

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

# 治世经典

 **eBOOK**  
网络资源 非精英

## 译者的话

《权书》为苏洵所作。苏洵，字明允，号老泉，北宋眉州眉山（今四川省眉山县）人，生于宋真宗（赵恒）大中祥符二年（公元1009年）。少年时期不好读书，喜爱游历，自言“少年喜奇迹，落拓鞍马间。从目视天下，爱此宇宙宽。”（《忆山送人》）二十七岁“始大发愤，谢其素所住来少年，闭户读书为文辞”（欧阳修《苏明允墓志铭》）。以后他曾几次应进士、茂才异等科考试，皆不中，因而尽焚以往所写文章，更加刻苦攻读。

他在《上欧阳内翰第一书》中曾回书说：“由是，尽焚曩时所为文数百篇，取《论语》、《孟子》、韩子（韩愈）及其他圣人贤人文而兀然端坐，终日以读之者七、八年。”并且决心放弃通过考试求官的人生道路，专心于学术研究，他说：“及长，知取士之难，遂绝意于功名，而托于学术。”（《上韩丞相书》）

在这以后的十多年间，”他写了《几策》《权书》《衡论》《六经论》《洪范论》《史论》等一系列重要著作，成为蜀中名蜚遐迩的学者和散文家。当时的益州（治所在今四川省成都市）知州张方平和雅州（治所在今四川省雅安县）雷简大都盛赞其文，张方平力劝他进京（今河南省开封市），并致书翰林学士欧阳修，进行推荐；雷简夫也致书欧阳修和韩琦大力推荐。

宋仁宗嘉祐元年（公元1056年），苏洵携二子苏轼、苏辙来到汴京，拜见了欧阳修。当时的文坛领袖欧阳修对他的文章大加激赏，并将其中二十二篇（《几策》二篇、《权书》十篇、《衡论》十篇）献于朝廷。消息传出，士人争相传诵，模仿其文，一时名动京师，使当时文风为之一变。

嘉祐二年（公元1057年），苏洵妻程氏病逝，父子三人便仓皇返回家乡。次年（公元1058年）朝廷诏试舍人院，苏洵托辞有病，不去应试。由于朝廷的再一催促，苏洵不得不在嘉祐四年（公元1059年）十月，再次携二子入京。他在《上欧阳内翰第四书》中说：“王命且再下，洵若固辞，必将以为沽名而有所希望。今岁之秋，轼、辙已服阙（服丧期满），亦不可不与之俱东。”嘉祐五年（公元1060年）二月到了京师，经宰相韩琦推荐，授秘收省校书郎（从九品）；一年后，改任霸州文安县（今属河北省）主簿（亦从九品），参与修纂《太常因革礼》。宋英宗（赵曙）治平二年（公元1065年）九月书成，翌年病逝于京师，享年五十八岁。

苏洵除晚年做过短时期的小官之外，平生未曾深涉仕途。但不能据此就断定他是对现实冷漠的人，实际他是一位极其关心国家命运、留意政治的人。虽然一生潦倒，但他不在求仙拜佛中自我麻醉，也不做吟风弄月的无病呻吟，甚至也不像周敦颐、邵雍那样津津于天理人性的说教；他的一生著述，以策论、史论、兵法为主题，以切合实用为目标，字里行间都寄托着他的人生追求，希望当政者能“深晓其义施之于今”（《上韩枢密书》），从而对政治有所革新，使国家走上富强。这就是他的抱负和理想。

欧阳修在《荐布衣苏洵状》中说：“其论义精于物理而善识权变，文章不为空言而期于有用。其所撰《权书》《衡论》《几策》二十二篇，博于古而宜于今，实有用之言，非特能文之士也。”这可谓知人知言之论。但像欧阳修这等有知人之明者能有几人？那些权贵们，虽然也爱其文，却不乐其义，这就是苏洵在当时虽然文名大盛，却仍然仕途失意的原因；遂使他终其

一生在政治上无甚作为。

《权书》不仅在苏洵的全部著作中占有重要地位，而且也是我国古代论说兵法和权谋的一部重要著作。它集治道、兵法、史论为一体，具有广泛而深厚的思想内容。全书十篇之中，有不少迥异于古人、超绝于时俗的崭新的见解，即使在今天仍然没有失去它的智慧的光辉。

比如在书前小序中，一开头的言词就表现出他与世俗之儒的不同：

有人说过这样的话：“信奉儒家学说的人是不谈论兵法的，因为仁爱正义的军队，不讲究战略战术就自然会取得胜利。”

假如仁爱正义的军队果真不讲究战略战术就自然会取得胜利的话，那么周武王为什么还要用姜大公的计划谋略呢？而且在牧野之战中，武王率仁义之师还要经四次五次六次七次战斗，然后才能获胜而停止战争，这里如果用的不是正确的战略战术，又是什么呢？

这在当时不能不说是惊世骇俗的言论，为世俗之儒者所断不敢言。其他像《心术篇》中提出，“只有正义才可以激发士兵，士兵出于正义而发怒，就可以百战不殆。”因而要想让士兵保持不懈的斗志，就应当使他们在胸中经常聚积着对敌人的愤怒，这就是黄帝所以七十战而士兵仍不厌倦的原因。

在：《孙武篇》中，他从理论与实践相统一的观点出发，将孙武与吴起作了比较，指出：孙武的书“语言精炼而意思详尽”，天下所有的兵法理论都可在其中找到本源，但他带兵打仗却不能每战必胜，甚至最后遭到了失败的结局；而吴起的书虽然还不及孙武，但他却是一位常胜将军，所到之处都能取得成功。所以说书上的理论是不能完全相信的；更何况那些只会背诵《孙子兵法》教条的人，怎么可以让他们来带兵打仗呢？

又如，他在《六国篇》中说，“六国的灭亡。不是因为军队不强、作战失利，弊病在于拿土地贿赂秦国。贿赂秦国，自己的力量就会削弱，这是一条亡国的道路。”“奉送给秦国的土地越多，他对你的侵略就越厉害。”又说：“假使以全中国这样大的国家，却重蹈六国灭亡的覆辙，这就比当年的六国又差得更远了。”在《项籍篇》中说：“项籍有夺取天下的才能，而没有夺取天下的谋略；曹操有夺取天下的谋略，而没有夺取天下的度量；刘备有夺取天下的度量，而没有夺取天下的才能。”又说：“我从钜鹿之战中就看出项籍的谋略缺乏远见，度量不够宽大，未曾不对他很晚才死在垓下感到奇怪。”“诸葛亮放弃荆州到西蜀去，从这个行动看，我就知道他不可能统一天下。”等等。

像这些观点，放在当时的社会条件下来看，确实是“标新立异”的思想。如果当政者能够认真对待，就会有振聋发聩之效，收大开茅塞之功。但当时的现实却是理学方兴、政治保守、对敌妥协、但求苟安。在这样的环境中，苏洵的这种带有离经叛道色彩的思想，是不可能得到统治者青睐的，何况他有些文章确有借题发挥、以古喻今、指桑骂槐的嫌疑呢！所以，苏洵一生不得志，以势而论，也在必然之中，仅就《权书》来看，这一点是不难理解的。此外，像《法制》《强弱》《攻守》等篇对具体战略战术的论述，其中有许多即使在今天看来，仍然是很有价值的见解，应为学习、研究兵法和谋略的人所重视。

苏洵是唐宋古文八大家之一，欧阳修将他比做荀子，张方平则将他比做贾谊，评价极高。其文不重雕饰、风格朴实、语言简劲、内容丰盈、议论纵横、气势磅礴；其中有些名篇，如《权书》中的《六国》等，堪称千古文章

之楷模，由宋以后，为历代文人学士所传诵，具有很高的文学价值。从这个角度来看，苏洵的著作包括《权书》在内，也是应当珍视的宝贵文化遗产。

《权书》向无单行本；苏洵的一生著述，大多收集在《嘉祐集》中，《权书》即其中之一。关于《嘉祐集》，宋时已有不同版本。曾巩作《苏洵墓志》说有集二十卷，晁公武《郡斋读书志》、陈振孙《直斋书录解题》都说有集十五卷，徐乾学家传是楼藏本十五卷。

曾巩、晁公武、陈振孙所说的本子今不可见。《四库全书》集部所录《嘉祐集》十六卷，是以徐氏本为主，以清康熙年间苏州邵仁泓翻刻本十六卷互相参订，正其伪脱而成；又附录二卷为沈斐所辑（《四库全书》经部录《苏评隽子》，二卷，属后人伪托；史部录《谥法》四卷，为苏洵所著）。此外，今天所能看到的《嘉祐集》，除了徐氏本和邵氏本之外，尚有明嘉靖壬辰刊本十五卷，凌蒙初刊朱墨本十三卷，清康熙年间蔡示英刊本十六卷、附录二卷，道光年间眉州三苏祠刻本二十卷。以上各本中均有《权书》。

由于作者才疏学浅，误译之处一定不少，恳希海内外方家学者批评指正。

（山君）

## 权 书

### 将帅素养[心术第一]

为将之道，当先治心。泰山崩于前而色不变，麋鹿兴于左而目不瞬。然后可以制利害，可以待敌。

身为将帅，首先应当修治思想心志。哪怕泰山在面前崩塌，脸色也不会改变；哪怕麋鹿在身边奔跑，眼睛也不会眨一下。能够达到这样的境界，然后才可能真正把握利害的时机，在各种情况下都能够对付敌人而取得胜利。

凡是用兵打仗，都要崇尚正义。不是正义的事，即使对自己有利也不去做；因为不能只考虑这一次行动在当前会有什么样的利害，更要考虑到这次行动会不会造成将来长期被动而无法挽回的后果。只有正义才可以激励士兵，士兵出于正义而发怒，就可以百战不殆。

大凡用兵作战的原则是：没有战争的时候，要发展生产，增加资财；将要进行战争的时候要培养体力；进行战争的时候要鼓舞士气；取得胜利的时候要培养心志。

没有战争的时候，要警惕边防，严密监视敌人的行动，使人民能够安心耕种田地而没有什么顾虑，这样就可以发展生产，增加资财。将要进行战争的时候，要供应丰富的给养，而且要让士兵得到充分的休息，这样就可以培养体力。

在进行战争的时候，遇有小的胜利要迅速取得，遇有小的挫折要对战士进行激励，这样就可以鼓舞士气。士兵夺取胜利时，不要让他们欲望完全实现，这样就可以培养不懈的斗志。因此士兵就会在胸中经常积聚着对敌人的愤怒，怀抱着要求实现的愿望，而不会完全消失；愤怒不完全消失就会有不完的勇气；欲望不完全实现就会永远有贪求功名利禄之心，所以即使统一了天下，而上兵仍然不会厌恶打仗。这就是黄帝（上古帝王，姓公孙，居轩辕之丘，号轩辕氏。后居姬水，改姓姬。建国于有熊，又称有熊氏，因有土德之瑞，所以史称黄帝。黄帝与炎帝一向被中牟民族尊为共同的祖先）所以能够作战七十次而仍然锐不可当的原因。假如不注意培养士兵的心志，打一次仗或许能取胜，但是以后就不可能再甲他们来打胜仗了。

