮捕起来，把功劳归自己。王守仁与张永商量说，如果顺应皇帝的意旨，也许还可能挽回局面。假如不听朝廷的旨意，而反抗他们，白白引起那些小人的怨怒。于是就把宸濠交给了张永，再上表告捷。把捉宸濠的功劳归于总督军门，要求皇上不要到江西去，王守仁自己也称病在净慈寺养病。

张永回到京城，在皇帝面前极力称赞王守仁的忠诚，以及他让功避免灾祸的做法。皇帝悟清了是非，于是制止了对王守仁的指控。

不拒而绝

宋高宗时，苗傅和刘正彦发动叛乱，逼迫高宗允许隆右太后垂帘听政。援救皇帝的军队向京城进发，朱胜非为保护皇帝，从中说服苗、刘投降。皇帝下诏书封苗、刘为淮南两路制置使，给他们统帅军队的权力。朝廷希望他们赶快去上任，苗、刘的部属张逵为他们出谋划策，要皇帝给他们立铁契为证。退朝后，他们带着书信到朱胜非府上去要求办理此事。朱胜非叫他的助手拿笔来，奏请皇上允许赐给铁契，并命令他属下的官吏详细查一下过去有关此事的务卷，以按照过去的方法办理，苗、刘非常高兴。第二天临要上朝的时候，苗傅的恃从官傅宿去敲朱胜非府上的门，说有急事要见朱胜非，朱命令他进去。傅宿说：“ 昨天得到批准的通知，赐给苗、刘二将以铁契，这是不寻常的庆典，今天能举行吗？ ” 朱胜非接过傅宿拿来的通知，协助办事的官吏都过来看这个通知，忽然朱胜非环顾这些官吏们，问道：“ 叫你们查一下，过去的做法，查到了吗？ ” 回答说：“ 没有先例可查。 ” 又问：“ 按照过去的方法制造铁契，你们知道怎么做了吗？ ” 回道：“ 不知道。 ” 朱胜非说：“ 这样的话能给他们铁契吗？ ” 官吏们都笑了，傅宿也笑了，说：“ 已经得到了。 ” 于是他就回去了。

妙在不拒绝他们而让他们自己不要了。假如给一般迂腐之人处理此事，必想出一番大道理来与他们辩论，把小人激怒了。如果激怒了小人，势必产生危急的局面，那只好破例给他，而没有推遣的余地。

不养食客

唐朝中期，河西、陇右一带被吐蕃所占领，自玄宗天宝年间以来，安西、北庭一带向朝廷报告公事的通道阻断了。西域来长安的使者回去的路也断绝了，人马都由鸿胪司（管礼宾的机构）管理。鸿胪司又委托各府县供养，政府原定开支经常超出，长安市场也非常调弊。德宗时，宰相李泌得知外国留在长安的宾客很多，有的已经住了四十多年，在长安成家立业，有了妻子儿女，购置了土地房产，都很富有，收入很多。李泌就命令调查在长安有田产的外国客人，结果共有四千人。他命令全部停止朝廷对这些人的供养。这些外国客人都到政府去申诉，李泌说：“这些都是过去宰相的过错，哪有外国来朝贡的使者，留在京城数十年，而不回国呢，现在应该让他们取道回纥或从海道遣送他们回国。有不愿回国者，命令他们到鸿胪司去说明理由，授给他们职位，给他们俸禄，成为唐朝的官吏。人的一生应当及时施展自己的才能，哪能终生做客呢？”

结果外国客人没有一人愿意回国的。李泌都把他们安排在保卫京城的神策两军中，原先是王子的使者，让他们去当小的军官或当宫府的押衙，其余都当士兵，这样以来，京城的警备力量加强了。鸿胪司所供养的外国客人，只有十余人，每年可节省开支五十万。

杜绝“后门”

明朝正德年间，朝廷规定铸印局设大使和副使各一名，吃官粮的文书二名。每年在招收人员的时候，报考的人不下数千，其中托熟人说情的占一半，弄得招考的官员很难处理。费宏（字子充）当时是礼部尚书，他决定除了招收吃官粮的二名外，再录取候缺的四人，习字者四人，将来正职缺额时依次递补，这个限额可稳定十几年。由于采取了这个办法，投考及托人说情者都绝迹了。

速遣皇舟

明朝武宗年间，汪应轸出任泗州太守，武宗皇帝决定到南方巡视，驿站的使者骑马沿途报告皇帝即将到达的消息，其他州府都惶恐不安，勒索民财作为迎接皇上的费用，弄得百姓关起门来，逃到外地躲藏起来。独有汪应轸沉着冷静没做任何举动，他说：“皇帝巡视没有准确的日子，匆匆忙忙作准备，官差役吏四处募捐，很容易作弊欺压百姓，倘若费用都收集齐了，而皇帝不来，怎么办呢？”

在皇帝巡视的路上宫廷使者络绎不绝，任意敲诈勒索。皇帝到达泗州时，汪应轸率领百余名壮士，排列在龙船旁边，大声欢呼。宫廷使者为不能下船勒索感到颓丧。汪应轸指挥人们急速拉船前行，顷刻之间，行出百里，出了泗州境界。以后所有到泗州的使者，都收敛自己的行为，不敢肆意横行，汪应轸对人们以礼相待。于是人们都责备以前的地方官吏，而称赞汪应轸的政德。

两手准备

明世宗皇帝准备巡视楚地，如果走水路去，则南京就得准备楼船供皇帝使用。准备了楼船，要是皇上改变了路线，就白白浪费了官府的银钱。如果不准备，而皇上突然到了南京，那就犯了大罪。尚书周用问工部主事沈 [illegible] 有什么好办法，沈 [illegible] 说：“把船商们召集来，让他们准备好木材在龙江关等候，派快驿使侦察皇上所行的路线，算出到达的日子来，到时候把船造好。如果乘船，那么造船的钱归官府出纳；如果不乘船，就不造船了，把木材退给商人。这事不难办。”后来，皇上果然走陆路，南京的船没有造，没有浪费水运的银钱。

宦官请求修缮皇陵，并派锦衣卫的朱指挥到南京视察皇陵。沈 [illegible] 乘空对朱说：“高皇帝曾有诏命，不准动皇陵寸上，违犯者处死罪。现在要修皇陵又不能动土，因此事而犯下死罪是很可怕的。”朱指挥很害怕，回去告诉宦官，修皇陵的事停止了。

诚相待

北宋英宗赵曙初即位的时候，有一天慈寿皇太后送一封密信给宰相韩琦，诉说皇上和高太后都对她不敬重，其中有“为孀妇作主”这样的话，并密令宦官伺机替她报仇。韩琦见信后只说：“领圣旨。”

有一天，要上朝议事，韩琦借口家里有急事，请求晚上朝。过后，韩琦上殿单独见皇上。他说：“我不敢惊动皇上，但有一封信必须请皇上看看，要当面说清楚，只是不要泄露出去。皇上能有今日，都是慈寿太后出的力，这个大恩不可忘记。虽然她不是你的亲生母亲，但只要多尊重她、奉养她，自然就平安无事。”皇上说：“请你指教。”韩琦又说：“这封信上所说的话，我可是担当不起，希望皇上秘密把它烧毁，如果泄露出去，则挑拨离间的人就会乘机而入。”皇上认为这样做得对。从此以后，两宫太后关系很融洽，没有人看出她们原先的矛盾。

宋朝兴盛的年代，贤德的宰相能够为国尽力者，都是能当面谈问题。因为宰相和皇上当面讨论问题，消除了畏忌，感情很融洽才能讲出肺腑之言，所以虽说是皇宫内部的一些不好公开的矛盾，也能得到及时的调停。这是用奏章所不能达到的效果。

巧算日历

苏子容作为使者到北朝去祝贺国王寿辰，在北朝正逢冬至。本朝的日历比北朝提前一天。北朝的人问苏子容哪一个正确。子容说：“历法家计算时间的方法不一样，所以迟早不同，比如亥时是今天晚上，而过几个时辰属于子时，就是明天了。或先或后，各自按照自己朝中的计算方法就可以了。”北朝人认为他讲得很有道理。于是就各以自己的历法庆祝冬至节。

苏子容回国后报告皇上，皇上高兴他说：“你讲的非常有道理。”

迎刃卷补充部分

安抚之道

春秋时期，郑国大夫良霄被贵族驷带杀死。传说他死后变成厉鬼，郑国人都非常害怕。有人梦见良霄身披销甲，在街上边走边说：“ 三月初二日我将杀死驷带，明年一月二十六日我又要杀死公孙绚叚。 ”果然，驷带和公孙叚就在这个日子死了。郑国人更加害怕了。大夫子产给良霄和公孙叚立了牌位而供养之，因为公孙叚的儿子看见良霄被杀的情景，曾赶到良霄家去慰问良霄的儿子。这一来，良霄这个厉鬼就不再杀人了。大夫太叔问子产这是什么原因？子产说：“ 鬼有了归宿，能受到祭把，就不会成为厉鬼。我这就是给他安排归宿。 ”太叔问：“ 立公孙叚是为了什么呢？ ”子产说：“ 这是为了使他高兴。 ”

因为是厉鬼就立牌位供之。公孙叚也是不得好死，之所以把他和良霄并立，是为了使断绝了的情义恢复起来，这样人民也会高兴。

子产通晓人和鬼之间的道理，他立公孙叚这一着尤其妙。鬼道而人行之，实际上是能理解人们的心理、情义，这是连鬼神都能迷惑住的。

治军不用刑

烈祖治理吴国时，各地都驻扎着军队，他对一兵一马都非常爱惜。然而，许多兵士却经常外出捉乌、聚在郊野饮酒或骚扰老百姓。烈祖想用军法来制裁这些军卒，但现在又正需要凭借他们的力量。为了找到下一个万全之策，就去征求严求的意见。

严求说：“ 不必动用刑律，就能轻易地杜绝军卒们的不法行为。请烈祖下道命令，禁止泰兴、海盐各县搜集鹰鹯（zh ān）等鸟类，士卒的行为也就会不禁而止了。 ”烈祖采纳了他的建议，一个月之内，官兵们再没人去村子里活动了。

文武全才

明朝嘉靖年间，倭寇侵犯郎地（现山东鱼台县）一带，各路支援抗倭的兵马都赶到了郎，而原计划去犒劳抗倭将士的吴总臣，却没有按时到达，众将士大为不满而喧哗骚动。等吴总臣到来的时候，松江巡抚派他的掌管刑狱的推官吴时来去帮助劳军。吴时来从水路到达，在福田寺院外安营。他命令士官按实有的士兵人数计算，来支援的部队以伍为单位，由船夫用船把他们引渡到寺院外的大营里，依次领取犒赏。这样，分配得公平合理，一点也没造成浪费。分配完毕，张榜公布分配结果，大家心服口服，安然无事。

前来支援的军队向来野蛮剽悍，常抢劫百姓，与倭寇差不多。吴时来一方面用好言好语劝说他们，同时把那些带头闹事的抓起来治罪。这样一来，直到工作结束，都没有敢违犯纪律的。

吴时来在松江一带抵御倭寇屡建奇功。当倭寇势力强大、进犯得厉害时，有上万计的男女跑向城里寻求保护，有人提议紧闭城门不让他们进来，吴时来却把人们全放进来，让他们找空旷的地方去宿营。又因为城内狭窄人口众多，天热、环境污浊、湿气重而发生了瘟疫，吴时来就五次打开水关，以便从外面运进粮草，而出城的船顺便运走了垃圾等脏物。

第二年四月，倭寇大举攻城。因雨太大，城西南角的十余丈城墙倒塌，人们惊吓得很厉害。吴时来就把原来守卫城边的兵士全撤下来，然后配备强弩手数十人，控制住险要地段。吴总臣认为此城已危急，无法坚守。吴时来说：“这洋泥泞，敌人怎么能登上城呢？”果然，该城安然无恙。

当时，从城外逃难进城的一部分百姓，靠近城边住宿，住房都是草木搭盖的。吴时来考虑到它们容易被倭寇的火箭击中，就立即把他们疏散到安全的地方，并暗中把各家人的名字写在他们房屋的木材上，然后把这些房屋拆了。夜里，他挑选士卒把木材运到城外，围成木栅栏，借以保护修城墙。开始时士卒们都不敢前去，吴时来一马当先，骑上马就出了南门，众士卒就都紧跟在他身后，运木出城，到黎明时，栅栏修筑完毕，三天后，城墙修复。这些用来筑栅栏的木材，又全按原来写的名字，还给原主盖房子。

倭寇知道城中有防备，就向北进犯，吴时来建议把震湖的堤坝决开，水淹松陵道。倭寇走到平望地区，被水阻挡住，无法前进。吴时来的大军从后面追击，杀死倭寇三千多人，淹死无数。

吴时来文武全才，所以详细地记载了他的故事。

严肃法纪

宋英宗年间，于阗国（今新疆和田县一带）的使者到宋朝来，路过秦州。当地的官员以外宾的礼节款待他们，而这个使者却非常骄横。住了一个多月，破坏了宾馆的房舍和器物，并放纵他手下的人到街市上去抢吃抢喝，骚扰得百姓白天都把门户紧闭。

陈希亮闻听此事之后说：“我经常接待契丹的使者，了解这方面的情况。外国使者初来时，不敢凶暴蛮横，都是翻译人员把他们教坏了。在这种情况下，我就依照国法狠狠地惩罚他。翻译怕了，那使者也就不敢乱动了。何况于阗这样的小国呢！”于是就派教练使拿着朝廷传达命令的符节，去让翻译告诉于阗的使者：“来到我国境内，如有秋毫违法行为，就要斩首。你要立了不违犯宋朝法律的军令状，才能让你回国。”

于阗的使者到达京都汴梁，整齐地排列在庭下拜见，陈希亮让他们在两廊坐下，给他们饮食，达到要求之后，就准许他们出境了，对方没有一个胡闹的。

放生罪犯

按宋朝的制度，流放到沙门岛上的罪犯有一定的数额，官府只供给三百个犯人的口粮，超过的名额则不配给口粮；并且这个岛的面积狭小，也容纳不下更多的人。以往，每当犯人超过三百人时，就把多余的那些犯人投入海中淹死。沙门岛寨主李庆在任期内，就扔入海中淹死了七百多人。

马默任登州（今山东蓬莱）的知州时，非常不满意这种残酷的做法，决定修改对海岛的管理方法。他建议说，既然朝廷宽恕这些罪犯，让他们在海岛活着改造，那么把犯人投入海里淹死，就不是朝廷的本意。今后如岛上的罪犯满额，请求准许放走那些来岛年久的犯人，让他自己去找寻出路，不作为犯人移送登州。宋神宗认为马默的主意非常好，就下诏书，把马默的意见作为皇帝的旨意。从此以后，岛上的许多犯人都能活下来。

马默没有儿子，他梦见泰山的使者奉玉皇大帝之命，因为他改变了沙门岛罪人命运的事，特赐给男女孩子各一个。后来，马默夫人果然生下一男一女两个小孩。

既救活了一些人的命，又动人不要犯罪作恶。真可说有着菩萨的心肠，起到了圣贤的作用。

巧捕叛贼

宋朝时，叛将范琼，统领着兵士，占据在大江上游一带，朝廷召他，他不肯来。后来倒是来了，却又不肯交出兵权。弄得朝廷内外形势很紧张。张忠献与刘子羽秘密策划制裁范琼。

二天，张假装派遣张俊率领一千兵卒渡江，好象要去捕捉其他盗寇。行前，张忠献召集范琼、张俊以及刘光世到都堂商量捕盗之事，并设了酒菜。宴饮结束，大家相对坐着还没离席，刘子羽坐在门外廊下。张忠献恐怕范琼察觉，发生变故，就急忙拿出一张黄纸，快步走到范琼面前，手举黄纸说：“快走吧，有人告发将军，皇上命你到大理寺（掌管刑狱）那里去回答问题。”范琼当时大为震惊，不知怎么办才好。这时刘子羽示意左右，大家一齐上前把范琼推拥到车里，由张俊的兵士护卫着送到监狱。张忠献又叫刘光世去安抚范琼的军队，告诉他们：“要杀的只是范琼一人，你们这些人仍然是大子统帅的兵士。”众兵士都扔下刀说：“是！”于是范琼的军队全部分散到其他军队里去。没有多久，范琼就被处死了。

留志淑定计捉叛首

明武宗年间，宦官毕真是叛逆朱宸濠的党羽。叛军从江西起兵，声势很大，有强壮士兵五百多人，横行乡里，烧杀抢掠，弄得百姓人人自危。当时杭州知府留志淑秘密得知毕真行为很诡秘，就跟察监司的官吏商量，要暗中遏制他们。没过多久，毕真他们果然设计危害市民。一天夜里他们放火烧房，大火蔓延，烧掉二十多家。留志淑恐怕他们聚众挑衅闹事，就闭门不出，并且通知各衙门的人，都不要出去救火。过了几天，毕真果然跟朱哀壕联络上了。在毕真将要起来响应朱宸濠时，察监司召留志淑商定计策，决定先率领民兵埋伏在毕真的门外，察监司的官员以常礼去拜见毕真。正在这时，留志淑进入毕真住处。见到留志淑，毕真怒气冲冲他说：“知府认为我反朝廷吗？”留志淑说：“你府中的差役侍从太多了，所以你的存心和行事不清楚。”说着，就命令手下的人到门外去报告。察监司的官员立即入内，到了堂屋，拉着毕真的手劝他要讲清楚自己的情况。大家也都让他打发走那些来路不明的人，以解除众人的疑虑。毕真被这突如其来的事态弄得措手不及，急忙呼喊他手下的人。毕真手下的人一跑来，就全部被民兵抓获投入了监狱。大家带着毕真检视他的家，发现他所藏的各种兵器。就追问他：“这些是准备干什么的？”毕真无言回答，于是就把他看管起来，奏明朝廷把他斩首了。

掌握分寸

王益任韶州知府时，州内有屯兵五百人，带兵的人长期没到任，这些士兵就阴谋叛乱。事情被发觉后，全郡的人民都非常害怕。而王益却不动声色，把带头闹事的五个人与其他士兵隔离开来，并放逐到远方。有些人请求王益把这五个人关进监狱，他不听。不久就听那些闹事的士兵说：“ 如果把他们五人关进监狱，我们当夜就去劫狱。 ”于是，众人都佩服了王益的做法。

赏罚分明

明朝万历年间，女真族丰罗阿卜害等一百七十入到北京向朝廷进贡。其中字罗的随从差役哈额真大等三人为首，在通州馆驿里横行霸道，敲诈勒索当地百姓。通州官员把情况报告了上级。

当时沈演在礼部担任接待外宾的“客司”职务，觉得女真族多年来对明朝是恭敬顺从的，若为此事一概不给他们赏赐，恐怕有负远方人归化之心。所以还应该按照历年赏赐的金额，给来客赏赐，并通令内府各部门同样发给他们赏钱，以宣扬明朝皇帝的浩荡恩德。只把哈额真大等三人的赏赐停发。同时又行文给辽东巡抚，告诉他这三人因骚扰百姓的缘故，停发他们的赏赐，以严肃国法。等到他们本人真心认罪了，才准许补发给他们。

沈演说：“客司，古时候是掌管民族交往事务的典属国”。外族人骚扰中国，不能不加以管束，然而又不能处他以死刑。开始，哈额真太等人见到通告要惩罚他们，他们还傲慢不接受。给大家赏赐是为了安定众人的心，停发三人的赏赐是为了执行国法。三个头目能驱使众人，况且他们还是老奸巨滑的。然而把他们与众人隔离开来，他们就不能闹事了，这样他们也就甘愿受罚。这也是处理骚扰的办法之一。

减轻百姓负担

明朝正德年间，蒋瑶（谥号恭靖）曾任扬州知府。当时正值武宗皇帝到江南巡视，朝中上下都随皇帝前往。扬州境内迎接皇帝所需夫役很多，从宝应到高邮共六站，每站万人，原想把这些人马全部集中在扬州城，弄得扬州人心惶惶。蒋瑶却只在每站设二千人，一路轮流派去迎接皇帝。这比最初决定的欢迎人数，减少了五分之四，其他各种夫役的人数也都相应减少。结果，用这种办法，供皇上使用的人手不缺，也不打扰百姓。

当时统帅军队的江彬和太监邪得，仗势勒索，蒋瑶不为他们的压力所动。皇帝到江上观鱼时，正好见捉到一条大鱼，他开玩笑他说值五百两金子，江彬就趁机向蒋瑶要钱。蒋公当即摘下夫人的头簪、耳饰以及提花绢上衣敬献给皇帝。并说：“ 我的州府库中绝没有一贯钱，不能多献。 ”皇上说：“ 对你这样寒酸的儒生不必计较。 ”

一天，太监贴出告示，说皇上要胡椒、苏木等奇香异品。这些东西都是当地所没有的，本想难为一下蒋瑶，借此机会勒索丰厚的贿赂。当时一位巡抚大臣就叫蒋瑶到别的地方去找这些香料，以满足他们的要求。蒋瑶说：“ 自古以来都是拿当地的土产向皇帝进贡的，而现在皇帝要的东西出产在其他地方，却故意在扬州要，我不知道到什么地方去寻找。 ”巡抚大臣厉声命令蒋瑶自己去回复皇上。蒋公就揭下皇帝的告示，把理由详细地写在告示上。他说：“ 某种物品产在某地，是地理气候决定的，扬州是整个中国的一个偏僻的地方，不可能什么都产，所以不能满足皇帝的要求。 ”皇上也不怪罪蒋瑶。

后来，太监又说皇上要选宫女数百人，以备在南巡期间侍奉皇帝。巡抚大臣想在民间挑选，蒋瑶说，皇帝要选的宫女，条件要求一定很高，我只能把我的一个女儿献给皇上。皇上知道强求不得，当即下诏书停止选宫女。

足智多谋的范㮚

景王出游的时候，兴师动众，动用了很多夫役随从为他服务。景王所乘坐的船队，沿淮河航行，从彭城到达宝应。沿途千里有船万余艘，护卫的兵士布满途中，为景王的船队拉纤的有五万人。淮河两岸要求各修一条五丈宽的道路，通道上的民房要求全部拆除。淮安太守范㮚（jia）极力设法把民房遮挡住，同时让船只紧靠岸边排列，在船石上覆盖泥土，远远望去如同平地。这样就免得拆房，使百姓得以安居。

当时各郡县征集服劳役的壮丁很棘手，而范㮚则一点也不在意，根本没有准备夫役。负责水路运输的官吏非常担忧着急，就找范㮚商谈此事。范㮚漫不经心地说：“有你明公在此，有什么可忧虑的呢！”漕运官很生气地说：“你这是想推罪于我，我一个老夫能顶什么用呢？”范㮚说：“我不敢推罪于你，只要仰仗着你明公，就容易召集夫役了。”漕运官问：“你想怎么办呢？”范㮚说：“现在景王的船队刚刚出发，民间运粮的船一定不敢进入淮河航道，他们就这样在粮船上坐等，那么每月的耗费就会给他们造成困难。如果让士兵替他们看守着粮船，那么每条运粮的船上可征集十名夫役，他们可以得到运输费，应征的人一定很高兴。所以说，只需一纸告示而已。”漕运官说：“人员不够怎么办呢？”范㮚说：“现在有数万民工从凤阳沿淮河往徐州运输物资。运完物资必从淮河返回凤阳，如果让他们趁归途之便，用金钱雇佣他，恐怕没有人不愿意干的。这样，你所需要的人一定能如数招到。”都御史听后大喜，并表示佩服范㮚的智慧。

接着范㮚又说：“然而这些恐怕都不顶用。”都御史惊得站起来，忙问：“为什么？”范㮚说：“现在淮河上游都关闸蓄水，以渡景王的大船，等到王船进入黄河，则各闸又一齐开闸放水，大水急流而下，势不可挡，还用这么多民夫干什么呢？”都御史说：“当然是这样了，可是景王一行这么多人，他们怎么肯相安无事离去呢？”范㮚说：“我们再另想办法，你不必担忧。”都御史不好意思地说：“你很有办法，我不如你。”

原先，光禄寺（管膳食的机关）通知沿途郡县给景王一行的伙食，都是山珍海味，每顿饭价值几千两。范㮚根据明朝的总法典、与抚院的官员争辩说：“景王的船所路过的州县，都尽自己的所能供应鸡鹅和柴炭，这证明百姓的生活实际情况就是这样，而光禄寺则要求从全国各地去备办美味佳肴。这里是穷乡僻壤，靠什么去满足景王呢？”抚院的官员认为他说的有道理。就报告礼部，礼部采纳了范㮚的意见，改变了原来的命令，把每顿膳食费降为二十两，王妃为十两。这样节省的费用有上万两。

景王的船队到来的时候，范㮚就派人拿着金钱在路上来回走动，他们把金钱赠送给景王左右的随从，说：“水流太急很难停泊，请收下这点金钱，表示我们的敬意。”于是景王的船队整日地航行，船行走得象箭一般快。在淮安境内，先后只停泊了三次，才花费了一千三百两。等到了仪真境内，一夜就耗费金钱五万两。

多少难题，到这位先生之手，便成为一篇绝好的文章。

张瀚深明大义

明朝嘉靖年间，张瀚就任庐州知府后，又接任大名（今河北大名县）的知府。这时正值蒙古族入侵，公元 1550 年俺答手下的部队逼近北京城。明世宗派了一个司马郎，带着皇帝的符节去征召京师周围四个郡的军队进京守卫。

使者飞马来到真定（今河北正定县）时，各郡守看到他的官职低，都很惊诧，感到难以到公庭去行谒见使者的礼节。为此，他们踌躇了很久，不知如何应付。

张瀚听说京城告急，需要支援后，即着手招募收编不务农的人员，但那些因饥饿而归附的和虽饱食但华而不实的人，则不予录用。所招的人分别由所属编人簿册。张瀚从每三十个人中选出一个强健的壮丁，又令三十人负责管这一个人的粮晌。这样，他组成了一支八百人的精锐队伍。张瀚还亲自骑马去劝说各郡守，对他们说：“ 现在是什么时候了！你们还跟使者争繁琐的礼节？司马郎确实没有俸禄二千石的尊贵地位，而回头看历史上的大义，在成就王业的时候，诸候总是做先导；要使上面的命令能执行，才能振作王朝的威力。假使用傲慢的态度来抗拒使者，那还称得上是为王事尽力吗？ ” 各郡守听了，都面露愧色，于是都出去拜见了使者。

张瀚先请使者去检阅军队，使者惊奇他说：“ 怎么这样快就组成队伍了？ ” 等到检阅队伍的时候，看到个个都那么精练勇锐，真是出乎意外之外。于是，使者非常赞赏并佩服张瀚的文武才能。

管理有方

崇宁初年，宋徽宗赵佶（ji）在汴京和南京分别设置了敦宗院，以安置皇家较疏远的亲族，并挑选有道德、又有才能的皇族子弟，去进行管理。有人因为院中有的人是长辈，管理起来颇感到为难。

赵令郯（tán）刚进南京敦宗院时，曾进皇宫应对。徽宗赵佶问他管理皇家宗亲的策略，令郯回答说：“比我年长的，用国法来管他；比我年幼的，用家法来管他。”赵佶认为办法很好，就提升了他的职务，派他主持敦宗院。

赵令郯到任以后，皇族子弟全都服从教义，不曾有挑皮捣蛋的。这对京城是很有好处的。

第二部　思维的智慧

总　序

自有宇宙以来，一切事物只用明暗二字就可以概括。创世之前一团模糊黑暗而盘古开避天地之后阴阳分明；乱世昏暗而治朝清明，小人狡诈阴暗而君子磊落光明；水不清澈意味着腐臭，明镜不亮则将似铁石，而入的思维不明就象坠人云雾难以辨清方向。有的人思维好象蜡烛，照得最远也不超过半个砖石；有的人思维好比九霄上的太阳，普照四方；更有的人思维好比黑夜，却把它当作白昼，做事如同盲人骑瞎马，要想侥幸避开坠于深水之中，可能吗？所以说，人和人思维差距非常之大，愚昧的人尚不明白，智慧的人已把事情办完；糊涂的人还正在幻想，明白人已生发坚定的意念。过人的思维能够知道一般人不知道的事物，能够预断普通人无法断定的事情，所以，能用来躲避灾害，获取利益，成就名声，树立事业。无穷的思维智慧就是如此。我把本部的目录分为知微、臆中、剖疑、经务等若干卷。呵！思维明澈到能用来治理国事，可以说同智谋没有两样了。

知微卷

圣无死地，贤无败局。缝祸于渺，迎祥于独。彼昏是违，伏机自触。集知微。

大意是：圣人没有必死之地，贤人没有必败的结局。智者在微渺之中能预见灾祸的苗头，也能独囱察觉到吉祥的兆头。他善于彼处昏暗在此处躲避，同时还善于触发生机以挽救局势。

箕子见微知箸

商朝殷纣王即位不久，命工匠为他琢一把象牙筷子。纣王的庶兄、贤臣箕子感叹说：“象牙筷子肯定不能配土瓦器，而要配犀角雕的碗、白玉琢的杯。有了玉杯，其中肯定不能盛野菜汤和粗粮做的饭，而要盛山珍海味才相配。吃了山珍海味就不愿再穿粗葛短衣，也不愿再住茅草陋室，而要穿锦绣的衣服，乘华贵的车子，住高楼广室。这样下去，我们商国境内的物品将不能满足他的欲望，还要去征收远方各国珍贵奇怪之物。从象牙筷子开端，我看到了以后发展的结果，禁不住为他担心。”

果然纣王的贪欲越来越大。他抓了上千万的劳工修建占地三里的鹿台和以白玉为门的琼室，搜罗狗马珍宝，奇禽怪兽充塞其中。同时在鹿台旁以酒为池，悬肉为林，使裸体男女在其中相逐戏，而纣王狂笑着观看取乐。这时，不仅宫中人反对他，士兵倒戈反商，全国百姓也都纷纷造反。最后，纣王死在鹿台的熊熊烈火之中。

无言的答案

周武王打败殷后，来到殷朝歌（地名）。听说殷有个德高望重的长者，于是前往探访，请教他殷朝灭亡的原因。那长者答：“ 大王想知道它，那就约定今日中午我去告诉您吧。 ”可是到了中午，殷长者却没有来。武王感到很奇怪。周公却说：“ 呵，我明白了，这个人真是位君子！他议政而不愿非难其主，不愿明言直说。有约不遵守，言而不守信，这就是殷朝灭亡的原因，这位长者已通过不来践约的方式告诉大王答案了。 ”

二公的预见

姜太公子牙被分封在齐国，才过了五个月就来向周公报告施政的情况。周公问：“怎么这么快呀？”太公说：“我把君臣问规矩简化，礼仪随俗，所以事务很快处理完了。”周公的儿子伯禽被分封到鲁国，三年之后才来报告国政。周公问：“怎么这么晚呀？”伯禽回答：“改变当地的陈俗，革新当地的礼仪，有丧事要守丧三年才能免除，这都需要时间呵！”周公说：“鲁之后世要向北服事齐国了？政治不精简，不变革，百姓就不能靠近它。国家政治平易近民，民心才能归顺。”

周公问姜太公如何治理齐国。太公答：“尊重贤德之士，推崇有功之人。”周公听后说：“齐的后世一定要出拭君篡权的乱臣。”太公反问周公如何治理鲁国，周公说：“尊崇贤德之上，崇尚皇亲贵族。”太公说“鲁王后代将越来越孱弱了。”

周公和太公能判断齐鲁将于数百年后衰败，却不能预先挽救它们。不是不想挽救，是治国方法作用有限。即使是圣明帝王的理国措施也不能使一个国家长久不衰。衰落再振兴，只有等待后人来做。因此孔子提出变革齐鲁的学说。陆葵日说：“若孔夫子的意愿能够贯彻，那么两公的预言就不灵验了。”假使孔子真能实现他的学说，也不过是将现今的衰落的齐鲁变为昔日兴盛的齐鲁，也未必会超出两公治理的水平。二公的孙子若能每天用长祖的预告警戒自己，又怎么会有孔子出来议论变革的事情呢？

明察三代的何曾

何曾，字颖考，常常侍奉汉武帝吃酒宴。一天，他回到家中对自己的孩子们说：“先帝创业建国，而我侍宴时，却听不到他们谈论治国的远大宏图，只见他们聊些家常小事，他们的后代有灭绝的危险呢！我这一生还能平安度过，只为你们儿孙辈担忧呀。你们这辈犹能获得寿终正寝……。”又指着几个孙子说：“到你们这辈必因战乱遭难。”后来何曾的孙子何绥被东海王越杀害，另一个孙子何嵩哭着说：“我的祖上明察三代，是大圣人呵！”

孔子论奖善

鲁国的法律规定：鲁国人在诸候国当男女奴婢，如果有人将他们赎出来，可以由官府付给酬金。孔子的弟子子贡从诸侯赎回一个鲁国人，却推辞了酬金。孔子说：“ 赐（子贡名），这次你做的不对了。酬金是为了奖善，取酬金，无损于你的德行，而不敢酬金今后鲁国就不会有人再愿赎人了。 ”

孔子的弟子子路救了一个落水的人，那人用一头牛来感谢他， 子路欣然收下。孔子说：“ 从今后，鲁国勇于救人的会越来越多。 ”

管仲病榻论人

春秋时代，齐桓公由于有贤相管仲的辅佐曾称霸于中原，管仲病危时，齐桓公去看望他并请教说：“仲父您病了，请问您有什么话教诲嘱咐我吗？”管仲说：“我希望你离易牙、竖刁、常之巫、卫公子这伙人远一些，千万不要接近他们。”齐桓公说：“易牙煮自己儿子的肉来孝敬我，说明他爱我胜过爱他的儿子。难道这还不值得信任吗？”管仲说：“人没有不爱自己儿子的，如果他对儿子很残忍，对君主怎么能好？”齐桓公接着说：“竖刁阉割自己来侍奉我，说明他爱我胜过爱自己的身体，难道还能怀疑他吗？”管仲说：“人没有不爱自己身体的，狠心毁坏自己身体的人，对君主怎么能好？”齐桓公又说：“常之巫能断定人的死期，能治疗我的顽固病症，难道不能信任他吗？”管仲说：“死生是由命决定的，顽症是身体上的毛病，你不能掌握自己的命数，守住自己的根本，却依靠常之巫维系健康，他将因此而为所欲为了！”齐桓公说：“卫公子启方，侍奉我已十五年了，为了我，他父亲死了他都没去奔丧，说明他爱我胜过爱自己的父母，这样的人还不应该信任吗？”管仲说：“人最亲的莫过于父母，对父母尚且如此无情，又何况对他人呢！”齐桓公说：“好，一切照您的话办。”管仲死后，齐桓公驱逐了这四个人。但四人走后，齐桓公食不甘味，夜不酣寝，没有心思治理朝廷，同时旧病也犯了，宫廷为之骚乱。过了三年，桓公说：“仲父的话太过分了吧！此四人有益于我而无害于国”，于是又把他们召回朝廷。次年，桓公病了，常之巫造谣说：“桓公将在某日死去。”易牙、竖刁、常之巫勾结起来作乱，他们把桓公的宫门堵塞住，不准任何人进去，在宫外筑起三丈高的墙，断绝他的饮食，准备把他活活饿死。齐桓公临死时流着泪叹息说：“唉！怨我糊涂没有听仲父的话，仲父是圣人呵。圣人看问题都是很远的。”

过去吴起为了取得鲁君的信任，能做鲁国的将军，竟然杀了自己的妻子，结果受到鲁人的谴责。乐羊子任魏国将军讨伐中山国时，为了表示对魏文侯的忠诚，当着中山使者的面，吃掉在中山国任职的自己儿子的肉。魏文侯虽对其功劳给予了奖赏，但从此却不再信任他，罢了他的兵权。明朝天顺年间，都指挥马良受到皇上的宠爱。马良的妻子死了，皇上去安慰他，正碰到他已数日不出家门，皇帝问其原因，左右的人说：“马良正在办喜事，新娶了妻子呢！”皇上不高兴地说：“这个家伙对妻子如此薄情，怎么会忠诚于我！”于是把马良招来用木杖打了一顿，从此以后疏远了他。明宣德年间，金吾卫指使傅广阉割自己，然后傅广请求到宫中当太监。皇上听说后奇怪地问：“傅广已经是三品大官了，他还想做什么？残害自己的身体想再升官吗？”于是命司法部门问他的罪。噫！这些皇帝都是有远见的、善于识人的。

管仲以浅辅浅

齐桓公上朝与管仲谋划讨伐卫国一事，退朝回到后宫，一个从卫国来的妃子见到他，下堂拜了又拜，替卫国国君请罪。齐桓公问他为什么如此，妃子答道：“我看到君王进来，趾高气扬，好象有讨伐一个国家的志向，见到我，大王的面色变了，这说明是要攻打卫国。”第二天齐桓公上朝，见到管仲作了个揖，然后请他进来。管仲问：“君王放弃攻打卫的打算了吗？”齐桓公问：“仲父，您怎么知道的？”管仲说：“君王的拱手礼很恭敬，说话缓慢，见到我好象面有愧色，我于是知道了。”

齐桓公与管仲谋划讨伐莒（jǔ）国，计谋没定，国内已有流传，齐桓公十分奇怪，就此事问管仲，管仲说：“国中一定有圣人。”桓公感叹他说：“白天雇来干活的人中，有一个拿石柠舂米，眼睛向上看的人，我想就是他吧！”于是让主管再召那人进来干活，不一会儿，那人低头进来。管仲说：“他一定是的。”于是吩咐专迎宾客的人按着一定的礼仪引他进入朝中。管仲问：“你说过要讨伐莒国了吗？”他回答：“是的。”管仲又问：“我没宣布打莒国，你为什么擅自说要打莒国？”他回答：“君子善于谋策，小人善于揣测，这是我自己猜到的。”管仲问：“我没说打莒，你怎么能臆断？”他回答：“我听说君子有三种主要表情：悠然欣喜的样子是庆典的表情，忧郁情冷的样子是服丧的表情，红光满面的样子，是打仗的表示。白天我看见君王在台上坐着红光满面、精神焕发，是打仗的表示。君王唏吁长出气却没有声，看口型应是说的莒国，君王举起手远指，也应是指莒国。我私下认为小诸侯国中不服君王的只有莒国，因此，我这样说。”

齐桓公的一举一动，一般人和妇女都能猜透，大概天下是交给浅薄的人了。因此，管子也用浅显的方法辅助齐桓公。

智伯之死

战国时，赵国的丞相张孟谈拜见晋国智伯后出来，在军营门外碰上智过，智过入军营见智伯说：“韩魏国二主恐怕主意要改变。”智伯问：“为什么？”智过答：“我在军营门外遇见孟谈，看他表情矜持，行为高傲。”智伯说：“不会这样，我和魏桓于和韩康子秘密约定攻下赵国，三等分赵国国土，他们一定不会欺骗我，你不要将此话说出。”智过不放心，又去拜见了韩魏二主，回来后再一次私下劝智伯说：“二主表情不对，心思变了，一定背叛了您，不如今天杀掉他们。”智伯说：“他们的军队驻扎晋阳三年了，一朝行动，即能得利，哪里会有别的企图，绝对不可能，你切不要再说这些话了。”智过说：“不杀二主，那么你就更亲近他们吧！”智伯问：“怎么亲近法？”智过说：“魏桓子的谋臣叫赵葭（jiā），韩康子的谋臣叫段规，二人都能改变他们君王的主意。你可以与这二位先生约定，如果攻下赵国就封他们二位每人拥有万户人的城池。这样韩魏二主就不会变心，您也能得到您想要的土地。”智伯说：“攻下赵国后要三等分土地，现在再分给这两个人各万户的县城，那么我所得的土地就太少了，这不行。”智过见晋君既不采纳他的计策，也不听从他的劝告，于是就离开军营，改姓辅氏，隐居不知去向。张孟谈听说后，拜见赵襄子说：“我在军营门外碰到智过，看来他怀疑我，他从那里出来后就更改姓氏。今晚不动手，必留后患。”赵襄子说：“对！”于是派张孟谈去见韩魏二主，约定夜晚动手。夜间，他们杀掉守堤的官吏、决堤淹了智伯的军营。智伯的军队在水中一片混乱，韩魏两国军队从侧面袭击，赵襄子率军队从正面进攻，大败智伯的军队，活捉了智伯。后来，智伯被处死，他的国家灭亡，土地被分，智伯家族全部株连被杀，只有辅氏保存了下来。

史书《资治通鉴纲目》裁，智果改姓一事，当智宣子立瑶为王后时，智果对智宣子说，瑶这女人多才智，却不讲仁义，将来一定要灭了智氏宗族，这个预见是更早的。

智伯在水中行走，魏桓于、韩康子坐在马车上，智伯说：“我今日才知水可以灭国家。”桓子、康子互相依赖，因为汾水可以灌溉安邑，绛水可以灌溉平阳，他俩命运相连呀。絺疵曾经对智伯说：“韩魏一定要背叛您。”智伯问：“你怎么知道？”答说：“凭关系分析情况。如果您同韩魏一起攻赵，赵国灭亡，灾难就要殃及韩魏，如今约好战胜赵国三等分国土，取肚的日子没有几天了，他二人却没有欢喜的样子，只有忧虑的表情，难道不是想背叛您吗！”第二天，智伯把这话告诉韩魏二主，二主说：“这是谗言的人为赵国来劝说您，使您怀疑我们，而放弃攻赵。他说的不对，我们二国难道不朝夕盼望分赵国国土，却想做不能成功的危险困难的事吗？”二国国君出来，絺疵晋见智伯说：“您为什么把我的话告诉他们二人呢？”智伯问：“你怎么知道？”答：“他们二人一见我就加快步于走掉，可知他们已知道我的看法了。”

诸葛亮一眼识刺客

有位过路人，来到昭烈帝刘备的住所，与刘备谈天说地，很是投机。这时忽然诸葛亮进屋来，客人立即起身上厕所，刘备对诸葛亮赞不绝口地夸奖客人，诸葛亮回答：“ 此人见了我面色大变，神情紧张，贼眉鼠眼，不敢正视我，好相外露，邪心内藏，定是曹操派的刺客。 ”刘备听罢，急派人去追捕，那人已越墙而逃。

梅衡湘心计过人

少司马梅衡湘公总管三镇。一日一位胡人酋长忽然拿几十两铁来进献说：“这是我们沙漠的新产。”梅衡湘心里暗想：“根本不会有这种事，他们是希望我放松禁铁的命令呢！”于是就慰劳了酋长并将他送回。随即用这些铁铸了一把剑，剑柄刻上某年某月某酋长赠。同时发了一个公文，给各边界地区，说胡人地区已经产铁，今后不必再卖给他们铁锅。后来胡人缺锅，又派人提出要铁的请求。梅衡湘说：“你们国已有铁了，可以自己铸锅嘛。”胡使者纷纷说没有铁。梅衡湘就拿出剑来给他们看，胡使者立刻叩头请罪。从此人们不敢再对梅公说一句谎言。按：梅公安抚云中时，逢虏王叩塞门表示服从，梅公冷静地稳定了双方的军心。遇到汉族人偷了夷人东西的就依法处置。遇到夷人在赏金之外还要求额外再增加的，梅公也丝毫不让。一次梅衡湘大规模外出打猎，大张旗鼓，命令各位将士都要穿战衣跟随去，同时在大沙漠里互相较量武艺，比赛射箭。当地县令认为不是战时训练，妨碍耕种，心内有看法，嘴上不敢说。几天后抓获虏人间谍供认：“虏兵本要侵中国，看到这边已有准备，就中止了行动。”县令于是折服。梅公的心计真是没人能赶得上呵！

慧眼识人的魏先生

隋朝末年战事兴起，魏先生隐居于梁宋之间，杨玄战事失败，他的军师李密也变了心，只身逃到了雁门一带。李密改名换姓，脱去戎装，装成教师，与魏先生认识并常来往。一次魏先生同他半开玩笑说：“我观察先生面色沮丧，目光涣散，心神不定，说话支吾，现在朝廷正抓蒲山叛乱分子，难道您是该党的要人吗？”李密惊慌起身，抓住魏先生手不放，说：“您既然这么知道我底细，难道不能救朋友一回吗？”先生说：“我看先生没有称帝的气魄，也不具备将帅的谋略，你只是乱世的英雄而已。”接着详细地向他讲了帝王、将帅及乱世英雄各自成功失败的因素，最后魏先生又说：“我曾观望天象，汾河晋地一带有圣贤出现了，如果你能去辅助他，就能够得到富贵。”听完这话，李密拂衣而立，做然他说：“迂腐的儒生，我不屑与他们共事。”不久，李密借故西逃，沿途招兵买马，驻营作战，结果还是一败涂地，投降了唐王朝，后又闹叛乱，最后被全部消灭。

魏先生的高识卓见，胜过严子陵一筹。

南文子劝卫王守边

晋国的智伯要攻打卫国，就先给卫国君王送野马四百匹，璧一块。卫王大喜，大臣们纷纷祝贺，只有南文子偏偏面露忧愁。卫王问：“大国向我们赠送礼品，大家都高兴，你为什么忧郁呢？”南文子说：“无功而受赏，没有出力而得到礼遇，不能不弄清对方的用意。野马四百，玉璧一块，这是小国给大国送礼的规模，而今是大国送给小国，大王您要警惕呵！”卫王认为他的话有道理，于是转告给边境驻军。后来智泊果然派兵袭卫，到边境后发现卫早有准备，又退回了。智伯感慨地说：“卫国有贤能之人，能事先察觉我的计谋。”

韩魏二主不爱拥有万户的城市，用它赠给智伯，促使他自满不前，这也同赠壁马的目的一样。智伯用这种方式迷惑卫国，他自己又受韩魏的迷惑，为什么会这样呢？

行善忍小的夏翁与尤翁

江阴一带大户望族夏翁，一次乘船过市桥，有人挑着粪从桥上往下面的船中倒，粪溅到夏翁衣服上，这人与夏家是旧相识，仆人们怒不可遏地要揍他，夏翁说：“ 此事是他不知道，他若知道是我们，怎肯来触犯呢！ ”于是好言好语遣散了大家。回到家中夏翁翻阅帐本，查出这人原来欠了三十两银钱没还。夏翁想他原来是借机寻衅，似求一死，于是有意为他减了债务。长州尤翁开三个典当铺。年底某天，忽听门外一片暄闹声，出门一看，是位邻舍。站柜台的伙计上前对尤翁说：“ 他将衣服压了钱，今天空手来取，不给，他就破口大骂，有这样不讲理的吗？ ”那人仍气势汹汹，不肯认错。尤翁从容地对他说：“ 我明白你的意图，不过是为了渡年关，这种小事，值得一争吗？ ”于是命店员找出典物，共有衣物蚊帐四、五件。尤翁指着棉袄说：“ 这件衣服抗寒不能少。 ”又指着道袍说：“ 这件给你拜年用，其他东西现在不急用，可以留在这儿。 ”那人拿到二件衣服，无话可说，立刻离去。当天夜里，他竟死在别人家里。他的亲属同那家人打了一年多的官司。原来此人因负债多，已服毒，知道尤家富贵，想敲笔钱，结果一无所获，就转移到另外一家。有人问尤翁，为什么能预先知情而容忍他，尤翁回答：“ 凡无理来挑衅的人，一定有原因。如果在小事上不忍耐，那么灾祸立刻就会来了。 ”人们听了这话很佩服他的见识。

知微存树

战国时，齐国的隰（xí）斯弥去拜见田成子，田成子与他一同登高台远眺赏景。看到的是三面一望无际，只有南面是隰公家的树林遮挡了视野，田成子什么也没说。隔公回到家，令仆人伐树木，刚砍去几颗树后，隰公突然制止大家砍伐，他的管家问：“ 您为什么变卦了？ ”隰公说：“ 有句谚语：知道深渊有鱼的人命运不佳。田成子有隐晦的秘密，事端重大，而我又表现出了解得很细微，我一定身处危境。看来不砍不会有什么罪过，而察觉到他人没有说出来的秘密，那罪过就大了。所以不能再让人伐树了。

这是隰斯弥善于知微的长处。

智仁的郈（hòu）成子

春秋时，鲁国大夫郈成子被聘到晋地做官，路过卫国，卫国右宰相谷臣请他一同进酒，席间陈列着丝竹管乐，而却不请人演奏。酒喝到微醉时，谷臣送给郈成子一块贵重的玉壁。励成子归国途中路过卫国，却没有去辞谢右宰相谷臣。他的仆人问：“ 从前右宰相谷臣以美酒招待你，宴席问你们十分欢洽。今天您路过此却不辞而别，这显得失礼吧！”郈成子说：“ 他留我饮酒，是想与我共欢，设乐而不奏是告诉我他的忧愁。酒醉时送我玉壁，是暂寄存我处，由此看来，卫国怕是要出叛乱了吧！”果然他们离开卫国才三十里，就发生了蜜喜驱逐国君的事件。乱中，右宰相谷臣被杀。于是，郈成子立即返回卫国，快马加鞭来到右宰相谷臣家，把他们全家带到鲁国，同自己家隔墙而住，把自己的俸禄分一份给他们。等谷臣的儿子长大后，郈成子把那块玉壁还给了他。孔子听后说：那智能算尽机关，仁能托付财物的人，不是郈成子又能是谁呢？

庞仲达民访得惠政

庞仲达做汉阳太守时，汉阳郡中有个叫任棠的人，有奇异的节操，隐居生活，教书为业。仲达前往拜访，到任棠家恭候很久，任棠不与他交谈，只以一大棵薤（xiè）白，一盂水放在门的屏墙前，自己抱着小孙子，打开帘子蹲在门槛处。仲达下面的官员想责斥任棠傲慢，仲达阻止说：“他想要我明白怎样做太守：水意在要我清廉，拔一根薤，要我敢治望族强门，抱着幼儿蹲在门下，要我开门怜恤孤儿呀。”于是他颇感叹地回去了。

从此以后，庞仲达抑强扶贫，采取利民政策，因而深得人心。

张安道等评论王安石

富豪郑公从毫搬到汝去安家，路过南京。张安道是南京的留守，郑公于是去拜访他。坐了很久，郑公慢慢开口说：“ 人真很难了解呀！ ”安道说：“ 莫非指王安石吗？难道他还难了解？从前张方平主持进士考试，有人推荐说王安石有文才，应召作考校官，方平暂时同意了。王安石来后，集贤院里的事务，他都要一一更改，张方平讨厌其人，于是出公文辞退了他，并从此再未同王安石说过话。 ”郑公听后面有愧色。

曲逆宰割天下始于他宰肉时，王荆公变乱天下开始于集贤院时。善于观察人的，一定从细微处着手。寇准不能识透丁谓，而王旦能认识；富弼曾公亮不了解安石，而张方平、苏洵、鲜于侁能了解他。人各有自己的糊涂和明白之处。苏洵作《辩奸论》，说安石不近人情，鲜于侁说他沽激，李师中则凭王安石眼白多认定。三人判断方法不同，结果却是一样的。

潘濬以小观大

武陵郡守樊仙，曾诱惑附近几个少数民族叛乱。州督请求上面拨一万兵力去讨伐他们。州督孙权召见潘濬，问他如何才能取胜，濬答：“ 这很容易，五千人足够了。 ”孙权说：“ 足下为什么这样轻敌？ ”濬说：“ 樊仙虽善摇唇鼓舌，却无真才实学。从前他曾为州人设宴，直等到中午还没吃上饭，于是十多人起身离去。这就象判断侏儒只看他一段骨骼一样，是我们轻视他的证据。 ”孙权听罢大笑起来，随即命令去征樊仙，果不出所料，最后以五千兵力杀掉了樊。

卓敬深知燕王

明代建文帝朱允炆（wén）掌政不久，燕王朱棣前来朝见，户部侍郎官卓敬秘密上书说：“燕王智慧、谋虑过人，酷似先帝朱元璋的头脑，而他所在的北平强手如林，才子辈出，金元就在那里建都，我看应将燕都迁到南昌，以断绝祸根。刚萌生而没变化的称苗头，抓着时机就发展的称势力。势力没有强劲不能斩断，而苗头没有非常透彻的观察不能发觉。”建文帝看了奏文，大为吃惊，第二天对卓敬说：“燕王是我亲叔叔，同我是骨肉至亲，足下怎么说出这种话？”卓敬回答：“杨广和隋文帝难道不是父子关系吗？”建文帝没有采纳卓敬的意见。不久，燕王以“靖难”为名，起兵北平，攻破南京，建文帝死于宫中。燕王就是在北京即位的明成祖。

如果卓敬的建议被采纳，靖难之师又用什么缘由起兵呢？

权臣在内 大将不能立功于外

金兵在朱仙镇被岳飞打败后，金兀术想放充汴京而逃。这时有个书生上前拉住马僵绳说：“太子不要走，岳飞快退兵了！”金兀术说：“岳少保用五百骑兵破我十万大军，京城百姓日夜盼他归来，我用什么力量能守住汴京呢！”书生说：“自古没有专权的大臣在朝内掌政而大将能在外立功的，岳少保同样免不了这种命运，哪里谈得上收复汴京！”金兀术听罢有所悟，于是留下，没有撤军。因此事，书生立了功，被金兀术重用。

国家将败时 定有奸臣当道

楚国太子建在郑国被废并被杀，他儿子叫胜，在吴国。楚国的令尹子西想召他回国，沈诸梁听说，前来求见子西，说：“我听说您要召王孙胜回国，这是真的吗？”子西答：“是的。”沈诸梁问：“你要启用他吗？”子西答：“听说胜这人刚直不阿！勇猛无比，我想让他守边境。”沈诸梁说：“不行呀！我听说此人心地狭窄，狡猾恶诈，而且一心只记着要报死去的父亲的仇，就不会以善去恶，修其品德，只有报私仇就无心为国事出力。若请他来而不宠信，会加速他的愤怒，若宠信他，又会使他更加贪得无厌，假使国家边境一旦有事，他一定不会固守。我听说国家将败时，朝廷内定有奸臣掌权。一个人谁没有毛病呢？只是聪明的人能够早早地去掉它。因个人旧怨而灭宗灭国的人才是国家的祸患。关起门来还怕他来，每日要警惕。假若召他回来，靠近朝廷，国家的灭亡就在眼前了。”子西不听沈诸梁的劝告，召回胜，任命他守边境，尊称白公。后来胜打败了吴军，要求以军事演习祭功。以后，白公制造叛乱，劫走了楚惠王，并且公然在朝廷上杀死了子西和子期。

皇甫手软董卓狠

孙坚曾为张温参谋军事。一次张温用皇帝的诏书召董卓进见，董卓很久才到，言谈对答傲气凌人。孙坚上前对张温耳语说：“董卓已犯大罪，还敢口出狂言，他的心是不可测的，你可以用应召不按时到为罪名，按军法斩掉他。”张温没有听。董卓后来果然飞扬拔扈，无法制止。

汉灵帝中平二年，董卓被任命为并州太守，皇上下诏书命他的兵权受皇甫嵩指挥。董卓拒不从命。这时皇甫嵩的侄子皇甫郦在军中任职，他劝嵩说：“朝廷治政不灵，天下有倾覆的危险，能够安危治乱的只有您了。如今董卓的兵权归大人指挥，他却上书请求独自带兵，这是违抗皇命呀。此人内怀好邪之心，有意使自己的军队徘徊不前，以制造京师的混乱，并且他凶暴残忍，六亲不认，将帅士兵不愿亲近他，大人您如今是一国元帅，依仗国威声讨他，这样上为皇帝尽忠，下为百姓除害，这是齐桓公、晋文公的事业呀！”皇甫嵩答：“董卓独断还违命，固然有罪，我若擅自诛伐他也有过失，不如上奏他的罪行，让朝廷来裁决。”于是皇甫嵩把他所见所闻上书朝廷，皇帝知道后，责备了董卓几句，董卓为此更加嫉恨皇甫嵩。后来董卓把持大权，进行报复，皇甫嵩差点被处死。

看了上述两件事，才知道哥舒翰杀张擢，李光弼斩崔众也可称做大手段，大见识了。

曹玮（wěi）预知十年事

宋代河西首领赵元昊反叛，皇帝询问边防守备情况，辅臣都答不上来。第二天，主管军事的枢密院四位枢密使都被罢了官，王曮（zōng）被贬到虢州，其好友翰林学士苏公仪到城外送王时，王对公仪说：“我这次去虢州，十年前已有人预言了。”公仪说：“那人一定是占卜算卦的术士吧！”王说：“不，是曹玮。我从前当三司盐铁副使，到河北判决狱囚，那时曹玮从陕西刚被败到河北做定帅，我到定州办完公事后，曹玮对我说：‘公事办完，该回京都了，愿您明天暂留一日，我有话对你说。’我本来就爱慕他的雄材，又听他说此话，就欣然留了下来。第二天中午曹玮请我吃便饭，饭后他让左右侍卫退下，对我说：‘公满面是善变骨相，你将来不是做枢辅，就是做边帅，有人说你能做宰相，我看不能。不到十年，你一定到这里当总管。那时西边常传警报，公应预先研究边防战备，搜纳人材，否则无法应付突然事件。’我说：‘边境的情况，只有您十分熟悉，您有何见教？’曹玮说：‘我在陕西时，河西的赵德明曾叫人用战马到中原做交易。我被他贪图小利的行为激怒，要杀他，谁阻止也没用。赵德明有一小儿子，那年才十来岁，几次提意见说：用战马资助邻国已经失算，现在又因商货小事要杀守边的军人，那么谁还肯为国效力？我听到这话，心中暗想：这个孩子是一块可用之材，一定有一番不寻常的志向。听说他常从集上路过，我一直想见见他，几次命手下人诱使他来府上，都没成功。于是使擅画者画下他的相貌。以后我终于见到这个孩子，真是一副英豪的模样。这个孩子将来一定是边地的祸患，算一算他成人的日子，正是您在这儿掌政的时候，望公努力呀。’我当时听后非常不以为然，如今知道被画的人就是赵元昊。”

李温陵议论：对王曮淡兵如同对假道学者谈道学，充耳不闻，怎么还能用他做掌兵的长官呢？已经失掉官位才想起从前别人的忠告，象这样糊涂不认真的人，天底下真是太多了！

何心隐与张居正

何心隐，明嘉靖，隆庆年间的大侠，平日以讲学为名。他同御史耿定向是好友。他游学到京师时，常住在耿定向家。一次正遇到翰林张居正来拜访耿定向，何心隐看见张居正马上躲了起来。张居正听说何心隐住在耿家，就要求会见他。何心隐推说因病不能会客，于是张居正坐了一小几会，没有与耿定向深谈就离开了。耿问心隐不见张居正的原因。心隐说：“我很怕他。”耿又问：“你为什么怕他呢？”心隐说：“这个人能掌握国家的大权。”耿不以为然。何心隐说：“分宜要灭道学没能作到。华亭这个人要兴道学也没能作到，能让道学兴盛和禁除的人只有张居正。这个人看透了我，他迟早要杀我。”后来张居正作宰相掌国政时，终于判了何心隐聚徒乱政的罪名，逮捕并杀掉了他。

何心隐一见张居正就知道他必能掌回权，又预感到他要杀自己，可以说是智者，最终却因放荡不检点，自投罗网，自取灭亡。为什么会是这种结局呢？王弇（y ǎn）州在《朝野异闻》中记载，心隐曾到吴兴三番五次教唆那里的豪强作违法的事。何心隐的好友吕光午还常到南部少数民族部落，教当地酋长作战指挥的方法。那么心隐的死并不冤枉了，但是李卓君（李贽）有另一种看法，他认为不能容忍何心隐是张居正的罪过，也许李卓吾的观点才正确吧！

齐神武散财结客

齐神武从洛阳城回家，倾家荡产结交朋友。亲戚们十分奇怪地问他为什么要这样，齐神武回答：“ 我到洛阳看见皇家的羽林军一伙又一伙的去烧领军张彝的住宅，朝廷因怕出事变而不敢过问。朝廷如此治理政治，其他的事情就可以推测了。财物难道还能守得住吗？从此齐神武立下澄清天下政治的大志。

王莽杀掉儿子灭绝继承人，从此三纲五常的伦理道德随着消失了；宋朝不敢制止皇家羽林军作乱，从此宋朝立的多种刑法也被废毁了。这使得不想当宫的都象梅福，摘了官帽去沧海浮游，有官位的就象齐神武散尽家产结交侠额。

任文公举家练长跑

王莽占据了巴郡后，善于算卦占卜的任文公知道不久战乱就会兴起，于是督促家人扛着百余斤的东西，围着住宅快步跑，每天练习几十次。人们不知道他家为什么这样做。后来，四处起兵，逃跑的人很少有脱离包围的，只有任文公家里老老少少善于背着粮物快步跑，全都幸免于死。

张觉教葵家儿练习长跑，其计出于此。

东院主知乱储粮

唐朝末年，岐地的李克用与汴梁朱温争当首领。居住在东院的主人知道战乱将起，领着全家人每天把豆子、小米磨成粉，打成砖坯垒成墙，外面再用粘土抹好，又买了很多木材加固房屋。旁边的邻居嘲笑他家里人都疯了。后来战乱果然发生，一般百姓家的粮都吃完了，柴也烧光了，纷纷冻饿而死。东院主人却把砖打碎作米粥，把房木劈开作柴烧，全家人因此免于一死。

魏相等论防患于未然

东汉诸侯已被问罪，皇后窦氏家族越来越显贵。皇后的兄长宪和皇后弟笃喜好结交，经常宾朋满座。第五伦上书给皇帝陈述说：“宪身为皇后亲戚，负责掌管皇宫卫队，又常常进出于朝廷和官署，这样下去，骄横放纵就要产生了。本来应限制皇亲作官和参政，更不应赐给他们高官使之炫耀，这好比用酒来解醉，望陛下防患于未然，同时这也是确保窦宪等的富贵。”后来窦宪果真因骄横拔扈，图谋杀害和帝而身败名裂。

东汉和帝永元年初，何敞也给皇帝奏书，说到此事，但已是在窦宪抢夺沁水公主的田园并杀掉侯畅后，那时窦宪飞扬拔扈已显示出来，所以说何敞不如第五伦更具先见之明。

西汉时，魏相曾用平恩侯许伯之名上奏汉宣帝议政说：“春秋时期，人们讥讽世袭的卿相，厌恶宋国连任三代的特权和鲁季孙的专制，是因为这些都对国家有危害。后来形式上有了变化，钱财纷纷汇聚到皇室，政治由宰相操纵。如今霍光一死，他儿子又作了大将军，侄子也掌管军事机要，女婿们个个有权势，霍光的夫人仍然显赫，而他的女儿们的名字上了长信宫的簿籍。夜间常因皇帝诏见，而出入皇官之中。霍家的骄奢放纵毫无节制，应适当剥夺他们的权力，揭穿他们的阴谋，以巩固汉家万世的基业，保全功臣的后世。”

又有一个故事：原先规定凡上书给皇帝的人都要写二封，一封署名叫副封，负责的官员打开副封，如果抨击时弊，言辞犀利就淘汰不送。于是魏相又借许伯名进谏：“去掉副封的规定，以防皇帝被蒙蔽不了解民情。”汉宣帝认为很好，命令宰相和给事中等官员都服从这个提议。因此霍氏杀许后的阴谋才能使皇上得知。后来因此罢免了霍氏三侯的职位。

茂陵徐福曲突然转移于薪的计谋，魏相早用过了。

马掾将军真神人也

东汉建武年间，各诸侯国王在京师中竟相树立自己的名声，招　纳游客贤士。马援将军对吕种说：“ 国家诸侯王的势力都很强大。而国家旧有设防还没完备，假如四处宾客都在此汇集，那么大祸就要降临了，我们应该多加戒备。 ”后来果然诸侯王的宾客生乱，皇帝下令逮捕了他们，互相牵连治死罪的不下数千人。后来人感叹说：“ 马援将军真神人也！ ”

申屠蟠（pán）超然免于祸

申屠蟠生于汉代末年。这时汝南游士范滂等人议论朝廷政治昏庸，随之，公卿以下的官员，都折断符节辞职，太学院里学生争相仿效议政的时风，认为文学将兴起，文人将被启用。申屠蟠偏偏叹息道：“从前战国的时代，文人在一起议政，成为各国国王争相扫除的异己，最终有了焚书坑儒的大祸，今天看来也要有祸了。”于是消声匿迹，躲到梁山、砀山之间，在树丛之间盖上草屋，一切都自己动手干。过了两年，范滂等人果然因网罗私党有的被处死，有的受刑，只有申屠蟠超然免于灾祸。

东西昂贵到极点，就意味着要降低，便宜到极点，就意味着要涨价，凡事都是这个理。至于沉重到极点不能再加负荷，那么其势头一定倾向于变轻。处于事端中心的人，遇事留一定余地，使自己能够伸缩，这才是处世的高明手段。

司马冏 j ǒn ɡ 专政

西晋时，齐工司马同专制独裁，顾荣、张翰都担心要遇到祸乱。张翰因秋风吹起，就想起吃蘑菇做的羹汤和鲈鱼脍。感叹道：“ 人生贵在心情舒适，富贵有什么用？ ”当即辞官还乡。顾荣痛饮酣醉不能处理府中事务，因荒废职守，降为中书侍郎。颍川庚衰听说司马冏年不去朝见皇帝，感叹说：“ 晋朝王室越来越败落，祸乱就要来了！ ”于是带领妻子儿女逃到林虑山中隐居起来。

穆生不事无道者

汉高祖之弟刘交被封为楚元王后，对穆生、申公等十分恭敬。穆生不喝酒，元王每次设酒宴常常专门为穆生设甜米酒。等到王戊即位，开始还设甜米酒，到后来就忘了。穆生回到家说：“我该告退了，不设甜酒，说明楚王对我已不在意了，我若不离开，有一天楚兵会把我抓到市中心处刑呢！”于是他自称得了病卧床不起，申公与白生强拉他去参加酒宴，说：“你难道忘记先王待我们的恩情了吗？如今楚王偶失小礼，你怎么就这样无情呢？”穆生说：“《周易》说：知微是神人。微的意思是事态的微细变化，是判断吉凶的先兆，君子见到微，就应有行动，一天也不能等待。先生礼遇我们三人是为了宏扬道义。如今楚王忽视我们，是因为他忘记了道义，忘记了道义的人，怎能与他久处呢？我哪里是为了一点点的小礼节？”于是借口有病而离去。申公、白生只好留下。王戊逐渐淫威残暴，二十年后因同薄太后私下勾结，削去东海薛郡给吴。又联合谋反，申公、白生二人进谏，楚王根本不听，二人只好离开楚王，穿起老百姓的衣服，在集市上舂（chōng）米为生。

子除不义又避逆

列子穷，面有饥饿之色。一位客人对郑子阳说：“ 列御寇是位有道之士，住在您的国中却很穷，君王恐怕不爱士人吧？ ”郑子阳于是命令手下的官吏送给列子谷子几十车。列子见到使者后，很有礼貌地对他拜了几拜，但却谢绝了粮谷。使者离开后，列子进屋，他的妻子望着他，手按着心窝说：“ 我听说有道义的人，妻子儿女都能得到安逸快乐，如今妻子老少都在挨饿，君王送你粮食你又不接受，难道我的命该这样苦吗？ ”列子笑着回答：“ 他并不是真正了解我，如果因别人的一番话而给我粮食，将来定我的罪也可凭别人的谗言，所以我不能接受。 ”后来，百姓果然起来闹乱，杀死郑子阳。接受人的赏赐，却不为救他的灾祸拼死，是不仗义的；但是为这种人的灾祸去拼死，那么死了也不合于道德。不合于道德是叛逆的行为，列子能避开不义行为又避开叛逆，他的本领不是很高的吗？

魏相公叔座病危时对梁惠王说：“ 公孙鞅（即商鞅）年轻且有奇才，希望举国上下都能听他的话，如果您不采纳这意见，就请杀掉他，千万不能让他出境到别国去。 ”惠王答应了。接着公叔召公孙鞅道欠说：“ 我作事要先君后臣，因此先为君主谋虑，然后，再告诉你如何做：现在你要尽快逃跑。 ”公孙鞅回答：“ 国君不因你的推荐任用我，又怎能因你的话杀掉我呢？ ”他终于没有离开。公孙鞅的话正好与列子的话成对照。

唐六如佯狂拒礼

明武宗时，宁王之后宸（音 chén）濠很欣赏唐六如，曾经派人拿一百两金子到苏州聘他来宁做官。唐六如应聘而来后，住在旅馆中，十分受优待。六如住了半年，见宸濠常作不合法的事，推断他以后一定要反叛，于是就假装疯狂。一次，宸濠派人送礼物给六如时，见他赤身裸体蹲在地上，用手玩弄自己的阴器并讥讽斥骂来人。来人只得带礼物返回。宸濠知道此事后说：“谁说唐六如是贤德之士，他只不过是个疯子罢了！”于是放他回家。不久，宸濠果然反叛了。

万二听诗知势

明代祖洪武初年，嘉定县安亭有个人叫万二，是元朝的遗民，他在郡内是数一数二的富豪。有人从京城回来，万二问他京城有什么见闻。那人回答：“皇帝最近作了首诗：百僚未起朕先起，百僚已睡朕未睡，不如江南富足翁，日高三丈犹披被。”万二叹道，“兆头已经出现了，皇帝对富翁不满呢！”随即把家财委托几个能干的家人掌管，自己买了一艘巨船，载妻子儿女泛水漫游，到洞庭湖和湘江一带去了。不到两年，江南财主陆续破产，独有万二家业兴旺。

严辛智交刘世塘

明代的奸臣宰相严嵩是江西分宜人，他的生日是正月二十八日。亭州人刘巨塘是宜春县令，恰来京城拜见皇帝，就随同众人前往严府为严嵩祝寿。寿礼结束后，严嵩疲倦了。他的儿子严世蕃叫人关上大门，禁止出入。这时，刘巨塘因来不及出门被关在严府内。到了中午，刘感到饥饿难忍。这时，有个叫严辛的人，自称是严纪钢的仆人，领刘从一条小路来到他自己的住所并且请刘吃了饭。饭后，严辛说：“以后希望台下多多关照。”刘巨塘说：“你的主人正当显赫昌隆的时候，我能帮你什么呢？”严辛说：“太阳不能总是日当午，愿您不忘今日我对您的托咐。”没过几年，严嵩破败，刘巨塘恰在袁州当政，严辛则因为窝赃二万两银押在狱中。刘巨塘想起当年的话，为他减轻了罪行，改判为发配边疆。

严嵩父子的智慧不如仆人，赵文华、郡懋卿辈的聪明也不如这仆人，即使满朝文武官员，聪明也都赶不上他呀！

臧孙子谈楚不救宋

春秋时，齐国攻打宋国。宋派臧孙子到南方向荆（楚国古称）求援。荆王听后非常喜悦，答应前去营救。随臧孙去的人都很高兴，唯有他面有忧色。他的车夫说：“ 求援已经得到了回答，你为什么面带忧郁呵！ ”臧孙子说：“ 宋国小，齐国大，因救小宋国而得罪了大齐国，这是一般人都有顾虑的。荆王面色和悦，一定是做给我们看的，为的是让我们坚持住。我们坚持作战，齐国也将疲惫，荆国就可以坐收渔利了。 ”后来，臧孙子回到宋国时，齐国已占据了宋的五座城市，而荆国的援宋之兵仍没有到。

郗超父子的愚蠢和聪明

郗愔（yìn）在北府任司空职，桓温忌恨他掌握兵权。一次郗愔写了一封便笺托人送给桓温。这时他的儿子郗超听说这件事，急忙追上正在路上的送信人，取出信来看到上面写着：“我要同您共同为王室出力，收复失地，重修园陵……”等等。郡超将信带回，代父亲重写一封，自称身患旧病，不能忍受世问繁杂事务，希望得到一块闲地，来颐养天年。桓宣武看到信喜出望外，趁机把郡惜转为会稽太守。郗超与桓温暗里勾结，是不孝儿子，但却给父亲策划了免遭祸患的计谋，不能说不机智。后来郗超病重快死时，收拾了一箱书信文札，嘱咐家里人说：“我父亲若悲哀太过，就把这些给他看。”郗超死后，他的父亲郗愔哀痛得无法自制，家人就开箱给他看儿子的遗物，结果里面全是与桓温谋划叛逆的内容。郗愔看后勃然大怒，骂到：“逆子，你死得太晚了！”立即止住了悲哀。郗超死后还能用办法制止父亲的哀痛，这也是很聪明呀。但做人臣的道德，宁肯象郗愔那样愚蠢，也不要学郗超这种聪明。

张咏使民致富

张咏在崇阳做知县，那里的百姓以种茶为主。张咏说：“茶得利多，以后官府一定会权衡利害改变政策，不如早点自行更改。”于是命令砍拔茶树，换种桑树，百姓纷纷叫苦。不久，茶的价格降低了，其他县的百姓都失业了，这时崇阳县的桑树已成材，丝绢年产百万匹，百姓至今仍很富裕。

辛有论礼仪

周平王东迁洛阳时，辛有到伊川，看见有人披散着头发，在荒野中祭祝。辛有说：“ 不到百年这里就要变成戎人居住的地方了，因这里的礼仪已先消灭了。 ”到了鲁僖公二十二年，奏晋两国将陆浑（今甘肃敦煌）之戎民迁到了伊川。

鲁独自执行周礼，仲孙据此算出东面鲁国将兴起，由一个国家礼仪丧失，辛有断定伊川将成为戒人之地。

陈瓘（ g àun）攻蔡京之恶

北宋陈忠肃公罐，在京城朝会时，认识了蔡京，见蔡京这人直望太阳很久不眨一下眼。陈瓘因此常对别人说：“ 蔡京有这样特殊的功能和精力，来日一定显贵，但他仗着一先天禀赋好，敢和太阳相比，这人得志后，恐怕目中无人，会营私霸道，放肆狂妄，为所欲为。 ”

陈忠肃公作谏官时，多次揭发蔡京的恶劣处。这时蔡京只作管辞令的小官，奸滑凶恶的本性还没有明显的表露，大家都说陈公言过其实，蔡京也依仗人们对他的维护而自我辩解。陈瓘坚信自己的观点，引诵杜诗说：“ 射人先射马，擒贼须擒王。 ”坚持不停地揭发蔡京。后来蔡京得志升了大官，劣迹充分暴露出来，人们深受其害，这才开始认识到陈瓘的话是对的。

张公体察民情

张忠定公处理完公事后，回到后厅，这时看见大厅里有听差在熟睡。张公询问他：“ 你家里出了什么事吗？ ”听差回答：“ 我母亲久病不愈，哥哥在外乡流浪至今没回。 ”张忠定派人家访，情况果真如此。第二天，张忠定就派了一个事务人员帮听差照顾他母亲。并说：“ 我的后厅中怎有敢睡觉的人？这一定是因为他的心情极其郁闷造成的，所以应当同情他。 ”象这样入微体察人情的人，谁不愿为他卖命呢？

知微卷补充部分

王禹偁读诗知人

宋时，丁谓作了首诗，诗中有这样的句子：“天门九重开，终当掉臂入。”（皇宫中的九道门打开了，我最终会摇着双臂随随便便地进去）诗人王禹偁读了后说：“进上级衙门尚且应该弯着腰恭恭敬敬的，进皇宫门时怎么能够挥着双臂大摇大摆呢？作这诗的人，对皇帝一定没有忠心。”后来，果然如王所说的那样。

韩平原及其馆客

宋宁宗时的丞相韩平原（侂胄）做南海尉时，曾请一位儒士做他的馆客，此人很贤德。后来两人分别了，一直未通音信。韩平原当了丞相，掌握国家大权后，非常思念他。有一天，他忽然来了，从交谈中知道他已改名换姓，中进士好几年了。韩平原见了他非常高兴，给他优厚的待遇，请他留在馆内，仍做韩家的馆客。

一天，夜深人静时，韩平原同馆客喝完了酒，屏退了左右服侍的人，两人促膝谈心。韩问馆客：“我才学疏浅而掌握了国家大权，外面怎么议论我呀？”馆客叹息说：“您同您的家族危险得象是将要掉下的蛋一样，还有什么可说的呢？”韩听后惊奇地问为什么。馆客答：“这不难理解。宫中立皇后，如果您不同意，皇后将怨恨您；宫中立太子，如果您不同意，太子将怨恨您；您当政后，贤人君子，从朱熹、彭龟年、赵汝愚以下，被斥贬逐放的不计其数，士大夫们也一定因此而怨恨您；现在同金人打仗，军队牺牲很大，将士的尸骨暴露在原野中，城乡中常能听到孤儿寡妇的哭声，如此，三军也会怨恨您；再说，边境的百姓死于敌人的掠夺和杀害，那么，四海之内的百姓都怨恨您。您如此激起众怨，怎么能承担得了？”韩平原沉默了许久说：“你能教我怎么办吗？”馆客再三推辞，韩坚持追问他，他才说：“只有一个办法，只怕您不愿采纳。现在皇上重病在身，无意于国家政事，如果趁机很快地立太子，摆出尧、舜、禹禅让的家法，请皇上让贤给太子即位，那么，太子对您会由怨恨而转为感谢。这时皇后退而为皇太后，即使怨恨您也没有权了。以后，您可以辅佐新皇帝，一切从头开始。对从前被贬的诸贤士，已死去的增加抚恤，还活着的召回给予提升，同时派遣使者去聘请贤德的人来执政，对外也要消除积怨，请求和解，使边境平安无事。您还可以优厚地犒劳军人，抚恤牺牲的将士，免去各种无名的赋税，解决好种种矛盾，使全国百姓有新生的乐趣。然后在此基础上，您选择一位知名的儒士把丞相之位让给他，自己请求告老还乡，遨游于青山绿水之间，如此，您最后就能转危为安，变祸为福。您也许会同意我的建议吧！这办法或许可以奏效呢！”韩平原听他讲的有道理，但犹豫不决，想留下馆客做自己的顾问，可他坚持要告辞而去。馆客走后不久，韩平原果然大祸临身，最后被砍了头。

祸与福的关系

陈良谟进士是安吉州人（浙江吴兴县），在某村居住。正德二年时，该州遭到大旱灾，各乡田地颗粒未收。只有这个村依赖着堰库的水获得大丰收。由于全州遭灾一律免去租税，该村也未交租。第二年吉安州又遭大水，各乡的庄稼全被淹了，唯有这个村因地势高又得到丰收，同时此村也与该州其他乡一起被免去了祖税。这村的居民趁机买了遭灾各乡的家具产业等。并因买的价廉获得利润三倍多。自此该村大户、小户均大吃大喝，每天都有摆酒庆贺的人家。陈进士对本族人说：“我们村看来要有奇祸降临了。”族人间原因，陈公回答说：“无福消受呵！我们家与郁家、张家稍有节制，也许会好一些。俞家、费家、芮家、李家这四家恐怕难以避免啰！”陈进士的叔兄颇不以为然。没有多久，村里传染温疫，四家男女死得没留下子孙，只有费家还留下五、六个男人。这时，陈公的叔兄想起陈公的话，就请他再谈谈另三家最终的情况如何。陈公说：“这三家虽没有那四家结局那么惨，但损耗总会是有的。”过了一年，三家果然陆续遭到火灾。暴发之利，不义之财，为天地不容，为鬼神所忌；而且祸福是互相依存，互相转化的，这就象乘除的数字一样。暴珍天物的人应该深思，引以为戒呀！

臆 中 卷

镜物之情，揆事之本。福始祸先，验不回瞬。藏钩射覆，莫予能隐。集臆中。

大意是：察照事物的真情，度量事物的根本。如此，在福祸发生以前就能迅速预测它。即使如藏钩射覆之类的事，也都不能蒙骗我。

子贡观礼而知存亡

鲁定公十五年正月，邾（zhū）隐公来鲁拜见鲁国君主。孔子的弟子子贡在旁观察，邾隐公献玉时手持玉佩，仰头向上，而鲁定公接玉时表情谦卑，低头向下。子贡说：“从这次礼仪来看，两位君王都有灭亡的征兆，礼仪是生死存亡的标志。左右周旋，进退俯仰都需要按着一定的礼仪做。朝拜、祭把、治丧、开战，从这些场合都能够观察礼仪的存在。现在正月朝见这种正规场合都达不到礼仪的要求，可见守礼的思想已经消失了。重大的国事尚且不能合乎规则，国家又怎能长久？高仰头是骄做的表现，低着首是衰败的表现，骄傲离作乱不远了，衰败离疾病不远了。鲁君是主人，难道他会很快死亡吗？”五月鲁定公果然死了。孔子说：“事情不幸被子贡说中了。这次子贡话说得大多了。”

知子莫若父

陶朱公范蠡住在陶时，生了一个小儿子。小儿子长成人后，朱公的第二个儿子杀了人，被楚国囚禁起来。朱公就说：“杀人偿命是应该执行的，但我听说有千金财产家的孩子可以不在市中被处死。”于是准备了千金让小儿子去探视。此时大儿子争着一定要去，谁也说服不了他。他说：“父亲不让我做长子的去，而让小弟去，一定是父亲认为我是不肖之子。”说着要自杀。儿子的母亲再三劝朱公，朱公不得已只有派长子去，并写了一封信，叫他交给过去的好朋友庄生。朱公再三对大儿子说：“到楚以后，送上千金给庄生家，一切听他的，千万不要与他争辩。”长子到楚后照父亲的嘱托去做。拜见庄生并送上千金。庄生说：“快走吧，不要留在这里。即使你弟弟放出来，也不要问什么原因。”大儿子假装走了，却偷偷住在楚贵人的处所。庄生虽贫穷，却以廉洁耿直为美德，楚王以下的大臣们都把他作为老师一样尊重。朱公的长子送金子，庄生并没有收下的意思。本想把事情办成后，再还给朱公做为信守的凭据。然而朱公的长子不明白这个意思，没有想到庄生有更深的考虑。庄生找了个空隙进见楚王，说有个星象不利于楚国，只能用做好事的方法才能除掉。楚王一贯信任庄生，就命人封闭了三钱之府。楚贵人惊喜地告诉朱公长子说：“楚王要大赦犯人了，每次大赦前一定要封住三钱之府。”朱公长子想大赦时弟弟一定会出来，千金若送庄生，岂不白白丢掉了。于是就又去见庄生。庄生吃惊地问：“你怎么还没离开这里？”朱公长子说：“是的，弟弟今将大赦，我因此要告辞了。”庄生明白他话里的意思，就让他自己进屋里去取金子，庄生认为自己被朱公长子戏弄了，感到十分羞辱，就进见楚王说：“楚王大赦是为了修德去凶象，可道路上许多人传说，陶地的富翁朱公的儿子杀了人被关在楚，他们家里拿了许多金钱贿赂楚王左右的人，所以说楚王大赦并非为楚国百姓，只是为朱公子一人着想。”楚王听后大怒，下令杀掉朱公子，第二天才下赦令。因此，朱公长子竟然拿着弟弟亡命的通知回到了家。他母亲及乡亲都很悲哀，只有朱公笑着说：“我早知你一定会害死你的二弟。你不是不爱你二弟，只因为你小时候与我一同创业，知道生活艰难，所以很看重财产，不愿随意抛弃。至于你小弟，生来就在富裕家中，出门乘车、骑马，怎知财产是从哪里来的！我派他去只因为他能抛弃财产，而你却不能。最终是你杀了二弟，事情道理在此，不是怨你。我早已日夜盼你带丧信回来呢！”

朱公既然早有的见，就不应因妇人的话而改变主张。改派大儿子的原因，是怕害死大儿子。只好任他去，不与他争辩，亲身经历明白了道理，也就不需再教诲了。庄生也是通晓天文地理的奇才，不在朱公之下，控制生杀予夺，易如反掌，然而宁肯有负干好友，也要在晚辈面前出气以保尊严。他的道德境界是不够宽宏吧！噢，这难道就是纵横家的才气吗？

范雎（sūi）深知穰（x ān）g 侯

王稽离开魏国，偷偷带着范雎一同乘车到了湖关。这时远远看见一队车马从西边驰来。王稽说，“是秦丞相穰侯到东边各县城巡视。”范雎说：“我听说穰侯这人在秦国很专制，厌恶诸侯国的来客。恐怕他要羞辱和难为我，我得藏进车里。”一会儿，穰侯车赶了上来，慰问王稽后就便站在车旁问：“关东一带有什么情况吗？”王稽回话：“没有。”又问：“请问您这次是否同诸侯国的客人一起来的？带他们没有什么好处，只会扰乱别人的国家而已。”王稽答：“我不敢这样做。”随后，穰侯离去。范雎从车中出来说：“穰侯是个有智谋的人，但他判断事物要慢一些。刚才他怀疑车中有人，却忘了寻找，过后一定会后悔。”于是范雎下车跑掉了。他走了几里地后，穰侯果然派骑兵找王稽查人，听说骑兵没查到人才放心离去。以后范雎才得以和王稽一同潜到秦都咸阳。

穰侯的举止不出范难的意料，这就使穰侯的行动无法跳出范雎的掌心。

死姚崇能算活张说

姚崇与张说一起当丞相，但二人之间隔阂很深。姚崇病危时告诉自己的几个儿子说：“张丞相与我不和，但这人向来喜欢奢侈，尤其嗜好服饰、玩物之类。我死后，他会来吊唁。你们把我一生所有的服饰玩物都陈列出来，宝贵的、值钱的东西放在床帐前。张说假如不看，你们就无希望了；假如他注意这些东西，就记下他喜欢的玩物给他送去。趁机请他为我写篇神道碑。得到他写的文章后马上记下来。先准备好石碑，拿到文章就镌刻，并把它送给皇帝过目。张丞相考虑问题常比我慢，几天后一定要反悔。假如他收回碑文，就告诉他皇帝已同意，并领他看刻好的石碑。”姚崇死后，张说果然来吊唁。见到陈列的服饰、玩物看了三四遍。姚崇家人象姚崇告诫的那样，趁机请张说写祭文，祭文叙述姚崇生平生动而详尽，人们称赞它是杰作。几天后，果然张说反悔，又派人来索要稿本，借口文辞不够周密，想要重新删改。姚崇的儿子们领来人看碑文，并告诉他已奏请皇帝过目。来人回去后告诉了张说，张说非常悔恨，抚着胸说：“死去的姚崇还能算计活着的张说，我今天才知道我的才能不如他呀！”

好凌弱者必附强 能抑强者必扶弱

东晋大将军王敦死后，哥哥王舍要投奔王舒，而王舍的儿子王应却在旁边劝父亲投奔王彬。王舍说：“ 王敦大将军生前和王彬有什么交往？你还要归属他！ ”王应说：“ 这正是投奔他的原因。江州王彬在别人强盛时能不屈从而另立门户，这是具有不凡见识的人才能做到的，现看见我们衰败了，一定会起慈悲怜悯之心，荆州王舒这人一贯守旧，怎么能破格优待我们，接纳我们呢？ ”王舍不听，径直投奔王舒。王舒后来果然把王舍父子两人沉入江中。王彬最初听说王应要来，就秘密地准备好船只在江边等待，结果没有来，他深感遗憾。

欺弱者的一定附属于强者，能抑强者的一定会扶助弱者，作为后辈背叛叔叔王敦，本不是好侄儿，但他的一番话深明世故人情，几乎超过老管家了。王敦生前常叫他的兄长王舍为老管家。

晋中地域的行文子逃亡，从一个县城路过，随从说：“ 这地方有个农夫，是您的老相识，为什么不在这歇脚，等等后面的车？ ”行文子说：“ 我曾经喜欢音乐，这人就送给我鸣琴，又听说我喜欢佩，他就赠我玉环，这是为了给我往来助兴，以讨好我，现在恐怕他要把我出卖去讨好别人了。 ”于是很快地离开了这个县城。果然，这个农夫扣下了行文子后面的二辆车，献给了晋王。

蔺相如曾经是宦官缪贤的门下食客，缪贤一次犯了罪，私下商量要逃到燕国。相如问：“ 您怎么知道燕王可靠呢？ ”缪贤说：“ 我曾随赵王与燕王在边境上会见，燕王私下握我的手说：‘ 我愿与你结为朋友。 ’因此敢去他那里。 ”相如劝说：“ 那时赵国强，燕国弱，而你受到赵王的重用，所以他为保持住宠幸想结识您，如今，你是从赵逃到燕，燕一向怕赵，一定不敢留您，而要把您押送回赵。您不如袒胸背斧（刑具）到赵王那去请罪，才会幸免。 ”缪贤采纳了相如的计策。从这两件事看，可以说他们已洞彻到了人情的细微隐蔽处。

陈同甫与辛弃疾

辛幼安（即辛弃疾）流落在江南一带，豪侠的气概却一点没改。一日，陈同甫来拜访他，走到附近的小桥，同甫催马跳跃三次，马却三次退避。同甫大怒，拔剑砍了马头，徒步前行。幼安在楼上看到了，十分惊异，随即叫人去探问，这时陈已经到了他门前。于是辛与陈结成好友。十几年后，辛弃疾在淮帅兵，同甫还是贫穷失意。一天陈去拜访幼安的指挥部。他们共同谈论天下事，幼安酒醉后说起南北布局，军事要略。他说南边可这样吞并北边，北部也可那样吞并南部，钱塘一带不是帝王居住的地方，如截断牛头山的道路，国内无援兵，决西湖堤坝，满城都被淹等等。喝完酒，辛留同甫在房内过夜。同甫夜间思虑幼安平时稳重少言，酒后失言，醒来反悔，一定要杀我灭口，于是半夜偷了辛幼安的骏马逃掉。幼安醒来大惊。后来同甫来一封信，把那大的话稍泄露一些，同时要求借十万钱以解贫窘，幼安把钱如数送给了他。

李泌三保韩滉（h àn ）g

有人议论说，韩滉趁着皇帝圣驾在外，聚兵修筑石头城，是暗地积蓄力量，另有他谋。皇帝知道后怀疑这事，就问李泌如何看，李泌回答：“ 韩滉忠诚清廉，自从他掌权后，贡献不断，坐镇安抚江东十五个州，从此盗贼消声匿迹，这都是韩滉威力所致。他修石头城是因为考虑到中原一带动荡不安，认为皇上将会有江东之行，为您作好准备，这是做大臣的一片赤诚，怎么能反认为是罪过呢？韩公为人刚强严厉，不依附权贵势力，所以总招诽谤、低毁，愿皇上细细考察，我敢担保他别无他意。 ”皇上说：“ 别人议论其势涛涛，奏折如麻一样多，你没听说吗？ ”李泌答：“ 我早都听到了，不仅如此，他的儿子韩皋身为考功员外郎，现在也不敢回乡探亲，就因为流言蜚语大多，不能不避嫌疑。 ”皇上说：“ 他的儿子还这样惧怕，你怎么敢担保他？ ”李泌回答：“ 韩滉用心良苦，我深知他的为人，我愿上奏章，表明他无二心，还请皇上把我的奏章宣示给中书省，在朝廷官员中公开传阅，使朝中大臣们都知道。 ”皇帝说：“ 我正打算重用你，你怎么能轻易地担保一个人！你还是谨慎些好，不要违背多数人意愿，我怕你也会受牵连的。 ”李泌下朝又上奏章，请求以百口之家来保韩滉。

过了几天，皇上对李泌说：“ 你竟然送上奏章，我已把你的奏章留着未发。我知道你们之间是亲旧关系，但你怎能不爱惜自己呢？ ”李泌回答：“ 我怎敢因袒护怜惜亲旧而有负于皇帝？只因为韩滉实在没有二心。我上奏章是为了朝廷，并不是为自己呀！ ”皇帝问：“ 怎么说是为了朝廷好呢？ ”李泌回答：“ 如今国家闹旱灾和蝗灾，关中一带一斗米涨到一千钱，国家的粮仓已经耗空了，但江东一带粮食丰收。希望皇上早日发下臣的奏章，消除朝廷中大臣们的疑惑，然后再批假给韩皋，命他归乡探望父母，使韩滉感激朝廷，打消疑惑，迅速运来储备粮，这不就是为朝廷做了好事吗？ ”皇帝说：“ 你的深意我全明白了。 ”随即下发李泌的奏章。命令韩皋回乡探亲，并亲自面赠他绯衣一件，告诉他说：“ 关于你父亲的流言蜚语，我现在知道是什么原因了，我完全信任他，请他不要顾虑。 ”接着又说：“ 关中缺粮，你与你父亲要火速办粮。 ”

皋到达润州，见了父亲。韩滉感激喜悦得涕泪涟涟，当天就亲自到渡口，向朝廷发米一百万斛，同时，只让韩皋在家停留五天就回京。韩皋与母亲分别时，哭声传到了外面。韩滉大怒，叫出儿子，鞭打一顿，又亲自到江边，冒着风浪送子启程。很快，陈少游听说韩滉进贡米一事，也很快贡米二十万斛。皇上对李泌说：“ 韩滉竟然也能感化陈少游，叫他贡米吗？ ”李泌说：“ 岂止少游一人，各州道官员都将争着贡米呢！ ”

善料敌者 料将不料兵

唐德宗时，陕虢都知兵马使达奚抱晖用毒酒毒死了节度使张劝，自己代替张劝总督军务，向朝廷请求授予施节，做节度使。抱晖私下勾结李怀光的大将达奚小俊作他的兵援。皇帝任命李泌为陕虢都防御水陆运使，要派神策军护送他上任。李泌婉言谢绝说：“陕城这一带的人，不敢叛乱违命，这事件只是抱晖作恶造成的。假如派很多兵到陕城，他一定会封锁山路。陕城三面悬崖绝壁，一时难以攻下。我请求一人骑马前往。”皇帝说：“我正需要你，应当换别人去。”李泌说：“别人一定进不去陕貌都。现在刚刚发生事变，人心还未稳定，我速去可以出其不意，破坏他的奸诈阴谋。别人一犹豫畏惧，耽误时间，他们阴谋已成，就再无法靠近陕城了。”皇帝准许了。李泌去见陕州在长安的进奏官和其他官员，对他们说：“皇上因陕虢闹饥荒，所以没授我节度使的职务，只派我作领运使，让我督令江淮一带运米以救济陕州。陕州行营驻在夏县。假如抱晖能任用，我将使他立功，有了功劳就能得皇上赐的施节。”侦察人听到这消息，飞快地回陕州告诉了抱晖，抱晖心定了一些。李泌因此稍等候，趁此际，把这一切计谋告诉皇上说：“我使他们的士兵想米吃，使抱晖想旌节，这样我就不会受害。”李泌出了潼关，住在曲沃时，抱晖的将官都来迎接，离陕州十五里时，抱晖亲自出来拜见，李泌夸他理军务、保城池有功，又说：“军中有噜嗦话，不足以介意，你们这些人的职位都照旧不变。”

李泌进陕城后开始处理公务。办事人员中有人请求他屏退左右，报告情况。李泌说：“换元帅的时候，军中有抱怨不服的言论，是司空见惯的。我来这里自然就平息了。我不想听这些话。”李泌只要了仓库帐本，清理粮食储备情况。第二天，抱晖来到李泌住处，李泌对他说：“我不是爱惜你而不杀你，只怕杀了你，这里就被认为是危险地带，朝廷任命的将帅再不敢来，所以留下你的性命。你为我带些纸钱币去祭一下节度使，趁此机会离开这里，注意再不要入关，自己选个安身之地，偷偷取走家室，我保证你不出什么意外。”

李泌这次出来，皇上给他一个通缉陕城谋乱的军官七十五人名册，授权李泌把他们杀掉。李泌把抱晖打发走后，中午，朝廷派的宣慰使来了，李泌启奏皇上说：已解除了抱晖的职务，其余的人就不足问罪了。不久，皇上又派遣使者来到陕州，下令说必须杀掉名单上的人。李泌没有办法，只好缴了兵马使林滔等五个人的兵械，押送京师，并恳请皇帝宽免其死罪。皇帝下诏书将五人降贬到天德军去。抱晖听说这消息后，赶快逃走了。

有一种传言说邺侯李泌好说大话，但才气能象邺侯这样，才有说大话的条件。古往今来，好说大话的有二人：东方朔和李邺侯。汉武帝是一个好大喜功的君主，东方朔不说大话不能和他相投。唐肃宗依仗并寄希望于邺侯，邺侯不说大话就不能满足他的奢望。奢望不能满足，就会把目标转移到他人，就不能实现邱侯的志向。这都是巧于投主子所好的办法。荆公王安石巧于投宋神宗所好，却拙于应酬相位。是不是说话都应夸口吹牛呢？诸葛亮在隆中论天下只廖廖数语，不敢说一句大话，这也正与先主刘各的性格度量相配。又比如卫鞅（即商鞅）与秦王的对话，先谈帝道王道问题，接下来论及国家富强。这是用对方听不进去的话，来巩固已经听进的道理，这同说大话又不同，而属于另一种论辩啰！

李绛在唐宪宗朝，正值魏博镇的田季安死，他儿子田怀谏年纪还小。李吉甫请德宗发兵讨伐魏博。李绛认为不必对魏博用兵，他会自动归顺皇帝。吉甫却极力陈述不可不用兵的理由。李绛说：“我私下观察两河藩镇中跋扈的人，都分兵隶属于诸位将领，不让他们尽属一人领导，这是怕他权势太重，会乘机谋害自己。诸位将领之间势均力敌，谁也不能牵制谁。如果谁想广为结交，则会因众心不同而泄露秘密；如果谁想独自发起变乱，则会因兵少力微而势必不能成功。拔扈的人拿这办法做为长远之策。可是臣私下想，如果经常有个严明的主帅，能控制部下将领，让这样的人做节度使，则形势大体上可控制。目前田怀谏乳臭未干，没有自己决断事情的能力，军府的大权，一定落有别人的手中。诸将由于所得厚薄不均，怨恨和暴怒一定会发作。由此看来，过去分兵制业的办法，正是今日造成祸乱的原因。田氏不能做屠户，就要全部当俘虏囚徒了，怎么还要麻烦朝廷出兵呢？现在只要陛下按兵不动，养蓄威力，严格控制各道的兵马，等待日后的结果。同时，使他们知道，不出数月，自有人主动出来为朝廷出力。到那时，朝廷只要灵敏迅速就行了。抓住机会，不惜以爵禄赏赐给此人。这样，就会使得两河藩镇都害怕部下效仿此人，而愿意自己去取得朝廷的赏赐，也就把恐惧变为恭敬谨慎了。这就是所说的不用战争而使他人的军队服从呵！”

不久，由于田怀谏幼弱，军政大权都由家僮蒋士则掌握。蒋对待诸将及部下单凭个人的爱憎为转移，部下人人愤怒。一天早晨，田季安的部下田兴入府，士卒几千人大声喧噪着围着田兴下拜，请他担任留后。田兴惊得跌倒于地。过了许久，他考虑到难以推辞，就对众人说：“你们肯听我的话吗？不要动副大使，遵守朝廷法令，划清地界，委任官吏，然后可以行事。”大家都喊：“赞成！”田兴杀掉蒋士则等十余个作恶多端的人，把田怀谏迁放到外地。十月，魏博监军向朝廷报告了上述情况，德宗急将此事告诉宰相，并对李绛说：“你揣度魏博的形势象事先订好了信符和契约的一样准确。”李吉甫请求派遣使者到魏博去慰问，趁机观察那里的变化。李绛说：“不行，现在田兴奉其土地兵众，等待着朝廷的诏令，不乘此时机安抚结纳，赐给恩德，而一定要朝廷派去宣慰使回来，拿着魏博将士请求旌节的表文，然后才给他们爵禄。那就是恩惠出自下面，而不是出自朝廷，结果使人们看重魏博的将士而轻视朝廷。”德宗同意李绛的意见，任命田兴为魏博节度使，诏令传到魏州，田兴感激流涕，士兵和民众大受鼓舞。

李绛又说：“魏博五十多年不沾皇化，现在奉六州的土地归顺朝廷，这可说是挖去了河朔势力的腹心，倾毁了叛乱者的巢穴，如果没有超过他们愿望的重赏，就无法安慰士兵之心，同时使四邻各镇受到鼓励，产生羡慕之心。请发国库钱一百五十万缗赏赐魏博将士。”左右宦官认为数字太大，李绛说：“田兴不贪图独占魏博的大利，不顾四邻将带给他的祸患，归顺朝廷，陛下为什么因爱小钱而失去国家的大计，不用它收买一道的人心呵。假使国家发十五万兵去攻取魏博六州，一年下来，用的军费又何止一百五十万缗？德宗高兴地说：“朕之所以节衣缩食，积蓄财物正是为了平定四方，否则，白白地把财物放在国库里干什么？”随即派遣知诰裴度到魏博宣慰，用一百五十万缗犒赏军士，同时宣布六州的百姓免除徭役一年。军士拿到赏钱欢声雷动。成德、兖郓等地几十个使者见此情况，互相观望着，大惊失色，叹息说：“对抗朝廷有什么益处呢？”

李泌曾说：“善于预料敌情的，去预料将军，不要去预料士兵。李泌的

策陕城，李绛的策魏博，都是预料将帅的方法。

王晋溪守边智略

明嘉靖初年，北方胡人曾驻进陕西，进犯花马池。这个镇巡守惶恐地逃到京城，请求出兵应战。于是朝廷召开了九卿会议。军事总管王宪认为一定要出兵，否则会失守领土。大家不敢有反对意见。王琼当时做冢宰，一个人反对说：“ 我自有方法。 ”上奏给皇帝说：“ 花马池是我在边防任职时划规的要处，防守很严，胡兵肯定不能侵入，即使进入，也不过掳掠一番，那个地方的兵足可以防御坚守的。我想不久胡兵就会自动撤离。如果派京都军队长途行军到边境，一路上疲劳不堪，立刻作战也有困难。另外，沿途骚扰百姓生活，影响地方生产，害处不小。假如到了目的地，而胡兵已退走，那等于白白往返一次，我认为不发兵为宜。 ”然而讨论军事主要由王宪主持，最后决定发六千兵，命令商个野战官做将领前往，到了彰德（今安阳），还没渡黄河，就有消息传报说胡人已出境离去。

王晋溪在西北时，修筑花马池一带防墙，命令两个指挥官监督工程。两个人非常效力，防守墙修得很坚固，而且花的时间和财力很少。结果剩下白银二千多两，指挥官持银向晋溪汇报。王说：“ 这一带城墙确实是西北重要关卡，你们能尽心尽力地完成，这些细碎银两何足挂齿，用来奖赏二位吧。 ”后来北方胡兵来犯，王就派这两个指挥官领兵抗敌，两个人争先打冲锋，其中一个战死在阵地上。王晋溪筹筑边防智慧正是如此高明。又有一事，王晋溪总管三边时，每次巡察边防，虽然吃的是中等伙食，他也花费百金，从来不打折扣。所到之处，都要摆上供具，烧数头羊，同时对一切事情都认为是好兆头。事后，王晋溪也不算供品多少，撤下去都分给随从，即使是最低等小吏，也得到好处。所以西北一带只要一出警报，那里人人都效力、卖命。当时，法制比较宽松，所以豪杰四起，人人都要自行其事，而今时，有人揭发后，立刻被罢免。梅衡湘到播州视察军队，行时请求批金三千两，准备犒赏官兵用，等办完事只用四百两金，登记报上剩余部分，没有妄用分毫。所以说每人治政手段不同，要因时制宜。

韦孝宽筑新城

晋国韦孝宽镇守玉壁这块地方，当时汾州北面，离石南面都是胡人，他们经常骚扰居民，阻断水道并把地盘侵到齐国内，韦孝宽于是想在地理要处，建筑一个大的城镇作为防守之地。他在河西征得民工十万人，派士兵一百人，令开府姚岳负责监工。姚岳认为士兵太少，怕抵挡不住他国的侵扰，感到为难。孝宽说：“ 算来这座城十天就可完工。这里离开晋州四百多里，第一天开工，第二天魏国边境才会知道。假使魏国晋州方面开始召集兵力，最少需两天时间才能准备好。谋策过程中，还得停三天，加上行军需将近两天，这时我城的壕墙已修起来了。 ”于是命令立即修筑，又下令汾水南面，靠介山、稷山的各村庄烧起篝火。齐国见火认为晋军营驻扎在那里，于是只顾收兵自防。城镇按计划在十天内修筑好了，象韦孝宽所预言的那样，修筑过程中平安无事。

刘惔知桓温之长短

汉国君李势骄奢淫逸，不问政事。东晋桓温大将率军去讨伐他。出发时，朝廷众臣认为蜀道艰险遥远，桓温的兵少而又深入敌区，都为他担忧。只有刘惔认为一定会打胜仗。有人问他什么原因，刘惔说：“ 我从他博弈常胜利而得知的。桓温这人善下围棋，不是有一定得胜的把握，他是不会出兵的。只怕攻下蜀地后，他要在朝廷中专制了。 ”

刘惔常认为桓温有奇才，并知道他有不忠的心志。刘惔曾对会稽王李昱说：“ 不能让桓温把守险要的地域。 ”李昱不听，等到桓温夺回了蜀地，李昱更是害怕他的威名，就派殷浩去与他抗衡。由此渐形成互相猜疑的二派。等到殷浩北伐不利时，桓温就肆虐得不可制止了。

卜偃预言虢必亡

虢（guó）国的下阳被晋国夺去不久，虢公就发动了对戎的战争并在桑田战败了戎。此时晋国卜偃说："虢国必将灭亡。丢掉了下阳这块地方不害怕，反而又建立了战功。这是上天要夺走他的镜子并加重他的罪过呵！以后他一定要轻视晋国而不爱抚百姓。不超过五年，虢国必亡！"以后过了五年，晋果然灭掉了虢国。

不爱民者必亡

晋国的士鞅逃到秦国，秦王问士鞅说：“ 你看晋国的大夫中谁先灭亡？ ”士鞅答：“ 我看大概是栾氏家吧！ ”秦王问：“ 是因为他家太豪华腐败了吗？ ”士鞅答：“ 是的，奕黶已经奢侈腐败的过分了，但还能平平安安，只恐怕他的儿子栾盈将遇灾难。 ”秦王问：“ 为什么？ ”士鞅答：“ 栾武子（栾盈祖父）对百姓有恩德，晋人思念他好象周人思念召公一样，百姓对他住过的地方的甘棠树都很爱，何况对他的儿子呢！栾黶死了，栾盈对百姓没有做什么好事。其祖父栾武子所施之德已经不存在了，而其父栾黶惹起百姓的怨恨却显露了出来。由此可推断，晋大夫中先灭亡的将是栾盈家。 ”秦王听了，认为士鞅的话很对。

年少聪明的楚芳贾

楚王以子玉（成得臣）为大将打败了齐后，想接着攻打宋国。于是命令子文在睽地练兵，练了一上午，子文没有惩罚一个士兵。原来子文已推荐子玉代替他的职位，有意显示子玉的才能。子玉在芳地练兵，练了整整一天，并鞭打了三个士兵，射穿了三个士兵的耳朵。这时楚王大喜，认为得了严以治军的将才，国中老臣也都祝贺子文荐举的人。芳贾当时还年幼，他最后到场，也不向子文祝贺。子文问他为什么。他说：“我不知道要祝贺什么。你传政权给子玉，说是为了国家安定，如果内部安定而对外作战失败了，那么能得到什么好处？子玉的失败是荐举的结果，荐举了子玉而使国家遭到失败，有什么可祝贺的？子玉刚愎而无礼，不能治理百姓。让他指挥三百辆以上的战车，他都回不了国。如果他们能返国，那时再祝贺吧！”以后晋楚城濮之战时，晋文公对楚退避三舍，这时楚军应适可而止，然而于玉不眼，仍带兵迫击，结果战败自杀。

胜之易而稳之难

彭泽将军要率领军队到西部讨伐焉本恕等，临行前，他向杨廷和问计。廷和说：“以您的才干，哪里还怕不能平定贼乱？应该注重是不要过早撤兵。”后来，彭泽打败了焉本恕的军队并杀掉了他，上书请求班师回朝，没想到焉本恕的余党很快又聚乱，没人能制止。而彭已带兵出发，不得不走半道再返回来。此时，他不禁感叹道：“杨公的先见之明我是赶不上的。”

张英国三次平定交州，终于没能保住交州，原因在张英国离开了。假使象黔国这个故事一样，叫张英国一生作交州太守，那么即使到今天也能留下交州这个郡县。所以说平定叛乱取得胜利容易，稳定局势难，最忌过早班师回朝。必须在战后进行一番安抚和整治、镇压的善后工作。这绝非是依仗兵力的威胁就能达到的。

曹操料事如神

何进与袁绍谋划诛杀太监，何太后不同意。何进于是想召董卓带兵进京，以兵力来胁迫太后。曹操听说后笑着说：“宦官古今各朝代都有，但当世之主不应该给他们权力和宠幸，使他们到这个地步。治他们罪时，应当诛杀元凶，这只需要一个狱吏就够了，何必纷纷召外将呢？想杀尽宦官是不可能的，首先事情一定会露出去。我将看到他的失败。”果然，董卓还未到，何进已被宦官所杀。

袁尚、袁熙兄弟在其父袁绍被曹操在官渡打败后，逃往辽东，这时还有几千人马。最初，辽东太守公孙康依仗他的地盘远离京城而不服朝廷管辖，等到曹操消灭乌桓之后，有人劝曹操征讨辽东，同时，擒拿袁氏兄弟。曹说：“我正要使公孙康斩二袁的头送来，不需要用兵。”九月，曹带兵从柳城回来，公孙康果然斩了袁尚、袁熙，将首级送了来。众将问曹这是什么原因，曹说：“公孙康素来害怕袁尚等，我如果急于征讨他，他就会同袁尚等联合起来抵抗我们，缓一段时间，他们会自相矛盾，这种矛盾会促使公孙康杀了二袁。”

曹操东征刘备时，人们议论：担心出师后，袁绍从后方袭击，使得进不能战，退又失去了依据的地盘。曹说：“袁绍的性情迟钝而又多疑，不会迅速来袭击我们。刘备是新起来的，人心还未完全归附他，我们抓紧快攻打他，他必败。这是生死存亡的关键时刻，不可丢失时机。”于是，决心出师东征刘备。

田丰果然劝袁绍说：“虎正在捕鹿，熊进入了虎窝而吃掉了虎子。老虎进不得鹿，退得不到虎子。现在曹操征伐刘备，国内空了，将军有长戟百万，骑兵千群，率军直指许昌，捣毁曹操的老窝，百万雄师，自天而降，好象举烈火去烧茅草，好象倾沧海之水浇漂浮的炭火，能消灭不了他吗？兵机的变化在须臾之间，战鼓一响，胜利在望，曹操听到我们攻下许昌，必然会丢掉刘备而返回许昌。我们占据了城内，刘备在外面攻打，反贼曹操的脑袋，一定会悬挂在将军的战旗竿上。如果失去了这个机会，曹操归国之后，休养生息，积存粮食，招揽人才，就会是另种情况。现在大汉国运衰败，纲纪松弛，曹操以他凶横的本性，用他飞扬拔扈的势力，放纵他虎狼的欲望，酿成篡逆的阴谋，那时，即使有百道大兵攻打他，也不会成功。”袁绍听后，以儿子有病推辞此事，不肯发兵。田丰用拐仗敲着地叹道：“遇到这样好的机会，却因为婴儿的缘故而失去了，可惜呀可惜！”

曹操善于判断刘备，在汉中之役时，曹操志满意得地得到了陇，放纵刘备得了蜀。他不采用司马懿、刘晔的计策，这是为什么？也许是有天意吧！

安定这地方同羌胡离的很近，关系密切，太守毋丘兴将到安定当官，曹操告诫他说：“胡人想和中国来往，应当自己派人来，你千万不要派人前往。好人不容易当，一定让胡人有求于我们，认为同我们交往对自己有利。如果派人前往，他则很为难，不顺从胡人就会失去当地的民心，如果顺从则对我们无益。”毋丘兴假意许诺，到了安定，却派遣了校尉范陵到羌，范陵果然教羌使自己请求做中国的属国都尉。曹操笑着说：“我预知你一定这样做，我不是圣人，只是经历的事情太多罢了！”

孙策死于匹夫手

孙策转战千里，完全占有了江东。他听说曹操与袁绍在官渡交战，相持不下，就想去袭击许昌。曹的部下听说后，都很惊恐。只有郭嘉说：“ 孙策新近吞并了江东，他所谋杀的都是当地的英杰，原因是他的部下能为他拼死效力。但是孙策轻敌而无防备，虽有百万大军，却无异于一人独自行走。如果有埋伏的刺客突然而出，一个人就可以对付他。我看，他一定死在匹夫的手里。 ”

孙的谋士虞翻也因孙好骑马游猎，劝谏说：“ 您善于使用乌合之众，指挥零散归附的士兵，使他们为您拼死效力，这是因为您有汉高祖的雄才大略呵！但您轻易私下外出，大家都很忧虑，尊贵的白龙化作大鱼在海中遨游，被渔夫豫且捉住：白蛇自己出来，被刘邦杀死。希望您稍微留意一些吧！ ”孙策说：“ 先生说的对。 ”可是他始终不改老毛病。他本决定袭击许昌，还没有过长江，就被许贡的门客刺杀死了。

孙策不死，曹操不能安睡。这也是一二分天意吧。人间的事哪里能——预料。

刘璋不听劝告的结局

最初，刘璋派人迎接先主刘备，主簿黄权愤怒地说：“把柴放在炭火上，一定要燃烧起来，等到被水淹时，再叫船来，后悔也晚了。左将军素来骁勇善战，如今迎他来，如果他为你的部下，这样委曲的待遇会使他内心产生不满。如果用国宾的礼仪对待他，然而，一国之中又容不下两个国君。假如客人感到象泰山那样安稳，那么，主人就会有破蛋的危机；应当暂时封锁关口，等待国内安定。”从事王累倒悬在州门门上，进谏说：“两个高峻的山不能重合，两条大河不能相容，两个显贵不可同时存在，两种势力不能兼并，二者合在一起，一定要争个分晓。”刘璋对他们的话都不听。

从事郑度好出奇计，从容地对刘璋说：“左将军从远处率军袭击我们，他的兵力不满一万人，战士们不全部依附他，野蔬是粮食，军中没有车马及重型兵器。不如把巴蜀西边的百姓全赶跑，涪水西边的粮仓、野生作物全烧光，再挖沟垒墙，静静等待。他若挑战，我们不理睬，时间长了没有援资，不到一百天就会自己跑掉，等他撤走时，就去袭击他，一定能拿住他。”刘备听到这个计策十分憎恨，对法正说：“假如这计谋施行了，我的事情就完了。”法正说：“最后还是不会用的，不必忧虑。”果然如法正所预料的。刘璋对他的部下说：“我听说过赶走敌人以安抚百姓，没有听说过赶走百姓为了躲避敌人。”于是废了郑度的职务，并且不采用他的计策。刘备占领成都后，召见郑度，对他说：“你们主人刘璋那时若用了你的计策，我的头恐怕该悬挂在成都城门上了。”于是把郑度当作宾客对待。说：“你是我的广武君呀。”

不为人用的钟会

三国时，夏侯霸投降了蜀汉。姜维问他：“ 司马已得了当地的大权，还会有征战讨伐的志向吗？ ”夏侯霸说：“ 司马公自然要在家坐阵，他刚刚才有治理内部的打算，还来不及处理外部事务。您如轻装直抵中原，趁机在敌区借食，那时可以对司马暗暗观察，并进行骚扰。问题在于钟会这人，他虽年少，却有胆略，精于谋策筹算，他才是吴和蜀的忧患。只是特别出色的人，一定不甘被人利用，而别人也一定难以任用他，钟会恐怕免不了如此吧！ ”过了十五年，果然钟会灭了蜀地。蜀被灭了后，钟会又背叛了西晋，正如夏侯霸所说的那样。

傅嘏（gǔ或 j ià）谈交友

何晏、邓扬、夏侯玄一起来见傅嘏，愿与他交朋友，傅嘏一直不同意。几个人就通过荀粲说服傅嘏。荀粲对傅嘏说：“夏侯太初是当世豪杰，向你虚心求教，而你却不同意。如果你们交成朋友，那是好事，如果交不成，就会产生隔阂。二个贤人，假如不和睦，那么国家就完了。这也是蔺相如愿意拜廉颇下风的原因。”傅嘏说：“夏侯太初，志大才疏，徒有虚名，实在是那种摇唇鼓舌，颠覆国家的人。何晏、邓扬虽然有所作为，却急躁不安，知识虽多，却不得要领，外表追求名利，内心不设防备，喜欢观点相同的人，厌恶异己分子，话多并嫉妒比自己优秀的人。多话的人常挑事端，好嫉妒就不可能有亲近的朋友。依我看来，这三个所谓的贤者都是缺德的人，远远躲开他们还怕遭到灾祸，怎么还能去亲近他们呢？”三人的表现后来正如傅嘏所分析的那样。

蔡邕因答应了董卓的征召，导致灾祸及身，韦忠谢绝了张华的推荐，终于免于祸患。有知识的人不能不防备这些因素呀！

凌上蔑下者必败

陆逊这个人一向沉静好思，筹算没有不准的。他曾对诸葛格说：“ 在我之上的人，我一定对他很恭敬，愿同他一起高升。在我之下的人，我一定帮助他。您如今气势凌于在你之上的人，而对你之下的人，又很蔑视，恐怕这不是您安定国家，表现宏德的基础吧！”诸葛恪不听劝，终于被人所杀。

蔡漠论政

蔡漠，字道明。东晋康帝主政时，后赵的石虎死了，因虎子争王位，中原大乱。东晋朝廷内外都说太平指日可待了。蔡漠偏不同意这看法，对亲近的人说：“ 石虎死了，诚然应该大庆，只是要给王室带来忧患。 ”有人问：“ 为什么？ ”蔡答：“ 能顺天时，使天地万物脱离混沌状态的，若不是圣哲，也一定是英雄豪杰。但是衡量一下德行和才力，都决非当今的贤人所能做到的。他们实行分块经营，实现志愿时还疲惫不堪，其才不足以承担大任务，谋略也不如人意，以致财尽力竭，智勇俱损。韩庐、东郭就是这样双双死去的。 ”不久，果然发生了以失败告终的殷浩战役。

高澄设计骗梁帝

侯景背叛北魏归顺梁朝后，被封为河南王。北魏高澄忽然派遣使者到梁议和。当时，满朝文武大臣都请求梁武帝同意议和。此时，傅岐做如新县令，正在朝中，他偏偏不同意，说：“ 高澄新近得志，有什么事需要同我们议和呢？一定是设反间计使侯景产生疑惑和不安，以致反叛我们，如果朝廷真允许议和，那就正中高澄之计了。 ”梁武帝没采纳傅岐的意见，却被朱异的话所迷惑，竟然同意与北魏议和。侯景听说这事还不相信，就写了封假作北魏当局的来信送到朝廷，信中提出以贞阳侯换侯景的假方案。梁武帝接此信后，复信表示同意这方案说：“ 贞阳侯早晨到我处，晚上我们就可以把侯景送回到你们那里。 ”于是侯景就反叛了梁朝。

讲和的条件

秦将王龁攻打赵国，赵军屡次战败。楼昌请求赵王派出重要使者去同秦讲和。虞卿劝赵王说：“现在讲和的主动权在秦国，秦的目的是打败赵军，现在去讲和，秦也不会答应，不如拿重宝送给楚国和魏国，使得秦怀疑天下在搞合纵，讲和就可以成功了。”赵王不听，派郑朱去同秦讲和。虞卿又劝说：“郑朱是赵国的贵人，秦国一定向天下人显示赵派人是到秦讲和。天下各国见您同秦讲和，一定不来救您。而秦知道天下都不救您，那么讲和更不成了。”后来，果然都如虞卿所预料的一样。

书生也能料国事

唐德宗时，吐蕃尚结赞请求与朝廷议和，并想让浑瑊（jiān）做会盟使，于是放风说：“浑侍中以忠厚老实闻名中外，一定要请他主持盟会”。

浑瑊从长安出发，李晟（shèng）一再告诫他，对会盟的地方一定要严加防备。同李晟一向不和的张延赏对德宗说：“李晟不想让会盟成功，不愿我们同吐蕃友好，所以告诫浑瑊要严加防备，我们若有猜疑对方的形迹，对方也会猜疑我们。会盟还会成功吗？”于是德宗把浑瑊召来，告诉他要以诚待人，不要猜疑。后来，浑瑊向皇帝上表说，决定要在辛未会盟。延赏召集百官，把浑瑊的表文拿给众人看。李晟暗自哭泣说：“我在西部边疆长大，深知当地的情况，所以告诫浑瑊，我只是耻于朝廷被犬戎侮辱罢了。”

会盟前，吐蕃埋伏几万精锐骑兵在坛西，唐方面都不知道，浑瑊等人进入蕃府之后，换了礼服，有人击鼓三声，吐蕃兵大喊着杀出。浑瑊从幕帐中出来，碰到一匹马，骑上就逃。唐将唐兵都向东逃，吐蕃兵随兵追击，有的被杀，有的被捉。

当天，德宗告诉诸位宰相说：“今天同吐蕃息兵讲和，是社稷的福气。”马遂说：“对！”柳浑说：“戎狄之人，豺狼成性，不是会盟可以结交的。今天会盟情况如何，我十分担忧。”李晟也说：“柳浑说的对。”德宗脸色变了，说：“柳浑是个书生，不知道安定边疆的计谋，你是朝廷大臣，怎么能说这样的话？”吓得柳浑和李晟都伏在地上磕头请罪。于是罢朝。又是当天，吐蕃劫盟的消息传到朝廷，德宗大惊。第二天，德宗对柳浑说：“你是书生，竟能预料敌情如此准确呵！”

臆中卷补充部分

晋国借道灭虢国

晋献公向晋国大夫荀息问计说：“ 我想攻打虞国，虢国就会救虞；若攻打虢，虞又要援救虢，这怎么办呢？？荀息回答说：“ 虞国的国君性情贪婪并且喜爱宝物，您可以把屈地产的好马和垂棘产的璧玉赠给他，向他借路去攻打虢国。 ”献公说：“ 虞国的宫之奇还在，他一定会向国君提意见，阻拦这件事。 ”荀息说：“ 宫之奇的为人是：内里聪明而性格懦弱，而且年岁只比晋君稍稍大一点，内心聪明而含而不露的人，言语一定简略；性格懦弱一定不会坚持己见；仅比国君大一点，国君一定轻视他。况且喜好的玩物摆在眼前，而祸患在他国之后，只有具有中等智慧以上的人，才能考虑得如此远。我估计虞国的国君智力在中等以下。 ”

晋国的使者到了虞国，宫之奇果然向晋君进谏说：“ 俗话说唇亡则齿寒，虞国和虢国是互相依赖，互为屏障的，不是互相取得赏赐。晋国今天可以从我们这里借道攻虢国，那么明天就可以从虢借道攻打我们，如果虢灭亡了，我们也就跟着灭亡了。 ”虞君不听这意见，坚持把道路借给晋国。晋国灭掉虢后，果然反过来攻打虞国。最后，虞君只落得抱着璧玉，牵着骏马向晋国投降。

领导者要宽小过而总大纲

班超因在西域很久，上书给朝廷说，自己希望能活着回到玉门关内。于是朝廷召回班超，派校尉任尚代替班超的职位。

在交接工作时，任尚对班超说：“ 您在西域干了三十多年，现在我来接替您的职务。我担当重任而思考问题却很浮浅，请您多多指教 ”“

班超说：“ 塞外的官吏士兵，本来就不是孝子顺孙，而是因为犯罪才来屯田戍守边疆的，而那些蛮人又常常怀着侵占边疆之心，对他们更是难以安抚和团结。我看您的性情过于严厉和急躁，水太清澈，鱼就难以存在，政事上要想明察，处理问题就要平和，希望您开郎简易，尽量宽恕别人的小过错，只要掌握大原则就可以了。 ”

班超离去后，任尚私下对亲近的人说：“ 我以为班超君有什么超人的奇策呢，今天听他讲话也都是平平常常的道理。 ”后来，任尚在西域数年后，那里就发生了叛乱，正如班超所告诫的和预料的那样。

才多识寡者戒

文人嵇康跟随隐士孙登在山林问遨游了三年，嵇康向他请教问题，他从来不回答。将要分别时，嵇康对他说：“ 先生，您难道在最后分别时也无话可说吗？ ”孙登于是说：“ 你认识火吗？它生来就有亮光，如果不用，那就枉费了它！人有才能，如果不用，那就枉费了这才能！所以保存火光的关键在于有燃烧的木料，发挥才能的关键在于了解外界的事物，如此才能长久。现在你才气很多而见识很少，在当今的世道上恐怕很难发挥作用吧！ ”

嵇康一直没有被任用，最后竟然因吕安事件牵连入狱，被司马氏杀害了。

骄傲使人止步

宋真宗时盛度任尚书右丞，他为人稳重寡言，很少赞许人和事。他在扬州做知府时，夏有章从建州司户参军任上，调往郑州做推官，路过扬州。盛度见了夏，十分称赞他的才能，并设酒宴招待他。夏有章非常感动，作了首诗表示酬谢。哪知盛度得到诗后，先是不说话，态度极为冷淡，后来竟然派人将诗退还夏有章，并且闭门谢客，不愿同夏见面。

夏有章感到十分意外和尴尬，就去拜见通判才绎，把前前后后都告诉了他。才绎估计是诗的内容违背了盛度的意思。这时，有人问盛度，为何对夏有章先热后冷。盛说：“ 没有其他原因，我开始接触他时，看他气质及风韵都颇清秀，认为他会成大器。现在见他在诗中居然称自己为‘ 新园地的开发者 ’，真感到失望。仅仅做一个幕官，就变得这样轻率！你们往后看吧，他做官到此止步了，不会提升了，因为他已经骄傲了。 ”

又过了一年，夏有章被任为馆阁校勘，接着因旧事牵连，改任国子监主簿，仍保留着原官职。没有多久，竟死于京城。

要警惕阿谀奉承者

宋王安石实行新法时，任用了一些新官吏。这时邵康节给他写信说：“在您当政时，一些忠心有道德的人，虽然说话难听，使您憎恶，但您以后会得到他们的帮助；反之，一些阿谀奉承者，善于适应顺从，目前会使您感到快乐，可是您一旦失势，他们中一定有出卖您去求荣的，望您警惕。”后者指的就是吕惠卿等人，吕惠卿后来果然背叛了王安石。

他犯了吹捧的错误

宋神宗死了，年幼无知的哲宗立为皇帝。这时蔡确做丞相，被授命为“ 山陵使 ” 负责治理神宗丧事。他找襄州的邢恕到河阳，商量尊立皇帝的事。这时司马光的儿子司马康也到官内悼唁神宗。邢怒和司马康是同榜中进士的，而邢恕又是司马光的学生，于是邢恕拉司马康也到河阳去参加他们的活动。邵康节劝说司马康说：“ 你是专门来参加皇帝丧事的，没有见到皇帝，不应该中途拐弯到别处去见朋友！ ” 司马康说：“ 我已经答应他们了！ ” 邵康节说：“ 邢恕心计颇深，他想利用皇帝丧事搞些小动作，你若跟着他干，将来一定会后悔！ ” 司马康坚持要去。到河阳后，邢恕果然鼓动他写信、写文章称颂蔡确，并且说，只有如此，才能保住你的前途和家属的安全。司马康按着邢恕的要求做了，邢很高兴，认为司马康的父亲是司马光，他吹捧蔡确有拥立皇帝的功劳，世人一定会相信。

不久，蔡确被揭露了，梁寿同刘安世等人要求定蔡确死罪，同时也定邢恕的罪，还要求司马康检讨吹捧之罪。这时，司马康才后悔没听邵康节的劝告，佩服邵有预见。

常安民看透吕惠卿

吕惠卿被贬职到大名府做太守，监察御史常安民担心他借故不肯走而要求留在京城，就对皇上说：“ 大名府是北方的重镇，让吕惠卿去主持工作也是对他最大的信任了。吕这人老奸巨滑，他能够背叛王安石，那么对皇上如何，可想而知。我估计他马上会到宫中拜见您，见了您一定会哭着说先帝如何如何，企图使您感动而把他留在京城，望您警惕！”

果然，吕惠卿很快去拜见皇帝，而且一边哭泣一边说先帝如何如何。这时皇帝很严肃，不回答他的问题。最后，吕的计策没有成功，他只好按要求到了大名府。

罚不能过分

宋哲宗元祐年间，王安石变法失败以后，完全恢复了旧政（史称“元祐复制”）。这时，吕汲公、梁祝之、刘器之等王安石革新派三十多位变法人物遭到严厉的打击，有的被贬，有的监禁，同时朝廷还将他们的名单公布于世。这时，范淳父上疏给皇帝，认为镇压罪魁就可以了，对协从者应不予问罪。

这时，范纯仁叹息着对同僚们说：“这样下去，我们这些人也免不了要遭到报复。”后来形势变了，革新派又掌了权，果然如范纯仁所预料的那样，革新派对旧党的处理也很严酷。

王樊在《野客丛谈》中说，君子治服小人不能做得太过分，如果无节制地打击他们，将来他们的报复也一定很残酷。例如北魏神龟年间，张仲瑀因挑选官员时排斥武官，不把他们列在清品以上，结果惹出大祸，武官们卷起抽子，握着拳头要同他打；羽林军等到尚书省大闹大骂；有的人一直冲到张家，杀了他的家人，烧毁了他的家屋，把他全家大小都投入火中，以致尸体都无法辨认。最后，只有靠其头上、身上戴的各种首饰来辨别性别与身份。张家遭到灭门之祸，我看主要是因为张仲瑀激化矛盾造成的。庄子说，刻苛太过，则对方也用恶德恶行来对付你。现在的人只知道尖锐凶猛地攻击，图一时的痛快，而那些有见识的人深知其危害。

善于听其言和观其行

宋朝的曹武惠王带军攻克了金陵。南唐的李后主向宋投降，武惠王要他回宫收拾行装，跟随宋军北上。潘美想制止李后主回宫，担心他会自杀，不甘心活着做宋的俘虏。武惠王说：“他刚投降时，我看他到水塘边都吓得左顾右盼，最后，让人扶着才过了桥。如果他轻生想死，一定不会这样；如果他刚烈，应该厨自己的国家同归于尽，不应投降。现在已经投降了。又怎么肯自己去死呢？”

有人劝宋太祖杀掉投降的君王，担心他们被俘后再哗变。宋太祖笑着说：“想当初他们守着千里之国，拥有十万之军，尚且被我们活捉，如今他们离开自己的国家，被我们管着，成为孤身远客，怎么能有哗变的条件？”

武惠王与宋太祖都善于听其言和观其行，可说是有同样的智慧呵！

剖疑卷

讹口如波，俗肠如锢。触目迷津，弥天毒雾。不有明眼，孰为先路？太阳当空，妖魑匿步。集剖疑。大意是：世上的谎话象波滔一样多，人们的心肠象铁石一样硬。触目都是个人迷茫的路，满天都是毒雾。眼睛如果不明亮，怎能来开路？太阳如当空，妖魔自然会止步。

汉昭帝善辨是非

汉昭帝即位不久，燕王刘旦心中怀恨，企图谋反。而上官桀对司马大将军霍光又很妒忌，于是就和燕王刘旦暗中勾结，趁霍光休假时，令人以燕王旦的名义给昭帝上书说：“霍光在出离都城时，那些见习的羽林军官们在路上用对待天子的礼仪，戒严、清道来迎送他；他还擅自调动幕府校尉，专权放纵，怀疑他有图谋不轨之心。”但昭帝迟迟不肯下令处理。霍光听说这件事后，在他上朝时就停留在书画室中，不入金殿。昭帝问道：“大将军在哪里？”上官桀说：“因为燕王告发了他的罪行，不敢上殿。”昭帝召见霍光，霍光摘下自己的乌纱帽，叩头谢罪。昭帝说：“将军把帽子戴上，朕知道这封奏书内容有假，将军是无罪的。”霍光问：“陛下是怎么知道的？”昭帝说：“将军调幕府校尉还不到十天，燕王离此很远怎么会知道呢？”当时昭帝年仅十四岁，尚书及左右大臣都很惊奇，而那个上书人吓得逃之夭夭了。

张说善断大事

张说，有辩论的才能，并善于决断大事。唐睿（ruì）宗景去初年，皇帝对侍奉自己的大臣们说：“占卜家预言，五日之内将有突袭之兵闯入宫内，怎么办呢？”左右侍官无人回答。张说上前说道：“这是小人谗言，企图挑动东宫闹事。陛下若启用太子监督国事，那么名分确定下来，奸贼就害怕了，流言蜚语自然会堵塞。”皇帝照张说的话去做了，果然平息了私下的议论。

李泌杜患于微

唐德宗贞元年间，张延赏在四川，和东川的节度使李叔明有矛盾。一次德宗来骆谷时，正值阴雨连绵，道路险滑，卫兵逃跑回家的很多。朱泚和李叔明的儿子李升等六人，担心坏人乘机破坏皇帝的车驾，于是互相刺臂发誓结盟，轮换着保护皇帝的车马，一直到梁州。回到长安之后，德宗因他们护驾有功，把六人都封为禁卫将军，宠遇甚厚。张延赏得知李升经常出入郜国大长公主（唐肃宗之女）的府弟，就暗地里上书报告给德宗。德宗问李泌：“郜国大长公主已经年老，而李升还很年轻，他们为什么要经常来往呢？”李泌说：“这话必定是有人要动摇东宫太子，是谁给陛下讲的？”德宗说：“你不要问，只要为朕考察一下。”李泌说：“一定是张延赏报告的。”德宗问道：“怎么知道的？”李泌便详细呈述了张延赏和李叔明二人之间的矛盾，并且说：“李升承皇恩照顾，做了禁卫将军，张延赏有意中伤，而郜国大长公主又是太子萧妃的母亲，所以用这种方法陷害他。”德宗笑道：“是这样。”

又有人上告大长公主淫乱，而且厌烦祈祷仪式。德宗大怒，将大长公主幽禁在宫中，并狠狠责备太子，太子因此请求与萧妃离婚。德宗召见李泌告诉他这事，并且说：“舒王近来已有很大的长进，孝敬、友爱、温良、仁义。”李泌说：“陛下仅有一个儿子，为什么要将他废掉而另立一个侄儿呢？”德宗怒道：“你为什么要离间我们父子关系？是谁告诉你舒王是我的侄儿呢？”李泌回答说：“是陛下自己说的。大历年初，陛下告诉我，今日得数子，我请问是何缘故，您说：‘昭靖诸子，主上要我以儿子对待。’您对自己所生的儿子尚且怀疑，哪里还能把侄子当儿子对待呢？舒王虽孝顺，可陛下应首先自己努力治国，不要寄希望于子侄的孝顺。”德宗说：“你竟敢违背我的意志，为何不爱惜你的家族？”李泌说：“我正是因为爱自己的家族，所以不敢不把话说完，如果怕陛下大怒而免强屈从，陛下将来反悔，必定怨我：‘我任你为宰相，竟不力谏，把事情弄到这个地步。’一定又要来杀害我的全家。我老了，残年不足惜，如果枉杀我儿子，立我侄子为后代，我不能欢喜这样的后代来祭祀。”于是痛哭流涕。德宗也流着眼泪说：“事已如此，要我怎么做才可以呢？”李泌说：“这是一件大事，愿陛下审慎行事，我始终认为陛下要树立自己的圣德，应当使海外蛮夷都能对您爱戴如父。这样怎么能无端地怀疑自己的儿子呢？自古以来，父子相疑，没有不亡国覆家的。陛下还记得过去在彭原时，建宁为何被杀的吗？”德宗说：“建宁叔实在冤枉，肃宗性急，进谗言者的诡计太骗人了。”李泌说：“我过去，因建宁被杀的缘故辞去官爵，发誓再不到天子左右当官，不幸得很，今日又当了陛下的宰相，又亲眼看到这些事。我在彭原时，深得皇恩，竟不敢说建宁之死是个冤案。直到辞去官职时才说这件事。当时肃宗也后悔流泣。代宗先帝自建宁死后，常怀危惧。我也曾为先帝诵黄台瓜辞，以防止有人用谗言制造事端。”德宗说：“这些事我是知道的。”这时脸色稍有缓解，过一会儿，又问道：“贞观开元之时，全换了太子，为什么没灭亡？”李泌说：“从前，承乾（太宗的太子）多次监督国事，依赖、巴结他的人很多。他藏了许多兵器，与宰相、侯君在一起谋反。事情暴露后，太宗派他的舅舅长孙无忌与朝廷中的大臣调查几十次。真相大白后，召集百官讨论处理方法。当时有人发言求情：‘愿陛下不失慈父地位，让太子寿命活到头。’太宗同意，并废除了魏王泰。

现在陛下已经知道肃宗性急，建宁受冤，我感到不胜庆幸。愿陛下以此为前车之鉴，慎思三日，从头考察，一定会明白太子没有什么阴谋不轨。他如果真有不法行为，可召集深明大义的大臣二三人审实，陛下就照贞观之法来处理：废舒王，立皇孙。那么百代之后掌天下的人还是陛下的子孙。至于开元之时，武惠妃谗毁太子瑛兄弟，后来瑛被杀，海内外都很怨愤。这是今后帝王们应当引以为戒的，又怎能效法呢？陛下从前曾命令太子在蓬莱池见我，我观察他的容颜仪表，绝非蜂目、豺声、商臣的样子，只怕他执政过于软弱仁慈。还有，太子自从贞元以来，一直居住在少阳院，在居所附近从没接待过外人，干预外事，怎么能有异谋呢？那些进谗言的人百端巧诈，即使有象晋愍怀那样的亲笔信，有如太子瑛穿兵甲那样的证据也不足信。怎能只因妻子的母亲有罪就受连累呢？幸亏有赖陛下告诉我，我敢用我的家族来保太子，他一定不知有什么计谋。假使让从前杨素、许敬宗、李林甫之流来承您的旨意，那他们就为舒王得到天下而立下定策之功了。”皇上说：“您让我再考虑一天。”李泌抽回笏板叩拜，哭着说：“这样的话，我就知道陛下父子将慈孝如初。可是陛下回后宫，要自己来审思，不要把这些意思露给左右侍者。表露出去，他们都会立功于舒王，那么太子就处于危险之中了。”皇上说：“你的意思我全明白。”又过了一天，皇上来到延英殿，单独召见李泌，涕泪涟涟，抚着李泌的背说：“不是你一番真知的见的劝说，我今天后悔也来不及了。太子仁孝，实在没别的企图。”李泌叩拜并贺喜，借此机会乞求告老还乡。

邺侯保全广平以及劝德宗和亲回纥，都显示了回天之力。在郜国大长公主一事上，李泌能杜患于微，陈辞宛转激切，使猜疑的皇上不能不信，凶悍的国王不得不柔，真是万世进忠的高法。

寇准除暴

楚王元佐，是宋太宗的长子，由于要搭救廷美没有成功，就得了精神病，行为变得十分残忍。左右侍从稍有过错，就弯弓射死。太宗多次教诲他，他仍不改。重阳节那天，太宗宴请诸王，元佐因刚巧犯病，未请参加，半夜发起怒气，把姬妾们都关起来，放火烧宫。太宗大怒，想要废了他，另立太子。这时寇准恰巧到郓州当通判官，被太宗召见。太宗对他说：“ 你试着替我决断一件事。东宫的行为破坏了王法，日后必然会做出象桀纣那样的恶行，我想废了他，但东宫中也有甲兵，恐怕因此招来乱子。 ”寇准说：“ 请陛下在某月某日命令东宫到某处举行礼节仪式，并要他的左右侍从一同前往。这时再派人搜查他的宫中，如果真有违法的罪证，等东宫回来拿给他看，那么废除太子，只须用一个太监的力量就可以了。 ”太宗采纳了这个计谋，在东宫出外后，搜出许多凶残的刑具，有剜肉、挑筋、摘舌等物。元佐回来后，拿给他看，东宫认罪，于是被废。

搜查太子东宫，如果没有违法的事情，东宫太子的地位不变，如果不是这样，也不能令他心服口服，而江充李林甫不懂这个道理，又怎能与他共商这种事呢？

隽不疑断真假太子

汉昭帝五年，有一个男子来到皇宫的前面，自称是卫国太子，皇帝下诏，请公卿以下的官员都来辨认。众官都不敢说话。京兆尹隽不疑到后，喝令侍从的吏卒将这个男子捆绑起来，隽不疑说：“卫国的蒯聩逃往国外，卫国的君臣不许他回来，这在史书《春秋》中是受到称赞的。太子得罪了先帝，逃亡出去，不立即自杀，如今自来宫中，这是一个有罪的人。”于是就将他送进狱中，昭帝与霍光听说这件事后，称赞隽不疑，说：“公卿大臣，应当用那些懂得经书又深明大义的人来担任。”自此以后，隽不疑在朝中有了很高的名望。后来掌管刑狱的廷尉对这个自称太子的人进行审查、验证，定为欺骗朝廷的罪名，把他腰斩了。

一国不能有两个君主，此时欲要统一人心，杜绝各种议论的流传，如此断决是正确的。有的说春秋史书有不足之处。然而推重经术，不断章取义，也不足以取信。公羊以卫辄拒父为尊祖，想当时的儒生，也是这种观点。

他犯了什么罪

梁国发生了一件事，一个继母杀死了她的丈夫，而前妻的孩子为报父仇杀死了他的继母。官府中掌管刑事案的官，要把杀死继母的人按大逆不道罪处理。孔季彦说：“ 从前文姜参与杀了鲁桓公，《春秋》记载此事时，去掉了姜氏，并解释说，他们再不是亲属关系。这是符合礼教的。断了亲属关系，姜氏就成了凡人。根据古老的伦理道德，应当以不是执法官而擅自杀犯罪分子的罪名论处，而不应以大逆不道判刑，这样百姓才能信服。

他该不该处死刑

大司马张晋在刑部做官时，民众中有一个与自己父亲分居后而富起来的儿子，他父亲夜间穿过墙，将要进入儿子的屋里取财物时，儿子以为是强盗，窥视着他进入房屋后，扑上去杀死了他。点上蜡烛照视尸体时，才发现原来是父亲。官吏们议论说，儿子杀死父亲，不能放过他！但又因是为了阻挡强盗，并不知道是他的父亲，因此又不宜判处死刑。议论了很久，都不能定案，张晋奋笔疾书，写道：“ 杀死盗贼可以宽恕，不孝应当处死。儿子的家里有余财，竟然使自己的父亲贫困为盗，这种不孝太明显了。 ”最终把这个儿子处死了。

杜杲（ gǎo）、蔡京明断父母案

六安县有个人很宠受自己的妾，临终前在头脑清醒时留下遗嘱说：将妾给两个儿子均分。两个儿子说父亲的妾没法分。杜杲在木简上批示说：“ 书传上讲：‘ 儿子要服从父亲的命令。 ’戒律上讲：‘ 儿子不得违背父亲的旨意。 ’两者都是说要以父言为令。父令子违，是不对的。因此，妾守寡是可以的，如果想离家出嫁，或因故死去，这一切当归两儿子负责。 ”上边派来的部使季衍看到这个批示之后，兴奋地说：“ 他是全国三十三县令中最出色的呀。 ”

有一女子先后嫁两家，在两家都生了一个儿子。后来两个儿子都显贵腾达，争着要迎养母亲。诉讼到衙门，掌管者不能判决，把案情禀告蔡京，蔡京说：“ 这有什么难办？只要问问那位母亲想上谁家就行了。 ”于是一句话了结了案子。

曹克明以人试药

曹克明有智谋又有胆略。宋真宗时，屡建功勋，官拜融、桂等十州都巡检。到任后，当地有一个官员送来一瓶药，说：“凡是中箭的人抹上这种药，伤口立刻就好。”曹说：“怎样来检验它的效果呢？”来人回答说：“请用鸡、犬试验。”曹克朗说：“应当用人做试验。”随即取过箭来，刺进送药人的大腿，再抹上药，那人立刻就死了。其他同来的官员们既羞愧又恐惧地离开了。

遇事要冷静沉着

汉成帝建始年间，关内连下了四十多天大雨，京城里的民众惊慌起来，都喊：“大水来了！大水来了！”百姓们到处奔走，相互践踏，老弱呼号，长安城中大乱。大将军王凰认为皇太后和皇帝以及后宫里的人可以乘船，其他官吏和民众可以上城墙去避水。这时群臣都听从王凰的意见，只有右将军王商说：“自古以来，无道的国家，大水尚且不会冲进城郭，今天为什么会有大水在一日之内就暴涨进城呢？这必定是谣言。不应该让官吏百姓到城墙上去，那样会使百姓遭到更严重的惊扰。”因此，汉成帝没有下令。过了一会，秩序稍微稳定下来，派人查问，果然是谣言。于是汉成帝十分赞赏王商的冷静沉着及遇事有主见。

北宋仁宗天圣年间，曾经下大雨。传言说：汴河水决口了而且水势很大。所有的人都感到恐慌，想往东边逃。皇帝就此事问王曾。王曾回答说；“汴河决口，地方官没有上报，必定是谣言，不必忧虑。”不久事情就弄清了，果然如此。

明嘉靖年间，东南沿海经常受到倭寇的骚扰。苏州城实行戒严，忽然传说倭寇从西边打来，已过浒墅。太守立即率领官兵登城，急忙命令关闭城门。这时附近乡村里逃避倭寇的百姓有几万人，都涌到城门外，号呼震天。同知任环见此情景愤慨地说：“还没有见到倭寇就先抛弃了良民百姓，这能算是州郡的长官吗？如果出了什么问题由我任环担当。”于是就分头派遣县里的官吏把六处城门通口打开，放城外的百姓进来。而他自己则仗剑帅兵，坐在接官亭内准备阻止来自西路的倭寇。乡民们都进入城内之后，过了好久，倭寇才到。任环的这一行动救了许多百姓的命。吴地的民众至今还在纪念他。

又明神宗万历年间，无锡某乡，搭台演戏娱乐。有人到戏台上打架，演员们来不及脱下身上的戏袍就仓皇逃避。看戏的人也纷纷退场。这时在观众中有人开玩笑说：“倭寇来啦！”这句话很快就传播开来，还有的人说自己亲眼看见穿着锦衣的倭贼。因此城门在白天就关闭了。城外的人要进城，互相拥挤、践踏，死了近百人，一直到天黑才安定下来。这件事虽然是附近一些人妖言惑众引起的，但从官府方面来看，也有办事不沉着不老练的过错。按照一般的要求，在战争时期应该派人员到较远的地方进行侦探。如果倭寇已经临城，那就更要冷静沉着，使人心不乱，而后，才能讨论是战是守的问题。如果是谣言，那就应当进行辟谣，决不能放任不管。

唐开元初年，在民间流传谣言，说皇上要来挑选女子去当嫔妃。唐玄宗听说之后，就命令选出后宫中多余的嫔妃，送她们还家，于是谣言也就平息了。“要制止诽谤，最好的办法是拿出自己修身的实际行动来。”唐玄宗是一个善于制止谣言的人，明熹宗天启初年，吴中一带流传谣言，说皇后要来挑选绣女。在民间像发了狂一样，一时间，差不多所有的姑娘都嫁出去了。这是那些恶少无妻的人所干的。而有关官员又不加禁止和追查法办。因此，在男女之间造成婚姻不幸的人多得很。

西门豹制止河伯娶妇

魏文侯当政时，西门豹做邺地方长官。一次，他召集父老乡亲，寻问百姓疾苦。父者们说：“我们苦的是为河伯娶媳妇。”西门豹问原因何在？乡亲们说：“邺地的三老廷掾年年向老百姓征税收钱数百万，用二三十万为河伯娶亲。其余的钱与祝巫平分。到给河伯娶亲时，巫婆看到谁家有漂亮女子，就说她应当做河伯的媳妇，接着命令她洗澡，更换新衣服，同时在河上建一个小房子，布置床帐，让此女住在里面。几天之后把斋戒的房子浮在河上，飘数十里连人带房子就沉下去了。民间传说，如果不给河神娶媳妇，就会发大水，把老百姓淹死。为此，许多人家都带着女儿远逃，所以城中越来越空。”西门豹说：“到那时，望你们来告诉我，我也想看看给河神送妻。”到了约定时间，西门豹去了河边，三老、官属、富豪们、官员们、老百姓都聚在这里，围观者几千人。那个大巫婆是个老婆子，有女弟子十人，跟随在她身后。西门豹说：“叫河伯的媳妇来。”见过要嫁的女子后，他四下回头对三老、祝巫和百姓说：“这个女子不漂亮，麻烦大巫婆向河伯报信，换一个漂亮女子，后天送去。”于是立即命令随从抱起大巫婆扔到河里。去了一会儿，说：“她怎么去了那么久？那么让她的弟子去催催吧！”又把一个弟子扔到河里。过了一会儿，又说：“弟子怎么去了那么久？”又让另一个人去催，共把三个弟子投入河中。过了一会儿，西门豹说：“去的这些都是女人，不能禀报事务，麻烦三老为他们禀报事务。”又把三老投入河中。西门豹头上插着笔，弯着腰恭敬地对着河水站立了好长时间，旁观者都很惊恐。西门豹回过头来说：“巫婆、三老都不回来报信，有什么办法？”又想让廷掾与一个富豪去催。他们都叩头至流血，面如土色。西门豹说：“那么就等一会儿。”一会儿，西门豹说：“廷掾起来吧，河伯不娶媳妇了。”邺地的官员民众惊恐万分。从此不敢再说给河伯娶妇之事。

为河神娶妻，让神保佑自己不被淹死，是个大问题。愚昧的百姓习惯于此事已经很久了。若直接指明这种做法的虚妄，人们肯定不信，只有亲自看到那次聚会，看到西门豹头插着笔，弯着腰那恭敬的样子，才能使众人明白河神本无灵性，而那些欺诈百姓的人，由于怕死，投他们去河中为河神娶妇，他们也不敢。因此这种弊端，永远被革除了。

汉光武帝时，宋均做了九汪太守，他们管辖的浚邕县有唐、后两山，老百姓常年祭祠这两座山神。众巫人开始时拿百姓家的青年男女祭祠山神，说是给山神娶妻接丈夫，后来沿传下来，老百姓家互相戒备，都不敢娶嫁。宋均来了，下了一条命令，规定从此以后，凡是祭祠山神要娶女的时候，都娶巫人家的女子，不能打扰良家百姓，不多久，祭祠就绝迹了。

佛　牙

后唐明宗时期，有一僧人从西域回来，得一枚佛牙，把它献给了明宗。明宗拿出来给大臣看。学士赵凰进言：“ 世上传说真佛牙水火都不能损害，是否可验明真伪。 ”明宗同意后，使人举斧砸牙，佛牙应声而碎。当时宫中得到这类的施物为数千件，都这样被一一砸碎了。

明武宗正德年间，张锐、钱宁等人就曾用佛事迷惑皇帝。嘉靖十五年，从夏议论此事，毁掉大善殿佛骨佛牙不下千百斤。佛牙佛骨如此之多，果真出于佛身，那么佛就不足为贵了。妄言亵渎，没有比这更过分了。他们也是真佛教的罪人。

活佛不活

云南一带有崇尚占卜、迷信鬼神的风俗。/TITLE>鹤庆玄化寺称说有活佛，每到过年过节，男女云集，动不动达数万人，都争着用金粉涂佛面。林俊在鹤庆当政，命令部下焚烧掉这尊佛像。当地父老乡亲都来阻拦，说侵犯它，上天就要下冰雹，庄稼要遭灾。林俊不听，命令人堆柴点火，果然下起雹子，但很快停止了。当大火燃烧后，再没有什么意外，于是佛像被焚毁，从灰中得到数百两金子，全都上交给了官府。五斗米白莲教为灾祸，都起端于烧香聚众，地方官员不可不防微杜渐，不只是为了唤醒愚昧，挽救败俗而已。佛门以清净为根本，不涅槃为教义，从无其他，说什么犯了佛像就要遭雹打，这是一般山鬼伎俩，假如佛有灵，怎肯受人诬陷，即使果真下雹，也必然是其它因素所致，并非佛的作用，何况邪不胜正，怎能导致下雹呢？火烧起，雹即止，百姓还会有什么说的？至于金子给官府，佛会体谅这种无私行为的。近世有人传说，在佛面上刮金会造成面部恶疮溃烂而死。这种贪心的官吏，是佛法所不容的。然而，假如对百姓有益，佛虽舍身也是愿意的。

程珦破除迷信

程珦曾任龚州知府，有人传说区希范家神降临了，为迎神，准备到南海造祠，当他们上路要出龚州时，程珦查问他们，那些人回答：“我们经过浔县时，浔县县守不信，把造祠的器具扔到江中，见它们逆流而上，县守害怕了，更加向神行礼致敬。”程珦说：“请让我往江中再投一次看看。”投后，只见器具顺流而下，于是程珦制止了这次迷信的行动。

程珦就是明道和伊川的父亲。

石佛也怕掉头

南山庙内有一尊石佛雕像。有一年传说它的头能放光。远近的男女老少都来此处观看。人来人往不分白天黑夜。掌政的官员害怕石佛的神灵，不敢阻止。程颢刚到这里，就问这件事缘由：“ 我听说石佛每年能发光，有这回事吗？ ”庙里的人回答说：“ 是的。 ”程颢告诫说：“ 等到再发光时，一定先来报告我，我因要事在身不能前往，你们把它的头取来让我看。 ”从此以后，石佛不再发光。

狄梁敢走妒女祠

狄梁公当了度支员外郎。车马将走到汾阳时，狄梁公命大家停车休息。并州长史李玄冲，因见他们要路过妒女祠，就告诉他们说，传说凡有盛装车马走过妒女祠的，一定要遭雷轰风袭。于是，劝他们另走别路。狄梁公说：“天子命我行路，千车万马，风伯要为我清尘，雨师要为我洒道，哪有什么妒女害人，而要回避呢？”李玄冲于是不再阻止了，结果，狄梁公过祠后，并没有发生什么事。

新娘子哪儿去了

成化年间，铅山有个男人娶媳妇过门，轿车到家，揭开帘幕，只剩空车。男方说女方欺骗了他们，到县衙门上诉。女方又以男方害了他们的女儿为由，也上告男方。媒婆和随从等几人都说：“女子确实上了车，不知怎么丢了。”官府无法判决。慈溪县进士张昺（bǐng），新任县守，因察看庄稼生长情况，征调税收，偶然走到郊外，行至县城界区，见一株大树有数十抱粗，树荫遮地二十多亩，树下麦苗不长。张昺想伐掉这棵树，以扩大耕地。但随从都劝阻说，这棵树是神居住的地方，百姓稍失敬，就都要病死，不能不在意。张昺不听，写了封公函，约邻县一同砍伐。邻县害怕惹祸，不同意。这时父老乡亲及大小官吏都纷纷劝阻，而张昺更为坚决。到期的那日，他率领数十人全副武装，吹吹打打前往伐树。在离大树还有几百步时，张昺独自看见三个衣冠楚楚的人在路左侧拜见他，并说：“我们几人是树神，栖息此树已有多年。还望先生慈悲为怀，舍弃此树。”张昺叱责他们，三人忽然不见。于是张昺命令手下挥斧砍树，树身有红色血一样液体流出来。大家都害怕，想停手不干。张昺就亲自执斧砍伐，从人不敢违抗，也跟着他砍。最后砍了三百余下树才被砍断。树顶有一个巨大的巢穴，巢中有三个妇女跌落在地，昏迷不醒。张昺叫人扶起，用汤药灌服，过了很久她们才慢慢苏醒。问他们为何来到这棵树上，三女子回答：“几年前被一阵暴风刮起，吹到高楼上，以后一直同三个少年吃喝玩乐，吃的都是鲜美的佳肴。她们常常俯视楼下的城市风貌，景物历历在目，却无楼梯可下。三个少年男子来去都是从空中飞腾。我们从不知道是住在树巢中。”张昺一一家访，送还女子。其中一女正是在轿车上被裹走的。诉讼纠纷这才解决。张昺用大树的木材修建了几处官府公寓，原来被大树荫遮盖的土地，重新辟为良田。

又有一道士，擅长隐身法，常常用来奸淫良家妇女，张昺设法捉到他，并狠狠地鞭笞他，那道士却一点不感到痛苦，一会儿连体形也不见了。张昺于是托辞外出，骑快马直奔道士的住所，再次绳捆押回，这次用烧红的铁烙印在背上，然后鞭打，于是道士大声呼号，终于被鞭仗打死了。

随俗媚神者之戒

黄震在广德任通判时，广德有种风俗，人们将自己捆绑起来，带上枷锁，自我拷打，以此到神庙中祈祷赎罪。

黄震在庙中见到一个人这样做，召见来问，原来是一个士兵。就命令他自己坦白罪状，这个兵说：“我没有罪呀。”黄震说：“你的罪一定很多，只是不敢对人讲，所以向神报告，乞求免受惩罚。”接着，把他打了几十大棒，赶出庙门，从此，广德一带拜神赎罪之风绝迹。

我们郡的杨山有个太尉庙，在东城，传说极灵验。专能消除人的疮疖病，因此，太尉庙香火不断。每年六月二十四日是庙中太尉的生辰，香火尤盛。明万历年间，辛丑月壬寅日，阊门思灵寺有个老僧，梦见一个神仙，自称是周宣灵王，说自己如今住在齐门徽商的一个地方。前来乞求募捐，建一个殿以便安身，同时表示事成后，将尽力保佑老僧多福多寿。老僧醒来，心里认为是妄想的梦境，没在意这事。三天后他忽又梦见这个神大怒，用杖打他的左脚。第二天起来果然脚痛得不能走路。于是老僧派他的徒弟到齐门走访，果然看到神像，这个神像在徽郡的一个寺中，传说最能显灵。

又有一个女子夜间与人私通怀孕，害怕事情败露，就骗人说，半夜有神人来做他的配偶，那神仙的衣冠甚为高贵。女子的父亲相信了，就嘱咐她说：“等到神再来，一定要系个绳在脚上作凭证。”女子把这话告诉她情夫，于是他就把草绳系在周宣灵王木像的脚上。女子父亲看到绳子，大怒，把像扔迸污水中。一个商人见到，用水洗净，把神像带到吴地，还没想好放置何处，就在当夜梦见神来告别。既然老僧之梦得到证明，商人就召集同伴们献材料在思灵寺附近建庙。寺中老僧脚痛很快就消失了。从此，杨山太尉寺的香火全迁到周宣灵王殿，远近的居民趋之若鹜。太守周公想止住这股信巫风，就在太尉生日这天封闭了太尉寺门，不许朝拜，又封了周宣王殿，过了一个月后才开门。从此，周庙中再没有供品，而太尉寺中香火如故。

周宣灵王的神灵能加害老僧，却不能报复那个女子的父亲；能叫商人梦见却不能违背郡守封殿的旨令。并且也能一时夺走太尉寺的香火，却终究不能很久地分走人心。难道说神灵的盛衰也有定数吗？或者说神仙鬼魂能借本事显灵，在赢不了人间官吏时只好逃之夭夭？因而附上这段故事，给随俗媚神的人引以为戒。

席帽妖和白头老翁

宋真宗当政时，京城流传谣言，说有一个草帽样的东西，夜间飞入民家，又变成大狼的样子能咬伤人。市民都很惊恐，每晚临睡前关闭几层门，全家老少住在最里屋，拿着兵器准备自卫。百姓传说帽妖到时，通宵怪叫。于是皇上出诏示，悬赏能治妖的人。应天知府王曾命令大家夜间打开巷里大门，有大声喧哗的人立即逮捕。从此妖怪消声匿迹了。

张咏在成都当知府，民间流传有个白头老翁，他一来就吃男人、女人。张咏召来部下，派他们到市内各店铺去查寻，碰到大谈此事的，就立即押到府内。第二天抓到一个人，张咏命令在市中心将他杀掉，并在当天就贴出告示说：“谣言兴起，灾祸随来，妖怪有形，谣言有声。止谣之法，在于明断，靠诅咒是难以取胜的。”

明隆庆年间，吴中地区受狐狸精惊扰。妖怪形象变幻多端，还有许多恶病流传。居民们自发地鸣锣守夜，偶见一猫一鸟就都狂叫起来。有个道人自称能收狐狸精，谁买他画的符挂起来，就能灵验。太守命令捉拿道人进行审讯。原来是他用妖法剪纸变成狐狸精。太守令人用刑杖将他击毙，从此妖精顿时消失。这就是祖先王曾、张咏的智慧呵！

钱元懿治巫婆

钱元懿在新定做州官时，有一天，街巷里有几处起火。居民们非常忧愁和恐惧。有一个姓杨的老巫婆认为有机可乘，就散布妖言说：“某处还要起火。”结果真如她所说的那样。民众们因此争相来向她祈求和祷告。钱元懿对左右说：“火灾发生的地方同巫婆说的一样，这是巫婆放的火，应杀了她。”于是就在市里把杨巫婆斩首了。从此以后，火灾也就不再发生了。

东坡梦虎

苏东坡作扬州知府时，一天晚上梦见在自己山林中，一只老虎来咬他，东坡惊恐万分。突然一个身穿紫袍戴黄帽的人用袖子遮住了他，把虎喝叱离去。等到早晨，有个道士前来拜见说：“ 昨夜您没受到惊吓吧？ ”苏东坡喝叱他说：“ 你这小子怎敢这样做，本想打断你的脊梁骨，我难道不知你夜里使了邪术吗？ ”道士一听，惊吓得慌忙逃走。

隋郎将斩宋子贤

隋朝宋子贤暗地阴谋作乱，要举行施法的无遮佛会。由于他举火袭击官府车辆事件泄露，鹰扬郎将带兵去逮捕他。夜间到了他的住处，大家看见围绕他的住地到处是火坑，士兵不敢进。郎将说：“ 此地从来没有坑，是妖贼又在作怪。 ”于是硬闯进去，却没有见到火，因此顺利捉拿了宋子贤并予斩首。

贺齐设计破敌

贺齐当将军时，去讨伐山中的土匪，土匪中有善于抵御刀枪的人。每次打仗，不管官军的刀剑多么锐利，他们总是刀枪不入，射去的矢都返回来对自己。贺齐说：“ 我听说有锋刃的金器及有毒的虫好对付。他能抵御我们金属制的兵器，却抑御不了我们无刀刃的兵器。 ”于是用结实的木头做了许多棍棒，选出健壮的五千人为前锋去攻打敌营。敌方自恃刀枪不入，没有任何防备。官军奋力用棍棒击打敌军。对方的功法果然不再生效，被官军击杀而死者数以万计。

萧瑀不信咒语智者不受迷惑

唐朝的萧瑀不相信佛法。有一个胡僧善于念咒语。这咒语能使活人死去，皇帝试验之后，果然有灵。萧瑀对皇上说：“ 胡僧果然咒语灵验，那么就让他诅咒我。 ”胡僧奉皇帝之命诅咒萧瑀，他毫无变化，相反，胡僧却忽然扑倒在地。

陆贞山的住处前有小庙，吴地的风俗要用五种礼物祭神，称做五圣，又叫五王。有一次陆贞山病得很厉害，占卜的人说是五圣作祟，家里人要祭祀它。陆贞山生气地说：“ 既然是天下有名的正神，又称王封爵，怎么能够携带母亲、妻子在这儿靠一般百姓吃饭呢？况且，威胁诈取别的人钱财，这是人间的道义都禁止的，何况是神？这些一定是山怪之类的东西。现在让我同它们相约，如果它要给人以灾祸，就加在我的身上，我如果三天之内不死，一定拆毁它的庙宇。 ”全家人听了都恐惧得很。过了三天，陆贞山的病轻了点，于是她命仆人拆毁了小庙，烧了神像，而陆本人平平安安。他们家里人至今不祭祀五圣。

孔子说：“ 有智慧的人不受迷惑。 ”接着他又回答什么叫智，他说：“ 尊敬鬼神但离他们远远的。 ”迷惑人最厉害的就是鬼神，这是巫家用来欺骗人和动摇人心的原因。现在人和鬼共同占有这个世间，鬼看不见人，就象人看不见鬼一样。阴阳是完全不同的两个世界，它们互不干涉。当其兴旺时也两不相伤。到了双方气衰时，又互相制约着。唯有在你充满了疑惑而接近他时，等于你自己处于衰位而给他以旺位，所以，人不显灵鬼就显灵。西门豹等人，可称做大丈夫。近世巫风盛行，瘟神一个跟着一个而来，在钦差大臣面前放肆，白莲教之类的会道门，繁多得很，将来不知它们如何结束？有见识的人用什么办法挽救这种局面呢？

魏元忠家狗异鼠怪

唐魏元忠还没有发迹时，他家的婢女出外汲水，回来后看到一个老狼在厨房灶下代她烧火，她吃惊地将此事告诉元忠，元忠慢条斯理地说：“ 老猿同情我家无人干活，特来为我们烧火，很好。 ”又有一次，元忠喊苍头，没人答应，他家的狗竟然代主人呼喊起苍头来。元忠说：“ 它真是一头孝顺主人的狗，能为主人代劳。 ”一日元忠正独坐瞑思，忽见一群老鼠一个个拱手站在他面前。他说：“ 老鼠们大约是饿了吧，它们向我求食呢！ ”于是让家人给老鼠喂食。有一天正半夜时，鹘鹞在元忠家屋顶鸣叫，家人要用弹弓打它们，元忠制止说：“ 鹘鹞白天看不见东西，所以夜间飞行。它们是天和地养育的飞鸟，不能让它们往南飞向越地，往北飞向胡地。你们打它，它就没有住所了。 ”以后，元忠家再也没有发生什么怪异的事情。

会自己旋转的妖鼓

有一天，范仲淹带着他的儿子范纯仁到民间访问。在一个民舍里，有一个妖鼓，他们没坐多久，这鼓自己滚着到了庭院中，而且不停地旋转着。看见这情景的人吓得双腿直打哆嗦。范仲淹对儿子纯仁说：“ 这只鼓好久没人敲了，见我们来了就自己到庭院来找鼓槌。 ”于是，让纯仁削制一副鼓槌用劲地敲，这只鼓立刻就被敲碎了。

李德裕破圣水

唐朝宝历年间，亳州传说出了圣水，喝了可以治好多年的老病。从洛阳到江西几十郡的商人，都争做这贩水的生意，赚的钱难以数计。老百姓间越传越神。李德裕在浙西当政时，命令大家都聚集在市中心，用一个大锅装上圣水，把五斤猪肉放进去煮。他说：“ 假如是圣水，那么肉就应煮不熟。 ”不大一会儿，肉就煮烂了。从此以后，人心稍稍安定了些，妖道不久也败破了。

朽蠹之物应清除

李忠公被任命为宰相时，在他的政事堂里有摆了五十年之久的会餐用的桌子和餐具，官吏们相传，这些桌子、餐具是不能搬走的，否则不吉利，从宰相到大臣都有丢官卸甲的危险。但李忠公却说：“政事堂是每天从早到晚议论国家大事的地方，怎么可以使这些腐朽肮脏的东西留着不除呢？对一些庸俗的禁忌和流言，怎么能听信呢？”于是就下令彻底清除并焚毁之。结果，扫出去的垃圾有十四筐之多。当时大家都称赞李忠公是个了不起的人物。

剖疑卷补充部分

廖县尉抓蔡仙姑

宋朝元丰年间，在陈州有一个姓蔡的老太婆，自称是仙姑，能把自己化现为一丈六尺高的金身。她在堂前放了一大盆净水，凡来参拜的人都必须先用净水洗脸、洗眼，然后才准进入堂内。有一天，一位姓寥的县尉，带着他的部下也来观看仙姑。当他按照规定用净水洗脸时，他只洗了一只眼睛。进入堂内后，他先用洗过的眼睛去察看，只见宝台上果然坐着一尊巍然的金佛；他再用那只没有洗过净水的眼睛去看时，只见一只大竹篮里坐着个傲慢的老太婆。廖县尉喝令蔡仙姑从竹篮中出来，并把她捉到县府治罪。

戚贤不怕萧总管

戚贤在归安县任县令时，县里有一座萧总管庙，庙宇十分壮丽，但这是一个淫秽之地。当地的豪门常在这里举行祭神仪式，威胁执法的官吏，同官府抗衡，扬言谁若不听豪门大族的话，鬼神就会加害于他。有一天，戚贤从庙前经过，正赶上祭神的日子。于是他走进庙中，令祭神的人按顺序站在台阶下面，对他们说：“老天久旱不雨，如果祭祀庙神能使老天下雨，就说明庙神有灵，如果者天不下雨，那我就要毁掉这座庙宇，惩治庙神的罪行，决不赦免！”说完，就让人们把萧总管的木偶像抬到一座桥上，大家都跟着来祈祷，可是老天始终不下雨。于是戚贤令人把木偶像扔到河中，沉入河底。

几天之后，戚贤乘船从桥下经过，那个木偶像忽然从水里跳进船舱。侍从们大惊失色，边走边喊：“萧总管来了！萧总管来了！”戚贤笑着说：“这是因为没有把木偶像烧掉！”于是，命侍从把木偶像绑在船上。这时戚贤看到岸旁有一座小庙，就立即派一名机灵的役吏，要他换了便服，藏进庙内，告诫他说：“等水中有人出来，你立即将他绑到船上来。”过了一会儿，果然如戚贤所预料的那样。原来是那些策划祭神者事先用钱买通了一个会潜水的人，指使他在水底将木偶像扔进船里。