凡是将帅，都要有智慧而且威严，凡是士卒，都姜愚昧老实。将帅有智慧则不可测度，有威严则不可侵犯；所以士兵都把自己的命运托付给他而听从命令，怎么能不愚昧老实呢？只有使士兵愚昧老实，然后才能够拼死去作战。

凡是军事的行动，应该首先了解敌方的君主，了解敌方的将帅，然后才可以使军队在危险的环境中行动。

邓艾（三国时魏棘阳、即今河南省南阳市人，为魏国镇西将军，封邓侯）命令士兵以绳系身悬缒而下，偷越险山进入蜀中，若不是刘禅（三国时涿县、即今河北省涿县人，刘备之子，蜀汉后主，在位四十年。降魏后封安乐公）那么昏庸无能，邓艾纵有百万大军，也能够很容易地把他们打败俘获。邓艾就是吃定了刘禅，才敢于如此冒险。所以古代贤能的将帅既善于用军队来试探敌人的实力强弱，也善于用敌人来试探自己军队的实力强弱。因而或战或

不战都可以作出正确的决定。

一般而言，统帅的行动原则是：明白事理然后才可以发动军队，了解形势然后才可以进行战争，懂得节制然后才可以指挥战争。明白事理，就不会因为行动违背正义而理屈辞穷；了解形势，就不会因为暂时遭受挫折而灰心丧气；懂得节制，就不会由于蛮干而陷入困境。他不会因贪图小利而盲目行动，也不会因遭遇小祸而有所逃避。

小利小祸不足以委屈自己的才能，具有这样的心胸，然后才能有应付大利大祸的气概。只有善于培养自己的才能，而又懂得爱护自己声誉的人，才可以无敌于天下。所以说，一个深明事理善于忍让的统帅，可以对付一百个不明事理而只知蛮勇的将领；一个善于安处而不冒险的统帅，可以战胜一百个性情急躁而好轻易出战的将领。

军队各有长处和短处，这一点敌我双方是一样的。

有人问：“我方的长处，我们把它显示出来而运用它，但是敌人却不同我们在这方面较量；我方的短处，我们把它隐蔽起来而不使用它，但敌人却强迫我们在这方面与他们角逐，那该怎么办呢？”

我回答说：“我方的短处，我们故意大肆张扬而显露出来，使敌人产生疑虑而退却；我方的长处，我们却将它隐藏起来而暗中培育发展它，使敌人放松警惕而轻犯我们，从而陷入便于发挥我方长处的计谋之中。这就是善于运用自己的长处和短处的战术。”

善于指挥军队的将帅，要能使自己的士兵打起仗来没有顾忌，觉得有恃无恐。没有顾忌，就懂得即使战死也在所不惜，有恃无恐，就会坚信一定不会战败。比如一个人，哪怕手中只有一双短棒，在他面对猛虎时，也会奋力呼喊着去打击猛虎；如果两手空空，即使是偶然遇见一只大蜥蜴，也会恐惧色变而向后退却。这是人之常情啊！人如果真正懂得这个道理，就可以做将军了。

一个赤臂持剑决心拼命的人，即令乌获（战国秦国著名的勇士，曾在秦昭王时为官）那样的勇士，也不敢逼近他；如果一个人身佩甲冑，抱着武器而鼾睡，即令一个儿童也能够用弓箭射死他。

所以善于领兵打仗的将帅，要能用适当的方式使军队具有坚不可摧的意志；如果能用适当的方式使军队具有坚不可摧的意志，那么这支军队在任何时候都会具有不可战胜的力量。

## 用兵原则[法制第二]

将战，必审知其将之贤愚。与贤将战则持之，与愚将战则乘之。持之，则容有所伺而为之谋，来之，则一举而夺其气。

将要进行战争之前，一定要确实了解敌人的将师是才能出众，还是平庸蠢笨。同才能出众的敌将作战，要善于和他相持；同平庸蠢笨的敌将作战，要善于乘势压服他。

善于同敌人相持，就可以有机会窥测到敌人将师的疏漏，然后运用智谋而战胜他。善于乘势压服敌人，就可以一举而使敌人丧失胆气。虽然如此，敌人的将领如果不是平庸蠢笨的人，就不可对他用压服的办法，因为对他实行压服而他却拒不出战，就会造成我军的灾难。

把军队分为几个部分轮流进攻，这就是同敌人相持的办法；集中优势兵力打一场歼灭性战争，这就是压服的办法。

古时候善于治军的人，虽然用处罚的方法使士兵效命、用赏赐的方法使士兵效命、用激发起对敌人愤怒的方法使士兵效命，但其中一定都灌注着正义的原则，不是要用他们去发动战争，也不是要用他们去进行掠夺，而是要用他们应付国家的危难。

所以越国依靠六千名志士，战败了强大的吴国。在韩原（地名，在今山西省河津、万泉两县交界处）大战中，秦国的勇士比晋国多一倍，然而把秦穆公从泥沼中解救出来的，却是当年被他赦免、吃他的马肉的普通百姓（秦穆公丢失良马，百姓得而食之者三百人。官吏捕得食马者，将要诛罚，穆公说：“不可因为畜生而加害人民。”于是赦免他们。等到韩原之战时，这三百人请求参战；当穆公因马陷于泥淖之中而被晋军围困的危急时刻，他们奋力作战，把穆公从重围中解救出来，并俘获了晋君）。

人数太少的军队容易遇到危险，人数太多的军队容易发生叛乱；指挥人数多的军队最困难，指挥人数少的军队最危险。所以治理人数众多的军队，规范约束要详细；规范约束详细，士兵就难以随便行动。治理人数较少的军队，规范约束要简明；规范约束简明，士兵就容易明了。不如此，士兵就不能妥善地担当起作战的任务。人数众多而规范约束详尽的军队，即使平日任务繁重，也仍然不失为一支强大的军队。

率领人数众多的军队进入艰险阻塞的环境，一定要分兵而缓慢行进。因为艰险阻塞之地必会有敌人的伏兵，伏兵一定事先有约定。我军分兵前进，那么敌人的伏兵就不知道应当攻击我军的哪一部分，这样敌人事先约定好的行动计划也就被瓦解了。在艰险阻塞的环境中行军，士兵容易产生恐惧急促心理；这时让军队缓慢行进，可以使士兵的精神安定，消除恐惧。

用兵打仗没有比进攻更危险的，没有比防守更困难的，因为在别人土地上的进攻者与在自己土地上的防守者的态势本来就是这样。城堡有两种情况是不便防守的，一种是士兵太少，满足不了守城的需要，一种是城堡太小，不能够隐蔽防守的士兵。

只有贤能的将领才能运用少数兵力来取得多数兵力的效果，运用小城来取得大城的效果。面对着敌人的先锋，没有人会不知道固守的，但我们若运角疑兵，敌人就会惊愕不敢前进，即使明白地告诉他们说：“这里没有人防守。”他们也不会相信。准确地估计敌人袭击我军的地点，暗中在那里部署

兵力进行防备，敌人不了解我军的虚实，就会以为我们有用不完的兵力，那么即使我军的人数比敌人少，又有什么值得忧虑呢？

收卷军旗，停止击鼓，使军队没有一点声音；严令约束士兵，有敢大声说话的斩首，不时让老人和儿童登上城墙，故意表示胆怯；然后乘敌人斗志松懈之时，突然发起攻击，敌人就会被打得大败而逃，那么即使城小，又有什么可忧虑呢？

背靠城墙打防御战时，军队适合用方的阵形、横列展开的阵形、密集的阵形和利于缓慢前进的阵形。这样的阵形可以使士兵觉得牢不可破；觉得军阵牢不可破，就不会产生恐惧心理。背城而战的时候，就是要让士兵不感到恐惧才行。

面向城墙打进攻战时，军队要用直的阵形、前尖后宽的阵形、稀疏的阵形和利于迅速前进的阵形。这样的阵形可以使士兵觉得面临危境；觉得面临危境，就会拚死作战。面城而战的时候，就是要让士兵拚死作战才行。

人如果能够冷静地观察自己，就可以带兵打仗了，我为什么会愤怒？我为什么会欢乐？我为什么会勇敢？我为什么会怯懦？别人和我难道有什么不同吗？天下的人有准不会观察自己呢？所以懂得人为什么会愤怒、会欢乐、会勇敢、会怯懦的道理，即使普通的老百姓也可以做将军。

平时同别人谈话，有一句话不符合常理，就会引起惊愕，进而产生猜忌；倘若敌人用可疑的表现来迷惑我们，反而安然处之不觉得奇怪，这就太鄙陋了。

所以，聪明的人看到敌人有不合常理的表现，一定谨慎观察，切勿盲动。可疑的表现大致有两种：一种是不见具体行动，而使我们在心里产生疑问，心里既然有了疑问，就应针对敌人的表现而进行谋划分析，这样就可以得知敌人的真实情况；一种是故意用虚假的行动使我们看到，从而产生疑问，这时切不可被敌人的假像所迷惑，要知道那正是敌人迷惑我们的诡计。因此，心里有疑问，要用分析谋划的方法来对付，看到敌人的可疑行动，要用冷静观察的态度来对付。敌人果真要有所行动，就不会让我们看到。



### 强弱权变[强弱第三]

知有所甚爱，知有所不足爱，可以用兵矣。故夫善将者，以其所不足爱者，养其所甚爱者。

知道有些东西是应当十分爱惜的，有些东西是不值得爱惜的，这样的人就可以带兵打仗了。

所以那些善于指挥的将帅，总是牺牲不值得爱惜的东西，来养护十分值得爱惜的东西。士兵不可能都是精锐的，马匹不可能都是优良的，兵刃器械不可能都是坚固锋利的，这是事物的本然之理，只看使用它的人如何处置了。

士兵有上、中、下三等，这样，用兵也就有三种权变。孙臆（战国时齐国人，为孙武的后代，也是著名的军事家。齐成王时任军师，辅佐齐国将军田忌屡打胜仗，著有《孙臆兵法》）曾经说过：“用你的下等马与对方的上等马比赛，用你的上等马与对方的中等马比赛，再用你的中等马与对方的下等马比赛。”这实质上讲的是用兵作战，并不只是在讲赛马。

下等马不能够赛过对方的上等马，这个我们是早已明白的；我这样安排，是故意放弃这次取胜的机会。对方的中等马不能赛过我们的上等马，对方的下等马不能赛过我们的中等马，这样不就可以取得两次胜利吗？从总体上看，得胜的次数比失败的次数要多，所以应该选择这种比赛办法。对方的上等马得不到他的中等马和下等马的援助，虽然胜了一次，岂不是白搭吗？对方最后还是以失败而告终。