孔道辅打蛇

孔道辅，宋朝人，字原鲁，曾任宁州知府。宁州有一名道士，在庙中修补真武像时，有一条蛇从前面穿过，并且多次出现，见了人就向前亲近。周围的百姓没有见过这种现象，都认为是蛇神，于是纷纷到庙中朝拜。宁州的守将想亲自验证一下是否真实，如果真实，就把它做为一条奇闻向皇上报告，为此，带领部下到了庙中。孔道辅得知后，也决定亲自带领部下，前往庙中考察了解此事。果然，孔道辅等人看到了这一情景：蛇从庙内徐徐游出，向人们靠近。这时，孔道辅毫不犹豫立即举起随身戴的笏板将蛇击毙了。这时，周围的官员先是大为吃惊，一会儿又对孔道辅的果敢大为佩服。以后，孔因此而扬名天下。

白虎和黑怪的故事

宋朝时张田任广州知府，当时广州尚无外城。张田上任后开始从东部修建，计划耗资五十万。工程开始不久，筑城的民工们纷纷传说夜间有白虎出现，因此人人害怕，很不安定。张田经过思考，知道一定是有人从中捣乱。于是召集巡逻的官员，对他们说：“ 今天如有人穿白色衣服出入树林，就将其抓获。 ”结果正如张田预料的那样，抓获了一名捣乱分子，平息了对民工的惊扰。

明朝嘉靖年间，京城某处夜间常有种黑怪物出现。它身上全是黑毛，爪子很尖利，专找单独行走的人。行路人忽然在夜间碰上它，不知是何怪物，往往吓得扔掉携带的东西，迅速跑掉。负责捕获的官员怀疑它是假动物，就暗中派了一个健壮的士兵扮做过路人，提着衣物经过某处，同时还派了几个士兵隐藏在附近。果然，那怪物出现了。士兵及其伙伴奋力捉住了它。原来这是个强盗，为了夜间谋财吓人，用黑羊皮披在身上，手上按上金属做的利爪，装成一个黑怪物。

经务卷

中流一壶，千金争挈。宁为铅刀，毋为楮叶。错节盘根，利器斯别。识时务者，呼为俊杰。

大意是：到了渡程的中间要是有一壶酒，即便价格再高大家也会争着要。做人宁愿象铅制的刀，尽管拙钝，但不失为武器，不要象象牙雕刻成的楮（chǔ）树叶子，即便做工精致到可以乱真，但终究是件不中用的玩物。到了遇上盘根错节的障碍物时，它们中哪个是有用的器物也就辨别出来了。只有识时务的人，才能称作俊杰。

理财能手刘晏

唐代宗时刘晏曾任转运使，当时正值乱战之后，国家的各种开支、各项费用都要靠刘晏去筹办。刘晏这个人精力充沛，很机智，善于在有无之间随机应变，十分通晓其中的奥妙。他曾用高价招募骑马骑得快的人，设置了驿站，在各地观望，专门负责打听和上报各地的物价，即便是远处的物价，用不了几天就可以传到刘晏的耳朵里，这样，就使得国家财政经济的主动权，全部掌握在他的手里。他采取这样的政策：政府在丰收地区粮价偏低时，用较高的价格买进粮食；在歉收地区粮价偏高时，用较低的价格卖出粮食，以此来调节物价。这样做，国家得到了好处，而且各地的物价也大体保持平稳，没有过高或过低的毛病。

刘晏认为统一天下称王的人，他们用以爱护百姓的办法，不在于赏赐给百姓钱粮，而是应当使他们能够安心地从事农耕纺织。正常的年景公平合理地向他们收税，遇到灾年就免除租税徭役来援救他们。他在全国各道设置了知院官，他们每十天半个月就要把本道各州下雨、下雪、丰收歉收的情况全都向中央报告。要是哪里的灾荒已开始露头，知院官就申报，主管财物和出纳的官员就拿出国家的余利准备救灾，马上下令免除当地上缴某样东西、宽缓多少户。老百姓还没有达到困穷的地步，刘晏上报的救灾措施，已经过皇帝同意而施行了。议论刘晏的人，有的讥讽刘晏不用钱粮救济灾民，而大多以贱价卖粮的方式来接济百姓，这种看法是不对的。善于治病的人，不让病人到了危急的程度才去救治；善于救灾的人，不使百姓沦落到只有靠救济供应才能活下去的地步。因为国家用来救灾的钱粮要是给得少了，就不够来养活灾民；想要救活更多的灾民，就要调拨更多的钱粮，这样，国家的财政就会匮乏；国家财政匮乏，就又得向百姓收重税，这样就会形成恶性循环。此外，各地在发放救济供应上常常发生不公平的事，官吏们往往会勾结起来，乘机做不法的事来谋取私利，这样势力大的人得到国家的救济多，力量弱的人得到的救济少，这种弊病即使用斧砍刀锯这样的严刑也不能禁止。因此这种办法是于国于民都有害的双重灾难。其实，受灾的地区，所缺少的只是粮食罢了，其他出产还是有的，国家用低价卖给他们粮食，来换取他们手中拥有的杂货，这些杂货通过人力转运到丰收地区去卖，或者官府留作自用，这样国家的财政也不会匮乏。国家多拿出粮食，听凭灾区的百姓来买、来运走，这些粮食就可以散入村、里之中，贫苦农民没有力量去集市上买的，就可以在买到粮食的人的手中转手买到，而不必由国家把粮食运到各村去。这样，老百姓就自己出力解决了饥荒的灾难。因此这是于国于民都有利的双重好事。

在刘晏当转运使之前，负责把江淮的粮食运到长安去的人，因为一路上河流湍急难行，运输又不得法，往往一斛（注：十斗）粮食运到关中能保住八斗就算是立了功劳，就要受优等的赏赐。刘晏认为长江、沛水、黄河、渭水，这四条江河的水力情况不一样，各段河路应当根据本段的实际通航状况，来相机行事。他造了坚牢的运船，分成几段路程向关中转运粮食，长江上的运船到扬州，汴水上的运船到河阴，黄河的运船到渭水入河口，渭水上的运船到太仓。其间沿河设立了粮仓，一段段地递相转运。自从刘晏这样做之后，每年沿河运送的粮食达到一百多万斛，没有一斗一升沉入河里。此外，各州县原来选富人来监督潜运，称他们为船头；选富人来主管邮递，称之为捉驿；

在税收之外又横征暴敛，称之为白著。老百姓不能忍受这样的政令，都逃走去当强盗了。刘晏让官员来主管船上的漕运，让小吏来主管驿站事务，免除了过去那些没有正当名目的赋税，老百姓从走投无路的处境中被解救了出来，入户籍的户数和人口开始增多。

刘晏曾经说过：“户数和人口增多了，国家所能征收到的赋税的数量自然就增多。”所以，他的理财方法常常把养民放在第一位。这可以说是抓住了根本。他的看法比桑弘羊强多了。王安石只知要理财，却没有理财的实际办法。他也自认为自己是在养民，但实际上反而多方面地损害了百姓的利益。所以王安石往上比，不如刘晏，向下比也赶不上桑弘羊。

刘晏用官府食盐专卖法来增加国家的财政收入，用这笔收入满足军队和国家所需的费用。在实行食盐专卖法时，他认为官吏要是设得多，就会扰民，所以只在产盐地区设置盐官，负责收购盐户所煮出来的盐，然后加价转卖给商人，任凭商人转销各地。其余非产盐地区的州县就不再设置盐官。江岭地区离开产盐地远，政府就把官盐转运到那里，贮存起来，陆续卖给大家。有的地方没有商人去，盐价上涨，刘晏就减价卖盐给那里的百姓，以降低盐价，他称这种买卖叫常平盐。这样做，官府得到了卖盐所得的利润，而百姓由于不受商人的盘剥，也不因此而穷困。

刘晏所实行的用官卖来降低盐价的“常平盐”法之所以好，是因为它弥补了当时商业不发达地区的缺少商人，它的目的是为了便民。如果在商业发达的今天，再来实行这种办法，就必定将与商人争利了。

李悝的巧安排

李悝（kuī）对魏文侯说：“善于实行平夹法（注：指在丰年以平价购入粮食，以备荒年平价售出的方法）的人必须小心地注意到年成有上中下三等。上等收成是农民自己留四成，还余剩四百石粮食；中等收成的自己留三成，余三百石；下等收成是自己留一成，余一百石。小的灾年就只能收一百石，中等的灾年收七十石，大的灾年只收三十石。所以上等年成时，政府就用平价收购农民粮食的四分之三。给农民留四分之一；中等年成平价收购二分之一，下等年成收购四分之一。使得百姓正好够吃，粮价平稳，就不再收购了。小灾之年就发放下等年成时所收购的粮食；中等灾年就发放中等年成时所收购上来的粮食，大灾之年就发放上等年成时所收购的粮食，用平价卖给百姓。这样做，即便是遭受水旱灾害或闹饥荒，粮价也不上涨，百姓不流亡，这是由于取了有余之年的收成补了不足之年。”李悝的主张在魏国实行之后，魏国因此富强起来。

这是稳定粮价的义仓一类的税收法。后代的迂腐儒生，竟然用竭尽了地力这样的罪名来怪罪李悝。不竭尽地力，却要去竭尽民力吗？不要对这些迂腐儒生的闭口不谈富强国家感到奇怪，因为他们实际上也不能使国家富强啊！

朱熹巧设义仓

宋孝宗乾道四年，百姓缺粮。朱熹向州府请求借粮，得到了政府用来调节粮价的常平米六百石，作为赈济灾民之用，借给百姓。老百姓夏天缺粮时从官府粮仓中领来了粮食，冬天等秋粮收完后加上利息还给朱熹；要是欠收了，朱熹就减免一半利息；要是遇上大灾，就把利息全部免去。这样有借有还，连本带息，总共经过十四年，他把原来借州府的六百石粮食都还了后，还余下三千一百石，他用这些粮食设立了储粮备荒的义仓，百姓借粮食不用再加利息。从此即便遇上歉收的年头，当地百姓也不缺吃的。皇帝下令让各地都采用朱熹设立义仓的办法。给百姓方便，这就是朱熹采用的义仓法；强迫百姓听从，这就是王安石的青苗法。这是由于前者主要出发点是为了利民，后者主要出发点是为了利国。现在官员们采用的储粮的方法，也是朱熹设义仓留下来的制度。然而所谓储粮只不过是纸上的空谈，所积储的粮食一半被当地官员谋取，一半被上级官员拿走，与地方上救灾用的钱粮毫无关系。一遇到灾荒或歉收之年，地方官员就只好关在屋里私下里仰头叹息。这样还不如把粮食留在民间更好了。唉！

何良俊在《四友斋丛说》中说：“当今的巡抚有第一等急需实行的好政策，就是要督促和命令各州县官员们，将各种罚款全部买粮食。州县里要是有了罪犯，只要是犯了该判服劳役或流放以下的轻罪的，允许他们用粮食来赎罪。这一来，大概大县每年约得粮食一万石，小县约得五千石。南直隶（南京）、北直隶（北京）两个直隶省和巡抚的属下，总共拥有一百个县，这样做每年就可拥有粮食七十余万石，积存上三年，就有二百余万石了。如果遇到哪个县有水旱灾害，就让没有受灾的县通融一下，借贷粮食给受灾的县，等到第二年受灾的县粮食丰产了再补还。这样的话，当地的百姓就可以免于流亡，而朝廷对自己可以收得财赋的地方，也永无后顾之忧了。这是无过于此的大善政。

合理收税的周忱

周忱（字恂如，谥文襄）在江南做过巡抚。当时苏州欠交的税粮达七百九十万石，他在翻阅公文时感到十分奇怪，就向当地的父老询问原因，父者们都说是由于当地的豪富大户都不肯交“耗米”（注：当时江南百姓除按规定交纳称“正米”的税粮外，还要另交“耗米”，每石多加几斗，以抵南粮北运途中的损耗），把这笔额外征收的赋税全部转嫁在贫民身上。贫民无力支付，就都逃亡了，于是税粮欠交。周忱就创立了“平米法”，规定官田、民田都得出耗米。苏州原定耗米的税额为二百九十多万石，周忱同知府况钟进行折算，上奏疏请求减免了八十多万石。按原来的习惯，各县收的税粮不放在团局，负责收粮的粮长就把它存放在自己家里，有的就从中克扣私吞。周忱命令各县在河边建立便民仓，每个乡、囤、里推举出一个富裕又有势力的人，称之为粮长，负责收本乡、囤、里中的夏税（交麦）和秋粮（交米），所收的耗米不能超过正米的十分之一。同时又在粮长中选派能力大、产业多的做押运，督运粮食进京，根据押运路途的远近和劳逸程度的不同，酌情划付给押运的人耗米。运粮到北京和通州粮仓的，凡运到正米一石就划付给他三斗耗米；到临清、淮安、南京等粮仓的，按所运的远近来确定划付耗米的量，以作为船只运粮过程中的各种开销。百姓所交纳的耗米的积余部分，储存在各县的粮仓中，称之为“余米”。余米多了，就减收耗米。第二年，征收的耗米为原来的十分之六，又过一年，征收一半，就这样每年还有富余。明英宗正统初年，淮扬地方闹灾，盐税亏损，周忱去巡视后，上奏疏请求皇帝允许从苏州各府调拨余米，从每个县的粮仓中拨一、二万石，运来后贮存在扬州盐场，获皇帝允准，将这些粮食抵作那些县第二年的田租。经官府同意设灶煮盐的灶户，在进献所产的盐之后，政府便供应他们粮食。当时粮价贵、盐价贱，这一来，官府能得到百姓手中积存的盐，百姓从官府手中得到他们所需要的粮，对公、对私都很有好处。周忱在江南二十二年，每遇到灾荒之年，就相机行事，用县仓中的余米来贴补灾区，除了正常的赋税以外，再也没有征收过其他的额外损税。凡是有进贡、修理官署、学校、先贤的祠庙、古墓、桥梁，以及疏浚治理河道等事项时，一切开支都从余米中取得。在周忱之后，户部说救济农民用的余米，失于考核查点，上奏疏请求皇帝同意他们派属官把余米都收上来，归官府所有。从此以后，地方上各种苛捐杂税名目繁多，而欠交的粮税也一天比一天多。余米备用，目的主要是为了宽缓百姓的危急，一旦归于官府，官府不感到增加了多少，而百姓们就没有赖以自救的了。试想今天在上交夏秋两季税粮时，所收的耗米仅只是正米的十分之一吗？官府能只征收规定耗米量的十分之五、十分之六吗？过去为什么征收得少却还有余粮，现在为什么加派了耗米却还是不够用呢？江南地区的百姓，怎么能不祭把周忱，并且追念不已呢？

何良俊说：“周文襄巡抚江南十八年，常常撑着一条小船，沿村逐巷，到处去征求意见、了解情况。要是遇到一个朴实厚道的老农民，就带着他，同他躺在一条床榻上，向他了解地方上的情况。对于当地的民情风俗，他没有一件不了解得清清楚楚，所以他能确定按租粮来加收耗米的政策，并且还允许极贫户以交纳金花银、粗细布等来折合税粮，允许民间将交纳的马草折合成银子等方法，来弥补重额的田税，对于赋税，他斟酌情况来增减，把事情办得尽善尽美。顾文僖认为：按周文襄的办法做就可以大治，搅乱了他的

做法就出乱子。这不是虚妄之言。现在为欧石罔一变为按农田多少加耗米的办法，就使国家的税收亏损，遗祸无穷。担负着地方上的责任的官员们，能不对这类事格外小心吗？”

调查深入的陈霁岩

陈霁岩在开州任知州，当时是明神宗万历己巳年，发大水，政府没有免除租税徭役，而只发救济粮。州府中的官员们对如何救济进行了讨论。陈霁岩提议：最贫困的救济粮食一石，次贫的救济五斗，一定要力求让百姓享受到实际的好处。发放救济粮时，人们都编了号，拿着写有编号的旗，一个接一个地进来，虽然前后来了有一万人，但没有一个敢吵吵嚷嚷的。陈公亲自坐在谷仓门口的小棚子里，拿着笔点名，一方面观察来领救济的人的服装和容貌，在那些最贫苦的人的名字上，暗自做下记号。到了第二年（庚午年）春天，上级又下公文，让第二次救济最贫困的人。书吏禀报陈公，准备再出告示，让大家另报接受救济人的名单。陈公说：“ 不必了，只要把我上次在名册上暗底作了记号的那些人的姓名开列出来，你们就直接叫他们前来领取救济粮吧。 ”老百姓都以为陈公不必调查就能得知实情，认为他是神明。其实是上次人们来领救济粮时，由于着急，都顾不得修饰打扮，全都显露了他们的真实面貌，所以陈公得以了解到真情。

陈霁岩在开州时，己巳年的冬天，府里的粮仓几乎都空了，抚台大人命令各州县动用府库中的两千两银子去买粮食，充实粮仓。当时粮价飞涨，每石要六钱银子。各县按抚台的意见去买粮，指派大户人家带头买粮，官府给的价格是每石五钱银子，大户人家卖粮时每石已亏损一钱银子，官府买粮又要折损消耗费用，又减了一钱银子，每石粮食里外算来得少给二钱银子，当时正是在受灾之后，大户人家怎么经受得起这样的经济损失！等到运入官府的粮仓时，两千两银子只买来了四千石粮食。这样做，官府和百姓都受害。陈公坚决不这样做，竟因此而受弹劾，因为正值灾年，总算是免于处分。到了第二年秋天，开州和高乡大丰收，附近地方的收成也都很好，粮价下降到每石三钱多银子，这时陈公才报告抚台大人，动用了两千两银子，指派大户人家分头卖粮给官府，大户人家报价三钱一石，官府就如数照付。以后粮价越来越贱，到了每石粮食才值二钱五，大户人家请求扣除多要的粮价，陈公笑着答道：“ 我宁可你们多卖粮食给官府，不必减价。 ”同其他州县在上一年所买的粮食相比，他的两千两银子多买了三千多石粮食，而且大户人家不觉得赔本。这些粮食除了报上司外，还余下七百多石，就都给了重新从事劳动生产的流民。在这以前，开州土城十五处，由于连年大雨的冲刷，总共崩塌了几十处。庚午年秋天，正商量如何填修这些崩塌的土城墙，州府的官员们请求让当地的百姓出徭役，陈公不同意。正好有前两年受灾后流亡到别的州县去的百姓，听说政府已经减免了灾区的粮税，想回到家乡来。陈公于是到处贴告示，招抚他们说：“ 马上回来种麦，官府将赈济你们。 ”于是就拿出先前从大户人家买来的粮食中的多余部分，限期发放给他们，另外拿出四五个小牌，放在各里门的一里以外，命令流民们各自将准备装粮的口袋先装上土，动到土城上去填崩塌的城墙，总甲在他们装土的口袋上打上印，官府的粮仓验了印就发给他们救济粮。这样，到第二次发救济粮后，城墙就已经修好了。

北方的州县，政事上的一件大事，就是审查地方上徭役的摊派是否公正。三年审核一次，审核时，全州八十八个里的百姓，在州府的庭院内分批集合起来进行核对，从最富到最穷，分为九等，赋税和徭役都按此九等来进行摊派。一个区域里领头办事的，有里长、父老和担任抄写工作的书吏，官府只

是根据这三种人提供的情况来确定等次，这三种人乘机得以凭藉权力索要贿赂。陈公到任后，得知自己要在一年后才轮到审核徭役分摊情况，就取来了旧的簿册进行核查。从上上等到下上等这七等中，每户按姓名、所在的里名填写好，分成两册，每天上堂时就随身带着这两本簿册。在每月定期处理诉讼案件时，在听取诉讼后进行断案时，在处理杂务时，要是见到熟悉情况又老实忠厚的人，他就出其不意地把他们叫到桌前来，同他们是哪个里的人，接着就挑选他们所在里中的大户人家的姓名，问这些家的家境如何，这几年中哪些人家突然暴富，哪些人家家道逐渐中落。他亲自把这些人所反映的情况注入到簿册中。象这样几次多方面的参考验证情况，发现这些人回答的情况大致相同。又有一天，陈公点查农民，从本州中约挑来二百多人，把他们关在后堂中，每人给一张纸，叫他们开列本里中家产从一万两银子到一百两银子的人家的名单，严肃地告诫他们不许欺骗。另外又借皇帝生日，事先扬言说在那天要查点各种徭役，到了日子，大家礼拜完毕后，就叫里长、父老和担任抄写工作的书吏到察院，分成三处，给他们每个人纸和笔，让他们开列大户家中近年来家道中落的人的名单，至于那些仍然象过去那样富有的，则不必开列在内。用以上这些方法，他随时乘机了解情况，然后编成了分等列户的底册。到审核摇役摊派情况时，一个里中的人一齐跪在大堂下，陈公亲自在上边察看，选择其中两三个笃实的人作为公正人，让他们同里长一起提出大户名单，并提出哪些人该升等，哪些人该降等。众人都知道陈公的底册上已经把情况摸得很清楚，于是也都向他说出了实情，陈公就根据他们提供的情况来斟酌处理和进行险证，一会儿功夫分等的名册就编成了，每天他要审核四、五个里，审核时常常是他当州官的等待百姓，不让百姓等待州官。

赵抃巧降粮价

宋神宗熙宁年间，赵清献（名抃，字阅道，谥清献）在越州当知州，两浙闹了旱灾又闹蝗灾，米价暴涨，饿死的人比比皆是。各州都在通衢大道上张贴布告，禁止商人抬高米价。赵公唯独在大路上张贴布告，让有米的人可以加价卖出。于是米商纷纷前来，米价反倒是更贱了。

大凡东西多了价格就贱，少了就贵。赵公不求价格贱而求物多，真正是一个通晓事理的人。抚州闹饥荒，黄震奉命前去救灾，他只是同富人和耆老约期聚会，说好在某天大家都来。来了后就写了八个大字：“ 装籴者藉，强籴者斩！ ”即：禁止买进粮食的抓起来；强迫买进粮食的，斩首。他叫人把这八个大字用杆子竖在集市上，米价就平稳了。

救灾民

宋代富弼在青州当知州，河朔地区发大水，百姓四处流亡讨饭吃，富弼鼓励他管辖地区的百姓拿出粮食来，增加官府的粮食储备，找到了公房私房十几处，让这些流民散住其中，还给他们打柴取水方面的方便条件。官吏们凡是亲自前往资助缺衣少食、寄居本地的流民的，富弼都给他们发薪俸。如果官员到流民所住的地方，给年老体弱和有病的人发放赈粮，富弼就记载他们的功劳，约定以后替他们上奏，为他们请求赏赐。他还每五天就派人拿酒肉饭食，去慰问办理流民事务的官员，完全以至诚之心相待，所以官吏们人人为这件事尽力。凡是山林湖泽中的出产，只要是可以供人们活命的，听凭流民们去拿。死了的为他们建大坟埋葬，建立丛冢。第二年麦子丰收，流民们各自按路途的远近接受了粮食，回到家乡，这些人中后来被招募去当兵的以万计。皇上听说后，派使者来褒奖慰问富弼。在这以前，所谓救灾都是把灾民聚集在城里，煮粥供应他们吃，聚集的人多了就流行瘟疫，有的人嗷嗷待哺了好几天，没有吃到粥就倒毙在路上，这种办法名义上是救灾民，实际上是杀害灾民。富弼立的办法简单完备，天下都传以为模式。

富弼能在极其贫弱的州县中，创出一个富强的局面来，真是治理国家的高手。

李泌的屯兵设想

唐代实行府兵制，士兵们平时都在农村中安心从事农业生产， 各地的府兵由折冲府统领，折冲府在农闲时教府兵练习战阵。国家有战事要征发府兵时，兵部就下达军书到各个州府和折冲府，州府和折冲府验证后才发兵到指定的地方。将帅们检阅队伍，如发现有教练得不精到的地方，就要处罚那里的折冲府，严重的还要牵连到州刺史。军队打完仗回来，就赐勋位发赏赐，罢兵时让他们各自回家种田。府兵开拔时间短的不超过一季，长的不到一年。唐高宗任命刘仁轨作洮河镇守讨伐吐蕃，这才开始有长时间守边的兵役。武则天临朝代理执政以后，天下长期太平无战事，军事防备渐渐松弛。到了唐玄宗开元末年，张说开始招募长期服役的士兵，称之为“ 彍（kuó）骑”，以后又扩展为六军。到了李林甫做宰相时，各路军队都由招募来的人充当，士兵不再依附于土地，他们之间又没有宗族关系，不再自重自爱，祸乱于是就产生了。唐德宗同李泌商量，想再恢复旧日的府兵制。李泌回答说：“ 今年征函谷关以东的士兵来保卫京帅以西的有十七万人，共计需要粮饷二百零四万斛，国家连年遭受饥荒和战乱，财政经费不足，没有余力来恢复府兵。 ”唐德宗说：“ 马上减少守边的士兵，让他们回去，怎么样？ ”李泌回答说：“ 您如果真能采纳我的意见，可以不减少守边的士卒，不骚扰百姓，而使国家粮食日益充足，粮价日益下跌，府兵制也可以恢复。 ”德宗说：“ 果真能如此吗？ ”李泌回答说：“ 这个措施必须马上采取，过十天半个月就来不及了。现在吐蕃久居原州和会州之间，用牛车来运送粮食，粮食运完了，牛就没有什么用处了。请取出国库左藏中因年久变脆的丝绸，把它染成印花彩绸，通过党项族，跟吐蕃人做买卖，用印花彩绸买吐蕃人的牛。每头牛用两三匹彩绸换，共计有彩绸十八万匹，可换得六万多头牛。又下令让铁匠们赶制农具，国家买进麦种，分赐给边境地区的军镇，让他们招募守边的士兵开荒种田，估计到明年麦熟就可以加倍偿还所用的麦种，剩下的粮食按当时的价格加价五分之一，由官府买了后贮存起来，第二年春天种稻时，也按此办理。关中地区土地肥沃而且长久被荒废，一经开垦，收成一定好。守边的士兵得了利，种地的人就会越来越多。边境地区住的百姓很少，军队士兵每月吃的是官粮，他们开荒所出产的粮食卖不出去，那里的粮食价格必定会降下来，这样，我们名义上说是给他们加价五分之一，实际上比今年粮价低多了。 ”德宗说：“ 您说府兵也能办成，这是为什么？ ”李泌说：“ 守边的士兵通过垦田致富了，就会在他们所在的地方安居下来，不再想回家。按旧有的制度，守边的士兵三年期满，就应由别人来替换。等到他们将要期满时，国家颁布命令：凡有愿意留下的，就以他所开垦的田地作为他的永业田，家里人要是愿意来的话，由原籍开个长期的文书，由所路过的郡县供应他们吃的，一直遣送他们到边境。然后把同意留下当兵的人数，用公文上报本道，即便是河朔地区的众位将领，由于能避免士兵轮换所带来的麻烦，也乐于听到这个消息。用不了几次，士兵们都成了当地的土著居民，就全都可以用府兵制的办法来进行治理，这个办法可以使关中由疲弊变成富强。 ”

屯田的意见，开始于汉代的赵充国，然而羌人被平定后，就停止了屯田，另置金城属国来让投降了的羌人居住，善后的措施不完备。邺侯李泌依靠守边的士兵完成屯田，通过屯田来恢复府兵，他的意见确凿可行，不知为什么没能实行。

围海造田的设想

元代的虞集，在元仁宗时被任命为国子祭酒。有一次在给天子讲完经书后，提到京师地区的粮食要靠船从东南海运来供应，这样做消耗了民力，航行时还时常有不测之祸。虞集就进言道：“ 北京以东濒临海的地方有土地几千里，都是芦苇场，北边到辽海，南边靠近青、齐，这块地方由于每天涨潮，淤积的泥沙形成了肥沃的土壤，这种情况已经很久了。假如用浙江一带人的办法，筑上堤坝挡住海水来造田，接受那些想做官的有钱人，分给他们土地，按照他们所接受的田地的范围大小来授予职务，能率领一万人围海造田的，就给他一万人种的田，任命他做万夫长，同样按此来任命千夫长、百夫长。三年以后看他们的成绩，按他们所围垦土地的质量和数量，由朝廷确定征税数额，陆续向他们征税，五年后如有存粮，就任以官职，按其储存粮食的多少给予俸禄。十年以后就让他们佩带官印，使他们能将爵禄传给子孙后代。那么京师的东南地区就有民兵几万人，近可以保卫京师，远可以宽缓东南海运之力；对外可以抵御外敌，对内既可使民富足、又可找到合适的官员。靠积淤地区谋生的百姓，因为有了自己的归宿，自然也不至于做强盗了。 ”对此事大家意见不一致，最后也就搁置不提了。

在这以后，元代大臣康里脱脱提到京畿地区靠近水源有地利，应当招募长江以南水乡的人来耕种，这样每年可以收获粮食一百多万石，不必麻烦海运，京师地区的粮食就够吃了。元惠帝听从了他的意见。于是建立了分司农衙门，任命右丞悟良哈台、左丞乌古孙良桢兼大司农卿，给他们分司农衙门的印，西边从西山，南到保定、河间，北到檀顺，东到迁民镇，所有的官地和朝廷所管辖的各处屯田，都听从分司农衙门立法佃种，把用工价、牛、农具、种子粮合计在一起，由朝廷发给五百万锭银子。又略微吸取了原集贤学士虞集的意见，在江浙地区招募善于种水田和修筑围海堤坝的人各上千名，成立了农师，发下了十二道没有填写上名字的添设办事人员的命令。凡是能招募一百个农民开垦的，授予正九品；能招募二百人的，正八品；招募三百人的，从七品，就让这些官员管辖自己所招募的人员。所招募来的农民，每人给十锭银子，满一年后就解散，让他们回家，于是垦区大丰收。

何孟春在《余冬序录》中说：“ 本朝叶文庄公（名盛）在宣府当巡抚时，重新修订了官牛、官田的规定，于是开垦的土地一天比一天广阔，积存的粮食一天比一天多，用那里的节余，每年更换战马一千八百多匹。那里崩坍、损坏了的城堡全部都被整修好了，没过几个月，就修葺了七百多处。现在防守边境的士兵受役于权门，整年劳苦，却连一寸供自己衣食的土地也没有，军队所需的一切，都靠国库来供应，战马所需的费用尚且常常不能从太仆手中领到，还有谁来修理城堡呢？天长日久，恐怕将来难以抵挡外来的侵略了！ ”

樊升之说：“ 贾谊的治安策，晁错关于战事的主张，江统的徙戎政策，这些都是关系到万代大计的重要谋略。李泌的屯兵政策，虞伯生（即虞集）的围海造田，平江伯的漕运措施（平江伯陈瑄，合肥人，明成祖永乐初年管理北京的海上漕运事务，他修筑了淮阳海堤八百里。不久又停止海运，他疏通了会通河，打通了南粮北运的通道，还疏通了清江浦以避淮河水险，设立了仪真地区的瓜州坝港，开凿了徐州的吕梁淇，建筑了刁阳地区的南旺湖堤，开凿了白搭河，直通长江，修筑了高邮湖堤；从淮河到临清共建闸四十七个。

他还修建了淮安、徐州、临清、通州粮仓，能便于转运；设置了舍卒来给运船导航，设井来方便往来行人），这些都是关系到整个朝代的利益的重要谋划。李允则的修莱园、让和尚迁徒。（此事见术智部谬数卷十七），范文正公（名仲淹）、富郑公（名弼）的救荒，这些都是关系到一时的重要方针。谋划达到了最高的水平时，人们会心悦诚服地去接受它，制定成法律时就象上天造就的那样合适，发布为命令时人们跟从它，就象水往低处流一样。”

虚心调查解难题

明孝宗弘治十年，皇帝命令户部尚书刘大夏出面办理边境地区的粮饷。有人说：“ 北部边境上的粮草，一半归中贵人（皇帝所宠幸的宦官）子弟经管，您一向同他们的上一辈合不来，恐怕不免会因为刚直而惹祸。 ”刘大夏说：“ 处理事情应当按道理，不能按势力，等到那里后再想办法吧。 ”到了后，他召集了边境地区的父老们日夜进行研究，于是掌握了处理这件事情的要领。有一天，他在通衢大道上张贴布告说：“ 某粮仓缺少粮食若干石，每石官价若干，凡是境内外的官员、百姓、来往客商，只要愿意卖粮的，粮食从十石以上、秣草从百捆以上，都准来卖，即便是中贵子弟也不禁止。 ”不到两个月，粮仓、草场都满了。原来过去这里规定出售粮食要在一百石以上、秣草一千捆以上才准办理，因此宦官子弟争相前来做买卖，他们转买边境地区百姓的粮草，陆续运到这里，来牟取暴利，可以取得五成利，自从刘大夏的这个办法实行后，有粮草的人家自己就可以直接前来出售，宦官子弟即使想收购粮食，也无处可得。这样一来，公家有了更多的粮食，百姓家里有了余财。忠宣（刘大夏的谥号）的办法的确很好，然而如果他不召集边境上的父老日夜研究，又怎么能掌握？一个人能这样虚心地调查研究、征求意见，实心实意想做好事，那么什么样的官职不能做好？什么样的事情不能办成？从前唐代人把三公、宰相的坐席看成是“ 痴床 ”，说是一坐上这个位置，人就傲慢得象得了痴呆症。现在大官们处理公事时所坐的座位，都已成了痴床了。百姓的利与害，通过什么人才能让皇上知道呢？

巧运军粮

董抟（tuán）霄是磁州人，元顺帝至正十六年，他向朝廷建议说：“ 海宁境内，不通船只，军粮只能从陆路运送。可是，靠近淮海的人，已经多次经受外患内乱，近期内应多加慰问和安抚，因此不要用民力来运粮，权且下令让军人来运送。军队从陆路运输的方法是：每人向前走十步，三十八个人可以走出一里路，三百六十人可以走完十里，三千六百人可以行走一百里，三千六百人可以行走一百里。每个士兵背四斗米，用夹布袋装上米，上边打上封存的印记。每个人不息肩，每袋米不着地，几千人排列成行，每人每天来回走五百次，共计走二十八里路，其中有十四里是不背米轻身走的，有十四里是背米载重走的，这样每天可以运米二百石。每运一次可供两万人所需的军粮。 ”这是一日之内运粮百里的方法。

巧运军粮又例

以前从水路运送到京师的粮食，唯有通州粮仓由于靠近运河运送方便，从通州再运到北京粮仓，要陆上运输四十多里，费用大，而一路上所损耗的粮食也不补给。各地军队来到京师练兵，时间一久军粮就不足了。刘本道考虑到运粮过程中费用大、损耗多这两个方面的弊病，上奏请求：在部队没有军事活动的两个月内，让停止操练的军队把通州仓里的粮食转运到京师，每运三十石，赏给一两银子。从水路运送的粮食，一律改在通州交纳，在那里就地增设三百间粮仓，以便收贮原来直接运到京师来的粮食。一年后积余粮食五十多万石，从而增加了京师的粮食储备。皇上赐给刘本道二品官服来表彰他。

刘本道是常州江阴人，在当椽吏时受到靖远伯王骥的赏识，把他请到自己的幕府中，并向皇帝上奏要求给予刘本道以刑部照磨的官职。刘本道跟随王骥征云南，王骥采用了他的很多计策。明英宗正统年间，他跟随尚书金濂讨伐福建的贼人。救活了一万多名胁从者，升官为户部员外郎。明代宗景泰年间，西北地区多战事，民不聊生，刘本道请求补助百姓钱，让他们买牛两千头，还给他们换来了粮种。贵州边境上粮仓被盗之事被发觉后，案情复杂，牵连的人很多，朝廷推举刘本道前去治理。不到一个月整个案情调查得清清楚楚，皇上赞许他正直有才能，赐给他五云彩缎。明英宗天顺初年，晋升为户部右侍郎，总管京畿和通州、淮安地区的粮食储备。刘本道固然是凭着才能被进用的，但先辈也能不拘资历选用贤才。我们祖宗在用人上不局限于科举取士，这些都是今天应该效法的。

轼在杭州的德政

苏轼在杭州任知州，那年正赶上发生大旱灾，饥荒、瘟疫并起，苏轼向朝廷奏请，要求减免本地区所应进献粮食的三分之一，所以米价没有上涨。他又得到朝廷所赐的一百件僧人的度牒（唐宋时僧尼出家，由官府发给度牒作凭证，得以免地税、摇役。官府可出售度牒，以充军政费用。）他用这些度牒换粮食救济饥民。第二年刚开春，就减价出售官府用以调整粮价的常平米，百姓才得以免除大旱之苦。杭州本来是长江和大海会合之地，泉水都又咸又苦，居民很少，唐代刺史李泌开始疏引西湖水修了六井，老百姓有了足够的水，市井城邑才一天天富起来。等到白居易任太守时，再次疏浚西湖，把湖水引入运河，从运河引入农田，灌溉面积达到上千顷。然而西湖中长了很多茭白，从唐代到五代时吴越王钱氏，由于每年都要疏通治理，所以西湖水还够用。到了宋代，西湖荒废，失于治理，到苏轼来到杭州时，湖中茭白丛生，形成了十五万多丈的田，湖水所剩无几，运河由于缺水也就失去了灌溉、航运之利，不得不靠钱塘江潮水来补充运河水的不足。但江潮浑浊多淤泥，运河水流过市区，每三年就得疏浚一次，成为市井的大患，原来李泌所修的六井也几乎荒废。苏轼刚到杭州，就疏浚茅山、盐桥这两条河，让茅山这条河专门承受钱塘江潮水，让盐桥这条河，专门接受西湖水。又造堰、修闸，作为西湖蓄水和排水之用，这样做后，钱塘江潮水不进入市区。同时他还用余力修葺六井，老百姓渐渐重新获得了西湖之利。苏轼空闲时来到湖边，环视了很久，说：“现在要除掉茭白田，将把它放在哪里泥？西湖南岸和北岸相隔三十里，两岸的人得环湖往来，走一天也走不到。如果取茭自田里的土，堆积在湖当中，修成长堤，来沟通南北，那么茭白田也除掉了，人们往来也方便了。江浙的百姓种麦子，春天就收割，不留寸草。如果除掉了茭白，马上招募人来种麦子，收取种麦所得之利来准备修湖，那么西湖就不会再淤塞了，于是他取救济灾民所剩余的钱粮，总共得钱万余贯、粮食万余石，又再次向朝廷奏请，得到了一百件度牒，用这些钱粮来招募役夫修堤。堤修成以后，他又让人在堤上栽上芙蓉、杨柳，风景远望如画，杭州人把这堤命名为“苏公堤”。

巧防毁堤

安丰地方的苟陂县，有春秋时楚国令尹孙叔傲修建的南北渠，渠水可以灌溉沿渠的万顷农田。沿渠的百姓常乘着天旱渠水浅时，在渠边河床里非法开垦农田，等到雨水多渠水上涨时，为了保住私自开垦的农田，他们就偷偷地在堤坝上挖口子放水，于是这条南北渠就经常因决口而闹水灾，失去了灌溉之利。李若谷当寿春知县时，下令说：“ 渠水决口时不准调动军队来修堤，只抽调沿渠的百姓，让他们把决口的堤坝修好。 ”从此以后再也没有人偷偷决堤放水了。

宋代天雄军中的豪门贵族，种了遍野的秣草和麦子，为了浇灌这些庄稼，他们常常寻求不法的人在官堤上挖口子来为自己取利。宋真宗咸平年间，赵昌言在当地任知州，他查访到这一情况后，没有过问。有一天官堤又决口，下边的官员向赵昌言告急，赵昌言命令他们马上取豪门贵族家所积存的粮草来堵口子，从此以后这种不法的事就不再发生了。

以茶换马

西蕃地区历来盛产马，他们又仗着喝中国产的茶来治病。祖宗留下来的制度是用蜀地产的茶来换西蕃产的马，时间久了后，这种制度渐渐松弛，茶叶大多不经政府许可就运出，让不法的人从中牟利，而西蕃的马常常运不来。杨一清请求政府重新设立掌管畜牧的太仆、宛马等官职，严格禁止私商交易，把茶叶买卖的专利权完全掌握在官府手中，并把明政府的这一决定通知西蕃，这样西蕃的马大量运入，屯牧的政策得以整治。杨一清在陕西任巡托时，建立了平虏、红古两地的城堡，巩固了那里的边防；在原州沿着黄河修筑墙垣来抵御敌人；他去讨伐安化时，教给张永奇策来诛道瑾。他在外领兵时是将才，入朝议事时是相才，他提出的谋划没有一件不能实现。当时人把杨一清看成是智囊，又把他比作唐朝名相姚崇，这些看法并非虚妄。

发展经济之妙法

楚王马殷得到湖南后，不向客商征税，因此各地的商人都集中到湖南。湖南盛产铅、铁，军都判官高郁请求允许用铅、铁来铸钱，在本地流通。外地来的客商离开湖南时，由于这种钱币在别处不能使用，因此全都用来购买了湖南出产的其他货物带走，这样湖南的财政就富足了。湖南的百姓不养蚕桑，不从事纺织，高郁为了发展当地的纺织业，下令叫缴纳祖税的人全部用丝织品帛来代替钱币，不久，民间的纺织业大盛。

官府不求私利，即使用铅、铁铸钱也可以行得通，何况用铜呢？铸钱法之所以受阻不能通行，是由于官府铸了新钱往外发放但又不愿收取这些钱，即便收，也是发放劣质钱，收取优质钱，发放新钱时要价高，收回时出价低，这样做，百姓谁会甘心呢？所以说：“君子应当使他的政今公平。”上下公平，那么政令自然就能施行了。

变有害为有用

宋代赵开实行了全国通用的钱引（纸币）后，百姓们感到很方便。有一天官员们查获了伪造的钱引共三十万，参与伪造的盗贼有五十人，按法律这些人应判死刑，张浚想这样做。赵开说：“ 宰相您错了。假如在这些伪造的钱引上加上了宣抚使的大印，就成了真的了。对这些人可以施以黥刑在他们面颊上刺字，然后让他们制造钱引，这样宰相您一天之内就获得了三十万钱引，同时又救活了五十个人。 ”张浚称赞这个主意出得好。不但救活了五十个人的命，还获得五十个人的用途，真是具有经国济世的大本领！

护军新法

刘备到荆州投靠刘表后，曾担心荆州兵少，不能同曹操对抗。诸葛亮说：“荆州不缺人，只是登记在军队花名册上的人少，平时发布征兵的命令，当地的百姓心里就不高兴。您可以告诉刘荆州（刘表），让他下令让所有离乡远游到荆州的人都报名充实荆州的军队，然后把他们的姓名录写在军队的花名册上，就可以增加荆州的兵力了。”刘备听从了诸葛亮的意见，这一来荆州的军队就强大了。

重建洛阳

东都洛阳经过外患内乱，那里的百姓远不满一百户。张全义任河南尹，从他下属中选取了十八个能干的人，每人发给一面旗、一张告示，称他们为屯将，让他们到十八个县的旧村落中，树起旗帜，张贴告示，招募、安置流散的百姓，鼓励他们种庄稼，减免他们的租税。那里的人犯了罪，只有杀人的才处死，其余罪过都只处以打板子、挨棍子。因此回来的百姓多是象赶集似的，几年之后，渐渐恢复了洛阳原有的规模。张全义每见到作物长势良好的田亩，就下马同手下的官员们一起观看，还召见农田的主人，拿酒食慰劳他。村民中有人养蚕种麦取得好收成，他有时亲自到那些人的家里，把全家老少都叫出来，赐给他们茶和衣物。民间传说：“张公不喜声伎，独见好麦良蚕才笑呢！”从此百姓争相耕田养蚕，洛阳就富庶了。

张全义是强盗出身，然而他在处理政务上的能力即便是好的官员也赶不上。那些名义上做官、实则为盗的人，岂不该惭愧死吗？张全义一笑，百姓就受到鼓励，而现在却是官员百怒而民众不感到威严，这是为什么？

改革陋政

范仲淹任延州知州。在他任职之前，总官统领防守边境的士兵一万人，辖辖统领五千人，都盐统领三千人，外敌入侵时，官职低的就先出兵去御敌。范仲淹说：“ 挑选出战的将领，不讲人的能力，只讲按官职尊卑来排次序，这是失败的方法。 ”于是就对州兵进行大检阅，挑选出一万八千名士兵，分别由六名将领来统帅他们，每位将领带领三千人，分部进行训练，打仗时让他们根据敌人的多寡，轮番出战御敌。

少司马梅客生上疏说：“ 古代按功劳大小来投爵，现在按爵位高低来记功。 ”这两句话十分切中时弊。打仗时，让职位低的冲在前；记功时，又让职位低的排在后。这简直是让有志之士拿性命去取媚地位高的人，有志之士因此而裹足不前也是应该的，由此看来，范仲淹的分头领兵、轮番出战的建议当然是对的。我认为在论功上尤其应当专门记载将士们的汗马功劳，而不能轻易去突出运等于帷幄的文官，这样做，豪杰之士气平，而求功名的士人也振奋向前了。

责任在谁

明世宗时倭寇蹂躏东南沿海，巡抚屡次告急，请求朝廷出兵，兵部职方郎说：“要是等我们发兵前往，而倭寇已经撤离，这过失谁来负？”兵部尚书对此事犹疑不决，他估计徐阶也会认为不能发兵，于是就决定派三千名瘦弱的士兵前往。徐阶不同意，他争辩说：“江南是朝廷的要害地区，我们抛下它听凭敌人的蹂躏已经很久了，兵部的官员现在离那里千里之外，凭什么能从远处估计敌人一定会撤离，还估计敌人撤走后必不再来，从而挡住不让发援兵呢？对发兵这件事，只应考虑该不该发。要是不该发兵，那么不论精兵、弱兵都不该发，以节省开支；要是应该发兵，那么一定要发精兵，以求取胜，怎么能用虚应文章来掩人耳目，放这三千名弱兵和几万两银子的军费去喂敌人呢？”兵部尚书害怕了，就发精兵六千人，派偏将军许国、李逢时带兵出征。当时国家已经衰弱，李逢时虽敢于领兵深入，但办事失于疏忽，开始他突然袭击倭寇，取得了胜利，但在继续前进时遇到敌人的伏击，军队溃败。当政的人把发兵看成是徐阶的过错，徐阶又上疏说：“按法律应当责罚州县的守令。军队的将校负责打仗，州县的长官负责防守，现在军队的将校打仗一旦失利，就要判死刑，而州县的长官仅只是降职，这怎么能起到鼓励和惩戒的作用呢？能够支配百姓的是州县的长官。现在全国当兵的只占一，而当民的占百，我们怎能把打仗和防守的责任都责求军队的将校来完成呢？守令要是辛勤，军队的粮饷必不会缺少；守令要是果断，侦察敌情的探哨必定不会耽误军情；守令要是警惕，奸细就必定无处藏身；守令要是仁爱，乡兵就必定能配合军队作战。所以我认为重责守令就可以了。”

汉代法令的好处在于百姓就是士兵，守令就是将领，所以各郡、各诸侯国独自就能制服外来的敌人。唐代的府兵制，还保留了井田制的影响。自从张说变府兵为 [illegible] 骑，从此士兵和农民才分开。等到流于藩镇割据时，只有将校而没有守令了，自从宋代以来，要是没有战事，就专门查究守令的责任，而将校们不练习研究用兵的谋略；一旦有了战事，就专门查究将校的责任，而守令不参加军事谋划。这样一来，战守两方面的力量都虚弱。徐文贞（徐阶的谥号）这番议论，深入探讨了明代末世衰落的弊端。

徐阶又考虑到蒙古部落已把居住和放牧的地区挪到了宣府、大同一带，那里的士兵由于和蒙古人杂居，不能从事耕种，当地粮价每石上涨到三两银子，但军队每月每人供应的粮饷才八钱，士兵们的粮饷一半买了价格较低的豆子，还是不够吃。当时京畿地区的二茬麦熟了，每石粮价才四钱银子，同样用这些粮饷可以在那里收购几十万石，每石只需花费五钱银子就可运出居庸关，运到宣府；花费八钱银子，就可经过紫荆关，运到大同。大约合计一下，每石只用一两银子，而士兵们可以吃一个月的饱饭。当地的米麦价格，由于军队不在当地买粮，也就渐趋平稳。徐阶上奏疏建议此事，此方案得以实行。

练习骑射的新法

种世衡所建立的清涧城，靠近党项族的边境，守备单薄，粮草都缺乏。种世衡把官府的钱借贷给商人，让他们把粮草运来，而不过问他们的收支情况。没过多久，粮仓都满了。

他又教下级官员和民众练习射箭，即便是和尚、道士和妇女也参加练习。他用银子作箭靶的靶心，谁射中靶心，就给他这块银子。不久射中靶心的人越来越多。为了提高大家的射箭技术，他把靶心改得越来越小，越来越厚，而银子的份量还是象以前一样。有些人为服徭役的轻重而争吵，他也让他们射箭，射中的人，可以选择好的去处。有人犯了过失，他也让他们射箭，射中的就免于处分。从此清涧城中人人都会射箭。种世衡管辖的清涧城无论是在经济富庶，还是在防守力量强盛上，都在延州地区数第一。

杨捺本是一书生，刚从军时练习骑马射箭，每天晚上用青布铺地，骑着没有驯服过的马练习腾跃，最初每次腾起的距离不超过三尺，以后到五尺，再以后到一丈，屡次摔跤他也不在乎。孟珙曾采用过他提出的方案，称他为善于谋略的“小子房（张良的字）”。

根据宋史记载，杨捺曾借别人一万缗（古代一千文为一缗）钱，在襄汉之间漫游，逛妓院，箱子里的钱快用完了，半夜里他忽然自己大喊道：“我到这里来干什么？”就抛下一切走了。到了军队后，耗费公款好几万，贾似道来查帐，孟珙用白银六百两替他偿还欠款，杨捺又把钱花了，整天喝酒。贾似道想杀他，杨捺说：“汉高祖拿出黄铜四万斤交给陈平，也不问他收支情况，象您这样琐琐碎碎，怎能使用豪杰？”贾似道暂且放了他。他实在是个奇士。他在杜果的军队中当幕僚时，能提出奇策，解了安丰之围。可惜的是他的才能没有完全发挥出来。

种槐和设鼓

韦孝宽曾任雍州刺史，在这以前，路旁每隔一里设置一个土堠（hòu）——记里程的土堆，这些土堠经雨淋后就坍塌了。韦孝宽来到州里，下令他所管辖的地区，凡是应设置土堠处，只要种上一棵槐树，这样一来，既免于经常整修，又方便了行旅之人。宇文泰后来见到了，叹道：“哪能只一州如此呢？”于是就下令各州计里程时每里都种一棵树。

后魏时李崇任兖州刺史。兖州过去拦路抢劫的强盗很多，李崇让各村建一座楼，楼上都挂上鼓，发生强盗抢劫的地方，就乱鼓点地敲鼓，旁村第一个听到的，就一下一个鼓点地敲，下一个村听到后，就两下一个鼓点地敲，再下一个村，按次序以三下为一鼓点，一会儿功夫，鼓声传遍方圆百里之内，各村都派人把守在险要处，从此以后，只要有强盗，没有抓不住的。

袁了凡说：“宋代薛季宣在武昌当县令，每个乡设置一个楼，强盗抢劫时，乡里敲鼓、举烽火，一会儿功失传遍百里。”这事与李崇的相同。乱世防贼的办法，没有比这更好的了。只是宋代向子韶当吴江知县时，知州孙杰下令每保建立一个鼓楼，设保丁五人，专门进行巡视警戒，强盗闹事就击鼓互相通知，向子韶坚决不同意，说：“斗争会从这件事上开始。”这也是一种见解。大概在防盗问题上要根据情况，采取相应措施。只是不论人们的方法策略如何，唯有严明刑罚，减轻赋税，使百姓富裕，这才是防止盗贼发生的根本策略。

恩威并施柔中有刚

明代蒙古诸部中的鞑靼部领主俺答的孙子巴汉那吉，同他的奶公阿力哥，率领十多个骑兵来归顺明朝。当地的督军和巡抚还没有向上报告这件事，张江陵（即张居正）就已经先听说了。他写信给王总督（名崇古），查问此事是否确实，还不断通信为他筹划此事。张江陵说：“这件事关系重大，制服鞑靼的机会就在此时，不久前据报告说，俺答到边境来索要他的孙子，我们正怕他对自己的孙子弃置不顾，那么我们就空拥有一个人质，还要同鞑靼人结怨。现在他来索要孙子，这是我方的有利时机。您只管告诫和鼓励将士们，坚壁清野等他前来，然后派人好言款待。他要是言语谦恭、态度诚恳，或者斩了我方叛徒赵全等的头，来见我们，并发誓几年之内不来进犯我方的要塞，那么就可将此事奏报朝廷，按应有的礼节送他的孙子回去。只是听说老领主到了边境不抢掠，又不明说来要他的孙子，这一定是叛将赵全等人教他诱骗我方边将，想向我方挑战，乘机从我方抓人质，想找我们防守上的薄弱环节，乘我方不防备时进行偷袭。我方只当合力坚守城堡，不要轻易同对方作战，即便对方显露出自己的弱点时，也不要乘机袭击他们。要多派暗探，来使他们起疑心，或可派遣精锐的骑兵另走别的路去直捣其巢穴，要使敌人在我方战场上什么也虏掠不到。这样，到不了十天，他们势必将会自行撤离。总之，一定要坚守，决不能把斩首或俘获对方的将士看成是功绩。此外，根据巡抚方金湖差遣的鲍崇德回来报告，他亲眼看到老领主如何如何，鲍的话未必都是事实，但老领主对孙子的舐犊深情，看来似乎是真的，他不用本朝叛将来换自己的孙子，大概是耻于用他看轻的来换取他看重的，不是对那些叛将有不忍之心。象那吉那样的吃奶的小狗，低劣的小马驹，我们养着他有什么用处？我们只想挟之以为重器，来向鞑靼人讨价还价罢了。现在应当派遣使者宣布朝廷厚待其孙之意，来使老领主安心，再让那吉穿上朝廷所赐的绯袍金带的官服，来向鞑靼使者夸耀。他们见我方对那吉这样宠爱和看重，想得到那吉的心就愈发迫切，而此事的主动权在我方，然后我们可以重重地跟他作交易来换取我方所想得到的，这样做，一定可以成功。俺答领主话虽说得哀伤恳切，但他还亲自带着大军驻扎在边境上，从形势上看，他的要求跟强索差不多，我们还没有看到他的诚意，所以一定要责令他把有名的叛将全部先送入我方境内，撤回他的流动的骑兵，然后我方派官员按应有的礼节送他的孙子回去。如果他想仗着军队来索要人质，两相交换，那么夷狄无亲，事情也许中途会发生变故。即使不发生变故，如他随便地用几个胁从的叛将来敷衍塞责与我们交换那吉，岂不是大大损害了我们国家的尊严！至于是不是封俺答爵位，是不是开辟贡市，这两件事都在可否之间。如按我的意见看，则认为关系到边防利害的，不在于是不是把那吉归还俺答，而在于俺答求和之心是否真诚。如果他真是出于一片真情，那么可以封爵，可以允许开辟贡市，我们能争取时间来修筑边境上的防御工事，进一步发挥屯困的好处，边境上不紧张，农民可以安心生产。他如果重申以前的盟约，我方就可向他表示愿意联络感情、维系昔日友好关系的善意；他如果背弃盟约，我们就可兴问罪之师。无论出现什么情况，足以克敌制胜的主动权掌握在我方，这样做，可以获得几代人的好处。我方众叛将入境之后，可立即抓起来押送京师，献俘于太庙后，便就地正法，把他们的头送到边境去示众，使叛逆者感到畏惧。先把那吉移驻边境，双方放人时，让叛将先入境，随后放那吉。他们如果劫

持人质，我们就斩那吉之首给他们看，同时关起城门来与他们作战。如出现这种情况，由于他们毁约理曲，我方理直，因此我方将战无不胜。阿力哥本来是带领那吉来归顺的，要是交给俺答，一定会被砍得稀烂。现在对方既然留住了我方的周、元两员叛将，那么我们可以留住阿力哥与之相抵，千万不可把阿力哥给他。留下此人，将来大有用处，望您仔细考虑。”

后来总督王崇古派使者驰马前去告诉鞑靼人，俺答想让我方先放出那吉，我方想让俺答先献出他俘获的人，俺答就献出被掳掠的男女八十多人。鞑靼人性子最急躁，他见那吉还没有放回来，就来攻打我方的云石堡。总督王崇古立即命令守备范宗儒，用自己的嫡子范国圄及弟弟宗伟、宗伊到鞑靼军营中作人质，换取赵全等叛将。俺答高兴了，收捕了赵全等人，把他们反绑着、带上枷送到大同左卫。这时周、元二人听到情况发生变化，便饮毒酒自杀。到此时，总督才放出那吉，派康纶送他回去，由于周、元二人已死，阿力哥也被送回，那吉等人哭着与总督分手。巡抚方逢时告诫鞑靼使者火力赤猛克，叫他们不要加害于阿力哥。那吉走后，鞑靼人在黄河边暂停，俺答祖孙二人呜呜地用鞑靼语互相慰问，向着南边拜了五次。俺答还派中军打儿汉等人来道谢，上奏疏说：“皇上赦免了我方的逃亡者，遣送我的后裔，而且给他官职，您的恩德无量。我愿意做您的国外之臣，进献土产，希望天子封我为王，成为北方诸部之长。”张江陵又写信给总督说：“上封进贡这类事，正是制服鞑靼、安定边境的重大事务、重要谋略。现在有人怀着嫉妒之心，拿出芸芸众生之见，只看到眼前的害处，忘记了长久的好处，想动摇、阻拦和破坏这件事，这样做不仅不忠，也是很不智的。议论这件事的人认为，讲和就是向对方示弱，开辟买卖马匹的贡市会引起祸患。他们不懂得这与历代的所谓议和有所不同。象汉代与匈奴的和亲、宋代向辽国的献纳岁币，当时议和的主动权控制在外族人手中，而不在中国，所以贾谊把和亲比作被人倒悬，寇准不肯主持议和。现在则是他称臣求和，议和的主动权在中国而不在外族，这同汉代的和亲、宋代的献纳完全是两回事。至于过去有人上奏章建议开辟马市，鞑靼人就领兵压境，仗着他兵力强大，强迫我们买他的马，用行动迟钝、疲劣的马，向我们索取比实际价值高出好几倍的利润，交易还没有做完，就进行抢掠，所以先帝下令禁马市。现在乘着他入朝进贡称臣，由官府出面来开辟贡市，让他们同边民做买卖，集市限期二至三天，按照辽代开原旧例，又怎能与过去的马市混为一谈？至于保卫家园、考虑边防，这自然是我们的常事，不能因鞑靼人的进贡与否而有所增减，即便是在我们中国，亲父子、亲兄弟之间相互定约，还尚且不能保证他们不背约，何况外族呢？因此订立盟约不是万全之计，只是现在作为我们制服和驾驭对方的策略，还必须如此做。再说这几十年来他们没有一年不抢掠，没有一处不骚扰，难道都是因为违背盟约的缘故吗？即便将来发生了违背盟约之祸，又难道比现在这种情况更坏吗？议论这件事的人还以边将不能安家，家丁不能赶马，作为反对的理由，这是只计算个人的害处而忘记了公家的利益，以至放弃了这次议和的机会，所以我认为这不仅是不忠，也是极不明智的。”不久，他在文华殿当面请求皇帝下诏书施行这一政策。还把明成祖封和宁、太平、贤义三王的旧例，挑选出来交付给兵部作参考，又谋划出八条建议交给王崇古。王崇古得到他的信后，就允许了鞑靼人进贡称臣的要求，同时向皇帝上条陈，说明有关封爵、进贡时应办的事宜，皇上下诏书同意他的意见。俺答进贡名马三十匹，皇上封俺答为顺义王，其余的人各有封赏，一直到今天，当时开

辟的贡市也没有间断。

朝廷封赏俺答等人的命令下达后，举朝皆喜。张江陵告诉王总督和方巡抚说：“此时只宜对此事付之不知，不必对老领主太经意，否则恐怕他会以进献为功，又得花费一笔滥赏，而且这样做会使有二心的人越发坚定事奉鞑靼之心。这种反复无常有二心的人，放在鞑靼人当中更合适，以后有用得着他们的地方，不必招抚他们回来，回来也没有用处。只是要经常传话给他们，告诉他们：放下兵器，致力于农业生产，做中国的藩篱和掩护，不要产生反心，若起歹心，我们就传话给顺义王俺答，让他把你们绑来献功。然而对鞑靼使者却又得说这些人背叛我中华，我们已把他们置之度外，只看他们耕田种谷的态度。要是犯法产生歹心，任凭你们杀，不必来报告，以向鞑靼人表示对这些人我们感到无足轻重。”

外交上的几则故事

大同的猫儿庄，本来是北方鞑靼人入朝进贡时必须经过的正式道路。明宪宗成化初年，他们的使者中有人走别的道路入京朝见，皇上根据守臣的启奏，同意了他这样做。当时姚夔任礼部尚书，他上奏疏请求对这位使者的宴请和赏赐都要降格，鞑靼使者不高兴了。姚夔告诉他说：“ 按旧例，北边来的使臣入朝进贡，都是从正式的道路上来的，朝廷设大礼来相待，现在你从小路来，我们怀疑你不是北边来的头目，所以只能与别处来的使臣一样对待。 ”使者无话可说。

苏轼做杭州通判时，当时高丽入朝进贡，使者向官吏送礼品，信中署日期用“ 甲子 ”来称呼。苏轼把礼物和信退还给他说：“ 高丽对本朝称臣，可信上却不用本朝皇帝颁发的年号来纪年，我怎么敢接受？ ”使者马上改写了信，改用神宗的年号“ 熙宁 ”纪年，苏轼才接受。

明代北方瓦剌族太师也先，杀死了鞑靼可汗脱脱不花，自称大元田盛大可汗，派使者入朝进贡。皇上让群臣商量对也先该用什么称呼。礼部郎中章纶说：“ 可汗是鞑靼人最尊贵的称号，现在用它来称呼也先，不合适。如果只称呼他为太师，恐怕他会感到羞惭和恼怒，来进犯我边境地区，还是按照他们部落的旧称，称他为瓦剌王，恐怕比较得体。 ”皇帝同意了。

这三件事在对待异族上都办得很得体。

安边之计

东汉安帝永初四年，羌胡作乱，多次攻破并州、凉州，大将军邓骘（zhì）认为：同时保卫两地所需要的军队和费用太多，怕顾不过来，想放弃凉州，全力保住北部边境。邓骘说，这好比是衣服破了，用其中的一件来补另一件，还可以有一件是修补完整的，不然的话，两件将都不能保全。议事的人都认为他的话有道理。虞诩（xǔ）劝太慰李修说：“我私下里听说公卿大臣在确定方针，打算放弃凉州。凉州一放弃就要以三辅作为要塞，三辅成为要塞，那么先帝的墓地就暴露在外，这是很不对的。谚语说：‘关（指函谷关）西出将，关东出相。’凉州地方的人熟悉军事，强壮勇敢，此方面实在是超过了其他各州，现在羌胡之所以不敢入境占领三辅，是因为有心腹之患，即有凉州在三辅的背后。凉州当地人之所以披坚执锐勇敢地冲锋陷阵，而没有反叛之心，是因为他们臣属于汉。如果放弃了凉州城，让凉州人改归羌胡，他们必定会对我们产生异心。如果让当地的豪杰之士聚集起来，席卷东来，那么那时我们即便有孟贲、夏育那样的勇士来充当士兵，有姜子牙那样的谋臣来充当将领，恐怕还难以抵挡。议事的人把放弃凉州比作用破衣补破衣，还能得到完整的衣服，我怕他们的作法会象毒疮侵蚀肌肤，祸患将蔓延而无止境，放弃凉州是错误的计策。”李修说：“那么怎么办呢？”虞诩说：“现在凉州骚动，人心不安，我很担心会发生非常之变。应当让中央政府的各部门，各自任命几个凉州人当属官，凉州地区长官的子弟，都应任命为有官阶而无固定职位的散官，这样对外来说可以勉励和酬劳凉州地区人民的功劳和辛勤，对内来说可以约束制止那里的不法之事。”李修认为他的意见很好，又召集了大将军府、太尉府、司徒府和司空府的官员们研究此事，大家都接受了虞诩的意见。于是上述四府任命了西川地区的豪杰之士做属官，又任命凉州地区地方长官的子弟为郎官，来安抚和慰问他们。

虞诩关于凉州的意见，全靠太尉李修的秉公咨询，才得以实现，李德裕关于维州的意见，却由于牛僧孺的私怨而彼阻。不为国家求万全之计，而只想满足于自己的私人感情，从而给后代留下不可挽回的后悔，这实在是最大的不忠了。丢了河套地区，陕西才感到紧张；丢了西河，甘州才感到危急；丢了太宁，蓟州才感到威胁；丢了三垒（bèn）河，辽东才感到恐惧。回想本朝纪事，真让人感到寒心。从前冒顿单于不惜放弃所爱的名马和女子，而一定要夺回失去的千里土地，因此就能灭东胡、兼并诸王。我们堂堂中国人见解谋虑却在他之下，还恬不知耻，这又是为什么呢？虞诩关于凉州的意见，尤其妙在他能提出征召当地的豪杰之士，并使用他们，这是刘玄德（刘备）安定两川的办法。明世宗嘉靖年间，东南倭寇入侵，漕台郑晓上奏说：“倭寇的军队中有很多中国人，这些人中有很多有勇有智的可以任用，他们常因苦于无法养活自己，于是甘心从敌，为敌人作向导。希望能下令各地巡抚，让他们在无官职的军人和平民中每年访查、推举几十名有勇有谋的人，给予“义勇”的称号，每月供给米一石，命令他们在无战事时领人捕盗，有战事时领兵杀敌，有了功劳就让他们做官。这样做，不仅中国人不再被敌人利用，而且其中还可能涌现出将材。对那些从敌者，应当出告示让他们回来归顺，如果他的才力可用，就一律在立功后记功升官。要是不这样做的话，几年以后，我们中间也许会有象卢循、孙恩、黄巢、王仙芝那样率众谋反的人，他们的势力会日益滋生蔓延，就难以消灭了。”我认为郑公的这条计策，现在

正宜于采用。

孟珙重整江陵

南宋淳祐年间，孟珙出任江陵知州，刚到任所，便登城楼观览周围的地形，感叹地说：“江陵所依靠的是古岭、先锋、三汊这三个湖的险要地势，不知情者把这些低洼的地方变成了农田。现在江陵东面的古岭、先锋直至三汊，广阔的地区中没有任何阻隘，敌人一扬鞭，不就马上来到城外吗？”于是修复了十一处内隘，在这以外又另建十处险要之处。沮水和漳河的水，本来是从城西流入长江的，现在把入江处拦住，疏通河道，使它向东流，绕过城北，流入汉水，于是三海就连成一片。随着河水的涨落，可以蓄水，也可排洪，城外三百平方里的土地成了一片浩浩淼淼的大湖。这次工程共用土木之工一百七十万，但百姓们不感到是什么负担。

李纲的抗金之策

宋朝大臣李纲上书提到治理河北、河东两地的基本方针，说：“ 河北河东，是国家的屏障。只要这两个地区的问题处理妥当，那么中原地区就可保全，东南地区就可安定。现在河东地区失掉了恒州、代州、太原、泽潞、汾晋五个郡，其他的州郡仍在我们手中；河北地区失掉的不过是真定、怀、卫、澶四州罢了，其余三十多个州郡，都在本朝官员手中。河北、河东的官员、百姓、士兵和将领，都坚决拥护宋朝，他们都推举豪杰之士作领袖，形成反金武装，多的几万人，少的也不下万人。朝廷不乘此时设立机构，派遣使者，给这些地方以大的援助和抚慰，我担心他们在粮尽力疲、处于危急关头却走投无路的情况下，必定会产生怨恨之心，金人就会乘机拢络他们，使他们被金人所用，成为敌人中的精锐部队。不如我们在河北地区设置招抚司，河东地区设置经制司，选择象张所、傅亮那样的有才能和胆略的人来担任职务，由他们来传达皇帝不忍心把河北、河东丢弃给敌国的决心。如有人能保全或收复一个州郡的，就按过去设藩镇的制度，让他自己当郡守来防守此州。这样，不仅可以断绝他们从敌的念头，又可以借用他们抵御敌人的力量，这是今日的首要任务。 ”

金兵围城，李纲领兵死守，当时，京师中有些为非作歹的人，乘机杀伤内侍，抢走他们的金银财物，而把内侍所藏的兵器、盔甲、弓、剑之类缴纳给官府来请功。李纲命令把他们集中在守御使衙门，按次序查清楚，这些人总共有二十多，李纲让他们每人报自己的姓名，然后把他们全斩了，同时还杀了二十多个杀伤将领的人。凡是偷一件僧衣的、抢妇女的一匹绢的，以及随便砍伤百姓的，都要立即示众。所以，虽然城外有强敌围城达一个多月，但城内没有发生盗窃事件。

抗元良策

襄阳被围，情况危急，城将被攻破，汪立信写信给贾似道说：“ 沿江的守备，全线不到七千里，而内地各郡现役的士兵还有七十万，应该把他们全部调遣来，集中在沿江的战线上，以加强抗敌第一线的力量。把这些部队中的老弱者淘汰掉后，还可有精锐部队五十万人。在七千里防线中，每隔一百里建立一屯，每屯有守将，十屯为一府，府设总督。最要害之处，可部署三倍的兵力。没有战事时，可以行船于江淮之上，来往巡逻，有战事时，各屯府可以互相援助，加强联系，形成强大的抗敌之势，这是上策。长久地拘留对方来朝聘的使者，对我们没有好处，只能使敌人有了进犯我朝的口实。不如按应有的礼节，放使者回去，请求输岁币来缓和目前的紧张局势。等到边境地区稍稍得到休整，再慢慢商量战守的对策，这是中策。 ”后来元丞相伯颜进入建康后，听到汪立信的这个策略，感叹地说：“ 如果宋人果真采用了这条计策，我们怎能到此！ ”

北方民族向南入侵，文天祥向皇帝上疏，认为朝廷对敌人姑息和消极防范多，奋发果断的积极抵抗少，要求斩师孟来祭鼓，用以振作士气。并说：“ 宋朝由于从五代之乱中吸取了教训，削弱了藩镇的力量，建立了文官管理的州郡，这样做，虽然在一时能够纠正藩镇势力过于强大而带来的尾大不掉的弊病，然而国家却也因此变得衰弱。所以敌人到一州，这一州就被攻破，到一个县，这县就被侵占，中原大地国土沦丧，痛悔何及？如今应当分天下为四个统领一方的军府，立都督来统率这个地区。可以把广西划归湖广地区，在长沙建立统帅府；把广东划归江西，在隆兴建立统帅府；把福建划归江东，在鄱阳建立统帅府；把淮西划归淮东，在扬州建立统帅府。要求长沙的统帅府从鄂取得给养，隆兴的统帅府从蕲黄地区取得给养，扬州的统帅府从两淮取得给养，使各军府拥有广大的土地，众多的人力，足以抗敌。四个军府，约定日子，一齐奋进，只许进不许退，日夜兼程打敌人，这样做，敌人需要多头防守，力量分散，疲于奔命，而我方百姓中的豪杰之士，又伺机秘密出现在敌后，这样敌人不难打退了。 ”

在宋徽宗、宋钦宗被金人掳走的靖康之难中，朝廷中有李纲却不被起用，而是用黄潜善、汪伯彦那样的奸佞；南宋时宋度宗咸淳年间，有汪立信那样的忠臣却不用，而是用了奸臣贾似道；南宋末年宋少帝德佑年间有文天祥却不用，而是用陈宜中。由此看来，宋不是由于金人入侵而衰弱的，是自己削弱了自己，不是被元朝灭亡的，是自己灭亡了自己。

教育皇储的办法

张昭先前事奏后唐明宗，明宗的儿子们一个比一个奢侈骄淫，张昭上奏疏提出了教育皇储的办法，大略如下：“ 陛下您的每个儿子应各置一位老师，让皇子们屈节按对待老师的礼节来事奉他们。一天当中，只要求每位皇子记住一件政事，一年之内，记的政事渐渐多了，每个月到月终，让老师全部记录下来向您上奏，使您了解他们的情况。等到皇子们进宫谒见时，您就当面询问他们治国之策。倘若询问的十件事中能回答上来五件，就可以说是广泛地懂得了国家安危的原因，深入了解了国家成败的道理了。 ”但唐明宗不能采纳他的意见。

这可以作为万代教育皇储的办法，比讲解经籍、解说书本，一味做秀才学问好得多。

商高宗为太子时，他的父亲小乙，曾让他长久地居住在民间，同普通百姓一起出入，一起共事，所以他了解民情。

明大祖教育太子，让他一定要充分了解农家生活，让他观看农民住在什么地方，穿什么，吃什么，用什么器物，从而知道农民的劳苦。明太祖洪武末年，选择秀才跟着太子宫中的官员分班入宫值班，让他们到太子跟前去讲民间的利与害等等事。明成祖巡行北京时，让皇长孙（后来的明宣宗）普遍地到各村庄去走一趟，一一观看种田养蚕等耕织之事，教育后代应当以此为典范。

木屑竹头

陶侃生性仔细认真，对政事很努力，任荆州刺史时，命令修造船只的官员把锯下来的木屑全部收起来，不限多少。官员们都不了解他的用意。后来，正月初一，正遇上雪后转晴，官府治理政事的大堂台阶还很湿，于是他就让小吏用木屑全部盖上，走路时一点没有妨碍。官府用的竹子，他让人们把截下来不用的竹根全部收起来，几年下来竹根堆积如山。后来恒宣武（恒温）举兵攻打后蜀，需要组装船只，这些竹根全部用来做了竹钉。陶侃还曾征发他管辖地区的竹篙，有一个官员在让百姓砍竹时，要求连根取出，到使用时发现这种竹篙的根部能够当篙脚（竹根坚固可以代替铁脚），陶侃就超越两个等级来任命他。

种桑免罪

范忠宣（范仲淹）在襄城当知州时，当地的风俗是不从事养蚕纺织，因此很少有人家种桑树，范公为此感到忧虑。于是他下令让犯了罪而情节轻的百姓，在家里种桑树，所种桑树的多少根据罪过情节的轻重而定，以后按照他所种桑树的生长情况，给他们免罪或减罪，从此，襄城的百姓都从养蚕织布中得到了好处。范忠宣离开后，百姓仍然怀念他，久久不忘。

救 弃 儿

叶石林（叶梦得的号）在武昌时，那年正好赶上闹水灾，京西地区灾情尤其严重，漂浮上来的饿死的人的尸体，从唐州邓州流入境内，多得数不清。县令把用来平定粮价用的常平仓中的粮食储备，都拿出来救济灾民，一般百姓都得到了救济，只有那些被遗弃的孩子，由于没人代领，因此无法得到粮食救济。有一天叶石林向手下人请教说：“ 民间没有子女的人，为什么不收养这些孩子呢？ ”手下人说：“ 大家怕把孩子养大之后，有的家长又会来认领。 ”叶石林翻阅了法令条例，上面写着：凡是因为灾荒遗弃的孩子，父母不能再来认领。于是，叶石林制作了几千份空白文书，上面都写着这条法令，马上交给境内外的各保各伍，凡是拣到孩子的人，都让他们自己来说明拣得孩子的经过，然后写成公家文书交给他们作凭证，官府在户籍上为他们作了登记。这样一来，总共救活了三千八百个孩子。

免税救小儿

过去浙江地区的百姓，每年要根据家庭人口上缴钱和绢，充当人丁税。由于生活所迫，小民们生了孩子就扔掉，年纪稍微大点的孩子就被杀了。虞允文听说这种情况后心里很难过。他打听到江中的水洲上有种芦荻的荻场，得到的利润很多，却为世家大族及和尚所占有。他让官员把荻场的利润统计出来向上汇报，请求用那里的收入代替百姓所要上缴的人丁税。公文下达之日，百姓欢呼雀跃，从这时开始，当地人才知道世上还有父子活着相聚在一起的欢乐。

安抚流民

明宪宗成化初年，从陕西到荆州、襄州、唐州、邓州，一路上都是大山大谷，绵延横贯上千里。这块地方原来严禁农民流入，但失去了土地的流民违禁流入，政府驱散流民，引起流民的不满，刘千斤（农民起义首领刘通）就乘机作乱。到了李胡子（农民起义首领李厚）又作乱，参加的流民几万人都不止。都御史项忠下令官员驱赶流民出境，带兵入山屠杀流民，一路上被杀死的人多得数不清。祭酒周洪谟可怜这些流民，就写了《流民说》。文章内容大略如下：“ 东晋时，庐、松、滋的百姓，流亡到荆州，政府就安置他们寄居在荆江南边的滋县。陕西雍州的百姓，流亡聚集到襄阳，就安置他们在襄水边的南雍州寄居。后来松、滋就隶属于荆州，南雍合并到襄阳，到现在已经千年了，那些地方还象过去那样宁静。这是前代对流民处置得合适所收到的效果。现在如果任凭流民到远处各县去落户，设立州县来安定他们，安排好官吏，把他们编成里、甲等居民单位，放宽徭役，使他们能够安定下来，有谋生之道，那么，流民就都是好百姓，为什么要赶走他们呢？ ” 李贤认为周洪谟的文章很有道理。到了成化十一年，流亡的百姓又跟以前那样会集起来，李贤就援引周洪谟的这篇文章，向皇帝进谏，明宪宗命令副都御史原杰前往，去处理这件事。原杰就走遍各郡县的深山野谷，宣布皇上赐恩德于大家，慰问流民，父老都十分高兴，表示愿意在所流亡之地落籍做良民。接着原杰又大会湖、陕、河南三省的巡按，在一起共同商量，安置流民在当地落户，共有十二万三千多户，分配没人耕种的荒地给他们，让他们开垦荒地，给国家上缴赋税，服徭役，建立了州县等官署来统治、管理他们。于是就在竹山分出一块土地，建立竹溪县；分出郧津的土地，建立郧西县；分出汉中、询阳的土地，设立白河县。又把属于西安的商县升级为商州，把那里的土地分开，建立商南、山阳两县；又从唐县、南阳、汝州的土地中分出桐柏、南台、伊阳三个县，使流亡寄居的人与当地人杂居。又在郧阳地区设立郧阳府，来统领郧阳和竹山、竹溪、郧西、房、上津六个县。又在郧阳设立湖广行都司和郧阳卫，来保障该地区安全。还认真挑选有德有才的人，推荐他们担任这些地方的府县守令。由于采取了以上措施，流民就安定了。

善于管理的张需

张需擅长于管理百姓，先前他在郧州做辅佐知州的州佐时，州里有条水渠淤塞不通，几十年来不能种水田，先后几任知州，没有一个疏浚水渠的。张需刚到那里，知州就向他提起这件事，想疏浚渠道，又怕兴师动众。张需察看了渠道，回来后说：“如果给我若干人，那么三天之内就可以疏浚完毕。”知州感到奇怪，认为他说大话。张需马上召集人，凑够了他要求的人数以后，就让他们各自带着工具，丈量和分配好地段，人们便争先恐后地卖力干，三天就完工了。知州大惊，认为他有神明相助。当张需升任霸州知州时，他见到当地百姓游手好闲的很多、就在每个里中设置一个簿册，列上这个里中的户数，每户自报家里男女老少的人数，分配他们每户该种粮食多少石、种桑树枣树多少棵以及织布、养鸡、养猪的数量，到处传告让大家知道。他有时间就下乡，查看百姓的户籍簿，对少种、少养的户进行惩罚。于是老百姓都勤于出力，不偷懒。不到两年，家家都有了固定的资产，生活越来越好。

应时因地建城堡

唐代的朔方军和突厥以苏河为界。当时东突厥的默啜率领全部人马往西侵袭别的民族去了，突骑施总管张仁愿请求乘虚夺取突厥所占领的蒙古高原大沙漠以南的土地，在黄河以北建了三所受降城，这三座城堡首尾相应，用来切断突厥南下侵略的道路，城堡用六十天就修成了。在佛云祠建立中受降城，距东、西两座受降城各四百多里，三个城堡都处于要道。在牛头朝那山北边，设置了烽火台一千八百多个，从此突厥人不敢过阿尔泰山来打猎和放牧。

现在这三座受降城都被废弃，成为荒僻的土地，太可惜了！

余玠在蜀地当统帅，在帅府的左边修筑了一座招贤馆，所供应的用品跟统帅府完全一样。当时播州的冉璞、冉璞兄弟隐居在少数民族地区，过去的几任统帅下令请他们来，他们都不肯来。到招贤馆修好以后，这兄弟俩自己来到统帅府。余玠早就听说过他们的姓名，见到他们后便与他们平起平坐，以礼相待。冉氏兄弟住了几个月以后，什么意见没有提，余玠就为他们设宴，亲自主持宴会，喝酒喝得尽兴时，在座的客人们纷纷争着讲自己擅长的事，而冉氏兄弟自始至终没说一句话。余玠说：“ 这是他们在观察我对待士人的礼遇程度怎么样吧。 ”第二天，余玠另外整理了一处宾馆，让冉氏兄弟二人住，还派人暗地里观察他们的行动。只见兄弟两人整天对坐，用白垩在地上画山川城池，站起来时就抹去。象这样又过了十天。这时冉氏兄弟就请求谒见，他们让余屏退他人，然后告诉他说：“ 我们承蒙您这样礼遇，今天想要稍微作点报答。您所需要的报答恐怕在于迁移合州的城堡吧？ ”余玠高兴得不觉一跃而起，握住他们的手说：“ 这是我余玠的心志，只是没有选到合适的地方罢了！ ”冉氏兄弟说：“ 蜀中地形最好的地方，莫过于钓鱼山，请将所有的防御工事迁移到那里去，如果任用的官员称职，再储存起粮食来，防守这些城堡，这样比派十万大军防守还好得多。 ”余玠大喜，秘密把这个意见向朝廷报告，请求破格起用冉氏兄弟做官。后来修成了青居、大荻、钓鱼、云顶、天生等总共十多个城堡，这些城堡都是顺着山势来垒城墙，它们星罗棋布，互相之间好象手臂和手指一样联络。这样，蜀地便可以固守了。

张仁愿修筑三座受降城，从此黄河以北的侦察敌情的工作才能深入得很远；余玠修筑了钓鱼山上的几处城堡，从此蜀地才在防守上坚固起来。这些都是所谓一劳永逸，费一而省百的事情。明世宗嘉靖中期，大同的巡抚张文锦建议在镇城以北九十里外修筑五个城堡，抽调镇中的士兵两千五百家前往那里去防守，每个城堡中安置五百家，作为大同的藩篱。这也是关系到百代之利的事。然而五个城堡一个个孤立地存在，其间相隔几百里，守边的战士由于畏敌不愿前往。其实，必须在那里实行屯田制，修筑房屋，使百姓见到能够到手的好处；同时又派训练有素的将领去管理，严格地制定五个城堡互相援助的规定，使得军事防备谨慎而人民感到安全有保障。如果能这样做的话，百姓谁不高高兴兴地前往呢？但当时的官员们不懂得正确的做法，仅仅用严厉的法令把老百姓驱赶到那些象死亡之地一样的城堡中，所任用的贾鉴这个人，又不能体察国情，奉公守法，以致触犯众怒，终于导致他自己被杀，国家受辱。幸亏仗着蔡天佑相机行事，进行抚慰和安定，也仅只能使当地平安无事。看来想建立功业承担大任的人，必须首先体察民情啊！

经务卷补充部分

井然有序的流民村

滕元发任郓州知府时，那年正闹灾荒，为了救灾备荒，他从淮南要来了二十万石米。当时附近的淮南和京东地区都闹灾，滕元发便把城里的富户找来，同他们商量说：“流亡的灾民将要拥入我们这一带，要是不能找地方妥善安置他们，就会有人因饥寒而死亡，这一来，瘟疫将因此而流行，将会危及你们的安全。我已在城外找了一块废弃的营地，打算用席子盖些房子让灾民们住，希望你们集资。”富户们都同意了。于是他只用了一个晚上，就动员人力盖得了两千五百间房子。流亡的灾民们果然来了。他按到来的先后，分给灾民土地、炊具和日常用品，并按兵法对他们进行管理，规定少年人做饭，壮年人打柴，妇女们汲水，老人休息。灾民到了这里，就象回到家里一样，感到分外温暖。皇上派工部郎中王右来视察，王右看到那里的房舍、道路井然有序，整齐得就象军营一般，感到十分惊讶，便把那里的布局绘成图，上呈皇上，皇上下诏书表彰了滕元发。滕元发先后约救活了一万人。

祁尔光说：“滕元发处理灾民的办法同富弼差不多，富弼是让灾民散居各处，以求不扰民；滕元发是让他们聚居在一起，而使他们井然有序。这些办法都可以效法。”

买耕牛

宋英宗治平年间，黄河以北一带灾荒严重，接着又发生了地震。老百姓断了粮，往往就贱卖耕牛以勉强维持生活。当时刘涣任澶州知州，他把州府的公款全部都拿出来购买耕牛。第二年地震停止了，逃亡的百姓回来了，可是没有牛来耕田，于是牛价一下子暴涨了十倍。刘涣拿出州里所买的牛，按原价卖给百姓，所以当时黄河以北一带，只有澶州的百姓没有流离失所。

巧设义船

先前，朝廷设置了置使司，每年抽调明、温、台三州的民船，防守定海，保卫淮东。京口民船凡是登记在册的，大多损坏了。每当官府按簿册登记的来抽调船只时，各级官员又都乘机敲诈勒索，老百姓为此十分痛苦。吴潜到那里后，订立了义船法，他让三个州的各个县，各自选出本地有才能的人，来主管摊派船只的事。譬如，一个县要是每年要抽调三条船担负防守任务，而有船只登记在册的，有五、六十户人家，那么就由这些人家备办六条船，这些船一半时间应付官差，另一半时间可以为船主人赚钱谋利。其他没有摊派任务的船只，就让船主人好好保养维护，以备来年使用。这些船的大小有统一的规格，船上烙着统一的标志，使用船只的时间也有统一的规定，这些都形成了制度。被抽调的船只集中在江边，不时地轮流出海巡防。负责巡防的船户，每个人都有保卫家乡的要求，因此，都争相派出大船来听从调遣，个个情绪高涨，还说：“ 要在三江口集合兵船、民船，一起举行联合演习，大家比试比试。 ”这一来，整个海域安然无事。

吴潜又在夜飞山设立了永平寨，派出偏将、校官统一领导，发给守寨军民谋生的饷银，拨给护航的军舰，使渔户们有了依靠，而旅客们不再受侵害。他又设置了向头寨，对外防御倭寇，对内保卫京师。又设置了烽火，分为三路，都以招宝山为起点，一路通到大洋壁下山，一路通到向头山，一路通到本府的看教亭。从看教亭传递一道令牌，竟然可以直接送到军队的大本营，只见沿路、沿海，作为号令的烽火飞驰而过，看到这一景象的人都感到心惊胆战。

海上如此联络布防，使得指挥官对鲸蛟出发的海上情况，也能了如指掌，而且息息相通。防守得这样严密的边境，又有什么样的敌人敢来侵犯？

巧修苏州堤

苏州到昆山，总共七十里，一路上都是浅水滩，没有陆路交通，老百姓对涉水而行感到疲惫不堪，早就想建造一条长堤，但这个地区是水乡，想要取点土太困难了。北宋仁宗嘉祐年间，有人献策说：“靠着水边，用粗竹席和喂牲口的干草修墙，并排修两行，两行之间相隔三尺，在与这道席、草堆成的墙相隔六丈处，再用同样的方法修一道墙。从水里取出淤泥，晒干了，填入每道墙的两行席草之间，等这些填入的土干了后，就用水车，把两道墙之间的水抽干。这样，两道墙之间就露出了六丈宽的土地，留下三丈当堤基，另外三丈深挖土，修成人工开凿的渠，把挖渠所得的土，堆放在堤基上，堤就修成了。另外，每隔三四里远，就修一座桥，使南北的河水能流通。没过多少天，堤修成了，水害就变成了水利。

一举三得

宋真宗大中祥符年间，皇宫中发生火灾，当时丁渭主管修复工程。在修复宫室时，民工们往来取土的地方很远，丁渭就让他们挖路取土，没过几天，大路被挖成了大壕沟。于是，他又使汴河决口，把河水引入壕沟中。这样，各地送来的竹木料被编成了竹排木筏，连同用船运来的各种建材，全部通过这道水沟运进宫来。等到修缮工程全部完工后，他让人们把拆毁的碎砖瓦和火烧过的灰土，全都填入这道沟中，把它重新修复成大路。这一来，一举三得——挖路，解决了取土的困难；形成了水沟，解决了建筑材料的运送问题；修复道路，解决了残砖断瓦等废弃物的堆放问题。估计这一来所节省的费用要以亿万来计算。

此公确实有心计，但他不是作宰相的材料。所以说：“是小人，就不能让他承担大职责，却可以发挥他的小智慧。”

精打细算修皇城

明世宗嘉靖三十六年四月，宫中的奉天、华盖、谨身三座大殿、三座楼、十五道宫门都遭到了火灾。文武大臣集合在一起商量修建方案。海盐人郑晓时协助办理军务，他带领三万名士兵，打扫被火烧焦的砖木土石。他禀告黄司礼说，火灾现场的砖瓦木石不必全部运出皇城。比如石料中那些完整的、半块的、一尺见方以上的，应该各自分开，就近堆放；白玉石经大火煅烧成石灰的，也应另行堆放；砖瓦之类都应这样办。没过几天，工部想改建端门外的廊房，把它建成吏部、户部、礼部、兵部、刑部、工部等六部的办公用房，以及供百官上朝前休息用的朝房；在午门以里，想修补烧坏的柱子和残缺的墙，此外还要在谨身殿后边、乾清宫前边，在隆宗、景运两座宫门之间，砌上一道高墙，把内外拦断。内监工部提出要从宫外往宫内运送砖、石灰与和灰的黄土，一下子就要抽调五千辆小车，消息传出，百姓中引起骚动。郑晓时禀告黄司礼说：“午门外堆放的旧砖石和石灰，不计其数，可以全部交给工部，供修理改建端门外的房舍之用；堆放在户门以内的砖石、石灰，可以交给内监去修补午门以里的柱子和残墙，还可以砌乾清宫的前墙。黄司礼十分高兴。郑晓时又说：“另外修砌墙、柱，都必须用黄土，现在工部要调用小车五千辆来运黄土，一时恐怕不容易凑齐。再说，东西长安门、承天门、端门、午门，本来就只能供车辆和民伕出入，要是再加上这些小车，就必然会发生阻塞，难以通行。现在我察看了施工情况，发现在宫门楼外，有一大片空地，可以从中取黄土。那里的黄土挖走了，再派士兵们把宫内的焦土运出来，填上，上边再盖三尺黄土，这一来，黄土不用从宫外往宫里运，宫内的焦土也不用运到宫外去，这岂不是两下里方便？”黄司礼说：“这个主意好。”郑晓时说：“午门以内，那些台基中烧坏了的石料，要是运送到东西长安门，路途就太远了。现在厚载门正在修砌断裂剥落的石台阶，如果派士兵们把这些石料搬出右顺门、右启明门前，往北走一点路就是厚载门，就可以用来修砌断裂剥落的石台阶，这样做，且不说省了工部估算的料钱，仅就节省士兵们的劳力这一点来看，也是值得的。”黄司礼又说：“这个主意好。”郑晓时又说：“按老规矩，火烧过的木料，要由军队搬运到玻璃黑窑二厂，往返约有四十里路。再加上这些烧焦的木料都很长，不准在皇城各门中进出，而宫外房舍稠密，道路狭窄，士兵们在搬运木料时难以行走，更难以拐弯。再说现在经过火灾后各宫门内太监们住的小房，不是烧毁了，就是断裂倒塌了，必须修理或翻盖，才能容身。我们不如把这些烧焦的木料运出左右顺门外，放在东西宝善、思善两门前后，还有启明、长庚这两条长街上，听凭太监们把木料外壳的焦皮掰下来当炭用，留下的木心如果还有能用的，就听凭他们随便拿，让他们用来各自修理自己的住房。用皇城内的材料，修理皇城中的房子，这是允许的。这样做，烧焦的木料就不必运出皇城的四道宫门，还节省了财力。”黄司礼又说：“这个主意好。”

锦衣卫的赵千户，拿着锦衣卫陆长官的信来说：“士兵们搬运出去的烧焦的砖石，全都堆放在东西长安门大街的两旁，要是让外族或外国进宫朝贡的使者们看到了，就很不雅观。庆寿寺西夹道有一个大深坑，可以把这些烧焦的砖石填在里边。”郑晓时说：“三座宫殿遭火灾，朝廷已因此而向天下下了诏书，谁不知此事，怎么能说不雅？庆寿寺是因犯罪而被废的太平侯的故宅，谁敢拿朝廷中雕有龙纹的砖石，去填有罪的人的故宅？何况过去寿宫

遭火灾，九庙遭火灾，当时烧焦的砖瓦都是运出来堆在长安门外的。士兵们在长安大街上运砖石，满车去，空车回来，一点也不影响交通，行人可以并排走，官员可以照常管理。如果让我们运到庆寿寺西夹道去，那就必须从狭窄的西夹道进，从东夹道出，路得多走一半，五万士兵只能干出一万五千人的活。此外哪有让官兵给私人填坑之事？再说烧焦的砖木石，工部还另有他用，等其中那些有用的材料挑选完后，我们还要取余下来的烧焦的去铺路呢，得从长安门牌楼下，填到奉天殿前，每填五寸，就得打碎砸实，再加五寸，一直到三尺左右，这样才可以在上边走运送建筑材料的大车、旱船和轧平地面的石磙子，要不然街道都得压坏了。这午门外，东西长安街上的几万担火烧土石，你现在看着是个累赘，岂不知，要是把它运走了，恐怕不久又得考虑怎么把它运回呢！”赵千户还是唠叨个没完，郑晓时站起身来就走了。

官员们聚集在一起，商量怎么处理被火烧坏的午门台基，奉天门殿楼等的台基、台阶、柱下的基石和雕花石板，大家议论纷纷，拿不出一个确定的方案来。郑晓时想提出自己的看法，又怕大家不相信。于是他特地拜访了管理和监督百工的徐杲，向徐杲请教。徐杲虽是个精通技术的人，但也很佩服郑晓时，见他来后，知道准有重要事要与自己商量，因此马上让自己身边的人离开。郑晓时对他说：“现在有三件事要向你请教：第一件是午门台基的修复问题。大家提出要把台基靠前的三面拆掉一丈深，从新砌上石料。这样做，只怕现在匠人的手艺达不到。本朝建国初年所修的工程比现在的要牢固，如果按大家的意见办，万一城楼修好后，原有的那面台基纹丝不动，而新修的三面发生倾斜，那就得耗费几万两银子去重建。我认为不如只处理台基下龟脚东腰墩板等石板，那些没有被火烧坏的部分可以留下，烧坏的部分可以把烧成灰的部分凿掉，大约得凿到二尺五寸深，按此尺寸做成新石料，铺在原处，再填上土，使它安放牢靠，然后再按原样，用大杉木板子挡上，决不能把旧台基拆毁了，只能分三步来修缮它。这样用不了一个月，就可以完工。只是左右掖门两旁雕有须弥山花纹的座石又厚又大，很难更换。必须等其他部分石料都更换齐了后，再按前边所说，凿进去二尺五寸深，做成新石料后先垫进去，再把旧石料取出，空出原来的地方，大家一齐用工具扛上去，这样也容易做到。”徐杲说：“这主意好。”郑晓时又说：“第二件，奉天门的阶沿石，每块连着三个台阶，殿上的柱下石，大的有两丈见方，都是很重很大的。现在同先前建皇宫时不同，当时皇城中没有门槛阻挡，大石料可以用绳子拽进来，现在则有一道道门槛。前几年九庙遭火灾，木料石料就运不进来，只得拆掉承天门的冬墙，才能运进来。现在所需的材料，比当年修九庙时还得多进三道门，更难办到。我看不如把烧毁的宫殿里的焦土刨开，把原来的阶沿石、柱下石、铺地面的花板石，一块块地翻转过来，进行检查，要是有坚固厚实还能使用的，就把它翻转过来，把原来埋在地下的那面朝上，加工制作以后，再使用。第三件，殿上的三级台基，还有楼门的台基，都可以象户门那样挖掉坏的部分，补进新的石料就可以了。您要是能力主此议，就可以节省民伕几万万，节省的银两、粮食更何止几百万！省下来的驴骡车辆，更不知有多少。这是莫大的功劳啊！”徐杲听了十分高兴。三天以后，再商量这些事时，徐杲完全照郑晓时所说的提出了自己的意见。

有心计的贺盛端

明世宗嘉靖年间，宫中修理三座大殿的中道阶石，需要三丈长、一丈宽、五尺厚的大石料。官府派顺天等八个府出民伕两万人，造了旱船来运送，还派每个府县出两名官员，专门督办运送石料的事。每隔一里地要掘一口井，打井水来浇旱船和供民伕们饮用，共计要用二十八天才能运到北京，整个费用总计需要十一万多两银子。到了明神宗万历年间，要修两宫的大阶石，御史又有动用五个城的人力来运送的打算。工部郎中贺盛端采用了主事郭知易的意见，造了十六个车轮的大车，用一千八百头骡子拉车运送石料，共计二十二天，就把石料运进了北京，费用不到七千两。贺盛端又造了一百辆四轮的官车，招募资财富足的人家出钱把车领走，让他们用车运送木料、石料，每天按照所使用骡子的头数付给运费。这些车的车价是每辆一百两银子，每年扣掉每辆所需付的运费二十两银子，卖车所得可以支付五年的运费。官府不必另外调拨银子付运费，同时也没有打扰一个百姓。

修慈宁宫时，需要二十多块基础石，贺盛端让人从工部衙门的旧石料中选出合适的，运进宫去。宦官们吵吵闹闹说这些石料太旧了，贺公说：“石头怎么能说是旧的？一凿就是新石料。要是有事，我来承担，不会连累你们的。”

献陵中水沟的两岸，过去用砖砌，每年山洪暴发时，这些砖抵挡不住，因此每年修每年坍塌，白白耗费了许多钱。当时任督工主事的贺盛端想用石头来代替砖，然而由于皇帝身边受宠幸的宦官们可以每年从中渔利，所以主张按原来的办法干。贺盛端就把管理工地的小吏找来，对他说：“这条水沟的岸，用什么来砌才耐久？”那人回答说：“应当用黑色的城墙砖，再灌上灰浆。”贺盛端说：“黑色的城墙砖皇陵中有的是，宦官们为什么不拆三两万的派用场呢？”那人回答说：“他们因为怕拆皇陵的东西犯法，所以不敢这样做。”贺盛端说：“你只管告诉他们，我不查这些砖的来路。”那小吏把这些话都告诉了内监宦官，那宦官有些怀疑，不知贺公葫芦里卖的什么药，但内心还是被利所打动，就拆了两万块皇陵中的黑色城墙砖。过了很久，也没见贺公再提起这件事。存一天，贺盛端约那宦官一同到沟岸的尽头，他对那宦官说：“这里过去砌的是黑色城墙砖吧？”那宦官说：“是的。”贺盛端说：“山洪暴发时，砖不能挡，砌它有什么好处？不如用石头。”那宦官说：“皇陵上的石头，哪个敢动？”贺盛端笑者说：“山间水沟中飘浮来的那些石头，我动用它，不正是为了去掉它，以疏通水沟，使皇陵的流水通畅吗？”那宦官由于在此前中了他的圈套，私拆过皇陵的城砖，这时也就不敢再说什么了。于是，贺盛端每天五更天点名，让民伕、工匠每人每次从山上带回一块三十斤重的石头，没过几天，石头就堆成了山了，他用这些石头，修砌了沟岸。原来估计用砖要耗费二十万，用石头砌以后，整个费用没有超过五万。

盖坟顶的石头，一共重一万多斤，石匠们说：“没有五百个人同时出力，是放不平整的。贺盛端考虑，要是从北京要民伕，北京离皇陵将近五十多里路，这些民伕只需出一会儿功夫的力，却得让他们来回走一百多里路，给工钱多了，公家吃亏；给工钱少了，私人吃亏。于是他就决定借邻近村子里的壮劳力来使用，借用了一会儿功夫，活便干完了，每人发给三文钱，花费不超过一千多文钱，坟顶的石头就严丝合缝地对上样子了。

神宫监需要翻修，按规矩顶部要用板瓦。当时官窑烧的瓦颜色黑，质量差，每片竟卖一分四厘；民窑烧的瓦颜色浅，而且结实，每片只卖三厘。可是，很久以来，那些宦官们私下里通过卖官窑的瓦捞取好处，因此都不让买民窑的瓦。贺盛端督管这个工程，他亲自到神宫监，对宦官们说：“这神宫监盖了多少年了？”有位年老有德的太监回答说：“三十多年了。”贺盛端说：“才三十多年，就漏到这等地步，该不是因为瓦石太簿，质量不好的缘故吧？”那位太监说：“是的。”贺盛端就暗底里要了官窑和民窑烧的瓦各一千片，在上边作下记号，然后掺杂着堆放在一起。这时，他便邀请了监工太监、木陵掌印和守陵的太监们，带他们到堆放瓦的地方，贺盛端对他们说：“这些瓦完全听凭你们选择，你们说哪种好用？”大家都说：“颜色浅的好。”贺盛端当着他们的面，拿过来一检查，原来是民窑烧的瓦。他说：“民窑的瓦既然质量好，价钱还便宜，那么何苦要用官窑产的质次价高的瓦呢？”监工太监说：“这是祖宗留下来的制度，哪个敢违背？”贺盛端说：“祖宗留下来的制度说要用官窑瓦，这是因为当时官窑烧得比民窑好，哪里想到现在官窑白白耗费了国家的钱粮，烧出来的瓦竟这么糟糕！我想向朝廷上书反映此事，今天请你们来，只是想请你们当个见证人罢了。”说完就走了。那监工太监跟着他，到了他的住处，低声下气地对他说：“这事要是开了头，官窑的瓦就没人要了，请您还是按老规矩办吧。”他不答应。那太监又请求官窑民窑各用一半，他还是不同意。那太监知道他是不会改变主意了，就说：“完全按您的意见办，只是希望你不要把这个情况泄露给其他主管工程建设的人。”于是，他就用了二十万片民窑的瓦，来翻修神宫监，为官府省了二千多两银子。

金刚墙需要填土，但在编的民伕只有二十几个人，两人合抬一筐，这点事非得三五天才能完工。贺盛端下令说：“谁要是多抬一筐土，就加二文钱，我用红木屑作记号，登记下来。”话音刚落，民伕们一个个跑得飞快，一天不到，活就干完了。

锦衣卫上奏章，要求修理皇帝外出时的车驾仪仗，总共要花费一万两银子，贺盛端嫌他们用钱不加节制，监工的太监就把需要毁了重做的都运到工部衙门来。贺盛端检查了这些东西后，对他说：“您的下属们在上奏章时多报了损耗，由于害怕您的为人精明，所以使了这些手段来进行欺骗，目的不过是为了证实他们奏章中的话罢了。不然的话，皇帝外出坐的车，存放在库中，也没听说有过什么闪失，怎么现在车上的铜带摇晃了，烧焦了？仪仗用旧了，应当变得朽烂，怎么现在都是从中间断裂，就象有人切过似的呢？”监工太监按照他所说的话去责问仪仗队的军官们，还对他们说，要把这件事告到上边去，这些人都跪下了，哭着求饶，表示再也不敢捣鬼了，直到整个工程完工，也没有人敢闹事。结果，用了不到一千两银子，皇帝的车驾仪仗就已涣然一新了。

永宁长公主出殡，按惯例要用席子搭盖三百多间席殿、席房，这些殿房，宦官们临走时都要拆了私自拿走。贺盛端让人们选择空地搭盖席殿房，这些殿房的杉木支架，原来只需用粗绳捆绑，他却让工人把楸木棍子横穿进绑支架的粗绳绳结中，然后再用土埋上；盖殿房用的席子，他也让工人用麻绳缝合在一起。工地上的人，没有一个不笑话他的，都认为他净让大家干些没用的活。殡礼完毕后，宦官们果然来拔取作支架用的杉木，想私自取走，但这些杉木的底部连结得十分牢固，拔不出来；他们想揭走席子，可席子又都缝

合在一起，要割断麻绳取走也不容易，于是，他们只好放弃了拆走木料、揭走席子的打算，贺盛端把民伕和工匠们叫来，对他们说：“山里要是突然来了狂风暴雨，连个藏身之处也没有，我看除了大殿要拆走外，其他的席房留给你们住怎么样？”众人说：“这样做对我们太方便了。”他又说：“每领席官价是一分五厘，现在我只作价七厘，席钱从你们的工钱中扣除。拆大殿那天，席子听凭你们拿走，割断的麻绳，留作和灰用的麻筋，木料当作回料收回如何？”众人又说：“这样做大家有利。”京城城墙脚下的土地，由于被雨水冲刷，年复一年，就形成了土坑，快要侵蚀到墙脚，这种土坑叫作浪窝。监督员外接到上级指示，打算从吴家村挖黄土，运到城墙脚下填坑。吴家村离北京二十多里地，整个工程估计要花费一千多两银子。贺盛端建议只需从城壕中取上来填坑，这一来，浪窝填人了土，被修得结结实实，城壕取走了土，被挖得深深的，费用节省了不少，还取得了填坑、挖壕两大功效，没有比这更有利的办法了。等到完工时，一结算，才花了不到九百两银子。据查：重建两宫的工程，是由贺盛端主持的。只要是符合先例、合乎规定的事，通知文书到达的当天，他马上就下便条，让办理此事：交结完银两以后的第二天，马上就交付给有关人员正式公文，什么事都不过夜便办了，御史们很难勒索留难他。到他那里去办事的人多得犹如云集，经手的银子有百万余两。他每件事都要进行核实，裁减不必要的费用，最后只用了七十万两就完工了，省了将近九十万两银子。工程完工后，他反而被人以不懂公务的名义革职，真是冤枉啊！然而，我看了他的儿子仲轼所搜集的《冬官纪事》，其中提到他抑制木商谋取暴利和清查窑税等事，在这些事上，他处处都坚持按自己的正确意见办，这样做，即使不得罪皇帝，恐怕也会使权贵们恼怒。现在，一个人有治世的才能，却必须收敛自己的这种才能，这样才可求得被世人接受，但这又怎么能有利于国家呢？唉，真是可叹啊！

附：关于抑制木商牟取暴利和清查窑税的事迹。

徽州木商王天俊等十人，拿了很多银子来买通权贵，想尽办法钻营，想求得用皇家名义购买十六万根木料的公文。贺盛端觉得这个差事一旦派给木商，且不说他们会借此公文，私自夹带私人贩卖的木料，就这十六万根木料来说，就要使国家少收入五六万两银子的关税。他正想极力杜绝这种做法，然而朝廷的圣旨下达了，其中发布指令性公文，让这些木商用皇家名义去购买木料。一时间，奸商们得意洋洋。贺盛端把他们叫来，对他们说：“你们想要的是发布购买木料指令的公文，可是我只懂得奉皇上的圣旨，来注意防止购买皇家所需木料中的弊病。现在为了防止弊病，我要求你们做到下列五条：第一，你们别想减免关税。你们买木料，官府供应你们的是平价木料，这就是做买卖，国家自然要照常抽取国家应得的税收；第二，不许撞坏运送木料的官船和民船，如有损毁，回来后照规矩赔偿；第三，不许骚扰沿途的州县，不能让他们派民伕来给你们拖木筏；第四，出关时不许参杂你们私人购买的木料；第五，不许预支经费，等到木料运到张家湾，由工部官员和有关部门的监察官员逐根丈量，然后上报公文，按质论价。”这时，商人们都气得变了脸色，说：“这一来，这个代皇家购买木料的公文，等于是一纸空文，领了它又有什么用！”于是，他们都不愿向东厂行贿以谋取这种公文了。

工部的屯田主事，分管通济局、广积局，每个局各设一名抽分大使，一名攒典，十五名巡军，这些官员的俸禄和巡军的粮饷，每年需要支出一百三十余石。每年抽分大使上缴给工部的收入才七十两银子，少的时候更只有五

六十两，还不够开支官禄和军饷的。贺盛端想起草奏章，裁减这些冗员，他的上司沈敬宁阻止他这样做。贺盛端审查了这几个局在明初时的税收情况，发现当时每年的收入不少于一千两银子。该局所管辖的窑，从京师到通州、昌平、良州、涿州等处，近年来，每年作为赋税缴纳上来的砖瓦，就有一亿块。后来工部招商人来掌管采购及其他杂务，于是该局就连一片瓦也不经手了。贺盛端经管这些局后，稍作检查，就发现有许多漏洞，比如仅其中的木商工资一项，就漏税一百零九两银子，其他情况也就可想而知了。等到查到窑税时，拥有砖窑的宦官王明就出来作梗，不让检查。贺盛端说：“宦官我不能约束，可是商人我是可以约束的。”于是就在街上出告示，严令告诫军队和百姓，谁要是敢买卖王明的砖瓦的，就以漏税论处。官员或军队要是敢买了王明的砖瓦的，允许大家上告，查出来后就把漏买出来的砖瓦充公，作为赏钱奖给上告者。王明共有三十多个窑，一个多月来，一片瓦也卖不出去。于是他就向贺盛端哀求，请求补报应上缴的税款。那些达官贵人们听到这一消息后，都来缴税，一个季度就收了 20 多万两银子的税款。约一年以后，扣除了功臣、皇亲祭葬所需的费用外，该局库里积攒的银两，还是堆得满满的，各衙门进行小修时，五个月内都可以从该局领得所需的经费。

变废为宝的设想

陈懋仁说：泉州兵器库中收藏的铁兵器很多，都是先后收上来的不能用的。我曾经负责监收这些兵器，亲眼看到有很多实际上还是可用的，实在是士兵们为了搜刮领取更多的军费，在弄虚作假，把本来还能用的兵器也故意弄坏了，与原来坏了的兵器一起解送回来。我提议：把其中那些还能用的挑选出来。由官府供给材料，分发到各个部队中去修理好了再用；那些不能用的，可以加工制作成兵器后，再发给军队。官府发给军队添置兵器的费用中，七成给银两，三成给重新制成的兵器，搭配着发。此外，那些被雨淋湿后不能使用的火药，也可以分发给军队，让他们加硝重新提炼。这样，共计可节省银子二千多两，这笔钱可以马上从今年的军费中扣除下来，留在府库中，抵作明年的军费，这样明年就可以少向百姓征收军费了。这样做，节省军费开支，减轻了百姓的负担，没有比这个办法更有利于国家的了。但是当事的官员们不把这种兵器上的浪费现象当回事，不照我建议的去做，这些铁兵器终于变成了毫无用处的朽烂之物。

安定黎族地区

顾界海在《槎余录》中说：“儋耳七坊黎族聚居的地区，山水险恶，那里的习俗是有空就练习弓箭，还喜欢迁居，那里可耕地很多，规定的税粮为八百多石。明孝宗弘治末年，黎民们因无法缴纳税粮而陷于困境，当地的土官箋蚺蛇，仗着勇悍，起兵作乱，屡次打败官兵。后来箋蚺蛇中箭身亡，他的余党被朝廷招安。明世宗嘉靖初年，箋蚺蛇的堂侄符崇仁、符文龙争当首领，起兵相互仇杀，乘机煽动黎族百姓，暗底里帮助他们造反。正巧当时我到那里去担任官职，当地的读书人和庶民百姓都愁眉苦脸地向我谈到了这些情况。我说：‘可以慢慢地安抚他们。’不久，符崇仁、符文龙的弟弟和儿子，相继领着自己的部下来拜见我，我对他们进行了慰问，送走了他们。慢慢地我打听到符崇仁、符文龙已被关进了监狱，于是故意问他们说：‘崇仁、文龙怎么不亲自来呢？’他们优愁地说：‘上司把他们收捕进了监狱，正在严加审讯呢！’我回答说：‘这是小事一桩，很快就能保释回来。’这些人高高兴兴地向我表示感激之意。郡里的读书人和百姓听到这个消息后，都害怕地说：‘这种人要是放出来，就要作践我们老百姓了。’我没有回答。不久，我审查了这桩案子，释放了三百名犯人，州里的人都赞扬我宽大为怀。黎族百姓见到这件事，都叩着头向上天祈祷说：‘我们这些人的怨恨已经可以消除了。’我随即调查了那个地区缴纳税粮的情况，并不迫逼他们上缴，于是黎族百姓恳求我保证他们能活下去，我告诉他们说：‘这事要慢慢来，这次先保证你们能缴上税粮，下一步再保证你们能活下去，怎么样？’黎族百姓们说：‘好’。在这以前，上级官员在征税时，将每石税粮折合成八、九钱银子，我想取得黎族百姓的信任，先向上司申请，按京师的米价，来折合当地的税粮，每石折合成二钱五分银子。我还要求黎族百姓都要亲自来缴纳税粮，乘他们来纳粮时，我逐个地进行安抚和教育，把他们的姓名登记在簿册上，然后按人口编制成十个甲，在办理缴纳税粮手续时，除了靠排军外，每排还另任命了懂得计数的协办和小甲各两名，又总的设置了总甲、黎老各两名。这些人加起来总共有一百多人，这样，掌兵的头目们每个人都有事做，这些人为自己有了权力而感到高兴，不再顾念到他们原来的头目了。日子一久，他们就逐步向官府靠拢，汇报了不少真实情况，我暗底下了解清楚了他们的实情，就将五十多个带头办坏事的人抓了起来，都押解到两千里外的省监狱里，这些人相继死在监狱里。大祸患终于解决了，黎族百姓能安居乐业了。后来，落窑黎族聚居区的人民，听到了风声，也接受归化，建立了户籍，缴齐了拖欠的税粮，于是州里的粮仓有了存粮，征收上来的税粮，足以开支本州官员的俸禄和军队的粮饷。从此以后，当地一直平安无事。

中兴南宋的十条方案

宋高宗建炎年间，皇帝移居扬州。康伯可向宋高宗进献了中兴大宋的十条计策，内容如下：

第一，请皇上设立祭坛，皇上与大臣、全军将士都穿上白色的丧服和军服，向上天表明自己必定要从金人手中夺回徽、钦二帝的决心。第二，请求皇上迁回关中地区居住，整顿军队，积贮粮草，号召黄河以东、以西人民为报仇雪恨作准备，不要迁都东南地区，因为那里不能够建立大事业。

第三，请求简略过去的规章制度，采用西汉初年刘邦的马上治国的办法，以适应战时的需要，要选拔天下有才能的人，每天侍候在皇上身边，与皇上一起研究天下的政治得失，并使皇上了解外情。

第四，对黄河以北没有沦入金人之手的地区，请朝廷不要去设置官员，应当让当地百姓自己推选，各路地方武装都要声援国家的军事要塞，政府要在滑州设置留守府，以使黄河以北地区与朝廷沟通情况，接受朝廷指挥号令。

第五，请求裁减宦官、中央政府各衙门和地方政府中多余的官员，来往的公文、信件，都力求简要，以求节省财力，方便政事。

第六，请大赦天下，给百姓一个凡事重新开始的机会，过去的事情，一律不再过问，不论文官武将，在使用上不再讲求论资排辈，以获取人民的信任。

第七，请北方人民躲避金人的抽丁拉伕，那些带领全郡全县人民，南来跟随皇上的义军，他们的首领都是英雄豪杰，应当把他们当作将帅来看待，不能把他们指斥为盗贼。

第八，请修改保甲法，团结山东，京东和两淮人民共同抗金，以防意外的变化。

第九，请研究唐代从江淮地区水路运粮的路线，设置负责漕运的官员，让他们把江淮地区的粮食运往朝廷所在的关中地区。

第十，请允许天下直言进谏，地方官员可以按他们认为方便的方式，因利乘便，相机行事，向朝廷提出意见和建议，他们的奏疏当天就要进献给皇上，登记在册，然后由皇上亲自过目，以开拓提拔任用贤才之路。

但当时的宰相汪伯彦、黄潜善这些人，不能采纳他的意见，真是太可惜了！

按：康伯可后来投靠卖国贼秦桧，被秦桧提升为尚书台郎中，当时宫中举行宴会奏乐时，他专门为宋高宗作歌舞升平的歌词，也就算是名节扫地了。然而这十条方案，的确光明正大，即便是夺伯纪、赵元镇也许也超不过，难道我们可以因为他后来为人不好，而否定他的正确意见吗？

牵制敌人的方法

沈晦在信州任知州时，宋高宗到了扬州，打算把沈晦调到自己身边担任中书舍人。侍御史张守提到了沈晦没当官时的某些过错，宋高宗说：“ 不久前，我在金人的军营中，见到过他意气风发慷慨激昂的良好表现。一个读书人，曾经有过一点小毛病，难道值得为此让他终身受连累吗？ ”到了宋高宗绍兴四年，朝廷使用他任镇江府知府、两浙西路安抚使，他曾在皇上面前提出，可以使用地方割据势力的军队。他认为：现在长江沿岸一千多里长，其中如现在的镇江、建康、太平、池、鄂等五个郡，都各自拥有一两万军队，可以拿出本郡的赋税收入，买官田，以官田的生产，供应这些地方部队所需的粮饷，金兵要是侵略这五个郡，这些部队就可以水师防守长江，以步兵防守山隘，这样，敌人就难以渡过长江。如果敌人能渡过长江，这五郡的军队合力攻击敌人，那么敌人即便善于打仗，也不能在很短的时间内攻占这些城池，因为敌人要是同时包围这五个郡，势必因兵力分散而力量削弱。如果敌人用一部分军队牵制我军，然后向南进攻，那么这五个郡可以从后边攻打敌人，使敌人不能远去。但他的意见当时不能被采纳。

第三部调查的智慧

总　序

俗话说，能看清深水中的鱼的人，就好比爱探究别人稳私或过于精明的人，是令人生厌的。所以圣人喜欢夜间行走，在人们不知道的地方活动。这样一来，别人了解他确实难了，但了解多了又有什么妨害？眼前没有阳光，仅凭摩尼珠那样的一点微亮，夜间走路又怎能不摔倒呢？

孟子赞颂舜帝“明察并举”，这是说既目兴敏锐、明辨是非，又观察入微，洞察事理。因为目光不敏锐，就不能观察入微；不能洞察事理，也就是显不出贤明。就好比太阳当空，任何缝隙都会显现出来。尽管如此，社会上哪会没有黑暗、没有不白的沉冤，人们哪能没有怨恨呢？

如果官吏都是能调查分析、明辨是非的人，我是喜爱的；而要是探究隐私或过于精明，即俗话说的那种能看清深水中的鱼的人，则要躲开他。官吏治事的成绩，最显著的，是能洞察真情，而使天下没有蒙受冤屈的人；是能查究奸邪，而使天下没有惨遭杀戮的人。这样才称得上是精干调查。

得情卷

口变缁素，权移马鹿。山鬼昼舞，愁魂夜哭。如得其情，片言折狱。唯张与于，吾是私淑。集得情。大意是：一开口就能颠倒黑白，权在手就能指鹿为马。只弄得：坏人得逞，山鬼昼舞；好人蒙冤，愁魂夜哭。如果能洞察真情，简短的几句话就可以判决案件。唯有张与于，是我所敬仰的人。

御史明辨诬告信

唐朝初年，李靖任岐州（在今陕西岐山县东北）刺史时，有人向朝廷告他谋反，唐高祖李渊派一御史调查这件事。御史明知这是诬告，便有意邀请告密者一起去岐州作调查。在过了几个驿站之后，他假说检举信丢失，而且装作非常紧张害怕的样子。鞭打随从的典吏，接着又请求告密者，重新写一份检举信。待那人写完后，拿来和原先的信一比较，内容出入很大。御史即刻赶回京城禀告唐高祖，高祖大惊，于是把诬告人杀了。

阳光帮了张楚金的忙

唐代武则天当政时，湖州（今浙江吴兴湖州镇）佐史江琛，拿了刺史裴光写的一些书信，剪贴拼凑，成了一封和徐敬业共同谋反的信件，然后又以此为“证据”，向朝廷告发了裴光。武则天就派了一名御史去查这案子。经过审查推究，御史批了结论：“字是裴光的字，话不是裴光的话”，从而否定了原告。这件事前后三次派人去查过，都不能给裴光定罪，武则天又指命张楚金接办案件。

张楚金得出的结论仍和以前的相同，感到无法交差，心里十分忧郁烦闷。一天下午，他躺在靠西窗的床上休息，阳光从外面照射进来，他拿起那“谋反信”就着阳光看，因为光线是从纸的背面照射过来，他从正面发现，信上的字竟是经过修补粘贴的。他心里马上明白了，立即把湖州的官吏们都召集来，又让人端了一个大水瓮，然后他命江琛自己把那封书信放进水里。不一会，信上粘贴的字一个个都脱落了。江琛见阴谋败露，吓得跪下连连叩头，承认罪过。

食客带来的麻烦

武则天当政时，有人向朝廷密告崔思竟和他的堂兄崔宣谋反。朝廷即让御史张行发调查此案。

密告者预先把崔宣的妾诱骗到自己家藏起来，然后放风说：“崔宣的妾本想揭露他的阴谋，结果被崔宣杀了，尸体被投到洛河里了。”张行岌经调查，没找到证据，罪名不能成立。武则天很生气，命令他重新调查，结果还是同样。武则天发怒了，说：“崔宣如果真的把妾杀了，他谋反的罪行就是明摆着的事。如今你找不到崔宣的妾，你将怎样洗白自己呢？”张行发十分紧张，就逼着崔思竟赶快设法找到崔宣的妾。

崔思竟在城里中桥南北一带，出很多钱招募能找到藏妾者的人，但几天过去都没有什么消息。这期间，他发觉家里每次秘密商议的事，告密者总是会知道，他估计家人中一定有那人的同谋者。一天，崔思竟假装对崔宣的妻子说，要用三百匹绢，去收买刺客杀掉告密者。第二天天快亮时，他就偷偷地守候在告密者家门口的台阶旁。崔宣家有个姓舒的食客，是婺州（今浙江金华）人。他为崔家干活，崔宣倚重他，就象自己家的子弟一样。不一会，崔思竟就看见那个食客来到台阶前，买通看门人，叫他进去向告密者报信。果然，后来告密者就公开宣扬崔家要刺杀他了。

崔思竟明白了真相，就约那个食客到城里的天津桥。见面后，崔大骂道：“你这个阴险的无赖、畜生！崔家如果败了家，肯定要指认你为同谋，到那时，你有什么办法洗白自己？你如果能找到那个妾，我可以给你五百匹细绢，这样你回乡去，终身都可以受用不尽。否则，你也必然是死路一条！”那个姓舒的食客听了，后悔不已，便认了错，然后就带着崔思竟去到告密者家里，搜出了那个藏着的妾。这样，崔宣谋反的罪名才得以免除。

一个食客尚且能造成这么大麻烦，那些养了三千食客的人家，该会怎样呢？虽然食容们都有点鸡鸣狗盗的技能，有时还有用处，但他们都不会是心甘情愿去给别人服务的。所以，鉴别人才时，一定要以知廉耻、能自爱为重。

善于分析的边郎中

宋代开封府有个胡屠夫的老婆，行为素来不检点，经常受到丈夫和公婆的打骂。有一天，她去井边打水，以后再也没回家，胡屠夫就去官府报了案。

这时，正好安业坊的一口枯井中发现一具女尸，官府就让胡屠夫去辨认。胡看后说：“我老婆有一只脚缺小趾，这尸首的脚趾全有，不是我老婆。”胡屠夫的老丈人向来恨胡，这时他就伏在女尸身上边哭边说：“这就是我的女儿！她一直得不到公婆的疼爱，一定是他们把她打死后，扔在井里想逃避罪责。”当时正是盛夏，两三天后，尸体已腐烂，官府权且把尸首埋在城外，并把胡屠夫下了狱。屠夫在狱里经受不住拷打，只得屈打成招。

根据宋朝的法律，每年都要派遣官吏复审狱中各种刑事案件。

这年，刑部郎中边某审查胡案，一眼就看出这是个兔狱，说：“这个胡屠夫的老婆肯定没死。”但宣抚使安文玉却坚持不肯改判。边郎中就派人到各城门口去，把张贴在那里的捉拿逃亡人口的告示通览了一遍，发现其中提到，一个姓胡的商人跑了一个婢女，她的特征大致和女尸相同；而且商人家正好也在枯井那一带，但那个商人已到外地去了。于是，边郎中派人监督过去埋尸的人，去起出原尸。埋尸者领人出了曹门，过河到了河东岸，指着一个新坟说：“这就是那座坟。”待把坟挖开，里面埋的却是一具男尸。边郎中说：“埋尸的时候正值盛夏，河水上涨，这些人担心过河不安全，可能把尸体扔到水里了。埋着的这个男人用黑丝巾扎着头发，必定是江淮一带新来的奴仆。”经过调查，情况果然如此。

宣抚使安文玉心里明白胡屠夫实属冤枉，但他还是以没抓住逃走的女人为由，不肯释放胡屠夫。刚巧这时开封一名官吏到洛州（河北永年县）去上任，他的仆人在来迎接的妓女中，发现了胡屠夫的老婆。讯问之下，才知道她当初出去打水时，私奔到相好家，后来又流落到了妓院。

这件事情就此真相大白。

李崇设计探真情

定州（今河北定县）流浪汉解庆宾兄弟，因犯法获罪，一起被流放扬州。弟弟解思安躲过看守的士兵逃回去了，解庆宾怕看守追查，就冒认了城外一具死尸，谎称是自己的弟弟被人所杀，并把尸首迎回来殡葬了。因为死者相貌和解思安颇有点相象，所以见到的人都分不清真假；加上一个姓杨的女巫又说，她见到了解思安的鬼魂，鬼魂曾向她诉说被害的痛苦和饥渴的感觉，事情就更是弄假成真了。解庆宾一不做二不休，又向州府诬告士兵苏显甫和李盖，说怀疑是他们杀了弟弟。经审讯，这两个士兵经不住拷打，只得招认。

在案子即将判决的时候，当地的军事长官李崇觉得有疑问，就指示先把事情搁置起来，同时暗中派了两人本州人都不认识的部下，扮成外地人去见解庆宾，说：“ 我们是在北方做事的，曾遇见一个人来投宿，夜里和他聊天时，发现他有点可疑，经过追问，他才说，他是从流放地逃跑的，叫解思安。当时我们要把他送交官府，他苦苦央求，说：‘ 我有个哥哥解庆宾，现住在扬州相国城内，嫂嫂姓徐。您如果可怜我，请帮我报个信，说说我的处境，我哥哥知道后，一定会重重报答您的。 ’今天我们俩是来核对这件事的，如果找不到他哥哥，再把他送官府也不迟。所以我们来访问你。你如果愿给我们一些好处，我们一定会放你弟弟的；你如果不信，现在就可以跟我们去见他。 ”解庆宾听后很烦恼，脸色苍白，求来人稍等两天再答复。这两个人把上述情况报告了李崇，李崇把解庆宾抓来审问，解立即招认了实情。当问到李盖两个的问题时，解又承认是自己诬告的。几天之内，解思安也被人抓到，绑送回扬州。李崇又召那个女巫来，让她看活着的解思安，然后打了她一百鞭子。

用左手拿勺吃饭的杀人犯

欧阳晔在鄂州做官时，老百姓有一次因为争抢船只斗殴，出了人命，当事者被抓起来，但很久未能定案。欧阳晔就亲自到监狱去，把囚犯提出来，让他们坐在庭院中，去掉枷锁，给他们吃东西，又安慰了一番，然后送回牢房，唯独留下了一个人。这个人四面张望，显得神色紧张。欧阳晔说：“杀人的，就是你！”犯人听了不知是怎么回事。欧阳晔说：“我看你们吃东西时都是用右手拿勺子，而唯独你是用左手，现在死者的伤口在右肋，这就是你杀人的明显证据。”犯人听后，哭着认了罪。

谁是罪人

有个人贪图他侄子的家财，就把侄子灌醉，然后在家里把他杀了。这人的大儿子和妻子感情不和，想利用这件事，假造奸情，杀掉妻子。他提刀进屋，把妻子的头吹下来，然后拿了两个人头去报了官。

当时，知县尹见心正在二十里外迎接上级官员，等接到报案时，已经是夜里三更时分了。尹见心在灯下看这两个人头，一个的皮肉已上缩，一个还没有缩。他问报案人：“ 两人是同时杀死的吗？ ”回答说是。尹又问：“ 这女人有子女吗？ ”回答说有一个女儿，才几岁。尹见心说：“ 你暂且住在牢房里，等天亮了再审问这案子。 ”接着，他马上发了一张传票，派人迅速把那个女孩带到衙门。尹知县拿果子给女孩吃，轻声细语地盘问了她，终于了解到真情。杀人的父子只得认罪。

不为假象所蒙蔽

明武宗正德年间，殷云霁（字近夫）任清江（今湖北恩施东）知县。县里有个叫朱铠的，死在孔子庙西侧的小屋里，不知被谁杀的。

一天，殷知县忽然收到一卦匿名信，说杀死朱铠的是某人。因为这个人本来就是朱铠的仇人，所以大家都认为不会冤枉他。殷云霁却说：“ 这是凶手嫁祸他人以拖延受惩治的手法。 ”他问左右的人：“ 谁和朱铠最亲近？ ”回答说是县府内姓姚的办理文书的小吏。殷云霁就把县衙里所有的办文书的小官吏都召集到厅堂上，说：“ 我想找人誊抄信函，把你们写的字呈上来让我看看。 ”有个叫姚明的，写的字和匿名信上的字相象。殷知县当即盘问他道：“ 你为什么要杀朱铠？ ”姚明大惊，只好回答说：“ 朱铠将要到苏州做买卖，只有我一个人去送他，我贪图他的钱财，所以把他杀了。 ”

难以欺罔的周纡

周纡（yú）任召陵侯的宰相，一个下属惧怕他处事严肃公正，想损害他的威望。

有天早上天快亮时，这个下属把一个死人吹断手脚，立在官府门口。周纡听说后，去到门口，并走近死人身边，好象在和他说话，而暗中他却观察到死人的口中、眼旁都有稻芒。他就悄悄地去问守城门的人说：“ 昨天晚上有谁运稻草进城了？ ”守门人说，只有那个下属。周纡就把那个抓来拷问，他只好都招认了。从此以后，再没人敢欺骗蒙蔽周纡了。

凶残愚蠢的复仇者

程勘（kān）在处州（今浙江丽水）做官时，当地老百姓中有两家人私仇很深，一天，一家的几个儿子对他们的母亲说：“母亲年老多病，恐怕不会活很久了，我们求您答应用您的死来报家仇。”于是他们杀了母亲，把尸首放到仇人家的门口，然后到官府告仇人杀母。

对这件事，那个仇人没办法为自己辩白。程戡则表示怀疑，而他手下的官员都说没什么可疑的。程戡说：“杀了人却把尸首放在自己家门前，这不令人怀疑吗？”他就自己审理了这个案子，终于弄清了全部内幕。

借猪断案

张举当句章县官时，曾有一家人家的妻子杀死了自己的丈夫，又放火烧房灭迹，然后诈称丈夫死于火灾。死者的弟弟到县里报了案。

张举就找来两头猪，一只杀死，一只还活着。然后把它们一起放进柴堆里烧。火熄后，张举发现死猪口中没有灰，而原来的活猪口中则有很多灰。接着，他查验了死人的口腔，里面果然没有灰，这说明那丈夫在房子着火前就已经死了。根据这情况，他审问那女人，她才服了罪。

梦的启示

陈骐（qí）刚到江西任佥宪时，曾梦见一只身中三箭的老虎，登上了他的船。醒后，他感到很奇怪。当时正是他在审问吉安女子谋杀亲夫一案的时候，因疑点很多，难于结案。

原来这女子是许嫁给一书生的。女家富而男家穷，所以女家经常周济男家。因此那穷书生很感激，经常跟他的朋友周彪说起这些事。周彪家中也很富有，他听说那女子又长得很美，就想向她求婚，但又没有办法。后来，当穷书生去迎亲时，周彪陪他一起上路，给他当伴郎。途中他们遇见强盗，书生被杀了。书生的父亲怀疑这是女家嫌弃他家穷，所以指使人半路要挟，谋杀他儿子，目的是想让女儿改嫁别人。他却不知道，这实际上是周彪想得到那女子而策划的阴谋。死者的父亲去官府报了案。办案的人就以“有奸谋杀亲夫”的罪名，审问吉安女子。

一次，陈骐传书生的父亲来讯问。他只说是，女子和别人有奸情，而说不出是何许人。陈骐就让一个接生婆对女子进行检查，发现她仍是处女。于是陈骐又问书生的父亲：“你儿子和谁交往最密切？”他答说：“和周彪。”陈骐一听，突然想起自己做的那个梦：“登上船的老虎身上带有三支箭，不正是影射周彪吗，何况案发时又是周彪陪伴书生去迎亲的。看来所梦的竟是事实了！”

几天之后，陈骐向吉安发了一道文书，假称要召集有学问的人来编写郡志，周彪也在召集之列。这些人来到之后，陈骐设宴招待。饮酒过半时，他单独召周彪到后堂，把身边随从打发走，然后拉着周的手假装叹息说：“人们传说，是你杀了穷书生，想娶他的妻子。我很爱惜你的才学，如果你的官司一定，就不能再翻案了。你应该跟我说实话，我将设法救你。”周彪听了这番话，吓得全身发抖，立即跪下全部招认了。陈骐把供词记录在案，并秘密派人逮捕了同谋犯。一经审讯，案子立即就查清楚了。为此全郡上下都惊叹不已，把陈骐奉为神明。

细心推敲的杨评事

湖州商人赵三和姓周的书生很要好。一次，他们相约去南都做生意，赵三的妻子孙氏却不想让丈夫出门，已经闹了好几天了。

到约定的日子，赵三一早先上了船。因太早，他就在船舱里打起盹来。船夫张潮贪图赵三的钱财，偷偷把船摇到僻静处，把赵三杀死沉入河底，然后又把船划回原处，假装熟睡。等姓周的书生来后，张潮说赵三还没来。周等了很久仍不见赵，就让张潮去赵家催请。

张潮到赵家敲门，喊叫三娘子，问赵三为什么这么晚还不出门。孙氏听了很惊奇，说：“他出门很长时间了，哪能还没上船呢？”张潮回去告诉周生，周生感到很惊异，就和孙氏分头去找人，但过了三天，赵三仍无踪影。

周生怕受连累，就写了封书信呈交县衙门，县官怀疑是孙氏有其他缘故害了自己的丈夫。过了很久，大理寺有个姓杨的评事看了那封书信，分析说：“张潮去赵三家敲门时，叫的是三娘子，可见他一定知道屋里没有她的丈夫。”根据这一点，官府认定了张潮的罪行，张潮只得招认了。

杀人凶手是谁（三则）

（一）

山东单（shàn）县有个农民在田里干活儿，他的妻子给他送饭，他吃完竟死了。公公以此认为是媳妇故意害死自己的儿子，就向官府告了她。媳妇经不住鞭打的痛苦，就屈招了。从此，当地天旱久不下雨。许襄毅当时到山东做官，听说单县久旱不雨，就说：“那里是否有冤案啊？”于是，他亲自到单县，把狱中的囚犯普遍进行了复审。当查到那个媳妇的案子时，他说：“夫妇终身厮守，这是一般人最大的愿望。用毒药杀人，是各种计谋中最隐秘的，哪有自己去地里送饭，而自己在饭里下毒的人呢？”他询问媳妇当时送什么饮食，走过哪条路。媳妇说：“送的是鱼汤米饭，路上经过一片荆条林，没有什么异常的。”许襄毅就照媳妇说的，买鱼做饭，然后把荆花放在鱼汤米饭中，试着喂给猪狗吃，结果猪狗吃了没有不死的。这一来，媳妇冤情大白。当天，久旱的天终于下了大雨。

（二）

苏州有个人外出经商，他的妻子养了几只鸡，等着丈夫回来吃。过了多年，商人回家来，妻子杀了鸡给他吃。结果商人吃完以后竟然死了。邻居怀疑商人的妻子和别人有奸情而杀死丈夫，就向姚太守告发了。

姚太守经过审问，未发现有可疑之处。他料想可能是鸡本身有毒，就令人找来老鸡，做熟后，让判死罪的囚犯们都来吃，果然有两人死了。这一来，官司也就查清了。

原来，鸡平日吃蜈蚣百虫，时间长了则毒素会蓄积在体内。所以讲究养生之道的人，是不吃老鸡的，而且夏天也不吃鸡。.300.

（三）

明朝御史张昺（bǐng），字仲明，慈溪人，宪宗成化年间中进士，曾当过铅山县（今江西铅山东南）知县。

该县有个卖柴的人，很爱吃鳝鱼。有一天他从集市上回家，肚子很饿。他妻子就做了鳝鱼给他吃。他放开肚子吃了很多，结果肚子痛起来，很快就死掉了。邻居中的甲长认为是妻子毒死丈夫，就把那妻子抓起来送到官府。经过拷问，未发现其它证据，案子无法了结，只得把她拘押起来。

过了一年，张昺刚到任，看到有关案卷，怀疑卖柴人是中了鳝毒。他下令召集渔民捕捉鳝鱼。一时捉到几百斤，都放到水瓮中。张昺观察到有些鳝鱼昂着头，露出水面两三寸。一数，有七条。张昺感到很奇怪，就下令把那妻子叫来，让她当面把几条鳝鱼做熟，然后让狱中的死囚来吃。死囚才吃下去就喊肚痛，很快就倒地死了。这样，那妻子的冤枉才得到洗雪。

陆子远的《神政记》记载了这件事，但书中认为张昺是受到宗教的启示才处理好这个案子的，这种说法很荒诞。重要的是，凡是表现异常的生物，都有毒。办案的人自当注意这一点，哪里能取决于虚无飘渺的神灵呢？

金元宝变成了黄土块

唐代汧（qiān）国公李勉镇守凤翔（今陕西凤翔）时，有个农民耕地挖出一瓮金元宝，立即送交了县宰。县宰担心放在衙门里，看守不严，就把瓮藏在私人房里。隔了两夜去看时，瓮里的元宝却变成黄土块了。这瓮金元宝在刚出土时，乡里的头面人物曾来观看查验过，现在突然发生了这个变化，上下无不感到惊骇、诧异。这消息传到衙门后，县宰无法解释，结果只得承认自己把金元宝偷换了。虽然有了供词和画押，但当时并未追查金元宝被藏在哪里，用于何处，就把案子报了上去。李勉看到案卷后，非常愤怒。

不久，李勉在一个酒宴上说起这件事，满座人听了都很震惊。当时相国袁滋是李勉的僚属，他却低着头没说话。李询问他，袁说：“我怀疑这事有冤枉啊。”李勉说：“看来你是不是发现了什么？是否责怪判官没有搞清真伪？”袁说：“是的。”

于是，李勉让把县宰的案子转到府里来。经查看，瓮里放有二百五十多块土块。他们就在各商店作坊收集来金属，溶化后铸成和土块一样大小的金属块。刚称了其中的一半，就已有三百斤重。再经过询问才得知，当初这瓮“元宝”，只是由两个农民用竹扁担抬到县里的。如果按全部是金元宝计算重量，则不是两个人可以抬得起来的。这就证明，大瓮在上路时，里面的金子已经被换成土块了。于是大家的心情豁然开朗，县宰也得到了昭雪。

合伙作弊的和尚

唐敬宗时，李德裕曾任浙西观察史。当地甘露寺的和尚向官府控告前任主事僧贪污寺里的常住金。他们说，过去寺里历届主事僧办交换时，帐面上记载的金子数目都很清楚。但这个主事僧办交割时，却不见金子。他们众口一词地指控这主事僧把金子藏起来私用了。经过审讯，案子成立，主事僧也明确表示认罪了。但是在审理 过程中，并没有进一步追查他把金子用在什么地方了。李德裕怀疑这案子还没查完，就暗中想办法对被告进行试探。于是，那个被告的主事僧向李德裕申诉了自己的冤枉，他说：“ 多年以来，寺里都是空交帐本，实际上并没有金子。寺里的人们都孤立我，想借此把我排挤走。”李德裕说：“ 这事不难搞清楚。 ”他就召来了几乘轿子，命令历届主事僧前来对证。僧人们各被打发进一乘轿子，轿门都面向墙壁，不让他们相见。然后给每人一团黄泥，让他们各自捏出交付下届的金块的模样，声称要以此取得给案犯定罪的证据。那些僧人过去并不知金子的形状，终于捏不出来。这样，寺里以前的这几届主事僧，都承认了自己的罪过。

地下的钱是谁埋的

北宋程颖任鄠县（hù 一，今陕西户县北）的主薄时，当地有个老百姓借他哥哥的屋子住，竟在屋里的地下挖出了藏着的钱。他哥哥的儿子到县衙申诉说：“这是我父亲藏的钱。”县令说：“这事没有证据，怎么判决呢？”程颖说：“这很容易分辨清楚。”他问那儿子说：“你父亲藏钱有多少年了？”回答说：“四十年。”又问：“你叔叔借房住有多久了？”回答说：“ 二十年。 ”程颖即派手下取了十千钱来看，之后，他对借屋的人说：“ 现今官府所铸造的钱，不过五六年就通行于天下，而这些钱都是你没埋藏前许多年所铸造的，这是什么道理？ ”那个人听后只得承认，钱确实不是他埋藏的。

叔侄争家产案

北宋的李若谷在并州（今山西太原市西南）做官时，有个人控告自己的叔叔不认他是侄子，想独霸他的财产。但这案子审问多次仍不能认定，李若谷就让告状人回家去痛打他叔叔。果然，他叔叔来告侄子打叔叔，是逆伦行为。由此证实了两人的身份，认定了叔叔企图霸产的罪行。侄子终于分到了应得的家财。

善于敦促和睦的县官

宋代的吕陶任铜梁县官时，城里有庞氏三姐妹共同分了小弟的田产。弟弟成人后，向官府审诉，但得不到公正的处理，生活很贫困，甚至不得不去给人当奴仆。

吕陶到任后，只审问一次，庞氏三姐妹就认罪退还了田地。那弟弟感动得哭拜在地，发愿要拿出一半田亩用来做佛事，以报答神灵。吕陶开导说：“三个姐姐都是你的同胞姐妹，在你幼小的时候，如果不是她们为你作主，你不是差点就被外人欺凌宰割了吗？现在，你与其捐一半田地供佛，还不如把它们分赠给三个姐姐。”弟弟再次被感动得流泪，向吕陶表示了尊敬和从命。

由当事人自己把田地分赠三个姐姐，使姐弟不因打官司而伤了情分，这种处理办法，可以说是很善于促进和睦的。如果是由官府出面做出这种决定，效果就不好了。

巧判财物纠纷案两例

（一）

新乡县人王敬驻守边疆，留下六头母牛寄养在舅父李进处。母牛养了五年，产下了小牛三十头。王敬从驻地回乡后，向舅父要牛。李进说：“有两头已经死了。”他只归还了四头老牛，其余小牛则不肯还。王敬很气愤，向县里投书申诉。

县令裴子云让人把王敬送进监牢，又叫人去追“盗牛贼”李进。李进胆战心惊地到了县衙，裴子云假装叱责他说：“盗贼和你一起偷了三十头牛，把牛藏在你家里了。”说着，又大声说要提盗贼上来和李进对质，于是手下人就拿了件衣服蒙住王敬的头，让他立在南墙下。李进一看有人来对证，着急了，就吐露了实话说：“我家的三十头牛，全是外甥的母牛生的，实在不是偷来的。”裴子云让人掀掉王敬头上的衣服，李进一见，说：“这就是我的外甥。”裴子云说：“如果是，就赶快还他牛，但是念你五年养牛的辛苦，可以给你几头表示谢意。”

这个处置办法很得人心，使全县都拍手称快。（另一种说法，这是武阳县令张允济做的事。）

（二）

唐懿宗咸通初年，楚州（今江苏徐州）淮阴县内，有两人相邻而居。东邻那人把自己的一张大商号的契据抵押给西邻，借得一千缗（mín）钱，约好来年加利钱来赎取契据。到期时，东邻先还了八百缗，并说第二天全部还清后，再取回契据。因为两家人素来交谊很深，而且只隔一两天，东邻认为肯定不会有什么问题，所以就没向对方要八百串钱的收据。第二天他带足其余的钱再来时，西邻竟然昧心不认前帐了。东邻就到县衙告状。县里借口没有证据，不肯主持公道。东邻只好告到了楚州府，结果还是不受理。

东邻非常气愤，他听说天水人赵和任江阴的县令，办案非常公正、果断，就过江去他那里申诉了。赵和则以自己官位低，而且事情又不是发生在本县为由，执意推辞。东邻仍然喊冤不止。赵只得说：“那你就暂且住在我家吧。”

赵和考虑了一整夜，说：“有办法了！”于是他召来几个捉贼能手，带上公文到淮堧（ruán）口，声称江阴县抓获拦江抢劫的大盗，他已供出有个同谋是淮阴县的某人（按，指西邻），请淮阴县把他抓来交江阴县处理。

按照唐朝的法律，只有持刀拦江抢劫的犯人，相邻的州县不得庇护。果然，楚州把那个西邻捉住送来了。

西邻自恃自己是普通农民，实在没有其他劣迹，所以答对起来很镇定。赵和威胁他要动大刑，他才吓得哭泣叩头，求饶不已。赵和就说：“所盗的幸而多是珠宝锦绣，不是农家用品，你最好把家里的所有财物开列清单，以便去辨认。”西邻一听，心稍微放宽了，而且他没料到东邻会越县来告他，就详细地把自己的钱粮金帛如数列出清单，并且注明来源，其中东邻赎契据的八百缗钱也写上了。

赵和看了清单，笑着说：“你果然不是拦江的强盗，但为什么过去不承认收到东邻的八百缗钱呢？”说着，让告状的东邻出来当面对质。西邻于是又惭愧又害怕，终于认了罪。赵和让人把他押回他本县，叫他交出契据，并对他进行了处罚。

处理遗产纠纷案两例

（一）

汉朝时，沛郡（郡府在今安徽滩溪市西北）有个富翁，家产有二十多万。他儿子刚三岁就死了母亲；他女儿已出嫁，很不贤惠。富翁病重时，写下遗书，把全部财产都给女儿，只给儿子留下一把剑，要女儿在她弟弟满十五岁时，把剑交还给他。后来儿子长大，女儿不给他剑，儿子就到郡府陈诉。沛郡太守何武逮捕了那女儿和女婿。

何武看了富翁留下的手书后，对下属的官吏分析道：“这富翁因为深知儿女强横霸道，女婿贪婪卑鄙，怕他们残害他的小儿子；他又考虑小儿子年幼，就是得了财产也不能保全，所以暂且把财产给了女儿，实际上是由她来守护住财产而已。剑这种东西，是象征决断的。限定十五年还剑，则是估计这时女儿必定不肯还剑，儿子必然会通过州县以申诉委屈，使处境好转。这老人的思虑是多么深远啊！”何武决定，把富翁的全部财产都夺回给那个儿子。他说：“这样糟糕的女儿和恶劣的女婿，享受了十年温饱，也已经够幸运的了。”对这一处理，当时的舆论都表示由衷的信服。

（二）

张咏在杭州做官时，当地一个富翁生病快要死了，他的儿子才三岁。这富翁就让他女婿掌管家财，他的遗书说：“日后分财产时，以十分之三给儿子，十分之七给女婿。”他儿子长大以后，向官府提出诉讼。

女婿拿着老人的遗书到州府，张咏看罢，拿了酒洒向地上对老人表示敬意，他说：“你的丈人，真是个聪明的人啊！当时他的儿子年幼，所以才把家产交给你，不然的话，他儿子就会死在你手里了。”于是，他命令把财产的十分之三给女婿，而十分之七给了儿子。

暗藏机心的遗嘱

有个富人张老者，他的妻子只生了个女儿，没有儿子，所以招了个上门女婿某甲。后来，张老者的妾生下一个男孩，起名叫一飞。

一飞四岁时，张老者重病不起，他就对女婿说：“妾生的儿子不能管家，我的财产自当给你们夫妇。你们只要能赡养他们母子，不让他们死在野外沟壑，就是你们积了阴德了。”说着，他拿出一张文书，上面写着：“张一非吾子也，家财尽与吾婿，外人不得争夺。”老人死后，女婿就占有了张家的产业而毫不怀疑。后来一飞长大成人，就去宫府申诉，要求分家产。女婿把老人的文书呈送官府查验，官府就把这事搁置不问了。

过了一些日子，上级官府的使者来到本地，一飞又提出诉讼，女婿仍前往提供证词。上级的使者看了老人的文书，改变了句读，念道：“张一非，吾子也，家财尽与；吾婿外人，不得争夺。”然后对女婿说：“你的丈人明明说‘吾婿外人’，你还敢据有他的家业吗？文书上把飞字故意错写成非字，是担心他儿子年幼被你所害而已。”于是把家产断给了一飞，人们都拍手称快。

张齐贤快刀斩乱麻

北宋时，皇帝的一些亲戚，因觉得财产分配不均，曾轮番跑到朝里告状。丞相张齐贤对皇帝说：“ 这些纠纷台府能解决，我请求由我亲自处理。 ”

张齐贤就坐在相府里，把告状的人都找来，问道：“ 你们不是都认为对方的财产多，自己所分的少吗？ ”双方都回答说：“ 是的。 ”于是张齐贤把他们的意思都录下来，让他们签了名，然后召来两名官员，分别将甲家的人带到乙家去，把乙家的人带到甲家去，人换地方而一切财产都不得移动，分财产的文书则相互交换。这一来，双方都无话可说了。

第二天，张齐贤把处理情况奏明皇上，皇上说：“ 我早就知道，非你不能平息这件事。 ”

她的疯病痊愈了

北宋时，王罕曾任澶州（chán 一，今河南濮阳一带）的知州。州内有个妇女精神不正常，经常到州府去申诉，说话语无伦次。官府如果拒绝接待，她就破口大骂，为此前任州官曾屡次三番地叱责驱赶她。

王罕到任后，却单独召见她，并让她走近前来，口气温和婉转地向她问话。过了好一会，她的话就渐渐有条理了。原来，这妇女出嫁后，没有生儿子。丈夫死后，妾仗着有儿子，就把她赶出家门，并占据了她的财产。因为她多次告状得不到公正处理，气愤和怨恨郁积过久而发疯了。

王罕查清情况后，处治了那个妾，归还了这妇女的财产。不久，这妇女的疯病就痊愈了。

这位王罕，是宋哲宗所封的歧国公王珪的叔父。

母子团圆

北宋韩亿曾任洋州（今陕西洋县）知州。当地有个大校李甲， 因为富有而在乡里横行霸道。李甲的哥哥死后，他竟捏造说哥哥的儿子不是亲生的，而且买通乡里一个相貌有点相像的老太太，让她认定那孩子是自己的。他又设法把嫂嫂灌醉后嫁给了别人。这样，他就把哥哥的财产全部夺了过来。嫂嫂和侄儿到官府申诉，但十几年过去了，竟没有一人为他们洗雪冤屈。

韩亿到任后，母子二人满怀希望又提出申诉。韩亿把过去的案卷全看了一遍，发现都没有让接生的医生对孩子进行查验。一天，他把和案子有关的人全召集到厅堂，让医生当众作证。李甲等人在确凿的证据面前，都认了罪。于是，母子二人终于回到了自己的家。

冒牌的父亲

北宋年间，富翁张三死了不久，有个老头到他家对他儿子说：“ 我是你的父亲，来和你一起生活。 ”张三的儿子又惊又疑，就到县府请求帮他分辨真假。

县官程颢问老头是怎么回事，老头从怀里取出一个记事的册子递了上去，册上记载着：“ 某年某月某日，某人抱儿子去张三翁家。 ”程颖询问了张三的儿子和张三的年岁，然后对老头说：“ 这个孩子出生的时候，他父亲才四十岁，那时你就称他为‘ 三翁 ’了吗？ ”老头听了一惊，只好承认作伪。

孩子究竟属于谁（二则）

（一）

西汉宣帝时，颍川郡（今河南禹县一带）有一家富户，兄弟俩住在一起，他们的妻子都怀了身孕。但嫂子伤了胎，流产了，弟媳妇则生了个男孩。嫂嫂很嫉妒，就把男孩偷偷抱走了。为此，兄弟间打了三年官司，州郡一直无法断案。

黄霸（后官至丞相）任颍川太守后，听说此事，就让一个当差的抱着小孩，离两个女人各十步远，然后喝令她们走过去抱孩子。两人都急忙扑了过去。嫂嫂急于夺走孩子，弄得孩子大哭大叫；弟媳妇怕伤着亲骨肉，只得松手，让对方抱去，但心里非常悲伤。黄霸看到这情景，立刻断定：“这是弟弟的孩子。”经过责问，兄嫂只好认错了。

（二）

北魏时，寿春县（今安徽寿阳县）人苟泰，有个三岁的孩子被人拐走，寻找多年仍不知下落。后来，他终于发现孩子在同县的赵奉伯家里，于是就去县里告状。在县府，两人各说那是自己的孩子，而且都有邻居出来作证，结果郡县都无法判定孩子究竟属谁。

当时在淮南都督军事的李崇，下令把两个父亲和孩子分别关在三处，而且故意拖延了很久都不过问他们。忽然有一天，李崇秘密派人分头告诉两个父亲说：“您的儿子很不幸，昨天得急病突然死了！”苟泰一听，伤心得号陶大哭，悲痛欲绝；赵奉伯听了，只是叹息而已。李崇了解到这些情况，就把孩子还给了苟泰，并追究了赵奉伯骗走孩子的罪状。赵奉伯在供词中说：“因为先前死了一个儿子，所以就冒认了苟泰的孩子。”

李惠判断燕窝的故事，也是运用上述道理推测的。

事情是这样的：北魏雍州府（今陕西西安市）的厅堂处，有两只燕子争窝，相斗已有好几天了。刺史李惠试着认人遮位燕窝，让仆人阻隔并驱赶它们走，又让兵卒用小竹枝打两只燕子。不久，燕子一飞一留。李惠笑着对下属的官员说：“这只留下的，是自己觉得做窝功劳大，舍不得离开；那只飞走的，因为挨了打，自然无心再占这个窝了。”手下的人听了，对他深刻的观察和分析十分佩服。

聪明的县令

范郃（tái）做浚仪（今河南开封市）县令时，有两人在市场上互相争夺一匹绢，都说是属于自己的。范郃就命令把绢剪断，各分一半去，然后他分别派人暗中进行观察。两人表现果然不同：一个喜形于色，一个怒气冲冲。于是范部下令把那个高兴的人抓起来了。

如何解决继母子间的矛盾（二则）

（一）

五代时，后晋的安重荣虽然是武士，但也熟悉官吏的事务。他刚担任成德节度使时，有一对夫妇来控告自己的儿子不孝。安重荣拔出宝剑交给那父亲，让他动手杀自己的儿子。那父亲流着泪，不忍心下手；而那母亲则在旁边辱骂丈夫，甚至夺过宝剑追着要杀儿子。安重荣制止了她，并开始询问。原来，这个女人是继母。安重荣斥责了继母，这场诉讼就此解决了。

（二）

韩彦古（字子师，延安人，宋代名将薪王韩世忠之子）任平江（今江苏苏州市）知府时，当地一世家大族的老太太，来告她丈夫前妻的儿子。搀扶她前来的士绅打扮的人，是她的亲生儿子。

韩彦古听完陈诉后，说道：“问题相当严重，一定要设法惩罚他。”老太太说：“我已经把情况都讲了，但愿明公您能根据法律给他判罪。”韩彦古说：“如果要这样办，必须把他先拘押起来，然后把他的罪状弄清楚。你年纪已老了，肯定不能在这里随时回答问题。姑且把搀扶你的这个儿子留下，就近在监狱作证，慢慢讨论要判决的事。”老太太听后想了很久才说：“还是请你给我写个文书拿回家吧，等那儿子不思悔改时，我再来请你处理。”这么一来，那老太太再也不敢告状了。

应该赔多少馓子

西汉时，孙宝曾担任京兆尹。

有个卖油炸馓子的，在城里和一个农民相撞，馓子掉落地上都摔碎了。农民认赔五十个，卖馓子的坚持说有三百个。因馓子碎了，无法证明究竟是多少个。

孙宝知道后，就让人到别处买一个馓子来，称出它的份量，然后再称所有碎撒子的份量，折合出应赔偿的馓子数目。这样处理，卖馓子的很服气。

杖责羊皮和蒲团的故事

北魏的李惠当雍州刺吏时，一个背柴的和一个背盐的，曾一起来到树荫下，卸了重负休息。当歇够准备动身时，两人为一张羊皮发生争执，都说那是自己背东西时，垫背用的。

李惠说，这事很好办。就让人把羊皮放在席子上，用棍子敲打，结果敲出了一些盐屑，羊皮的归属也就清楚了。背柴人不得不承认了自己的错误。

江淮省的平章游显沿，做官处事有法度，有条理。

一次，城里一家银店丢失一蒲团，后来在隔壁的人家里认出来了，但那邻居不服气，双方争吵不休。游显沿正好骑马经过这里，就问他们为什么吵架。当知道只是为了一个蒲团时，他叹息说：“一个蒲团才值几个钱？为了它竟伤了两家的和气！应该打这蒲团七十棍，然后丢掉它算了！”等打了蒲团之后一看，竟震出了些许银星儿。罪过显然是在那个邻居了。

傅琰细心解纠纷

南朝傅琰（yǎn）曾在齐国做官，当过山阴的县令。

山阴有两个老太太，一个卖针，一个卖糖。她们为争一团丝，去见傅琰，要他给自己作主。傅琰接过那团丝，用鞭子抽打了一番，然后仔细观察，发现掉下来一些铁末子。这说明，丝团是卖针人的，所以傅琰责罚了卖糖的老太太。

还有一次，两个农民争一只鸡，傅琰碰上了，就分头问他们是用什么喂鸡的。一个说用小米，一个说用豆子。于是傅琰把鸡开膛一看，鸡嗉中发现的小米。傅琰就把那个说喂豆的农民教训了一顿。

《南史》中说：“ 世人传说，傅家有管理县政的‘ 理县谱 ’，子孙相传，不告外人。 ”

傅琰的儿子傅岿（guì），曾代刘玄明当山阴县令。刘玄明素来也被认为是能干的官吏，他的政绩堪称天下第一。傅岿向他请教，刘玄明说：“我有奇特的办法，是你们的‘理县谱’里所不记载的。”傅岿很感兴趣，追问是什么办法。刘玄明回答说：“每天吃一升饭，但不喝酒，这是最重要的一条了。”

后来，傅岿的儿子傅岐又当过如新县令。傅家世代都是遵理守法的官吏。

蜂蜜中的老鼠屎

三国时期，吴国的君主孙亮（孙权的少子）出游西苑，那时正是吃黄梅的时节。孙亮让一个宦官到内库去，取来蜂蜜淹渍梅子。

孙亮发现，蜂蜜中有老鼠屎，很生气，立即所掌管内库的官吏传来问道：“这个人是从你那里要的蜂蜜吗？”回答说：“过去曾经要过，我实在是不敢给他。”宦官听了表示不服，左右的人就请求把宦官送到狱中去审查。孙亮说：“这事很容易搞明白。”他命人把捞出的老鼠屎破开，发现里面还是干燥的。孙亮说：“如果它早就泡在蜜里，应当湿透了；现在它里面是干的，可以肯定是你刚放进去的。”于是，那个宦官低头认罪了。

仓库里的物品是被偷走的吗

梁朝的长沙宣武王死后将要下葬时，掌管车轿的官员忽然发现，堆放在仓库里的油络（装饰亲王车辆的丝质绳网）不见了，于是他焦急地想找出偷盗的人。

这时，御史中丞乐蔼说：“过去晋朝的武库曾经失火，那时的司空张华在分析原因时认为，仓库中堆放了上万匹涂过桐油的幕布，日久后必定会发生自燃。所以，现在如果发现仓库里有燃烧过后剩下的灰烬，那么就不是哪个人的罪过了。”人们听了，就到现场去检查，果然库中有一堆灰。一时，人们都交口称赞乐蔼见多识广，宽宏大度。

知识广博的李南公

李南公当河北提刑时，有个班行犯罪下了狱，但他对审查不服，竟绝食一百多天，以致狱吏不敢再拷打、审问他了。

李南公说：“我可以立刻就让他吃东西。”他把班行从狱里提出来，问道：“我拿点东西塞住你的鼻孔，你能始终不吃东西吗？”那人一听害怕了，马上就吃东西，而且全部招认了罪行。

原来，这人善于“服气”，如果东西塞住鼻孔气就凝结了，所以他很害怕。李南公能解决这个案子，也是因知识广博起了作用。

明查秋毫的韩绍宗

樊举人是寿宁侯的门客。寿宁侯以尊贵的地位和显赫的权势，名震天下。樊举人倚仗权势，结交勋戚贵臣，府中一切给君主的奏章，都出自他笔下。然而因一些奏章没有事实根据，招致人们的怨恨，他被告发了，朝廷将事情交由刑部处理。刑部郎中韩绍宗了解樊举人的全部情况，准备把他抓起来。当时樊正躲在寿宁侯府中，虽然藏得很隐秘，韩绍宗还是千方百计把他挖出来了。

樊举人下狱几天后，一天早上韩绍宗出门，见地上有卷纸，拾起一看，上面详细罗列了樊举人的条条罪状，而且说他罪大恶极，必须把他处死，不死不行。韩绍宗看后，笑着说：“ 这是樊举人自己所写的。 ”经审问，他果然承认了。

樊举人的朋友们听说此事，感到很纳闷，就问樊为什么要这样做，樊回答说：“ 韩公这个人，是不可能以权势使他改变主意的。向他祈求生路，则必定让你死；现在一味说该死，则有可能得到生路。这只是我的一种计策，想碰碰运气。 ”韩绍宗则对他说：“ 不必这样做，你的罪行原来就不至于处死。 ”于是，樊举人被发配到辽地戍边去了。

希卑料事如神

秦国进攻赵国时，战鼓擂得震天响，一直传到后宫里。希卑对赵王说：“秦国攻赵，不宜于这么急切，这只能激发赵国人抗击的情绪，是为我们召兵呢。赵国肯定会有大臣想出来和他们较量的。您想知道是什么人的话，明天您召见群臣的时候就可以找到他。只要是先说要比试的，就是这个人了。”

建信君果然先提出要和秦国比试。

得情卷补充部分

善于听理诉讼的王佐

王佐在担任平江太守时，政治声誉数第一，尤其善于听理诉论。有一次，一个小民告发进士郑安国私自造酒。王佐审问了郑安国，郑说：“ 我不是不知道这样做违犯了刑法，但我的老母亲眼药必须配用没加过石灰水的酒（译者按：酿的酒刚熟时，为使酒易于澄清，要加少许石灰水）。 ”王佐觉得郑安国的孝心值得同情，就把他放了。接着，王佐又要追查告状的人是怎么知道郑安国把酒藏在床底下的书箱里的。难道他能进出郑家吗？还是郑家的奴婢中有人经常和外边有联系？于是王佐找了一个郑家的小婢女来问话，终于追出了婢女过去和告状的小民通奸的情况。王佐把他们打了一顿，然后把他们赶走了。王佐这样处置，人们都拍手称快。

高子业审案（二则）

（一）

高子业刚接任代州太守时，有个秀才江槔（gāo）跟邻居为宅基地发生争执，将要发生争斗。这时，江槔暗中杀死了同族的江孜等两人，并把他们的尸体藏起来，企图嫁祸于邻居。邻居了解了他的阴谋，怕把事情闹大而不敢再争下去，就把宅基地全给了江槔。

江槔则把两具尸体埋在了家里。

几年之后，江槔当千户武官的哥哥江楫（jí）无故杀了江槔的妻子，江槔指使妻子家的人去控告了江楫，并且诬陷他曾杀了江孜二人。为此，江楫被官府拷打致死。因江楫没有儿子，就由弟弟江槃（pán）继承了江楫的职务。

江槃向监察部门告发江槔的罪行，这个案子就交由高子业再度审问。高子业问江槔，江孜二人的尸体究竟埋在哪里。江槔回答说：“江楫杀了江孜他们之后，把尸体埋在他自己屋里了。但不知具体位置。”高问：“江楫为什么事情杀江孜？”江槔理直气壮地回答道：“为了帮我争宅基地。”高又问：“你跟江楫同住一幢房子吗？”江槔说：“不住在一起。”高子业说：“为你争房基地而杀人，却把尸首埋在他自己屋里，有这样的道理吗？”接着他又问手下的吏卒说：“你们搜查过江槔的住房吗？”吏卒回答说：“还没有呢。”高子业就下令搜查江槔的屋子。当挖开他住室的地面后，即发现了江孜两人的尸体。尸首上刀砍的痕迹还很清楚。于是江槔只得认罪了。

代州的老百姓赞美道：“十年的冤狱，一个早晨就得到了昭雪！”

（二）

代州的豪强吴世杰，曾诬告他的同族人吴世江、吴世泽奸淫抢劫。为此，有二十多人被官府拷打致死了，而吴世江则过了几年还没死。

高子业重新审查了案卷后，问吴世杰：“吴世江抢劫的赃物只有一条布裙和几十斗谷子，而他拥有田产和房屋，这样富有还去行抢，是什么原因啊？”吴世杰说：“他贪图美色。”高子业即传呼被奸的妇女，问道：“吴世江是抢劫了你，还是强奸了你？”妇女回答：“是强奸。”“什么时间？”“夜里。”高子业说：“夜里强奸你，你怎么会知道害你的人的名字呢？”妇女回答说：“是吴世杰教我说是吴世江的。”于是，真相大白，吴世杰不得不承认了诬告杀人罪。

范榃见识如神

范榃任淮安太守时，一平民家的儿子徐柏在即将结婚时失踪了。他的父亲到官府报案，范榃说：“将要结婚了，应该不会走得很远的，一定是被人杀了。”那父亲说：“我儿子力气很大，别人不可能杀了他的。”两人争论了很久，也没有结果。

一天夜里，范榃正点着蜡烛坐着，忽然看见有个人穿着湿衣服，胳膊上绑着砖头，佝偻着身子很快走过去了。范榃感到很惊诧，心想：“哎呀，这就是徐柏的鬼魂了！他胳膊上绑着砖头，说明是死在水里的。”第二天，他问左右的人说：“哪里的池沼最深？我想去那里逛逛。”有人说，某寺里的池深。于是范榃就乘车去了。到了那里，他指着水池说：“徐柏的尸首在这里面。”人们就用网子捞，但没打捞到。当他们准备回去时，池中忽然涌起水泡，好象水开了似的。看到这种情形，他们又进行打捞，终于在水底捞到了一具尸体。范榃把徐柏的父亲叫来看，这正是徐柏。然而，却还不知是谁杀的。

范榃考虑，徐柏是个有力气的人，能杀他的人，应当是强而有力的。一天，范榃忽然下令说：“现在动乱才刚刚结束，我想招一些身强力壮的人，来充当缉捕、行刑的差役。”在进行挑选的时候，范掼看见有个人反穿着棉袄，就让他脱下来，一看，棉袄面上沾着血迹呢。范榃喝问道：“你怎么杀人？”那人回答说：“是前些时候在战阵上弄脏的。”但当拆开袄面时，血渍沾满了里面的棉丝。范榃说：“跟倭寇打仗是在夏秋季节，哪里需要穿棉袄呢？杀徐柏的，就是你了！”于是那人就都招认了。他说：“我杀人是因为某个小孩的缘故。”当把那孩子抓来后，小孩说：“当初我是跟你开玩笑的，你果真就把他杀了吗？”

杀人犯抓到了，一时人们都称颂范榃的见识如神。

杨茂清明断冤案（三则）

杨茂清升任贵池县（在今安徽省）的知县。贵池靠近大江边，江上船只往来如穿梭。这里的百姓好闹事，爱打官司，杨茂清根据当地的风俗习惯进行治理，而且处理事情很高明、果断。

（一）

当时，泾县有个叫王赞的人，因拖欠着青阳的富户周鉴的银钱，而想陷害周。他预先买了一个要饭的妇女养起来，等到周鉴来要钱时，他设法杀了那妇女，然后诬告周鉴杀人。审理这案子的人因为周鉴很富有，为了避嫌，而不敢为周洗雪罪名。后来，朝廷一御史因为有事到郡里，听说了这个案子，就命郡府发出文书，派杨茂清去泾县进行调查。

杨茂清看了案卷之后，说道：“王赞为什么不让自己的邻居做见证人，而要找五十里以外的麻贩子呢？王赞既然已经被打晕在地了，又怎么能弄清麻贩子的姓名，并让他来给自己作证呢？”杨茂清还说：“王赞的妻子趴在他背上护着他，对方又怎么可能伤了她的胸部，并把她打死的呢？”说完，他就讯问证人，他们稍稍吐露了一些实情。第二天一早，杨茂清又到死人的现场，进一步访问当地的居民。这才了解到：王赞家门前有条深沟，王赞在沟上架设了一根椽子作为桥。周鉴到来时，王赞表面上是要让预先养着的那个妇女出去争闹，但在过沟时，她就从桥上掉下去摔死了。真相大白，王赞再也没话可说，而周鉴则得以解脱了。

（二）

石埭（一 dài 现属安徽太平县）有个杨翁，生了两个儿子。大儿子的孩子名杨标；二儿子死了，二儿媳妇和仆人私通，杨翁就把仆人赶走了。但仆人又偷偷到家来和二儿媳幽会，杨翁发现后，没有当面指责他们，而是串通强盗把仆人打死了。事发当时，杨标去了

青阳，到亲戚家庆寿，而仆人的家里却咬定是杨标杀人。杨翁则向官府陈诉他自己应当获罪，但主管的官吏不听，最终还是判杨标犯了杀人罪。

由于杨翁的一再申诉，杨茂清暗中进行了侦察，了解到了真情；而主管的官吏却因为杨标十分富有，怕给他平反会担嫌疑。杨茂清就发了一道文书，把青阳那里曾和杨标一起庆寿喝酒的十几个人，抓起来，分别进行了审讯。结果十几个人的口供，都一致证明杨标不在杀人现场，这样，才认定是杨翁有罪。于是在收了他的赎金之后，判了他三年劳役，同时解脱了杨标。

后来，杨茂清路过杨标家，他全家男女都跑出来，在路上围着茂清下拜，还领着一个小男孩告诉茂清说：“这是杨标出狱后所生的孩子。如果没有您主持公道，杨家就绝后了！”

（三）

铜陵的胡宏绪，在韩太守主持的乡试中，胜过其他考生，名居第一。这时，他的一个家奴带着他的妻子逃跑了。宏绪请求术士破字，得知是藏在一个媒氏（按：执掌男女媒合事宜的官员）家里。于是，宏绪追踪到那里，把家奴抓住，捆绑起来了。那家奴原先就病得很厉害，等送到监狱后，当天夜里就死了。他的家里一再向官府申诉，控告胡宏绪；客居当地的他的江西同乡们，也纷纷到官府为他作证。当朝廷的御史下来巡查部属时，他们又去告状。御史就立即让杨茂清去查清此案。

茂清经过再三审问后，说：“胡宏绪之所以捆人，实际上是为了便于把

人送到县衙门处置，并不是私自捆回自己家去；况且家奴原先就已经有病在身了。”于是，杨茂清恕免了胡宏绪。

这时，京城的科举会试日期快要到了，杨茂清尽早把刑事判决文书送了上去，胡宏绪就没有被判罪，这一年，他还在会试中上了榜。

杨茂清辨别冤狱、处理长期难决的积案，大多象上述情况一样。

水中沉尸案

明朝武宗正德年间，郑洛书当了上海的知县。他曾在年初去郡府拜谒，回来后，把船停泊在海口。这时，忽然发现水下沉有一具尸体，身上用石磨压着。郑洛书见了，叹息道：“这个死者一定是外地人，所以没有人来向我告状。”他就派手下人去进行侦察。在附近一个村民的家中，他们发现有个石磨没有上面的磨盘，于是就把压死人的磨盘拿来一比，上下磨盘刚好相吻合。事实俱在，一经审问，那村民马上就认罪了。果然，死者是从江西来的，以占卜换钱，住在那村民家中。去年底他准备回家时，房主贪图他的钱财，就把他杀害了。

于文传识破假儿子

于文传调任乌程（今浙江吴兴县）的县尹时，县里的富户张某，因为妻子王氏没有给他生儿子，就在外面娶了个妾。妾生的儿子未满周岁时，王氏诱骗妾抱着儿子过来，接着就把妾赶走，又杀了小孩，把尸体烧了。于文传听到传闻，找到了死孩子的余骨，准备揭发这件事。

王氏得知后，就给了妾的父母丰厚的贿赂，让他们买了邻居的一个小孩，假充妾生的儿子。但小孩并不顺从，当于文传让妾抱着那孩子喂奶时，小孩光哭，不肯吃奶。妾的父母只好说了实话。于文传就叫邻居的妇女过来，小孩见了她，就跑到她怀里；等她一喂奶，孩子马上就吸食起来。这样王氏只得伏罪了。

雨伞是谁的

宣彦昭给元朝做事，当了平阳州的判官。一次天下大雨，有个平民和一个军人争一把伞，各人都说那伞是自己的。彦昭就把伞一撕为二，并把他俩赶出门去，但彦昭又派了一个差役跟在他们后面。军人出去之后，非常气愤，还不断地吵骂；平民则说：“ 你自己丢了伞，跟我有什么关系？ ”差役把听到的话报告了彦昭。彦昭就让人把平民叫回来，用棍子教训了他一通，并命令他买把伞赔偿给军人。

诘奸卷

王轨不端，司寇溺职。吏偷俗弊，竞作淫慝（te）。我思老农，剪彼蟊贼。擿（ti）伏发奸，即威即德。集诘奸。

大意是：君王的法度不正，掌管刑狱的司寇失职，则官吏苟且怠情，社会风气败坏，淫乱邪恶的事情不断发生。我希望有人能象老农消灭害虫那样，揭发隐藏的坏人和奸邪的事情，这就是人所共仰的声成和德政。

赵广汉设计分化豪族

西汉宣帝时期，赵广汉曾任颍川（ying—，今河南禹县）太守。过去的颍川，豪门大族之间相互联姻，又和官府结党营私，风气极坏。赵广汉对这种状况很忧虑。他就在这些人中间物色了一个可用的人，面授机宜，让这人出庭受审，根据他的口供定下罪名后，依法惩罚了他。然后，赵广汉故意将他供出的有关豪族罪行的话泄漏出去，引起他们之间的怨恨；赵广汉又让手下官吏在衙门设置接受告密信的鉡筒（xiang—，又读 hou—），一收到告密信，就隐去投信人的姓名，假托是豪门子弟所告。在采取了上述种种措施后，颍川各宗族大户之间，家家仇怨，奸党瓦解，于是风气大大改观。

赵广汉尤其善于使用“钩距”的方法，即展转推问，以究其实情。比如，你想知道马的价钱，则先打听狗的价钱，再问羊的价钱，又问牛的价钱，然后再谈及马。由于了解了三五种价格，以类相推，有了比较就能够知道马的贵贱，不会有差错了。只有赵广汉最精于这种策略，别人效仿都不能及他。

日记发挥了作用

周文襄做事非常热忱、认真。他巡抚江南时，带了一个本子，亲自记录每天经历的事，连细节都不遗漏，就是每天的阴晴风雨，也一定详尽记载。对他的做法，周围的人开始时都不能理解。

一天，某县有人来报告说，运粮船因江上起风，被吹跑了。周文襄就问他丢船是在那一天的午前还是午后，当时刮的是东风还是西风。那人所答的全不对头。周文襄就用自己的日记和他对证。那人听了，惊叹佩服不已。周围的人目睹这情景，才知道周公的日记，不是漫无目的地写的。

陈霁岩惩办舞弊

陈雾岩任楚中督学时，刚到任，江夏县就送来了文书干余件。书办先把它们分作两类：要向上陈报请示的公文和由督学查验批示的公文。

陈霁岩曾听先辈说过，在衙门里，前任官员如有不采纳而又难以退回的文书，必乘继任者初到职时，买通主管的小官吏，把它重新混进送批的文书中。陈霁岩想起这话，就花了半天工夫，亲自把送批的那类文书，逐件检查，果然发现其中有一件是已经被驳回的，又被那个书办混在文件中了。陈事先暗中做了记号，然后命书办仔细检查有无不该接收的文件，并警告他不要草率从事。书办因为受了贿赂，所以直接报告说，没有查出舞弊的问题。陈霁岩就当场把那件文书挑出来，质问书办，并严厉地责罚他，把他开除了。从这以后，下属送批文件，再也不敢欺骗陈弄岩了。

“以毒攻毒”扫灭盗匪（二则）

（一）

西汉时，长安城里一度小偷、强盗很多，商人们叫苦连天。后来张敞出任长安令，向城里的父老作调查，从而掌握了几个盗贼头目的情况。据说这些人在家都显得很温良忠厚，出门时总有很多人骑马随从，邻里们都以为他们是德高望重的长者。

张敞把几个头目传来，责问有关情况，表示可以赦免他们，但他们过去对者百姓欠了账，所以要让盗贼们到官府来，自赎罪过。一个头目说：“现在一旦召他们到官府来，恐怕会打草惊蛇。希望把这事全交给我们来安排。”张敞就让他们都在官府当了差，然后打发他们回去了。

头目们回家后，各置办了酒席，小偷们全来祝贺，而且一个个喝得酩酊大醉，头目们就乘机用红色在小偷们的衣袖上作了记号。差吏们则坐在里巷门口看着，一见出来的人衣袖上染了红色，就捆绑起来。这样一天就抓到了几百人。官府彻底追查、惩治了他们的罪行，长安城里的盗贼就此绝迹了。

（二）

东汉安帝时，朝歌（今河南汤阴西南）一带的土匪宁季等纠合数千人，一度攻占朝歌县城，杀了县长，屯聚连年，十分猖獗。州郡都不能禁绝，于是就任命虞诩去当朝歌县长。

虞诩刚到朝歌时，先去谒见了河内（今河南沁阳）太守马稷，表示希望能给他自主的权力，让他放手行事，不要有所限制、阻碍。到了任所之后，他下令设三个等级招募壮士。县属各官员，都推举了自己所知道的人选，其中善长攻击、劫掠的为上等，能够伤人、偷盗的为二等，游手好闲、不务正业的为下等，共收得壮士百余人。虞诩办了酒宴款待这批人，而且全部赦免了他们过去的罪行。

按照虞诩的计划，这百余人设法混进了上匪之中，并诱使土匪出动去打家劫舍，而官兵事先已设下埋伏，这样一举消灭了土匪数百人。虞诩又秘密派遣了会裁缝的贫苦人，受雇去为土匪做衣服。按约定，裁缝用彩色线在袖口上缝了标记。凡是穿了这种衣服到街市上去的，官府就把他们抓起来。这么一来，土匪被整得心惊肉跳，终于溃散了。

王世贞办案故事（二则）

（一）

王世贞当青州（今山东益都）守备时，部伍中有个叫雷龄的， 借口捕捉盗贼，在莱潍间的海道上横行霸道，胡作非为。因当地官府急于悬赏捉拿他，他躲藏了起来。官府就把捉拿雷龄的事托付给了王世贞。

一次，王世贞摸到了雷龄的行踪，刚打算乘其不备去抓他，没想到，因为事先曾在王捕尉面前露过一点口风，结果下面报告说，雷龄又逃跑了。王世贞感到很可疑，他假装说：“ 先把雷龄的事搁起来，不理他了。 ”又过了一个月，王捕尉来报，捉到了别的盗贼，王 世贞心里明白，这是雷龄出的力。他突然屏退左右，把王捕尉招到跟前盘问道：“ 你是怎么隐藏雷龄的？上回站在台阶下听见说要去捉拿雷龄的不就是你吗？ ”王捕尉听了大惊，赶快谢罪，而且表示愿立即飞马去抓雷龄以自赎。

很快，雷龄被捉来了。王世贞对雷说：“ 你是应当被处死的。但你如能把和你友好的某某强盗捉来，就可以给你一条活路。 ”王世贞命令王捕尉和他一起出发，他们果然抓到了那个强盗。于是王世贞向官府讲了雷龄将功折罪的情况，使雷龄得到了宽大处理。

（二）

有一次，王世贞手下的军官捉到了七个强盗，但其中一个又逃掉了。当审问逃走的是谁时，强盗头子乱供了一个姓名。不一会，手下士兵把叫这个名字的人抓来了，这人却直喊冤枉。王世贞就让人把强盗头子押在堂下不远的地方站着，而让那被抓来的人跪在台阶上。这个人脚下穿的鞋，是丝织的鞋面，强盗头子曾多次从后面偷看他的脚。这时，王世贞暗地叫过一个差役，让他把被抓来的人蒙上头，押下去，然后由这差役模仿那个人的样子，并换上了那人的丝面鞋子，再押进堂来。强盗头子不知道已经换了一个人，所以当问他这人是否那逃跑的同伙时，他就指认了这穿丝面鞋子的人。王世贞听后不禁大笑，说：“ 你这是把我的差役当成了强盗！ ”说罢，立即下令释放了那个被抓来的无辜者。

王阳明巧识诡计

明朝时，有个盗贼头子王和尚被捉拿归案，他供出了同伙多应亨、多邦宰。这两个勇猛剽悍异常，但被捕后很快就承认了自己的罪行。

忽然，有一天，多应亨的母亲通过兵道转下来一件请求为她的儿子辩白开脱的文书，文中引了王和尚为证人。王阳明想，这必定是王和尚接受了多应亨家的钱财，才答应为他辩解，开脱罪名。为了揭开这个谜，王阳明在后堂设了案桌，叫一个门客藏在桌围里面。布置停当后，王阳明就传唤三个盗贼来到桌案前，开始复审案子。按预先的安排，衙门里一差役中途来报告，说迎宾馆有客，王阳明即起身离开后堂。不多时，他再回到室内。这时，门客就从桌下钻出来说：刚才我听见王和尚对两个贼人说：“ 你们要暂且忍受点刑罚，等着我来为你们开脱吧！ ”三个盗贼一见阴谋败露，吓得急忙伏地叩头请罪，连称该死。

范榱破贼

范榱是会稽人，曾镇守淮安。当时正值景王出游，范榱得到报告说，有大盗阴谋劫持景王，他们的党羽分布很广，从天津起到鄱阳，都有。范榱就布置了警戒，派了五百步兵往来巡逻。一天晚上，范榱刚办完公事，门卒报告说，有一个样子很尊贵的客人进城来了，已租了潘氏园安置妻子住下，问范是否要传他们来问话。范说不用，但下令要注意侦察。后来，他又接到报告说：“ 那贵客的随从人员很多，在潘氏园轮流出出进进。 ”范榱心里怀疑这是伙强盗，就暗中挑选了几十个身强力壮的士兵，给他们换上庄户人的衣帽，指示他们说：“ 你们出去，如看见那伙人有进酒楼饭馆的，就假装去和他们一起喝酒，边喝边想法挑动他们打架，然后把他们扭到衙门来。 ”他又警告说：“ 千万不要提起捕捉盗贼的话头。 ”

等那些化装的士兵走了之后，范榱乘车到西门拜谒客人。当马车经过街市的时候，就有打架的人相扭着前来告状，范榱即让人把他们收押起来。到他出访回来时，已经抓到七十人。范榱装作生气的样子，责备这些人说：“ 景王的舟船刚到这里，事情那么多，我连正经的官司都没时间受理，哪有工夫过问你们打架的事啊？ ”说着，就下令把十七个人囚禁起来。

到了晚上，范榱传令加强警戒，并让衙门里的官吏差役都吃饱了，随时准备出发。没等天亮，他突然提审捉来的十七人，厉声呵斥他们，让他们老实交待。这些人供出的实情，正如范榱所预料的。他立即下令前往潘氏园捉拿强盗。到那里时，强盗头子已经逃跑了，所留下的妻子，实际上是个妓女。于是，范榱派人骑马飞速到徐扬等地报告各位将官。已捉住的十七名盗贼在狱中被处决，其余的贼人闻风丧胆，全部溃散了。

总辖察盗（三则）

（一）

临安有一人家地害被盗，现场没有留下任何踪迹。总辖听说后，对他手下的人说：“ 这事恐怕是街市上耍猴人干的。你不妨去试着咋唬他一下，不承认的话，就把他抓起来。还不承认，就让他往手心上吐点口水。 ”试的结果，正象总辖所说，耍猴人半天都吐不出口水，于是脸色大变，不得不全部招认了。原来，他是让猴子从天窗爬进地窖去偷东西的。

有人问总辖是根据什么知道这一切的。总辖说：“ 我也不敢说必定就是这样。但我知道，人如果处于极度惊恐时，必然没有唾液可吐。所以我姑且这样猜测，幸而是猜中了。 ”

（二）

有个总辖坐在坝头的茶馆里，卖茶人使用的茶具中，有两只银杯。这时，一个茶客，穿着考究，象个大商人，进来喝茶，用的正是那银杯。总辖远远看着，忽然大声向那人说：“ 我在此地坐着呢，别想在这里耍手段，留神我抓你！ ”那茶客听了又惭愧又害怕，赶紧道歉后就走了。

人们觉得很奇怪，问总辖是怎么回事。他回答说：“ 这个盗贼体格很魁伟，但刚才喝茶时，却要用两只手捧着杯子，实际上他是在偷偷地测量杯子的大小，准备回去做假杯子来换走这个银杯。 ”

（三）

一次，韩王府中忽然丢失了几件银器。据说，掌管这些器皿的婢女发现有贼，大声呼叫时，还被贼伤了手。当时治理京城的赵从善，就派一总辖到韩王府调查此事。

总辖在王府调查了很长时间之后，抓了一个亲随仆人，经过审问，他马上就承认了。总辖回去向赵从善说明了情况：“ 到王府后，刚好看见那个婢女的伤口是在左手。因为她和那亲随仆人有私情，就偷了银器给他。为了转移目标，她自己用刀伤了手，然后假装说有贼。在调查过程中，又发现那仆人表情、态度和别人不一样，这样就捉住了他。 ”

张小舍抓小偷的故事

相传维亭有个张小舍，很善于抓小偷。有一次，他在街上走，偶然见一穿戴很整齐的人，遇到背稻草的人走过时，却顺手抽了几根，然后上厕所去了。张小舍觉得这人有问题，就守候着，等他一出厕所，就在他背后大喝一声。这家伙吓慌了神，一经追问，果然正是个小偷。

张小舍曾经在夏天去游览一座古庙，只见庙中有三四个人躺在地上，睡得正香；他们身边放了个西瓜，已经切开，却没吃过。张小舍也认为这几个人是小偷。把他们抓起，经过审问，果然又不错。

有人问他以什么办法识别小偷，张小舍说：“ 上厕所解手用草，这是无赖小人的习惯。那人穿戴很讲究却也用草，说明那身衣服必然是偷来的。庙里的那伙人白天聚在一起睡大觉，一定是夜里太劳累了；切开的西瓜，则是用来吸引苍蝇，以免影响他们睡觉。 ”从此，张小舍善于抓小偷的事就传开了，当时有人为他编了顺口溜，说：“ 天不怕，地不怕，只怕维亭张小舍。 ”

后来，张小舍曾经在路上遇见一个瞎叫化子，他很怀疑，就在后面跟踪。当见那瞎子遇到水沟竟一跨而过时，张小舍就上去一把抓住了他。果然，这是个盗贼头子，瞎眼是伪装的。贼头儿央求张小舍，如不把他送交官府，他将在某一天给张小舍送一大笔银钱。张小舍答应了。

到约定的那天，贼头儿没有来。过了几天，张小舍又在路上碰到那贼，就骂他变卦，说话不算数。贼头儿说：”那笔钱我已经送到你家床底下，放在左边的床腿处了。只因为是夜里去的，不敢惊动你睡觉。 ”张小舍听了还是不相信，说：“ 你有什么证明？ ”那贼就把那天夜里张小舍夫妇私下说的话，复述了一遍。小舍这才大吃一惊。回家后，小舍看见床腿边确实有包东西，打开一看，面里的钱正是那贼答应给的数目，而同时，包里又还有一把锋利的刀子。张小舍感到毛骨惊然，说：“ 这太危险了！ ”从这以后，他对抓小偷的事就很疏懒了。

张小舍很机智，这个贼也很机智。张小舍先抓住了贼，说明他有智谋；后来他懒得抓贼，说明那个贼更有智谋。

机智过人的苏无名

武则天曾经赏赐给太平公主许多珍玩宝物，它们装满了两个食盒，价值几千两黄金。公主把它们收藏在府库里，但到年底时，却发现全被盗贼偷走了。公主报告了武则天，武后大怒，召见洛州的长史说：“ 三天之内不捉住盗贼，就问你死罪！ ”长史吓坏了，立刻对下属两县主管捕盗的官员说：两天之内抓不到贼，你们就活不成了！ ”他们领命回县后，马上向手下负责巡查缉捕盗贼的吏卒说：“ 一天之内必须抓到贼，如抓不到，先把你们杀了！ ”吏卒们害怕极了，可是一时又拿不出办法破案。

正巧，这天他们在大路上遇到湖州（今浙江吴兴湖州镇）的别驾苏无名。因为一向知道他很有本领，就一起邀请他到县府。县尉听说苏无名来了，连忙跑下台阶迎接，向他请教抓贼的办法。苏无名说：“ 我请求和您一起去宫中面见陛下，到那时再说吧。 ”

于是他们来到宫中。武则天问道：“ 你有什么计策能抓到贼呢？ ”苏无名回答：“ 如果责成我捉贼，请不要限定日期，并希望能宽饶州、县所有人员，不再追究他们的责任，然后仍旧把两县负责缉捕盗贼的吏卒，全交给我调遣。不出几天，就可以为陛下抓住这些盗贼了。 ”武则天允许了他的这些要求。

苏无名告诉吏卒们，抓贼的事，缓到下月再办也不迟。到了三月的寒食节那天，苏无名把吏卒们都召集起来，简明扼要地布置说：“ 你们分成十五个一批，分别到东门和北门守候。凡是见到有一伙十几个胡人，都穿着孝服，相跟着出城往北邙山去的，就可以跟上，看他们干什么，而且赶快来向我报告。 ”

吏卒们分头守候在预定地点，果然发现有这样一群人出城，就跟在后面观察。当看清他们的活动后，立即赶回城里报告苏无名说：“ 胡人到一座新坟前祭奠，虽然在哭，但并不悲伤。撤下祭品后，他们就围着坟堆边走边看，还不时相痹而笑。 ”苏无名听了，非常高兴他说：“ 找到那些贼了！ ”于是他指示吏卒们把那群胡人全抓起来，而且挖开他们那座坟，把棺材劈开，一看，里面装的全是各种珍宝。

当把结果上奏之后，武则天问苏无名：“ 你怎么这样才智过人？ 是怎么抓到这伙强盗的？ ”苏无名回答说：“ 我也没有什么高招，只是能识别盗贼罢了。在我到达都城的那天，正是这些胡人‘ 出殡 ’之时。我一看，就知道他们是小偷，但当时不知他们埋赃物的地方。我估计，到寒食节扫墓时，他们必然还要出城。所以，如果找到他们去的地方，就足以知道那座墓了。再者，他们虽然去祭奠，但哭的时候不哀伤，说明里面所葬的并不是人；他们绕坟察看，相视而笑，这是庆幸坟墓没有被损坏。先前如果陛下急于让府县捉拿盗贼，他们看到风声紧，必然会马上取出珍宝逃掉。现在不急着追查，自然他们就会放宽心，所以还没有把珍宝取出来。 ”武则天听了这一番分析，就说：“ 很好！你讲得很有道理。 ”并下令赠送苏无名许多黄金、绢帛，还给他加官两等。

浮浪少年蒙冤记

京师有盗贼打劫了一户人家，临走时丢下了一个本子。第二天一早，这家人发现了本子，里面记的尽是城里富家子弟的名字，而且还写着：某日某甲曾在某地喝酒、商量事情，或聚众赌博、玩弄妓女等等，共有二十条。他们把本子送交官府并报了案，官府便按本子上的名单一一抓捕。这些人都是浮浪少年，平日行为不端，因此官府确实以为抓对了；各家的父母认为这些孩子一向为非作歹，所以也相信确是他们打劫了人家。

事实上，那个本子上所写的这群少年饮酒、赌博等事情，全是盗贼们平时注意暗中察看，然后记录下来的。

少年们经不住官府的拷问，只得委屈招认了抢劫的事。当问到所抢财物的去向时，他们就胡乱编造说埋在郊外某个地方了。官府派人去挖，果然全部找到了。少年们听了面面相觑，都说：“这是老天爷要我们的命啊！”就这样，案子了结，少年们就等候处决了。

但是，京师指挥对这案子仍有怀疑，然而一时又找不到原因。他沉思很久，心想：“我左右的人中，有一个留络腮胡子的，他的本职只是养马啊，怎么每次审问这个案子时，他都跑来在旁边陪着呢？”他决心弄个水落石出。于是他又提审这批少年囚犯，重复了四次，他发现每次那个大胡子必定要来，而审问其他案子时则不来。

一次，指挥突然叫住大胡子，问他为什么来听审讯。大胡子推脱说没有什么，指挥立刻喊手下人取一种用火烫的炮烙刑具来。大胡子一听吓坏了，马上跪倒在地，叩头求饶。他请指挥屏退周围的人后，才交待说：“我本来并不知道这案子的情况，只是因为盗贼们贿赂我，指使我每次审理这案子时，必须记住您和囚犯们所说的话，并马上向他们报告。为这事，他们答应给我一百两金子的报酬。”指挥听了，才明白宫府之所以能挖到那些财物，都是因为盗贼们得到报信后，连夜埋在那里的。大胡子又请求指挥让他去抓贼，给他一个立功赎罪的机会。指挥表示同意，就命令几个士兵换上各色便衣，跟他一起去了。

他们来到一个偏僻的地方，把隐藏的盗贼一网打尽。这样，那群少年才得以释放。

明代成化年间，一次盛大的祭祀典礼结束，收回祭器时，发现丢失了一个金瓶。有个厨师曾在放金瓶的地方干活，所以就把他逮捕下狱了，这厨师经受不了刑讯拷打，竟屈招了。当追问他金瓶的下落时，他乱供说埋在祭坛前的某个地方了。当派人按他说的去寻找时，却没有找到。于是厨师又彼关起来，折磨得死去活来。

不久，真正的盗窃犯拿着原来瓶子上的金练子到市场上出卖。市上的人看到这东西不同寻常，就报告了官府。官府把那人捉到，原来是宫中的一个卫士。卫士招供说：“我把金瓶偷到手之后，急切中没地方可藏，就把它埋在祭坛前，只把金瓶上的金练子扭下来了。”人们去祭坛前的地上一挖，果然找到了金瓶。这地点和厨师胡乱供的地点，相差才几寸的距离。假使上次挖的地面稍稍宽出几寸，那么厨师的冤案，就是到死也无法洗雪了。

事后看起来，破案似乎很简单，哪里必须有养马的大胡子站在旁边才引起怀疑呢？但实际上，审讯盗贼是多难啊！

驴鞍子哪里去了

张䶮（zhu6）曾任河阳（今河南孟县）县尉。一天，有位宾额的驴子缰绳被弄断，连驴带鞍子都丢了，一连三天都找不到，只得告到县里。张䶮对这事追查得很紧，于是，一天夜里，驴子被放回来了，但鞍子仍没有下落。光是这个鞍子就可值五千钱。张䶮说：“有了驴子，鞍子就可以知道在哪里了。”他让把驴子的笼头卸下来，把驴子放开。驴子没有了约束，就习惯地往原来喂它的地方走去，张䶮他们尾随它到了一户人家。经过搜查，在这家的草堆下找到了妒鞍子。

干练机智的小吏

宋朝的向敏中在西京（今河南洛阳市）做官的时候，有个和尚在天将晚时，到村里一户人家请求留宿，但主人不同意，他只好凑合着睡在这家外面的一辆车上。

半夜，和尚发现，有小偷从这家的墙头上扶出一个女人，还有一袋衣物。和尚心想：这家主人昨晚不肯收留我，等天亮后，他发现家里丢了女人和财物，必然要怀疑我，把我抓起来。想到这儿，和尚就连夜离开了。天黑路又不熟，和尚不小心掉进了一口枯井。可巧的是，而那家的女人已经被小偷杀死，先前就被扔在这井底了。

第二天，那家主人顺着脚印追到井边，找到井底的和尚和女人，就把和尚抓住送到县府。和尚无法辩解，只得冤屈地承认，是他引诱那家的女人一起逃跑，因为怕人追来，所以把她杀了扔进井里，天黑没留神，自己也失足掉下去了；偷的财物则扔在井边，不知让什么人拿去了。

案子了结，报到府里。府里的官员都认为查处得公平适当，唯独向敏中因为财物还没找到而表示怀疑。他就又提审和尚，坚持要问个明白，终于得到了真实口供。

向敏中秘密派一个小吏出去查访真正的凶手。小吏来到一村店吃东西，店里的老太大听说他是从城里来的，就问：“ 和尚的案子怎么样了？ ”小吏骗她说：“ 昨天已经被处死了。 ”老太太说：“ 现在再抓到贼会怎么样？ ”小吏说：“ 这个案已经判决，即使错了，再抓到真的小偷也不会问罪了。 ”老太太听后就对小吏说：“ 这活现在说出来没关系了：那家的女人，实际上是村里的一个年轻人某甲所杀的。 ”说着还指他的家给小吏看。小吏来到年轻人家里，乘他没防备，一下就把他捉住了。

经过审问，年轻人都招认了，而且从他家里起获了赃物。这样，和尚才得以出狱。

前代那些能够洞察事理的官员，他们之所以能成事，往往得力于手下的小吏。过去，这些小吏都是公开选拔出来的，所以有许多有用的人才；现在则是自己出钱做差吏，这是以差吏做金钱交易。让这些人去办案，他们当然就利用案子为自己捞钱了。况且大官们的心思，就服这些差吏一样，老百姓哪能不受冤屈呢！

钱藻审京军

钱藻领兵驻守密云时，有两个京军在通州抢劫老百姓。通州的官吏抓住他们。他们不服，通州地方官没办法，就去向钱藻反映。

这两个抢劫犯仗着自己是京军，在受审时，说话态度蛮横无礼，根本不认罪。钱藻就把甲押到大门外面，只留下乙反复进行审问，声色十分严厉。审完又拿起笔来写了百来字，好象在记录乙的口供的样子。然后把乙押下去，让甲进来。钱藻拿起那张写了字的纸，骗甲说：“乙已经交代事实了。抢劫的事主要是你干的，所以乙应当释放，你应当处死。”甲没想到钱藻在骗他，就愤愤地说：“本来是乙首先提出来要干的，为什么要推到我头上？”接着，他就把乙如何提议、怎么抢劫的情形，全都讲了出来。钱藻又传乙上来作了对证，案情一搞清楚，就按罪论法了。

小偷的把戏

吉安州有个富豪家娶媳妇，一个小偷乘这家人多杂乱之际，悄悄混进新房，潜伏在床底下，想等到夜深入静时出来偷东西。没想到，这家人接连三夜都通宵达旦地点着灯烛，以示喜庆，小偷也就一直不敢出来。到第三天，他饿急了，突然跑了出来，一下就被人抓住送了官府。

小偷受审时声称：“我不是小偷，是医生。新媳妇有种特别的病症，所以让我跟随在她身边，经常为她用药。”主审的官员盘问再三，那小偷说起媳妇家的事情时，都很详细。原来，这都是他藏在床底下时，从新婚夫妇枕席间的谈话中听来的。主审的官员设想到这一点，竟然相信了他，并且要传新媳妇到官府来对证，以便结案。

富豪家感到这样做有失体面，就恳求官府别让新媳妇上公堂，官府不允许。富豪就去找衙门里一老吏商量，请他帮忙。老吏对主审官员说：“那个媳妇刚刚过门，她家这场官司不论是赢是输，让她出堂这件事，对她说来都是莫大的耻辱。我想，小偷是偷偷摸摸进屋的，又是突然跑出来的，他肯定不认识新媳妇的模样。如果让另一个妇女出来和他对证，他要是还坚持原来的说法，可见他是骗人。”官员说：“好吧，就依你说的办。”

于是就选了一个妓女，让她穿上华丽的衣服，乘车来到衙门。小偷一见就嚷着说：“你邀请我治病，为什么把我当小偷抓起来呀？”主审的官员听了，不禁大笑，小偷的把戏被戳穿，只好认罪了。

不同寻常的周新

明朝的周新曾经任浙江按察使。在他上任快到目的地时，见大路上的苍蝇聚成一团团，直扑马头。周新就让手下的人顺着苍蝇飞的方向去察看，结果发现了一具尸首。经检查，死人身上只有一个小木头印章，是用来往布匹上印标记的。周新把印章带走了。

到任之后，周新打发人到街上买布。买来多次，他都嫌不好，又叫人另买，终于买到了那种盖有上述印章标记的布。周新就把这布的主人捉来审问，原来他正是抢劫布商的盗贼。

有一天，周新正在办公，忽然起了一阵旋风，把一片很特别的树叶吹到了他跟前。他拿起树叶问左右的人谁认识，回答说，城里没有这种树，只有一座古寺中才有，而这古寺离城很远。周新听了顿有所悟，说道：“ 这一定是寺里的和尚杀了人，埋在那树底下，冤魂来求告我了。 ”他立即派人到古寺，在那棵树下进行挖掘，果然找到一具女尸。在罪证面前，和尚立即表示诚心认罪了。

周新是广东南海人，由乡科选为御史。一向刚直敢言，人们称赞他是“ 冷面寒铁 ”。

周新在浙江做官时，处理政事有许多不寻常的地方，当时锦衣卫的纪纲自作主张，骄纵无度，曾派了个千户去浙江搜捕犯人。千户在浙江作威作福，接受贿赂，使周新十分气愤，就把他抓起来要加以惩治。但他设法逃跑了，并到纪纲面前申诉。纪纲为此而罗织了周新的罪状，把周新杀害了。

呜呼！周新能够解除别人的冤情，而自身却含冤而死，这天道实在是值得怀疑啊！

银子是谁取走的

溧水人陈德，娶的妻子姓林。这年底，因为家里穷，陈德就到临清去帮工，林氏在家搓麻线卖钱，养活自己。日子久了，林氏被左邻的张奴所引诱，两人情意很相投。

三年过后，陈德把积攒下的几十两银子，装在袋子里带回家去，走到离家还有十五里的地方，天已经黑了，而且下起了小雨。陈德担心万一有贼趁天黑打劫，身上带着银子不安全，所以就把钱袋藏在附近一座水心桥下，第三根桥柱的洞穴里，然后空手走回家去。这时，林氏刚好正在和张奴亲热，听见丈夫的敲门声后，赶快把张奴藏在床底下。接着，夫妻见面，相互道了劳苦，陈德就谈起半路藏银子等情况。

等到第二天早晨，陈德去取银子时，那个张奴已经捷足先登。原来，张奴在床底下窃听到陈德谈话，等他们夫妇睡着后，他就开了后窗跑出来，到桥下把藏的银子神不知鬼不觉地据为己有了。林氏的心本来就不在丈夫身上，现在听说丢了银钱，就怀疑是丈夫欺骗她，于是对丈夫又是埋怨又是咒骂。

当时，主持溧水县政务的，是晋江人吴复。他是个能干的人，很有声望。陈德向他诉说了自己的不幸，吴复笑着说：“你以真心对待妻子，却不知道妻子别有心思啊！”吴复把林氏拘押到县府，严厉地进行了审问，林氏则拼命喊冤。陈德看了，心里非常怜惜妻子，就向吴复表示愿意放弃银钱，请他不要再追究林氏了。吴复斥责他说：“你是假装丢了银钱，来戏弄长官吧？”说着，就让人把陈德送进了监牢，而把林氏释放回家。

随后，吴复派了一个比较机灵的差吏，化装成乞丐，到林氏家一带侦察，从而掌握了张奴和林氏私下里相互慰问的情况。吴复就把这两个人一起逮捕，弄清了事情真相，并对他们进行了惩处。

（另一说，这是广东人周新按察浙江时处理的事情。）

谁偷换了新靴

北齐的成王高湝（jie），曾被任命为并州（今山西太原市西南）刺史。当时，曾有个妇女脱下新靴，在汾水边洗衣服，一个骑马的过路人乘她没注意，脱下自己的旧靴，换穿了新靴，然后骑马跑了。

那妇女拿着旧靴，来到州府报了案。高湝就把城里各家的老太太找来，把旧靴拿给他们看，骗她们说：“有个骑马的人半路让强盗抢劫后，被杀害了，只留下了这双靴子。你们知道这人在城里有亲属吗？”有个老太太听了，抚着胸口，边哭边说道：“我儿子昨天就是穿着这双靴子去他妻子家的啊！”高湝就派人去把那换靴人抓回来了。一时，人们都赞扬高谐办事精明，善于调查。

芦苇为什么短了

刘宰在泰兴做官时，有人报案说丢失了一枚金钗。当时那家只有两个女仆在，刘宰审问了她们，她们都不承认偷了金钗。

刘宰想出了一个办法：让两人各拿了根芦苇回去，对她们说：“ 没偷东西的，明天早上芦苇不会变样；如果偷了东西，那么明早她的芦苇就会长出二寸来。 ”第二天，把她俩叫来一看，一个的芦苇没变化，另一个的则短了二寸。这是因为她偷了东西心虚，担心芦苇真的长长而剪掉了二寸。这么一来，偷金钗的女仆只得认了罪。

不敢摸钟的小偷

宋朝的陈襄任浦城县令期间，有人丢了东西，负责捕盗的官吏捉了几个小偷，但他们都不承认偷盗，而且还相互通气，抱成一团，官府一时难以破案。陈襄设法要瓦解他们，就说：“某座庙里的大钟能辨认小偷。凡是犯了案的摸它，就有声，否则就没声。”然后他派差吏先带着小偷们上路，他自己则率领同僚们立即赶到大钟所在的寺庙，祭祀祈祷一番，并暗地在大钟上涂了墨，再用布帘把钟四周遮住。小偷们到达之后，就命令他们轮流去摸钟，一会儿，叫他们把手伸出来一看，只有一个的手上没染上黑。经过审问，查明他就是那个偷东西的贼。在摸钟时，他怕钟真的会发出声来，所以不敢碰钟，这反倒暴露了他的罪行。陈襄曾在海滨倡导学问，和陈烈、周希孟、郑穆是好朋友，号称“四先生”。

麦粒发芽了吗

胡汲仲在宁海做官时，有一群老太太聚在一座小佛庵里念经，其中一人发觉自己的一件衣服没了。正在这时，胡汲仲刚好出行来到这里，那老太太就上前向他诉说了丢衣的事。汲仲当场找了些大麦粒放在老太太们的手心上，让她们双手合掌，仍然绕着佛像念经，汲仲则在旁边闭目端坐。他说：“我请神佛监督你们，偷衣服的人绕行几圈之后，她手掌里的麦粒就该发芽了。”不一会儿，胡汲仲就观察到，其中一个老太太几次打开手掌偷看麦粒。他于是下令把她绑起来，一问，这果然就是偷衣服的人。

偷牛舌·偷牛

（一）

包孝肃在天长（今安徽天长）任知县时，一个人来告状说，他家的牛被人割了舌头。包孝肃想，牛既然已没法喂养，就让那人回家把牛杀了卖牛肉。后来，又有人来告状说，那人（指前述告状者）偷杀耕牛，包孝肃说：“你为什么割掉了他家耕牛的舌头，而又来告他状呢？”这个小偷没想到知县一眼就识破他，吓得赶快认罪了。

（二）

北齐时，高潜（you）当过沧州牧，他善于捉贼。那时，有人丢了一头背上长有白毛的黑牛。有个叫韦道建的说：“高潜抓贼，没有抓不着的。这次如能捉到偷牛贼，可真是神了。”高潜就想了个引贼上钩的办法：他让人到处宣扬，州、县要买牛皮，数量不限，收购价格加倍。于是，偷牛贼也拿着那张黑白牛皮来卖了。高潜让牛主人认明了赃物，就这样捉住了偷牛贼。

偷石榴·偷樱桃

（一）

南宋宰相秦桧的府中，有一棵石榴树。每结一个果子，秦桧都默记在心。有一次，奏桧发现少了两个石榴，他假装不过问。这天，府中将要排马，秦桧忽然让左右的人去取斧子来伐树，站在他身旁的一个亲随小吏忙插嘴说：“石榴那么好吃，吹了太可惜！”秦桧回头对他说：“是你偷吃了我的石榴！”小吏吓得连忙叩头承认了。

（二）

五代时，有人向后汉的慕容彦超进献了一些新鲜樱桃。一转眼，樱桃就让仆役偷吃了。管事的人发现后，报告了慕容彦超。他就把仆役们叫来，假意安慰他们说：“你们哪里敢偷吃新鲜的东西啊？都是管事的诬赖你们的，你们不用担心，不必害怕！”说着就赏赐仆役们一些酒，说是给他们压惊。实际上，慕容已偷偷地命左右的人在酒里放了药粉“藜芦散”。仆役们喝了酒以后，马上都呕吐起来，在吐出的东西中，就发现了新鲜樱桃。于是仆役们只得老实认罪。

哭声中的学问（二则）

（一）

一天清晨，郑子产乘车外出，路过吏匠的门口时，听见里面有女人哭泣的声音，郑子产按住马车夫的手，停车谛听。过一会儿，他就派差吏进屋去把女人捉来，经审问，原来是这女人把丈夫勒死了。

第二天，子产的车夫问他：“您怎么知道这女人有问题呢？”子产说：“因为她的哭声里带有害怕的意味。一般他说，人对于自己所爱的人，在他开始生病时是为他担忧，在他快要死时会感到惧怕，当他已经死了之后则会觉得悲哀。现在这女人哭她已死的丈大时，不是悲哀，而是恐惧，从这一点就可以知道她有奸情了。”

（二）

严遵任扬州行部时，一次外出，听见路边有女人在哭泣，但声音并不悲哀。上前一问，她说自己的丈夫被火烧死了。严遵就让马车把尸体拉回来，派人看守。他说：“要注意应当有什么东西到尸体那儿去的。”

过了一天，果然有一些苍蝇聚在尸体的头部。严遵令人拨开头发，只见有根铁椎钉进了这个的头顶。严遵立即把女人抓来拷问，原来是这女人淫荡，所以杀了丈夫。

唐朝的韩滉在润州（今江苏镇江）处理的案子，与此相同。

元绛识奸

宋朝时，元绛曾在江宁（今江苏南京）担任过审理刑狱的推官，后又当上元的县令。

一次，上元有甲乙二人一起喝酒，半醉时，两人撕打起来。后来甲回家睡觉，夜里竟被人砍断了双脚。他的妻子说是乙干的，揪住乙告到县里，而这时甲因伤重已死了。

元绛告诫甲妻说：“你还是赶快回家给丈夫料理后事吧！乙已经承认罪过了。”暗地里，元绛则派了一个慎重可靠的小吏，跟踪在甲妻后面。小吏发现，有一个和尚迎着甲妻微笑，俩人还凑到一起切切私语。元绛得到报告后，即命令把他们逮捕，把和尚关在小屋里，然后审问甲妻和他通奸的情况，甲妻如实交代了。

事后，人们问元绛是怎么识破甲妻的，他回答说：“我看见甲妻虽然哭他的丈夫，但并不悲伤。而且她和甲同睡一床，甲流了那么多血，她的衣服上却没有一点血污。从这些细节，就可以判定她有问题。”

深井中的尸体

张升到润州任州官当天，发生了一起命案：有个女人的丈夫已经出门几天不见回家，这天忽然有人告诉她，菜园的井中有个死人。女人很吃惊，赶去一看，就号哭起来，说：“ 这就是我的丈夫啊！ ”于是就向州府报了案。

张升让下属官吏把女人的邻里们都召集来，到井边辨认下面的尸体，看是否女人的丈夫。大家都因为井深，无法识别，请求州府把尸体捞上来再辨认。张升说：“ 大家都辨不清，唯独那个女人，她凭什么认定那就是她的丈夫？ ”他把女人拘留起来，进行审问。果然她交代，是她的奸夫杀了她丈夫，她自己是同谋。

陆云破案如神

陆云做浚仪的县官时，有个人被杀，但主犯还不能确定。陆云把死者的妻子抓来，却没有审问，十来天后，又放她出去了。同时，陆云密令手下的人跟踪她，向他交代说：“ 这女人离县府十里不到，就会有男人在等她，和她说话。这时，你就把这个人抓回来。 ”

后来所发生的，果然象陆云所预料的那样。审讯之后，男人都招认了。他说：“ 我和这女人私通，我们一起杀了她的丈夫。后来听说这女人能放出来，我想和她说话，但又怕离县府太近会被发现，所以就在远处等着她，我还以为那里很安全。 ”

破案的情况传出去后，全县都称陆云是神明。

店主是谁杀的

唐太宗贞观年间，衡州（今湖南衡阳）板桥客店主人张迪的妻子回娘家了。这天有叫卫三、杨真的共三人来店投宿，第二天早上五更天，他们就上路走了。就在他们住店的那天夜里，有人取出卫三的刀杀了店主张迪，然后又把刀插回了刀鞘中。杨真他们根本就没觉察这些事。天亮以后，店里的人发现主人被杀，就来追赶杨真等人。一看卫三的刀上确有血迹，这三人就被官府抓起来了。在拷打审问中，杨真等人受不了刑罚，就都委屈认罪了。

唐太宗李世民听说这案子后，表示怀疑，所以派御史蒋恒去复查。

蒋恒去到衡州后，即下令让客店中凡十五岁以上的人，都要到官府来。人到了之后，因为不足数，又暂且遣散他们，只留下一个年已八十的老婆婆，直到很晚才把她放出来。蒋恒事先已布置一个狱卒秘密跟踪她，蒋恒对狱卒说：“ 当老婆婆出去后，会有一个人和她说话，你要记住他的相貌。 ”后来，果然有个人前来问老婆婆：“ 长官是怎么审问的？ ”蒋恒这样接连做了三天，而每天都是这个人来打听案子。蒋恒就下令把这人抓来审问，这人交代了实情：他和店主张迪的妻子通奸，他俩共谋杀了张迪。案子查清后，上奏唐太宗。太宗赏赐蒋恒丝绸二百段，晋升他为侍御史。

杨逢春深夜办案

南京刑部典吏王宗是福建人。一天，他正在值班，忽然有人来告诉他说，他的妾在馆舍里被人杀了。王宗立即跑回馆舍，但很快又回来并向上汇报了。尚书周公却因此下令把王宗发送河南司追究审问，想把杀妾归罪于王宗。王申辩说：“ 我是听到报信后才回去的，这情形大家都是看见的。而且这个女人没有外心，向来和我情意相投，为什么要杀她呢？ ” 官员们对此都不能下结论。过了几个月，专管察劾案件的都察院下令再次审查王宗案，发文责成浙江道御史杨逢春办理。杨逢春公开宣布：定于某天夜里二更后，审理王宗的案子。到了那个时候，杨逢春突然指示狱吏说：“ 快去门外看看，有靠近来偷看的人，就抓进来！ ” 狱吏出门后，果然捉到两个人。其中的甲说：“ 是乙带我来作伴的，我不知道他为什么要来这里。 ” 杨逢春就放了甲，然后对乙用刑穷追他的用意。乙终于全部招认了。他说，他和王宗所住馆舍主人之妻通奸，被王宗的妾察觉了，所以就杀了她以灭口。杨逢春即把凶犯法办，而释放了王宗。

事后，杨逢春解释说：“ 如果白天审案，那么前来观看的人就很多了，还怎么可能发现这个人？如果不是和自己切身利益相关的事，人们怎么肯深夜来看审案呢？ ” 从此，人们都把杨逢春赞为神明。

瓜中藏蛙

马光祖（号裕斋）在处州做官时，曾禁止老百姓捕捉青蛙。但有个农民却不执行，他把生瓜切下一头作盖子，挖空了瓤，然后把青蛙放满空瓜中，盖上盖子，清早起就带着“瓜”进城去卖。但刚走到城门口，他就被守兵捉住，并被拘押到公堂上。

马光祖心里感到很奇怪，问道：“你是什么时候捉这些青蛙的？”回答说是半夜，又问：“有人知道不？”农民答：“只有我妻子知道。”马光祖怀疑他妻子和别人私通，就把他妻子抓来审问，果然不出所料。原来是那个好夫想陷害农民而夺他的妻子，所以就指使那女人教丈夫做了挖瓜藏蛙的事情。同时，奸夫又事先去告诉了城门的守兵，这样，守兵一下就抓到了那个农民。情况查明后，马光祖依法惩办了那一对奸夫淫妇。

苻融解梦

荷融担任过司隶校尉。他在任期间，京兆（今陕西西安市）人董丰外出游学三年后返回，曾到妻子娘家探望并留宿。就在这天夜里，董丰的妻子被人杀害了。妻兄怀疑是董丰干的，就把他扭送官府。董丰忍受不了拷打，被迫承担了杀妻的罪名。

符融查看案卷之后，感到可疑，就传董丰问话。他问道：“ 你游学往返行走中间，有没有发生什么怪异的事情？有没有去占卜 ” 董丰说：“ 我将要动身回来时，夜里曾做了个梦，梦见骑马从南边过河，但没过去，又自北向南，但马停在河中间，用鞭子抽它也不动。低头看时，见水下有两日；马身体的左边白而湿，右边黑而干。睡醒之后，心还跳得很厉害。我觉得这梦不吉利，就去找人占卜。那人说：‘ 你将要碰到打官司的麻烦事。千万注意：不要用枕头，不要洗澡。 ’ 我回到家之后，妻子为我张罗洗澡，夜里又给我准备了枕头，我因为记着占卜人说的话，所以都没有接受。妻子就自己洗了澡，枕了枕头睡了。 ” 符融听了这一番话之后，说 :“ 我知道是怎么回事了！ ” 他接着解释道：“ 《周易》中，‘ 坎 ’ 象征水，马为 ‘ 离 ’，象征火。骑马从南渡河，又转而从北向南，这是从水到火。从卦上看，三爻同变，变成了 ‘ 离 ’。‘ 离 ’ 为中女，‘ 坎 ’ 为中男；两日，就是两个丈夫的象征。马左边湿，是有水，左水右马，是 ‘ 冯 ’ 字；两日，是 ‘ 昌 ’ 字。这么说，应该是叫 ‘ 冯昌 ’ 的人杀了你的妻子啦？ ” 于是就根据这个推想去寻找，而且真的找到了叫冯昌的人。

经过审讯，冯昌低头认罪了。他说：“ 我本来是和董丰的妻子合谋杀董丰的。我在洗澡水和枕头上做手脚，打算在他洗澡时，或枕枕头时实现目的，没想到董丰都没接受，结果却误杀了那个女人。 ”

黄孝先的预言

西川的黄孝先善长使用图画占卜吉凶的占验术，在社会上很有名气。有个客商王旻（mín），因为卖货到了成都，就去找黄孝先求卦。黄孝先对他说：“你千万记住下面的话：‘叫住莫住，叫洗莫洗。一石谷子捣得三斗米。遇明则活，遇暗则死’。”说完，又再三告诫他，让他背诵下来。说如能照着去做，就足以保他平安了。

王贵记住黄孝先的话之后，就上路了。途中忽然遇到大雨，王贵急忙跑到路边一间屋里休息。不久避雨的过路人越来越多，屋里挤得厉害。王旻这时想起黄孝先的话来，心想：“叫住莫住，难道不是应验在这里吗？”于是他赶快冒雨离开了屋子。没多久，那屋子忽然倒塌，避雨的人都遭难，唯独王旻幸免了。

王旻的妻子跟邻居的儿子有私情，甚至向那人许以终身，准备等丈夫回来就害死他。王旻到家后，妻子跟那相好的约定：“今晚我让丈夫洗澡，你就动手吧！”到晚上，妻子果然来叫王旻洗澡。王旻心里马上觉悟到：“叫洗莫洗，难道不是应验在这里吗？”因此，无论妻子如何劝说，他坚持不肯洗澡。妻子恼怒极了，一气之下，竟自己去洗澡了。正洗时，从紧靠的墙壁缝中捅出一枪，当时就把她刺死了。王旻见了大惊，但不明白是什么原因。

第二天，王旻妻子的死讯传出后，邻居就出面到官府控告王旻害妻。郡守对王施加酷刑，逼他招供。王旻难以忍受，边哭边自语道：“死就死罢，但我的冤枉，哪一天才得以昭雪啊！”说着，又念诵黄孝先传授的几句话，叹息道：“只是黄孝先所说的这句话没有应验了！”差役们听了，觉得奇怪，就如实上报了。郡守沉思了很久，然后把王旻叫来问道：“你的邻居有叫康七的吗？”王旻回答：“有这个人。”郡守说：“杀你妻子的，必定是这个人了！”接着就令人把康七捉到，他也果然承认了自己的罪行。

事后，郡守跟同僚们谈起这案子时说：“黄孝先说的：‘一石谷子捣得三斗米’，不就是说糠（康）七吗？”这位郡守叫做王明。这也应验了黄孝先所说的王旻遇明则活”的话。

他究竟是怎样死的

一个叫宋儋（dan）年的参军，突然死了。范纯仁让他的弟子去看看治丧的情况。当得知在给死者穿衣服时，死者的口鼻曾有血流出这一细节时，范纯仁怀疑宋是死于非命。

经过审查，了解到宋儋年的妾与一个小吏有奸情，他们趁一次聚会宴饮时，在甲鱼中放了毒药。范纯仁问，宋儋年是在喝第几巡酒时吃甲鱼肉的，回答说是在第一巡。范纯仁说：“哪里有已经中了毒，而还能坚持到宴席终了的事情？”于是再一次进行了审讯，终于获得了真实情况：宋儋年是从来不吃甲鱼的。他们之所以说宋吃了放毒药的甲鱼肉，是打算为将来翻案留下伏笔，以逃避死罪而已。实际上，他们是在宋喝醉酒回家以后，又给他灌了放毒的酒杀死他的。于是，范纯仁纠正了他们的罪状，依法作了处决。

屠刀的主人是谁

刘宗龟镇守海南时，处理过这样一个案子：当地有个富商的儿子正当少年，一次，他把船停靠一处岸边，看见岸上一个大户人家门里有个妙龄女郎。她见了生人也不回避，很是大方。少年就用言语挑逗她，并说：“ 黄昏的时候，我要到你家里去。 ”女郎听了微微一笑，默许了。

这天晚上，她果然开着门等候少年，但少年还没有来时，有个小偷见屋门没关，溜进来想行窃。因没点灯，女郎不知是小偷，就迎上前去；而小偷以为对方是来抓他，竟用刀刺了过去，然后丢下刀逃跑了。不一会儿，少年来了，进门后没留神，脚踩上了血，滑倒在地。他伸手一摸，发现了尸体，就急忙跑出屋子，回到自己船上，解开缆绳，离岸而去。

第二，女郎家发现人被杀，就顺地上的血迹迫踪到了岸边。岸上的人说：“ 这里原来停过一条客船，昨天夜里突然开走了。 ”后来，官府派人追寻到少年，对他施用了各种刑罚，他不得不全部招了供，但唯独不承认杀了人。

刘宗龟察看了那把杀人刀，原来是把屠夫使用的屠刀。刘宗龟就下命令说：“ 某日要操练武艺，要准备犒劳军士，让全境内的厨师，都集合到操场上待命。 ”当从事屠宰、烹饪的人集中起来之后，刘宗龟又传话说：“ 今天已经晚了，等明天再来吧。 ”于是他们都把各自的刀具留下后，就解散了。刘宗龟暗中将那把杀人的屠刀混杂在其中，换下了另一把力。第二天，那班屠夫、厨子都来取走了自己的刀，只有一个屠夫来晚了，他不肯拿剩下的那一把刀。刘宗龟就问他是怎么回事，他回答说：“ 这不是本人的刀，而是某某人的刀。 ”宗龟马上下令去抓那屠夫，但发现他已经逃窜外地。宗龟就用另一个死囚冒充少年，在天快黑时，拉到市上去处决了。

少年被处死的消息，传到逃亡者那里，他以为已经平安无事，一两天后果然回到海南。官府立即把他抓住正法了。至于富商家的那个少年，则打算以通奸罪论处，打一顿了事。

无头尸身案

有个人因事外出，刚回到家就发现他的妻子被杀，但只有尸身，人头则不知去向。他赶忙跑去通知妻子家的亲戚，妻子的娘家认为是女婿杀的，就向郡府控告了他。这人受到严刑拷打，只得委屈地认罪了。

对这个案子，郡府里只有一个从事表示怀疑，他对太守说：“这是人命关天的事，必须缓一缓，再彻底追查一下。况且，作为丈夫，谁忍心杀害自己的妻子呢？纵使因为夫妇之间感情不和要加害于她，也必然会找到一些借口，或者推说病死，或假托遭到意外暴死，这样不致给自己惹祸。现在他留下了尸身而扔掉了头，这明摆着是不合情理的。因此，我请求能重新审理这个案子。”太守一听有理，就准许了。

从事接手办案后，就把那个丈夫迁到另一处关押，而且给他送酒饭，不亏待他。然后，他对城里殡葬行业的人员普遍进行了调查，让他们提供最近时期给人家承办殡葬、迁坟情况的书面材料，而且又一一当面盘问这些人：“你们在给人家办事时，发现有什么可疑的事情吗？”其中一个回答说：“我在一个富豪家办事时，他们跟我说家里死了一个奶妈。当我从墙头把棺材抬出去时，感觉里面好象没有盛什么东西。现在那口棺材还停放在某街巷。”从事就到存放棺材的地方，开棺一看，里面果然只有一个女人头。他让原告来辨认，原告则说这不是被杀者的头。

从事于是把富豪家的人抓来进行了审问，他们交代了罪行。事实真相是：富豪和被告的妻子私下里相好。为了达到永远相厮守的目的，富豪不借杀了一个奶妈，只把她的头人殓，而用被告的女人的衣服穿在尸身上，放到被告家中，换来被告的妻子，藏在自己家里。这个案子终于真相大自了。

曲折的杀人案

安徽有个富商，喜欢一个小户人家的妻子，想把他娶过来，就不惜用重金去引诱她的丈夫。那丈夫贪图钱财，竟劝说自己的妻子改嫁。妻子起先不从，后来在丈夫强迫下只得同意了。当天夜里，那丈夫备办了酒饭请富商来家，他自己则躲出去，让妻子留下敬酒招待。

富商来得稍迟了点，一进这家门，就发现女的已经被杀，人头却不知哪里去了，他吓得拔腿就跑。这家里发生的事情，他并不知道原由。而那丈夫以为是富商干的，就告到郡府。富商说：“ 我喜欢那女人，确有这回事，即使她不愿意，还可以慢慢想办法，哪至于杀她呢？ ” 官府在调查这案子时，有一老人反映：“ 过去每天叫夜的和尚，在出事的第二天夜里就再也没声了，这事很可疑！ ” 富商就雇人去查访和尚的下落，后来果然在邻近的郡里发现了他。富商就让一个人穿上被杀女人的衣服，等候在一树林里。当和尚路过这里时，就模仿那女人的声音喊道：“ 和尚，还我头来！ ” 和尚猛然一惊，脱口说道：“ 头在你家左边第三家的铺架上。 ” 事先埋伏在附近的人们，一涌而出，把和尚捆绑起来了。这时，和尚才知道说漏了底，只好老实交代说：“ 那天夜里，我看见那家的门开着，就想进去偷东西。进屋之后，只见那女人穿着盛装，坐在床边上哭。我上前想强奸未成，就把她杀了，然后带着她的头出来，挂在左边第三家铺架上了。

官府把左边第三家的人带来问话，他说：“ 的确有这回事。但当时怕招灾惹祸，就把人头又移挂到左边第几家门口的树上了。 ” 官府按口供又抓来了那一家的人，他也说：“ 有这回事，当天我就把人头埋在园里了。 ” 当派差吏到那家的园中挖掘时，果然挖到一颗人头，但却是一个长着胡子的男人头。后来再往下挖时，那女人头才被挖出来了。官府问园子的主人，男人头是从哪里来的，原来这是十年前他砍下的仇入的头。杀人者偿命，于是和尚和园子的主人都被处死了。

无赖现形

临海县迎接新秀才到学校那天，有个少女偷偷地看见其中一年轻秀才十分俊美，心里很爱慕他。一个卖东西的老婆子在旁边说：“ 这是我邻居家的儿子，我来给你们做媒，让你们成一对好夫妻吧。 ”老婆子有个儿子是无赖，他听说这些情况后，夜里就假冒秀才溜进了少女房里。黑暗中，少女没能认清面目，竟把无赖小子当成了意中人。

一天，少女家有客人夫妇留宿，家里就让客人睡少女的床。谁料，半夜有人砍掉了这两人的头，跑了。天亮以后这事传到了县里。县令以为是女家谋财害命，然而客人的珍贵物品并没有损失。那么，为什么要杀他们呢？县令就问：“ 过去这张床是谁睡的？ ”下面的人回答：“ 是他们家的女儿。 ”县令一听，说：“ 我明白了。 ”他立即下令逮捕少女，威吓她，让她老实交代：“ 你的奸夫是谁？少女回答是某秀才。秀才被抓到以后说：“ 老婆子确实跟我说过和少女幽会的事，但我哪里去过她家呢？ ”县令又问女少：“ 秀才身上有什么记号？ ”少女说：“ 他的胳膊上有块痣。 ”经检查，秀才手臂上并没有痣。县令沉思了一会，又问道：“ 那老婆子有儿子吗？ ”当把那无赖小子抓来后，一查，看见他的胳膊上正有一块痣。县令说：“ 杀人的，就你了！ ”于是就对他动刑，无赖知道事情败露而认罪了。原来，那天夜里无赖又溜到少女房中，一下摸到床上有一男一女两个人，他以为少女又和别人有奸，就把两人一起杀了。因为捉到了真正的罪犯，秀才得以获释。

母亲告儿子（二则）

（一）

李杰当河南府尹时，有个寡妇来告她儿子不孝。李杰经观察，觉得不象是这么回事，就对寡妇说：“你儿子依法得处死，你不后悔吗？”寡妇说：“儿子太不象样了，我不后悔。”李杰就指示她上街去，为儿子买棺材装殓尸体，同时，又暗中派人跟踪她。

寡妇出了衙门，就和一个道士嘀嘀咕咕。过了一会儿，她就把棺材弄来了。李杰把那个道士抓来进行了审问，道士招供说，他早就和寡妇相好，但碍于她的儿子，一直不能随心所欲，所以想除掉她儿子。李杰问明了情况，就把道士杀了，然后用那口棺材装殓了他。

（二）

包恢在建宁做官时，也有一个母亲告自己的儿子，在状纸的落款年月后面，写有一个“疏”字，包恢怀疑这事也与和尚道士之类的人有瓜葛。他传被控告的儿子来问话，但那儿子只是哭泣不说话。包恢估计，可能是他的母亲守寡后，跟和尚私通，因为嫌儿子规劝，就指控他不孝，状纸则是和尚代写的。于是，包恢责令那儿子回家，好好侍奉、守护母亲，半步也不要离开她。这样一来，和尚再也没办法接近寡妇了。

一天，母亲假托丈夫的忌日，要到寺庙为他做佛事。她带上个大衣箱，装了些衣服之类的就去了。不久，她把相好的那个和尚藏在衣箱里，带回了家。

包恢掌握了这些情节后，就派人去索要她的大衣箱。箱子被抬到官府后，放进了仓库。过了十多天，吏卒报告说，衣箱里有臭味发出来。包恢就命令他们把箱子沉到江里去了，然后包恢对那个儿子说：“我给你除了这个大害了。”

不净的佛地（外一则）

广西南宁府永淳县的宝莲寺，设有“子孙堂”，祈求子孙很灵验，因此这里收到的布施简直堆成了山。

寺里规定，凡是前来求子的妇女，必须是年轻力壮没有疾病的。她们要先实行斋戒，沐浴更衣，得到菩萨的“圣筊”后，才允许进入净室去住宿。那些去住过净室的妇女，有的说在那里梦见了神佛送子，有的梦见罗汉，有的则闭口不言；有的人住过一次就再也不去了，也有的屡住屡去。因为净室修建得严密无缝，而且男人们都住在院门外，所以人们都相信这是个佛门圣地。

福建人汪旦刚到永淳县任职时，就怀疑这件事。他让两个妓女装作求子的妇女去宝莲寺住，并嘱咐她们：“夜里如果有人到你们房里，不要拒绝，但是要偷偷地用红黑墨汁涂来人的头顶。”第二天黎明，汪旦指挥许多兵卒埋伏在主莲寺外面，然后亲自到寺里视察。和尚听说县官来了，都慌忙出迎，到了有一百多人。汪旦让和尚脱帽，见到头顶有红记和黑记的和尚各两人，就命令兵卒把这四个和尚揪出来捆上，两个妓女便出来作证说：“夜里，当寺里的晚钟敲过之后，两个和尚就轮流进入净室。最后赠送一包‘调经种子丸’。”汪旦又命令把其他求子的妇女也拘留起来进行讯问，她们都说没有这种事情，但搜查时，从她们身上都搜到了妓女得到的那种‘种子丸’。汪旦把他们放走不再追究，而把埋伏在外面的士兵召进寺来，和尚见这种阵势，都吓得不敢乱动，一个个老老实实让捆绑起来。经过审问，寺里的问题搞清楚了。所谓净室的地面或床底下，都有暗道口可以通外面。和尚们利用这种手段奸污的妇女，真不知有多少啊！

官府把和尚全都送进了监牢，一时狱里人满为患。寺里的主持僧佛显，对名叫凌志的看守说：“我掌管佛寺已经四十年了，积攒下的金银不计其数。这次我知道自己必死无疑，如果你能私下把我们几个暂时放回寺里，我们就把金银取来，分一半给你作为报答。”凌志贪财，就私自允许三个和尚跟主持佛显一起回寺，他自己和另外八个狱卒跟随在后面。到寺里以后，和尚打开地窖，里面满藏的金银灿然耀眼。和尚让凌志和狱卒们随便拿取，他们自己则装着捆扎卧具，暗中却把寺里的刀斧之类兵器，卷在行李中带回了监狱，打算到半夜三更时，好破门而出。

这一晚，汪旦刚点上灯烛，以起草向上陈报此案的公文稿，忽然心中一动，想到一百多和尚关在一起，万一突然发生变故，将无法控制局面。于是他秘密召集武艺强的役卒，带上兵器，想让他们住进关押和尚的牢房。他刚把人召集来，和尚就已经开始作乱了。和尚所用的都是短兵器，兵卒们用长枪对付他们，和尚不能抵挡，很多人被杀。佛显觉得事情不妙，就扬言：“我们这些人好赖不一样，相公不一一仔细审查，区别对待，所以引起激变。然而造反的不过只有几个人，现在都已经被杀死了，我们要求直接向相公反映情况。”汪旦就让管刑狱的官吏向和尚们宣布：“相公知道你们不全是造反的。既然造反的已经死了，你们就应该把刀斧之类的器械都交出来，明天将在公堂上审查，分别进行处理。”和尚听了，就把刀斧等都交了出来。于是官府把和尚每十个人作一批，连夜分批进行审讯，实际上是依次把他们杀掉。到天亮时，一百多和尚就全部被消灭了。接着，汪旦追查那些刀斧是怎么进入狱中的。这时，才了解到凌志等人作弊的情况，而凌志等人已经死于夜晚

的厮杀中了。

明朝万历乙未年，西吴的许孚到福建巡抚时，所审理的某寺庙“终衣真人”在佛殿蒲团下设暗道的案子，和上述情节大略相同。

封丘人费绂（fu）任四川的参政时，一次路过崇庆，忽然他的车前起了一股旋风。费绂说：“倘若是有冤屈，暂且先散去，我来为你审理。”旋风果然立即止息了。费绂到州府之后，即沐浴更衣，向城隍祈祷。费绂在梦中，似有神灵揭示，州西有座寺庙。于是他私下到州西查访，在离城四十里处，果然有座寺庙，面对大道，背靠山坡。

一天，费级清早即起，率领吏卒急速赶到寺庙，把和尚全部捉拿起来。其中有一个和尚很年轻，而相貌很凶恶，经盘问，这人没有出家的证件；用醋涂刷这人的额头，让他在太阳底下晒过，待洗净后，其额上隐约可见扎过头巾的痕迹，费绂断然说：“这人是强盗！”于是审讯各和尚，他们无法再隐瞒，只得如实交代。

费绂全部掌握了他们奸淫虏掠的罪行。原来，寺庙西侧有一大池塘，和尚常将夜时投宿的过路人杀掉，把尸体沉入塘中，然后分他们的财物；如果他们有妻女同行，则又将他们的妻女藏在地窖中，长期恣意进行蹂躏。费绂按照法律把和尚全部处决，并平毁了那座罪恶的寺庙。

巧审通奸案

成都曾发生一起奸案，男方招认是通奸，女方则说是强奸，执法的官吏不能判决，就请成都太守鲁永清处理。

鲁永清指示一力气大的衙役，去脱光女方的衣服。外面的衣服都脱掉了，唯独内衣，女方挤死护住，衙役也拿她没办法。根据女方的表现，鲁永清说：“应当取通奸的口供。因为女方总算还能守贞，衣服尚且不能脱下来，何况强奸她呢！”

鲁永清是薪水人，判决诉论案子象流水那样顺畅。在他的门外有几间屋子，里面锅灶齐备，告状的人来了就住在这里。但他们往往见一次鲁永清，问题就得到了解决，连饭都不必做就可以回家了。所以民间有歌谣称颂鲁永清，大意是说，找他告状，问题解决得快，连行李担都不必放下。

铁佛说话之谜

魏州（今河北大名东南）冠氏县的华林僧院内，有一尊铁费，高一丈多，中心是空的。传说铁佛能说话，再加上信徒们四处宣扬，铁佛在各乡县都出了名。一时，当地有地位的官吏、读书人都纷纷前往僧院，捐款敬佛。当时高宗正在邺城（今河南安阳市），他命衙将尚谦准备了香烛斋供，去僧院查验这件事情。因为有三套车马上路，张骆请求跟尚谦一起去。到冠氏县后，张骆私下和县镇的官员商量好，打发僧院的和尚都出去做道场。然后，张骆偷偷打开僧房，见地下有一个洞穴，洞里有通道直达铁佛座下。张骆就让尚谦立在铁佛前，他自己则通过地道，钻进铁佛的空身中，在里面激愤地历数和尚的罪过。尚谦弄清了和尚的把戏，立即派人把他们抓了起来，并押上几个领头的去向高宗复命。高宗即下令把这些和尚杀了。

贪财者戒

五代时，后汉的慕容彦超任节度使，镇守泰宁。慕容彦超好聚敛钱财，在职期间常设库房收纳抵押的钱物。当时有个奸诈之徒制造了假银子来抵押。时间长了，主管的官吏发觉银子有假，就报告了慕容。慕容彦超秘授计给该官吏，让他夜里挖开库房的墙，把里面的银钱财物转移到别的地方，然后宣告失盗。慕容彦超即在市上出告示，让人们前来自报抵押的物品，以便给予赔偿。于是人们争相前来报告，就这样，把押假银子的人找到了。慕容彦超没有加罪于这人，反而安排他在一隐蔽的屋子里，教十几个人制造假银子。这些银子都是用铁做芯，外面包上一层银子，名叫“铁胎银”。

能抓到抵押假银子的人，是很机巧的。但身为官吏，却让十几个人都来制造假银子，则是自己作弊了。因此，当后来后周的兵马围城，慕容彦超拿出库存的银子犒劳军士，激励他们出城征战时，军士哗然，说：“这是铁胎银，不是真银子！”大家都不为他效力。募容彦超面对这种局面，只得自杀了。那些善于运用小智谋却可能招致杀身大祸的人，可以引此为鉴戒。

改革旧制

北宋时，中书衙门总是沿袭前代的弊病，处理每件事都必援引旧例。五房的官吏们掌握着旧例，办事要看给钱多少，随意决定取舍。对想给钱的，就签署同意。对不给钱的，又隐去旧例，该办的也不给办。宰相韩琦看到这些弊端，指示清理五房所援引的旧例，以及刑房断案的旧例。那些繁杂错误，不适用的，予以删除；可用的则分类排列，誊写清楚，限定范围，慎重掌握。韩琦每次援引旧例处理问题时，都一定要亲自查阅这些材料。从这开始，人们才明确，决定是赏是罚，是同意还是不同意，都应当根据宰相定的标准，五房的官吏都不得逾越这些标准。

诘奸卷补充部分

王璥设计探奸情

唐太宗贞观年间，有个左丞叫李行德，他弟弟李行诠的儿子李忠，跟后母私通，然后把她偷偷藏起来了。李忠欺骗李行诠说，她奉皇帝的旨意进宫，走到大堂侧边就不知哪儿去了。李行德觉得事情蹊跷，就写了状子送上去想问明这件事。唐太宗很生气，让李行德立即进行追查。

李忠的后母很害怕，假装用一条披巾勒着自己的脖子，跑到王侯府第问的街道上。长安县官问她发生了什么事，她说：“有人假传圣旨把我叫去，一些穿紫色衣袍的人留我住下。后来有不知姓名的人勒着我的脖子，把我送到这街上来了。”李忠也很惶恐，偷偷地跑去找占卜的人问吉凶，有个不友善的人怀疑他，把他扭送到县尉王璥处。王璥领他到屋里询问，李忠不回答。王璥就让手下人预先藏在几案下面准备偷听，又令人去告诉李忠的后母，说有女官叫她来。然后王璥把两人关在房间里，锁上门走了。李忠和后母见面后，相互叮嘱，一定不能承当乱伦的罪名，两人还说了一些私情话。后来，王璥来开房门，原先藏在案子下面的人也站出来了，母子俩一见，大惊失色。于是，他们承认了罪名，并被判处了死刑。

苏涣识破假凶手

苏涣任衡州（在今湖南衡阳）知州时，来阳地方有个平民被强盗杀了，但凶手没有捉到。

一天，一个军尉抓来一个人，说他就是凶手。苏涣仔细观察这个人，觉得可疑，就问军尉是从哪儿找到他的，军尉回答道：“ 弓箭手发现草堆里有件血衣，就招呼同伴去看，后来就找到了这个人，把他送来了。 ”苏涣说：“ 弓箭手发现血衣，照理说应当自己按线索去找到这个人，以便请功的，还肯叫上其他人吗？这件事必定有诈。 ”于是就把弓箭手找来审问，他只好承认凶手是假的了。

后来，果然抓到了真正的凶手。

心虚的偷驴人

唐朝时，怀州（今河南沁阳县）河内县有个董行成会用草占卜，很善于捉贼。

有个人在河阳长店偷了过路人的一头毛驴和一个皮口袋。天快亮时，那人骑着驴来到了怀州城。这时，董行成正上街，一见到骑驴人就喝道：“你这个不偷，快站住！”那人马上滚下驴背，承认了自己的错误。人们问董行成，怎么知道这人是小偷的。行成说：“这头驴子跑得很急，混身是汗，这不是走远路的样子；骑驴的一遇见人，就让驴绕远道过去，这是心里有鬼。所以，我知道他一定是小偷。”说完，押着小偷到了县衙。不久，毛驴的主人就跟踪追到怀州来了。

监守自盗的士兵

明代的陈懋仁曾在福建泉州做官。在他写的《泉南杂志》一书中，记载了这样一件事：

一天夜里，泉州城里发生了盗窃案，实际上这是官府捉人的士兵自己干的。主管的官吏叫来了两个值勤巡逻的士兵，一看，一人的右腕上、另一人的胸口上，都带有黑色的伤痕，但皮肤没有破裂，他俩说，这是贼人用棍子打的。他们这样说，目的是抵赖、掩饰自己的罪过。官员没有发现问题，只是严辞督促掌管捕盗的人赶快破案而已。当时，我就说了我的看法：我认为，凡棍棒打击的地方，没有不致命或发生骨折的，也没有不肿胀并且破裂的，否则就一定是作假。我又跟左右的人说：“ 我的家乡有一种草，涂在皮肤上，颜色就象受了伤一样。你们泉州这地方把它叫什么名字？ ”他们回答说：“ 这种草名叫‘ 千里急 ’。 ”我令他们马上找来，捣碎后，涂在另外两个人的手腕和胸口上。不一会儿，那里就变成黑色的了。当把这种情形展示给那两个士兵看时，他俩一下惊呆了，于是他们供出了盗窃和作伪证的情况。

《本草纲日》中说：千里急，又名千里及。叶子细而厚，茎是藤状，生长在路旁、篱笆之间；味道苦平，稍有毒性；可以治疗瘟疫、气结、黄病、蛊毒，草汁可催吐，外敷可疗蛇、犬咬伤。不能和其它药配用。这种草可把皮肤染黑，就象凤仙花能把指甲染红一样。

耿叔台抓内贼

朝廷有个御史在四川巡视考察期间，一次办移交手续时，丢失了钱财；另有一个朝廷新派到四川处理问题的“ 直指 ”官员，住处被挖了一个洞，箱子被撬。成都太守耿叔台在调查这些问题时了解到，官府中的小吏都更换过了，唯独留下了一个管理伙食的小官。于是，耿叔台赶快派人去逮捕他。“ 直指 ”官员发火了，对耿说：“ 你这个太守，在外不能追查盗贼，就来抓我身边的人治罪吗？ ”耿叔台还是坚持要抓。等把那人带来后，就追问他说：“ 我看墙洞的痕迹，是从屋里向外挖的，不是你干的会是谁呢？ ”那小官一听，吓得急忙认罪了。

李复亨破菜（二则）

（一）

金朝的李复亨，八十岁时中了进士，被调到临晋县当主簿。有一次，他护送官家的马群去郡府，中途在客店留宿时，有一匹马被人杀了。复亨说：“不是为了获利而杀马，必定是跟店主有仇的人。”于是就对客店中的商人、过客全都进行了搜查，发现一个本地人的口袋里，装着一把佩刀。复亨对他说：“刀上如果沾过马血，用火一烧，刀就会发青。”那人听了，马上就认罪了。果然，他和店主是有仇的。

（二）

李复亨从点提刑狱官被推荐升任南和（属河北省）县令时，有人偷割了一农民家的牛耳杂。复亨把乡里的人全召集来，让牛主人牵着那头牛从各人面前走过。当来到一个人跟前时，牛忽然惊恐地跳了起来。于是李复亨就审问这人，他承认了，牛耳是他割的。

通过烧刀可以抓到强盗，可见应该重视推究事物的原理；然而，庐州的案子，官员不能解决，而老吏却能解决，所以推究事理又全在于了解情况。

庐州的案子是这样的：太常博士李处厚任庐州知县时，曾去检验一个死人。他用尽了各种方法，都查不到伤痕，手下的一个老书吏就献计说：先用新的红油伞遮住尸体，放在太阳底下晒，然后再用水浇，伤痕必定会显现出来。李处厚照着去做，伤痕果然就看得很清楚了。

抢劫犯是谁

北朝时期，后魏的杨津有武功，曾任岐州（今陕西凤翔县）刺史。当时，有个人带了三匹绢想去赠送友人，在走到离城十里的地方，遭到抢劫。刚好有个使者从驿站骑马来到这里，受害者就把情况告诉他了。使者到岐州后，把发生抢劫的事报告了杨津。杨津就教手下的人到街上去说：有个人穿着什么颜色的衣服，骑着什么颜色的马匹，在城东十里的地方被杀了。现在不知这人的姓名，如果有他的家人，可以赶快去认尸。所说的这人，正是抢劫人的模样。有个老妇人听了，边哭边走出来说，那人是她的儿子。于是杨津就派骑兵去捉拿，终于捉到了抢劫犯，绢也找回来了。从此以后，全州的百姓对杨津都很佩服。

足智多谋的柳庆（二则）

北周的柳庆曾兼任过雍州（包括今陕西、甘肃及青海的额济纳等地）的别驾。

（一）

有个商人带了二十斤金子寄居在京师长安（今西安市）。他每次外出，通常都随身带着钥匙。不久，他的门锁和藏钱的地方没有变样，而金子却丢失了。郡县的官员都说是房子的主人偷的，房主只得无辜服罪了。

柳庆怀疑这件事，就询问商人钥匙放在什么地方。商人说：“我自己带着。”柳庆又问：“有时是不是也和别人一起住宿。”回答说：“没有过。”“和别人一起喝过酒吗？”商人说：“前些日子曾和一个僧徒喝过两次，因一再劝酒，醉得白天都睡不醒。”柳庆听了，说：“这个僧徒才是真正的盗贼了！”并立即派人去捉拿，但僧徒已经揣着金子跑掉，藏起来了。后来，终于抓到了他，丢失的金子也全部找了回来。

（二）

有个姓胡的人家遭到抢劫，郡县进行了调查，但没找到盗贼的下落。为了这个案子，邻近的居民被关起来的很多。

柳庆就假装写了封匿名信，抄成几份，贴在各官府的门口。信中说：“我们几个人合伙抢劫了胡家，因人员很杂，这事恐怕早晚都会泄露的。现在我想自首认罪，又怕官府不能赦免；如果有好处的话，我就想来报告。”然后，柳庆又相应地写了几份同意免罪的文书散发出去。过了一天，广陵人王欣的家奴，自己将双手绑在身后，前来投案。这样一来，他的同伙就被一网打尽了。

杨武破案有奇招（三则）

都察院佥都御史杨北山，单名杨武，是关中人康德涵的姐夫。杨武在担任淄川（属今山东淄博市）县令时，很善于用出人意料的办法破案。

（一）

县城里有人偷了居民的稷米，官府没能捉到小偷。杨武就把丢米那家人的邻居，统统拉来，共有几十个人，让他们跪在院子里；杨武自己则漫不经心地处理其它事情，不理睬这些人。过了一会，他忽然严厉地说道：“我找到偷米的人了！”他这一喊，其中有个人的表情，好一会儿都显得很不自然。接着，杨武又喊了一次，那个人的神色就更紧张了。杨武指着他说：“跪在第几行的第几个人是偷米的！”于是，那人就只有承认过错了。

（二）

一个风雨之夜，有人偷了园子里的瓜菜，而且连根蔓都给拔出来了。杨武怀疑是园主人的仇家干的，他让手下人取了偷菜人留下的脚印。

回到县府之后，杨武叫人在院子里撒了一层灰，又把村里年轻力壮的人都拉来，让他们都去灰上踩一踩。杨武对他们说：“谁的脚印跟菜地里的相同，他就是小偷了。”当轮到最后一个人时，这人显得惴惴不安，面有难色，而且直喘粗气。杨武就抓住他进行了审问。果然，他就是园主人的仇家，瓜菜正是他偷的。

（三）

有个过路人，走累了，就在路边枕着一块石头睡熟了，他口袋里装的一千钱在这时被人偷走。

事发后，杨武让人把那块石头抬到院子里，鞭打了几十下。在这之前，他曾交代，允许人们随便进来观看，不得禁止；同时，他又暗中安排人在门外守候，一见到在门外偷看而又不进来的，就抓起来。不一会，果然就抓到了一个人，正是偷钱的贼。

原来，这贼听说衙门里在鞭打石头，感到稀奇，不看不行；而进去看，他又不敢。这样，他就被抓住了。当让他交出所偷的钱时，他才花掉了十文，其余的钱，就全还给那枕石头睡觉的人了。

王恺设计抓盗贼

王恺当平原（今属山东省）县令时，有个贩麦的商人，夜里经过一村子的寺庙，被人抢劫，于是写了状纸告到县里。

王恺故意把这件事压了下来，但在暗中，他却让一个贩豆子的商人，在自己的豆子中掺进了少数熟豆，然后也在夜里走过那个寺庙。结果，豆贩子的也遭了抢。王恺就命一个士兵化了装，到寺庙去，假装买豆子。士兵在豆子中发现有熟的，于是立刻逮捕了卖豆子的和尚。回到县衙，还没审讯，和尚就交代了罪行。从这以后，当地的盗贼们躲的躲、逃的逃，再也不敢作案了。

茄子是谁种的

李亨做鄞县（yín，今属浙江省）的县令时，当地有个经营菜园子的农民，他的茄子刚熟，就被邻居偷摘并拿到市场上去卖。农民去追，想把茄子夺回来，两人发生了争执，并告到了县衙。

李亨让那邻居把茄子倒在院子里，他一看，就笑着对那人说；“你才是真正的小偷呢！如果这茄子真是你种的，你舍得在它们刚熟的时候就摘下来吗？而且舍得摘那么小的吗？”邻居听了，只好认罪。

王安礼善于断案

宋代宰相王安石的弟弟王安礼，任开封府知府期间，很善于断案。

一次，巡逻的士兵接连得到许多匿名信，是告人违法犯罪的，信中所涉及的有一百多人。宋神宗把案子交给王安礼，命他赶快处理。

王安礼检验了这些信之后，发现所揭发的对象大致相同，只有最后一封上面增加了三个人，其中有个姓薛的。王安礼高兴地说：“ 我全知道了！ ”他把姓薛的传来问道：“ 你这一向是否心情不舒畅啊？ ”薛回答：“ 有个卖笔的人来求我买笔，被我拒绝，他很不高兴地走了。看样子好象对我怀恨在心似的。 ”王安礼立即下命令逮捕了卖笔的人。经审讯，果然是他写的匿名信，于是就将他斩首示众了。此外，王安礼没再抓一个人，京师的人们都称颂他无所不知，有如神明。

高明的江点

江点，字德舆，是崇安（属福建省）人。因得到朝廷的特殊恩宠而被委任官职。

江点曾调任郢州（yǐng，属湖北省）的录事参军。那时，郡里的常平库丢失了银两，正在缉捕盗贼。有个叫刘礼的人，在做买卖过程中得到一封银子，上面有“田家抵当”四个字。有个银器工匠检举了这件事，刘礼没办法为自己申辩，于是他家约一万多婚钱被没收归公，按法律，刘礼应当被处死刑。

江点怀疑刘礼有冤，又见他的银款帐对不上；可是除了所揭发的有四个字的那封银子外，刘礼其他的钱又都不是库里所丢的。江点反复追问、审讯，刘礼苦于刑讯，不再想谋求平反了。江点马上向郡太守说，另外委托官员来推究审问这个案子。其他官员所了解到的事实，跟江点自己了解的相同。然而，由于未能抓到真正的盗贼，刘礼终究难以获释。

不久，经总和军需两银库都被盗，丢失的银两恰巧也上万了。江点估计一定还是前一案中的盗贼干的。

这期间，江点发现州里有个叫李义的使臣蓄养着一个妓女，日常用度很奢侈浪费。江点很怀疑他们，但不敢轻易揭发。正好，皇帝下达命令，使臣外出购买营田、耕牛。江点表面去打猎，而暗中却派人突然搜查妓女的家，找到了一批银子。于是江点报告了州府，立即检查了使臣的行李，发现其中都是三个库房中所丢失的东西。真正的盗贼找到了，刘礼才得以释放。人们都佩服江点高明的见识。

第四部 胆量与智慧

总　序

大凡敢担负起国家大事业的人，都得靠胆量，而能完成大事业，则要靠智慧。人们知道水会淹死人，所以不让自己落入水中；知道火会烧伤人，所以不去触摸火。他们不落水，不触摸火，不是因为没有胆量，而是因为有智慧，这才如此做。如果人们自信自己入水肯定不会淹死，触摸火肯定不会烧伤，那么他怎么会怕水火而不敢落入、不敢触摸呢？智慧是藏在心里的，人的心好比是君主，而胆量好比是臣子。君主发布了命令，当臣子的便紧紧跟上，坚决照办。要是君主发布命令，当臣子的却不去照办，或者君主没有发布命令，当臣子的却横冲直撞，这些都是因为他们的君主软弱。所以胆量要是不足的话，就要用智慧来炼就它；胆量要是过大的话，就要用智慧来控制它。智慧可以产生胆量，胆量却不能产生智慧。以刚强的态度和手段来战胜对手，凭勇敢来作出正确的决断，这些都要凭靠智慧。赵思绾曾说：“要是吃人胆吃到上千个，就能够变得刚勇无敌。”因此每次他杀了人，就取出那人的胆囊，用酒吞咽下去。这种想取别人的胆囊来壮大自己胆量的做法，实在是不太聪明了。我们必须吸取别人的聪明才智，来补充自己的聪明才智，因为越是具有久经磨练的聪明才智，就越能使胆量壮大。如此看来，古人中那些以刚强的态度和手段来战胜对手，凭勇敢和见识来作出正确决断的人，不正是我们的老师吗？

威克卷

履虎不咥（dié），鞭龙得珠，岂曰溟涬（xing）？厥有奇谟。大意是：敢踩老虎尾巴，老虎反倒不咬人，鞭打龙头，就能从龙嘴里夺得宝珠，怎么能说这是盲目推崇胆量？这里实际具有奇谋。

侯嬴献计杀晋鄙

战国时代各诸侯国之间连年战事，此伏彼起。魏国都城大梁城东门有一个守门人叫侯嬴，他七十多岁了，因为擅于出绝妙的计谋而很有名气。魏安厘王二十年，秦国攻打赵国，战争初，赵国处境十分危急。由于魏国同赵国一向关系友好，魏王便派遣大将晋鄙率兵援助赵国。可是又由于魏王畏惧秦国，所以他同时又警告晋鄙不要同秦军交战。赵国平原君是魏安厘王弟弟信陵君的姐夫，两人又是知己。平原君看到晋鄙来到赵国按兵不动，便马上给信陵君写信，谴责魏国缺乏援助赵国的诚意。信陵君接到来信，立即凑集门客，打算舍身奔赴前线，出击秦军，誓与赵国共存亡，并且找惯有锦囊妙计的侯嬴，打算与侯嬴商量一下他的打算。侯老先生等信陵君说完自己的打算之后，先把信陵君身边的人支走，接着向信陵君献计说：“ 我听说调遣晋鄙兵马的符节，藏在魏王的卧室里。你知道魏王众多的妃子中如姬是最受魏王宠信的，她能出入魏王卧室，这样她就有本事暗中取得这道符节。从前如姬的父亲遭杀害，是您派门客斩了凶手的头，进献给如姬。为她报杀父之仇。她对您的感激之情，简直是以死相报也在所不辞，只是她至今还没有机会罢了。现在，您只要张口求她，她是准会满口答应的。这样，您就可以获得那个刻着虎头的符节，就可以夺到晋鄙军队的指挥权。掌握了军队的指挥权，您就能在北部援救赵国，在西部打退秦国。这是如同春秋五霸一样伟大的功业啊。 ”

信陵君听从了侯老先生的计谋，请求如姬帮忙，如姬果真偷出了符节，交给了信陵君。信陵君上前线了，侯老先生又向他献了重要一计：“ 将在外，君令有所不受。您拿符节与晋鄙拿的符节相合了，要是晋鄙不相信您，要求向魏王请示以后再决定是不是把兵权交给您，那事情就危险了。我还有一个主意：我上次拜访过一个客人是屠夫，叫朱亥，是个大力士，可以让他随同您前往。晋鄙如果听从您的命令，那当然好；要是不听从您的命令，您就让朱亥马上打死他。 ”

信陵君又请求朱亥帮忙。朱亥笑着说：“ 我不过是个在市场上操刀宰杀牲畜的屠夫，而您却屡次亲自来看望我。我要只是向您作回拜，这种小小的礼节不能表达我的感激之情。现在您有急难事，这正是我出死力相报的机会啊！于是朱亥与信陵君同往。

信陵君到达晋鄙军驻扎的邺城，假托魏王的命令要求晋鄙交出统率魏军的兵权。晋鄙与信陵君把符节相合验证后，果然生起疑心，不想听从信陵君的指挥。信陵君见情势不妙，便令朱亥下手，朱亥立时抡起事先藏在袖中的几十斤重褪，重槌落下，晋鄙便肝脑涂地了。信陵君接着就率领晋鄙的军队向前挺进，打败了秦军。

信陵君在赵国都城邯郸大破秦军，解了邯郸之围，所取得的胜利，取决于用铁锤打死了拥兵不前的晋鄙。项羽在巨鹿大破秦军，解了赵国的巨鹿之围取得的胜利，决定于痛斩不引兵渡河的上将军宋义之头，晋鄙、宋义作为大将，因为拥兵滞留不前，尚且要被杀，那么全军将士哪个不是被吓得两脚发抖，而决心去拼死作战呢？这样做，不必等到与敌人交战，敌人的败局就可以料知。书生儒子总爱把刑罚说成是滥用杀戮，这怎么算是懂得谋略的要旨呢？

胆识超人 屡建奇功

东汉时大将军窦固率军打匈奴，任命班超（后封定远侯）为代理司马，让班超带领军队从另一个方向攻打伊吾，在蒲类海交战，杀了很多敌人，凯旋而归。窦固认为班超很有能力，就派遣他和从事郭恂一起出使西域。班超到了鄯善国，鄯善王广对待班超十分礼貌恭敬；可是后来忽然对他又疏远、怠慢起来。班超对他的部下们说，“你们难道没有发现鄯善王广对我们的态度已由礼貌恭敬变得冷淡怠慢了吗？这一定是北方匈奴的使者来了，鄯善国王对于自己究竟归附汉，还是归附匈奴这一点还犹豫不决。聪明的人应当能够在事情的眉目还未显露出来的时候，就能看到事物的本质，更何况实情已显露得很清楚了呢？”于是就召见鄯善国派来侍候他们的人，诈他说：“匈奴的使者来了好几天了，现在住在哪？”这一问，那人惊惶失措，十分害怕，把匈奴使者来后的种种情况都如实说了。之后，班超马上把这位侍从关起来。接着就召集自己的三十六名部下，同他们一起喝酒，在大家喝得尽兴时，班超就激励鼓舞大家说：“你们这班兄弟和我一起到西域，就是想建立大功，求得富贵。现在匈奴的使者才到了几天，鄯善国王对我们的礼敬之意就减退了，如果坐等鄯善国把我们抓起来交给匈奴，那么我们的尸骨就会被遗弃在匈奴喂豺狼了。对这件事该怎么办呢？”他的部下们都说：“现在我们已经陷进了危难的境地，不论是死是活，我们都跟从您。”班超说：“不入虎穴，就不能得到虎子，现在只有一个办法，就是乘着夜深用火攻匈奴人，使他们不知道我们有多少人，他们一定会惊恐万状，这样就可以把他们消灭殆尽。消灭了这股敌人，那么鄯善就会吓破胆，这样就可以功成名就了。”众人说：“这件事应当和从事郭恂商量一下。”班超生气他说：“是吉是凶就取决于今天，郭恂只是个见解一般的文职官员，如果让他事先听到这件事，他一定会感到害怕，而把计谋泄漏出去。这样，我们死了，不能建立什么功业，也不能被称为壮士了。”众人说：“您说的完全对。”当天夜里，班超就带领部下奔向匈奴人所在的营地。当时狂风大作，班超叫十个人拿着鼓，隐匿在匈奴人营房的后边，同他们约定说：“你们见到大火烧起，马上一面擂鼓一面大声呼叫，其余的人持箭埋伏在门两旁。”班超顺着风势放火，接着鼓声喊声响成一片，匈奴人惊惶失措，乱作一团。班超杀死三人，他的部下砍掉了匈奴使者及其随从三十多人的头，剩下的一百多个匈奴人都让火烧死了。第二天，班超才把事情告诉从事郭恂。郭恂听后十分惊怕，不久又面有怒容。班超看出郭恂的心思，便扬一下手说：“您虽然没有与我们同行，但我班超怎能作出独占功劳的事情呢？”这时，郭恂又转怒为喜。班超于是召鄯善王广，把匈奴使者的头交给他看，鄯善国举国震惊恐慌。班超接着用道理来启发开导他们，抚慰他们，后来鄯善国王就把自己的儿子进献到汉作为人质，与汉朝结好。

班超回朝向窦固汇报情况。窦固大喜，并把班超的功绩禀报皇帝，同时请求皇帝另选使者出使西域。皇帝赞许班超的气节，给窦固下诏书说：“有象班超这样的官吏，为什么不派遣，而却要另选他人呢？”因而就命令班超为军司马，让他继续完成先前的功业。班超再次受命出使，窦固想给他增加些兵马。班超说：“我只要带领上次跟随我出使的 30 多人就够了。如果有意外不测之事发生，多带了人马反而是累赘。”这时于阗王广德刚刚打败了莎车国的军队，在南边称雄，而匈奴又派遣了使者去监护于阗国。班超往西行，

首先到了于阗国，国王广德对班超的态度十分疏远和冷淡。于阗国的风俗迷信巫师，巫师对于阗国王说：“ 神明发怒了，问你们为什么想归顺汉朝？双朝使者有一匹黑咀黄马，立即把它牵来祭祀我。 ”于阗王广德就派遣使者来到班超外要那匹马。班招私下里已经了解到这件事情的来龙去脉，回答说，你们的要求可以答应；然而要让巫师亲自来牵马。不一会儿，巫师到了，班超立即斩了他的头，呈送给广德，并以严词责问广德。广德原来早已听说班超在鄯善国杀了匈奴使者的事迹，十分恐慌，于是马上就攻打匈奴来使，杀了匈奴使者而投降了班超。班超重赏了于阗王和他的下属，这样就镇服了于阗国。

必须得象定远侯班超那样，才算得上是满腹皆兵，浑身是胆，赵子龙、姜伯约等人不值得一提。辽东管家庄，有个高大的男子，有一次他外出不在家时，建州地方的敌人到了，把那男子的妻儿都掠走了，掳到敌方当奴隶。几天以后，那壮年人回到家里，家里人财两空。他无法谋生，想给别人当雇工，可是没有人雇他，于是就想方设法潜入敌人所住的地区，在那里等待机会。有一天，他见到自己的老婆出来打水，就和她秘密约定：在夜深时把柴禾堆放在门外，放火烧柴禾，同时在屋角也照这样做。大火烧起来以后，那些贼人惊醒了，光着身子从床上跳下来，跑到门外，等在门外的那个壮年人，用箭把跑出来的这些人都射死了。接着，那壮年人带着妻子，取走了贼人的所有财产，回到了自己家中。在这以后，其他贼人都畏惧那勇敢的壮年人，连他所在的村子也没胆量经过了。这壮年人的胆量和勇气，在特定的那段时间里，哪里比班定远逊色呢？但是假如他的家庭安然无恙，或者他想当雇工又当成了的话，他就会安然于他的处境，而不再打算采取这种勇敢的举动了。常言说“ 急中生智 ”，从这几件事情看，确实如此。

智杀刘杨

东汉时真定王刘杨谋反，汉光武帝派耿纯拿着符节去收服刘杨。耿纯接受了命令后，到了真定，装作到州郡出使的样子，住在宾馆里休息，刘杨自称有病不肯前来见他，还给耿纯写了封信，想叫耿纯到他那里去见他。耿纯回信说：“ 我是接受皇帝的使命来见诸侯王和州郡长官的，我不能前往，你即使有病也应该勉强支撑着前来见我。 ”当时刘杨的弟弟刘让、堂兄刘绀，都拥有万余人的队伍，刘杨看到自己的军队很强大，而且耿纯的神态很安祥宁静，不象要以武力相待的样子，于是就带了官员来到耿纯下榻的宾馆，他的堂兄和弟弟带着少量的军队在门外护卫。刘杨进入宾馆，耿纯以礼相待，接着邀请他的兄弟都到宾馆人座。等他们都进来以后，耿纯关上门，命令部下把他们都杀死了。然后带兵而出，整个真定为之震惊，没有一个人敢轻举妄动。

巧设圈套斩叛军

唐宪宗时，戎族和羯族进攻中原地区，皇帝的诏书下达到南梁，让那里派出军队 5000 人，命令这支军队前往京师。刚要起兵，众人叛乱，赶走了他们的统帅，于是就聚集起来抗拒王命。这种状况持续了一年多，唐宪宗深为此事感到不安，京兆尹温造请求单人匹马前往处理此事。到了南梁境内，南梁人看见只是来了一个儒生，都相互祝贺，认为不会有什么灾患。等到温造到了以后，仅仅宣读了皇帝的诏令，安抚和问候大家，对作乱这件事一句也没有过问。而南梁军队中那些挑头作乱的人却全副武装，进进出出，温造也不警告他们。有一天，温造在球场中设置了乐队，演奏乐曲，全军战士都前往球场听奏乐，温造让军人们在长廊下边吃饭，饭桌正对着长廊的台阶，南北两行设置了两根长绳，让军人各自在面前的长绳上挂上他们的刀剑，然后吃饭。酒宴刚刚开始。忽然响起了一声鼓，温造手下的人站在长廊的台阶上，从两头齐力平举那两根绳索，于是南梁军人们带来的刀剑一下子离开地面有三丈多高。这些军人拿不到自己的武器，一下就乱了起来，没有办法施展他们的勇武。这时，温造把门关上，命令手下的人斩了这些叛军。南梁地方的人从此以后多少代都不敢再谋反了。

刚正不阿制奸邪

唐代哥舒翰任西安节度使，派遣都兵马使张擢到京师长安奏事，张耀完成了任务后，在京师逗留了很久没有回去，他进献财物给杨国忠，与杨国忠结交。哥舒翰正巧也来京师，要入宫朝见天子，张擢怕哥舒翰问罪，心里惴惴不安，请求杨国忠任命他为御史大夫，兼剑南西川节度使。任命的诏书下达后，张擢来到哥舒翰家拜见哥舒翰，哥舒翰命令部下把他揪到庭中，列举了他的罪状，用杖刑打死了他，然后向皇帝报告，让皇帝晓知此事。唐玄宗知道此事后，便下诏书褒奖哥舒翰坚持原则，把张擢的尸体赐给他，再让哥舒翰鞭打张摆尸体 100 下。

太原节度使王承业软弱无能，管理不好自己负责的军事和政事，皇帝命令御史崔众把军队交给河东节度使李光弼。崔众平时欺侮看轻工承业，有时甚至全副武装冲进王承业办公的地方，而且还开玩笑戏滤他。李光弼早就听说这些情况，一直为王承业感到不平。后来，崔众率领部队到来，李光弼出来迎接，两军的旗帜相遇，而崔众不率众回避李光弼帅旗。李光弼对崔众的这种无礼表现十分生气，又加上崔众没有马上交出军队，所以李光弼就下令把崔众拘禁了起来。不久，皇帝宫廷中派出的使者到了，要提升崔众为御史中丞，使者把皇帝的诏书藏在怀中，问崔众在哪里。李光弼说：“ 崔众有罪，囚禁起来了。 ”使者就拿出皇帝的诏书给李光弼看，李光弼说：“ 现在我只是斩御史，如果你宣读皇帝的诏令，我就斩御史中丞，如果任命他为宰相，我也要斩宰相。 ”使者害怕了，他休息了一宿之后，就被李光弼派人送回来了。第二天，李光弼派军队押着崔众到碑堂下，斩了他。杀了崔众，李光弼威震全军。事后，李光弼让崔众的亲属来祭奠他。

有人问，张擢和崔众诚然有罪，然而已经被任命为西川节度使和御史中丞了，杀了他们将怎样对待皇帝的命令呢？实际上，军事行动讲究的是快，在战争情况下逗留在后方不回去，掌握着军队不交出来，这些按军法都是要处死的，提拔这两个人的命令，必定都是凭藉着关系、靠钻营得来的，而不象是出自天子的本意的样子。所以哥舒翰和李光弼这两位将领能够施展他们的权威，而没有人在这些事件之后议论他们。

以威制奸建奇功

后唐的柴克宏，有大将的才略，他奉命去救常州时，枢密李征古妒忌他，派给他的几千名士兵都很虚弱，铠甲兵器也都是朽烂、虫蛀了的。他快到常州时，李征古又派朱匡业来代替他带兵，派使者召柴克宏回去。柴克宏说：“几天之内，我即可打败敌人，你来召我回去，你一定是和敌人站在一头的坏人。”他立即命令部下斩使者之首。使者说：“这是李枢密的命令。”柴克宏说：“即使是李枢密来，我也要把他斩首。”斩了使者之后，柴克宏让部下用布幕把兵船蒙盖起来，让全副武装的战士藏躲在船中，偷袭敌营，打败了吴越军队。

朝内有奸臣，柴克宏如果接受了别人的取代而回去了，怎么知道奸臣不会以“出师无功”作为罪名而查办他呢？他没有听从奸臣的命令，打败了敌人，保全了城池，这样，即便是妒忌者有嘴也无法施展进馋言的本领了。

威制悍吏

吕公弼是吕夷简的儿子，他治理成都时，在处理政事上提倡宽政，但别人却嫌他缺少威严和决断。一次，他属下的一个士兵犯了法，应当受杖刑，那士兵顶撞着拒不接受杖刑，他说：“我宁愿你们用剑把我刺死。”吕公弼对他说：“对你用杖刑，这是国法规定的，用剑斩首，这是你自己请求的。现在先用杖刑，然后再斩首。”这件事使得军府肃然起来，谁也不敢放肆了。

张咏在崇阳时，有一个小吏从官府的仓库中出来，张咏看到他的鬓发下藏着一个铜钱，追问他以后，才知道是府库中的钱。张咏命令对他用杖刑，那小吏勃然大怒说：“一个小钱哪里值得一提，竟然要对我用刑吗？你也只能对我施杖刑，总不能砍了我的脑袋吧。”张咏提笔判决说，一天一个钱，一千天一千个钱，这就好比用绳子锯木头，日久天长木头也会断，又好比滴水能穿石。”写完后，亲自提着剑走下台阶斩了那小吏的脑袋，同时向州府禀报了此事，弹劾自己。崇阳人久久传诵着这件事。

张咏任益州知州时，有个小吏得罪了张咏，张咏在他的脖子上戴上了木枷。小吏不服，生气地说：“这木枷你戴上容易，摘下就难了。”张咏说：“要摘下又有什么困难呢？”说完就斩了小吏的头，木枷也就随之落下来了。其他小吏都吓得心惊胆战。

如果没有这样的胆量和决断，强横的小人们何所不至？袁了凡说：“宋代对州县一级官员管得很松，他们办事常常都不按一定的规矩，在法律规定之外杀人。所以，不好的官吏有时就可以肆意作坏事，但才智出众的杰出人物，也往往能凭借这一点实现他们的治国的志向。现在州县一级官吏的权力逐渐削弱了，只有在执行答刑十下到执行杖刑百丁这个范围内，才能独立判决。刑罚涉及到劳役一年以上的时候，就必须申报上级，等待审批。这样，一件案子来来回回地作申报审批，往往就要用十天到一个月的时间。于是，公文案卷就越来越多，而监狱中长期关押着等待审判的人就多了起来。”子犹说：“现在是从雕琢辞句的文人中选取官员，这样做怎么能不减少地方官员的权力呢？从中我越发感到汉朝的管理制度的好处。”

从严治政　威震一方

黄盖曾经做过石城县县令。石城县的下属官吏们特别难驾驭。黄盖到任后，安排了两个属下官员协助自己，这两个人分头主管各曹事务，黄盖下令说：“我这个当县令的没什么文德，只是凭借自着武功得到的官职，对于文官的公务我不熟悉。现在外来的敌人还没有平定，军务比较繁忙，县里的一切公文案卷，全部都交给这两个下属官员帮助我处理，他们替我约束管理各部门，纠正和处分有错误的人和事。如果他们两人中谁做了欺骗不法的事，我也最终不会把鞭抽杖打之类的刑罚加在他们头上。”命令下达后，开始时下级官吏们都感到畏惧，各自恭谨地奉行自己的职务。时间久了以后，下级官吏们认为黄盖不管公文案卷，于是就懒怠、放肆起来。黄盖暗中调查到了这一点，并查清了这两个帮他处理政务的下属各自所做的几件违法事。于是就召集所有官员，就几件违法事来追究两个下属官员，那两人叩头向黄盖道歉。黄盖说：“我早已有过话了，最终不把鞭抽杖打加在你们头上，我不敢欺骗你们。”说完以后，竟然把这两个人杀了。许多属官吓得两腿发抖，整个县从此就变得政治清平起来。

明朝人况钟，字伯律，是南昌人。当初从小吏提拔为郎官，由于杨士奇、杨溥、杨荣的推荐，作了苏州知州。皇帝召他到朝堂，赐给他皇帝自己签署的文书，授予他不待上奏、自行处置事务的权力。他刚到苏州，管事人拿着公事案卷来上呈，他不同下吏对事情处理得是否得当，便判个“可以”。这样，下吏们便藐视他，认为他没有能力。接着衙门中发生的弊病、漏洞就越来越多。通判赵忱千方百计地欺凌况钟，他也只是嗯嗯而已。一个月以后，有一天况钟命令手下人准备好香烛，把掌管礼仪的礼生也叫来，所属官员全都聚集起来。这时，况钟才提到：有一封皇帝的诏书没有来得及向大家宣布，今天就来宣布这道诏谕。当官员们听到诏书中有“所属官员如做不法之事，况钟有权自己直接捉拿审问”这一句话的时候，全都震惊了。宣读诏书的礼仪结束后，况钟升堂，召来了州府中掌管文书的小吏，宣布说：“某天有一件事你们欺骗了我，偷了财物多少，对吗？某天你们又这样做了，对吗？”那些掌管文书的小吏们都十分惊骇，为况钟的才智所慑服。况钟说：“我忍受不了烦琐的审判手续。”说完以后，他就命令一个小吏脱光了衣服，让四个有气力的衙役把他抬起来扔到空中，掉下来便摔死了，这样一个接一个地很快就摔死了六个小吏，并且命令把尸体放在集市上示众。这件事使全城上下恐惧万端，苏州地方的人民从此改变了恶习，面目为之一新。

黄盖是一个武夫，况钟是一个小吏，然而他们的作用却如此之大，他们的这些做法足以让那些能说会道的文人，和矜持威严的大官们感到惭愧。王晋溪说：“掌管选拔人才大权的人，要能够识别并选拔有真才实学的人，很好地使用他们。考中进士的不一定都比中举人的强，考中举人的也不一定就比秀才强，而且在进士、举人、秀才之外，未必就没有奇才异能之上，一定要用政事去实地考察他们的能力，然后才能发现真正的人才。比如，黄福就是凭着每年从各府、州、县学中选拔人才的岁贡制度，挑出来做官的，杨士奇是凭着儒士的身份做官的，胡俨是凭着举人身份做官的，这些人都是杰出的名臣。明代建立初年，冯坚凭着典史的身份做到都御史，王兴宗凭着直厅的身份一直升为布政使。我们只能根据官职的需要，选择适当的人才，而不能为某个人的需要，去为他选择官职，这才是能把一代人才全都使用起来的

正确方法。

况钟任太守时，有一天太守府发生火灾，公文案卷都烧掉了。这场火灾的肇事者是一个小吏。大火扑灭以后，况钟出来坐在一堆瓦砾的现场，喊来了那小吏，痛打了他一百杖，喝令他马上回屋去。之后，况钟便迅速亲自起草奏疏，把罪责全部归在自己身上，而没有归咎和牵连那个小吏。开始，引起火灾的小吏认为自己罪当判死刑，但况太守叹道：“ 这本来是太守的责任，一个小吏哪里能够担当呢？ ”况钟的奏疏呈给皇帝后，皇帝判定扣除况钟的俸禄。况钟在同小吏打交道上能够如此宽大，所以他实施权威时，他们并不怨恨他。假如让现在的人处在这种境地中，即便是自己的罪过，还想推给自己的底下人，还谈什么替别人受过呢！况钟的品德在这一点上是人们赶不上的。

含辛茹苦报父仇

东汉时有个苏不韦，他的父亲苏谦曾经做过司隶校尉。李皓怀着个人的私愤把苏谦判了死刑。当时仅仅十八岁的苏不韦，把父亲的灵枢运回家乡，浅浅地埋在地上，没有正式下葬。他仰天长叹说：“伍子胥算什么人！”接着他又把母亲隐匿在武都山里，自己改名换姓，用家财招募刺客，在众山陵之间迎候李皓，准备半路拦截他，但没有遇上。很久以后，李皓升迁为大司农，当时堆积军用秣草的右校刍廪（kuài）在大司农官署的北墙下，苏不韦同他的堂兄弟，暗中潜入堆积袜草的廪中，夜里挖地洞，白天躲藏起来，这样持续干了一个月时间，终于把地洞打到了李皓的寝室下。一天，苏不韦兄弟们从李皓的床下出来，正好遇到李皓上厕所出去了，于是只好杀了他的妾和小儿子，留下了一封信便离去了。李皓回屋后大吃一惊，接着便在室内布满了棘刺，把木板铺在地上，就在木板上睡觉，而且一个晚上要换好几个地方。苏不韦知道李皓有了准备，当天连夜驱马前往魏郡，挖了李皓父亲李阜的坟，取了李阜的头来祭把父亲苏谦。之后，又把李阜的头拿到集市上去示众。还写上“这是李皓父亲李阜的头”几个字。李皓听说这些情况以后，心如刀绞，又不敢说，心里十分气愤，没过多久，便吐血而死。苏不韦在这时才发丧，重新埋葬了父亲。

郭林父评论说：“伍子臂尚且还要靠强大的吴国使用他，还要凭借吴王阖闾的威力，这样才能报楚国的杀父之仇；而苏不韦从力量上看只是一个普通人，他建立的功绩却比一个小诸候国的国君还大，苏不韦同伍子胥相比，远远超过了伍子胥。”子犹说：“李皓不约束自己的私愤，结果蒙受的耻辱波及到父亲的遗骨，老婆孩子被杀，自己也气愤而亡，被天下人笑话，可以称得上是大愚。然而李皓能凭着私愤杀了苏谦，却竟然不能凭着官法来惩治苏不韦，这又是为什么呢？恐怕是因为侠士们善于隐藏自己。凭着秦始皇那样的威力，尚且由于张良行刺而使他不能在博浪沙通行，何况其他人呢？只是张良行刺的事进行得隐密，所以他行刺未遂而逃走后，秦王不能得知他的形貌。而这位苏不韦辽留下字迹标榜在集市上，公开施行他的报仇的愿望，却没有人能找到他，也没有人知道他是谁，这就不仅超过伍子胥，而且也超过了张良。东汉时人们提倡节义，也许有人同情他的志节，因而在暗中庇护他，从而使他能够不被人发现，也未可知。概括起来看，一个人要是忍受着痛苦，有不报仇誓不罢休的决心，那么生死问题就不是他所看重的。苏不韦真是一个豪杰之士啊！楚悼王死时，贵戚大臣作乱，攻打吴起。吴起跑到了楚悼王的尸体前，伏在尸上，要杀吴起的那伙人就用箭射吴起，用刀刺吴起，同时也射中、刺中了楚悼王的尸体。楚悼王下葬以后，楚肃王登上王位，派令尹把作乱的人全都杀了。因为吴起的事而犯法被灭族的，有七十家。齐国有一个大夫和苏秦争宠，派人刺杀苏秦，没有刺死，只是刺伤了苏秦，刺容便逃跑了。齐王搜求刺客，没有找到。苏秦快死时，就对齐王说：“我要是死了，您把我的尸体车裂了，在集市上示众，说：‘苏秦在齐国造反’。要是照这样做，那么杀我的刺客就一定能找到了。”后来齐王按苏秦的话做了，刺杀苏秦的刺容果然出来邀功，齐王乘机就把他杀了。象吴起和苏秦，自己死了却还能想出办法为自己报仇，真是太聪明了。

诱杀恶人

张咏年轻时学过剑术，临时借住在长安一家旅店里。一天夜里，他听到隔壁房间有人哭泣，他便问那个人为什么哭。原来这个人远离家乡，在边远的州郡做官，曾经挪用过官家的款项，被自己的马车夫发现了。这个仆人用这件事要挟他，要强娶他的长女做老婆。那人没有办法，便在夜里哭起来。第二天，张咏来到这家人门口，假装说要借那仆人，陪同自己去探望一个亲戚，那仆人迟迟不肯去，张咏便强拉着他一起走了。等那仆人牵马出了城门到了山脚下一片树林里，张咏便一一列举他的罪状。在那仆人惊慌失措之际，张咏用袖中藏着的铁糙向仆人挥来，仆人一下便跌倒在山岩下摔死了。张咏回来后对隔壁那人说：“ 那个强横的仆夫不会再来了，你赶快回自己的家乡去吧，以后做事要谨慎。 ”

柳仲涂前去应举时，住在驿站里。半夜听到妇女的哭声，原来是临淮县县令的女儿。县令在担任职务期间贪财受贿，委托一个仆人主管别人进献的财物。等到别人接替他的官职，他要回乡时，被那仆人挟持，强逼着要娶他的女儿。柳仲涂查访清楚了这件事。第二天谒见县令，要求借这个仆人代劳一天。仆人到了柳仲涂的住室里，柳仲涂先让他到市场上去买酒和酒菜。等到夜深时，柳仲涂追问仆人。当查明果真有想霸占县令女儿这件事时，柳仲涂举起匕首就把仆人杀了。

又是智者，又是侠客。张咏没有考中进士前，曾经到荡阴县去游玩，县令赠送他一小捆帛和一万文钱。张咏就背着帛和钱回家了。有人劝他说，回家路上会遇上夜晚，所经过的地方又都是深山密林，人烟稀少，让张咏最好等到有人结伴同行时再走。张咏说：“ 秋已深了，我的父母还没有冬衣呢。 ”他只是定做了一把短剑就走了。走了三十多里地，就在一家孤店里住下，店里只有一个老头和他的两个儿子。刚到半夜，老头的儿子就喊道：“ 鸡已经叫了，秀才可以起身走了。 ”张咏没有回答，老头的大儿子就前来推开外屋门，张咏轻轻起床先用床挡住里屋的左门扇，又用手挡住右门扇。老头的大儿子见张咏不回答，就来推里屋的门扇。张咏突然退后站在暗处，等那人跌入屋里，张咏便立刻杀了他。不久，老头的次子又来了，同先前一样，张咏把老二也杀了。之后，张咏拿着剑出屋去看那老头，见他正在灶间烧人挠痒痒，又把老头也杀了。张咏把这三人的尸体全都挪进客房里，然后放火烧了这家孤店。等张咏走出二十乡里路以后，天才刚刚亮。后来的人相互传告说：“ 前边那家客店着火了，全家人都被烧死了。 ”这件事也很奇特，所以就附录在文后。

夜盗遇不测

夏王窦建德当初还是平民时，有一次强盗半夜进入他家里。窦建德察觉后，便马上隐藏在门后，连杀了三个企图闯进屋里来的强盗，其余的强盗就不再敢进来了，只是在门外喊着要那几个人的尸体。窦建德对他们说：“你们可以把绳子从墙上投下来，我把尸体捆绑好，你们再拉走。”强盗把绳子投了下来，窦建德就亲手把尸体捆好，让强盗们拽出去，与此同时，他持刀跳到墙上，又杀了几个强盗。从此以后。，窦建德就出名了。

他把杀强盗当作游戏

仗义解救弱寡妇

嘉定、青浦之间有个小村庄，村里有一个名叫陈星卿的，这人年轻才高，但穷，未能被官府使用。他在村中教书，别人并没有感到他有什么奇特之处。村里有个寡妇，家里有几间房子，一百多亩地，有个儿子正在怀抱中。她的侄子欺负她，背着她把她的家产献给了有势力人家的子弟，自己得了一点蝇头小利，就逃走了。那有势力人家的子弟选了个好日子，前来察看新添的庄园，事先还派了干办仆人，拿着告示，来到村里驱赶寡妇。寡妇不知这件事情的来龙去脉，抱着孩子在门口哭泣。对这件事，他全乡的人都十分气愤，但又爱莫能助。陈星卿正好经过这里，打听清楚了事情的原委，便对村里的人说：“ 大家按我说的去做，准保平安无事。 ”村民们同意了。陈垦卿让寡妇躲避到别的地方，第二天有势力人家的子弟乘着游船，带着几个门客，鼓乐喧天地来到村头。登岸之后指挥他的手下人洒扫道路、房屋，在寡妇家门口挂上匾额，还召集了众佃户，讲了一番话，做完这些事情之后，又前往田间陈设下了酒席，在野外饮酒欢宴。陈星卿带领强壮有力的村民，象风雨骤至一样地赶到了村头，举起枪来撞他的船。划船的船夫没料到这一点，跑到田间去报告主人，主人快步来到船边，船已经沉没了，远望他设置的新庄园，悬挂的匾额已经打碎，村民们气势汹汹地要跟他搏斗，他吓得逃跑了。转天，他正召集能写状子的人打算去告状，然而县里的判决书已经发下来了。原来嘉定的新县令韩公，很以扶弱抑强为己任，陈星卿带领他的邻人们当天就前往县里控告，状子写得文词又美，又感情凄惨激切，县令收到状子后，派捕役前去村里调查，那匾和船还都在村中，所有这一切证明陈星卿讲的都是实情。后来，那有势人家的子弟派人居中调停，但陈星卿等终不听从，最后终于把众干办仆人和寡妇的侄子法办了。官司打胜后，那寡妇变卖了她的产业，搬到别处去了，而陈星卿就在那里出了名。（这是张君山说的。）

郡里要是有几个陈星卿这样的人，有势力人家子弟就不能再横行不法了。保全了不民，也是为了保全大家。陈星卿敢于奋臂而起，利用新县令扶弱抑强的机遇来救人于急难，也是因为他使用了他的胆气。陈星卿也可以称得上是有聪明才智了。

恶少沉江

唐朝尚书李福镇守南梁时，南梁境内有许多朝中官僚的田庄，他们的子孙寄居在那里，其中那些不肖子弟互相效仿，为非作歹。前任太守不敢管束他们，乡里人吃了这些恶少的许多苦头。李福力政严明，处事果断，他指派手下人编制了许多只竹笼子。接着，李福叫来了那些作恶多端的官僚子弟，询问他们的家世、族谱、门第，以及在朝做官的亲戚的姓名，询问结束时，李福说：“你们的祖籍门第如此有名望，可是你们竟作出如此恶劣的行为举止，恐怕是辱没了家声，活得太可耻了吧！现在我将要惩处你们，你们有才有德的长辈和亲属知道你们受到惩处，一定会感到痛快的。”于是立即下令把他们装在竹笼里，沉到汉江中。从此以后，这些人的同伙全都吓得不敢喘气，开始约束收敛自己的行为了。

执法如山

宰相李石在中书省时，京兆尹薛元赏曾经到李石的住宅去拜谒他。按照先例，百官将要到相府时，前边的仪仗就不能再呼喝开道，所以薛元赏到了李石的宅第，下了马，李石还不知道他来了。好象正在厅堂里同别人争吵。薛元赏问：与李石争吵的那人是准？别人说：“是羽林军中的一名将领。”薛元赏推门走进厅堂，说：“宰相是朝廷大臣，是天子委任的，军队中的一个将领怎敢对他这样无礼！朝廷的纲纪，还要靠宰相来整顿，难道能容忍这种削弱朝纲朝纪的无礼事情出现在宰相府吗？”说完立即离去，并对手下人说：“马上把那军官抓起来。”当时宦官仇士良正专权，又是羽林军的中尉，他那伙人中已经有人向他诉说了这件事。不一会儿，就有宦官来到薛元赏处，连声传达仇士良的命令说：“中尉请您屈驾光临。”薛元赏不回话，只是立即命令手下人用杖刑打死了那个与宰相争吵的军官。仇士良大怒。薛元赏就脱掉官服，换上平民穿的白衣，请求谒见仇士良。仇士良出来问道：“你为什么擅自杀死军中的大将。”薛元赏把那人无礼的情状全告诉了他，并说：“宰相是朝廷大臣，中尉您也是朝中大臣。他既然可以对宰相无礼，也可以对您中尉无礼。国家的法律，中尉您也应当维护，一旦破坏了法律，就太可惜了。我已经穿了平民白衣等着您治罪了。”仇士良认为他说得有理，因此就让手下的人取来酒，请薛元赏饮。这件事就这样了结了。

痛快的判决

罗点春伯任浙西仓，代管平江府。一天有一个雇主告状说，他家被赶走的仆人欠了他的钱。那个仆人经过官府的查间已经服罪了，但他十分狡黠，反过来又想羞辱他的主人，说什么自己曾经同主人的婢妾私通。接着官府就去查访私通这件事，查访结果证明所谓私通不符合事实。于是就让那仆人自己供认通奸的情况。最后罗点判决道：“仆人既欠了主人的钱，又污辱了主人的婢妾，事情是有还是没有，虽然还没有搞清楚，然而他自己供认得已经很明白，加上通奸罪，应该判决服劳役，立即执行。那婢妾等到主人有了根据时再根究。”当时听到这个判决的人，没有一个不认为这个判决让人感到痛快。

威克卷补充部分

杨素治军

隋朝大将杨素带兵攻打陈朝时，打算派三百名士兵守营房。士兵们害怕强悍的北方军队，很多人愿意留下来守营房。杨素听说后，立即把留下的一百名士兵叫来，把他们都斩了首。接着又下令让大家选择是否留下，这时，没有一个愿意留下的。另外，在与敌人对阵时，他先命令一二百人舍身冲向敌人，要是把敌人的阵地攻占下来便罢，要是不能攻下敌阵返身回来的，全部处斩。接着，他又命令二三百人再次发动攻击，退回来的，也还按原来的办法处置。将士们见他下命令，都吓得大腿打哆嗦，但临战时都抱着拼死作战的决心。因此，他指挥打仗总是战无不胜。

杨素使用的军法似乎过于苛刻，然而用它来驾驭懈怠成性的军队，也是必要的，不这样做就不能振作士气，假如上司执法严厉，下属知道事情办不成就一定得处死，那么即使把下属放在闲散的岗位上，他们也会象背水一战那样地拼命去干。

安禄山的用兵法

安禄山打算谋反。在发兵谋反的前两三天，他在家里召集了十多员大将举行宴会，赠给每人一份十分丰厚的赏赐。宴会厅的厅堂中挂满了大地图，画着山河地形和攻占的进军路线，每员大将都领到一张地图。安禄山下令道：“凡是违背我的命令的，一律处斩！你们按地图所指的路线直接进攻洛阳。”这场叛乱的指挥工作全部完毕，众将领接受了命令后，一个个不敢出声就退了下去。于是，他们发兵直指洛阳，一切全都按照地图上的指令办。这件事出自《幽间鼓吹》一书。

这件事也有十分过人之处。指挥军队打仗的人，可以按此法办理。

宗汝霖平稳物价

北宋末年，金兵侵犯京师，大宋皇帝南迁，敌人撤退后，朝廷任命宗汝霖（谥威愍）主管京师开封。宗汝霖刚到开封时，当时开封府物价飞涨，有的东西价格比过去上涨了十倍，京师衙门里的官员对此十分担忧。宗汝霖对部下说：“这件事容易处理。城里人大多把吃饭问题看作是第一等重要的大事，应当首先解决他们认为是第一等重要的事。只要把吃饭问题解决了，就不必担心其他不紧急的东西的物价不平稳了。”他秘密派人去询问米、麦的价格，还买了些回来。他计算一下米麦的价格，觉得与先前开封府未经战乱时相比，没有增加多少。于是让厨房招取遭战乱的难民，让他们按市场上卖的馒头的大小，来做馒头。他又取了一斛（五斗）糯米，让监军派奴仆按市场上卖的酒那样酿酒，然后各自估算出它们的成本价，一结算，馒头每个六文钱，酒每觚七十文就够了。他再派人出去调查市场价格，原来馒头每个二十文，酒每觚二百文。他先把作坊做面食的师傅叫来，问他说：“我从当举人时就来到京师，现在已有三十五年了。馒头价格一向每个七文钱，而现在卖到二十文，这是为什么？难道麦子的价格成倍地上涨了吗？”做面食的师傅说：“自从京师经受战乱以后，粮食价格起落，当初并没有固定的价格，因此馒头的价格也就涨上去了。现在是按当时的价格沿袭下来的。我不能违背众人的意愿独自降价，使得市价变得太贱。”宗公立即拿出军厨房所做馒头给他看，并告诉他：“这些馒头同你卖的份量一样重，而按目前市场上麦子价格计算，每个成本不超过六文钱，如果卖八文，还有两文钱的利润。现在我将下令：每个馒头只许卖八文钱，谁敢擅自提价，就处以斩刑。而且现在我要借你的脑袋来行使我的法令了。”于是，马上斩了这个做面食的师傅，并拿他的脑袋在市场上示众。第二天，馒头价格恢复到过去，而且没有一家铺子敢关起店门来不卖馒头的。又过了一天，他把管理官卖酒的任修武叫来，问他说：“现在京师糯米价格没有增加，然而酒价却提高了三倍，这是为什么？”任修武吓得发抖，回答说：“我接过这个摊子卖酒时，想不涨价也不行。因为京师地区自从遭敌人入侵以来，居住在宫外的皇族，权贵的亲属，私人酿酒的很多，都来和我们争买卖，官酒出售得少了，要是不这样提价，就没有办法支付酿酒用的酒 钱和工匠役夫们的灯火费了。”宗汝霖说：“我替你禁私人酿酒，你把酒钱少一百文，这样你还有利可得吗？”任修武忙叩头说：“如果能这样，买酒的人多了，我可以通过薄利多销取得利润，也足够开销一切费用了。”宗汝霖仔细地看了他很久，说：“我暂且把你的脑袋寄放在你的脖子上，你出去后带着你的那些人马上换下酒店的招贴，一觚只卖一百文，这样你就不必忧虑私人酿酒的抢了你的生意了。”第二天，他发布命令：凡是敢私人酿造 酒的，抓到以后，不讼酿酒多少，全都处以斩刑。于是开封府中把私酿酒倒了的，把酿酒器皿砸了的，多得数不过来。几天后，酒和馒头的市价，完全恢复了原样，其他东西的价格，不用官府下令，也陆续一天天地下跌。这样一来，既没有伤害市民，还把四面八方的买卖人都招到开封府来做生意。军民欢呼，称赞宗汝霖的治理方法是神明之政。当时杜充防守北京，也治理得很好，人们号称“南宗北杜”——南面有宗汝霖，北面有杜充。

借面食师傅的脑袋来推行法令，这件事听起来虽然似乎很残忍，然而在

禁止私人酿酒、平定物价等一系列问题上，宗汝霖之所以能顺利地施行法令，而全不费气力，都是由于有上边的这种做法。看来，这也可以说是用来救急的权宜之计吧！当湖人冯汝弼在《祜山杂记》中提到：甲辰年大灾荒之后，当湖县城里的人，有十分之二流落在街头靠乞讨为生，拖欠政府赋税的，占全县人数的十分之九。第二年，府里的赵通判到县里来催赋税，他到县里后，让人挑选了七斤重的竹板，三寸长的拶（zǎn）子——一种夹犯人手指的刑具，准备对欠税不交的人用重刑，县里的人十分害怕。有人就哄骗那些靠乞讨为生的人说：“赵通判从府库里领来了三千两银子，要来救济你们，为什么不去领取？”这个消息在行乞的人中间传开了，一下子就聚集起几百人，相继来见赵通判。赵通判不许他们进县衙门，他们就又号又叫，一拥而入，那些拖欠赋税的人，也跟着他们拥进衙门，他们赶走公差，砸坏刑具，喊声震天动地。赵通判十分恐慌，不知怎么才好。我和上莘等人，听说发生动乱，马上来到县衙门，赵通判见了我们才稍稍镇定了些。他邀请我们进后堂。这时，那群乱民又是打门，又是推门，想闯进后堂来，气势越来越嚣张。问他们想干什么，行乞的说：“要求救济。”欠税的说：“要求免去欠税。”赵通判想询问挑头的人的姓名，我说：“别问了，要是知道了他们的姓名，他们怕有后患，就会闹得更凶，还是顺着他们吧。”于是衙门口挂出了免缴赋税的牌子，同时又由县里准备了几百张豆饼，供应行乞的，但豆饼还没拿到衙门口，就被别人一抢而空，行乞的人大多没有能吃上。到了傍晚，我们离开了县衙门，那时，乱民们的喊叫声更大了，他们闯入了后堂。赵通判怕有其他变化，赶忙翻墙连夜逃走。从这以后，当地的百姓更加骄纵无所顾忌。过了两个月，太守郭平川（名应奎）把为首的几个乱民法办了。当地百姓提心吊胆，互相告诫，不敢再作乱了。假如赵通判不想施加严刑来催赋税，就不一定会导致变乱。他俩一个因严而失败，一个因严而成功。由此看来，怎么掌握宽严这一点，只有识时务者才能懂得。

老英雄仗义平变乱

明世宗嘉靖年间，直隶省安州府遇上地震，当地发生大动乱，州里的人乘机抢劫杀人，目无官法，州府的最高官员听到消息就吓得躲藏起来，不知该用什么办法来处理这种变乱局面。少保杨南涧（名守礼），已在家闲居二十多年了，这时他先出来贴告示，用朝廷的法律来启发乱民觉悟，过两天，社会秩序还是那样混乱，杨南涧就升牛皮帐，动用家丁，带领地方上懂得公事的人，攻打乱民，斩了带头闹事的四个人，把他们的头悬挂在四个城门楼上示众，动乱的局面就安定了。

李彦和（名乐）说：“杨公虽然有雄才大略，但倘若他心中一旦萌生了考虑个人死生利害的念头，那么就会想到自己不在其位可以不谋其政，就会想按对自己有利的方式来行事，这一来，胸中的浩然正气，不就一下子丧失殆尽了吗？”这种英雄豪杰的巨大作用，是很难用儒家的道理去拘泥的。

识断卷

智生识，识生断。当断不断，反受其乱。

大意是：聪明才智产生见识，见识产生决断。应当下决断的时候不能决断，反过来就要遭受它所带来的祸患。

用人大度不计小过

宁戚是卫国人，他在车旁喂牛，敲着牛角唱歌。齐桓公认为他非同寻常，打算起用他管理国政，群臣说：“卫国距离齐国不算远，可以派人打听一下他的情况，如果他真是有才德的话，再使用他也不算晚。”齐桓公说：“所以要派人去打听，就是怕他有点小毛病而对他不放心。因为一个人的小毛病而抛弃了这个人的大才能，这正是世人失去天下士的原因啊。”接着就提拔了宁戚，让他做上卿。

韩范已经知道张、李二人是有用之才，他不敢用两个人，只是因为他没有胆量罢了。诸葛孔明十分了解魏延的才能，但又知道他依仗才能必不肯屈居他人之下，因此对魏延未免顾虑太多、束缚过严，宁可让他有余才而不让他把全部能力都充分发挥出来。魏延提出经过子午谷去攻打长安的计策，诸葛孔明没有听从，就是因为他的胆量被他的见识所掩盖了。唉，胆量本来是难以说清楚的啊。（魏国让夏侯 [illegible] （mào）镇守长安，丞相诸葛亮要讨伐魏国，魏延出主意说：“夏侯 [illegible] 这个人胆子小又没有谋略，现在您给我精兵五千名，我直接从褒中出发，沿着秦岭往东去，到子午谷就向北进军，超不过十天就可以到长安。夏侯 [illegible] 听到我突然到来，一定会抛弃城池逃走，等到他与东方的魏军会合，还需要二十来天，而您从斜谷来长安，也有足够的时间可以到达。要是这样做，那么一下子就可以平定咸阳以西的土地了。”诸葛亮认为这是一条冒险的计策没有采用。）

王登任中牟县县令时，向赵襄子推荐一个士人叫瞻胥已，赵襄子让他做了中大夫。执政大臣提意见说：“您恐怕是只凭耳朵听到了他的情况，没有用眼睛观察他的情况吧？”赵襄子说：“我选取王登时，既打听了，也亲眼观察了他的情况；对于王登选择的人，我还要打听，还要亲眼观察，这样做就要无休无止地去耳闻目睹了。”这也是同齐桓公相近的聪明才智啊。

以法治国

卫国有个服劳役的刑徒逃亡到了魏国，刚刚继承王位的卫国国君想用重金把这个刑徒换回来，但是魏国不答应。卫国国君于是用左氏（地名）这个城邑去换这个刑徒。卫君的手下人说：“ 用一个城邑去换一个服劳役的刑徒，值得吗？ ” 国君说：“ 在关系到国家的治与乱的问题上，事情无大小之分，法律要是不确立，该处罚的不处罚，即便有十个左氏这样的地区也没有什么好处。法律要是能确立，该处罚的一定处罚，即使失去十个左氏也没有什么害处。 ”

快刀斩乱麻

高洋小时候内心很聪明，但外表显得很隐晦，大家不了解他，只有高欢觉得他有独特之处，高欢说：“这孩子在见识和谋虑上都超过我。”接着，高欢想观察一下他的儿子们的意向和见识，让他们每人各自处理一团乱丝，只有高洋拿起刀把乱丝一下斩断，还说：“对乱的东西就必须斩断。”

良臣一计化险为夷

曹操打下了荆州后，顺着长江东下，派人送战书给孙权，说自己已操练了水军人十万，要同孙将军在吴国“会合打猎”（即交战）。张昭等人说，“敌人已经和我们一样占有了长江天险，而敌人兵多我们兵少，寡不敌众，我们不如迎接曹军，表示友好、屈服。”鲁肃却别有见解，他劝孙权从鄱阳地区把周瑜召回京师，帮助出谋划策。周瑜被召回以后对孙权说：“曹操假托汉朝丞相的名义，实际上是汉朝的奸贼。将军您割据着江东地区，军队精税，粮草充足，正应当为汉朝天子除掉这种凶暴卑鄙的小人。何况曹操这次又是自己来送死，难道可以迎接他，对他友好屈服吗？请允许我为您分析一下敌情：现在北方的土地还没有平定，马超和韩遂还在关西，成为曹操的后顾之忧：而且曹操又是放弃了陆上作战的鞍马，要依仗水上作战的战船，来同善于水战的吴国军队对抗；此外，现在天气正十分寒冷，战马没有粮草；中原地区的士兵涉长江大湖，不服当地的水土，必定会生病，这几件都是用兵中最忧虑的事。我请求您拨给我精锐部队五万人，保证为您打败他。”孙权说：“我同老贼曹操誓不两立。”说完就拔出刀来砍掉几案的一个角，说：“众位将领中如果有谁再敢提出迎接曹操的，就将同这个几案的角一样。”后来同曹操在赤壁交战，终于打败了曹操的军队。

契丹进犯澶州，边境上来信告急，一个晚上连续接到五次告急文书，朝廷内外一片震惊恐惧。寇准扣住文书不发，喝酒谈笑自如。宋真宗听到这件事，召见寇准，向他请教退敌的办法。寇准说：“陛下您想要了结此事，用不了五天。希望您亲自御驾亲征澶州。”皇帝对此感到为难，想回内宫。寇准请求他不要回宫而是应马上入朝，召集群臣商量这件事。临江人王钦若请求御驾幸金陵。阆州人陈老皇请求御驾幸成都。寇准说：“皇帝陛下神明威武，朝中武将文臣团结一致，如果皇帝御驾亲征，敌人就会自动败退。为什么抛弃了国都的宗庙，而跑到楚、蜀这样偏远的地方呢？”到了那里，要是人心涣散，敌人乘机深入国土，天下还能够保住吗？”皇帝最后决定去澶州。圣驾刚刚出发，又有人提到去金陵的主意，皇帝的意思渐渐有所改变，又向冠准请教怎么办。寇准说：“陛下您只可以进一尺，而不能够退一寸，河北的各部队日日夜夜在盼望您的车驾到达，军队士气百倍；如果您坐的车往回走几步，军队的士气就会整个瓦解，敌人就会乘机袭击后方，那么金陵也就去不成了，”到了澶州南城，远远望见契丹的军队气势很盛，众人请求皇帝的车驾在中途暂停，寇准则坚决请求车驾过黄河。皇帝接受了寇准的意见，继续前进，远近的人望见了皇帝车驾的黄盖，各路军队都欢呼跳跃着高呼万岁，声音传到几十里以外。契丹军队闻声士气大降，他们前来攻城，结果大败而退。于是双方就议和了。

金主完颜亮向南进犯。南宋将领王权的军队在昭关溃败，形势十分危急。宋高宗命令太傅杨存中去找左仆射陈康伯商量，想走海路躲避敌人。陈康伯请杨存中入内室，两人解去外衣备下酒，若无其事地喝酒。宋高宗听说此事后，自己也就放宽了心。第二天，陈康伯入宫启奏皇帝说：“听说有人劝您从海路到福建去，要是这样做，国家大事就毁了，这一点是很清楚的。您何不沉着坐等局势的变化？”又有一天，宋高宗忽然下一道亲手写的诏书说：“如果敌人还不退兵，就解散百官。”陈康伯把诏书烧了，然后启禀皇帝说：“百官要是解散了的话，主上就孤单无助了。”听了这话以后，皇帝的思想

才坚定起来，陈康伯就劝宋高宗亲征。

推迟魏称帝的，是周瑜：保全宋的帝位的，是寇准；延长宋的帝位的，是陈康伯。

修筑大虫巉城堡

当初，原州的蒋偕建议修筑大虫巉（chán）城堡，宣抚使王素听从了他的意见。可是役夫还没有准备好，敌人便伺机从小道攻打他们，没有能建成。蒋偕害怕了，回来接受死刑。王素说：“ 如果处罚蒋偕，就是中了敌人的计谋。 ”他责令蒋偕竭尽全力完成工程，以证明自己报效国家之心。总管狄青说：“ 蒋偕要是去的话，只会再失败一次，不能派他去。 ”王素说：“ 蒋偕要是失败了，那么总管您去，您要是也失败了，那么我王索马上就去。 ”狄青不敢再说什么。蒋偕终于把城堡修完了才回来。

穿石见泉

北宋将领种世衡在宽州修筑了城池，苦干没有泉水，于是凿井。凿地一百五十尺，遇到了石头，工匠们都缩手感到为难，说：“这里打不成井了。”种世衡说：“穿过石头一直往下打，还会没有泉水吗？你们要把石头粉碎了运出井外，凡运出一筐石头，就付给你们一两银子的报酬。”工匠们再用力凿，凿穿了好几个石层，泉水果然奔流而出，水量充足。朝廷因此给宽州城取名为清涧城。

怒斩劫持者

夏侯 [illegible] 镇守濮阳，吕布派将领假装来降，乘机却直截了当地劫持了夏侯 [illegible] 作人质，来索取财宝，众位将领都束手无策。韩浩独自带军队屯扎在营门外，他要求众将领按兵不动，各个军营安定了下来。韩浩便进入夏侯 [illegible] 所在之处，他叱责劫持人质的人说：“ 你们这些人凶残顽劣，竟然敢劫持我们的大将军，你们还想活命吗？我接受了命令来讨伐贼人，难道能因为一个将军被动持就放纵你们胡作非为吗？ ”接着他又哭着对夏侯 [illegible] 说：“ 事关国法，我有什么办法呢？ ” 说罢，他急速召集军队攻打劫持人质的人。劫持者惶恐惊惧，磕头乞求财物，韩浩竟然把他们揪出去砍了头，夏侯 [illegible] 得免于祸。曹操听说这件事后，十分肯定韩浩的行为，于是发布命令：从今以后，再遇到劫持人质的人，就一定要全力攻打他们，不要顾忌被动持的人质。从此以后，劫持人质的事情就不再发生。

攻坚妙计

高峻据守高平，久久不能攻下，汉光武帝派遣寇恂（x ún）手捧盖上皇帝玉玺的诏书前往去招降他。寇恂到了高峻的府第，高峻派军师皇甫文出来谒见。军师说话强硬，态度傲慢，寇恂生气了，要杀他。众位将领都来劝谏，寇恂不听，于是就把皇甫文斩了，把他的副将放回到高峻那里去，让他转告高峻说：“ 你的军师无礼，我已经把他杀了。你想投降就投降，不投降就顽抗。 ”高峻害怕了，当天开了城门投降了。众位将领都去祝贺，顺便问：“ 请问：您杀了他的使者就能使那所城池投降，这是为什么呢？ ”寇恂说：“ 皇甫文是高峻的心腹，是给他出主意的人。皇甫文来见我时言语之间流露出不肯屈服之意，必定是没有投降的意思。我要是保全了他的性命，他就会继续给高峻出谋划策，让高峻别投降；杀了他皇甫文，那么高峻就丧了胆，因此才会投降。 ”

不怕丢乌纱帽

嘉靖年间，戚畹、郭勋仗着得到朝廷的宠幸，经常派人去南方买货物，还逼迫威胁漕运总督，要他们把货物分派到官船上，由官船装运回京师，以从中牟取财利。运输上的公务，累得人们疲惫不堪，而所谓公务，主要就是为朝内这些受宠者运私货。都督刘公玺，当时任漕运总督，他预先在船里放上一口棺材，右手拿着刀，左手招唤弄权的坏人、凶狠的干办，对他们说：“如果你们不怕死，就来冒犯我的船，我先杀了你们再自杀，我躺在棺村里。来揭露你们这班人对我们军队的损害。我的船不能因为装运你们的货物，而使我们军人疲惫不堪。”众干办都因害怕他而退走了，而且最终也没能加害于刘玺。

弄权的坏人营私，漕运的大事就被破坏了。如果不象这样发一番狠，这种弊病什么时候才有个完！在这以前之所以顺从阿谀酿成了这种弊病，原因只是由于漕运总督害怕凶狠的干办罢了。其实那些凶狠的干办哪里敢同漕运总督为难，同漕运总督决一生死呢？据查，刘玺做官时很清苦，外号叫刘穷，还有个外号叫刘青菜。御史穆相推荐他时，曾提到这些情况。等到推荐刘玺为漕运总督时，皇帝认得他的名字，高兴地说：“这是先前的那个‘穷鬼’吗？”马上批准了推荐他的奏疏。那些弄权的坏人最终未能害他，是因为他平素有用来使他们降服的地方。刘玺晚年俸禄收入渐近丰厚，自己的生活费用也渐渐多了。有人觊觎他的官职，想取代他，便嗾使谏官对他进行弹劾，要求罢免他，谏官的奏疏中说：“刘玺从前是青莱刘，现在是黄金玺。”人们都说刘玺冤枉。我接着记下这么一段事：尚书陈奉初做谏官时，直言不讳地议论当时政事的得失，但不弹劾别人。他说：“我父亲警告过我，不要做了掌刑法的官吏而冤屈了别人；至于谏官，要是冤枉了别人，过失就更大了。所以我不敢胡说。”因此对于刘国信的事他三叹。

章圣太后的灵柩要埋葬在承天，送葬的仪仗经过山东德州，上级官吏从民间搜刮了很多钱财来供应沿途的需要，就这样还唯恐仪式不够隆重。武定知州唐侃（丹徒人）勇敢地挺身而出说：“用一半的钱财去供应整个路程上的需要就足够了。”等到送葬的仪仗来到他管辖的地区时，他叫人抬了一口空棺材，放在旁侧的屋子里。众位臣官牌卒，象对待奴仆一样阿叱众位大臣，鞭打州县的官员，扬言说，谁要是在供应上置办得不得力的话，就要处死谁，想用这种手段来恐吓官员，榨取钱财。和唐侃一起处理这一公务的人一个个都逃走了，只有唐侃独自留下。等到这些人催逼得紧了，唐侃就对这些人说，“我和你们一起去想办法找有钱的地方。”接着就带他们来到旁侧的屋子里，指着棺材让他们看，还说：“我已经把死办来了，钱是找不到的。”这时这些小人惊愕地相互对视，不能为难唐侃。等到丧事办完，众位逃跑的官员都被罢官，只有唐侃一人受表扬。

一个人到了是非紧要关头，就依附、阿谀、屈从别人，这只是因为对一官之职恋恋不舍的缘故。象刘玺、唐侃两位先生，死尚且不躲避，对一个官职又有什么留恋的呢？且不说他们所持的道理正，即使说到他们的气概，也已经是气吞群小有余了。历史上如蔺相如在渑池之会上的表现，樊哙在鸿门宴上的举动，都是靠气概来战胜对方的。

以柔克刚

段秀实仗着邠宁节度使白孝德推荐，做了泾州刺史。当时郭子仪任副元帅，住在蒲州，他的儿子郭晞以检校尚书的身份兼行营节度使，屯兵在邠州，邠州地方的坏青年在军队的花名册中挂上个名字，大白天就在集市上横行不法，要是有人不满足他们的要求，就要遭到他们的毒打，甚至还打死了孕妇，一下子就伤害两条人命。白孝德对这种不法之事提都不敢提。段秀实从泾州用公文向邠宁节度使府禀告，自己请求做军队中的执法官都虞侯，白孝德立即下公文，让他在节度府所官辖的军队中代理都虞侯，不久郭晞军队中有十七个士兵到集市上抢酒，刺杀酿酒的工人，打坏了酿酒的器皿。段秀实布置士卒抓捕了他们，砍了他们的脑袋挂在长矛上，立在集市中示众，郭晞军营中整个部队为之骚动，全都披上了甲，武装起来。段秀实解下了身上佩的刀，选了一个年老行动不便的人给他牵着马，径直来到郭晞军营门口，全副武装的士兵都出来了。段秀实一边笑着一边往里走说：“ 杀一个老兵，为什么还要披甲武装起来？我顶着我的头颅来了。 ”披甲的士兵为他的大胆感到十分惊愕。不久，郭晞出来了，段秀实批评他说：“ 郭子仪副元帅的功劳充满在天地之间，现在您放纵您的士兵作残暴之事，如果因此而使天子的边境地区发生动乱，这要归罪于谁呢？如果出了这种动乱，罪过就将牵连到副元帅了。现在邠州的坏青年，在军队的花名册上挂上了名，杀害了老百姓如此之多，别人都说‘ 郭尚书凭着副元帅的势力，不管束自己的士兵。 ’要是这样下去，那么郭家的功名还能存在多久呢？ ”郭晞听了这话，对段秀实拜了又拜，说：“ 多亏您教导了我。 ”说完就呵斥他的手下人，让他们解除武装。段秀实说：“ 我还没有吃晚饭，请为我备饭吧。 ” 吃完饭段秀实又说：“ 我的病发作了，希望在您这里住一宿。 ”于是就在军营中睡下了。郭晞十分紧张，告诉巡逻值夜的侯卒打更来保卫段秀实。第二天，郭晞同他一起到白孝德处谢罪，邠州靠段秀实的整治才安定下来。明孝宗时，任命孔镛做田州知府。到任才三天，州内的军队全都被抽调到别的地方去了，而峒族人突然进犯州城。众人提议关起城门来守城，孔镛说：“ 这是个孤立的城池，内部又空虚，守城能支持几天呢？只有因势利导，用朝廷的恩威去晓谕他们，或许他们会解围而去。 ”众人都感到这样做很难成功，认为孔太守的意见，是书生脱离实际的迂腐之谈。孔镛说：“ 既然如此，那么我们就只能束手待毙了吗？ ”众人说：“ 即便这样，应当谁前去呢？ ”孔镛接着说：“ 这是我的城池，我应当独自前去。 ”众人纷纷劝阻他，但孔镛立即命令准备好坐骑，并命令开城门放他出去。众人请求他带着士兵同往，孔镛拒绝了。峒族人远远望见城门开了，以为是军队出来交战，再一看，是个官员骑着马走来了，只有两个马夫为他牵着马缰绳，而且城门随即关上了。峒族人拦住马问孔镛是干什么的，孔镛说：“ 我是新来的太守，你们领我到寨子里去我有话要说。 ”峒族人摸不清他的底细，只得带着他向前走去。走了很远，进入了树林中，孔镛回头一看，跟从他的马夫溜走了一个。到峒族人居住的地方，另一个马夫也溜走了。峒族人牵着马进入了山林中，夹道有许多人裸露着胸膛被捆在树上，央求孔镛救助他们，孔镛问他们是些什么人，从他们的回答中方知：他们原来是州、县学中的秀才，在去州郡的路上被峒族人半路拦截去，因为不愿投顺峒族人，将被杀死。孔镛先不顾他们，径直进入山洞，峒族人拔出刀来迎候。孔镛下了马，站在他们的茅屋里，看着他们说：“ 我是你们的父母官，要让

我坐下，你们大家都来参见我。”峒族人取来了一个坐榻放在屋子中央，孔镛坐下了，招呼大家上前来，众人你看我、我看你地走上前来。他们的首领问孔镛是谁，孔 镛说：“我是孔太守。”首领说：“莫不是孔圣人的儿孙吗？”孔镛说：“是的。”这时峒族人都围上来拜孔镛，孔镛对大家说：“我本知你们是良民，由于饥寒所迫，才聚集在这里苟且求个免于一死。前任官员不体谅你们，动不动就用军队来镇压，想把你们剿尽杀绝。我现在奉朝廷的命令来做你们的父母官，我把你们看成是晚辈，怎么忍心杀害你们呢！你们如果真能听从我的话，我将宽恕你们的罪过。你们可以送我回州府，我把粮食、布匹发给你们，以后就不要再出来抢掠了。如果不听从我的话，你们可以杀了我，但是接着就会有官兵向你们兴师问罪，一切后果就由你们承担了。”在场的峒族人都惊呆了，说：“要是真的象您说的那样体恤我们，在您任太守期间，我们绝不再骚扰进犯州府。”孔镛说：“我一语己定，你们何必多疑。”众人再次拜谢。孔镛说：“我饿了，请给我备饭。”众人杀牛宰羊，还做了麦屑做的饭招待他。孔镛饱餐了一顿，众人对他的胆量都很惊讶和佩服。孔镛看当时天色晚了，又对众人说：“今天我来不及进城了，就在这里住一宿吧。”众人为他准备好了卧室，孔镛从容入睡。第二天他吃了早饭说：“我今天回去了。你们这些人能跟随我前去取粮食、布匹吗？”众人说：“好吧。”于是牵着马，送他出树林，峒族人中有几十个骑士跟从着他。孔镛走到山林夹道处对峒族人说：“这些秀才是好人，你们既然已经归顺朝廷，就应该放了他们，让他们跟我一起回去。”峒族人给秀才们松了绑，把头巾衣服还给他们，秀才们纷纷跑了。黄昏时分，孔镛到了城门下，城边的官吏登上城楼看到了他，惊讶地说：“必定是太守害怕了，投降了峒族人，领着他们攻打城池来了。”他们争着问孔镛为什么带着峒族人来，孔镛说只要一开城门，我就有办法处置。众官员更加怀疑，拒绝开城门。孔镛笑对峒族人说：“你们暂且留步，我自己进城，然后再出来犒赏你们。”峒族人后退了一段距离，孔镛入城。孔镛入城以后命令手下人取来粮食和布帛，然后从城墙上扔给峒族人，峒族人得到粮帛以后道谢而归。后来峒族人就不再做扰民的事了。

郭晞接受了汾阳王郭子仪的家教，到底还是自己爱惜自己的功名的，段秀实在执法时已经对这一点估计得很清楚了。孔太守虽然有祖先的荫德来作依靠，然而他说话行事温和得体，一点也没有触犯对方凶恶的势头。所以说：”天下最柔的常常能操纵、驱使天下最刚的。”

严办诬告者

潞公文彦博做御史时，边将刘平战死，监军黄德和拥兵观望不救。事后，黄德和为了解脱自己的罪责，反过来还诬陷刘平投降了敌人，并且用金带贿赂刘的奴仆，让他附和着自己诬陷主人。刘平家二百人都蒙受冤屈，被囚禁起来。皇帝让文彦博在河中处理这桩官司。文彦博经过审讯了解到了实际情况，重新作了判决。黄德和找他的同伙帮忙，想推翻这桩官司，他们想方设法让朝廷另派别的御史来接替文彦博处理此案。文彦博拒绝别人接替，说：“朝廷上怕官司没有审清楚，所以派您来，现在官司已经办妥了。事情要是办错了，那么我文彦博自己承担责任，跟您没有关系。”最后，黄德和与刘平的那个奴仆终于被杀了。

力主公道与知错认错

吏部尚书平湖陆光祖当初做过濬县县令。濬县有一位有钱人，受冤枉被判了重罪，几十年下来，因为他有钱，没有入敢替他辩白。陆光祖作县令以后，查访清楚了这位有钱人的案子，当天就打开枷锁放他出狱，这件事后来被御史台派出的使者知道了。那御史说：“这个人有富的名声。”陆光祖说：“只应当问他的案子判得冤枉不冤枉，不应该问他有钱还是没钱。要是果真不冤枉，即使是伯夷叔齐这样的贫寒隐士也没有让他活着的道理；要是果真冤枉，即使是陶朱公范蠡那样的巨富也没有该判死刑的法律。”那御史因此很器重陆光祖。后来由于陆光祖政绩显赫，又得升迁，进京做了吏部官员，他在贬黜和提拔官员上，都自己作决定，绝不向主管检查工作的御史台和尚书省禀报。当时吏部尚书孙丕扬还在尚书省中，以专权的罪名弹劾陆光祖，陆光祖在因此被罢官离开了朝廷之后，有一次遇到了孙公，就向他作揖，并对孙公说：“承蒙老上司您指教，很感激您成全了我。只是今天吏部的门，嘱托的人太多了，不专权怎么能伸张公道？您的这道奏疏实在是错误的。”孙丕扬沉思了很久，说：“原来如此啊，是我错了！”当天便起草奏疏，自己弹劾自己说错了话，并且竭力推荐陆光祖，陆光祖因此又恢复了官职。当时人们对孙丕扬和陆光祖二人都很肯定，认为他们都是有才有德的人。

做陆光祖这样的人容易，做孙丕扬这样的人就难了。葛端肃通过秦左伯得以做官。有一个小吏在簿册上已被注明为年纪大了又有病，应当免职。葛端肃却替他请求保留住他的官职。吏部尚书说：“载录人事的簿籍出自您的手，怎么自己忘记自己记的东西了呢？”葛公说：“边元地区的官吏离开吏部很远，吏部记录考核时只是根据地方送来的文书，现在我亲眼见到那人很强壮，正是精力旺盛经得起驱策的时候，因此才知道这是误记了。错误在于地方上的布政使，怎么能让这个小吏受冤枉？”吏部尚书很惊讶、很佩服，说：“谁能在吏部堂上自己承认自己的失误？仅凭这一条就足以称得上天下第一等贤能了。”这件事同孙丕扬的事相类似。葛端肃固然高明，这位吏部尚书也高明。下面我再记一件事：万历己未年，闽左伯黄琮，他是马平人，潜一个主簿竭力争辩，说他是冤枉的。主持政事的人很不高兴，说：“凭着二品大官的身份，去替一个九品官员苦苦争辩，他的本事也就可想而知了。”为这件事而调离了他的职务，人们的见识相差到如此地步！

宁缺勿滥

陆文裕曾任山西提学。当时晋王手下有个地位低下的乐工。晋王很喜欢他，很宠幸他。他的儿子想上省学读书。前任副使考查后便送他入学。陆文裕到任，马上下文免了他的学籍。晋王再三再四的跟陆文裕讲好话，而陆文裕却回答说，“宁可学校少一个人，也不可玷污了学校的名声。”坚决不听从。

自从学校中屡屡出现假借名义来上学的，这样地位低下的就损害了地位高的，仆人高于主人。能有陆文裕这样的人坚决地把这类有害的事情排除净尽，实在是大快人心的事。

真人不露相

宋英宗刚死，朝臣急忙召太于进宫，太子还没有到，英宗的手又动了一下，宰相曾公亮吓了一跳，急忙告诉宰相韩琦，想停止召太子进宫。韩琦拒绝说，“先帝要是再活过来，就是一位太上皇。”韩琦越发催促人们召太子。

担任人内部知职务的宦官任守忠这个人很奸邪，反复无常，经常秘密探听东西宫的情况，在皇帝和太后间进行离间。有一天，韩琦出了一道空头敕书，参政欧阳修已经在上边签署了自己姓名，参政赵概由于不知韩琦想借这道敕书干什么，因此对自己是否也签字感到很为难，不知怎么办才好。欧阳修说：“只要写出来，韩公一定有自己的说法。”这样，赵概也签署了姓名，于是，韩琦坐在政事堂，他不经中书省，直接下达了一道文书把任守忠传来，让他站在庭中，指责他说：“你的罪过应当判死刑，现在贬官为蕲州团练副使，由蕲州安置。”韩琦拿出了空头敕书填写上，派使臣当天就把任守忠押走了。

韩琦平生从来不曾因为有胆量而被别人称许过，可是在这两件事上这样地神通广大，实在是没有第二个人。

大事不糊涂

宋太宗病危，内侍王继恩忌恨太子英明过人，私下里同参知政事李昌龄等打算立楚王元佐为王位继承人。宰相吕端到宫禁中去探问皇帝的病情，发现太子不在皇帝身边，怀疑其中有变化，就在笏上写了“病危”两个字，命令亲近可靠的官员请太子马上人宫侍候。太宗死了，李皇后叫王继恩来召吕端进宫。吕端知道事情有变化，马上哄骗王继恩，让他领着进书阁查检太宗先前亲笔所写的册立太子的诏书，然后把王继恩锁在书阁内，这才入宫。皇后说：“皇帝已经去世了，立太子应当立长子，这是顺理成章的事。”吕端说：“先帝立太子，正是去年的今天。现在天子刚刚离去，难道可以马上就违抗天子的命令，在王位继承人问题上提出别的不同说法吗？”于是就拥戴太子继承王位。宋真宗登上王位后，在举行登基仪式时，天于座位前垂着帷帘接见群臣。吕端平静地站在殿下，先不拜天子，而是请求天子卷起帷帘，他上殿仔细看过，认清了的确是原太子，然后才下台阶，带领群臣拜见天子，高呼万岁。

不糊涂，这是有见识；一定不肯糊涂过去，这就是决断。

智惩宦官

参政辛企李曾作福州太守。有一个主管应天府启运宫的宦官武师说（yuè），平时郡里对待他就同对待监察地方官员的监司一样尊重。辛企李刚刚任职，州里的官员们来府拜见，辛企李对掌管接待客人的说："武师说这个人不过是个宦官罢了，用对待通判的礼节来对待他，这已经是超过札仪规定了。"就让武师说跟通判一齐入见。第二天，郡里的官员朝拜启运宫内的帝王遗像，辛企李脚有病，必须由别人架扶着才能下拜。入宫以后，到了庭中，武师说忽然阿斥随行的士兵退下，说："这是供帝王遗像的神御殿！"禁止随行的士兵入内。辛企李不为他的言词所动，回来对搀扶他的士兵说，"只管扶，我会亲自向皇上禀奏全部情况的。"他按应有的礼节，温文从容地行完了礼。退下殿后，就自己弹劾自己，并表示等待皇上定罪。朝廷为了这件事降了宦官武师说的官职，让他到泉州去当一名小军官。

限定皇室分封范围

王安石裁减了皇族成员中接受皇恩的人数，皇族子弟相继前来陈说情况说：“我们都是皇帝宗庙里的子孙，你怎么能不看祖宗的面子呢？”王安石厉声说：“祖宗要是隔的代太远了，神主也是要迁出宗庙，移到祭祀远祖的祧（tiāo）庙里去的，何况你们呢？”

王荆公的议论多有片面性，只有这一句话可以作为万代宗室分封的依据。

通达公正的知府

南昌祝知府以清廉和有能力闻名。宁王府有一只鹤被老百姓的狗咬死了，府里的士兵打官司时说，“ 鹤带有金牌，是皇帝御赐的。 ”祝公判决说：“ 鹤带金牌，狗不识字。禽兽互相伤害，哪能牵扯上人事？ ”竟把那狗的主人放了。又有两家的牛相斗，一头牛死了，两家打官司。祝知府判定说：“ 两牛相争，一死一生。死了的牛两家煮熟了共同享用，活着的牛两家共同用来耕田。 ”

识断卷补充部分

勇敢的知府

御史姜绾被贬官到桂阳府任判官。后来得到提升，转任庆远知府。庆远府周围有强盗，前几任太守大多靠让强盗在境外随心所欲地胡作非为，来确保自己境内无事。姜绾到任后完全改变了各种政务，当地的仡佬族人民的民风有了改观。当时，庆远府府外都是强盗的老窝，姜绾打算先消灭他们的大头目，于是他选拔了一批壮士，教给他们攻战之术，没有多久，这些人形成了清剿盗匪的精锐部队，于是强盗就渐渐被平定了。在这以前，商贩们乘船从柳江到庆远，柳州、庆远两府充当哨兵的官兵，表面上保护客商，暗底里借此谋取私利。有一天姜绾从省里逆江而上，要回到庆远去，哨兵门借报告敌情匆匆前来谒见，喧暄嚷嚷地说强盗已埋伏在江边树林里，劝姜绾还是从陆路上走更保险。姜绾说：“ 我是管辖这个地区的知府，要是我在这条江上走也要躲避强盗的话，那么这条江什么时候能通行呢？ ”在他经过这条江时，百姓和军队左右簇拥着进行护卫，他打开伞盖，树起旗帜，把自己的船和商船连结起来，从从容容地在江上航行，强盗竟不敢出来。从这次以后，在江上航行的人都可以不必借助于哨兵的保护了。

下决心在江上走，为百姓在水路上当先驱开道，这当然是对的；然而也必须有他平日训练出来的精锐部队作后盾，使他的威名足以压倒敌人，所以才能在江上平安通行而不遇到什么阻拦。要不是这样的话，他的尝试必定没有好结果。

禁绝选妃中的后门

毛文简是太仓人氏。明世宗嘉靖初年，当时大家商量要给皇帝选嫔妃，锦衣卫中卫千户的女儿，也在被选之列。太监们和皇亲邵惠都接受了卫千户的厚重贿赂，都有意让她中选。毛公正任左顾问，他厉声问道：“ 卫千户是卫太监的家人，自己都不知道自己姓什么，要是选中了，将来在正式簿册上怎么登记？这件事礼部是不敢担当责任的，你们自己想办法去干吧。 ”众人的议论才止息下来。

第五部敏捷的智慧

总　序

建立大事业的人，往往争的是百年大计，而不争瞬息之间的小事。殊不知那些瞬息之间的小事，又往往是百年大计的开端！事变到来的时候，就象火，就似风。愚蠢的人害怕接触这种风风火火，只要略有触及，就会远远回避，直到他确信这风、这火不会加害于自己时，才不再躲避。如果是有办法的人，他就会使风转向，把火扑灭。即便那事变象能拔起大树的巨风，象可以燎原的大火，也只能是给他以施展才能的机会，而不会把他吓退。再拿脚力来打比方：许多人同走一里路，必定有先到的，所谓先到，也不过是比别人早到十几分钟罢了。但这个人要是每走一里都早到十几分钟，累积起来走上十里、百里，那么他比别人早到的时间就可观了。走路尚且如此，又何况人的智力上的差别呢！其间快慢之差又何止千里万里！兵书上有这样的说法，在用兵上只听说过用兵迅速，但方法笨拙，没有听说过用兵迟缓，但方法却是巧妙的。用后快而方法不巧妙的人，要是拖的时间再长，就越发显得方法笨拙了。要是有个直径一尺的酒樽，把它放在四通八达的大路上，最先到达酒樽旁的人，可得一醉；随后到达的人，还可以尝到一点酒的滋味；而最后到达的人，就只好让自己嘴唇干干地离开了。其间的区别，就在于快慢。满树的叶子，你要是一片一片地摘，用一整天时间也摘不完。但是秋风一起，寒霜一降，一个晚上树上的叶子就落尽了，这就是自然造化比人神速。人的思想要是敏捷得象秋风扫落叶那样神速，他的灵气就足以应付一切变化，而不会在突然到来的问题面前感到困窘了。这样的人，大概称得上是敏捷的人了吧。唉，事物的变化是那样的迅速，它不会停顿下来等待我们去思考，这一点是十分明确的。因此，天下又哪里会有聪明而思想却不敏捷，或思想不敏捷却又聪明的人呢？

灵变卷

一日百战，成败如丝。三年造车，覆于临时。去凶即吉，匪夷所思。

大意是：一天中可以进行百战，而成败的关键却往往象系于细微的游丝那样。经过很长时间造得的车辆，却可能会颠覆于一时。却除凶险走向顺利的办法，往往不是事先所能想到的。

争夺君位中使用的花招

公子纠跑到了鲁国，公子小白逃到了莒国，不久齐国国内杀死了齐国国君无知，这样齐国就没有国君了。公子纠和公子小白全都返回齐国，两人同时到了齐国，争着想先入境做国君。管仲拉弓射公子小白，射中了他的衣带钩。鲍叔牙教公子小白向后倒下，假装被射死。管仲真以为小白死了，便报告公子纠说：“你可以安安稳稳地登上国君的宝座了，公子小白已经死了。”鲍叔乘机驱赶着车先进入齐国境内，所以公子小白能够当上国君。鲍叔的聪明才智，就在于他能应和着射来的箭而让公子小白向后倒下装死。他的聪明才智来得象箭那样迅疾。

王守仁上奏疏营救御史戴铣，得罪了大宦官刘瑾，在殿上受了杖责，被贬为贵州龙场驿丞。王守仁穿着一般平民的衣服迅速驱车前往。过江时，作了吊屈原文来表达自己的心志，不久又写了投江绝命词，假装已经死了的样子。绝命词传到京师，当时专权的大宦官刘瑾，怒气还没有减退，打算派遣刺客从小道前来杀他，听说王守仁已死，才停止了刺杀行动。王守仁的聪明才智同鲍叔牙是一样的。

一句话保了一亲人命

齐桓公通过鲍叔牙的推荐了解了管仲的才能，于是派人向鲁国索取管仲。鲁国大夫施伯说：“这一定是想起用管仲了。管夷吾要是被齐国起用，那么鲁国就要危险了，不如杀了他，把尸首给齐国。”鲁国国君想杀死管仲，齐国使者说：“敝国国君想亲手把他杀死，如果得到的是管仲的尸体，那就跟没有得到他一样。”于是就把管仲捆绑起来，装入牢笼里，派役夫把他运到齐国去。管仲怕鲁国醒悟过来后会派人追上来杀他，想快点到齐国，就对役夫们说，“我为你们唱歌，你们为我应和。”他所唱的歌加快了役夫们前进的速度，役夫们一边唱一边跑，却没有感到疲劳，于是很快就走完了全程到了齐国。

吕不韦说：“役夫们得到了他们所想要得到的，管仲也得到了他所想要得到的。”陈明卿说：“这使得齐桓公也得到了他所想要得到的。”

强隐重伤壮军威

楚汉两方久久处于相持状态，胜负未决。项羽对汉王刘邦说：“天下纷扰不宁，只是因为我们两人。我愿意向您挑战，以决一雌雄，不要让天下的百姓白白地为我们而陷入战乱的劳苦之中。”汉王笑着拒绝说：“我宁可跟您斗智，不能同您拼实力。”于是项王就和汉王一起隔着广武涧对话，汉王列举了项羽的十条罪状，项羽大怒，用箭射中了汉王。汉王的胸部受重伤，然而他却摸着脚说：“敌人射中了我的脚趾头。”汉王因为受伤很重躺倒了，但张良竭力劝他起来出去慰劳军队，表明自己的伤不重，以此来稳定军心，不让楚方乘汉方主帅受重伤的机会来消灭汉军。汉王出帐到军中慰问士兵，结果伤势加重，于是便驱马进入成皋。