所以我说：士兵有上、中、下三等，因而用兵之道也就有三种权变。三种权变，就是用放弃一次胜利的手段，来达到三次交锋总的胜利目标。

管仲（春秋时颖上、即今河南省登封县人，名夷吾，字仲，死后谥敬，又称管敬仲。齐桓公时在朝为相，辅佐桓公成就霸业）说：“攻击对方坚固的部分，那对方薄弱的部分也就变成坚固的了；攻击对方薄弱的部分，那对方坚固的部分也就变成薄弱的了（攻坚则瑕者坚，攻瑕则坚者瑕）。”这话说得极好，不选择敌人薄弱的地方来攻击，那么天下的敌人都变成强敌了。

汉高祖的忧虑主要在项籍，但他率领军队直接同项籍作战却没有几回，等到随何（汉初人，善言辩，刘邦为汉王时，他为谒者，负责接待宾客。后受命说服九江王英布，使之叛楚归汉）取了九江，韩信（秦末淮阴、即今江苏省淮阴县人。初从项羽，后归刘邦，屡建战功，封为楚王。有人告其谋反，降为淮阴侯后为吕后所杀）击破魏国、消灭代国、攻取赵国、破了齐国，然后汉高祖才大举进攻项籍，并战胜他。

汉高祖所以不急急忙忙地去对付他所忧虑的项籍，而是长时间地在那些不值得忧虑的地方作战，其目的就是要用这种策略使项籍陷入孤立无援的境地。

秦国的主要忧虑是六国，而蜀国（诸侯国名，都成都，即四川省成都市）最偏僻最弱小，秦国却最先攻灭了它；楚国最强大，却几乎是最后才攻取了它；这并不是因为秦国的主要忧虑在蜀国呀！

诸葛亮每次出兵都是同强大的魏国相较量，所以他的失败是必然的。无论是夺取天下、攻取一个侯国、赢得一场战争，都是这样。

范蠡（春秋时楚国宛、即今河南省南阳市人。辅佐越王勾践灭吴，后弃官入齐，经商致富）说：“大凡作战布阵的原则，是充实左翼，使之成为坚

强难破的雄军，设立较弱的右翼为配合作战的雌军。”

春秋时期，楚国攻打隋国（诸侯国名，在今湖北省随县，为楚所灭），季梁（隋国人，有才德）对隋君说：“楚国人以左为上，国君一定在左翼军中，您不要正面和楚王相遇。要攻击楚军的右翼，右翼军中没有良将精兵，一定会被我们打败。偏师一旦战败，它的整个军队就瓦解了。”

大凡一个军阵之中，必定会有强弱不同的雄雌左右两翼，关键是应当用我军的强大主力去攻击敌人薄弱的一翼。

唐太宗说：“我自从兴兵打仗以来，经常仔细观察军阵形势，每次作战，发现敌人加强他的左翼，我也加强我的左翼；敌人减弱他的右翼，我也减弱我的右翼。使我军的弱翼经常对着敌军的强翼，我军的强翼经常对着敌军的弱翼。敌人进犯我军的弱翼，前进不过数百步；我军攻击敌人的弱翼，总是突破敌人的阵线，然后再掉转头来从背后攻击敌人的强翼，所以每战必胜。”

后世那些平庸无能的将领，既不能善于运用强弱之势，因而常打败仗，却说：“我的军队中掺杂着老弱的士兵，并非全部是精兵，因此不能够打胜仗。”

他们不懂得老弱的士兵，本来也是军事指挥家所不可缺少的。如果没有老弱的士兵，就没有什么可以用来引诱消耗敌人的强兵，从而保全我军的精锐，这样，等待我军的就是失败的结局。

所以聪明的统帅，总是舍得牺牲自己的弱兵，而使敌人轻易地拚掉他的强兵；不计较小的损失，而用心于取得大的胜利。指挥战争的要领，本来就不过是以追求最后胜利为目标罢了。

## 攻守战术[攻守第四]

古之善攻者，不尽兵以攻坚城；善守者，不尽兵以守敌术。……故攻敌所不守，守敌所不攻。

古时候善于进攻的人，不把全部兵力用来攻打防守坚固的城池；善于防守的人，不把全部兵力用于守备敌人出击的地方。把全部兵力用来攻打防守坚固的城池，就会挫伤士兵的锐气，浪费粮食军备，因而延缓取胜的时期；把全部兵力用于防守敌人出击的地方，那样士兵就不能再分开作战，敌人就会秘密行动，偷袭我们没有设防的地方。

所以说，进攻时应该攻击敌人不设防的地方，防守时也应该防守敌人所不攻打的地方。

进攻有三种战术，防守也有三种战术。这三种战术一是正兵，二是奇兵，三是伏兵。

宽广平坦的道路，战车交错，人肩相摩；出征经过这条道路，回来也经过这条道路；我军一定进攻的地方，正是敌人一定防守的地方，这就叫做正兵战术。

用大军进攻敌人的南边，用精锐部队袭击敌人的北边；用大军进攻敌人的东边，用精锐部队袭击敌人的西边，这就叫做奇兵战术。

在高山深谷之中，在盘曲绝险的半道上，埋伏军队，不敲锣，不击鼓，然后突然出现在平原上，出击敌人的心腹之处，这就叫做伏兵战术。

用正兵的战术打仗，胜败不可预料；用奇兵的战术打仗，十次战斗可以取胜五次；用伏兵的战术打仗，打十次而十次都可取胜。

这是为什么呢？因为用正兵所攻击的对象一定是敌人防守坚固的城池；用正兵所攻击的军队，一定是敌人的精锐军队。用奇兵所攻击的城池，不一定是敌人防守坚固的城池；用奇兵所攻击的军队，不一定是敌人的精锐军队。如果用伏兵，那么敌人就无城可守，无兵可用。

只会用正兵进攻，而不懂得用奇兵和伏兵进攻，这样的将帅就和木偶人一样。只会用正兵防守，而不懂得用奇兵和伏兵防守，这样的将帅也和木偶人一样。

现在那些做盗贼的人，有的是毁门撬锁进去行窃，有的是从没有上锁的旁门进去行窃，有的是翻墙穿洞而进去行窃。毁门撬锁而主人不觉察的，情况很少；从不上锁的旁门而入，而主人不觉察的，有一大半的比率；翻墙穿洞而入，而主人不觉察的，则是到都可见到的事。做为主人，不应当说：“只要大门关锁牢固，旁边的小门和墙上的小洞就不必忧虑了。”

用正兵的战术，就好比毁门撬锁为盗一样，成功与否不可预料；用奇兵的战术，就好比从没上锁的旁门为盗一样，大半是可以成功的；用伏兵的战术，就好比翻墙穿洞为盗一样，十次有九次可以成功的。

所谓正兵战术，像战国时秦国的函谷（关名，在今河南省云宝县东北农润河畔王塚村），三国时吴国的长江、蜀国的剑阁（道路名，在今四川省剑阁县东北大、小剑山之间，为诸葛亮所开辟，为川、陕间交通要道，利于防守），都是其例。

战国时代中原六国曾经进攻函谷关，被秦国将军所打败。曹操曾经攻打长江，被周瑜击溃而逃。钟会（三国时长社、即今河南省长葛县人。有才学，

曾做魏国司徒，后因谋叛，为乱兵所杀）曾经进攻剑阁，被姜维（三国时天水、即今甘肃省甘谷县人，字伯约。为蜀汉大将军）所阻击。这是为什么呢？因为这些地方预先就设有守备。

刘濞（刘邦兄子，封吴王。汉景帝时谋反，兵败，为东越人所杀）反叛汉朝，北上进攻大梁（即今河南省开封市），田禄伯（吴王刘濞之臣，官大将国）向刘濞请求给他五万人马，沿着长江淮河从另一路进攻，等收取淮南（诸侯国名，都寿春，即今安徽省寿县）、长沙（诸侯国名，都临湘，即今湖南省长沙市）以后，再到武关（今陕西省商洛县西南丹江北岸）与刘濞会合。

岑彭（东汉棘阳、即今河南省南阳市人，字居然。初随王莽，后归刘秀，封舞阴侯。后率军入蜀攻公孙述，至武阳为刺客所杀）攻打公孙述（东汉茂陵、即今陕西省与平县东北人，字子阳，起兵反王莽，自立为蜀王，后称帝，号成家，在位十二年，为汉军所败，被杀），从江州（在今四川省重庆市北嘉陵江北岸）沿都江（水名，即今四川省成都地区的岷江）逆水而上，大破侯丹（公孙述的都将）军队，直接攻取武阳（即今四川省彭山县），绕到延岑（公孙述的部将）军队的后面，以精锐的骑兵急速奔赴广都（在今四川省成都市东南），距离成都不过数十里。

李愬（唐临潭、即今甘肃省临潭县人，字元直。有谋略，以平吴元济反叛有功，封为凉国公）攻蔡州（今河南省汝州市），蔡州的所有精锐部队都用来抵抗李光颜（祖先为河曲、即今宁夏自治区东南一带羌族人，姓阿跌氏，唐肃宗时赐姓李，字光达。因讨平藩镇有功，官至检校司空），不防备李愬。李愬从文城（在今河南省遂平县西南）出发，攻破张柴村（在今河南省遂平县西南）之后，急速奔驰二百里，半夜抵达蔡州，黎明就擒获了吴元济（唐沧州、即今河北省沧县人，淮西节度使兼蔡州刺史吴少阳之子。公元814年9月，吴少阳死，吴元济自请代父职，朝廷不许；10月举兵反叛。1817年10月，李愬雪夜袭蔡州，擒美元济，送京师斩首）。

这些，都是用奇兵战术的例子。

汉武帝攻打南越（国名，在今广东、广西一带，都番禺，即今广东省广州市），唐蒙（人名，汉武帝时任中郎将）请求发动夜郎（国名，在今贵州省西部、北部，与云南省东北部，四川省南部一带，公元前111年归汉，置牂牁郡）军队，乘船从牂牁江（一名都泥江）沿水路而下，直抵番禺（即今广州市）城下，突然出现，南越人根本没有料到。

邓艾攻打蜀国从阴平县（在今甘肃省文县西白龙江北岸）出发，经由景谷（道路名，在今甘肃省文县南沿白水江入四川），将士们攀援树木，缘着险恶的石径，鱼贯而进，到了油江县降服了马邈（蜀汉将军），到了绵竹县斩其守将诸葛瞻（诸葛亮之子，字思远，官至尚书仆射，军师将军），接著又迫使刘禅投降。

田令孜（本姓陈，字则仲，唐末蜀县、即今四川省成都市人。唐僖宗时为宦官，专朝政）率军把守潼关，关的左边有个大山谷，名叫禁谷，没有派兵把守。林言（唐末曹州冤句、即今山东省曹县西北人，黄巢的部将）、尚让（亦黄巢部将）便从山谷中进入关内，夹攻潼关，守关的唐朝军队被击溃。