公子小白本来没有死却佯装死去而向后倒下，汉王受了重伤却强装没有受重伤，他们这种一时的计谋，都造就了百代的功业。

微服察军情

王敦打算举兵谋反，晋明帝秘密地得知了消息，就骑上四川产的骏马，身着便服出走，来到湖阳，察看了王敦军营中的情况后才离开。有个军人见到他，怀疑他不是一般人。此外，当时王敦正白天睡觉，梦见太阳围着他的城池转，他一下子惊醒了，起来说：“ 这必定是那黄胡须的鲜卑奴来了。 ”（晋明帝的母亲荀氏，是燕代地区人，明帝的模样长得象外婆家的人，胡须是黄色的，所以王敦叫他黄胡须的鲜卑奴。）于是就派了五个骑兵按照晋明帝的形貌去访求，想追赶上晋明帝。晋明帝也策马飞跑，他见到旅舍有一位卖食品老太婆，就把自己的七宝鞭给她，说：“ 后边要是有骑兵追来，你可以把这鞭拿给他看，说我早已走了。 ”不久，追赶的人到了，问起老太婆，老太婆说：“ 这个人离开这里已经跑出很远了。 ”说着就把那鞭子给追赶者看，那五个骑兵传看赏玩着七宝鞭，逗留了很久，这样，晋明帝就因此而得以脱了身。

少年巧使掉包计

北魏的尔朱氏在朝廷中专权。公元 532 年北魏大部督高欢起兵讨尔朱氏，在邺县的转陵山一战中，大败尔朱氏的军队，北魏大臣们深受尔朱氏家族之苦，于是尽杀尔朱氏家族。尔朱荣一族中有一个男孩叫敞（字乾罗，是尔朱彦伯的儿子），小时候随着母亲在宫里生活，等到十二岁时，自己从墙洞里钻出来跑了。到了大街上看到一群小孩子在玩，尔朱敞就脱下自己所穿的镶缀着金翠饰物的绸缎衣服，给一个平民孩子穿上，而他穿上了那个平民孩子的衣服，然后就逃走了。追赶尔朱敞的骑兵不久就赶到了，便抓住了那个换上尔朱敞衣服的小孩子，这些骑兵经过反复追问才知道这个孩子不是尔朱敞。这时已是黄昏时分，尔朱敞就这样得以逃脱。

察颜观色

尉迟迥曾任相州总管，皇帝下令让韦孝宽来代替他任总管，又让小司徒叱列长文做相州刺史，让小司徒先去邺城，韦孝宽随后去。到了朝歌，尉迟迥派了他的大都督贺兰贵带着信问候韦孝宽。韦孝宽留下了贺兰贵同他谈话，借此来观察他的神态。从谈话中韦孝宽怀疑尉迟迥他们可能要变乱，就推辞说自己有病，要延缓赴任；同时又派人到相州去求医求药，秘密地侦察情况。到了汤阴之后，正遇到叱列长文逃回来，韦孝宽秘密地了解了他逃回的原因后，自己也驱马返回。一路上所经的桥梁和道路，他都下令拆毁，并将驿站里的马全部带走。他还命令驿站的将领说：“蜀公（指尉迟迥）快来了，你们可以多准备些酒、菜和秣草等待他的到来。”尉迟迥果然派仪同梁子康带领数百名骑兵追赶韦孝宽来了。驿站的官员供应了丰盛的酒宴，接待非常周到，追兵经过的地方，都因招待丰厚和桥路不通而滞留，因此就没有赶上韦孝宽。

虎口脱险

晋元帝司马睿的叔父东安王司马繇，被成都王司马颖杀害，司马睿跟从晋惠帝住在邺，害怕这场灾祸将涉及到自己，便秘密地出逃。由于司马颖事先通知关口和渡口不准贵人通过，所以到了河阳，就被管理渡口的官员拦住了。他的随从宗典后到，走上来用马鞭子掠过司马睿的身上，对他说：“你这个管理宾馆的舍长，现在官方禁止贵人通过，你也在被禁之列吗？”说完之后就哈哈大笑，这时管渡口的官员才放司马睿过去。

西魏大将军宇文泰同东魂大将侯景打仗，宇文泰的马中了箭，马惊狂奔，宇文泰从马上跌下来摔在地上，东魏的军队追上了他，他的手下人都逃散了。宇文泰的部下李穆下了马，用马鞭子抽打宇文泰的背，骂他说：“你这个败兵，你们这班人的主帅在哪里？为什么你单单留在这里？”追上来的东魏将士不再怀疑宇文泰是贵人，于是就抛下了他，继续向前追。追兵过去，李穆把马给了宇文泰，两人一起逃跑了。

王歆（xīn）失败后，和尚昙永把王歆的幼子王华藏了起来，昙永让他提着衣服包袱跟随着自己。守卫桥梁的巡逻官吏对王华发生怀疑。昙永就呵叱王华说：“小奴才，为什么不快走？”还打了他几十下，这样王华才得免于难。

佯装熟睡保小命

王羲之小时候很受大将军王敦喜爱，常常把他放在自己的帐子里睡觉。一次王敦先起床，接着钱凤入门来，两人便屏退别人秘密商量谋反，却忘记了还有小孩在帐中睡觉。王羲之当时已醒，听到了他们密谋的事。知道自己的性命难保。在这千钧一发之际，王羲之急中生智，用手指捅喉部引起呕吐，把自己的脸和被头都弄脏了，并作出睡得很香的样子。王敦他们密谋到一半，才想起王羲之还没有起床，两人都很惊恐，说：“ 这下子不得不把这个孩子除掉了。 ”等掀开床帐，见王羲之呼呼大睡，嘴里吐出来的东西流得哪儿都是，这样，他们真的相信这个孩子一直在熟睡。王羲之靠这种办法才保全了性命。

火中保命

徐敬业十几岁时，喜欢用弹丸射物。他的祖父英公李勣常常说：“ 这个孩子面相不好，将来会给他们带来灭族之祸。 ”后来，在一次打猎时，他叫徐敬业到林子里去驱赶野兽，然后乘着风势放火，想把徐敬业烧死在林中，大火烧起来以后，徐敬业自知已无处藏身，就杀了自己骑的马，随后伏身在马腹里。大火烧过之后，他全身都是马血，从马腹中出来，英公对徐敬业的才智大感奇怪。

大凡有放荡不守规矩的奇特表现的子弟，自恃有才能，对自己的行为不加检点，这种人往往是家门的祸患，比如徐敬业破辕的兆头，表现在他的童年。英公明明知道他是家族的祸患，竟不能除掉他，难道是后来又惋惜他的才智吧？还是由于英公劝高宗立武则天为皇后，造成了武则天把唐皇室子孙几乎都杀光了，上天故意用徐敬业来回报他呢？诸葛恪（kè 有突出的才能，他的父亲诸葛瑾叹息说：“ 这个孩子不能给我们家族带来大的昌盛，反而将使我们灭族。 ”在这以后，诸葛恪果真因为谋反被杀。隋代的杨智积（隋文帝的侄子），有五个男孩，只教他们读《论语》、《孝经》，不让他们与宾客交往。有人问他为什么这样做，他答道：“ 要是让他们多读书，广泛与人交往，才能就会因此增加；他们有了才能也可能产生祸患。 ”别人很佩服他这种见识。弘治、正德年间，胡世宁（字永清，仁和人）有大将的谋略，在江西当按察史，当时江西盗起，正在商量有关剿盗的事，有军官来谒见，正好胡世宁到别处去了，军官就拜见他的小儿子胡继。胡继说：“ 你的军队向来不演习，怎么能让我父亲检阅呢？ ”那军官跪着向胡继请教演习的方法。胡继就边说边指划着军队进退离合的各种队形，说得很详细。军官照着胡继讲的演习方法练兵三天，胡世宁回来了，他在检阅军队时，看到这位军官所带军队的演习以后，感到十分奇怪：“ 只有军官是办不成此事的，这是谁教他们的呢？ ”军官把实际情况告诉了他。胡继当初不爱读书，他的父亲认为他笨，不抱希望。听了军官讲的情况以后叹道：“ 我有这样的儿子居然自己还不了解！ ”从此以后每次攻打敌人，他必定听从胡继的谋略，因为胡世宁的谋略，失误不超过十分之三，而胡继的失误不超过十分之一。胡世宁向皇帝上奏疏，要求皇帝按照礼法来制裁宁王，胡继跪着说：“ 这道奏疏一进献，必定会带来大祸。 ”劝胡世宁不要上呈，胡世宁不听，结果呈上以后，胡世宁果真入狱。胡继因为想念父亲，病死了。别人都为他的早逝痛哭，独有胡世宁的母亲不哭，还说：“ 这个孩子要是活着，就将成为贼，胡氏家族就要灭了。 ”这位母亲也颇有见识。

机智善良的士兵

东晋时，苏峻作乱，庾氏家族的人都逃散了。庾冰当时是吴郡太守，只身一人逃亡。那时，官吏、百姓都离他而去，只有郡里的一名士兵用小船载庾冰出钱塘口，那士兵把粗竹席盖在他身上，遮掩起来。当时苏峻悬赏寻找庾冰，搜索得很紧。那士兵把船停泊在集市的码头上就去喝酒，假装喝得酩酊大醉才回来。回来后，他挥舞着船桨，脸对着船说，“你们到哪里去找吴郡太守庾冰？这船里就有。”庾冰十分紧张，然而又不敢动弹。监察见那只船很小，很狭，以为那士兵是说醉话，反倒不再怀疑这条船。就这样，那士兵把庚冰送过钱塘江，寄居在山阴魏家，庾冰因此而得免于祸。后来事情平息了，庾冰想报答那个士兵，问他想要什么。那士兵说：“我出身卑下，不希望要名望和职位。年轻时赶车很辛苦，常常为不能痛痛快快地喝酒而感到忧虑。您要是能在我的余年让我有足够的酒喝，就满足了，再没有别的需求。”庾冰便替他盖了一座房子，买了奴婢，让他家储藏上百斛的酒，够他终身喝的。当时人认为这个士兵不仅有智慧，而且也是个通情达理的人。

留后路

元代时有人告乃颜谋反，皇帝下诏书让伯颜去侦察他的情况。伯颜就带上许多皮袍进入乃颜所管辖的地区，入境以后就把这些皮袍分送给管驿站的官员。到了乃颜所在处，乃颜为伯颜设宴，打算在宴会中把他抓起来。伯颜发现后，同他的随从快步逃了出来，分三条道逃走。管理驿站的官员因为得了他的皮袍，便争着把健壮的快马献给他，于是他便逃脱了。

解衣自免

陈平从小道走，带着剑逃亡，要渡过黄河。船夫见他那样相貌堂堂，一人独行，怀疑他是逃亡的将领，猜想他腰中会带有金玉宝器，因此屡次用眼眼打量他，想杀了他来夺取财主。陈平害怕了，就解下上衣，光着上身帮船夫撑船，船夫知道他身上并没有藏着财宝，也就不下手了。

陈平侍奉汉王，总共六次提出奇策：请求刘邦拿出重金，在项羽君臣之间施反间计，使项羽将领间互相残杀，这是第一件；假装要以接待诸侯的礼节来接待亚父范增派来的使者，而用粗劣的饮食给项羽派来的使者吃，来离间范增和项羽的关系，使项羽失去他最重要的谋臣，这是第二件；半夜派出两千名妇女出荥阳城东门来诱敌，自己和汉王却从城西门突围而出，从而从荥阳之围中解救了汉王，这是第三件；踩汉王的脚，请求他封韩信为齐王，以防韩信背叛，这是第四件；请求当了汉朝皇帝的刘邦装作巡幸云梦泽，乘机囚禁前来迎接的韩信，这是第五件；派画工画了美女的像，秘密派人送交阏氏（匈奴皇后），表示如果单于再包围高祖，汉将进献画上女子给单于，以取得单于的欢心，使阏氏失宠，从而使阏氏劝单于解白登之围，使汉高祖刘邦脱险，这是第六件。六件计策中，只有踩脚封韩信这件最妙。至于装作巡幸云梦泽而借机擒韩信，这是个大错误。云梦泽可以光明正大地巡游，何必假装；再说又认为韩信一定会前来迎接和拜见，可以乘机抓住他。既然估计韩信他一定会来迎接和拜见了，却还能说他要谋反吗？你考察他是对的，马上抓起来就不对了。抓了一个韩信，使得刘邦手下的三个大功臣相继都起了疑心，感到害怕，结果彼斩首灭族。陈平带来的祸患太严重了！

有一艘大船在水上航行，有个旅客拿出了一只黄铜杯子喝酒，船夫怀疑是金的，多次注视那杯子。这个人就靠近河上洗杯子，故意让杯子掉落到水中。船夫以为是失落了金杯，感到十分惊骇和惋惜，杯主人乘机向他解释说：“这是黄铜杯，不是真金的，不值得惋惜。”这件事和曲逆候陈平脱下上衣帮助船夫撑船所表现出来的智慧差不多。

韬晦之计

曹操一向忌恨刘备。曹操曾经随意地向刘备提到：“现在天下的英雄，只有您和我曹操了，象袁绍这些人，不值得计算在内。”当时刘备正吃饭，一惊之下把筷子掉到地下，就在这刹那天上雷声滚滚，刘备随机应变地说：“圣人说‘迅雷风烈，必有大变。’这说法很有道理，这雷声的威力，竟吓得我失落了筷子。”

相传曹操因为得知刘备酒后怕雷，居闲时还喜欢种菜，从而看轻刘备，认为他是个“无胆无识的人”，刘备的这种韬晦之计终于使他从曹操忌恨中平安脱身。那么刘备的喜欢结氂也是一种韬晦之计吗？

掩才袋傻

北魏的崔巨伦（字孝宗），曾经担任过殷州别将，殷州被敌人攻陷了，葛荣听说崔巨伦的才能和名望，想起用他，崔巨伦打算想办法让自己脱身。当时正巧是五月五日，葛荣会集百官，叫崔巨伦作诗，他写道，“五月五日时，天气已大热，狗便呀（xi 彐张口之意）欲死，牛复吐出舌。”看了这首诗的人都哄然大笑。而崔巨伦用这种方法掩盖了自己的才能来求得脱身。不久，他结交了几个敢死之士，乘着半夜天黑向南跑，在路上遇到了敌人的巡逻骑兵，大家感到很危险。崔巨伦说：“宁可往南走一寸而死，岂能往北走一尺来求生！”他立即上前去哄骗敌人说：“我是接受了上级的命令往前走的。”敌人正拿着火把看命令，崔巨伦立即拔剑斩了敌方的统领，其余的敌人都逃跑了，于是崔巨伦脱身而回。

嘉靖年间倭寇侵略江南，昆山夏生被倭寇俘获，自称自己能写诗。倭寇的将领叫他乘上竹轿跟着他们走，每天和夏生作诗唱和，终于免遭于祸，过了很久，更生要求回家去，倭寇的将领送了他很厚的礼。这算得上是不掩盖自己的才能而获得全生的人了。夏生说倭寇的将领也能作诗，他的咏文菊的诗是这样写的：“五月栏干遮不住，还留一半与人看。”

伺机杀盗

娄门有两个贩布商人乘着船航行，有一个胡僧来搭船，想到昆山去，船夫不同意，两个商人认为这是一个佛门弟子，建议收容了他。到了湖中，胡僧拔出刀来插在几案上说：“你们要全尸死，还是要断头？”那两个商人十分吃惊地说，“这是为什么？”胡僧说。“我本不是善良之辈，我来搭船就是想要得到你们的财产。你们马上跳进湖里，还可以混个完整尸体。”那两个商人流着眼泪说：“法师容我们吃一顿饱饭，这样再去死也不遗憾。”胡僧笑道：“允许你们作个饱鬼。”船夫替他们煮肉，放了很多汤汁，用一个大钵把肉连汤盛了出来，喊那两个商人说：“肉已经熟了。”两个商人答应着来了。船夫趁着胡僧不注意，急忙举起肉连钵扣在胡僧的头上，肉汤滚烫，胡僧正忙用两只手去推开头上的钵，这时两个商人马上抓起插在几案上的刀斩了胡僧的脑袋，把尸体扔进湖里，清洗了船便划走了。

吴地有一个书生借宿在和尚庙中，他见和尚每次外出时，总要锁他的房间的门，十分小心认真。一天，和尚忘了上锁，书生放步走进了僧房中，房内十分曲折，几上有个小石磐，书生好奇地敲了一下，旁边的小门就忽然开了，有一个少妇走了出来。她发现是个书生，马上就吃惊地离去，书生也慌慌张张地往外跑。这时和尚正提着一壶酒从外边进来，见到门没有锁，惊愕地问书生：“刚才你见到了什么？”书生回答说：“没有见到什么。”和尚发怒了，抽出刀来对着书生说：“你得死在我这刀下，不能让我因事情败露而死在别人手里。”书生流着眼泪说：“容我喝醉后，您再杀我的头，好让我昏昏然没有什么知觉地死去。”和尚答应了。书生假装举起酒杯请求和尚说：“厨房中有咸菜，求你给我一根下酒。”和尚拿刀到厨房去了，书生马上脱下布衫塞在酒壶咀里，使酒倒不出来，这酒壶连壶带酒有十多斤重。他隐藏在门背后，等和尚来了，便举起酒壶朝他脑袋连砸了几十下，和尚一声没吭就被打死了。之后书生问那少妇从哪里来的，才知是和尚杀了她的丈夫霸占了她。书生把和尚的财物分给了少妇一部分便让她走了。

计解猜疑

罗某人当初到川中出使，停船在河边。川中有个地方有这样的民俗：男男女女一起在河中洗澡，洗完澡就在船旁玩耍游乐。罗某人派人去禁止他们这样做。可是人们吵吵闹闹地大声骂他，因为人太多了，罗某人到底没能改变他们的民俗，他们反而还朝罗某人的船上扔石头子是罗某人便向县里上诉，县里稍加惩办，鞭打了几个人。不久，罗某人到蜀中去当巡抚，那个县里的百姓十分担心害怕。罗某人心里策划了一番。这一天他又停船在原来的地方，大声对百姓们说：“ 这个地方的百姓先前被我惩处一次，现在民风已经大变了。 ”感叹了很久，此话传开去，四川老百姓先前担心害怕的心情就消除了。

不仅消除了当地百姓的猜疑，而且引导他们改变不好的民俗，太妙了！

平定乱军

宋朝的沈括在延州当知州时，大将种谔临时驻军在五原，正遇上下大雪，军队的粮饷接不上。殿值刘归仁藉口回塞内来取粮饷，私自率领士兵往南跑，三万多士兵都溃退到塞内，当地的老百 姓十分害怕。沈括正到东郊去为河东返回京师的统帅饯行，见到跑来的士兵有几千人，沈括问他们：“ 副都总管派你们回来取粮食，主管的人是谁？ ”士兵说：“ 在后边。 ”沈括马上下令叫士兵各自回到自己的屯兵处。不到十天，溃散的士兵全部回来了，沈括出来屯兵不动。刘归仁这时才到，沈括说：“ 你回来取粮食，为什么没有拿着统帅交给你的兵符？ ”于是就斩了刘归仁来示众。

沈括在边境守卫时，把朝廷另外赐给他的钱全部买酒，叫居住在城市中的清白人家的子弟比赛骑射，要是发现了出众的人，沈括就站起来，亲自给他斟酒以示慰劳，边境的百姓都十分高兴和激动，积极练习弓箭，唯恐不能在武艺上有所长进，一年之后，沈括得到了一千多名勇武的人，都补充到中军中去了，他的威名在其他州府中远扬。沈括真是一位有用之才啊。

敢作敢为

河清地区的士兵，按照法律规定，在回家后可以不服其他劳役。当时宦官程昉任外都水丞，他依仗皇帝的宠幸，蔑视州郡官员，想把各处的归兵都收为己有，去治理二股河。程颢根据法律规定拒绝了他的这个要求。程昉向朝廷请求，朝廷下令调八百名河清的士兵归他指挥。这时天正大冷；程昉又肆意施展他的暴虐手段，虐待他们。因此河清兵都逃跑了。州官早晨聚会，管城门的吏人报告说：“河清兵溃散而归，将要入城。众官相对而视，因为害怕程昉，想不接纳他们入城。程颢说：“要是不接纳这些兵，就必定会造成变乱，我们应该开门接纳。事后程昉要是挑三拣四，后果由我自己来承担。”说后亲自前往开城门，安抚和接纳他们入城，还告诉他们回去后休息三天再服役。众人欢呼着入城。程颢把情况全都向皇帝禀报了，终于决定不再派遣河清兵去服役。后来程昉有事进京启奏经过州郡，见到程颢时，说话动听，态度收敛。但不久他又对大家扬言说：“澶州地方士兵的溃散，是程中允（程颢）引诱他们造成的，我一定要向皇帝报告。”同僚把这些话告诉了程颢，程颢笑着说：“他心里正怕我，怎么能这样呢？”程昉果真不敢向皇帝提起此事。

这类事情，程颢的弟弟程颐必定不能做到。即便安抚了溃散的士兵，他也一定要同程颢在朝廷上打官司，怎么能只让程昉心里怕，而不敢成为公开的仇敌呢？

奖惩严明

建炎初年在南宋军队抗击金兵南下这一仗中，南宋军队退到了海边，卫士们想念家乡，军队中流言四起。吏部尚书吕颐浩用大义来说服劝导他们，同时又诱导他们说：“ 先登上船的人，增加五倍的俸禄。 ”他记下了登船卫士的姓名而且盖上吏部的章印作为标志，那些不听话放肆轻率的人，都另用印记以示区别。战事结束后，全都根据不同的印记来行赏行罚。

六合之战，后周士兵中有人不出力，宋太祖假装是在督战，用剑砍削了一下他们的皮斗笠。第二天，他全部查看了皮斗笠，发现上边有剑砍的痕迹的有几十人，宋太祖把他们都斩了。从此他的部下没有一个不出死力的。这同吕颐秸的事情不同，但智慧相同。

紧急关头出良策

段秀实任司农卿，正遇到朱泚谋反。当时朱泚任命的京兆尹源休教朱泚追逼德宗皇帝，朱泚就派泾原兵马使韩泚带领精锐部队三千人飞快地驰往奉天。段秀实感到这已经是事关朝廷危亡的紧急关头，派人告诉孔目岐灵岳，让他窃取朱泚军队元帅姚令言的印，假造姚令言的兵符，但没有办成。于是段秀实把司农卿的印，倒盖在兵符上，派人追赶韩 的部队。韩 到了骆谷驿，接到了让他回来的兵符，就领兵回长安了。

随机应变定军心

宋朝廷曾给东、西两川将士发钱，诏书到了西川，而东川的诏书却没有到，引起了将士们的不满，并且还策划兵变。黄震对主将说：“ 朝廷怎么会忘了东川呢？恐怕是诏书在什么地方滞留住了吧。 ”他马上下令打开州里的府库，按四川将士们所得的钱数发给东川将士，这样军心才安定了下来。

神　　童

赵方在宋宁宗时当荆湖制置使。有一天正犒赏将士，因为赏得太少，难以抵偿军队的辛劳、军队要发生兵变。赵方的儿子赵葵，当时十二三岁，他发现这一动向后，急忙喊道：“方才那是朝廷赏赐的。本官另有赏赐。”一言既出，军心平定。

赵葵，字南仲，每次听到军事上的消息，就同众位将领一起出战，只要遇到敌人，就深入敌阵殊死博斗。众位将领唯恐丢了制置使的儿子，因此竭尽全力拼死救他，屡次因此而打胜仗。

防兵变

周襄敏公（名金，字子庚，武进人）在宣州当巡抚，总督冯侍郎因为待人苛刻而失军心。有一次众军人到冯侍郎那里请求军粮，冯侍郎不答应。还要鞭打他们，众人于是大怒，闹哄哄地当着面骂他，并包围了帅府。周襄敏公当时因病休假，下属官员们急得跑到他那里，掉着眼泪把情况告诉了他。他说，“有我在呢，你们不要怕。”马上穿着便服出来坐在巡抚院门口，把众位叫到跟前，假装骂他们说：“这都是你们这班人剥削将士造成的过错，要不是因为这样，众位军人怎么能到如此不自爱不自重的地步呢？”说着还要用鞭子狠狠地抽打这些把总。将士们听到周公这样地不怪罪他们，怒气也就平息了，就一拥而上跪在周公面前，替众位把总求情说：“不是这些人的罪过，实在是总管军队的人贪财，不体恤我们这些军人。”于是，周公便不慌不忙地向他们陈说了利害得失，劝他们不要包围帅府。众人喧哗着说：“您救了我们的命。”于是就解散后离去了。

有备无患

明代驻守留都南京的振武军请求赏赠，递上来的文书用辞很不客气，众人为之感到忧虑。徐义贞亲自出面指示江操都御史，让他出来呆在龙江关整顿训练江操地方的军队，万一发生战事，马上占据南京，调动江操的军队，堵住振武军进入明孝陵的路，并说：“ 这件事不必保密，我正想让他们知道我的意图。 ”又戒令江操军队各自为计。由于有了准备，振武军的兵变没有发生。

有胆有识抚降众

王守仁到苍梧做太守时，当时各少数民族听到王守仁先前的声威，都吓得发抖，不敢不听从他的命令，而王守仁只是越发隐匿声迹，不显露自己，在第二年七月他到了南宁，派人约田州的卢苏和王受前来投降。卢苏王受同意了，却用精锐部队两千人来自卫。到了南宁，双方确定了卢苏王受见王守仁的时间。然而王守仁所喜爱的指挥王佐、门客岑伯高，因为深知王守仁没有杀害卢苏、王受的意思，就派人向卢苏和王受提出：他们必须交纳一万两银子才能饶命。卢苏和王受十分后悔和生气说：“督府王守仁骗了我们。再说仓促之间从哪里去找一万两银子？只有造反了。”王守仁有个侍女，十四岁了，得知王佐等人的谋划，半夜入帐中报告了王守仁。王守仁大惊，一直到早晨也睡不着。他派人告诉卢苏和王受：“不要相信谗言，我一定不会杀你们。”但两人的怀疑和惊惧没有消除，提出：“来见你时，我们必须布置军队保卫我们。”王守仁答应了这个要求。他们又提出：“军门左右迎候的衙役，必须全部换上田州人，要是不换，就不来见你。”王守仁不得已，第二个要求也答应了。卢苏和王受进入军门，身边布满了士兵、卫士，苍梧郡的人都十分恐惧。王守仁接见他们后，斥责他们，判他们受杖刑一百下，两个不脱甲，接受了杖刑。执行杖刑的人也是田州人。因此他们安然地接受了杖刑而去。当地各少数民族都很服气。

一字之功

顾玠任儋耳太守。一天，文昌海面五月份起大风，海面上飘来了一条无主的船，不知是哪国人的，船内装有金丝鹦鹉，一个黑女人和金条等东西。当地地方官员把船上的金条分了，把黑女人埋了，只把鹦鹉送到县里，并具文呈报儋耳郡的巡抚衙门。公文被驳回到镇守府，府里屡次派人来督责追查这件事。原来分金条，埋女人的地方官员想躲避罪责，一起商量想飘海逃跑。主管这件事的人也不能为他们提出什么好主意。顾玠恰巧到达郡里，大家都来向他讨办法。顾玠要求把原来上报的公文拿来，他看过一遍后，把原文中的“飘来船”改为“覆来船”（即翻了后飘来的船）重新呈送。修改了一个字的公文呈上后，这件事情就此了结，不再追究。

只换了一个字，就省掉了许多麻烦事，因此，有“一字之贫”，有“一字之师”。

高参献计

祁门进士胡兴在三河作县令。明成祖封其第三子高燧为赵王，选择胡兴作赵王府的长史，来辅佐赵王。宣宗宣德元年，汉王高煦打算谋反，秘密派使者来见赵王。赵王大惊，打算把密使抓起来，并向皇帝启奏这件事。胡兴说：“他们准备兴兵造反已经定在近日，哪里还来得及启奏呢？万一这件事泄漏出去，这样会加速他们的叛乱。”于是赵王就在一天之内把来使全部都杀了。汉王的谋反被平定后，赵王由于与汉王有往来而受谴责，他请求交还自己的护卫军队。明宣宗听说赵王曾经杀了汉王派来的密使这件事后，说：“我的叔叔不是对我有二心的人。”赵王于是得免于祸。

真假诏书

宋高宗建炎初年，由于金兵南侵，皇帝跑到钱塘，而留下张浚在平江镇守后方。当时汤东野（字德广，丹阳人）正当守将，有一天听说有皇帝的赦令将到，心里对这件事感到怀疑，便跑去向张浚禀告。张浚说：“马上派遣懂得公务的官员前去看看，让驿站的坐骑走得慢些，先让前去的官员把诏书拿回来。”汤东野派去的官员打开诏书一看，原来是由于杭州发生兵变，逼宋高宗退位，改由太后听政，宋高宗迫于无奈而写下的沼书。汤东野考虑到不能宣读这样的诏书。但是有诏书来这件事已经宣扬出去了，将士们渴望得到朝廷的赏赐。汤东野担心军队得知杭州发生兵变、高宗退位后，会发生变乱，所以又同张浚商量这件事。张浚说：“马上打开府库拿出钱来，作出行将对众军行赏的姿态。”于是他们就把这封被逼而写的假诏书藏起来，私下里把州府中过去收藏的高宗皇帝登基时大赦天下的诏书放在车中。等到迎来诏书后，他们把它张贴在城楼上才离开。那城楼的台阶立即禁止通行。没有人敢上去，因此谁也看不出诏书上的破绽。同时，他们就按照皇帝祭天地时赏赐的惯例，把钱银、布帛赏给将士，于是军心较为平定。随后，张浚就决定对策，兴兵勤王，保卫宋高宗。

偶然举动意义大

张咏（字乖崖）屯守在成都，当时正是战争之余，军心浮动不定，有一天他检阅完军队刚刚出来，士兵们便三呼万岁。张咏也下马，面向东北望着皇帝所在的方向也三呼万岁，然后再上马握着马缰绳往前走，士兵们见到这种情景，就不敢再喧哗了。

明太祖曾召中山王徐达喝酒，一直到深夜，皇帝总是让他一喝再喝，没完没了，因此徐达醉得很厉害。皇帝让内侍把他送到旧内去睡觉。旧内是明朝建立前皇帝称吴王时居住的地方。半夜徐达酒醒，问周围人自己住宿的是什么地方，内侍说：“这是旧内。”徐达马上起身，快步走到宫殿的台阶下，面向北面拜了两拜，又磕了三次头，才出宫。皇帝听说这件事以后，对徐达的表现十分高兴。

乖崖高呼三次，军队的喧哗顿时止息；中山王磕头三次，皇帝对他越发信任。这两年事说明，在仓促之间发生的事，实在是意义不小，他们二人的行为不仅仅是一般的恭敬与谨慎。

妙用隐姓埋名

安禄山谋反，攻陷了东都洛阳，派段子光递送唐大臣李憕、卢奕和蒋清的首级，拿他们的头到河北道去示众。河北道的平原太守颜真卿骗众将领说：“我一向熟悉李憕，这些头与本人都不象，都不是真的。”于是杀了段子光，把这些人的头都收藏了起来。

尚书李揆一向被卢杞所厌恶，卢杞让他去番邦做会盟的外交使节，李揆推托自己年纪老了恐怕死在半路上，不能完成使节的使命。皇帝听了后，心里也很不忍，露出忧愁的样子。卢杞说：“去番国跟戎人议和，应当选择干练、熟悉朝廷事务的人，这非得　李揆去不可。李揆要是去了，那么比李揆年轻的人，以后也就没有哪个会回避推托不去了。”李揆不敢再推辞。李揆到了番邦，番邦的首领说：“听说唐朝有一个号称“第一人’的李揆，特别能干，您是不是就是这个人？”李揆怕番邦把他扣留下，便哄骗说：“那个李揆哪里肯来这儿呢？”

巧对壮国威

南朝的宋文帝派右将军到彦之去收复黄河以南被北魏夺去的土地，到彦之大败，军队所配备的武器铠甲全都丢弃了，国家的武器库因此而变得空虚。宋文帝同群臣宴饮聚会，席上有北魏投降过来的人在座，皇帝向掌管武器的库部郎顾琛说：“武库中兵器还有多少？”顾琛机警地编造说：“还有供十万人用的武器，旧库里密藏的兵器还不知有多少。”宋文帝发问以后，对自己的失言感到后悔，得到顾琛这个机智的答复后，十分高兴。

以墨吓退觊觎者

宋真宗有病，宰相李迪为了替皇帝祈祷上天消除灾祸而住在内宫。当时宋仁宗年纪还小，八大王元俨很有盛名，以询问皇帝的病情为藉口逗留在宫内，好几天不出宫。宰相李迪对此十分忧虑，但又没有什么办法。碰巧翰林院用金盂端上热水，说：“ 这是八大王要的。 ”李迪灵机一动，拿过几案上的墨笔放在水里一搅，热水就染黑了，让翰林院给八大王端去。八大王见了，大吃一惊，以为有人在水中下了毒，想害他，于是便立即上马奔驰而去。

巧施反间计

曹玮做渭州知州时，号令严明，甘肃一带人都畏惧他。有一天，正召众位将领饮酒，正巧有几千名叛变的士兵逃亡，投奔到敌人境内。守卒飞马来报告此事，众位将领相顾失色。曹玮谈笑自若，就跟平时一样，他从容地对来报告消息的骑兵说：“这是我命令他们去的，你千万不要说出去。”这句话被甘肃一带的人听到，以为这些叛军是来偷袭自己的，把他们都杀了。

统制郦琼捆绑着吕祉，背叛南宋，去投降受。张魏公神色不变，高高兴兴地喝酒，一直喝到深夜，之后就把写好的信用腊丸密封住，派勇敢不怕死的士兵拿着这封信绪郦琼送去。信上说，“这件事可以办成，就把它办成功；不能办成功，赶快保全部队回来。”敌人得到这封信就对郦琼产生了怀疑，分管了他所带来的士兵，把他们严密监督围守起来。边防靠着张魏公所施用的这种反间手段得以平安。

这就是冯睢杀宫他的智谋。西周国的宫他逃亡到东周国，把西周国的情况全都告诉了东周国。西周国国君十分生气，冯睢说。“我能杀宫他，您给我金三十斤。”冯睢派人拿着金和信，问候和馈赠给宫他，东周国君起了疑心，便把宫他杀死了。

后来者居上

东汉末年太史慈在郡里，正巧郡里和州里有矛盾，是非难辨，这种情况下谁先上奏章，就就占上风。当时州里的奏章已派人送出，郡里的官员怕自己落在后头，想找一个得力的使者去追赶州里送奏章的人。太史慈被选中了。他昼夜兼程赶到了洛阳，马上来到专门接待臣民上书的公车衙门，送了奏章。这时州里派出的官员刚到，正在求守门的官吏为自己通报。太史慈问他：“你想通报上奏章吧？”州里来的小吏说：“是的。”太史慈问他：“你的奏章在哪里？题头落款是不是写错了？”于是就把小吏拿的奏章拿过来看，奏章拿到手太史慈就把它撕了。州里来的小吏大叫，拉住太史慈不放。太史慈对他说，“你要不把奏章给我，我也没有机会把它撕了，是祸是福，咱俩都一样承受，反正也不能让我独自蒙受罪责，与其这样，不如咱俩都悄悄离开这儿。”于是太史慈与州里的小吏一起悄悄地回来了。郡里送的奏章终于被认为是有理的。

救人之难

明英宗天顺年间，承天门失火。大学士岳正因替皇帝起草诏书而获罪，被降职为广东钦州同知。经过漳水时，因为母亲年纪大了，多逗留了一个月。尚书陈汝言一向忌恨岳正，到这时便嗾使虞侯以因私事妨害公务罪上告，这样就把岳正拘捕了起来，囚禁在诏狱，并且各种刑法都用上了，最后被发配到肃州镇守少数民族的边关去戍边。到了涿州，夜里住在传舍，手上的梏太紧，血气往上奔，快要死了。涿州地方有个叫杨四的人，一向听说岳正的大名，便替他向解差祈求哀告，但解差不肯。杨四于是就用醇酒把解差灌醉，等他熟睡时，对岳正说，“手梏上有封印怎行办？”岳正说：“你可以把平锅底烧热，用酒喷在于梏的封条上，然后用热锅底烤一烤封条，纸烤干了，自然会翘起来的。”杨四就照他的话做，终于起了封条，去掉了钉子，解下手梏，把中间夹手的部位挖得大一点，再给岳正钉上手梏，然后贴上封条。那解差醒来后，发现手梏与原来有点不同，杨四就告诉他说：“事情已经是这样了，又能怎样呢？现在我送你几十两银子，以表谢意，你就收下算了。”岳正因此才能平顺地到达戍守的地方。

选择讲读官

明英宗天顺初年，德秀等王都应当离开朝廷到自己的封地作藩王，英宗下令李文达（李贤）慎重选择给他们讲授经籍的讲读官。李文达考虑到四位亲主需从翰林院选走八名官员，翰林院的大学士几乎要去掉了一半。于是从新中的进士中选择品貌风度出众、说话正确得体、学问精深的人，授予他们担任掌修国史的检讨职务，并且还分别担任讲授经籍的讲读职务。从此，这种选才方法便成为一种规矩。

坚壁清野

己已年（1449 年），明英宗在与瓦剌军队作战时被俘，瓦剌军队又将进犯京都北京，扬言要占据通州粮仓，整个朝廷都仓惶不知所措。在商量对策时，有人说要派人放火烧粮仓，不让敌人得到粮食。当时周忱（谥文襄）正巧在京师，他建议：下令京师各守卫部队预支半年的粮饷，让他们自己前去通州粮仓领取。于是，通州粮仓前一个个肩上背着粮的军人接连不断地经过，没有几天功夫，京师的守卫部队立即粮食充足，而通州粮库因此而完全空另一种说法是：当时商量对策的人请求烧掉通州粮仓，以打掉敌人抢粮的念头。于谦（谥忠肃）说：“粮食是国家的命脉，是老百姓的膏脂，怎么能不珍惜？”他传令北京城里只要是有力气扛粮食的人，都可以随意去扛，几天后粮食都进了北京。郦食其认为，楚王项羽打下了荥阳，却不坚守藏粮最多的敖仓，是失策，劝刘邦赶快去攻占敖仓。另外，李密占领了黎阳粮仓，打开粮仓让老百姓随便吃，十天中招得军队三十余万。徐洪客向李密献计说，这么多人长久地聚在一块吃，就怕粮食吃完，人也就散了，这样难以成就功业，应该乘着锐气进军夺取地盘。李密没有听从，于是失败了。刘子羽守仙入关，预先调运了梁洋地区公家和私人的存粮，金人深入进犯时，刘子羽的粮食储备充足，而金人的粮饷供应跟不上，金人就只好退兵。从古以来在攻守的对策上，没有不以粮食作为根本的。关键是在敌人还没有到之前就预先作好准备。如果实在搬运来不及，那么烧掉也是一个对策。古代名将常常　这样做，决不能把粮食送给敌人。

将计就计除埋伏

韩襄毅（名雍，谥号襄毅）在南蛮之地时，有个当地的郡守准备了酒宴进献给他，用一个大盒子装上，还把一个妓女也藏在盒子里，直接进献到韩襄毅所住的营帐中。韩襄毅知道这里必有隐藏的东西，就召请郡守入军帐，打开盒子，让藏在盒子里的妓女献酒之后，仍放回盒子里，然而把盒子还给郡守，让妓女随着郡守一起出去。

这必定是南蛮之地的郡守想借此来窥探韩公的，韩公不违背郡守请他饮酒的好意，但又能若无其事地处理他派来的窥探者。这难道是讲死道理的人所能懂得的吗？

灵变卷补充部分吴汉施计劝彭宠

吴汉逃亡到渔阳，听说刘秀是个长者，想归顺他，便劝说渔阳太守彭宠，让他汇合两郡的精锐部队依附刘秀，攻打邯郸的王郎。彭宠为此很是犯愁，因为他虽想归顺刘秀，但他的部下都想依附于王郎，他改变不了他们的主意。吴汉见说不服他，便告辞了。出来后在城门外的亭子里歇脚，心里正在筹划蒙骗彭宠下属的办法。正感到无计可施时，远远望见路上有一个人走来，看样子象是位儒生，便派人把他招呼过来，并为他准备了饭食，同时向他打听在路上听到了什么消息。那儒生说，大司马刘秀所经过的郡县，人们都称赞他是长者，为人好，在邯郸自称为汉成帝之子子舆的王郎，实际上并不姓刘。吴汉听后大喜，立即伪造了刘秀的书信，向渔阳发出了征召彭宠部队声讨王郎的檄丈，他派那儒生带着这封檄文去骗彭宠，并让儒生把自己沿途听到的情况都告诉彭宠，吴汉自己紧跟着也来到了彭宠那里。彭宠这才决定依附刘秀，攻打邯郸。

张佳胤智擒大盗

张佳胤在滑县任县令，有两个名叫任敬和高章的大盗，假称是锦衣卫派来的使者，前来见张佳胤。两个“使者”径直走上公堂的台阶，面向北面站立，张佳胤心里对此感到十分奇怪，但仍然照常判案。任敬厉声说：“这是什么时候，你这个县官就这么傲慢地对待朝廷派来的使臣吗？”张佳胤的脸色这才略有改变，离开了座位来迎接他们。任敬说：“我们身奉皇帝御旨，恕我们不能施礼了。”张佳胤说：“圣旨涉及到我吗？”于是派人备下香案准备听“使臣”宣旨。这时任敬附耳对他说，“这圣旨不涉及到你，是关于没收耿主事家产的事。”当时滑县是有个耿随朝，在任职的地方因草场失火案件而受牵连入了狱。张佳胤心里十分怀疑，便把他俩请入后堂。这时任敬牵持张的左手，高章推着张的后背，一同进入内室，坐到炕上。任敬掀开胡子笑道：“您不知道我们是什么人吧？我们从霸上来，听说您的府库里有一万两银子，希望您借给我们一些。”说罢，同高章一起拔出了匕首，放在张佳胤的脖子上。张佳胤毫无惧色，从容地对他们说：“你们图的是钱，而不是找我报仇，我即使愚蠢，也怎么会因为吝惜钱财而看轻生命呢？即便你们不拔出匕首，我这个贪生怕死的懦夫又能把你们怎么办呢？

再说，你们既然自称是朝廷派来的使者，为什么又自己轻易地暴露了自己本来的面目呢？如果让别人偷看到了，可不是对你们有利的事啊！”两个大盗认为他讲得有理，便把匕首收进了衣袖中。张佳胤说：“滑县没有多少油水，哪能有这么多银子？”任敬拿出了他们的记事本，如数地说了一遍，由于知道他们掌握了内情，张佳胤就不再辨白，只是请求他们不要拿得太多，以免连累了自己的职位。张佳胤反复给这两人讲明利害关系，讲了好半天，这两人说：“我们有同伙，一共五人，您应该给我们五千两银子。”张向他们致谢，说：“这太好了，可你们两人的钱袋中能装得下这么多银子吗？再说，你们又有什么办法能走出我这衙门呢？”两个人盗说：“你考虑得确实有理。应当给我们准备一辆大车，把银子装在车上，我们按照奉圣旨逮捕犯人的老规矩，给您戴上刑具，不准许有一个人跟从你，如果有人跟上来，我们就先刺死你，等我们平安地带着银子骑上马逃走时，便把您释放了。”张佳胤说，“你们要是白天押着我在大街上走，县城里的人必定要阻拦你们，即便杀死我，对你们又有什么好处？不如夜间行走方便。”两个大盗互相商量后，认为这个办法好。张佳胤又说：“府库里公家的银子上有印记，容易辨认，一旦有人辨认出你们手里拿的是府库里的银子，这对你们也没好处。这样吧，县城里有许多富户，我想如数从他们那里借出这五千两银子，交给你们，这样，由于不是从府库里取来的，既不会连累我这个县官丢了官职，你们也可以高枕无忧，岂不两全其美？”两个大盗更是觉得他的主意高明。于是他写了一道公文，并传下话去，召县吏刘相来见。刘相是个很有心计的人。刘相到了后，张佳胤就对刘相编瞎话说：“我不幸遭到了意想不到的灾祸，如果被他们抓走，用不了几大就得死。如今锦衣卫来的官员很有能耐，能解脱我，我心里十分感激他们，我准备拿出五千两银子作为谢礼。”刘相吓得一吐舌头，说：“哪儿去筹集到这么多银子？”张佳胤暗中踩了一下刘相的脚，说：“我常见本城中的有钱人富而好义，我派你去替我借贷。”于是，拿过纸笔，写上某大户应当出银子多少两，某大户又应当出多少……等等，一共开列了九个人，正好凑足五千两的数目，而实际上这九个人都是捕

盗能手。张佳胤嘱咐刘相说：“朝廷派来的使者在这里，这九位应当衣冠整齐地前来拜见，不要因为我向他们借了银两，就故意装出一副穷相。”刘相领会了他的意思，出了衙门。张佳胤取来酒食，招待这两名大盗，而且自己还先动手吃喝，以消除这两人的怀疑，并且告诫这两名大盗不要贪杯，以免喝醉了坏事，这两个大盗对他更加相信了。酒喝到一半，刚才张佳胤招呼的九个人各自穿着鲜亮的衣服，打扮成富翁的样子，用纸裹着铁的兵器，亲手捧着，陆续来到了门外。这九个人谎称：“您所借的银两已经送来了，只是因为我们没有这么多钱，实在拿不出您要求的那么多银子。”一边说，一边还作出苦苦哀求的样子。两名大盗听说银子送到了，而且看到来人都象富豪的样子，不再怀疑。这时张佳胤呼唤拿秤来，他又嫌桌子小，要来了府库中的长桌子，横放在后堂。在抬进桌子时，又随之进来了两个县吏。张佳胤与任敬隔着长桌，一个处于主位，一个处于宾位，高章则始终不离张佳胤的身边。这时，张佳胤就拿起砝码对高章说：“你不肯代我来看看够不够分量吗？”高章稍稍靠近长桌，那九个人捧着手中裹着的兵器，竟相来到长桌前，张佳胤乘机脱身，大声高喊：“捉贼！”任敬起身去扑他，没扑到，便在厨房中自刎。人们活捉了高章，经严刑拷问，又获知王保等其他三名强盗，于是就立即通缉追捕，但这些强盗已逃亡到了京师。张佳胤给主管京师治安的陆炳呈上公文，陈述此事，陆炳把这些强盗全部捉拿归案，并处以极刑。

祁尔光说：“处在千钧一发的危急时刻，却能表现出安定的神态；在殷切恳谈、温文多礼的同时，通过眼眉又布置下了捕盗的计划。他消灭这些大盗，轻松得犹如制服几个小孩子。这位先生的经国济世的谋略，真是在一代人中罕见的。”

有远虑的王安

明神宗虽已册立了长子朱常洛为皇太子，但当时神宗的爱妃郑贵妃十分有心计，又受到神宗的宠幸，因此太子的地位很不稳固。太子身边的侍卫力量很单薄，东宫的日常开支常常入不敷出，得千方百计去弥补不足，司礼监王安在这方面为太子出力最多。后来郑贵妃的儿子福王朱常沟要到自己的属地去，郑贵妃把自己宫中所有的财富都拿出来给儿子，有人为了迎合太子，劝阻郑贵妃不让再搬运，并把最后十箱搬到了太子所在的东宫门外。王安得知此事后，规劝太子说：“这样做不符合当太子的应遵守的原则。”有的人说：“已经搬来了，怎么办呢？”王安说：“马上把箱子送回去。”他派人另外挑选了十个类似的箱子，里边装上了器物和钱财，然后作为礼物，送给福王。这时王安对郑贵妃说：“刚才我们把箱子留住在宫门外，是想仿照这些箱子，给福王准备一份礼品。”神宗和郑贵妃听了都十分高兴。

朴恒寻父

过去常有人在战场上寻找亲人的尸体，可往往遇到这样的难题，就是尸体溃烂腐败，难以辨认。高丽国的臣子朴恒的父母死在对蒙古的战争中，朴恒在堆积的尸体中寻找父母的尸体，只要找到与父母长得相似的，他就收尸安葬，共安葬了三百多人。这也是一种办法。元祐年间有一位大臣，他的父亲被贬谪到遥远的朱崖，最后死在那里，灵柩寄放了很久，没有条件运回故里，等到那位大臣显贵后，自己渡海去迎灵柩，可是因为年代已久，难以辨认出哪一个是自己父亲的灵柩——僧房中寄放了几口棺木，从棺中的枯骨上找不到一点可辨认的标志。不得已，只得领了其中的一口棺木，运回到家里，同他的母亲合葬。后来人们竞相传说，说是他误领了一个和尚的遗骨。从这件事来看，朴恒这个人是很有见地的。

应卒卷

西江有水，遐不及汲。壶浆箪食，贵于拱璧。岂有永图？聊以纾急。

大意是：遥远西来的大江，虽然水多，但来不及汲取以解救垂危的涸辙之鲋的升斗之需。一壶饮料、一竹筐饭食，有时比价值连城的玉璧还要珍贵。这样说难道是不主张作长久的打算？不是的，这只是暂且用来缓和危急。

不以个人好恶论赏罚

汉高祖封了大功臣二十多人之后，其余的人白天黑夜地争功。汉高祖定不上来如何封赏才好。一次，他在洛阳南宫，远远望见众位将领垦罗棋布地坐在沙土地上相对私语，便问留侯张良这些人在说什么。张良回答说：“ 您从平民起家，凭借着这些人取得了天下，现在您做了天子，而您所封的都是您的旧交，所杀的都是您平时恨的人，所以他们聚在一起想谋反。 ”汉高祖对这种情况感到很忧虑，说：“ 怎么办好呢？ ”留侯张良说：“ 您平素最憎恨、群臣也都知道您最憎恨的人，是谁呢？ ”汉高祖说：“ 雍齿曾经使我屡次受窘。 ”留侯张良说：“ 现在赶快封雍齿，群臣就人人心情稳定了。 ”于是就封雍齿做什方侯。群臣都为这件事感到高兴，说：“ 象雍齿这样的人尚且能封侯，我们这些人就更没有什么可担心的了。 ”

温公说：“ 众位将领所讲的，未必是谋反的话，要是果真是谋反的话，张良又为什么在皇帝问他以后才说呢？只是因为皇帝刚刚得到天下，屡次根据自己的爱憎来施行赏罚，群臣常常有失望、怨恨和自危之心，所以张良乘着这件事献纳忠言，想用这种方法来改变汉高祖的思想罢了。 ”袁了凡说：“ 张良为雍齿游说，使皇帝从此有了怀疑功臣的想法，以致使三大功臣相继被杀，这未必不是张良这句话带来的祸害。从他平息群臣的疑心，改变皇帝按爱憎行赏罚的思想来说，张良出的是好主意；但从此汉高祖对功臣起疑心来说，张良的这种做法是一条罪状。总之，平民称帝，始于汉代，群臣过去都是跟皇帝并肩共事的人，如果产生了失望、怨恨和自危的念头，他们势必造反。汉高祖所忧虑的也正是这一点，张良乘机点破了，所以他的话汉高祖容易接受，而且这样一来众位将领中流传的没有根据的议论，也就顿时止息，这不能不说是一个好的计谋。至于后来的韩信、彭越彼杀这一点，张良又怎么能预料到呢？ ”

严明赏罚奏奇效

鲁国人放火烧一个大柴场。天刮北风，火头向南边蔓延，怕要烧到鲁国的国都来。鲁哀公亲自率领众人救火，但他的旁边没有人，人们都去追赶被火烧出来的野兽，却不去救火。鲁哀公把孔子召来，向他请教办法。孔子说：“那些追赶野兽的人又快乐又不受处罚，而救火的人又劳苦又没有奖赏，这就是救火的人少的原因。”鲁哀公说，“您的意见很好。”孔子说：“现在事情太紧急，来不及去赏救火的人，再说，要是救了火的人都要给予赏赐，那么国家的财富还不够用来赏赐救火的人，请您只用刑罚。”于是鲁哀公下令说：“不救火的人，与战争中投降败逃同罪；追赶野兽的，与擅人禁地的同罪。”这道命令还没有在国都中传遍，火就被扑灭了。

贾似道做宰相时，临安城中失火，贾似追当时正在葛岭，同临安相距二十里。报告的人络绎不绝。贾似道一点也不管，说：“火烧到太庙就报。”不久报告的人说：“火将烧到太庙。”贾似道乘坐轻便的小轿，四个力士用椎剑保护，每走一里左右路就换轿夫，一会儿功夫就到了太庙。他下令时四下肃然。他不过说了这样一句话：“要是烧了太庙的话，就斩统帅。”于是统帅带领勇士一下子扰扑灭了大火。贾似道虽然是个弄权的奸臣。然而他的威令下达后必定执行，他的才能也有使人感到痛快的地方。

平稳物价安民心

刘备攻打刘璋时，他和士兵们约定，要是事情成功，成都府库里的所有财物，我一概不过问，随你们去取。等到打下成都后，士兵们都扔下武器，前往各个府库争着抢财宝。这一来军队的开支不够了，刘备十分担心这件事。刘巴说：“ 这件事好办，只要铸造价值等于一百文的钱币，用官来压平物价，让官吏们设立官家的市场，进行收购，被抢走的财宝就能收回来。 ”刘备听了他的意见。几个月之后，府库又充实起来。

要是没有官家为市场，那么光铸值百钱的货币也行不通，要紧的只是在平定物价上，物价平稳，老百姓就不受惊扰，这样老百姓就会象水往低处流那样地跟着你走了。

知县沿街买饭

南宋理宗嘉熙年间，峒丁（世代隶属土官的壮族奴隶）在吉州造反，万安县县令黄炳集合军队守备。有一天五更时分，探子来报告，说造反的队伍快到了，黄炳派巡尉领兵去迎击敌人。将士们都说：“空着肚子怎么办？”黄炳说：“你们尽管快走，饭立即送到。”黄炳就领着下属官员们，带着竹箩木桶，沿着市民的门挨户告诉说：“知县买饭来了。”当时老百姓家里的早饭刚刚做熟，知县用优厚的价格买下，然后和下级官员们担着饭往军队里送。于是士兵们都饱餐一顿，一仗就打败了敌人。为这件事朝廷论功，提升黄炳作临州知州。

权宜之计

赵从善到京师任京兆尹时，宦官们想有意为难他，让他油漆出祭祀用的红桌三百张，还批示说限定一天内完成。赵从善派人从酒店茶楼中取来三百张桌子，洗干净，用白纸糊好，再涂上红漆，按时交了差。又，东西宫游聚景园，夜里经过万松岭，宦官们索取火炬三千个来照明。赵从善命令从瓦舍妓院中取来芦苇编成的门帘，灌上油脂，然后把它卷起来，用绳子捆紧，挂在道路两旁的松树上，把两旁照得就同白天一样亮。

宋高宗南渡时，中途在临安暂住，临安城里刚刚修建了一座殿，顶上没有铺上瓦，天又下着雨。郡里的官员和主管办理供应皇帝所需之物的漕司为此事感到忧虑。忽然有一个小吏禀告说：“ 我们可以多派些士兵拿钱银分发给城门外大街和附近居民地区的商店，租借他们楼房腰檐上的瓦若干，等一个月后，新瓦运到，便按原来的数目赔还他们。 ”郡官听从了这个意见，这样殿上的瓦短时间内就办来了。

这两件事都是一时的权宜之计，可以供为吏役之人效法。

应急措施

明英宗正统年间，因为要彩绘宫殿，一共要用牛皮胶一万多斤，朝廷派官员命令江南地区进献，催得很急。当时江南巡抚周忱因为要商量国家大事前往北京，他和朝廷派往江南的使者在路上遇到了，使者请周忱回去办理此事，周忱说：“ 您只管同我前去京师，我自有办法处理。 ”到了京师，周忱说：“ 京师府库中所贮存的牛皮，因存放的年代久，已经腐朽了，请您拿出来熬成牛皮胶来应付需要。等我回去后，买了牛皮还给府库，用新的换你们的旧的，两下里都方便。 ”掌管司礼监的宦官工振高兴地答应了。

当时边境上吃紧，工部下达文件要求造盔甲腰刀几百万，那盔甲全都要水磨使它发亮。周忱拿出积余的米，按照所需要的数量造完了。但他估计要用水磨亮全部盔甲，则非要一年半载不可，于是他暂令镀锡，来使盔甲发亮，十天就办成了。

能　人

张恺是郊县人，明宣宗宣德三年，他凭监生的身份做了江陵县县令。当时征讨交趾的大军从江陵经过，军队的总督要张恺当天下午就要立即送儿百个火炉和炉架到军中。张恺马上命令木匠把方桌的腿锯掉一半，桌面中央凿个洞，中间安放上铁锅。不久，军队又来领取一千多个马槽，他就叫来了各家会做针线活的妇女，用棉布缝成槽形，槽口缀上绳子，再用木桩把布马槽的四角撑开。等马喂过后，就可以收卷起来，不管军队前进到哪里，马槽都够用了。后来大家都来效法。

后来周文襄推荐他当了工部主事，在督运中采用了他想出来的很多方法。唉！这人不过是个监生啊，在使用人上可以用资历来限制吗？

巧购肥牛

陶鲁，字自强，是郁林人，二十岁时，因为父亲陶成在战争中牺牲，被录用为广东新会县丞。都御史韩雍下令，要犒劳军队，需要一百头牛，限三天内备办出来。令出如山，众同僚都不敢应承，陶鲁越过同僚承担了这项任务。三司和同僚们责备他胡来，陶鲁说：“ 我决不以这件事来连累你们。 ”于是在城门上张贴布告说：“ 交一头牛酬谢五十两银子。 ”有一个人牵了一头牛来了，陶鲁马上给他五十两银子。第二天，人们争先恐后地牵牛来，陶鲁选取其中一百头肥壮的，按平价给了主人钱，说：“ 收牛这是韩公的命令。”他接期向韩公进献了一百头牛，韩公十分称赞他，下公文让陶鲁隶属于自己门下，让他担任了军事领导。韩雍攻占藤峡，颇依仗陶鲁的力量。陶鲁最后官升知州。

这种做法，本源于商鞅的按法令重赏移动木头的人，来取得百姓信任的方法，兼有赵抃（谥清献）增价平籴的智慧。

聪明的老兵

丁大用征讨岭南，京师去的军队缺少粮食，抢来了敌人的稻谷，用刀和头盔来舂米。边境地区的老兵笑他们笨，教他们在山丘上选一块干净地方，挖个象臼一样的坑穴，点燃了茅草来锻烧它，使它变得坚实。然后把稻谷放在这坑穴中，再代木做成杵来舂稻，这样十分方便。

赛过刀剑的蒺藜棒

韦丹做洪州知州时，遇到毛鹤叛乱，仓促之间没有抵御敌人的武器。韦丹就造了蒺藜棒一千根，在棒头上全都钉满铁钉，象刺狠毛一样。车夫和防守的官员、壮士各拿一根，这种棒很锋利，也很容易制作，使用起来杀伤力同刀剑也差不多。

望梅止渴

魏武帝曹操曾经带兵行军，一路上都没有遇上水源，无处取水，将士都感到口渴。曹操就下令说：“ 前边有个大梅林，林子里长满了又酸又甜的梅子，能够解渴。 ”将士们听了这道命令，嘴里都流出口水来，乘势便行进到了有水源的地方。

巧持平衡

建安二十二年，孙权打退了曹操的进攻，保卫了濡须。在这次战役中，孙权同曹操对峙有一个多月。孙权曾经乘坐大船前来观看曹营的底细。曹操的士兵们拉开了弓弩胡乱发射，射来的箭大部分都附着在孙权所乘的船的船帮上，受箭那一面重了，船身倾斜；见此情景，孙权便命令调过船头，换另一面船帮去接受曹操士兵射过来的箭，这样船两面受的箭渐渐相等了，船身也就平稳了。

城墙写字气金人

金帝完颜亮生性多忌讳。宋将刘锜在扬州时，下令把城外居民的房子都烧掉，又用石灰把城墙全部涂成白色，写上“ 完颜亮将死在这里 ”一行醒目大字。完颜亮见了这行字就厌恶，于是就到龟山上去住。由于金兵人多，龟山住不下，因此金人就发生了内乱。

大殓中的秘闻

宋英宗刚刚登基才几天，在举行仁宗皇帝的大殓仪式时，英宗还没有举哀便突然发病，精神失常，大喊大叫。侍奉他的宦官们都跑掉了，大臣们一个个吓得呆立着，不知所措。韩琦扔掉手中的拐杖，径直快步走到英宗的跟前，把他抱住，走到帘内，交给宫女们，说：“ 一定要用心照看好陛下。 ”他回过身来就警告当时看到这种情况的人，不许他们走漏消息，说：“ 今天的事只有我们几个人见到，外人没有一个人知道。 ”言下之意是：一旦走漏消息，就要拿这些人是问。于是在场的人又都回到自己的位置上哭先帝，举行大殓，象没有发生什么事情似的。

归途驾崩无人晓

明代成祖率军北上抵御南下的鞑靼人，归途中驾崩于榆木川，杨荣、金幼孜进入皇帝所住的军帐中秘密商量，认为现在军队在塞外，离开京师还远，马上宣布驾崩，可能会引起变乱。于是就对驾崩之事密而不宣。他们立即命令工部官员收集皇帝所在之处和军队中的锡器，召集工匠把这些锡器融化后做一个柜子，把明成祖遗体装殓在锡柜中，再把柜子锁起来。之后又杀了铸锡柜的工匠来灭口。同时又命令专门管理皇帝膳食的光禄卿，按照平常的规定进献膳食，向军队发布命令时也更加严肃。等到军队进入塞内，一切都十分平静，没有人发现驾崩之事。皇帝的灵柩到开平，皇太子就派皇太孙前往迎接。到临行时，下边启奏说：“ 应当有密封的奏章来说明皇太子派皇太孙代替自己前来的情况，还要有印章，要是没有印章作标记，就没有办法来防止作假。 ”当时皇太孙走得很急，来不及制作印章。侍从杨士奇请求拿明成祖当年授予东宫太子的印章暂时支付给皇太孙，等他回来再交还。皇太子接受了这个建议。皇太子又对杨士奇说，“ 你的意见虽是权宜之计，但也是适合时宜的。过去先帝君临天下时，皇储的位置长久以来都空着，于是下边流传很多没有根据的议论，我现在就把太子的印章交给皇太孙，确定了我的皇储，没有根据的议论还怎么可能滋生呢？ ”

就地取材重建万寿宫

明世宗嘉靖年间，皇上忙于祭祀的事，挪到紫禁城西的北海、中海、南海一带的御苑中去住，修了万寿宫作为他戒斋时住的地方。没过多久，万寿宫发生火灾，内阁大臣们请皇上回到乾清宫。皇上认为自己在修道，不宜于接近宫中后妃所居之处，命令工部尚书雷礼动工重建万寿宫。雷礼认为管理监督百工的大工匠徐杲（gǎo）很有才智，就专门委托他来经管，徐杲所需要的钱银和材料都从工部衙门营缮司中支取。到了修台基时，所用的建筑木料取自西二厂原来存的木料，砖瓦料就是原来万寿宫的旧砖旧石，稍加整修，就继续用，并没有向各省摊派。工程所用的人力，就用停止操练的军人来充当，不时地给这些军人加点犒赏，同时又雇佣和招募流落在北京的饥寒交迫的乞丐来充当，乘此也接济了他们。因此，这项工程进行时，朝廷内外没有受到骚扰，军队都踊跃参加，整个工程很顺利地建成了。徐杲一直升官为通政侍郎，又得到工部尚书的职衔。

毁籍救人

宋靖康二年金兵占领开封，北撤时又劫走宋徽宗、宋钦宗，在这次史称“靖康之变”的事件中，金人想把在京师的宋皇族成员全部抓来。有人献计，说宗正寺的典册中有皇族的宗谱。敌方首领命令立即把典册取来。不一会儿：就把典册拿到了南薰门亭子。恰巧敌方的使者因为有事暂时回去了，这天晚上只有监督交纳官物的几个人在那里。户部官员邵傅民就是其中的一个，他马上索取皇室宗谱来看，每揭两、三块，就抽出一块扔进火炉里烧了，他叹息说：“我的力量不能推及到每个人身上了。”宗谱被烧掉的有十分之二、三。不久，敌方的使者回来了，监督交纳官物的官吏们将余下的宗谱都交给了他，于是金人就按宗谱来抓人。所有能够幸免于难的皇族，都是靠了邵溥民的力量。

从前唐朝裴[illegible]被史思明抓住了，叫他当伪朝的御史中丞。当时史思明残酷杀害皇族，裴[illegible]暗中为他们开脱，救活了近百人，由此可知，随时随地肯为别人行方便的人，都对国家有益。看那些只会死抄忠孝旧本子的人，他们要是跟邵薄民相比，不知谁更胜过谁呢？

附两件有奇妙对策的事

韩雍十九岁时作御史，派到江西去考察。当时有封诏书下达给镇守的宦官，但被御史误以为是给自己的，错开了诏书的封志，当他发现自己误拆诏书后十分害怕，向韩雍请教办法。韩雍让他宴请宦官，而自己亲自来替他解祸。第二天，他在诏书上假造了一个封志，而把旧的封志装在怀里。等到宴会进行中，他派送信件公文的邮卒拿了这封诏书交给自己，他假装不知道这回事似地打开了诏书，略微读了一两句，就吃惊地说：“ 这不是我应当知道的。 ”马上让官员将诏书还给宦官，在给诏书加封志时，他已把怀中所藏的旧封志暗中换上了。韩雍起立道歉，还作出要对邮卒行杖刑的样子，宦官认为他很诚实，反过头来还替邮卒讲好话，对他进行劝解，大家欢饮而罢。

有个御史惹怒了那个县的县令，县令暗地里派宠爱的人去侍奉御史，御史同那县令宠爱的人很亲呢，于是那人就乘机私下里偷走了御史小箱子里的印章。御史找印，发现小箱子空了，心里怀疑是县令干的，但不敢说出来，于是推说有病，不处理政事。他曾听说过某县学教官有出众的才能，乘着那教官前来探望病情之际，他把县学教官叫到床头，向教官述说了上述情况。教官教御史半夜在厨房中放火，火光照亮了天，郡县官员前去救火，御史拿着放印的小箱子交给县令，其他官员也都各人有自己照看的东西。等到火灭了，县令呈上放印的箱子，印就在里边了。有人说：“ 这县学教官就是海瑞。 ”真实与否不太清楚。

读这些故事，仿佛是在山穷水尽的地方，忽然让你看到了象天台、雁荡那样的高山，象洞庭、鄱阳那样的大湖，想未能想出这些计策的人，胸中当有源源不断的圆润融通的能力吧。

应卒卷补充部分

相机行事

张彀任同州观察判官时，当时朝廷正出兵防守边境各州，向民间征集十万支箭，限定必须用雕和雁的羽毛来制作，这两种羽毛的价钱一下子涨上去了，不仅价格昂贵，还不容易买到。张彀说：“箭是射出去回不来的东西，哪种羽毛不能用来制作？”节度使说：“这件事应当先向尚书省报告，由尚书省批准了以后再定。”张彀说：“州里离开京师两千里，这么来回折腾，怎么能来得及解决老百姓的危急呢？这件事就这么走了。万一上级追查此事，下官我承担一切责任。”此事一确定，一天之间，雕、雁羽毛的价格就下跌了好几倍。后来尚书省竟同意了他的请求。

渡河新法

宋太宗率领北边来的军队渡淮河时，岸边一条船也没有。有人在口袋里取出十几只晒干的猪尿脬，往尿脬中吹足了气，围在腰间，游到了南岸，把南岸的船夺了过来，然后大军就乘船渡过淮河。

城墙窟窿

颜常道说：“有一年，黄河发大水，水围住了濮州城，人们没有对城墙上的窟窿给予应有的注意，结果，夜里这些窟窿进水，发出了雷鸣船的响声，一会儿功夫，城里巷子里的水就到了齐小腿深。有人提出了一个用破棉絮堵洞的办法，简单说来，就是取旧棉絮绑成一个个大小不一的棉花团，派善于游泳的士兵沿着城墙游，看到窟窿就用棉絮团堵，水就止住了，工人们紧跟着就进行施工，加固城墙，终于平安无事。”

巧修决堤

宋神宗熙宁年间，睢阳县界内的人在沛河河堤上掘口子，引汴河水灌溉农田，可是汴河突然暴涨，河水从口子中汹涌而入，把河堤冲塌得很厉害，用人力堵堤的办法已难以奏效。这时，都水丞侯叔献前去现场，进行察看。他看到汴河上游几十里处，有一座废弃了的古城，他马上派人挖开那里的河堤，让汹涌的河水泻人古城中，这一来，下游便干涸了。他立即派人把原来被洪水冲塌的河堤修筑好。第二天，古城中灌满了水，汴河水又开始往下游流去，而那时下游的河堤已修好了，河水平安通过。这时，他开始堵古城那段河堤。由于那里的积水是静止不动的，因此那段河堤很快就堵上了。大家都很钦佩他的机敏。

窖石人穴

陕西地区因为山洪暴发，把山上的大石头冲下来，堵住了山涧，涧水便四处横溢，形成了水灾。这些石头中，大的有一间房子那么大，人的力量难以除掉。各州县都为此感到忧虑。雷简夫当时任县令，他派人在每块石头底下挖个穴，穴的大小和石头一样，然后把石头拽到穴中，把它窖起来。石头不再挡住水道，水灾也就止息了。

合理使用民力

陆光祖刚任俊县县令时，有一年，鲜卑族侵入边境。大司马赵锦打算调三辅地区的百姓股徭役，修起城墙来抵御鲜卑入侵，陆光祖认为不行。大司马生气了，要以阻挠军事工程开工的罪名来弹劾他。陆光祖坚持自己的意见，不因大司马的责难而动摇看法，不久，他对朝廷直接派往地方处理问题的直指使者提出意见说：“ 调三辅地区的百姓去边境服徭役，不如让他们出钱雇边境地区的百姓去干，雇佣办法可以参照雇役法。 ”直指使者向朝廷上呈了他的建议，最后得到批准，这一来，三辅地区就安定了。

以巧补拙

宋代的盛文肃（名度）在翰林院任翰林学士时，仁宗皇帝曾召他进宫，当面对他说：“近来旱灾严重，我已向上天祈祷过，但没有什么效果。我打算下罪己诏，对自己的责任作深刻的检讨，并征求意见，让民间反映疾苦。你就在这殿上起草诏书，我有什么意见，可以当场与你研究，不必来来回回地上呈公文了。”’盛文肃进言说：“我身体太胖，不能伏在地上写字，请求陛下赐给我一张矮桌。”仁宗皇帝同意了他的要求，马上传下圣旨，有关官员送来了一张矮桌，矮桌一到，盛文肃的诏书一挥而就，仁宗皇帝夸他文恩敏捷，对他草拟的诏书再也没改动一个字。有人说：“盛文肃写文章时文思迟缓，他要求皇帝赐矮桌，也可以说是善于利用他身体胖的短处，来争取构思文稿的时间吧！”

修龙船

宋代初年，浙东浙西献上一条龙船，船身长二十多丈，上边修造了宫室楼层，设置了御榻，以备皇帝乘船出游。年代久了，船腹朽坏，需要修理，可是船停在水上，船腹浸在水里，不能施工。宋神宗熙宁年间，宦官黄怀信献上一个办法：在金明池北边，修一个停泊船只的港口，港口大小可容下这条龙船，在港口下边安置下木桩子，再用大木料在木桩子上安横梁。港口修完后，把汴河水引入港口，再把船拽到水中横梁所在的部位，然后用水车车干港口中的水，这佯，船体便被搁置在横梁上，于是就可以修理船腹了。船腹修完后，再把河水引入港中，使船浮起来，然后撤掉梁、柱。他又让人们在港口中修筑一所大房子，遮蔽龙船，也就是建造了一间藏船室，龙船就可不再暴露在外受风吹日晒了。

苏州葑门外，有一座灭渡桥。相传造此桥时，由于水流湍急，工程屡次不能竣工。有人测量了地形，献策说：“ 可以在河道附近的田地里修筑桥基。建成桥梁，等工程完工后，把桥下田地里的土挖掉，修成新的河道，让河水改道，流入桥下的新河道，然后再把旧河道堵上，从此人们就可以在桥上来往了。 ”由于原来的那段河道已经消失，所以人们把这座桥称作灭渡桥。这座桥很大，很壮丽，也很坚固耐久，直到现在还十分壮观。有人说，这是鲁班现形时修的。这件事和上边修船的事十分相似。

灵活掌握

周之屏在南粤时，张居正下令全国清查土地，对耕地进行重新丈量。当时的官员认为瑶族、侗族人民居住的地区，他们的耕地朝廷一向不过问，无法进行丈量。前来朝见天子的北方少数民族地区的各级官员们，也在朝廷上提出同样的意见。宰相张居正厉声说：“你们只管丈量。”周之屏领会了他的意图，行了礼便出去了。其他人还在窃窃私语。张居正笑着说：“离开的人是理解了我的意图的‘解’家人。”大家出来后问周之屏，张居正的话究意是什么意思。周之屏说：“宰相正想通过丈量土地，统一法度，来治国齐天下，他考虑的是全国这个全局，难道肯明确地提出什么‘某某田不能丈量’这类的意见吗？我们下属官员应当根据实际情况灵活掌握嘛！”大家这才真正领会了张居正的意思。

巧　合

“苏轼字子瞻，被贬官到儋耳，因为‘儋’‘瞻，二字字形相近。苏辙字子由，被贬官到雷州·，因为‘雷’字下边有‘田’。黄庭坚字鲁直，被贬官到宜州，因为‘宜，字与‘直，字差不多。”这些话是章子厚说的打趣话。当时有位儒生说：“‘儋，字从立人，于瞻立住了，还能回到北方来吗，‘雷’字是‘雨，在‘田’上，这是要承受上天的恩泽啊，子由恐怕是不会完结吧了‘宜’字有盖棺的意思，鲁直恐怕回不去了吧？”后来苏轼离开儋耳，到了昆陵就死了，果真不能回到北方；子由在颍养老，十几年后才死；黄鲁直竟死在宜州。

为疾病算卦有个人的父亲在外地任刺史，那人收到父亲的一封信，说是有病了，这个人便到赵辅和的学塾另外托一个熟人算卦。算卦时遇到泰卦，算卦的人说：“这是大吉的意思。”这个人出去后，赵辅和告诉算卦的人说：“泰卦是乾在下，坤在上，那么他的父亲已经人士了。难道可以说是大吉吗？”不久，果然传来了那个人的父亲病死了的消息。顾士群的母亲病了，算卦的人得到了归妹卦和兑卦。有人认为归妹卦是男女建立家室的意思，必定安然无恙。郭璞说：“‘归妹，是妇女的终点的意思，兑卦主秋，他母亲到了立秋那天就完了。”果然如此。

敏悟卷

剪彩成花，青阳笑之。人工则劳，天巧自如。不卜不筮，匪虑匪思。大意是：剪裁彩帛彩纸做成的花，不论手工多巧妙，也要被春天的鲜花取笑。因为人工所成之物虽然花费了辛劳，但总不如天然巧成的那样自然。领悟敏捷的人既不靠占卜算卦，也不靠苦思冥

五岁神童论政事

晋惠帝司马衷的太子司马谯（yù），从小就很聪慧。有一次宫中半夜失火，晋武帝司马炎登上高楼去观火。司马谯就拉着司马炎的衣服走到暗处，晋武帝问他为什么这样做，他回答说："夜深事急，应当防备发生非常之事，不能让火光照见皇上。"当时司马谯才只有五岁，晋武帝十分着重他。他曾经跟从晋武帝去看猎圈，他对晋武帝说："这些猪已经很肥了，为什么不杀了来养士人，而却让它们白白地浪费这么多的粮食呢？"晋武帝抚摸着他的背说："你这个孩子将来可以使我家的天下振兴。"可是后来司马谯竟因蒙受贾后的谗言，被废黜死去。死后朝廷赠给他的谥号是愍怀。唉，这个人真是值得怜悯值得怀念啊！

这种有大的才智和见识的人，为什么常常没有福气？阿！这种人要是有福气能继承王位，并且长命的话，司马氏政权一定能够昌盛；然而天道越出了常规，以至于他死了。司马谯的谥号叫愍怀，而继承晋惠帝为帝的两代皇帝，一个谥号叫怀，一个谥号叫愍，马就改变成了牛，这是上天巧妙地显示了它的天人感应吗！

拒不答问有文章

李德裕天资杰出，他的父亲李吉甫常常向自己的同僚们夸奖他。宰相武元衡召见他，对他说：“ 你在家读些什么书？ ”言外之意是探一探他的心志。李德裕不回答。第二天武元衡把上述情况都告诉了李吉甫。李吉甫回家后责备李德裕。李德裕说：“ 武公身为皇帝的辅佐，不问我治理国家、顺应阴阳变化的政事，却问我读的什么书。管读书，是官设的学校和礼部的职务，他的话问得不得当，因此我不回答。 ”李吉甫又告诉了武元衡，武元衡十分惭愧。

从这件事上便可以知道这个李德裕应当是作三公和辅相的人才。

一看就会的神童

崇仁人洪钟，长到四岁的时候，他父亲洪朝京因为担任府学训导考核期满而前往北京，他也随着同往，在船中，他的父亲洪朝京跟客人下棋，洪钟在一旁久久地观看，渐渐地领悟出对方下棋的棋势，给他父亲出主意，父亲靠着儿子的点拨，屡次取得胜利。后来到了临清，洪钟见到牌坊上大字题写的匾额，就要来笔写了起来，他写的字与匾额上的字体一样。到了京师，就设下书肆卖字，京师中的人把他看成是神童。明宪宗听说后，召见他，叫他写字，他就地接连写了几个字。又叫他写“圣寿无疆”几个字，他握笔久久不动手写。皇上说：“你可能有不认得的字吧？”他磕头说：“我不是不认得字，只是因为这种字不敢在地上写罢了。”皇上对他的话颇为赞许，就叫内侍抬来几案，又拿来了踏脚的凳子，让他站在凳子上，在几案上写这几个字，他一挥而就。皇上很高兴，叫翰林院收他为学生。供给他廪米，让他到国子监读书，他的父亲因此升了国子助教，为他教育自己的儿子提供方便。

按：洪钟在弘治庚戌年 18 岁考中了进士，授爵在中书省供职，不幸染上了疾病，不到 30 岁就死了。难道他是佛学中所说的那种前世修了聪慧却没有修福气的人吗？

口才出众的幼童

高定年纪才六岁，读《尚书》，读到《汤誓》那篇，问他的父亲高郢说：“商汤怎么凭着臣子的身份去讨伐国君纣呢？”他的父亲说：“这是适应了上天的意志，顺应了下民的要求。”高定说：“《尚书·甘誓》中说：为国效命的，就在祖先的神主前接受赏赐，不为国效命的，就要在土地神的神位前被杀，难道这是顺应下民吗？”他的父亲不能回答。

关于伯夷叔齐认为武王伐纣是不正义的看法，人们为之已经争论了上千年，一个才智出众的儿童，用一句话就把它解决了。与他的事迹相比较，那獐、鹿、松、槐之类的对答，就只不过是嘴皮子上的功夫，不值得称道了。唐代的贾嘉隐，在七岁时以神童的身份被召见。当时长孙无忌、徐绩在朝堂中站着跟他交谈。余绩跟他开玩笑说：“我所靠的是什么树？”他说：“松树。”徐绩说：“这是槐树呀，你怎么说是松树？”贾嘉隐说：“用公配上木，怎能不是松？”长孙无忌也象徐绩那样地问他，他答道：“槐树。”长孙无忌说：“你不能再矫正一下答案吗？”他说：“木旁加上鬼，有什么要烦劳去矫正的？”王雱（pang）几岁时，客人中有人拿一只獐，一只鹿，放在同一个笼子里献给王安石，那人问王雱：“哪一只鹿？哪一只是獐？”王雱实际上分辨不清，看了半天之后便说：“獐旁边的是鹿，鹿旁边的是獐。”容人对他的口才十分惊奇。

小童助兄断案

侍郎杜镐的哥哥在江南做法官。曾有一家人家儿子毁了父亲的画像，他的近亲出来作证人，告了他，从而引起了一场官司。杜镐的哥哥在审理这个案件中，对究竟依照哪条法律判决，犹疑不定，他这种为难的心情显露在脸子。当时杜镐虽说还小，但是当他向哥哥问清情况之后，便出主意说：“和尚道士毁坏神像、佛像的惩处条例，可以用来处理此事。”他的哥哥对他的才能十分惊奇。

幼小聪明大成才

文彦博小时候跟一群孩子打球，球掉进圆柱形的洞里取不出来。文彦博把水灌到洞里，球就飘浮上来了。‘　　司马光小时候跟一群孩子玩，有一个孩子一失足跌入一口大水缸里，水没了项。这群孩子吓得都跑了，司马光拿石头打破了水缸，缸中的小孩马上就得救了。

这两人应变的才能，济世的本领，在小时候就已经显露一斑。谁说小时候聪明伶俐白事理，长大了就一定不佳呢？

王戎七岁时，曾跟许多小孩一起玩，看见路旁李树上长了许多李子，把树枝都压弯了。许多孩子都争着跑去摘李子，只有王戎不动。别人问他为什么不去，他回答说：“ 这树长在路边，却留着这么多的李子，这一定是苦李树，”别人试了一下，果真如此。

许衡少年时，一年盛署时经过河阴，途中有梨树，同行的许多人都争先恐后地爬到树上摘梨吃，唯独许衡坐在树上象是没看到梨一样。有人问他，他说：“ 不是属于你的东西，你去拿是不应该的。”问他的那人说：“ 现在是乱世，主人早跑了，这梨其实是没主人了。”许衡又说：“ 梨树没有主人，我心里难道能没有判断是非的主张吗？”上面两件事连起来看，王戎是有智慧人的，许衡是讲信义的人，他们都算是神童。

曹冲秤象

曹冲（字仓野）从小就挺聪明。孙权曾经送给曹操一只大象，曹操想知道这只大象的重量，问他手下的众下属用什么办法秤，没有人知道该怎么办。在一筹莫展的时候，没料到曹冲献计说：“ 把大象牵到一条大船上，然后按船吃水的深度，在船帮上刻上印痕，大象下船以后，再把秤好了重量的东西在船上放，等船入水的深度与原来的印痕相齐，这个时候通过船上货物的重量，就能知道大象的重量了。 ”当时曹冲才五六岁，他这种聪明的样子真让曹操感到吃惊。

依小比大

张觷（xuè）任处州知州。当时有人想造大船，计算不出造船需要多少材料，于是请教张觷。张觷回答说：“可以先造一条小船，计算好所需材料的数量，再以小比大，看看要造的那条大船相当于小船的多少倍，大船所需材料的数量也就计算出来了。”

比例失调

自汉代开始就有佛像，但形态制作上不精细。宋世子请工匠在瓦官寺铸造一丈六尺高的铜像，等完工之后，遗憾地感到铜像面庞有些瘦，但是工匠们不能改了。后来，请戴颙（yóng，字仲若）来看铜像，戴颙看过铜像后说：“ 不是面庞瘦，而是双臂和肩部过于肥大了。 ”于是就削减双臂和肩部，这样就不觉得面庞瘦了。

花费无度就会感到钱财匮乏，当官的过于贪婪就会觉得老百姓穷，带兵的将领懦弱无能就会感到敌人强大。由此举一反三，可

以认识到很多问题。

人工降雨落井中

陵州这个地方有盐井，可以取水晒盐，井深五十丈，都是用石头作井底，用柏木作井壁，井壁的柏木一直露出井口，老百姓打水，要用很长的井绳才能把水打上来。使用年久，井壁的柏木朽坏，需要更换；但是井里有一般气体向上升腾，下井的人闻气即死。但是下雨时，井里的气体随着坠落的雨水而沉人井底，勉强可以施工更换柏木，一晴天就必须立刻停工。当时杨佐在陵州作官，他让工人做个大木盘，盘面布满孔眼，架在井口上面，然后往木盘里倒水，这样就象下雨一样，水柱往井里洒落，工人就可以乘机更换井壁朽坏的柏木了。象这样接连于了几个月，井壁全部换上了新柏木，又可以象当初一样取水晒盐了。

巧从河底锯大树

尹见心作知县，县城边上有一条河，河道中间有一棵树，是从河底长出来的，已有好几年了，过往的船只常常被撞坏。尹见心让民工砍掉这棵树，民工说：“这棵树在水底生根，根长得很牢固，没法子砍掉。”尹见心就选派一个水性好的人潜入河底，丈量出这棵树的高度；然后又找人做了一个杉木大桶，两头都是空的，它的长度稍稍超过树的高度。杉木大桶做好以后，尹见心又组织人把大桶从树稍向下套去，深陷在河底，接着用大水瓢把桶里的水淘干，再让人跳入杉木大桶里，从根部把那棵树锯掉。

聪明和尚受褒奖

宋朝河中府这个地方有一座浮桥，用八头铁铸的牛系着它，每一头铁牛的重量有几万斤。宋英宗治平年间，河水暴涨，浮桥冲断。把铁牛也都带入河里，淹没在河中。当时官府招募人把铁牛拖出水面。真定县和尚怀丙应招。他把两条装满土的大船捆在铁牛的两侧，再用大木柱作成秤的样子钩住铁牛，然后慢慢地把船上的土卸下，船浮起来，铁牛也就露出河面，接着再把铁牛拖回原地。转运使张焘将这件事报告了皇上，皇上赐给怀丙和尚紫色袈裟，以示褒扬。

梦中得妙计

明成祖在钟山为明太祖雕刻功德碑，这个碑非常高大壮丽，但是雕成的龟形碑座太高，没有办法把碑放上去。一天，成祖作梦，有一位神人告诉他：“要想把碑竖在碑座上，就应该使这个龟不能见人，人也不能见龟。”醒来后，成祖反复思考梦中那位神人对他说的话，想着想着，办法就想出来了。接着成祖就派人在龟身周围堆土，土堆到与龟背一样高，再用车子把功德碑拉到龟背上，碑在龟背上竖好以后，再把周围的土除去，没费多少力气，这件事就完成了。

聪明的主薄

杨修（字德祖）作曹操的主薄，当时正建造丞相府的大门，门框成型，正在构建门顶的椽子时，曹操走出来察看，看完以后就在门上题了一个“活”字，便走了。杨修看见门上的题字，马上让工匠们把门拆掉，说：“门中有‘活’是‘阔’子，这说明魏王嫌门大了。”

有人给曹操一杯奶酪吃，曹操喝了几口，在杯盖上题了一个“合”字交给臣下看。众人接过杯子后不知道他的用意，等杯子传到杨修那里，他接过杯子就喝了一口，他说：“这是曹公叫咱们每人喝一口，有什么不可解的呢？”

曹操曾经过曹娥墓碑下，杨修从碑背上看见八个题字——黄绢幼妇，外孙 （jī）臼。曹操问杨修：“你懂得这八个字是什么意思？”杨修回答说：“我懂。”曹操忙说：“你先别说，等我好好想想。”接着他们离开墓碑往前走了三十里。这时曹操说：“我已懂得那八个字的意思了。”他让杨修另取纸笔，记下他领会到的意思，杨修记下的意思是：“黄绢色丝，等于是一个‘绝，字，年幼的妇女，就是少女，这等于是个‘妙’字；外孙是女儿的子女，这等于是个，好，字； 臼这种东西，是用来盛五种辛辣调味品的器皿，这等于是个‘受辛’（辞）字，这八个题字隐含的意思合起来就是‘绝妙好辞’。”曹操也记下了自己领会到的意思，结果与杨修的一样。曹操感叹地说：“我的才智与你相差三十里呀。”

曹操占领汉中之后，想进一步讨伐刘备，但是没有什么进展；要守汉中，又很难建树什么新的功业。护军不知道是该继续前进，还是该留下来防守，曹操发出命令只讲：“鸡肋”二字。官员们没有人懂得这两个字是什么意思。杨修说：“鸡肋这个地方，吃起来没什么味道，扔掉它可又觉得可惜。曹公写上这两个字是说明撤兵回去的主意已经定了。”于是杨修私下里告诉军营中的人整理武器行装。没多久，曹操果然下令撤军了。

杨修杨德祖聪明才智太显露了，所以引起曹操的忌恨，这样他能免于灾祸吗？晋代和南朝宋的皇帝大多喜欢与大臣们赛诗比字、争高低，大家都吸取了杨修遭杀害的教训，所以大文学家鲍照故意写些文句啰嗦拖沓的文章，书法世家王僧虔用很拙劣的书法来搪塞，这都是为了避免君主的杀害。

断“贞”字谜

梁朝时有一位和尚打田地官司，梁武帝在判决书上大大地写上了一个“贞”字。有关官员不明白这是怎么回事，问遍了周围的人，没有知道的。刘显说：“‘贞’这个字，是写给和尚的，这是叫他当出家人的要言行一致，勿争利。”

察颜观色揭谜底

汉武帝曾经用谜语来召见东方朔。当时上林苑正向皇上进贡枣，武帝用木杖击打未央宫前殿，说：“叱，叱，先生束束。”东方朔来了后说：“上林苑进贡枣四十九颗吗？我看见您用木杖击打木门槛，两木相加为‘林’，这是上林苑的意思；束束，两字加叠是‘枣’字；叱叱即七七，是四十九嘛。”

游客作诗骂和尚

唐值宗乾符末年，有位游客寄宿在扬州开元寺，寺里的和尚对这位寄宿的游客很无礼，这位游客一气之下就在寺门下题写了一首诗，便投奔别处去了。四句题诗是：“ 龛龙去东涯，时日隐西斜，敬文今不在，碎石入流沙。 ”和尚们看后都不懂，有一个小和尚却看出了这首诗是骂人的，每一句隐指一个字，四句诗隐指四个字，连起来就是“ 合寺苟（通“ 狗 ”）卒 ”，意思是整个寺庙里的人都是狗东西。

解诗谜

令狐绹（t ǎo）镇守淮海的时候，曾到大明寺游玩，见大明寺西面的墙上有一首题诗：“ 一人堂堂，二曜同光。泉深尺一，点去冰旁。二人相连，不欠一边。三梁四柱烈火燃，除却双钩两日全。 ”他的幕僚门客们没有一个知道题诗的意思。有一位支使叫班蒙的，一看就知道题诗说的是“ 大明寺水天下无比 ”八个字。

破鬼谜

广州押衙崔庆成抵达皇家的驿站，夜里看见一个美人，原来是鬼。这个女鬼向他扔过来一张纸，纸上面写着这样的话：“川中狗，百姓眼，马扑儿，御厨饭。”崔庆成不知道这些话说的是什么，于是便向丁晋公讲述了这件事。丁晋公解释说：“川中狗，是蜀犬；百姓眼，是民目；马扑儿.是瓜子；御厨饭，是官家的饭食。连起来就是‘独眠狐馆’四个字。”

“ 习 ” 字谜

后魏孝文帝元宏曾大宴群臣，他举杯说：“ 三三横，两两竖，谁能猜出奖金钟。 ” 御史中尉李彪说：“ 卖酒老妇把瓮中的酒倒人酒缸中，杀猎小儿割的肉份量象用秤称的一样准。 ” 尚书左丞甄琛说：“ 江浙人游泳自然水性最强，歌舞伎甩袖向虚空。 ” 彭城王元勰醒悟了说：“ 这是 ‘ 习 ’ 字。 ” 孝文帝马上就把金钟赐给李彪。

吉利的谜底

辛未年间会试，江阴袁舜臣在灯上写谜语诗：“六经蕴藉胸中久，一剑十年磨在手。杏花头上一枝横，恐泄天机莫露口。一点累累大如斗，掩却半床何所有？完名直待挂冠归，本来面目君知否？”大家猜不出是什么，只有刘璇一见这首谜语就猜着了，就是“辛未状元”四个字。（刘璇在辛未会试中是第二名，他是吴县人。）

神奇的占卜大师

谢石，字润夫，是成都人，宋徽宗宣和年间到了京都，以拆字算命为来者测祸福。求算命的人只要随便写一个字，谢石就以这个字为根据，把它拆来拆去，分析祸福，没有说得不准的。因此闻名天下。一次，皇上写了一个“朝”，让受宠幸的宦官拿着这个字找谢石试着拆字算命。谢石看了这个字，又仔细地看了看那宦官，说：“这个字不是您这位官人写的。”那宦官感到很吃惊，说：“你尽管根据这个字来算卦吧。”谢石把手放在脑门上说：“把‘朝’字拆开了，就是‘十月十日，这几个字，这个字不是此月此日所生的非凡之人所写，还可能是什么人写的呢？”当时在场的所有人都大为吃惊。那宦官飞马回去禀报皇上。第二天，皇上召谢石到后苑，并让侍从们和宫中的嫔妃们人人都随意写一个字，让谢石看。谢石一个字一个字地看，一个字一个字地说，个个都说得准确有理，因此皇帝赏赐给谢石很厚重的礼，还封了承信郎的官位。从此以后，四面八方来找谢石拆字的人如潮水一般，门庭若市。有一位朝廷小官员的妻子怀孕过了十个月，她写了一个“也”字，让她丈夫拿着去求问谢石。这一天，来求问的人特别多，谢石很认真地看了他手持的那个字，对小官员说：“这个字是你妻子所写的吧？”小官员问：“根据什么这样说呢？”谢石说：“所谓的语助词就是：‘焉、哉、乎、也’，因此知道是你的贤内助写的。”谢石又问小官员：“你妻子现在正是壮年，皇不是刚刚三十一岁？”小官员回答：“对。”“拿这个‘也’字看，上边是‘卅’，下边是‘一’字，所以我说你妻子三十一岁。”“那么我现在暂时在此作官，正竭力想迁升挪动，还有可能吗？”谢石说：“我正在为此事费脑筋呢。这个‘也，字加上水就成为‘池’，有了马就成为‘驰’字。现在想从池上航行没有水，想在陆地上奔驰没有马，这样怎么能挪动呢？此外，您的父母、兄弟、近身亲人，想必没有一个在世的了，因为‘也’字加上‘人’字，就是‘他，字，现在独见‘也，字而不见‘人’字，所以我知道您必是如此。还有，您家的家产想必也已经荡然一空了吧？因为‘也’字加上‘土’字就成为‘地’字，现在不见‘土’只见‘也’，所以我这么说。这些说法都对吗？”小官员说：“确实如你所说。但是这些并不是我所要问的，我妻子怀孕超过十个月还不生，很发愁，怎么办，这才是我们所要问的。”谢石说：“这一定是有十三个月了，因为这个‘也’字，中间是个‘十’字，两旁是两竖，下面是一划，加起来就是十三阿。”谢石两眼盯住小官员接着说：“有件事说来很是奇怪，所以本来我不想说，然而你所问的，正是要我来判断这件事，你看是不是要直截了当说给你听呢？”小官员请求谢石把情况全都告诉他。谢石说：“‘也’字加个‘虫’字，就是‘虵’（蛇）字，现在你妻子腹中所怀的大概是蛇妖这类怪胎啊。但是，现在只是个‘也’字，未见“虫’字，所以这件事还不成其为祸害，我有一个小小的办法，可以替您用药打下来验证一下，您妻子吃下去以后不会有什么痛苦。”小官员听了谢石的一番话感到十分惊讶，再三请谢石到家里去，让妻子吃下那种药；妻子把药吃下以后，果然产下好几百条小蛇。京城里的人越来越觉得谢石这个人太神奇了，但是却不知道他那种本事的奥秘所在。

后来谢石拆“春”字，他认为“秦”字的头太重，压住太阳失掉了光明，得罪了宰相秦桧，死于所流放的边镇。

南宋高宗建炎年间，有个叫周生的人擅于通过看字预卜人家的吉凶祸

福。皇帝车驾到杭州，当时正处于金军的侵扰之后，人们还心有余悸。执政的宰相招呼周生前来拆字，随便地写了一个“杭”字让他看。周生说：“恐怕有战争发生。”于是就解析那个“杭”字，把“杭”字右上的那一个点放到左边“木”字上，这样就成了“兀术”（金的将领）。不到十天，果然传来了金兀术向南侵略的消息。当时宰相赵某和秦桧不和，都想辞职，两人各写了个“退”字给周生看。周生说：“赵相一定得走，秦相一定会留下：‘日’象征君王，赵相写的‘退’字，‘良’字中，‘人’字离开‘日’字远，秦相写的‘退’字，‘人’字紧紧依附在‘日’字下，‘艮’字中的‘日’与‘人’在左下角笔道相连，而‘人’字左边那一撇斜贯在‘日’下，秦相写的‘退’字的字形本来就是这样，他想退能够退得下来吗？”不久，周生的这些话都验证了。在这以前，有人前去叩问应试的事，写了一个“串”字，算命先生说：“你不但在乡试中可以考中，在礼部考试时也会高中，因为‘串’字中藏了两个‘中’字。”另一个书生在旁边听说后，就也写了一个“串”字让他看，算命的人说：“您不仅不能参加乡试，还会得病。”那书生问他为什么这样讲，他说：“那个人是在无心的情况下写了个‘串’字，所以应当象字形所表示的那样给他拆字；您是在有心的情况下写的‘串’字，‘串’字下边加上‘心’，正是‘患’字。”不久，两个书生的情况果然如他所说。

传说明成祖在还没有继位，还住在燕王府邸时，曾经穿着便服巡行，到了一个拆字算卦人的家里，写了一个“帛”字让拆字的人看，那人马上下跪叩头，还念念有词地说：“我该死。”成祖惊讶地问为什么这样，那人回答说：“您写的字是‘皇’字的头，‘帝’字的脚，写这个字的人可不是一般人啊。”后来又有人也写了一个“帛”字让那人看，那人说：“这个字的意思是白巾，您一定会遇上丧事。”

智人解铭文

郑钦说天性敏捷聪明，精通历法、天文、阴阳。唐玄宗开元年问，官位逐步升到右补阙内供奉。当初，南朝梁大同四年，太常任阶在钟山墓穴中得到一篇铭文，这样写道：根据龟甲占卜所得，说这里属土，根据蓍（shi）草占卜所得，说这里属水，甸服黄钟起。灵址瘞（yì）在三上庚，堕遇七中已。六千三百浹辰交，二九重三四百圮（pǐ）。”任瘗想尽一切办法也不能解悟这个铭文的内容，于是就把它留给子孙，告诉他们：“你们要世世代代拿这铭文去访求学识渊博的人，如果有人能解释这铭文，我死后也就没有什么遗憾了。”任昉的第五代孙子任升之隐居在商洛，把这铭文写在信中，派人交给郑钦说。郑钦说当时正要出使，走到长乐驿站得到了任升之给他的信，走了三十里，到了敷水，郑钦说就领悟到了铭文的内容，他说：“这是用占卜来选定墓地的人记录此墓主人下葬的日子和此墓坍塌的日子的。古代在京郊外围每五百里划一区域叫甸服，因此甸服就是五百的意思。黄钟在古乐十二律中排第十一位，所以黄钟指十一。从南朝梁武帝大同四年往前推到东汉光武帝建武四年，总共五百十一年，所以‘甸服黄钟起’，指的是这个墓建于五百十一年前。所谓灵枢埋葬在‘三上庚’，是指在三月十日庚寅时分埋葬的。‘堕遇七中巳’指此墓坍塌于七月十二日，‘七中巳’就是了己巳日。‘浹辰，是十二的意思。‘六千三百浹辰交’指从汉光武帝建武四年三月此墓建立，到南朝梁武帝大同四年七月此墓坍塌，前后一共有六千三百一干二月，每月交替一次，所以说‘六千三百浹辰交’。二九得十八，重三为六，那墓建造于建武四年三月十日，离开它坍塌的大同四年七月十二日，一共是十八万六千四百天，所以说是‘二九重三四百圮’。”任升之大为吃惊，对郑钦说的敏悟能力表示敬佩。

木马谜

秦少游作谜语，让苏东坡猜，想为难他。这条谜语是：“ 我有一间房，半间租给转轮王。有时射出一线光，天下邪魔不敢当。 ”苏东坡接着说：“ 我有一张琴，琴弦藏在腹。凭君马上弹，弹尽天下曲。 ”苏小妹也说：“ 我有一只船，一人摇橹一人牵。去时牵缆去，来时摇橹还。 ”三条谜语都是指木马，而后两条谜语更好一些。

改朝换代

蜀汉末年，杜琼（字伯瑜）曾经说：“古代官职名称没有叫‘曹’字的。从汉代开始，官职名称尽是叫‘曹’的。文官称为‘属曹’，武职称为‘侍曹’。这恐怕是天意吧？”谯周回答说：“汉灵帝给两个公子起名叫史侯、董侯，后来他的子孙就都被免去帝号而成了侯，也是属于此类。那么，先帝名‘备’字，‘备’这个字是具备的意思；后主名‘禅’，‘禅’这个字是授予的意思，这是说刘氏政权已经具备了，应当交给别人了。”又说：“‘曹’字，是众的意思；魏字，是大的意思。人众而且广大，天下恐怕要集中到曹氏手中；刘氏具备了又交给别人，刘氏政权恐怕在刘禅之后没有后继者了。”等到蜀汉灭亡，大家争相认为他们的话太灵了，谯周说：“我是从杜琼的话中推而广之想到的，并非有什么独到的奇特之处。”魏元帝咸熙二年，谯周在板上写道：“典午忽兮，月西没兮。”典午指司马氏，月西是八月。到了八月司马昭果然死了。

金 口 玉 言

降将侯景作乱，攻陷了梁国都城台城，梁武帝对大臣们说：“侯景肯定要篡位称帝，但是很快就会垮台，分析侯景这两个字，就是小人作百日天子的意思。”后来侯景果然篡位称帝，而且确实称帝一百天就垮台了。

熊人城有火情

南宋绍兴年间，已西这一天一只熊跑到永嘉城下，州守高世则对他的副手赵允 馆 说：“熊这个字是由‘能’、‘火’两个字组成的，熊闯到城下，预兆有火情，在我们的管辖区，要对灯火严加管理。”这话说过几天以后，果然有十六八家官吏和平民的房子夫人。明代弘治十年六月，有一只熊从北京西直门入城，兵部郎中何孟春听到这个消息后，也曾警告人们该注意火情。没过几天，礼部失火。又过几天，乾清宫也被大火烧毁。

不吉利的地名

汉高祖刘邦路过柏人，想在这里住下，觉得心中有异样的感觉，他打听了一下这个地方的地名，人家告诉他叫“柏人”。因为当时“柏”、“迫”两字字音相通，所以“柏人”就有被人逼迫的意思。汉肩祖想到这层意思。就决定不在这里住了。事后听说贯高确有在那里暗杀刘邦的打算。（汉高祖对赵王不礼貌，所以赵国的贯高等人想杀掉汉高祖。）

隋末夏王窦建德援救被李世民围困的郑王王世充，他率兵在牛口这个地方布阵，李世民得意地说：“窦（豆）子进了牛口，窦建德必定不能保全自己。”不久，在一次交战中，窦建德果然被活捉。

东汉时岑彭进攻四川，至成都附近的彭县丧命，果然沉（岑）于彭，他是因遇到刺客而死的，唐代马燧讨代李怀光，他带兵住在营地，问驻地的地名叫什么，别人告诉他说：“此地叫‘埋光村’。”马燧高兴地说：“一定能活捉李怀光。”事实果然如此。辽主德光侵犯晋地，返回时到了杀湖（胡）岭而身亡。宋代吴璘与金人作战，在兴洲的杀金坪大败金兵。明代弘治年间，广西参议马玹与都司马某某讨伐瑶族地区，到达双倒马关这个地方，两个人都被当地人杀害了。明代宁王朱宸濠谋反，军队在安庆吃了败仗。战船停在黄石矶，宁王问手下人停船的是什么地方，左右人回答说叫黄石矶。江西人把“黄”念成“王”音，朱宸濠感叹说：“我本来应当在这里失去时机啊！”（“石矶”与“失机”音近似）没多久，就被擒了，谶语难道可以忽视吗？明成祖的军队到达怀来城时，毁掉了五虎桥才前进。接着到达狼山、土墓、猪窝等地方，他都不在这些地方驻扎，因为这些地名太让人讨厌了。明弘治十八年，昆山顾鼎臣作状元，阁老尹直正免官在家，对人说：“这个名字不好。”因为“臣”与“成”音相近，鼎成龙驾，名字是犯忌讳的。到了五月，果然得到验证。人们认为尹直说的话也是有根据的。明代崇泰二年中状元的叫柯潜。当时的人说：

“‘柯’与‘哥’同音。”没过多久，被掠走的明英宗从北方鞑靼人那里被放回来，居住在皇城南宫，称太上皇，他的弟弟朱祁钰当皇帝，正是应验于“哥潜”的谶语。

螃蟹显军情

曹翰从征幽州，攻城刚刚开始，一个士兵挖工事得到了一只螃蟹，送给曹翰。曹翰说：“螃蟹，是水中之物，现在却栖居在陆地上，这是‘失所’的象征。况且螃蟹多脚；这是敌军援兵快要到达，因而不能发起进攻的一种预兆。何况蟹字音同‘解’，恐怕将撤军了吧？”

他的话不久果然应验了。

凶梦吉解

城濮战役，晋国大胜楚国。在战争发起前，晋文公作梦与楚成王搏斗，楚王趴在自己身上，而且还吸自己的脑髓，所以晋文公心里很恐惧。晋文公的舅父子犯说：“这是吉利的预兆。我方面朝天象征得天下，楚王面向地象征优罪，脑髓是阴柔的东西，他吞食你的脑髓，象征着我方将使他柔服。”

梦祸实福

明太祖正打算用处罚人来免灾，刘伯温刚好走进来，明太祖便急急忙忙告诉他自己作了一个梦，梦中自己头上有血，自己用土敷上了，他认为这是一种不祥之兆，想用处罚人这种举动来驱赶这种不祥之兆。刘伯温说：“头上有血是‘众’字啊；敷上土，是又得到群众、又得到土地的预兆。三天后就可以得到应验。”明太祖取消了处罚的打算，等待三日，海宁方面即来投降。

巧妙的应付

通海节度使段思平，被杨姓忌恨，他逃离开了通海。路上拣到一个核桃，切开，里面有“青昔”两个字。段思平拆开这两个字说：“‘青’是十二年，‘昔’是二十一日。我应当在这一天讨伐杨姓。”于是从东边借援兵，到了黄河边准备渡河。渡河的前一天夜里，段思平梦见别人把他脑袋砍下来了，又梦见玉瓶瓶耳打破了，还梦见镜子碎了，心里有些恐惧，因此不敢进军。军师董伽罗对他说：“这三个梦都是吉祥之兆啊。您是大夫，‘夫’字去掉上面的头，就是‘天’字，这是您要做天子的吉兆；玉瓶少了耳朵，剩下的就是‘王’字；镜中有人影，好象是另一个人与您相对峙，镜子破碎了，人影也没有了，这等于说您的敌手不存在了。”段思平听了董伽罗这一番话，立即决定继续进军。不久，就把杨姓打跑了，占领了他的国家，改名叫大理国。

南朝梁的殷芸编著的《小说》这本书上，有这样一段记载：秦王嬴政梦见日落山崩，海于花谢。群臣们听到这段梦都不知道怎么来解释。而吕不韦的一个年仅十二岁的家臣甘罗解释这段梦说：“太阳落下去以后，‘天帝’星才能显露出来，山脉塌了大地才能显得越加平阔，海水干了龙才会把珍宝献出来，花朵谢了才能收到果实。”这段记载虽然荒诞不经，但也是很善于应对的。

河中无水病可愈

宋王有病，夜里作梦梦见河水都干了，白天醒来以后脸上布满愁云。他认为，作皇帝的都是以龙作为象征，如果河里没有水了，那么龙就失去了处所，因此这样的梦是一种不祥之兆。正好宰相们前来问宋王的病情，宋王把这个梦告诉了宰相，并且问这个梦是怎么回事。有的宰相说：“ 河里没有水，就是‘ 可 ’字呀，这是说您的病很快就好了。 ”宋王很高兴，不久就痊愈了。

称王前夕作恶梦北齐文宣帝高洋将要接受东魏皇帝的禅让，事前他梦见有人用笔点他的前额，王昙哲向他祝贺说：“ 王上加一点就是‘ 主 ’字，您的位置又要高升一步了。 ”（吴祚《国统志》记载，熊循占卜吴大帝的梦，与此相同。）隋文帝还没有显贵的时候，曾夜间在江中停船，梦见自己没有左手，醒来后很讨厌这个梦。等到上岸，向一个草庵走去，那里有一个老和尚，道术极为高明，隋文帝把做的梦全告诉了他。老和尚起来祝贺说：“ 没有左手，也就是独拳的意思，你将作天子。 ”隋文帝作了皇帝以后，把这草庵改建为吉祥寺。唐太宗李世民与刘文靖第一次谋划反隋大计的那天晚上，李世民父亲李渊作梦从床上落地，并且看见自己全身趴满了虫蛆，在吃自己身上的肉，心里不舒服极了。为这件事他去询问安乐寺的智满禅师。智满禅师说：“ 您要得天下了。床下的意思就是陛下，成群的虫蛆吃您，这表明众生百姓仰仗您一个人才能活下去。 ”李渊十分赞赏掸师的这一番话。

妻子占卜应验了

从前有一个读书人将要赶京应试，他作梦梦见自己最先走进了试场，醒来后，他告诉妻子自己作的梦，并高兴地说：“ 今年秋天我一定会夺得第一名。 ”妻子说：“ 不对，你没记着《论语》上写的是‘ 先进第十一 ’吗？ ”后来他丈夫考试，果然名列第十一。

梦见打狗有喜讯

河东裴元质第一次应举考进士，殿试以后第二天就要按甲第唱名，传呼，等皇帝召见了。夜里裴元质梦见一条狗从洞里跑出来，自己拉弓射那条狗，但是他的箭射偏了，撇了过去，他认为这是一种不吉利的兆头。曹良史说：“我过去前去朝廷听唱名的前一天夜里，也作过这样的梦，梦中神仙为我解释说：“狗（苟）字是以第（第）字的头作头，‘弓’字是‘第’字的身子，‘箭’这个字，是‘第’字中的竖（，形似箭），添上一撇，就成为‘第’字了。就是说你中第了。”不久朝廷唱名，果然如梦中所象征的那样中了进士。

占卜状元

孙龙光中了状元。在这之前的一年，曾梦见儿百根木头堆在一起，孙龙光在上面走来走去。不久，他请教一位李处士替他圆梦。处士告诉他说：“我要向您道喜呀，明年您必会中状元。为什么呢？因为您已经居众材（才）之上了。”

郭俊应举时，梦见一个老和尚穿着木履，在床上摇摇摆摆地走着。醒来后很厌恶这个梦。占卜的人告诉他说：“老和尚是佛寺中受人尊敬的上座，他穿着木屐在床上行走，象征行屐（迹）高。先生您大概是考中了。”等到见到张贴的榜文，郭俊确是中了状元。

“剃”字中有好文章

宋代李迪有一口漂亮的胡须，他去参加殿试的前一天，梦见自己漂亮胡须全都剃光了。占卜的人说：“‘剃’，就是‘替’。今年乡试时考中第一名的是刘滋，在这次殿试中你将替代刘滋名列前茅了。”后来李迪果然中了状元。

曹确被任命力度支官，而且有进一步提升为三公宰相的希望。后来他作梦剃发当了和尚，心里觉得挺别扭。有一位读书人善于借梦来算命，曹确把他请来，问他自己的梦是怎么回事。这位读书人说：“我前来向侍郎您祝贺，过不了几天，您必然能进一步得到提拔重用。出家，就是剃度，‘度’‘杜’两字音同，您必将替（剃）代杜相作宰相了。”不久，杜相调出，镇守江西，朝廷任命曹确为宰相。

舌上生毛剃（替）不得

马亮任江陵知府，任期满了，职位将由别人继任。这期间，有一天他梦见自己舌头上长出了毛。一位和尚给他算命，说：“ 舌头上长了毛，是不能剃（替）的，您一定会继续作知府。 ”事情的结果就象和尚说的那样。

房梁悬刀梦

王浚（jùn）梦见自家房梁上挂着三把刀，过一会儿又多了一把。李毅说：“三刀是州府。又加一把，是‘益’字，您将要管理益州了吧？”后来王浚果然作了益州刺史。

失禾一把得厚禄

东汉蔡茂在家闲居，作梦梦见得到一把稻禾，转眼又丢失了。郭乔卿说：“‘禾’失了就成为‘秩’字，您肯定会得到大官的奉禄。”没过十天，蔡茂被征召进京作了司徒。

梦见母猪有吉兆

给事陈安平的儿子年满进京参加每年一次量才授官的大选，途中住店，与同乡李仙药躺在一张床上。夜里年满梦见寒冷的十一月养起蚕来了。李仙药给年满占卜这个梦，说：“十一月养蚕，蚕吐出的是冬丝啊，您一定会被选中去东司。”几天后，年满果然被选送到吏部作官。饶阳李瞿昙在番地做官期满，重新赴大选。他夜里作梦梦见一头母猪特别大。李仙药给他占卜说：“母猪就是钝（tǘn，小猪）的主人呀，您一定要作屯主了。”几天以后，李翟昙果然作了屯主。

作梦吞太阳

伪朝吴国的毛贞辅，官位逐渐升到县宰，又受命到广陵去应大选，当时他梦见自己把太阳吞下去了，醒来时，肚子里还有一种火烧火燎的感觉。后来毛贞辅问侍御史杨廷式是怎么回事，杨廷式告诉他：“ 您这个梦太大了，不是您所能承受的，从您本人的情况来说，您将作赤坞场官。 ”后来果然如杨廷式所言。

饿狼咬脚不能行

晋索充梦见自己被虏脱掉了上衣。索紌（dǎn）占卜说：“虏字去掉了上半部，是个‘男’字，您将得一个儿子。”另外，张邈曾奉命出使，途中作梦，梦见狼吃了他的一只脚。索紌说：“脚上的肉让狼吃掉了，剩下了‘却’字，这是说您要却步，不应往前走了。”索紌对这两个人的占卜，后来都证实了。还有，宋捅作梦，梦见家里有人穿着红衣服.自己手持两条棍子拼命打那个人。索紌说：“内里有人是‘肉’字，朱衣是红色的就是干肉。两条木杖象是两根筷子，拼命打他必是能饱吃一餐了。”这件事也证实了。

谎说作梦吃苦头

魏时周宣善于占卜别人的梦。有一个人梦见一只小狗，向周宣请教。周宣说：“您一定能得到一顿美餐。”之后得到了验证，那人又去找周宣，撒谎说：“我夜里又梦见小狗了。”周宣说：“您应该防备跌倒。”没多久，那个人因为从车上掉下来，脚受了伤。他感到很奇怪，又去找周宣，还撒谎说：“昨夜又梦见小狗了。”周宣说：“您要小心谨慎，防止家里着火。”不久家里真的着火了。于是他到周宣那里问道：“我梦见小狗，您三次给我占卜得不一样，却都应验了，这是为什么呢？”周宣说：“小狗是一种祭祀之物，所以第一次作梦是应当得到吃的。祭祀结束了，要防止被车轮辗轧，所以你从车上掉了下来，伤了脚。经过车轮辗轧之后，你必将到家里劈柴做饭，所以就要防备失火。”那人说：“我第一次作的梦是真实的，后两次梦都是我编造的。”周宣说：“吉凶懊丧羞辱产生于意念活动，您意念上有活动，就与真作了梦相同，所以我所占卜的都得到了应验。”

一个怪梦

顾琮作补阙时，曾因有罪被囚禁在诏狱中，已被判决死刑。顾琮心里十分优愁，坐着打瞌睡，忽然梦见他母亲的下身。顾琮认为这是一个极为不详的征兆，越发害怕，这种惧怕心情显现在脸上。当时有一位善于解梦的人反而向顾琼祝贺说：“您恐怕可以免罪了吧？您母亲的下身正是您出生的道路呀。重新见到生路，这是何等大吉大利之事啊！”第二天门下侍郎薛稷，向皇帝上奏疏，说明顾琮的案子判得与事实有出入，于是，他竟然能免于难。顾琮后来作官作到宰相。

蒺藜

前秦王苻坚将要向南方进军，去攻打东晋，夜里梦见满城长满了蒺藜，此外，大地也向东南方向倾斜。他手下主管占卜的人说：“ 蒺藜多，难为酱（将）；地向东南倾斜，是说偏安在长江以东的东晋不能平啊。 ”

诏令自杀

右丞卢藏用，中书令崔湜，因为太平党之事获罪，被流放到岭南。走到荆州往下休息，崔湜作梦梦见自己在讲座下听和尚讲佛法，自己还照着镜子。善于占卜梦的张猷对卢右丞说：“ 崔湜将要遭到极大的不幸，梦见在座下听讲，是法从上面来，‘ 镜 ’字是金 （今）旁加竟字，他大概要在今天结束生命了吧？ ”很快果然接到皇帝的诏书，命令崔湜自杀。

足下不沾

卫中行作中书舍人时，有个老朋友的儿子进京参加大选，老朋友写信给他，并有所嘱托，卫中行满口应诺。选官的榜将要贴出来的时候，那个青年人忽然作梦，梦见自己骑驴进河，掉到河里，爬上岸的时候，鞋子都没有沾水。那个青年人同秘书郎韩众是旧相识，便向韩众请教。韩众带着酒意，半开玩笑地说：“你今年选官的事办不成了。根据你作梦的情况，卫中行先生说话不算数，足下你不沾边。”等到选官的榜文贴出来后，那人果然没有选中。

王戎丧子

王戎梦见有人拿了七颗桑椹给他，放在衣襟中，等醒来时，果然得到桑椹。占卜的人说：“桑椹，就是桑（丧）子。”从这以后，王戎家大小儿女共有七人丧命。

梦见桑椹就是代表丧事，这是比较委婉文雅的说法。

又添一耳

江西曾迥参加乡试的那年秋天，梦见自己抱一个小孩，忽然看见这个孩子右边又多生出一个耳朵。过一小会儿，又看见这个孩子两只手没有了。他认为这个梦是很不吉祥的。曾迥向哥哥曾进说了这件事，哥哥说：“又添了一个耳，‘耳’与‘又’是‘取’字。小儿，就是‘子’，‘子’字去掉两只手，就是‘了’字。你这个梦是说你已经‘取了’。”过不久，曾迥果然考中了。

楼上挂冰

韩皋一向与李锜不和，李锜一天梦见万岁楼上挂着冰，于是李锜自己解释说：“ 冰，是寒的意思，楼，是高的意思。难道韩（寒）皋（高）要来取代我吗？ ”李锜心里特别不痛快。后来韩皋果然移官镇守浙东，取代李锜的官职。

吉凶异说

明代成化十年江西举行科举考试，将要张榜的时候，泰和尹直正在北京，让占卜的人占卜一下他弟弟嘉言是否考中。占卜得到一个“明夷”卦：内离外坤，三爻（yáo）五爻发，二爻皆兄弟。占卜的人在一张纸上书写道：“兄弟两人雷同，很难榜上有名。”那人吞吞吐吐要说又不敢说，尹公直说：“三爻是白虎，五爻是青龙，龙虎捋动，是考中的征兆。至于兄弟，这是因为我当兄长的问弟弟的事，弟弟自然也就在卦里出来了。”没几天，中举的喜报果然到了。

有一位父亲占卜儿子的病，卦上说父母当头，克子孙，是不吉利的象征，而子孙的爻又不上卦，占卜的人判断那孩子必定要死。当父亲的哭泣着回家，路上遇到一位朋友，问他怎么回事。这位朋友听了他介绍的情况后说：“父母当头克子孙，要是子孙上卦，那么就受克了，现在孩子的生机全在不上卦上。好比父亲手持大棍，要打儿子，可是没有打上也就完了，你儿子一定平安无事。”没多久，儿子的病果然好了。

铁脚木鹅

隋炀帝幸驾广陵，决定开凿运河，但舟船航行到宁陵境内，常常因水浅不能通航。隋炀帝向虞世基请教这件事。虞世基说：“ 请做铁脚木鹅，长一丈二尺，从河的上游放下来，如果木鹅停住不走了，就是水浅的地方。 ”隋炀帝按照虞世基的意见去做，从雍丘至灌口，发现水浅的地方有一百二十九处。

第六部策略的智慧

总　序

智慧是产生方法策略的根源；方法策略是运用智慧的手段。没有智慧而大讲方法策略，好比木偶演戏，虽然变化百端，只是供人取笑，却不能解决实际问题。没有方法策略而空谈智慧，好比技术很差的车夫自我炫耀执缰如挥舞丝带，好比船夫自我吹嘘说，摇橹象刮风一样快，无论浅水深港，全能把握在掌中。可一旦他们遇到在羊肠险道上长途行驶或在危滩骇浪中驾船就会束手无策，呼天喊地，很少有不翻车沉船的时候。尺嫂身体能缩成一团，鹞鸟能趴在地上一动不动，麝遇敌能断脐香脱逃，蟒蛇能把自己的伤口显示给对手，这都是高明的招术呀。动物尚能如此，更何况人的智慧呢？李耳化装成胡人去西域，大禹路过裸人国就脱下衣服，孔尼与人比猎，散宜生也曾行贿，更有仲雍，剪掉头发，裸体纹身。无知者会说：“看来圣贤的智慧也有用尽的时候。”智者却说：“圣贤的智慧、策略，从来不是固定不变的，而是灵活多样的，没有穷尽的。”委婉和顺，但不因循，称作委蛇；隐藏起来不显露，称作谬数；欺骗敌人，使自己不受损失，称作权奇。若不婉顺，那么事情就受阻；若不隐藏，就有危险出现；若不欺骗，就可能被敌人消灭。是呀！当方法、策略达到出神入化的时候，可以说，智慧就被发挥到顶峰了。

委蛇卷

道固委蛇，大成若缺，如莲在泥，入垢出洁。先号后笑，吉生凶灭。

大意是：委蛇之道，完满之中似有缺陷。象莲花在泥中，入于污垢而后洁净。先是哭号，后是微笑，运用它就能消灭凶灾，获得吉利。

天醉人亦醉

纣王因为通宵饮酒，弄不清几月几日，问左右的人，都说不知道。纣又使人问箕子，箕子对自己弟子悄悄说：“做天下之主而使一国都没有时间和月日的概念，天下就危险了。一国人都不知时日，只有我知道，我也就危险了。”于是就借酒醉为由，推说不知道当天的时日。

无道之君当政的无道之世，称作“天醉”。既然天已醉了，箕子何必独醒呢？观察箕子为人的机智，便觉得屈原太愚蠢，屈原说：“众人皆醉我独醒。”屈原同箕子相反。

孔融论顺势而为

荆州牧刘表，常常不按时向皇帝进贡，他的行为是越轨的。于是皇帝打算在郊野祭天地时，斥责刘表乘坐越级车马的事，并以诏书将此事公布于众。此时孔融上疏皇上说：“ 象齐桓公兵驻楚国，只能责备楚不上贡包茅一样，如今王师还没有力量惩罚他。郊祀时应隐瞒其事，以保全国体威严。如果公布于世，将起诱发的作用，反而不能阻止邪门歪道的滋长。 ”

大凡叛逆不道的事，突然见到则害怕，久闻就麻木不仁。假如力量不足，不能除恶而公布它，只能使坏事张扬，使百姓耳听目视，习惯于看到大逆不道不受惩罚。这样朝廷还会有什么威严呢？召陵一场战役，管仲不声张楚国有超越本分的行为，仅指责它贡品有问题，就是因为这样做容易有结局。也是考虑到形势逼迫，不能不如此。孔明派人去恭贺吴国称帝，也并非出自本愿，而是形势使然，同样不得不这样。儒家虽败犹荣的说法，使人不能随机应变，误人不浅。

翟方进尊人以自尊

西汉时，清河的胡常与汝南的翟方进一起学习研究经学，胡常比翟方进先当上教书的官，但名声却不如翟方进，因此胡常十分嫉妒翟方进，经常同别人议论翟方进如何如何不好，挑他的毛病。翟方进后来知道了这事，就在胡常集中门生讲课时，派自己的学生去胡常处旁听，并向胡常请教经书中的疑难问题，认真进行记录，这样一直持续了很长时间。胡常明白了翟方进是在有着推崇他，为他树立威望，于是心中感到有些过意不去。从此以后，在官场和知识界中胡常也开始称颂翟方进了。

尊人才能自尊，迂腐的儒士常被这规律驱使行动，却不知其中的道理。

魏勃扫门求见

魏勃年少时，曾十分崇拜齐国宰相曹参，非常想见他一面，无奈家境贫寒，没有有地位的亲朋好友帮助引见。于是聪明的小魏勃想出一个妙法，他独自在天不亮时悄悄起身，前去扫宰相近侍官家的门庭。过了几日，宰相的侍从看到自家大门前的道路天天被打扫得洁净如洗，十分诧异。他想可能出了神仙鬼怪，就在一早躲在门后窥视，终于捉到了魏勃。魏勃向他道出了原委：“ 我很想见宰相，恨无机会，只有为您效力，万望您帮我引见。 ”不久侍官把魏勃领去见了曹参。

曹相国最坦诚和蔼，平易近人，不是那种防范如崖岸的人，而魏勃想见他一面还如此困难，由此可推想，其他为官者同百姓就离得更远了。

叔孙通的服装

叔孙通最初穿雅洁的儒士服装去见汉王，没想到汉王十分厌恶他这种打扮。于是叔孙通下朝后立即更换了服装，穿着短衣，浑身上下是楚国的打扮，汉王见了大喜。当时叔孙通教一百多弟子，他不讲别的，只讲旧时强盗、侠客、壮士怎么升官发财的故事。儒生们都纷纷抱怨。叔孙通听到后说：“你们发什么年骚，你们难道能打仗吗？你们等着看我的吧，不要着急，”以后，叔孙通杂采古礼和秦制，制定了汉代的礼仪。

王阳明妙收豪杰

王龙溪青壮年时负气仗义，打抱不平，很有才学，天天在酒馆赌场中度过。王阳明（王守仁）多次想会见他，都未能实现。以后王阳明每天命自己的弟子练习下棋、赌博，歌呼饮酒。时间长了练出一套技术。于是王阳明秘密派遣自己弟子跟踪王龙溪，随着他来到酒家，要求与王龙溪一起下赌。王龙溪笑着说：“迂腐的儒生也会赌博吗？”阳明弟子答：“在我的老师门下天天赌博。”王龙溪大惊，求见王阳明。一见王阳明气字轩昂的样子，便敬礼自称为弟子。才能如王龙溪这样，王阳明就一定要得到他。然而不是王阳明，谁能降服王龙溪这样的豪杰呢？如果王龙溪遇到当今的学问家，他们会按酒场赌徒的罪名来论处他呢！

王曾与丁谓

北宋丁谓任宰相时期，不许同僚在退朝后，单独留下来向皇上奏事。只有王曾非常乖顺，从没有违背上司的意图。一天王曾对丁谓说：“我没有儿子，老来感觉孤苦。想要把亲弟的一个儿子过继来为我传宗接代，我想当面乞求皇上的恩泽，又不敢在退朝后留下来向皇上启奏。”丁谓说：“就按照你说的那样去办吧！”王曾趁机单独拜见皇上，迅速提交了一卷文书，同时上告了丁谓的行为。丁谓刚起身走开几步就非常后悔。没过几天，宋仁宗上朝，丁谓就被贬到崖州去了。王曾独自能顺服丁谓的苛求，而终于做出叛离丁谓的行动。同样，蔡京一开始奉行司马光路线，最终又彻底背叛司马光。二者看似相同，实际上前者是君子的苦心，后者却是小人狡猾的表现。

能屈能伸的周忱与唐顺之

明代周忱巡抚江南时，富豪王振当权，周担心工振会阻碍他工作。当时正遇上王振刚开始修筑自家宅第，周忱就暗地里命令人丈量王的斋阁内部大小，然后派人到松江订作一块剪绒毯赠送给他。尺寸大小正好合适。王振得到更是喜上加喜。此后，凡是周忱向朝廷申报有利于当地建设的项目，都有王振从中赞助，江南一带至今受益于此。

秦桧建造格天阁，江南有一位官员想取媚子秦桧。想出一个法儿叫秦桧意外地高兴一下。于是他以重金贿赂筑工，得到格天阁大小数据，然后制作一幅绒地毯，进献给秦桧。地毯铺在新阁中大小正好合适，秦桧十分疑心他知道自己的内情，大怒不止，找个借口将他训斥一顿。

上述二事，所献东西相同，而结果相反，一是喜；一是怒，什么缘故呢？因为忠人和奸人的想法相反，是老天爷叫他们各得其报应。也许这样说也未必对。大概是王振为人暴躁、骄横，心机较浅；而秦桧为人险毒、狡诈、阴谋多端。所以王振乐于招纳君子以沽名钓誉，而秦桧却严防一切人以避祸篡权，这是二者结果不同的原因吧！

世人批评周忱，是因为他取媚于王振。当王振捐粟米千石时，周忱旌表其门，又为其儿子纳马取得官位。世人认为这两件事都不是高明的作法。而我认为这两件事从另方面讲也是有深意的。当时四面八方纷纷报告灾情，朝廷司农担心百姓贫苦，周忱此时就奏请皇上免去江南苛税若干万。他把为国家多缴纳和为灾民多捐献，看做是应办的两件事。而且周忱还说到做到，公开地告诉人们因捐粟而旌表其门是光荣的，为此当宫也不是耻辱。周忱想以这种风气鼓动百姓，此也如西汉大臣卜式助边之遗意，不应对周忱妄加批评。

明朝倭寇蹂躏苏州，用刀枪刺穿婴儿当做游戏。文学家唐顺之当时住在苏州，见此非常痛心，愤不欲生。当时赵文华总督江南浙江诸军，他是宰相严嵩的宠客。唐顺之挺身去拜谒他，向他陈述自己的谋略，并说非专任胡梅林不可。赵文华于是将他推荐给严蒿任职方郎中，让他到浙直视察军师。接着又任胡梅林做官。胡梅林也送厚礼给严蒿讨好，所以才无掣肘之虞，才能顺利在崇明开展除掉倭患的战争。

明学者焦弱侯说：“唐顺之晚年做官是严蒿推荐的，这至今被人诟骂。看一个人变了没有，要看本质。包容奉承小人，是为着君子的吉利，甚至包容畜牲而不推辞。为了自身的清洁把大计丢弃在脏沟之中，这是有志为天下的人所不忍做的。汉代有人说：‘中世选士人，一定要清白、谨慎’。这只是妇女式的检点拘束和乡村中常人的看法。唉，世上的事本来很复杂，有很多难言的隐情，爱惜自己的人，是很难与他谈论这些的。正德年间，叛逆刘瑾掌权，刘健、谢迁都逐渐离去，只有李东阳独自留下来。他办事积极、沉着、谦逊，善于协调各种矛盾，缙绅富豪遭到的祸患往往因此获免。可是人们都说：李东阳没有离开是错误的。人们忘记了孝宗去世时，刘健、谢迁同李东阳三人守在榻前，承受皇帝的遗嘱，皇帝亲自把皇太子托村给他们。这件事假使李东阳也随刘健、谢迁离开朝廷，那么国事将难以预料，如此岂不是辜负了先帝的嘱托吗？所以李东阳不离开，这也是万万不得已的事呵！李晚年只要有人谈及此事，则痛哭不已。唉！大臣的心事不被儒者原谅的，多得很呵，那里只是一个唐顺之呢！”

杨一清智除奸臣

明武宗时，吏部尚书杨一清与宦官张永一同带兵讨伐安化王。杨一清在军中对张永说到宦官刘谨搞内乱时，以危言相告，震动了张永。杨看到收到如期的效果，就从袖中拿出两封奏书。一封写的是有关平定宁夏贼乱的事，另一封写的是朝廷发生政变的事。杨一清嘱咐张永说：“你率军胜利回京，去见皇帝时，先把有关宁夏的奏书递上，这时皇上一定公开问你一些问题，你就请皇上屏退左右侍官，然后交上揭露政变的奏书。”张永问：“如果皇上不相信怎么办？”杨一清说：“别人的话能不能使皇上相信，这不好说，若是您讲话必定有效果。所以在您讲话的时候，一定要有头绪，要考虑周到，万一皇上下信您，您可以叩头请皇上立即召来刘瑾，没收他的兵器，并劝皇上登上城门亲自考察。接着您可对皇上说，刘若没有反叛的行为可以杀掉我去喂狗。然后再叩头哭泣。这样皇上对刘瑾反叛的事肯定会相信，并会大为愤怒。杀了刘瑾，您就会被重用。那时您就可以把刘瑾的错误及其后果通通矫正过来。吕强、张承业和您是千年来才出现的三个大德大才之人，只盼望您立即行事，不能耽误片刻。”张永十分振奋地说：“老奴要报答皇上的恩德，又何惜什么残年余生呢？”回京后，张永去禀见皇上，他照着杨一清的计策去做，事情果然很顺利。刘瑾刚被抓时，得到皇帝的旨令，要送到南京执行死刑。但刘瑾趁机回一个白帖说，乞求得到一两件破旧衣盖尸体。皇上看了顿起怜悯之心，命令给他一百件旧衣服。张永听说后十分担心，与内阁中几个好友谋划，命令科道向上弹劾刘瑾，但弹劾中波及到刘瑾下属的许多官员。张永持此奏书来到左顺门，对几个进谏的官说：“刘瑾掌权时，我们都不敢说话，何况你们两班的官员呢？现在只对刘瑾一人治罪，不涉及旁人，千万不要伤众官员的感情。你们把此奏书拿回修改，急换一个，只弹劾刘瑾一人，然后送上。”皇上看到奏书后，刘瑾很快就被正法了。只牵连了文官大臣张彩，武官大臣杨玉等七人。

除掉刘瑾和江彬两个奸臣都是借用了张永的力量，如果杨一清只凭官廷之外的力量，一定达不到目的，而张永不愿涉及更多的人，说明他更有一番深刻的见识。

许武让名

许武是阳羡人，曾被举为孝廉，官运亨通，在当地很有名声。而他的两个弟弟还没有显达。许武想使弟弟也能成名。一天他对两个弟弟说：“ 从礼义上来讲，到一定的时候就要分家，所以我想同你们把祖宗留下的家产分了，你们看行吗？ ”两弟弟同意后，许武将财产一分为三，自己拿了一份有肥田、广宅和强壮奴隶的大头，而将田地瘠薄，房屋不好的两份分给了两个弟弟。两个弟弟没有说什么。当时乡里的人都称赞他的两个弟弟克己谦让，而鄙视许武的贪婪。于是两个弟弟许晏、许普因此显名，并被举为官员。又过了很久，许武召集家族亲朋，对他们说：“ 我当哥哥的不肖，盗得名誉和官位，而两位弟弟年纪已大，却不曾沾荣受禄，所以我曾用分家产的方法甘受非难指责，为二位弟弟的立名来个开端。如今我的目的已达到，现在应重新平均分配。 ”说完当众拿出自己多得的财产，全部分给两个弟弟。

让财容易，让名更难。

廉范报答知己恩

廉范，字叔度，北魏水平年间，陇西太守邓融曾召任他做功曹。不久，邓融被检举，牵涉到州里一个案件中去。廉范知道这件事复杂，难以解决，打算用变通的办法来帮助邓融，于是假托有病，请求离职。邓融不了解他的用意，恨廉范忘恩负义，在自己正困难时离开。

廉范到了洛阳，改换姓名，请求代理廷尉、狱卒的工作，没多久，邓融果然被捕押在洛阳监狱。这时，廉范得以守卫、待候在他身边。尽心地照顾护理他。邓融奇怪他的相貌很象廉范，但绝没有想到他会是廉范，于是对他说：“ 你怎么这样象我过去的功曹？ ”廉范斥责他说：“ 您因为关押在这里，神志错乱了吧？ ”以后，邓融被保释出狱，贫病交加，廉范一直跟随在他身边照顾他。邓融去逝后，廉范送葬到南阳，后事全办完方才离去，最终也不说自己的姓名。

一次知遇之思，使廉范终身不忘，而且屈已相助，士人对知已的感谢，真是无与伦比。

周新微服探民情

周新做浙江按察使时，曾巡视所属的一个县，他穿着便服故意触怒县官，被抓到监狱中。在狱中，他同囚徒们交谈，因此，了解到全县百姓的疾苦。第二天，县官迎接按察使时，他却从狱中走出来。县官又害怕，又惭愧，主动交出官印，解下绶带，离职而去。从此，各郡县的官员闻风恐惧，没有不兢兢业业，勤于职守的。

陈瓘的灵活措施

陈瓘（音 guàn）曾主持制试。蔡卞说：“ 听说陈瓘想完全录取搞史学的而罢黜通晓书经的人，他的意图是败坏国家之事，从而动摇王安石的学说。 ”从此蔡卞积怒在心，阴谋陷害陈瓘并禁绝史学。计划已定，就等着在陈瓘所录取的名单上吹毛求疵了。陈瓘已预料到蔡卞的计谋，于是在录取时，前五名完全录取谈经之士和王安石学派之人。蔡卞因此无理由陷害陈瓘。但是，前五名之下，录取的都是博学考古的历史人才。陈瓘曾说：“ 当时如果我不退让的话，矛盾势必激化，对方将加害于我，而史学也许就被废弃了。 ”所以随时都要有灵活的措施，以便解救当前的危险，不能只考虑如何加快事情的进度。

北宋元祐年间的失败，同唐代甘露之变的失败，都是因为只考虑如何取快于目前，所以他们想挽救局势的志向反而不能实现。

王剪与萧何的自污与自防

秦国讨伐楚国，秦始皇令王剪率兵六十万，并亲自达到灞上。王剪出发时向秦始皇请求赏给自己许多良田美宅，始皇说：“将军去吧，为什么要担心受贫呢？”王剪说：“我做大王的将军，有功最终也不能封侯，所以趁着大王赏我酒饭时，我也及时请求赏我园地，做为子孙后代的家业。”秦始皇大笑起来。王剪到了潼关，仍五次派遣使者返回长安请求良田。有人说：“将军要求田园太着急了吧！”王剪说：“不，秦王为人粗心、狭隘，而且不信任人。现在把全国的军队委任给我一人，我如果不多多请求要田宅，做为子孙的家业，使自己地位巩固，难道还等着秦王因我军权过大而怀疑我吗？”

汉高祖刘邦任用萧何主持关中之事。汉三年时，刘邦与项羽的军队相持在京索间。刘邦几次派使者慰劳萧何。鲍生因此告诉萧何说：“现在皇上在外风餐露宿，却数次慰问在关中的您，这是因为怀疑您呀！为您考虑，不如让您的弟弟和子孙中能当兵的，全到军队来。”萧何采纳了他的计策，刘邦大喜。

吕后用萧何的计谋杀掉了韩信。刘邦听到诛杀韩信后，派使者任萧何为相国，同时加封五千户，派五百士兵及一名都尉做为相国的侍卫。诸位官员都来祝贺，唯独召平表示忧虑说：“祸害从此开始了。皇上奔波于外，而您守于京城之内，没有被弓箭射杀的危险，却更加封晋级，设置卫队，这不是维护您。现在淮阴侯韩信起来造反，皇上对您也产生了怀疑，希望您把皇帝的赏封让出，不要接受，把全部家财用以资助军队。”萧何听从了召平的意见。刘邦见萧何这样做，非常高兴。这年秋天，黥布反叛，刘邦将亲自率军征讨，此时仍数次派使者问萧何在做什么。萧何说：“因为皇上亲征，我在内安抚百姓，勉励百姓，尽其所有帮助军队，象皇上讨伐陈烯时我所做的一样。”

不久，又有一个门客对萧何说：“您离灭族不远了，您处于相国的高位，论功是全国第一，各方面已无以复加。您入关中以来，十余年一直深得民心，而且目前仍孜孜不倦地致力于民和。皇上所以数次问您在做什么，是害怕您的威信太高，影响整个关中地带。现在您何不多多购买田地，以损污自己的名声，如此皇上的心就安宁了。”萧何采纳了他的计谋，用贱价强买了许多民宅、民田。高祖还京时，百姓拦路控诉相国的行为，皇上听了，心中暗暗高兴。

韩世忠被罢官之后，杜门谢客，绝口不再谈打仗问题。他常常骑着驴、带着酒，后面跟着一两个童仆，在西湖一带游乐井与人商议买新淦县的官田。高宗听说他在置产业，十分高兴，赏赐给他御笔亲书，并给他的村庄起名叫旌忠。韩世忠的买田同萧何买田是同样用意。作为人主的皇帝不能同英雄豪杰推心置腹，以致于使许多有功之臣不得不自污，以求免于杀身之祸。唉！夏商周三代开国君主与民交往相通的风气荡然无存了。但是到了今天，大臣们不论有功无功，无不多采田宅，难道他们也是自污吗？如果不是的话，又如何解释呢？

王戎和王衍

王戎是西晋竹林七贤之一，他的本家弟弟王敦名声很高，但王戎却十分厌恶他。每逢王敦来找他时，王戎都常常以病推托，不肯相见。孙秀在琅琊作郡官时，曾要求王戎的另一个弟弟王衍为他撰写评颂品德的文章，王衍本不同意，戎劝他尽力去写。等到后来孙秀得志，凡从前与他不合及反对他的人都遭杀戳，而王戎和王衍却得到孙秀的重赏和帮助。王戎是十分厌恶名声的才子，但他却善于借他人希求虚名的心理，排除自己要遭到的祸患，由此可知王衍不如王戎啊。

阮籍借醉避难

魏晋之时，天下多事，以致于名士们也少有保全自己而不受损害的。阮籍是竹林七贤之一，他常常酗酒托志，拒不参与世间事。司马昭早些时候想为儿子司马炎向阮籍的女儿求婚，可阮籍喝酒一醉就是六十天。司马昭面对终日不醒的阮籍，没法儿与他对话，只好罢休。钟会曾多次访问阮籍，请他谈对国事的看法，并想以其态度立场来定他的罪，可阮籍喝得酩酊大醉，钟会无法同他说话，阮籍也因此免去一场灾难。

郭德成巧拒黄金

明洪武年间，郭德成做骁骑指挥。一天他到皇宫中去，明太祖拿两锭黄金塞到他袖中说：“ 回去以后不要告诉别人。 ”郭德成恭敬地称是，于是将黄金装在靴筒里。等他出宫门时，假装醉酒，脱靴时露出黄金，守门的人向上报告。皇帝说：“ 这是我赏赐给他的。 ”有人责备郭德成，郭说：“ 宫廷之内如此严密，藏着金子出去，别人岂不是说你偷的吗？况且我妹妹在宫内服侍皇上，我出入无阻，怎么知道皇上是否以此试一试我呢？ ”众人全都表示佩服郭的看法。

廉洁和贿赂

郭崇韬平日很廉洁，自从到洛阳后开始接受各方面的贿赂和馈赠。这时他的老朋友和子弟中有人劝告他。郭崇韬说：“ 我身兼宰相和将军的高位，皇上赏赐的俸禄有多少万，难道还缺少这些？现在藩镇诸侯多数是梁朝的旧将，都是对皇上有旧怨的人，如果我拒绝他们的馈赠，岂不是让他们产生疑心和惊骇吗？ ”次年，天子在南郊祭祀，郭崇韬将所得财物全部献给朝廷，做为赏给之用。

南唐主用银子五万两送给北宋相国赵普，赵将此事告诉宋太祖。宋太祖说：“ 这不能不收，但要写信答谢，同时稍微贿赂一下他们派来的使者就可以了。 ”赵普告辞时，宋太祖又说：“ 大国的礼节不能自行削弱，应当让他们感到深奥难测。 ”等到南唐主之弟从善来朝廷时，太祖除平常应赏赐的之外，又秘密送给他白金恰似当时南唐王送给赵普的那么多。这使南唐君臣都感到震惊，对宋太祖弘宏气度深为折服。

对贿赂和馈赠来说，没有应接受的道理，然而廉洁之士有时可以开始接受而最终辞退，英明之主也可以教其臣接受，这全要看他接受之后的作用如何。此处便能见到英雄的权术及策略。夏商周三代以下的将相，大多是运用权术和策略的雄才呵！

谬数卷

似石而玉，以鎒（chàn）为刃。去其昭昭，用其冥冥。仲父有言，事可以隐。

大意是：象是石头，实际是玉。也可以把乐器当刀刃。去掉明白显露的辞句，用它隐隐约约的含义。管仲曾经说过：“事情应能有所隐蔽”。

宋太祖送僧

宋太祖听说南唐主深信佛教，就选了一个十分善辩的年青和尚，到江南去拜见南唐主。和尚同他谈论性命学说（长生不老理论），南唐主很是相信，于是越来越器重他，称他是佛爷出世。从此南唐主不再有心思治理国家和守卫边疆，陷入佛事活动之中。

茅元仪地：“ 这同越国以美人计将西施献给吴王夫差有什么差异呢？天下难道只有姿色才能迷惑人吗？ ”

周武王征粮

周武王假造要同敌国在重泉进行一场战争。因此他下令说：“ 百姓中谁献一百鼓（四石为一鼓）粮食，谁就可以免服兵役。 ”百姓一听到这个消息，纷纷把自己囤积的粮食登记交给国家，以免被征兵参加重泉之战。国家由此得到的粮食比原来增长了二十倍。

假设一个战争名目，利用老百姓害怕战争的心理，从而获得粮食。如果说这种方法是解决国家缺粮的权宜之术，那么作为圣王的周武王以权术来愚弄百姓是很不应该的。正象韩非于所说的，商汤王放走了粲是为了自立为王，但他又怕人说贪婪，就让给了务光，又怕务光真的接受，便派人告诉务光：“ 汤弒其君是想把恶名留给你。 ”务光思前想后，左右为难，就投河自尽了。文王资助费仲，让他游说于纣王的身边，离间纣王与大臣的关系，搅乱了纣王的头脑。这就是孟子所说的，“ 好事者可以制造出种种事端，没有固定不变的方法。 ”

齐桓公散谷与收谷

齐桓公说：“ 大夫们多数都是兼并财产而不肯分出一点，宁使五谷在库中腐败却不肯散发给贫苦百姓。 ”管仲说：“ 请您下令召城阳大夫来质问。 ”桓公问：“ 这是为什么？ ”管仲说：“ 城阳大夫的庞妾穿着华丽服装，连家里养的鹅和鸳都吃稻米。他的家里经常敲钟鼓，吹笙号，大摆宴席，而同姓的兄弟无衣以御寒，无食以果腹，这样的人让他在其位置上尽忠于国家可能吗？ ”齐桓公听后就召来城阳大夫，摘了他的官帽，命令封闭他的大门，不得随意出走。有功受封的官宦之家见此情景后，立即争先恐后发放积存的粮食，送给远亲近邻。还有的功臣之家广纳城中贫病、孤苦和不能自力的穷人，分给他们救济粮。从此后，国中没有饥饿的百姓。这种方法就叫缪数吧。

即夺取了上面对城阳大夫的庞幸，又劝得功臣施粮于百姓，管仲的只语片言，给齐国带来莫大利益。

粮食价格下跌了，齐桓公深恐余粮流到其他请侯国，想为本国百姓贮藏些粮食，又来向管仲问计策。管仲说：“ 今天我从市中心路过，见到新建成的两家大粮仓，请您以壁玉来招聘他们当官。 ”齐桓公听完管仲的话，明白了其中道理。于是以贮粮有功的名义聘两家主人出来作官。国中百姓得知，纷纷建造粮仓仿效，每家藏了尽可能多的粮食。周文王修筑灵台，埋葬枯干的乱岗人骨，便得六州人民都情愿归顺于他。勾践使用怒蛙的呜叫而令三军鼓气。燕昭王买骏马的尸骨，使得众多士人知其爱才而纷纷响应。齐桓公聘用粮库主人为官从而使国中各处冒出粮仓顶。虽然诚意与伪心很不相同，但几个事例都是以小到大，作用和道理是一样的。

紫衣服引起的风波

齐桓公喜欢穿紫色衣服，以致于全国上下都摹仿也尽穿紫衣。对此齐桓公感到非常不舒服，就找管仲商量办法。第二天清晨齐桓公上朝时，大臣中有几个穿紫色衣服的。于是齐桓公正言厉色对这些人说：“ 我十分讨厌紫颜色衣服发出的气味，你们不要靠近我！ ”从此以后，国中再没有人穿紫衣了。

丝绢为什么涨了价

东晋的王丞相善于处理国家之事，刚渡江到南京时，国库空竭，没有银钱，只有丝绢几千轴。王丞相同诸位贤臣一同做了丝绢单衣穿在身上。一时间，官员和读书人竞争着要做这种衣服，于是丝绢银价很快就贵起来。王丞相此时令管事人把丝绢卖掉，每轴能卖到一两银子。

这件事正好同前篇齐桓公讨厌紫色相对照。谢安的一个同乡被罢了官后去拜访谢安，谢安问他回家的钱筹好了没有，他答：“我唯有蒲扇五万把。”谢安从众扇中取出一把自己用，不久传了出去，读书人和一般老百姓都争着去买蒲扇，扇子的价格很快涨了几倍。

这也是王丞相用过的机智。

晏子移风

齐国人非常喜好以车子相撞击做为娱乐，官方多次禁止都禁止不了。齐国大夫晏子为此很发愁。于是他专门准备了新车良马。故意出去同别人的车子相撞，同时说：“ 撞车者不吉利，撞车后祭祀不会顺利，居处恐怕也不会安全吧！ ”说着下了车，弃车而去。从此国中人再不以车相撞来取乐了。

东方朔智劝汉武帝

汉武帝喜欢方术之士，并让这些人去寻找长生不者的神仙药。东方朔则向汉武帝进言说：“ 您让人寻找的是自然之中的药，这些药物是不能使人长生不老的，唯独天上的药才能使人长生不老。 ”汉武帝问：“ 怎样才能上天取药呢？ ”东方朔说：“ 我可以上天。 ”汉武帝知道他在说假话，就一再追问，让东方朔把话说死，然后立即命令他上天取药。东方朔马上告辞，走出殿堂大门后又很快返回来说：“ 我现在上天，好象是在说假话，希望您能派一人与我同行，以证实我的真伪。 ”汉武帝就派遣一名方士与东方朔同行。并约定三十天后返回。东方朔出了朝廷大门后，每天都到各王侯家轮流饮酒，期限快到了，他还没有上天的意思。随行的方士不断地催促他，东方朔说：“ 神仙鬼怪的事情很难预言，不久就要有神仙来接我了。 ”有一天，方士白天在睡觉，东方朔突然弄醒他，对他说：“ 我喊你好半天你不答应，我刚从天上下来， ”方士大吃一惊，把这一切详细地报告给汉武帝。汉武帝认为东方朔欺骗君主，下命令把东方朔投入监狱。东方朔一边哭一边说：“ 我在顷刻之间几乎要死两次！ ”汉武帝很奇怪，问东方朔到底是怎么回事？东方朔回答说：“ 玉皇大帝问我天底下的老百姓靠什么穿衣服？我说：‘ 靠虫子 ’。玉皇大帝又问：‘ 虫子象什么？ ’我回答说：‘ 虫子嘴毛乎乎的象马，颜色黄乎乎的象虎。 ’天神大怒，认为我说假话，便派使臣到人间探问，使臣回来报告天神：‘ 有这种虫子，名字叫蚕 ’。于是，天神放了我。如今您如果认为我是在欺骗您，希望能派人上天查问。 ”汉武帝听后大为吃惊，说：“ 好，齐人狡诈，你原来是想让我不再重用方士呀！ ”从此，罢掉诸方土，不再重用他们。

张良设计助太子

汉高祖刘邦想废掉太子孝惠王，立戚夫人的儿子赵王如意为太子，许多大臣向他进谏，他都不听。孝惠的生母吕后知道此事后，十分着急，让吕泽去请留侯张良出主意。张良说：“这是难以用口舌争得胜利的。皇上有四个招不来的人，这四个人已经很老了。因为皇上待人轻慢无礼，他们逃入山中，不愿作汉朝的臣子，但是皇上认为这四人不爱名利，很是高尚。现在可以让善辩之士持太子亲笔信，用卑谦的言词再三请求他们入宫，这样他们就会回来。入宫之后，要以贵宾相待，让他们常常入朝，并让皇上见到他们。这对太子将是一种帮助。”吕后采纳了张良的计策，将四人请进宫来。汉十二年时，刘邦的病很重。这时他更迫切要换太子。叔孙太傅向他谈古说今，借机拼死相争，皇上假装同意了他的意见，而实际上还是想换太子。一次宫中举行宴会，太子亲自为四老斟酒，四老年纪都已八十岁以上，眉须雪白，衣着潇洒，神姿伟岸。刘邦奇怪地问他们是什么人，四位老人走上前各报自己姓名，原来是东园公、角里先生、绮里秀和夏黄公。皇上大为吃惊地说：“我找你们好几年，你们躲开不肯出山。今日为何自动跟随我儿呢？”四人都说：“陛下您轻视士者，喜欢骂人，喜怒无常，我们义不受辱。听说太子仁慈孝顺，爱护贤士并且对我们格外尊重，天下有才之士没有不翘首以盼，想为太子效命的。所以臣等也来了。”皇上对他们说：“既如此，烦请公等帮助保护太子到最终吧！”四人为皇帝祝过福就匆匆离去。皇上目送他们远去，同时叹息说：“翅膀已硬了，很难再动摇它了。”

左执殇中，右执鬼方，正以各种法式谈论古今之辈，要知道英明莫过于汉高祖，他怎么会等你漫天谈过后才懂得太子不能更换的道理？善谈古论今的人，总是说因某某皇上圣明故天下大治；因某某皇上昏庸，故天下大乱。那么大治或大乱尚未被证明之时,而让皇上远昏庸近圣明,谁能有此本领呢？这就是叔孙太傅拘于儒术的笨拙毛病。而四位长老专为太子来，说天下没有士不愿为太子效力的。如此，乱和治就可分晓，这种证明方法使汉高祖内心深受震动。孝惠帝掌天下大权后不顾自己同吕后的矛盾，还怜惜赵王如意及其母戚夫人。弇州怀疑到汉朝廷上的四皓，认为他们并不是商山上的四位老人，果真如此，即使不说张良犯的欺君之罪，就说高祖，他的眼睛未免太昏花了吧？这是一个道义问题，唯有“义”才能力辞高祖的大臣之位，而不会推谢太子恳切的招聘。有别的传说说张良练功辟谷后，跟从四皓到商山修仙去了，那么四皓与张良当然是一类的人，想来他们已默契相合很久了。假使张良不出来辅佐汉朝，那么四皓之中也必定会有人出来，他们不是要隐匿在山中直到老死。太子定位后，汉朝的宗社也就牢固了，此后，张良报效汉朝的心愿可以告终，到商山隐居的志向也可以得到满足。由此可说，四皓不独为太子来，也是为张良而来的。啊！千古之高士，岂是凡胎俗子的书生们能用规尺衡量出来的吗？

梁文康明以利害

明正德年间，秦藩请求加封陕边地。朱宁、江彬等人因接收了贿赂，就答应了秦藩的要求。皇上催促大学士起草一个加封的诏令，杨廷和蒋冕感到很为难，他们晓得这个诏令要带来后患，可若不起草，又怕违背了皇帝的命令，于是假称有病，不去上朝，此时唯有梁文康承命起草诏令，诏书写道：“过去皇太祖曾诏令说：‘这块土地不能封给藩王，不是吝啬，而是考虑到它地广富饶，藩王得到后一定会多养士卒马匹，也一定会因富而变得骄纵。如果此时有奸人挑拨引诱，就会行为不轨，不利于国家。’现在藩王既恳请得此土地，那么就加封给你们吧！但得此地之后，不要在此收聚奸人，不要在此多养士卒马匹，不要听信坏人挑拨，图谋不轨，扰乱边境，危及国家。否则，那时想保全自己妻子儿女是不可能的。请藩王在此事上慎之又慎，不要疏忽。”皇上看到诏令，吃惊地说：“若是结果如此，那太令人忧虑了，还是不给藩王加封边地好。”于是事情便作罢了。

对英明的君主，不可用一般是非的道理来纠正错误，但未尝不可明以利害关系来改变其原来的志向。这同张良招来四皓，改变高祖另立太子的想法是一个道理。

王振智塑佛像

北京功德寺后宫的佛像非常华丽，寺内的和尚说：“ 正统（明代年号）年间，张太后常来此处，一般要住三宿才返回。 ”当时英宗还年幼，经常跟随太后来游玩，寺内宫殿别寝都有。太监王振认为后妃游幸佛寺，不合皇法，于是秘密塑了这座佛像。佛像塑成后，请英宗对太后说：“ 母后的大恩德，做儿子的无以报答，特命塑一佛像，已安放在功德寺后宫，以酬答母后的厚德。 ”太后听了大喜，同意此事，同时令中书舍人写了金字的佛经藏书，放在东西厢房里。从此，太后因有佛经在功德寺，不能再在寺中就寝，也就不去功德寺了。君子的智慧也有一些短处，小人的智慧也有一些长处。小人往往拾捡君子的短处，所以是小人；君子不舍弃小人的长处，所以为君子。

有主见的满庞和郭元振

太尉杨彪与袁术通婚，作了儿女亲家。曹操非常厌烦此事，想诬陷杨彪图谋不转而使他入狱。曹操给杨彪扣上罪名后，要许昌的县令满庞来处理此案。满庞将要接此案时，大臣孙融和荀或嘱咐他说：“ 只要杨坦白供认不讳，就不要用刑鞭打。 ”满庞不听从，拷打问讯，执法甚严。过了几年，满庞对曹操说：“ 对杨彪严刑拷打没问出什么。此入海内知名，假若罪行不清楚就判刑，一定会失去民心，我为您感到不安。 ”曹操听后，即日就将杨彪无罪释放。刚开始时，荀或与孙融听说满庞不按他们的嘱托办，都愤怒不已。等到杨彪出狱归来，他们才明白还是满庞的做法聪明。郭元振升任骁卫将军安西大都护。这时西突厥的酋长乌质勒所属部落尽管很强盛，但愿同元振和好相处。元振到他的牙帐内共议大事，正碰上天下大雪，元振不畏严寒，站在那里不动，同乌质勒商谈。到了晚上，天气更冷，帐内外冰雪结冻，元振依然坚持商谈，乌质勒数次向元振致敬，表示甘拜下风。后来乌质勒终因年老体弱不耐寒，会晤后便死去了。他的儿子婆葛认为是郭元振用计故意杀害其父，要率兵袭击郭军。副使解瑰劝元振黑夜逃走，郭元振坚持不肯，表示自己住在军营中哪里也不去。第二天，元振穿着孝服到婆葛营中吊唁，赠送昂贵礼品并痛哭哀悼乌质勒谢世，然后为协助办丧事，特意逗留了几十天之久。婆葛被感动了，对郭元振的行为深为悦服，特派遣使者向郭元振敬献五千匹良马，二百匹骆驼以及牛羊十万余头。

鞭打杨彪，反使他获释；同乌质勒站立着商谈却招致其子要率兵来袭击。世间事情真是复杂呀！恼怒我的，转而对我善待，因为他们明白了我的苦心；想袭击我的，转而被我折服，因为他最初不了解真情。虽然如此，象曹操那么聪明的人还不能了解满庞的内心想法，更何况说庸才解琉如何能理解郭元振呢？

梅衡湘的护民之术

梅衡湘少司马刚任固安县县令时，县中许多有钱有势的宦员地主都不把他放在眼里。稍微强硬一点的规定，他们就不接受，要同梅衡湘争辩。梅县令每逢这时，总是心平气和地对待他们。一次有个显贵拎着一些猪蹄来访问梅少司马，求他为自己讨债。梅公烹猪蹄设酒宴款待这位显贵，同时派人把负债的人召来，对他进行训斥。负债者说因贫穷实在难以偿还。梅公叱责他说：“贵人的债怎敢拖欠，今天一定偿还，如果慢一点，那就死在刑杖下吧！”负债者哭泣着离去。这位显贵好象有点侧隐之心，梅公发觉了，又把人叫回来，皱着眉头说：“我本来就知道你贫困得很，然而也无可奈何。快去卖掉你的孩子和妻子，然后拿钱来。我是你们的父母官，怎能忍心见你们骨肉马上就分离呢？姑且宽限一日。夜晚回去和妻子诀别吧！此生两人再也不得相见了！”负债者听后愈发哭泣得厉害，显贵听了，也同情地掉了眼泪，对梅县令说：“我不要他还债了。”并当场撕毁了债券，从此，这些显宦人家要债时，都能从宽地对待负债者了。

宁越文武并用

齐国攻打廪丘，赵国派孔青率敢死队去相救。孔青与齐人作战，大败齐军。齐国的将领战死。孔青得车两千辆，杀敌三万之后，他将齐军的三万尸体埋了，筑成两座大坟墓。宁越对孔青说：“可惜呀！不如把尸体还还给齐国，作为内攻的手段，使齐国的战车盔甲完全用于作战，使齐国府库的钱粮完全用于安葬。”孔青说：“齐国若不来要尸体怎么办呢？”宁越说：“那就罪上加罪了。战而不胜，这是它的第一条罪状；士兵出去了都未回来，这是它的第二条罪状；还给它尸体，却不来取，这是它的第三条罪状。老百姓因为这三条罪状将怨恨君主。君主无法安抚民众，民众又不愿侍奉君主，这就是所谓的重攻。”

宁越可以说是知道如何用文武的人呵！用武在于以力胜人，用文在于以德取人。

慎子的保国计谋

楚襄王做太子时，在齐国当人质。楚怀工死，太子向齐王告辞准备回楚国，齐王不答应，说：“给我楚国东边的土地五百里，你就可以回去；不给，你就别想走。”太子说：“我有太傅，请让我去问问他。”太傅慎子说：“把东边的土地给齐，是为了你回国继位，如果为了爱地不送死去的父亲，不义，臣认为可以答应献地。”太子去见齐王说：“按着您的要求，我敬献五百里地。”于是齐王同意楚太子归去。太子归楚后，即位为王。齐国派兵车五十辆来楚索取土地。楚王问慎子说：“齐使者来取东地，怎么办呢？”慎子说：“君王您明日上朝时，让大家都献计。”于是上柱国子良入见楚王，楚王说：“我能够返回故国，执掌国家大权，是因为许给了齐国五百里土地。如今齐来取土地，怎么办呢？”子良说：“您不能不给呀，您是金口玉言，已经答应把边地献给万乘之强的齐国，如果不给就是不讲信用，以后也难以缔约结盟于诸侯。我看，先给他地而后再向他进攻，给地是信，进攻用武也有理由，所以，还是先把地给他。”子良退出，昭常入见楚王，王问：“齐使来取东边的五百里地，怎么办呢？”昭常答：“不能给！万乘之国是因为土地广大才能称为万乘，现在我国去掉东边疆土五百里，是等于割掉我国的一半了。这样就只不过有万乘的称号，而连千乘之用都没有了，不行，臣认为不能给地。我请求镇守东边的土地。”昭常退出。景鲤入见齐王，王问：“齐使者来取东地五百里，你看怎么办呢？”景鲤说：“不能给他们。不过，楚也难以独自守住它。大王身为至尊，金口玉言，答应将地给万乘之强齐，如果不给，天下人会说不义。可是楚又无力独守，臣请求西去求救于秦。”景鲤出，慎子入。楚王把三位大夫的主张都讲给慎子，说：“子良对我说，不能不献东地，可以先献，后以武力夺回。昭常说，不能献地于齐，他请求镇守东地。景鲤说，不能给齐地，但楚无力自守，应求救于秦。你看我用谁的办法呢？”慎子答：“大王都可以采用。”楚王不高兴地说：“这话是什么意思？”慎子说：“请让我效仿他们的说法，说完您就知道此三计并行是可以的。大王让上柱国子良带车五十乘向齐献地五百里。第二天，派昭常去东地镇守，第三日，再派景鲤带五十乘战车去向秦求救。”楚王按着他的计策去做了。子良到了齐国。齐派武装去接受东地，镇守东地的昭常对齐使者说：“我奉命守东地，同东地共死生，我这五尺男儿，年龄六十，以及三十多万的楚国士卒，虽然武器装备不好，但愿为守东地而献身。”齐王对子良说：“大夫您亲自来献地，又令昭常镇守，这是怎么回事？”子良说：“臣亲身受楚君的命令，昭常是假的，请大王进攻东地讨伐昭常吧！”于是齐王兴兵代东地，还没有到楚国的疆界，秦国的五十万兵就到了齐的边界。秦帅右壤说：“齐阻止楚太子归国，这是不仁；又要攻夺楚国的土地五百里，这是不义。如果退兵那就罢了，不然，我就要打了。”齐王听了大为惊恐，就请子良归楚，又向秦派出使者，以解除齐的危难。楚未动一兵一卒，东地仍归属楚国。

李允则治沧州

沧州城北有一个旧的瓮城，刺史李允则想把沧州扩建成一个大城市，把瓮城合进去，于是先建北城外的东岳祠，用黄金百两来购置供奉的器具，同时使吹鼓手在路上大吹大打，居民见此争抢着献金钱布帛。过了好久，李又散布说强盗要从北边来，于是立即下令捕盗，移工于北界，大兴土木修筑城墙，来保护神祠。然后又疏通了城壕，筑起了月堤，这时瓮城中人全都纳入大城市之中。三月三日是洁日，李允则让大家在界河划船比赛，欢迎北方人随便观看，谁也没想到他是在练水战。州北旧有许多陷马坑，城下原建有瞭望楼，可望见十里之远。自从此处罢兵后，人们都不敢登楼。李允则说：“辽邦既已同我们讲和了，要这楼还有什么用？”于是命令把哨楼拆掉，把陷马坑填平，改为军人的菜园。同时挖井修沟，开垦菜田，筑建短墙纵横其中，还种了棘荆，这块地因此更加受阻难行。接着治理街坊小巷，把佛塔迁到北原上，百姓早晚登塔可以远望州里。李允则还不令，凡是有空地的都要种榆树。久而久之，榆树长满塞下。李对臣僚们说：“现在这么多树是步兵作战的好地方，不利于骑兵作战，敌人骑兵来了将无用武之地。种榆树难道仅仅为了多些建筑材料吗？”

李允则毫无架子，不摆威严，他有时出外散步，遇到老百姓就坐下同他们谈话。用这种方式了解民情。子犹说：“这就是象舜一样的大智。现在的人把矜持傲慢当作咸严，把刚愎自用当作果断。这样的人，就是富有千金也不能吸引一个谋士；就是有百万人被他统治，也不能得到一个为他而死的人。这些人无事时象猴一样戴上官帽，一遇到险情，则象老鼠一样逃窜。”

范仲淹爱民顺民

宋仁宗皇祐二年，吴中闹大饥荒。当时范仲淹任浙西太守。他发给老百姓粮食，并号召存粮的大户把粮食平价卖给百姓，防灾办法十分完备。吴国人喜好赛船和信佛念经，范仲淹就鼓励人民搞赛船。范太守在竞渡的日子里，大清早就出现在湖中的船上。从春天到夏天，吴中居民往往倾城而出，在水边游乐。范仲淹又召集所有佛寺的主持，提醒他们说：“灾荒年景，工价最贱，可以大兴土木，翻修佛寺。”于是所有佛寺的工程都兴起。同时他又让扩建新粮仓和官吏的住舍，每日雇用一千人以上。这年浙东、浙西大闹饥荒，民不聊生，只有杭州的百姓比较安乐。

《周礼荒政十二》说：“可以兴劳作场所来聚集失业者。”这话很有道理。然而他人不能办到，能办到的是范文正。大凡能来旅游赛船的人，必定有足够的旅资。游者一人，而依靠游人生存的，不知有几十人呀！

明万历年间，苏州一带有大灾荒。于是苏州管事者以灾年要节约为由，禁止游船招揽生意。大户人家的孩子们都纷纷到寺庙里办宴席来消遣取乐，而游船业数百人都因失业流离失所。不通时务者就是这样糊涂！