这些，都是伏兵战术的例子。

我考察古代那些善于用兵的人，他们在一次战役之中，尚且要用正兵、奇兵、伏兵三种策略，来取得胜利，何况是守卫一个国家、攻打一个国家这

类关系着整个天下安危的战争，难道可以用那些不懂得这三种用兵战术的人为将帅吗？

## 用间不诈[用间第五]

夫兵虽诡道，而本子正者，终亦必胜。今五间之用，其归于诈。……与人为诈，人亦将且诈我。故能以间胜者，亦或以间败。

孙武说过“间谍有五种”（《孙子兵法·用间篇》：“用间有五：有因间、有内间、有反间、有死间、有生间。”），又说过：“商朝所以能兴盛起来，是因为伊挚（商汤的宰相，官号叫尹，所以又称伊尹，原为汤妻的陪嫁奴隶，后辅佐商汤伐夏桀，建立商朝）曾经待过夏朝，了解夏朝的情况；周朝所以能兴盛起来，是因为吕牙（即姜太公）曾经待在殷朝，了解殷朝的情况。因此，明智的君主、贤能的将帅，凡是能用具有极高智慧的人做间谍的，就一定能够建树大功。这是用兵的关键所在，整个军队要依靠他来决定行动。”

考察《尚书》的记载，伊尹确实到过夏朝，认为夏朝政治丑恶，就往亳京归顺商汤。根据史书记载，姜太公曾经为殷纣王做事，因为纣王无道，才离开殷朝，投奔周朝。所以孙武说伊尹曾待过夏朝、吕牙曾待过殷朝，是确有其事的。

但是孙武又认为他们是间谍，这是为什么呢？难道商汤、周文王（姓姬名昌，死后谥号文。为周武王之父，殷时为西方诸侯之长，号西伯，奠定了周朝统一天下的基础，历史上常与周武王并称为“文武”）本来就命他们在夏朝、商朝做间谍吗？难道伊尹、吕尚本来就是为人做间谍的吗？或者是夏桀（姓姁，名履癸，夏朝末代君王，史称夏桀）、殷纣本来就是只有依靠间谍才能讨伐的吗？——即使是智慧最低下的人，也懂得事情并不是这样的。

不过，我的意思是：天下的存亡寄托在一个人身上。当伊尹在夏朝的时候，商汤一定会说：“桀虽然暴虐，一旦他任用伊尹，那么民心就会回复安定，我还有什么忧虑的呢？”

等到伊尹来到亳的时候，商汤一定会说：“桀得到伊尹而不能任用，夏朝一定要灭亡了。我不能看着人民陷入困苦之中而坐视不问。”

于是就联合天下诸侯一起来讨灭夏桀。

当吕牙在商朝的时候，周文王一定会说：“纣虽然暴虐，一旦他任用吕牙，那么天赐的福禄一定会恢复，我还忧虑什么呢？”

等到吕牙来到周朝的时候，周文王一定会说：“纣得到了吕牙而不能任用，商朝一定要灭亡了。我不能够长期阻止天意的贯彻。”

于是就命令周武王联合天下诸侯，共同来讨灭商朝。

这样看来，夏朝、商朝的或存或亡，是依赖于伊尹、吕牙的是否被任用而决定的。

现在如果要问什么样的将帅才算是贤能的？一定会回答说：“能预先知道敌国作战的胜败，就是贤能的将帅。”

再问他用什么办法可以预先知道敌国作战胜败呢？他一定会回答说：“不吝惜千金，所以能使人冒着生命的危险去为他刺探敌国的情况。”或者说：“能根据敌国使者的言行探测他们的阴谋计划。”

他们这样做也真是够辛苦了！像伊尹、吕牙这样，一来归顺就决定了夏朝、殷朝灭亡的命运，使得商汤、周武王没有用间谍的名声和用间谍的辛劳，却得到了用间谍的实效。这如果不是有上等智慧的人，谁能够做到？

用兵打仗虽然属于诡诈之道，但是以坚持正义为根本的人，最后一定会取得胜利。五种间谍的运用，它的归宿总是诡诈之道，成功了会得到好处，失败了就会带来灾祸。况且，我对别人使用诡诈，别人也将对我使用诡诈。所以能以间谍取胜的人，有时也会因间谍而遭到失败。

我的间谍不忠贞，反而会被敌人利用，这是失败的第一种原因。

间谍得到的不是敌人的真实情况，而是故意显示的虚假情况，却以为是可信的，这是失败的第二种原因。

做间谍的人接受了我的钱财，不能探得敌人的秘密计划，因为惧怕惩罚而编造一些假情报告诉我，这是失败的第三种原因。

在正义上尽心力的人，这一件事情做好了，其他许多重要的事情都可成功；在诡诈上用心计的人，做一百件补救的事，却会有一千件繁杂的事情发生，终归还是失败。把聪明用在诡诈上的人，是不能够依靠的。所以五种用间谍的办法，并不是圣明的君主、贤德的将帅所崇尚的：他们所崇尚的，应该是争取到极高智慧的人做谋士。

因此淮阴侯（韩信）、曲逆侯（陈平）坚持正义不愿为楚王效力，而汉高祖得到他们之后，就决定了消灭项籍的计划；李左军（秦末人，赵王歇的大臣，封广武君）、周叔（秦末人，魏王豹的部将）不被赵王和魏王信任，因而淮阴侯进兵赵、魏的计划就决定了。这也是使用间谍的一种办法啊！

## 理论与实战[孙武第六]

求之而不穷者，天下奇才也。天下之士，与之言兵而曰我不能者，几人？求之子言而不穷者，几人？言不穷矣，求之于用而不穷者，几人？

连续向他提出问题而难不倒他，这样的人就是天下的奇才了。同天下的士人谈论用兵的事，而说“我不会用兵”这样的人能有几个？在这些人中，向他连续提出问题而难不倒他的，又能有几个？在理论上难不倒他，但用他来领兵打仗而能够始终不遭到失败的，又能有几个？

哎！至于说领兵打仗而能始终不遭到失败的人，我还从来没有见过哩！

孙武写了《孙子兵法》十三篇，后世所有的军事家都把他当作老师来崇敬。

依照我的看法，孙武是谈论兵法的杰出人物，他的书论述奇特、权变、秘密、机智这些用兵的技巧，真是神出鬼没，妙不可言，自古以来那些谈论用兵的著作、极少能比得上的。因而揣测他作为出色的军事家，一定具有应付敌人的无穷才能，不知道他领兵打仗却不能每战必胜，而且和他在书中谈的相距甚远。

当吴王阖庐攻入郢都（楚都，在今湖北省江陵县）的时候，是以孙武为统帅的；等到秦国和楚国联合打败吴国的军队，后来越王勾践又率大军践踏了他的国家，外祸内患一旦接踵而来，吴王（指夫差）奔走而不及自救之时，孙武却对消除这些祸乱一筹莫展。假如依据孙武自己的书来责求他的过失，大概有如下三条：

·《九地篇》说“把威武加在敌人头上，就要使他不能同别国结交。”然而孙武却使秦国能够听到申包胥（春秋时楚国大夫姓公孙，封于申，故称申包胥。吴兵入郢都，申包胥至秦求救，哭于秦廷七日七夜，秦终于出兵救楚，大败吴军）的话，出兵援救楚国，对吴国没有忌惧之心；这就太不威武了。这是孙武的第一条过失。

·《作战篇》又说：“长久出兵在外，就会使军队疲惫，挫伤锐气，力量耗尽，物资枯竭，那样别国就会乘你危机时而起兵进攻你。”而孙武在吴王阖庐九年（公元前506年）冬季攻打楚国，到十年秋季才返回，可以说是“长久出兵在外”了，越国人能够不乘其国内空虚而攻入吴国吗？这是孙武的第二条过失。

·《作战篇》又说：“战士奋勇杀敌，是由于愤怒。”孙武纵容伍子胥（春秋时楚国人，后奔吴，为大夫，终因直谏而死）、伯嚭（也是楚国人，后奔吴夫差时为太宰。越灭吴，杀伯嚭）鞭打楚平王（姓毕，熊氏，初名叶疾，即位后改名居，在位十三年）的尸体，发泄一个匹夫的私忿，用对敌人的侮辱来激怒敌人；这就是司马戌（即沈尹戌，楚国左司马）、子西（楚平王子，名申，时为令尹）、子期（亦楚平王子，子西之弟，名结，时为大司马）所以用誓死的决心来向吴国报仇的原因。勾践攻占吴国，不去毁坏吴王的祖坟，而吴国人民却顺从他。田单（战国时齐国人。燕军攻齐，占领七十余城，仅莒、即墨二城未破。即墨守将战死，城中人民推田单为将军，田单用计大破燕军，收复所有被占城市，因功封安平君）欺诈燕军，使他们掘了齐人的坟墓，因而激起了齐国人民的奋发斗争精神。他们的智谋远在孙武之上。孙武不明白这个道理，这是他的第三条过失。



但是当吴军开始讨伐楚国时，能够很快就攻入鄂都，正是由于利用伍子肯、伯嚭、唐国（春秋时诸侯国，都城在今湖北省随县西北唐城镇）、蔡国（春秋时诸侯国，都城在今河南省新蔡县，唐、蔡二国国君均曾被楚囚禁受辱）对楚国的愤怒和楚国子瓦（即囊瓦，字子常，曾为楚国令尹）的不仁，孙武的功绩也是很少有的。孙武自己写的书，尚且不能自己熟练运用，因而遭到这样的失败，更何况那种愚蠢地只知学习孙武的某些过时的教条、理论皮毛的人呢？怎么可以用他们来领兵打仗呢？

吴起（战国时卫国人，著名军事家：著有《吴子》一书，属兵家）与孙武是一样的人，都著书谈论兵法，世人将他们并称，叫做“孙吴”。然而吴起书中谈论用兵，不注重法制，文字粗糙简略，没有统领全书的纲纪，不及孙武的书语言精练而意思详尽，天下所有的用兵理论都可在《孙子兵法》中找到最终的本源。

但是，吴起开始被鲁国任用，就大破齐军；后来到了魏国，又能战胜秦国军队；到了楚国后，使楚国再次称霸诸侯。可是孙武的所作所为，反而造成了那种失败的结局，可见书上的理论本来就是不能够完全信赖的。

假如在外面指使一个男仆，在家里管理一个侍女，这是一个没有才智的普通人也会做到的，难道还一定要别人来教导吗？至于率领三军这样众多的人，关闭营门以求自固，有时还是会发生骚乱，这是由于三军人数太多，使自己思想产生迷乱缘故。

善于治军的将帅，指挥三军那样众多的人，和使用一个男仆、一个侍女并无多少区别，所以他的心力经常有充裕。以一个人的心胸，来承当统帅三军这样众多士兵的重任，还总是觉得其中宽宽的尚有余地，这就是韩信所说的“领兵越多越容易办”的原因。

所以，用兵难道有什么特别的道术吗？只不过是能不为士兵的人数众多所困惑罢了。

## 诚信与机智[子贡第七]

君子之道智信难。信者，所以正其智也，而智常至于不正；智者，所以通其信也，而信常至于不通。是故君子慎之也。

君子立身处世的原则中，机智和诚信是最难同时做到的。诚信是用来端正机智的，而机智常常至于不端正；机智是用来通达诚信的，而诚信常常至于不通达。所以君子对此应当谨慎。

世俗的儒士们都说：“只用机智就可以成事。”人们看到只用机智就可以成事，于是就全都抛弃诚信。

我却要说：“虽然只用机智就可以成事，但是不讲诚信，机智用一次之后，就再也不能继续使用了。”子贡（春秋时卫国人，姓端木，名赐，字子贡，孔子弟子。先后做过卫国、鲁国宰相。机智过人，能言善辩。经商致富，与王侯分庭抗礼。据传说，子贡曾经劝说齐国伐鲁，游说吴、越、晋诸国之间，使之互相牵制，因此有“子贡一出，存鲁、乱齐、破吴、疆晋而霸越”的说法）用机智使齐国生乱、吴国灭亡、鲁国保全，我对他这种做法感到可悲。

像子贡那样的人，不过是游说之士罢了，他苟且贪求一时的成功，而不能够长久使用为目的，所以他预见不到这种做法所将带来的灾祸。假使王公大人的计策都出于机智，那么我还未曾发现他们不马上就跟着失败的。

我听说：“称王天下的人，他的军队只有在考虑到万代的利害时才会动用；称霸天下的人，他的军队只有在考虑到子孙的利害时才会动用；强者的军队，只有在考虑到自己终身的利害时才会动用。”

所以如此谨慎，就是希望成功的措施以后还可以长久使用。而像子贡这样用兵，只能用一次，下次就不能够再使用了。

子贡的那次出使，我认为既可达到保存鲁的目的，又可以使齐国不发生内乱，也可以使吴国不至于灭亡。为什么这样讲呢？当时田常（即田成子，又名田恒，本姓陈，其祖先为陈国公子完，入齐后改姓田。公元前481年，田常杀齐简公，立齐平公，自任齐相，齐政尽归田氏）正准备篡夺齐国政权，害怕高氏（高无平，齐卿）、国氏（国书、齐卿）、鲍氏（疑指鲍牧，齐卿）晏氏（晏围，晏婴之子，为齐大夫）的反对，所以派他们带领各自的军队去讨伐鲁国。

如果替子贡打算，不如到高氏、国氏、鲍氏、晏氏那里去故意表示哀悼。他们一定会感到惊讶，并问这是为什么。那就回答说：“田常派你们的军队来攻打鲁国，我看到你们快到灭亡了，所以来表示哀悼。”

他们一定还要追问原因。那就回答说：“齐国有田氏，就像有人在自己家里养只恶虎一般。你们对于齐国，就好像人的四肢对于身体一样重要。田氏想要吞掉齐国的野心由来已久了，然而一直不敢把他的野心付诸实现，原因就是惧怕遭到你们强有力的反抗。现在连你们都出来攻打鲁国，就像是齐国的身体失去了四肢，田氏还有什么可可怕的呢？我看身体将要被割裂，而四肢也要跟着死亡，所以来向你们表示哀悼。”

他们听了一定会感到惊惧，并且询问对付的计策。这时子贡便可以乘机教导他们说：“你们可以把军队全部开向鲁国，但到边境就停下来。请允许我秘密地替你们去约好鲁侯，等到田氏在国内发动叛变时，让鲁君率领他的

军队跟着你们一起到齐国去讨伐田氏。”

站在齐国立场上来考虑，他们惧怕田氏将会加害他们，势必不能不听从子贡的安排。然后子贡再返回鲁国，和鲁君商定协约。鲁君因为害怕齐军攻打自己，势必也不能不接受子贡的计划书。因而乘机让鲁国训练士兵、检阅车马，等到齐国发生内乱，便派军队去诛杀乱臣，安定新的国君。齐国一定会感激鲁国的恩德，这对鲁国以后几代人都是有利的。

我看当时仲尼曾认为齐国人中有一半是不赞成田常的，所以他请求鲁哀公（姓姬名将，在位二十七年，死后谥哀）讨伐他。如果真的用鲁国军队，和高氏、国氏、鲍氏、晏氏的军队一起，再加上齐国反对田常篡权的那一半人，来共同讨伐，就可以攻入齐国的京城，在街市上把田常车裂处死。在当时的形势下，这是很容易办到的，可以成就很大的功绩。可惜啊！子贡没有采用这种策略。

齐哀王（汉初人，高祖刘邦之孙，名襄，齐悼惠王刘肥长子，继刘肥为齐王，死后谥哀）发兵讨伐吕氏（吕后之侄吕产、吕禄等，专擅朝政，吕后死，诸吕被诛），吕氏命令灌婴（汉初雅阳、即今河南省商丘县南人，秦末随刘邦反秦，屡立战功，封颖阴侯。吕后死后，与周勃、陈平合谋诛诸吕、立汉文帝，安定汉朝）率军前去抵抗。到了荥阳灌婴派使者去说服齐哀王和其他诸侯联合起来，等待吕氏发动叛变，然后共同讨灭他们。

田常所处的形势，和吕氏没有什么不同，当时的鲁国好比汉朝时的齐国，当时的高氏、国氏、鲍氏、晏氏则好比灌婴等人。可惜的是，子贡并没有采取这样的手段！

## 六国的教训[六国第八]

六国破灭，非兵不利、战不善，弊在赂秦。赂秦而力亏，破灭之道也。

六国的灭亡，不是因为军队不强、作战失利，弊病在于拿土地来贿赂秦国。用土地来贿赂秦国，自己的国力就会削弱，这是一条亡国的道路。

有人会问：“六国先后地灭亡了，都是因为贿赂秦国吗？”

我回答说：“不去贿赂秦国的国家，却由于贿赂秦国的国家而灭亡了。因为失去了强有力的援助，就不能单独保全。所以我说弊病在于贿赂秦国。”

秦国除了用战争夺取土地之外，由于别的国家的赠送，小者得到田邑，大者得到城池。比较一下秦国所得的土地，由于别的国家贿赂而得到的，要比由于战胜而得到的多一百倍；其他国家送给秦国的土地，要比战败而失去的土地多一百倍。

这就可以看出，秦国的最大希望，六国的最大忧患，本来就不在于战争。

试想六国君主的历代先租，是怎样地冒着霜露，披荆斩棘，才获得了这点土地。但是他们的子孙却对这些土地不甚爱惜，拿它来送给别人，就像抛弃草芥那样随便。

今天割给人家五个城邑，明天割给人家十个城邑，然后求得一夜的安睡；但是早上起来查看四方边境，发现秦国的军队又来了，这样下去，六国的土地是有限的，暴秦的贪欲却永远没有满足的时候，奉送给他的土地越多，他对你的侵略就越厉害。所以用不着交战，双方的强弱胜负就已经清清楚楚了，六国都落得个灭亡的下场，按理说本来也应该如此。

古人说：“用土地来事奉秦国，就像抱着干柴去救火，柴烧不完，火就不会熄灭。”这话是讲对了。

齐国不曾送给秦国土地，到头来也跟着其他五个国家灭亡了，这又是为什么呢？因为他和秦国结盟，而不帮助其他五国。五国已经灭亡，齐国也就逃不掉了。

燕、赵两国的君主起初还有考虑深远的谋略，能够守卫自己的国土，坚持大义，不贿赂秦国。因此燕虽然是个小国，却灭亡得较晚，这是他坚持用兵抵抗的效果。到了燕太子丹（姓姬，名丹，燕王喜之子，曾派荆轲入秦刺秦王，未遂。秦发兵攻燕，燕王喜斩太子丹，以头献秦王）用荆轲（战国时卫国人，或称荆卿，又名废卿，为燕太子丹门客，受命刺秦王，事败被杀）去执行刺杀秦王的计划，这才招来祸害。

赵国曾和秦国打了五仗，二次战败，三次取胜。后来秦国又两度攻击赵国，都被李牧（战国时赵国著名军事家，为赵将，曾大破匈奴军。与秦军作战，层建大功，封武安君）所打败。到了李牧因被诬而遭杀害，赵国就灭亡了；可惜用武力抗秦没有能坚持到底。

燕、赵两国当时都在秦国已经把别的国家消灭得差不多的情况下，可以说智谋力量都是孤立无援了，战败而灭亡，的确也是无可奈何的事。假使过去其他三国（指韩、魏、楚）各自爱惜自己的土地，齐国人不要依附秦国，燕太子丹不施行刺客的计划，赵国的良将李牧还在，那么胜负的命运，存亡的名分，同秦国相比较，到底何方有利，还不容易断定呢。

唉！如果把送给秦国的土地拿来封赏给天下的谋臣，用事奉秦国的恭敬之心来礼遇天下的奇才，同心协力对付西方的秦国，那样恐怕秦国人连吃饭

都会咽不下去了。

六国有这样的形势力量，却被秦国久积的威势所胁迫，日削月割，以至于灭亡，真是太可悲了！治理国家的人，切不要被敌人久积的威势所胁迫啊！

六国和秦国都是诸侯国家，其势力比秦国弱小，却还有不贿赂秦国而战胜它的形势。假使以全中国这样大的力量，却重蹈六国灭亡的覆辙，这比起当年的六国，就更加不如了。

## 刘邦的远虑[高帝第九]

然天下已定，后世子孙之计，陈平张良智之所不及，则高帝常先为之规划处置，以中后世之所为，晓然如目见其事而为之者。

掌握策略，运用权术，恰当处理一时的利害关系，汉高祖比不上陈平；分析估计天下形势，不费多大力气就能制服项羽，高祖又比不上张良（秦末韩国人，字子房，曾谋刺秦始皇，未遂，逃匿下邳。后随刘邦起兵，为主要谋士，辅佐刘邦灭秦和项羽，因功封留侯）。如果没有这两个人的辅佐，天下就不会归于汉朝，那样汉高祖最终也不过是一个鄙朴而倔强的人罢了。

然而天下已经安定之后，关于子孙后代长治久安的计策，陈平、张良的智谋就没有考虑到；汉高祖则常常为之事先谋划安排，并且完全符合后来所发生的事变情况，就好像是在他亲眼看清楚了事变情况之后，才做出这些安排一样，这说明汉高祖的智慧对于大事能够看得很透彻，而对于一些小事则比较不在行，我们可以从日后发生的事发现这一点。