苏秦和张仪

苏秦、张仪曾经是同学，都曾跟随鬼谷子先生读书。苏秦主张合纵，并以此在诸侯中扬名，但又担心秦国会进攻诸侯国，破坏他们合纵的盟约，因此就考虑找一合适的人派往秦国，并被秦所用。于是暗中派人悄悄感化张仪，劝他谒见苏秦以求通达。果然，张仪到了赵国去求见苏秦。苏秦告诫门下人不为张仪通报，同时又使他数日不能离去。后来张仪会见了苏秦。会见时苏秦让他坐在堂下，赐给他仆妾吃的食物。而且数次责备他说：“ 以你的才能，让自己困窘受辱到这步田地，真出乎我意外，我难道不能在赵王面前说话让你富贵吗？可你不堪造就，赵国不能收留你。 ”张仪大夫所望，愤然告辞而去，心想诸侯国不能用我，唯独秦国强大能攻打赵国，于是到了秦国。苏秦将此事告诉赵王，同时派自己的舍人隐瞒身份跟随张仪，和张仪同住，慢慢亲近他，然后供奉他车马金钱，张仪于是得以见到秦惠王。惠王拜张仪为客卿，同他商量讨伐诸侯国的事。舍人此时向张仪告辞，张仪说：“ 我依靠你，才能显贵，正要报答你的恩德，你为什么这时要离开我呢？ ”舍人说：“ 臣不是你的知己，您的知己是苏秦呵！苏秦担心秦王攻打赵国，破坏合纵之盟，认为只有您才能得到秦王的任用，所以故意激怒您。同时让我悄悄地奉送您财资。现在您已被秦重用，请让我归去向主人汇报。 ”张仪感慨他说：“ 我在苏秦的计谋之中，而毫无感觉，我不如苏秦聪明呵！我新被任命，怎能算计赵国呢！请替代我感谢苏秦，只要苏秦在，张仪怎敢说进攻赵国呢？况且只要苏秦在，我张仪怎能打败他呢？ ”自此，直到苏秦在世之日，张仪一直不敢谋攻赵国。

绍兴年间，杨和王做殿帅。有代北人卫校尉，过去在军中曾同杨和王结拜过把兄弟。杨上任后他第一个去投奔求见。杨和王见到他十分高兴，用事奉兄长的礼节接待他，并且让自己的夫人也出来拜见，殷勤款待这位大哥。过了两天，杨和王忽然对他疏远起来，只在外厅接见他。卫校尉原认为杨交了好运，自己来此一定得一官半职，所以迢迢千里前来投奔。而此时，看到杨如此冷淡，不禁大失所望。又过了半年，他开始怀疑有人进馋言诋毁他，想告辞而去，但又见不到杨殿帅的面。无可奈何之中，有一人教他一法儿：在杨殿帅下朝回家路上去拦截他以述自己遇境。卫校尉照此去做了，可杨仍不同他说什么，只说：“ 你可到常州本府某钱庄内支一百贯钱使用。 ”至此卫校尉更加不愉快，但也无可奈何。他只好想，假使拿到这笔钱还可买一身回家的行装。由于不认得杨家钱庄的地方，就在旅店门口彷徨。正在这时，碰到一位客人，自称是程副将，要顺道去常州，答应卫可以陪同去取钱。卫校尉取到钱后，与同行的程副将已相处得很好了，程就秘密告诉卫说：“ 我其实是想到中原一带游览，你能为我导游吗？ ”卫欣然同意。两人慢慢辗转到了卫的故乡代郡，程请卫帮助买田，说：“ 我想在此处做一窟以安身。 ”后来程买了良田千亩，卫代他经营。过了很久，程才对卫讲：“ 我本无意在此干，这都是出于杨相公的安排。相公最初担心您为贪图小利，轻易地抛弃故乡。现在天下太平，没有战争，不是英雄用武和发奋取得功名的时候，所以派我追随你为你积办财产。 ”说完就把房地契券完全给他，合计约值万贯以上。于是两人黯然分别。这件事同苏秦相似。按苏秦的合纵，张仪的连横，谁胜谁败，原无定局。苏秦开始游说秦王连横，秦王不采纳，转而到赵国，不得不再拿出合纵的策略，张仪既然事于秦国，不谈连横没有功劳，也是势

使之如此呀！唯独苏秦既认识张仪的才干，为什么不让他在六国之间受重用，作自己一个帮手，而偏偏激他在秦国，给他以同自己作对的资本，这不是很失算吗？然而张仪的狡诈比苏秦高十倍，他的志向一定是不屑于在苏秦之下，却故意说一定不会袭击苏秦的套话。张仪厚嫁于秦，可以享受秦给予的数年的报答，如果服务于并峙的六国，就会一天也不能平安，张仪的考虑周全着呢！象杨和王使故人还故乡，为他谋生，豢养他以等待万一时候之用。英雄做事思虑都是很深的。

名与畏权

王尼字孝孙，本来是兵家的子弟，做护军府的军士，但有高名。辅之与王澄、傅畅等诸位名士相继做河南功曹，他们至洛阳请军府放王尼的长假，护军不同意。辅之等想了一个办法。一天，辅之等买了羊和酒等到了护军府，守门吏向护军呈了名帖，护军一看是几位名士来拜访他，大喜。正想出门迎接，却见诸人直入马棚，去找正在养马的王尼。他们与王尼在马棚边烤羊边饮酒，痛饮而去，竟然不去拜访护军。护军大惊，立即给王尼长假。

《余冬序录》记载明杨文贞在内阁时，他的女婿到京城来。过了很久，女婿应该回去了，但没有行装钱。这时正好碰到某知府因贪赃金钱千万而犯罪，其亲属巴结杨文贞的女婿，贿赂他数千，为知府求救。此时，该知府已入都察院监狱，杨文贞想了个办法，在该知府受审之日，遣一官吏持饭盒至都察院并说：“ 杨阁下给某知府送饭。 ”御史听后大惊，立即命令给那知府卸下刑具。等知府吃完饭，一切都重新听令处理，于是知府出狱，官还原职。此事同王尼事相同，只是被释放的人，一是名士，一是污吏，二者是不同的。而那释人者，害怕名士与害怕权势，也是不同的。杨文贞是位贤相，真如此做，未免白璧有瑕了。

小吏救妓

洪武年间，驸马都尉姓欧阳的某人，携四名妓女饮酒作乐。事情发生后，官府逮妓令急，妓女被抓，则必死无疑。于是几个妓女想毁坏自己的容貌，以求万一幸免。小官吏中一个老者听说后，找到她们几人说：“ 你们若能给我千金，我能免你们一死。 ”妓女们立即预付五百金。老者说：“ 皇上位尊圣明，难道不知你们平素奢侈惯了，要注意不可欺瞒官吏。应当和你们平日的打扮一样，哭诉求饶，也许能得到皇上的宽恕。 ”妓女问：“ 您老说究竟怎么做呢？ ”老者继续解释：“ 你们必须沐浴得极其洁净，然后用脂粉、香水修面润身，令香气透彻远外，使肌肤娇艳如凝脂。首饰衣服须用金宝锦绣，尽管是内衣衣裙，也要件件斟酌，不可有一寸粗布。务必极尽天下之华丽，能够达到使人夺目荡心、神惊志摇的程度才行。”妓女们又问在庭上说什么？老者答：“ 你们不要说什么，只须不停地哀呼就行了。 ”妓女们一一听从。等到见了皇上，皇上叱令她们自白罪状，妓女们牢记者者的话，不发一言。皇上看看左右的人，说：“ 绑起了，杀了！ ”群妓就脱下衣服准备就绑。她们从外衣脱到内衣，一件件极为华丽灿烂耀目，珍珠首饰堆积满地，照耀大庭，直到裸体，华丽的装束仍然不减，身段优美，肤肉如玉，奇香逼人。皇上也动了心，说：“ 这些小妮子，我见了也会被迷惑，那家伙的行为可想而知了。 ”于是喝叱她们几句，放还回家。

王忠嗣应付安禄山

王忠嗣，是唐朝著名将领。安史之乱初，安禄山占据了地势险要的城市，扼住飞狐要塞，预谋作乱。他以请王忠嗣来帮助修城为名，企图乘机留下他的兵马。于是王忠嗣提前到达，不见安禄山来，就借口返还说：“ 我去了，没碰上任何人！ ”

快慢和时机

晋桓温病重，请求朝廷为他加九锡（皇上赏赐大功者衣物九种，叫九锡）。谢安让袁宏草起奏文，起草后，谢安看了，让袁宏再修改。就这样，看了改，改了看，过了十几天还没有定稿。恒温死了，加九锡问题也就没有了。

按袁宏起草成后，把它给王彪之看。彪之说：“ 您的文章很美，但这文章怎么能给人看？ ”谢安同彪之反复改动，有这事呵！

大将军窦宪娶妻，国内及各那的官员都去祝贺。汉中太守也想派遣使者去，户曹李 说：“ 窦氏恣意横行，他的危亡立等可见，希望您不要同他来往。 ”太守坚持派遣使者。李 因此请求亲自前往。途中他故意在旅馆中停留，以便看到窦宪的祸变。走到扶风县时，窦宪已彼诛杀。凡是同窦宪交往的都受到株连，唯有汉中太守因没与之交往而幸免。

李 ，字孟节，他能判定窦宪必有祸变，也许是天文有象征，然而道理是清楚的：做法是聪明的。

击鼓打更骗敌人

泾川王童之密谋作乱，约定以辛酉早上为作乱的日期，规定更鼓报警时大家出发。辛酉前夕，有人向段秀实报告了此事。段秀实召来掌更漏的人，愤怒地责备他失节。命令他每更来报告一次。段秀实则利用更者来报告之时，指示每更往后拖延数刻，于是四更时，天就亮了，王童之终于没有能按预定时刻行动。

吕翰占据嘉州反叛朝廷，曹翰夺取了此城。吕翰等约定三更时分再次来进攻。曹翰得知此事后，密戒司更每更都缓一些时候敲鼓，于是到了凌晨才打二更的鼓。敌军因此集合不起来很快就溃散了，因此，曹翰大败敌军。

冯瓒到梓州做知府才数日，正遇到伪蜀军将上官进，纠聚亡命之徒三千多人，抢劫村民夜攻州城。冯瓒说：“贼乘黑夜掩护自己，这些乌合之众，不过是用鞭子、木棒攻城罢了。我们要凭重兵镇守城市，到了天亮，他们将不战自溃。”这时城中只有骑兵三百，让他们把守几个城门。冯瓒稳坐城楼，密令司更每更都提前敲鼓，还没到半夜就击了五更鼓。敌人听到五更鼓，以为天快亮了，于是吃惊地逃走了。这时冯瓒纵兵追赶，擒拿了上官进，在市内斩首。川郡境内因此得到安宁。

孙膑减灶，虞诩增灶，都是为了欺骗敌人。段秀实延缓时刻打更，冯瓒提前打更时刻，也是为了欺骗敌人，事实相反而功效相同。

仆散忠义击更治狱

仆散忠义做博州访御吏时：一天晚上天阴月黑，狱中囚徒企图越狱逃跑。仓促之间，将士们都惊慌失措，仆散忠义此时镇定从容，只让守更吏击更鼓、吹号角，囚徒们认为天将要亮了，不敢出狱，又各自戴上了刑具。

晏婴两桃杀三士

公孙接、田开疆、古冶子一直辅侍景公。他们依仗自己勇力过人，而非常无礼，晏子请求除掉他们。景公说：“这三个人勇力过人，别人打不过，行刺又恐刺不中。”晏子请景公派人送给他们两只桃子，对他们说：你们三位何不论功大小而吃这两只桃呢？”公孙接说：“我先同祐狷（音 jiān 肩）搏斗，再与乳虎搏斗，象我公孙接这样的可以吃桃，我不能同别人一样。”于是拿起一个桃子站了起来。这时田开疆说：“我伏兵两次击退三军。象我田开疆这样的功劳也可以吃桃了，而不能和别人相同。”于是拿起另一个桃。古冶子说：“我曾跟从君主一起渡河，当时一只大鼋衔住君主所乘车的左马，将它拉入砥柱中流。当时我年少不会游泳，于是潜行逆流百步，顺流九里，捉到大鼋，杀掉了它。我左手操马尾，右手拿着鼋头，象鹤一般一跃而出。水手们都感到惊讶，以为是河神出现了。象我古冶子这样的功劳，也是可以吃桃的，而不能同于他人。你们二人为什么不把桃返还我？”说着抽剑而起。公孙接和田开疆说：“我们的勇敢不如你，功劳也比不上你，自己拿了桃而不相让，是贪婪。现在如果我们不死，是不勇敢的。”说着都返还了桃，然后拨剑自刎而死。古冶子看到这情景，难过地说：“他们两位死了，我单独活着是不仁；用言语羞耻别人而自夸是不义，我悔恨自己的言行，现在如果我不死就是无勇。”于是也退还了那只桃，自刎而死。使者向景公报告了事情的经过，景公用对待士的礼仪隆重地安葬了三位勇士。以后诸葛亮曾作《梁甫吟》对他们表示悼念和惋惜。

大度明智的王守仁

宁王宸濠谋反，张忠、朱泰引诱皇上亲征，而王守仁（即王阳明）活捉了宸濠，向皇上禀报了此事。这使群奸巨大失所望，于是散布流言蜚语肆意中伤王守仁。同时又令北军大肆就此谩骂他，有人还故意冲撞他，进行挑衅。王守仁却镇静自若，不为所动，同时对他们一直以礼相待。战前，王守仁让巡捕宫告诉市民都把家搬到乡下去，而以老弱者照应门庭。开始他打算犒赏北军时，张忠、朱泰等下令北军不许接受。王守仁于是向百姓宣传说：北军离开自己的家乡是很苦的，居民应该象主人对待客人那样对待他们。每当王守仁外出，遇到北军有丧亡时，一定停下自己的车表示慰问，赏赐棺木等治丧之物，同时唉叹很久才离开。这样，时间久了，北军全都很敬服王守仁。后冬至节到了，王守仁预先命令市内准备祭奠，这时新近经过宸濠战乱的市民，用酒祭祀死去的亲人，哭声闻之不绝。北军听后无不思家流泪，哭着请求归去。

鸱夷子皮与田成子

鸱（音 chí迟）夷子皮（即范蠡）侍奉齐大臣田成子，田成子离开齐国，逃往燕国。子皮背着符信跟随着田成子。到了望城，子皮说：“ 您是否听说过涸泽之蛇的故事？涸泽中的蛇为了活命要迁走，有一条小蛇对大蛇说：“ 您走，我跟随您一起爬，人们都认为我们是蛇中的逃走者，心定会有人要来杀害您，还不如我们互相衔着，您背我走。这样人们会以为我是神君，就能免于一死，现在您美，我丑，以您做我的上客，便是千乘之君。如果以您作我的使者，那就是万乘的国卿了。您还不如扮做我的舍人。 ”田成子一听，有道理，就背起符信跟在鸱夷子皮的后面。到了迎接宾客的旅舍，旅舍的主人对他们十分敬重，并献上酒肉来招待他们。

以德服人

海虞严相公，名讷，准备在城中建造一座大的宅第。丈量地基等事已经完成，唯独有一家钉子户民房插在地基的范围内，使这块地基不够完整。那家人卖甜酒和豆腐。房子是祖辈传下来的。管工地的人以优厚的代价请他们搬迁出去，那家人坚决不同意。管工地的人愤愤地告诉了严相公。相公说：“没关系，先营建另三面嘛。”工程开始后，相公命令工地每日所需的甜酒和豆腐等一律从这家购进。并先付给他们钱。这家夫妇本钱不多，人手又少，因此供不应求。严相公又招募人来帮助他们造酒做豆腐。不久，随着工程的进展，工人越来越多，小店获利也就更多。店里的粮食原料已堆满屋中，酿酒缸等一类的盛器都增加数倍，小屋子实在容纳不下了。加上他们感激严相公的恩德，又自愧当初抗拒不搬的行为，于是，上书表示愿意献出房来。严相公用近处别的宽敞一些的房子来调换，这家人非常喜悦，不出几日就搬了过去。

当以权势不能得到时，就用实惠来获取。自己没有增加什么费用，而他人反念你的恩德。能够灵活运用这种方法又不为人所知，真是妙哉！

周玄素巧于避祸

宋太祖召画工周玄素，令他在大殿的正壁上画一幅《天下江山图》以表示太祖振兴九州，统一天下的气魄。周玄素明白太祖意思后，深感责任重大，性命攸关。于是回答皇上说：“ 臣没有走遍九州，不敢领旨画图，乞望陛下先画个草图，臣斗胆润色。 ”太祖就操起画笔，一会儿功夫就完成了草图，又令玄素加工。玄素又进言：陛下山河已定，某怎能稍作改动？ ”太祖只好笑着了结此事。

举笔万一不称皇上心意，后果就不可预测。周玄素可谓巧于避祸呀。

唐太宗如何解决家庭矛盾

薛万彻与丹阳公主结为百年之好。唐太宗对人说：“ 薛驸马土里土气。 ”公主听后感到很羞耻，数月不与驸马同席。太宗得知后大笑，专门置一酒席，召他们夫妇来饮。席间太宗与驸马玩棋以比输赢，他们以各自的佩刀为赌物。太宗假装失败，解下他的佩刀亲自给附马带上。喝完酒，公主十分高兴，还没等薛万彻上马，公主就招呼驸马同她一齐回宫，于是夫妇又重归于好。

这就是唐太宗省力调和的作法。

王随和石务均

王随，字章惠，考进士时，家境十分贫寒。他游学于翼城时，欠人饭钱，被抓进县府。当时石务均的父亲任县中官吏，为他还了饭钱，又把他领到家中住下，石务均的母亲对他尤其礼遇。一日石务均酒醉，令王随起舞，舞步不合拍节，就殴打他。于是王随愤而离开了石府。第二年王随榜上题名，中了进士，过了些年，又当了河北转运使。石务均听说王随回来了，十分害怕，到处躲避。等到文潞公当了翼城县令，以别的罪名来逮捕石务均时，务均无处藏身，只有急忙投到王随门下求救。这时王随已做了御史中丞。于是王随派人送一锭银子到翼城县中，令人安葬石务均之父。此事也就得到了解决。

谬数卷补充部分

颜真卿暗防安禄山

颜真卿做平原太守时，安禄山叛逆的行为已经很明显了。颜真卿借口要防止连绵的大雨，组织人力重新修城墙、挖壕沟，同时暗中征集训练壮丁，充实仓库。但在表面上，他却让文士们饮酒赋诗，欢度时光。安禄山派侦探密查，得知这些情况后，认为颜真卿不过是个书生，用不着忧虑。没有多久，安禄山发动暴乱，河朔地区全部沦陷了，唯有平原因有防备而未失陷。

对待小股敌人的进攻，用强大的声势就可以吓走他；对待强大敌人的进攻，就要在实力方面做认真地准备“ 有时有准备而假装没有准备，是为了麻痹敌人，消除其警觉；有时没有准备而假装有准备，是为了使敌人害怕，杜绝其进攻的阴谋。一定要有深谋远虑，然后才能有灵活多变的策略。微妙呵，微妙呵！这难道是容易的吗？

何承矩筑水塞

瓦桥关北与辽国为邻，但从来没有关镇和江河作为屏障。何承矩镇守澶州时，开始考虑，依靠水泽和洼地积水作为天然要塞。他想亲自勘察，又担心计划泄露。于是修筑了一座爱景台，种上蓼花，外表看去象座花园。何承矩在这儿天天大会同僚，饮酒作赋，泛水行舟。他作了《蓼花吟》数首，让同行的人们和诗；同时画爱景台及蓼花图，刻在石头上，带到京城。很快京城及四方都知道何承矩喜爱蓼花，不了解他是以此为掩护在治理经营河塘及水泊。

庆历熙宁年间，这些塘泊相继开发挖成。从此，自保州的西北到遥远的泺东，包括沧州原来的泥塘枯海，方圆八百里，浩浩荡荡望不见边。就这样，天然的屏障与水塞筑成了。

机智的傅珪

广陵王信佛，自称大庆法王。宫廷外的人听说此事后感到不妥，但又觉得不便劝谏。不久，从宫内转给礼部一个批件说，西番和尚请求给他们良田千亩，用以新建一座大庆法王专用的寺院。批件后的署名是“大庆法王与圣旨”。傅珪当时任礼部尚书，他假装没有看懂，拿着批件上奏皇帝说：“谁是大庆法王？他竟敢同至尊的皇帝并列着署名！这是亵渎天子，破坏祖宗的礼法，简直是大不敬！”皇帝说：“你不要问了，”于是请求要良田的事就这样终止了。

狄青与马苦菜

陕西的豪士刘易，曾多次到边关游历、访问过，并且喜欢谈论战争和兵法。当时驻守边关的狄青因此很看重他，给他优厚的待遇。狄青每次设宴招待他时，他都表示喜欢吃马苦菜，如果宴席上没有，他就大喊大叫，十分无礼。边疆没有这种菜，狄青就设法从内地搞来了一批。以后，每天每顿都在桌上摆上马苦菜给刘易吃。开始刘易吃得很香，久而久之，刘易吃够了，感到不象过去那么好吃。而狄青命人继续给他吃，他渐渐感到再吃就难以忍受了。这时狄青才命人换其他的菜肴给刘易食用。

权奇　　卷

尧趋禹步，父传师导。三人言虎。逾垣叫跳。亦念非仪，虞其我暴。诞信递君，正奇争效。嗤彼迂儒，漫云立教。

大意是：大禹学尧舜的步伐，接受父亲的传授和老师的教导。骗人有时也起作用：三个人说老虎来了，其他人就会越墙而逃。用兵时的权术是不讲礼仪的，要警惕敌人会有害于我。荒诞和真实都摆在你面前，看正和奇谁的效果更高。那些迂腐的儒生真可笑，他们常喜欢漫无边际的空谈说教。

大信不信

孔子住在陈国，外出时路过蒲国，恰好碰到公叔氏在蒲叛乱。蒲人阻拦孔子，对他说：“你答应不去卫国，我们才能放你走。”于是孔子与蒲人订了不去卫国的盟约。孔子出了城东门，就往卫国方向赶车。孔子的弟子子贡问：“订的盟约能违背吗？”孔子答：“被迫订的盟约，连神也不会听的。”最守信用的人，是不受城下之盟的约束的。

宋太祖赐酒

宋太祖以赐酒的方法解除了几位将领的兵权，又忧虑他们蓄积的财产太多。于是就每人赏一块地，给他们修建住宅。结果使每人都花费数万。住宅完工后，又赐他们宴席。大家正在酒酣之时，宋太祖宣召每位大将都由一个子弟搀扶回家。太祖亲自送到大殿门前，对他们的子弟说：“ 你们的父亲都答应各自献给朝廷十万缗（ｍǐｎ，一千钱为一缗）。”几个节度使醒来，问怎么回来的，是否在皇上面前失礼了。他们的子弟告诉父亲许给朝廷十万缗，诸节度使虽然怀疑醉酒中是否真有此言，但第二日，都进表如数上缴。

宋太宗反对逼供信

宋太宗即位不久，有一个乞丐到京城某街某富户家，登门讨钱。因讨钱没得到满足，在街上大骂了起来。来围观的众人，没有不对乞丐怨忿的。在人丛中忽然有个军尉跳出，刺死乞丐后扔下刺刀就逃走了。他来势很猛，行动迅速，吓得没人敢加以询问。管街道的士卒把这件事写成状子报给有司，并以刀作为物证。有司判这富户为杀人罪。已经定了案而且把户主投在狱中。宋大宗听说此案后，问有司：“ 富户服罪吗？ ”有司答：“ 服了！ ”太宗要刀看了看对有司说：“ 这是我的刀啊！死的那个乞丐是我杀的，为什么要冤枉人？由此可知道，严刑鞭打之下，什么罪不能供认呢？陷入于罗网之中、刀钳之下，也不一定都是黑暗污浊的世道才有的。 ”于是未太宗惩罚了断案有失的人，而释放了富户。并下诏谕示书众官，从此以后审讯断案应当谨慎，不得滥用刑罚搞逼供。

此事见宋小史。还有一件事：金城夫人受来太祖的庞爱，她自恃受庞而骄纵。有一大宋太祖在后苑请群臣宴饮射猎时，用一个大杯子酌满酒劝晋王饮，晋王坚辞不饮。皇上再一次动他酒。晋王看一看庭院中的花说：“ 金城夫人亲自折此花来，我就饮酒。 ”皇上于是命金城夫人折花给晋王。这时，晋王立即拉弓箭将金城夫人射死，而后抱着太祖的脚哭泣说：“ 陛下刚刚得了天下，应该以社稷为重，不要沉于酒色。 ”接着饮酒射箭如故。我认为投鼠忌器，晋王不一定如此卤莽。敢立即射死金城夫人。此事未必是这样吧！

高皇帝巧避暗害

滁阳王的两个儿子忌恨太祖威名越来越显赫，想暗地里在酒中放毒药害死太祖。然而他们的预谋事先泄露了。等二人前来邀请太祖作客时，太祖假装不知，随同前往，面无一点为难之色。二人暗喜太祖落入圈套。到了半路上，太祖从马上跳起，仰望长空，好象看见了什么，一会就勒马回转，并高声骂二人：“ 你们原来是如此歹毒之人。 ”二人问其缘故，太祖说：“ 刚才上天告诉我，你们要设毒害我，我不能去了。 ”二人一听大惊失色，立即下马拱手敬立，垂着头连说：“ 岂敢！岂敢！ ”从此打消了谋害太祖的念头。

英宗拒婚

明英宗被俘后，也先用车载着他妹妹，请求将妹妹许给英宗。英宗问随从官驿使吴官童怎么办，吴说：“哪里有天子做人家女婿的，如此，后代历史将如何记载？可是不同意，又违拂了也先的情意。”于是英宗哄着也先说：“我当然可以娶你妹妹，但不能随随便便就结婚。等我回中原后，用札来聘她。”也先觉得有道理就作罢了。过些日子，也先又选了几个美人送给英宗侍寝，英宗又推辞说：“让她们来日作你妹妹陪嫁吧！我当一并让她们做嫔妃。”也先听了，更加敬佩英宗。

天子不能当人家的女婿？如果对方与中原和好，那么也先迭妹，娶她是可以的。后来，英宗复位重掌皇权时，也先使者至，吴官童问他，也先的妹妹为什么没来。使者说：“我们已经送到边界，可是石亨杀了随嫁女子，自己霸占了姑娘。”皇上命令隐瞒这件事。基于此，石亨后来被逮捕下狱，并死于狱中。

公孙申欲取先予

鲁成公时，晋人捉了郑伯。郑国的公孙申说：“ 我出师围困许国，表示要改立君主，晋人就一定会归还我们的君主。 ”因此郑人围困许，以此表示并不急于救郑伯。晋国的来书说：“ 郑国人想要另立君主，我们扣押他一个人有何用处？不如讨伐郑国，然后还郑怕，以求成功。 ”于是诸侯伐郑，归还郑伯。

公子鱼被立为王，从而宋襄公能返回；叔武立为王，从而卫成还国。这是从春秋时就有的事，并非从公孙申开始。明朝土木之役中，也先俘了英宗，作为挟持，居心叵测。肃恣谢绝说：“ 依靠社稷的神灵保佑，我们已有君主了。 ”于是，也先计穷，只得归还了英宗。有识之人认为是运用了公孙申的计谋。

王旦随真宗到渲州去时，雍王元份留守在东京。皇太子雍王忽遇暴病，真宗命令王旦迅速骑马回京处理此事。王旦临行前说：“ 希望真宗召来寇准，我有话要讲。 ”寇准来后，王旦当着大家问真宗：“ 假使十日之内，没有好消息上报，我该怎么办？ ”真宗沉思很久说：“ 再立皇太子。 ”这里又用了廉颇与赵王约定的故事。大臣为国如此深谋远虑，都是由于君臣之间相互相任，同怀国家命运之忧，而无猜疑忌恨的缘故呀。

淮南相维护淮南王

西汉孝景帝三年时，七国反叛。吴国使者到了淮南，淮南王要发兵响应吴国。他的宰相说：“ 大王一定要答应吴国的请求，我愿为将领。 ”淮南工于是授权给他。淮南相兵权在手，借口城守不听淮南王命令而听从于汉朝，淮南王因此得以保全。

假如是愚腐的书生，会痛言切谏，以期王能回心转意，这尤如投石于水，没有用处。这件事好比郦寄卖友，嫁太尉于北军，如出一辙，而使人觉得干脆。

王敬则妙计降盗

王敬则曾任南沙县令。当时正是兵荒马乱的时候，县内有一群强盗，聚藏于山中，成为百姓的祸患，官府抓不到他们。王敬则派人对强盗头子说：“ 如果你能出来自首，我当为你申解辩白，请让我在庙神前盟誓，一定不欺骗你。 ”当时县中真有一神庙，很能显灵，香火不断，乡亲们都迷信他，所以王敬则才这样说。土匪头子答应了，于是县令在庙中设宴邀请土匪头子。他来后，王即席捉住了他，说：“ 我已经向神陈述过，如果违背了誓言要还给神十头牛。 ”于是杀了十头牛来敬神，最后杀死了强盗首领，土匪也随即各自逃散。

胡松筑城抗敌

绩溪大司空胡松，号承庵，开始在嘉兴府任掌管刑狱的推官，官署在平湖一带，颇有惠政。当时正值倭寇猖獗，郡中商议修筑城墙。胡松夜间来到幕府说：“ 百姓很难一开始就同我们一样忧患，请把我押到军队面前来抵御敌人。百姓受我的恩惠很多，看我在阵前，一定会着急，这样就可以动员百姓去筑城。 ”郡守同意了，照此去作。居民看见胡松押在军前，都十分震惊，纷纷前来要求参加修筑城墙，结果不到一个月工程就完成了。

狄青借神鼓士气

南方有崇尚鬼神的风俗。狄青征讨侬智高时，大兵刚出桂林之南，狄青就祝祷说：“ 胜负没有根据。 ”于是拿出一百个铜钱与神誓约说：“ 我们的军队真能大胜的话，请神让铜钱的钱面都朝上。 ”左右的官员都劝他不要这样做，担心倘若不如意，会动摇军心。狄青不听，一定要投掷铜钱。这时成千上万的官兵都紧张地注视着狄青，只见狄青挥手一掷，一百个铜钱落地，竟然全部钱面朝上。于是全军欢呼，声震山林田野。狄青非常高兴，让左右的人取一百个钉子来，按着铜钱落地时疏疏密密的原状，贴地将铜钱钉住，然后用青纱将这块地面笼照起来。狄青亲自用手把它封死，说：“ 等到我们凯旋回来时，一定拜谢神灵，然后，再取起这些铜钱。 ”以后，狄青率军平定了邕州，凯旋归来时，履行前言，来取钱。拔开钉子，幕府士大夫们共看这一百个钱时，原来钱的两面都是一样的。

桂林路上险要，作战任务艰巨，军心惶惑不稳，因此狄青借用神来鼓舞士气，以坚定大家的信心。

王晋溪智斗汤麻九

王晋溪任兵部尚书时，正遇到湖州孝丰县汤麻九谋反，势头颇猖獗。巡按御史（官名）将此事报告给皇帝。皇帝将它下交给兵部处置。王晋溪把资本人找到兵部，大声责斥说：“ 汤麻九不过是一个毛贼，只消本处去几十个伙夫就可以捉拿他，哪里值得去奏报朝廷？想让朝廷发兵，那实在有伤国家的威严！巡按不尽职，考察后，应当罢官！ ”赍本人回去，将这些话广为传布，大家听了，都认为王晋溪把汤麻九谋反视为儿戏，太轻视敌人。众官相聚而谈，彼此都忧心仲忡。汤麻九听说朝廷不发兵，就放肆地掠夺抢劫，不加防备。在此之前，户部为查处钱粮，派遣都御史许延光在浙。工晋溪立即奏请皇上密令许延光讨伐汤麻九，并授给他办法和策略。许延光又命彭宪副暗暗带地方兵数千人，出其不意，乘夜前往。汤麻九部刚刚抢掠回来，正在大吃大喝，忽然官兵来了，当即活捉并斩首，这场暴乱便被平息了。

当时若朝廷派将遣兵去打汤麻九，他们一定拼命抵抗，以致弄小成大。这次举动，朝廷没派一兵，没费一点钱财，仅靠地方力量就够了。王晋溪的才干，实在有过于他人之处，虽然他的人品不醇美，但怎么能够废弃他而不用呢 ”

应该双方都有所得

种世衡当泥池知县时，县城旁边的山上有一座庙，世衡率人修葺它。新制的庙梁沉重巨大，众人无法抬起，世衡就命县府中的差役剪短头发，装扮成拳手。接着派儿对人来到拴马的地方，大声说：“ 要到庙中教拳术了。 ”满城人闻声赶来观看。人到的多了，世衡对观众说：“ 你们先帮我把庙梁搬来再看拳术。 ”众人欣然响应，纷纷下山搬梁。一会功夫，大梁搬到了庙里。

这种方法近似于欺骗。记得褒拟虽然笑了，可烽火从此不灵。应该真教大家拳术，则双方都有所得。

借憎骗钱与借佛求财

李抱贞作潞州镇守，当时军中物资匾乏，想不出什么办法。于是去找郡中一位深受百姓信服爱戴的老僧求助。他对老僧说：“ 借您和尚之道来救军队，行吗？ ”老僧答：“ 没什么不可。 ”李抱贞全盘托出自己的方案：“ 您只要选择日子在鞠场焚身，我就在附近民宅凿一地道通连，等到火起来，您就钻地道走出来。 ”者僧高兴地答应了。抱贞命人在鞠场积柴贮油。并连开七日道场，昼夜香火不断，念经声到处可闻。抱贞引老僧亲自视查地道，使他不怀疑。每天老僧都升坛执炉，对众人说法。抱贞率领监军僚属和将吏一起在坛下顶礼膜拜，把俸禄全捐进坛内，坛装不下，就堆在其旁。于是男女老少一个接一个跟着他们捐献，所献财物以亿来计算。七日过后，聚柴点火，钟声大作，念佛声一片。李抱贞当时就将所收得的所有钱财纳入了军资库。另外找得所谓的舍利于，建造了一座塔将它贮存起来。传闻汴州相国寺内有个佛像出汗不止。节度使刘元佐命人驾车，亲自带着金子、丝帛去捐施。中午时，他的妻子也来捐施。第二天又在寺中办起斋场，吃素念经。至此，将吏、商人奔走相告，唯恐捐施来不及。刘元佐命人用账本记下收纳的财物。十天后，关闭寺门说：“ 大佛的汗停止了。 ”共得钱上万银两，全用来做军资。不仗佛义，军资从哪里出？皇上所以让佛道儒三教并存，也是因为各有所用。

铁钱的故事

起居舍人毋湜，在至和年中上书，请求废除陕西铁钱。朝廷虽未允许，但其乡人大多知道了这个消息。为此，大家争着用铁钱买东西，以防铁钱被废。可是卖东西的人又不肯要铁钱，双方争执之下，长安为之骚乱，商人也吓得多数关门闭店。同僚们请求禁止这种状况。文彦博后：“ 如果禁止，人们会更加疑惑，更加骚动。 ”于是召来丝绢行业的商人，让他们把家中的丝绢拿出几百匹去卖，并让他们对买主说：“ 凡是买丝绢的一定要交铁钱，不要拿铜钱。 ”众人听了，知道铁钱不会作废，于是市场又恢复了稳定。

秦桧设计调现钱

京城市场上忽然缺现钱支付，市民中间人心惶惶。一天，秦桧叫来一个理发师为他理发，用五千钱当两个钱来犒赏他，对他说：“ 这种钱，皇上已下旨几日后就不使用了，你要早早花掉它。 ”理发匠将此话对众人讲了，结果不到三天，京城忽然就出现了许多现钱。又有一次，京都货品滞销，缺乏铜钱。官府掌钱的人报告给秦桧，秦桧笑着回答：“ 这很容易。 ”于是命人召来文思院官员。被召者还没到，不知发生什么事的其他官员却纷纷赶来。秦桧告诉他们：“ 刚得到皇上圣旨，要改变硬币样子。你们文思院可铸一缗（一千钱）样钱进呈，现在流通的硬币要废除。此事在明日中午务必完成。”院官连连称是，出去后立即召集工匠来赶制新钱。富家大户听说此事，把贮存的铜钱全部抛出，用它买金银和粮食，一时间，物价上涨，市场繁荣，铜钱到处可见。而样钱上呈一事也不了了之，寂无音信。

贼秦桧尚有应变之才，也算可取。然而话说回来，小人无才，也就不能称其为小人了。

令狐楚稳定物价

唐令狐楚新到兖州作知守，兖州一带刚刚发生旱灾，人民生活艰难，米价非常之高。迎接他的官员来拜见后，令狐楚一开始就问米价现在是多少，州里有几个仓库，仓中贮有多少粮食。然后当着众官员屈指而算，自言自语说：“ 从前，米原价是这么多，如果几个仓库打开来，拿出这么多米，我们定价出售，就可救灾，挽回现在紧张的局面。 ”左右侍官偷听到后，将话传到城中，富人大户争先恐后抛售贮存的粮食，米价顿时就平稳下来。

关于俵马的买卖

各州县有往京城上交俵马的任务，俵马要求高三尺八寸，牙齿少、形肥，才算合乎标准。但各县不繁殖这种马，必须从马贩那里买得才能解决。开州也在这一带州县之中。马贩从外地来时，往往先被各县县官拦截买完，然后放行。州官更是一次次催逼紧迫，马贩头在受鞭刑，有苦说不出。一时，马价大涨，官方买马，欲速而不达。陈雾岩任开州知府时洞晓这一切。故意缓缓处理这件事。等到马贩来齐，陈才出来看马。头一天，他先把马贩头叫到堂中，当着众人面问道：“各县俵马已开始上路，运往京城，你知道吗？”马头们都叩头说：“知道。”然后陈又密谕马头说：“我心里很着急，明天看马，只表面上装作不急的样子，你们该知道替我分担忧虑。”马头们又叩头感激而去。第二天，各马贩随马头牵马来，有的高至四尺的，陈反而命令不录用，说：“高低怕相比，高马难寻找，我们宁低一寸，也不能要高马。我已有上禀公文到太仆寺，说只交新繁殖的马驹。”此时众听差禀报陈知州：再晚三天，在临濮会上可以很容易地买到马。陈公答应了，没有责备一个人就走出来。这时，众马贩灰心丧气，于是争相以贱价出卖。仅两天功夫，州府就完成了买马的任务。其他县因争买高马，希望早日进京，以求保荐升官。结果马价飞涨到四、五十两银一匹，而在开州，没有卖到二十两以上的。

这就是真心为民，实惠及民，必然会置“保荐升官”于度外。被保荐的官，正因为他不刻意追求保荐。

徐道覆集木造船

徐道覆，是东晋未年农民起义军领袖卢循的妹夫。开始与卢循密谋举事，想建造舟舰，于是派人在南康山中伐树。伪称说：“ 这些木材要到京城去卖。”过了几天，又说因劳动力少，不能运到京城，只好就在郡中减价发卖。当地人贪图便宜，争相购买，各储藏在自己家里。象这样搞了四次，所以百姓手中积了许多船板。等到徐道覆等起兵时，按照卖木材的券票到各家取木材时，没有人敢隐瞒。得到木材后，徐率众努力造船，只有十几天就把船造好了。

道覆虽然是个粗人，其才略却有过人之处。如果卢循能一直用他的计谋，又怎么会战败，投水而死，做水仙？道覆临死时叹道：“ 我被卢循耽误了，假使我跟从的是个英雄，天下也就安定了。 ”唉，奇才策士之类的人物，因郁郁不得志，最后狼狈死去的，到处都是！武则天看骆宾王所写的《讨武氏檄》时感叹他说：“ 使如此有才之人沉于下层，仅任一小官，这是宰相的过错。 ”这是知人之言啊！

借死囚而克敌

魏秦王祯做南豫州刺史。大胡山蛮人时常出来掠夺。秦王祯就使计策邀请来新蔡襄城的几个蛮人首领，让他们观看射箭，先选左右善射的二十余人，且一个死囚犯换了衣服混在其中。秦王祯自己先射，全中目标。又命左右人按顺序射，都中。轮到囚犯不会射，因而不中，当即斩首。蛮人互相看着，吓得浑身战栗。秦王祯又让左右找来十名死犯，都穿着蛮人的衣服等候在指定的村庄。秦王祯正襟端坐，恰逢有微风吹起，就举目看看天象，又回过头对蛮人说：“ 风气略显暴躁之象，象是有贼抄进境来，不超过十余人，大约在西部离城五十里处。 ”即命骑兵追捕，捕捉了十个人，秦王祯对捕来的人说：“ 这里是你们的家乡吗？作贼该死不？ ”说完就把他们杀掉。山蛮被吓服，并不知他们是死囚。从此，境内再没有受到蛮人的骚乱和掠夺。

回纥返国，一路上倚仗有功劳恣意为害。所过之处无不遭到抢劫和伤害。州县里若供给不称心，就动手杀人。李抱玉要慰劳宴请各位有功之臣，宾客无人敢到这一带来。马燧自动要求负责办庆典宴一事。他先贿赂回屹人的酋长，与他约好，拿到他的旗章作为信符使用，凡马燧认为是违抗酋长命令的，就杀掉他们。马燧又从狱中带来几个死刑犯，派给他们劳役，稍有违反命令随即斩杀。这一切使回纥人大为惊惧，沿途不再敢来危害百姓。

宋真宗视察澶渊，丁谓作郓州知府，兼齐濮等州的按抚使。当时契丹人深入这一带，百姓大惊，纷纷跑到杨刘渡河逃命。船夫为了获高利，故意刁难不给摆渡。丁谓知道了，就叫来一个会摇船的死囚，装扮成船夫的样子。丁谓痛斥他怠慢行为，并立即将他斩首。一时间，船很快地都集中在渡口，百姓因此得以渡河。渡河之后，丁谓将百姓分为几部分，有的白天沿河执旗帜报信，有的晚上敲鼓打更以自卫。契丹人没捞到什么好处，就退兵了。

对死罪的犯人辽不叫他白白地死去。秦王祯借来威吓蛮人。马燧借来威吓作乱者。丁谓借来以显权威。囚犯大的用途可以携来打败敌人，而最下等的死犯也能用来替代无辜生命。治政好比圣药王，尘垢土木皆可入药。

韩雍的小权术

韩雍镇守两广一带，自我防范非常严密，除心腹一两个人可以进出他的住处外，其余人绝对不许登他的台阶。平素韩雍喜欢用权术来镇服人。一天他与家乡人在堂后开宴席，然后玩踢球游戏。散场后，韩雍暗里命人安置一些石炮在后堂，看到石炮的问做什么用，回答说：“这石炮是韩公踢着玩的。”众人吐舌，都认为韩公威力无比。韩雍身上还经常藏有磁石，将铁屑沾在头发间，每次外出视察坐在华盖下时，胡须鬓发能一张一闭地抖动不已。韩公相貌本来已很魁梧，人们又见到这一怪异现象，都惊诧地把他当作神明。

王导吊孝

西晋王敦大将军向来威名显赫，一日忽率军背叛朝廷打内战，众将官部十分畏惧。不久王敦生病卧床，其堂弟，当朝丞相王导就率领他的子弟戴孝哀掉。众将士听说王敦死了，士气顿时高昂，有了战胜王敦军的斗志。

程婴救赵氏孤儿

春秋时代，晋景公宠用屠岸贾。屠岸贾率兵围攻赵氏所住的下宫，杀了赵朔、赵同、赵括、赵婴齐，而且灭了他们的九族。赵朔之妻是成夫人的女儿，怀孕在身，奔逃后在成夫人的宫中躲藏着。赵朔有个心腹门客叫公孙杵臼，杵臼对赵朔的好朋友程婴说：“你为什么没死？”程婴说：“赵朔的妻子怀有遗腹子，假若有幸生了男孩，我抚养他，若是生了女儿，我再慢慢去死也不晚。”没有多久，赵朔的妻子生了个男孩子。屠岸贾听说后到宫中去索取。赵朔夫人假说孩子已死，把孩子藏在裤袴中，祝祷说：“如果赵氏宗族该灭绝断根，你就号哭；如果赵氏宗族不该灭绝断根，你就不要出声。”等到屠岸贾来要孩子时，孩子在袴中竟然无声。

这次搜索后，程婴对公孙杵臼说：“今天姓屠的没搜索到孩子，以后一定还要来搜检，怎么办？”公孙杵臼说：“抚育孤儿和死哪种难？”程婴说：“死容易，抚立孤儿难。”公孙杵臼说：“赵朔对您恩重，您就做那难事，我做容易的，请让我死在您之前吧！”于是两人商议，由公孙另找了一个婴儿，假托是赵氏孤儿，用高贵的襁褓包裹着他，然后带着婴儿躲藏在山中。不久，果然又有许多将军带着士兵来搜查赵氏孤儿。程婴出外，对屠岸贾派来的诸将军说：“程婴不肖，不能立赵氏弧儿，谁能给我千金。我可以告诉他赵氏孤儿在什么地方。”诸位将军大喜，答应给他千金。同时派军队随着程婴找到了公孙杵臼，公孙假装骂道：“程婴，你是个小人！过去下宫之难中，你没有死，同我共谋藏匿赵氏孤儿，今天你又出卖我！纵然是赵氏孤儿难以继王位，可你怎么忍心出卖他呢？”接着，公孙抱着孤儿呼喊：“苍天啊，苍天 !赵氏孤儿有什么罪？请你们让他活下去，只把我公孙杵臼杀死吧！”请将不许，惨杀了杵臼和孤儿两人，诸将军认为孤儿已死，都很欢喜。然而真正的赵氏孤儿仍在世间，程婴同他藏在山中十五年，将他抚养成人。

后来，晋景公患病，请卜者为之占卜，卜辞说：“大业之后，有志未遂者要重新起来。”景公就此询问韩厥，韩厥知道赵氏孤儿在，就回答说：“赵氏子孙要起来为父报仇。”景公问：“赵家还有子孙吗？”韩厥以实相告。于是景公与韩商定，立赵氏孤儿并将他召入宫中匿藏起来。诸位将军入宫问候景公的疾病，景公凭借韩厥势众，胁迫诸将去见赵氏孤儿赵武。众将无可奈何，把谋害赵氏的罪都推托到屠岸贾身上。于是赵武和程婴遍拜诸将，共同围攻屠岸贾，灭其九族。同时重新给赵武田地庄园。赵武长大成人后，程婴说：“我将要下到黄泉，去报答公孙杵臼。”于是自杀而亡。

赵朔善于知人，能得到为他而死之士的帮助，所以能够蹶而复起，最终拥有晋国。后来给绅与门下之人，不是因为私利相投，就是因为阿谀相全，一旦有事，谁能成为程婴和公孙杵臼那样的人？鲁武公与他的两个儿子括与戏一起去朝拜周，周宣王喜欢戏，立戏为鲁国的世子。鲁武公死，戏即位，这就是鲁懿公。当时公子称年幼，他的褓母臧寡妇携其子一起入宫，抚养公子称。括死，其于伯御与鲁人作乱，攻打并杀了鲁懿公而自立为鲁王。他到处找公子称想杀掉他。臧寡妇知道后，让自己的儿子穿公子称的衣服，睡在称处，伯御发现后将他杀死。臧寡妇抱着称逃走，以后同称的舅舅一同将称藏匿起来。十一年时，鲁国大夫知道称仍在，于是请求周杀掉伯御，立称，他就是鲁孝公。当时人们呼臧寡妇为孝义保。这件事在程婴、公孙杵臼救孤儿之前，程与公孙显然是学她的智慧。然而程婴出卖假婴儿，杵臼责备程婴，

假装得非常象。只要仇人不怀疑，举国上下都不知其假。他们的智术更高明，用心也更良苦！

太史慈智解孔融围

北海相孔融听说太吏慈到东海避难，曾几次派人慰问他母亲。后来孔融被黄巾军包围，恰逢太史慈回来，听说此事，即从隐蔽的小路进入包围圈拜见孔融。孔融就让他到平原相刘备那里告急。这时黄巾军已缩小包围圈，众人难以突出去，太史慈就自带短刀弯弓，率两精骑，各持一弓箭开门出。看的人都十分惊骇，慈径直骑马到城下壕沟中，持弓射箭，射完后三人一起回来，第二天又如此。这样反复多次，包围城者开始有站有卧，到后来再也没有人敢站起来对抗的了。于是太史慈就在天亮前，整顿好行装，骑着用鞭抽打的马直突城围。等到敌人察觉时，太史慈已骑马走出好几里外。最后，终于从刘备那里求得援兵，解了孔融的重围。

陈子昂扬名之求

唐代文学家陈子昂刚到京都长安时，不为人们所知。有一天，有个卖胡琴的人要价一百万，豪绅贵族们传来传去地看，没人能够辨别胡琴的优劣。这时陈子昂突然出现在众人面前，他看了一下卖琴人说：“跟我到家取一千缗，琴卖给我了。”众人吃惊地问他为什么用这么高的价买胡琴，陈子昂说：“我善于弹奏这种乐器。”大家说：“能听听您的弹奏吗？”陈子昂说：“明天大家可以集中在宣阳里，听我弹奏。”次日，大家如期前往。到宣阳里一看，陈子昂已准备好酒菜，胡琴摆在桌前。吃完饭，陈子昂捧着琴说：“我是陈子昂，四川人，作有文章一百卷，驰走京城，碌碌尘土，不为人知。此乐是低贱的乐工所演奏的，我怎能对这有兴趣呢？”说完，举起琴来，一摔而碎。然后把自己的文章一一赠给在座在诸人。这样，一日之内，他的名字就传遍整个京城。

唐代人重才，即使只是一艺一技，人们也能互相惊传赞叹。所以陈子昂借用胡琴之高价，以出奇来换取自己的名声，而名果然有了。若是在今天，不仅文章无用处，即使求人听听胡琴也不可得到，唉！怎不令人哀伤！

爰子仲斗宦官

西汉时，爰盎为人慷慨识大体。宦员赵谈因为得到君主的宠幸，常欲加害于爰盎。爰盎为此很忧虑。爰盎的哥哥爰子仲做常侍骑，对爰盎说：“你当众污辱他，他以后虽然讨厌你，皇上却不再相信他了。”一次皇上到东宫去，赵谈侍奉皇上乘车，这时爰盎伏在车前说：“臣听说能够与陛下共同乘车的都是英雄豪杰。现在汉虽然缺乏英雄，但陛下怎么单单同被阉割的人一同乘车呢！”皇上听了微微一笑，立即把赵谈赶下车，赵谈哭泣着下了车。

东晋时大将王敦用温峤（字太真）为丹阳令尹，准备了酒为温峤饯别。温峤害怕他离开后，钱凤在王敦面前说自己的坏话，于是行酒到钱风时，钱凤还没饮酒，温峤假装醉酒，用手击打钱凤，打落他的头巾且厉声说：“钱凤是什么人？我温太真行酒，你竟敢不饮！”钱凤十分不高兴，王敦认为温峤是醉了，便对钱凤加以劝解。次日，钱凤对王敦说：“温峤与朝廷的关系极密切，不要随便相信他，应该多加思索。”王敦说：“太真昨天醉了，所以对您无礼，但你怎能因此就诬告他呢！”以后王敦对温峤仍深信不疑。因此温峤能够回京都，把王敦谋反的阴谋报告给皇帝。

东魏时，尔朱兆因为六镇屡次反叛，讨伐起来没完没了，向高欢问计。高欢说：“应该选君工的心腹私将统帅部队，如果对方再来侵犯，就向统帅问罪。”尔朱兆说：“好，您看谁能任此统帅？”这时贺拔允在场，劝尔朱兆任用高欢。高欢拳击贺拔允，打掉他一颗牙齿说：“生于天柱时，我辈应听从上边的处置，自己的职份只是一名鹰大。现在天下安置在于君王如何考虑，而贺拔允竟敢欺上诬下，自作主张。”尔朱兆认为高欢很诚恳，就委任他为统帅。高欢认为尔朱兆喝醉了才委任他的。唯恐他醒后反悔，于是就自己宣布已受委托统帅州镇之兵士，而且要集中在汾水之东进行训练。军士们平素就亲近高欢，没有不到的。高欢去后，不久就占据了冀州。

王东亭的离间法

王绪这个人平素好到王国宝那里说殷荆州的坏话。殷很优虑，就向王东亭求教。王东亭说：“ 你只要常去见王绪，到了那里就命周围的人退下，然后随便议论些什么事，这样时间一长，王绪与王国宝就要疏远了。 ”殷荆州按此去做。一日王国宝见了王绪，问道：“ 那人与你说了些什么？ ”王绪答：“ 都是些家常话。 ”王国宝认为王绪对自己有所隐瞒，两人的友情就越来越淡薄，于是二王议论殷荆州的谗言也就停止了。

这就是曹瞒离间韩遂与马超的旧方法。张浚杀平阳牧守，也用此术。

竹篓中的秘密

曹操的主薄杨修，谋划立曹植为魏太子。曹丕很忧虑，于是用车载废竹篓，将吴质藏在其中，与吴质来商议对策。杨修将此告诉了曹操，曹丕害怕了，赶快将情况告诉了吴质。吴质说：“没关系。”次日，曹丕再用车装竹篓，篓内都装上绢。杨修又把此事告诉了曹操，曹操推开篓子检查一下，根本无人，全是丝绢。从此曹操不再怀疑曹丕。

曹植要夺太子之位，曹操本来就很怀疑曹植，但不轻易怀疑曹丕。不然的话，象曹操这样爱猜疑的人，怎么只检查了一下篓子就马上停止了呢？曹操后来杀掉杨修，也是为了孤立曹植而安定曹丕。说故事者所讲的篓中的黄绢去掉了曹操的猜忌，鸡肋能够误军，这样评论曹操，未免太浮浅了吧？

装病的作用

曹爽独揽大权，司马懿谋划杀掉他，又害怕泄露秘密，就假称自己病得很厉害。这时正碰到河南尹李胜到荆州问候司马懿。司马懿让两个婢女侍候自己。李胜来后，司马懿抓住婢女的衣服，指着口说口渴。婢女进上粥，司马懿故意让粥从口中流出，沾得满胸都是。李胜说：“ 外边传说您的旧病发作了，哪里想到竟病成这样！ ”司马懿这时以微弱的声音说：“ 听说你今天到并州，并州离胡人近，你要好好防备，我死在旦夕，恐怕不能再相见了。现在我把儿子司马昭托给你，请你多加照顾。 ”李胜说：“ 应当说到荆州，不是并州。 ”司马懿故意胡乱颠倒地说：“ 您刚刚到并州。 ”李胜又说：“ 是到荆州。 ”司马懿说：“ 年老脑子不好使，听不懂你说什么。 ”李胜回去后，告诉曹爽说：“ 司马公只剩一口气，形神已离，不值得为他忧虑了。 ”于是曹爽对司马懿不再防备。不久司马懿反而杀了曹爽。

安仁义、朱延寿都是吴王杨行密的将领，朱延寿又同杨行密的朱夫人的弟弟关系密切。淮徐平定后，他们二人十分骄纵放肆而且阴谋叛乱。吴王杨行密想除掉他们，就伪装眼睛有病。每当接待朱延寿派来的使者，就装做什么都看错了，然后故意显示给人看；行走时则故意触到柱子上，以致于扑倒在地。朱夫人扶着他，好久才能苏醒过来。杨行密哭泣着：“ 我大业已成而双目失明，这是天让我成为废人。我的儿子都不足继承我的大业，如果能够让朱延寿接替我的位置，我就没有遗恨了。 ”朱夫人听了十分高兴，赶快把朱延寿召来。延寿来，杨行密在寝门迎接时，刺死了他。随即赶出了朱夫人，把安仁义也斩首了。

孙坚出兵讨伐董卓，到南阳时，已有数万军队。孙坚送公文给南阳太守张咨，请他出军粮。张咨说：“ 孙坚不过是俸禄两千石的官，同我一样，我不能调发军粮给他。 ”于是不给他军粮。孙坚想见他，张咨又不肯见。孙坚说：“ 我刚刚发兵就遇到阻力，以后怎能在军队保持威望。 ”于是假称得了急病，全军听了为之震惊、惶恐。这时有人迎接呼唤巫医，有人祈祷山川，有人派遣亲近的人去告诉张咨，说准备给张咨一些兵马。张咨图利，想得到兵马，于是率步兵骑兵计五百人，带着美酒到了孙坚军营中，孙坚卧床接见，过了一会起来，设酒招待张咨，饮酒正酣时，长沙主薄进来说：“ 南阳前行的道路没有修好，军队所用物资粮食不给准备，请求拘留张咨。 ”张咨非常恐惧，想逃跑，可是四周已有围兵，出不去。过了一会儿，主薄又进来说：“ 南阳太守阻碍我义军讨伐董贼，请按军法处置。 ”于是将张咨缚绑到军门斩首。一郡之人为之震惊，对孙坚有求必应。所过的郡县都准备好粮食，等待着孙坚的军队。君子说：“ 孙坚可谓能用法的人，法是国家的根本，孙坚因此能建立起吴国的基业。 ”

正德五年，安化工寘鐇反叛，仇钺也身陷贼穴中，京都传言仇钺已经从贼，兴武营守备保勋作了他们的外应。李文正说：“ 我相信仇钺一定不会从王贼，保勋因与王有姻缘关系，而被怀疑，那么凡是过去与王寘鐇有点联系的人都会恐惧，反而不再会归正了。 ”于是推举保勋为参将，仇钺为副官，共同讨伐王贼。保勋感激上司知己之恩，奋勇作战。此时仇钺称病，躺在敌营中，暗中却约定一些忠诚的游兵壮士等候保勋来，决定当保勋兵到河上时，他们从营中发起内应。另一方面，仇钺派人去报告王党何锦，要他火速派兵守卫渡口以防止保勋决河灌城。何锦得信，果然带兵出城，只留下王党周昂

守城。仇钺又假称病重，周昂于是前来慰问，仇钺挺卧在床，只是呻吟不断，说自己早晚就要死了。趁周昂全无戒备之时，卫兵突然用锤子击打周昂，然后将他斩首。仇钺立即起身，披上盔甲，带上剑弓，跨马出门。一声呼哨，那些游兵将士迅速集中，仇钺带领他们夺下城门，活捉了王寘璠。

曹公不究小事

曹冲的父亲曹公的马鞍放在仓库里保存，被老鼠咬坏，管理仓库的小吏十分惊恐，要捆绑着自己来见曹冲，请死罪。曹冲传话说：“等三日以后见。”于是曹冲就用刀捣坏自己的单衣，如象鼠咬过一样，挂在一旁，然后假装满面愁容人见曹公。曹公问他为什么忧愁，曹冲答：“俗话说：‘老鼠咬衣不吉利’，如今我的衣服被咬，我因而忧愁。”曹公劝他：“这是瞎说！不可信，没什么关系。”过了一会，小吏入见，把马鞍被咬坏的事告诉了曹公。曹公笑着说：“我儿子的衣服在身边尚且被咬坏，何况悬在仓库柱子上的马鞍呢！”此事曹公一直未加追究。

助人的小人物

明天顺年间，锦衣指挥官门达掌权。同时锦衣指挥官袁彬随英宗到北边狩猎，有护驾之功。门达担心袁彬威胁自己的地位，就令巡逻兵揭发他的隐私，想把他置于死地。这时有个艺人杨暄，善于用日本漆在器具上作画，人称杨倭漆。他为袁彬打抱不平，愤怒上奏，揭发门达二十余件违法乱纪之事，极力诉说袁彬的冤枉，奏疏送入朝廷之后，皇上命门达找杨暄来质问。杨暄见到门达后，神色自若，好象此事根本同他没关系一样。门达逐条地询问奏文中的事，杨暄都说不知道，并且说：“ 我杨暄是下贱的艺工，不识书字，又同您无怨怎么会做这事？希望左右的离去，我可以告诉您实话。 ” 左右去后，杨对门达说：“ 这都是内阁李贤教我的，他让我奏疏告你，我实在不知道其中都写了些什么。您若集合文武百官在朝廷上质问我，我一定对众人说出实情，这样李贤就无话可说了。 ” 门达听后十分高兴，用酒肉款待他。上早朝时，门达将此事上奏皇上。皇上命押诸大臣在午门外集中，当众人面把事情弄清楚。刚把杨暄领到午门，门达对李贤说：“ 这都是你命他做的，杨暄已经说实话了。 ” 李贤正在惊讶，杨暄却大声喊道：“ 要死该我死！我怎敢陷害他人？我是个市井小人，怎么能见到李贤大人。鬼神明鉴，这实在是门达教我咬住李贤的。 ” 于是杨暄剖析揭发门达的二十余条，条条都很尖锐，门达听后精神沮丧。皇上听了讼词，知道了真情，疏远了门达。袁彬得以分掌南部，过了一年，被召回京任职。后来门达因一案受牵连，被贬广西，最终死在那里。

这件事与张说斥责张昌宗，保全魏元忠事情是一样的。然而张说本来就多智谋，又得宋璟诸人的勉励帮助，如蓬生麻中，不扶而直。杨暄只是一介平民，不曾读书知古，却能出一时之奇，抗皇上之威而堵塞奸人之口，不仅保全了袁彬，而且保全了李贤；不仅保全了一个忠臣，而且除去了一个奸恶。他的智能已十倍于张说，而其功劳也十倍于张说。当时的缙绅之流依附阿谀、奉承达官贵人者不少。看到这件事哪有不吐舌头，不感到惭愧的呢？这难道不是做官人受富贵的牵累，而一般人却反而能讲是非和公理吗？

洪武时，皇上曾经因恼怒宋濂，派人到他家去杀他。马太后这天吃素，皇上问他为什么，太后说：“ 听说今天杀宋先生，我不能解救他，只能为他吃斋来帮助他在阴间能有点福气。 ” 皇上醒悟了，立即派飞车去赦免宋濂。薛文清因忤违了王振，皇上诏令绑往市中斩杀。王振的老仆人这天在厨房年大哭。王振问他哭什么，老仆说：“ 因为听说今天薛先生将受死刑。 ” 王振听说后，怒气消除了。这时正好王伟申诉救薛，于是薛文清才得免于一死。老仆的哭同太后的哭功能竟然相同，这也是件奇闻。有人说：“ 具有是非之心，这也是一种智慧。 ” 智慧岂能因人而受限制？

明朝的土木之变中，英宗被俘。皇上的内侍喜宁本来是胡人，他曾跟从被俘的英宗皇帝并且数次引导胡人入侵中原，败坏双方的议和，皇上为此很担忧。袁彬为英宗出主意，让他派遣喜宁到宣府参将杨俊处传达命令，向他们索要所需的春衣。同时使军士高磐和他同去。袁彬刻木藏书信，把信系在高磐的大腿上，信上让杨俊逮捕喜宁。杨俊得到信后，邀请喜宁在城下饮酒。正饮酒时，高磐抱着喜宁大喊，杨俊的随兵速将喜宁捆绑起来，送往京城，最后处之以极刑。胡人因此失去了向导，不再向中原出兵，这才允许英宗返回中原。按袁彬在胡人中周旋，同被俘的英宗一块起居，他出力最多，而诛

杀喜宁是最重要的一件，他可以说是宁武子之亚呵！

乔白岩智胜江彬

武宗南巡，护驾江彬提督所率领的边兵都是西北强兵，看上去高大，强壮有力。乔白岩命令在南方兵的教练找出矮小精悍者一百人，每天同江提督的兵相约，在教场中比试武艺。南方兵轻捷灵活，跳跃如飞，北方兵粗大拙苯，刚要交手，北方兵有的被撞伤肋骨，有的被扭伤腰，都僵硬地倒在地上，江提督为此十分生气和沮丧，而他所蓄存的阴谋，也暗暗减去了一、二分。

当时应天府丞寇天叙，山西人，负责管理府中之事。他每天到府中处理公务时，只戴着一顶小帽，穿一身便衣。官府的收入，除供应朝廷外，自己毫不妄用。江彬常派人来勒索，每当江彬的使者来，寇府丞都假装没看见。直到使者走到堂上，他才起立，喊使者“钦差”，对他诉苦说：“南京百姓穷，仓库什么也没有，钱粮都没弄到。我府丞无可奈何只穿小衣坐在衙内，专等上边拿问呢！”每次使者来都是这一套，江彬无可奈何，只得不再派人去了。看来寇府丞也是乔白岩的好帮手呵！又是在此时，边军横行于市，强买货物，寇府丞也选矮小精悍的人，早晚等着行官中的来人，只要官中来人他们就跟随着。若遇到横行霸道的就和他相持比武，边军大受挫折，于是有所收敛。想来这种做法也是同乔白岩商议好的吧！

司马相如卖酒

卓文君随司马相如私奔之后，相如同她驰马归成都。相如家很穷，只有四壁空立着。文君之父卓王孙因文君私奔而大怒，一个钱也不给她。相如与文君商量后，再到文君娘家临邛县，卖掉仅有的车马，开个酒店卖酒。相如让文君卖酒，自己则裹着围裙与庸工共做杂务，在街市上洗涤酒器。卓王孙听后感到羞耻，在不得已的情况下，分给文君童仆一百人，钱一百万。于是相如与文君又迁回成都，成为富人。

卓王孙开始就不把司马相如当客人，只是看在临邛县令的面上，才请相如做客。卓王孙最终也不愿相如做他的女婿，只是怕污辱了富家门面，才不得不承认。文君做他的女儿真可说是万种色彩中的赤色。临邛县今王吉开始把相加当做贵客，等到后来相如任中郎将，作为皇帝使节路过临邛时，县令王吉亲自负弓矢到郊区迎接他，可说是对相如好极了。可是相如当年洗涤酒器时，没听说县令下车慰劳，就象信陵君对待毛公、薛公那样。看来，他的眼力不如卓文君呵！

张易先发制人

张易在歙（音 shè）州做通判。刺史宋匡业常常酗酒欺凌人，甚至于借酒杀人，但没人敢碰他。一次，张易去赴他的宴席时，事先故意喝醉。宴席刚开始行酒，张易就借机寻找宋匡业一个小过失而大发脾气。先是用劲摔酒怀，推翻桌子，挥着衣襟，大喊大叫，接着厉声责骂宋匡业，一件件地斥责他的罪过。宋匡业顿时愕然不敢说话，只是说：“通判喝醉酒使性，简直势不可挡呵！”张易正气凛然，自如地责骂个不停，然后拂袖而去，宋匡业立刻让小吏搀扶他上马。从此以后，宋匡业见到张易加倍敬畏，不敢再耍酒疯，郡中之事也因此有所进展。

这虽是件琐事，但从此处可得到先发制人之术。对于医家来说，这是以毒攻毒法；对于兵家来说，这是以其治人之道还治其身。

心理疗法和食醋疗法

唐时，京城有个医生，他的姓字忘记了。有个妇人跟从丈夫到南中住时，曾经误食一个虫子，从此她一直犯疑，形成了疾病，多次治疗都不痊愈，于是请这位京城医生为她治疗。医生知道她患病的原因，就在主人姨母、奶母中找一个严谨细密的老太太，事先告诫她说：“ 今天我用药让病人吐泻，她吐时，请您用盘盂接着，并告诉她说：“ 口中有一个虾蟆吐出来了，但是切不能让病人知道这是诳骗她的话。 ”老太太照他的话办，那妇人的疾病因此好了，而且以后一直未犯。

又有一个少年，眼中常常象看见有个小镜子似的，感到头痛眼花，于是请赵卿医生诊疗。赵医生同少年约定，次日请少年吃鱼肉。少年按期赴约时，赵家中有客。主人把少年请入室内，让他慢慢等候，说等到客人走后来接待他。过了一会儿，仆人来设了一个台桌，上面仅仅放了一瓶芥醋，再没有其他食物。赵卿也没有出来。过了许久一直没有人来。少年饿得很，闻到醋香，不知不觉过一小会儿就喝一口。喝着喝着，忽然觉得胸中豁然开朗。眼花现象也没有了，于是干脆把醋全部喝光。这时赵卿医生方才走出来，少年惭愧地向医生道歉，赵医生说：“ 您先因吃鱼肉太多，饮醋太少，鱼鳞积于胸中，所以眼花。刚才准备的芥醋，就是想让您饥饿时喝掉。现在果然病好了。昨日说请您吃鱼肉席，是我为了请您来而假设的。现在请回去吃早餐吧。 ”

权奇卷补充部分

杜畿用计制服卫固

刺史高干在并州举事反叛，前河东太守王邑已被调走，副吏河东人卫固、范先表面上向曹操请求留任王邑，暗地里却与高干同谋。曹操拜杜畿为河东太守，但卫固等人用兵封锁陕津渡口，杜无法过渡到河东上任，这时有人主张发大兵前往征讨，杜畿说：“ 河东有三万多户，并不是都想谋反作乱。如果现在使用重兵，就会使多数人恐惧，反而有利于卫固从中煽动。卫固本来就反对我们，这样一来更要同我们决以死战。讨伐如果不能取胜，他们就会更加猖獗；讨伐如果取得胜利，那一郡的百姓就要遭到战乱的摧残，使生灵涂炭。我若单车前往，他们就会感到意外和不知所措。卫固这个人虽然诡计多端，但却优柔寡断，加上他目前表面上还听王命，一定会假意接纳我。只要能在河东居住一个月，我相信用计谋就足以制服他们。 ”于是杜畿就秘密地从郖津渡到河东。到达之后，范先要杀杜畿，卫固不同意，说：“ 杀死他有何益处？只能落得个杀人的恶名，况且他的生死已完全掌握在我的手中。 ”于是便接纳了社畿。杜畿对卫固、范先说：“ 你们二位是河东的希望，我是盼望你们成功的。但君臣、上下名分有定，下面应听上面的。我们之间是祸福相同，大事应当共同商量。 ”同时，让卫固做都督，总管一切，而将校吏兵三千多人统归范先指挥。卫固等人大喜，虽然假意眼侍杜畿，但已不把他放在心上。

卫固要发大兵举事，杜畿十分担忧，劝说卫固道：“ 自古以来，凡做一件惊天动地的事，一定不能搞乱众人之心。如今要大规模征兵，必然会使民心惶恐，不利于基业的稳固，不如慢慢地用钱来招募士兵。 ”卫固认为社畿言之有理，就听从了。经过数十日的调取征发，事情才算定了下来，但诸将吏为了多捞军费，欺上瞒下，实际上募兵不多。这时杜畿又对卫固说：“ 关心和思念家庭，这是人之常情。各部的正副将吏，可以准许他们轮流回家探亲。一旦有事，无论缓急，都可以招之即来，并不费事。 ”卫固等人怕违逆众人之心，贻误大事，又听从了杜畿的意见。这时，好人在外已成为杜畿的基础，而恶人分散，都回了自己的家，实际上也就削弱了卫固的势力，为杜畿组织力量，等待曹操大军的到来创造了有利的条件。

后来河东许多县都拥护杜畿，杜决定率将吏数十骑赴张郡拒守。在地方官吏和百姓的帮助下，很快就组织了四千人马。卫固等调兵困难，拼尽全力攻打杜畿也攻打不下。不久，曹操大军开到，高干等人败走，卫固、范先被诛杀，其余党羽均被宽免并官复原职。

善于设计的建筑师

杨云才颇多心计，每当他负责设计时，总是把自己设计的要点告诉施工者，但人们往往不了解为什么要如此做，等到工程完成时，人们才佩服他设计的精妙。他做刑州同知时，郡城的城墙要重修，当拨给的钱粮已有定额后，州的主管者又下令城墙要增加二尺多宽。这时监司同守令商议，再增加些钱粮的数额。杨云才进言说：“我另有一个计划，不需要多费一个钱。”次日，他飞马到了制砖处，命人将砖模子献上来。看后，他生气地说：“这砖模不好！”说罢，顺手把它摔碎了。接着拿出了自己制的砖模给负责烧砖者说：“一律按这模子烧砖！”众人一看，同原来的砖模没有区别。实际上，杨云才已暗暗增加了二分多，积起来正好达到要求增加的标准。城墙修完了，杨云才说明了原因，监司等大为佩服。

砖增厚了而制砖者不知道，城墙建成了而主管者没多化费，这种智慧可称神思妙算吧！

雄山智僧会飞瓦

南安雄山上有个飞瓦岩。相传雄山僧人开始建庵时依山代木，木头运起来比较容易，但山高运瓦却相当困难，瓦因此长期堆积在山下。雄山僧想出一计，假称自己能作法使瓦飞上屋顶，砌屋对不需要工匠。定为吉日那天，远近来观看的多达数千人。僧人扮做佣工，一担担地慢慢地挑瓦上山。观看的人们急于要看到瓦是如何飞上屋顶的，就争着帮僧人把瓦搬运到山顶去。人多力大，顷刻间，瓦全部搬到了山顶。僧人笑着对大家说：“ 我所说的瓦会飞，就是靠大家呀！ ”

抵制贿赂的杨琏

杨琏被任命力丹徒知县时，恰巧碰上朝廷的使者也到浙江去。这使者每到一处都要把当地的负责官员捉绑起来，关在船舱中，逼他们交出钱财，一直到得到贿赂，才把官员放出。杨琏听说 使者将到丹徒，就选了两个善于游泳的人，让他们穿戴上老人的衣服和帽子，先行去迎接使者。使者见了他们发怒说：“ 你们的县令在哪里？怎么派了你们这两个老头？你们有资格拜见我吗？ ”说罢命人把这两个人赶打出去。这两个人见此立即跳入江中，潜水而去。杨琏故意迟去见使者，见面后对使者说：“ 听说您到本县后就逼迫两个人溺死在江中！现在是圣明之世，法令很森严，您逼死了两条人命该怎么办呢？ ”使者听后感到惧怕，赶快向杨琏赔礼道歉。此后，使者经过其他地方吓得不敢再放肆地要贿赂了。

宗汝霖怎样为人解决危难

宗汝霖在宋徽宗建中靖国年间做山东文登县令。他的同榜好友，青州教授黄荣给他来信说：“ 我的亲戚编某被流放某州，途经文登，因风寒得病，不能继续前行，而看管他的牙校十分严厉，催促快走，即使贿赂牙校请求暂停，也拒不答应，实在无奈，只有向您求救。 ”宗汝霖接到信后，立即在行馆安排床位，并命医生给病人治病。等到病人痊愈后，却不知牙校到什么地方去了。偷偷地问他的随行人，随行人说：“ 自从到了文登县后，牙校就被县里的文书官邀到妓馆饮酒作乐，以后，其他的文书官又每天轮流陪同，至今牙校仍在妓馆。 ”原来牙校贪酒色，一步都不肯离开妓馆，后经多次催促，牙校才勉强与众同行。

宗汝霖探察到牙校嗜酒贪色，便利用这个弱点做文章，结果只要几个文书官陪他逛逛妓院，编某的困难便顺利地解决了。在这里，道学先生们的道理全用不着，宗汝霖简直是个会用兵的人呢！

循王与老兵的故事

春天，循王游后花园时，看见一个老兵躺在太阳下睡觉，循王踢了他一下，问道：“为什么这样大睡？”老兵起来应声说：“没事可做，只好睡觉。”循王问：“你能做什么？”老兵答：“什么事都能做一点，如贸易之类的，也粗知一些。”循王说：“你会做生意，那我给你一万缗去做生意怎么样？”老兵说：“一万缗不值得去做！”循王说：“那就给你五万缗。”老兵回答：“五万缗也不值得去做。”循王问：“那你需要多少？”老兵答：“如果没有一百万，那就五十万也可以。”循王赞赏他的气魄，立刻给他五十万缗，任他运用。老兵拿到钱后，便造了一艘极其华丽的巨船，又买了能歌善舞和善乐器者一百多人。同时广收绫罗锦缎、珍馐美果及黄金、白银、玉器、宝石等贵重物品，还招募了十几位潇洒闲雅的文官和威武轩昂的武将以及士兵、侍者一百多人。老兵和以上人员就地欢舞宴饮一个多月后，忽然飘流浮海而去。一年后，他们满载而归，除了珠宝、犀角、麝香等药物以外，还有许多骏马，获取的利润达几十倍之多。当时诸位将领都缺马用，唯有循王得到了品种优良的骏马，这使他的军威大震。循王在大喜之余，问老兵是怎么得到这些的。老兵回答说：“我自称是大宋的贸易使，奉命拜见海外诸国王，把带去的绞锦奇玩赠给了他们。诸王奉我为上宾，让我会见他们文武官员，这时，我就把带去的东西一一陈列出来，让乐舞队唱跳弹奏。他们的国君大臣非常高兴，要用名贵的马换美女，用犀角、珠宝、麝香等药换绫锦等物，并且为我造船载马，赠给我们丰厚的物品，因此才如此获利。”循王听后颇为感叹，十分赞赏老兵的才干，赏赐给他许多贵重礼物，问他能否再去一次。老兵回答说：“这不过是儿戏而已，再去就要失败了。我愿意从此告老同乡，仍到旧田园去种地。”

罗景纶评论说：一个穿着破旧衣服的老兵，循王竟然慷慨地捐五十万缗给他，而且对如何用这钱连问也不问。这种宽大恢宏的气度，足以使人从容地实现抱负，充分地发挥自己的才干。越王勾践以国家四方的疆土分别授给文种和范蠡，汉高祖把四十万金付给陈平，都同循王一样恢宏大度。

如果不了解其人而轻率地信任他，同了解其人而不去信任使用他，同属一种错误。这样的领导者都不能成大功、做大事。老兵到海外闯一次后就告老还乡，不复再去，说明他也是一位知道进退、了解存亡的智者。奇异呵！循王与老兵！

第七部 语言的智慧

总　序

智慧下一定能用语言表达，语言上表现的智慧，不算智慧。话再多必有穷尽，口拙的也有用处。大丈夫何必非要有口才呢？确实如此，但是也有特殊的例外。两个人进行舌战，有理的必然得胜；两个都有理的人发生争执，能言善辩的必然占先。张良因此而成为刘邦的老师；鲁仲连因此而成为战国的高士；庄子因此而旷达；张仪、公孙衍因此而富贵；端木赐（子贡）因此被孔子视为全才，而授以德行、言语、政事、文学四科；孟坷因此而继承禹、周公、孔子三位圣人的事业。所以，一句话有时重于九鼎，一个说客有时强于十万大军，一封书信有时胜过十部专著。谈判技巧、口舌之劳，难道就不重要吗？言谈微妙，一语中的，足以解除纠纷；语言乏味，缺乏文采，不能流传久远。君子之人，某一次的话可能是聪明的，另一次的话可能是愚蠢的。智慧滋润着心田，语言是它的自然流露，《诗经》说：“惟其有之，是以似之。”就是讲的这个意思。

辩才卷

侨童有辞，郑国赖焉。聊成一矢，名高鲁连。排难解纷，辩哉仙仙。百尔君子，毋易由言。

大意是：公孙侨（子产）善于言辞，郑国依赖他享有四十年的太平。鲁仲连辩才如仙，往往一语中的，排难解纷。在位的人停止或改变他们的计划，经常是由于相信了说客的高论。

子贡一箭五雕

吴王征召各诸侯国盟会，卫侯来迟了，吴国人就包围了卫侯的邸舍。子贡对吴国太宰嚭说：“ 卫国的国君来之前，必然要与众官员商议，众人必然有的赞成有的反对，争论不下，所以来得晚了一点。那些主张来的人是你的朋友，那些反对来的人，是你的仇敌。如果你抓了卫国国君，是打击了朋友而有利于仇敌啊。 ”太字嚭心悦诚服，就放弃了抓卫侯的想法。

田常想在齐国作乱，但害怕齐国的高固、国佐、鲍叔牙、晏婴四人，所以调动他的部队想去讨伐鲁国。孔于听到后，对他的弟子们说：“ 鲁国是我祖宗坟墓所在之地，你们为什么不出面去制止呢？ ”子路请求出使齐国，孔子制止了他。子张、子石请求前往，孔子也不同意。子贡请求出面，孔子就同意了。于是子贡到了齐国，向田常游说，他说：“ 你讨伐鲁国，实在是大错误！鲁国是难于攻取的，它的城墙又薄又低，它的土地狭小而不丰腴，它的国君愚蠢而不仁义，它的大臣虚伪而无用处，它的军卒和老百姓又厌恶用兵打仗的事，这是不可以与他们作战的理由。你不如讨伐吴国，吴国城墙又高又厚，土地宽广肥沃，兵甲坚固新颖，兵卒都经过选择而且吃得饱，重器精兵全部集中在吴国，又派贤明的大夫来守卫，这些都是吴国容易被攻克的原因。 ”田常一听，脸色大变，愤怒地说：“ 你所认为困难的，人们认为是容易的；你所认为容易的，恰恰是人们认为困难的。用这样是非颠倒的道理来教训我，是为了什么呢？ ”子贡说：“ 我听说，忧患在内的，攻击强敌；忧患在外的，攻击弱点。现在您想攻取鲁国而扩大齐国的势力，当然容易取胜。然而‘ 战胜以骄主，破国以尊臣 ’，每战必胜必然导致国君骄横傲慢，攻城掠地必然导致下臣妄自尊大。而打败鲁国却没有您的功劳在内，您当然会日益与君主疏远。这样做，您上使国君起骄横之心，下使群臣有放肆之意，还想成大事就难了。君主一骄横就会恣意妄为，群臣一放肆就会争权夺利。这样一来，您上与国君有嫌隙，下与群臣有利害之争。您还想立于齐国就危险了。所以说，不如讨伐吴国。讨伐吴国不能获胜，百姓和官员死在国外，国内大臣空虚，这样，你上边没有强臣作你的对手，下边没有百姓官员指责你的过错。孤立国君制服齐国的就只有您了。 ”田常说：“ 好啊，但我的兵已派往鲁国了，离开鲁国而到吴国，大臣们必然会对我产生怀疑，怎么办呢？ ”子贡说：“ 您暂且按兵不动，我请求前往吴国见吴王，让他救鲁伐齐，你再因此而派兵迎战吴国。 ”田常同意了他的计策。子贡去南方面见吴王，劝说他：“ 我听说，做国君的不能没有后代，想建立霸业的不能有强大的对手，千钧的重量，加上一殊这样微小的份量，称锤就会偏移。如今拥有万乘之众的齐国，要私自夺取有车马干乘的鲁国，与吴国争强我私下为大王您担忧啊！况且解救鲁国，就会显名于天下。讨伐齐国，又有大利可图，可以扶助泗水流域的诸侯，诛灭残暴的齐国，使强大的晋国屈服。再没有比这更大的好处了。名义上是保全了危在旦夕的鲁国，实际上是困住了强大的齐国，有智慧的人对此是不会怀疑的。 ”吴王说：“ 好啊，虽然这样，但我曾经与越国作战，将他们围在会稽。越王正苦其心志，劳其筋骨，休养士卒，有对我报复之心。您等我讨伐越国之后再听从你的计策吧。 ”子贡说：“ 越国的力量不如鲁国，越国的强大不如齐国。大王放弃齐国而进攻越国，那么齐国就会趁机把鲁国吞并了。况且大王已有存危亡、继绝世之名，却讨伐小小的越国而畏惧强大的齐国，不算勇敢啊！勇敢的人是不逃避艰难的；讲仁义的

人是不会单方面毁约的；有智慧的人是不会坐失时机的。如今您应当保存越国以向诸侯显示您的仁义。解救鲁国讨伐齐国向晋国施威，那么各国诸侯必然会竞相归顺吴国，你的霸业就可以成功了。如果大王实在仇恨越国的话，我请求东去，面见越王，令他出兵，跟随大王讨伐鲁国。这样做实际上越国就空虚了。”吴王十分高兴，就派子贡前往越国。

越王修治道路到郊外迎接子贡，并亲自驾车送子贡到邸舍。越王问子贡：“我这里是蛮夷之国，大夫为什么屈尊光临这里呀？”子贡说：“我劝说吴王救鲁伐齐，吴王虽然有想去的意思，但又害怕越国，声称：‘等我讨伐越国后就行’，如果这样，攻取越国就是必然的了。再说，没有报复别人之心，而让人产生怀疑，这是笨拙的人；有报复别人之心，而被人知道，这就危险了；事情还没办，就走漏了消息，这就可能毁于一旦了。这三种情况都是干事情的大患呀！”越王勾践再次叩头拜谢子贡说：“我曾经自不量力，与吴国打仗，被困于会稽，我对此痛彻骨髓，日夜唇燥舌于，只想和吴王先后死去，这就是我的志向啊！”于是问子贡有什么好办法。子贡说：“吴王为人勇猛残暴，众大臣都不堪忍受他的统治。国家因为屡次战争而调蔽，官兵们无法忍耐，百姓也都怨恨吴王。太宰嚭做事，对吴王百依百顺，从不指责他的过错，只图保住自己的私利。这都是败坏国家的作法啊！如今大王你真的发兵帮助他，以夺取他灭越之志；赠送重金宝玉以取悦于他的心；用辞谦卑以表示对他的尊从。那么，他一定会去讨伐齐国，而不再与越国为敌。如果他讨伐齐国没有取胜，就是大王的福气。如果他战胜了齐国，必然用兵威逼晋国。我再请求到北面去见晋国国君，让他与诸侯一起攻讨吴国，吴国必然被削弱。吴国的精锐都在齐国，他的大军都在对付晋国，这时大王趁机进攻吴国，一定会灭掉吴国的。”越王十分欢喜，同意照子贡的计策行事。他要赠送子贡金一百镒，一把剑，两支好矛，子贡都谢绝了，便离开了越国，回到吴国。子贡向吴王报告说：“我恭敬地将大王的话告诉了越王，越王十分恐惧，他说：‘我十分不幸，小时候便失去了父亲，内心又不自量，得罪了吴国，导致军败身辱，栖身于会稽，国家沦为废墟荒原。全靠吴王的恩赐，才使我没有失去宗庙社稷。吴王的恩德，我到死不敢忘怀，哪里敢图谋不轨呢？’”

五天之后，越王派大夫种到吴国，大夫种叩头对吴王说：“东海役臣、孤子勾践的使臣种，拜见大王，问候各位大臣！如今，我们听说大王将兴大义，诛除强暴，解救弱者，讨伐残暴的齐国，以安扶周天子的宗室。我们请求将国内士卒三千人全部出动。勾践请求亲自披坚执锐，作为先锋，首先迎受敌人的箭矢弹丸。因此，特派贱臣种，贡奉先人所收藏的器甲二十领、屈卢之矛、步光之剑，作为军中将士的补充。”吴士大喜，将情况告诉了子贡，说：“越王想亲自跟我去讨伐齐国，可以吗？”子贡说：“不行啊，让人家国内空虚，将人家的军队全部出动，还让人家的国君跟随您去作战，这是不义。您可以接受他的礼物，答应他的军队出征，但不要同意他的国君也随同作战。”吴王欣然应允，谢绝了越王的请求。于是吴王发动九郡的兵力去讨伐齐国。

子贡离开吴国到了晋国。对晋国国君说：“我听说，不预先考虑事情的后果，就无法应付突然的事变；不预先分析军事形势，就不可能战胜敌人，如今吴国与齐国就要打仗了，如果齐国打败了吴国，越国必然随之大乱；如果吴国打败了齐国，吴国必将兵临晋国。”晋国国君大惊，问子贡：“对此

应怎么办呢？”子贡说：“修造武器，休养士卒，作好与吴国打仗的准备。”晋国国君同意了。

子贡离开晋国到了鲁国。吴王果然与齐国军队在艾陵交战，大败了齐军，俘获了七个将军的兵士，却未返归吴国，而是兵临晋国，与晋国军队在黄池之上相遇。吴、晋两军争强，晋军勇猛攻击，大败了吴国的军队。越王听到这个消息，马上渡江袭击吴国，离城七里扎下营寨。吴王听说后，马上离开晋国返归吴国，与越国在五湖交战。连打三仗，都未取胜。吴国城门失守，越军包围了王宫，杀死吴王夫差和他的臣相。灭亡吴国三年后，越国在东方称霸。所以，子贡出使，保全了鲁国，搞乱了齐国，灭了吴国，使晋国强盛，并使越国称霸。十年之中，改变了五个国家的命运。

子贡真是纵横家的祖师，一点也不象圣贤的门生之作风。

鲁仲连义不帝秦

秦国军队围攻赵国的都城邯郸，诸侯们没有敢首先出面救援赵国的。魏安釐（xī）王派将军辛恒衍乘围困不紧时潜入邯郸，想让赵国尊秦国为帝。齐国谋士鲁仲连正好在赵国，听到消息后，就去见赵国平原君赵胜。赵胜又介绍他见了辛恒衍。鲁仲连见了辛恒衍却没有说话。辛恒衍说：“我观察住在这个被围困的城市中的人，都是有求于平原君的人，而今天我看先生的玉貌，并不象有求于平原君，为什么也住在这个被围困的城市中不离开呢？”鲁仲连说：“秦国，是个背弃礼义而崇尚战功（以斩首的多少计算）的国家。用权诈之术驱使战士，把老百姓都作为奴隶。如果他毫无阻碍地称帝，那么我只有投东海而死，决不愿意作暴秦的百姓。来见将军的目的，就是请你帮助赵国啊。”辛恒衍说：“怎么帮助呢？”鲁仲连说：“我将让魏国和燕国帮助赵国，齐国楚国本来就在帮助赵国。”辛恒衍说：“燕国的情况我不知道，如果说魏国，那我就是魏国人，先生怎能使魏国也帮助赵国呢？”鲁仲连说：“魏国不愿意帮助赵国，是因为没有看到秦国称帝的害处。如果能让他认识到秦国称帝的害处，就必然会帮助了。”辛恒衍问：“秦国称帝有什么害处呢？”鲁仲连说：“当年齐威王曾经做得够仁义了，率领天下诸侯朝见周天子。周朝已经贫穷衰微了，诸侯都不去朝见，只有齐威王去朝见。过了一年多，周烈王死了。诸侯都去吊唁，齐国却后到。周朝的新天子周显王发怒了，向齐国报丧，说：‘天崩地裂，周天子死了！周显王寝在草席上守丧。而东边的藩国齐国的大臣田婴竟然最后才到，该将他斩首。’齐威王勃然大怒，喝道：‘叱嗟！你的母亲是个奴婢！’这一来，齐威王就被天下人笑话。他之所以生前去朝拜，死后斥骂，是因为确实不能忍受苛求啊！然而，周显王是天子，本来就是这样，他的要求是不足为奇的！”辛恒衍说：“先生，你难道没有看见那些仆役吗？十个人服从一个主人，难道是因为十个人的力量胜不过那一个人，十个人的智慧不如那一个人吗？只是因为畏惧主人啊！“鲁仲连反问：“难道魏国与秦国比，就象那些仆役吗！”辛垣衍说：“是的。”鲁仲连说：“是这样的话，我将让秦王把魏王煮成肉酱。”辛垣衍怏怏不乐地说：“嘻！你也太过份了！先生又怎能让秦王把魏王煮成肉酱呢？”鲁仲连说：“本来嘛，待我告诉你。过去鬼侯、鄂侯、文王是纣的三个诸侯。鬼侯有个女儿长得美，就进献给纣，纣认为丑，就将鬼侯煮成肉酱。鄂侯急切地为之争辩，就将鄂侯烤成肉干。文王听后，喟然长叹，因此被抓起来在羑里的监牢里关了一百天，想让他死。为什么一个人与别人都称王，终于落到被弄成肉于、肉酱的地步呢？齐闵王将到鲁国去，夷维于执马鞭跟随。他对鲁国人说：‘你们将怎样对待我的国君？’鲁国人说：‘我们将用十个太牢（十只牛、十只羊、十只猎，这是古代款待诸侯的礼节）来款待你的国君’。夷维子说：‘我的国君是天子。天子巡视诸侯之国，诸侯应当退出正殿不住，把钥匙交给天子，亲自提起衣襟，为天子搬设几案，并在殿堂下侍候天子吃饭。等天子吃完饭后，诸侯才退下去处理国事。’鲁人听后，就关门下锁，不让他入境。他们又前往薛地，借道于邹国。当时，邹国国君刚死，齐闵王想进去吊唁。夷维子对邹国太子说：‘天子来吊唁，主人必须改变灵柩的方位，把它从居北朝南，改为居南朝北，然后天子朝南吊唁。’邹国的群臣说：‘如果要这样做的话，我们将自刎而死。’所以，他们又没有敢进入邹国。邹、鲁两国都是贫弱之国，国君生时，臣子不能侍奉供养；

国君死后，臣子不能行饭含之礼（在死者口中安放粮食或玉石）。然而，如果谁想强迫邹、鲁的臣子对他行天子之礼，他们就决不会让他入境。如今秦国是万乘之国，魏国也是万乘之国，两国旗鼓相当，都互相称王，看见对方打了一次胜仗，就想作他的仆从，称他为帝。这样做，赵、魏、韩三国的大臣，实在还不如邹、鲁两国的奴仆姬妾啊！如果不加制止使秦国称帝，那么他将撤换各诸侯国的大臣。他将把他所认为不贤的撤掉，换上他所认为贤的；把他所憎恨的撤掉，换上他所喜爱的。他还将让他的女儿和那些专爱挑拨离间的侍妾去作诸侯的妃子和爱姬。将这些人安置在魏国宫中，魏王还有安宁之日吗？将军又怎能再得到过去的宠幸呢？”辛恒衍听到这里，站起来向鲁仲连一再拜谢说：“我今天才知道先生果然是天下的贤士啊！我将离开赵国，不敢再提让秦国称帝的事了。”秦国将领们听说这件事后，将军队从赵国城下后撤了五十里。

苏轼说：“鲁仲连的辩才胜过张仪、苏秦，大义凛然有直逼淳于髡、公孙衍之势。排难解纷，功成而不领赏。战国时只他一人而已。”穆文熙说：“鲁仲连挫败让秦国称帝的计划，使秦国将领因此而退兵。这就是《淮南子兵略训》所说的庙战（指战胜于庙堂之上，不动兵戈）啊！”

虞卿驳楼缓

秦国在长平向赵国军队发起进攻，大败了赵军，随即领兵退回秦国。然后又派使者向赵国索取六个城市，作为讲和的条件。赵国不知该怎么办。楼缓刚从秦国回来，赵王就与楼缓商量说：“ 给秦国六城市会怎么样？不给六城市又会怎么样？ ”楼缓推辞说：“ 这不是我所能知道的事。 ”赵王说：“ 即便如此，你也试谈一下你自己的意见吧 ”。楼缓说：“ 大王听说过公甫文伯的母亲吧？公甫文伯在鲁国做官，生病死了，妻妾中为此自杀在房中的有十六人。他的母亲听说后，一声不哭。奶妈就说：‘ 哪里有儿子死了却不痛哭的人啊？ ’他母亲说：‘ 孔子是个贤人，被逐出鲁国，另人都没有跟随他去。如今我儿子死了，为他而死的妇人就有十六个，这说明他生前对于长者薄情，而对妇人优厚。 ’这样说，从母亲角度而言，是个贤者，从妇人角度看，就难免被认为是个妒妇。所以，虽然话是一个意思，而说的人不同，其心理也就不一样了。如今我刚从秦国回来，说不给六城，就不是在为大王考虑；说给六城，就怕大王要认为我是在为秦国考虑了。所以不敢答对。如果真的要为大王考虑的话，就不如把六城给了秦国。 ”赵王说：“ 好！ ”

虞卿听说后，进来面见赵王，赵王将楼缓的话告诉了他。虞卿说：“ 这是遮掩之辞罢了。 ”赵王问：“ 为什么这样说呢？ ”虞卿说：“ 秦国攻打赵国，是因为军队疲惫了才退兵的呢？还是因为他还有足够的力量进攻，却因为爱怜大王而不再进攻的呢？ ”赵王说：“ 秦国进攻我国，是不遗余力的，必然是因为疲惫了才退兵的。 ”虞卿说：“ 秦国用他的力量攻打他无法战胜的赵国，疲惫而归。大王又将他不能攻取的土地拱手送给他，这是帮助秦国而攻击自己呀。来年秦国再来攻打大王，大王就没有办法自救了。 ”

赵王将虞卿的话告诉了楼缓。楼缓说：“ 虞卿完全知道秦国的力量所能达到的目标吗？他肯定不知道。这六城不过是弹丸之地，却舍不得给，使得秦国生气再来进攻，大王能够不割让腹地去讲和吗？ ”赵王说：“ 真的听了你的话，把六城割给秦国，你能肯定来年秦国不再进攻我国吗？ ”楼缓回答说：“ 这不是我敢承担的责任。过去韩、魏、赵三国都与秦国交好，互相亲善，如今秦国放过韩、魏两国而来进攻赵国，说明大王侍奉秦国不如韩、魏两国。现在我为你解释一下你为何会有负于秦国而招致攻击的。你打开城门，与齐国通好，又与韩、魏相亲善，只是没有取悦于秦国。大王之所以这样，必然是不如韩、魏两国对秦国侍奉周到。这不是我所敢于承担的重任啊！ ”

赵王又将楼缓的话告诉了虞卿。虞卿说：“ 楼缓说不讲和，来年秦国还要进攻赵国，只有割让腹心之地去讲和。现在又说，割让六城他也不能保证秦国不再进攻赵国，那么割地又有什么益处呢？来年再进攻，又割让他们无法攻取的土地去讲和吗？这是自杀的办法啊！不如不讲和！秦国虽然善于攻战，但他无法取得六城；赵国虽然不善于守卫，也不至于失去六城。秦国疲惫而归，士卒必然劳累不堪。我们用割六城的办法阻碍天下人进攻疲惫的秦国，这就使我们失去了天下人的信任和友好，而只图取得秦国的好感。我国崇尚利益，为什么坐而割地，削弱自己，壮大秦国呢？如今楼缓说：‘ 秦国与韩、魏友好而只攻赵国，必然是大王侍奉秦国不如韩、魏两国。 ’这是让大王年年割六个城去侍奉秦国，坐等赵国的土地被割让完毕啊！来年秦国再要求割地，大王还给他吗？不给，就是白白丢了前面割让的土地，让秦国抓住寻衅的借口；给，那又无地可给了。古话说：‘ 强者善攻而弱者不能自守。 ’

如今赵国坐以待毙，对秦国俯首帖耳，秦军不损一兵一卒就得到许多土地，是壮大秦国而削弱赵国啊！以越发强盛的秦国，来割取日益弱小的赵国，他们会中途撤手吗？秦国犹如虎狼之国，没有礼义之心，他的欲望永无止境，而大王的土地是有限的，用有限的土地，去满足没有止境的欲望，其结果必然是赵国的彻底灭亡。所以说楼缓的这个主意也是遮掩之词。大王一定不要将六城割给秦国。”赵王说：“好啊！”

楼缓听说后，又去见赵王。赵王又把虞卿的话告诉了他。楼缓说：“不是那样的。虞卿只知其一，不知其二。秦、赵两国打仗，天下人都高兴，为什么呢？天下人想的是：‘谁强我就依靠谁，谁弱我就乘机进攻谁’，如今赵国的军队被秦军打败，天下要祝贺的战胜者，必然也就是秦国了。所以不如马上割地求和，以疑惑天下人，以安慰秦国的心。不然的话，天下人将趁秦国对赵国愤怒，赵国被打败的机会瓜分赵国。灭亡赵国哪里只是秦国的企图呢？大王赶快作出决断，不要再犹豫了。”

虞卿听说后，又去见赵王，说：“危险啊！楼缓来就是为了秦国啊！赵国军队被秦国打败，又割地求和，这样使天下人愈发疑惑。谈什么安慰秦国呢？不是向天下人充分表现出自己的软弱吗？况且我说的不要给六城，并不是一定不给。秦国向大王索取六城，而大王拿六城去贿赂齐国。齐国是秦国的宿仇，得到大王六个城市，必然会拼全力向西攻击秦国。不用等到众人争论结束，齐王就会按大王的请求去做。这样的话，大王虽然给了齐国土地，却会从秦国得到补偿。一举结下三国之亲，而与秦国分道扬镳。”赵王说：“好啊！”于是派虞卿出使东方去见齐王，与齐国商量共同对秦的事，虞卿还没有从齐国回来，秦国来重新谈判的使者已经到了赵国。楼缓听说后，立即逃离了赵国。

从来议论割地求和的坏处，没有象虞卿说得这样痛切快畅的。

纵横家苏代

楚韩雍氏之战时，韩国向周国征集兵器和粮食。周国国君十分忧虑，将此事告诉了苏秦的弟弟、纵横家苏代。苏代说：“有什么可忧虑的？我能让韩国不向您征集兵器和粮食，并且让他们把高都送给您。”周国国君高兴极了，说：“您如果能办到，我将让全国人民都听从您。”

苏代前往韩国，见到臣相公仲，他对公仲说：“您没有得知楚国的计谋吗？楚臣昭应对楚王说‘韩国疲于用兵，粮食都空了，无法守城。我们用饥饿他们的办法攻击他们，不需一个月的时间，必然攻克韩国。如今围困了雍氏五个月还攻克不下，都是楚国的失策啊。’楚王目前还没有相信昭应的计策，您今天向周国征集兵器和粮食，是将韩国缺乏粮食的消息公开告诉了楚国。昭应听见了必然会劝楚王增加兵力攻打雍氏，雍氏马上就要被攻克了。”公仲说：“您说得很好，但我的使臣已经走了。”苏代说：“您为什么不把高都送给周国呢？”公仲愤怒他说：“我不向周国征集兵器和粮食，给予他们的照顾就够多了，为什么还要把高都送给他何？！”苏代说：“给了他们高都，周国一定会归顺韩国。秦国听说后，必然大怒，他们会焚烧周国的符节，不与周国通使往来。这样，您就以一个贫弱的高都，换来了一个完整的周国。”公仲说：“好啊！”于是，韩国不再向周国征集兵器和粮食，而将高都给了周国。楚国最后无法攻克雍氏，只好退兵离开了韩国。

魏国臣相田需死了。楚襄王的臣相昭鱼对苏代说：“田需死了，我害怕张仪、薛公、公孙衍三人中有一人会做魏国臣相。”苏代问：“那么让谁做臣相对您更有利呢？”昭鱼说：“我希望魏太子自己作臣相。”苏代说：“那我请求为您到北方去面见魏王，一定让太子作臣相。”昭鱼问：“您怎能达到目的呢？”苏代说：“假如您是魏王，我来说服您。”昭鱼说：“您怎么说服呢？”于是，苏代把昭鱼当成魏王，对他说：“苏代从楚国来，昭鱼很忧虑。我问他：‘君有何忧？’他说：‘田需死了，我怕张仪、薛公、公孙衍三人中有一人会做魏国的臣相。’我说：‘您不要优虑，魏王是个贤明的君主，必然不会让张仪作臣相。张仪作了魏国的臣相，必然会将秦国的利益放在前，而把魏国放在后。同样，薛公作了魏国臣相，必然会将齐国放在前，把魏国放在后。而公孙衍做了魏国臣相，又会把韩国放在前，把魏国放在后。魏王是个贤明的国君，必然不会用他们做臣相的。’魏王问：‘那么寡人用谁作臣相好呢？’我说：‘不如用太子作臣相。太子作了臣相，这三个人必然都会认为这只是暂时的，都会为了他们自己国家的利益而尽力侍奉魏国，以便有朝一日掌握臣相的宝印。魏国这样强大的国家，再抓住三个万乘之国来辅佐自己，魏国一定会平安无事了。所以，不如让太子作臣相啊。’”昭鱼听了，认为言之成理。于是苏代去见魏王，将这些话告诉了他，魏太子果然作了臣相。

辩才陈轸

陈轸离开楚国到秦国，作了秦王的臣子。张仪对秦王说：“ 陈轸做大王的臣子，常常把国家的情况透露给楚国，我不能与他共事，望大王将他驱逐出去。如果他又回楚国去，望大王将他杀掉。 ” 秦王说：“ 陈轸怎么敢到楚国呢？ ” 秦王将陈轸召来，把张仪的话告诉了他，并说：“ 我尊重您的意见，您想到哪里去？我将为您准备车马。 ” 陈轸回答：“ 我愿意到楚国去。 ” 秦王说：“ 张仪认为您将到楚国，我也自知您将到楚国，您不到楚国到哪里去呢？ ” 陈轸说：“ 我离开秦国，必然故意去楚国。好顺从大王和张仪的意思，以表明我是否到楚国。有个楚国人有两个妻子，有人调戏其中年龄大点的那个妻子，这个妻子立即痛骂了那人一顿。那个人又去调戏年龄小点的那个妻子，那个妻子允许了，并以身相许。过了不久，有两个妻子的人死了。有客人问那个调戏人妻的人：‘ 你想娶那个年长的寡妇作妻子呢？还是娶那个小的？ ’ 这个人回答说‘ 娶年长的。 ’ 客人说：‘ 年长的那个骂你，年少的与你私通，你为什么娶那个年长的呢？ ’ 这人说：‘ 她是别人的人，当然希望她能与我私通，如今要做我的妻子，当然就希望她能为我而痛骂别人了。 ’ 如今楚王是贤明的君主，楚将昭阳是贤明的臣相。我作为秦国的臣子，常常将秦国情报送往楚国，楚王必定不会留我，昭阳也不会与我共事。从这里难道还不清楚我是否到楚国去吗？ ”

陈轸从宫中出来，张仪马上进了宫，他问秦王：“ 陈轸果然到那里去？ ” 秦王说：“ 陈轸是天下的善辩之才，他看了我很久，然后说：‘ 我必然到楚国。 ’ 我就没有办法了。我于是问他：‘ 你真的要去楚国，那就果然被张仪所言中了。 ’ 陈轸说：‘ 不只是张仪会这样说，路上的行人都知道这一点。这去伍子胥忠于他的国君，天下各国都想用他做臣相；孝已爱他的父母，天下人都想要他作自己的儿子。所以，要卖的仆妾不出里巷就被人买走的，是良仆好妾。女子能嫁给乡邻的，是好女人。我不忠于大王，楚王又为什么会把我当成忠臣呢？我忠诚于大王却被大王您遗弃，我不到楚国又到哪里去呢？ ’ 我认为他说得在理。 ” 从此后，秦王对陈转十分信任，待遇优厚。

触龙劝说赵太后

秦国攻打赵国时，赵孝成王刚即位，他年纪还小，由他的母亲赵威后执政。于是赵国就向齐国求救。齐国回答说：“ 必须以长安君作为人质，才能出兵。 ”长安君是赵太后最小的儿子，太后不愿意送他去作人质，齐国也就不出兵救援赵国。大臣们极力劝谏，赵太后气愤异常，她说：“ 谁敢再说这件事，我老太婆一定要把口水吐在他脸上！ ”

左师触龙请求面见太后。他对太后说：“ 我的贱子舒棋年龄最小，不成材。但我老了，心里很疼爱他。希望您能让他补充卫士的缺额，保卫王宫。我想在我还没有死之前，把这事托付与太后您。 ”太后问：“ 大丈夫也爱最小的儿子吗？ ”触龙回答：“ 爱得比妇人厉害。 ”太后笑着说：“ 妇人对小儿子爱得特别厉害。 ”触龙说：“ 我私下认为太后对燕后（太后之女）的爱胜过长安君。 ”太后说：“ 你错了，我对燕后的爱比起长安君来差远了。 ”触龙说：“ 父母爱子女，就得为他作长远考虑。太后送燕后出嫁燕国时，握着她的脚后跟哭泣，惦念她远嫁在外，为她伤心。已经走了之后，不是不想念她，但祭祀的时候，总是为她祈祷：‘ 一定别让她回来 ’（古代诸侯之女嫁到他国，只有被废或亡国时才回到本国）。这难道不是为她作长远打算，希望她有子孙世世代代相继为王吗？ ”太后说：“ 是的。 ”触龙问：“ 从如今推到三世以前，赵肃侯开始建赵国的时候，赵王的子孙被封了侯的，他们的继承人还有在的吗？ ”太后回答：“ 没有。 ”又问：“ 不只赵国，其他诸侯王的子孙被封了侯的，他们的继承人还有在的吗？ ”太后回答：“ 我没有听说过还有在的。 ”触龙说：“ 这些事说明，权势这个东西，近害自己，远害子孙。难道是国君的子孙就必然不好吗？不是的，原因是地位尊贵而没有功劳，傣禄优厚而没有苦劳，所拥有的贵重宝物又太多了。如今，您让长安君地位很高，分封给他肥沃的土地，赐给他许多贵重宝物，而不及时让他为国立功。一旦太后您逝世，长安君凭什么在赵国寄托身躯呢？ ”太后说：“ 是这样的。那就任凭您怎样支使他吧！ ”于是，左师触龙为长安君准备了一百乘车马，送他到齐国作人质。齐国立即出兵救赵，秦军就撤退了。

庸芮智救魏丑夫

秦宣太后爱魏丑夫，太后病危将死之时，下令说：“ 埋葬我的时候，一定要用魏子作殉葬者。 ”魏丑夫听后十分害怕。庸芮可怜魏丑夫，为他向太后求精。他问太后：“ 您认为死了的人还有知觉吗？ ”太后说：“ 没有知觉了。 ”他又说：“ 象太后这样圣明聪慧的人，明明知道死人是没有知觉的，为什么白白地将自己生前所热爱的人用来为没有知觉的死人陪葬呢？如果死者真有知觉，那先王一定已经长期积怒在心了，太后连补救过失的时间都不够，哪里还有闲暇去私爱魏丑夫呢？ ”太后听了连连称好。魏丑夫方免于一死。

姑侄与母子谁亲

武则天的侄子武三思，一心钻营想当太子。狄仁杰从容地对武则天说：“姑侄和母子哪一个更亲呢？陛下如果立自己的儿子，那么千秋万代之后，也会被供奉在太庙之中；如果立侄子，我还从没有听说侄子作天子，而把姑姑供奉在宗庙里的。”太后于是猛然醒悟。

议论到十分醒快之处，虽然想不服从也不可能。卢陵王被武则天从房州迎还宫中，虽然是因为武三思不得人心，以及她自己数次梦到玩双陆（古代一种赌博性游戏，得到双六就无不胜，得单数就被人攻击）没有取胜，似乎上天在儆戒她将没有儿子继承祖业。实际上是姑侄母子之说，句句在理，打动人心。凡是留恋生前的人，没有不计较死后之事的。当时王方庆作丞相，将他的儿子任命为眉州司士参军。武则天问他：“君在相位，为什么将儿子放在遥远的地方呢？”王方庆回答：“卢陵王是陛下的爱子，现在尚在远方，臣的儿子哪里敢安置在近处呢？”这些话也可以说是善讽。然而慈主才能以情去感动他，明主应当以理去说服他。武则天明而不慈，所以狄仁杰侮辱张昌宗她不发怒，提拔张柬之她不生疑，因为她贤明，信任狄仁杰，重用他，并不以感情用事。

平原君朱健

平原君朱健，为人刚正敢言。当时辟阳侯很得吕太后宠幸，吕太后想认识结交朱健，朱健不肯与她见面。后来朱健的母亲死了，朱健十分贫因，没有钱发丧，正到处借钱。陆贾素来与朱健十分要好，就让朱健发丧，而他自己去见辟阳侯。一见面，他就向辟阳侯表示祝贺说：“平原君的母亲死了。”辟阳侯问：“平原君的母亲死了，你为什么要来向我祝贺？”陆贾说：“从前你想结交平原君，平原君却出于大义而不与您相见。这是因为他的母亲的原故。相知者应当在对方有灾难危险时帮助他，现在他的母亲死了，你若能真诚地送厚礼为他母亲发丧，那么他将会为你献出生命而在所不惜。”辟阳侯就奉送平原君一百金。列侯贵人们也因为辟阳侯的原因，前往馈赠，共五百金。

后来，有人揭发辟阳侯的隐私，汉孝惠帝大怒，罢了他的官，要诛杀他。吕大后内心羞惭无法为他求情，大臣们大多受过辟阳侯的伤害，巴不得马上就诛杀他。辟阳侯万分危急，派人告诉朱健，说他想见朱健。朱健推辞说：“他犯了死罪，我不敢与他见面。”然而朱健实际上立即就去求见孝惠帝的宠臣闳孺，向他游说：“你得到皇帝宠幸的原因，天下没有不知道的。现在辟阳侯被罢官，街谈巷议都认为是因为你进了谗言，想杀害他。如果辟阳侯被诛杀，日后吕太后含怒也会杀了你的。你何不脱去上衣，裸露肢体去为辟阳侯向皇帝求情。皇帝听从你的意见放辟阳侯出狱，太后一定非常喜欢，你就会得到两位主子的宠幸，你的富贵也增加一倍啊。”闳孺听后十分惶恐，听从朱健的计策向皇帝进言，皇帝果然释放了辟阳侯。辟阳侯起初以为朱健忘恩负义，十分愤怒。等到他出狱，知道了事情经过，于是又惊又喜。吕太后死后，大臣们诛杀吕太后的党羽，辟阳侯虽然与诸吕交往极深，最后却免于被诛杀，都是因为陆贾和平原君为他出谋划策的结果。

不但陆贾、朱健聪明，辟阳侯也聪明。

梁孝王已经杀死了袁盎，事情被发觉，他害怕被诛杀，于是赠送给邹阳千金，命令他遍求天下有智之人，寻找解救的方略。邹阳素来与齐国人工先生相识，王先生八十多岁，多谋善断，往往有出奇制胜的计策。邹阳就去求他。王先生说：“难啊！人主有深怒私怨，必然要施行诛杀的手段，实在难于解脱啊。你现在想到哪里去呢？”邹阳说：“邹、鲁之士长于经学，齐、楚两国颇多辩才，韩国、魏国时有奇策，我将逐一访问他们。”王先生说：“你去吧，返回来后再往西去。”邹阳行访了一个多月，没有能为他出谋的人。于是返回到王先生这里，对他说：“我将往西去了，你还有什么指教吗？”王先生说：“你必须去见见王长君。”邹阳大悟，马上告辞，离开了王先生，不在梁国停留。径直到了长安去见王长君。王长君就是王美人的哥哥。邹阳找到机会对他说：“我极想私下拜谒您。我听说您的妹妹很得皇上宠幸，天下没有第二个人可比，而长君您的行迹大多不循规蹈矩。现在陛下一定要将袁盎的事追究到底，那么梁孝王恐怕会被诛杀。大后内心抑郁有不乐无处发怒，必然会对贵臣切齿痛恨、侧目而视，长君您就危险了。”长君十分恐惧地问道：“那怎么办呢？”邹阳说：“假如你的妹妹能够在皇上面前说说话，使得皇上不再追究梁孝王杀袁盎的事，那么太后必然会记住你的功德，对您感恩不尽，您的地位就固若金城了。”长君依他的计行事。梁孝王的事就平息了。

这件事是把朱健的那篇旧文章，抄得恰到好处，不但王先生聪明，邹阳也是个有智慧的人。

勤杂兵迎归赵王

赵王武臣派遣韩广到燕国，燕人于是拥立韩广为燕王。赵王与张耳、陈余往北方攻城略地，一直到了燕国地界，赵王秘密外出，被燕军抓获。燕国将赵王囚禁起来，以此要挟赵国，要赵国把土地分一半给燕国，然后才归还赵王。赵国派了十余名使者前往求情，都是一到燕国，就立即被杀死。张耳、陈余束手无策。有个砍柴烧火的勤杂兵告别与他同房的人说：“ 我去为张耳、陈余说服燕王，然后驾车接赵王回来。 ” 他房中的人都笑起来，认为他是痴人说梦。

那位小兵跑到燕国边界，向燕将问到：“ 你知道我到燕国来想做什么吗？ ” 燕将说：“ 你想得到赵王呗！小兵又问：“ 你知道张耳、陈余是怎样的人吗？ ” 燕将说：“ 是贤人 ”。小兵再问：“ 你知道他们的志向是什么吗？ ” 燕将说：“ 想得到赵王。 ” 小兵笑着说：“ 你并不知道他们二人想得到的是什么啊！武臣、张耳、陈余跃马扬鞭攻克赵国数十座城池，当时也都想各自南面为王。张耳、陈余哪里想当一辈子卿相呢？臣子和国君，岂可同日而语呢？但看到他们的势力只初具规模，赵国的天下刚刚打下，还没有敢三分赵国，各自为王，暂且让年龄稍大些的武臣作了赵王，用以稳定赵国的民心。如今赵国人已经服从了他们，因此这两个人也想分裂赵国，各自为王，只是没有合适的时机罢了。现在你们将赵王囚禁，这两个人名义上是救赵王回国，实际上是想让燕国将赵王杀掉，这两个人好分赵自立。一个赵国对付燕国尚且没有什么难处，更何况以两个贤王左右提携，共同指责燕国杀赵王的罪过，来讨伐燕国，燕国就只有被灭亡了。 ” 燕将听了，认为确实如此，于是释放了赵王，让他回国。这位小兵为赵王驾着车，一同返回到赵国。

杨善出使瓦剌部

明正统十四年，蒙古瓦剌部太师也先在土木堡大败明军，俘获英宗，史称“土木之变”。转眼就过去一年了。瓦剌部屡次责令明朝去奉迎皇上，朝廷官员不知道真假，不敢贸然前往。于是就想派遣使者去探听情况，却难于找到合适的入选。左都御史杨善挺身而出，坚决请求前往迎接皇帝归来。临行前，也先秘密派遣一个十分狡黠聪慧的人田氏来迎接杨善，实际上是探听扬善的真意。二人相见，田氏说：“我也是中国人，被俘虏到瓦剌部的。”他向杨善打听，土木之围时，明朝的军队为什么会不战而溃？杨善回答：“很久不打仗了，太平日子过得太久，将军士兵都习惯了安稳的生活。何况当时只有扈从跟随圣驾。起初并未发布号令作好迎敌的准备，被你们突然袭击，哪能不败逃？你们侥幸得胜，不见得就是福气。你们虏走旧皇帝，如今新皇帝即位。他聪明英武，纳谏如流。有人向他献策说：‘瓦剌部敢于侵犯中国，只是凭着他们的好马翻山越岭，闯进关内。如果现在命令守边的士兵，都做铁顶橛子，上面留一个空，安上尖头锥子，只要是敌军的人马要翻越的山岭，就遍地埋上锥橛，那么，来的人马没有不受伤的。’皇上当即听从了他的计策。又有一个人向皇上献策说：‘现在这种大铜铳，只装一个石炮，所以打的人少，如果装上一个鸡蛋大的石头打出去，石头四面飞迸，可以达到好几丈宽，敌军人马一碰上就会丧命。’皇上也听从了他的计策。又有一个献计说：‘广西四川等处用来射杀老虎的毒箭，药性来得最快，如果将那种药敷在箭头上，一挨着皮肉，敌军人马就会立即倒毙。’皇上又听从了他的计策。已经取了药来，在全国选了 30 万膂力过人善于射箭的人演习，曾经用罪人做过试验。还有一个人献计说：‘如今放火枪的人，虽然三四层，但放了枪装药的时候，敌人就会趁机放马冲杀过来。如果做成大型的两头铣，装上数个铁弹子，擦上毒药，火枪手排成四层，专门等到敌人放马来冲时，一齐发射，全部能打穿敌人肚皮。’曾做过试验，300 步之外的都是这样的下场。凡是献计献策之人，都升官加赏。天下有智谋的人听到后，没有不前来投奔的。现在操练的军马又十分精锐，可惜没有用处了。”田氏说：“为什么没用呢？”杨善说：“如果两家讲和了，不打仗了，还有什么用处？”田代听到这些话，偷偷地潜回去报告了也先。第二天，杨善到了瓦剌部军营，见到也先。也先问：“你是什么官？”杨善回答：“都御史。”也先说：“我们两家和平友好了许多年，现在你们为什么要拘留我的使臣？压低我的马价？你们给我们的绸缎，为什么要一匹剪成两匹？把我的使臣关在驿馆中，不放他出来，这是打的什么算盘？”杨善说：“从前你的父亲派遣使臣向我朝进奉马匹，使臣不过 30 多个人，你们所讨要的东西，十件给了二、三件，也不计较，一向与我朝和好。你现在派遣的使臣多达 3000 余人，一见皇帝，每人就赏给织金衣服一套。即使只有十多岁的小孩，也是一样的赏赐。在殿上举行的宴席又如何呢？还不只是为了让你们面子上好看，尽量丰盛排场。临走的时候，皇上又亲赐宴席，派人送到你们下榻的官邸。哪里拘留过使臣？或许是有些使臣带来的小厮，到中国为奸为盗，害怕使臣知道，因而从小路逃回去，或者遇到虎狼，或者投奔了别处，中国留着这样的人有什么用处呢？再如压低马价这件事，其中也有原因。先前太师你写了一封信，派使臣王喜送给我国某人，恰好王喜不在，错给吴良收了，吴良将信进奉朝廷。后来那人怕朝廷生疑，就巴结权贵，说这次进贡的马匹，不是正宗好马，为什么要象平常一样

赏赐他们？因此削减了马价。等到那人送使臣走时，又反说是吴良用了诡计减了马价，意思是想让你们杀害吴良，没想到你们果然中了计。”也先说：“者！”（胡语的“者”就是“然”的意思，即原来如此。）“又说买锅的事吧.这种锅出在广东，到京师一万余里，一个锅卖两匹绢，你的使臣去买锅，却只给一匹绢，因此双方就争斗起来，卖锅的人关门不卖，这种事皇帝怎么会知道？比如中国人向你的使臣买马，价钱少他就不肯卖，哪里会是你吩咐他们的呢？”也先笑着说：“者！”“又拿剪开缎匹的事来说吧，是回回人所干的，他将一匹缎剪成两匹，如果不信，去搜查他们的行李，东西都好好的在那里。”也先又说：“者！者！都御史说的都是事实，如今事情已经过去了，都是小人在那里使坏。”杨善看他已有和好之意，就说：“太师你是北方的大统帅，统领军马，却听信小人谗言，忘了大明皇帝的厚恩，南来杀掳人民。上天爱的是生灵，而你爱的是杀人。有想念父母妻子逃脱的，被你们抓住就剜心摘胆，被杀的人痛苦万状，高声惨叫，上天怎能会听不见呢？”也先说：“我并不曾让他们杀人。是下面人自己去杀的。”杨善说：“今天我们两家和好如初，可以早点发出号令，收回你的军马，免得上天发怒了会给你们降下灾难。”也先笑着说：“者！者！”又问：“这次，你们皇帝回去还当皇帝吗？”杨善说：“天位已经定了，谁敢再去更换呢？”也先说：“尧舜当初是怎么做的？”杨善说：“尧让位于舜，今日是兄让位于弟，正与尧舜的禅让是一样的道理。”瓦剌的平章昂克问杨善：“你来取皇帝，带了些什么财物来？”杨善说：“如果我拿财物来，后人会说太师贪财爱钱，如果我空手而来，迎回皇上，就可以让人看到太师有仁有义，能顺从天道，从古以来还没有这样的好男子。我负责编修史书，一定详细记载此事，让千秋万代的人都称赞你的美德。”也先笑着说：“者！者！都御史若能这样，那真是写得好啊！”第二天就让杨善见了皇上。第三天，也先就设宴为英宗送行。

当初派遣杨善，只是探问消息，并没有奉迎上皇归来的打算。杨善的一席好话，把也先说得又明白又欢喜，当即就派人随同杨善奉送上皇归来。奇哉！晋朝的孝怀帝、孝愍帝，群臣考虑到必然得不到而不敢去求取。宋朝的徽宗、钦宗，朝廷是求之不得。难道是　连赵国那个砍柴烧水的小兵那样的人都没有吗？杨善这样做有三方面的可乘之机：我们都想让皇上归来，这是一；两家和好，使者往来已有十辈，这是二；纷争之际，容易以利害关系打动人心，这是三。瓦剌拘泥于晋、宋两朝的旧事，正以为奇货可居，而朝廷中诸大臣，一则害怕受瓦剌的欺侮，二则害怕违背了继位者的心意，左顾右盼，互相推诿，没有敢担当此任的。杨善一腔义勇激荡于心，坚决请求前往，没有花费一尺绢帛半贯钱，单靠言辞即完壁归赵。这又哪里是勤杂兵敢望其项背的呢？土木之役是一时误入陷阱，与晋、宋时的国家积弱不振不同；而也先爱好名声，又不是匈奴女真的残暴无忌可以相比；瓦剌的势力也远不如当初，所以杨善的话容易入耳。假使在晋、宋那个时候，虽然有一百个杨善也没有地方可以说话。即使如此，当时掌印佩绶的官员那么多，而慨然请求前往的，只有一个都御史。即使他们都没有杨善的口才，难道也没有杨善的心肝吗？

富弼不辱君命

宋仁宗康定、庆历年间，西夏不断侵扰宋朝，多次发动大规模军事进攻。契丹国主乘机派遣使者前来谈判关南的土地问题。（这些土地是后晋割给契丹的，后来被周世宗收复。）朝廷派遣富弼前往契丹，表明朝廷的态度。富弼对契丹国主说：“我们与你们已经两朝相好，至今四十年了，忽然请求割地，是为了什么呢？”契丹国主严说：“你们南朝违背了盟约，堵塞雁门关，增加塘水，修治城隍，登记民兵，你们将要做什么呢？我的臣子们请求举兵南征，我说不如派遣使者请求割地。如果达不到目的，我们再发兵也不晚。”富弼说：“你们北朝难道就忘记了章圣皇帝的大德了吗？当年澶渊之战，如果皇上听从将军的话，北朝的兵马不会有一个能逃脱的。况且，北朝与中国之间，通好就君主独享其利，而臣下一无所获；若用兵打仗，就使利益归之于臣下，君主只有承担战争的祸害。所以那些劝你用兵的人，都是为他们自己打算的。当今中国封疆万里，精兵百万，北朝想用兵，能够保证一定胜利吗？就假使侥幸取胜，所损失的兵士马匹，是由群臣来补充呢？还是由君主来承担呢？如果两国互通友好，不断交往，岁市（按“澶渊之盟”，宋朝每年给契丹银十万两，绢二十万匹，称为“岁币”。译者注）全部归于君主，群臣有什么利益呢。”契丹国主大悟，连连点头称是。富弼又说：“填塞雁门关，是为了防备西夏的元昊；增大池塘里的水开始于何承矩，事情发生在两国通好之前；城隍是因为破旧而加以重修；登记民兵，是为了补缺，并不是违背盟约的事。”契丹国主说：“事情虽然如此，但关南之地，是我们祖宗留传下来的，应当还给我们。”富弼说：“后晋用卢龙（地名，唐曾设卢龙节度使）贿赂契丹，周世宗又收复关南之地，都是前朝异代的事了。如果我们各自都要求收回自己的地盘，难道会有利于契丹吗？”

富弼从契丹国主那里退出后！刘六符对富弼说：“如果我们国主耻于接受钱帛，坚持要割十县又怎么办呢？”富弼说：“我朝皇帝说为祖宗守卫国土，怎敢把土地给予别人？北朝所需要的，不过是赋税罢了。朕不忍心使两国的百姓死于战争，所以虽然不给契丹土地，却以增加钱帛来代替。如果契丹一定坚持要关南之地，这便是诚心要毁坏两朝通好的盟约，只是以此为借口罢了。”

第二天，契丹国主召请富弼一同去打猎，他引富弼的马靠近自己，对富弼说：“我若得到关南之地，两朝便可永远享受欢乐和好。”富弼回答说：“北朝既然以得到土地为荣耀，南朝必然会以失去土地为耻辱。兄弟之国，怎么能够使一荣一辱呢？”猎罢归来，刘六符对富弼说：“我们国主听到您关于荣与辱的谈话，感悟颇深，现在只有联姻一事可以商议了。”富弼说：“婚姻之事，以后容易发生嫌隙。我朝的长公主出嫁，陪嫁不过十万缗钱，哪里比得上岁币年年都有永远享受不完的好处呢？”

富弼回到朝廷，把这件事报告了仁宗皇帝，皇帝同意增加岁币。富弼又再次出使契丹。契丹国主说：“南朝既然给我们增加了岁币，措词应当用‘献’字。”富弼对他说：“南朝是兄长，哪里有哥哥向弟弟献币的说法呢？”契丹国主说：“那么应当用‘纳’字。”富弼也不同意。契丹国主说：“南朝既然同意用重金赠我，就是惧怕我们，用这两个字有什么不可以呢？如果我们举兵南下，你们不后悔吗？”富强说：“本朝兼爱南北两方的百姓，所以不惜改变过去的盟约，怎么会是惧怕呢？假如不得已，到了非用兵不可的地

步，那么肯定会以是非曲直分胜负，那就不是本使臣所能知道的了。”契丹国主说：“你不要固执，这种事是古已有之的。”富弼说：“自古以来，只有唐高祖时因为要向实厥借兵，当时的债赠有时称为‘献’、‘纳’。后来突厥首领颉利被唐太宗擒获，哪里还有这样的事呢？”契丹国主知道富弼的决心不可改变，就亲自派人去北宋朝廷商议。仁宗听众晏殊的建议，最后同意用了“纳”字。

富弼与契丹国主唇枪舌剑，往复再三，富弼句句占上风，而语气又极和婉，句句入耳。这可以和李邺侯参看，是言辞中最好的。富弼第一次受命北上，听到两个女儿的死讯；弟二次前往，得知夫人生一男孩，他都不顾。凡得到家书，没有拆开，就将它焚烧，辽说：“这些只是扰乱人心。”有这样一片精诚之志，自然不会辱没君命。

王守仁致安贵荣书

贵州土官安贵荣，历来骄横傲慢。因为随同征讨香炉山，被加封贵州布政司参政。对此他还怏怏不乐，嫌皇上给的官小了。于是安贵荣向皇帝上了奏章，请求朝廷削减龙场等驿站，用以奖偿他的功劳。朝廷将此事下发给贵州督府议决。

当时，兵部主事王守仁，因为提建议被贬滴到龙场作驿丞，安贵荣对他十分尊敬有礼。王守仁得知此事，写信给安贵荣。信中意思大致是：“ 凡是朝廷的制度，都是由祖宗制定的，后世沿袭遵守，不敢擅自更改。如果朝廷随便更改，就称之为变乱，何况是诸侯呢？纵使朝廷不怪罪你，但有关的部门会将你绳之以法。即使一时幸免，或者八九年，甚至二三十年之后，当事的人，还会依据典章制度来非议你。如果那样，对你又有什么益处呢？在你之前，从汉唐以来一千几百年了，你们的土地人民没有任何改变。之所以能够长期如此，是因为你们能世世代代谨守天子的礼法，竭力尽忠，不敢有丝毫越轨。因此天子也不可能无故加罪于忠良的臣子。不然的话，你的土地人民日益富裕兴盛，朝廷全部收取了，象中原一样以郡县治之，哪个又敢说不可以呢？驿站可以削减，也可以增加。驿站可以改变，宣慰司也可以改变。照此说来，结果对你是有害无益的，难道你没有想过这些吗？你列举的向朝廷奏报功劳、要求升官的理由也是这样的。剿除寇盗，安抚良民百姓，这本是地方官吏通常的职责。如今你屡次表功请赏，那么朝廷平时对你的恩宠，以及给你的俸禄职位，又是让你做什么的呢？让你作了参政，已经突破了过去设立官职的制度。如今又得寸进尺，真是贪得无厌了，必然使众大臣无法容忍。宣慰使是边疆地方行政长官，所以能够有世袭统治的土地和人民。而参政是个流动的官职，东西南北，天子让你到哪里就到哪里。朝廷给你一道尺方的圣旨，委任你一个职位，或者到福建，或者到四川，如果不去，那么朝廷诛杀你的命令，就会马上到来。如果你奉命行事，那么千百年传下来的土地、人民就不再归你所有了。由此看来，今日参政这个职位，你应当唯恐辞之不快，怎么能够再要求加官晋爵呢？ ”

后来驿站终于没有削减。

这封信，土官应当抄写一遍，作为座右铭。

张嘉言平息哗变

张嘉言司理广州的时候，沿海边疆设有总兵、参游等官职。总兵、参游幕下各有数千士兵防守海疆，每天给每个士兵工食三分。参游的兵每年汛期都要出海远航，而总兵所管辖的士兵，都借口坐镇广州，不去远行。每过三年五年，要修船不出海的时候，参游部下的兵，就只给每天工食的一半，即使没有修船而仅仅不出海，也要减去每天工食的三分之一，贮存起来烘修船的时候用。只有总兵部下的工食一点也不减，当修船的时候，另外再从民间凑钱。这样做积习已久，彼此都视为理所当然。

忽然巡按将此事详细报告了军门，想在以后将总兵所管辖的士兵的工食稍稍裁减一些，留到以后准备修船的时候用。恰好军门与总兵之间有矛盾，于是就仓促同意削减工食。总兵各部官兵立即哄然哗变。他们知道张嘉言是院道的耳目，就径直围逼到张嘉言的大堂之上。张嘉言安然自若，命令手下人传呼五、六个知情者登上台阶，说明事情真象。众兵士都蜂拥上前。张公当即将众人喝下堂，并说：“人多嘴杂，喧嚣混乱，听不清你们说的什么。”众兵士这才退下。当时天下着大雨，众兵士的衣服都淋湿了，张嘉言毫不顾及。只是命令这几个人好好讲来。几人你言我语，都说过去从来没有削减总兵官兵工食的旧例。张嘉言说：“这件事我也听说过，你们全都不出海，却也难怪上司削减你们工食。你们想不减也可以，不过那对你们并没有什么益处。上司从今以后会让你们和参游的官兵每年轮换出海，你们难道敢不去吗？如果去了，那么你们也会被称为参游兵，工食会被减掉一半。你们费尽心机争取到的东西，并不能被你们自己所独享，而是替参游兵争取到他们所没有的东西。何必不听任上司将工食稍稍减少一点，而你们仍然能永远自称是大将军的士兵，这难道不好吗？你们认真地考虑吧。”这几个人低着头一时无法对答，只是一个劲说：“望爷爷转告上司，多宽待体恤。”张嘉言问：“你们叫什么名字？”这几个人你看我，我看你，都不肯说出自己的姓名。张嘉言骂道：“你们不说姓名，如果上司来问我：‘是谁禀告你的？’我如何回答呢？你们不妨说出来，我自有道理。”于是这几个人报了自己的姓名，张嘉言一一记下。然后告诉他们：“你们回去转告各位士兵，这件事我自有处置，劝他们不要闹事。众人如果闹事，你们几个人的姓名我都记下了，上司会将你们全部斩首。”这几个人大惊失色，连连点头称是，退了出去。

后来经议决，给总兵管辖各部士兵每日减银一钱，士兵们竟然没有闹事的。

说得道理透彻，利害分明，听的人不知不觉间就心平气顺了。凡是因为减少待遇而激起事变的，都是因为不善于处理的过错。

秦宓答张温问

三国时，东吴派遣张温访问蜀国。临返国时蜀国的百官都汇集一堂，为张温饯行。只有别驾中朗秦宓（字子敕）一个人后到。张温侧身向孔明询问：“他是什么人？”孔明答：“他是学士秦宓。”于是张温就问秦宓：“你在学习吗？”秦宓说：“我们蜀国中，五尺童子都在学习，我怎么能例外呢？”张温就问他：“天有头吗？”秦宓答：“有头啊。”张温问：“头在哪里？”秦宓说：“在西方。（诗经）中不是说：‘乃眷西顾。’”张温又问：“天有耳朵吗？”秦宓回答：“有啊，天居于高处而能听到低处的声音。《诗经》中说：‘鹤鸣九皋声闻于天’。”张温再问：“天有脚吗？”秦宓说：“有。《诗经》中写道：‘天步艰难’，没有脚哪来的步呢？”张温又问：“天有姓吗？”秦宓回答：“有姓。”张温问：“姓什么？”秦宓答：“姓刘。”张温问：“你从哪里知道天姓刘？”秦宓说：“从天子姓刘而得知。”张温问：“太阳升起在东方吧？”秦宓说：“虽说太阳从东方升起，但实际上降落在西方。”当时秦宓对答如流，在场的人都十分惊奇叹服。

他的对答如流能够占上风，所以特别收录在这里。其他那些只是能对答的，一概没有收录。

辩才卷补充部分

施仁望救周业

南唐的周业任金陵左亍使，他是信州刺史周本的儿子，与禁军统帅刘某（刘是长公主夫婿）一直不和。烈祖昇元年中，一天，金陵城中起了火，周业却正偷偷地在一户人家饮酒，喝得烂醉，昏睡不起。有人将此事告诉了烈祖，烈祖对亲信施仁望说：“ 你领十个卫士赶到起火现场，看见周业已经跑去救火了，就放了他，不然就将他杀死在床上。 ”

施仁望出了宫门，立刻让人将周业的家人召来告知此事。周业大惊，穿了一件女人的衣服，急忙奔来见施仁望。施仁望留下了他。火扑灭了，施仁望进宫去回禀烈祖。一到便殿门，看见刘某已经在那儿站着了。施仁望估计刘某决不会包庇周业，又害怕与周业一起被治罪。仓促之间，心生一计，排开刘某，抢先见了烈祖，禀告说：“ 火没有造成灾害，周业确实如皇上所说还睡在床上。 ”烈祖问：“ 你将他杀了吗？ ”施仁望回答说：“ 周业的父亲正在守边，面临着敌人的进攻，我没有敢立即执行圣旨。 ”烈祖高兴地指着茶几说：“ 差点误了我的大事！ ”施仁望因此大受奖励，得到重用，周业也被宽恕。

善 言 卷

唯口有枢，智则善转。孟子云乎？“ 言近指远。 ”组以精神，出之密微。不烦寸铁，谈笑解围。大意是：虽然嘴巴有转轴，但要靠智慧去转动它。孟子说：“ 言近指远。 ”语言靠精神去组织，出口则严密微妙。不须任何武器，谈笑间就解了围。

凌阳台

陈侯修筑凌阳台，台还未修起，被处死的就有好几人。他又把三个监吏抓了起来，群臣中没有敢进言劝阻的。孔子到了陈国，见过陈侯，与陈侯一起登上凌阳台四下观望。孔子上前祝贺说：“ 凌阳台多么美啊！陈王多么贤德啊！从古至今，凡是圣人修筑台，哪里有不杀一个人而把台修成这样的！”陈侯内心有愧，默然不语，派人放掉了被抓起来的三个监吏。

某君说秦王

秦王同中期争论，没有得胜，秦王十分愤怒，而中期却不慌不忙，缓步离他而去。有人替中期劝说秦王道：”中期不过是个悍梗之人罢了，这是因为他恰恰遇到了贤明君主的原故啊！假如他遇到桀、纣那样的暴君，肯定会将他杀掉的。”秦王听了这些话，就没有怪罪中期。

滑稽之祖——晏子

齐国有个人得罪了齐景公，齐景公大怒，命人将他绑起来，置于殿下，召集左右武士来肢解他，有敢于劝谏的，定斩不误。晏子左手持着这人的头，右手磨着刀，仰面向齐景公问道：“古代贤明的君主要肢解人，你知道是从哪里开始下刀的？”齐景公离开他的座位，说：“把这人放了吧，过错在寡人。”

当时齐景公频繁用刑。市面上出现了卖踊（刖足者之屨，屨即鞋）的人。齐景公问晏子：“你的家靠近市场，你知道哪一样贵，哪一样贱吗？”晏子答道：“踊贵屨贱。”齐景公醒悟到刑法太重，从此很少使用酷刑。

晏子的劝谏，乡为善讽，而少直说。所以他是滑稽的开山鼻祖。其他如出使荆国、出使吴国、出使楚国的事，也都是以游戏而胜过对方。让人觉得那些专门讲道理的，反而难于入耳。晏子将出使荆国，荆王就与左右的人商量，想趁机侮辱他。荆王与晏子站着讲话，有武士押着一个被绑的人从荆王身边走过，荆王问：“他是什么人？”回答说：”是个齐国人。”荆王问：“犯了什么法？”回答说：“犯了偷盗罪。”荆王对晏子说：“齐国人本来就是盗贼吗？”晏子说：“江南有一种桔树，取来种在江北，就变成了枳。之所以如此，是江北的土地让它变了样。如今齐国人在齐国并不偷盗，来到荆国就偷盗，大概荆地本来就是这样的吧？”荆王后来对人说：“对圣人说话，不能口出戏言，如果那样，只有自取侮辱罢了。”

晏子出使吴国，吴王对那些传达使命的官员说：“我听说晏晏善于言辞，娴熟礼仪，你们陪同我见客的时候，当着晏子的面，把我称为天子。”第二天，晏子有事见吴王，传令官说：“天子请见。”晏子感慨再三，说：“我受命于我的国君，出使吴王的国家，没想到迷糊了，走进了天子的朝廷，请问吴王还在吗？”听了这话，吴王只好说：“夫差请见。”晏子见了吴王夫差，只对他行诸侯之礼。

晏子出使楚国。晏子长得十分矮小，楚人就在大门的旁边开了一个小门，请晏子由小门进入。晏子不愿从那个门进去，他说：“出使狗国的人，才从狗门进入，我出使的是楚国，不应当从这个门进去。”接待他的人只好陪同他改从人门进入。晏子见了楚王，楚王说：“齐国没有人了吗？”晏子回答说：“齐国的临淄有三百闾，一闾二十五家，这么多人，张开衣袖就可以组成帷障，一人挥一把汗就象下了一场雨，怎么能说没有人呢？”楚王说：“既然如此，为什么派你来作使者？”晏子又回答说：“齐国受命出使的人都各有所主，使者中的贤者，出使贤明的国君，使者中的不肖者出使那些不贤明的君主。我是最不肖的，所以被派来出使楚国。”

口出戏言

齐景公有一匹马，被他的马夫杀掉了。景公大怒，操起戈就要亲自击杀马夫。晏子对景公说：“你这样做，使他连自己的罪过都不知道就死了，我请求为你历数他的罪过，然后再杀不迟。”景公说：“好吧。”晏子举着戈走近马夫，对他说：“你为我的国君养马，却把马杀掉，此罪当死。你使我的国君因为马被杀而杀掉养马人，此罪又当死。你使我的国君因为马被杀而杀掉养马人的事，传遍四邻诸侯，人人皆知，此罪又当死。”齐景公一听，马上说：“夫子放了他吧，不要让我落个不仁的恶名。”

后唐庄宗在中牟狩猎，践踏蹂躏了者百姓田地里的庄稼，中牟县令拦住他的马进行劝谏。庄宗大怒，喝令左右将他押下去斩首。正在这时，戏子敬新磨，率领众伶人跑去追上了中牟县令，将他抓到庄宗马前，数落他说：“你这个当县令的，难道偏偏没有听说天子喜欢田猎吗？为什么要放纵老百姓去种庄稼，为皇帝缴纳赋税呢？为什么不暂且让你的百姓挨饥受饿，把这些田地空起来，等待天子来驰马射箭，追杀猎物呢？你真是罪该万死！”说罢，马上请求皇上行刑。众伶人也在旁边唱和着。于是庄宗大笑，赦免了中牟县令。

郑涉巧辩冤

唐德宗建中年间，刘玄佐因军功升任汴宋节度使。一天，他因为听信谗言，大发雷霆，要将军中将领翟行恭杀掉，没有人敢上前为翟行恭辩冤。处士郑涉善于以诙谐来暗示，他求见刘玄佐，对他说：“ 听说翟行恭将要被处以极刑，望能让我看一看他的尸体。 ”刘玄佐很奇怪，问他为什么想看死人。郑涉回答说：“ 我曾听说被冤枉处死的人面部都会有奇异之相，可我一辈子没有见识过，所以想借此机会看一看。 ”刘玄佐听后大悟。翟行恭免于一死。

旁敲侧击动君心

辛京桌英勇善战，唐代宗时升为左金吾大将军。有一次，他因为私忿用木仗打死了部下，有关部门将此事上报朝廷，认为京臬犯了应当杀头的罪，皇上即将批准执行。李忠臣对皇上说：“ 辛京臬早就该死了。 ”皇上问为什么这样讲，李忠臣说道：“ 辛京臬的父亲和众兄弟都战死了，唯独辛京臬一人到今天还活着，所以臣以为他早就应当死了。 ”皇上一听，动了恻隐之心，于是对辛京臬作了降职处理。

汉武帝的乳母

汉武帝的乳母曾经在宫外犯了罪，武帝想依法处置她。乳母就向东方朔求助。东方朔说：“ 这不是唇舌之争，你如果诚心想获得解救，就在将抓你走的时候，只是不断回头注视武帝，千万不可说什么，这样做也许可以有一线希望。 ”乳母到了武帝面前，东方朔也在旁边侍坐，于是东方朔就对乳母说：“ 你太痴了 ”皇帝现在已经长大成人了，哪里还会靠你的乳汁养活泥？ ”武帝听了，面露凄然之色，当即敕免了乳母的罪过。

简雍一言 先主省刑

刘备在位时，有一年天大旱。先主下令严禁私自用粮食酿酒，官吏如果从老百姓家中搜出了酿酒的器具，就要罚款判刑。简雍年少时即与先主要好，后拜昭德将军，他性情简傲跌宕，善于滑稽讽谏。一天，简雍与先主一起出游，看见男男女女在道路上行走，简雍就对先生说：“ 他们想干奸淫之事，为什么不把他们绑起来？ ”先主问：‘ 你何以知之？ ”简雍回答：“ 他们不是都有干奸淫之事的器具吗？ ”先主放声大笑，于是制止了以酿酒器具治罪的作法。

唐太宗望昭陵

文德皇后已经安葬，唐太宗在禁苑中修筑了一个几层的观（高台），好登高远望昭陵（文德皇后安葬在此）。一天，他带着魏征一同登上观。魏征看了很久，说：“臣老眼昏花看不见。”太宗用手指给他看。魏征说：“这是昭陵吧？”太宗说：“是的。”魏征说：“臣以为陛下是观望献陵（唐高祖陵）呢，如果是看昭陵，那臣早就看见它了啊。”太宗一听，深感内心有愧，痛哭流涕，立即下令毁掉了那座观。

冷语伤人

明代著名将领石亨，因为战功卓著，官做到镇朔大将军，封为侯，后又进爵为公，很得皇上宠幸，因而有恃无恐。一天，皇上登上翔风楼，看见石亨新建的住宅极为富丽宏伟。他就回头询问身后的恭顺侯吴谨和抚宁伯朱永说：“这是何人的住宅？”朱永推辞说自己不知道。吴瑾说：“这一定是王府”。皇上笑着说：“不是！”吴瑾向皇上叩头说道：“不是王府，谁敢僭越地位，如此狂妄地建造这样的住宅？”皇上没有回答，从此后开始怀疑石亨。

香草根

隋炀帝巡幸榆林，他的长孙杨员随从前往。杨晟看见突厥的牙（都城）中长满了乱草，就想让突厥的可汗染干亲自去割草，以显示天子的威仪。于是，他故意指着帐前的草对可汗说：“ 这种草的根特别香。 ”染干立即割下草放到鼻子前嗅了嗅，说：“ 一点也不香啊！ ”杨晟说：“ 天子出行巡幸，所到之处，诸侯应亲自洒扫，除掉御路上的杂草，以表示崇高的敬意。现在你的牙中杂草丛生，我还以为是你们特意留下的香草呢。 ”染干恍然大悟：说：“ 都是奴才的罪过。 ”于是拔出佩在身上的腰刀，亲自割草。他手下各部的贵人也争先恐后学着他的样子干起来。从榆林往东到蓟县，开出了一条长三千里，宽百步的御道。

点到即止

贾诩说服张绣归顺曹操，被曹操任命为执金吾，封都亭侯。当时，曹操的次子临淄侯曹植，才名远播，正是兴盛的时候。曹操想废掉曹丕立曹植为太子。一天，曹操命左右退下，向贾诩询问此事做得做不得。贾诩默然不答。曹操问：“我与你说话，你不回答，是为什么呢？”贾诩回答说：“因为我想起了一件事。”曹操问：“想起了什么事？”贾诩说：“我想起了袁绍、刘表父子的事。”曹操大笑，于是正式立曹丕为太子。

晋朝的司空卫瓘也曾说过一番说，并不亚于贾诩，可惜晋武帝领悟了但未遵从，以至于坏了事。

解缙题诗

明代翰林学士解绪，擅长草书，应皇上之命，为《虎顾众彪图》题诗，他写道：“虎为百兽尊，谁敢触其怒？唯有父子情，一步一回顾。”文皇见诗颇有惑触，当即命令户部尚书夏原吉将太子迎回南一日，文皇与解给一同游玩。文皇登桥时，问解缙：“对此你有什么说法？”解缙说：“这叫做一步更比一步高。”下桥的时候，文皇又问有何说法，解缙说：“这叫做后面更比前面高。”

忠臣史丹

汉元帝不喜欢太子。当中山哀王逝世时.太子前往吊唁。中山哀王是汉元帝的小弟弟，与太子同窗读书，一起长大。元帝看见太子，不由又想到弟弟，悲伤得不能自己。他看见太子却不悲哀，心中就十分气愤，斥责说：“ 这样不慈悲不仁义的人，怎能供奉在宗庙，做百姓的父母呢？ ”太傅史丹摘下官帽向汉元帝认错说：“ 我看见陛下哀痛中山工，以致感伤不已，有损健康，刚才，太子进来时，我一再嘱咐他不要涕泣，以免使陛下感伤。这罪过在我，臣甘当死罪。 ”汉元帝以为确实如此，对太子的气才消了。

这个回答与上官架的“ 意不在马 ”相同，而忠臣奸臣却自然而然分辨出来了。（汉武帝曾病，病好后见马大多瘦了，大怒，要处罚管马厩的太仆上官架，上官架叩头说：“ 臣闻圣体不安，日夜忧惧，意诚不在马。 ”说他的心思实在无法放在马上。话未完，痛哭流涕，武帝以为他真爱自己，于是对他亲近起来。译者注）

瓦衣不漏水

唐高宗出外打猎遇到大雨，他就问谏议大夫谷那律：“ 如果做件油衣是不是不漏水？ ”谷那律回答说：“ 用瓦做一件衣服便不会漏水了。 ”高宗因此不再出去打猎。

宰相裴度

裴度做宰相的时候，唐宪宗将到东都巡幸，大臣们都竭力劝阻，宪宗就是不听。这时裴度从容地对宪宗说：“ 国家建立别都，本来就是准备让皇帝巡幸的时候住的。但是，自从吴元济叛逆以来，宫阙、官衙及屯兵之处满目荒凉，未加治理，需要一定的时间才能使它整修一新，然后才能去巡幸。仓卒出行，毫无准备，有关的官员将会因此被治罪。 ”宪宗听了，和颜悦色他说：“ 群臣来劝阻朕的时候，都没有谈到这一点，如果象你说的那样，确实有所不便，那又何必非要去呢？ ”因此，宪宗取消了巡幸东都的计划。

李纲荐张所

唐高祖的礼部尚书李纲想重用张所，但张所曾经批评过宰相黄潜善，李纲十分为难。一天，李纲遇到了黄潜善，他缓缓地对黄潜善说：“ 如今正当艰苦创业的时候，我们肩负着天下的重任，而四方的士大夫们，都不愿应召前来。前些时候我们曾商议要设置河北宣抚司，只有一个张所可以任用。但他又曾经因为狂妄，出言不逊，得罪了你。如果张所没有这件事，谁会认为不合适呢？但如今为形势所迫，不得不试用了。如果将他放在御使台、谏议处等机要的地方，那是不行的。让他当个招抚官，冒死立功以便赎回他的罪过，似乎没有什么不妥当的。 ”黄潜善欣然允诺。

李晟软挫李怀光

节度使李怀光秘密与朱泚勾结，谋划造反，事情的迹象已经十分明显。将军李晟屡次禀奏皇帝，害怕发生事变的时候，将他的军队也卷进去，请求将部队往东移，屯兵在渭桥上。皇上还希望李怀光能收回反心，报效朝廷，因此将李员的奏章压下来没有批复。李怀光想延缓交战日期，并且激怒各路官兵，就说各路官兵的粮草供应都十分菲薄，只有神策军供应优厚，厚薄不均，难以迎敌打仗。皇上因为目前财力物力都十分窘迫，如果粮食供应都要比照着神策军拉平，实在拿不出东西来满足需要。如果不拉平，又违背了李怀光的意思，害怕各路官兵因为失望而怨恨。于是就派遣陆贽到李怀光营帐代表皇上表示尉问，并召李晟一同前往，参与其事。李怀光的意思是想让李辰自己请求减少粮草，使他在士卒中失去人心，削弱他的战斗力。于是说：“各路将士一样与敌人打仗，而粮草供应却不相同，如何能使他们同心协力去作战呢？”陆贽没有说话，多次转过头看李晟。李晟就说：“你是元帅，可以发号施令。我只是率领一支部队的将军，不过受人指挥打仗而已。至于增减衣食的事情，应当由你自己来决定。”李怀光没有话说，沉默不语。

二挫契丹

契丹派遣使者到北宋朝廷，说中国书上讲什么大宋大契丹，好象并不是兄弟之国，而今应当立即改称甫朝北朝。皇上下诏令中书省、枢密院众臣都来商议。臣子们大多说：“ 如果不依从他们，将生出事端。 ”梁庄肃说：“ 这样改换称谓，我们就屈了。只须给他们回答说，宋是本朝受命之土，契丹也是北朝的国号，无缘无故改变称谓，决不是好兆头。 ”第二年，契丹派来祝贺新年的使者，还是象过去一样称朝廷为大宋。

宋仁宗皇佑六年。契丹使者请求观赏太庙的音乐。仁宗就此事询问宰相，宰相回答说：“ 恐怕他们并不是为了奉献、祭祀，不能答应他们。 ”枢密副使孙污说：“ 应当以礼挫败他们，就说演奏庙乐，是本朝用来歌颂祖宗功德的，别国的人怎么可以观赏呢？如果使者能够与我们共同祭祀祖宗，那就来观赏吧。 ”仁宗听从了建议，如此这般答复了使者，使者再也不敢提出这种请求了。

韩亿借题发挥

宋仁宗时，尚书左丞韩亿奉命出使契丹。当时任副使的是章献太后的外亲。这位副使在契丹假传圣旨，说太后告谕契丹，南北两朝应子子孙孙永远和好言欢等等。韩亿起初不知道这件事，契丹国主询问韩亿说：“ 皇太后既然有旨，大使为什么不告诉我们呢？ ”韩亿回答说：“ 本朝每次派遣使者外出，皇太后都要用这样的话告诫约束我们，并不一定要我们转达到北朝。 ”契丹国主大喜，说：“ 这真是南北两朝百姓的福气啊。 ”这时，副使正为失言而担忧，而韩亿却反借用他的话宣扬了章献太后的仁德。他的善于应答，很受当时人们的推崇。

冯京一语中的

福安才子王定国早就被翰林学士冯京（字当世）所赏识，而宰相王安石（封荆国公）却十分不喜欢他。一天，冯京极力向宋神宗推荐王定国，王安石却在旁边说：“ 这人还是个小孩子啊！ ”冯京十分气愤，说：“ 王定国是戊子年生的，怎么还说他是孩子？ ”原来王定国与王安石生于同一年。王安石顿时愕然，不觉退了下去。

邵康节提醒富弼

有一天，尚书左仆射司马光见到了邵康节，就对他说：“ 明天高僧颗修要开堂说法，富弼公和吕公著公（字晦叔）想一起前往听讲。吕晦叔贪爱佛教，已无法劝阻。富弼假如果然去了，有点不合情理。我是后进学生，不敢直言，请先生劝阻他。 ”邵康节点头同意了。第二天，邵康节到富弼家中见他，对富弼说：“ 听说皇上想用唐代起用裴度裴晋公的礼节起用您。 ”富弼笑着说：“ 先生，您看我这个衰老多病的样子能够起用吗？ ”邵康节说：“ 确实也是啊。但如果有人说，皇上要授命于您，您却不愿出山；和尚开堂讲法，您却马上就去了，这难道没有不合适的地方吗？ ”富弼一听大惊，说：“ 我没有考虑到这一点。 ”（当时富弼正请求告老还乡）。

孝武帝的宝剑

南朝时宋国的谢庄（字希逸）曾做到御史大夫。孝武帝赐给他一支宝剑。谢庄又将宝剑赠与了鲁爽。后来鲁爽却叛变了。孝武帝偶然问起宝剑在哪里。谢庄回答：“ 那天与鲁爽告别的时候，我私自假称陛下赐给他宝剑，令他自刎。 ”

奇谈六则

晋武帝初登帝位，测字时摸出个“一”字，按当时的迷信，帝王在位的时间，要看得到数目的多少。晋武帝当然很不高兴，群臣也大惊失色。侍中裴楷进言说：“臣听说天得到‘一’就清，地得到‘一’就安宁，侯王得到‘一’是因为天下都将忠贞于他。”晋武帝听了十分高兴，群臣也对裴楷的善言由衷叹服。

梁武帝询问侍中王份：“我是有呢还是无呢？”王份回答说：“陛下统治万物，这是有；陛下领悟到最高深的道理，这是无。”

南朝宋文帝在天泉池钓鱼，垂钓半天没有任何收获。王景就说：“这实在是因为钓鱼人太清廉了，所以钓不着贪图诱饵的鱼。”

元魏高祖（即北魏孝文帝元宏）给儿子取名询、愉、悦、怿，中书博士崔光给儿子取名邵、勋、勉。孝文帝对崔光说：“我儿子的名字以‘心’为偏旁，你儿子的名字都以‘力’为偏旁。”崔光回答：“这正是所谓‘君子劳心，小人劳力’。”

王弇州说：“诸位虽然取捷径当了官，然而语言不妨雅致一些。象桓玄篡位，刚刚登上御床就发生地陷，殷仲文却说：‘这是因为圣德深厚，大地无法负载。’”

梁武帝的宫门发生火灾，武帝对群臣说：“我正想重新修一座。”何敬容就说：“这正是所谓皇上以天下为先，所以天也不违皇上之意。”梁武帝即位时，有猛虎闯入建康城，大象进入江陵。武帝不悦，就这事询问群巨，没有敢答言的。王莹说：“过去有‘击石柑石，百兽率舞’，陛下受命登基，老虎大象都来庆贺。”竭尽阿谀逢迎之辞；不能不令人作呕。

官顾鼎臣

明世宗嘉靖初年，讲官顾鼎臣为皇上讲《孟子·咸丘蒙章》，说到“放勋殂落”（“放勋”是赞美尧勋业四达，“殂落”是死的意思），侍臣们都大吃一惊。顾鼎臣缓缓说道：“当时尧已经一百二十岁了。”众人方才安心。

明世宗忌讳颇多。当时科举考场出题，必须选择佳话。比如曾以《论语》“无为而治”一节和《孟子》“我非尧舜之道”两句为题，出题官员都遭到谴责。世宗怀疑“无为”是说皇上不是有为之君。“我非尧舜”四字，象是诽谤之言。有一天，世宗命内侍读乡试录，题目是“仁以为己任，不亦重乎？”世宗忽然问：“下文说的什么？”内侍回答说：“下文是‘兴于诗’等等。”这个内侍也颇聪明。

聪明的案吏

相传某布政使请按察使喝酒。席间，布政使因自己儿子太多而表示忧虑。按察使只有一个儿子，又为儿子太少而发愁。布政司的一个案吏就在旁边说：“子好不须多。”布政使听了这话，于是说：“我儿子多，你又怎么说呢？”那位案吏回答说：“子好不愁多。”说得二人皆大欢喜，大加赞赏，一起举杯痛饮。

高论三则

东汉明帝的尚书令宋均常常说：“官吏能宽宏厚道，虽然贪污放纵。也没有什么害处。只有那些推行严酷苛政的人，自己虽然清廉，但十分狡黠刻薄，对百姓十分有害。”有见识的人认为此论有理。

唐代卢坦，字保衡，刚踏上仕途时任河南县尉。当时杜黄裳任府尹，召见卢坦，并告诉他：“某巨室的儿子与恶人交游，导致破产，何不去勘察一下？”卢坦说：“凡是为官清廉的，虽然作到大臣也没有多余的积蓄；那些能积敛财富的，必然是因为剥削下民而达到的。如果子孙善于守家，那是上天要使无道之家富裕。对此事不如听之任之，使他的不义之财，归于百姓。”杜黄裳对他的言论感到十分惊异。

只说了严酷贪污二字，但议论得痛快，便让人觉得开了眼界。

明代丹徒人靳贵（卒谥文僖）；官至武英殿大学士。他的续弦夫人，不到三十岁就守了寡。后来，有关官员上书请求旌奖她为节妇，此事交付礼部去办理。礼部官员曹郎与靳贵有姻亲关系，因此竭力为她争取。礼部尚书吴山说：“凡是义夫节妇，孝子贤孙，一切旌表，都是为匹夫匹妇发扬潜德之光，以形成好的世风。象士大夫，哪个不是节义孝顺的人呢？靳夫人既然生前已经享受着特殊的恩宠荣耀，何必再与匹夫匹妇去争死后的宠幸呢？”恰恰吴山去西苑，又碰上大学士徐阶，徐阶也认为应该封靳夫人为节妇。吴山面色严峻地说：“相公也担心阁夫人会再婚吗？”徐阶瞠目结舌，无言以对。

如今节义孝顺等旌表，只有士大夫之家可以随求随得。其次则是富裕之家间或可以竭力钻营而取得。匹夫匹妇绝了望。如果按吴山的说法，让士大夫们回去反躬自问，对那些求取旌奖自己亲属的，反而薄待他的亲属，也许钻营的路子会稍微杜绝。而富豪之家营求之余，或者还可以波及到势单力孤的人家，世风会稍微有点起色吧？推而广之到名宦乡贤，莫不如此。名宦要记载在祭把之列，没有对百姓有大功德的就不祭祀。乡贤必须干了三件不朽的事。如果是平常的好官好人，都是份内之事，为何还要对他们进行祭祀呢？再推而广之，乡里的官员也是如此，一乡之长必须是年高德昭有声望的人，才可以作一乡的表率。如今被封为公的，无不是乡饮中的大宾，付出的代价都必然是靠收贿得来。国家所谓尊老敬贤的礼节，只可以供人们在肚子里非议而已，这正是吴山所嘲笑的。

宋汝霖上疏

宋徽宗政和初年，宋汝霖出知莱州掖县。当时户部命提举司购买牛黄，以便供应京城惠民和剂局制药用。使者们催逼得急如星火，州县的老百姓竟相杀牛，寻找牛黄。为了不缴纳牛黄，就互相凑钱，用来贿赂官员礼求减免。只有宋汝霖一个人向提举司上疏，说：“牛要遇到疫年，才多病（胆结石——校者注）生出牛黄。如今长期过太平日子，融和之气充塞天地之间，本县境内的牛一个个膘肥体壮，没有牛黄可以提取。”提举司的使者无法反诘，掖县因此免缴牛黄，全县百姓无不欢欣鼓舞，感恩戴德。

苏子由释疑

宋代谏议大夫刘安世（另号元城先生）在《元城先生语录》中有一段文字说：苏东坡被御史谢景温诬告乃至下狱。当时张安道在南京做官，就向皇帝上疏营救他。本想附在南京府的公文中递交皇上，府官不敢接受。于是张安道就命令他的儿子张恕到登闻鼓院将信投进去，张恕徘徊再三，终于未敢投书。不久，东坡出了狱，后来看见那封上疏的副本，不由得伸出舌头，脸色都变了。有人问他为何如此，东坡未回答。后来苏东坡的弟弟苏子由看了那副本，说：“我哥哥当然要吐舌头了！这件事全靠张恕之力。”仆人问：“为什么呢？”子由说：“难道不知道汉代郑昌救盍（hé）宽饶的事吗？郑昌上书说：‘上无许史之属，下无金张之托，这话正激起汉宣帝的愤怒。而且宽饶有什么罪过呢？正是因为触犯了许、史之辈而遭祸。再来发人隐私，就更添加了几分怒气。如今东坡也没有罪，只不过是名气太高，与朝廷争胜负。张安道的上疏说东坡实在是天下之奇才，难道不只有激起人主的愤怒吗？”仆人说：“那么当时要救东坡，应该怎么说呢？”子由说：“只说本朝还未曾杀过士大夫，如今就从陛下开始，后世子孙必然要援引陛下为例子。神宗好名而畏义，也许可以制止那件事。”这一条正可以与李纲推荐张所时和黄潜善的谈话参看。

善言卷补充部分

潘京善言

晋代良史潘京，被州府征召，拜谒刺史时要当面对答策问。他抽到的题目是“ 不孝 ”二字，刺史就与他开玩笑说：“ 你是个不孝的人吗？ ”潘京回答说：“ 今天我只能作忠臣，不能作孝子。 ”

朱熹的高论

廖德明，字子晦，是朱文公朱熹的高足弟子。他小时候曾经作了一个梦，梦见拜谒天君，守门人要给他刺字，他从袖中伸出手臂，守门人就给他刺上“宣教郎，廖某”几个字，然后就醒了。后来他考试及第，被任命力宣教郎治理福建。他想起从前做的梦，恐怕官运只能到此为止，于是不想去赴任。亲友们都来劝勉他。他就此事求教于朱文公。朱文公沉思良久，说：“应当去啊！”又指着桌子上的物件对他说：“人和器物不同，比如笔只能作笔，不能作砚，剑只能作剑，不能作琴。所以它们质量的好坏，使用时间的长短，都有不可改变的定数。只有人不一样，有人早上的行为象盗跖，而傍晚的行为却象舜。所以人的吉凶祸福，也随之而发生变化，很难说是一定的。如今你赴任作官，只应当尽力去作好事，从前的梦不值得介意。”廖德明拜谢老师，接受了他的教导。后来他握旌旗持符节，官做到正郎。

第八部 用兵的智慧

总　序

岳飞认为，用兵打仗“仁、智、信、勇、严，缺一不可。”我认为其中“智”尤其重要。所谓智，就是知。所谓知，就是懂得仁、懂得信、懂得勇、懂得严。作将领的，就怕什么都不懂。确实，吴王夫差的白骨蔽野，不如越王勾践的吊死问疾；楚霸王将降兵全部活埋，不如晋文公对原邑人的宽宏大量；荀偃的迁延之役①，不如知罃的斩斐之法②；季康子的负载求和③，不如孟明的渡河焚舟④。虽然想不仁、不信、不严、不勇也不可能啊！又如宋楚泓水之战，宋襄公败于仁；晋楚鄢陵之战，楚王败于信；张飞在阆中被部将张达、范疆所杀，是因为他嫉恶如仇，对小人过严，晋楚邲之战，晋军大败，是由于中军副帅先彀麻痹轻敌，一味蛮勇。越公遇敌弃置千人而不顾；赵奢更改军令，以成就功业；李广不敲传夜铃，让士卒安心休息；韩信忍胯下之辱，以图大谋。因为仁、信、勇、严而象彼，又因为不仁、不信、不严、不勇而如此，其原因何在呢？就是聪明和不聪明的差别啊！愚蠢者遇到聪明人，聪明人取胜；聪明人遇到特别聪明的人，特别聪明的人取胜。所以，有的是不战而胜，有的是百战百胜，有的是正面取胜，有的是诡诈取胜，有的是想出了新招而胜，有的是模仿古代兵法而胜。天时变了、地利变了、敌情变了，我所处的形势也就变了。所谓审时度势，就是因势利导以取胜。

过去那些记载，论兵的部分十分完备，军事上的成败都罗列在书中，明白无误，有据可查。我只把其中那些打胜仗的故事选择出来，编著成篇。首先是“不战”，其次是“制胜”，再次是“诡道”，最后是“武案”。岳飞说：“运用之妙，存乎一心。”“武案”即运用的迹象。儒者不谈兵，然而也恰恰不可以与儒者谈兵。儒者谈兵厌恶作，智者谈兵却唯恐不能诈。只有能作者才能战。能战的人，哪能说服那些不打仗的人呢？（①鲁襄公十四年，各国诸侯随晋国攻打秦国，起初大家迟迟不肯渡黄河，渡河后晋军统帅荀偃又不敢组织进攻，反倒指挥撤退，致使此次出师一无所获。②鲁襄公十年，荀偃率晋军攻打偪阳，一时未能攻下，他即要求撤军。知罃怒斥他的言而无信，限令七天攻下偪阳，结果两天即取胜。③鲁哀公八年，吴国攻打鲁国，未能取胜，即以极苛刻的条件要求与鲁国订盟约。鲁国执政季康子不听大夫景伯的劝告，强迫景伯背着草拟的盟约与吴国订立城下之盟。④文公三年，秦伯攻打晋国，依孟明之计，渡过黄河即烧掉渡船，以示破釜沉舟，与晋军决一死战之志。结果一举占取了王宫和郊地。）

不战卷

形逊声，策绌力。胜于庙堂，不于疆场。胜于疆场，不于矢石。庶可方行天下而无敌。

大意是：有形不如有声，用计胜过用力。战胜于庙堂之上，就不诉之于疆场。战胜在疆场，并不全靠弓箭弹丸。这样才可能天下无敌。

晋、吴破楚

鲁襄公时，晋楚两国争夺郑国。襄公九年，晋悼公统帅诸侯的部队包围了郑国，郑人十分恐惧，于是派人与晋军议和。晋军中军将领荀偃说：“应当继续完成对郑国的包围，以等待楚国军队来救援，再与他们决战，不然就没有真正的讲和。”知罃说：“应当同意与郑国结盟，然后退兵，以此引诱楚人进攻郑国，使楚人疲劳。我们把四军分为三部分，与诸侯的精锐兵力一起，迎击前来的楚军。这样做我们并不困乏，而楚国却受不了。这样做胜过与楚国决战。暴露白骨以图一时痛快，不是和敌人争胜的办法。大疲大劳还没有完结。君子用智，小人用力，是先王的训示。”于是同意与郑国讲和。后来楚国三次出兵，都因士卒的路途上过于疲劳而不能和晋国抗争，晋国终于得到郑国。

吴王阖闾已经继位，向伍子胥问道：“当初说要讨伐楚国，我知道那是可以的，但害怕派我前往，又怕别人得到我的功劳，所以未去。如今我可以独自享有这个功劳了，我们去讨伐楚国，怎么样？”伍子胥回答说：“楚国的执政官人多而乖戾，没有适于承担危险差事的。如果我们把部队分成三支，以使楚国疲劳为目的，一支部队到达楚国，他们必然都要出来迎敌。彼出我归，彼归我出，楚国必然会败在跑路上。等到他们疲劳已极，必然多处出现漏洞。乘他们疲劳之时，我们三支部队一齐出动，必然大败楚军。”吴王阖闾听从伍子胥的计策，于是楚国开始走下坡路。

晋、吴破楚，如出一辙，然而吴国能够破楚国，晋国却未能破楚，就因为少了柏举一战。宋代的儒生因为城濮之战指责文公不是王者之师。唉！有这样的议论，所以才造成南宋一代成为不战之朝，以至于奄奄亡国，可悲！

高颎定计灭陈国

隋文帝开皇初年，文帝曾向尚书左仆射高颎（字昭元）询问灭取陈国的战略。高颎悦：“ 江北土地寒冷，收获的时间要晚些。江南土地温热，水田稻谷早熟。我们估计到他们收获的时候，稍微征集点兵马，却造出风声要出奇不意袭击他们。他们必然屯兵防御，这就可以使他们荒废农时，等到他们聚集起部队，我们又解散部队。如此再三，他们以为我们只有这一招，以后再聚集部队时，他们必然不相信。趁他们犹豫不决之机，我们忽然组织起部队，出其不意出兵，一定会打败敌人。再有，江南土层薄，房屋大多是竹子和茅草盖的。所有储备和积蓄，都藏在屋里，而不是地窖中。我们可以秘密派遣一些人，顺着风势放火，将他们的房屋财产烧毁，等到他们重新修建，又再给他们烧掉。不出几年，自然可以使他们的财产和人力都困乏不堪。”文帝采用了高颎的计策，终于灭掉了陈国。

老将知兵

晋王李存勖大败梁兵，梁兵边战边退，据野河停驻。内衙指挥使周德威对晋王说：“敌人的气势还十分旺盛。我们暂且按兵不动，以等待他们士气衰落。”晋王说：“我们是孤军，长途跋涉来解救危急。对这三镇的乌合之众，只宜于速战，你却反而要求按兵不动。为什么呢？”周德威说：“这些镇守之兵，长于守城，不善于野战，我们所依靠的是骑兵，宜于在平原旷野作战，可以来回奔驰突破。如今敌人重兵把守城池，闭门不出，我们的骑兵没有施展才能之地。敌众我寡，如果让敌人知道我们的虚实，那就危险了。”晋王十分不快，回到帐中躺在床上，众将领都不敢说话。周德威去见张承业，对他说：“大王因偶然取得了几次胜利而轻敌，不量力而行，只想速战速决。如今我们离敌人近在咫尺，只隔着一条河。敌人如果造桥迫近我们，我们就会马上全军覆没。不如率领部队退回高邑，诱使敌人离开营门，彼出我归，彼归我出。另外再用轻骑抢掠他们的粮饷，这样不超过一个月，必然会破了梁国。”张承业听后，来到晋王帐前，掀帘而入，拍着晋王说：“这哪里是大王安卧的时候啊！周德威老将深知用兵之道，他的话不可忽视啊！”晋王突然从床上坐起来，说：“我正在考虑这件事。”当时梁王闭门不出，有个守兵过来投降，经审问得知：梁王正在造许多浮桥。晋王对周德威说：“果然象你所说的那样。”

诸葛恪征服丹阳

诸葛恪从小就有才名。吴王孙权想让他做点事情，试一试他的才干。就任命他做军中节度，专门掌管军中钱粮、文书等，十分繁琐。这并不是诸葛恪的特长。诸葛亮听说后，写信给陆逊，陆逊将此情况告诉了孙权。孙权立即传命，让诸葛恪领兵。诸葛恪禀奏孙权说：“丹阳山高路险，老百姓大多果敢勇猛，过去我们发兵，只征得外县的平民而已，其余深远之处那些强悍的百姓，并没有获得，我请求做丹阳太守，三年后可以获得甲士四万。”群臣听后，议论纷纷，都认为丹阳地势险阻，方圆数千里，重峦迭障，深邃莫测，那里的老百姓未曾进入过城邑，更未受过官吏的管辖。都是些逃兵、野人、隐逸之士，大多老死于林莽之中，还有些被追捕的要犯，一起逃窜到那里，占地为王，训练兵士，历来好武，善于征战，崇尚气节武力。他们登山赴险，冲杀于丛林，就如鱼在深渊中游戏，猿猴在树上腾跃一般。一旦看到有机可乘，就下乡抢劫骚扰。每次派兵征剿讨伐，寻找他们的藏身之处，一交锋，他们就蜂拥而来，一打败，又如鸟四散，从前朝以来，就无法驾驭、管辖他们。然而诸葛恪仍坚持说他必定成功。孙权就拜诸葛恪为丹阳太守。诸葛恪到了太守府，就下令给四方城郭的长吏，命令他们各自保卫自己的疆界，明确各自应当守卫的范围。凡是已经教化的平民，都命令他们屯居。吩咐手下诸将派兵悄悄地设立关卡，阻拦山民，只是修筑藩篱，并不与他们交锋。等到他们的谷子熟了，就领兵去收割，连种子都不给他们留。山民们陈谷子已经吃完，新谷子又没有收成，而平民又已屯居，无法从他们那里抢掠。于是山民饥饿贫困，逐渐出山投降自首。诸葛恪就下令说：“山民改恶从善，都应当安抚慰问，迁出外县的，不得怀疑猜忌，不得拘留捉拿。”有个长吏胡伉，获得来投降的山民周遗。周遗过去是个恶人，现在迫不得已前来投降，暗中却图谋叛乱，胡伉就将他拘捕送交诸葛恪。诸葛格以胡伉违背命令之罪，将他斩首。山民听说胡伉被杀，知道太守只是想让他们出山而已，于是扶老携幼，一同出山。一年之后，诸葛恪就实现了自己的诺言。

杨侃智取肖宝寅

后魏雍州刺史肖宝寅反叛，进攻冯翊郡。尚书仆射长孙稚去讨代他。左丞杨侃对长孙稚说：“ 当年魏武帝与韩遂、马超据潼关相抗衡。就韩遂，马超的才干并非魏武帝的对手，然而却胜负不分，相持不下，其原因就是他们扼守着险要的地势。如今叛逆者守备防御已经十分坚固，不如先向北收取蒲坂，再渡河向西，进入贼人腹心之处，置敌兵于死地。那么华州之围，不战自解，长安便可稳坐而取得了。 ”长孙稚说：“ 你的计策虽然很好，但如今薛修义围困河东，薛凤贤占据了安邑，宗正珍孙守卫着虞坂，我们无法进军。怎么办呢？ ”杨侃说：“ 珍孙打仗只有一夫之勇，靠机缘作了将领，他只能被人指使，哪能指挥别人？河东治所在蒲坂，西边靠近河岸，土地大多在郡东。薛修义驱使士兵和百姓，到西边去包围郡城，他们的父母妻子都留在家中，一旦听说官军到了，谁都有后顾之忧，势必望风而自溃。 ”长孙稚于是派他的儿子长孙彦与杨侃率领骑兵从恒农北渡，占据了右椎壁。杨侃声言在这里停留，以等待步兵到来，同时看一看民心的向背。他命令将那些前来投降的村民送回各自的村庄，让他们告诉村民，等到烽火台点燃三堆烽火时，各村就点燃烽火相呼应，没有点燃烽火的，就是叛逆的同伙，我们就派兵进击，屠杀全村，用所缴获的东西犒赏军士。于是村民们互相转告。等到杨侃点燃烽火时，那些其实井未投降的，也点起了烽火，一夜之间，火光遍布数百里。围城的敌军不知究竟，各自四散逃跑。薛修义也逃回来，与薛凤贤一起前来投降。长孙稚攻克潼关，进入河东，肖宝寅奔逃而去。

高仁厚六日平叛

唐僖宗时，邛州牙将阡能反叛，侵扰蜀州，四川节度使陈敬瑄派营使高仁厚任都招讨领兵讨伐。部队出发的前一天，有个卖面的人来到军营中，巡逻兵发现他行迹可疑，将他抓起来审问，果然是阡能的探子。高仁厚命令给他松绑，亲自审问。那人回答说：“ 我是某村的百姓，阡能把我的父母妻子都关进监狱，威胁我说，‘ 你刺探到情报归来，情况属实，就赦免你全家，不然的话，将他们全都杀死。 ’并不是我想干这样的事啊！ ”高仁厚说：“ 我相信你说的都是实话，我哪里忍心杀你。今天我放你走，救你的父母妻子。你只须给阡能说：‘ 高尚书明天发兵，他只带了五百兵士，没有多余的兵。 ’但是，既然我保全了你全家人的性命，你应当给我做点事。你悄悄给寨子中的士兵说：‘ 尚书怜悯你们都是良民，被逆贼所挟制，是不得已。尚书想拯救洗刷你们。尚书来的时候，你们都扔掉兵器出来投降，尚书将派人在你们的背上写上归顺二字，打发你们重归旧业。尚书所要诛杀的就是阡能、罗浑擎、句胡僧、罗夫子、韩求五人，必定不会对百姓横加杀戮 ’ ”。那个探子说：“ 这都是百姓心里所想的事，尚书都知道，并且赦免了大家，哪一个不欢欣鼓舞，踊跃服从？ ”高仁厚就放他走了。

第二天，高仁厚发兵到双流，让截使白文现出来迎接，高仁厚环视四周，看到堑壕栅栏，大怒道：“ 阡能所役使的男子，大多都是种田的百姓，并非经过训练的军人，你竭尽一府的兵力，一年多了还无法擒获。今天看到这些堑壕栅栏，一重又一重，如此牢固严密，确实可以高枕无忧，饱食终日，养寇邀功啊！ ”当即命手下人将白文现推出去斩首。监军竭力求情才免于一死。高仁厚命令将所有堑壕填平，栅栏拆除，留五百个士兵守卫，其余的士兵全部跟随他去讨贼。随后又相继召集了几个寨子的兵力。

阡能听到高仁厚将到，派遣罗浑擎在双流西面设立了五个寨子，在野桥菁布下伏兵一千人，等候高仁厚的军队。高仁厚刺探到这一情报，派人脱下军装潜入叛军之中，把昨天给那个探子讲的话传遍众士卒，叛军士兵十分欢喜，又叫又闹，争相丢掉武器向高仁厚投降。高仁厚一一加以抚慰，把“ 归顺 ”二字写在他们背上，让他们回去告诉寨子中没有投降的人。寨子中其余的兵士争着出来投降。罗浑擎想跃过堑壕狼狈逃跑，被手下兵士抓住送交高仁厚，高仁厚给他戴了刑具，押往官府。命令将这五个寨于全部焚毁，只留下寨中的旗帜。

第三天早上，高仁厚对那些归降者说：“ 起初我想马上送你们回家，但前面各寨的百姓，还不知道我的心思，我只好借你们为我跑一趟，你们经过穿口、新津的寨子，将你们背上的字显示给他们看，并将我的心意转告他们。这样，一直到延贡，你们就可以回家了。 ”于是取来罗浑擎的旗帜倒挂着，每五十人为一队，授与一面旗帜，让他们走在前面，挥着旗子大声疾呼：“ 罗浑擎已经被活捉送到官府。大军就要到了，你们寨子中的官兵赶快象我们一样出来投降，马上就可以成为良民，没有任何事情了。 ”到了穿口，句胡僧设立了十一个寨子，寨子中的人争着出来投降。句胡僧大惊，拔出剑来阻拦，众人投掷石头瓦块攻击他，一起将他擒拿住献给高仁厚。他的五千士卒全部投降。

第四天早上，又焚烧了寨子，又派归降者举着倒挂的旗帜作先驱，到了新律，韩求设置了十三个寨子，所有士卒都出来迎接，全部投降。韩求自己

跳进深堑摔死。众将士正想烧寨子，高仁厚制止道：“ 投降的士卒还未吃饭呢，先把粮食和财物运出来，然后再放火烧寨。 ”新降的人竞相生火煮饭，与先投降并来转告高仁厚旨意的士兵共同分吃。笑语欢歌，彻夜不绝。

第五天，高仁厚让双流、穿口投降的士兵先回家，又让新津归降的举着旗子作前驱，并且说：“ 到了邛州境内你们就可以解散回家了。 ”罗夫子设置了九个寨子在延贡，他的士卒们头天晚上就望见新津的火光，已经彻夜不眠等待投降了，等到新津那些劝降的人一到，罗夫子好不容易脱身，放弃了寨子奔阡能处而去。

第六天，罗夫子、阡能计划集中全部兵力决战。计划还未定，天色已近黄昏。高仁厚的大军快要逼近，众士卒呼叫着，蜂拥而出，捉住阡能、罗夫子，迎于大路之上。众士卒哭泣着跪拜在高仁厚马前，全部归降。高仁厚出兵只有六天，五个叛逆全部扫平。

只用了敌人的一个探子，叛逆者就争着投降了；只用了几队归降的士卒，二十四个寨子就望风披靡，全部扫平了。那些一定要以割下俘虏左耳才算功劳的人究竟是为了什么呢？

岳飞

宋孝宗时，杨么聚众造反，岳飞奉命与他作战。岳飞的部下都是西北人，不善于水战。岳飞说：“ 用兵哪有不变的规矩，看情况需要决定如何用兵而已。 ”岳飞就先派使者去招安。杨么的同党黄佐说：“ 岳飞号令如山，如果与他为敌，决没有生还的希望。不如前去投降，他一定会厚待我。 ”于是黄佐投降了岳飞。岳飞只身一人骑马来到黄佐的部队中，拍着黄佐的背说：“ 你能分辨是非归顺，如果能够立功，封侯是不在话下的。我想再派你到洞庭湖中，看见那些可以利用的就捉来，可以劝降的就招安，你看怎么样？ ”黄佐十分感动，流着泪发誓，要以死相报。当时枢密使张浚都督江淮军马，到了湘潭。参政席益给张浚说，他怀疑岳飞轻视敌人，想禀奏朝廷。张浚说：“ 岳飞是个忠孝之人，他用兵必有老谋深算，怎么可以随便议论他呢？ ”席益十分渐愧，于是放弃了上告的打算。

黄佐袭击了周伦的营寨，杀死周伦，擒拿了他的统制陈贵等人。恰逢朝廷召张浚回朝商议秋季防务的事，岳飞从袖中取出军事地图展示给张浚，张浚想等来年再商议。岳飞说：“ 王四厢用王师（朝廷的部队）攻打水寇很难，而我用水寇攻打水寇则容易。水战，是我们的短处，敌人的长处，以我之短攻敌之长，所以难于取胜。如果利用敌人的将领，指挥敌人的兵卒，削去敌人的手足，离间敌人的心腹，使他孤立无援，然后用王师乘机出击，八天之内，肯定会将敌人首领全部俘获。 ”张浚同意了他的计划。

于是，岳飞到了鼎州，这时，黄佐领杨钦来投降。岳飞大喜，说：“ 杨钦骁勇强悍，他既然来投降，敌寇的核心就崩溃了。 ”岳飞上表，朝廷授给杨钦武义大夫之名，礼遇十分优厚。岳飞又派杨钦回洞庭猢，两天之后，杨钦又说服全琮、刘锐等人来投降。岳飞假装生气，骂他们道：“ 寇贼没有全部来投降，你们来做什么？ ”说罢令人用杖痛打他们一顿，又令他们返回湖中。当天夜里岳飞突然袭击杨么的营盘，降服杨么的士卒达数万人。杨么恃强不服，他乘坐的大船，靠轮子激水，航行如飞。船旁设有撞竿，官军的船一碰就被撞得粉碎。岳飞派人从君山上砍下大树，做成巨大的木筏，堵塞住港汊，又用朽木乱草从上游漂流而下。选择水浅的地方，派遣那些善于叫骂的人去骂阵，边走边骂。杨么的士兵怒不可遏，乘船来追，朽木乱草一下就把船堵塞住了，船只动弹不得。岳飞马上派兵进攻，敌人仓皇逃奔港中，又被巨筏挡住去路。官军乘着木筏，张着牛皮盾牌挡住弓箭弹丸，举起大木头撞击杨么的船只，船全被撞坏。杨么跳进水中，被牛皋擒拿斩首。岳飞突然闯入杨么的营垒，营中其余的头领大惊，说：“ 这是什么神啊！ ”马上全部投降。岳飞亲自到各个营寨抚慰杨么的士卒，放老弱病残回原籍，招年轻力壮的当兵。果然八天就荡平了杨么。张浚感叹道：“ 岳侯，真是神机妙算啊！ ”

按：杨么占据洞庭，在陆上耕种，水中作战，楼船长达十余丈，官军只有仰视，无法靠近。岳飞也想造大船，湖南运判薛弼对岳飞说：“ 如果那样做，没有相当长的时间无法取胜。况且彼之所长，只可避开而不可以硬斗。今年大旱，河水低落，如果出重金买杨么的头颅，不与他交战，然后截断江路，枯干河流，使他的长处无法发挥。然后再派精锐骑兵直捣他的营垒。那么，他的失败就在眼前了。 ”岳飞采纳了此计，于是扫平了杨么。人们只知岳侯神机妙算，于八天之间，扫平杨么，而不知道此计出自薛弼。从来的名将名相没有不借助别人而成功的。

岳飞善于以少胜多，曾经以八百人击败群盗王善等五十万人于南熏门，以八千人击败曹成十万余人于桂岭。他与金兀术在颍昌交战，只用了亲兵八百，在朱仙镇，只用了亲兵五百，都是打败敌人十余万。凡是有所举动，他都召集所有的统制共同商议，定下计谋后再战，所以有战无败，每战必胜。如果突然遭遇敌人，他的部队能巍然不动，敌人对此评论道：“撼山易，撼岳家军难。”岳飞统帅军队，既严厉也宽仁。士卒中有拿了老百姓一缕麻来捆马草的，立即斩首示众。士卒夜宿，老百姓自愿打开门，让他们进屋住，也没有敢入民室的。军中的号令是：“冻死不折屋，饿死不掳掠。”士卒有疾，岳飞亲自为他们调药。众将远征，就派妻子慰劳他们的家属。凡是有将士战死，岳飞都为之痛哭，并养育他们的遗孤。凡是皇上颁赏，总是分给军中众官员，不私吞秋毫。每有功劳，必然归之于将士。啊！这就是他制胜的根本。现在的将官事事与岳飞相反，还想建功立业，可能吗？

李愬雪夜袭蔡州

唐宪宗元和十年，淮西节度使吴少阳之子吴元济因袭父位不成，就据蔡、申、光三州，反叛朝廷。元和十一年，唐宪宗下诏讨伐。七月，唐邓节度使高霞寓被吴元济打败。朝廷又令袁滋取代高霞寓领兵讨伐，也没有成功。李愬一向在太子宫中任职，他向朝廷上疏，请求让他去试一试。宪宗就任命李愬为唐邓节度使，担当讨吴的重任。

李愬因为部队刚受了挫折创伤，士气不高，于是并不忙于整顿军纪、训练部队。有人指责这一作法，李愬说：“逆贼正因为袁公领兵太宽而心安理得，我不想惊动他们，使他们对我备加防范。”又传令给全军将士说：“天子知道我李愬能忍受耻辱，所以委派我来作节度使。我的任务就是抚尉、休养诸位将士。打仗，不是我管的事。”齐人因为李愬名声不大，果然没有把他放在眼里。

李愬沉着勇猛，能推心置腹真诚地对待士卒。有叛军官兵来投降，一概给其方便，其父母孤寡一人或者死了尚未安葬的，都送给他们粮食布帛，并安尉他们说：“你们也是朝廷的臣民，不要抛弃亲人不顾。”众人都十分敬爱他，愿意为他而死。所以江淮一带的山川险易和敌情虚实，李愬全都知道得清清楚楚。半年之后，李愬看到士卒们已经可以使用了，就上疏朝廷，请求补充军队。于是修造铠甲，磨刀擦枪，暗中作好出战的准备。第一仗是攻马鞍山，首战告捷。然后拔道口栅、战楂牙山、取铲冶城、平清陵城，一路所向无敌。

李愬擒获了吴元济的骠将丁士良，因看重丁士良的才干，没有杀他，封他为捉生将。丁士良献策说：“吴秀琳虽然只有几千士兵，却无法将他打败，是因为陈光洽在为他出谋划策。我能力你捉获陈光洽。”于是，丁士良生擒了陈光洽献给李愬。吴秀琳看大势不好，就献出文城栅投降。李愬即用吴秀琳的部下去攻打吴房县（今河南遂平县）。等到他们摧毁了外墙，敌人方才出城迎战。将攻打吴房县时，有个官吏曾对李愬说：“今天是往亡日（古时以惊蛰后十四天为往亡日，认为这天出师不利），按常规应当避战。”李愬说：“敌人也会因为这一点估计我们不会来攻城，我们正可以乘机出击他们。”果然，敌军措手不及。众士卒与敌军拼死厮杀，敌人大败而逃。有人劝李愬乘胜攻占吴房，李愬说：“不行，吴房若被我们占领，敌人的力量就集中在一起了，不如暂时留下吴房，以分散他们的兵力。”

当初，吴秀琳投降时，李愬独自一人，骑马到栅下与他谈话，亲自为他松绑，任命他为将官。吴秀琳为李愬献策说：“要想打败吴元济，不得李愬不能成功。”李愬是吴元济的得力干将，防守兴桥栅。与官军打仗，常常是李愬取胜。李愬用计，让史用诚带三百个壮士埋伏在路旁，指派一些身体瘦弱的士卒，去放火烧麦子，李愬见有人放火，果然轻骑而出，史用诚指挥伏兵一拥而上，捉住了李愬，将他带回军中。诸位将领一向吃够了李愬的苦头，一致请求杀掉李愬。李愬不听，将他作为客将看待。经常抽空召来李愬和李忠义，打发走别的人，一直谈到深夜。李忠义也是一个降将。军中许多人来劝告：“这两个人不可亲近！”李愬反而对他们更加优礼。又招募敢死队三千多人作突击队，李愬亲自训练，准备袭击吴元济。恰恰遇到下雨，从五月到七月，雨下个不停，无法出师。军中都认为是李愬没有杀李愬而带来的惩罚。将军和官吏们议论纷纷，不理解李愬为什么要这样。李愬知道单靠自己

的力量无法保全李愬就拉着他的手流着泪说：“难道老天爷不让我平定逆贼吗？为什么你被众人所不容呢？”于是给李愬戴上刑具，派人押送朝廷，并上疏说：“如果一定要杀掉李愬，就没有与我共同谋划讨吴的人了。”皇上下诏释放李愬并让他返回李愬军中。李愬让他佩剑出入于帐下，皇上又下诏任李愬为六院兵马使。李愬奉旨痛哭失声，众将领再也不敢说什么闲话，于是开始定下袭击蔡州的计谋。

不将李愬披枷送交朝廷，那么诽谤之言不会停息，这与魏国的司马懿在祁山请战，奉诏停止，是同一个用心。都是成议在先，考虑到皇上必然不会同意而后才这样做的。

侍中辛毗持节出使，而使蜀国军队长期在外，锐气丧尽；李愬回到李愬帐下。而一举扫平了吴元济。虽然说这是做将领的高明。做皇帝的也明智，共同促成。

岳侯扫平杨么，李愬攻克吴元济，无一不是借助于敌方的人才，这是由于他们素来威信很高，操纵在手的原因。后人漫然学之，很少有不反中了敌人的奸计的。岑胡、费袴的丧身，都是被假投降者刺杀。曹操、苻坚的损兵折将也是如此。赤壁之战，曹操相信了黄盖而导致失败。淝水之战，降将朱序图谋归晋，悄悄引导晋军打败了前秦的军队。这些人都是长期从事战争的人了，能够不谨慎吗？

李愬将袭蔡州，军中过去的号令是：谁敢留宿探子的，诛灭九族。李愬修改了这个号令，一律可以安抚。所以探子反而因受了感动而为他效力。李愬越发知道了敌人的虚实。

能够利用探子：不妨留宿探子，然而必须先了解这些探子，才能加以利用。必须能使老百姓不掩护探子，才能了解探子。必须恩威并重，使老百姓心服口服，才能使老百姓不掩护探子。呜呼！这真是一言难尽啊！

近来有些邑宰，急于想制服盗贼。认为那些盗贼往往从妓女家抓获。因此必须殴打妓女将她们驱逐出境，才能清除盗窝。假若妓女家里果然窝藏着盗贼，正好留着它可以作为捕盗差役的耳目。如果盗贼藏到境外，与贼窝在境内，哪一个更好捕获？假使盗贼以百姓家为藏身之处，也要把老百姓全赶走，并且殴打他们吗？对捕盗的差役不严加督促，只求盗贼无窝，简直是无能之极。

当时陈许节度使李光颜一连打了几次胜仗，吴元济率领精税部队屯兵洄曲，以对付李光颜。李愬看有机可乘。于是在晚上发兵，袭击蔡州。李愬以敢死队三千人为前锋，由李愬率领，李忠义作副将。李愬自己率领中军三千人，田进诚领下军殿后，出了文城栅，发令说：“向东前进六十里停止。”袭击张柴砦，歼灭了守卫的敌军。命将士稍事休息，整理战马的笼头、缰绳和战士的铠甲、头盔，刀拔出鞘，箭满弓张。当晚恰好碰上大雨雪，天色晦暗，寒风凛冽，风撕裂了军旗和战士们的肌肤，马匹都冷得缩成一团，颤抖不止。战士中抱着戈冻死在路上的有十一二人。张柴砦的东面，都是水塘沼泽，道路险阻，众人从来没有走过这样的路，都认为是投身于生死莫测的境地。开始出发时，有官吏问到哪里去，李愬说：“到蔡州攻取吴元济！”监军的使者哭着说：“果然中了李愬的奸计了。”然而既然已经跟着李愬走了，谁都不敢自作主张。李愬分派少量士卒破坏了桥道，以断绝洄曲到蔡州的通路。又派兵断绝朗山的道路。走了七十多里，半夜到了悬瓠城，雪下的更大了。城旁边都是养鹅鸭的池子，李愬命人用石块击池，惊起鹅鸭。鹅鸭的惊

叫声掩盖了部队行进的声音。守卫吴房县和朗山的敌军悄然无声，没有一个人知道李愬的大军已经经过。李愬等人在蔡州城墙上凿出坑穴，率先登上城门，众人跟随其后，杀了守门的人，打开城门。留下打更的照样打更报时。

黎明时分，雪住了。李愬的军队进入吴元济的外宅。蔡州吏惊呼：“官军进城了。”吴元济还不相信，说：“是洄曲的弟兄们回来取寒衣吧。”等到听到李愬军中的号令，有人说：“这是李愬在传令。”吴元济大惊，问：“李常侍怎么会到这里？”忙率领左右登上内城。田进诚领兵逼近内城。李愬估计吴元济还指望正在守卫洄曲的部将董重质来救他，于是访问了董重质的家，安慰他的家属，让她们不要害怕。派董重质的家人送信给他，召他来投降。董重质单身独骑，穿着白衣来投降。田进诚放火烧南门，吴元济在城上请罪，田进诚给他搭了一个梯子让他下来，然后将他装在囚车里送往长安。

晋楚绕角之战

晋楚两国的军队在绕角相遇，晋国的栾武、子书不想交战。从楚国逃亡到晋国的析公说：“楚军轻佻，容易被震住，如果同时敲击许多鼓发出大声，在夜里全军进攻，楚军必然逃走。”晋国人听从了析公的计策，当天夜里楚军就崩溃了。

王德用不战而胜

宋代名将王德用任定州路总管时，日夜训练士卒，不久，士卒们都成为可用之才。恰好有个契丹间谍来偷偷侦察，有人请求将他抓起来杀掉。王德用说：“暂且让他去吧，我正想让他将我们的实情带回去报告呢。百战百胜；不如不战而胜啊！”第二天，王德用故意举行盛大阅兵，战士们都生龙活虎，精神振奋。王德用故意公开下令：“准备好干粮，听我的旗鼓行动。”间谍回去报告，说汉兵将大举进攻，契丹于是赶忙前来议和。

程昱拒增兵

三国时，魏国的都督兖州事程星据守鄄城，手下的兵只有七百人。曹操听说袁绍在黎阳，将要南渡，便想再给程昱补充两千个士兵。程昱不肯接受，他说：“ 袁绍拥有十万大军，自认为所向无敌，现在他看我的兵这么少，必然不会来攻我。如果给我补充兵员，袁绍必然会来攻我，那么我就必败无疑了。 ”袁绍果然因为程昱兵少，不肯来攻。曹操对贾诩说：“ 程昱的胆量，胜过古代勇士孟贲夏育。 ”

七百与三千，都不是十万的对手，而增兵之名，足以招致敌寇。程昱的见解远远胜过曹公啊！

陆逊智退兵

嘉禾五年（公元 236 年），孙权北征，派右都督陆逊与中司马诸葛谨攻襄阳。陆逊派亲戚韩扁怀揣奏疏上报朝廷，返回途中，在沔中遇到敌人，敌人抓获了韩扁。诸葛瑾听后，十分恐慌，写信给陆逊说：“ 大驾已还，敌人得到韩扁，将我们的虚实全部打听清楚了。而且河水快干了，最好是赶快离去。 ”陆逊未作答复，仍催促人种葑豆（一种蔬菜），与众将领下棋射箭游戏，一如平常。诸葛瑾说：“ 陆伯言足智多谋，他这样做一定自有考虑。 ”于是亲自来见陆逊。陆逊说：“ 敌人知道大驾已还，再不用为此筹谋，便专心对付我们。如今敌人已经守卫了要害之处，兵将已经出动。我们自己应当首先镇定自如以稳住部队。然后再巧施计谋，退出此地。如果今天就向敌人表明我们要走，敌人会以为我们害怕了，必然会来威逼我们，那就是必败之势了。 ”于是秘密地与诸葛瑾定计，令诸葛瑾坐镇舟船，陆逊率领全部兵马向襄阳进发。敌人素来惧怕陆逊，见陆逊要攻襄阳，立即退回城中。诸葛瑾便引船而出，陆逊慢慢整顿好队伍，大张旗鼓地走上船。敌人不知究竟，不敢追击，于是陆逊全军安然退出。

恩威镇逃兵

高仁厚攻打东川叛逆杨师立。一天夜里，二鼓时分，逆贼同伙郑君雄等，出动劲兵突然袭击城北副使寨，副使杨茂言无法抵御，率领众人弃寨逃走。他旁边的寨子里那些将领见副帅逃了，也跟着逃跑，敌人径直逼近了中军寨。高仁厚命令大开寨门，点燃火炬将四周照得通明，亲自率领士卒分为四队，埋伏在道路左右。敌人见寨门洞开，以为有诈，不敢闯入，就退离了高仁厚的寨子。高仁厚指挥伏兵出击，敌人大败。高仁厚考虑到那些弃寨而逃的人太多，不能全部诛杀，就密召孔目官张诏去告诉他们说：“你们赶快派遣步探领几十个人把逃跑者追回来。给那些人说：‘仆射幸好没有入寨，他什么都不知道，你们赶快回来，明天早晨，象平常一样参拜主帅，不要有什么顾虑。’”张诏一向是忠厚长者，众人都相信了他，到四鼓时都回到各自寨中，唯有杨茂言逃到张把，等到别人去追他，他才回来。高仁厚听到各寨更鼓象往日一样，欢喜地说：“都回来了。”

第二天早上，众将领都集中到高仁厚寨中，拜见仁厚。还以为高仁厚真的不知道实情。坐了很久，高仁厚才对杨茂言说：“昨天晚上听说副使身先士卒，跑到张把，有这事吗？”杨茂言回答说：“我听说敌人攻打中军寨，左右说仆射已经离开了，就策马驾车跟随，后来看出是假的，就又回来了。”高仁厚说：“我与你都受命于天子，领兵讨代逆贼。如果我先逃跑了，副使应当喝斥我下马，执行军法，代理总指挥，然后上报朝廷，如今副使先逃跑了，还说谎欺骗，按理该怎么办呢？”杨茂言拱手说：“应当处死。”高仁厚说：“是的。”命左右将杨茂言拉下去斩首。众将领都吓得两腿打颤。高仁厚又召来昨夜的俘虏数十人，给他们松了绑，放他们回去。郑君雄听这些人一谈，恐惧地说：“他的军法如此严明，还可以侵犯吗？”从此后再未出兵。（后来郑君雄斩了杨师立向高仁厚投降。）

孙武在阵前杀了吴王阖闾的宠姬，以殉军舰，司马穰苴斩了齐景公的幸臣庄贾、以立军法。严明法纪，将领就有尊严。将领尊严，士卒就愿意为他卖命。士卒有了不怕死的气概，敌人就必败无疑了。高仁厚固然善于用法，但最妙之处在派遣张诏这一着。不将逃兵全部杀掉，他的威严反而胜过将他们全部杀死，再驱使指挥他们，逃兵就全都会成为不怕死的人。

孙武子是齐国人，带着他的《兵法》去见吴王阖闾。阖闾说：“你的这十三篇兵法我都看过了。可以试试训练队伍吗？”孙武回答说：“可以。”吴王问：“可以用妇人未试试吗？”孙武回答：“可以。”于是命令宫中美女一百八十人全部出来接受训练。孙子将她们分为两队，用吴王的两个宠姬分别作两队队长，命她们都各持一把戟。孙武又对她们说：“你们知道你们的心、左手、右手、背吗？”宫女们说：“知道。”孙武又说：“向前，就是看心：向左，就是看左手边；向右，就是看右手边；向后，就是看背。”宫女们说：“是。”布置完毕，于是摆好了铁钺（古代兵器名，象斧，比斧大），将规矩三令五申。然后击鼓发令：向右！宫女们大笑。孙子说：“规矩不明，号令不熟，是将领的罪过。”又再将规矩三令五申。然后又击鼓发令：向左！宫女们又大笑。孙武说：“规矩不明，号令不熟，是将领的罪过。既然已经讲明而不按军令操练，就是官吏和士卒的罪过了。”马上就要斩左右两队的队长。吴王从台上看见要斩他的爱姬，大惊，派人下来说：“寡人知道将军善于用兵了，寡人要是没有这两个爱姬，就食不甘味，请不要斩她

们。”孙子说：“臣既然已经受命做了大将，将在军中，君命有所不受。”便斩了两个队长，以殉军规。又将副队长任命为队长。于是再击鼓发令，宫女们前、后、左、右、跪、起都符合规矩要求，没有一个敢于出声的。孙子派人去报告吴王说：“兵已经训练好了，大王可以下来观阵了。只要大王要用她们，就是赴汤蹈火，她们也决不会退缩。”吴王说：“将军停止演练，进屋休息吧，寡人不想下来观阵了。”孙子说：“吴王只是喜欢我的兵书，并不愿意用它来实践。”于是阖闾知道孙子善于带兵，就任命他为将军。后来吴国向西攻破强大的楚国，进入郢都，北面威胁齐国、晋国，显名于诸侯，孙武子作出了重大贡献。

齐景公的时候，齐国的军队被燕国和晋国打败。晏婴就向景公推荐了田穰苴（他后来作了大司马，所以又称司马穰苴）。景公命他统率军队。司马穰苴说：“我素来卑贱，人微权轻，希望国君派你的宠臣来监军。”齐景公就派心腹庄贾前往。那天，司马穰苴与庄贾约定：明日太阳当顶的时候在军门碰面。司马穰苴先乘车到军门，立下竹竿测日影，设好刻漏以知时辰，等待庄贾。傍晚时分，庄贾才到。司马穰苴问：“你为什么晚了？”庄贾说：“亲戚来送我，所以滞留了一下。”司马穰苴说：“大将军受命之日，就忘了自己的家；到军中有了约束，就忘了自己的亲戚；手持鼓棰，就忘了自身的安危。说什么亲戚相送呢？”召来军正询问：“按照军法，不按约定时间到达，该如何处置？”回答说：“该斩！”庄贾这才开始害怕，让人飞马弛报齐景公，请他来救命。没有等到那人返回，司马穰直就斩了庄贾以儆戒三军。一会儿，齐景公派使看持着信符来赦免庄贾，使者纵车驰入军中，司马穰苴说：“将在军中，君命有所不受！”又向军正询问：“军中不许驰车传令，如今使者违纪，该如何处置？”军正回答说：“该斩！”司马穰苴说：“国君的使者，不能斩。”于是就斩了使者的仆人，砍断了使者车箱外左边的立木，杀死了在左边拉车的马，向三军显示法纪的威严。司马穰苴检阅了士卒。又依次检查士兵的水井、灶具、饮食，询问病员，安排医药。亲自到军营中慰问士卒，把将军的薪饷粮食拿来分给士卒，而自己却只和那些身体瘦弱的人领得一样多。三天后集合部队，准备出征，连那些有病的战士也都争先恐后要求参战，结果打败了晋国军队。

李光弼收二将

“安史之乱”中，叛将史思明屯兵在河清，想断绝李光弼的粮道。李光弼率领部队渡过野水去防备。天已黄昏，部队返归河的南岸。李光弼留下一千人，派将军雍希颢守住栅，告诉他：“敌将高延晖、李日越都有万夫不挡之勇，千万不要与他交战，如果他们投降，就带他们一块来见我。”众将领对他的话很不理解，都暗暗好笑。后来史思明果然对李日越说：“李光弼长于守城，如今出城在野外，今天晚上你率铁骑出击，为我消灭他，如果不胜，就不要回来。”李日越带领五万骑兵连夜出发，天亮时赶到栅栏下，问：“李司空在吗？”雍希颢说：“昨晚已经走了。”李日越想：“跑掉了李光弼，而只得到雍希颢，我只有死路一条了。”就请求投降。雍希颢与他一起去见李光弼，李光弼对他以礼相待，看作心腹。高延晖听说后，也投降了李光弼。有人问李光弼：“降服这两位将军为何如此容易？”李光弼说：“史思明曾怨恨没有野战的机会，听说我出兵在外，以为一定可以胜我。李日越没有抓获我，不敢回去，只好投降。高延晖的才干胜过李日越，听说李日越在我这里受宠被信任，必定想到我这里来争宠。” 传云：作事威胜过爱，稍过一点干事有所补益，过于威严则必然坏事。史思明就是例子。

不战卷补充部分

老将赵充国

汉宣帝时，西羌人先零和罕幵（jiān）族的势力都很强大，他们曾数次互相攻击而成为仇敌。后来他们却突然联合起来，化解仇恨，缔结和约。老将营平侯赵充国认为，秋天西羌一定会发生变乱，最好早点派使者去巡视，预先作些防备。于是两府就派遣光禄大夫义渠安国去巡视西羌各部，以分别善恶。义渠安国到西羌后，将先零手下的豪强三十多人召来。因他们过于凶暴狡诈而全部斩杀，并放任手下士兵随意打杀羌人，共杀死一千多人。于是，所有已经投降朝廷的羌人又重新反叛，他们攻打城邑，杀死官吏，乱子越闹越大。皇上询问各位大臣：“谁可以领兵去制服他们呢？”赵充国回答说：“没有比老臣更合适的人了。”赵充国当时已经七十余岁。皇上问他：“将军到了羌地，如何行动，要用多少人？”赵充国说：“百闻不如一见，用兵打仗的事，远离现场很难设想，我愿意立即赶到金城，策划最恰当的方略。”

赵充国到了金城，一直等到兵员超过万骑，才南渡黄河。为了避免被羌人拦截，他在夜里派三校人马率先衔枚（口中衔一木棍以防出声）渡河。一过河马上布置好阵营，到天明时，全部人马再依次过河。这时有近百名羌人骑兵从东边奔驰到军营附近，赵充国料知这些骁勇的骑兵是故意来引诱我军与之交战的，就告诫全军不要出击。并说：“我们的战士和马匹刚到，十分疲惫，不要幻想马上出击去消灭他们。这点小利不值得去贪图。”他派骑兵去侦察四望陿（山势陡峭而夹水谓之陿，金城有三陿，四望为其一），发现陿中并无羌人，于是当晚赵充国就引兵到了洛都。他对各校司马说：“我知道羌人无能了，他如果派数千人守着四望陿我还能进得了洛都吗？”于是再往西到了西部都尉府，每日拿好饭菜犒赏军士，军士们都急于为他而战。但是羌人数次来挑战，赵充国都坚守不动。

当初罕幵曾派他的弟弟雕库来报告都尉，说先零将要造反。几天后先零果然反叛了。雕库手下的人有不少在先零叛军中，都尉就留下雕库作人质。赵充国认为雕库没有罪，就将他释放了，派他回去告诉部落中的豪强，大军是来诛杀有罪之人的，并不是要把大家都消灭掉。能协助大军抓捕罪人的免罪。凡斩杀一个有罪的大豪强，赏钱四十万；斩杀一个有罪的中豪强，赏钱十五万；斩杀一个有罪的小豪强，赏钱三万。斩杀他们的大男孩赏钱三千，斩杀他们的女子和老人、小孩赏钱一千，并且将罪人的妻子和财物一并赏赐给立功者。赵充国想以自己的威严与诚信来招降羌人。罕幵和其他劫掠者的队伍就这样被瓦解了。

酒泉太守辛武贤上书说：“如今羌人朝夕侵扰，土地贫瘠，人民生活极苦，汉人的马匹无法在此过冬。可以补充草料，在七月上旬，携带三十天的粮草，分别从张掖、酒泉出兵，合击罕幵。”皇上将他的意见转发下来。赵充国认为，背负三十天的粮草，加上服装兵器，难以追逐羌人：而不带粮草，羌人所占据的地方前后又十分险要，假如被他们断绝了粮道，那就太危险了。况且先零首先起事叛乱，最好是对罕幵以礼相待，私下里晓喻他的过失。首先诛杀先零，以使罕幵受到震动。而朝廷中的官员们却认为，先零兵力强盛，又有罕幵的帮助，不先消灭罕幵不可能消灭先零。于是皇

上就下令赵充国出兵打击罕幵赵充国上书请罪，并向皇上陈述利害关系说：“下臣得知兵法上说，兵力不足的才攻，兵力充足的守。善于打仗的让敌人来攻，而不主动去攻击敌人。即使罕仟作乱，也最好是选择简单的办法，等待他自己找上门来，以逸待劳，才是必胜之道。如今放弃轻取羌人的战术，而采用出击罕幵的办法，愚臣以为不妥。先零因为试图叛乱，才与罕幵消解仇恨，缔结和约的。他的内心深处是害怕汉兵到了罕幵背叛他。他肯定会在罕幵有急难的时候去解救他，以巩固他们之间的联盟。因此，如果我们先攻击罕幵先零必然会来帮他。如今羌人马肥粮足，出击罕幵不一定能取得胜利，反而使先零趁机向罕幵施恩德，巩固了他们的联盟。如果他们联盟坚固、势力强盛，去依附他们的必然越来越多。臣担心国家的忧虑就不是两三年可以解除的了。按臣的计策，先诛杀先零，那么罕幵可以不举兵而收服。如果他不服，等到正月再打他也不晚。”皇上采纳了赵充国的意见。

赵充国领兵到了先零占据的地方。先零的军队久驻一地，纪律松弛，军无斗志。望见大军来了，扔掉辎重就想渡过湟水逃命。道路狭窄，赵充国就带着队伍在后面慢慢追赶。有人说：“逐利应当及时。”赵充国说：“穷寇不可急追。缓一点他们就只管一个劲逃跑而不回头；追急了他们就会回过头来以死相拚。”众军校都佩服他的高见。结果，羌人在水中淹死数百人，投降和斩首的五百余人。

大军进了罕幵的地盘，赵充国下令不许放火烧部落，喂牲口的草都收集到田里。罕幵听到后高兴地说：“汉人果然不打我！”豪强忘来自己前来归顺，赵充国赐给他饮食，放他回去向自己部落的人作宣传。当时来投降的羌人有万余人。赵充国为防止羌人以后作乱，请求朝廷，将一万骑兵解甲屯田，长留在羌区。

韩世忠收曹成

广西叛逆者曹成拥兵甚众，为害郡里。韩世忠平定福建的盗匪后，回师永嘉，似乎要在此处休息。忽然他领兵由处信直接到了豫章，在江边扎下连营数十里。叛逆者们没有料到他突然会到这里来，大吃一惊。韩世忠派人前去招降，曹成就率队投降了，韩世忠得了八万战士。

制胜卷

危事无恒，方随病设。躁或胜寒，静或胜热。动于九天，入于九渊。风雨在手，百战无前。

大意是：对待凶险的军事情况，没有永恒不变的对策。正确的处方，只能根据具体病情开设。躁有时可以战胜寒冷，静有时可以战胜热。进攻时要象动作于高不可测的高空之上，使敌人无从防备，防守时要象藏兵于深不可知的深渊之下，使敌人无形可窥。要把呼风唤雨的本领掌握在手，方能百战百胜一在无前。

孙膑的战术

孙膑随齐国使者一起到了齐国，在齐国的宗室大臣田忌家里作客。田忌常常同齐国宗室中的公子们下赌注举行赛车。孙膑看到他们的马足力相差不远，都有上中下三等，于是就对田忌说：“ 您只管下很大的赌注去打赌，我准能让您赢。 ”田忌相信了他的话，在同齐王和公子们举行车赛时，下了千金的赌注。到临近比赛，孙膑对田忌说：“ 现在用您跑得最慢的马车去对付对方的跑得最快的马车，用您的跑得最快的马车去对付对方中等马车，用您的中等的马车去对付对方跑得最慢的马车。 ”等到三场比赛都进行完毕之后，田忌有一场没取胜，其余两场都胜了，终于得到了五千金。唐太宗曾说：“ 我从年轻时就筹划天下大事，颇懂得用兵的关键，每次观察敌人的战阵，就可以得知对方力量的强处与弱处。我常用我方的弱兵，去对付对方的强兵，用我方的强兵去对付对方的弱兵。对方在战胜了我方的弱兵之后，以为我方不堪一击，往往追逐不到几百步就止兵不前，因此我方的弱兵并未全军崩溃；而我方的强兵在战胜了对方的弱兵之后，必定要冲到对方战阵的背后，然后转过身来攻打对方，敌人没有不因此而全军崩溃的。 ”这就是用了孙膑的战术。

宋高宗向吴璘请教战胜敌人的方法。吴璘说：“ 让弱的军队先出去挑战，然后让强的军队紧跟着去迎战。 ”宋高宗说：“ 这是孙膑赛车的方法。 ”

魏国攻打赵国，以重兵包围了越国国都邯郸，赵国的情势危急，就向齐国请求援助。齐威王想让孙膑担任统率齐军的将帅，孙膑以自己是受过刑的人，不便于指挥别人为理由，推辞了。于是齐国就让田忌担任主帅，孙膑担任军师。他身处在帷盖的车中，坐着为田忌出主意。田忌想率领军队直接去救赵国，孙膑说：“ 想解乱丝只能慢慢用手去解开，不能把乱丝整团地握在拳头里使劲拉拽，解劝斗殴的只能好好为双方分解，不能往相持很紧的双方身上使劲打，要避开敌人力量充实的地方，冲击他们势力虚弱之处，在形势上控制住他们，这样做，敌人的包围自然就解开了。现在魏国和赵国互相攻战，魏国的精锐部队必定全都在国外打仗，留下无战斗力的老弱残兵在国内防守。您不如带兵迅速赶到魏国国都不梁，冲击它力量虚弱之处，那魏国就必定会放下赵国，回来解救本国的围困，这样我们一下子为赵国解了围，又可以拖垮魏国。 ”田忌听从了他的意见，魏军果然离开了赵国的国都邯郸，同齐军在桂陵打了一仗，齐军大败魏军。

巧用敌探与先占争地

秦国攻打韩国，秦军驻扎在阏与。赵王问赵国大将廉颇：“我们能够去援助韩国吗？”廉颇回答说：“通往阏与的道路很远，秦军所驻扎的地方地形又险要狭窄，难以攻下。”赵王又问赵将乐乘，乐乘的说法跟廉颇一样。等到赵王问赵奢时，赵奢回答说：“通往阏与的道路的确很远，阏与的地形的确险狭，但这好比是两只老鼠在洞穴中格斗，结果将是勇敢者取得胜利。”于是赵王派遣赵奢统帅军队前往救韩。赵军行进到离开赵国国都邯郸三十里时，赵奢就向军中下令道：“要是有人因军事问题向我提意见，就判他死刑。”秦国军队正驻扎在武安的西部，准备攻取武安，秦军进攻时击鼓呼叫，附近住户的屋瓦都随之震动。赵国军官中有一个人提出应当援助武安军民，赵奢立即把他杀了。赵军坚守在军营中二十八天，止步不前，还增修了营垒。秦国派来的密探进入赵军所在地，赵奢好好款待他吃了一顿，然后把他送了回去。秦国的密探回去后把赵奢不断增修营垒的情报报告了秦将，秦将大喜，说：“刚刚离开国都三十里就不前进了，竟然还增修营垒来坚守，看来阏与这块土地不会属赵国了。”赵奢在送走了秦国的密探之后，马上就命令军队卷起铠甲急速前进，一天一夜就到了阏与，他命令军队中善于射箭的人在离阏与五十里处驻扎，建成了军营。秦军听说这一消息后，全部武装起来，开拔到赵军所在地。赵军中的军士许历请求在军事问题上提意见，赵奢说：“允许你提意见。”许历说：“秦国军队原来没有料想到赵国军队会来到这里，现在他们来势汹汹准备迎战，您一定要用密集的战阵来对付他们，不然一走会失败。”赵奢接受了他的意见。许历认为自己违背了赵奢立下的军令，请求按受戮刑。赵奢说：“等以后再说。”到了阏与，许历再次请求允许他提意见，说：“这次战斗中谁首先占领北山山头，谁就能取胜，后到的必然失败。”赵奢同意了他的看法，马上调动上万名士兵快步登山，秦军后到，想与赵军争夺北山，但攻不上去，赵奢命令士兵攻打秦军，打得秦军大败而去，于是就解了阏与之围。

孙武在《孙子兵法》中说：“所谓反间，就是利用对方派来的密探，使他们为我所用。”又说：“我方先占领，对我方有利，敌方先占领，对敌方有利，这种地区叫作必争之地。”阏与一仗能取得胜利，就是靠这两点，许历是位有智慧的人。有些人不懂得使用密探，又不去攻占显要的地形，这是为什么呢？汉广武军就是如此。

稳扎稳打的李牧

李牧是赵国北部边境上的良将，他曾在雁门任太守，防范匈奴。他因地制宜地设置官吏，从集市上收得的税收都交给将军府署，作为部队的经费。每天杀牛来犒劳士兵，让部队练习骑马射箭，对报警的锋火台也管理得十分经心，还派了许多密探去探听匈奴的情况，对待士兵很厚重。李牧作出规定说：“匈奴要是进犯，我们马上收兵进入城堡，有谁敢不听军令去抓敌人的，就处斩。”象这样过了几年，匈奴认为李牧胆小怯懦，连赵国守边的部队也认为自己的将军胆小怯懦。赵王责备李牧，李牧依然如故，赵王生气了，把李牧召回，派别人来代替他带兵。一年多后，匈奴两次来侵犯边境，新来的将领领兵出战，但屡次失利。损失了很多士兵、百姓和牛羊，边境上的百姓不能种田和放牧。赵王又请李牧出来守边。李牧在家里关起门来不外出，坚决推托说自己有病，不能担任这一职务。赵王强迫他出来带兵。李牧说：“您要是一定要起用我的话，我得采取同先前一样的办法，这样我才敢奉命。”赵王答应了他的要求。李牧又按照过去的规定办事，整整一年匈奴一无所得，然而终究还是认为李牧胆子小。边境上的将士由于每天得到李牧的赏赐，却一直没有机会为他出力，心里都感到着急，都愿意与匈奴决一死战。于是李牧就选出了战车一千三百辆，选出了战马一万三千匹，能破敌擒将的战士五万人，善射箭的士兵十万人，指挥他们全部投入作战演习。李牧让百姓把牲口都放到城堡之外去放牧，满野都是百姓和牛羊。匈奴有小股敌人入侵，李牧的军队假装被打败，让匈奴士兵抢掠了不少百姓和牛羊。匈奴单于听说此消息后，带领大队人马来侵犯边境。李牧多次布下了奇特的战阵，张开左右两翼的军队来攻打敌人，大败匈奴人，杀伤了十几万匈奴骑兵，单于逃跑了。在这以后，有十几年的光景，匈奴不敢靠近赵国的边境。

李牧对待士兵厚重，所以士兵对他的报答也很厚重；他长期培育蓄养了军队的士气，所以这股士气一旦迸发出来就十分猛烈。古代名将在发挥敢死之士的作用时，往往只使用一次，而不再使用第二次，这也是因为他使用一次就能取得成功，而没有必要用第二次。现在被称为士兵的人，除了一两个可以充当家丁外，大多是乞丐披上了军装，孱弱的人站着充数罢了。呜呼！我们军队中屠弱者之流、乞丐之流又是那么多啊！

预见与决策

吴楚七国谋反，汉景帝任命周亚夫担任太尉去攻打反叛部队。周亚夫的军队从京师长安出发后，到了霸上，他的部下赵涉遮向他进言说：“吴王搜罗敢死之士已经很久了。这次他知道您将要去，必定会在您所要经过的崤渑之间地形险要的地方布下伏兵。再说军事活动看重的是神奇机密，您何不从这里往右走，经过蓝田，通过武关，从这条路到洛阳，时间晚不了一两天，您直接进入国家的武器仓库，然后敲响战鼓。这样，叛乱的诸侯听到后，会认为您是从天而降似的。”太尉周亚夫听从了他的计策，到了洛阳后，他派人在崤渑之间搜查，果然发现了对方设下的伏兵。

太尉周亚夫在荥阳集合了各路军队后，坚守在壁垒中不出来迎战。当时吴王正在攻打梁国，梁国情势很紧急，梁王请求周亚夫出兵援助。周亚夫坚守有利地形不出兵，想把梁国舍弃给吴国，不肯前去援救。梁王上书亲自向景帝提出请求援助，景帝派使者带来诏书，命令周亚夫援助梁王，太尉周亚夫还是不接受援梁的诏命，而是派轻骑兵断了吴楚军队的后路，绝了他们的粮道。吴国军队求战不成，粮食又运不到，被饿跑了，这时周亚夫派精兵出击，大败吴军。

吴王刘濞刚出兵时，他手下的大将田禄伯说：“您的军队要是集中起来往西进发，就没有什么别的出奇的进军路线可供选择，这样就难以成就功业。我希望您能拨给我五万军队，另外沿着江淮北上，攻占淮南、长沙，进入武关，与大王您会合，这可以说是一条奇道。”吴国太子劝吴王说：“您已经有了背叛的名声，如果把军队交给别人，恐怕别人也将背叛您。”于是吴王没有同意。青年将领桓将军劝吴王说：“吴国大多是步兵，在地形险要的地区作战时有利；汉军大多是战车和骑兵，在平地作战时有利。希望您不要去攻占所经过的城池，而是直接、迅速地在西走，去占领洛阳城中的国家武器仓库，并把国家的粮仓占为已有，凭借山河之险，来号令诸侯，这样做，虽然您没有入函谷关，占领长安，但实际上已经平定天下了。假如大王您慢慢行军，一路上逗留下来攻打城邑，那么汉军的战车和骑兵就到了，他们会很快地来到梁国、楚国的郊野，那时，您想建立的统治中国的大业就失败了。”吴国的老将们都说：“这种年轻人冲锋陷阵还可以，哪里懂得这种重大决策！”吴王于是也没有接受他的意见，如果这两条计策得以实行，周亚夫就不能很快得其所欲了。周亚夫的功劳，有一半与吴王的失算有关，因此应当分一半给吴王，而后代的人只讲周亚大的功劳，竟没有人理会田禄伯和桓将军两位将军的建议，多么可悲啊！

李牧和周亚夫都是不到有十分把握不出战的人、所以他们能一战而功成；赵括却因轻率，首战而失败，而吴王夫差则因为屡次战胜而最后失败。国君明知这仗不能打，却不加以禁止，楚国子玉的失败就因为这一点；将领明知这仗不能打，但朝廷却迫使他去打，杨无敌的失败就是由于此。

父子英雄

三国时，蜀汉皇帝刘备（谥号昭烈）率兵攻打吴国，从巫峡到夷陵，在七百多里长的地带建立了四十多个连营。然后，刘备先派吴班率领几千人，在平地上建立起营垒，向东吴军队挑战。吴国将领都想进攻吴班的营地，但东吴将领陆逊不同意。他说：“ 这里面必定有诈。 ”吴军久久地坚守壁垒不出战，刘备知道自己的计谋行不通了，就带领伏兵从山谷中走了出来，总共有八千人。陆逊对将领们说：“ 我之所以没有听取大家的意见去攻打吴班，正是因为这一点——当时我就怀疑他有伏兵。现在我有了打败蜀汉的办法。 ”就下令部队：在深夜时每人各拿一把茅草，对蜀汉的七百里连营隔营而攻，同时放火烧营，使各营之间首尾不能相救。于是蜀汉的四十多个军营一下子攻破了。

魏文帝听说刘备建立连营的情况后，对群臣说：“ 刘备不懂得怎么打仗，这次一定要打败仗了，哪里听说过能仗着连营七百里来拒敌的？要是有人把地形不同的平原、低湿地带和险要地区，都包容在一起来建立军营，他就必定要被敌人打败，这是用兵上的大忌。 ”七天以后，孙权果然送来了捷报。刘备本来十分熟悉军事，但在此问题上见识不如曹丕高明，这是为什么呢？难道是所谓衰老将到来时糊涂也跟着到来了吗？

刘备攻打东吴，荷坚侵略东晋，都出动了全国的军队。然而刘备的谋略狡猾，所以适合用平静的等待来对付他；苻坚的气势骄慢，所以适合于用急速的进攻来挫败他。狡猾的计谋得不到施展，对方就会陷入困境；骄慢的气势受到挫折，对方就会转为士气衰弱。这就是对方的军队虽然人数众多，却没有用武之地的原因。（按：淝水之战时，苻坚攻打硖石，他把大军留在项城，自己带领轻装的骑兵八千人，前去攻打东晋的军队，苻坚派到谢石那里去的劝降使者朱序，同谢石有私交，对他说：“ 如果前秦军队全部到来，您们确实难于同他们抗衡，现在乘他的各路军队还没有来得及集合起来之际，应当马上攻打他。如果打败了他的前锋部队，那么前秦军队的士气就会起变化，这样就可以打败他们了。 ”谢石听从了他的意见。）

东吴的原西陵都督步阐带着西陵城投降了晋朝，东吴大将陆抗听说后，日夜兼程，率军前往西陵，他在西陵的外围另外修筑了一道严密的防御工事，使它对内能包围步阐，对外能抵御外敌，却不去攻打西陵城郭。将领们想不通，都劝他说：“ 乘着我方军队士气正盛，我们应当马上攻打步阐，在晋军的援军到来之前，就必定能攻下步阐所占据的西陵。为什么要修建这道防御工事，来消耗我军的力量呢？ ”陆抗说：“ 此城地势险要，难攻易守，而且粮食储备也很充足，城中修建的所有的防御工事，都是我陆抗亲自规划的，要是急急忙忙地攻打的话，是不可能把它打下来的。然而晋的援军快要到了，援军到时如果我们没有防备，就会内外受敌，要是没有这道防御工事，我们靠什么来抵御这内外的敌人呢？ ”将领们还是不同意他的看法，陆抗为了使大家服气，就听取了他们的意见，下令作一次进攻，攻城之战果然进行得不顺利。到此时，吴军将士才努力去修筑防御工事。不久，晋朝将领杨肇率领军队前来救援，当时吴军中的都督俞赞忽然逃亡到杨肇那里，陆抗说：“ 俞赞是我军中的老官员，了解我方的虚实。我曾担心过我方军队中的东南少数民族的军队平素缺乏训练，他们防守的地带，是我方阵地中的薄弱环节，俞赞向敌人报告了我方的底细之后，敌人如果要发动进攻，必定会先从此处下

手。”当天晚上，陆抗撤换了这支军队，全部换上了由有经验的将领率领的精兵。第二天，杨肇果然攻打原来由少数民族部队防守的地区，陆抗下令痛击敌人，从防御工事中发射出来的箭和石块，象雨点那样的密集，晋将杨肇连夜逃跑了，陆抗不分兵去追击，只是命令部下击鼓叫喊，好象在追赶似的，杨肇全军溃败，不得不撤军。于是陆抗攻占了西陵，杀了步阐。

陆逊、陆抗是这样的父亲、这样的儿子！

慧眼识破敌计

魏将邓艾和郭淮把军队会合在一起，来抵御蜀汉的姜维，姜维撤退了，郭淮想乘机往西进军，去攻打与蜀汉联合的羌人。邓艾对他说：“敌人离开这儿还不远，也许还会回来，咱俩应当分兵两路，以防范意外事件。”于是就留下邓艾屯兵在白水的北岸。三天以后，姜维派谬化在白水的南岸，面对着邓艾的营地扎营。邓艾对将领们说：“姜维现在突然回来，我方军队人数少，按理说他应当渡过白水来攻打我们，但他们却没有修桥，这一定是他想让廖化威胁着我们，使我方不敢挪动，他必定亲自带兵到东边去偷袭洮（táo）城了。”洮城在白水的北边，离开邓艾驻扎的地方六十里。邓艾当夜暗底里带兵直接到洮城，姜维果然来渡河，想攻打洮斌，但邓艾已捷足先登，占领了洮城，使此城没有被攻占。

善出奇兵的唐太宗

唐高祖武德四年，唐朝的军队包围了郑王王世充的洛阳，夏王窦建德带领全部人马来援助王世充，唐王军队中的将领们请求避开窦建德的锋芒，不同他的军队交战。郭孝恪说：“王世充已处于绝境，很快将被反绑起来押送京师，窦建德又从远处赶来援助他，这是天意想让这两人灭亡吧，我们应当凭借武牢（即虎牢关）的险要地形，来抵御窦建德，寻找敌人的薄弱环节，发动进攻，这样做，势所必然能大败窦建德。”记室薛收说：“王世充的府军充实，统帅的又是江淮一带的精锐部队，只是因为缺少粮食，所以才被我们包围。窦建德亲自带兵从远方来，当然也把他的精锐部队都带来了。如果我们对他们放手不管，以至使这两股敌人联合起来，使窦建德能把他所控制的河北地区的粮食转运来送给王世充，那么这场战争等于是刚刚拉开了帷幕，统一天下还是遥遥无期的事。现在应当分出一部分军队继续围守洛阳，而不要同王世充打仗；您亲自率领英勇善战的精锐部队，先占领成皋（虎牢关的所在地），以逸待劳，等待窦建德的军队从远方来，这佯您就可以战胜他了。窦建德被打败之后，王世充一定会自己投降，超不过二十天，郑王和夏王都将被活捉了。”李世民听从了这两人的意见，于是夏王窦建德被阻挡在武牢，不能前来救洛阳。

按：当夏王被迫停留在虎牢关时，夏王的国子祭酒凌敬曾对窦建德进言说：“大王您应当带领全部兵马渡过黄河，攻占怀州、河阳，派大将守在那里。您就整顿旗鼓，越过太行山，进入上党地区，沿着汾水、晋水，直奔蒲津，您将如入无人之境，将可以为自己开拓地盘，招募军队，这样，关中地区将会因此而震惊恐惧，这一来唐兵自然也就解除了对郑王的包围了。”窦建德的妻子曹氏也说：“祭酒的意见是对的。”凌敬提出的这些，只是《孙子兵法》中的早就提出过的策略，一个妇道人家尚且还懂得它是对的，然而窦建德却不能采纳，以致大败被杀，这是为什么呢？

暗探报告说：“夏王在等待时机，等到唐军秣草用完，到黄河以北来放牧战马时，他将要偷袭武牢。李世民就北渡黄河，南到广武，察看了敌方的形势，然后才回来。临走时，他故意留下一千多匹战马，在黄河边上放牧，来迷惑敌人。窦建德果然出动全军出牛口，布下了连绵二十里的长阵，敲起战鼓向前进。将领们看到敌军人数如此众多，都十分害怕。李世民站到高处观望敌阵后，对将领们说：“这股敌人在山东起兵后，还不曾遇到过强大的对手。现在他们经过地形险要之处时吵吵闹闹，这是无纪律的表现；在逼近城池时才布阵，这是有看轻我方的念头。我方要是按兵不出，对方的勇气就会自行衰减。他们布阵久了后，士兵们饥饿难忍，势必将会自行退却，到那时再迫击他们，就会战无不胜了。”窦建德布下了战阵，从辰时（上午七至九点）到午时（中午十一点至下午一点），士兵们又饿又困倦，都丧失了斗志，又争着抢水喝。这时，李世民命令字文士及带领三百名骑兵，经过窦建德战阵的西边，飞驰南上。窦建德的战阵开始动摇，李世民说：“可以攻打他们了！”他亲自率领轻装的骑兵走在前边，大军随后跟上，一直逼近窦建德布下的战阵。战斗正在进行时，李世民又率领史大奈等人，卷起唐军的战旗，使敌人无法辨认他们的身分，然后冲入敌阵，一直冲到战阵的背后，才打开唐军的战旗，夏王的将士回头看到唐军的军旗时，惊惶失措，以为唐军在他们的背后又布下伏兵，于是全军溃败。

秦王李世民到高墌（zhí），薛仁杲派宗罗睺（hóu）率领军队抵御秦王的部队。宗罗睺屡次挑战，李世民坚守营垒不出战，将领们请求出战，李世民说：“我军刚刚打了败仗，士气沮丧，敌人恃胜骄傲，有轻视我方的想法，我们应当坚守壁垒来等待战机。等到对方骄傲而我方振作时，就可以一战而胜之。”于是就在军队中下令说：“敢提出要打仗的，处斩！”双方相持了六十多天，薛仁杲的部队粮食吃完了，部下有很多人来投降唐军。李世民就命令梁实在浅水原扎营来诱惑敌人，宗罗睺十分高兴，使用全部精锐部队来攻打梁实。几天之后，李世民估计敌人已经疲劳了，就对将领们说：“可以出战了！”他派庞玉在浅水原南面布下战阵，宗罗睺出动了全部军队来攻打庞玉，庞玉几乎支撑不住了。李世民就带领大军从浅水原北边出其不意地亲自率领善战的骑兵冲锋陷阵，宗罗睺的军队溃败了。李世民率领骑兵追赶敌人，窦轨勒住秦王的马，苦苦劝他不要轻率地领兵追击敌人，李世民说：“这种势如破竹的机会不可丢失。”于是继续前进，包围了敌人。薛仁杲的将士中很多人叛变了，薛无计可施，只得出降，李世民获得了薛的精兵上万人。将领们都来祝贺，乘机问李世民说：“大王您一战而胜，可又立即舍弃步兵不用，又没有攻城的器械，就直接来到敌城之下，大家都认为您不能取胜，然而您终于攻下了敌人的城池，这是为什么？”李世民说：“宗罗睺所率领的，都是陇山以西英勇剽悍的将士，我只是凭着出其不意才能打败他们，但我方斩杀和俘获的敌人并不多，他们的势力依然很大。对于那些敌人，如果我慢慢地对付他们，他们就会全部退入折墌（即高墌城内，薛仁杲就会安抚他们，使用他们，这个城就不容易被攻破。现在我急急忙忙地追赶他们，他们就溃散了，纷纷回到陇山以西的家乡去，那么薛仁杲的折墌城内就变得虚弱了，薛仁杲也吓破了胆，顾不得想别的主意，这就是我取胜的原因。”大家都心悦诚服。

料敌如神

萧铣（xiǎn）占据着江陵，唐高祖下诏书让李靖同河间王李孝恭乘船到夔州阅兵，准备攻打萧铣。当时正是秋天，潦水集中，江水猛涨，水势险恶，萧铣认为李靖等不可能沿江而下，因此没有作防备。李靖手下的从位将领也请求等江流平静后才进发。李靖说：“兵贵神速。现在我们的军队刚刚集中起来，萧铣还来不及得知消息，如果我们乘着水势汹险时进军，这样就能形成迅雷不及掩耳之势，萧铣在仓促之间召集起来的军队，是没有力量来抵御我们的，这样我们就一定能抓住他。”李孝恭同意了他的意见，他们带领了两千多艘战舰东下，攻占了萧铣的荆门、宜都两个镇，一直到达夷陵。当时萧铣的涣散的士兵们正回家务农去了，只留下几千名宿卫部队，他们听说唐朝军队到了，十分害怕，勿匆忙忙征兵，然而士兵们都在江岭之外，道路险阻又远，不能马上集合起来，只好把现有的士兵全部调动起来，进行抵抗。孝恭打算攻打他们，李靖阻止他说：“那是一支临时凑成的挽救败亡的军队，他们所采用的对策也并非早就确立了的，势必不能持久。我们不如暂且驻守在南岸，放松他们一天，他们必定会分兵，有的留下来抵御我们，有的退回去自守，他们的兵力分散后势力就会减弱，我们可以乘他们懈怠之机向他们进攻，就必定会取得胜利。现在如果惹急了他们，他们就会齐心协力拼死战斗，楚地军队慓悍勇猛，不容易对付。”李孝恭不听李靖的意见，他留下李靖守营，亲自统帅精锐部队出战，果真大败逃回，直奔南岸。萧铣的士兵们放弃了所乘坐的船，来掠取唐军中的财物，每人都背着很重的战利品。李靖见到萧铣的士兵如此混乱，就放手让自己的士兵去痛击敌人，大败敌军，乘胜直达江陵，进入江陵城的外城郭，还缴获了敌人的许多舰船。李靖让孝恭把这些舰船都散放在江中。将领们都说：“这是打败了敌人后缴获的，应当发挥它们的作用，为什么都扔了去资助敌人呢？”李靖说：“萧铣所统治的地区，南边超出了岭表，东边到达洞庭，我们孤军深入，如果敌人的城池没有攻下来，而敌人的援军从四方汇集起来的话，我们势必里外受敌，进退不成，即便有船，又有什么用呢？现在我们扔下这些船舰，让它们堵在长江中，沿江而下，前来援助萧铣的军队见了这些船舰，一定会认为江陵已经被攻破，于是便不敢冒然进军，而是会派人来回探听情况，这一来，他们就会停留十天半月才发兵，我们就必定能攻占江陵了。”萧铣的援军见到了船舰，果然犹疑起来，不敢前进。

欲擒故纵

韩忠率领黄巾军十万人占据着宛城。皇帝下诏书让朱隽带领八千人去讨伐韩忠。朱隽建立了防御工事，堆起了土山，从山上察看城内的情况，然后击鼓攻打城的西南方向。韩忠的全部兵力赶往城西南，朱隽亲自带领五千名精兵，乘其不备袭击了城的东北，登上城墙进入外城。韩忠只好退守内城，并惊惶恐惧地要求投降。当时司马张超等人商量，想同意让韩忠投降。朱隽说：“ 不行！现在天下统一，只有黄巾谋反，接受了其中的投降者只会助长反叛的事发生，这不是久长之计。 ”他们又进攻得很急，但不能战胜韩忠。朱隽就登上土山，远望内城，回头对张超说：“ 我知道原因了，我们在城外修筑的外围工事周密而坚固，敌人求降不成，欲出不得，所以就拚命死守。我们不如把外围工事撤除，军队全部进入外城，韩忠军队见外围工事撤除之后，势必自己从内城中跑出来，想夺路而逃。一旦他们出了内城，斗志就会涣散。这是一种比较容易打败敌人的方法。 ”朱隽军队撤除了外围之后，韩忠的军队果然从内城中出来了，朱隽乘机出击，大败韩忠军队。

声东击西

汉光武帝建武五年，张步的弟弟张蓝率领精兵两万人，驻守西安（今山东淄博），张步手下的各郡太守集合了一万人驻守临淄，两地相距四十里。东汉大将耿弇（y ǎn）把自己的军队驻扎在这两城之间。他看到西安城郭虽小然而坚固，临淄城郭虽大，实际上却容易攻下。耿弇就下令五天之后攻打西安。张蓝听说后，日夜防备。很快到了约定的日期。那天半夜里，耿弇下令将领们：让士兵们不起床就在寝席之间进食，等到天刚亮，军队直奔临淄，半天之内就攻下了临淄城。张蓝大惊，扔下了西安城逃跑了。将领们问耿弇：“ 您下令攻打西安，却又先攻临淄，还竟然把西安也一齐攻下了，这是为什么呢？ ”耿弇说：“ 西安的敌军听说我们要攻打他们，必定严密防守，因此不好攻打；而对于没有战斗准备的临淄守敌来说，我们的进攻是出其不意的打击，他们必定会惊惧慌乱起来，因此我们攻打临淄，就必定能很快攻下此城。攻下了临淄，西安就孤立了，这样做是所谓‘ 击一而得二 ’。如果我们先攻打西安，由于敌人的城防很坚固，必定会使我军困顿，我方将势必定会有很大伤亡。即便是占领了西安。张蓝必定会退守临淄，加强了临淄的防卫力量。我方是深入到敌人所在之地来作战的，后边缺少粮草武器等供应，这样，过了十天半月，还不是把自己置于困境吗？ ”将领们都服了。

多谋善断的韦睿

南朝梁武帝天监四年，梁武帝的军队北伐，梁武帝命令豫州刺史韦睿（ruì）监督军队攻打小岘城堡。不久城堡里忽然出来了几百人，在城堡外布阵。韦睿说：“这城中有两千多敌军，他们关起门来坚守的话，完全能保卫自己，现在却无缘无故地派军队到城外来挑衅，这些人必定是敌军中的英勇善战的劲旅。我们要是能先打败这些劲敌，这座城一下子就攻下来了。”将领们还迟疑不决，不肯前去，韦睿指着皇帝授予他的符节说：“朝廷授予我这符节，不是让我当装饰品用的，军法可不能冒犯。”军队就冲上前去，与敌人进行了殊死搏斗，北魏军队大败，梁军急忙攻打敌人的小岘城，城堡终于被攻下了。

韦睿进攻合肥，首先察看了当地的山川地形，他说：“我听说当年有人说过：汾水可以淹没韩国的国都平阳，绛水可以淹没魏国的国都安邑，用水攻可以打败敌人。”于是在肥水上修筑了一道拦河坝，坝修成了，北魏的大批援军到了。将领们害怕自己无力对付这么众多的敌人，要求韦睿向朝廷上表请求派增援部队，韦睿说：“敌军已经到了跟前，才去请求增援，这怎么来得及救急！马鞭再长，又怎能扫及马腹？”战斗开始时，梁军出战不利，将领们商量想退守巢湖，又商量想离开这里去保卫三叉，韦睿生气了，说：“军法规定率领军队的人临阵退却就要处死刑，你们只有前进不能后退，轻举妄动者处斩！”他派人取来了伞、扇、指挥作战的将旗和仪仗用的旗帜，将旗帜竖立在堤坝下，表示自己没有后退之意，并且在堤坝上另外修筑了壁垒来加固自己的所在之处。时间久了后，拦河坝中的水满了，开始向合肥城里灌，北魏的援军也无法发挥作用，合肥城终于被攻破了。

北魏中山王元英，带领百万之众进犯徐州，把徐州刺史昌义之包围在钟离。梁武帝派将军曹景宗统帅大军前往救援，又下令韦睿统帅所属部队，前去与曹景宗军会合，韦睿从合肥取直道向前挺进。当时北魏军队声势浩大，韦睿手下的将领们很害怕，请求慢点走。韦睿说：“钟离城中急切地盼望我们前去解救，我们的战车和将士即便是飞奔而去，尚且还怕到晚了，怎么能慢点走呢？北魏军队深入我方，等于是已经落到了我们的肚子里，将会被我方消化掉，你们不必担心。”不到十天，他们就来到了钟离附近，韦睿指挥部下马上在梁将曹景宗的军营前二十里处挖沟堑，一夜之间就挖成了一道长堑，沟堑中埋上了削尖的树枝，还砍树建立了城堡，等到拂晓时，军营已经建立起来了。北魏的中山王元英对他们建营速度的神速感到惊讶。元英先前在邵阳洲两岸建立了两座桥，树立起几百步远的栅栏，作为跨越淮河的通道。韦睿就装备好了大船，趁着淮河水流暴涨之际，将士们乘船竞发，来到了敌人的营垒下。他另外命令小船装上苇子，浇上油脂，乘风势放火，烟火蔽天，转眼之间，把敌人的桥和栅栏全都烧掉了。梁军乘势奋勇杀敌，杀声震天动地，没有一个不是以一当百地进行奋战的，北魏军队大败，中山王元英只身逃脱。被围困在钟离城中的徐州刺史昌义之得到城围被解、敌军溃败的报告后，悲喜交加，顾不得说别的，只是喊道：“又活了，又活了！”

当时北魏人唱道：“不畏萧娘和吕姥，但畏合肥有韦虎。”韦，指韦睿；吕，指吕僧虔；萧，指临川王萧宏。

诱敌上钩

唐德宗建中二年，河东节度使马燧（suì）打败了叛变的藩镇田悦，正好遇到田悦的援军到了，田悦的势力再次兴起。田悦的军队驻守在洹河旁，淄州、青州来的援兵驻守在他的左边，恒州、冀州来的援兵驻守在他的右边。马燧进驻邺县，他向朝廷请求增兵，唐德宗命令河阳节度使李芃（péng）率军同他会合，他们都驻扎在漳河旁。田悦派遣他的将领王光进领兵把守漳河上的长桥，他们修筑了一座两头伸入河内、形如半月的堡垒，来堵住马燧军队前进的道路，使他们不能渡过漳河。马燧在漳河下游用铁锁链把几百辆兵车联接在一起，车中堆放上土袋子，横列在漳河中，堵住了上游来的水，使漳河下游水变浅，士兵们可以涉水渡过漳河。田悦知道马燧的军队军粮不足，就坚守在军营中不出战。马燧命令士兵们带上十天的口粮，向前进发，到逼近田悦军队的仓口附近扎营，他和田悦分别驻守在洹河的两岸。他又命令军队造了三座可以横跨洹河的桥，每天前往田悦营前挑战，田悦还是不出战，只是私下里埋伏下了上万名将士，想来偷袭马燧。马燧下令军队半夜敲起战鼓，吹响号角，作出要进攻田悦军队的样子，然而大队人马却秘密出发，沿着洹河，直奔魏州，他对部队下令说：“等到敌人到来时，停下来布下战阵。”又命令留在军厚营中的一百名骑兵：等大队人马走后，偃旗息鼓，带着柴禾和火种，躲藏在三座桥下，等田悦的军队全部渡过洹河来追赶我军时，就烧掉这三座桥。马燧的军队走出了十多里路以后，田悦得知了消息，果然带领军队过桥，乘着风势放火烧了马燧军队留下的营垒，同时敲着鼓呼叫着前进，来追赶马燧。马燧命令将士们按兵不动，先砍除前边的杂草树丛，开辟出一块一百步宽的空地，作为战场，招募了五千名勇士在前边布好了战阵，来等待田悦军队的到来。等到田悦的军队赶了十几里路，来到战阵前时，他们手中持的火把也灭了，士气也减弱了。马燧就带领军队奋勇进攻，大败田悦军队。田悦想回身逃跑，然而横跨洹河的三座桥都已被烧掉了，后退无路。他的士兵们为了逃生，争着往河里跳，结果淹死的人无法计算。

攻敌中坚

唐德宗时吐蕃的尚结赞领兵越过陇岐。李晟（shēng）挑选了三千名士兵，派王佖（bì）率领着埋伏在汧阳城旁，告诉他说："吐著的军队经过城下时，你不要攻打队伍的头和尾——头尾即使打败了，中军的力量还是完整的。你只要等他们的前军过去后，见到五方旗杆上套着武豹套子的，这就是他们的中军，你出其不意地进攻他们，就可以建立奇功。"王佖按李晟部署的去做，遇到了尚结赞，马上出兵奋力进击，敌人大败。由于王佖军队中没有人认识尚结赞，使他得以只身逃脱。

智斗强敌

宋高宗结兴十年，刚任命为东京副留守的刘锜（字叔信），带领将士到东京赴任，到了涡口，正吃着饭，忽然刮起一阵狂风，把坐帐连根拔起，刘锜说：“ 这种风是有敌人进攻的征兆，主暴兵。 ”立即下令日夜兼程向前进发，在路上，听说金兵已撕毁和约南下，已经攻陷了东京汴梁，刘锜与将佐们扔下了船只，从陆路前进，急忙赶到顺昌。这时，金兵马上就要到顺昌，知府陈规见了刘锜后，忙向他讨教守城之计，刘锜询问了城防情况，得知顺昌城中还有存粮几万斛，就同陈规商量要收兵入城，作好防守的准备。将领们认为金兵难以抵挡，请求用精锐部队掩护老人和儿童们，让他们顺着长江撤回江南。刘锜说：“ 东京虽然丢失，幸亏我们保全了军队来到这里，又有城池可守，为什么要扔下这座城不管呢？谁敢提出走的就处斩。 ”他把自己的家眷留在城内的佛寺中，在住处的门口堆上了柴禾，告诉守门的人说：“ 如果战事不利，就把我家烧了。 ”接着分别派将领把守住各个城门，派出了哨兵，又招募当地人做暗探，这一来将士们都振作了起来。当时顺昌城在防守上没有一点可依恃的地方，刘锜指挥大家把车轮、车辕取下来，埋在城墙上，又拆了老百姓家的门扇，在城墙上修了一圈防御工事，总共用了六天才粗粗做完这一切，这时金兵已经来到顺昌城下了。在这以前，刘锜在靠近城墙处修了一道拦羊马等牲口的矮墙，在这道羊马垣上挖了洞作为门。到这时他的军队掩蔽在羊马垣后边，布下了战阵，金人射出的箭碰到这道垣墙就散开了，有的钉在城墙上，有的钉在垣墙中间，不能伤害刘锜的士兵。刘锜的军队则用破敌弓，加上神臂强弩的辅助，从城楼上和羊马垣的门中射敌人，箭无虚发，百发百中。敌人进攻失利，渐渐退却，刘锜就用步兵进行阻击，敌人狼狈逃窜，淹死在河里的多得数不过来。金兵把军营后移了三十里，刘锜派阎充招募五百名壮士半夜去劫营。这天晚上，天要下雨，闪电四起，宋军见到留发辫的就杀。金兵又后退十五里，刘锜又招募一百人夜里前往金兵营地，让他们砍竹子做成武器，做得就象市镇上儿童玩的竹枪那样，每人手持一根作为记号，径直冲向金营。雷电一闪，这些人就奋起杀敌，雷电止息，他们就隐藏起来不动，敌军大乱。这一百人听到号角声就骤集在一起，神出鬼没，金兵越发摸不着头脑，半夜里金兵自己人跟自己人打了起来，尸体堆满了战场。金军大元帅兀术在汴梁听说此事后，马上叫人取来靴子，穿上后翻身上马，带领十万人马前来支援。刘锜的将领主张应当乘刚刚取胜之势，准备好船只，全军返回江南。刘锜说：“ 敌军已经来得很近了，而且兀术也来了，我军只要一撤退，他们马上就会紧追在我们后边，这样，我们就会前功尽弃。”刘锜招募到曹成等二人，教他们说：“ 我派你们去作暗探，事情办成后，一定重赏，只要按我说的去做，敌人一定不会杀你们。现在我要把你们安置在探路的骑兵队伍中，你们遇到敌人后就假装落下马来，让敌人俘虏去，敌人的统帅要是向你们打听我是什么样的人时，你们就说：‘ 他是太平地区边帅的儿子，喜欢歌舞音乐，朝廷认为宋、金两国讲和了，所以让他来守东京，让他图个安逸和快乐罢了。 ’ ”不久，两人果真按刘锜教的去做，兀术以为刘锜真的不中用，就命令部下把军队中携带的鹅车炮具放下。第二天，刘锜登上城楼，望见这两人来了，就放下绳子把他们吊上城来，原来是敌人把曹成等用枷锁铐上后放了回来，敌人还把一卷文书系在枷上，刘锜怕敌人的文书会影响军心，立即把它烧掉了。兀术来到顺昌城下后，谴责他的将领们太

不中用，将领们都说：“南朝这次使用的军队今非昔比，您到城下后自己就能见这一点。”正好刘锜派耿训来请战，兀术生气地说：“你刘锜怎么敢跟我打仗，凭我的力量来攻打你那城，只要用靴尖就可以把它踢倒了。”耿训说：“太尉不但请求跟太子您打仗，而且说您必定不敢渡河，我们愿意献上浮桥五座，让您渡河来作战。”黎明时，刘锜果真在河中架起了五座浮桥，敌人真的用它来渡河。刘锜派人在颍水上游的水中和草里放毒，警告将士们说：“即便渴死也不要喝河里的水，谁喝水就判处灭族。”当时正是大暑天，敌人从远处来，昼夜没有解甲，人困马乏。刘锜的军队轮流休息，在羊马垣后边轮流吃饭，而敌人人马饥渴，见河水就喝，只要是饮用河水、吃了草的敌军人马，都中毒躺倒。早晨天气凉爽时，刘锜按兵不动，等到下午一点到五点之间，天气正大热，敌人的士气正衰落时，他忽然派遣几百人出城西门和敌人交战，不久又率领几千人出南门挑战，他让大家不要喊，只是用锐利的斧子短兵相接地攻击敌人。敌人大败，兀术终于拔营北去。这次战役中，刘锜的军队不满一万人，出战的只有五千人。金兵几十万人，在西北部扎营，连绵十五里，每天天黑时，鼓声震山谷，军营中吵吵闹闹，终夜有声响，而我方城中肃然无声，连鸡犬之声也听不见。只是由于能以逸待劳，所以刘锜能大胜。

朱晦庵（朱熹）说，顺昌这一仗，正好赶上在暑天，刘锜把所属的军队五千人分成五队，先准备好解暑药和酒肉。他让人把一副盔甲晒在太阳下，特地派人用手摸，等到盔甲热得象火不能沾手时，就换一队士兵来到他跟前，让他们吃饭喝酒，过一会，给他们解暑药，然后把各自的兵器交付给他们，让他们出西门去参加战斗。再过一会，又换一队出南门。象这样，几队人马分门轮流进出，敌人就大败。再加上敌军人数众多，站起来中间连个缝隙都没有，只能拿着武器直立着，想转动一下身子也不行。而我方军队拿着斧子，直接冲进人丛中，掀开敌人战马身上披的甲，砍断马腿，敌人的战马倒下一匹就得压倒好几匹，这样，杀伤的敌人就很多。敌人到这时才有害怕中国念头，才同意讲和。

聪明的年轻将领

曹玮当渭州知州时，才十九岁。他曾领兵出战，打了个小胜仗，敌人撤兵了，曹玮探听到他们已走远，就慢慢地驱赶着从敌人那里缴获的牛马辎重等回去。敌人听说曹玮部队贪财利行动迟缓，军容又不整齐，就又回来偷袭。敌人快到时，曹玮派人告诉他们说：“ 你们的军队从远处跑来，必定十分疲劳，我不做乘人之危的事，请你们让人马休息一下，稍过一会咱们再选决战的时间。 ”敌人正十分疲劳，都高高兴兴地解除了严阵以待的阵势。休息了很久之后，曹玮又派人告诉敌人说：“ 现在停止休息，咱们可以互相交战了。”于是他以战鼓激励军队前进，大败了敌人。事后他对部下说：“ 我知道敌人已经疲劳，所以作出贪财利的样子来诱骗他们，把他们引回来；等到他们再来时，几乎已经走了一百里地了。如果我乘他们还有锐气时同他们交战，那么双方胜负难定，都有取胜的可能。我让他们休息，是由于走了远路的人，稍事休息之后，腿就肿痛麻木，站不起来，气息也弱了，我正是靠这点打败了他们。 ”曹玮在军队中能得到部下的拼死效力，他平时很悠闲的样子，等到打仗时，有神机妙算。有一天，军队中正举行宴会，又奏乐又饮酒，可在同僚中找不到曹玮，第二天，他从容地出来处理政事，而敌人的头颅已扔在庭下了。贾同拜访曹玮，曹玮想巡边，邀请他同往，贾同问：“ 跟随您巡边的士兵们在哪里？ ”曹玮说：“ 已经准备好了。 ”等他们出门走向坐骑时，见武装好了的士兵三千人环列在周围，可在这之前，没有听见人马的声响。

只要看城中肃然，听不到鸡犬之声，就知道刘锜必定能战胜敌人。只要看三千名武装起来的士兵环列，开始却听不到人马的声音，便可知敌人必定不能侵犯曹玮。

秘密信号及其他

狄青（字汉臣，汾州人）在泾原时，常常以寡敌众。他秘密在军中下令：听见钲（zhēng）一声一声地敲，就止步不前；两下两下地敲，就保持严密的战阵，但假装退却；钲声停止就大喊着驰马冲锋。士兵们都按他教的去做。刚遇到敌人，还没有交战，突然传来了一声、一声地敲的钲声，士兵们都止步不前。接着，传来两下、两下地敲的钲声，士兵们又退却。敌人大笑，说：“谁说狄天使勇敢！”钲声停止了，士兵们忽然向前冲向敌人，敌军大乱，互相踩死了很多。宋军追赶敌人，赶了儿里路后，前边遇到一道深涧，敌人一下子被堵住在山崖边，狄青立即一下、一下地敲钲让军队停止前进，敌人得以退走。当时将领们后悔没有让他们去追击。狄青说：“疲于奔命的敌人，要是突然停下来向我们作殊死的抵抗，怎能说他们这样做不是正确的对策呢？我方军队已经取得了大胜，对于残敌就不值得再去贪取了。”

宋仁宗皇祐年间，依智高在邕州造反，皇帝下诏书任命狄青为宣抚使去攻打他们。有人说对方的标牌军锐不可挡，狄青说：“标牌军是步兵，遇到骑兵就必定不能施展其威力，我希望能得到西蕃部落的骑兵，让他们跟我出征。”有人又说南方不宜于使用骑兵。狄青说：“西蕃部落的人善射，耐艰苦，上下山如履平地，我们应在这南方瘴气未发的时节，赶快驰马破敌，这是必胜之道。”等到行军时，狄青部队每天行军的路程不超过一个驿站，每到一个州，就让士兵休息一天。到了潭州，他按军队编制编好了队伍，严明了纪律，军队中有人在旅店中抢了一把菜，狄青立即把他斩首示众。于是全军肃然。当时依智高退守邕州，狄青怕昆仑关（今宾阳西南）上的险隘被依智高占据，于是就按兵不动，下令宾州（今桂林）城里准备好五天的军粮，同时放假让士兵休息。当时正好是正月十五元宵节，狄青下令大张灯烛，第一天晚上宴请将领们，第二晚上宴请副职军官，第三晚上请下级军官吃饭。第一天晚上又是奏乐，又是宴饮，一直到天亮，第二天晚上刮大风，下大雨，喝酒喝到二更天，狄青推托有病，忽然起身入内。过了很久，派人告诉广南东西路安抚使孙沔，让他代行主人之职，在席上给大家敬酒，并说自己稍微吃点药再出来。以后又几次派人向在座在客人们敬酒慰问。由于狄青一直没有出来，到天大亮时，客人们也不敢退席。忽然有骑兵飞马来报，说：”夜里三更时狄元帅已经夺取了昆仑关。”这时孙沔才领兵出发。狄青渡昆仑关时，高兴地说：“敌人居然不懂得要在此防守，现在他们想守也守不成了。”到狄青的军队逼近邕州之后，敌人才发觉，于是在归仁铺与宋军展开激战。狄青登上高处观望，发现敌人据守在坡上，宋军就向敌人逼近。狄青派步兵在前边，把骑兵藏在步兵后边。敌人派英勇善战的队伍在前边，人人手握标枪。狄青军队的前锋孙节出战不利，战死了。虽然前锋阵亡，但宋军将士由于惧怕狄青，没有人敢后退。这时，狄青手握五色旗登上高山，指挥骑兵分左右两翼，从步兵背后驰马而出，把敌军分割成三股，狄青的骑兵转来转去地攻击敌人，左翼的骑兵一会儿转到右边，右翼的转向左边，不久，在右边的骑兵又转向左边，左边的又转向右边，弄得敌人不知该怎么办才好。敌人的标牌军被骑兵冲垮了，跑得无法停步，为了防止自己人互伤，他们手里的标枪只得竖拿着，好象被捆住了似的。宋军又从马上用铁链枷敲击敌军，所向披靡。依智高放火烧城之后逃走了。

按：在这一战役中，谏官韩绛曾说：“狄青是个武将，不能独挡一面，

请皇上任命侍从或文官作他的副手。”当时庞籍任宰相，庞籍答道：“从前朝廷派出的军队屡次失败，都是由于大将的权力小，偏将和裨将刚愎自用，大将不能控制的缘故。现在狄青是从行伍出身的，如果任命侍从之臣作他的副手，那么他对军队的号令就再也不能施行。狄青从前在鄜延，是我的部下，沉着勇敢有智谋，如果把消灭侬智高的事单独交给他，他一定能惩罚敌人。”于是皇帝下诏书让岭南地区掌军权的人都要接受狄青的调度和管束。狄青临行时，向皇上上书说：“上古时俘虏敌人向上奏功时，对敌人割耳朵、鼻子的都有，没有听说过砍脑袋的。秦汉以来，砍一个脑袋就赐爵一级，于是称之为‘首级’。所以将士们为了争夺敌人的脑袋，以致于自已人互相残杀。此外将士中很多人用敌人的脑袋作买卖，把敌人的脑袋卖给那些没有参加战斗的无功人员。希望这一切都能取消。”庞籍和秋青说的这两条都是名言，可以说是大将成功之法。此外，狄青出发时，有人通过显贵近臣请求跟他一起去，狄青对他说：“您想跟我一起去，很好。然而对侬智高这样的敌人，朝廷到了要派我去的程度，可想而知战事已经很紧急了。跟从我的人，要是打击敌人有功，当然有厚赏。但如果不是这样的话，军队中军法很严，不能偏私。您自己要想妥当了，愿意走的话，我就上奏疏，让朝廷录用您。”从此以后没有人再敢提出要求跟他走了。就从这件事中，可以看出狄青能按军法办事，必定能建立功业。另外，狄青进入邕州后，在收殓的积尸内，有一个人穿着绣金龙的衣服，在这尸体的身旁又找到了一个刻有金龙的盾牌。有人说，这就是侬智高的尸体，应当马上向皇上启奏。狄青说：“你怎么能判断这不是敌人在欺骗我们呢？宁可上报的杀敌名单上漏掉侬智高，怎么敢欺骗朝廷呢？”把这两件事合起来看，狄青这个人不仅不让别人冒功领赏，即便是对自己，他也不敢认不可知之功。

恩结下属

明英宗天顺年间，王越任大同巡抚，一天下大雪，他正坐在地炉旁，让歌伎们抱着琵琶奏乐，又捧着酒杯侍候他喝酒。一个千户从敌人那里侦察回来，王越马上召他进来，同他谈论敌人的情况，那千户谈论得很有条理，王越十分高兴，说：“ 你受寒了。 ”亲自拿金杯斟酒给他喝。两人又谈，王越更加高兴，让歌伎们弹琵琶来劝饮，并立即把他喝酒的金杯也一起赏给他。接着两人又谈，谈完后他更加高兴，指着歌伎中最漂亮的说：“ 要她吗？把她赐给你了。 ”从此那千户在他所到之处，都为王越效死力，屡立战功，最后被提升为指挥。王越带兵去夜袭敌营，快到时，忽然刮起狂风，刮起的尘沙遮蔽了将士们的眼睛，众人都分辨不清目标，想返回。一个老兵上前说：“ 这是上天帮助我们。我们离开营地时老天爷刮风，使得守营的敌人不容易发觉我们。我们回来时如突然遇到敌人抢掠后返回营地，这时敌人处于逆风，我们处于顺风，打起仗来我们据有利地位，这都是因为有这狂风。 ”王越听了，不觉下马对那老兵下拜，偷袭成功后，他保举那老兵的功劳，封为千户。

李懋平定蔡州乘下雪，狄青破昆仑关乘下雨，王越攻占大同乘刮风，而且都是在夜里，这就是所谓出其不意。威宁伯王越用恩来结交千户一类的下级军官，这是大手段；至于他把恩惠推及老兵这件事，即使是同淮阴侯韩信把被俘的广武君李左车尊为老师的事相比，也不相上下。文官中哪能有这样豪爽的事！他的雄才大略又在韩襄毅（名雍）、杨文襄（名一清）之上了。一百个陈钺也哪能与他相比？善于诙谐的宦官阿丑，把王越和陈钺放在一起开玩笑，把他们都说成是大宦官汪直的党羽，这不是公正的评价。

灵活机动随机应变

北魏时，葛荣举兵向京师进发，军队号称有百万人。相州刺史季神隽关起城门坚守，北魏的太原王尔朱荣率领七千名精锐的骑兵，每个骑兵都带有备用的战马，一天走完两天的路程，日夜兼程，往东经过滏口，来讨伐葛荣。葛荣的军队排列成几十里长的战阵，象张开的簸箕似地向前推进。尔朱荣把军队隐蔽在山谷中，准备出奇兵，他把督将以上的将官三个人分在一处，每处有几百名骑兵，让他们在自己的所在处扬起灰尘，大声喧哗，使敌人不能判断北魏军队到底来了多少人。尔朱荣又认为人马近战时，用刀不如用棒，他秘密下令让将士们各自准备一根可以暗藏在袖中的棒子，放在马侧，到打仗时他让将士们不要腾马追赶，不实行按首级记功晋级的办法，让他们只要用棒打死敌人就行了。由于他的号令严明，将士们都十分振奋。尔朱荣亲自带队冲锋陷阵，冲到了敌人的身后，与战斗在敌阵前的北魏战士前后夹击葛荣的军队，把他们打得大败，活捉了葛荣，其余的敌军都投降了。尔朱荣考虑到敌人人数众多，如果马上对他们采取分而治之的办法，恐怕他们会产生疑惧之心，于是就到处颁布命令，让他们各自跟从自己所乐干跟随的人，亲戚可以互相在一起，行动可以自由。于是投降的敌军都十分高兴，几十万人一下予散了开去。等到尔朱荣带领他们走出百里以外，才开始对他们分头确定了主管的军官，还听取他们的意见，来进行安置，大家都感到很称心。对俘虏的将帅，他采取量才录用的政策，新归附的人都安下了心来。当时的人很佩服他在处理此事时的机敏和迅速。

精兵破敌

晋武帝太始年间，凉州刺史杨欣与羌戎闹翻了，马隆向晋武帝上条陈，说明杨欣一定会失败。不久，杨欣战死，中原地区与河西断绝了音讯。晋武帝每次想到西部边境就发愁，在上朝时叹息说：“谁能替我去讨伐这股敌人，沟通我们和凉州之间的联系呢？”马隆进言说：“陛下您如果能任用我，我能够平定这股敌人。”晋武帝说：“既然你一定能打败敌人，我为什么不任用你？只是我要听听你破敌的计谋和策略是什么。”马隆说：“陛下您既然任命我，就应当听任我自己处理问题，我请求招募三千名勇士，您不要过问这些人的来源，我率领他们击鼓西行，靠您的威德，我认为这股敌人算不了什么。”晋武帝同意了。于是就任命马隆为武威太守。公卿大臣们都认为不应当让马隆自己设立标准去招募军队，皇上没有听取这些大官的意见。马隆招募军人的标准是要能拉开三十六钧（注：一钧三十斤）的弩，四钧的弓，他设立了标准进行考试，从早晨一直到下午四五点钟，招募到了三千五百人，马隆说：“够了。”于是又请求让他亲自到武库中去挑选兵器，并要求供应军队三年中所需的物资和钱粮。马隆随军西渡温水，敌军有一万人左右，仗着险要的地形来阻拦马隆军队前进，有的设下了埋伏，来断马隆军队的后路。马隆按八阵图，做了偏箱车，在地势宽阔的地方，他造了鹿角车营，在地势狭窄的地区，就做了木屋放在战车上，一边战斗，一边前进，他的军队的弓箭所到之处，敌人应声倒下。他不断用奇策，出敌意料之外，经过转战千里之后，河西终于被平定，晋王朝和河西之间的交往打通了。

善用精兵

明英宗天顺初年，韩襄毅公（名雍）去征讨广东峒族叛乱，他为那里的形势险阻难以攻下感到担忧，正吃着饭，又为此事伤脑筋。正好新会县丞陶鲁在旁边值班侍候他吃饭，韩公回头看他，问道：“你估计我在想什么？”陶鲁说：“莫不是在考虑打敌人吧？”韩雍说：“是的，你能替我打敌人吗？”陶鲁说：“不仅能够，而且我觉得很容易。”韩公生气了，说：“我统率下的文武官员成百上千，我仔细想了半天，没有一个称我心的，你这样胡说，该用鞭子打你。”陶鲁不肯认错下拜，他高声说：“敌人难以攻下，不是因为敌人难攻，而是因为我方难以找到攻打敌人的人，您只是不了解我的才能罢了。”韩公对他的言行感到惊奇，改变了对他的态度，问他：“您带领多少人就可以成功？”陶鲁说：“三百人就够了。”韩公说：“怎么那么少？”陶鲁说：“兵在精，不在多。”韩公说：“任你挑选。”陶鲁就提出了他选兵的标准：“谁能有力气举起三百斤、射箭二百步远？”韩雍的将士总共十五万，合乎陶鲁的标准的，只有二百五十人。陶鲁说：“不够数。”又下令招募了几天，才凑足三百人。陶鲁就任将领，每天领着这三百人操练阵法，用牛肉和好酒犒劳他们，与他们同甘共苦。士兵们乐意为他拼死出力，打仗时都抢先登上城楼，于是大败敌军，砍下敌人的首级无法计算。打仗中所缴获的敌人巢穴中的金银布帛，陶鲁全都分给这三百人，他自己一点不要。敌人听说“陶家军”到，不是逃走就是投降，没有人敢抵抗。谚语有这样的说法：“一个人要是下了决心拼命，就是一万人也得躲避。”何况陶鲁有三百人呢！

现在塞下征兵，动辄几十万，其中难道没有象这三百人那样的勇士吗？但是谁又能当统率他们的陶鲁呢？即便有陶鲁那样的人，又有谁敢起用他呢？唉！

王弇州说：陶鲁的机智和聪明都藏在内里，从外表上看来他不行，县里的公事常常办不好，有时跟着县里的官员列队去见上司，他常常昏睡，即便受到上司的批评他也不在乎。韩雍的威严本来可以与诸侯王相比，三司的属官见了他都得跑着禀报公事，一个个吓得手足无措。陶鲁这样无礼地顶撞他，他能不在乎，实在也是个不寻常的人啊！要是陶鲁活到今天，对待他那样抗上的人，上司早就会因为他不会处理政事，不敬重上级，而将他罢官了，谁会了解到这样一个微不足道的县丞，竟然会如此有才能呢？

识敌和用将

明英宗天顺初年，两广作乱，韩雍前去讨伐。军队在大藤峡暂停，那里道路很狭窄，两旁是水田。有几百名儒生和乡里中的老人，跪下持香迎接说：“我们这些人受敌人的苦已经很久了，现在有幸天朝的军队到来，我们能够做良民了，我们愿意给你们当向导。”韩雍立即叱责说：“这些人都是敌人，给我绑起来斩了！”他的手下人起初对他的话也有点怀疑，把这些人绑起来后，在他们袖中搜出了利刃，才知道他们果真是敌人。于是就把这些人杀了，肢体、内脏分别挂在树上，到处可见。这使敌人十分惊慌和沮丧。

韩雍曾发兵，命令五更时击鼓进军，但有个将领听说敌人已经发觉我军要进攻，他怕出击晚了要耽误大事，于是在二更天就出发了。结果大破敌军。韩雍奖赏了他的功劳，又对他的违背将令、提前出发进行了处罚。按照军法这种情况应当处以斩刑，但韩雍在向朝廷报告军情时，陈述了详情，请求免除对这军官的处分，他说：“万一他不这样做，而是按命令行事，结果失败了，怎么办？”人们都说韩雍在对待将领的处理上很恰如其分。

马谡在街亭、任福在好水川打败仗，都是因为违反军令造成的。一定要不贪功，然后才能功成于万全。韩公的谋虑根深远。

足智多谋的王守仁

王守仁因为要去福建平定叛乱，途经丰城，路上听说宁王朱宸濠谋反，而朝廷的军队没有准备好，他急忙想逆流而上赶到吉安。船夫听说朱宸濠派了一千多人来劫持王守仁，吓得不敢开船，王守仁拔剑割掉了船夫的耳朵，才开了船。到了黄昏时，王守仁估计朱宸濠的追兵可能快来了，自己不能再乘坐此船前进，就秘密地找到了一条渔船，自己换上了平民的服装乘渔船走了，临走时留下自己的一个部下，让他换上自己的官服官帽，留在原船上。朱宸濠的军队果然追上了这条船，把那个假王守仁抓了起来，等到他们摸清了情况，得知王守仁早已走远了以后，才收兵回去。王守仁走到半路上，怕朱宸濠很快出兵去攻陷城池，就派出密探，假装接受了朝廷的密旨，传达命令说：两广、湖襄的都御史和南京、北京的兵部，已经各自命令将领们出兵，暗地里伏兵在要害之处，等到朱宸濠的叛军到来时，就偷袭和杀死他们。又叫来几个演戏的优伶，各自将这种文书放在夹衣服里。在派这些忧伶们出发时，他又抓来了宁王府中伪太师的家属，把他们放在船尾，故意让他们都偷看到了以上这些情况，王守仁又假装发怒，把他们从船上拉上岸来，说是要斩他们，实际上是让他们马上逃回宁王那里去报告。宁王得信后，抓住了这些优伶，果然从他们的衣服里搜到了这种文书，从而误以为朝廷真的已调动了各地部队，作好了打击他的准备，于是就迟疑不决，不敢马上发兵。王守仁到了吉安，征调了军队、武器粮草等，等到这些大致准备完毕。才正式下达檄文揭露朱宸濠的罪行，并号召各地发兵声讨他。朱宸濠知道自己上了王守仁的当后，恨不得马上出兵。朱宸濠开始发兵打算去攻打南京，王守仁对将领们说：“急急忙忙去进攻敌人的先头部队，这种作战方案不好。我们应该向敌人表现出准备坚守吉安，不准备出城的样子。一定要等到敌人出发了，然后我们尾随其后来攻打他们。先到他们的省城南昌，来捣他们老巢，他们听说后，必定回兵来援救，我们就出兵狙击他们。这是万全之计。”朱宸濠果真派人来探听情况，当他探听到王守仁坚守城池，不准备出兵时，就留下了一万多人守省城南昌，亲自领兵东来。王守仁听说他已出兵，就急忙催促各府出兵，限定期限在丰城会合。这时朱宸濠的军队已经包围了安庆，大家认为应当马上前去解救安庆之围。王守仁说：“九江、南康都已被敌人占领，而南昌城中敌人的精悍部队有一万多，钱财和粮草积存得也很多，我军要是到安庆去，敌人必定会回过头来与我们殊死搏斗，而安庆城中我方的军队仅够自守，必定不能出城来同我们一起夹攻敌人，相反，敌人会命令他们在南昌的军队切断我们的粮道，他们同九江、南康的敌军会合起来使我们腹背受敌，而我们又不能指望各地会派援军来，这样形势就危急了。如果我们的军队突然集中到南昌，先声夺人，南昌城中的敌军必定恐慌不安，我们合力急攻，势必能攻下南昌城，这是孙膑为救赵国而急攻魏国的计策。”这时派去侦察敌情的人报告说：“敌人在南昌城外的新旧厂伏兵十万多人，以作为牵制我方、支援城内守军之用。”王守仁派军队从小道偷袭这支伏兵，打败了他们，溃逃的士兵进入南昌城内，城中的敌人才知道朝廷派出的军队云集城外，都十分惊恐。于是王守仁的军队一鼓作气，攻下了南昌城。朱宸濠听说明朝军队到丰城，就想回师南昌，他的伪宰相李士实进谏言，认为必须直接前往南京，只要登上帝位之后，长江以西就会自己降服。朱宸濠不听，于是他解了安庆之围，把军队转移到阮子江边，打算回去救南昌。王守仁听说朱

宸濠的军队快要到南昌了，马上召集大家商量此事。众人说：“ 应当收兵入城，坚守壁垒，等待我方的援兵。 ”王守仁说：“ 不能这样做，敌人们听说老巢被攻下，已丧了胆。我们要先派出精锐部队迎击敌人，等到敌人十分疲劳地回来时，一下子挫败他们的锐气，这样敌人将不战自溃，这就是人们所说的先声夺人。 ”于是他传授给武文定等人对敌作战的对策，叫他们先用一支流动的军队来引诱敌人，再假装战败来招敌人前来，等敌人争着前来抢功时，我方早已埋伏下的军队并起，从四面八方来合击敌人。王守仁又考虑到南昌城里的皇族成员中有人会为朱宸濠作内应，就亲自慰问和劝告他们。他还出告示说：“ 凡是胁从的，全都不过问；即便有人曾接受过敌人的伪官职，只要能逃回来的，都免于死罪；能杀同党后回来投降的，都给予奖赏。 ”他还派城内外的居民和为军队作向导的百姓，在四方传布告示的内容。他还分兵攻打九江、南康的敌人，断绝敌人的外援。在此时，大家一起努力作战，谋反的首领宁王朱宸濠被活捉。

神出鬼没的将领

都督沈希仪当初做过右江参将。右江城外五里就是敌人盘踞的地方，敌人暗探的耳目遍官府，即使是官员家内室中略有动静，敌人在几百里外都能得到消息。沈希仪到任后，竟让归顺明朝的瑶人随意出入，在城中游玩，然而同时又求得几十名同瑶人有交往的商贩，他厚待这些商贩，派他们做暗探。于是敌人的动静声息竟往往被我们事先得知。他每次出去剿敌，即便是跟他再亲近的人也不能事先得知什么消息。到了时候，一吹号角，军队就马上集合听令。沈希仪下令说：“ 出某座门。 ”旗头就带领众士兵糊里糊涂地走，要是有人问旗头将去哪里，旗头自己也不知道。过了不久，沈希仪的军队刚刚扎上营，敌人的大队人马就到了。战斗刚刚打响，沈希仪的伏兵又从左右突起，敌人大败离去。后来敌人又都到别处去骚扰，而沈希仪的官兵已经先到了那里。即便是极远的村落，敌人估计官兵不会到那里去，从而去进犯时，官兵也没有一次不早在那里等候的，敌人惊讶地认为沈希仪有神明相助。即便是官兵，也不知道沈希仪是从哪里得来的那些消息。他讨伐的必定是敌人中很顽固的地区，他给那里的人绑上管绳作为记号，不乱杀。战争中得到的妇女和牛等牲口，如果真是敌人从临近地区抢来的，就一定全部还给那些地区。只有对那些暗地里帮助敌人的人，一旦发现，回到军队后一定立即消灭，说：“ 你为什么私下里帮助敌人打我们？ ”要是有人拿着刀和弓在军营门口窥视的话，沈希仪说：“ 罚你五条牛，你为什么拿着刀和弓窥视我们军队？ ”于是人们都十分惊服，再也没有人敢私下里帮助敌人和在军营门口窥视了。有一次他曾想去讨伐敌人盘踞的一个地区，就假装有病躺下，他的部下到他那里探问病情，他谢绝不见。第二天部下又来探问病情，他起身说：“ 我病了，想吃鸟兽肉，你们这些人能跟我去打猎吗？ ”说完马上和来探病的部下一起都起身去打猎。到了离敌人所在之处一两里的地方，他就停下来扎营，到这时他的部下才知道原来不是来打猎的，最后，用计捉住了其中最狡猾而又善于打仗的人，把他肢解成四块，悬挂在城门口，看到的人都吓得大腿打哆嗦。他常常在悲风凄雨、昏天黑地的夜晚，到已调查清楚的敌人的宿地，让军队散开，派人带上火和炮，戴上鸟兽的毛制成的帽子，帽子的颜色和草的颜色相同，秘密进入敌人盘踞的地方。半夜，他的军队一打炮，敌人就大吃一惊说：“ 老沈来了！ ”只好带着老婆孩子逃到山顶上去，在山顶上儿女们啼哭，常常有孩子因天气寒冷而冻死，有的碰在岩石上撞死，因此老婆孩子部埋怨说：“ 你作贼有什么好处？现在到了这种地步！ ”敌人想明着刺探沈希仪的情况，结果什么人都没有遇到，就已被沈希仪发现，敌人就越发感到震惊；敌人想暗地里刺探他的情况，而他一直在参将府中呆着不出来，也打探不出什么情况。从此以后敌人吓破了胆，有些人洗心革面当了归顺明朝的瑶民。柳州城旁一个儿童牵着牛独自在深山里走，也没有人敢向他刺探情况了。

施计讨叛敌

岑璋是明代归顺州的土官，足智多谋，善于养士。田州土官岑猛是他的女婿。岑猛作了不法的事，总督与巡抚向皇上禀告岑猛谋反，皇上命令众土官捉拿岑猛，能俘获岑猛的，赐升官一级，赏给田州的一半土地；和岑猛勾结的人，捕获后一齐处死。都御史姚镇将要发兵，但考虑到岑璋会不会与岑猛合谋，因此犹疑，他跟都指挥沈希仪商量。沈希仪知道他的部下千户赵臣跟岑璋很要好，就召来了赵臣向他讨教办法，说：“ 我私下里听说岑璋的女儿失宠，很恨岑猛，我想用岑璋来打败岑猛，怎么样？ ”赵臣回答说：“ 岑璋这个人多智又多疑，你直接跟他讲，他必然不信，你可以用计谋来使他出兵，难以凭力量来役使他。 ”沈希仪说：“ 用什么计谋呢？ ”赵臣说：“ 镇安和归顺两个地方的人，是世世代代的仇敌，您派人到归顺去，镇安就怀疑；派人到镇安去，归顺就怀疑。你如果派我到镇安去征兵，岑璋必定会约我到他那里去，问我征兵的原因，这样事情就可以有眉目了。 ”沈希仪按他的计策做，派赵臣去征兵，赵臣绕道到岑璋那里，坐着叹气，岑璋问他为什么叹气，他也不说。第二天，岑璋备下酒席款待赵臣，坚持问他说：“ 沈军门要追查我的过失吗？我岑璋受了邻近仇敌的欺侮，沈军门打算逮捕我去审问吗？ ”赵臣说：“ 不是，不是。 ”岑璋越发怀疑，就搀着赵臣到卧室中，向赵臣跪下问他。赵臣潸然泪下，岑璋也落泪了，说：“ 唉，赵先生，我岑璋今天死就死罢了，您怎么忍心向我保密呢？ ”赵臣说：“ 我同您异口合心，有急事不敢不告诉您，今天不是您死，就是我死了。 ”岑璋说：“ 为什么？ ”赵臣说：“ 沈军门接到圣旨要征讨田州，他们认为您是岑猛的岳父，一定同岑猛勾结，打算抽调镇安的兵来偷袭您。我不说，您必死：我说了，您突然发兵攻打沈军门，我泄露了军事机密，我必定得死，所以下泪。 ”岑璋大惊，跺着脚叹气说：“ 今天要是没有您赵先生，我将被灭族了。 ”于是强拉赵臣推说有病，留下来在他的客馆住下，同时急忙派人飞马赶到沈希仪那里，详细陈述了岑猛谋反的情况，表示因怕此祸波及到自己，所以愿意亲自效力。沈希仪答应了他，于是向都御史姚镆禀告，姚镆才一心一意地攻打岑猛。岑猛的儿子邦彦守在王尧隘，岑璋假装派一千人去帮助他，实际上是让那些人作官兵的内应，这些人都用一寸长的帛缝在衣服的大襟上作为标志。他秘密地把这些情况报告了沈希仪。当时岑猛的田州兵死守王尧隘，众人都不敢上前，沈希仪独自前往，打了三十回合后，沈希仪带领骑兵一千多人，从小道绕到隘的侧面，旗帜闪闪发光，作内应的归顺兵喊道：“ 天朝的兵从小道进来了！ ”田州兵大惊，溃败，沈希仪追杀逃兵，斩首数千，岑猛的儿子邦彦守被打死。岑猛听说大败，想自杀，岑璋诱骗他，让他逃到归顺，住在客馆里。然而与沈希仪配合作战的官兵将领胡尧元等妒嫉沈希仪建立的战功，想带领一万人直捣归顺。岑璋先发现了，派人带了一百头牛、一千坛酒，走出三十里去迎接胡尧元的军队，对胡尧元说：“ 昨天岑猛失败后，打算越过归顺，逃到交南去，我阻截了他，岑猛的眼睛中了流箭往南逃去，不知到哪里去了，你们要是逼急了他，就怕他纠集边境上的少数民族发动军变，希望你们宽缓五天，我一定会搜到他的。 ”胡尧元答应了。岑璋又造了一千间茅屋，一个晚上都建成了，让胡尧元的军队安住在那里，军队没有再进发的念头了。岑璋回来骗岑猛说：“ 天朝的军队退了，然而你非得向皇上奏疏说明情况不可，否则事情不能真相大白。 ”岑猛说：“ 是的，只是哪里找给我起草奏疏

的人呢？”岑璋就让别人替岑猛起草奏章，催促岑猛拿出田州土官的印盖在奏疏上，这样就得知岑猛的印藏在哪里。于是他就安排酒席祝贺岑猛，鼓乐大作，喝酒喝到一半，岑璋拿出鸩酒进献给岑猛，说：“天朝的军队索要你十分紧急，我不能庇护你了。”岑猛大喊说：“我中了你这老奸贼的计了。”就饮鸩酒而死。岑璋砍了他的头，同时取了他的印，从小道飞马赶到沈希仪处，同时又斩了另一个敌人首领的头，穿在岑猛的尸体上，到胡尧元军队那里，扔给他们。那些军人为了争夺岑猛的尸体以邀功，互相争斗，死了十几个人，最后飞马来到沈希仪那里报功，才知道原来岑猛的头颅已经在城里悬首示众一天了。将领们十分生气、痛恨，就互相勾结诋毁岑璋。而布政使某人等，又暗中想加害于姚镆，提出岑猛实际上没有死，死的是道士钱一真。御史石金就弹劾姚镆，降了他的职，而沈希仪等人的功劳就没有被记载下来。岑璋怏怏不乐，于是带上黄冠学道去了。（见于田汝成《留青日扎》）

田汝成说：“岑猛能被杀，靠岑璋牵制住他，靠赵臣启发了岑璋，靠沈希仪主持了这件事，然而他们的功劳都没有记载下来，这将如何来勉励后人？两广的威令渐渐在土官中间行不通，常常是因为这类原因。那些书生们自己没有深谋远虑，就会嘁嘁喳喳，用谗言来弹劾别人、嫉妒别人，他们哪里爱惜军队和国家的利益呀！”

王弇州是一代的史才，他记载岑猛的事时，也说岑猛实在没有死，难道是被石御史的话迷惑了吗？李福达的案子，朝是暮非，到现在也没有确定的看法，不知以后将靠什么来定真伪了。

平定兵蛮与民蛮

浙江从前有将军行署，有亲兵四千五百人，分成九个营，每年用七个营防海汛，汛期过去就回来，他们的军饷很丰厚。明神宗万历十年，御史中丞吴善言奉行新法，减去军饷三分之一，又有一半给新钱，而新钱不能通用。士兵们为此事上诉，上级不予听取，于是士兵们就作乱了。他们的领袖是马文英，实际挑头的是杨廷用。他们把吴善言拥到军营中，对他窘辱备至。吴善言补写了检讨自己克扣军饷的文书，拿出库里的银子两千两作为士兵的酒食钱，才暂时把他放了。第二天，两个领头闹事的人假装自己把自己绑起来，找御史中丞吴善言和两台衙门，说：“我们确实是挑头闹事的，请求接受军法处分，此事与别人无关。”所有的士兵都把刀插在鞘里等待着，众位官员害怕乱子闹大了，暂且好言劝慰，让他们走了，而同时把全部情况向上禀报。少司马张肖甫，正好前来巡抚浙江和江苏，他奉皇上之命，可以相机行事。他还没有到浙江，百姓的变乱又发生了。最初，杭州城里每个寨均设役夫，负责巡夜打更，应役的都自己出钱招募游手好闲的无业人员来代替自己。近两年这项规定严格起来，应役的人必须本人亲自去，害怕服这项谣役的人相继投靠有势力的豪门大户，以逃避这项谣役，而游手好闲的人因此失去了代人打更所得到的好处，也产生了怨恨。上虞人丁仕卿客居在杭州，此人一向喜欢舞文弄墨，在此时，他同市镇上的地痞恶霸们互相勾结，想借此闹事占便宜。官员们跟他讲这是监司守令的命令，他全不听从，一副忿忿不平的样子，还说官府对乱兵都没办法，又能把我们怎么样，用这些话来挑动地痞恶霸们。正巧了仕卿在其他事情上犯了法，被套上枷锁，地痞恶霸们就煽动众人到监狱去劫他，响应的人多到上千人。于是这些人就焚烧和抢劫各有势力的豪门贵族来泄愤，一直到打破御史衙门的门，监司以下的官员全都逃散躲避起来。张肖甫到了嘉禾，听说发生了变乱，他询问在道路上迎送宾客的官员说：“防海汛的军队调出去了没有？”官员回答说：“调出去了。”他又问：“所留下的两个人平安无事吗？”那官员说：“是的。”张肖甫说：“马上让他们走。这样做还能把军队的变乱和民介的变乱分开，使它们成为两件事。”他的手下人都感到恐惧，但他却谈笑自如。他到衙门处理完政事之后，那群为非作歹之徒聚集得越来越多，约有两千多人，举竿立旗帜，拿着刀向衙门走来，打算打破了院墙冲进来。张肖甫就带着几个兵，乘轿出衙门，迎上前去对他们说：“你们这班人不要谋反，否则等天子抽调大军到来，就要灭你们的族了。再说你们必定是有感到痛苦的地方，与其你们在心里感到不平，何不报告我呢？”众人就把司夜徭役上的不公平的事告诉了他。张肖甫说：“这件事容易解决，你们怎么能因为一件事产生的愤怒就闹事，去做会导致灭一族的事呢？”他立即下令废除了两年前的这项规定，众人才散去。然而他们的气焰越发嚣张，夜里又抢掠了其他大户人家，烧得火光冲天。张肖甫连夜起草声讨这种举动的檄文，对他们讲明了这种行动的后果。天刚亮的时候，就把檄文张贴在四通八达的大道边，那些人把檄文揭下来撕了。张肖甫生气了，说：“我是奉朝廷之命来约束蛮横不听话的士兵的，看来应当从约束蛮横不听话的百姓入手。”不久他就确定了对策，说：“犯过错误的士兵，可以使用；乌合之众，可以铲除。”他命令游击徐景新带领两个营的兵进来，召集伍长抚慰他们说：“先前将军行署的官员确实有不对之处，让你们出死力，却不给你们吃饱，你们难道不快快不乐吗？”大家都说：“对，

对。”他又说，“市井上的无赖们作乱已经形成了，他们没有其他功劳，跟你们不一样，你们如果能为我尽力讨伐抓捕他们，我将会因为你们有功而让你们吃饱饭。但你们不要多杀人，多杀人就不给你们记功。”军士们踊跃听命。他又召来马文英、杨廷用，秘密对他们说：“过去把自己绑起来，来请求处分的是你们吧？”那两个挑头闹事的向张肖甫道歉，说自己犯了死罪。张肖甫说：“壮士本来不怕死，即便如此，要是触犯法律而死，不能留下好的名声。你们要为我带领大家逮捕闹乱子的人，这样做岂止是赎罪，还将获得奖赏。即便是不幸被打死，不也是为义而死，死得光荣吗？”这两个带头闹事的人也踊跃听从命令。张肖甫就召见游击徐景新，派遣跟随他前来的英勇善战的士兵当中军，让本地的营兵跟随他们，让当地地方上的武装再跟随在营兵后边，整齐了队伍，严明了纪律。于是向前迫近乱民，接连打败了他们，活捉了一百五十人，其中有丁仕卿。张肖甫通过审讯，查清了其中那些带头闹事、又持刀抢金银财物的，总共五十多人，在辕门把他们都斩了。其余的都释放了。于是那群为非作歹的人都散去了。张肖甫考虑到这些蛮横不听话士兵还没有按法律制裁，要是马上处理，也许会产生变乱，但是要是借其他事来处罚他们，或者暗底下为他们掩盖过去，这样做又都是不合法的，于是表面上奖赏了马文英、杨廷用在平乱民上的功劳，给他们官做，在军营中张榜公布，还按当初那样恢复了军队的饷银，一切都处理得很妥贴。当初马文英、杨廷用在把自己绑起来去自首时，曾与大家约定：“我们用一死来保护你们这些人，你们姑且给我们丧葬费，给我们老婆孩子生活费。”当时大家为他们收集了几百两银子，这两个人在被免罪之后，没有把这笔钱还给大家，所以军上们很恨他们。此外，除这两人之外，当时各营中还有几十个人挑头闹事。这些，张肖甫都查访清楚了。等到第二年春汛时，七个营的士兵又要出发去防海讯，张肖甫在誓师时，秘密下令游击徐景新按事先掌握的名单，在各营抓起一个人来，列举他们带头闹事的罪过，然后把他们斩了。完事之后又把杨廷用、马文英两个带头闹事的抓来，说：“你们过去自己要求过把你们处死，现在已经晚处理了，再说，你们不仅带头闹事，还欺骗大家，窃取了他们的钱财，即使我想宽恕你们，怎么处置大家对你们的愤怒呢？”又把这两个人也斩了。总共砍了九个人的头颅，悬挂在辕门上示众，同时派使者飞马告知各盲将士说：“天子不忍心把你们都杀了，可是你们自己估计一下自己所做的事该不该杀？从今以后应当尽力为国效力啊！”将士们都感激地流下了眼泪。

军队变乱，没有一件不是因为上级克扣军饷激起的；百姓变乱，没有一件不是因为有势力的豪户欺压造成的。到了军队和民众同时变乱，这就太危险了。幸亏那群为非作歹的人是仓促之间集合起来的乌合之八，本来没有大的志向，而军队中那两个带头闹事的仗着有张肖甫的好言抚慰和放他们回去，自己庆幸自己免去一死，所以军队和民众的变乱不致合二为一。在这里就有个题目可做了。张肖甫这一行动，十分合乎机宜，处理得十分有次序，尤其妙在他主张不多杀人。如果遇到贪功的大臣去处理此事，我不知道他会怎样办了。

随机应变的对策

浙东裘甫作乱，朝廷任命王式为观察史，去镇压这次动乱，将领们向王式请求说：“ 您刚到，军队的粮饷正紧张，然而您把县里粮仓的粮食都散发给百姓，这是为什么？ ”王式说：“ 敌人抢粮仓中存粮来诱惑饥民造反，我给饥民发粮食，那么他们就不去当强盗了。再说各县连防守的兵都没有，根本无力防守粮仓，要是不把粮仓中的粮食分给饥民，等敌人到了，那么这些粮食正好足以来资助敌人了。 ”将领们问：“ 您为什么不设置烽火？ ”王式说：“ 烽火是用来催促救兵的，现在我们的军队已经都开拔了，设烽火只能惊动士兵的马罢了。 ”将领们又问：“ 您派胆小软弱的士兵当放哨的骑兵，还少给他武器，这又是为什么呢？ ”王式说：“ 要是派那些勇敢的士兵再拿上锐利的武器去放哨，遇到敌人，他们会不自量力地进行战斗，当哨兵的要是在战斗中打死了，那么贼人到来的消息我们还不知道呢。 ”将领们都下拜说：“ 您的聪明才智不是我们所能赶得上的。 ”

制胜卷补充部分

善于用兵的周访

晋元帝初年，晋王朝的叛将杜曾，屡次打败追击的晋军，在江陵、沔阳一带威名远扬。晋元帝派豫章太守周访去攻打杜曾。周访手下共有八千名将士，他率领这支队伍进军到了沔阳。当时杜曾因接连打了几次胜仗，士气正盛。周访布置了作战计划，说：“我们要是抢在敌人的前边，向敌人发起进攻，就可以挫伤敌人的志气，这种先声夺人的战术，历来是用兵上的良策。”于是，他布下了战阵，派将军李常率领左翼部队，许朝率领右翼，他亲自指挥中军，并把帅旗高高举起。杜曾前来攻阵，他害怕周访，于是便避开了中军，首先攻打周访军队的左、右两翼。由于杜曾的勇猛在晋军中素来有名，周访对此很恼人，生怕因此影响了晋军的斗志，于是他便若无其事地在战阵后边射鸟，以自己的镇定自若，稳住了军心，他向全军下令说：”我们的军队要是有一翼打败了，就敲三遍鼓，要是两翼都被败了，就敲六遍鼓，以此通报消息。”赵嗣的军队隶属于左翼，这支部队竭尽全力与敌人苦战，被敌人打散了，又集合起队伍，继续投入战斗。赵嗣急得驱马前来向周访报告出战不利的战况，希望周访出兵援救。周访大怒，大声地斥责他，命令他带领队伍继续进攻。赵嗣急得嚎啕大哭，又归队继续投入战斗。这一仗从清晨打到下午，周访军队的左、右两翼都被打败了。周访从鼓声中得知战败的消息后，立即从自己统帅的中军中挑选出八百名精兵，他亲自依次向这些将士们敬酒，命令他们：敌人来时不可轻举妄动，要等到主帅的鼓声响后，才能向敌人出击。敌军渐渐迫近，但周访的鼓声迟迟不响，直到敌军高中军不到三十步远时，周访才亲自擂响战鼓，发出出击的号令。这时，将士们都腾跃而起，舍身冲向敌军。在周访领导的八百勇士的凌厉攻势下，杜曾全军崩溃，晋军乘机杀敌一千多名。当天晚上，周访便下令让自己的部队追赶溃散的敌军。众位将领请求到第二天早晨再去追击，周访不同意。他说：“杜曾勇敢善战，刚才他之所以失败，是由于他的军队经过一天的拼搏，已极度疲劳了，而我们的队伍则得到了充分的休整，我们是靠着这种以逸待劳的作战方案来战胜他们的。然而，现在我们是追赶溃敌，这应该在敌人斗志衰竭时进行。现在，乘着敌人精疲力尽、士气低下的时机，我们完全可以消灭他们。”周访的军队擂起战鼓，向前进发，于是收复了汉水、沔水一带，杜曾等人逃到武当，周访又出其不意，向他进攻，终于消灭了这股敌人，活捉了杜曾。

先把两翼的军队舍弃给敌人，以此来削弱敌人的力量，还使敌人滋长了骄傲轻敌情绪，然后乘机突然向敌人发动进攻，这样做，就可以取得成效。然而，要不是周访的军队平时一向管理严格，他的两翼军队也不能这样为他拼命啊。

刘江的战术

明惠帝建文元年，燕王朱棣起兵夺取皇位。建文三年七月，明王朝的都指挥平安，乘燕王领兵在外之机，从真定出兵，率部攻打燕王在都城北平的军营，在离北平城五十里的平村，不断出兵进行骚扰，影响当地人民的耕种与放牧。燕太子督领众军坚决防守。燕王听说北平被围，立即召见刘江（宿迁人），向他请教解围之策，刘江慷慨陈辞，主动要求领兵前去解北乎之围。于是与燕王约定说：“ 我到了北平，将鸣炮作为信号。我第一次鸣炮，就是冲破了敌人设在北平城外的包围圈，第二次鸣炮，就是进了北平城。如果您听不到第三次炮响，那么就是意味着我已经战死。我要是能进入北平城，防守北平的将士们听到援军到来的消息，自然会勇气倍增，我们应当下令让士兵们每人带上十发炮弹，等到响完向您报告作战消息的三次炮声之后，走在后边的军队将连续不断地鸣炮，使远近的敌人都误认为是我们的大军在源源不断地向北平挺进，这样都指挥平安就一定会被吓得魂飞魄散。 ”于是刘江就进军北平，与平安决战，所用的作战方案，与他事先筹划的完全一样，结果大败明王朝的军队。

明成祖朱棣永乐十七年，刘江担任左都督，镇守辽东地区，他巡视了辽东诸岛，观测了那里的地形，认为金州卫金线岛西北的望海埚（g ū），地势高，可供盼望，又处于各海岛上的倭寇所必经之路，是滨海地区的要害之地，就请求朝廷在此修筑城堡，建立烟墩。有一大，负责瞭望的士兵报告说：“ 东南方向夜里望见火光。 ”刘江估计是倭寇将来进犯，马上派遣军队开赴望海埚的小城堡，防备来敌，军队到了后，刘江让用酒食慰劳将士，给战马喂足秣草，外表看，全然是一副不经意的样子。但与此同时，他派都指挥徐刚率领军队埋伏在山下，派百户长姜隆带领壮士暗中准备烧来敌的战船，以截断敌人的退路。刘江与将士们约定：“ 战旗举起了，炮声响了，伏兵就应立即奋起进攻。不听从命令的，斩首！ ”第二天，果真有两千多名倭寇乘着海船，直逼望海埚下，登岸后便鱼贯而行，加入无人之境。这时，刘江披散头发，举起战旗，指挥将士鸣炮发布号令，于是埋伏在山下的伏兵全都奋起出击，分成左右两翼杀向敌人。一场恶战之后，敌军大败，野地里敌人尸体纵横，剩余的倭寇都逃到了樱桃园的一个空城堡里。明朝的官兵便把这个城堡四面包围起来，向敌人发起攻击。刘江的部下打算杀入城堡，全歼敌人，刘江不同意，他故意在城堡的西边闪开一个口子，放敌人由此突围，敌人从西边突围出来后，刘江又派部队从两边夹攻敌军，结果活捉了几百名，打死了一千多敌人。有的敌人逃到了自己的海船上，但全部被准备烧船的姜隆及其部下活捉，没有一个能逃脱的。军队凯旋而归，众将领问刘江：“ 您眼看敌人随时可能来犯，却神态安闲，一直等到敌人上岸后，才披挂上阵；您把敌人追逼进城堡后，不杀死他们，反而放他们突围，这些都是为什么呢？ ”刘江说：“ 敌人从远方来，必定是又饥饿、又劳累，我军则抓紧时间休养生息，这种以自己的从容休整、来对待敌人的奔走疲劳，以自己的粮足食饱，来对待敌人的粮尽人饥，这本是兵家理论中常用的办法。敌人开始是鱼贯而来的，组成的是长蛇阵，所以我们布列了真武阵来制服他们。敌人进入城堡后，有拼死决战的决心，我们如与这种敌人硬拚，势必会造成很大的伤亡，所以我网开一面。给他们留出一条逃跑的出路，等他们出来后，再掩袭他们，这也就是《孙子兵法》中所说的‘ 包围敌人，必须留有缺口 ’的原则罢了。以上这

些作战方法，都写在《孙子兵法》中，你们没有看明白吧！”

攻其不备

宋太宗淳化年间，定难军节度使李继奉，私下里与他的弟弟李继迁密谋叛乱，朝廷派李继隆率领军队去讨伐李继奉兄弟。李继隆夜里进入绥州后，便想直接去偷袭夏州。有人说：“ 夏州是敌人的首领所在地，我方兵力少，恐怕不能攻克它。不如先去占领右堡，然后观察敌情，决定下一步作战方针。”李继隆说：“ 不能这样做。我方既然兵力少，如果直接进入夏州，出其不意地去攻打敌人，敌人也就不能推断出我方人数的多寡。如果先占领右堡，我方军队人数的多寡一暴露，难道还能再向夏州进军吗？ ”于是就带领军队急速奔向抚宁县，李继奉一点没有觉察。于是李继隆便进攻夏州.李继奉在毫无准备的情况下仓皇应战，被李继隆俘获，政府军队凯旋而归。

机敏的主簿

休宁人吴成器由小吏升力余姚县主簿时，正遇到胡梅林同倭寇打仗。听说倭寇已到绍兴，胡梅林想挑选一位能办事的人前去侦察敌人虚实，余姚县令已派了县丞前往，但那位县丞不愿意去。吴成器高声说：“这不过是个侦察敌情的小差事，就这样畏缩不前，要是让你去同敌人交锋呢？”那县丞把吴成器的话告诉了县令，县令很赏识他的胆识，便向胡梅林提到他。胡梅林召见他，问他：“吴主簿你能前去侦察敌人的情况吗？”他说：“能。”胡梅林说：“你如果真能前往，我就把某部两千人交给你，听凭你指挥。”吴成器说：“不必带这么多人，只是您要允许我亲自挑选随行人员，这样就可以了。”胡梅林同意了。吴成器就在演武场中公布了他选拔部下的标准，并按此标准选拔出五百人，他领着这支人马去谒见胡梅林后，部队就出发了。军队沿途经过的山村中，老百姓为了躲避倭寇，都在打点行装，准备逃走。吴成器召集村民，告诉他们说：“不必害怕，朝廷的大军随后就到，只要求你们这些人都必须听从我的命令。”老百姓都连声称是，表示愿意听从他的命令。他指着山里的积草，对百姓说：“你们要是逃走了，你们的这些草堆也都将落入敌人之手。现在我同你们约定：以炮声为号，炮声一响，你们就为我放火焚烧这些草堆，我为你们杀敌。”众人都同意了。半夜里，他带领队伍来到陶家坂，通过侦察，得知敌人共拥有十三条船，都停泊在河边。敌人在上岸掳掠后，聚集在村里喝酒，如今正搂着女人睡觉呢。吴成器给手下的人分配了任务；让他们杀死守船的倭寇，然后把敌船转移他处。他令部下连连发射大炮，山民们便按事先的约定，在山上到处放起火来。倭寇在梦中听到了炮声，慌忙起身，出外一看，原来已是火光映天，他们以为明朝的大军到了，争相逃窜到河边，可船已不见了，他们正游移不定四处找船时，吴成器率领队伍呼啸着扑向敌人，杀死了敌人数百名。倭寇从此绝不敢进犯绍兴府。胡梅林向朝廷上书为吴成器请功，于是他得到提升，当了绍兴府判官，后又提升为佥事。

这样能干的小吏，恐怕在科举出身的举人进士中也不容易找到吧。

杨锐智守九江

指挥使杨锐防守九江、安庆等州郡。他捕获了江贼之后，按察使很高兴，杨锐却说：“ 江贼何足忧虑，应当优虑的是豫章啊！ ”他的意思是指朱宸濠。他又说：“ 九江地处鄱阳湖上游，没有什么有利的地形可以凭靠，但鄱阳湖却是极要害的地方，必须把守好。应当在九江的左边部署一支军队，在湖口县的高岭上设置城堡，这样可以瞭望远方，有敌情就可及时传递。 ”于是，他绘制了地图，分送各级领导。他又请求修造若干艘战舰，修得后经常在长江上进行水上作战的演习，与此同时，又在城里征集武器，训练军队，贮备粮食，多挖供饮用的井，以防敌人围城。一听说朱宸濠已经谋反，他便先带领军队在长江沿岸设置了钩距，防止敌船靠岸，他还下令严禁军民走漏岸边设有钩距的消息。敌人果然从北面来攻打九江，二百多艘敌船在靠岸时都被钩距打坏了，敌人攻城失利，不得不撤退。朱宸濠乘坐的船，停泊在长江南岸，听到他的军队没有打下九江的消息后，十分恼火，马上率领部下分头攻打九江城的五个城门，敌人的各路先头部队，都顶着木板作掩护，猛攻城门，情势一下子变得万分紧急。杨锐赶紧指挥部下把布撕成一块块的，再盖上一层纸，里边裹上火药，卷成了一千多个火药卷，散投在敌人作掩护用的大木板上，火药引燃的大火，烧着了这些大木板，敌人不得不弃木而逃，这时火从四面八方接连不断地燃烧起来，敌人简直无路可逃。这时，敌人又在城墙外的北护城河上架起了用木头连缀而成的栈道，架到了城墙上，敌人胁迫士兵们爬上栈道，前来攻城，城中的守军见此情景都十分吃惊。杨锐说：“ 情况危急了！ ”于是设计诓骗敌人。他把朝廷中大将军督师出征时用的火铳（chòng）从库中搬出来，装上石子，披上红布，与号令三军用的金鼓一起，放置在迎面的城墙上。敌人远远望见了火铳和金鼓，误以为是朝廷派来了平叛的大将军，他们又是惊讶、又是害怕，没有敢贸然攻城。这时，杨锐暗中派了一名士兵，从小道出城，放火烧毁了敌人的栈道，断绝了敌人攻城的通道，敌人不得不解围而去。当时，天气炎热，经过一天的战斗，敌人已疲惫不堪，入夜，他们都在船上打着呼噜睡着了。杨锐招募了几名善于潜水的人，潜入敌船中，听到鼾声起处便下刀，砍掉了不少敌人的脑袋，还不发出一点声响。这几个人又砍断了船上的缆绳，让敌船顺着江水漂到了江中心。杨锐还派了一两名强悍的士兵，急速混入岸上的敌军营地，进去后便点炮，敌人以为是杨锐的部队来偷营了，顿时大乱，这时九江城中杨锐的军队乘机杀入敌人军营中，乘胜捕杀敌人，顿时间杀声震天，几里地外都能听到。朱宸濠长叹着流下了眼泪，只好扯起船帆，乘风返航。

安庆要是守不住，那么王阳明也就不能建立平定朱宸濠叛乱的功绩，所以我把杨锐的事迹附在王阳明事迹之后。

诡道卷

道取其平，兵不厌诡。实虚虚实，疑神疑鬼。彼暗我明，彼生我死。出奇无穷，莫知所以。

大意是：道路取其平坦，用兵不怕诡诈。实实虚虚，虚虚实实，使敌人疑神疑鬼。只有彼暗我明，才能我生彼死。灵活机动，出奇无穷，敌人就会惊慌失措，莫知所以。

郑公子知敌致胜

北戎侵犯郑国，郑伯率军抵抗，面对北戎的军队，郑伯有些优虑，他说：“他们步行，我们驾车，我担心他们会对我军突然袭击。”公子突建议说：“要使那些虽然骁勇但并不坚强的军队去试探着接触敌人，然后很快撤离。您可先用退却三次来对待他们。北戎军队轻敌而不严整，贪婪而不讲情义；胜了互不让利，败了互不相救。前面的军队见到能有所获，必定一味向前进犯，在遭到打击和失败后，又必然很快地逃跑，后面的军队如果不来援救他们，他们就不能继续进攻。这样我们就可以取得胜利。”郑伯听从了这个建议。后来北戎的前锋军队在遭到失败后果然往后逃跑，郑军乘胜追击，包围了北戎军队，前后夹击，致使其前锋军队全部被歼，结果北戎军大败而逃。

茅元仪评论说：“自古以来抵抗北戎军的入侵，不出前面所说的几句话。如今相反，把正确的战略战术置之脑后，北戎怎能不猾狂呢？”

夫概王分敌取胜

吴军在怕举打败了楚军，追到清发，将要全歼楚军。吴王阖闾 的弟弟夫概王阻拦说：“ 被困的野兽还要拼死一搏，更何况人呢？如果对方知道迟早要死，就会破釜沉舟，拼死战斗，这很可能反败为胜。如果用计叫他们一部分先渡河的人知道能免于一死，那么后面的士兵都会羡慕他们，就不会有拼死作战的斗志了。这样等到楚军渡河渡到一半时，我们发起攻击，一定会获全胜。 ”吴军统帅采用了这个计策，结果大败楚军，打了五仗就追到了楚国的郢都。

匿壮显弱以诱敌

楚武王侵略随国，随国来使议和，此时，楚故意摆出老弱病残的部队，来接待随国的使者。随国派少帅董成作代表前往谈判，楚斗伯比对楚王说：“我们在汉东一带很不得志，但却没有办法。我们出动三军，大兵压其境，用武力征服他们，他们就会因惧怕而联合起来对付楚，所以难以实现我们的愿望。汉东之中，随国最大。随国要强大，就必然抛弃小国。小国分离对我们楚国也有利。少帅因得宠于随王，很骄傲。请允许我们以羸弱的士兵来进攻这些小国。”

董成从楚营归来，请求派军追击楚军。季梁进谏言：“楚军故意显示他的羸弱，是为了诱惑我们上钩。”于是随军没有行动。

当时如果没有季梁的话，几乎中了楚计。楚国的子反说过：在一般情况下，围场上的人，总要把瘦马喂好，把肥马拿来接应客人。所以故意显示出的羸弱都是诱饵。过去汉兵乘肚追匈奴，汉高帝听说冒顿驻扎在上谷，就命令人去侦察，冒顿隐藏起壮士和肥牛马，只让看到老弱的士兵和羸瘦的牲畜。去了十几个人，回来都说匈奴人军力薄弱，可以被击败。皇上又派刘敬去核实，刘敬回来上报说：“两国作战，按理应当各显示自己的实力，如今我去侦察，只见一些老弱病残的散兵，这一定是冒顿故意示弱，使我们麻痹大意，掉以轻心，然后他埋伏精兵，出奇制胜。我认为现在不能打匈奴人。”汉高帝不听，结果被匈奴困于白登山。古来作战的计谋常常如此。

敌骄我怒而后胜

楚国发生严重饥荒，庸人率领地方部落叛离楚国，麇人也率百濮集于选地，准备乘机讨伐楚国。于是楚国关闭北城门，不准打开。这时，楚国人心惶惶的商议要搬迁到阪高。 芳 贾说：“ 不行，我们能到那里，敌军也能到那里，还不如去伐庸。因为庸人和百濮人都认为我们闹饥荒失去战斗力，所以来讨伐我们。如果我们出兵，他们一定因感到害怕而退回去。百濮人居住分散，他们都将各回各的家乡，谁还顾得上再来策划向楚国进攻呢？ ”于是楚国便出兵攻打庸人，到了庸的方城，庸兵出兵驱赶，将楚兵围困于杨窗，三宿后，才解围。 芳 贾说：“ 庸人的军队很多，众叛者又都聚集在一起，我们寡不敌众，不如返回大营，调动王师，汇合后再发动进攻。 ”师叔说：“ 不可，应当再与他们交锋，并使他们得利骄傲。这样，他们越来越骄傲，而我军越来越愤怒。彼骄我怒，而后就能战胜它。这是先王蚡冒用以收复阨隰的方法。 ”于是，楚军在与庸兵交战时，七次都装失败逃回。庸人说：“ 楚国兵简直不堪一击！ ”于是就不再防备。这时，楚国军队乘车马偷偷在临品会师，又兵分两路迅速朴向庸军，许多叛楚的部落又重新与楚国结盟，庸国终于被灭。楚国人因没迁移而生存下来，宋朝人因南渡反而被削弱。我们明朝也曾有过土木之变。徐武功倡导南迁，幸赖肃愍诸公没有被他的话所迷惑，不然的话，我朝命运将很难预料。

田单巧保即墨城

燕昭王死后，惠王即位。惠王与大将军乐毅有矛盾。齐田单听说了，就派人去燕搞离间活动。到处散播：“齐王已经死了，还有两座城没有收复，乐毅害怕被杀不敢回来，以讨伐齐国为名，其实是要联络兵力，到南面齐国去称王。齐人没有依附他，所以才延缓对即墨的进攻以便等待时机，齐人害怕的，就是乐毅前来攻打，这样即墨就毁了。”燕王以为乐毅真有野心，于是就派骑劫为将而罢免了乐毅。乐毅无奈只得投奔赵国，燕军上下因此都恨他。这时田单就命令即墨城中的居民，每餐吃饭必须先在庭院中祭祀祖宗，祭时飞鸟都飞落下来觅食，燕国人感到很奇怪。田单因此宣称：“是神仙要来教导我了。”于是就在城中散布：“一定会有人来做我的老师。”有一个士兵说：“我可以做老师吗？”说完反身就跑。田单立即起身把他请回，并请他面东而坐，把他当做老师对待。这个士兵说：“我是骗你的，实际上没有什么能耐。”田单说：“你不要说出来。”还继续拜他为师，以后田单每发布命令，都假称是神师的主意。田单还故意宣扬：“我最害怕的是燕军队中割鼻的刑罚，抓到齐国士兵割掉鼻子，放在他们队伍最前列来同我们作战，如果是这样，即墨就要失守了。”燕国人听到这个风声，不知是计，就照他的话去做。城中人见到齐国投降到燕国的人都被割掉鼻子，因此都坚守阵地，拼死战斗，惟恐被俘也被割掉鼻子。田单又散布说：“我们即墨人就怕燕人掘我们城外的祖坟，残害和羞辱祖先，叫人心寒。”燕国军人听说后，就立即挖掉城外所有的坟墓，并烧毁了尸骨。即墨人从城头望见，都痛哭流涕，愤怒地全要出来作战。田单知道众怒已点燃起来，士卒可以使用了，就手操武器同士兵一起分担任务，将自己的妻妾也编到队伍中，把家中全部的粮菜都拿来慰劳将士。田单命令穿着盔甲的最强的武装队伍埋伏起来，要老弱病残和女子登上城楼，同时，派使者去燕答应投降，燕国人听到后高呼万岁。田单于是集民间黄金两万两，派即墨富豪送给燕国将领说：“即墨马上就投降，希望你们不要掳掠我们的家族妻妾。”燕军将领大为高兴，一口答应。燕军从此越来越松懈，再没有攻打即墨的想法了。田单便搜集城中牛一千多头，让牛披上深红色丝织品作外衣，并在上面画上五彩龙纹，把利刃、尖刀捆在牛角上，又在芦苇茎中灌满油脂捆在牛尾上，在城墙上打了数十个大洞。趁着黑夜，点燃牛尾部的芦苇，把牛从洞中放出，派五千壮士跟随在后。牛群愤怒奔跑，燕军夜间大惊。牛尾后的火炬照亮牛身，燕军一看，都是亮闪的龙纹。奔牛所至，燕军非死即伤。这时齐的五千壮士又口含竹片，悄悄不语地袭击燕兵。即墨城中人呐喊着击鼓配合，者弱病残都敲打各种铜器，响声惊天动地。燕军官兵十分惊恐，纷纷败逃，最后，齐军杀死了骑劫。

陈胜与吴广起义，借神术在士兵和民众中提高成信，唐初王世充借鬼神托梦让军队宣誓打李密，这些都是受到田单拜神师的启示。王德曾派人去秀州征服叛军邵青。他的谍报人员告诉说，邵青要用火牛的计策，王德说：“这是古老的方法，只能用一次，不能用二次，邵青不懂灵活多变，只有被我捉拿了。”于是王德先命令军队合拢阵势，拉开弓箭，等到双方开始交战时，万箭齐发，火牛纷纷掉头狂奔。王德军队乘势追击，全歼叛军。这个故事可给那些纸上谈兵者做为戒鉴。陈涛的车战也是这个方法。

斗伯比用羸弱的士兵来张扬，芳贾以累次败北来诱敌；而田单则直接去求降。欺诈的方法相当高明，手段也够狠毒的了。勾践用投降吴国的方法

灭掉吴国，伯约用投降会的方法谋攻会，真的投降还不能个人相信，何况是有诈呢？汉王刘邦骗楚，黄盖破曹都以假投降诱敌成功。岑彭、费祎都死在投降人之手中啊，投降真假难道能不细察吗？必须认真考察！度量自己使别人投降的条件是什么，同时参照人之常情，观察分析军事形势，根据事情的客观规律进行审慎推理判断，得出对方已到了不能不投降地步，那么投降才是真的。

朱元璋智斗陈友谅

明代时，陈友谅在攻陷太平，占据了长江上游之后，就派人来约张士减一同进攻建康（今南京）。有人劝朱元璋亲率大军前往狙击。朱元璋说：“敌人知道我率军出征，用一部分军队牵制我，而大部分则顺流直趋建康，半日内就可到达。那时我的步兵骑兵急急赶回，行军百里再去作战也为时已晚，这是兵法所忌的。”于是召见康茂才，对他说：“两股敌人合到一处，危害必定很大。如果失打败陈友谅的军队，那么张士诚那边就会闻风丧胆了。你能迅速地把陈友谅的军队引到这里来吗？”茂才答：“我家有个守门的老汉，过去曾服侍过陈友谅，要他去，一定能取得友谅的信任。”于是就命令这个老汉前往送信。守门老汉乘着小船，直达陈友谅军中，假冒是康茂才的使者，许诺在陈友谅来进攻时，康茂才一定做好内应。陈友谅果然相信，喜出望外，并问康茂才现在在什么地方。老汉回答：“现在负责守卫江东桥。”陈又问桥的情况，老汉回答：“是一座木桥。”于是陈友谅赏给他一顿饭，把老汉遣返。临行前叮嘱说：“我很快就到，到了后，以叫‘老康’为信号。”老汉回来后，把上述情况作了报告。朱元璋说：“陈友谅将要落入我的圈套之中了。”于是就命人迅速撤掉木桥，换上铁石结构的桥，一夜便完工。同时令冯胜、常遇春率领三万兵力埋伏在石灰山旁；徐达的军队等候在南门外；杨璟驻守在大胜港；张德胜、朱虎率水师驶出龙江关外。朱元璋自己总领大军在卢龙山，命令旗手们把黄色旗帜隐伏在山的右边，把红包旗帜隐伏在左边，并告诫他们说：“敌人来了就举红旗，听到鼓声就举黄旗，这时，全部埋伏的军队都要立即发起攻击。”当天，陈友谅果然率船队东下，到大胜港时，水路狭窄，又遇上杨璟部狙击，即退出大江，直乘船冲向江东桥。到桥边时，发现桥都是铁石筑成的。感到惊疑，边呼“老康”，没人答应，陈友谅此刻才发觉其中有诈。于是立即分出水师千余人奔向龙江，派出万人兵力登岸修筑栅栏，设立营寨，来势很猛。这时正值酷暑，朱元璋预感一定要有大雨，就命令各路大军就地起炊吃饭。当时天空一点云也没有，但过了一阵，忽然从西北刮来大风，下起瓢泼大雨。此时红旗举起，众将士竞相前拔除栅栏，陈友谅指挥军队上来与其争夺。战斗刚开始，大雨恰好停止。于是朱元璋命令击鼓，鼓声震天动地。这时，黄旗举起，伏兵发起攻击，等在南门外的徐达部也赶来参战，水陆并进，内外合击，陈友谅的军队大败。朱元璋率大军乘胜追击，一举收复了太平。

张良设计败秦军

刘邦要用二万人的兵力袭击秦朝峣下的驻军。张良说：“秦兵还很强，不可等闲视之。我听说，秦将屠者的儿子贾竖，容易被钱财引诱。希望沛公暂且留守在这里，先派人前行，为五万人准备好饭，使敌人误认为我们有五万兵力，可以在各个山头上要多多地挂些旗帜作为疑点；同时叫郦食其带着贵重的珍宝去买通秦将。”秦将果然暗里叛变，愿与沛公联合，一起向西袭击咸阳。沛公打算按此计行动。张良又说：“这仅是将领们要背叛秦国，恐怕他们下属的士兵不会相从，不如趁他们大意松懈的时候进行袭击。”于是刘邦便率军击败了秦军。

丽生已经说服了齐王归汉，仍然袭击齐打到临淄。颉利兵败后求和，唐太宗派鸿胪卿、唐俭等人去慰问安抚。这时，颉利外表卑顺，内则二心。季靖分析说：“颉利虽然败了，但其兵力还有十多万，如果逃到漠北，就难以控制他了。如令唐俭等人已带皇诏到达那里，颉利必然自宽，如果趁此机会进一万精骑突然袭击，不用怎么打，就可以抓获他。唐俭之流可能受害，但为国家大计，又有什么可惜的呢？”于是皇上听从此计，就在夜间率军进攻，大破了颉利。这两件史实同上面的故事用的是一样的计谋。

布疑云虎口逃生

飞将军李广带一百多名骑兵单独行动，路上望见匈奴骑兵几千人。匈奴看见李广等只有一百多骑兵，以为是诱兵之计，都很惊疑，于是奔驰到山地摆好阵势。李广的部下毫无准备，遇见多于自己几十倍的敌人都很恐惧，想要驰马逃回。李广说：“ 我们离开自己的大队人马已数十里，如果现在这样逃走，匈奴人必然追射我们，那就会被他们消灭。如果我们留在此地，匈奴人就会认为我们是大军的诱饵，不敢出击。 ”于是命令所有骑兵：“ 向前进！ ”一直行进到 离匈奴阵地二里的地方才停下来。李广又命令说：“ 都解下马鞍，原地休息。 ”手下的骑兵焦虑的问：“ 敌人众我，而且离得很近，万一有事，我们怎么办？ ”李广答：“ 那些匈奴人是预计我们往回走，然后好来追杀，现在我们偏要解下马鞍表示不走。 ”果然匈奴骑兵未敢出击。这时，胡人方面走出一个骑白马的将领，试图监视李军。李广立即上马，与十几个骑兵，驰马奔射，杀死了白马将，然后又回到原处解下马鞍，命令士兵都纵马而卧，等到天快黑了，胡兵始终感到很奇怪，不敢出击。半夜时分，匈奴人担心埋伏的军队要夜袭他们，于是全部撤离。第二天清早，李广带领百余人，大军平安地返回。

威宁伯王越和保国公朱永二人率千名兵士巡视边防，遇到突然来临的敌兵。两方面兵力悬殊，寡不敌众，朱永想逃走，王越制止他，把千人排好阵列，原地固守。敌人见此情景，心中疑惑，不知其意图，未敢上前。傍晚，王越命令骑兵全部下马，口衔竹片鱼贯而行，不得回头，他自己则率少数骁勇精兵，在最后押阵。他们从山后小路走了五十里，到达城中，敌人始终没有察觉。第二天，王越对朱永解释说：“ 当时我们如果一撤走，敌人必然追杀过来，那我们便无一个能活着回来。排好阵势，是用假象迷惑他们。然后趁夜色掩护，人人下马，依次撤退，没有声音，敌人就不会发觉了。 ”

孙膑筹变灶惑敌

魏国庞涓攻打韩国，齐国大将军田忌奉命救韩，他带兵直奔魏国大梁。庞涓听后，立即弃韩来狙击田忌，可是齐军已过此向西开去，孙膑对田忌说：“三晋的军队，素来凶悍骁勇，轻视齐人，而齐军以怯懦著称。善于作战者，就能因势利导，将计就计。兵法上认为：奔波百里而去战斗的军队要失去他们的上将，奔五十里去作战的只有一半兵力能够上阵，如果让齐军进入魏地以后，第一天垒十万个灶，第二天垒五万个灶，第三天减为三万个灶，那么就可取胜。”田忌采取了这计谋。庞涓追了三日，大喜，说：“我早知道齐军怯战，进入魏国的领地没出三天，士兵逃走的人已过半数了。”于是，放弃了步兵，率轻骑精兵日夜兼程追来。孙膑计算魏军的速度，大约在当晚到达马陵。马陵道路狭窄，两旁多是天然险关，可以埋伏军队。于是命令人砍去一棵大树的树皮，露出白色，写道：“庞涓死于此树下。”又命令齐军中善于射箭的兵士一万人夹道埋伏，并约定时间。“夜晚看见火把点燃就一齐发射。”庞涓果然在夜里到此，在树皮被砍的树下，看见有露出的白色，感到十分好奇，就命人钻木取火燃起火炬来看，还没读完，齐军万箭齐发，魏军大乱，以惨败告终。庞涓无颜见人，自刎而死。

李温陵评论说：“世上哪有十万大军，三日之内减到两万人，而竟然还不知道这是个计谋呢？”

羌人进攻武都，恰好这时朝廷派虞诩来武都任太守，羌人头领率千人马在陈仓的崤谷堵住虞诩的去路。虞诩的军队只好停车不进，但宣扬说，已上书朝廷，请求派援兵，等到援兵来后，就立即发兵作战。羌人听到风声，就分兵去进攻别的县城。虞诩看到羌人兵力已经分散，就日夜兼程，每日快走一百多里。并命令军中士兵各垒两处灶，每天按倍增加。羌人以为增兵，吓得不敢逼近。有人问虞诩：“孙膑减灶，而您增之。并且兵法上说，日行军不要超过三十里，而今，日夜加起来近二百里，为什么这样做？”虞诩说：“敌众我寡，慢行易被迫上，速进则使对方无法了解我军。敌人见我灶日增，一定会认为是郡中地方的军队来迎接了。行军人多，他们就会害怕追击。孙膑减灶是为了故意向敌示弱，今我增灶，是故意向敌人显示强大。因环境和条件不相同呀。”到了郡中，虞诩的兵力不足三千，而羌军有上万人。羌军攻打包围赤亭几十天，虞诩只是命令军中将士，凡是使用强弩的一律不要发射而只暗发小箭。羌人以为虞诩军中的弓箭力量太弱，射不到他们，于是就集合重兵，发起急攻。虞诩这时命令强弩手，每二十人共射一人，发发命中，羌人大为震惊，纷纷后退。虞诩立即率兵出城打击敌人，使对方多所伤亡。第二天，虞诩召集所有将士，命令他们列队从东城门出，北城门进，如此反复多次，羌人远远看望，不知这边的兵力有多少，更加感到恐惧。虞诩预计羌人要撤退了，就派五百水性好的士兵在浅水中埋伏，等待羌人路过。果然羌的军队大步后撤，这时埋伏的五百人从隐蔽处袭击羌人，大破了羌军。

饥饱的真真假假

祖逖的大将韩潜与后赵的大将桃豹两人的军队分别占据了陈川故城，互相对峙，不分高下已四十天。

祖逖用布袋装土，命一千多人运送给韩潜。又叫几人担着米袋故意在道上歇脚。桃豹的士兵出来驱赶，担米的人立即弃袋逃走。桃豹的士兵久已缺食挨饿，他们见此情景以为祖逖这边粮食充足，兵士又多，大为恐惧，夜间，桃豹的部队就逃走了。

宋檀道济讨伐魏国，多次获胜，攻到历城（今济南），魏国军队派轻骑兵跟踪堵截道济的前后军，焚烧周围村镇的谷草，道济军队粮草用尽，准备撤回。有些偷偷逃到魏军投降的士兵，报告了军情。于是，魏国军队就紧紧追击宋军，宋军恐惧异常，眼看要遭到溃败。这时道济就在当夜大声唱喊着斤两的筹码来量沙子，并在表面用少量的米覆盖着。到了早晨，魏兵见到大堆粮食，报告说，道济的军粮充裕。因此魏认为那些投降的士兵是在说谎，别有用心，把他们杀掉了。道济趁魏人迷惑之时，全军安然返回。

岳飞曾奉宋高宗之命招抚占据岭表一带的曹成，曹成不服。岳飞上奏给皇帝说：“群盗力量强大，就会肆意横行。力量削弱了，才有可能接受招安，如果不用暴力加以围剿，而希图通过谈判来招降，是不容易的。”奏后，岳飞率兵进入岭表地区。这时恰巧抓到曹成派来的间谍，于是把他捆在军帐前。岳飞出帐去调遣大军的粮草，一个官吏向他报告说：“粮食已经吃光，怎么办？”岳飞故意大声说：“那么准备返回茶陵吧！”过了一会，岳飞回头看了这个间谍一眼，假装很失意的样子，跺着脚走进帐。同时暗暗命令手下，设法让间谍逃走。岳飞估计间谍回去报告后，曹成一定要来追击，就下令立即开饭，饱食为度，然后迅速行军绕过山岭。不到天亮，已逼近曹成的堡垒。曹军出乎意料，乱作一团，惊呼：“岳家军到了！”岳飞乘乱大破曹军，一连夺取了很多险关隘口，曹成途穷力竭。岳飞这时说：“现在可以招降了。”

孙膑兵强而示敌以弱，虞诩兵弱而示敌以强。祖逖和檀道济兵饥而装饱，岳飞饱食而示敌以饥，这些都是迷惑对方的机智手段。

用马槽退兵的故事

陈国独孤永业驻守金墉，周的军队打金墉未遂，于是扎营在金墉城外。独孤永业连夜召集匠人做马槽二千只，并大造舆论。周军听到消息，以为陈国的援军要来了，极为害怕，又遇上周王生病，于是撤军还朝。

贺若弼的计谋

隋朝大将贺若弼准备攻取京口（今镇江），先以老马多不好使唤为借口，暗中买陈国船若干艘藏起来，又买破船五六十艘，公开放在港中。陈国人窥见到这些破船，就认为中原无好船。贺若弼又命令沿江巡防的军队交接班时，都必须集中到广陵（今扬州），并在广陵大列旗帜，在旷野支帐设营。陈国人以为隋国的大军开来了，立即派出军队，做好战斗准备。过后知道并无此事，原来是江防人员交接班，就不再戒备了。这时贺若弼又沿江打鱼，人马喧噪，声势不小，陈国人认为对方是在打鱼，仍无动于衷。等到贺若弼的军队渡过了长江，陈国人还始终没有察觉。

当时贺若弼进攻京口时，任忠对陈国君主说：“ 兵法讲究客贵速战，主贵持重。现在我国兵多粮足，应当固守台城（今浙江临海），沿淮建立起栅栏，北军虽来，也不与他交战，同时要派出兵力截断长江水路，不让对方军队之间有通讯联系。请给我一万精兵，三百只铁船，下江后迅速袭取六合，敌军必然会认为渡江的将士已被俘获，气势自然大挫。淮南人与我是老相识，听说我去了，必然随从我。我再大造声势要去攻打徐州，断敌军的归路，那么对方的几路军队就会不打自退。这是上策。 ”陈国君主没有采纳，以致于亡国。

离间计的效果

东魏大将段深盘踞宜阳一带，指使他下属的扬州刺史牛道恒煽动诱惑边境居民闹事。韦孝宽对此十分优虑，反复思索，决定派出间谍暗中查抄牛道恒的笔迹。又命令善于摹仿的人照看练习，然后伪造牛道恒写给韦孝宽的一封信。信中谈到牛道恒悔过归顺的诚意。在信纸上还故意落下一两点灯油烧的痕迹，好象是深夜在灯下写成的。韦孝宽作好这一切后，就派间谍把信送给魏将段琛。段琛得到信后，果然怀疑牛道恒，从此不再采用牛道恒的计谋。最后，他们两人都被韦孝宽抓获。

齐相国斛律明月很有智谋，办事干练，孝宽就命军中参事曲岩作歌谣：“百升飞上天，明月照长安。”百升就指斛。又有谣：“高巨不摧自崩，槲树不扶自竖。”派往齐的间谍在邺下广为散布。当时祖孝征恰与明月有矛盾，听到后就拿来加工润色，上奏给齐王，斛律明月因此被抓杀掉。孝宽可真是谙熟于用离间手段的人。

又有史实类此，岳飞知道刘豫勾结金，而金兀术又很厌恶刘豫，因此岳飞认为可以利用矛盾来离间他们。恰好岳飞军抓到金兀术手下的一个谍报人员，岳飞佯装认错人，大声责备他说：“你难道不是我军中的张赋吗？我从前派你去齐国，约定诱来四太子（即金兀术），哪知你一去不复返。我后来不得不再派人去联系，齐军已答应我今年冬天以联合进兵长江为名，把四太子骗到清河。你拿着我的信竟然不送到，你为什么要背叛我？”间谍怕死，假意认罪，乞求能够缓死。于是岳飞用蜡字写了一封信给刘豫，谈共同谋杀金兀术一事。接着岳飞对间谍说：“我现在饶你一次，给你立功机会，派你再到齐国去问发兵的时间。”于是把间谍大腿割开放入密信，警告他不可泄露。间谍回去后，把信交给金兀术，兀术看信后大为吃惊，火速送交给金主看，于是刘豫被废。

元昊有两个心腹大将，号称野利王和天都王，各自统管一批精兵，最为凶恶狠毒，是一大祸害。种世衡一心要除掉这两个人。当时有一个叫王嵩的人，是当地清涧的僧者，世衡久闻其才能，又考察到他为人坚定忠诚，可以任用，就用官衔来诱他出山。他果然带兵捉贼立功，被帅府投予三班阶职，任指挥使。世衡又大力为他办家事，从住房到良马、随从，无不具备。王嵩内心非常感激世衡。这时世衡反而用其他事由为借口，严刑拷打他，给他戴了几十大的枷锁，而王嵩始终无怨言。过了半年，世衡召见王嵩，对他说：“我要使用你了，要求你不得传出一切。以后你吃的苦比你目前受的还要重，你能一直为我保密吗？”王嵩深感世衡对自己的知心和信任，哭泣着答应了。世衡于是草写了一封给野利王的信，再用油脂、白蜡封裹好，把它藏在王嵩的衣缝中，密缝好，又嘱王嵩说：“这封信除非快死时，绝不可泄露，若泄露了，你就是负恩，就不能完成将军重托的事了。”又画了一幅乌龟和一丛枣，送给野利。野利见了枣和龟断定必有密信，向王嵩要。嵩看看左右，回答说没有。野利于是写信上报元昊。元昊把王嵩和野利一起召到数百里外，追问信件。王嵩仍坚持说没有，后业受到极其痛苦的杖刑，王嵩始终没说。又过了几天，元昊单独的把王嵩召进宫，今人传话说：“不快讲实话，就杀了你。”王嵩还是不说。于是元昊命令左右把他拉出去斩首，这时王嵩才大声号叫：“我白白死去，却不能完成将军重托的事了，我有负于将军呀！有负于将军呀！”那人急忙追问，王嵩于是撕开衣服，取出信送入宫中给元昊。