汉高祖曾经对吕后说：“周勃（汉初沛、即今江苏省沛县人，随刘邦起兵反秦，以军功为将军，封降侯）稳重忠厚，缺乏文采，但是能够安定刘氏江山的必定是周勃这个人。可以任命他做太尉（官名，掌管全国兵权）。”

当时，刘氏江山已经安定了，还要让周勃来安定谁呢？所以我的猜想是：汉高祖把太尉这个重要的官职托给周勃，是预见到将来诸吕为乱的祸殃了。

既然如此，汉高祖不及早除去诸吕的后台吕后，这是为什么呢？因为当时的形势不允许。

过去周武王死时，周成王（姓姬名诵，周武王之子，周朝二代君主）以幼年继位，三监（周武王的三个弟弟管叔、蔡叔、霍叔。武王灭商后，封殷纣王之子武庚于殷旧都，并在度都的东、西、北三面建立卫、庸、邶三个诸侯国；分别派管叔、蔡叔、霍叔去那里监视武庚，史称三监）就叛变了。汉高祖猜测到在自己死后，将、相、大臣和那些封侯封王的人中间，一定会有武庚这样的叛臣，而没有谁能够制服他们。所以考虑到只要家里有主事的母亲在，即使是强梁凶悍的奴仆也不敢欺侮幼弱的主子。

吕后曾辅助汉高祖平定天下，一向被大臣们畏敬顺从，只有她可以镇压住那些图谋不轨的大臣们，而等到年幼的君主长大成人掌握政权。所以汉高祖不在死前除去吕后，是替汉惠帝（姓刘名盈，刘邦与吕后所生，继刘邦为帝，在位七年，死后谥号惠）考虑。

吕后既然不可除去，所以就剪除她的党羽，削弱她的权势，以致即使发生变故而政权也不至于动摇。因此，以樊哙（汉初沛、即今江苏省沛县人。吕后的妹夫，秦末随刘邦起兵，以军功封舞阳侯）这样的功臣，一旦为了实现自己的愿望，也就毫不犹豫地要杀掉他。

唉！难道汉高祖单单对樊哙不仁吗？况且樊哙和汉高祖一起起义，攻城破阵，立功不能算少。当范增唆使项庄刺杀刘邦时，如果没有樊哙当场对项羽进行谴责，那么汉朝能否建立，可就知道了。可是当一旦有人毁谤樊哙，说他要在高祖死后，杀掉戚夫人（刘邦之妾，赵王刘如意之母，刘邦死后，戚夫人与赵王如意均被吕后所害），虽然樊哙正在率军讨伐燕王（姓卢名绾，汉初丰、即今江苏省丰县人。从刘邦起兵反秦，后以功封燕王。因被疑叛汉，投奔匈奴）的途中，高祖也立即命令陈平、周勃到军营中将他就地处死。

樊哙的罪行并没有表现出来，说他有杀掉戚夫人之心，是真是假还不一定；况且汉高祖不会因为一个女人就诛杀天下的功臣，这一点也是明白的。

汉高祖娶吕氏为妻，吕氏的族人中像吕产、吕禄之流，都是些平庸之才，不足忧虑；只有樊哙强横雄健，是将军们所不能制服的，后世的祸害，没有谁比他再大的了。

汉高祖看待吕后，就像医生看待“堇”这种毒药一样，使它的毒可以治疗疾病，而不至于毒死人。樊哙一死，那么吕后的毒将不至于伤害汉朝江山。汉高祖认为，这样做就可以使他死后没有什么值得忧虑的。

陈平、周勃并没有遵照命令杀掉樊哙，是将汉高祖忧虑的祸害留了下来。樊哙死于汉惠帝六年（公元前 189 年），这是天意啊！如果他还活着的话，那么吕禄就不可能被欺骗，太尉周勃也就不可能掌握北军。

也许有人会说樊哙是汉高祖最亲近的人，即使他还活着，未必就会参与吕产、吕禄的叛乱。

韩信、黥布（汉初六、即今安徽省六安县人，姓英名布，因犯秦法曾被黥面，故又称黥布。起兵反秦，初附项羽，后归汉，封淮南王。后又叛汉，兵败被杀）、卢绾都曾被封王，南面称孤，而卢绾又是最受汉高祖宠爱的，他们都还在汉高祖未死之前，相继因为叛乱被讨灭了。谁又能够肯定在汉高祖死了之后，像樊哙这样性情残暴、以屠狗为业的人，当他看到自己的亲戚趁着有利的形势，造反称帝称王，而一定不会感到高兴，跟着他们一起造反呢？

所以我说：“陈平、周勃这两个人没有遵照汉高帝的命令，杀掉樊哙，是将他生前所忧虑的祸害留了下来。”

## 项羽的无谋[项籍第十]

是故地有所不取，城有所不攻；胜有所不就，败有所不避；其来不喜，其去不怒；肆天下之所为。而徐制其后，乃克有济。

我曾经说过：“项籍有夺取天下的才能，而没有夺取天下的谋略；曹操有夺取天下的谋略，而没有夺取天下的度量；刘备有夺取天下的度量，而没有夺取天下的才能，所以这三个人终其一生都未能获得成功。”

假使不能舍弃一些东西，就不能取得天下的形势，不能忍让一些事情，就不能完全拥有天下的财利。因此，有些地方不去夺取，有些城市不去攻占；有些胜利不去获取，有些失败不去逃避；得到一些人才也不要得意忘形，失掉一些人才也不要老羞成怒；任凭天下人各自为所欲为，我从容地先发制人，这样就可以获得成功。

唉！以项籍百战百胜的才能，而最后却兵败垓下（地名，在今安徽省灵璧县东南沱河北岸）而死，对此倒也不必奇怪。我从钜鹿（地名，在今河北省平乡县）之战中（公元前207年，项羽奉楚怀王熊心之命，北上救赵，与秦军战于钜鹿，大破秦军），即看出他的谋略缺乏远见，度量不够宽大，未尝不对他很晚才死在垓下感到奇怪。

当项籍渡过黄河北上之时，沛公（即刘邦）才开始整顿兵马向武关（在今陕西省商洛县西南）进发，这时项籍如果率领军队去进攻秦国，趁着刘邦军队的锐气而利用它，就可以攻占咸阳，控制住全天下。

但他不知道运用这种策略，却愚蠢地去同秦国的将领争一日胜负的名声，既然已经在钜鹿大获全胜，却又在黄河以南新安县一带往返作战，等到他到了函谷关时，刘邦早已经进入咸阳几个月了。

秦地人民既然已经安心接受沛公的统治，而对项籍产生了仇视心理，那么势必不要再强迫他们臣服项籍了。所以项籍虽然把刘邦改封到汉中，而自己最后建都在彭城（即今江苏省徐州市），致使刘邦仍然能够再次占领三秦（地名，即今陕西省中、北部一带。项羽入关，三分秦国关中之地：封章邯为雍王，领咸阳以西之地；封司马欣为塞王，领咸阳以东之地；封董翳为翟王，领上郡即今陕北之地，合称三秦）。这样，天下的形势就要归汉，不会归楚；楚虽然能百战百胜，还有什么用处呢？所以说：项籍终于在垓下战败身亡，钜鹿之战就已出现预兆了。

有人也许会问道：“即使按照你讲的这种策略去做，又怎么可以断定项籍一定能攻入秦国呢？”

我回答说：“项梁（秦末下相，即今江苏省宿迁县人，楚将项燕之子，项羽叔父。与项羽一同起兵反秦，在定陶为秦将章邯所败而死）死后，章邯（秦二世时官任少府，后为将军，率军与起义军作战，屡胜，进围钜鹿，为项羽所败，降楚，后随项羽入关，封为雍王。终被刘邦所破，兵败自杀）以为楚军不是忧虑，所以就转移兵力去攻打赵国，颇有轻视楚军之心，因而把精兵良将都派去围攻钜鹿。这时项籍如果能率领拚死作战的士兵，袭击秦国留守的那些既有轻敌心理而又人少力弱的军队，攻入咸阳是十分容易的事。况且，即将灭亡的秦国军队所把守的关防，和沛公刘邦的军队所把守的关防，二者相比，其优劣是不言而喻的；沛公军队攻打关防，和项籍的军队攻打关防，二者相比，其优劣也是不言而喻的。秦军所把守的关防，沛公可以攻进



去；沛公所把守的关防，项籍可以攻进去，那么，即将灭亡的秦国军队所把守的关防，项籍难道就不能攻进去吗？”

也许又有人问：“这样说来，项籍是可以攻进秦国的。但是，救赵国的事情怎么办呢？”

我的回答是：“老虎正在捕捉野鹿，熊罴却乘机占据了它的洞穴，搏击它的幼子，老虎怎么可能不舍弃野鹿而返回自己的洞穴呢？返回去就会被熊罴撕碎，这点也是很明白的，兵书说‘要攻击敌人必定援救的地方（攻其必救）’，讲的就是这个道理。假使项籍攻破秦国国防，王离（秦末东乡、即今陕西省富平县东北人，秦名将王翦之孙。二世皇帝时，率军击赵，在钜鹿之战中被项籍所擒）、涉间（秦末人，姓涉名间，二世皇帝时为秦将，在钜鹿之战中兵败，自焚而死）一定会撤除对赵国的包围，赶回秦国去救援。这时项籍依凭险关在秦军前面迎击，赵国与其他诸侯救赵的十几支军队在秦军后面追击，就一定可以消灭他们。这样项籍便可一举解除秦军对赵国的包围，而且取得灭秦之功。”

战国时魏国攻打赵国，齐国派兵援救，田忌（战国时齐国人，为将军，率兵击魏救赵，用军师孙臧之计，大败魏军于马陵，杀魏将庞涓）带领军队迅速直扑向魏都大梁（即今河南省开封市），因而救了赵国，打败了魏国。那个宋义（秦末楚国人，随项梁起兵反秦，楚怀王熊心任命他为上将军，号子卿冠军，率军救赵，至安阳不进，坐观局势，被副将项羽所杀）号称懂得兵法，却完全不知道这个道理。他率军救赵，走到安阳便停下来不再前进，说是“要等待秦军作战疲敝再趁虚攻击”，我恐怕秦军还没有疲敝，沛公就已先攻占秦国的关防了。项籍和宋义的计策都是错误的。

因此，古代那些夺取天下的人，常常首先考虑所占据的地方是否有利于发展。诸葛孔明放弃了荆州（今湖北省汉水以南地区，治所在今湖北省江陵市），而到西蜀去，从这个行动看，我就知道他不可能统一天下了。

诸葛亮不曾看出什么是大的险要，他认为剑门山（在今四川省北部，又名梁山，有剑门七十二峰，峭壁中断，两崖相嵌，形似剑门。主峰在今四川省剑阁县北，诸葛亮在此设剑门关，并修筑栈道，叫剑阁道）的险要就可以保护蜀汉不至于灭亡。我曾经去考察过那里的险要形势，它利于防守，不利于出击；出击时后边的军队就不能接续得上。

像这种险要之地，战战兢兢地防守以求保全自身，尚且不能得到充足的物资供应，怎么能够靠它来夺取中原的广大地区呢？像那秦朝、汉朝旧都所在的地方，有千里广阔的肥沃土地，又有大河高山做为屏障，才真是能够控制天下的好地方；为什么要去经营剑门山那样不能自由行动的地方，然后还得意地说“这里真是险要”呢？

现在那些富有的人家，都一定要居住在四通八达的都市中，使他们的钱财可以流通天下，然后才能收取全天下的利益。也有那种气度狭小的人，得到一件宝物，就把它密藏在家里，整天守着门户而防备盗贼。唉！这样做只是希求不丢失财物，并不是希求发财致富啊！但是，一旦大盗来了，就会抢劫一空，又怎么知道自己财物不会丢失呢？

## 译者的话

战争的规律，没有“奇”、“正”之分，“奇”可变“正”，“正”可变“奇”。“奇”、“正”变化无穷无尽。能否运用得巧妙，全在于思想机敏、反应迅速（兵无奇正，运用之妙，存乎一心）。诸葛武侯遗留下来的行军布阵之法在书中都有明确记载，研究军事的学者多半能说上几句。但是，书本所提供的标准、模式是死的，人类思想却是灵活的。身为将领，如若不能对事物了然于心，并能灵活使用，而是一味地拘泥于古法，则必然会谬以千里了。因此，将以下各个篇章以“心法”的精神加以统摄，其含意可说是十分深远的了。《新书》共十四篇，多处使用了《七书》（即《武经七书》）中的语言，其用意大约是用来教育将领的。

《武侯新书》《心书》旧题为三国时政治家、军事家诸葛亮所著。诸葛亮（公元181年~234年），琅邪阳都（今山东沂南县）人，早年躬耕于襄阳卧龙岗，受刘备三顾之请，登上仕途，为刘备进取荆、益，结好东吴政权，建立蜀汉，造成三分之势，立下汗马功劳。嗣后，又辅佐后主刘禅，主持蜀汉军政大事，推行法治，为发展西南地区的政治、经济、文化事业作出了巨大贡献。卒谥忠武侯。

《三国志·诸葛亮传》未收录《新书》《心书》。至明朝王士骥编《武侯全书》二十卷始收，名为《心书》，后人或称之为《将苑》，或称之为《新书》，颇为流行。清康熙年间，兵部尚书张鹏翮撰《诸葛忠武志》，除《心书》外，又录《新书》一种，皆言为将用兵之法。姚际恒《古今伪书考》断定《心书》为伪作，《四库提要》认为《心书》“五十篇内大都窃取孙子书，而附以过陋之言，至不足道，盖妄人所伪所”。

《新书》《心书》虽疑似伪作，但其论将议兵，不乏独到之处，绝非书生空泛议论，更非“妄人”所为。若非熟读兵书、通晓韬略，置身戎马倥偬之间，断无法撰著此文。故读者但师其意则可矣，版权作者，由专家学者们讨论吧！

《新书》凡十四篇，重点谈三个问题：

一是论军事的重要性。《论兵上篇》言：“盖天下已定，传之数世，承平日久，子孙骄逸，生于富贵之中，不知创业之艰难，不习军旅，忽于用兵之道。”并详细分析了由此产生的严重后果，及“国君不可以不知兵”的道理，可谓颇有见地。

二是论治军的原则。作者认为治军的原则首先在于选将，“君不择将，以其国与敌也”。择将的原则是看其是否具有智、仁、信、勇、严等为将之五德。其次在于备器械，“用兵之道，器械为先”。第三在于练兵，“用兵之法，教戎为先”。第四在于赏罚分明，“必胜之道，又在于赏罚明也”，“发号施令，而使人乐斗，两军相对，而人乐战，兵既相接，而人乐死”，均可谓经验之谈，于治军、治国，从事各项事业均有指导意义。

三是论用兵的法则。作者认为，“为将之道，才智过人，料敌之意，虚实为先”；“有谋有勇则为上将，有谋而无勇则为中将。有勇而无谋则为下将”。因而在《料敌》《行军》《布阵》《兵有四机》《谋攻》《军威》《御敌》《应变据险》等篇章，反复强调谋略之重要，显示出作者既重视天时、地理、装备等客观条件，更重视指挥官素质的培养。优秀的指挥官可以在广阔的历史舞台上，演出一幕幕威武雄壮的军事剧来，即“良将应敌，见

机而作，神变不测之道也”。

《心书》凡五十篇，有近半数是言将，故又名之《将苑》。古人曰：“三军易得，一将难求。”兵以将为本，卒以将为主，古今皆然。作者深知治军的奥妙，故以大量的篇幅，从将领应牢牢掌握兵权，选将的原则，将领能力、性格、品德诸方面差异的分析，怎样对将领量才使用，怎样使将领扬长避短，将领应具有怎样的才能、品质，将领应赏罚分明、执法如山，将领应有心腹之士，将领身旁宾客分析，以及将领出师时的仪式等十个方面，对为将之道作了全面分析，的，确有深度又有广度，是来自实际领导统御的总结。

有些篇章，言简意赅，思想深刻，富有哲理，能给人启迪，如《善将篇》言为将之道，应刚中有柔、柔中有刚、刚柔相济时说：“纯柔纯弱，其势必削；纯刚纯强，其势必亡；不柔不刚，合道之常。”《戒备篇》言居安不思危，犹如“燕巢于幕，鱼游于鼎”。《自勉篇》言“骄者招毁，妄者捻祸，多语者寡信，自奉者少思”。这些警句格言，对于指导各项事业都有一定的意义。

此外还以大量的篇幅，谈治军的严谨及战略战术的灵活运用，如《逐恶篇》言严防奸伪悖德之人；《习练篇》言军队的严格训练；《军蠹篇》言九种导致军队失败的因素需加防范；《机形》《便利》《应机》《击势》《战道》等篇，皆言用兵之灵活。如《机形篇》言：“善将者，必因机而立胜。”强调机不可失，时不再来。《应机篇》言：“见机之道，莫先于不意。”强调用兵之道在于出其不意，攻其不备。《击势篇》言：“古之善斗者，必先探敌情而后图之。”强调侦察了解敌情的重要性。凡此种种，反映出作者不墨守成规，主张随机应变。重视人的创造力和主导作用，这些都能给我们以有益的启示。

综上所述，所谓《武侯新书》《心书》都是极有价值的兵书，是中华传统文化的精华，应当继承、发扬、光大，即使是在科学发展到电子时代的今天，这些著作仍然有着巨大的价值。这不仅仅在于战争的危险仍然存在，而且在于现代科学的进步加剧了竞争，有竞争就需要斗智斗勇，就需要运筹谋划，自然也就更需要这些专门研究谋略的兵书了。这些年来；人们以兵法指导经商、贸易、公关、兴办实业成功的例子，使说明了这一问题。即使是在企业、实业内部的经营管理上，也需要兵书作指导，因为在我们中国人，或者说在汉文化圈内，人们十分重视人际关系。能否处理好上下级、同事之间、同行业之间的关系，从某种意义上说，关系着事业的成败兴衰，而这些兵书，恰恰是指导我们处理各种关系的教科书，可见，熟读兵书，于现代化的今天，仍有着重大的意义。以古老的法则，处理今天的事务，这大约是我们中国人特有的文化心理吧！

限于水平，错误在所难免，不足之处，希望方家教正，以益后学。

（山君）

# 武侯新书

## 军事为重[论兵第一]

国之大事莫过于用兵。然用兵有则可以取胜于人，苟不得其法，虽有百万之座而能必胜者罕矣。然则有国之君不可以不知兵，亦不可以全恃于兵，亦不可以不恃于兵。

自古以来，开创基业的国君，没有不是依靠军队得到天下的；亡国之君，也没有不是由于军队而失去了天下。

为什么开始能得到天下，而后不能守住天下呢？这是因为天下已经安定，基业传了数代，治平相承，时间已久，子孙骄侈淫逸，生于富贵豪华之中，不知祖先创业之艰难，不熟悉军旅生活，忽视治军用兵的规律所造成的。产生这种状况有多种原因：

- 或者是所选拔的将领不称职，又不幸遇上君主昏聩、臣僚恣肆，致使祸起萧墙；

- 或者是国君独断专行，酿成祸乱，朝廷纲纪败坏，政治混乱，导致四夷入侵，兵刃不止；

- 或者是京师王都出现了背叛造反之徒，导致战乱；

- 或者是国君荒淫无度，贪恋酒色，纵情恣欲，不关心国家大事；

- 或者是国君孱弱，臣下强悍，政令出于多门，有权势的大臣，擅自发号施令。

凡此种种，都是君主丧失统治天下的原因。这种现象是逐渐发展起来的，不是一朝一夕之故，这就是国君丧失天下的原因呀！

再说，创业开国之君，大多是从平民百姓起家，常常亲临士卒之中，身披铠甲，手持武器，驱马驰骋于两军对峙之间，忙得往往连饭也不能好好吃，他们又能广泛地寻求贤良才俊，采纳忠言。知无不为，剑及履及，终日小心翼翼，唯恐有所闪失，像这样夙兴夜寐，努力奋斗的精神，就是创业开国之君能取得胜利的原因，例如西汉的开国君主刘邦、东汉开国君主光武帝刘秀，就都是这样的人。如果能够在安全时不忘记危难，治平时提防动乱，使天子的盛德日新又新，全力访求贤才之人，必使仁人在位，这样，施政便能万全，君位也就不可能丧失了。

国家大事，没有比用兵更重要的了。用兵得法，就可以战胜敌人；用兵不得法，就算拥有百万大军，因而必能获得胜利的例子也是很少见。因此，身为一国之君，不可不懂治军用兵，虽不能完全依靠武力，也不能不依靠武力。

军队是国家的利器，不可轻易地使用。动用武力必须依循正道，在使用时也应该讲究用兵的原则，这样才能战胜敌人。一旦发动战争大则可以消灭敌国，小则可以攻克敌人的城池，或者用来抵御四夷的入侵，或者讨伐造反的乱臣贼子，或者俘虏歼灭盗匪敌寇，所以，一个国家必须有军队，这是确定无疑的。因而严格整肃军队，随时准备征服讨伐敌人，是国家生死存亡的重要关键。

国家以军队为立国根本，军队中以将领为灵魂枢纽，士卒则以将领为核心。要想壮大军队战胜敌人，根本在于选择称职的将领、获得优秀的人才。

使用称职的将领、得到优秀的人才，就能震慑天下，臣服四夷，这才是长期保有国家大政的根本。常言道：天下太平，使用文治；天下动乱，重用武功，这乃是必然的道理。天下太平无事，应当以文教施政治民；天下动乱，则应当依靠军队，扫平纷乱。因此说，文武之道是为政者一日也不可或缺的治术。