片到后，元昊命王嵩在馆中休息。接着又暗派亲信假装野利的使者去和世衡联系。世衡怀疑是元昊派来的人，没有立即见面，只命令部下：“给他安排到馆中慰劳一下。”后来，当问到元吴住处的情况时，他回答地很详细，而问到有关野利王所属部下的情况时，他不熟悉。这时恰巧世衡军中活捉了几名俘虏，世衡命他们在门的隙缝中偷看。俘虏说出了使者的姓名，果然是元昊派来的。于是世衡接见使者，假认他是野利派来的，送他丰厚的礼品，让他返回。世衡估计使者返回后，王嵩就将回来，而处死野利王的消息也就到了。结果，果然象他预料的那样。世衡借刀杀了野利，并不满足，又计划除掉天都王。于是就在边境上设祭台，在木简上刻祭文，说二将相结合，有意为本朝效力，没想到在事情就要成功时野利死了等等。然后故意把祭文与纸钱合在一起。这时来了一群俘虏，他就急忙点燃纸钱，迅速返回。简版上的字没有很快烧掉，俘虏拿走后献给了元昊。天都王也因此得罪。元昊失去了两名心腹大将，悔恨莫及，只好与世衡谈判求和。世衡又施苦肉计，借口军中一个番将有罪，大发脾气，然后杖打其背，同僚门为番将求情，世衡均不理睬。番将受委屈后逃奔到元昊处。元昊非常信任和辛近他。一年后，番将掌握了元昊的全部机密后潜回。由此可见世衡善用离间计。

内应的作用

唐大将李光弼在招募军队时，凡有技术的人都一律录取，并使每个人都尽量发挥其作用。有三个钳工，他们善长修筑地道。史思明进犯太原时，李光弼派人假装投降，约定投降日期。一面暗地里凿通地道，把环绕贼营的地下周围挖空，并用木柱暂时支撑。到了投降的日期，李就派副将率数千人前往，都装成投降的样子。敌军官兵聚集起来高兴地观看着。一会儿功夫，敌营忽然陷落，当即有一千多敌死去，贼军大乱。这时李军官兵击鼓呐喊，乘机冲进贼营，斩杀及俘虏数万人。

李元平到汝洲，招募修理城墙的劳工，李希烈暗中派自己下属中勇猛善战的人夫应召。这些勇士都参加版筑的工程，一共有几百人，而李元平却没有察觉。这时李希烈派大将率数百骑兵对汝洲城发动突然袭击。做劳工的勇士在城中响应，打开城门，把李元平抓获后驰马而行。

嘉靖四十一年，倭寇入侵，包围了兴化府，都督刘显奉皇帝旨令前去援救。在离城三十里处，仅隔一江，刘显不再前进，就地驻扎。时间久了，怕担罪，于是就派五个兵给兴化府送信，约好时间，准备带兵越城来共同抗击敌军。倭寇抓获井杀了五个兵。他们用其职衔，仿造刘显的字迹写信给兴化府，约好某日夜间某时率兵潜入应援，要求城中不要点火出声，以防敌人惊动。倭寇又选了五个奸细，冒充刘显的士兵，携信入城，城中人相信了。到了约定时间，倭寇混迸城内，于是兴化沦陷。有人就此议论说：中国人之所以能够对付外人，靠的是人们的智慧，如今智慧反在外人手中，难道不令人心寒吗？

刘 [illegible] 用兵之智

刘 [illegible]，安丘人，起初曾在青州王师范手下做事。这时唐昭宗到凤翔，朱温率领军队在歧下恭迎。王师范想趁兖州兵力空虚之际占据兖州。刘 [illegible] 奉命先派人假扮卖油商人，侦察城中的虚实和出入的道路。卖油人发现城墙下有一个洞口很大的下水道，可以引很多人入城，于是就记下来。刘 [illegible] 得知后，报告王师范，并请派步兵五百人去。天黑后，五百兵口衔竹片，悄然从水洞中入城，一个晚上就占领了兖州。王师范军队平安无损，城市未遭破坏，居民百姓也未受骚扰。

朱温听到这个消息，派得力大将葛从周急来攻城，打了好久，刘 [illegible] 没有任何外援。于是刘 [illegible] 精心安排城中力量，凡是不足以抵挡敌人的，全部送出城外，他自己与将士们同甘苦，坚守城池。一天，副使王彦温要起城出逃，守城的士兵有不少人要跟他走，无法制止。刘 [illegible] 随即派人从容地告诉王彦温说：“ 请少带些人出城，不是决走派遣出城的人一律不要带走。 ”同时又对众人宣扬道：”凡是已经决定派遣随从副使的人，不要禁止他们，其他擅自离开的，就要灭杀他的家族。 ”城外敌人得知这一情况，果然怀疑王彦温是派出的奸细，就把他在城下杀了。于是刘的守卫军队更加巩固团结。刘 [illegible] 在河曲打败了晋兵，想乘胜偷袭太原，但又担心晋军追赶，于是结草为人，把旗拴在草人身上，用驴驮着草人，在城墙上来回走动。几天后，晋人才发觉，

这时刘军已经早撤走了。

金蝉脱壳羊敲鼓

毕再遇与金人对峙作战。一天晚上，他率军撤离，但仍把旗子高高插在军营之中。在事先，毕再遇还把一些活羊缚在柱子上，又把羊的两条前脚放在战鼓上。羊一动，就击鼓有声，因此，金人一直没察觉这里已是一座空营。又相侍数日，等到金人发现，要追击时，毕再遇的兵马已走得很远了。

侯渊以少胜多

魏国的尔朱荣派大部督侯渊讨伐韩楼，配给他的兵力很少。有人对此不放心，提出异议。朱荣说：“侯渊能随机应变，作事机灵，是他的特长。如果给他大队人马，还未必能用上。”侯渊受俞之后大造声势，树立军威，设置许多进攻的器具，并亲自率领数百名骑兵，深入敌后。在离蓟城一百多里的路上，遇到敌兵时，侯渊潜伏兵力，乘敌不备，从敌人的背后发起突然袭击，大破敌军，俘虏五千入。这时，侯渊将马匹和武器全部还给俘虏，放他们回城。左右将领部劝侯渊不要这样做。侯渊说：“我们兵少不能硬打，只有用奇计来离间他们的内部，才能攻下蓟城。”侯渊估计到那些俘虏已进入城中，就率领骑兵连夜进发，黎明就来到蓟州，叩打着让开城门。韩楼果然怀疑返回的俘虏做了内应，于是弃城逃走，侯渊乘胜迫击，活擒了韩楼。

韩信背水战敌

汉王任韩信为左丞相，并让他率兵袭击魏国。魏国在蒲板盛兵布阵，阻塞了临晋渡河处。韩信于是采用疑兵之计，表面上摆船要渡临晋，暗地里却率兵去夏阳，用木罐运兵，突袭安邑。于是俘虏了魏王豹，平定了河东。

韩信破了魏和代后，又与张耳东下井陉，袭击赵国。赵王歇及成安君陈余听说后，聚兵在井陉口，号称二十万人。广武君李左车劝成安君说：“ 韩信乘胜远途来作战，其势锐不可挡，我听说千里运粮，士兵就会有饥色，要砍柴打草后再做饭，军队就不能吃饱、睡好。如令井陉的道路车不能并行，骑不能成队，汉军行程数百里，那么粮草运送，必定落在后面。请给我精兵三万，我将抄小道出奇不意，断绝他们的物资供应。您可以挖护城沟，筑高城垒，不与他们交战。韩信向前无法交战，向后又不得退还。我们用奇兵断色他们的后路，他们处于荒野之中，没有什么东西可以掠取。不出十日，就可把韩信、张耳两将的人头送到您的麾下。 ” 成安君不听。韩信派人去探听情况，知道不用李左车的计策。于是就大胆引兵前进，在离井陉口三十里处停下休息。半夜时，韩信传令出发，选出两千名精锐的骑兵，要他们每人持一面红旗，从小道偷愉靠近赵军，监视赵军。韩信告诫他们说：“ 赵军见我军撤走，必然要追赶。那时你们就火速占领赵军的壁堡，拔掉赵旗，插上我们的汉旗。 ” 随即又命令副将安排宴会。韩信说：“ 今天要为打败赵军而会餐。 ” 诸将领心中都不太相信，但都假装说：“ 好。 ” 韩信随即派一万兵马的先锋队，在河边摆出背水一战的阵势。赵国的将士远远望见大笑不止，以为韩信不懂兵法，必死无疑。清晨，韩信命令万人军队大张旗鼓，擂鼓走出井陉口，赵军离开壁垒前来应战，双方大战了很久。韩信、张耳假装丢弃旗鼓逃向水上的后备军。水上军队上来接替他们作战，这时果然赵军倾巢出动，纷纷前来争夺汉军的旗鼓，追击韩信。韩信、张耳已入了水上军。因是背水作战，汉军都拼死战斗，赵军始终打不败韩信。于是赵军只好撤回营垒，但回去一看，壁堡上已插满了汉军旗帜，大为惊恐，于是全军大乱，纷纷逃命。汉军乘机两路夹击，大破赵军。杀了陈余，活捉了赵王歇。汉军众将领把捉来的敌将斩首后，便问韩信：“ 兵法上讲，摆阵应右侧背靠山陵，以为依据；左侧前面为水，以为屏障。如今您反用背水阵取胜，这是什么道理呀？ ” 韩信回答：“ 这种布阵法，兵法上也讲过，只不过是你们没有细心体察罢了。兵法上不是说过：‘ 陷与死地而后生，投之亡地而后存。 ’ 吗？况且我韩信并非是那种只会抚慰士兵不懂兵法的士大夫。我这样做是军事形势的要求，如果置大家于死地，使人人都能各自为战，拼死杀敌，怎能不胜？即使置于生地，如果人人都想逃走，难道还能有兵来作战吗？ ” 众将听罢，都很佩服。

秦姚丕负责守护渭水桥，抵抗晋军的侵犯。晋将王镇恶沿渭水逆流而上时，乘蒙牛皮的战舰，乘船的人都被隐蔽在船舱内。秦人只看见舰船前进，看不到有人驾驶，以为是神船，十分惊怕，到了渭水桥，王镇恶命所有官兵迅速进食，食毕，持杖登岸，谁懈怠落后，立即斩杀。登岸后，就暗中命人解开缆绳，放掉舰船，渭水迅急，战船倏忽不见踪影。于是，王镇恶面对官兵，大声说道：“ 这里是长安北门，离家万里之遥，舟船粮衣都已全被水冲走。现在，我们进攻取胜，则功名俱有，如果战斗失败，连尸骨都返回不了。 ” 说罢，身先士卒冲向敌人堡垒。众官兵群起在应，杀声震天，奋勇争先，势不可挡，于是大破丕军。

李复闹兵乱，韩世忠受命追击，率领部下不满千人。韩世忠将其分为四队，在走过的道路上布满铁蒺藜，自己阻塞归路，同时传令各路人马说：“进则胜，退则死，逃跑者一律由后队斩首。”于是没人敢回头，一个个都拼死战斗，大败敌军，杀掉了李复。这都是背水战智慧使之取胜的。

杨素进攻陈国时，要三百人守营，当时官兵们害怕强大的南军，都纷纷要求留守。杨素听到后，在大军面前召集要求留下守营的三百官兵，全都杀掉。接着命令只留下少许守营人，这时没有一个人自愿留下。杨在与敌人对阵时，先命令一二百人冲向敌人作战，对不敢冲锋陷阵而退回的士兵，一律斩首。接着再命令二三百人进攻，对退下来的士兵如前一样，一律杀掉。将士们对这样严厉的军法十分畏惧，人人抱有必死之心，因此战无不胜。杨素用军法 看来过于严厉，但对那些情习很深的兵痞，不这样做就不能振作士气。如果使用军法象上面所说的那样严格，使士兵知道怯懦必死无疑，那么，以后即使把他们放在容易逃散的地方作战，其效果也同背水战一样。

韩信率汉军攻下齐国临淄后，又乘胜向东追击齐王。楚国派龙且率兵援救齐王。有谋士向龙且说：“汉兵远道奔袭，勇于拼死战斗，它的锋芒锐不可挡。而齐楚两国是在本地应战，士兵容易离散。不如深沟坚壁，不与汉兵交战，告诉齐王要他派亲信到所有失陷的城市去发动齐人。这些城市中的人听到齐王仍在，楚国又来援救，必然群起而攻之。汉兵离家两千里，住在齐地，又遭到齐国人的反对，必定得不到粮食，这样汉军就不战自降了。”龙且轻视韩信，认为容易对付，没有听从此计，决定与韩信交战。两军隔潍水对阵。韩信夜间命令人赶装一万多沙袋，偷偷搬到上流阻塞水流。然后率兵渡水。渡到一半时，袭击龙且队伍，又假装力不胜敌，往回逃走。龙且果然大喜说：“我早知韩信用兵怯懦。”于是率军渡水追击韩信。韩信这时命人在上流决开沙袋，潍水忽然汹涌而至，尤且军的一大半人被水冲淹。韩信立即反击，结果杀掉了龙且。

假使左车的计谋能够执行，韩信一定不能胜赵军。假使那位无名谋士的计策被龙且采纳了，韩信也必然不会得志。绕朝评论说：“人们不应说秦国无人才，而是因为我们的谋茉总不能被采用。”看来谋士从来都有被赏识与不被赏识的两种不同命运呀！

张弘范设计败宋

元大将张弘范去济南讨伐李璮，张的父亲张柔告诫他说：“ 你包围城市，不要回避险要地带。如果你不松懈，那么士兵们才会有必死的决心。主帅考虑到你居险地，假如有敌人来袭击，一定会派兵援救。这样你可因此立功受奖，希望以此为勉。 ”张弘范于是选择在济南城西边，比较险峻处扎营。李璮出兵向来包围的各个营地进击，唯独不来进攻张弘范的营寨。张弘范说：“ 我居险地，李璮就故意向我表示他兵力弱，其实他是要用奇兵来袭击这里。 ”于是命令将士修筑长线壁垒，内侧埋伏好戴盔甲的士兵，外侧深挖战壕，东侧开门，等待敌人到来。列了夜间，张弘范又命令士兵继续深挖壕沟，使其更深更宽。而李璮却不知张做的这些准备。第二天众李兵果然扛飞桥来进攻，没料到濠沟如此宽深，还没过沟就纷纷跌进壕中。少数能跃过壕沟而攀上去的敌兵，又遇到埋伏，也全部被杀。

元兵曾把宋少帝逼到崖山。有人建议先用炮火攻击宋军。张弘范说：“ 先用炮火，则宋军的船舶就会逃散，不如直接打。 ”第二日，张弘范兵分四路，在东南北三面各派一路军，张弘范亲自领一军，离开三路军约一里多路。他下命令说：“ 听到我们的乐声就立即发动进攻。违令者，一律斩。 ”张弘范先指挥北路军，乘潮作战，但未取胜，李恒等将帅顺着湖水退了下来。过了一会儿，乐声响起，宋将领认为张弘范是在进行宴会，因而有些松懈。张弘范乘机亲率船队冲在前，其他三路军紧紧跟上。事先他们把战楼牢年地修建在船尾上，用布幕遮盖好。张弘范命令将士们拿着盾牌伏卧好，并传令说：“ 听到锣声立即起来应战，在锣声未发出前，随意乱动的就杀掉。 ”这时从宋军射来的飞箭如刺猬皮一样多，而在盾牌下埋伏的士兵一动不动。等到张弘范的军船与宋船快接近时，元军鸣锣撤幛，强弓、炮火及飞石交作。顷刻间，攻破敌船七艘。结果，宋军大败，宋少帝投水而死。

罪人胜如勇士女子胜如强兵

吴王阖闾讨伐越国，越王勾践进行抵抗，两军对阵于槜李。勾践对吴军严整阵列，感到声势逼人，于是设计派两个敢死者到敌军阵前拚搏以扰乱吴军阵容，但吴军阵容一点不乱。勾践又命三队判刑的囚犯，手握着剑放在颈上，走到吴军阵前，齐声辞别说：“ 二君王治国有方，而我们违反军令，不能为君王效劳行事，岂能逃脱罪行，我们敢于视死如归。 ”说完一同挥剑自杀。吴国士兵，一个个看得目瞪口呆。就在这时，勾践命令军队出击，大败吴军。

吐谷浑侵犯洮、岷两州，皇上派柴绍率军去援救，结果被胡人团团围困。胡兵借高处地势，向下射箭，矢如雨注。柴绍这时心生一计，命一艺人弹起胡人琵琶曲，又令两位美女对舞。胡兵大为希奇，相聚观看。柴绍见胡人戒备已经松懈，就偷偷地派出精骑，绕到胡人的阵后进行袭击，于是胡军溃散。

罪人肚如勇士，美女肚如强兵。这样创奇设诱的计策，在历史上还少有过。

朱隽、周亚夫声东击西

黄巾军十万人，占据了宛这个地方。朱隽率兵包围，垒起一座土山，居高临下，以监视城内行动，同时鸣鼓示威要从西南侧攻城。黄中军也都集中到城的西南角来，准备应战，这时朱隽自带五千精兵，偷偷从东北角攻入，乘机占据了宛城。

太尉周亚夫抗击来犯吴兵，坚守城堡，不予作战。吴兵粮食越来越少，多次挑衅，周亚夫终不出战，后来吴兵就向城的东南角聚集。而太尉却令部下在城的西北角做好充分的应战准备。不久，吴国的精兵果然向城的西北角攻来，但不能入城。

参照上述二条可以知道用兵的变化。

宇文泰大败高欢

东魏高欢统帅几路军马攻打西魂，派司徒高昂前往上洛，窦泰进兵撞关。高欢在蒲板造了三座浮桥，要渡河。西魏字文泰率军驻在广阳，他对几位将领说：“ 敌人在我军三面造浮桥，以表示必定渡河，这是为了牵制住我军，好让窦泰向西入侵。过去高欢出战时，窦泰就是他的得力将领，常常打前锋。窦泰手下多是精兵锐卒，屡战屡胜，因此很骄傲。如果我们打败了窦泰，那么高欢就会不战自退。 ”众将都说：“ 高欢就在近处，我们舍近袭远，万一有差错，就将后悔莫及，还不如分兵抵抗好。 ”字文泰说：“ 高欢两次进攻潼关，我军都不出坝上。如今他率兵大举进攻，一定认为我军只能固守，因此有轻我之心。目前乘他们麻痹松懈之际，我们袭击他，还怕不能取胜吗？高欢虽造了浮桥，然而分析他们的情况，还不敢直接渡河。不用五天的时间，我们必定能打败窦泰。 ”于是，字文泰就声称要保卫陇石，暗地却派兵东进，迅速到达了小关。

窦泰仓猝间得到字文泰军来犯的消息，急忙从风陵渡河迎战。结果被宇文泰打败，全军覆没，窦泰自杀，他的首级送到了长安。

韩世忠巧设反间计

公元 1134 年金军与刘豫联合起来，分两路入侵南宋。当时南宋大将韩世忠驻守镇江，得知消息后，他立即命统制解元守卫高邮，等候金步兵来临，自己亲率骑兵驻守大仪（今扬州西北），抵挡敌军骑兵。南宋皇帝派魏良臣去金国出使，韩世忠撤掉炊灶，骗良臣说：“ 皇帝来诏书，命令我军转移驻地，守卫长江。 ”良臣走后，世忠随即上马，命令全军说：“ 看我的鞭子所指的地方行动。 ”于是大队人马随韩兜了一个圈，又回到大仪，把兵马布置为五阵，暗设埋伏二十余处，约定听到鼓声就出去。良臣到了金国，孛堇从他口中得知韩世忠已转移，随即率军至江口。距大仪约五里时，副将挞孛也率铁骑到了五阵的东面。韩世忠看到时机已到，传令鸣鼓，于是伏兵四起；两军的旗帜交杂在一起，金军大乱。韩军轮流出击，韩的突击队背嵬军手持长柄斧，上砍人胸，下断马足，金军陷于泥沼之中。韩世忠的劲骑践踏过去，使金军人马俱死，最后活捉了副将挞孛。

易袋破敌之计

冯异与赤眉军交战，冯在军内传令，命壮士改换服装，与赤眉军相同，然后埋伏在赤眉军要经过的道路两旁。第二天早晨，赤眉军以万人兵力前来攻打冯异的先头部队。赤眉军见汉军势弱，就不留后备，全部投入战斗。于是冯异调来大军与之作战，大战直到黄昏，赤眉军气势渐衰，这时冯异的伏兵突然出现，服色混淆不能识别，赤眉军在惊恐中溃散。冯异乘胜追击，大破赤眉军。

吐番的军队侵犯临洮，驻营在大来谷。安北大都护王睃率其部下两千人与临洮兵结合在一起，并调出精兵七百人换成胡人服装，夜袭敌营。离吐番五里处，王睃发令说：“前面的官兵如遇到敌人要大声喊叫，吹起号角响应。”敌军惊恐万分，疑惑埋伏的军队就在附近，于是自相残杀，死者达万余人。

达奚武夜探军情

字文泰派达奚武去侦察高欢军队的实力。达奚武及跟从的三名骑士，都穿仿照高欢将士的军服。傍晚时分，到了离高的营地数巨步远的地方，达奚武几个下马伏在草丛中偷听，得到敌军的口令后就上马围敌营巡视，假扮夜间巡逻者，遇到营中有不守法的士兵，就狠狠鞭打一顿，直到了解了全部军情后，才返回。

疑军之计能致胜

华登背叛宋国，宋公去讨伐。华登借吴军来相救，在鸿口被宋军打败。华登率残余部队继续进攻，宋公大怒，要亲自出马。他的厨人濮说：“ 我是小人，可替你去死，但我不会白白送死，请您试目以待。 ”于是厨人濮就在众多士兵面前大声鼓动说：“ 凡是忠于宋公的人，请扬起你的佩中徽章跟我来！我们要与华登余党决一死战。 ”大家纷纷挥巾响应，群情激昂。这时，华登军队已向北逃走，宋军紧紧追击。厨人濮用衣裳裹着一个人头，扛在肩上边走边喊：“ 我得到华登的头了！ ”宋军气势大振，大败华登于新里。

厨人濮一激奋，众人皆随之扬徽；王孙贾一呼喊，市民都敢袒左臂。这是忠义在人心中没有泯灭，难就难在要有一个好的倡导者。

桓玄打了败仗后，向西边江陵撤军，留下何澹之守卫溢口。何澹之在一只船上空设羽仪旗，作为将帅的指挥船，而自己躲人另一船中。这时何无忌追来，要攻击这艘羽仪船。诸将阻止说：“ 何澹之不在此船，攻下来没有用。 ”何无忌说：“ 当然，他不在这条船上，船上守卫的兵力必然很弱。我们用劲兵强弩攻击，一定能拿下来。我们拿下将帅之船后，他们的士兵就会以为失去了主帅，而我们就可以宣扬已经抓注了他们的主帅。那时，我军的士气更加旺盛，而对方则更加恐慌，这样就会大大削弱他们的战斗力。彻底打败他们，就很容易了。 ”果然不出所料，何无忌的军队一次进攻就捕获了这条船，于是众将士大声欢叫：“ 何澹之已经被杀了！ ”何澹之的士兵又惊又疑，以为这是真的，竟然立即瓦解了。

李密与王世充交战。王世充先找一个长像酷似李密的人，捆起来藏在军中。当战斗到最激烈时，王世充命人牵来那个假李密从两军阵前拖过，一边大声嚷嚷：“ 抓到李密了，抓到李密了！ ”王世充的士兵们皆呼万岁，士气大振，李密的军队乱了方阵，于是大败。

王文成与宁王交战，文成的军队比较精锐，这时忽然刮起一阵大风，使文成的军队受到一些挫折，有些人败退下来，于是王文成下令，把败退下的士兵立即斩首。知府伍文定等人亲临铳炮处，督促各路士兵拼死抵抗。正当敌军得势之时，忽见一个大牌竖起，上面写着：宁王已被活捉，我军士兵不要再随意杀人。一时间，宁王兵被这消息震惊，于是队伍完全溃乱。第二天，宁王军已知末日来临，纷纷逃命。宁王宸濠也准备潜逃。他看见一只渔船隐藏在芦苇丛中，就大声叫渡。渔船摆过来请他上船，那想到竟然把他送到王文成军中，而众将领还不知是怎么回事。王文成的神机妙算常常是如此。

狄青与万胜军

北宋狄青任延州指挥使时，党项侵犯边塞。当时狄青刚招募的新兵，编成万胜军，没有来得及进行军事实战的演习和训练，和敌人一交战往往是大败而归。狄青于是想了一个主意。一天，他把万胜军的旗号全都交给精兵虎翼军，命虎翼军出战。敌军望见万胜军的旗帜，十分轻敌，全军径直奔来。结果被虎翼军打败，这鼓舞了万胜军新兵的士气。

水战的计谋

梁兵渡水向南进军，渡水之后，就把能徒步涉水处用杆作上标记。霍丘的守卫将领朱景在梁兵走过后，将他们遗留的标记杆拔起来，然后将杆子绑在长木上，再插在淮水最深的地方。等到梁兵败退回来，按标记杆渡水时，全军被淹死了大半。齐国将领鲁康祚率军侵犯魏国，齐魏两军隔着淮河排开阵势。魏国的长史傅永说：“南人擅于夜间袭击军营，一定会在淮河中设一些火光，以标记可涉水的浅处。”于是魏兵在夜间分为两部分，埋伏在营地周围。又用瓢盛油绳，秘密派人将它浮在水深处，并告诫说：“见到对方火起，你们也立即点燃。”这天夜里，鲁康祚等果然率兵来袭击魏营。傅永命令埋伏的士兵从两侧夹击。鲁康祚等人慌忙撤退，齐兵纷纷跳入淮河中，想瞠水返回齐营。这时水中亮起许多火光，齐兵不辨深浅，循亮涉水，被淹死及被杀的不计其数。

张齐贤善用时机

张齐贤任代州知府时，遇上北方契丹人入侵，张齐贤就派了一又苦于不能识别。于是就命令部下用刀削蒿草茎为箭向敌人射击。中箭的敌兵以为张巡没有箭了，就都跑向尹子奇报告情况。张巡于是认识了尹子奇，就命令神射手南弄云向他射箭。一箭便射中尹子奇的左眼，敌军因此迅速撤离。

裴行俭伏兵保粮

唐调露元年，大总管裴行俭讨伐突厥。开始几次朝廷派人送的饷粮都被敌人半路劫走。行俭大怒，心生一计，就伪装三百辆粮车，每辆车内埋伏壮士五人，各带长刀和弓箭，同时，三百辆车都用老弱的兵驾着，又暗派精兵跟踪在后，车行不久，突厥兵果然前来抢粮，老弱的士兵假装逃生。于是突厥兵就把车赶到水草边，解鞍牧马。当他们正要从车中取粮时，壮士们突然从中跃起，向敌兵拼杀。跟踪在后的精兵也冲上来。突厥兵几乎被全部消灭。从此以后，突厥兵再不敢劫待粮车了。

贺若敦鞭马引敌

后周时，陈国将领侯瑱等人围逼了襄州，贺若敦奉皇上命令前往解救，与侯瑱军在湘罗一带相持不下。交战不久，一伙当地人秘密乘轻船，载着粮米和成宠的鸡鸭送给侯瑱军。贺若敦对此感到忧虑。于是命人伪装撑船的当地人，让带武器的勇士埋伏在船内。侯瑱军官兵望见船来，以为又是送来的好东西，争相来取，但都被贺若敦的伏兵捉来杀死。有一次，贺若敦的军队中，曾出现逃兵，他们骑着马投靠侯瑱。贺若敦就另找一匹马，牵到江边，令船中的士兵迎上来用皮鞭狠抽一顿，如此反复数次，使马怕船不敢上。然后，贺若敦派兵埋伏在江岸，又派一精明机灵的士兵骑着这匹害怕船的马，假装前来投降，以便招引陈军。陈军士兵见马不肯个使者夫约潘美带兵来会战，可是信使被契丹人抓获了。过了不久，潘美也派人来对齐贤说：“ 我曾率师到了柏井，在柏井得到皇上密令说，不许出战，因此军队已返回州中。 ”齐贤说：“ 敌人只知潘美率师前来，还不知潘美已退。 ”于是利用此机，夜间迅速发兵二百人，每人手待一面旗，身背一捆草，来到代州西南三十里的地方，列队树旗，燃起于草。契丹兵远远望见火光和旗帜飘动，以为潘美的军队已经到来，于是恐惧地向北撤军而逃，张齐贤事先在途中埋伏的两千士兵，从隐蔽处袭击他们，结果契丹军大败。

向敌人借箭的故事

令狐潮围困睢阳城，城中人坚守作战，箭矢用尽。于是张巡令士兵扎许多草人，外披黑衣，半夜时偷偷用绳子从城墙上排排垂下来。令狐潮的兵士大惊，纷纷向草人射箭，张巡因而获箭数十万支。此后又连续向城下垂草人，敌军大笑不止，不去理睬。于是张巡就挑出五百名壮士，组成敢死队，半夜从城上悬放下来。他们突然袭击令狐潮的营寨，放火焚烧了敌军的壁垒和帐幕，敌军四处逃奔，壮士们追击敌人十多里。　开禧年中，毕再遇被敌人围困在六合地区，军中的箭已用尽。毕再遇令人撑开他平时用的黑色盖篷，高高举起，在城堡上来回晃动。金兵以为是敌兵的主将登城视察，纷纷争相射击。一会儿功夫，城楼墙上箭矢密布，好象刺猬皮一样。于是毕军获箭二十多万。这也是从祖先张巡那里学来的智谋。

还有一次，张巡守睢阳城，安庆绪派尹子奇率劲兵十多万人来进攻。张巡激励官兵要固守城堡。到了中午时分，双方己交战二十次。张巡知道要使敌军撤退，必须“擒贼先擒王”。他想射杀尹子奇，上船，便纷纷下船来牵马，而马越发不肯上船。就在此时，贺若敦的伏兵发起攻击，杀尽岸上的陈军官兵。从此以后，侯瑱对真正去送物品或去投降的人都表示怀疑，概不接受。

李光弼计胜史思明

史思明（安史之乱的首领）拥有良马一千多匹，每天他都把马群赶到河南的水边上，让马洗澡。大天如此，从下间断。李光弼（平定安史之乱的功臣）下令将军中所有的母马集中起来，共得五百匹，同时，将小马驹，一律用绳捆住，不准它们跟随母马行动。然后在史思明牧马时，将母马放出城外。史思明的战马（公马）群远远看见母马群，全都奔驰过来，浮水渡河，被母马引入城中。史思明大怒，乘风开来几条火船，要烧城外的浮桥。李光弼令人把事先准备好的百尺长竿拿出，用巨大木头托往竿的根部，毡子裹铁叉安在竿头，迎火船而叉之。火船因此不能前进，被焚烧一空。

虞翻智取南郡

三国时吴将吕蒙已诱使糜芳出城投降，军队还没有开进城内，吕蒙就召集将领们举行盛会，开宴作乐。这时学者虞翻说：“ 今天一心一意来投诚的，只是糜芳将军，而城里的人我们怎能尽信呢？为什么不迅速进城，先把城门的钥匙拿到手，把城市控制住？ ”吕蒙采纳了虞翻的意见，要立即行动。虞翻又说：“ 不行，这样急急忙忙进城，万一城中有埋伏，你我性命都完了。 ”

于是虞翻又设计要糜芳重新进城，虞翻教糜芳说：“ 你回城中要这样说：‘ 我得以侥幸逃回，愿与大家死守此城。有能破吴军的人，我要低头下拜。’ ”糜芳回城后说了这番话，果然预谋袭击吴军的人都向糜表示友好。侨装进城的虞翻把这些人全都杀掉。之后，吕蒙大军才开进城内。

有这样善于计谋的人，蜀的南郡足以死守不陷。不败而自降，糜芳真是个奴才！这都是刘玄德不肯在荆州定都的过错。

程昱与王度

程昱是东阿人。黄巾起兵后，县丞王度跟随响应。城中官吏百姓扶老携幼向东逃到渠丘山躲避。王度率城中士卒出城，在西边距城五、六里处扎营。程昱因此对县里的大户薛房说：“你县的王度同黄巾军串通一气，有城不居，其野心可知，他不过想掠夺你们的财物。你为何不号召人们回城来坚守县城呢？”逃出来的官吏百姓都不听这意见，不愿回城中。程显认为薛房等人都很愚蠢，不再同他商量计策。于是自己秘密派遣几个骑兵，把旗帜插在东山显眼的山峰上，让薛房及市民都能看见。然后使人大喊大叫：“黄巾军来啦！”接着便下山往城里跑。这时，官吏和百姓们也都纷纷跟随他们跑进城内。程昱见居民都已回城，就关闭城门，准备坚守。等到王度来攻时，程呈便打败了他们。

火烧珍宝鼓士气

东汉桓帝熹中年间，长沙零陵有人起来反对朝廷，交趾守臣闻风而逃。皇帝下诏书任命度尚为荆州刺史。度尚来到荆州，设计谋大破叛军，一直穷迫不舍，把叛军赶入南海，度尚的部下都获得大量珍宝。然而叛军的将领卜阳和潘鸿逃入山谷之中，又聚集党羽，气焰更盛。度尚打算一举全歼他们。可是度尚的部下因为缴获了不少钱财，骄奢淫逸，丧失斗志，不愿再打。度尚只好顺水推舟，扬言：卜阳和潘鸿二人作乱十年，能攻能守，我兵寡，不能轻易进攻，应当等几个郡的军队来到，联合进军。于是表面上听任官兵恣意射猎游玩，官兵们大喜，一个个都以狩猎为乐，只留下空营。这时度尚秘密派亲信偷偷地放火烧营，顷刻之间把士兵贮存的金钱珍宝化为灰烬。狩猎的兵士回营后没有一个不哭泣的。度尚则亲自慰劳并引咎自责。同时提出：“卜阳和潘鸿等人财宝堆积如山，取不胜取，诸位壮士只要齐心合力与其一战，就能获得十倍于此的财主，这点损失何足挂齿呢！”听他说后，众官兵群情激奋，摩拳擦掌。度尚于是命令立即喂马，连夜开饭。第二天，天不亮就出奇不意地奔赴敌营。卜阳和潘鸿等人还来不及抵抗，就被度尚的军队全部歼灭了。

孔镛除暴

阿溪是贵州省清平卫部的苗族人，既凶猛又多智，称霸于数个苗族部落。阿溪有个养子叫阿刺，臂力过人，披盔甲三层，手运二丈长矛，跃地而起，就有三五丈远。两人以智谋和勇猛互相助长，横行于各个苗寨。近处无力抵抗的苗寨每年都要分给他们大量的畜产品，还要加倍上缴各种捐税。过路人经过此地，阿溪、阿刺则诱使其他苗入劫持钱财，官府来捕人，一定要事先向阿溪请教问计，阿溪则重重地贿赂官府，然后从远寨抓一个老实的苗人，诬说是贼，以了结案子。时间一长，远处苗人慑于阿溪父子的霸咸，不得不前来投靠，共立阿溪为寨主。官府的监军总帅每年都得到一笔很大的贿赂。于是，阿溪父子二人更加肆无忌惮地欺压百姓，挑起地方官府与苗人的纠纷，以坐收鹬蚌之利。弘治年问，都御吏孔镛巡察贵州，查访到这些情况，并向监军总帅询有关阿溪的事，他们都为阿溪开脱。孔镛知道这些人的话不实在，不能依靠他们，就亲自前往清平，私访官军中品行好的人，得知指挥王通正派能干，于是对他恭敬相请。问及当前违法犯罪情况，王通侃侃而谈，有条不紊，唯独不谈阿溪。孔镛问：“ 我已听说这方面情况，阿溪是最严重的一个，你为何闭口不谈呢？ ”王通不回答，孔镛坚持追问。王通说：“ 我说出来，你若能依法惩办，那么这一带的百姓就能得福；如果做不到，不仅要损害你自己的威信，而且要株连我的九族，遭灭门之祸。 ”孔镛笑道：“ 只要说出来，不必担心不惩办！ ”王通于是慷慨陈辞，列举始未。孔镛继续问道：“ 阿溪向上贿赂的人是谁？ ”王通答：“ 指挥王曾和总旗陈瑞。你必须惩处这两个人，才能斩去祸根。 ”孔镛回答：“ 对。 ”第二天，将士副官到庭中参见时，孔说：“ 我要选一个巡官，你们全部来，我要亲自挑选。 ”于是指着王曾说：“ 你大概可以胜任。 ”众人离开后，孔镛独自责问王曾：“ 你为何与恶人相勾结？ ”王曾大惊，连连为自己辩解。孔镛说：“ 阿溪每年贿赂上官，你在中间联系，现在竟敢辩白不服罪，我要杀掉你。 ”王曾连连叩人，吓得不敢说话。孔镛又说：“ 你不要害怕，你能为我把阿溪骗来吗？ ”王曾边描述了阿溪凶猛多谋的样子，边说：“ 我得再要一个人与我同做此事才行。”孔镛要他自己提名，王曾说：“ 谁也不如陈总旗更合适。 ”孔镛说：“ 你可叫他一起来。 ”一会陈瑞进来。孔镛象责问王曾那样责问他，陈瑞屡屡回头看王曾，王曾只好说：“ 不要隐瞒了，我们干的事，孔公早已掌握，只有尽力立功赎罪了。 ”陈瑞也表示降服阿溪很困难。孔镛说：“ 你门的任务只是诱使他出寨，其余的事由我来办。 ”陈瑞这才答应。苗族风俗喜好斗牛。陈瑞就找到一头好牛，牵着放在道路中央，在牛旁的树丛中埋伏下一百个壮士。安排就绪后，陈瑞等进寨拜见阿溪，阿溪问他们：“ 怎么这么久没来了。 ”陈瑞回答：“ 都堂新到，所以没有闲暇时间。 ”阿溪问都堂是怎样一个人，他们回答说：“ 懦弱的人，窝囊无能！ ”阿溪说：“ 听说他在广东时杀贼有名，为何说他无能？ ”陈瑞一惊，随即镇静地回答说：“ 是同姓名的，不是一个人。 ”阿溪又说：“ 贿赂他，试试如何？ ”陈瑞答：“ 暂且慢着，何必马上拿出贵重物品呢？ ”于是阿溪就和陈瑞对饮，大谈斗牛事，陈瑞借机说：“ 我刚才看见路上有头牛，庞大如一头巨象，不知能否与你家牛相比？ ”阿溪问道：“ 难道真有此事？我一定要买下这头牛。 ”陈瑞接着说：“ 卖牛的人好象不是本地人，恐怕很难强迫他进寨。 ”阿溪说：“ 那我们就去看看。 ”又回头叫阿刺同行。陈瑞说：“ 最好牵上您家的牛去与它斗，这样才能看出

优劣。”苗族风俗，相信神鬼，凡做事都要事先问卜，阿溪用活公鸡来占卜，结果不吉利。阿溪又说这两天梦见大网披身，出寨恐怕不利。陈瑞说：“梦网则得鱼，看来牛一定属于您了。”阿溪一听心又动了，牵着牛，骑着马而出。到了那头牛呆的地方，阿溪一看大喜，立即让两头牛相斗。正在这时，传来巡官来此处的消息。陈瑞说：“您知道吗？这就是王曾指挥。”阿溪笑道：“老王何等荣幸，得此好差事。等他到了，我得好好嘲弄他。”陈瑞说：“巡官视察寨子，您当去迎接他，何况又是老熟人。”这时阿溪、阿刺准备骑马前往，陈瑞又说：“新官上任，遇见刀枪不吉利，请你们留下佩刀。”阿溪、阿刺都把佩刀解下，前去见王曾。王曾厉声责间溪、刺父子：“上司来巡查下属各部，为何不打扫好住所，供设帷帐，却这样洋洋自大？”溪、刺父子还以为昔日老友在开玩笑，便无理拒绝。王曾大怒说：“难道你以为我不能抓你们吗？”溪、刺父于一听，更加大笑不止，越发傲慢起来。于是王曾大呼一声，伏兵从灌木丛中跃起，上来抓溪、刺父子。阿刺赤手空拳竟然打伤几十人，最后筋疲力尽，还是被捆起来。王曾等把二人火速押送贵州见孔镛，孔镛命令在市中把他们就地正法。从此，这一带的苗族百姓得到了安宁。

诡道卷补充部分

吕蒙计败关云长

东吴的大将吕蒙被任命为汉昌太守。汉昌与关羽所管辖的公安、南郡等地区边境相接。吕蒙知道关羽占据了他的下游，并有兼并他的打算，所以表面上格外主动地要同关羽搞好关系。

关羽攻打曹操所占领的樊城时，留下一部分强有力的兵将守公安和南郡。吕蒙得知这情况后，上疏给孙权说：“ 关羽在讨伐樊城时，竟然留下许多强兵强将，这是因为害怕我袭击他的后方。我常常有病，请您以让我看病为名，令官兵们送我回建业（今南京）。这样，关羽听说后，就会放松警惕，撤走留在公安、南郡的兵力，全力去攻樊城，而我们就可乘虚而入，很快地拿下南郡等地，最后活捉关羽。 ”孙权同意吕蒙的计谋，于是假装病重的吕蒙回到了建业，两人暗中商议打败关羽的步骤。

吕蒙推荐才能足以担负重任而没有大名声的陆逊代替自己的职务。陆逊上任后，写了封极其友好和谦让的信给关羽。关羽得知吕蒙有病离开了汉昌，又接到陆逊的信，立刻放了心，大意了起来，把国守南郡等地的兵都调往樊城。孙权听到这一情况，立即旅兵出发，先派遣吕蒙带精兵到 浔阳，然后将精兵埋伏在船舱中，同时让摇橹者全打扮成商人的样子，昼夜兼行向南郡驶去。关羽所设的江边哨兵，全被吕蒙捉了起来，所以关羽一点消息都不知道。就这样，吕蒙带兵迅速地到了南郡，留守的傅士仁、糜芳等大将措手不及，吃了败仗，最后纷纷投降了东吴。

吕蒙占据了南郡等城后，全部收留了关羽及其将士的家属并对他们进行安慰和照顾。吕蒙军队纪律严明。有个士兵拿了百姓家的斗笠用来遮盖军用的铠甲，吕蒙垂泪将他斩首了，而他是吕蒙老家的乡亲。这件事使将士们大为震惊，无人敢动百姓一针一线，城中治安可说道不拾遗。吕蒙早晚都派身边的人去帮助老人们，了解他们有什么需要，同时，给有病的人送医药，给饥寒的人送衣食。对官府中的财宝，吕蒙一律命令封闭起来，等待孙权来处理。

这时关羽还在路上，曾数次派使者同吕蒙交涉。吕蒙都优厚地款待使者，让使者在城中周游，到各官兵家看看。不少人家让使者带信给当兵的亲人。使者回关羽部队后，官兵们私下相传家信，都知道家中平安无事，生活待遇比平常还好，因此，关羽的官兵已没有同吕蒙军队斗争的劲儿了。就这样，关羽最后被活捉了。

大康初年，南郡的成奚常常成为边疆的祸患。西平大守马隆率军队去征讨，成奚占据险要的地势抵抗马军。马隆设了一计，让军士们都背着农具，好象去种田的样子。成奚方面认为不是来征讨他们的，便松懈下来。马隆军此时乘其不备，突然发动进攻，击败了敌人。以后，在马隆任太守期间，成奚一直不敢作乱。

藏宫的妙计

东汉建武十一年，辅威将军藏宫率军队到中庐一带，驻扎在骆越，当时，在巴蜀称王的公孙述率其部下田戎、任满同东汉的军队岑彭各占据了荆、川互相对峙着。岑彭几次打仗都不顺利，当地的越人因此企图背叛汉而顺从蜀。藏宫、岑彭的兵少，力量不足以制止这次叛乱。这时，正遇到所属县来了几百辆运输车。藏宫想了一计，深夜让人把城门门槛锯断，让车辆反复从城门出了人、入了出。车声因此回旋不断，直到天明，越人中负责打听军情的人听到车声不绝，看到城门门槛被车压断了，立即告诉众人说，汉兵大队人马来了。越人首领立即拿着酒、牵着牛来犒劳汉军。藏官、岑彭命将士列队庆祝胜利，同时杀牛饮酒款待越人，越人从此安定了下来。

周访的缓兵之计

周访在豫章击败并斩了张彦，他自己也被流箭射伤，折断了前面两颗牙齿，但他仍镇静自若。傍晚时，周军同敌人仅一水之隔，敌人比他多几倍。他自知军力敌不过对方，于是想了一计，密派士兵装扮成樵夫，然后让樵夫们聚集起来，一边敲鼓一边喊：“左军到了！左军到了！”这时士兵们也都欢呼万岁，好象两军汇合的样子。夜间军队开饭时，点着高高的亮灯，气氛很热烈。敌人误认为官方援军已到，没等天亮就吓得全部撤军了。

周访告诉部下宕将军说：“敌人虽然退了，但最终会知道没有军队来援助我们，这样他们仍要回来追击我们，现在我们应立刻渡河到北岸去。”等周军渡完河把桥拆断之后，敌人果然赶来了，可是隔了一条又宽又深的大河，他们无法追赶。

用草人抵毒箭

沅州蛮人背叛荆湖州官府，该州长官派遣官兵去讨代。蛮人用竹子削尖当箭用，箭矢上涂上毒药。这毒药沾上血肉后，能使人立即死亡。官军因此个个害怕，打仗时都不敢向前。长官因此想了个法子，扎了许多草人，并使其罗列成队，面对着敌人做着进攻的姿态。蛮人见了，以为官军来了，立刻万箭齐发。等蛮人的毒箭全射完后，官军才开始进攻，因此获得全胜。

武案卷

学医废人，学将废兵。匪学无获，学之贵精。鉴彼覆车，藉其前施。青山绿水，画本分明。

大意是：学做医生的人，必然会有失误，造成患者伤残或死亡； 学做带兵的将领，也必然会发生指挥不当而造成士兵的伤亡。但是，如果什么都不学，那你就一无所获。学习贵在求精。吸取别人失败的教训，学习他们成功的经验，象青山绿水一样，许许多多成功和失败的经验教训，明显地摆在那里。我们要明白这个道理。

量才用人（二则）

（一）

项梁因为杀过人而逃避到吴中地区，加入了当地户籍。吴中那个地方的名流都很尊重项梁，推他为尊长。每当遇有出民夫、服兵役或办丧事，都请项梁出来主持。闲暇的时候，项梁就组织吴中的子弟和宾客学习兵法操练军事，人们都知道项梁很有才干，后来，他果然率众起来反抗秦朝的统治，占领了下县，拥有精兵八千人。他在整编部队的时候，任命吴中的英雄豪杰力校、尉和司马等各级军官。有一个人因没有得到官职，就去向项梁要官，项梁说：“有一次，一家人办丧事请你主持时，你办不了，所以我不任命你当官。”众人都很佩服项梁的做法。

（二）

司马懿的长子司马师暗中招养了三千忠于自己的士兵，平时这些士兵就生活在人民中间。在诛杀曹爽的时候，他一声召唤，这些士兵很快就都集合起来了，人们竟然还不知道他们是从何处来的。

李纲的治军之道

宋朝的兵部尚书李纲认为：古代军队编制是以五百名士卒为一旅，二千五百人为一师，一万二千五百人为一军。他们的将帅和各级长官都由质朴而有军事才干的人担任，平时对士卒既关心又要求很严格，使士兵听从指挥；行军的时候又能使士兵严守纪律，好象身体支配臂膀，臂膀支配手指一样灵活，没有不得心应手的地方。所以和敌人打仗能够取得胜利。现在仍然应该效仿古人的做法，五人为一伍，从中挑选一个人为伍长。五伍为一甲，另选一人为甲正。四甲为一队，设正副队长二人。五队为一部，设正副部将二人。五部为一军，设正副统制官和大帅。这些人都在平时选定。和平的时候，也要重视训练或检阅部队，战争的时候就出征打仗。没有特殊情况，士兵和将帅们都生活在一起，他们互相都熟识，所以将帅们对士兵有恩惠，也有成信，士兵们也服从指挥。另外还设置了赏功的机构，凡是士卒立了功，立即奖赏。如果以后发现奖赏的士兵有不符事实的，就罚所保举他的将帅。打败仗和临阵逃跑的士兵，都必须处死。如果士兵临阵杀敌而死，那么对主帅的惩罚可以从宽，但必须如实报告，给以优厚的抚恤。

另外，还实行上缴敌人首级，按首级多少记功的方法。但这还是有可商讨的地方，比如，有些是勇敢善战的骑兵，冲锋陷阵的士卒，神射手，能用强弓的力士，能射敌人于百步之外的射手等，对这样一些优秀的将士，难道能要求他们交纳敌人的首级记功吗？如果全军都是这样的士卒，那就应该让将帅明令奖赏全军。

这种训练军队的方法，原是管仲创造的。而李纲又充实了军队内政的建设与训练，它带领军队屯田，边劳动边练兵，这是治军的长远之道。

战　车

李纲申请制造战车，他说：“外族以强大的骑兵战胜中国，而我们不使用战车就无法打败他们。理由有三：步兵不能抵挡骑兵的快速冲击，这是其一；用战车，则奔跑速度快，可以抵御骑兵，骑兵不如战车，这是其二；使用战车，则骑兵在后，可以选择对我们有利的时机出战。现在士兵都很胆怯，见到敌人就溃逃，我们虽有优秀的指挥人才，也没有施展的机会，这是其三；用战车，则士兵有所依靠，可以充分发挥他们的战斗力，队伍也会有纪律的约束，不能随便逃跑，所以战车可以战胜敌人的铁骑的道理是明摆着的。

宋钦宗靖康年问，献策制造战车的人很多，唯独总制官张行中的方案可取。他造车的方法是，用两根木竿连接双轮，推木竿则车轮就向前转动。两竿之间用数条横木连接，横木上安装可以运载巨弩的支架，支架上还备有可装箭头和石块的皮网兜，另外还绘制了神兽模型，罩在战车上，当向敌人射击时，箭头正好从神兽的口中射出，还可以从神兽模型的眼睛处观望敌情。战车的下部装上盔甲般的围裙，以保卫士兵的腿和脚，战车的前部装有两排枪刀，每排各四支，上面是长枪，下面为短刀。长兵器是用来对付人的，短兵器是用来抵御马匹的。战车的两边都装有铁索钩，在驻营的时候，战车的铁索钩连起来，就成了营房。

战车出征作战的方法是：每车配备步兵二十五人，四人推车使之运行，一人在车上盼望敌人并发射弓箭，其余二十人分别持盾牌、弓弩、长枪、斩马刀等兵器，分列战车两旁、每边两行，每行五人，当遇到敌人的时候，持盾牌的在前边，使用弓弩的在中间，持枪刀的在后边。敌人在百步之内，则暂收盾牌，给弓弩手让开地方，突然间向敌人发射矢石。等到迫近敌人，则弓弩手退后，枪刀手到最前面，用枪刺杀敌人，用刀砍马脚。敌人退后，则战车也开始移动，在战鼓声中向前追击。遇到险要的地形时，战车就停止。然后派骑兵从两翼出击，以取得战争的胜利。

布阵的方法是：每支部队二千五百人，其中五分之一，即五百人是高级军官、卫兵以及负责军需用品的运输工作的。其余二千人共使用战车八十辆。如果想布方阵，则每边用车二十乘，战车之间互相连接，步兵配备在车与车之间。作战的时候，前面的战车面向着敌人，后面的战车倒行；左右两边的战车，按顺序行进。敌人攻打左边或右边战车的时候，要掩护好后卫队，按照他们所进攻的方向攻打他们。前后左右的变化可以光穷。而高级军官、作保卫和运输军需物资的士兵也都在方阵之中。布方阵还是布圆阵，布曲阵还是布直阵，这要随地形而变化。行军打仗时战车排成整齐的阵势，驻扎的时候战车钩连起来成为兵营。不必开沟堑，修筑营垒，最为简便，且完备坚固。

已故大臣余子俊说：“大同、宣抚一带，地势平坦广阔，进行车战最合适。武器军械、干粮都可随车携带，不用马千驮运。运动起来好象是一座城，驱赶起来好象一匹不用饲料的马。”为此，他献出了自己设计的制造兵车的图纸。兵部司按照图纸制造的战车所花的制造费并不多，但却笨重行动不灵活，全部都作废了。所以有鹤鸪车的称号，意思是“行不得呀”。古代人作战，都用战车，为什么古人可用车作战，而今人就不能用呢？就是因为思考得不够精密，制造得不够完善，而当事人又缺乏毅力，仅仅试验一次不成，就放弃了制造。秦始皇修筑长城，万世为之受益；而现在修筑的营堡和城墙，都好象建在沙滩上，很容易坍塌；汉代的赵充国实行屯田，也为后世留下了

很多利益，而现今之屯田者，建造了很多房舍而没有什么成就。这都是因为没有诚心办事的人去群策群力求得圆满成果的缘故。空喊着效仿古人有什么用呢？呜呼！没有诚心办事的人，即使有完美无缺的圣祖神宗的法制，也都可以说是“ 行不得啊！ ”

迭　阵

宋朝的吴玠每次作战，都选用力量很强的弓弩，命令诸将轮番发射，称他们为发射队。连续不断地发射，箭矢多如雨注，使敌人无法抵挡。

吴璘模仿古代车战的战术，创造出一种迭阵法。每次打仗，都是把使用长枪的士兵排在最前边，这些士兵只能坐着，不得站起来。其次是最强的弓箭手，再次是强普手，跪着等待战机。在强弩手的后面，是发射得又远又准的神臂弓手，如果敌人相隔在一百步以内，则神臂手先引弓射箭，到七十步的时候，强弓箭手一齐放箭，后面的布阵，也是这种阵法。每一个迭阵的布局，都以一种称作“拒马”的战具（以木为架，横木上置枪头等兵器），构成障碍，各“拒马”之间用铁钩相连，如有被敌破坏的，就立即更换；遇到更换时，就猛擂战鼓，这时骑兵就从两边出来，掩护在前面，把阵势布严整了，骑兵就撤回。这种布阵法就称为“迭阵”。战士心情稳定，就能充满胜利的信心，这样敌人虽强大，也不能抵挡。

吴璘著有兵法两篇，大意是说金人有四长，我们有四短，应当回避自己的短处，抑制对方的长处。金人的四长是：骑兵骁勇、士卒顽强、盔甲坚固，弓箭杀伤力强。我们要集中敌我双方的长处，吸收来力我所用。用分队的战术，来制服金人骁勇的骑兵；用轮换休息、轮换作战的方法，制服敌人的顽强；用射程远力量大的弓箭，来制服敌人的坚固的盔甲；用远战去克服近战、用绝对优势的兵力来制服金人杀伤力强的弓箭。布阵的方法是，步兵在阵的中心，左右两翼是骑兵，两翼之间则设置“拒马”。

撒星阵

宋朝的张威从行伍被升为偏将。他率领部队行军的时候，就象每个士卒嘴里都含着东西似的，非常寂静，听不到一点声音。每次打仗都能获得胜利，金人很怕他。湖南湖北一带地势平坦广阔，有利于骑兵战斗而不利于步兵。张威说：“ 金兵的铁骑兵一冲锋，我们就没有办法了。 ”于是就按照他的想法创造了“ 撒星阵 ”——军队时分时合，机动灵活。士卒听到鼓声就聚集在一起，听到锣声就分散开去。每次金人的骑兵到来，就敲锣，锣声一响，一个军的士卒就分成数十个小分队，金人也随着分散了兵力去作战，这时又突然鸣鼓，兵力都聚集在一起去攻打分散之敌。在很短的时间内，又分又合变换不定，金人也不知道该怎么办了。就在金人束手无策时，集中兵力打击敌人。用这种战术经常能打胜仗。

张威勇敢善战，每次打仗时候，两只眼睛都红了，所以当时他有个绰号叫张红眼。

鸳鸯阵

明朝戚继光每次打仗都用鸳鸯阵取得胜利。

鸳鸯阵的战法是：两个战牌平列在阵前，手持狼筅（xiǎn，用竹制的兵器）的士兵若干，分别跟随一战牌，每个战牌两旁都有两只长枪保护，用短兵器的士卒在后边紧跟。打仗的时候，伍长拿着战牌勇往直前；如果伍长听到鼓声还不向前冲，就按军法斩首。其他士兵都跟着战牌上前与敌人战斗。遇到危险的时候，持狼宪的士兵重点保护战牌，使用长枪的士兵掩护持狼宪的士兵，使用短兵器的士兵掩护长枪队。如果拿战牌的伍长阵亡了，那么这一伍的士兵就要全部斩首。

陷阱战

明朝定襄侯郭登，是个能文能武、智勇双全的人，一年之中打上百次仗，从没有败过。他曾用自己设计的“搅地龙”、“飞大网”等方法来打击敌人。他的陷阱战法是，挖很深的壕沟，上面搭上木棍，然后撒上泥上。自己的人马通过时，好象走平地一样。敌人进入这一范围，他就命令人开动机关，敌人自己互相冲憧，顷刻之间十余里的范围内全部塌陷，使敌人掉迸陷阱内。

这种方法至今还存在，为什么不试一试呢？

利用动物作战

宋徽宗政和年间，晏州地方民族首领卜漏反叛宋朝，他们占据的轮囤山高达数百尺，山中树木很多而且高大，卜漏在这座高山上用石头砌成城堡，城堡的外面围木上栅栏，所有上山的道路都挖了陷阱，仆从们也都拼死抵抗，生人上山间路需隔着沟渠问答，狭窄的关隘有人把守，官军无法进入山里。

当时，兵部尚书赵遹是讨伐卜漏的使臣，他围绕山的四周观察了一番，发现旁边有一悬崖绝壁，卜漏依仗天险而没有设防。他又发现山上有许多猱（náo，似猿，善攀援），就派壮丁捕捉了数千只，用麻浸上蜡油做成火炬，绑在猱的脊背上。一切安排好了之后，赵遹就率领一部分军队攻打卜漏的正前方，从早打到晚，以吸引敌人的注意，拖住敌人的兵力。暗中则派遣士兵从悬崖绝壁处，偷偷地登云梯把猱送上山，待靠近敌人的栅栏时，点上火炬，火炬燃烧，吓得猱群向敌人的住处狂跑起来，敌人的住房都是用茅竹盖起来的，猱窜上去后，立即点着了房屋，敌人呼号奔逃。人一乱跑，猱更加受惊，四处奔跑，火燃烧得更加炽烈。这时，官兵一齐鼓噪前进，冲破栅栏。赵遹见火烧得敌人的营垒已经乱了，便指挥兵卒勇往向前杀敌。在前后夹攻之下，敌人被烧死的、跳崖摔死的不计其数。卜漏则在突围逃跑时，被官兵追上捉获了。

三国时邓艾自阴平出发袭击蜀国，通过七百分里无人居住的地方，他凿山开路，遇河搭桥，山高谷深，非常艰险。邓艾用毛毡把自己裹起来，从山上往山下滑行。将士们都抓着悬崖上的树木，鱼贯前进。结果他们胜利了，立下了奇功，但经历也非常艰险。七百里行程，不是一日能到达的；凿山修筑栈道，也不是一天所能够建成的。即使蜀国平日没有警备，难道临时也没有一点风闻吗？就好象光明被蒙蔽，平庸的和尚主持高雅的庙堂一样，他们大概是把紧急的书信压在堂下没有处理。不然的话，邓艾必定没有这么幸运。

赵遹用猱出奇制胜，也是由于敌人不防备所造成的。所以说：“凭借天险者，能固守阵地：只仗天险而不设防者，必定要失败，自取灭亡。”李光弼的军令严整，即使敌人不来侵犯，也加强警戒巡逻，没有丝毫松懈，所以敌人不敢入侵。如果象这样，就一定不会有阴平和轮囤那样的失败。

出奇制胜

明世宗喜靖十六年，阿向与地方官王仲武因为争出产互相厮杀起来，结果王仲武逃跑了，阿向就占领了凯口囤，反叛了朝廷。凯口囤方圆十余里，高有四十丈，四面悬崖绝壁，唯一的一条出入的小道只有一尺多宽，弯弯曲曲地可以登上凯口囤，山上有一泉水他，天再旱泉水也不枯竭，囤积的粮食可以支持五年的食用。

听说阿向叛乱之后，朝廷派都御史陈克宅和都督企事杨仁，调集水西的兵马去围剿他们。宣慰使安万铨，向来骄傲不守法纪，这次是答应给他重赏，他才前去围剿叛军。他带领兵士一万多人驻扎在凯口囤山下，两军相持三个月，官军只能仰视这悬崖绝壁，却没有什么办法攻打。

山的东北角有一颗大树，斜立在悬崖峭壁上，离地面有二十多丈高，万铨对士兵们说：“谁能象猿猴那样攀上绝壁，奖赏一千金。”有两个壮士出来应命。于是他们制造了铁钩等攀缘工具，给每人腰间带上四捆绳索和一把剑刀。约好攀上大树后稍稍休息一会儿，即把绳索垂下去，让下边的人带着铳炮和长绳上攀。这时正下着大雨，等到雨停了，夜黑得伸手不见五指，两名壮士即攀缘而上，这时，只能微微听到沙沙响声，不一会好象有石头崩裂的声音，一名壮士坠落下来，摔得粉身碎骨。又过了一会儿，有长绳从上面垂下来，才知道另一壮士已经爬到树下。于是就又派了四人缘绳而上蹲在树下，原来上去的那个壮士，又从大树处再往山顶上爬。爬到囤顶上时，正碰上敌人的巡逻兵敲着锣走过来，壮士埋伏在草丛里，等敌人的巡逻兵走近时，挥剑把他杀死，然后敲着锣假装成巡逻的敌兵，敌人竟一点也没有察觉。上到囤顶的壮士把绳索垂到大树处，把等在树那儿的人引上囤顶，而留在树那里的人又把山底下的人往上引，就这样，士兵们不断上山。当囤顶上已经潜伏了二三十人时，他们就举起火把，一齐向敌人开炮，大声喊：“天兵上囤了！”敌人从梦中惊醒，在黑暗中自相残杀，死者数千人。敌兵们都纷纷争着往山下逃跑，失足掉崖摔死的又有一千多人。

黎明时，水西军发起全面进攻，士兵们攻上了囤顶，都御史陈克宅向军队命令说：“凡是随意乱杀不抵抗的敌兵，以及黎明时还没攻上山的人，都不记功。”这样，士兵的战斗力就松懈了，都纷纷给贼兵让路，让他们逃走。阿向和他的党羽二百人也趁机逃跑了，囤营一空。陈克宅等焚烧了阿向营中积聚的物资，就班师回朝了。（当时曾留下三百官军看守凯口囤。一个月之后，阿向又纠集当地的黑苗族人来袭击凯口囤，把三百官兵全部杀死了。）

凯口囤一战，是出奇制胜。但是难道都御史陈克宅幕下就没有两名能攀缘的壮士，而非得从水西军里找吗？官军占便宜之处，是阿向依仗地势险要而骄横不设防，等到士兵乱了营之后，他又控制不住局面。另一方面，阿向叛乱的局面没有彻底解决，陈克宅就急着把官军撤回朝中，只留下很弱小的兵力孤零零地守卫着凯口囤，根本没有考虑到互相接应，保存实力的万全之策。这就是导致阿向党羽的重新汇合，杀死守囤士卒，夺回凯口囤的原因。阿向是因为松懈不设防而中了官军计策，而官军自己又犯了同样的错误。进而又不听按察佥事田汝成的告诫，只派很少兵力去围剿叛贼，结果是自取失败。昔日的奇功，付之灰烬。啊！不能跟书呆子谈论军事的说法流传很久了，哪能说只有一个陈克宅呢！田汝成曾上书陈克宅，谈军事上的利害关系，现将其大致的内容附干后。

当汝成听说克宅又要出兵去围剿凯口囤时，献策说：“ 我预料现在阿向的情况与过去不同，所以攻打的策略也应当与过去不同。一两个忘恩负义的人，占领一个山寨，与草寇狼狈为奸，他们一方面储备粮草，一方面网罗党羽，往往隐蔽十余年，寸敢暴露他们本来的面日，公开发展自己的势力。现在这些逃跑了的叛贼又占据了一处险要的地势，冒着万死一生的侥幸心理，欢呼而起，但并没有别的山寨的首领跟他结为同伙，联合起来反叛朝廷。他们占据着弹丸之地，蜷伏在其中，元异成了瓮中之鳖；叛贼保存的粮食极少，山上的道路也非常窄，行走起来非常困难。这些都说明叛贼就象侍母哺食的雏鸟一样弱小，他们并没有积累多年的粮食装满了仓库，也没有肥猪和壮牛供他们宰杀，这就造成了他们必定失败的形势。如果饿着肚子、赤手空拳上前去抵挡凶猛的貔虎，那就等于说锋利的刀锯也没有什么可怕的。然而我听说，叛贼的首领一声召唤，就能集合起来三四百人。征收十天的于粮，则不少于三四十石，这说明他们的费用还是很多的。干粮超过十天而不变坏，难道有暗道捷径偷偷地供给他们食物吗？不然的话，他们凭什么能持久地生活下去呢！在那偏僻的荒山上，跟在平原地区不同，好象在房间里、小巷中打击盗贼一样，打起仗来都伸展不开手脚。所以，征服叛贼的策略，应该是把军队布置在山下的广阔地面上埋伏等候，守住四边通往山上的要道，把敌人困在山上，即使是叛贼人少力单，也不要急于去攻打他们。重要的是占据要害地势，断绝敌人的粮草来源。在建好自己营垒的同时，要勤干观察敌人的动静，严阵以侍，不要与敌人交火，使敌人进攻时没有什么空子好钻，退却时又无法休整，最多不过一个月，敌人就会虚弱疲乏得象死人一样，惨败在我们的旗帜之下。如果我军的守各很坚固，敌人就势必越来越孤单，吃的东西没有了，必定到处逃命。对要溃逃的敌人，不可不趁机大战，把他们歼灭掉。如果相持的时间很久，双方都在观望。我方士气开始衰落，而敌人穷途末路作垂死挣扎。我方士兵纪律涣散，早睡晚起，无人站岗放哨，也无人报时了，在这种情况下，敌人劫营的事情不可不防备。防备越周密，敌人的阴谋越无法得逞。这时敌人势必会甜言蜜语向我方表示和好，缴纳钱款，以乞求喘息的机会。这样眼前虽然元事了，但等敌人喘息过来后，必然再萌发反叛之心，所以招抚之说，不可接受。敌人还会趁我军指挥错误，出我不意来袭击我们。敌人已经接受前车之鉴，我们再去重蹈敌人的故辙。这不仅是白费力，而且也有损于朝廷的威严。所以和上次一样，采取偷囤的计策，不可不警惕啊，等到事情过去之后，再讲这些道理就是多余的了。 ”

失掉战机

南北朝时，北魏皇帝调集骑兵去袭击柔然国，分兵为四路。北魏皇帝行军至鹿浑谷这个地方，遇到柔然国的敕连可汗。魏太子晃说：“敌人没料到我们的大军突然到此，应该趁其没有防备，迅速进兵袭击他们。”尚书刘洁说：“敌人扎营的地方尘土飞扬，说明他们的人一定很多，不如等我们的大军到了之后再攻打他们。”太子晃说：“尘土飞扬，说明敌军士卒惊慌逃跑，不然敌人驻地上空怎么会有尘土飞扬呢？”北魏皇帝迟疑不决，没有马上出兵，柔然的军队趁机逃跑了，魏军没能迫上他们。后来捉到探听消息的柔然骑兵，他说：“柔然没有料到北魏军队会突然到来，他措手不及，只好仓惶北逃。经过六七天，知道魏军没有迫赶，才开始慢行。”北魏皇帝得知这一情况后，非常后悔。

春秋时代，晋国与楚国城濮之战时，晋将奕技在马车后面拖着树枝掩护自己撤退，又故意扬起尘土以诱惑敌人，这些经验不可不知。

冰　　城

北魏别将司马楚之押运军粮，柔然想袭击楚之。这时，军中有人报告说有一头驴的耳朵不见了。楚之说：“这一定是敌人派奸细到我们军营里来侦察，割下驴耳作为证明，回去报告去了。敌人不久就要来袭击我们了，要赶紧准备战斗。”于是就砍伐柳树来搭成城墙的骨架，上面灌上水，水很快结冰，造成一座冰城。冰城刚筑好，柔然率兵到达，因为冰城很坚固而且溜滑，柔然无法攻打，只好退走。

水　攻

南北朝时期，北魏发军队二十万攻打齐国的豫州。豫州刺史垣崇祖想修筑外城，用堤坝挡住肥水，提高肥水的水位，以利于自己固守。将士和老百姓恐怕这么做劳而无功，况且豫州军民很少，面对众多魏军，寡不敌众。崇祖说：“ 如果我们抛弃了外城，敌人势必占领它，要是他们在外修起望楼，在内修筑长围墙来困住我们，那我们只有坐等就擒了。 ”于是就在城西北阻挡肥水，在水坝北边筑一小城，小城四周深挖堑壕，派数千人去把守。崇祖说。“ 敌人见城小，以为一举就能攻下，一定全力攻打。我们乘机决坝，用肥水去冲淹敌人，敌人就都成流尸了。 ”魏军果然攻打小城，崇祖头戴白纱帽，乘小轿上城，决坝放水。魏军淹死者数以千计，只好撤退。

放水攻城

南宋将领孟珙攻打蔡州，守蔡州的金人依仗着柴潭固守。柴潭外面就是汝河，柴潭高出汝河五六丈，蔡州城上的金字号楼埋伏着强弩手，很难攻打。据说潭里有龙，人们都不敢靠近，南宋的将士们也都很害怕。孟哄招待部下将士饮酒，酒过二巡时，孟珙对众人说：“ 这个潭和楼，不是天造地设的，楼上埋伏的强弩手只能射远处而不能射近处，他们所依仗的只是这潭水，把潭坝决开，让水流走，柴潭马上就会干涸。 ”说着，就派人在潭两边的坝上凿洞，潭水很快被放干，其实潭里只有杂草和芦苇，根本没有龙。于是孟哄率领军队攻城，此城便被攻下来了。

机智的宗泽

北宋将领宗泽曾用计谋使金兵退却。他想，金兵比我军多十倍，可现在一打，他们就败退了，他们必然还会出动全部骑兵再来进犯.如果夜里袭击我军，那样就危险了。于是他在傍晚的时候转移了军队。金人果然夜里来偷袭，结果扑了个空营而大力惊讶。从此以后，金人非常害怕宗泽，不敢进犯宗泽了。

造浮桥（二则）

（一）

五代时，后晋副总管李存进曾在德胜那个地方造浮桥。老办法造浮桥都是用竹索一头拴在镇水的铁牛上，另一头栓在石仓上，以固定桥身。而李存进则用苇索一头拴在大船上，一头系在山坡的大树上。用这种办法，只一个月浮桥就造成了。这种迅速简便的造浮桥法，是从李存进开始的。

（二）

五代十国时，南唐池州人樊若水，因考进士不中，便想去投靠宋朝。于是他就在采石江上假装钓鱼，乘小船把绳子系在南岸，并迅速划到北岸，顺便测量了江面的宽窄。归宋朝之后，他便上书朝廷，请求建造浮桥渡江。群臣议论说采石江江宽水深，自古以来从没有建浮桥渡江的。皇帝没有听信群臣的意见，任用樊若水为右赞善大夫去修浮桥。若水便派石全振到荆湖造黄黑龙船数千艘，又用大船装载着粗大的竹索，从荆湖岸边向下，先在石碑口作试验，然后移到采石，只用了三天时间便把浮桥造成了。所建浮桥，和原来所测量的尺寸一点也不差。

随机应变

南北朝时期，西魏的大将韦孝宽镇守玉壁。东魏的高欢率领山东的全部兵卒来攻打韦孝宽，所扎连营长达数十里，直至玉壁城下。他们在城南堆起土山，想利用土山攻进城去。玉壁城上原先有两座城楼，正对着土山。孝宽便命令守城将士利用木头把城楼接得更高。高欢于是又昼夜不停地在城南挖地道，同时在城北垒起土山以便攻城。针对这种情况，孝宽挖掘了长长的堑壕，命令少数的战士把守堑壕，每当高欢的士兵挖到堑壕时，就把他们抓住杀死。又在堑壕外面堆积很多柴草，准备好火种，发现地道里有敌人，便点着柴草，用皮排吹火，火烟冲进地道，地道里的敌人个个被烧得焦头烂额。

高欢在城外又造进攻的战车，战车所到之处，没有不被他们摧毁的东西，即使有盾牌，也抵挡不住。孝宽又叫人缝制布帏幔，随着高欢的战车进攻的方向，把帏幔悬在空中，结果高欢的战车无法突破布幔。

高欢又在城外用长竿绑上松枝，浸油后点上火，想把帏幔点着以便把城楼烧毁。孝宽就制造长钩利刀，高欢的火竿一来，就用钩刀从城上把它割断。

最后高欢又在城的四周挖地道，共挖了二十一条地道，兵分四路，各路都设一些用油浸过的木柱，然后放火烧城，结果木柱烧断了，城也倒塌了。孝宽在城墙倒塌的地方竖起木栅栏来守城，敌人始终没能攻进城内。高欢的计策和勇猛的进攻都失败了。后来，高欢因患病而撤退；不久就病死了。

城战（二则）

（一）

南北朝梁武帝时，侯景之起兵叛梁，率兵攻打台城、开始他制造一些尖顶木驴来攻城，城上射下来的箭和石子，都不能制服木驴，后来守城的梁将羊侃制做雉尾状的火炬，安装在铁镞上，再灌上油，点着火从城上掷到木驴身上，木驴立即全部焚烧了。过了不久，侯景之又在城的东西两面靠近城墙的地方，堆起了土山，准备攻城，城中将士都大力震惊。这时羊佩又叫人从城内向城外敌人的土山处挖地道，从地底下把堆山的土运走，结果上山堆不起来。敌人又制造登城的楼车，高十余丈，想居高临下向城内射箭。羊侃说：“城边都挖了地道，敌人的楼车很高，地基不稳，只要楼车靠近城墙，必定要自己倒塌，我们可以躺下身来观看，不必制造什么武器抵挡。”结果敌人的楼车果然倒了。

敌人既然屡屡攻不下城来，就沿城修筑了围栏。朱异等将领建议出城攻打敌人，羊侃说：“不行。敌人长期攻城不下，才修筑围栏，想引诱城里的不坚定分子外出投降。现在出城攻打他们，如果兵少了打不败敌人，兵多了，万一失利，撤退时城门小，吊桥窄，自相践踏，必然大大挫伤自己的兵力和锐气，从此我们的抵抗力就会减弱的。”朱异不听从羊侃的意见，结果一战不利，败退下来，士兵争桥夺路而退，掉进水里淹死一大半，接着又下大雨，城内土地塌陷，敌人乘机攻城。羊侃叫人手拿火把连夜挖许多陷阱，以阻断敌人进城的道路，然后又从容地构筑新城，与敌人抵抗。敌人始终没能攻下台城。没有多久，羊侃生病去世了，台城就被敌人攻破了。

（二）

杨智积是隋文帝的侄儿。杨玄感反叛朝廷，带兵攻城，火烧城门。杨智积在城内令人往火上加柴草，使火势更旺。这样，叛军就无法进城了。

张巡智退叛军

唐代“安史之乱”期间，叛军安庆绪的部将尹子奇奉命围攻睢阳城（今河南商丘县），守城的张巡严阵以待，并运用智谋，挫败了敌人一次次的进攻。

叛军曾制造了一种攻城的云梯。这种梯子很高大，梯身略弯，象半个彩虹，梯上可以容纳二百名兵卒。当攻城时，把云梯推到城墙边，梯上的士兵就可以直接跳上城头，发起攻击。张巡掌握了这些情况后，就预先让人在城墙内秘密地凿好三个墙洞。后来叛军攻城，他们的云梯接近城边时，张巡让人从一个墙洞捅出一根头上安着大铁钩的长木头，钩住云梯，让它欲退不得；从第二个墙洞则捅出一很大木头，顶住云梯，使它欲进不能；在这同时，又从第三个墙洞中，很快捅出一根头上装着铁笼子的木头，铁笼里盛着正在燃烧的火种，这火立刻就把云梯烧着了。在腾起的烈焰中，敌兵只得慌忙跳下云梯，狼狈而逃。

叛军又用一种钩车，钩住睢阳城上阁楼的栅栏，想借以攀上城去。张巡让人用一根大木杆，头上装了连锁大铁环，用它套住敌人钩车上的钩子，把它拔掉，使钩车也失去了作用。

叛军还曾制造过一种木驴攻城。张巡指挥士兵将滚烫的铁水从城头倒下去，木驴顷刻烧毁，藏在木驴体内的敌兵都被烫死、烧死了。

叛军一计不成，又生一计。他们用装了砂土的大袋子和柴草，想垒起一条登城的坡道。张巡洞察了敌人的意图，就让手下的人趁敌兵不备时，每天偷偷地往修建中的坡道上扔一些松树枝和干草。十多天之后，张巡看准风向，让人在坡道上放了一把火，坡道成了一条火龙，叛军的计谋又失败了。尹子奇不得不佩服张巡的智慧，不敢再发起进攻了。

王禀守城

北宋末年，金人粘没喝进攻太原。太原周围的各个县全部被攻下了，唯独张孝纯、王禀固守的太原城攻打不下。金人攻城使用的武器包括炮石、洞子、鹅车、偏桥、云梯、火梯等，共有数千件。每次攻城，都先排开克列炮三十门，统一指挥。一声鼓响，三十门炮一齐发射，炮石象斗那么大，如果城楼或盾牌被打中，肯定会被打坏的。太原城在总管王禀的指挥下事先设置了栅栏，又在城楼和盾牌上放置了很多装满糠的布袋，以缓解炮石的冲击力。炮石把布袋打坏了，就立即把布袋修好，所以城楼完好无损。

粘没喝填壕的办法是：在大桶的下面装上车轮，上面钉上木板，做成屋形，再用生牛皮蒙上，最外面再镶上一层铁皮。人在桶里推着车前进，一辆接一辆，共五十辆，向壕里运送土木柴草。先把大的木板放在下面，然后放些短细的柴草，最后盖上土，这样就跟原来的地面一样坚实了。

王禀每次见粘没喝填壕，就先在壕壁上挖些洞，洞里装上吹火器，等敌人在壕内放柴草多了时候，就把一些灯从水面上飘过去，灯火遇到草木，即使湿的柴草也能点着，火逐渐烧起来，然后用吹火器吹火，火焰冲天，这样粘没喝就填不了壕了。

金人的鹅车形状象鹅，下面也装有车轮，上面包有牛皮和铁皮，用几十上百人推着它前进，准备用它来攻上城楼。王禀在城里制造了一种叫跳楼的器械，形状也与鹅一样，使人在跳楼内迎敌。鹅车到来，就叫人在跳楼内用铁钩和绳索把鹅车的车轮拽住，这样鹅车就倒在地上，不能前进。金人的云梯、火梯，也是用车轮推着前进，有城楼那么高。因王禀都能随机应变，金人始终没能攻下太原城。

许逵擒盗

明朝的许逵，河南固始人，曾任乐陵知县。到任一个月，就做到有令则行，有禁则止。当时流寇盗贼很多，许逵事先就修整了城墙和护城壕，乐陵的百姓不分贫富都要出工修城，这样不到一个月就修好了。他又叫百姓把自家的院墙都修起来，要高过屋檐，院墙上挖一个圭状孔洞，洞只能容一人。每家留一个壮丁持刀守在孔洞内，其余的人都组成队伍。许逵说：“ 大家都要听从我的号令，看我的旗鼓行事，违者军法处置。 ”他又在每个街巷里设了埋伏，然后大开城门。没多久，盗寇果然来了。盗寇还没来得及杀人放火抢动财物，许逵就指挥军民，把盗寇全部擒获斩首了。

凡是近城要地，都应该仿效许逵这样，筑墙防守，这可使寇贼不能侵犯城堡。

消除水上障碍（二则）

（一）

西晋王濬领兵伐吴时，吴人在江水较浅的地段和险要的地方，横拉上铁索以截住水上的船只。又制造一些铁锥，有一丈多长，暗装在江里以阻止大船通行。王濬制造了大竹筏数十万，叫一些会游泳的兵士，乘竹筏先行探路，遇到铁锥，就全部拔掉。又造了很多火炬，灌上麻油，遇到拦江的铁索，就点着火炬烧索，不多一会儿，铁索就熔化而断，船通行无阻。

（二）

五代十国时，后晋占领河北，用铁索阻断德胜口的通道，在河的南北各修了一个城寨，号称夹寨。后梁的王彦章奉命到滑州，设酒菜大摆宴席，暗中则派人到杨村去准备船只，又命披甲的士兵六百人都拿着大斧，乘船载着冶炼匠人用的吹火器和木炭，顺流而下。这时，王彦章还在畅饮，酒饮至一半，他假装醉了，便起身退席。他换了衣服，率领精兵千人，沿河急奔德胜口。这时顺流而下的士兵已经用火烧断了拦河的铁索，又用大斧砍断了河上的浮桥。王彦章率领士兵迅速向南城发起进攻，于是打败了敌人。

韩世忠铁钩沉敌船

公元 1127 年，北方女真族的金国在灭了北宋后，继续南进，至江浙一带，受到南宋将领韩世忠所率水军的狙击，在长江水面展开激战。韩世忠曾与金兀术相持于长江下游的黄天荡（在今南京市东北）一带。韩世忠率战舰进泊金山脚下，即准备破敌办法。因金兀术的战船较小，不够稳定，韩世忠就令部下用铁缆穿上大钩，又挑选出一批勇猛健壮的军卒，训练他们用铁缆拽沉敌船的技术。

第三天黎明时分，金兵呐喊着，驾船向宋军扑来。韩世忠指挥战舰分两路兵，迅速从两翼插向敌船背后，即命军卒甩钩挂住敌船，并用力猛拉铁缆。每拉一次，就拽沉一般敌船。一时江上敌船纷纷翻沉，阵势大乱，金兀术只得仓惶退兵。

明朝嘉靖年间，沿海一带日本海盗猖獗，在黄天荡这个地方，也曾发生过战胜贼寇的战斗。当时，日本海盗抢夺了民船，耀武扬威地驶过黄天荡江面，官兵却不敢出来抗击。当地的老百姓非常气愤，他们集合了几十只罱泥船去追赶贼寇。接近那些船只以后，他们把稀软的河泥甩到贼寇的船上。河泥很滑，弄得日本盗寇站立不稳，而老百姓们穿的是草鞋，不怕滑。他们又用罱泥的长竹杆去捅那些盗寇，盗寇东倒西歪，好多都掉到江水里去了。

船置草

隋朝杨素袭击蒲城时，夜里到达河边，即收买商人的船只共有数百艘。然后把草铺在船上，人走在上面没有声响，于是杨素的军队无声无息地渡过了河。

马隆破敌

西晋武将马隆讨伐少数民族首领树机能。树机能的兵力很强，士兵都身披铠甲。马隆就在较狭窄的道路两旁堆积很多磁石，磁石吸铁，使敌兵无法行走，而马隆的士卒全部披着犀牛甲，没有什么阻挡。于是马隆大破敌兵。

纵烟（二例）

（一）

隋朝的军队与陈国的军队打仗时，退却数次，隋将贺若弼经常制造浓烟来掩蔽自己。

（二）

唐朝将领哥舒翰追赶敌人进入险要狭窄的路口，敌人从高处向下掷木头、石块，打死很多唐兵。哥舒翰就用毡毯罩在马车上在前面打头阵，想以此冲散敌人。这时正刮起很大的东风，敌将崔乾祐用草车数十辆，堵塞在哥舒翰的毡车之前，纵火焚烧草车，发出浓烟，使官军睁不开眼睛，看不见敌人，而自相残杀。

李勣破匈奴阵

匈奴人薛延陀教士兵学习步战，规定每五个人一组，用其中一个学过步战的人去牵马，其余四人在前面打伏，打胜了，就立即上马追击；如果牵马的人失掉了接应的机会，就犯死罪，没收其家眷和财产赏给其他战士。及至薛延陀来入侵唐朝时，唐将李勣奉命抵抗匈奴人。薛延陀命士兵弓箭齐发，伤了很多唐朝的战马。李勣命令弃马进行步战，率领持长矛的战士数百人为一队，一齐向敌人奋力冲杀，结果敌人溃散了。这时，唐将薛万彻又率领数千骑兵，专捉匈奴的牵马人。匈奴的士兵们失去战马，不知所从，于是大败。

拐子马 铁浮图

金将兀术率领一支勇敢善战的军队，士兵们都身穿重铠甲，前后用皮绳固定在一起，三匹马并排联结成一个整体，名叫拐子马，又叫长胜军。每次大战时，都用它来攻坚，宋朝的官军无法抵挡。偃城战役时，金兵以一万五千骑兵来犯，岳飞命令士兵，手持麻扎刀进入敌阵，不要抬头看，只照准马腿猛砍。拐子马是互相联结在一起的，一匹马被砍倒了，另外两匹马就无法行走。这时宋军奋力出击，金兵终于大败。

慕容绍宗曾奉东魏孝静帝之命，率兵十万去攻打侯景，战旗盔甲在日光下闪烁，鸣着战鼓长驱而迸。侯景命令战士全部披着盔甲，手持短刀，冲入东魏的军队里，只低头砍人的腿和马的脚。岳飞如不是学习古人兵法，难道是暗合吗？

金兀术的士兵都披重铠甲，戴铁帽子，周围缀以长檐，三个人为一伍，用皮绳串连在一起，名叫铁浮图。在顺昌战役中，正在大战时，兀术身披白袍，骑着披铠甲的马匹，率领三千兵士来增援。宋将刘锜命令壮士投枪打掉敌人的铁帽子，用大斧砍断敌人的臂膀，打碎敌人的头。

钱傅瓘顺风扬尘

十国时代，吴越王钱镠派其子钱傅瓘去攻打吴国，吴人抵抗，双方大战在狼山。吴国的战船乘风而进，傅瓘率船避开他们。等吴国的战船过去之后，傅瓘就率船跟在后面。吴国的船队回过头来与傅瓘交战，傅瓘利用顺风扬起灰尘，吴人睁不开眼睛。等到两国的战船相接的时候，傅瓘叫人在自己的船上撒上一层沙子，而往敌人船上撒一层豆子。豆子沾上鲜血变得特别滑，吴国的将士踩上去就象僵尸一样滑倒了，钱傅瓘趁机放火梦烧吴国的船，使吴兵大败。

竹　　筒

南宋名将刘锜在顺昌战斗中，命令穿盔甲的士兵各带一个竹筒，筒里装满煮熟的豆子。当两军对阵时，就丢掉竹筒，使竹筒里的豆子撒得满地都是。敌人的马很饿，闻到豆子的香味，都低头吃豆子；又因为竹筒遍地滚动，人马站立不稳，所以敌人的兵马全被击毙。

用虎 用狮

春秋时期，鲁庄公十年，齐阿的军队和宋国的军队都驻扎在郎地，准备进攻鲁国。公子偃说：“ 宋军的军容不整齐，可以打败他们。宋军一败，齐国的军队也必然退回去。 ”于是公子偃从雩（yú）门偷偷出击，把马蒙上老虎皮先攻宋军，结果把宋军打得大败，齐国的军队也撤回国了。

春秋时期晋楚城濮之战时，晋国的司空胥臣把马蒙上虎皮，先去攻打陈国和蔡国，就是仿效公子偃的做法。

魏主的军队被南阳太守房伯玉打败后，不甘心，自己就又率兵去袭击宛城。房伯王在宛城内据守。城东南有座桥，魂主要过桥，房伯玉指示一些勇士，穿上带斑纹的衣服，戴着虎头帽，埋伏在桥洞下。当魏主过桥时，士兵们突然从桥洞里跳出来袭击他。结果魏主人马都惊慌而逃。

南朝时，宋国的檀和之等攻打林邑，林邑的君王动员全国的人出来应战，并把大象都装备起来，然后把象放了出来。象群声势很大，前后没有尽头。宋将宗悫（què）说：“我听说外国有狮子，它的威力能制服百兽。”于是他们制造很多狮子模型来与大象斗。结果大象被吓跑了，宋国于是攻下了林邑。

唐代的朱滔围攻深州时，背叛了朝廷的李惟岳依仗着田悦的援兵到了，就让部将王武俊率领三千骑兵，排成方阵前来攻打朱滔。朱滔在布帛上画了许多狻猊（su ān ní），披在猛士身上，擂鼓呐喊着奋勇向前跑，使敌方的战马受惊，阵脚大乱，因而打败了敌人，攻下了深州。

老马识途 蚂蚁为师

齐桓公讨伐山戎时，取道孤竹国，行军途中被水阻挡。水的深浅没法测量，加之夜很黑，军队迷了路。管仲说：“ 老马能认识道路。 ”于是放老马在前面，军队在后面跟随，果真找到了路。

军队走到山里没有水，隰（xí）朋说：“蚂蚁冬天都把窝造在山的向阳面，夏天住在山的背阴面，蚂蚁只占一寸之地，但距蚁窝不远的地方一定有水。 ”于是就在附近挖地，果然找到了水。

以管仲的贤能，隰朋的智慧，拜马和蚂蚁为师都不觉得难堪，而现在的人竟不知道以自己的愚昧之心去学习圣人的智慧，不是太过分了吗？古代贤能的人，开天辟地创造生活，都是学习于万物，哪里只是为救一时之急呢！

无底船

南宋度宗时，襄阳受困。宋将张贵造了一百多只没有底的船，船上竖着旗帜，每只船的两舷都站看几个战士，以引诱敌人。敌人见此情景，竞相住船上跳，结果被淹死的敌兵有一万多人。这是过去从来没有过的奇事。

铁菱角 火老鸦

流贼侵犯江阴地区，江阴县的人民用铁做的菱角撒在城外泥沼地里，然后放些牲畜在其间，流贼见了都争着去抢猪，结果他们的脚都踩上了铁菱角，不能站起来。就这样，流贼被活捉了数十人。从此以后他们再也不敢靠近江阴城。

流民刘七等人的船停泊在狼山下，江苏有人献计说可用火攻，其名火老鸦。即把火药及火种都装在炮内，从水中发射；又因为火炮的形状象鸟嘴，拿着它入水，用鸟嘴钻船，上面还有机关，发动了机关，火老鸦可以自己转动。把船钻透了，船就沉了。用火老鸦试验了一下，果然钻破了一条船，流民都很害怕，说江南的士兵能在水中破坏船，是神兵。于是弃船上了山，很快就被山上的守兵抓获。

分兵合兵

越国去攻打吴国，越军扎营在江南，吴国的军队安营在江北。越王把他的军队分为左右两军，以他自己的家丁和富家子弟六千人为中军。第二天就要打仗了，到黄昏时，越王命令左军不出声响地逆水而上，在五里处等待战斗；又令有军不出声响地到江的下游五里处扎营，准备战斗。当天夜里，越王就命令左军和右军大擂战鼓，吴国的军队听到鼓声后大为惊慌，说：“越军分两支部队夹攻我们了。”没有等到天亮，就把自己的军队也一分为二，以防御越军的进攻。这时越王又命令他的中军不鼓不噪地偷袭吴军，结果吴军大败，于是越军包围了吴国的京城。

东晋大将桓温攻打赵国，有人提议把军队分为两部分，从不同的道路齐头并进，以分散敌人的兵力。桓温手下的战将袁乔说：“我们现在是孤军深入，应当集中兵力，争取一战告捷。万一因指挥偏差而失败，那就耽误大事了。”于是东晋全军一起前进，丢掉了做饭的炊事工具，只带三天的口粮，以示不胜利就战死的决心。结果打败了赵兵，东晋的军队一直打到成都。

分兵用的是计谋，合兵用的是锐气。有时分兵取胜，如三国时魏将钟会与蜀将姜维战于剑阁，而邓艾另从阴平道袭击蜀兵就是这样。有时合兵取胜，如吴王夫差以三万人为一方阵，以排山倒海之势进攻，晋人惧怕而败。也有分兵而失败的，如西汉时，黥布统帅三军前去救援，有人告诉他说，士兵驻地分散，一旦失败必然全部逃跑。黥布不听，结果失败了。有合而失败的，如金兀术与宋兵在顺昌一战，兀术集中在城下的兵太多，结果因拥挤，调动不灵而失败。

范睢献策

战国时期，魏国人范睢游说秦昭王：“ 依据秦国领土这么大，士卒这么勇敢，去征服诸侯国，就好比用韩国有名的黑犬去抓瘸腿的兔子一样容易。可是秦国却自己封闭了十五年，而不敢出征山东，这是穰侯魏丹对秦王的不忠，也是大王的计策有失误的地方。 ” 秦王拜谢范睢说：“ 希望你指出我失策之处，愿意听你的批评。 ” 范睢说：“ 穰侯越过韩国和魏国去进攻齐国，这种做法是错误的。现在大王不如对距离远的国家交朋友，而去进攻近处的国家，这样，占领一寸土地就立即变为秦国的领土；获得一尺土地，便是秦国的一尺领土。韩国和魏国地处中国的中心地带，是天下的枢纽，大王必须亲自征服韩魏这块中心枢纽地区，以威胁楚国和赵国，这样楚国和赵国必然都来依附秦国。楚、赵依附了秦，那么齐国必然非常害怕。这样的话，韩国和魏国就更可以攻取了。 ” 秦王说：“ 好极了！ ”

王朴献策

五代时期，后周世宗当政，拾遗官王朴向世宗献平定边疆的计策。大意是说：“ 攻取之道先从容易的地方开始，现今只有吴国容易攻取，东边到海，南边到江，可以迂回之地达二千里。可从敌人防备薄弱的地方先攻打。敌人防备东边，我们攻打它的西边；敌人防备西边，我们就攻打它的东边。敌人必然奔走去挽救他们的薄弱之处，在他们奔走之中，我们可以观察他们的虚实，避实击虚，所向无敌。这样吴国江北各州就可以夺取了。夺取江北之后，可以利用江北的民众，来扩充壮大我们的兵力，那么江南也不难攻下，把江南占领了，那么广西、广东、云南、贵州、四川等地用书信去招降他们就行了。吴地、蜀地既然平定了，幽州之兵必然望风而归，只有并州是要用武力征服的敌人，必须用强兵去攻打它。然而这已不足为边疆的忧患了。 ”周世宗认为王朴很有才干，但没来得及试行王朴的策略。后来宋朝兴起，终于实现了王朴的策略。

抓住有利战机

隋朝末年，李渊从晋阳发兵，入临汾，在霍邑五十余里处驻营。隋将宋老生率精兵两万人驻扎在霍邑，大将军屈突通带领剽悍的骑兵数万驻扎在河东，以抗拒李渊。李渊的部下请求去攻打河东的骑兵，任环劝李渊说：“关中的英雄豪杰们都翘着脚尖盼望着我们这支正义之师，我在冯翊部下多年，深知他是个豪杰，请让我去告诉他义军的消息，他们必定会很快来追随你的。然后我们的大军从梁山渡河，直指韩城，进逼郃阳，萧造、文吏必然望风请求归降。然后乘胜前进，直接占领永丰，到时即使攻不下长安，但关中的大局也就固定了。”裴寂说：“屈突通有众多的士兵盘踞着城堡，我军不攻打他反而离他而去，如果攻不下长安，撤退后再被河东的屈突通追击，将腹背受敌，这是个危险的计策。”李世民说：“不然。兵贵神速，我军凭着屡战屡胜的锐气，依靠归顺我们的民众，军队乘胜西行，长安的敌人闻风丧胆，他们虽有智慧，可是来不及谋划，勇敢而来不及决断，我们就迅速攻取长安，如同秋风扫枯叶一样。如果延误时日，被困在坚固的敌城之下，他们就会有成熟的对策、修筑坚固的设施来对付我们；另外，无故地浪费时间，士兵们就会诅丧和产生离心倾向。那样的话，我们的大事就要毁掉了。况且关中纷纷揭竿而起的将领还在观望，不可不早日收编他们，使之归附于我们。屈突通已经是守城待虏之人，不足为虑。”

这时，正逢连日下雨，李渊不能进兵，军中缺乏粮响；刘文静去向始毕可汗请求援助，还没返回；又传说突厥与刘武周想乘虚攻打晋阳，李渊准备回师救晋阳。李世民说：“现时庄稼遍野，何必忧愁缺乏军粮？宋老生轻浮急躁，一战就可以擒获他。李密只注意仓库的粮食，没有宏远的谋略。武周与突厥表面上虽然联合，但内心里却互相猜疑。武周虽然远征太原，但他哪能忘记马邑呢？我们是正义之师，将士们奋不顾身，以解救百姓的苦难，所以，代们应该先占领咸阳城，号令天下。现在遇到一小股敌人，就急着班师回晋阳，恐怕跟随我们的士卒很快就会散去。到那时，我们只能回去守着太原这一城之地，只能做一群流寇，还怎么能保全自己的兵力呢？”李渊不听劝告。李世民再次去劝说，因这时李渊已经睡觉了，无法进去，于是就在帐外号哭。哭声传进帐内，李渊把他叫进去。问他哭什么？李世民说：“现在我们的大军是为了正义而战斗的，向前进攻，就能攻克敌人，向后撤退就会溃散。士卒一散，敌人就会乘机攻打我们，死亡就在眼前了，我怎么能不悲伤呢？”李渊这才醒悟，说：“我已发兵回晋阳了，怎么办呢？”李世民说：“右军在严阵以待，还没有出发，左军也刚走出不远，请允许我亲自去追他们回来。”于是他就和建成分道连夜追赶，把左军追了回来。不久，去太原运粮的人也回来了。义军引诱隋将宋老生出来交战，把老生斩首。这时天已黄昏，又没有攻城的器械，将士们就搭人梯强行攻城，于是攻下了霍邑。

任环的策略，也就是李密劝说杨玄感，魏思温劝说徐敬业所阐明的道理。只有唐太宗李世民采用了，所以他就胜利了。而杨玄感和徐敬业都没有采用，所以他们都失败了。杨玄感在谋划反隋炀帝时，李密向他进了三条计策，他说：“天子远在辽东，这时你如果能长驱占领蓟州一带，扼住天子进入中原的咽喉，这样天子前进有高丽国，后退又无归路，不用战就可把天子擒获。这是上计。关中有四个要塞，我们的军队一直向西挺进，路过城堡也不要攻打，直接去占领长安，接收英雄豪杰，安抚各地的老百姓，占据险要地势，

天子即使回来，但因已失京城而无能为力，我们再慢慢打败他。这是中策。如果你就近先占领东都洛阳，以号令四方，也可以，但就怕他们固守不放。要是百天之内攻打不下，等到对方的援兵到了，其后果我就难知了。”玄感说：“不然，现在百官的家属都在东都，如果先攻东都，那会触动他们的心，况且我们路经的城堡不占领，怎么能显示我的威风呢？你的下策才是上策啊！”李密知道自己的计谋不能实现，退下来对人说：“杨玄感只知道反天子，而不知道如何获得胜利，我们这些人都要成为天子的俘虏了。”没有多久，杨玄感就失败了。

唐朝徐敬业起兵，问计于军师魏思温，魏思温说：“你既然因为太后（武则天）控制天子而起兵，那就应该亲自率兵直接攻打洛阳，这样做，山东和韩魏等地的人知道你要帮助天子，拥护你的人必然很多，天下很快就会平定下来。”敬业说：“不行，金陵靠着长江，有帝王之气，应该先占领常州、润州等地，建立强大的基地，然后再向北挺进。”思温说：“郑州、汴梁、徐州、亳州等地的英雄豪杰，都不愿意武则天当皇帝，他们都蒸麦做饭，等待迎接我们的大军，你为什么要在金陵等死呢！”敬业不听劝告。他叫敬猷带兵在淮阳驻扎，韦超带兵在粱山驻扎，而自己领兵去打下了润州。思温叹曰：“兵忌分散，敬业不懂得北渡淮河，率领山东的士卒先攻打东都洛阳，我知道他是无所作为的。”

李密为杨玄感出的主意是多么明智，杨玄感自己的主意又是多么愚蠢！魏思温的策略是好的，但徐敬业的本意又不是为了帮助天子，他怎么会采纳思温的计策呢！

明朝李士实也劝反叛朝廷的朱宸濠直捣南京而不要去攻打安庆。这也是吸取李密、魏思温的计策，而宸濠不听劝告，结果失败。隋炀帝的肆意暴虐，武则天篡夺唐朝的天下，李渊、李世民起兵反隋，都是有名的人物，而那个叛逆朱宸濠又算个什么呢！老天不保佑叛贼，即使宸濠听了劝告直逼南京，也未必就能取胜。据说宸濠起兵的时候，曾声言直取南京。道经安庆时，太守张文锦与守备杨锐等合谋，令军士在城上鼓噪大骂，激怒宸濠，把他的兵马阻止在城下，他们前进不了又攻不下城，大大挫伤了士兵的锐气，为王守仁擒获宸濠创造了条件。

武案卷补充部分

郭固论九军阵法

北宋神宗熙宁年间，皇帝让六宅使郭固讨论九军阵法，著述成书，颁发给各帅府，副本保存在秘阁。郭固的阵法是，九个军组成一个营阵，行动成阵，驻扎为营，驻扎的时候四周用车马围起来。如果按照古兵法，每个士兵占二步的地盘，马匹占四步见方。军中有军，队中有队，九个军共十万人的阵容，需占方圆十里多的地面。可是天下哪里有方圆十里地面而不碰到山丘、沟壑、溪涧、林木等等的阻碍呢。再加上九个军的人马，共驻一个营垒，为一个整体，而士兵不能分散行动，好象九个人共一张皮，分开了就要死亡。这正是孙武所说的迟钝而不灵活的军队。

再加详细地考订，如果让九军各自为阵，虽然分到左右前后，但他们各自占据有利地势，以驻营地为中心向外延伸，自然会绕过复杂的沟壑、溪涧、林木，并不妨碍各自为营。战鼓一响.或收缩或舒展，或集中或分散，变化纷坛，而始终不乱。九军合为一个大的营阵，中间分四部分，如同井田法一般。九军士卒有的背靠背，有的面对面，四面八方首尾相接，可攻可守。

皇帝认为这一阵法好，亲自举起手说：“ 譬如这五个手指，如果共同被一张皮包着，那怎么运用它呢？ ”于是把郭固的论述定为军令。

望城兴叹

绍兴的中相要到京都，他所路过的城镇，都想立即占领下来。当时正逢天气严寒，城镇的护城河都冻冰了，借着结了冰的护城河用云梯攻城，简直是不攻而入。张魏公任大名知府，听到这个消息，就宣布废除不准到护城河捕鱼的禁令。人们都争相下河捕鱼，这样河水就不能结冰了。当中相来到大名城下时，暗中观望了很久，无法攻城，只得叹息离去。

力退全兵

宋朝孟宗政统帅枣阳的军队，金国的完颜梁可汗率步骑兵逼临城下。宗政用口袋装上糠或沙子来覆盖楼棚，用许多瓦罐蓄水以防火。与此同时，招募炮手射击金兵，一炮就杀死数人。金人选取精锐骑兵二千人，号称弩子手，拥着云梯天桥先登城；又招募开银矿的石工，日夜挖地道攻城，同时还把茅草芦苇直接运到城楼下面，想要烧城楼。在金人动手前，宗政先把楼毁掉了，并挖掘深坑防止敌人挖地道，又修筑了战时用的战棚，以备城陷落时用。敌人的地道刚挖透，宗政立即施放毒烟烈火，用风箱吹毒烟来熏金人。金人用湿毯堵灭毒烟，又分路挖空城墙下的泥土，结果使墙倒楼塌。宗政从城楼撤退。燃着了堆成山一样的柴禾，用以断绝金人的通路。并命令勇士用长枪、强弩来防备金人的冲杀。距城楼倒塌不远的地方，又急忙修筑半月形的城墙，长百余尺，两端靠近正城，并把深坑填平。宗政亲自监督工程的实施，五天就完工了。金人最终没有攻下城来。

有备无患

东汉建安初年，刘馥为扬州刺史。他高筑城堡，储备了很多木石，编制草帘子成千上万个，又积蓄鱼膏数千斛，以准备作战时用。建安十三年，孙权十万军队，围攻合肥城一百多天。当时正逢连阴雨，合肥城墙快要倒塌了。于是刘馥用草帘子遮盖城墙，夜里就点燃照亮城外，监视孙权的行动，以做好迎击的准备。敌人就这样被迫退走了。

善于用兵

盛昶在叫景泰年间曾任监察御史，因为直言规劝皇帝而被降职到罗江县当县令。他为政清廉贤明，贪官污吏们都怕他，而老百性却信任他。当时有个盗寇叫胡元昂，他纠集了一些人并自己封了官。盛昶发了声讨文告，命令胡元昂解散党徒。相邻的德阳县有个盗寇叫赵铎，自称赵王，他所到之处烧杀抢掠，无恶不作。他攻下了成都，杀死了姓汪的军政指挥官，其势力无法估量。罗江县原来就没有城池，盛昶命令引水把罗江县的田地围起来，白天打开四门，街市上的房屋都各自紧闭门户，房屋里埋伏着士兵，约好炮声一响，士兵们就冲杀出来。又在山弯里埋伏着奇兵。表面上官军显得力量弱小，故意把盗贼放进县城内。盗贼入城不到一半的时候，盛昶率领的勇敢士兵，听到炮声，一齐出动，分段包围截击贼兵，贼兵不能互相援救；山弯处的伏兵也应声夹攻，殊死战斗。贼兵大败，死伤俘虏不计其数。俘获的子女和财物，全都分给百姓。这样，县城得以完整无损。父老乡亲感动得流着眼泪说：“如果没有盛昶公打败盗贼，我们这些人都要遭刀枪的杀戮了。”

柴断险道

周瑜派遣大将甘宁驻守夷陵，曹仁就分兵围困甘宁。甘宁处境困难，紧急请求救兵。吕蒙对周瑜说：“ 派遣三百人去援救，同时在狭窄的通道处，用柴禾断绝道路。这样，敌人逃跑时可以缴获他们的马匹。 ”周瑜听从了吕蒙的意见。东吴的援军到了夷陵的当日，双方交战，把曹仁的军队杀死一半多，其余的人连夜逃跑。途中他们遇上柴禾挡住了道路，曹仁的骑兵都丢弃了马匹，步行逃跑。甘宁的追兵很快到达现场，缴获了战马三百匹。

以少胜多

后汉灵帝时，杨璇为零陵太守，当时苍梧、桂阳一带的盗贼纠集在一起，攻打附近的郡县。贼兵众多而杨璇的兵力薄弱，官吏们都很惊恐。杨璇就专门制造了马车数十辆，用皮革制的大口袋盛满石灰装在车上，在拉车的马尾巴上，都系上棉布绳子，又为兵车专门配备了弓弩。在限定的日期与贼兵会战时，杨璇命令马车在前面占据顺风地位，并用鼓风机吹起石灰，使贼兵看不见目标。与此同时，点火烧马尾上的布绳，马被烧惊了就向贼兵阵地奔去。这时，马后面拉的兵车上，弓弩乱发，锣鼓齐鸣，杀声震天。群贼惊吓四散，杨璇率兵趁机追逐，杀伤贼兵无数，并杀死了贼寇的魁首。从此，零陵境内清除了贼寇的祸患。

晁错纵论治边之策

汉景帝年间，北方匈奴屡次扰乱边境。御史大夫晁错上书皇帝，谈论对匈奴的战争问题。他说：“我所说用兵之法，临阵交兵的急需条件有三：一是占据有利地形；二是士卒训练有素；三是武器精良。所以，兵法说，武器不精良，就等于把将领送给敌人；士卒如果不能战斗，那就是把将领送给了敌人；将帅如果不懂兵法，就等于把君主出卖给了敌人；君主要是不能选择优秀的将帅，那无异于把国家拱手送给了敌人。在这四者之中，用兵是最重要的。我还听说以夷制夷，是中国重要的治理方法。现今匈奴的地理形势和作战技术与中国大不相同，上山下坡，出溪入涧，中国的马匹不能与匈奴的马相比。羊肠险道，一边奔跑一边射箭，中国的骑兵也不如匈奴的骑兵。风天雨地不辞劳苦，忍饥耐渴不怕困难，中国的士兵也不如他们。这些都是匈奴的长处。如果在平原地区，轻车快马，突然袭击，则匈奴的兵士容易被我们打乱。而强弩长戟，远射近刺，长攻短突，游动的弓弩手往来射击，什伍之军一齐向前，那么匈奴的兵就无法抵挡。勇武的士兵突然向着同一个目标一齐射箭，即使匈奴士兵身披皮革的甲胄，手持木制的盾牌，也支撑不住。跨下马来在地上战斗，刀枪剑戟相接，近身相搏，则匈奴就很难有立足之地。这些都是中国的长处。由此看来，匈奴的长处有三，而中国的长处有五。帝王之道，在于各方面考虑周全。而今边疆各少数民族投降归顺的人有数千之众，他们作战的技术，其长处与匈奴相同，可以赐给他们坚固的甲胄和锐利的武器，再给他们配备边疆的好马，如果在平坦地区战斗，就用汉军的轻车勇士来打击敌人，两军互相配合，互相策应，这才是万全之策啊！”

晁错又奏明皇上说：“北方的匈奴人，生性耐寒冷；南方人，则生性耐暑热。在秦地守边的兵士，不服水土，让他们长途行军，就好象逼他们赴刑场一样。陈胜率先揭杆起义，天下人都投奔他的旗下，是因为秦王威胁他们强迫他们戍边而造成的。不如选择那些居住在当地的人们，给他们盖好房屋，配置好耕种的器具，让他们一边种田，一边修筑城堡壕沟，建立村邑，保卫边疆。招募有罪的人，免去罪罚，封给官位，帮助他们建设家园，给予衣食。如果胡人来侵犯，能赶走胡人者，所获战利品的一半奖给个人。这样一来，村与村、户与户之间互相援助，和胡人作战就不怕死亡。这不是因为他们感激皇上的恩德，而是为了他们亲戚朋友的生存，同时还可以得到财富。这与东方来的戍边兵士不习惯西北地区的地理气候，而害怕胡人是一个道理。

皇上听从了晁错的意见，而招募百姓迁居边塞。

以后世世代代遏制外族的政策，都没有超出晁错所论述的范围。

习马练刀法

北方的马生了马驹数日，人们就把母马拴在半山腰上，让马驹在山下盘旋，母子互相嘶鸣，小马驹奋力挣扎上山，才能吃到母马的乳汁。然后，再逐渐把母马拴在山的高处，马驹也就逐渐登高。所以，北方的马跋涉高山峻岭如走平地一样。

现今养马，也应该象北方那样，到有高山的地方，并仿效其方法。这样放牧出来的马，自然就很好使用。

还听说，日本人每当生了儿子的时候，亲戚朋友们都送一些铁来表示祝贺。把这些铁投放在一个井里，以后每年都把这铁取出来锻炼一次。等孩子长成大人了，这铁也锻炼成为一把钢刀，锋利无比。

而今功臣显贵之家，世代以习武卫国为职业，如果家里没有锐利的刀剑的话，我认为，也应该效仿日本的做法。为继承父业而冶金造良弓，这不应该只成为笑谈。

第九部 妇女的智慧

总　　序

有这样一种说法：“男子有德便是才，女子无才便是德。”难道真是这样的吗？麒麟虽然吉祥，但它不能捕捉老鼠，凤凰虽然华美，但它不能抓住野兔。春秋时代的申生有孝子的品行，但他的才智究竟表现在什么地方呢？周成王聪明贤良，首先应当归功于他的母亲邑姜。孔子号称他的才能与九臣相等，但没听说他因为有才而贬低了道德。所谓才能，就是智慧罢了。没有智慧就是无知。如果没有才能可以认为是一种道德的话，那么天下的糊涂女人，岂不是全都成了有道德的人了吗？

不妨用太阳和月亮作个比喻：男子是太阳，女子是月亮。太阳发光而使月亮有所凭借，也能发光，所以妻子和丈夫是同等的；当太阳落山时，月亮升起，代替太阳照耀大地，所以妻子是丈夫的辅助。二者如此相辅相成，相得益彰，这也可以说是男女共同的智慧，男女共同的才能。现在，如果一定要让太阳那样明亮显赫，一定要使月亮那样暗淡无光，那么，只要留一个独自发光就够了，何必还要有两个呢？

正因为这个道理，所以我编选了“妇女的智慧”这个部分。其中，那些既有道德，又有聪明才智的妇女，是用以区别于愚蠢的人；那些既杰出，又有谋略的妇女，是用以区别于柔弱的人。西汉吕后和唐代武则天的智慧，纵横恣肆，是不可能训练出来的。三国时，魏文帝曹丕宫中的薛灵芸，善长缝纫，这类妇女的智慧表现在技艺上；唐代宫中的女官上官婉儿，善作诗文，这类妇女的智慧表现在文辞上，这些都是细巧的，因而不足以作为楷模。既不是纵横恣肆，又不是细巧的那些智慧，我们说它是才能，可以；说它是道德，也可以。至于说到孝义节烈这类的妇女，历来史书的记载，已使她们的声名流传久远，她们也是妇女中难得的贤才，而众多的有智慧的人是比不上她们的。

贤哲卷

匪贤则愚，唯哲斯肖。嗟彼迷阳，假途闺教。

大意是：没有才能便是愚蠢，只要聪明就是可贵的。历代妇女之中那些被掩藏着的才能和智慧，多么值得赞美！它们可以作为闺中教育的借鉴。

赵威后的卓见

齐王派使者去问候赵威后。使者还没有拿出书信，威后就问道：“ 齐国的年成好吗？老百姓平安无事吧？齐王身体健康吗？ ”使者一听，很不高兴地说：“ 我是奉齐王之命来看望威后的，现在您不先问候齐王，而先问起年成和百姓了，怎么先问贱而后问尊贵呢？ ”威后说：“ 你说的不对！假如国家没有收成，怎么能养活百姓？假如没有了老百姓，哪里还有君王呢？所以，哪有舍了根本，而先问枝节的啊？ ”进而她又问使者说：“ 齐国有个隐居的钟离子，他好吗？他这个人哪，对有粮食吃的人他供养，对没粮食吃的人也供养；对有衣服穿的人他给穿的，对没衣服穿的人也给穿的。这是个帮助君王养活老百姓的人，为什么他至今还没有被起用啊？业阳子他好吗？他这个人，是同情鳏夫寡妇、体恤孤独无依、救济困难穷苦、补助贫乏不足的人。这是个帮助君王繁育他的百姓的人，为什么他至今也没有被起用啊？齐国的孝女北宫婴儿子好吗？这姑娘摘下了佩带的美玉，到老也不出嫁，以便奉养父母。这是用自己孝敬老人的感情，为百姓作表率的人，为什么至今没让她朝见君王、得到表彰呢？两位贤德的人没被起用，一位孝女没给予表彰，这样，齐王还怎么能统治国家、做万民的父母啊？齐国的於陵子终，他还活着吗？他这个人做人，是上不以臣礼事奉君王，下不治理自己的家庭，中不求跟诸侯交往。这是个引导百姓无所事事的人，为什么至今还不杀了他呢？ ”

刘娥劝君纳忠言

十六国时期，汉（前赵）烈宗刘聪的妻子名刘娥，很得刘聪的宠爱。她被册封为皇后以后，刘聪下诏建造凰仪殿给刘娥居住。廷尉陈元达恳切陈词，阻止这件事。刘聪大怒，要将陈斩首。刘娥闻讯后，即私自指示左右侍从去让行刑的人停手，然后亲笔上书刘聪，大意是说：“廷尉的话，关系到国家大政，象他这样的忠臣哪里会是为了自己呢？但陛下不仅不采纳忠言，反而还要杀他。陛下这次发怒，是由我而引起的，廷尉的灾祸，是由我给招来的。人怨国怨，错误都归于我一人；陛下拒绝直言规劝、杀戮忠臣，也只是因为我的缘故。自古以来，国家的衰败灭亡，没有不是因为女人的，我每次看到古书上记载的这种事，都会感到忿恨以至忘记吃饭。怎能料到，今天我自己就成了这种误国的女人了！后代人看我，也就象我看古代人一样，我还有什么面目做陛下的妻子？请让我就死在这堂上，以补救陛下迷乱于女色的过错。”刘聪看完对大臣们说：“我有愧于元达啊！”后来，他把刘娥的手书拿给元达看，并感慨地说：“在外有你这样的忠臣辅佐，在内有刘娥这样的贤妻辅助，我还有什么可忧虑的呢？”

周宣王的妻子姜后，楚庄王的夫人樊姬和唐太宗的妃子徐惠，都是这一类的贤妻。

公主劝父王

唐肃宗李亨在宫中宴饮时，由女戏子们演“跳加官”助兴。其中有一个穿绿衣的戏子拿着手版扮演参军的角色，这人是前朝唐玄宗末年番将阿布恩的妻子。阿布恩被处死刑后，他的妻子被分配到宫中妃嫔住的地方，因为她善于演戏，就把她编入乐工的班子，于是她演了参军戏。为这事，公主向肃宗进谏说：“宫中歌舞的女艺人不少，为什么一定要用这个人呢？假使阿布恩真的是个叛逆，他的妻子也和罪人一样，是不应该接近皇上的宝座的；如果阿布恩是受了冤枉，又怎么忍心让他的妻子和戏子们杂处，成为给人逗笑戏谑的工具呢？我虽然浅陋无知，但也深感这样做不合适。”皇上听了，也很怜悯同情那个女戏子，于是就让停戏，而且赦免了阿布恩的妻子。为了这件事，宫中的人们都很敬重公主。这位公主就是后来唐德宗的亲信大臣柳晟的母亲。

婢女的志气

唐朝时，镇守梓郪（cī）城（今四川三台县南）的仆射柳仲郢家，有个婢女失宠，柳家就把她在成都卖掉了。成都的刺史盖巨源，是西川的大将，曾多次掌管过其它州郡，家住苦竹溪。一个居间做买卖的女贩子把婢女领到盖巨源家，巨源欣赏她有手艺，就把她买下来了。

有一天，盖巨源从窗户看见大街上有卖绫罗的人，就把他召到家里来。巨源拿起一捆细绢挑挑拣拣，把绢料的四边翻来翻去，来回比较它们的厚薄，并跟卖家讨价还价。这时，那婢女正在他身边伺候，看到这情景，她不禁喊叫一声，仆倒在地，好象中风的样子。盖巨源让人把她扶走，她始终不再说话，于是只好叫她回到那个女贩子家里。

回去第二天，婢女就痊愈了。那女人问她为什么会急出病来，婢女说：“我虽然是个下贱的人，但曾经做过体面的高门世族家的婢女，我死了也罢了，怎么能去侍候买卖绫绢的商人呢！”成都的人们听说了这件事，都赞叹不已。

这个婢女胸中的志气，几乎不可量度。在地面前，王濬冲之流真应该惭愧死了。

有远见的女儿（二则）

（一）

唐朝时，冀州（今属河北）的长史吉懋，想为自己的儿子吉顼（xū）娶南宫县丞崔敬的女儿，崔敬不答应。但因有某种原因，吉懋逼着求亲，崔敬害怕，就应允了他。他们选定了日子下函，同时迎亲的花车也突然上门了。崔敬的妻子郑氏原来并不知道这件事，所以抱着女儿大哭，说：“我家门户低，不曾有过这种好事，哪儿敢高攀啊！”女儿也躺在床上，坚持不肯起来。崔敬的小女儿对她妈妈说道：“父亲有急难，作女儿的即使杀身也应该去解救。假使是让女儿去给别人当婢女，尚且不宜推辞，现在是出嫁有名望的人家，有什么值得羞耻的呢？姐姐如果不愿意去，我自然应当来承担。”于是她就登上车走了。后来吉顼很显贵，当了宰相。

（二）

晋代大臣周顗（yǐ）的母亲名李络秀，年轻时在家乡。周顗的父亲周浚当时是安东将军，一次他因外出狩猎遇雨，来到络秀家暂避。恰巧络秀的父亲、兄长出门不在家，她就自己和一个婢女一起给几十个客人备办了饭食，饭菜做得十分精美丰盛，而她们干活时很安静，听不到一点声音。周浚感到很奇怪，偷偷去看时，见络秀长得很漂亮。后来，他就向她家提出要娶络秀做妾，络秀的父兄不同意。络秀说：“象我们这样寒微的家庭，怎么舍不得一个女该子？怎么知道嫁给他没有福分？”

络秀嫁了周浚之后，生育了周顗和周嵩、周谟，这三个儿子后来都身居高官，十分显贵。络秀对儿子们说：“我所以屈节为你们周家做妾，是为了我家的门第。你们如果不和我的娘家相亲，我活着还有什么意思？”周顗兄弟听了，都表示尊敬从命。从这以后，李家的门庭就振作起来了。

“绝无一毫巾帼气，生男勿喜女勿悲”，这诗句正可以用来歌颂上述两位女子。

乐羊子的严师益友

东汉的乐羊子在路上捡到一个金饼，回家后告诉了妻子。妻子说：“ 有志气的人不喝‘ 盗泉 ’的水，廉洁的人不吃施舍的食物，何况是去捡拾别人遗失的钱财呢？ ”乐羊子听了非常惭愧，马上把拾来的钱丢到野地去了。

乐羊子离家外出求学，刚去一年就跑了回来。妻子问他为什么回来，羊子说：“ 在外面呆的时间长了想家呵！ ”妻子听了，就拿了一把刀，走到织布机前对羊子说：“ 这布从一根丝开始织到一寸，然后一寸一寸织到一丈，再一丈一丈才织成一匹。今天如果中途割断这机上的线，那就前功尽弃了。学业如果半途而废，跟这个道理有什么不同呢？ ”羊子被她讲的道理所感动，又回去完成了学业，七年间都没有回过家。

乐羊子在外求学期间，他的妻子在家辛勤劳动，奉养婆婆。有一次，邻居家的鸡跑进他家园子，婆婆竟把鸡杀了，而且给煮了。乐羊子的妻子看着鸡肉不但不吃，反而哭了起来。婆婆感到很奇怪，问她哭什么。她说：“ 我为生活贫穷而伤心。我不能给您弄来好吃的，您才要吃别人的鸡呵！ ”婆婆听了，也不再吃那鸡，而把它倒掉了。

对乐羊子来说，劝告他扔掉不义之财，这样的妻子是益友；激励他完成学业，这样的妻子是严师；能给婆婆讲明道理，能帮助丈夫成为有德行的人，这样的妻子是个贤良孝顺的媳妇。

有心计的妓女

明朝嘉靖年间，娄江（今江苏吴县东）有个叫孙太学的读书人和一个妓女相好，俩人发誓要相嫁娶。孙太学为了这个妓女，把钱都用光了。不久，孙太学的妻子去世，他家就更贫穷衰败了，为此亲友们都唆使孙太学去官府告那妓女。妓女听到这消息，就设法把孙太学找来，请他吃饭，向他重申过去的誓约，并从此委身于孙太学。

孙太学不善于治理家业，妓女所带过来的首饰，不久又都变卖用完了。妓女就日夜辛勤地搓麻线换钱，以供养孙太学，但只能吃粥勉强维持生活而已。就这样过了十几年，孙太学也逐渐老成知道悔过，想求上进了。这时，科举考试的日期已到，孙太学因为没有盘缠去应考，伤心得半夜哭泣。妓女看他确实是有诚意了，就在自己坐着搓麻的地方，让孙太学挖开地面，拿到了一千两银子，这都是妓女过去暗中埋下的。孙太学因此得以入选，并做了县尉，后来又升为按察司经历。当他们有一些积蓄时，妓女就劝孙太学请求辞官还乡，以安享小康生活而终其一生。

妓女既成全、造就了孙太学，而自己也有了归宿，这可以说是两利的事，难得的是，妓女在十多年里所表现的坚持忍耐的精神。

善良的妓女

真定（今河北正定县）的吴生，有才学，在学校里颇有名声，生性不愿受拘束。他喜欢一个妓女，但口袋里实在是没有多余的钱。妓女爱慕他的才学，想帮助他，问他有什么专长，吴生说：“我善于玩摴蒱（chūpū近似掷色子）。”妓子就安排吴生住在另一间房里，她凡是遇见了爱玩摴蒱的人，就介绍给吴生，但总是让吴生改名换姓才去和人家比赛。在游戏中，吴生大多能赢，这样收入的钱就用来供吴生读书的灯火费。夜里妓女有空时，就去陪伴吴生，没有空时，吴生就读书。后来吴生成了进士，想正式娶妓女为妻，不巧的是，妓女刚好去世了。吴生很悲痛，替妓女做了入殓的衣服，为她料理后事，下葬时又举行了仪式，以表示敬意。以后，每次向人谈起她，吴生都忍不住要流泪。

吴生虽狎妓，但因妓女为他想得很周到，使他从来没有出丑丢人。这个妓女实在是比汧（qiān）国夫人强得多了。

有其母必有其子

晋代大将军陶侃的母亲湛氏，是豫章（今江西南昌）新淦人。早先，陶侃的父亲陶丹聘她为妾，生下了陶侃。陶家很贫穷，湛氏总是用纺纱绩麻线换来的钱资助他，让他去和有声望的人交往。

陶侃年轻时当过浔阳（今九江县）县吏，曾监管捕鱼的事，在那期间，他曾送给母亲一瓦罐腌鱼。湛氏把腌鱼退还陶侃，并写信责备他说：“ 你身为官吏，拿官家的东西送我，不但没有好处，反而增加我的精神负担了。 ”

鄱阳（今波阳县）有名的范逵，被选为孝廉。有一次，范逵到陶侃家投宿，那时正是冰天雪地的冬日，陶侃简直家徒四壁，非常穷困，而范逵的随从仆人和马匹又很多。湛氏对陶侃说 :“ 你只管到前面留客吧，我自有办法。”湛氏把自己满头垂下来能及地的长发，剪下来做成两副假发，卖得几斛米。她又把屋里各柱子劈下一半当柴烧，铡碎了睡觉用的草席给马匹当草料。她终于备办出很象样的酒饭待客，随从的仆人也都得到招待。范逵听说这些情况后，感叹道：“ 不是这样的母亲是生不出陶侃这样出色的儿子的！ ”范逵到洛阳后，广泛传播了陶侃母子的声名，陶侃因而得以身居高官，知名于世。

清廉的母亲

唐朝监察御史李畬（yú）的母亲，做人清白贞洁。一次，李畬差手下的令史把领的俸禄米送回家，他母亲让人把米量一下，竟比应得的数量多出了三石。她问为什么米多了，令史回答说：“ 给御史量米时，照例是不把冒尖的部分刮平的。 ”她又问应付多少送米的脚钱，令史又说：“ 御史们照例是不给脚钱的。 ”母亲听了非常生气，就付了脚钱，又让令史把多出的米送回去，并为此责备了李畬。于是李畬追查了米仓的官吏，按法律问罪。各御史听说这件事，都感到很惭愧。

忠义母子

战国时期，燕国上将军乐毅曾率赵、楚、韩、燕、魏五诸侯国联合进攻齐国，使齐湣（ｍǐｎ，通闽）王失掉了自己的国家。战乱中，跟随齐王的大夫王孙贾，不知道齐王的下落。王孙贾的母亲对他说：“你每天早出晚归，我总是靠在门口等候你回来；你晚出不归，我也总是靠在窗口等你回来。你现在侍奉君王，却不知君王的下落，你还怎么好意思回家来啊？”王孙贾于是来到街市上，号召人们保卫齐国，他喊道：“愿意跟我干的人脱掉左边的衣袖！”一时有三百人随同他一起作战。他们杀死了楚国的战将淖齿，后来又找到齐湣王的儿子，尊奉他为君王，终于恢复了齐国不杀死淖齿，则乐毅的势力不孤单，那么复兴齐国的事就难以着手进行，这样就不只是有不共戴天的仇恨了。张伯起作的《灌园记传奇》，仅仅写了他自己喜欢的事情，而对王孙母子的忠义事迹则不记载，使轻重不当，在这里我就为他改正了。

知子莫如母（二则）

（一）

战国时期，秦和赵在长平（今山西高平县西北）对阵。赵王中了秦使用的反间计，想用赵奢的儿子赵括为大将，以代替廉颇。赵括平日常高谈阔论兵法，赵奢都很不以为然。到赵括任大将军，将要出征时，他的母亲上书给赵王说：“不能让赵括统率军队。”赵王问：“为什么？”赵括的母亲回答道：“当初他父亲当大将军时，我服侍他，但由我给他做饭吃的只有十来次，他的朋友却数以百计；大王和王族所赏赐的东西，他全部都分给了军吏；他一旦受命，就不再过问自己家里的事了。而现在赵括一做了大将军，能够到朝中见驾，他就趾高气扬，军吏们没有敢抬头见他，更不用说交朋友了；大王所赏赐的金帛，他都拿回家藏起来，并且每天只操心察看有什么合适的田地宅院，可买的就去买下来。这父子二人志向不同，所以希望大王不要派赵括率兵出征。”赵王说：“你就不必过问了，这事我已经决定了。”赵括的母亲看到已无法改变，就说：“大王到底还是要派他，假如将来赵括不称职，请不要让我也跟着他获罪。”赵王答应了。

赵括当了将军之后，完全改变了廉颇当初定下的军纪，结果落得兵败身死。赵王因为赵括的母亲已有言在先，所以没有惩罚她。

赵括的母亲不只是了解人，她对军队将领的见解也是很高明的。

（二）

五代十国时期，南唐的龙武都虞侯柴克宏，是吴国名将柴再用的儿子。他性格沉默，好施舍，不管理自己的家产。虽然他掌管宫中的值班警卫，但每天和宾客下棋饮酒，不曾谈论过兵法，所以当时人们都以为他不是将帅之才。

当吴越国兵围常州时，柴克宏请求到阵前军队中去效力，不惜一死。他的母亲也上书给元宗说，克宏有他父亲的风度，可以做大将。她表示，如果克宏不胜任而要株连子孙的话，愿和他一起分担他的罪过。于是元宗授克宏为左武卫将军，让他去救常州之围。

柴克宏果然大破敌兵。

赵括因为不懂兵法，所以才轻易谈论兵法。柴克宏不曾谈论兵法，正是深知用兵之道。赵括的母亲预知兵败，柴克宏的母亲预知必胜，她们都是从儿子的父亲来判断儿子的，真令人惊佩！

知兴废的母亲（二则）

（一）

秦二世时，陈胜、吴广起义，东阳（今安徽天长县西北）的年轻人也起兵，想立东阳令史陈婴为王。陈婴的母亲说，“突然得到这样高的名份，是不吉利的，不如在别人属下做事，那样如果事成了可以封侯，如果事不成，也不会被世人指名咒骂。”于是陈婴就推举了项梁为王。

（二）

秦末刘邦起兵反秦，自称汉王。王陵率领数千人归附刘邦。西楚霸王项羽就把王陵的母亲弄到自己军中软禁起来。当王陵的使者来到时，项羽让王陵的母亲坐西席，做出待她如上宾的姿态，目的是让她招降王陵。当使者走时，王陵的母亲私下去送他，哭着对他说：“希望你替我转告王陵，要好好为汉王做事，汉王是个仁厚的长者，王陵不要因为我的缘故而对汉王存二心。”说罢，就用剑自杀了。

陈婴的母亲知道事业的衰败，这胜过了陈胜、吴广、田横、英布、陈豨（xī）这些人；王陵的母亲知道事业的兴盛，则肚过亚父、蒯通、贯高这些人。姜叙要讨伐叛逆，他的母亲催促他动身（马超叛变，杀了刺吏太守，姜叙主张征讨他。姜叙的母亲说：“应当赶快出发，不要顾我！”后来马超突然进袭，抓住了姜叙的母亲，她大骂马超而死）。这真是深明大义！

在楚汉争雄，胜负未定的时候，王陵的母亲就预先知道，天下必将属于刘邦那样仁厚的人，因此她唯恐王陵失掉追随刘邦的机会，自己毅然自杀，以杜绝王陵对她的牵挂。在生死之际，能作出如此决断，真可称得上是妇女中的伟丈夫啊！三国时，徐庶之所以没能始终服务于刘备，正是由于他的母亲掌握在曹操手里而且还活着的缘故。假使王陵的母亲不自杀，王陵也将是徐庶那样的处境。

美色误国

当初，叔向（春秋时代晋国的大夫羊舌 肸 x ī）想要娶大夫申公巫臣的女儿为妻，他的母亲则想让他娶她的亲族。叔向说：“ 我的姨母、舅舅虽然多，但姨、舅家的子女太少，人丁不兴旺，我由此得到鉴戒了。 ”他的母亲说：“ 子灵（即申公巫臣）的妻子夏姬，因为她的关系而死了三个丈夫、一个国君、一个儿子，又灭亡了一个国家，使两个大夫逃亡了，这能不作为鉴戒吗？我听说：很美丽的人必然有很丑恶的一面。从前，有仍氏生了个女儿很美，她的头发又密又黑，光泽可以照出人影，被称为“ 玄妻 ”，但乐正后夔娶了她，生下的伯封，心地和猪一样，贪得无厌，蛮横不讲道理，人们叫他大猪。后来，有穷国的后羿灭了他，夔因此得不到祭祀。现在夏桀、商纣和周幽王这三代的灭亡，晋太子申生因献公宠骊姬而被废立，都是美色所害，你为什么还要娶她呢？有了特别漂亮的女人，就足以使人改变。如果不是有大德大义的人娶她，则必然会有灾祸。 ”叔向听了这一番话很害怕，不敢娶那个女人了。

后来晋平公强使叔向娶了她，生下了伯石。伯石刚生下来时，叔向的母亲去看他，但刚走到正屋，一听见孩子的哭声就往回走，她说：“ 这是豺狼的声音。声音象狼的孩子，长大有野心，不是他，没有人会毁掉羊舌家。 ”她终于没去看那孩子。

母亲的预言

汉朝有个严延年，当过河南太守，他为人残酷粗暴，嗜杀成性，外号叫屠夫。有一次，他的母亲从东海来看他，刚好碰见他在判决罪人，她大为惊讶，便留在都亭，不肯进儿子的府第，并责备延年说：“ 老天爷有眼，人不能只是会杀人，我不想在我年老时看见壮年的儿子被判刑或处死。我要走了，离开你回东海去，打扫祖宗的坟地。 ”说完就走了。

她回到郡后一年多，严延年果然获罪被杀了。东海的人们没有不称道严延年母亲的贤德和智慧的。

头脑清醒的伯宗妻

伯宗是春秋时代晋国的大夫。一天，他下朝后，高兴地回到家里，他的妻子问道：“你面有喜色，是什么原因啊？”他说：“我在朝廷上谈话，大夫都说我的才智象过去的阳处父大夫。”妻子答道：“阳处父华而不实，很会说话而没有智谋，所以灾难降临到他身上，你有什么可高兴的呢？”伯宗说：“那就请各位大夫来喝酒，我和他们谈话，你听听看他们说什么吧。”妻子说：“好吧。”她又说：“大夫们都不如你，然而人们是不能长久容忍别人比他们强的，所以灾难必然要落到你头上，你还不赶快找个愿意保护儿子州犁的人？”伯宗听妻子的话找到了毕阳。后来，大夫们果然陷害伯宗，毕阳就护送州犁到楚国去了。

当初，伯宗每次上朝，他妻子必定劝告他说：“盗贼厌恶主人，人们怨恨在他上面的人，你好直言，必然遇到仇怨。”

女伎的见解

李新声是邯郸人李岩的女儿。唐文宗太和年间，她被张谷收为家中的歌舞女伎，日久以后受到张谷的宠爱。

后来，刘从谏继承了他父亲节度使的官职，张谷到他手下帮助做事。新声对张谷说：“ 前些日子天子授予从谏符节和斧钺，并不是他有攻城略地的功劳，只不过是因为他的父亲曾将齐地归还本朝，天子经过权衡，没有剥夺他继承人的地位而已。自从姓刘的控制整个赵地，每次过年节，他都未曾进献贺礼，祝天子长寿。宪宗章武朝时几次镇压的节度使，都是雄才豪杰。这样的人才尚且不能永远保有天子的恩惠，何况刘从谏这种从小儿女子中间选拔出来的人呢？用不合法的手段得来的，也应该以不合法而告终。您不幸成为他的下属，为了天子着想，如果不能早点摧毁他的实力，您就应当脱离他的队伍到西边去。大丈夫不要眷念一碗饭的恩惠，而用自己的躯体去喂虎狼。 ”说完，李新声伤心地哭个不停。但是，张谷没有下决心脱离刘从谏，后来终究跟着这个叛逆死了。

识大义的王妃

明武宗时，宁王朱宸濠准备起兵谋反，他的娄妃曾经边哭边予以劝阻，但他不听。后来他事败被捕，被关押在囚车中送往京城。途中他向监押官谈起往事时，痛哭流涕，并说道：“从前商纣王因为听了女人的话丧失了天下，而我不采纳女人的话则失去了家园、背弃了国家，如今悔恨也来不及了！”

唐朝的武将仆固怀恩谋反时，他的母亲曾劝阻他；谢综等人被绑赴刑场时，唯独他的母亲不去看他。她们和娄妃三人，都是能识大义的人。

有主见的妻子

唐代武则天当政时，太仆卿来俊臣的势力很大，朝廷的官员们都十分怨怒，而上林令侯敏则特别事奉他。侯的妻子董氏劝他说：“来俊臣是个国贼，得意不了多久。一旦坏了事，他的奸党首先会遭殃。你应该敬而远之。”侯敏听了，就逐渐脱离来俊臣。

来俊臣发觉后，很生气，打发他去涪州（今四川涪陵县）当武隆县令。侯敏不愿就任，想弃官回家，董氏说：“只管去上任，不要乞求留下。”于是侯敏就上路了。

到了涪州，他到州府递名帖想求见州将，但有张纸上的署名书写出了点错，州将打开一看，大发脾气说：“连名分都写不清楚，有什么本事当县令？”就不让他去上任。侯敏心情非常忧郁烦闷，董氏又说：“只管留下，不要乞求上任。”他们在州里停留了五十天。这期间，忠州造反的人攻破武隆，杀了旧县令，把县令的家也抢光杀尽了。侯敏则因为州将不准上任而得到保全。

后来，来俊臣获罪被杀，他的党羽也被流放到岭南，而侯敏则又得以幸免。

贤德的妻女

汉朝的王章当年还是儒生时，在长安学习，单独和妻子住在一起。一次王章生病，没有被子，只好睡在为牛御寒的蓑衣里面。他觉得自己活不成了，哭着和妻子诀别。他的妻子气得呵斥他说：“ 你在京师受尊重，哪个显贵人物能超过你？现在生病了，在艰难困苦中，自己不振作精神，反而痛哭流涕，多么浅薄、令人看不起啊！ ”

后来，王章被越级提拔，当了京兆尹。一次，王章想向成帝上一份密封的奏章，妻子又阻上他说：“ 你有今天的地位，应当知足了。难道你忘记躺在牛蓑衣下面流眼泪的时候了吗？ ”王章说：“ 这不是女流之辈所懂得的。 ”奏章还是递上去了。果然，王章为此而获罪，被关进监狱，妻子儿女也都被关了起来。

王章的小女儿正十二岁，有天半夜忽然起来放声大哭，她说：“ 平时狱卒呼叫囚犯，常常是叫到九个，今天叫到八个就停了。我父亲素来刚直，先死的必定是我父亲了。 ”第二天问起这事，王章果然已经被处死了。

吴长卿说：“ 王章的妻子能料理他活下来，女儿能料到他先死。虽然他妻子做的事别人可以做到，他女儿这样的事则是不可及的。 ”

劝夫不眷恋荣华富贵（二则）

（一）

楚王聘陈子仲为宰相，子仲对妻子说：“今天当上宰相，到明天出门时就可以车马成群，吃饭时就可以有满桌美味佳肴了！”妻子说：“车马成群，但使你感到舒服的只不过是所立足的那一点地方；满桌佳肴，但使你感到甜美的也不过是一块肉而已。现在就因为朝臣们都贪图享受这车马成群和美味佳肴，而使得楚国被忧患包围。乱世多灾祸，如果先王迷恋享受，恐怕连命都保不住了。”子仲接受妻子的规劝，于是夫妻一起退隐，去给人家浇菜园子了。

（二）

黄霸和同郡的令狐子伯是朋友。子伯当了楚国宰相，他的儿子也当了郡里的功曹。一次，子伯打发儿子送信给黄霸。客人走后，黄霸即躺到床上久卧不起。他的妻子感到奇怪，就问他怎么了。黄霸说：“刚才见到令狐的儿子，容光焕发，举动得体，而我们的儿子蓬头乱发，牙齿稀疏不齐，又不懂礼节规矩，见了客人脸色羞愧不大方。我们父子的情义深厚，看见儿子不如别人，不由得感到是自己的过失啊！”妻子说：“你少年时代就修炼高洁的节操，不眷恋荣华利禄，现在以子伯的显贵和你相比，哪一个更高呢？你怎么能忘了平素的志向，反而为儿子感到羞愧呢？”黄霸听了，要断地从床上起来并笑道说：“对极了！”从这天起，他们一起终身隐居了。

后汉读书人梁鸿的妻子孟光及鲍宣的妻子桓少君，都能够一心为自己的丈夫，删削浮华、追求朴素，以成全文夫的清高；陈子仲和黄霸的妻子，也能够开阔丈夫的心胸，使追求名利的热心顿时冷却下来，变得悠然自得，无忧无虑。相比之下，丈夫们的思想境界，远不及他们的妻子了。

屈原的姐姐

屈原被放逐江南以后，他的姐姐听到消息也回来了。她责怪屈原的行为和世人的风俗不合流，又开导他放宽心胸，不要自寻烦恼。所以，后来那个地方就叫姊归县。屈原所作《离骚》中曾有诗句说：“ 我那温柔而体贴的女伴啊，她再三再四地责备我。 ”

唐代的狄仁杰待人处事随和、依顺，他的姐姐劝告他要正直不阿（武则天当朝时，狄仁杰曾经去问候卢姨，表示想为表弟去求官做。卢姨说：“ 姨只有一个儿子，不想让他去侍奉女皇上！ ”仁杰听了非常惭愧）。屈原正直不阿，他的姐姐则让他随和、依顺一点。她们各有独特的见解，姐姐的作用可以说是很大的。

善于识人料事的妻子

春秋时代，晋国的公子重耳流亡到达曹国。国君曹共公听说他的肋骨排得很密，几乎连成一片，就让他洗澡，以便偷偷观看他的胸肋。曹国大夫僖负羁的妻子说：“我看晋公子的随从们，都足以当宰相。如果用他们作辅助，晋公子必定能返回他的国家；他回到自己的国家后，一定会在诸侯中得志；得志于诸侯之后，他要惩罚对他无礼的国家，曹国就是头一个。您何不早一点向他致意呢！”僖负羁就赠送晋公子一盘食物，里面暗藏着一块贵重的玉璧。公子接受了食物，但退还了玉璧。

后来，当重耳攻入曹国时，为了报答僖负羁的好意，就下令军队不准进入他的家。

僖负羁开始时不能象郑国大夫叔詹那样，劝谏自己的君主不要对重耳无礼，而是私下讨好晋公子；到晋国报复曹国时，夫妻俩又不能站出来，袒露肢体为曹君谢罪。因为他只不过是个平庸的人而已。唯独他的妻子有见识，能预见未来的事情，具有不可掩没的才智。

独具慧眼的漂母

汉朝著名大将军韩信当初还是平民百性时，生活贫困，也没干什么好事，曾经跟着别人在外吃白食，人们大都讨厌他。他曾在南昌亭长家寄食好几个月，亭长的妻子厌烦他，于是有一天，她大清早就把饭做好，自己躲在睡觉的草垫子上偷偷吃完了。到该吃饭时，韩信去到亭长家，那妻子不给他准备吃的。韩信觉察到她的意思，以后再不到她家去了。

一次，韩信在城下河边钓鱼，许多老妇人也在水边漂洗衣物。有一个老妇人看到韩信饥饿，就拿饭给他吃，结果一连几十天都是这个老妇人供他吃饭。韩信高兴地对她说：”我有朝一日一定要重重地报答你老人家。”老妇人生气地说：“大丈夫不能自食其力，我是可怜你才给你吃的，哪指望你报答呢？”

后来，韩信显贵了，曾以千金酬报那位洗衣服的老妇人。

刘季、陈平当年在他们嫂嫂那里都不受欢迎，亭长妻子对韩信的态度又何足为怪呢。象老妇人那样的有厚德的人，世上是少有的，唯一可怪的是，楚汉众多豪杰，却没有一个了解韩信的，即使是汉高祖刘邦也不了解，只有萧相国，也是因为和他谈了话才觉得他与众不同。而那个老妇人却独独能在偶然相遇时，赏识韩信，并在他穷困失意之时给他帮助。这真是古今第一善于识别事物的眼力了。后来淮阴所建的“漂母祠”里有副对子，说的是：“世间不少奇男子，千古从无此妇人。”对联很好，可惜祠建得人狭窄简陋，不能为那老妇人增加光彩。刘道真少年时，曾经在荒野捕鱼为生，他善于引吭高歌，凡听见的人没有不留连忘返的。有个老婆婆，知道他不是凡人，非常喜欢他唱歌，而且杀了只小猪送给他吃。道真吃完猪肉，一点也不表示感谢。老婆婆见他没吃饱，又杀了一只小猪送给他，他吃了一半就离开了，后来，刘道真当了吏部郎，老婆婆的儿子当时是个小今史，道真就越级任用他。这儿子不知道其中的原因，丢问她母亲，母亲就把过去的事情告诉了他。这个母亲和那个洗衣物的老妇人相比，也是毫无愧色的，而道真的胸怀则要胜过韩信几倍了。

何无忌的母亲

东晋安帝时，桓玄起兵篡位，广武将军何无忌要出兵征讨。一天夜里，他在屏风后面草拟檄文，他的母亲登上凳子暗中偷看。因为他母亲的弟弟刘牢之是被桓玄害死的，她一直想要为兄弟报仇，现在见儿子要征讨桓玄，所以激动得哭了。她对何无忌说：“你能这样做，我还有什么可忧心的呢！”她又问何无忌是跟谁商量的，回答说：“刘裕。”他母亲一听更高兴了，就对何无忌说，桓玄必然要失败，证讨的事情必定会成功。

何无忌的母亲既识大义，又有了解人。

慧眼识英才

唐大宗时的大臣王珪 gu ī）当初隐居时，和房玄龄、杜甫关系很好。他的母亲李氏曾跟他说：“ 你将来必然会显贵的，但是我不知道你所交往的都是些什么样的人，你是不是把他们一起请来，让我看看。 ”正好房玄龄等人访问他家，李氏在暗中看到他们，大为惊讶，赶快让家人准备了酒饭款待，让他们尽情欢饮。客人走后，李氏高兴地跟王珪说：“ 两位客人都是辅佐的人才，你将来能显贵是毫无问题的了。 ”

（以上说法见《新唐书》。另一说法是：王珪的妻子剪了自己的头发卖钱，买酒食供给客人。她暗中看见座上的几位客人都很英俊，最后当看到其中最年轻的有络腮胡子的人时，她说：“ 你们将来成名，都要依靠这个人。 ”那个最年轻的人，就是后来的唐太宗李世民。杜甫曾有诗记载了这事。）

非凡的见识

礼部侍郎潘炎，在唐德宗时任翰林学士，皇帝给他的恩惠深厚，极其特殊，他的妻子是大臣刘晏的女儿。一次，有个京兆尹因为想拜见潘炎而不得，就贿赂看门人三百匹细绢。夫人知道这件事后，对潘炎说：“ 你作为一个臣下，而京兆尹想见你一次，就得给你的奴仆送三百匹绢，由此可见是多么危险啊！ ”为了这件事，她还劝潘炎辞去官职。

潘炎的儿子孟阳刚当上户部侍郎时，夫人也十分担忧。她对儿子说：“ 以你的才能而担任丞郎的职务，我担心会招来灾祸。 ”儿子再三地向她分析说明了情况，夫人说：“ 你是否请你的同事们来聚会，让我看看他们怎么样。 ”于是孟阳把所有同事都请来作客，夫人就在帘子后面观察他们。聚会结束后，夫人高兴地对儿子说：“ 他们的水平都跟你相同，这样我就不必为你担忧了！”夫人又问，坐在最边上的、穿浅绿色衣服的青年是什么人，孟阳回答说：“ 是补阙杜黄裳。 ”夫人说：“ 这个人和其他人完全不同，将来一定是有名的卿相。 ”后来的事实果然如此。

多思善断的辛宪英

羊耽的妻子辛宪英，是三国时魏文帝曹工的侍中（相当于宰相）辛毗（pí）的女儿，人很聪明，有才鉴。当初曹丕被立为太子时，曾搂着辛毗的脖子问道："你知道我高兴不高兴？"辛毗回家后对女儿说起这事，宪英叹道："太子是继承君王掌管国家的人，继承王位的人不能不知道担心，主持国事的人不能不懂得害怕。对该忧愁的事优愁，对应害怕的事害怕，这 样反而会有喜事，魏国哪能不昌盛呢？"

齐王曹芳在位时，辛宪英的弟弟辛敞是曹爽手下的参军。太傅司马懿策划杀曹爽，这时有人来叫辛敞一起前往曹爽处，辛敞因已听到风声感到为难。宪英对弟弟说："曹爽和太傅一起在先帝临终时受命辅佐齐王，但他独断专行，毫无节制，对王室不忠。这次举动我估计不过就是把曹爽杀了而已。"辛敞问："那如果我不去呢？"宪英说："为别人持鞭驾车的人如果丢下事情不管，是不好的。跟这道理一样，你怎么能不去呢？至于说到可能会死于国难，那也是君王极亲近的人应尽的责任呀，再说你不过就是跟众人一起干罢了。"辛敞听了，就去参与行动。司马懿果真把曹爽杀掉了。事后，辛敞感慨地说："如果事先没去和姐姐商量，我几乎成了不义之人。"

钟会（字士季）当了镇西将军后，宪英曾问丈夫羊耽的侄子羊祜："士季为什么出发到西边去？"羊祜说："将要讨伐蜀国了。"宪英说："钟会做事总是放纵无拘束，这不是长久处在别人手下的人的行径，我怕他另有打算。"到钟会出发时，他请宪英的儿子羊琇（xiù）当参军，宪英担心地说："别的时候我为国事担忧，现在灾难降临到我自己家了。"羊琇就坚持推辞不上任，但文帝曹丕不准。宪英只好对羊琇说："那你就去吧，但是要提防着他！军旅之间，唯有仁爱宽恕可以帮助你。"钟会到达蜀国之后，果然反叛了。羊琇遵从母亲的告诫，最后保全了名节回到魏国。

有先见之明的阮氏

许允主持魏国的吏部时，选拔的郡守多是他的同乡人。明帝曹睿派武士去逮捕他，他的妻子阮氏赤着脚就从里屋跑出来，叮嘱他说：“英明的君主只可以用道理去争取，难以用情感去乞求。”许允被押到朝廷后，明帝向他核实情况，许允回答道：“全是陛下所知道的这些。臣的同乡，是臣所了解的，陛下可以考查他们称职与否，如果不称职，臣甘愿受罚。”经过考查之后，那些官员都是称职的，于是就把许允释放了。

到许允出任为镇北将军的时候，他喜孜孜地对他妻子说：“我算是摆脱危险了！”妻子说：“祸事就从这儿出现了，哪里摆脱它了？”原来许九和夏侯玄、李丰关系很好，而李丰等人反对大将军司马懿，想杀他，这事当时还没暴露，而许允倒因为别的事被逮捕了。居然正象他妻子所预言的。

许允被逮捕后，他的门生急忙跑去告诉他妻子。他妻子安坐织布机旁，神色不变，说道：“我早就知道会这样了。”门生想把他们的孩子藏起来，他的妻子说：“不要干涉孩子们的事！”于是她带着两个儿子搬到祖坟那里居住。大将军派钟会去审察他们，并交代说：“他们一提到他们父亲的事，就抓起来。”当儿子告诉母亲钟会来了时，母亲说：“你们虽然是好孩子，但才能不多。你们跟钟会谈话时要显得随便轻松，一定不要表现出非常伤心的样子，这样就不会有麻烦事。钟会不说话时，你们也别再多嘴，不能总打听朝廷里的事情。”儿子们就按母亲的告诫去做了。大将军是最爱猜忌的，但这次见面没有引起他的疑心。因为，许允的两个儿子最后得以避免株连，应归功于他们母亲的智谋。

妻子的独到见解

三国时期，吴国的丹阳太守李衡，曾多次力一些事冒犯琅玡王（当时尚未即位），妻子劝阻他，他也不听。到琅玡王即位时，李衡又担心又害怕，不知所措。他妻子说：“ 王一向爱行善，向往好声名，现在他正想向天下显示一下自己的美德，因此很明显，他总不会因为私人的怨恨杀了你的。你最好自己打扮成罪人的样子，主动到监狱去，同时向吴王上表，一一列出自己以前的过失，公开请求给予惩罚，这么一来，估计可以得到饶恕，也许还不止是让你活命呢。 ”李衡按妻子的话去做了。后来，吴王果然下诏说：“ 丹阳太守李衡因为过去的过错而自责入狱，事情已经过去就算了，还是派李衡回丹阳郡做太守吧。 ”

为夫求情

东晋庾友的妻子，是大将军桓温的弟弟桓豁的女儿。桓温杀了庾希之后，将牵连到庾友，庾友的妻子就光着脚跑到桓温府上求见，但门卫不让进。她就厉声地斥责说：“你是什么小人，我伯父的门还不让我进！”说着就冲进去了。来到桓温跟前，她大哭着为丈夫求情说：“玉台（庾友的小名）的脚短了三寸，平日都要靠别人帮忙，他这个瘸子还能去做危害别人的事吗？”桓温听了笑道：“侄婿本来自己瞎紧张嘛！”于是他饶恕了庾友这一家。

贤惠、聪明的李文姬

东汉的李固接到皇帝所下免官的文书后，知道自己受权臣梁冀的诬陷，逃脱不了杀身之祸，就打发身边的两个儿子回老家去。当时在家的小儿子李燮十三岁，他的姐姐李文姬已出嫁，是同郡赵伯英的妻子，既贤惠又聪明。文姬见两个哥哥回乡，又了解丁事情的来龙去脉之后，独自暗暗地悲伤。她想：“ 这样一来，李氏家族就要绝根了。自从太公以来，一向以仁德处事待人，怎么今天会遭到这样的不幸？ ”她就秘密和两个哥哥策划，事先把李燮藏了起来，对外人则假说他已回京师，人们都相信不疑。不久灾难开始了，京城来人到郡里捉拿李固的三个儿子。除李燮外，两个哥哥都被抓去并死于狱中。风头过去之后，文姬才告诉父亲的门生王成说：“ 您跟随先父坚持正义，有古人的节操。现在我把未成年的孤儿托付给您，李氏家族的存亡，就在于您了！ ”王成被文姬感动了，就带着李燮乘船沿江东下，进入徐州境内。王成让李燮改名换姓。为一酒家帮工，而他自己则在街市上为人占卜。他俩表面上分别居住，暗中相互往来，李燮并跟着王成学习。酒家看着李燮与众不同，心想这不是个普通的人，就把自己的女儿嫁给了他。李燮的学业很有成绩，对儒家的经学非常精通。十几年过去了，梁冀困权势过大，横行无忌，被汉桓帝刘志杀了。因为国内灾祸屡屡出现，第二年，史官上奏桓帝，建议颁布大赦令，并应关怀和录用被梁冀在杀的大臣们的子孙。于是桓帝大赦天下，并下令寻找李固的后代。李燮得知被赦免，就把自己的身世原原本本告诉了酒家。酒家准备了车马和厚礼送他上路，李燮都没接受。他回到乡里，姐弟重逢，悲喜交加，见到的人也为之感动。叙过别情之后，姐姐文姬又告诫李燮说：“ 父亲为人正直，是汉室的忠臣，然而遇到朝廷出了乱子，梁冀恣行暴虐，使得我们家的租庙几乎都没有人祭祀了。今天弟弟幸而度过苦难，难道这不是天意吗？今后你应当断绝和众人的联系，不要轻易和他们交往；要小心，不要说一句对梁冀不利的话。因为冒犯了姓梁的，就要牵连到皇上，灾祸必然要重来，所以，唯有引咎自责才能保全自己 ”。

弦外有音的责难

明朝有个都指挥使王佐，掌管锦衣卫的官印，他的助手是陆松。陆松的儿子陆炳，不满二十岁，有才貌，因此王佐很器重他，亲自教他如何写记录囚犯口供的文书和其它一些公文，王佐告诉他：“ 锦衣卫的长官可不能不擅长写作办案的文书。 ”陆炳非常感激王佐的栽培。后来王佐去世，陆炳也接替了他父亲的职务，由于受到宠信，随即负责掌管大印，势力也日益扩张起来了。

王佐有个妾生的儿子，不成器，经常狂饮豪赌。他有三处别墅，有两处已被陆炳设法占有了，最后一处建筑非常高大富丽，陆炳又想谋取它，但没弄到手。于是陆炳就设计陷害他，以跟坏人结党的罪名，逮捕了他的伙伴和一两个品德不端的仆人，迫使他们证明他有罪，然后逮捕了他。

被捕的人当中，已有好几个被活活打死了，王佐的儿子处境非常困难。恰巧他的母亲，即王佐原来的妾，也在被捕之列。她来到审讯的地方准备回答讯问，只见陆炳和他的同僚正井排坐在上面，手下的人用刑具在逼迫她儿子招供。她儿子开始时固执地反抗不从，这母亲就用双膝跪地走到陆炳等人面前，详细地数落他儿子的罪过。她儿子愤怒地向母亲喊道：“ 我马上就要死了，你怎么忍心帮着他们来整我啊！ ”母亲呵叱他：“ 死就死吧，还说什么！ ”她又指着陆炳坐着的地方，回头对儿子说：“ 你的父亲坐在这里不只一天两天了，他干这种事，也应该不是一两次，所以就生了你这么个不成器的儿子。这是天意啊！还有什么可说的呢？ ”陆炳听了，脸发红，装着往两旁看什么，汗也直往下流，他赶快让受审的人退出去了。于是，这件事就这样平息了下来。

巧妙的提示

宋仁宗时，陈执中主持国事，他曾将担任“起居注”职务的曾鲁任命为“待制”。陈执中的六弟媳妇，是王冀的孙女，她母亲是曾鲁的姐妹。新年的早上，她去拜见陈执中。陈执中起身迎接，并对她说：“六新妇，你三舅曾鲁当了待制后，高兴不高兴？”他弟妇本来未曾回娘家，却立即回答说：“三舅很感激丞相的录用，但大夫人不乐意，她责备三舅说：‘你们三个人科举考试中选后，一定是全荒废了学业，丞相亲家都知道你们的情况了，所以才让当待制呀。’”陈执中听了这番话后，再没说话。不久以后，他就改让曾鲁担任了知制诰这一重要的职务。

陈执中之所以对曾鲁任职不当，是因为他自己不是经由科举而做官的，所以对这类事情缺乏考察了解。他的弟媳妇巧妙地提示了他。这位女子是多么机敏聪明啊！

能言善辩的马伦

东汉袁隗（wǎ）的妻子，是马融的女儿，名叫马伦。她有才华，能言善辩，因为家庭是名门世族，十分富有，因此嫁妆很华丽。刚行完婚礼时，袁隗向马伦说：“做媳妇就是侍弄簸箕扫帚之类而已，何必要这么多珍贵华丽的嫁妆呢？”马伦答道：“因为父母爱我，我不敢违背他们的意志。你如果仰慕鲍宣和梁鸿那样道德高、学问深的人，那也让我学他们的妻子桓少君和孟光的样子来服侍你吧。”袁隗又说：“弟弟如果比哥哥先办婚事，人们会把这当作笑谈；留着姐姐不出嫁，你先出阁，这样说得过去吗？”马伦答道：“我的姐姐品行高尚，相貌出众，但至今还没有遇到相般配的好伴侣。她不象我这样浅薄的女子，随意嫁个人就算了。”袁隗又问她：“南郡君（按：南郡在今湖北江陵县，马伦的父亲曾任南郡太守）学问渊博，思想深奥，在文学方面是擅长词章的大师，然而却常能听到他受贿的传说。这是什么原因？”马伦回答说：“孔子这样的大圣人，曾蒙受过武叔的诋毁；子路这样的大贤人，也被伯寮诽谤过。所以，我父亲受到这样的诬陷，本来就是很自然的了。”袁隗没话说了，他没能胜过马伦。

李夫人的深谋远虑

李夫人病重，汉武帝亲临病床前问候她。夫人却用被子蒙上头推辞说：“妾长时间卧病，容貌很难看，不能这个样子见皇帝。可是，我希望把儿子哀王和兄弟托付给您。”武帝说：“夫人病得这样厉害，恐怕是不能痊愈了。但现在就嘱托哀王和兄弟的事，难道不太早了吗？”夫人说：“女人的容貌不修饰好就不能见丈夫和父亲，所以我不敢在仪容没整理好的时候见皇帝。”武帝说：“夫人只要让我见一面，我将加赐千金给你，而且给你兄弟做高官。”夫人回答道：“是否让他做高官，关键在于皇帝，而不在是否见一面。”而皇帝还是说一定要见见夫人，夫人就转身向里，只是叹气而不再说话。于是武帝很不高兴，只得起身走了。

为此，夫人的姐妹部责备她，说：“你是什么尊贵的入，怎么就不能让皇帝见上一面而又要嘱托他照顾兄弟呢？为什么对皇帝有这么大怨气呢！”夫人说：“凡是以美色侍奉别人的人，一旦容貌衰老，别人对她爱恋之心就会减退。不再爱恋，则恩义也就断了。皇上之所以对我依依不舍，是因为我原来貌美的缘故。今天我这样难看，皇上见了必定害怕、厌恶而抛弃我。这么一来，他还肯追念过去的恩爱而任用我的兄弟吗？我之所以不想见皇帝，就是希望能长远地把兄弟托付给他。”

后来，李夫人死了，汉武帝对她还一直思念不已。

敏捷的悟性

张说的女儿嫁给了一个姓卢的人，有一次，女儿为丈夫的舅舅向父亲求官。父亲不说话，只是用手指指床腿下的“支床龟”。他女儿回去告诉丈夫说：“舅舅得了詹事的官职了！”（译者按：詹又音 dàn，意为足；“支床龟”即床的“足”。詹事的职责为掌管宫中皇后、太子的家事。）

谚语说：“聪明的妇女胜过男人，即使不能超过也不会不及男的。”从赵威后等妇女的谈吐可见博大的见识；从崔敬的女儿和李络秀等人的言行，可以看到远大的谋略；从柳仲郢的婢女的行动，可以看到善于选择；从侯敏、许允的妻子和辛宪英等妇女身上，可以看到善于处理事情的才干；从叔向的母亲、伯宗的妻子身上可以看到通过细致的观察预知未来事情的能力；从李新声及潘炎妻子的议论，可以看到料事准确的眼力；从王陵、赵括和柴克宏等人的母亲那里，可以看到善于判断的本领；从屈原姐姐和娄江妓女身上，可以看到随和、依顺的性格的作用；从王佐的妾的做法，可以看到责备的机智；从李文姬的言行，可以看到高超、非凡的智谋；从陶侃母亲的身上，可以看到机敏、变通的本事；从张说女儿的身上，可以看到敏捷的悟性。妇女们用这些才智和能力来治理国家，福祐家庭，辅助丈夫，勉励儿女，它的效果已经是有目共睹的了。

银匠家的宰相

宋钦宗时的太宰李邦彦，他的父亲曾经是制作银器的工匠，有人为此而嘲笑他。邦彦感到羞愧，回家告诉了他母亲。母亲说：“ 如果是宰相的家里出了做银器的工匠：才是可羞愧的事；而银器工匠家里出了宰相，这是大好事，有什么可羞愧的呢？ ”

宋朝的武将狄青不愿意认祖唐朝的狄仁杰，我朝的圣祖不愿意认祖宋代的朱熹，都是这个意思。

聪明的官妓

唐朝有个湖洲（今浙江吴兴）太守正摆酒为客人饯行，有人赠送了一个木瓜给他，这是当地不曾有的稀罕东西，太守就让客人们传看。一个宫中的使者看了，立刻把木瓜装进袖子，要带回朝里，他说：“宫中还没见过这种东西，应该把它进献给皇上。”不一会儿，他就开船走了。

太守担心这事得罪皇上，显得闷闷不乐，并打算撤了酒席。一个管行酒令的官妓，立刻对大守说：“请您尽管放心喝酒吧，我猜想那木瓜经过一夜之后，必定会被扔到河里去的。”太守追问她的话是什么道理，官妓说：“这木瓜芳香脆嫩，当初因为大家传着看，用手掐来掐去，必然会有损伤，这样的东西还怎么能献给皇上？”不久，送使者的人回来了，他说：“木瓜溃烂，已经被扔掉了。”太守于是把官妓叫来，给了她重赏。

贤哲卷补充部分

马皇后释梦

明太祖朱元璋刚开始制造纸币时，屡次试制都不成功。一次，他梦见有人告诉他说：“ 如果想制成纸币，必须取秀才的心肝来做才行。 ”梦醒之后他想道：“ 这难道是让我去杀读书人吗？ ”马皇后听了这梦，就对皇帝说：“ 照我看来，秀才们所做的文章，就是他们的心肝了。 ”皇帝听了很高兴，立刻命主管的官署找来秀才们进呈的有关文章，加以采用，纸币果然就制造成功了。

形象的教育方式

南北朝时期，北魏的房景伯任清河太守时，有个妇女来告她的儿子不孝。景伯的母亲崔氏说：“老百姓不懂得礼教，不应该过分责罚他们。”于是，她招呼那个妇女到自己家，和她一起对坐着吃饭，并让那个儿子站在厅外，看着房景伯张罗侍候她俩进餐。就这样过了不到十天，那儿子表示悔过了，要求放自己回家去。崔氏说：“他虽然表面上觉得有愧了，但内心还没有真正认识呢，暂且不理会他。”这样进行了二十多大之后，那个儿子又叩头请罪，把额头都叩得流血了，他的母亲也哭着请求放他俩回家。这时，崔氏才同意放了他们。从这以后，那个儿子终于成了有名的孝子。

这就是三国时期，蜀将张飞用礼仪告诫马超的聪明的做法。

雄 略 卷

士或巾帼，女或并冕。行不逾阈（yù），谟能致远。睹彼英英，惭余谫谫（jiǎn）。

大意是：男子有人象妇女，女子又有人象男子。她们足不出户，而智谋和筹划却能影响深远。看她们一个个那样杰出超众，真让我这男子汉为自己的浅薄而羞愧。

槌击玉连环

秦王有一次派人去齐国，给君王后（齐襄王田法章之后太史氏）献上一个玉连环，并说：“ 齐国的人多智慧，能解开这个连环套吗？ ”君王后二话没说，取过一把槌子，将王连环砸碎，然后告诉使者说：“ 已经解开了！ ”

君王后当年能在众多的奴仆中，看中己改名换姓的齐湣王的儿子田法章，可以说是具有识别事物的眼力，她用槌敲碎王连环，不受秦国人的戏侮，颇具大将风度，简直是妇女中的蔺相如了。汉惠帝时，匈奴人曾经写信给吕后开玩笑，这真是莫大的耻辱啊，但汉室竟然过分自我抑制，用好言好语回答了这种挑衅。当时汉室的重臣陈平、周勃都在，但他们竟没有一人有君王后这样的智慧，这是什么原因呢？

为丈夫深谋远虑（二则）

（一）

春秋时期，晋国的公子重耳逃亡到齐国，齐桓公把宗室的女儿姜氏嫁给他，还给了他八十匹马。公子安于齐国的生活，一住五年，没有走的意思，跟随他的赵衰、子犯等人感到这样下去不行。有一次，他们在桑树下商量上路的事，养蚕的侍妾正好在树上听到，把这事告诉了夫人姜氏。姜氏杀了她，并去劝公子赶快离开齐国。公子说：“人生只要有安乐，谁还去管其他的事。”姜氏说：“您是一国的公子，因为走投无路才来到这里。几个随行的大夫都把您看作晋国的命根子，您不赶紧回国，报答这些劳苦功高的臣子，反而在这里怀恋女色，我心里真为您感到羞愧。这时候不求复国，什么时候才能成功？”公子仍然不听。于是姜氏就找赵衰等人商量，把重耳灌醉，然后用车把他拉走了。

春秋时期的五霸，以齐桓公姜小白和晋文公姬重耳最为兴盛。有他们这样一个女儿，一个妻子，就足以名垂千古了。

（二）

司马懿的妻子张氏很有谋略。司马懿曾以手脚麻木、行动不便为借口，不接受曹操的差遣，躺倒在家装病。一天他家正晒书，忽然暴雨来到。急忙中，司马懿竟忘记装病的事，自己起床去收书了。这个举动被他家唯一的婢女看见，张氏马上亲手杀了她灭口。然后就若无其事地亲自下厨房做饭。

姐姐劝驾

宋太祖赵匡胤在建立北宋王朝之前，曾任后周的殿前都点检。在他将要率军北伐契丹时，京师里纷纷传言军队想立赵匡胤为天子。赵把这件事告诉了家里人，说：“ 外面这样议论纷纷，我该怎么办？ ”他的姐姐正在厨房里，听了这话，就拿根擀面杖来打赵匡胤，一边赶他走，一边说：“ 大丈夫面对这种大事，行还是不行，应当自己拿主意，而你竟然跑到家来吓唬妇女，这是干什么！ ”赵匡胤不再说话，就出去了。赵匡胤姐姐的言行，分明是在促请他当皇帝。

刘太妃的智谋（二则）

（一）

刘太妃，是晋王李克用的妻子。唐朝末年，李克用在追击黄巢的部队后，回师过梁地。已经投降唐王朝的农民军将领朱温假装设宴欢迎，暗中却设下伏兵，到半夜时，突然袭击了李克用。克用逃回之后，就商议要出兵打朱温。刘太妃得知此事，劝阻他说：“你本来是为国家去打黄巢的，现在梁地的事情还没暴露，你就要匆忙地调转兵力进攻朱温，天下的人听说之后，一时是分不清是非曲直的。还不如把军队收回原地驻守，你自己到朝廷去报告，然后就可以宣布朱温的罪过了。”克用明白了道理，按她的话去做。后来，天下人都轻视朱温。

有一次，李克用被困在上源驿，他左右有先逃脱回来的，就把汴州人搞变乱的事报告了刘太妃。刘太妃神色不动，立刻把他斩了。然后秘密召来大将，要求他一定要设法保护李克用和军队安全返回。从这件事表现出来的她的智谋和勇敢，哪里是李克用所能及的呢？在这次事变中，假如克用不幸死了，那么刘太妃一定能成为象张茂的妻子那样的人；假如还算幸运，克用没死，那么她一定能成为象邵续的女儿那样的人。即便是这样，当张茂的妻子和邵续的女儿容易，而当刘太妃难。为什么呢？因为她们的勇敢是可以比得上的，而她的智谋是比不上的。

晋元帝时，张茂任吴郡太守，被沈充所害。他的妻子陆氏带领张茂的军队率先讨伐沈充。沈充败了，于是被陆氏杀掉。

邵续的女儿嫁给刘遐。当刘遐被石季伦所围困时，邵续的女儿带上几个骑兵攻进重围，把刘遐从万人的阵中救了出来。

（二）

太原被围时，李克用出战屡次失败，他为处境困难而发愁，不知该怎么办。当时有个大将李存信劝他暂且逃往北方，以图日后东山再起。克用把这建议告诉了刘太妃，刘骂道：“存信这个只配给北边人牧羊的奴才！哪值得跟他去讨论成败！你曾嘲笑过王行瑜放弃邠州（bīn，今陕西彬县）跑了，最后被人抓住的事情，今天你是否要亲自实行一番呢？过去你曾经逃亡到鞑靼（今蒙古），几乎不能脱身，全靠当时天下多动乱，才得以回到南边。现在，作为屡次战败的军队，人们都没有坚定的心志，一旦你丧失平日的节操，谁还会继续追随你？你怎么能想往北方跑呢？”克用明白过来，就不再考虑逃亡了。

有见识的张氏

十六国时期，前秦世祖苻坚的妻子张氏，能明辨是非，有才有识。当荷坚准备出兵进犯东晋的时候，群臣都极力劝阻，苻坚却不听从。为此张氏进言说：“我听说古代圣明的君王统治天下，没有不是因为顺应了事物的本性而兴旺发达的。商汤灭了夏桀，周武王灭了商纣，都是根据了人民的愿望。因此，有原由事情就能成，没有原由就会失败。现在朝臣上下都说不应出兵，陛下坚持出兵还有什么根据呢？我听见占卜的木士有这样的说法：半夜鸡叫，不利出师；狗群嚎叫，房屋必空；兵器无缘无故发出响声、马匹受惊，则军队会失败，有去无回。自从秋冬以来，每天夜里总有狗叫鸡鸣，还听说马厩里的马匹有受惊跑掉的，武库里的兵器无缘无故地发出声响。如果说，天道高远，不是我所能了解的，但人间的这些事情却令人惶恐不安。所以，出兵的事，真看不出它是可行的。希望陛下周详地考虑这件事。”符坚说：“军旅方面的事情，哪里是你妇道人家所懂的？”于是符坚大举出兵，张氏就请求随军同行。后来，荷坚果然大败，张氏于是立即自杀了。

为百姓着想的皇后

五代时，刘知远到晋阳登基做皇帝，建立了后汉。他计划着如何聚敛民财，用以犒赏将士。夫人李氏规劝道：“ 陛下凭借河东创立了大业，还没有什么仁爱、恩惠给予百姓，反倒要先夺取他们赖以生存的资财，这恐怕不是新天子要拯救百姓的本意。我建议拿出军中所有的财物来犒劳军队，虽然不算丰厚，但人们却不会有怨言。 ”知远听从了她的意见，结果朝野都非常高兴。

严格的母亲

唐朝李景让的母亲郑氏，为人处世十分严格，并深明大义。景让后来官位显达，头发也已斑白了，但一有点小过失，仍免不了母亲的鞭打。他当浙西观察使时，手下有个低级军官不顺从他的心意，他让人用棍棒打，结果给打死了。这事引起了军队的愤怒，准备起来造反。他的母亲听说这些情况，就出来坐在官府的大堂上，叫景让站在庭院中，责备他说：“ 天子托付你独当一面，你怎么能把国家的刑法当成个人的工具，随便使用，结果乱杀了无辜的人呢？万一造成地方的动乱，难道只是对上有负朝廷的信任吗？你的行为会使我含羞而死，到那时，我有什么面目去见你死去的父亲呢？ ”说着，她命左右的人脱去景让的衣服，要鞭打他的脊背。这时，景让手下的高级军官们都出来为他求情，他母亲坚持了好一会，才同意把他放了。这样一来，军队也才安定了下来。

郑氏年轻时就守寡，当时家境贫困，孩子幼小，是她亲自对孩子进行教育的。有一次，她家房子的后墙坍塌，从墙破处找到了许多钱。她向天神祈祷说：“ 我听说不劳而获是自身的灾祸。天神如果怜悯我贫穷，那就希望让几个孤儿的学问有长进吧，这些钱就不敢拿了。 ”说着就赶快把那些钱掩埋上，把墙修好砸实了。从上述言行看，郑氏真是女子中有远大见识的人。

景让的弟弟景庄，参加科学考试多年了，每次被刷下来，郑氏总是责怪景让，把他打一顿。这件事实在可笑。然而景让始终不肯为弟弟的事去托请主管考试的官员。他说：“ 朝廷选拔人才，自有公道，哪能象别人那样，为了入选而去买通、托请主考官呢？ ”他疏导家人所讲的道理是多么深刻啊！

当机立断的夫人

西汉一度立昌邑王刘贺为皇帝，因他行为淫乱，王室重臣、大将军霍光和张安世商量，要废掉刘贺，另立刘询。商量定了之后，他们派九卿之一的大司农田延年去告诉杨敞。杨敞一听事关重大，吓得汗流浃背，不知该说什么好。当田延年起身上厕所去时，杨敞的夫人急忙从东厢房跑过来对杨敞说：“这是国家大事，现在大将军已经议定了，才让九卿来告诉你。你还不马上响应，和大将军同心同德去实行!再犹豫不决的话，到时候先得把你杀掉了！”一会儿，田延年回来了，杨敞、夫人跟田延年三人一起谈话，杨敞表明了态度，答应支持他们的决定。

这么重大的事情，而杨夫人心里却很明白该怎样对待。不只是杨敞不如她，即使大将军霍光也不如。

寡 妇 复 仇

春秋时期，莒国有个妇女，她的丈夫被莒公杀了，她成了寡妇。她老年时，寄住在纪鄣，她每天纺线搓成绳子，那绳有城墙的高度那么长，然后就把它收藏起来，等到齐国的军队到来时，有人把绳子献给了子占。子占命令齐军夜间攀绳登城，登上去的有六十人。这时，绳子断了，城下的士兵就击鼓呐喊助威，城上的人也一起呐喊。莒公听了很害怕，打开西门逃跑了。

莒国这个妇女已经寡居而且上年纪了，但杀夫的血恨一直郁积在心中，最后因这种仇恨而灭了一个国家。由此可见，人怎么可以随便杀了呢？国君尚且不能得到一个寡妇的谅解，一个寡妇尚且能够报复她的国君，何况其他的人呢！

非凡的周氏

东晋人孟昶的妻子是周氏，孟昶的弟弟孟 [illegible] 的妻子是周氏的堂妹。两家一起生活，财产很多。

过去，孟昶曾经得到桓玄的推许尊重，然而刘迈却诽谤他，孟昶很婉惜自己的名誉受到损失。

北府军将领刘裕准备打出旗号，另立国家。当他和孟昶商量确定计划时，孟昶打算全力支持刘裕，拿出自己的全部财物以解决刘裕军队的粮饷。孟昶的妻子是个不同寻常的妇女，是那种可以跟她商量大事的人，所以，孟昶就对他说：“ 刘迈在桓玄面前诽谤我，使我一生不得志，我决心造反了，希望你早点和我断绝关系。倘若将来我得以富贵，再迎接你回来也不晚。 ”周氏说：“ 你的父母还健在，你希望有所建树，我一个女人怎么能劝阻你呢？如果你的事情不成而获罪，我情愿作为罪犯的家属被收入‘ 奚官署 ’，并且侍奉赡养一家人。从道义上说，我绝没有回娘家的想法。 ”孟昶听了很悲伤，过了很久才起身。周氏赶上孟昶接着说：“ 我看你的举动，并不是考虑女人的出路，你不过是想得到财物而已。 ”说着！她指着怀里的亲生女儿说：“ 这孩子如果可以卖，我也当在所不惜，何况资财呢？ ”于是她把有里的钱财全部给了孟昶，而对家人则假托说有别的用处。

到刘裕、孟昶他们即将起事的时候，周氏对孟 [illegible] 的妻子说：“ 我昨晚上做了个梦，特别凶险，很不吉利，家里应该洗濯沐浴，以驱除邪气，而且不应该有红色的东西，应当把它们收藏起来，镇压七天。 ”孟 [illegible] 的妻子信以为真，就把家里所有带红色的衣服被褥等，全都收起来交给周氏了。周氏把它们放在帐子里，自己偷偷的挑选、剪裁，缝制成几十个人的服装交给孟昶。这些衣服都是红色的，十分鲜明，而家里人都不知道，它们全是周氏做出来的。

周氏是个非凡的妇女，就是她的丈夫也不完全了解她。

善解人意的邓曼

春秋时期，楚国的莫敖（官名）屈瑕去攻打罗国。大夫斗伯比给屈瑕送行回来，对他的侍从说：“ 莫敖这次出征一定会失败。人走路把脚抬得高，心气就浮动了。 ”于是他去见楚王，说道：“ 一定要增派军队！ ”楚王拒绝了，回到后宫，楚王把这事告诉夫人邓曼。邓曼说：“ 斗伯比大夫的意思不在人数的多少，而是说君王要以信用来镇抚普通百姓，以美德来训诫官员们，而以刑法来使莫敖有所畏惧。莫敖已经习惯于蒲骚战役（蒲骚在今湖北应城县西北，前一年，屈瑕曾经在此打败郧国军队）的胜利，他将会自以为是，必然轻视罗国。君王如果不加督察，他不是就会因轻敌而不设防了吗？斗伯比大夫的意思，是请君王去训诫大家好好督察他们，召集官员们而勉之以美德，见到莫敖则告诉他，上天对他的过错是不会宽恕的。如果不是这个意思，斗伯比大夫难道不知道楚国军队已经全部出发了吗？ ”楚王听了，就派赖国人去追屈瑕莫敖，但没追上。

后来，莫敖果然因轻敌而不设警戒，使楚军大败，莫敖自己也上吊自杀了。

智勇双全的冼夫人

南朝时，高凉（在今广东阳江县西）的冼氏，世代是当地土著的首领，整个部落有十几万户人家。冼氏有个女儿，很有谋略，被罗州刺史冯融聘为儿子冯宝的夫人。冯融虽然当了一辈子地方长官，但因为不是土著，所以指挥不灵。冼氏夫人就给本家族定下规约，要求大家跟百姓一样遵守制度礼节。她还参与处理诉讼案件，犯罪的即使是亲戚也不宽恕。这样一来，冯融才得以顺利地行使他的行政权力。

有一次，高州刺史李迁仕派使者来请冯宝，冯宝打算前往，冼夫人阻止了他，说：“ 高州刺史被上面召去救授遭围困的台城，他却声称自己有病，实际上他已经铸造了兵器，聚集了军队，然后才来请你的。这一定是想扣住你做人质，以便让你的军队去台城了。希望你暂且不要前往，以便观察事态的变化。 ”

几天之后，李迁仕果然反叛，派遣主帅杜平虏率兵威逼南康郡（今江西赣州市）。陈霸先（即南朝陈国的武帝）就派周文育去打叛军。这时，冼夫人对冯宝说：“ 杜平虏现在和官兵相对抗，看形势他是回不来了，李迁仕在高州也无能为力。你如果亲自到高州去，必然会打起来，最好派个使者去，说话谦卑点，礼物丰厚些，告诉他说，‘ 本人不敢去见，打算让夫人去参拜。 ’对方听了一定高兴而不防备。我就带领千余人徒步挑担，担些杂物前去。宣扬是送财物去表示赎罪。等到了高州的围栅眼前，就一定能攻破它了。 ”冯宝听从了夫人的计策。

李迁仕果然没有防备。冼夫人突袭一举攻破州府后，就奔赣石和陈霸先会师。冼夫人回来后对冯宝说：“ 陈都督是不同寻常的人，很得人心，一定能够平定叛军的，应当大力资助他。 ”

到后来，冯宝去世，岭南一度大乱。冼夫人出面召集百粤，使几个州全部安定下来了。为此，岭南人共同尊奉冼夫人为圣母。

冼夫人称得上智勇双全，是女中的大将。

隋文帝时，番州总管赵讷贪财又残暴，各地方的属官大多叛离官府。冼夫人就派长史到朝廷上奏密封的奏章，论说朝廷安抚叛离人员的必要，并陈述了赵讷的罪状。隋文帝于是将赵讷法办，并指令冼夫人劝说、慰问逃亡的地方官员。夫人就亲自带着皇帝的诏书，自称是朝廷的使者，走遍十几个州郡，宣传讲解皇帝招安的意思。所到之处，叛离的人员又都归顺了朝廷。

决夫人去世的时候，封她的谥号是诚敬夫人。

县官应该让她当

明朝人白瑾的妻子，是山阴（今山西山阴县）姓葛的女子。白瑾向来体弱，葛氏尽心地照料他，让他能读书，成化年间，白瑾考中进士，被派任分宜（今属江西省）县令。葛氏又和他一起去上任。

第二年，白瑾病了很久。这时县库所储藏的财物，尚可折银子几千两。邻县有人因为饥荒而闹事，聚集了饥民上百人，准备来抢劫。分宜县城本来就没有城墙，饥民突然涌来，县府各官都带着自己的家眷逃跑、躲藏起来了。葛氏就独自分派命令家人，先尽力守住府中两座门。然后她把白瑾挪到别的房间，把银子埋到粪池中，再穿上白瑾的官服，升坐大堂等候讥民，等他们进来之后，葛氏就假装用好言好语向他们道劳苦，并把自己的首饰、衣物等全拿出来送给他们。他们向她表示感谢之后就退走了。谁知道，葛氏暗中已经让人给他们做了标记，事后派人寻访，就把他们全抓到了。

白瑾的官服，应该让给这个妇女穿戴才合适。

夫 人 城

十六国时代，朱序镇守襄阳，前秦世祖符坚，派他的将领荷丕率军包围了襄阳城。在敌军发动攻击之前，朱序的母亲韩氏亲自登上城头，察看形势。她认为西北角将会首先受到敌人的攻击，于是就率领一百多个婢女及城里的妇女，预先在城墙那个角的里面，斜着修筑了二十多丈长的一堵城墙。后来，敌人攻城开始，西北角果然被攻破，但守军凭借新筑的城墙固守，使襄阳城得以保全。战事结束后，襄阳人就把她带领修筑的城墙，称作夫人城。

娘子军

唐高祖李渊的女儿平阳昭公主，是大穆皇后所生的，嫁给了柴绍。当初，李渊刚起兵反隋时，公主住在长安。柴绍对她说：“你父亲将带兵清剿京师，我也想去，恐怕不能陪伴你了，怎么办？”公主说：“你尽管去吧，我自己会想办法的。”于是，柴绍从隐密的路径去了并州（在内蒙、山西、河北一带）。

他走后，公主直奔鄠（今陕西户县），用家里的钱财，在南山招募了数百个不怕死的人，以响应李渊。公主又派家奴马三宝去劝降有名的反军首领何潘仁，因而夺取了盩厔（zhōu zhì，今陕西周至）、武功。由于公主的军队纪律严明，远近的人马都慕名前来归附，以至发展到统兵七万，威震关中。李渊渡过黄河后，柴绍带几百骑兵从南山来，公主领精兵万人和秦王在渭北会师，柴绍和公主的营帐相对设置，京师称公主的队伍为娘子军。

有勇有谋的妻子

唐德宗建中未年，淮西节度使李希烈背叛朝廷，攻陷汴州（今开封市）后，又打算袭击陈州（相当于今河南周口地区）。

李侃当时是项城县令，听说李希烈要打来了，就想逃跑，他的妻子说：“敌人来了应当坚守，力量不足的话就死在这里，怎么能逃跑呢？如果用重赏招募敢死队，县城就能守住了。”李侃就召集了官吏、百姓，告诉大家说：“县令诚然是你们的父母官，但是任职期限一满就要离开了。不象你们大家，是土生土长在这块土地上的，你们的祖坟也都在这里，所以应当同心协力，拼死守住项城！”大家听了，都感动得流下了眼泪。李侃又向大家宣布：“凡是用瓦块、石头打击敌人的，赏钱一千！用大刀、弓箭杀死敌人的，赏钱一万！”这样一来，招得了几百人，李侃就率领他们登上了城墙。他的妻子则亲自做饭给大家吃。李侃又派使者去告诉敌方说：“项城的父老绝不向敌人低头，就是夺了我们的县城也不足以使我们害怕，徒然失去和平罢了，不会有什么好处的。”

当李侃因中了乱箭，离开城头回到城下的时候，妻子见了，非常生气，对他说：“你不在城墙上面了，谁还肯守城？死在外面不是胜过死在床上吗？”李侃于是又带伤登上了城头。后来，敌人退却了，项城终于得到保全。

勇敢迎敌的晏氏

南宋的晏氏是宁化（今属福建省）人，嫁给福之曾氏为妻。丈夫死后，她守着幼小的儿子不再嫁人。宋理宗绍定年间，盗贼蜂起，晏氏为了防范，靠山修起了寨子。她把农民召集来，对他们说：“你们的衣食都依靠我家，现在盗贼来了，如果你们可怜我，就应当出力效命，抗击盗贼。如果不能打胜，就把我杀了！”说着，又打开钱袋子，把钱全部散发给大家，农民们都很感激振奋。当盗贼来时，晏氏亲自捶鼓，又让婢女们敲锣，盗贼于是退散了。这样一来，乡人们拉家带口回到寨子来的很多。晏氏就以自家的粮食周济没饭吃的人。以后，晏氏又扩展了寨子，形成了一长列，各部分互相支援照应，盗贼不能攻击取胜，数以万计的老幼乡民得以保全性命。

晏氏的事迹传扬开来，朝廷就封她为“恭人”，赏赐了凤冠霞帔，并委任她儿子“承信郎”的官职。

汉朝的天子曾说：“只可惜我没有得到廉颇、李牧做将领，否则哪里用担心匈奴呢！”即便这是实情，但何必非得廉颇、李牧不可呢！如果真能得到李侃的妻子和晏恭人作守卫，邵续的女儿和崔宁的妾当战将，让刘太妃做上将，平阳昭公主做副将，邓曼、冼夫人做参军，荀崧的女儿当“游奕使”。那么，即使横行天下都没问题了。

唐太宗大历年间，杨子琳袭击并占据了成都，崔宁虽屡次征战，但直至力量耗尽也没能夺回城池。崔宁的妾任氏，身材魁伟，果决于练。她拿出十万家财招募勇士，隔夜间就招到一千人。任氏把这些人编成军队，设置了将校，然后亲自指挥他们迫近杨子琳。杨子琳终于弃城溃逃。

晋朝荀崧的小女儿荀灌，具有不同寻常的节操，荀崧任襄城太守时，曾被叛将杜曾所围困。因为兵力薄弱，粮食用尽，打算求救于过去的属吏、平南将军石览，经商量，却无法出城。荀灌这时才十三岁，她就率领几十名勇士，夜间翻过城墙，突出重围。敌兵发现后，追得很急。荀灌边战边走，终于摆脱了追兵。荀灌亲自去面见石览将军，请求出兵；她又代荀崧写信给南中郎将周访，请求支援。后来，围城的敌人听说外面的救兵来到，就立即逃散了。

窦女灭叛贼

李希烈攻入汴州时，强娶了参军窦良的女儿。女儿临走时，回头对父亲说：“ 您千万不要为我优愁，我一定能消灭这些叛贼的！ ”

窦女听说李希烈手下的将军陈仙奇忠诚勇敢，所以就劝李希烈信任他；她又听说陈仙奇的妻子也姓窦，就跟希烈说了这事，希望把陈家认作姻亲，密切来往关系，以便笼络人心。到李希烈生病时，窦女趁空对仙奇的妻子说：“ 叛贼虽然强大，但最终必然会失败。到那时，你们怎么办？ ”仙奇的妻子回去把这话告诉丈夫，仙奇才开始有所醒悟。

窦女后来买通医生，用毒药杀死了李希烈。李希烈死了，他的儿子却封锁消息不肯发丧。实际上，他是打算把他父亲手下的将军，全部杀掉，然后自己当领袖。这时，正好有人来献桃子，窦女为了表示自己很悠闲，无所事事，就向李希烈的儿子要求让她把桃子分送给各将军。于是窦女用丝绸包上粗丝棉，外面染上桃色，做成桃子的模样，并把一封书信藏在里面，把这个桃子送给了陈仙奇家。他的妻子剖开这桃子，才知道李希烈的死讯。

于是，陈仙奇就率兵进入李希烈家，杀了希烈的儿子，并将希烈全家斩首，把七颗首极献给了唐德宗李适。德宗下诏书，任命陈仙奇为淮西节度使。

王翠翘的遭遇

王翠翘是临淄的妓女，她过去名叫马翘儿，能唱时兴的乐曲，善于弹奏胡琵琶。后来，她用计摆脱了鸨母，自己一个人迁居海上，并改用了现在这个名字。

海上的倭寇窜扰江南一带时，把翠翘抢去了。寨主徐海是越族人，号称明山和尚。他非常宠爱翠翘，把她尊为夫人。凡是山寨里的一切事情，都听从翠翘的指使、安排。于是，翠翘也就假意地和他亲热，而实际上却暗中希望他的事情失败，自己有朝一日能回到国内去度过晚年。

一次，正好督府胡梅林派华老人来山寨，招徐海投降。徐海发怒，把老人捆绑起来，准备杀了他。翠翘劝阻说：“投降不投降在于你，跟来使有什么相干？”说着就亲自动手为老人松绑，并赠给他金子，向他道了辛苦。这个老人是海上人，翠翘过去认识他；而老人私下里也看这个所谓王夫人象翠翘，只是不敢流露出来。

老人回去之后，告诉督府说：“不要指望这些强盗会投降了。但是徐海所宠爱的那个王夫人，我看她有外心，可以借助她来消灭这伙强盗。”督府说：“好吧。”于是他另外派了罗中军去见徐海，劝说他投降；而同时又买了很多金珠宝玉，暗中用它贿赂翠翘。以后，翠翘就每天在徐海耳边不紧不慢地施加影响，跟他说，他肯定成不了大事，不如投降算了；说投降以后还能得个官职，他们能共同享受终身的富贵；又说战事不断，老百姓生活很艰难，等等。徐海听了她的话，决计投降了。

督府看到时机成熟，就大事调动兵马，假说是去迎接徐海投降，使军队开近徐海的寨子。徐海相信翠翘说的话，对督府的军队没有防备，因此官兵突然冲进了山寨。官兵砍了徐海的头，但没有伤害翠翘。这伙倭寇就这样被全部歼灭了。

官军凯旋，督府胡梅林在辕门设置了盛大的酒席，犒赏军队，他让翠翘唱曲，并叫她给大家斟酒、劝酒，下属的军官们也都起身为翠翘祝酒，愿她长寿。后来，督府胡梅林喝得酒酣耳热、心动神摇，竟走下台阶和翠翘戏耍玩笑。这时夜已深，酒席间大乱起来。第二天，督府很后悔昨晚的失态，然而因为翠翘对歼灭倭寇功劳很大，又不忍心杀她。为了挽回面子，于是就把翠翘赏给了受他调遣的永顺酋长。

翠翘跟着酋长走了。在渡过钱塘江时，她伤心地叹道：“徐海待我很好，我为了国家的利益诱杀了他。但是杀了一个头领，又归属于另一个头领，我还有什么面目活下去呢？”这天半夜，翠翘竟投江自杀了。

俗话说：“鸟尽弓藏”、“红颜薄命”，这两条翠翘都兼有了。因此，我开始相信西施跳江的说法，是真有其事了。

胡梅林行为轻慢，不知检点，他先是乱来，然后又后悔，结果是造成翠翘不得志而死。他的这些做法是十分迂腐的。我认为，如果因翠翘有功，他上报朝廷，表彰她，这是完全可以的；如果他有侠骨柔情，跟翠翘两心相投，那么即使纳她为妻妾，也是可以的；否则，就来个“开笼放雪衣”（译者注：“雪衣女”是唐玄宗和杨贵妃饲养的一只白鹦鹉，在此借指王翠翘），这样，也可以不负她早先想回归故里养老的心愿吧？

本来，歼灭了倭寇，是梅林的功劳；然而造成翠翘死亡，又有了罪过。难道这一切都是天神的意志吗？

徐氏复仇记

三国时，吴国孙权的弟弟孙翊（yì）任丹阳太守。当时肋览（gu ī—）做都督领兵，戴员是郡丞，他们关系密切，和左右的人也很亲近，其中边洪等人一直憎恨孙翊。一次，正当孙叼送客时，边洪从后面砍死了孙翊，然后逃到山里去了。孙翊的妻子徐氏就用重金招募人去追捕，捉到边洪后，把他杀掉了。

孙翊死后，妫览就进入他的府邸，全部接收、占有了孙翊的女官、侍妾，以及左右的侍从人员，甚至想把徐氏也据为己有。徐氏怕妫览加害于自己，就骗他说：“ 求你等到这个月的最后一天，我设祭坛祭奠了丈夫之后，把丧服脱下来，那时才能依从你。 ”妫览接受了她的请求。

徐氏偷偷派人去找孙翊过去手下的将领孙高、傅婴等人，告诉他们孙翊一家的不幸。孙高、傅婴听了，相对痛哭流涕，一起发誓要合力谋求为孙翊报仇。

到了月底这大，徐氏为丈夫祭奠完毕，就脱去丧服，薰香沐浴，又另外在其它房间安排设置了帏帐。她有说有笑，显得很高兴。妫览藏在隐蔽的地方窥视到这一切，对徐氏不再有疑心了。徐氏先招呼孙高、傅婴跟婢女们在大门内排列站立好，准备迎接勉览。妫览进大门后，徐氏从屋里出去拜见他。就在这时，徐氏大喊一声，孙高、傅婴一齐冲出行列，共同杀死了妫览；与此同时，其他的人也在外面把戴员杀了。于是，徐氏重又披麻戴孝，把妫览、戴员的首级供奉在孙翊灵前，以祭奠孙翊。事情传扬出去后，全军都为之震惊诚服。

文弱女子杀富豪

有个姓申屠的女子，是长乐人，因为仰慕孟光的为人，所以自己起名叫申屠希光。她有诗才，但自从嫁给侯官秀才董昌之后，就再也不吟诗了。婚后，虽然她生活贫困，操持家务又辛苦，但她很安逸自在。

郡中有个叫方六一的大富豪，听说希光长得很美，就有心把她弄到手。他指使人诬陷希光的丈夫董昌，致使董昌被判了重罪，而且要株连父母妻子。这时，方六一又假充好人，出面居间说情，使董昌的罪罚较轻，改判为只杀董昌本人，他的妻子儿女都可以赦免。

董昌被子之后，方六一就打发自己的侍者去向希光献殷勤，并且强行送去了聘定的礼物。这么一来，希光完全明白了方六一的阴谋，她也就假意答应了对方的要求。希光把孩子寄托在董昌生前的朋友家，然后找了把锋利的匕首，随身携带着去到方六一家。她好言向他表示感谢，请他帮助埋葬自己的丈夫，并答应事后和他行婚礼。方六一听了大喜，立即让人按礼节妥善地埋葬了董昌。

丧事办完之后，希光装出满脸喜色，梳妆打扮得很艳丽，便来到方六一家里。方六一刚进到新房帐中，希光就用匕首向他刺去，方六一立刻就死了，接着希光又杀了他的两个侍者。到半夜，希光假称方六一得了急病，让人挨个去叫他的家人。方六一家里的人一个个来了都被她杀死，终于杀光了他全家的人。于是，希光砍下了方六一的头装在袋子里，带到董昌的坟上，祭奠董昌。

第二天，希光把村民们全召来，把事情的来龙去脉都告诉了他们。最后她又说：“我就要跟着丈夫长眠地下了。”说着，她就自己上吊死了。

这是发生在北宋钦宗靖康二年的事情。

方六一以灭族之罪害人，可是别人没有灭族而他自己全家都死了。

申屠希光这样一个文弱的女子，毅然挥起手中的尖刀，竟杀死了一大家人。这是因为激于义愤，也许还有鬼神相助，总之，有志者事竟成，哪里一定要须眉男子才能做到呢？

临危不乱的妻子

五代时，后梁的未帝龙德二年，襄州的都军务邹景温被改派到徐州任职，仍然是总管军务。邹景温有个强悍的仆人，他仗着自己擅弄拳脚、有勇力，就和妻子两人骑驴单独行动。在走到芒山和砀山之间的水草地时，仆人得意地大声说道：“我听说这地方向来有很多豪杰侠客，难道今天就没有一个人来跟我决个胜负吗？”话音刚落，有五六个强盗从草木丛生的地方突然跳了出来，其中一个从仆人的身后用双手把他抱住，经过搏斗，把仆人压倒在地，然后强盗抽出短刀，切断了他的喉咙。这是因为他没有防备，而突然向他发动攻击的结果。

仆人的妻子站在一旁，目睹这一切，却一点也不惊慌害怕，只听她假装大声地嚷道：“真痛快啊！今天才把我的耻辱洗刷掉了。我本来是个良家的女子，遭到这个人的抢掠，又被他抓到这里，现在他总算死了。谁说老大父没有眼啊！”强盗们听了，信以为真，没有杀她，就带上她及行李和两头驴子走了。

向南边走了近五六十里地，他们来到亳城（bó—，今安徽亳具）北界，在一个村庄南边停下来歇息。这庄子门口放有弓箭、铠甲等，看来巡视曹戒的戍卒就在近前了。这个妻子就径直走进了这屋子的中堂，强盗们都以为她是去找吃的东西而没有怀疑。在堂上，仆人的妻子哭着拜见了戍卒的总首，向他报告了自己的丈夫遭到屠杀的情形。总首听了，立刻秘密地把他手下的士兵召集来，一下子就把强盗们抓住，捆绑起来了，只有一个强盗得以逃脱。

这伙人被武装押送到亳城，处死之后，尸首都被丢弃在街市上示众。后来，这仆人的妻子返回了襄阳，做尼姑终其一生。

孙翊的妻子徐氏、申屠希光和这个仆人的妻子，都能在自己的丈夫死后，为他报仇。徐氏是贵人的妻子，而且在外有丈夫的旧部将共同策划，在内有婢女们同心协力，这样来遏制一个粗心大意、毫无防备的妫览，就好象击打一只生病的老鼠，是完全有把握的。相比之下，申屠希光报仇要难一点。然而她和方六一结仇是不露痕迹的，所以她辽可以从容地进行谋划。仆人的妻子报仇则是难上加难了，因为事变的发生很仓促，她又是亲眼看着那群凶手动刀杀她丈大的。即使是战国时期的勇士奏舞阳，在看着荆轲向秦始皇献图难备行刺时，也不能做到脸不变色。而她却在这同时，心中作着复仇的打算，口中却用动听的话语蒙骗强盗，没过一天就用计捉住并消灭了仇人。这能不说她是大智大勇的人吗？这位妇女出身低微，哪里曾读过书、知晓礼义呢？然而她面临突变却毫不慌乱，处置从容自如。世上那些自命读书知礼义的人们，我不知道他们是否能有这种处事的本领呢？

难得的谢小娥

唐代有个谢小娥，是豫章（今江西南昌市）一个贩货行商的女儿。八岁那年她母亲去世，她许给了历阳（安徽和县境内）的段家。过去这两家就经常乘一条船在江湖上进行贸易。小娥十四岁时，刚成婚，父亲和丈夫就遭到强盗抢劫并被杀害，两家的亲族也同时都被杀尽。小娥的头和脚受了伤，掉在江水中漂流，后来被别的船打捞上来，经过一夜才算活过来了。因为家破人亡，小娥就到处流浪要饭，来到上元县（今江苏南京市）后，投靠了妙果寺的尼姑净悟。

当初，小娥的父亲刚死的时候，她曾梦见父亲对他说：“杀我的人，是车中猿，门东草。”隔几天后，又曾梦见她丈夫对她说：“杀我的人，是禾中走，一日夫。”小娥自己不能解这些梦，就常常把那两句话写下来，到处去求聪明的人帮看分析，但一年过去了，也没能搞明白。

唐宪宗元和八年，李公佐结束了在江西的从事职务，乘船来到建业（今南京市）。逗留期间，他上瓦官寺去，楼阁上的和尚齐物向他讲述了小娥的遭遇和梦境。李公佐靠着栏杆，用手指在空中边写边凝神默想，忽然，他全明白了，就让寺里的童仆立刻去叫小娥。李公佐对小娥分析道：“杀你父亲的，是申兰；杀你丈夫的是申春。梦中说：‘车中猿’，车字的中间乃是申字，申不是十二属相中和猴相对应的吗？草下有门，门中有东，这就是‘兰’字了。梦中又说‘禾中走’，意思是穿田而过，这也是‘申’字了；‘一日夫’，是在夫字上面加一画，下面加个日，这是‘春’字。所以杀人的是申兰、申春，这是明白无疑的了。”小娥听后，悲痛之极，哭着一再拜谢了李公佐。她把申兰、申春这四个字秘密写在衣服里面，发誓要找到这两个强盗以报仇雪恨。

小娥换上了男装，在江湖间为人帮工。年底时，她到了浔阳郡（今江西九江市），看见招贴上写着有人要雇工，小娥就去应召。她问主人是谁，结果竟是申兰！小娥心中愤恨而表面却显得和顺，就这样在申兰左右干了两年多。申兰对小娥很是喜欢，进出的钱财，没有不交小娥经手的。小娥每次看到申兰抢来的他父亲的衣物器具，总是伤心得偷偷哭泣。

申兰和申春，是同一祖父的兄弟。申春家就在大江北岸的独树浦，两人往来密切，关系融洽。一天，申春带了辛大鲤鱼和酒来看申兰。傍晚时，其他强盗也全来了，一起尽兴地喝酒。等到强盗们都离开后，申春烂醉如泥躺在里屋，申兰也趴着睡在厅堂上。小娥偷偷地把申春锁在里屋，然后抽出佩刀先砍下申兰的头，就大声呼喊起来。邻居们都跑来了，一看，小娥已经把申春抓起来锁在屋里，又把申兰杀死在外面的厅堂上了。

这次查获申兰、申春的赃物有几千万。申兰、申春有同伙几十人，因小娥已暗中记下他们的姓名，所以这次他们也全部被捉到并处死了。为此，浔阳的太守张公不但赞许小娥的孝节，而且还免除了她的死罪。小娥最后剪了头发，当尼姑终了一生。

象渊小娥这样的智慧和勇敢，别人可能也会有的，但她所表现出来的坚毅、忍耐精神，则是万万难及的。

吕母起义

新朝王莽当政时，琅琊郡海曲县（今山东日照县西）有个吕母。她的儿子当县吏，因为犯了点小罪，县宰竟把他杀了。吕母非常怨恨县宰，想报复他。

吕母家里原来很富有，为了实现自己的报复计划，她酿造了很多醇酒，又买了许多刀剑和衣服。年轻人来买酒时，她总是给得很多；衣服破旧的来了，就送给他衣服.也不论价。几年过去后，她的财产用尽了，那些年轻人就想偿还她的钱。吕母哭着说：“ 我之所以优待你们诸位，并不是要追求利润，只是因为具宰枉杀了我的儿子，我要报仇。你们肯同情我、帮助我吗？ ”年轻人听了，都给吕母壮胆，答应给她帮助。于是，他们召集了几千不怕死的人。吕母自称将军，领着这支队伍攻破了海曲县城，抓到县宰，控诉了他的罪行。这时，县里各个官吏都来向吕母叩头，为县宰求情。吕母说：“ 我的儿子本来是不应该死的，但却被县宰在杀了。杀人者偿命，你们为什么还来求情呢？ ”就这样，吕母杀了县宰，用他的头祭奠了儿子的坟墓。之后，她又拉上队伍参加了刘盆子所统率的赤眉军。

世上有这样奇特的妇女，那些草营人命的酷吏们或者该稍微醒悟些了吧！

童女斩蛇除妖

东越国的闽中郡境内，有座山叫庸岭，高几十里。山下北边的低湿地里，有条大蟒蛇，七八丈长，身子粗达一丈。当地人都很害怕，就是都城东冶（今福州市一带）的都尉和所属各县城的长官，也有被蛇咬死的，人们即便用牛羊祭祀它，仍然不得安宁。据说，大蛇有时给人托梦，有时告诉能通鬼神的巫祝，说它想吃十二三岁的童女。都尉和具令常常为这事而忧虑，只好设法去寻找一些人家的奴仆生的女儿和罪犯家的女孩子养起来，到八月上旬祭蛇时，就送到大蛇的洞口去。大蛇则在夜间出洞，把女孩吞吃掉。年年如此，前后已经被吃掉九个女孩了。

这一年，又将要祭礼大蛇了，但一直还没招募、寻找到当祭品的童女。

将乐县（今福建南平县）的李诞家，有六个女儿，没有儿子。他的小女儿名叫李寄，想应招去当祭品，而父母却不答应。李寄就对他们说：“父亲、母亲，你们不要挽留我了。现在我们家里已生了六个女儿，没有一个男孩，女儿虽然多却跟没有一样。我没有象汉代的堤繁那样的解救父母于危难的本领。既然我不能供养你们，留在家里也是白白浪费衣食，所以活着没有一点好处，不如早早去死。况且卖了我的身子，多少还可以得点钱钞，用来孝敬父母。这样难道不好吗？”李寄的父母怜爱女儿，还是不让她走。但因李寄的决心已定，终于没有阻拦住。李寄就上路了。

李寄请求官府给她准备了一把剑和一只用来咬蛇的狗。到了八月上旬祭蛇的日子，李寄身藏利剑，牵着狗，来到庙里坐等。在这之前，她已经用几石米，做了许多带有甜炒米粉馅子的江米饭团，并把它们放在了蛇洞口上。到了夜里，大蛇出洞了。它的头大得象个粮仓，两只眼睛发亮如同二尺方圆的镜子。因为闻见了江米饭团的香味，大蛇就先去吃那些饭团。这时，李寄马上放开狗。狗便冲过去咬大蛇，李寄也跟上去，用利剑朝大蛇猛砍。蛇受伤后，全身踊出洞外，挣扎到洞前的空地上就死了。李寄进到蛇洞中察看，发现了过去那几个童女的尸骨，就把它们全搬了出来。李寄对着尸骨叹息道：“你们太怯懦、软弱，所以才让蛇吃掉了，真是太可悲，太可怜了！”说完，李寄迈着轻松的步子回来了。

越王听说了这些事，就迎娶李寄作东越国的王后，任命李寄的父亲为将乐县令，母亲和姐姐们也都有赏赐。从这以后，东冶太平了，不再有妖怪邪魔兴风作浪。

刘季杀了蛇而做了皇帝，李寄杀了蛇而成了皇后。天下的事物简直没有不成双的。

有眼力胸侍妓

隋场帝出行时，命司空杨素留守西京长安。一天，李靖以平民百姓的身份去向他献策，见面时，杨素竟蹲坐在床上和他谈话。李靖就向他深深地作揖，并说道：“现在天下动乱，英雄豪杰纷纷崛起，您作为朝廷的重臣，理应用心收罗人才，不应当傲慢地会见宾客。”杨素一听，不由得起身严肃地向李靖表示歉意。当时服侍杨素的许多妓女、侍妾都站在屋里，其中有个拿着红色拂尘的女子，相貌出众，她目不转睛地盯着李靖。李靖离开屋子之后，这个拿红色拂尘的跑到窗前，指使一个差吏前去打听刚走的这个处士徘行第几，住在什么地方。李靖一一回答了。那女子听见了，默诵着记在心里，离开了窗口。

李靖回到所住的客舍。当天夜里刚到五更，他忽然听见有人轻轻敲门。李靖起身开门一看，是个穿着紫色衣服、戴纱帽的人，一根棍子头上挑着个行囊。李靖问来者是什么人，回答说：“我是杨素家拿红拂尘的那个侍妓。”李靖把她请进屋，她脱去衣帽，立即向李靖下拜。李靖慌忙回礼后，再次问她的来意。她说：“我侍候杨司空已经很久了，在他身边，看到的人也够多了，但是没有一个象你这样的，所以我就投奔你来了。”李靖问：“那杨素知道了怎么办？”她说：“他暮气沉沉，无所作为，也就是比死人多口气而已，不值得怕他。家里的侍妓们知道他成不了事，所以离开他的人很多，他也不怎么追究了。我来之前已经考虑得很周详了，希望你不要有疑虑。”李靖问她的姓，她说：“姓张。”又问她在家排行第几，她说：“是最大的。”李靖看这张氏女子的肌肤和仪表姿态，说话的言辞语气，简直象天仙一样。李靖无意间得到了这么个绝色佳人，心里越是高兴，也就越害怕，思前想后，惴惴不安。几天来，李靖的屋子外面不断有人扒窗户偷看美人。虽然也听说杨素那边在追寻私逃的侍妓，但看样子并不严厉。于是张氏就改换男装，和李靖一起出门骑马走了。

他们在回太原去的途中，来到灵石的旅店留宿。屋里已经设好了床铺，炉子上煮着的肉也快要熟了。张氏因为头发长得拖地，正站立在床前梳理。李靖则在屋外刷马。忽然，有个中等个子的客人，脸上长着弯曲的红胡子，骑着一匹跛脚毛驴来到旅店。他把一个皮口袋扔在炉子跟前，就拿过个枕头斜躺着看张氏梳头。李靖非常气愤，刚想发作，张氏却他细地看着那客人，同时一只手藏在身后向李靖摇着，示意他不要发怒。之后张氏急忙梳好头，整理好衣袖，恭敬地走上前去问来客的姓名。客人躺着回答她说：“姓张。”她说：“我也性张，应该算是你的妹妹了。”说着赶紧向客人行礼。又问那人排行第几，回答说：“排行第三。”他也问这个同姓的妹妹排行第几，她说：“最大。”客人高兴他说：“今天有幸遇到了一个妹妹！”张氏这时远远地招呼说：“李郎，快来见见三哥！”李靖就急忙过来拜见了来客。于是，三个人围坐在一起，客人问炉上煮的是什么肉，张氏说：“是羊肉，估计已经熟了。”客人又说：“我饿了。”李靖就出去买回了胡饼，客人抽出腰间的匕首，切了肉，就着饼一块吃起来。一会儿，客人又要喝酒，他去打开自己的皮口袋取下酒的东西，原来是个人的头和心肝。他把人头扔回袋里，用匕首切了心肝，让大家一起吃。他说：“这个人是天底下最忘恩负义的人，我追寻他十年了，现在刚刚抓住他。”又说：“我看李郎是个贫寒之士，怎么会得到这样一位不同寻常的佳人？”李靖不敢隐瞒，把她的来历都告诉了

客人。客人说：“ 原来是这样。我原本就知道不是你自己去找来的。现在你们要到什么地方去？ ”李靖说：“ 准备躲避到太原去。 ”客人说：“ 据会观望云气、预言吉凶的人说，太原有奇气，我也准备去那里访问。 ”李靖于是跟他谈起在太原的州将的儿子李世民。客人和李靖约好，在汾阳桥相会的日期后，就骑驴走了。

到了约定的日子，李靖和那客人又见面了，两人都很高兴。李靖曾骗他的朋友刘文静说，这个客人会相面，所以刘文静就领李靖和那客人去见了李世民。之后，客人对李靖说：“ 李世民是真龙天子啊！ ”说完就神情沮丧地走了。接着，客人又邀请李靖夫妇到他家去，让自己的妻子也出来见了面，所准备的酒席极其丰盛。然后，那人把自己的全部家财都赠给了李靖，光是帐本和钥匙就摆满二十床。那人说：“ 这些家财全部赠给李郎，以便去辅佐真主建功立业。 ”说完，就和妻子穿上便服，跳上马走了，随身只带了一个奴仆。他们刚走出几步，就再也不见踪影了。

李靖后来辅佐唐太宗李世民，曾被封为卫国公。

吴长卿说：“ 红拂（译者按：即上文中手拿红拂尘的侍妓）见到季靖时，以为自己遇到了非凡的人，而看着杨素没有什么了不起；谁知又有一个长着弯曲的红胡子的人出现了，于是她又看着李靖没什么了不起了。可惜啊！她没有能够见到李世民。 ”

沈妾助失脱险

明朝锦衣卫有个经历（官名）叫沈 [illegible]，他疾恶如仇，因为弹劾宰相严嵩的罪过而受到惩罚，曾被贬到保安（今陕西延安）去种田。当时，总督杨顺、巡按路楷，都是严嵩的门客，听从严嵩儿子严世蕃的支使，为所欲为，草菅人命。对他们说来，除掉一个人，就象去掉身上的一脓疮，大至王侯，小如公卿，都不在话下。杨顺就曾跟路楷合谋，抓了很多和造反的人有联系的白莲教徒，并经过篡改把他们列入死囚的名册，判处了死刑，然后又吞没他们的家产。因为处理这件事“有功”，所以杨顺的一个儿子当了锦衣卫的千户，路楷则升官，候选五品卿寺。为此，杨顺怏怏不乐，他想：“宰相对我的奖赏太轻了，难道我干得还不够吗？”于是，他把沈 [illegible] 的二儿子抓来，活活打死了；他又发公文到越地，逮捕沈 [illegible] 的长子、儒生沈襄。把他抓来之后，就每天拷打审讯。沈襄的处境十分艰难危急，眼看就要被整死了。正在这时，杨顺、路楷被人弹劾，最后皇帝下旨把他们逮捕治罪，沈襄才得以减刑，被发送去守边。当初沈襄被抓来的时候，只有一个爱妾跟在身边，到这时，他就和这妾一起奔赴边关。走到中途的时候，他们隐约听说严嵩要派人半路拦截沈襄，把他杀掉。沈襄很害怕，想逃跑，然而看着爱妾又不忍割舍。妾说：“沈家传宗接代，就靠你一个人了，你只管走吧，不要为我担心！”于是沈襄就骗押送的人说，城里有和自己同榜登科的某年兄家，欠了沈家的钱，他要去讨回来。押送的人因为看到他的妾留下了，就没有怀疑，放他去了。沈襄很久不回来。押送的人就到他所说的人家去询问，那家人说沈襄未曾来过。押送人即返回去询问那个妾，沈襄的妾一把抓住押送人的衣襟，放声痛哭，她说：“我们夫妻患难相守，一刻也不分高，现在他一去不回，肯定是你们受严嵩的指使，杀死我的大夫了！”这时，围观的人很多，热闹得象集市。押送的人一时分辨不清，只好报告到监司。监司也怀疑严嵩真的派人杀了沈襄，不得已，就暂且让沈襄的妾在尼姑庵里寄食，责令押送的人立刻去追寻沈襄。押送人因找不到沈襄的下落，经常受到鞭打，于是他就哀求沈襄的妾，说沈襄实际上是自己逃掉的，他并没有杀沈襄，不要冤枉他。后来押送人也趁空逃跑了。很久以后，严嵩的势力衰败，沈襄才出头申诉了自己的冤案，朝廷就又把杨顺和路楷抓起来抵罪，沈襄的妾则回到了丈夫身边。沈襄，号小霞，楚人江进之作有《沈小霞妾传》。严嵩想在半路截杀沈襄，是否确有其事，后人无法知道。然而沈襄趁这个时候逃走，实在是最适宜、最干净利落的了。经过沈襄的妾那一番撒赖，即使是上级官员也会疑心真有其事的；也正是因为这样，沈襄才能够安然逃脱而没有后患。杨顺、路楷之流死了，他们的肉简直不足以喂狗；而沈襄的妾和沈氏父子的声名，则一起流传后世。忠诚和智慧集中在这一家人身上，真是值得赞美啊！

出人意料的女子

明朝万历年间，政治宽松，刑部监狱中关押的人，大多是判无期徒刑的了。有个在地方上判罪的北方人，是个县令。因为某些事情牵连，皇帝下令把他关押在诏狱，很久都得不到昭雪。县令快老了，他料想自己一定得死在狱中，伤心的是还没有儿子。于是他把自己的家产全部卖悼，在监狱近处营建了一所房子，安置他的爱妾。然后又用厚礼贿赂管监狱的，允许他暗中自由进出，以便和自己的妾相聚。县令有个侄子很不成器，他一点点地偷窃县令家的钱财，经常到赌场去赌博。巡逻的士兵发现后，对他很怀疑，就极力追问他，他就把所有的事都交代了，而且说：“家里有一匹青骡子，我叔叔走的时候必定要骑它，没用的时候就出租给别人用。这骡子可以证明我说的话。”巡逻的士兵暗中侦察了几天，果然象那侄子所说的。

这天，县令正跟他的妾在中堂对坐着吃饭，一群巡逻士兵进来了，县令吓得筷子都掉在了地下。妾马上起身迎过去说：“我家老头子胆小，不要逼迫他了。你们跟他有冤仇吗？”他们说：“没有。”妾说：“如果这样，你们不过是想多得点银子就是了。银子全归我掌管，你们尽管随我走，我一定让你们满足。”巡逻的士兵看这个女人，相貌漂亮，说话中听，就留下一人看守县令，其余的人都跟着妾进了卧室。妾指着床说：“银子在床顶上放着呢。”她拿了架小梯子往上登，那群人就在下边跟她调笑，她怎么也不恼怒，嘻笑的声音都传到了外屋。不一会儿，她捧着一个匣子下来了，打开一看，里面有很多银子。妾说：“还不止这些。”她又捧了一个大箱子下来，里面的银钱装得满满的。屋里这群人一哄而上，都去抢夺银子，喧闹声越发大了。在外屋看守的人也想去抢夺银子，他等不及了，脚底下就不自觉地往里屋挪动。县令趁着这个空子偷偷地逃出去了。

那群巡逻的士兵怀揣着银钱，心满意足地出了卧室，一看县令不见了，吓得想溜走。妾看准一个身体比较瘦弱的，用力揪住他，大声喊叫这里有抢银子的贼。那群人就一起挥拳来打妾，连牙齿、指甲也用上了，但是这个妾却死不松手。她的喊叫声越来越凄厉，惊动了屋子外面的路人。外面的人一进来，那些巡逻的士兵就窜逃了。他们只捉住了一个，连同妾所揪住的那个共两个人，一起送交巡城官潘御史。

妾向御史控诉了那群凶犯下流、贪婪的丑行，并报告了所丢失的卖家产的银钱数目。这两个人无法隐瞒，就全部供出了他们同伙的姓名。不一会儿，同伙就全被抓到了，银子还在他们怀里揣着呢。这帮人想以犯人县令逃走为借口，为自己开脱。御史就让人去诏狱察看，县令却还在狱中。这些人没话说了，但他们又把罪过推到那个不成器的侄子身上。御史就拘捕了侄子，然后对他们一起用杖。并把他们全打死了。

妾收回原来的银钱，回到家，清点之后就去告诉县令。而县令生了病，几天后就死了。

狱中的囚犯私自进出，是非法的，这种现象在诏狱很严重。

当县今私自回家时，那群巡逻的正好接踵而来，他们怎么会不把县今当作可以谋利的奇货呢？面对这种情况，县今的妾说丈夫胆小，实际上是要坚定他的心志；说家里银钱多，是为了投合巡逻人的欲望；强忍他们的调笑，是为了进一步吸引他们；在屋里散钱，是为了引诱外屋的看守上钩，使他精神松懈而县令得以逃走。这些本来就在我的预料之中。后来，县令的妾却出

乎我的意料：她竟想到要揪住一个弱者，以牵制众多的强者。假如她为此而自身死在了众强者的拳头之下，他们能逃脱得了罪责吗？而如果凶犯们比她先死，她也就可以瞑目了。这位妇女的智慧是明摆着的，不必多说，单说她这种遇到突发的事变时，行动不慌乱；面临死亡的威胁时，心神不恐惧，从从容容地完成了自己要做的事情，她的这种表现，有的是男子汉大丈夫的智慧也达不到的。

可惜这个妾的姓名在流传中逸失了，即便如此，在今后的漫长岁月中，人们仍将知道曾有过这样一个县令的妾。她和晋朝永嘉的浣纱女，春秋时期齐国锐司徒的妻子和唐朝开元年间那个豪侠的车中女子一样，都没有留下姓名。所以，这位出色的妇女，在历史的长河中，也不算没有朋友了吧。

崔简妻智制王爷

唐朝的滕王极为荒淫，各官员的较为美丽的妻子，无不被他奸污的。每次侮辱官员的妻子，滕王都诡称是王妃有请，只要人一入宫就被他侮辱。

典签官崔简的妻子郑氏，刚刚结婚，滕王就派人去叫她。崔简很为难：妻子如不去，又惧怕滕王的淫威；去了则肯定被滕王侮辱。而郑氏说：“没有关系！”于是她来到滕王宫门外的小阁子，滕王正等候在里面。郑氏入内，滕王就要侮辱她。郑氏大声喊叫随从，说：“大王哪会干这样无礼的事呢！这人一定是个家奴！”说着脱下一只鞋来，把滕王的头打破了，并抓得滕王满面流血。王妃闻声而出，郑氏才得以返回家去。

此事以后，滕王感到惭愧，一连十天没出来处理政事，崔简每天都去等候参见，不敢马上离去。后来，滕王升了堂，崔简就向前赔罪，滕王很感羞愧，于是放出其他官员的妻子。凡曾被唤入宫的美女，没有一个不感到羞愧的。

不只是保全了自己，又能保全别人，这位郑氏真是个有胆识的妇女。

沉着机敏的新媳妇

有一户人家娶媳妇。这天夜里，一个小偷挖了个墙洞，潜到这家人屋里想偷东西。屋里很黑，小偷刚巧碰倒了靠墙立着的一根大木头，砸破了头，当时就死过去了。这家人听到动静，忙起来点上灯一看，原来是附近一邻居躺在地上。人死了，全家都很惊慌，怕说不清反而招祸。新媳妇却很沉着，她胸有成竹地让家人腾出一个大箱子，把小偷的尸体装进去，然后趁着天黑把它抬到小偷家的门口，轻轻地敲几下门就赶紧走开了。

小偷的老婆听见敲门，忙把门打开，一看地上有个箱子，以为是丈夫偷来的东西，就高高兴兴地把箱子搬进屋里去了。她见丈夫总不回来，就自己把箱子打开了，一看，里面竟是丈夫的尸体！她不知是谁杀了她丈夫，又不敢声张，只好悄悄地把尸体埋掉，然后自己也逃到别处去了。

辽阳妇女退贼

辽阳东山有一伙强盗，来到一户人家打劫，正巧这户的男人都不在家，家里只有三四个妇女。强盗不知虚实，不敢进入室内，就在院子里用弓箭恐吓她们。房间里的两个女人拉紧绳子，一个女人将箭安在绳上从窗户往外射。射了几次以后，贼还不走，箭却已经用完了。于是她们假装大声喊道：“ 取箭来！ ”然后从顶棚上将一捆麻杆扔到地上，发出的声音跟箭杆落地一样。强盗们吃惊地说：“ 她们有那么多箭，没有办法制服她们了。 ”于是只好退走了。

这些妇女拉绳子射箭，就能把贼吓跑，由此可见，强盗也不是不怕人的。只是人们自己过于胆怯，才让强盗得到好处的。

女扮男装（三则）

（一）

秦朝时，朝廷要派兵去守卫边疆，女儿木兰可怜父亲年老，便代父从了军。她在边疆驻守十二年才回来，竟没有人知道她是女子。

（二）

韩氏，是保宁的民家女子。元朝末年，农民的红巾军部将明玉珍在蜀地起事，韩氏担心被明玉珍的队伍抢去，就女扮男装，顶了别人的名字去从军，吉果被调去征伐云南，往返七年，都没人知道韩氏是女的，虽然同在部队，一起吃住，也没有人发觉。后来遇到她叔父，叔叔一见到她，大为惊异，周围的人才知道，韩氏原来是个女子。于是叔叔把她带回了四川。当时人们都称她为贞女。

（三）

黄善聪是明代应天府淮清桥的民家女孩，十二岁时母亲就死了，这时她的姐姐已经嫁人，只有父亲以贩卖线香为业。父亲可怜善聪年幼孤单，就叫穿戴上男孩子的衣饰，带着她在庐州、凤阳一带流浪了几年，最后父亲也死了。善聪就假说自己名叫张胜，自己干活谋生。有个跟她年龄相仿的人叫李英，也卖香。李英从金陵来，不知道善聪是女孩子，就约她作伙伴，同吃同住一年多。善聪总是说自己有病，从不脱衣袜，夜里才解大小便。

明孝宗弘治辛亥年正月，她与李英一起回到南京，那里她已经二十岁了。善聪还是男子打扮就去见她姐姐，见了面，她就喊姐姐，姐姐说：“我根本就没有弟弟，你怎么来找我呢？”善聪笑着说：“小弟就是善聪啊！”于是哭着告诉姐姐自己的经历。姐姐听后大怒，而且责骂她：“男女在一起食宿，太玷辱我家的名声了。你自己说你是清白的，可是谁能相信呢？”因此要把她赶出去，不肯收留她。善聪非常气愤，哭着发誓说：“妹妹的身子如果真是不干净的话，死了也就算了，我一定要让你明白我的身子是清白的，这样才能使你明白我的心！”姐姐的邻居是接生婆，姐姐就叫她来检查一下，善聪果然是处女。姐姐这才和善聪拥抱恸哭，并亲手为她换去男装。

过了一天，李英来看望善聪，想再约她一同外出。而善聪出来见他时，忽然变成个女子了。李英大为惊讶，问明详情后，他若有所失，闷闷不乐地回去了。他恨自己过去那么粗心愚笨，竟一点也没有察觉。于是他把善聪的情况告诉了母亲，他母亲也感叹不已。当时李英还没有妻室，母亲认为善聪很贤惠，就为儿子去向善聪求婚。善聪不愿意，说：“我如果成为李英的妻子，怎么能保证人们不怀疑呢？”亲戚和邻居都来劝说，善聪痛哭流涕，不嫁李英的决心反而更大了。

此事一时流传很广，人们都把它当成稀奇事。官府听说后，就帮助李英送了聘礼，判李英与善聪结为夫妻。

木兰女扮男装十二年，韩贞女七年，善聪只有一年多。至于在善于伪装自己，随机应变方面，她们都一样聪明。

南齐时，东阳的娄逞，五代时，临邛的黄崇嘏，她们无故假扮男人，跻身官场之中，这哪里是女子的本分呢？

至于唐朝贞元年间的孟姬，二十六岁出嫁，丈夫死后，又嫁给丈夫的弟弟郭汾阳。郭死后，她寡居十五年，当时军中几次上奏兼御吏大夫，要求表彰她，可这时她忽然又不甘孤独，重新嫁了人。当时她已七十二岁，婚后还

生了两个孩子，活到一百多岁才死。这老妇恐怕是人妖吧？她的事是不能用常理去论说的。

识大体的练夫人

宋朝郇（xún）国公章得象，是建州人，他的高祖章仔钧在五代十国时期，曾在闽王王审知手下任高州刺史、检校太傅，人称章太傅。太傅的夫人练氏，智慧过人。有一次，太傅准备出兵打仗，有两个将军迟到了，太傅要杀他们。练夫人为太傅置办了好酒和美女，太傅非常高兴，一直喝到深夜，喝得大醉。这时夫人偷偷地放了两个将军，让他们逃跑了。

两个将军投奔了南唐，成为南唐的将领。后来，他们率领南唐的军队来攻打建州时，太傅已经死了，练夫人还住在建州。两个将军派人送给练夫人很多金帛，并给她一面白旗，告诉她说：“我们要屠杀全城的人，到那时夫人可挂白旗为标志，我们告诫士卒不准去打扰你。”夫人退回金帛说：“如果有幸你们还思念过去的恩德，希望你们保全全城人的性命。假如你们必须杀掉全城的百姓，那我家愿与大家一起死，不愿独自保全。”她的话使两将很感动，于是决定不屠城了。

夫人当初救了这两个将军的性命，一定是预知他们是有用之才而惋惜他们。也可能是先请示过太傅，太傅不准，夫人才用计灌醉太傅而放走了他们。不然的话，按军法将军迟到者必死，夫人怎能违法而换取恩惠呢？至于后来又确实得到回报，是多么巧呢！夫人免二将一死，二将又因夫人而免全城人之死，夫人所获得的报偿是多么丰厚啊！

太傅有十三个儿子，其中八个是练夫人所生。到宋朝兴旺时，章太傅的子孙在科举考试中入选以至做了高官的很多，这都是练夫人积德的回报。

雄略卷补充部分

胸有成竹的蓝姐

南宋高宗绍兴年间，京东王寄居在江西新淦县的涛泥寺。有一次，他设宴招待宾客，到半夜散席时，他因酒醉而睡过去了。不一会，一群强盗闯进他家，抓住他的孩子们和一些婢女，把他们捆起来。许多婢女喊着说：“管库房钥匙的是蓝姐啊！”蓝姐听了，立刻答应道：“钥匙是在我手里，你们不必惊扰主人啦。”说着就把钥匙交给了强盗，并拿起酒席上的蜡烛，领着他们到库房，把里面金银的酒器和首饰统统取出来了。后来，主人醒了，才知道所发生的事情。

天亮以后，主人去县里报了案。蓝姐悄悄地对主人说：“这些强盗是很容易捉住的。他们穿的都是白衣服，我端着蜡烛时，用烛泪一个个滴染了他们的后背。应该秘密地告诉官兵，以这些烛泪为记号去抓贼。”后来，强盗果然都被捉住了。

智勇双全的女孩

相传明朝李成梁元帅的夫人，原来是辽阳平民百姓家的女儿。辽阳地方的百姓经常为盗贼的抢掠所苦，他们往往在家里挖一个深窖，用来藏匿财物。李夫人的家也是这样。

有一次盗贼来了，她家的人都出外躲避，唯独留下她藏在深窖中守着财物。有两个强盗闯到他家，发觉地窖里有人。一个强盗用绳子吊着下窖去，见有一女孩，非常高兴，就喊上面的同伙先把女孩吊上去了。当这个同伙又趴在窖口往下看，想下去时，女孩从后面猛然把他推了下去，又立刻用重物压住地窖盖。女孩发现盗贼拴在门口的马，就解开缰绳跨上去，跑了。

几天以后，盗贼退了，父母他们郁回到家，女孩向他们讲了自己的经历，并一起把两个盗贼打死，砍下他们的头去向官军请赏。当时，李成梁正在军队中，听说女孩这么聪明勇敢，就娶她做了妻子。后来这女孩成了一品夫人。

善于表达忌妒的女人

十国时期，南唐的陈觉还没有发迹时，曾做过宋齐丘的门客，到陈觉做了兵部侍即时，他的妻子李氏因爱忌妒又很厉害，所以仍然亲自下厨房做饭而不买婢妾。于是，宋齐丘就选了三个姿色最美的婢女送给李氏。李氏倒也并不觉得为难，反而以对待父母的礼节侍奉她们。宋齐丘问她为什么这样做，李氏说：“ 她们是您中书令宠爱的人，我见了她们就象见到您一样，哪敢傲慢。 ”结果三个婢女很不自在，要求回到宋府去，宋齐丘笑着，只得同意了。

最近有一个进士死了妻子，但他宠爱一个土妓，在他娶了后妻之后，还常常找借口住到客舍里，而深夜却偷偷跑到妓女家去，至天刚放亮时才回家。他的后妻察觉他的行为之后，绝口不提这件事。等到进士再去妓女家时，她在五更天就召集一群男仆，让他们抬着轿，打着伞到妓女家去迎接他，并转达说这是夫人让来接的。这么一来，进士非常惭愧，于是断绝了和妓女的关系。

这也是一个善于表达忌妒的人。

第十部不正的智慧

总　序

有人会问，既然是智慧，怎么又称为“不正”呢？这是因为它是这样一种智慧：它既机智但又狡猾，它既聪慧但又属于耍小手腕。正直而又有智慧的人对狡猾看不起，然而这种人有时反倒被狡猾的人难倒；有大智的人对耍小聪明看不起，但这种人有时反倒被耍小聪明的人欺骗。由此看来，这种不正的智慧不可不掌握。要是掌握了这种智慧，正直而又有智慧的人就可以看穿对方的狡猾，因而就能取胜了；大智的人就可以识破对方的小手腕，因而大智的人也能取得胜利了。更何况一切都不是一成不变的，狡猾而有智慧的人要是能改邪归正，又何尝不是正直的智慧；耍小手腕的人要是扩展这种聪明，把它用在大的方面，又何尝不是大智慧呢？这好比同样的麦芽糖，伯夷一类品德高尚的人，可以用它作礼物，送给爱吃甜食的老年人，给老年人带来欢乐，而盗跖一类的盗贼，却会用它来涂抹在门框上，使之润滑，从而在开门行窃时不发出声响。所以狡猾的手段可以作用在正道上，正直的人也可以使用狡猾。正如庄子在《逍遥游》中所说：同样都是掌握了制作不皴手之药的技术，有的人能凭借这种技术，防止冬天士兵们在水战时手足皴裂，从而打了胜仗、封了侯；有的人却不免一辈子在河边以漂洗丝絮谋生。所以大智的人可以使用小聪明，小聪明也可以使用在大处。要是连这种不正的智慧也具备了，那么天下就没有余剩的智慧了。反驳这种看法的人会说：“‘大智若愚’。——具有大智的人不屑于锋芒毕露地去耍小手腕，这难道可以说是没有你们所说的那种剩余的智慧吗？”我回答说：“大智的人正因为他认为没有一种智慧是多余的、不必要的，所以他才能拥有所有的智慧。泰山要是拒绝组成它的每一小撮泥土，河海要是拒绝汇入的每一条细流，它们也就不能使自己成为高大的泰山、广阔的河海了。会学公鸡打鸣，会装狗钻墙洞偷东西，这是极不起眼的不正之智，但是就仗着这种智慧，能使孟尝君从秦王的魔爪中得以安然脱身，这两个有鸡鸣狗盗本领的人在孟尝君的封邑中也被尊为上等门客。这样看来，问题只是在于你怎样使用这种智慧罢了。如果没有这种不正的智慧，我们怎能设想古人中那些被认为是正直而有大智的人，就不会反过来被不善于用智的人伤害呢？”因此，我用这不正的智慧来结束我的这本书。我们可以从中吸取其中的智慧，改变它的不正的一面；可以去掉它的不正的一面，采纳它的智慧嘛。

狡黠卷

英雄欺人，盗亦有道。智日以深，奸日以老。象物为备，禹鼎在兹。庶几不若，莫或逢之。

大意是：英雄可以欺骗人，当强盗的也有自己的道术。聪明智慧可以一天天地变得深沉，奸诈狡猾也可以一天天地变得老练。这种人可以凭着狡黠而有吃有喝，也可以凭着狡黠窃取国家。如果你自知不如，就不要同这种人相遇。

吕不韦以智取秦国

秦国的太子安国君有个妃子，已被册立为正夫人，叫华阳夫人，她很得太子宠幸，遗憾的是没有生养个儿子；而他的妾夏姬却生了个儿子叫公子异人，只因生母不大讨太子喜欢，所以公子异人被送到了赵国去当人质，当时由于秦国屡次攻打赵国，于是赵国对人质也就不客气，不按应有的礼节对待公子异人，使他感到处境困难，很不得意。

阳翟地方的大商人吕不韦到赵国的国都邯郸去做买卖，见到公子异人后认为：“这位公子实在是奇货可居。”于是他向公子异人进言道：“太子爱华阳夫人，然而华阳夫人没有生儿子，因此就没有能立为嗣子的嫡子。您是太子的儿子，当然有作嗣子的机会，但您兄弟有二十亲人，您的排行居中，又不怎么受宠爱，因此看来您不可能与别人去争王位。我吕不韦请求用重金为您到西边的秦国去进行游说，让太子立您为嗣子。”公子异人说：“如果您的计策能实现，那我将与您共同享有秦国的一切。”他们达成协议后，吕不韦就带着重金到秦国去拜见华阳夫人的姐姐，通过她把重札进献给华阳夫人。在进献礼品时，他乘机称赞公子异人有才德，又孝顺，说公于异人白天黑夜地流着眼泪思念太子和华阳夫人。吕不韦还请她给华阳夫人带话说：“夫人虽受宠爱，却没有儿子，公子异人有才德，但他自知自己是庶子，不可能当嗣子。倘若夫人乘这机会提拔他，认他作嫡子，让他做太子的继承人，这样公子异人等于是从没有归自己统治的国家到有了自己的国家，夫人也从没有自己生的儿子到有了属于自己的儿子，这样您就将终身在秦国受宠幸了。”华阳夫人听到姐姐转达的这番话，认为吕不韦的意见很好。于是，她一方面同太子约定让公子异人作嗣子，另一方面派吕不韦回到赵国去报告公子异人。公子异人得知消息后，换了服饰，乔装改扮逃回秦国，并且改名叫子楚。

吕不韦娶了邯郸地方的绝色女子，与她同居，不久就知道她已怀有身孕。一次公子异人在吕不韦那里喝酒，见了那赵女就非常喜爱，而且向吕不韦要那女子。吕不韦假装发怒不给，但很快就进献给了他。过了一年，这女子生了儿子名政，继承了子楚的王位立为秦王，这就是秦始皇。

真西山说：“秦从奏孝公到昭襄王，国势越来越强大，即便是联合五国的百万之众，也不能战胜它。然而吕不韦凭着一个女子从容谈笑，在卧席间夺走了秦国，吕不韦不是什么商人，实在是窃国大盗啊。”

夺权前的准备

齐国的大夫陈乞想驱逐年幼的国君晏孺子，让公子阳生当齐国国君。但又感到扶助晏孺子的高张和国夏这两个人势力大，这件事很难办，陈乞就装出事奉高氏和国氏的样子，每逢上朝，必定和他们坐在一辆车上，为他们当卫士。每次跟他们出去，一定要提到齐国的大夫们，说：“ 他们都很骄傲，打算抛弃您们的政令，他们说：‘ 高氏、国氏受到国君的宠信，必定要威胁我们，何不就除掉他们呢？ ’他们本来就在打您们的主意，您们要早点考虑对付他们的对策，要想对付他们，最好是全部消灭他们，犹豫等待是下策。 ”到了朝廷上，就说：“ 他们这些大夫都是虎狼。见到我在您们的身旁，很快就要杀我了。请让我靠到他们那边去。 ”他又对大夫们说：“ 高氏和国氏这两位仗着得到国君宠信而要打你们的主意，他们对国君说：‘ 国家多患难，这是由于显贵们和受宠信的人们造成的，把他们全部除掉了，然后您的国君的位置就稳定了。 ’现在已经定下计划了，你们何不乘他们没有动手之前，就抢在他们的前头动手？等到他们动手了，再后悔也来不及了。 ”大夫们听从了。那年夏天六月，陈乞和众位大夫率领武装部队进入齐国国君所住的宫室，国夏听说了，和高张坐车到齐侯那里。双方打了一仗，国氏和高氏失败了，逃到了鲁国。

当初，齐景公活着的时候，他喜欢他的小儿子荼，跟陈乞商量， 想立荼作太子，陈乞说：“ 人们为什么乐于作国君？原因就在于：当国君的在立哪个、废哪个上完全可以由自己作主。您要是想立荼为太子，我就请求立他。 ”齐景公的年长的儿子公子阳生对陈乞说：“ 我听说您原来已经不打算立我为太子了。 ”陈乞说：“ 一个国家的君主，要是抛开他的真正继承人，而立非法继承人，那么看样子他一定是要杀死他的真正的继承人了。我没有提出要立您作王位继承人，为的是给您留一条活路，您赶快离开齐国吧！ ”陈乞给了公子阳生玉节，让他逃走了。景公死后，荼被立为齐国国君即为晏孺子。

现在高氏和国氏被打败了，陈乞就派人把公子阳生从鲁国迎回来，安置在自己的家里，等办完齐景公的丧事之后，大夫们都在朝廷上，陈乞说：“ 我的母亲主持一次小小的祭祀，希望大夫们参加。 ”大夫们都说行，于是都到陈乞的家里。陈乞派大力士扛出一个巨大的口袋，打开口袋，大家一下子看到了袋里的公子阳生。陈乞说：“ 这就是咱们的国君。 ”大夫们不得已，也就很快地面北，向公子阳生行了君臣大礼，尊公子阳生为齐国国君。在这之后，便前去杀死了原来的国君荼。

自从陈氏给了齐国的百姓很多施舍之时起，他就有取代姜氏在齐国称君的势头了。他所怕的，只不过高氏和国氏罢了。高氏和国氏除掉后，齐国的大夫们又能对陈氏怎么样呢？他先杀了荼，立公子阳生为国君，不久又杀了公子阳生，立公子阳生的儿子壬为国君，这些都是他在逐步接管齐国国君的位置期间所作的文章啊！六朝时，统治者最熟悉这种伎俩，陈乞恐怕是这种伎俩的创始人吧！

巧用金蝉脱壳计

当初，张颢和徐温商量要杀他们的节度使杨渥（wò）。徐温说：“要是掺合着同时用咱俩分别掌握的左右牙的军队，必定行动不统一，不如单独用我的右牙军队。”张颢不答应。涂温又说：“那么单独用您的左牙军队？”张颢同意了。后来事情败露了，一追查逆党，都是张颢统率的左牙军队中的，因此，别人以为徐温确实不知这件事情。

借敌脱险

南朝宋时，有人说萧道成（后为南朝齐高帝）有异乎寻常的面相，南朝宋的皇帝对他产生怀疑，召他进京任宫中的黄门侍郎，萧道成不想去，但又想不出办法来使自己留在原来的任所。荀伯玉教他派遣骑兵进入北魏境内，作出似乎要进攻北魏的样子。北魏果真以为宋军要有所行动，便派遣游动的骑兵在边境上来回巡逻。南朝宋的皇帝听说后以为北魏要有所行动，感到很害怕，于是让萧道成又恢复原来的职务。

巧策兵变

高欢打算攻打尔朱兆，想私下里笼络众人的心，他就假造尔朱兆的信，说是打算把六个镇的人分配给尔朱氏的契胡部落当部下，众人就产生了优愁和仇恨情绪。高欢又假造尔朱兆在并州发出的兵符，说是要在当地征兵去付伐稽胡族人，调遣了上万人，将要让他们出发。这时他又故意让孙腾、尉景假装请求让该走的士兵呆上五天再走，五天之后，又假装请求让士兵们再留五天。先后逗留了十天后，高欢亲自送他们到郊外，流着眼泪同他们握手告别。于是将士们都放声大哭，哭声震天动地。高欢就诱导他们说：“我和你们都是失去了家乡客居在外的人，从道理上讲就象一家人一样，没承想上边征调你们，落到这样地步。现在我们直接向西走，去并州打仗，将会战死；误了军期，也要处死；分配给契胡当部下，也将死，你们说怎么办？”众人说：“只有造反了。”高欢又说：“造反是紧急的办法，必须推举一个人作为主事的。”大家愿意推举高欢。高欢说：“你们这班人都是乡里中难制约的。即使有百万之众，要是没有法规，最终也要失败。从今以后你们必须改变先前的作风，不能欺负汉人，不能触犯军令。要不答应这些条件，我决不挑头干——我不能因此被天下之人取笑。”众人都磕头，表示无论是生还是死，都只听从高欢的指挥。于是，高欢在第二天就宰牛犒赏全军，出发去攻打尔朱兆把守的邺城，并攻占了此城。

反激得真情

楚成王已经立商臣为太子，随后又想改立小儿子公子职。商臣听说这件事后，一时分辨不出这件事是真是假，因此就告诉他的师傅潘崇说：“怎样才能把这件事情查清楚呢？”潘崇说：“您可以用酒食招待江芈（mǐ，楚成王之妹，与楚成王关系密切），但对她表示不尊敬。”商臣听从了他的意见，江芈果真发怒了，说：“喝，你这个只配供人使役的下贱东西，难怪楚王想废掉你而立公子职为太子啊！”商臣对潘崇说：“改立这件事是确实的了。”

阳山君在卫国当相。他听说卫国国君怀疑自己，就装着批评卫国国君所宠爱的樛竖，从樛的反映中他摸到卫国国君对自己的态度。他用的方法与此事相同。

诡计多端

魏武帝曹操曾经带兵出征，军粮不够了，他私下里召见主管军粮的人，问他怎么办，主管官员说：“可以用缩小的量器来给军队发粮饷。”曹操说：“好。”后来军队中说曹操欺骗了大家。曹操对主管官员说：“我要借你的一样东西来满足大家的心愿。”于是就斩了主管人，取他的头来示众，并题字道：“此人用不足分量的量器发军粮，盗窃了公家的粮食。”这样军队的思想才稳定下来。

曹操曾说：“在我睡觉时，你们不能随便靠近我，靠近了我就会杀人，这样做之后连自己也不知道，我的手下人应当时刻注意这一点。”有一天，他假装睡觉，有一个他宠幸的人暗暗上前给他盖被子，曹操果真就把他杀了，接着又躺下睡觉，醒了后假装不知地问道：“是谁把侍候我的人杀了？”从此以后，每逢他睡觉，别人都不敢靠近。曹操说：“别人要是想害我，我的心就有所感觉。”于是就对他宠幸的近臣说：“你怀里藏把刀，秘密来我身边，我一定会说心里有所感觉，要抓住你对你用刑，你只要不说出去，保管对你不会有什么损害，事后我还将厚厚地报答你。”他的亲信相信了他的话，所以在被捕以后一点也不害怕，最后还是被杀了。这个人到死也不知道自己会真的被杀死。而曹操的手下人以为曹操确实有这种遇危心动的本领，想谋害他的人也就不敢动手了。

曹操年轻时曾与袁绍一起到新结婚的人家去看热闹，乘机藏在新婚那家花园里，夜里喊：“有小偷。”新房里的人都出来看，曹操就潜入新房中，拔出刀来劫持了新娘，然后和袁绍一起回来，走着走着迷了路，袁绍跌落到了多硬刺的枸杞和酸枣丛中，动弹不得，曹操又大声喊道：“小偷在这里。”袁绍一惊吓，自己从枸杞丛中腾跃而出，于是他俩全都得以脱身。

《世说新语》中又记载袁绍曾派人在夜里用剑向曹操投去，第一次稍微靠下了一点，没有刺中。曹操估计下一次那剑刺的位置一定高，就选好了位置，平静地躺在床上，第二次剑果真刺得高了。这是荒谬的。曹操多疑，他的防范警备必定很严密，刺客的剑怎么能达到他的床上？即便真有刺客拿剑来刺他，他在遇刺后必定后挪动自己睡的地方，怎么可能还睡在危险的地方，等看以身试智呢？

专权新术

田婴在齐国做相，有人向齐王进言说：“年终财政结算时，您何不抽出几天时间亲自听取下边的汇报呢？要不是这样的话，您就无法知道官吏是否在营私舞弊，也不知道政事得失。”齐王说：“好吧。”田婴立即请求齐王听他报账。齐王打算听他报账了，田婴命令官员准备好全年财政收入上大大小小的所有账目和凭据。齐王亲自来过问财政结算，但这些账目听不胜听，他吃完饭后又得坐下来听，累得吃不下晚饭。田婴还请求说：“这些是臣子们一年到头白天黑夜都不敢马虎对待的职事，大王您再用一个晚上亲自听取他们的报告，那么臣子们就会从中得到鼓励。”齐王说：“行。”过了不久，齐王已经打瞌睡了，官吏们抽刀把刻在竹简上的结算出来的账目全都涂改了，齐王终于决定不再亲自听取财政结算了，于是把这类事都交给了田婴。

大宦官刘瑾想专权，就在明武宗跟前准备了各种杂艺，等到武宗玩赏得很入迷时，就取了很多各衙门的章奏来请武宗处理，皇上说：“我用你是干什么的？你要用这些事一件一件地来烦死我吗？你该马上拿走。”刘瑾这样做了几次。以后事情不论大小，只随刘瑾裁决，不再报皇上审定了。

好话之中藏祸机

赵高劝秦二世处于深宫之中以后，自己就独断专权，李斯为此事深感忧虑。赵高就召见李斯道：“函谷关以东盗贼纷起，而皇上却从那里抽调更多的人去服徭役，修建阿房宫。我想向皇上进谏言，但我的地位卑下，这当真是丞相您的事，您为什么不进谏言？”李斯说：“皇上处在深宫，我想谒见他却没有机会。”赵高说：“等到皇上有空闲时我通知您。”于是赵高等到秦二世正在举行宴乐，宫女们簇拥在前，秦二世玩得正在兴头上的时候，派人告诉李斯说：可以向皇上启禀国事了。李斯到皇上那里谒见皇上，秦二世认为李斯是故意扫他的兴，于是大怒，赵高乘机编造谎言，说丞相李斯有怨恨之心，想谋反，秦二世就把李斯关进了监狱，判李斯诛灭三族的重罪。

唐玄宗时，宰相李林甫对李适之说：“华山有金矿，开采后可以用来增加国家的收入。皇上还不知道呢。”转天，李适之就向皇上提到了有关华山金矿这件事，唐玄宗向李林甫问起此事，李林甫回答说：“我早就知道这件事，只是因为华山是陛下您的本命王气所在之地，不宜用于开凿，所以我不敢向您提起这件事。”唐玄宗认为李林甫才是真正爱护自己，而对李适之疏远了，终于罢免了李适之的相职。

金子要是真的能开采，李林甫怎么能会不亲自去向皇上提出，却让给李适之去提这件事？这件事说明了李适之的愚蠢，并非说明李林甫的聪明。

真真假假迷惑人

汉元帝时宦官石显当了中书令，自知自己专权已让别人掌握了把柄，生怕有一天皇上会听取暗中监视自己的人的意见，而废黜自己，于是就常常向汉元帝表现出自己的一片诚心。他想用一件真实的事作为表现自己诚心的凭证。石显曾被汉元帝差遣到各官府中去征集财物。他先向皇帝禀告说：“ 我怕深夜回来时宫门已经关闭，请您下令到时候让管宫门的官员为我开门。 ”皇帝同意了。石显故意在深夜回来，然后口称有皇帝的诏令让管宫门的官吏开门让他进宫。第二天一早，果然有人向皇帝上书，告石显假造君命开了宫门。皇帝收到了这封上书后，笑着给石显看。石显掉着泪说：“ 陛下您过分地错爱我这个小臣了，众下属官员都因此而嫉妒我，想陷害我。 ”汉元帝以为确实如此，就越发宠信石显了。

以假换真得真情

明世宗时，相士蓝道行靠着扶乩得到宠幸。皇上故意有事问蓝道行，把要问的事秘密封合上以后，派宦官到蓝道行扶乩的地方去烧掉。蓝道行不能回答，就归咎于拿这一密封件的宦官品德秽下，不能招来真神仙。以后宦官就把密封件交给了蓝道行，让他亲自去烧。蓝道行就作了一个假的密封件，把它放在火上烧了，而把皇帝亲笔写的密封件偷偷地藏起来，暗地里看了后，就完全按皇帝的旨意作了回答，皇上认为他是神明，越发相信他了。蓝道行是进行了欺诈，但是朝臣最终还是依仗了他的力量，靠这个假神仙去掉了严嵩这个奸佞，所以欺诈也还是有用处的。

追赃不成反被杀

伊庶人做王时，因为为人残暴，屡次被御吏们弹劾。情势紧迫时他就向严嵩用十万银子行贿，使情况得到稍微缓和。等到严嵩丢了官职居闲在家时，他就派了十个军卒到严嵩家，胁迫严嵩偿还这笔银子。严嵩准备了酒席款待这些军卒，好言好语地对他们说：“ 他给的银子说是十万两，实际上没有这么多，我仅得了一半罢了，而且又用掉了一半，请允许我偿还他两万两银子。”他还给他们的全部都是皇上所赐的、上边有印记的银子。他们离开严嵩家后，严嵩就向郡里报告说：“ 有江上来的强盗抢了我家两万两银子走了，你们赶快乘其不备突然袭击他们，还能够抓到。 ”郡府派兵追赶这些人，追回了被拿走的银子，那些军卒都被抓了起来，下狱判处了死刑。

借酷刑免连累

李适之做兵部尚书，李林甫很讨厌他，派人揭发了兵部诠曹以不法手段来谋利的事，收捕了六十多个兵部官员，把他们交给了京兆尹，想以此来连累和陷害李适之。京兆尹派法官吉温来审讯这六十多个人。吉温来到大理院后，先从后厅提出两名重犯人进行讯问，又是用杖打，又是用杠压，受刑者大声嚎叫，发出的声音惨不忍闻。这些被捕的兵部的官吏素来听说吉温残忍，现在又耳闻受刑人惨叫声，人人都心惊胆战，等到被带进来时，都自己给自己加罪名表示服罪，一会儿功夫官司就审完了，而这六十多个犯人没有一个再受过刑。由于这些人都招供服了罪，没有连累李适之，李适之才得以脱身。

以刺伤报恩

阳虎劫持鲁定公后，又攻打孟孙氏，结果被打败了，鲁国人关上城门来抓他，包围了阳虎好几层。阳虎逃到了城门那里，守门人对他说：“天下探之不穷，我现在放您出去。”阳虎就举起剑、提着戈出了城，回过头来拿戈刺伤了那个放他走的守门人。放走他的人很恼怒，说：“我并非过去同您有什么交情，现在为了放您，我已经蒙受了死罪，然而您却反倒来伤害我。”不久鲁定公听说阳虎逃走了，十分生气，问阳虎是从哪个门出去的，官员把守这个门的人都抓了起来。凡是没有受伤的守门人都被判罪，只有那受伤的人独自受到厚赏。

假孝子

东海地方的孝子郭纯的母亲死了，每次他哭母亲时，一群群的乌鸦都聚集在他的周围，御史核查后发现这件事确实属实，就在他的乡里表彰了他的孝行。后来再次查询此事时，才知道原来是他每次哭母亲时就往地上撒饼，因此才有成群的乌鸦争先恐后地来吃地上的饼。以后，他屡次这样做，所以乌鸦一听到他的哭声，没有一次不争相聚集到他的跟前来的。原来他是靠饼饵引来乌鸦群，不是由于他的“孝心”产生了奇迹。

田单在守即墨时，让城中的人每次吃饭时必须在庭院中祭祀祖先，使乌鸦在即墨城上下飞舞来就食，而使攻打即墨的燕人误　认为他有神相助。现在郭纯所用的，正是田单这一类的妙计，可惜用在了小处。然而撒饼喂乌鸦也可以说是帮助他母亲修了阴德，称他为孝子也是可以的。河东地方的孝子王燧家里，猫和狗互相喂奶。王燧的儿子向州里提到了这件事，因此受到州县两级政府的表彰。查问此事，才知原来是他家的猫和狗同时都产仔，王家的人把小狗放在母猫的窝里，把小猫放在母狗的窝里，母猫习惯于奶小狗，而母狗习惯于奶小猫，于是也就习以为常了。

这些事即便不是假的，跟孝又有什么关系呢

书信、画屏解困境

宋代丁谓被贬官到厓州之后，他的家还在洛阳。他曾写了一封家书，派使者交给太守刘烨，祈求刘烨转交给自己的家人。他告诉使者说：“ 你要等到刘烨会见下属官员们时再上呈给他。 ”刘烨由于是在公众场合接到丁谓的信，就不敢隐瞒此事，马上把丁谓来信的事向皇帝报告。皇帝拆开信看了，原来信中他严厉地谴责了自己，还谈到了国家对自己的深厚恩惠，告诫家人不要因为他的远贬而产生怨恨之心。皇帝感动了，便调了谓到了雷州。

曹翰被贬到汝州。有一个宫内派出的使者来到汝州，曹翰对着他掉眼泪，说：“ 家里人口太多，缺吃的，活不下去了，我用包袱包上一包旧衣服，请您帮我抵押一万文钱。 ”使者回宫向宋太宗汇报此事。宋太宗打开一看，原来是一幅画屏，画题为《下江南图》，画的是当年曹翰任先锋都指挥使，按宋太祖的旨意，为大宋灭南唐的江南国的情景。太宗看到此画屏，想到了曹翰当年的功勋，心里很难过，对曹翰产生怜悯之心，因此就把他召回了京师。

狡诈的秦桧

秦桧掌权，各地送来的贡献，先进献到他家，其次才送给宋高宗。有一天，秦桧的老婆王氏进宫，宋高宗的母亲显仁太后提到这些日子很少见到大鱼，王氏回答说：“我家有大鱼，我给您进献一百条。”王氏回来告诉秦桧，秦桧怪她说走了嘴。第二天，秦桧进献糟青鱼一百条，显仁太后拍手笑着说：“我说这婆子土气，果然如此。” 程厚（字子山）跟秦桧很要好。程厚做太子中舍时，有一天被邀请到秦桧府第的内阁，见室内十分冷落，只有桌子上有一册紫绫缥作封面的书，其中写的是圣人以记载太阳、星辰为内容所作的赋，结尾有“学生类贡进士秦埙呈”这样的题词，其中的文章写得文采艳丽。程厚独自一人坐在几案前默然地翻阅着，由于反复地看，几乎能背出来了。在他翻看的时候，不断有人送上酒肴，不断有人前来问候。但一直到天色很晚，秦桧竟然没有出来接见他。于是他便回去了，心中猜不透秦桧是什么意思。几天以后，隐隐约约听说要举行贡举，挑选官员进入枢密院，程厚才完全明白过来。在这场考试中，他就以在秦桧家中看到的那篇赋来应试。这篇赋在这次考试中文词高超出众，程厚便在这次考试中考了第一名。

李代桃僵

邹老人是苏州地区的一名狡猾的人。有一个叫王甲的有钱人，深夜杀死了他的仇人李乙。这件事败露了，官吏把王甲抓起来关进了监狱。王甲用重金贿赂邹老人，求他想办法救自己。邹老人向王甲要了一百两银子，他拿着这一百两银子很快来到南京，同掌管刑法的官员徐公交往，两人关系渐渐密切了。徐公常常留邹老人住在自己家。有一天半夜，他突然拿出这些银子献给徐公，向他诉说自己的内亲王甲吃了冤枉官司。徐公说：“我倒是不惜为您想办法，但是王甲在苏州地区犯的案，跟我们南京不是一个府，我怎么能给你尽力呢？”老人说：“这事不难办，昨天您抓来了二十名海盗，其中有两个籍贯是苏州地区的。您只管叫这两人承认李乙是他俩在夜里杀死的，这样做，对他们来说也不增加什么罪过——因为他们本来就是要判死刑的，而我那亲戚王甲就能再生了。”徐公同意了这个主意。邹老人出来后又私下里又去找那两个海盗的妻子，答应在两个海盗处死后养活他们两家，叫她们劝丈夫招认谋杀李乙，那两个海盗也同意了。等到审讯时，徐公问：“你们是苏州地区的人，在那里曾杀人没有？”两个海盗马上就招供某月某日把李乙杀死在他家中，抢走了他的钱。老人抱着这一案卷回到苏州地区，让王甲的儿子向官府鸣冤，这样，王甲竟然得以释放（王甲从狱中出来回到家，意外地在家门口遇到李乙的鬼魂，竟然吓死了）。

反咬一口

浙江中部地区，有一家儿子殴打七十岁的父亲，把老人的牙都打掉了。老父亲拿着打掉的牙，到官府去告儿子不孝，那个儿子害怕极了，去找一位讼师，向他讨教办法，答应给讼师一百两银子。讼师摇头说：“这事太难办了。”那个儿子答应再多给些银子，再三恳求讼师帮忙，讼师这才答应，叫那个儿子留给他三天期限想办法。到了第二天，他忽然对那个儿子说：“想出办法来了。你让别人都躲开，我附耳告诉你。”那儿子侧耳靠近他，讼师立刻咬住了他的耳朵，咬下了半个耳轮，上衣上沾上了很多血。那个儿子大吃一惊，喊叫起来，讼师说：“你别喊，这就是用来使你脱身的办法。但你必须好好地把这半个耳轮藏起来，等法庭审讯时再拿出来。”到了法庭上，法官质问那个儿子为什么打掉父亲的牙，他就为自己辩白，说是他父亲咬了他的耳朵，以至咬落了自己的牙齿。官员们认为那儿子不可能自己咬掉自己的耳朵，而老人的牙齿本来就不坚固，咬儿子耳朵时咬掉了牙，也确实是可能的。这样，那个儿子竟然免于刑事处分。

明明是儿子打了老子，却能用计谋来使儿子免于刑事处分，那讼师颠倒黑白的能力实在是可怕呀！然而他的计策也太奇特了。

土豪张某

北京城外某街有一个姓张的人，是当地的土豪，能用钱财结交人，使别人为他卖命，所以北京城中的无赖都依附于他。一次他忽然想到：对于乞丐这一类人，他还没有搜罗到手。于是就在空地上盖了房，招乞丐去居住。在乞丐无以谋生时，他经常接济他们。乞丐对他感恩到极点，想报答他，只是没机会。时间久了以后，他先用乞丐们去收债，债户人家怕乞丐纠缠，没有一个不是马上还债的。不久，张某探听到有人承担了营建房舍的事，张某就前往拜见，自己请求居中办理此事。有的人不答应，张某就暗地里叫乞丐们去纠缠这人，又私下里派人替这人出谋划策，说是此事非张某人不能解决。等到他把张某请来，张某一到便瞪起眼睛大喝一声，把乞丐都吓跑了，那个人佩服张某的才能，因此就请张某负责营建房舍之事。张某接手以后便任意笼络别人，从中得利不计其数。张某又因一件小的怨仇而生一个安徽人的气，那人是开当铺的，张某派人假装拿着几件龙袍去典当银子，装出一付十分着急的样子，说：“我要银子有急用，所以来典当，你姑且不要开当票，替我暂时留着支撑龙袍的外架，晚上我就派人带银子来赎取。”另外又派人向法官上告，指责那安徽人违犯禁令，家里私藏龙袍。那安徽人口称冤枉，说这龙袍不是他的，是别人来典当的，但官府见那龙袍还用架子架着，而查账本上边又没有用龙袍典当银子的人的姓名，因此那安徽人便没有办法为自己申辩，就被判处立枷（犯人直立在木宠内，笼顶枷于犯人颈上的一种酷刑）而死。过了一年，张某因其他事犯法被关进监狱。那安徽人的儿子为父亲的事打官司喊冤，他把张某所做的不法的事情全都揭发了出来，而且拿出了很多钱来上下打点，结果张某也被判处立枷，所用来枷张某的，就是前一年用来枷安徽人的那个木宠，枷上封记上那安徽人的姓名还在。人们都为此事感到惊异。张某终于死了。

乞丐是社会上无用的人，而张某用智来驱使他们，使他们能发挥自己的作用。那些手下拥有众多的人力却不能指挥他们去发挥作用的人，与张某相比又怎么样呢？张某的险恶狡诈不值得称道，但他的才能也有超过一般人的地方。要是遇到汉代虞诩设三科来招募士人那样的机会，张某还能任一个队长的职务？

以尸诈财

湖中地区有个小商贩，卖姜给永嘉地方的有钱人王生，姜的价钱还没有商量定，王生就强让那商贩称姜，商贩说出来的话不好听，顶撞了王生，王生生气了，用拳头捶商贩的背，那商贩气绝仆倒在门口，王生急忙抢救，过了很久商贩才苏醒过来，王生用酒饭招待他，向他道歉，还送给他一匹绢。那商贩回去时在渡口暂住，船夫问他是从哪里到永嘉来的，商贩向船夫讲了自己的经历，还说：“我差点作了他乡鬼。”当时河面上几里之外，有个浮尸，船夫于是产生了一个念头，他向那商贩买得了王生给他的那匹绢，并向他要了手中的竹篮。那商贩走了以后，船夫就把那浮尸用船撑到靠近王家住的地方，脱下自己的衣裤给那浮尸穿上，跑着去敲王生家的门，慌慌张张地告诉他说：“昨天下午有个湖州来的客人搭船过河，说是被您家里人打得快死了，求我向官府报告，并叫他的家里人为他申冤，他留下了这匹绢和这竹篮作为凭证，现在人已经死了。”王生一家十分害怕，吓得直掉眼泪，拿出二十万钱送给船夫，求他把尸体掩埋在深林中，后来王生又受到家里狡猾的仆人的要挟，仆人的要求得不到满足，便将此事向官府上告，官府追问死人埋葬地方，王生因为搬了住处，忘记了原来埋葬死人的地方，于是被官府拷打，病死了。第二年，卖姜的商贩准备了土产来拜访王生，讲到了自己把王生给他的绢卖了等等情况。王生家里人抓住了那狡猾的仆人向官府上诉喊冤，官府把那仆人和那船夫一起抓了起来，处了死刑。

干红色的猫

南宋时，临安北门外西巷，有个卖熟肉的老头叫孙三，他每次外出，就必定要告诫他的老婆：“照管好我的猫儿，这种猫整个城内没有第二只，别让外人听说了，要是被人偷走，就等于要了我的命。我年老无子，这猫跟我儿子没有什么区别。”他天天都讲上一通。同乡里的人屡次听到他的这些话，心里暗暗地感到奇怪，可是连看一眼那猫的机会都找不到。有一天，那猫忽然拽断了绳子跑到了门口。孙三的老婆急忙把猫抱了回去。猫是干红色的，尾巴和脚上的毛须也是如此，见到这个猫的人没有一个不感到震惊和羡慕的。孙三回来，责备他的老婆没有藏好那猫，又捶又骂的。不久这消息传到了宦官的耳朵里。宦官就派人用高价来买这猫，孙三坚决拒绝。宦官被拒绝后更想买这猫，如此反复了三四次，才许宦官看一次猫，那宦官见到猫后，越发不肯罢休，最后终以三十万文钱把猫买走。孙三哭得一把眼泪一把鼻涕的，还打他的老婆，整天的叹气惆怅不乐。宦官得到猫后高兴极了，想调教驯养以后献给皇上。但不久猫的颜色渐渐变淡，才半个月，这猫完全成了白猫。他马上去找孙三，孙三早已经搬家了。原来他用了染马缨的办法把猫的毛染了，染的次数多了就成了假的干红色，而他过去告诫老婆、打骂老婆全都是奸计。

借钱被诈

明世宗嘉靖年间，有一个读书人在京师等候选官，已经得了官职了，但由于长期客居京师，内囊空虚，想借一千两银子，他同与自己有交往的外地人谈到此事。过几天，那外地人告诉他消息说：“有某宦官答应借你五百两。”那读书人还嫌少。那外地人说：“凡是借钱的人，照例要先送厚礼，此宦官天性喜欢别人拍他的马屁，如果得到了他的欢心，即使是请他再加点也不难。”那读书人手头拮据，勉强凑钱和借钱买了价值约一百两银子的礼品。选定日子，到那宦官家去拜见，到门口一看，富丽堂皇，奴仆侍从都穿着丝绸衣服，两壁米袋一直堆积得高及屋梁，米袋上都有“御用”字样。等了很久，主人才出来，长得很肥胖，靠两个童子用头顶着他的背来行走，他接受了礼物后微微笑了，答应借那读书人八百两银子。他的侍从说：“今天天色已晚，等明天主人才能给你。”那读书人出来以后，高兴得不能自禁。那外地人又嘱咐他说：“你应当早点来，我在这里等你。”到了第二天天亮时他前去一看，原来是一座空宅，堂下有两堆煤土，都是从袋子里倒出来的。那读书人问主管那宅第的人是怎么回事，管宅子的人说：“昨天有个宦官来借过宅子用了半天，我不知道他是谁？”原来与那读书人交往的外地人从此也不见踪迹，他这才省悟过来，原来这是一场诈骗。

一文钱的骗术

盗贼以京城的最狡黠。有个盗贼能用一文钱骗得一百两银子。他穿上贵族子弟的衣帽，先到马市，叫上一个卖折叠交椅的，给他一文钱，告诉他说：“我马上要骑马，你带着交椅侍候我。”那人答应了。他就对马的主人说：“我想买一匹骏马，先试骑一下，如果行的话，再商量价钱。”马的主人小心翼翼地给他送上缰绳和马笼头，那卖折椅的人放上交椅，盗贼上马后飞快地骑跑了。马主人开始以为放下交椅的那人是骑走马的人的仆人，等到知道搞错了时，就马上去追那盗贼。那盗贼直接去敲一家官店的门，把马系在店门说：“我是某太监家里人，想买缎子若干匹，我用这马作为抵押，要是主人选中的话，我再来送银子交缎子钱。”店主人见到这是一匹好马，就不怀疑，如数把绸缎交给他，让他背走了。不久，马主人沿着马的足迹来到店里，与官店的主人争马，两人打起了官司，官员不能解决他俩的争执，只好把那马的价钱平分给马主人和店主人。

老妇设骗局

明神宗万历十六年，杭州城北门外有一个居民，年过六十时老妻死了。两个儿媳妇都长得很美，对老头都很孝敬。有一天，忽然有个老太婆站在门口，从早晨一直站到中午，象是等人而没有等着的样子。老头出入几次，可怜她站的时间太久，就叫两个儿媳妇询问她为什么站在这里，老太婆说：“我的儿子不孝顺，我打算拉他去官府告他，等我姐姐的儿子跟我们一起去，久等不来，等得肚子都饿了。”老头的儿媳妇可怜她，给她饭吃，三个人谈得很融洽。到了晚上，老太婆等候的人还没有来，于是他们就留老太婆住下了。她一住住了十天，凡是儿媳妇们干活，老太婆都替她们干，而且尤其精通缝纫。老头的儿媳妇们唯恐老太婆走了，又想到老太婆没有丈夫，儿子又不孝顺，孤苦伶仃无处投靠，就竭力劝公公娶她。于是老头就与老太婆结婚了。又过了十几天，老太婆的儿子和外甥才找到这里，他们向老太婆下拜，跪着告罪，老太婆还厉声骂他们不止。老头从旁劝解，还为他们摆下酒席。那老太婆的儿子就拜老头为继父。为自己的母亲终身有靠感到高兴。这样来来往往住了三个月。有一天，老太婆的孙子来，请老头一家去作客。说是已经下了聘礼，准备娶亲了。老太婆说：“孙媳妇来得怎么这样容易，我和老头跟两个儿子一起来吧。”一家四口去了后，喝醉了才回来。又过了一个多月，她的孙子又来邀请说：“某天要结婚，一定请两位婶娘一起来。”老人的儿媳妇们答应了，到了早晨，她俩借了很多衣服和首饰，打扮得漂漂亮亮地去了。老太婆的儿媳妇出来迎接她们，那儿媳妇脸色黄黄的，象有病的样子。快吃晚饭时，老太婆的儿子请两位弟妹去迎亲，并说：“这里乡下风俗就是这样的。”老太婆假意说：“你老婆虽然有病，今天也是要当婆婆了，为什么不亲自去迎接，却要麻烦两位婶婶呢？”老太婆的儿子说：“我老婆模样不好，不能担负这样重要的任务，两位婶婶既然来了，何不麻烦你们走一趟呢？”这时，老太婆才答应了这个要求。于是老太婆和有病的儿媳以及老头的两位儿媳都下船去了，到了半夜她们还不回来。老太婆的儿子假装出去看看，那孙子也跟着出去了，这两人全都跑了。到了天亮，老头和他的两个儿子到处找，也没找到这些人的踪影。他们向房主人打听，房主人说：“五六个月前他们前来租房住，不知他们先前干什么的。”老头父子三人怅怅地回来。亲友们来取两个儿媳借的衣服和首饰，父子三人倾囊来偿还，两个儿媳妇家里人来找女儿，找不到女儿，就向官府告状，老头和两个儿子后悔到极点，因此都上吊自杀了。

三妇女骗驴

有三个妇女雇驴骑着走，驴主人派一男子握着鞭子跟着她们。忽然其中一位年轻妇女想下驴找个地方小便，喊另外两个妇女说：“ 你们慢点走等着我。 ”于是她就请那男子帮助她下驴，借机便与那男子调情，显出十分喜欢他的样子。过一会儿又骑上驴，对那男子说：“ 我心痛，不能走得太快。 ”那男子既不想勉强那年轻妇女快走，想追前边那两个妇女又追不到，因此就在道旁休息。然而却未料那年轻妇女调转身来，早骑着驴跑了。在一天之内，那三头驴全丢了。

自作恶人

瞎子朱化凡住在吴江，善于算卦，前来算卦的人门庭若市，家里渐渐富裕起来。有一天吃晚饭时，忽然有两个奴仆传主人的命令，请朱化凡到船上去算卦，他们的主人是个贵公子。朱化凡推辞说等明天早晨再去。那两个奴仆不干，说：“我们主人性子很急，再说要算卦的那件事也拖延不得。”坚持让他同往。于是两个奴仆一左一右地把朱化凡架走了。走了很久，到了一条船上，朱化凡感到这船停泊在一个荒僻处，而且船上的人很多。坐定之后，给他酒食吃。那些人对朱化凡说：“我们这些人是盗贼，实在不是想算卦。今天晚上要抢一个大姓人家，借你做个头领。”朱化凡十分恐惧，自己说：“我这个盲人你们要我没有用处。”那群强盗说：“没有别的事要你干，只要你安坐在堂中，用木头拍桌子，高喊快取宝贝来就行了。等我们得了钱财，将会分给你一些；你如果不干，就把你砍成几段，扔到水里去。”朱化凡吓得要命，就答应了。半夜，朱化凡跟先前一样让人一左一右地挟着走，到了一家，盗贼们让朱化凡坐在堂中，朱化凡按盗贼说的那样，一边拍桌子，一边喊：“快取宝贝来。”盗贼们把那家所藏的财物抢掠一空才走，朱化凡还拍桌子喊个不停，那家主人的妻子怀疑盗贼还在，不敢出来。时间久了，偷偷一看，发现只有一个人，而这个人说话的声音仿佛很熟悉。于是上前把他捆了起来，举起灯火一照，原来是她的丈夫。原来强盗所抢劫的就是朱化凡家。他老婆问他为什么这样做，才知道是那伙盗贼所使用的巧计。

巧窃酒壶

黄铁脚是小偷中的有名人物，他家隔壁有个酒店，黄铁脚前去赊酒，酒店不肯赊。黄铁脚开玩笑说：“我一定要偷你们的酒壶，到别的酒店换酒喝。”这天晚上，酒店主人把壶放在床前的桌子上，把门锁得牢牢的才安睡，到了拂晓，发现酒壶丢了。看看那锁和头天晚上一样。酒店主人马上到其他酒店去寻找，酒壶果然在另一家酒店。他问那酒店里的人从谁那里得来的，他们回答说：“从黄铁脚那里。”酒店主人找黄铁脚问他是怎么偷的，黄铁脚回答说：“用一根小竹竿，把中间挖空了，上下能通气，再把一个猪尿脬（pāo）绑在竹竿的顶端，然后从屋檐中伸进竹竿，把猪尿脬插入酒壶里，接着就往竹竿里吹气，使猪尿脬膨胀开来，再举起竹竿，借着膨胀起来的猪尿脬，把酒壶提起来，再从屋檐下把它拿了出来。”

盗磐妙法

乡下有一老妇人，一直念经，她有一个很值钱的古代铜磐。一个盗贼把石块放在包袱里背着，到了老妇人家门外，别人问他背的是什么，他说：“铜磐，我打算把它卖了。”他走到老妇人家的门口，见家里没有人，他就把石块扔在地上，背走了古铜磐，回过身来向门内问：“你们想买磐吗？”有人回答说：“我家有磐。”盗贼就把磐包好，又背着出了门，门内门外都没有人觉察。

假 瘸 子

苏州阊门有一个金匠在店里凿金子，忽然有一个读书人，穿戴很好，一瘸一拐地走来，还自言自语地说：“ 残暴的县官因为我犯了小过失就毒打我，我一定要报复他。 ”于是从袖子里拿出一帖大膏药，在金匠的炉子上烘烤，好象打算用膏药来治他脚上的伤口。等到药膏烤好后，他突然把膏药贴在金匠的脸上，金匠被烫得够呛，立刻放下手中的金子，伸手揭脸上的膏药，那人马上拿起金子跑了。

有一家门口堆放着米袋，忽然有一个人两腿有病的人，垂着个老大的肚子，瘸着双腿走来，坐在米袋上。大家都看着他，不知他用了什么方法藏了一袋米在他的胯下，又瘸着两腿走了。后来丢了米，才知道是他偷的。原来他的老大的肚皮是在衣服里塞了东西而成的，他瘸着的两腿也是装出来的。

瘸小偷

有一个瘸子当小偷，他一只腿瘸，十分善于行窃，曾在半夜里跟随两个小偷进入大户人家的家里。他们登上屋顶，翻开瓦，瘸子小偷让那两个小偷用绳子把他吊下去，他下去以后四处搜寻钱财，然后把东西放入柜中，叫那两个小偷用绳子把装满财物的柜子吊上去，再把空柜子放下来，装上了钱财再吊上去，这样吊了三次。那瘸子小偷自己思量着：“这次柜子再吊上去了，他们会不会把我抛弃在这里走了呢？”于是他自己就坐进了柜中。那两个小偷用绳子把柜子又吊上去后，果然两人窃窃私语说：“钱财已经很重了，那瘸子要是从屋里出来，必定会想多分点，不如咱俩扔下他逃走吧。”接着他们便把钱财放进柜子里，扛着柜子逃向荒野，其中一人说：“那瘸子小偷素来被人赞为是善于偷窃的，今天竟然被我们欺骗了。”另一人说：“这个时候他或许见着那家主人了。”两人大笑，欢欢喜喜，洋洋得意，却未料那瘸小偷竟藏在柜里。不久，两个小偷困倦了，坐在道旁，瘸小偷估计天快亮了，又听见远处住家的说笑声，就从柜里出来，大声说：“强盗劫持我了。”两个小偷吓得急忙逃走了。瘸小偷回过头来，背上偷来的钱财便回家了。何大复根据这件事写了《躄盗篇》。

“ 长寿 ” 道士

北宋时有个道士到京都汴梁，自称善于炼丹，服食之后大见神效，长生不老，返老还童，脸面就象二十来岁的青年人，他说自己已经有三百多岁了。京师无论是达官贵人还是平民百姓，都争先恐后地向他表示恭敬之意。向他奉献钱财求购他炼丹的人，手持道家经典，请求指教的人拥满他的住处，门庭若市。当时有几位朝廷中的官员来到道士的宅第拜访他，主客饮茶议论，兴味正浓时，守门人来报告说：“ 您的儿子从庄上来想见您。 ” 道士的脸上马上露出怒色，叱退守门人。座上的客人有人说：“ 您的孩子从远处来，何不见他一面？ ” 道士皱了半天眉头才说：“ 只管让他进来。 ” 随后见一老头，须发全白了，两眼昏花弯腰驼背，迈着小而快的步子到道士跟前就下拜，拜完后，道士呵叱他进入中门。然后，道士从容地对座上的客人们说：“ 我这孩子愚痴，不肯服我的丹砂，以至于到了今天这模样，现在还不满百岁，就长得这样衰老，我已经把他赶到乡下去住了。 ” 客人们听了这话，对道士更加佩服了。后来有人私下里向那道士的亲戚朋友打听，才听他们介绍说：“ 那驼背的人就是那道士的父亲。 ”

贪财上当

有个外地人自夸掌握了炼丹术，他的车马随从都很阔绰，每天带着美貌的妾在西湖上饮酒，所陈列的器皿，远远望去都是光灿灿地金器和银器。一个富翁见后十分羡慕他，上前作揖，问他说：“ 您有什么法术能富得这样？ ”那外地人说：“ 我能炼丹，炼成了丹，只是让它生金银就行了。 ”富翁就请那外地人连同他的妾来到自己家里，他拿两千两银子作母，让外地人炼丹。外地人加入铅药，炼十几天，他事先早就秘密约好了的一个长着长须的人突然来到富翁家，哄骗说：“ 家遭不幸，母亲死了，希望你能马上回家。 ”那外地人痛哭失声，对主人说：“ 事情实在是无可奈何，麻烦主人您和我的侍妾一起守着这炼丹炉，我过不了几天就回来。 ”那外地人实际上把银子偷着带走了。临走前他又嘱咐那女人和主人私通。那富翁没有醒悟过来，于是中了那外地人的计，跟那女人私通了几夜，等到那外地人回来，打开炼丹炉一看，大惊地说：“ 失败了，好象有触犯炼丹的事发生过似的。 ”于是大骂主人没有德行，还打自己的妾，装出要追查此事的样子。主人知道瞒不过去了，拿出了很多银子送给他，表示道歉，那外地人装出怏怏不乐的样子离去了，那主人还以能把他送走为一件大幸事，却不知那外地人用的金银器都是假的，所谓的妾，原来是租了一个妓女来设骗局的。那富翁当然是犯了贪和淫两条罪，可这个外地人也是够狡猾的啊！

明世宗嘉靖年间，松江有一个监主，博学有口才，而且酷信炼丹术。有一个炼丹的人先用小的试验装作似乎炼出了银子，从而取得了监生的信任，然后他让监生拿出了大量银子让他炼丹，然而银子全让他骗走了。那监生又惭愧又愤恨，想广泛地到各地去漫游，希望能遇到那炼丹的人。忽然有一天，在苏州的阊门遇到了那炼丹的人，炼丹人不等监生开口，就请监生饮酒，诚恳地向他道歉。不久又跟那监生商量说：“ 我们这种人得到了银子，随手就花了。现在东山有一大户人家，和我已经达成了协议，等我的老师来主持炼丹的事。您要是肯权且作我的老师，从那人身上取得银子来作为我对您的抵偿，那就太容易了。 ”那监生急于得到银子，就答应了他的要求。于是他就让监生剪掉头发，装扮成道士。那炼丹的人用对待老师的礼节来对待监生，大户人家与那监生扮成的道士交谈后，深为敬佩，每天同他交谈，而把炼丹的事交给他的“ 徒弟 ”，而且认为既然老师在这儿，对他的“ 徒弟 ”也就没有什么顾虑了。有一天，那炼丹的人又偷了银子逃走了，那大户人家抓住了他的“ 老师 ”，想到官府去打官司，那监生大哭，自己说明了整个情况，最后才求得脱身。等到回来后，他的亲瞩们见到他的头发那么短，人人都取笑他。

用银子换女色，还算是没有完全输掉，只是玩妓女的花费也太多罢了。至于连头发都赔上，却只博得人家叫一声老师，就更是不值得了。近年来昆山有一家人家，被炼丹的外地人所骗，丢了一千两银子，痛恨之极，就用重金悬赏寻找那炼丹人。过了几天，有人来报，说是炼丹的外地人在东门外酒店里跟一群人在一起喝酒。一看果然如此，那报信的人要了赏银走了。主人进入酒店，炼丹人高高兴兴地起身迎接，主人想发话，那外地炼丹人马上阻止他说：“ 不要揭我的短处，原物都在，咱俩暂且喝上三杯，我将把你的银子如数归还。 ”主人高兴了，正在大喝时，那炼丹的外地人起身小便，乘机逃走了。主人问同席的人炼丹人哪里去了，大家说：“ 我们只是偶然凑在一

起喝酒的，互相本来不认识。”这才知道，报信的人同炼丹的外地人是同党，是来骗赏银的。

假绝食的和尚

有个和尚相貌特殊，能不吃任何东西也能活着，随身除了一个瓢和一件僧衣之外，没有一根丝，一粒米。他乘坐在安徽商人的木筏上，十天不吃饭也不饿。商人们想试探他是否真的不吃东西，就把他坐的木筏放在河的中游。又过了十天，还是如此。于是大家都去向他下拜，称他为活佛，争先恐后地供养他。他说：“不用供养我，我是某山寺的和尚，因为山寺的大殿年久失修，快要倒塌了，想跟各位施主求布施。你们能布施就是功德无量。”于是就拿出化缘薄，让各人写上化缘的数目，写好之后，他就和大家约定某月某日到佛寺见面。到了约定的日期，大家前去寺中，一打听并没有这么个和尚。大殿确实快塌了，但是也没有人去求过布施。商人们正与和尚们为此事感到很惊讶，，忽然看到寺中伽蓝菩萨的相貌和那个化缘的和尚十分相似，菩萨怀里有一本薄册，就是前次的化缘簿。众人惊诧地认为这是神明显灵，高高兴兴地布碗了一千两银子。又怕说出去有损功德，因此互相告诫不要把这事传出去。后来才知当初塑佛像时，因为这个和尚长得相貌特殊，就照着他的形象塑造了伽蓝像。于是想出了这么个办法来骗钱。而所谓一粒粮食也不吃，原来是他事先用干牛肉切成几十颗大的“念珠”，自己暗地里吃这牛肉干做的念珠来充饥。这都是奸诈的和尚做的事。

阌（wén）乡有一个鄙俗的和尚，见农民家的牛长得肥大，每天在野外等着那牛，把盐放在自己的头上，让牛来舔头上的盐。时间久了，牛就习惯了。那和尚有一天晚上来到农民家，哭着告诉农民说：“您的牛是我父亲脱胎的，父亲托梦给我，告诉了我这件事，我想赎它回去。”牛的主人把牛赶出来，牛见到和尚，就来用舌头舐他的头，仿佛有舐犊深情，牛主人把牛给了和尚，和尚回去后杀了牛，做成牛内丸子，放在空心竹杖中，又用自己能静坐不吃东西来欺别人，后来有一位姓孟的知县，查了和尚的大小便，才使他的欺诈行为败露了。

假圣佛

白铁余是延州稽胡部落的人。他埋了一座铜佛像在荒僻山谷的柏树底下，等到埋佛像处长遍了青草之后，他就宣称自己看到了佛光出现在此地。于是就召集几百人设斋来找圣佛，他先装着从别的地方挖掘，结果找不到，他就说这是因为大家的诚心还不够，不舍得布施的缘故。到了大家布施的钱财累计一百多万以后，他才去挖原来埋佛像的那地方，很快就找到了佛像。求见“圣佛”的人一天比一天多，他就用黑红、紫、红、黄各色绫绸做成几层口袋，用来装铜佛像，来看佛像的人每想去一层口袋，就要布施一次。方圆几百里的男女老少，象疯了似地赶来看佛像。于是白铁余就聚众作乱，自称是光王军师。后来程务挺讨伐他，把他斩了。

同样是智慧，善于使用它，就成了李抱贞、刘元佐那样的功臣；不善于使用它，就成了白铁余了。智慧本身又有什么过错呢？

龙头“圣水”

唐高宗时，有个叫刘龙子的人做了一个金的龙头，藏在袖中，用羊肠装上蜜水绕在龙头里。他常常聚集群众，拿出龙头来，说这圣龙能吐水，吃了后百病都可以治好。于是就转动羊肠中的蜜水，让它从龙口中吐出，给人们喝，人们都胡说，说自己的病好了，人们施舍给他的钱财无数。刘龙子后来因为谋反被杀。

假皇上巧化缘

唐懿（yì）宗多次微服出访，私下里游寺院。不法的奸民们打听到消息，得知有个江淮地区的进奏官，在大安国寺内寄存了苏州产的绫绸上千匹，于是暗地里集合他们那一伙，从中选一个相貌十分酷似皇上的人，穿上皇上私下里游寺院时穿的衣裳，用了很多龙脑等香料来薰了衣服，带上两三个小仆人，私下里进入寄存绫绸的那家寺院。当时有一两个乞丐来到寺院中，那个装作是微服私访的唐懿宗的人，赐给乞丐钱财，打发他们走了。不久，各种乞丐都来讨要东西，接连不断地来，简直供应不过来了。那装作微服私访的皇上的人，对寺院中的和尚说：“寺院里有什么东西，可以借我一用？”和尚还没有回答时，那人带的小仆人向和尚使了一个眼色，和尚吓了一跳，说：“柜里有别人寄放的绫绸一千匹，听凭您处理。”接着便打开柜门，把柜里的绫绸都给了他们。小仆人对和尚说：“明天早晨到朝门来找我，我可以启奏皇上，然后带你入宫，给你的报酬不会少。”装作皇上微服私访的人跨上马就走了。和尚从那时起，一个月内天天去内门查访，没有一点消息，从而才知道那群“乞丐”都是奸民的同党。

挖银不得反失银

明神宗万历三十四年，南京有个山西来的商人，在三山街卖毛织品。忽然有一天，一个外地人同一个道士一起来到店里，光订毛织品就用了一百多两银子，而且要的品种都很奇特。两人先留下了一大锭银子作订金，说等到货物到齐之后再给足银子。从此后，两人借催货为名，经常到店里来。到了以后两人就附耳低语，还指天画地，好象是有极秘密的事似的。商人越看越起疑心，问他们在说什么，而那两人不说。商人第二次问他们，那外地人才屏退旁人，告诉商人说：“我的那位道兄是个十分善于望气脉的人。从前秦始皇认为江南地方有一股天子气，于是就埋了千万两银子来压住这股天子气，所以南京当时叫金陵。但这些银子到底埋在哪里，人们一直不知道。前些日子我的那位道兄半夜里总是见到一股宝气腾空而起，心知这藏银时间久了，现在应当出世了，但他也不知道这银子埋在哪里。这几天经他仔细地观察后，发现那股宝气所冒出来的地方，正是在贵店的第三排房下，要是能在诚心诚意的祈祷之后去发掘出这笔藏银，就可以富得与国君相匹敌。”商人很贪婪，相信了那两人的话，就说：“这第三排房子是我家的内室，在那里发掘怎么样？”那外地人说：“这件事必须请教我的道兄。”那道士说：“可以带我去看一看吗？”那商人说：“行。”那道士仔细地查看了一番后说：“的确是在这儿，从这儿到那儿，总共三丈多，都是埋银子的地方，这银子埋了几千年，宝气才蒸腾而上，这也的确是天数，您要不是有这么大的福分，也不能遇到我们来到此。现在只要选择黄道吉日，准备好祭祀用的牛、猪、羊等三牲以及美酒，来祭告天地，再找来几十个掘地的工人，在夜深人静以后，一齐动工发掘，挖到五尺左右，就可以知道结果了。”那商人相信了他的话，跟别人订好了掘地的日子。到了下午，那外地人和道士一起来了，他们祭奠得极其诚恳。道士又披散着头发，拿着剑作法，过了很久，又让约来的挖银子的人都吃了一顿饱饭，等到夜深人静时，锄头铁铲一起下手，挖掘到了五尺深，可是什么也没有发现。这时天已大亮，忽然听得门外有达官贵人到来时仪仗队开道的喊声，原来是某总督带着世代有交谊的红帖来拜见。那商人正感到十分惊讶，这时穿绣花衣裳的贵人已经登堂入室，坚决要求相见。那商人的儿子勉强出来拜见，伏在地上，那贵人把他搀起来，对他说：“听说秦始皇埋的银子被你家发掘出来了，你家富得可以与国君相匹敌，我特意向你们祝贺。现在边界地区军粮缺少，假如你们能拿出几万两银子来帮助国家度过难关，那么封个食邑万户的侯也不算什么。我将替你启秦皇帝，让皇帝封你。”那商人一边发抖一边道歉说：“我实在没有那么多银子。”那贵人径直进入内室，见门外有大家吃喝以后杯盘狼藉的现场，而门内地下挖得乱七八糟，这时那外地人和道士匍伏在地上，上前谒见贵人，说埋藏的银子确实有，只是不太多。商人不能力自己辩白，又怕招来祸害，不得已送上三千两银子来求脱身，同时还把那外地人和道士留下作订钱的那锭银子也退还给他们。因此这家卖毛织品的商店就倒闭了。

《太平广记》记载姓薛人家有两个儿子住在伊阙的乡野，有个道士敲门求水喝。姓薛的人钦佩他有道气，与他交谈得很融洽。道士乘机夸赞他们住的地方景象很好，问姓薛的人：“从这里在东南.840．方向走一百步，是不是有五棵松树盘曲纠结在一起？”姓薛的说：“这是我家的良田。”那道士就屏退旁人，告诉他说：“那里地下有百两黄金，两口宝剑，那宝剑的灵气

隐隐约约地浮现在天上的张、翼两个分星之间，我寻找它们已经很久了。那黄金可以送给别人，那宝剑你们要是自己佩戴了，将来可以当宰相，我也要求得到其中的一口，可以用它施展斩妖魔的道术。”那姓薛的哥俩被他迷惑住了。道士选了个黄道吉日就要开掘，他要了三百尺灰绳索，还有很多五色的彩绢。他又建了十座祭坛，其中所用的器皿都是白银的，大约花费了姓薛的人家几千两银子。那道士又说自己掌握了点石成金的点化才，所以看待金银如粪土一般。现在有几箱金银寄存在太微宫，想暂存到这里来。不久，派人运箱子来了，箱子封得很严实，重得举也举不动，到了晚上，那道士和他的徒弟在五棵松树之间作法，他警告大家不要偷看，等法事完了，将招呼大家去看。但等到第二天早晨，一点音讯也没有，姓薛人家的那两个儿子前去一看，只见地上有车轮和马蹄印，所陈设的东西全都被道士搬空了。这件事与上边那件事极为相似。

奸诈狠毒的文科

江南有个叫文科的，是世家贵族出身，生性奸诈巧黠，喜欢耍手腕置人于困境，然后再榨取他们的钱财。他有一所房子，已经卖给了一个安徽人，买主买来后进行了翻修改建。后来，文科非要按原价赎回这所房子，人家没答应。于是文科就用他的奴仆设计，他派他的奴仆夫妇两人前往安徽人家当仆人，安徽人也没有怀疑就雇用了。两个多月后，这对夫妇又偷偷逃回文科家，文科又派家里的另几个奴仆到那安徽人家里，说：“ 我家有逃奴某某、某某，听说投靠了你们家，现在在哪儿？ ”安徽人说：“ 他们投靠我是实有其事，当初我并不知道是你家的仆人，昨天他们已经逃走了。 ”几个奴仆又说：“ 我家昨天才探听到他们在你家的消息，哪能有逃走之事？必定是你们藏起来了。我们要搜查逃奴。 ”安徽人自信自己没有说谎话，就让家眷退到一间屋里，而放手让这些奴仆来查看。当这些奴仆搜查到酒房时，见有个地方土很松，象是有人动过，就显出怀疑的样子。拿来锄头挖，挖出了一条死人腿。于是就大吵大闹说：“ 你谋杀了我们家的人了，要不是这样，这腿从哪儿来的，我们要拉你去打官司。 ”安徽人害怕了，就请别人居中调停。文科说：“ 只要你把房契还给我，我能替你了结这件事。 ”安徽人没有办法，跟文科约定好了日期，搬走了。前边说的酒房中的那条人腿，原来是先前投靠安徽人的那对奴仆埋的。

文科曾替别人居中调停公家的事务，那人约文科到公事的所在地去封存财物。正在商量封存的次序，有一个瘸腿的乞丐，右手拄着拐杖，左手提着竹篮，篮里有破衣服，一步一步地挪着进来讨赏。文科拿起一点零碎银子给他，乞丐嫌少，文科装作发怒，拿过一锭元宝扔进他的篮中，骂道：“ 你想要这个吗？ ”乞丐吓得发抖说：“ 财主您不添就算了嘛！何必发怒？ ”乞丐双手把元宝俸放在桌子上才离去。后来这件公事没办妥，那人来开封条，原来这锭元宝已经成了假货，真元宝早被那个乞丐换走了。那个乞丐就是文科的同党化装的。

苏州城是八方人士会集的地方，骗局很多。曾记得在万历末， 有两个安徽人，一个是叔，一个是侄，为了争夺坟地的事打官司，官司已经了结好几年了。那侄子先通过别人和郡里的法官进行来往，又想从巡抚那里得一句话，能使官司重新处理。忽然有某公子客居在阊门外，说是他父亲与巡抚大人是同榜登第的同年，那青年人穿戴很讲究，仆人和随从穿戴也很漂亮。安徽人的侄子前去拜见那位公子，就请某公子喝酒，偶然跟他谈到这件事，公于一口答应帮忙。那安徽人的侄子就拿出很多财物，作为答谢某公子的礼物。到了约定的日子，某公子穿上官吏的礼服，拿了状子揣在袖内，径直进入巡抚衙门.安徽人的侄子在衙门外边偷看他的行动。不久，衙门里的公事都办完了，衙门的门也关上了，而某公子没有出来，那安徽人的侄子估计，可能是巡抚大人留某公子吃饭了。他向看门的衙役打听某公子的下落，他们全都不知道。到了晚上，衙门开始办公，公子从人群中带着酒意出来了，神气十足，说：“ 巡抚大人待我很好，请求的事已经办成了。 ”到了那安徽人家里，从袖中取出官家文书，上边靖清楚楚地盖着官印。安徽人的侄子十分高兴，又请某公子吃饭喝酒。某公子要报酬，那安徽人的侄子就按先前商定的给了他，他才离去。第二天，那安徽人的侄子把公文交给传递公文的邮卒，这时某公子私下里跟着邮卒索取那公文，说是要亲自投送。邮卒不给他。某公子说这

是假的文书，不能投送。邮卒大吃一惊，回过头来责备那安徽人的侄子，那安徽人的侄子急忙去查问某公子，原来某公子已经在他家中了。某公子反而叱责安徽人用假的批件、假的官印行骗，想出头去告他。那安徽人的侄子害怕了，又拿出几十两银子来贿赂他，才得脱身。那安徽人的侄子后来才知道，这个恶棍惯于装作官员或官宦子弟来设骗局。他时常说自己能谒见巡抚大人，实际上他是乘衙门里人多而乱时混进去，偷偷地藏在土地堂里，大家没有发现他就关上了衙门的门。他吃了预先藏在身上的酒糕（用白酒作成糕，吃了后又醉又饱），晚上乘着衙门人多嘈杂时再出来，所谓公文和官印记，都是他预先藏在袖中的。小人凭着侥幸做险事到了这种地步，也可以说是神奇的恶棍了。

设计杀冯女

东汉司隶冯方的女儿，姿色堪称国色大香，为了躲避东汉末年的董卓之乱，离开京师，来到扬州。大将军袁术有一次登上城楼远望，无意中发现了她，一见倾心，十分爱慕，于是就娶她为妻。袁术家的众位姬妾教冯女说：“袁将军最看重的是一个人的志向和节操，您在见到他时应当经常对着他落泪，来表示自己对国事、军事的忧患和哀愁。如果您这样做，袁将军一定会越发敬重您。”冯女听信了她们的话，以后每次见到袁术就掉眼泪，袁术果真认为她是个有心人，越发宠爱她。不久，袁术的众妾就暗地里合谋把她勒死，死后又把她扔进厕所的粪池里，同时向袁术报告说，冯女因过于悲哀和不满而自杀了。袁术回想起她平日常向自己掉泪的情况，也就对众妾的话深信不疑，真以为她是由于内心感到郁郁不得志而死，于是厚厚地发送她，为她举行了隆重的殡葬仪式。

巧施移花接木计

达奚盈盈是天宝年间为唐玄宗所宠幸的某宦官的妾，她的姿色明艳动人，在当时堪称一绝。她与担任千牛卫职务的某官宦子弟相好，私自把那千牛卫藏在自己内室，千牛卫失踪后，官府很着急，马上到处寻找。唐明皇听说自己身边的禁卫军官失踪了也很吃惊，下诏书让官府在京城大肆搜索，什么地方都找到了，就是没有见千牛卫的踪影。于是就问起他最近曾到哪里去过，他的父亲提到前些日子听说那宦官有病，那千牛卫曾前去探望过他。唐明皇下诏书，将要到那宦官的家里去搜索，达奚盈盈对千牛卫说：“事到如今，我势必不能再私自把你藏在我这里了，但是你放心，你即便是出去也没有什么关系，他们不会加害于你。”千牛卫很害怕，怕会因此犯法获罪。盈盈就教他说：“你出去后，只是不能说是在我这里，如果皇上问你到哪里去了，你只是说你见到的人是长得如此如此的，你见到的室内陈设是这般这般的，你在那里吃到的食物是这样这样的，还笼统含混地讲，自己之所以在那里，是由于形势所迫，身不由已，你要是这样说，就绝对不会有什么祸患了。”千牛卫从隐藏的地方出来后，去见唐明皇，唐明皇大怒，追问他这些日子到哪里去了？牛卫就按盈盈教他的话来回答唐明皇，皇帝的怒气顿时消了，笑了笑，不再追问。几天之后，杨贵妃的姐姐虢国夫人进宫来见唐明皇，唐明皇打趣她说：“你为什么把青年男子藏得那么久而不让他出来呀？”虢国夫人丝毫没有惊惭之意，也只是大笑一场罢了。（原来达奚盈盈深知宫内细情，她知道虢国夫人家经常窝藏青年男子与她鬼混，于是教千牛卫描述的是虢国夫人的长相服饰、室内设施和饮食起居，使唐明皇误以为干牛卫原来被虢国夫人窝藏起来了。）

女人的智谋也是十分可畏的。

狡黠卷补充部分

玉杯风波

明神宗万历年间，皦（jiǎo）生光因与朝廷破获的妖书案（妖书称神宗想改立太子，并指斥郑贵妃想侍宠立自己儿子为太子）有牵连，被判处死刑，京师地区的人闻讯后莫不拍手称快。皦生光这个人有才能，但十分狡黠，往往使用手段控制别人，然后从中牟取好处，有一位官员想巴结一位权贵，到处寻求玉制的杯子，想把玉杯作为寿礼送给权贵。他不经意地向皦生光提起过这件事。没过三大，皦生光拿来了一对玉杯，要卖给那官员，说这是宦官家的收藏物，原价约值一百两银子，现在只要五十两，那官员高高兴兴地买下了。过了几天，忽然有个东厂派来的人捆着两个人，吵吵闹闹而来，气势汹汹的，那官员仔细一看，原来是皦生光与一个宦官。皦生光愁眉若脸地说：“先前拿来卖的那对玉杯，原来是宫中之物，是那个宦官偷出来卖的，现在事情败露了，再也隐瞒不了，只求您把玉杯拿出来，让他送回宫中去，这样大家才能保平安。”那官员十分为难，因为那对玉杯早已作为礼品，送给了权贵，再也拿不回来了。于是他只得反过头来，求皦生光想个解救之计。皦生光一脸为难的样子，呆了很久，才替他出主意说，得给某宦官送多少两银子，给某衙门送多少两银子，这样打点，事情也许还能遮掩过去。那官员不得已只得照他所说的去做，结果花费了上千两银子，才算了却了这桩事。事后他虽知其中是皦生光在捣鬼，但也对他无可奈何。

屙金屎的铁牛

宋高宗绍兴年间，淮河边上有个道人到处乞讨，手里还拿着个铁牛，高喊自己是铁牛道人。他在淮河边的浮光地方呆了几个月，有一天，忽然进一家有钱人开的当铺里去乞讨。当铺主人问他：“你拿的这只铁牛能派什么用场？”那道人说：“它会屙金屎，屙的全是金砂。”当铺主人有意拿钱买下这个铁牛，可道人坚决不肯。后来好说歹说才答应借给当铺主人，但只借一个晚上，道人还让当铺主人把牛收藏在密室里，第二天清早，当铺主人打开密室的门一看，这铁牛果真屙了一些细碎的金砂。不久道人到了，把铁牛取走了，道人走后，当铺主人越想越觉得这铁牛是件宝贝，渴望能得到它，于是找到了那道人，想买下这铁牛。道人执意不肯，经过多方交涉，最后道人好不容易才同意了，双方商量定：以这铁牛一无所屙的金砂的重量，作为折算单位，由当铺主人偿付给道人相当于一年所屙的金砂价值。铁牛放在当铺主人家里之后，头几天，每天还象先前那样属金屎，过了几天，就不屙了。当铺主人查看此牛，只见牛尾后边有一个孔，别的就没有什么特别的地方。这时，忽然他家的一个婢女得了急病，当铺主人把她丈夫叫来，让他把自己老婆赎走了。后来有人说，那道人曾预先买通了这个婢女，让她拿了金砂在当铺主人家做手脚，所谓牛屙的“金屎”，都是那婢女放的，那当铺主人醒悟过来后，急忙去找那婢女，发现她早已逃走了。这件事出自赵灌的《园就目录》。

如果铁牛能屙金屎，道人辽何必要去到处乞讨？这件事里作的假是很明显的，然而当铺主人竟被自己的贪婪蒙住了眼睛，所谓利令智昏，果真是如此！

弄虚作假的“ 神人 ”

兴古地方有个姓马的太守，在他任职时，有个关系密切的老朋友来投靠他，请求他给予接济，马太守让那人搬到别处去住，诈称那人是“ 神人道士 ”，并说谁要是找他治病，没有一个不是手到病除的。马太守还找了些能说会道的人，到处替“ 神人道士 ” 宣传，替他制造了假名声，说什么他能让盲人恢复视力，让瘸子健步如飞，于是四面八方的人都云集到那人的住处，对他顶礼膜拜的人多得象赶集一样，于是他所得的钱财就堆积如山了。马太守又告诉这位老朋友，让他告诫那些前来求治的人：即便是自己的病暂时还没有治好，也应当告诉别人说已经治好了，这样，就一定能治好；如果告诉别人说没有治好，那么以后也别想治好了。这一点，道术上就是这么说的，你们可不能不相信啊！从此以后，刚来治病的人向先来的人打听治疗情况时，先来的人都告诉他们已经治好了，没有一个敢说自己没有治好的。十天之间，那位“ 神人道士 ” 便成了大富翁。

包公受骗

包公主管京师地区时，有个百姓犯了法，被判处用棍棒抽击脊背的重刑。行刑的小吏接受了犯人的贿赂，便同他约定说：“ 今天你见官时，主管的官员必定会把处罚你的公文交付给我，到行刑时，你只管大声哭喊为自己辩解，说我用刑太重，这样就可以由我来分担你的刑罚。 ”不久，包公让把这个囚犯拉出来审问，审问完了后。果然把处罚的公文交给了那小吏。那囚犯按小吏事先教的那样，不停地为自己辩解，说小吏用刑太重。那小吏大声地呵斥他说：“ 你这个罪犯，接受杖刑便是了，何必多说多道？ ”包公认为这个小吏是卖弄权势，欺压小民，就把这个小吏揪到公堂上，打了七十棍，还特意减轻了那囚犯的处分，想以此来压一下小吏们的气焰，却不知自己已上了那小吏的当。

铁面包公尚且会上当，更何况论才德都比不上他的其他官员呢！

小慧卷

熠熠（yì）隙光，分于全曜。萤火难嘘，囊之亦照。我怀海若，取喻行潦。

大意是：从缝隙中透出的明亮的光虽然细微，但它也是太阳光的一部分。萤火虫的光虽然十分微弱，但当我们用布囊把许多萤火虫装在一起也可用来照明。虽然我的胸怀象东海海神一样开阔，但也可以从雨后路边留下的积水中取得启发。

“ 神明 ” 的国君

东周国君丢了玉簪，命令官员去寻找，找了三天也没找到。东周国君亲自指挥别人在居民的屋子里找到了。东周国君道：“ 我知道官员们不会办事。” 从此东周国君手下的官吏们都感到很惊恐，把他看成是神明。

有威力的责备

商太宰让年青的侍从小吏去市场，等他回来后，商太宰问他道：“ 你在市场上见到什么事了没有？ ”那侍从小吏说：“ 没见到什么。 ”商太宰又说：“ 虽是这样，你究竟见到了什么呢？ ”那侍从小吏说：“ 市场的南门之外，牛车特别多，拥挤得仅仅可以通行。 ”商太宰便告诫他：“ 不准告诉别人我问过你什么话。 ”于是商太宰便召集管理市场的官吏，责备他们说：“ 市场南门之外，为什么有那么多牛屎？ ”这些管理市场的官吏都十分奇怪商太宰对这件事怎么会知道得这么快，于是他们对自己管理的职守都很小心谨慎。

考验手下人

韩昭侯握住自己的手指甲，假装丢掉了一个指甲，急忙要求他的手下人去寻找。他的手下人有的为了邀功，就拔掉了自己的一个指甲，给韩昭侯献上去。韩昭侯借这件事来考察他左右的人对他是否忠实。

战国时子之在燕国作相，他坐在屋里假装道：“ 跑出门的是什么，是不是一匹白马？ ”他的左右侍从都说没看见，只有一个人跑山门外去追马，回来报告说：“ 外面有一匹白马。 ”子之用这种方法发现侍从中不老实的人。

两手准备

韩国的公子韩咎要做国君，但还没有确定下来。韩咎弟弟在周国，周国想重用他，让他居要位，但是又担心韩咎不能立为君主（周国没有让他的弟弟居要位）。綦母恢出主意说：“ 不如用百辆兵车送韩咎的弟弟回国。如果韩咎能立为君主，就说这百辆兵车是给他的弟弟做护卫的；如果韩咎不能立为君主，那么就说这样做是来向韩国献上贼人的。 ”

权衡利弊轻重

苏代从燕国去齐国，在张华南门外与齐王相见，齐王说：“咳，你来了。秦国派魏冉来让我称帝，您认为这件事该怎么办？”苏代回答说：“您对我提出的这个问题提得很突然，而这件事所产生的忧患是很隐蔽的。现在您如果不听从秦国劝您称帝的意见，这就会使秦国感到遗憾和不满；如果听从了秦国的意见，这就会使天下各国对您感到遗憾和不满；与其听从秦国的意见，让秦国满意，不如不称帝，而使天下各国满意。秦国称帝后，天下各国要是听从他的愿望，让他称帝，那么您也称帝，称帝的次序谁先谁后，这本身没有什么妨害。秦称帝后如果天下各国不听从，您就不要称帝，这样做您可以收取天下人之心，是您称霸的大本钱。

巧计为王立夫人

齐王的夫人死了。齐王有七个妾，都和齐很亲近。薛公想了解齐王打算让哪个妾做夫人，于是就献上七个耳环，请齐王分给七个妾，其中一个耳环最美，第二天薛公查看那个最美的耳环分给了哪一个妾，然后就劝齐王立得到最美耳环的那个妾为夫人。

聪明的算卦先生

五代时南唐的赵王李德诚镇守江西，有一位算卦先生自称对于世上众人的贵贱，能一眼就分辨出来。赵王让几个歌女与他的妻.850．子滕国君在一起，穿戴打扮都完全一样，站立在庭院中，让那位算卦先生来分辨这些妇女的贵贱。那算卦人弯着身子进来说：“ 国君夫人头上有黄色的云。 ”那几个歌女都不自觉地仰头看国君头上。就这样，算卦先生马上就指出，那几个歌女所注视的那一位便是国君。

好事多磨

诸葛恢的女儿嫁给庾氏家作媳妇，后来丈夫死了她守寡，发誓说不再改嫁。这个女子品性刚正坚强，不可能强迫她改嫁，不久，诸葛恢暗自把女儿许给了江彪（字思玄），于是就把家搬到了江彪家附近。开始哄骗女儿说：“家应该搬。”家搬过去不久，家人又都走了，唯独把女儿留下。等到女儿察觉以后，已经不能再出去了。江彪晚上来到她那里以后，这个女子哭骂不止，日子长了也就不哭不骂了。江彪晚上进屋睡觉，总是躺在她对面的床上。后来江彪发现这个女子的情绪变得安定了，他就假装作恶梦，过了很久也清醒不过来似的，出气显得急促。这时，诸葛恢的女儿便叫婢女说：“快把江郎叫醒。”江彪一听这话便一跃而起，走到她的身边说：“我本来是个天下堂堂的男子汉，我作恶梦同你有什么相干，要来麻烦你叫我？既然你关心我，哪能不和我在一起说话呢？”女子一时无话可说，又有些惭愧。从这以后，两人之间便产生了越来越深的感情。

巧嫁悍女

王文度（字但之）的弟弟阿智（字虔之，又字文将）脾气很坏，竟然不能控制，当他年纪大了还是没有人与他结婚，孙绰有个女儿叫阿恒，脾气很怪僻，没有人肯娶她。孙绰于是到王文度那里，请求见见阿智。见面以后，孙绰便对文度假装说：“ 这个人还是不错的，一点不象人们传说的那样，哪能至今还没有结婚呢？我有一个女儿也不坏的，只是我是个穷读书人，不宜同您商量这件事情，但我想让阿智娶她。 ”王文度很高兴，并且告诉王蓝田（字述）说：“ 孙绰打算跟我弟弟结亲。 ”王蓝田很惊喜。后来阿智与阿恒果然成婚了。阿恒之不驯服和凶暴，几乎要超过阿智，这时候王文度才知道孙绰耍了滑头。

阿恒有了文夫，阿智有了妻子，一个人有智慧，使两家人受惠。

宴席上喝酸酒

按照科试的先例：县令要在城郊为赴试的读书人饯行，有一次饮用的酒很酸，大家在宴席上议论纷纷。张幼于让大家不要再喧哗，说保证能换掉酸酒。接着就找来大的酒杯，捧着满满一杯酒为具令祝福，县令不知道酒有异味，喝下后忍不住马上皱起了眉头，生气地惩罚了县里的官吏，让别人换上了好酒。

刻书人妙计防翻刻

苏州城刻书业很赚钱，但是对别人转手翻刻很苦恼。俞羡章刻印《唐类函》，即将完成之际，他先发出诉讼的状子，谎称自己新印了多少本书运往某地，半路上被强盗抢走，请求官府为他捕捉强盗。接着提出了破案之后给报酬，招募捕捉抢劫新书的强盗。这样一来，《唐类函》十分畅销，可是也没有人敢去翻印。

一本万利的结交术

东汉宦官张让在桓帝时权力超过朝廷内外的众官员，张让有一个管理家务的家奴，扶风地区的富人孟陀不惜耗费巨财结交这位家奴，家奴很感激孟陀，问他有什么要求，想替他完成。孟陀说：“我只是希望你们这些人能向我拜一拜。”当时请求拜见张让的高级官员所乘坐的车子，经常把张让家门前堵得满满的。有一大孟陀到张让家去，门前的道路拥挤，前进不得。张让家的那位家奴远远看见孟陀，马上就带领奴仆们到路上去迎拜，一起驾车入门。当时在场的宾客看到这种情景大为吃惊，都说张让对孟陀厚爱。于是这些人便争着贿赂孟陀，仅十天时间，孟陀便积攒了钱财好多万。

表面上没有什么要求而同我结交的人，必定是有利用我的地方，孟陀善于做买卖，其手法比吕不韦收效更快。

吃小亏占大便宜

唐代崇贤人窦公善于经营家业，但是财力上很困难。他在京城内有一块空地，与大宦官的地段相邻，宦官看中这块地，想得到它，这块地仅值五六百缗（mín，古代一千文为一缗），窦公很高兴地把这块地奉献给了那位大宦官，却根本没有提出价钱。在讨得宦官欢心之后，他就借故说自己打算去江淮，希望得到两三封给神策军中的护军（由宦官担任）的信，那宦官便替他写了信。窦公借着这些信总共获利三千缗，从此他的事业便发达起来。东市有空地一片，地势低洼有积水，他就用低廉的价钱买到手，然后让女佣人带着蒸饼盘，在那块空地上引诱儿童：哪个孩子如果扔砖瓦击中空地上的一个目标就奖给一个蒸饼。小孩子们都跑来争相扔砖瓦石块，这样就把那片洼地填平了十分之六七。接着又用好土铺垫，在这块地上盖起了一个客店，专门留波斯客商居住，每天能获利一缗。

艰苦经营的人

扶风地区的窦义，十五岁，他的几个姑姑接连作了后妃，他的伯父是工部尚书，在嘉令坊有供祭祀祖宗的庙院。张敬立任安州知府回乡，安州本地出产丝鞋，张敬立送了十几双给外甥和侄子们。别人都纷纷拿走了，唯独窦义不拿。过一会儿，剩下一双略大一点的，窦义拜了两拜才拿走。接着窦义就在市场上把这双鞋卖掉了，得到五两银子，他悄悄地收藏起来。后来窦义又悄悄地到铁匠铺去做了两把小铁锹，锹刃很锋利。五月初，长安满城飘落榆树荚，窦义打扫收拢这些树荚，大约得了五斗多。接着便到伯父处，说是想借用庙院修练学业，伯父答应了他的要求，窦义夜里便悄悄到褒义寺法安和尚的住处寄宿，白天则在庙院中，用两把铁锹开垦空地。所开的地，宽五寸，深五寸，共开出四十五垄，每垄二十多步长，用水喷灌后把榆树荚撒在地垄上。不久遇上伏雨，这些榆树荚都滋生出小苗来，等到秋天，小树苗茂茂密密地长到一尺来高，有成千上万株。到了第二年，树苗已经长到三尺多高。窦义铲掉了相邻太近的树苗，使株距保持三寸，又选择枝条多而直的树苗保留下来，那些铲掉的枝条作成围子捆绑起来，有一百多束。遇到秋雨连绵之际，每束卖十多个铜钱。到了第三年，他打水浇灌原来的榆树沟，到了秋天这些榆树中大的树干已经长得象鸡蛋那么粗。再选榆树中长得过于稠密和树干挺直的，用斧子砍去，又作成二百多束围子。这时候围子的价钱增长了几倍。到了第五年，便选择其中高大的树作椽子，大约有一百多根，卖了得三四万铜钱，其中粗大的木材不止一千多根，都是可以用来作车辆的材料。到这个时候，窦义所得钱财已有百余缗，于是就买麻布雇人作小袋子，又买本乡新麻鞋几百双，把这些东西放在庙中。长安各里巷中的小孩以及充当仪仗队为业人家的小孩，每日给他三块饼，十五文钱，另加给他们每人一条口袋，让这些孩子在冬天拣槐树籽装在里面，然后再交给窦义。一个多月里，窦义收集了槐树籽两大车子。接着，窦义又让这些小孩拣破麻鞋，每拣三双换一双新鞋。远近的人知道这件事后，纷纷赶来用破麻鞋换新鞋，几天之内换来一千多双破麻鞋。然后他又把榆木中可以做车轮的卖了，这又获利百余缗。他雇人在宗贤西门水涧中，洗那些破麻鞋，晒干后贮存在庙院中。又在里巷门外买那些堆弃的碎瓦片，让工人在河中洗掉上面的泥土，用车运回庙院中。然后添置了五个石嘴碓，三个剉碓，又从西市买回几石油靛。催人做饭，广泛招募日工，让他们用剉碓剉碎麻鞋，用石嘴碓粉碎瓦片，用筛子筛，然后掺和进槐树子和油靛，让雇的工人加工、舂烂搅拌。舂搅均匀以后，从小臼中倒出来，两个人合手团握，团成长三尺以下，直径三寸的东西，把它垛起来，共有一万多条，起名叫法烛。建中初年六月份，京城下大雨，大街小巷车辆无法通行，郊区的柴禾运不进城里来。这时候，窦义便取出法烛来卖。第条一百文，可以用它来做饭，比柴禾还好烧。在这桩买卖中，窦义又得到许多利润。在这以前，西市秤行的南边有十几亩低洼积水的地，人们视之为小海地，那里是旗亭以内地区一切污水垃圾集中的地方，窦义就要求买下这块地。这块地的主人看不透他的用意，窦义以三万钱作报酬买下了这块地。在买下这块地以后，他在地的中间竖一根竿子。上边挂上幡子，在这块地的周围开办六七个店铺，做煎饼和团子。他召集小孩扔砖头瓦块，投向地中间那个幡标，投中的孩子奖给他们煎饼、团子吃。不到一个月，两条街上的小孩争先恐后地到这里来，他们扔的砖头瓦块已经把这块低洼地填平了。

接着窦义就丈量测算，在这里建造了二十间店铺，这些店铺地处重要位置，每天可以获利几千，这些店铺今天还在，名叫窦家店。

损人利己的石鞑子

苏州一带有个人叫石子，样子象胡人，因此大家就叫他石鞑子。这个人善于说笑话，聪明过人。有一次他曾因困倦，走到京城一个官员的房舍，想在里面休息一会儿。这座房舍有一处小楼十分干净，早已被一个和尚占有了。石鞑子登上楼往里偷看，见和尚关闭着窗子正睡午觉，从窗子的缝隙中又看到与这所楼相对的那座楼上，有一个少妇正在临窗刺绣。于是，石鞑子便穿上这和尚的衣帽，微微地打开窗户向那个少妇调情。少妇见此情景十分生气，告诉了她的丈夫，于是少妇的丈夫便同和尚吵闹，和尚莫明其妙，有口难辩，只好马上走了，而石鞑子就乘机安然地在那里住下了。

骗人的孩子

一个少年跟随主人到外地去上任做官，走时，替主人从县里要来一匹马，他赶上的这匹马十分驽劣。他看到后到的人得到是骏马，那人奔驰而来。于是，这个少年便手握缰绳，骑在马上装哭，后到的那人问他说：“你为什么哭啊？”那少年说：“我的马奔跑得飞快，我害怕驾不住它，还会伤害我。”那后到的人以为这个少年年纪小，说的话可信，真认为少年的这匹马更好，于是就与少年交换了马。换完马以后，那少年便扬鞭而去。而后到的那个人骑上马以后才发现受了少年的欺骗，追也迫不上了。

诱人落陷阱的小童

西家邻居大妈院子里有甜李子树，长满了好吃的李子。因为常有人翻墙而过来园里偷李子，她就在院墙下面挖了坑，里面放上粪便污水。一个聪明的小子招呼小伙伴们去偷李子，他登上墙头往下一跳，就掉入了陷阱，浑身上下沾满了粪便污水，可是他还是仰起头对着小伙伴喊：“ 来啊，这里的李子真好吃。 ”另一个小伙伴跟上来，也掉进了陷阱，这个小伙伴刚要开口喊叫，那个聪明的小子马上捂住了他的嘴，自己又接着不停地叫别人快来。不一会儿，又有一个小伙伴上当，掉进了陷阱，后来的那两个伙伴都骂那个聪明的小子，那个聪明的小子说：“ 假如我们三人有一个没掉进陷阱，那么那个人就会没完没了地笑话我。 ”

小人拖着别人干不好的事，使被拖的那个人不能开口批评自己，用的就是上述那种欺骗手法。有人说那个聪明的小童就是明代的唐伯虎，恐怕不会如此。

换名木

刘贡父任馆职。节日时同屋的人派人用信封装着帖子（用于下属拜见上司），广泛散发。刘贡父知道这件事，便把同屋派遣的人叫来，让他坐在另一个房间，请他喝酒。刘贡父乘机便取出装着帖子的信封细看，帖子上写的人名中，凡是与自己有一面之交的，都换成为自己拜见上司的帖子。那个被派遣的人吃饱喝足，再三对刘贡父表示感谢，然后走遍了各个地方，实际上是为刘贡父投送拜见的帖子，而派遣他的那位主人的帖子却没有了。

这件事虽小，但却是损人利己的。

弱秀才治倒大力士

王卞在军营中设宴。一位摔跤手很魁梧，力气很大，许多健壮的士兵与他较量，都纷纷败下阵来。坐席中一位秀才说自己能胜过那位摔跤手，于是便把左手指稍微伸了一点，那位魁梧的摔跤手立刻就倒下了。王卞觉得有些神奇，便问秀才。秀才说：“ 这个摔跤的人害怕酱，我预先从他的同伴中了解到这一点，所以我先到厨房取一点酱，他见到酱就倒下了。 ”

继母受制改恶性

王阳明十二岁，继母对他不好。父亲在京师做官。王阳明估计受虐待之苦是免不掉的。因为继母信奉佛教，他便夜间偷偷起来，在屋门外摆放了五个托盘（即托茶碗的碟子）。继母早晨醒来看见这些托盘，想到可能是王阳明母亲的阴魂不散，借托盘来暗示，拜托她照顾自己留下的儿子，因此心里很害怕。以后王阳明继续这样做，继母更加害怕，但是她虐待王阳明的恶习并不改。于是王阳明到郊外访求射鸟的人，找到一只形象怪异的鸟，把这只活鸟放入继母的被窝里，继母整理被子时，看见一只怪异的鸟飞出来，简直要吓死了。她请来了巫婆，问这是怎么回事。王阳明怀里揣着银子，贿赂了巫婆。巫婆便假装鬼神附体，对这位继母说：“ 王状元的前妻谴责继母虐待自己留下的孩子，如今已把此事告到天帝那里，天帝于是便送阴间的兵士来收你这个继母的灵魂，被子里飞出的那只怪异的鸟就是阴间里的士兵。 ”继母一听大声痛哭，向天帝磕头道歉，说以后再也不敢虐待王阳明了。王阳明也哭泣着对巫婆一拜再拜。巫婆故意发出愤恨的声音，然后才突然苏醒过来，从这以后，这位继母的凶恶天性一下子就改变了。

巧制嫉妒的妻子

《艺文类聚》上记载：京城一位读书人的妻子十分嫉妒，曾经用长绳子把丈夫的脚捆上，有什么事召唤就牵动一下绳子。这位读书人与巫婆秘密商量，乘着妻子睡觉，读书人用绳子捆住羊脚，他自己顺着墙根逃出，在一个地方躲避起来。他妻子醒来，牵动一下绳子，羊便过来了。她大为吃惊，请来巫婆问究竟。巫婆说：“死去的长辈嫌你作恶太多，所以你的丈夫变成了羊。如果你痛改前非，我可以为你向神灵祈求。”这位妻子便抱住羊痛哭流涕，发誓悔改。巫婆还让她斋戒七天，全家老小都到神前祈祷。不久，那位读书人便慢慢走来，妻子一见便哭着说：“郎君你多日作羊，不辛苦吗？”读书人说：“我还记得吃的草没什么好味儿，时不时就肚子痛。”妻子听了丈夫这些话更加悲痛。以后，妻子如果稍有嫉妒，这位读书人便趴在地上装羊叫，妻子吓得马上搀起丈夫，表示永远不敢再嫉妒了。

化险为夷

南宋大臣韩侂（tuō）胄把宰相赵汝愚罢黜到远州，使他死于道上之后，当时的太学生敖陶孙在三元楼的墙壁上作诗，吊唁赵汝愚。他刚把笔放下，还没喝上一两杯酒，壁板已被抬走了。敖陶孙知道一定是被韩侂胄的人查访到了，便急忙换了衣服拿着酒具下楼，正好遇上来捉他的人，问他敖陶孙是不是在楼上。敖陶孙说：“正在楼上喝酒，喝在兴头上。”说完便慌忙逃往福建。韩侂胄失败以后，敖陶孙在一次科学考试中考了第一名。

骗钱还酒债

王安石平素喜欢俞清老，有一天俞清老对王安石说：“ 我想做和尚，全是苦干没有钱买祠部卖的度牒。 ”（古时，经政府审查合格所发给允许出家当和尚的证明文件）王安石听后欣然地送给他买度牒的钱，约走日子为他削发出家。过了约定的日期，俞清老却毫无动静，王安石问他是怎么回事，俞清老说：“ 我想和尚也不是容易当的，交给祠部买度牒的钱，我姑且送给酒家还酒债吧。 ”王安石听后大笑。

肯于出钱买度牒，怎么会不肯替他偿还酒债呢？俞清老好象多余说了一次谎话。

为官清廉

宋代有一位姓王的世赏官，任浙西的监察官，刚刚到任的那些天，官吏百姓进献的钱物有几百缗，并且反反复复地对他说：“这是官员下马时的常例。”王公见到这种情景，认为是玷污了自己，便打算写文书，连同人们送的这些东西一起禀告上司。当地的官吏们一再祈求他不要这样做，于是他便让人拿来一个柜子，把送来的东西都放在里面，当着众人给柜子加了封条，放到治事大厅中，同时警告说：“如果再有一次这种行为发生，哪怕是轻微的，我也要向上告发。”从此官吏和百姓们都很警惕、畏惧，每次都按时交赋税。等到任期结束王公荣耀归去，他登上船住下后，官吏向他禀告治事厅中的那个柜子的事，王公说：“平常既然有此常例，必须有文书为证。”官吏拿来了文书，他让人把柜子抬到船上，就把柜子运载走了。

不矫情，不贪婪，于人于己都有利。这个人是个大有作为的人。

而不仅仅是个巧于作官的人。

吞佛舍利

《太平广记》中记载：唐代洛中地区，前几年有一位和尚持有几颗佛舍利。他把佛舍利存放在琉璃器皿中，昼夜有施主点燃香火来顶礼膜拜，每天不停。有一位贫寒人家的子弟很奸诈，到寺庙请求观看佛舍利，和尚把舍利子从瓶子里拿出来交给他，这个年轻人拿过来就吞下肚里。和尚一时吓得无所措手足，又怕传出去让外人听到。那年轻人说：“给我钱，我将吃药把舍利子弄出来。”于是和尚就送给他二百缗，年轻人就服用巴豆把舍利子泻了出来，和尚非常高兴，把舍利于洗干净之后收藏了起来。

戳穿巫婆的骗术

京城里的平民们很多人信奉巫婆，有一位武人叫陈五，他极端厌恶家里人信奉巫婆，但又没有办法说服他们。一天，陈五嘴里含着一个青李子，腮帮子突出一块，他欺骗家人说自己长了一个疮，又肿又疼，整天躺在屋里水米不进。陈五的妻子十分忧虑，找来巫婆给他治。巫婆看过以后说，陈五所得的病名叫疔疮，因为他向来不信不敬神仙，神仙便不救他。陈五家人听巫婆一说，便一起围着巫婆下拜，恳求神仙开恩搭救，这样巫婆才答应救治陈五。陈五装着哼哼卿卿，吟声一声急似一声，并对家人说：“ 必须让神师进屋来给我看病才行。 ”巫婆进来后又仔细察看陈五的病处，这时陈五便从口中慢慢吐出青李子给巫婆看，接着便揪住巫婆打她的嘴巴，把她骂出了门外。从此以后，陈五家里人就不再信奉巫婆了。

你靠告利向别人索取财物，别人就会借舍利来向你索取财物。

你用巫术神道使别人处于困境，就会有人假称巫术神道来使你处于困境，没有什么奸邪之事不能破除的，没有什么虚伪之事不遭到败露的。这一点确实如此。

原来如此

凡是幻戏一类的手法，大多是作假，南京有一个人卖药，车上放置一尊观世音菩萨的佛像，用来问病，他把药从佛像手中经过，有留在佛手上下掉下来的，便给问病的人服用。这样，这个卖药的人每天可以获利上千。一天，有一个青年在旁边观看，想掌握这种技术。等周围的人散去以后，便邀请卖药的人到酒店去喝酒，他不交酒钱，喝完就走，而酒店的掌柜就好象没看见这一切似的，那青年邀请卖药的人这样喝酒许多次，卖药的人便问这个青年人其中的奥妙，青年人回答说：“ 这不过是雕虫小技，先生您如果答应咱们彼此交换各自的技法，那就太好了。 ” 卖药的人说：“ 我没有什么奥妙，仅仅是佛像手上有磁石，药里要是有铁屑就会被磁石吸住了。 ” 青年人说：“ 我更没有什么奥妙，只不过是事先已经把酒钱交给酒店，再约客人到酒店喝酒，店主当然就不过问。 ” 说完，两人一起大笑作罢。

诱人出门

朱古民精通文献经典，善于开玩笑，冬天他在汤生的书房中，汤生问他：“你向来聪明机智，假如我现在坐在屋里，你能运用你的智慧把我引出门外吗？”朱古民说：“屋外风寒，你必定不肯出去，倘若你先站在门外，那么我就能以房里如何舒适来引诱你，你必定会信以为真。”汤生听信了朱古民的话，于是就走出门外站立等候，并且对朱古民说：“你如何引诱我进门呢？”朱古民拍手笑着说：“我现在已经引诱你走出门了。”

痛饮的妙计

长洲谢生嗜好喝酒，曾经到张幼于先生门下游学。张幼于喜欢设宴，但因家境清贫，又无力让客人喝得很痛快，有一天张幼于家有了好酒招待客人，僮仆给每位客人都倒了半杯酒，谢生为喝不痛快感到难受，于是便离开宴席出去小便，他在外面用纸包住一块土块，招呼僮仆出来，秘密地把纸包交给他，并且叮嘱说：“我因为内脏的病发作了，不能喝酒，现在用这几文钱慰劳你，求你给我少倒点酒。”这个孩子打开纸包发现原来是包着土块，心里觉得十分不快，故意在给谢生倒酒时倒成满杯，这一天谢生独自得以加倍地喝酒。

小慧卷补充部分

乘人不备

濠州定远县有一个负责缉捕罪犯的弓箭手，十分善于使用长矛，有一个小偷也精于此道。弓箭手屡次想与那小偷决一生死。有一天，他因为公事来到一个村子里，正巧小愉也在村里的集市上喝酒。小偷见到他，便知自己已无法躲避，便拽过来与他决斗，旁边观战的人围得象堵墙。两人打斗了很久，各自表现了精湛的技艺，都认为自己能战胜对方。那弓箭手突然对小偷说：“此地的武官最公道，我和你是不相上下的勇健之士，你敢同我一起在武官面前决一生死吗？”小偷说：“行。”话音未落，弓箭手便应声向他刺去，把他刺死了，原来弓箭手是乘小偷不备之际动了手。又有人曾遇到一名很厉害的强盗，双方刚刚手按在剑把上，准备拔出剑来决斗，那强盗事先含了满满一口水，此时突然把这口水喷在对方的脸上，那人吃了一惊，而强盗的刀刃就已经刺进了他的胸膛。后来，有一位壮士又同那强盗相遇，壮士事先已知强盗用水喷人的事，所以在强盗再次使用这种手段时，反而在喷水时被壮士刺中。

舅士粘虎

忻代地方姓种人家的年轻人很勇敢，每当村里的壮土们集合起来练武时，他们常能出奇制胜，表现出很大的才能，有一天晚上，他们在月色下的庄园中散步，有个佃户迎上前来说：“ 这几天晚上，常有一只老虎去麦场软软的麦桔堆上，在麦秸上翻来滚去地玩得很快乐，过了很久才离去，你们最好过几天再到麦场去。 ”有人建议一箭把老虎射死算了。种家的一个年轻人在后边笑着说：“ 我嫌射一箭太麻烦，我们应当用木胶来猎取它，这就如用木胶粘飞鸟那样不费力气。 ”众人都责备他说大话，他说：“ 请大家凑五千文钱各办酒席为我庆功。要是我不能办到自己所说的事，这酒钱就由我一个人来掏。 ”大家答应了。第二天清早，那年轻人把佃户们召集起来，准备下了一斗多木胶，把它涂在麦场堆放的麦秸上，同时又用绳子系了一只羊，作为引虎上钩的诱饵，然后大家全都躲在周围。到月光穿过树丛，洒在麦场上时，老虎果然来了。它先碰到那只系在绳子上的丰，便扑上去，把羊吃了。看样子它吃得很饱，也很惬意，于是回过头来，来到麦场，在麦秸堆上滚来滚去，舒展身子。它打了几个滚以后，带胶的麦秸就密密麻麻地粘满了全身；这些麦秸粘得牢牢的，怎么也甩不掉。老虎的性子本来就刚烈，此时便感到实在难以忍受，于是就伏在地上大声吼叫，又腾跳而起，几乎跳了丈把高，不久，那老虎就僵立不动了，过了很久，大家一起呼叫着围上前去，近前一看，那只老虎已经死了。

修订增补说明

1989 年 12 月《智谋大全》《智囊》全译本）第一版面世，一年之间，重印数次。此书能受到各阶层读者的欢迎，译者自然感到十分欣慰。通过我们的劳动使传统文化中有价值的东西为当代中国人所用，是我们的夙愿与责任。但是，第一版也留下了许多的遗憾：由于翻译仓促，译文在“信、达、雅”三方面都还有值得推敲之处；书的印刷方面也有不少错误和应该改进的地方。如今第一版印行已一年多，再印下去，译者更感不安，因此出修订本已是势在必然。我们本着认真负责的精神，又将译文重新斟酌整理了一番，旨在提高其准确性和可读性。

冯梦龙博学多闻、识见过人，他辑录的《智囊》在他那个时代即受到好评，用他的话说，叫做“往往滥蒙嘉许，而嗜痴者遂冀余有续刻”。在友人的鼓励之下，经过数年刻意搜寻，他又补充故事 180 余则，重辑成《智囊补》（《增广智囊补》），使《智囊》更加完备。1976 年在决定中国命运之紧急关头，叶剑英元帅赴西山运筹帷幄之际，他随身携带的书籍中，有一本就是《智囊补》。现在趁《智谋大全》修订之机，我们将《智囊补》中所增补的故事也一并译成白话，编在每卷之后，以飨读者。

尽管我们十分努力，但囿于水平，书中未尽人意之处仍然不少，加之译时所依据的底本有错漏之处，一时也难以查考订正，敬请广大读者批评指正。

译　者

1991 年 1 月 31 日