壮大军队、战胜敌人的途径主要有五条：

- 一、整治铠甲武器；
- 二、聚集军队，齐各马匹车辆；
- 三、筹集粮秣及装备；
- 四、训练士卒；
- 五、选拔优秀将领。

这五条都具备了，而后才能壮大军队。

选拔将领在于了解其人，了解他的才能智慧，然后才能使用他们，如周武王重用了姜太公，汉高祖刘邦任用了名将韩信就是如此。如果所用非人，就是有雄兵百万，又能增加几分用处呢？

将领有五种品德（智、信、仁、勇、严）军事上有九地（散地、轻地、争地、交地、衢地、重地、圯地、围地、死地），用兵有四机（气机、地机、事机、力机），作战时有五胜（知可以战与不可以战者胜，识众寡之用者胜、上下同欲者胜、以虞待不虞者胜、将能而君不御者胜），带兵有九变（将受命于君、合军聚众、圯地无舍、衢地交合、绝地无留、围地则谋、死地则战、涂有所不由，军有所不击、城有所不攻、地有所不争、君命有所不受）。懂得这些道理，就一定能打胜仗；不了解这些道理，必败无疑。

作战时，谋略最为重要，勇力次之。军事上以谋略为根本，多谋则胜，少谋则不胜。如果有勇力而没有谋略，获胜的机会只有一半；有谋略而没有勇力，获胜的机会也有一半；既有谋略又有勇气，必能百战百胜；如果没有谋略，又没有勇气，十次战争必有九次失败，获胜的可能性极小。

孙子说：“用兵作战是要讲究诡道的。因此即使本身拥有实力，却要故意装作无能为力；虽有攻击的行动，却要装作无此准备；攻击目标就在近处，却故示远方，虽在远方，却示之以近（《孙子·计篇》）；力量强大，要装作虚弱；实力虚弱，要装作力量强大。诱惑贪图小利的敌人，攻取陷于混乱的敌人，防备实力坚强的敌人，突袭守备空虚的敌人，回避火力强大的敌人，骚扰气势旺盛的敌人，使谦卑谨慎的敌人骄傲怠慢，让以逸待劳的敌人疲于奔命，出其不意，攻其不备，这些都是高明的军事家必须灵活创造的兵机，不可死守事先订定的呆板规定（《孙子·计篇》）。”

孙子又说：“战场上重视的是过程粗糙的速胜，而不在于巧妙但却延误兵机的布阵（《孙子·作战》）；援救重围中的争斗，不能拿着武器加入拚命，避开实力雄厚之处，打击空虚的弱点，就会自然而然的解围了。是故，善于用兵的人，总是能避开敌人初来时的锐气，等待敌人松懈疲惫时再予以痛击；用我方好整以暇对待敌人的轻浮骄躁，用我方的虚静权变对待敌人的动荡不安；以我方的近控要地对待敌人的远道而来；用我方的安逸休整对待敌人的劳师动众；用我方的饱食战饭对待敌人的饥饿动荡（《孙子·军事》）。因此，军有所不击，城有所不攻，地有所不争。无恃其不来，恃吾有以待之；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也（《孙子·九变》）。”

为将者的智慧须足以估计出敌人的一举一动，威信须足以统领部下，恩德须足以安抚部下。当他发号施令时，部下必不敢违犯；后威所指之处，敌

寇必不敢抵抗，这些都是身为良将的基本条件。

国家有优秀的将领，就可以增强军事实力；军事实力增强，便可以称霸天下。因此，即使是天下太平，也不可忘记国防兵备。历史上贤明的君主都十分重视对内加强文治、累善积德；对外则加强军事实力、建军备战，以积极的态度防患于未然，何况所遇到的是离乱动荡的时代呢？

## 任用将领[选将第二]

任将之道在于知人。先明五德，次察其人，若五德俱备，然后可以用人。夫五德者，一曰智、二曰仁、三曰信、四曰勇、五曰严，此将之五德也。

在国家遭受到叛乱忤逆的祸患时，免不了要出动军队；要出动军队，必须先选择好称职的将领。

选任将领的原则在于了解其人。军人武德是身为将领的必备条件，如果审察其人俱备此武德，便可予以晋用。军人武德有五：一曰智，二曰仁，三曰信，四曰勇，五曰严，凡古今良将，必俱备此五种德性。

将领是国家的辅弼，辅弼得力，国家就一定强盛。一般的人谈论起将领，多喜欢说其如何勇敢。勇敢对于一个将领，固然是应当具备的德性，但若只是匹夫之勇，则往往会轻率地与敌人交战，这样反而无法发挥自己的优势，胜败之数便全然无法预料了。因此，身为将领最重要的就是通晓谋略，其次才是勇敢，当然，谋略与勇敢应该是兼而有之、缺一不可的。有谋略又勇敢的，可称为第一流的将领；有谋略而没有勇气的，只能是一般的将领。有勇气而没有智慧的，则是末流的将领。

身为统军之将，对五个问题要特别慎重：一为条理，二为准备，三为坚决，四为戒慎，五为简约。所谓条理，是指治理众多士卒要如同治理少数兵员一样有条不紊；所谓准备，是指出门就可能遇到敌人，有随时就能作战的准备，所谓坚决，是指临战时能不抱生还的念头，视死如归；所谓戒慎，是指战斗胜利结束后，要像未开始时那样严肃；所谓简约，是指军中的号令规范简约而不繁杂。

接受任务后连家都未告辞就奔赴战场，消灭敌人后马上回朝复命，这才是一个优秀将领的完美典型。

### 料敌机先[料敌第三]

为将之道料敌为先，敌有间隙，必急击之而超其危，所谓“见可而进，知难而退”是乃料敌之道也。

身为将领，一定得才智超人，其对于敌情的衡量，以敌方实力布置的虚实为先，至于兵员总数的多寡则在其次。

统率着三军的人马，能够每战必胜而不失败的关键，在于将领能否正确的使用“奇”、“正”两种手法。“奇”、“正”的变化无穷，使敌人无所措手足以至于大败，这便是“奇”、“正”的威力。当然，能否善用“奇”。“正”两种战术，还得靠为将者的谋略；能够每战必胜、倾覆敌人，则是大将才有的谋略和本事。大将出征，犹如猎人带着鹰、犬去狩猎，每次必有收获，而不会有什么损失。

一般说来，兵威之所向，如果像以石击卵一样的顺利，必是在虚实的调度掌握上处置得宜。战争的原则，不外是用“正”兵会战、用“奇”兵取胜。“奇”、“正”的变化多端，无穷无尽。战阵的形势可以取象于水，水的“形”是“避高而趋下”，用兵的“势”则是“避实而击虚”；战场上没有固定的形势，就如同水是没有固定的形状一样，凡能顺着敌情的变化而因应取胜的，便可说是用兵如神了。

将帅如果御下不严，管教不明，使得官兵不守纪律，行军列阵时纵横杂乱，就叫作“乱”，这是将帅的过失。将帅不能正确地判断敌情，以寡敌众，以弱击强，必将遭致兵败。战争的胜败，为将者负有全部的责任，对于影响胜败的关键，不能不作深刻的体察。因而，为将之道以料敌为第一要务。当发现敌人有疏漏空隙之处，一定要乘虚急攻，将敌人推入危险的境地，即所谓“见可而进，知难而退”，料敌之道尽在于此。



## 作战训练[练兵第四]

军之所兴必须择将。君不择将，以其国与敌也；将不知兵，以其卒与敌也。是故用兵之法，教戒为先。

军队要有所行动之前，必须先选择称职的将帅。国君若不认真选择称职的将帅，就等于拱手把国家交给敌人；将帅不了解自己的士卒，就等于拱手把军队交给敌人。因此说，用兵治军的方法，以教育训练为第一要务。

一个人学习掌握了战斗技能，可以用来教育十人；十人学习掌握了战斗技能，可以用来教育百人；百人学习掌握了战斗技能，可以用来教育千人；千人学习掌握了战斗技能，可以用来教育万人；万人学习掌握了战斗技能，三军强大的战斗力便得以建立起来了。身材短小的可以拿着矛、戟投入战斗，身材高大的可以使用弓、弩；强悍的高举着旌旗，勇敢的负责鸣金击鼓；身体虚弱的负责给养供应，聪明睿智的充当谋士。武器锋利尖锐，铠甲坚固细密，则人人勇于战斗；奋勇前进的给予重赏，擅自后退的处以重刑，赏罚的威信得以严格贯彻，才是克敌致胜的根本之道。

练兵的宗旨，在使进攻时锐不可当，撤退时敌不敢追，陷入绝境时依然阵形严整，战斗失利时仍能行列井然，不管在晏安或危险的场合里，全军上下均能紧密地结合，随时都可调用，绝不发生离散或疲敝的态势，这才算是有了充分的训练。

孔子说：“以不教民战，是谓弃之（驱使未经训练的人民投入战争，便是将其弃之于绝地）。”事理既是如此，任何一个国家在兴师动众之前，必须先加强兵员的教育训练。

## 武器装备[备器械第五]

凡用兵之道，器械为先。若器械不利，甲冑不坚，虽有虎贲之士而岂能必胜哉？

用兵之道，器械为先。如果武器不够锋利，铠甲不够坚固，即使是有虎贲勇士，也未必一定能获胜。

如果有兴师攻战的企图，必须先准备好武器装备，挑选优秀的士卒，骑兵、步兵数量的组合可以根据需要而使用，或者在先，或者在后，使攻守之间的支援相继不断。

铠甲不够坚固细密，就跟赤身露体一样；弓弩射程不远，则与没有弓弩一样；射不中敌人，与没有射一样；射中敌人，但没有穿透敌人的铠甲，就像没有箭镞一样——可见，胜敌之道，武器装备是第一优先。

如果武器锋利尖锐，铠甲坚固细密，士卒人人威武雄壮，行军布阵训练有素，前进后退井井有条，阵形队伍丝毫不乱，听到击鼓就奋勇战斗，听到鸣金就停止前进，这样的军队才可以使用。如果铠甲不坚固，武器不锋利，士卒缺乏训练，就犹如赤手空拳去和猛虎搏斗，是注定要失败的。

## 军队运动[行军第六]

夫三军之众，百万之师，必须有则。居必择处，战必有成。夫地形者，兵之助也。料敌制胜，计险阻、远近，胜之道也。

统领三军部众，指挥百万雄师，必须有一定的准则。驻扎的防区有所选择，作战时必然有成。行军作战必须选择地形上的助力，预知敌情，掌握胜算，控制地理上的险阻、远近，这才是战胜之道。

大军在运动时，应尽量选择居高临下，视野开阔的地形，避免行经地势卑下，道路不畅的险区。地理上的形势各地均有不同，差异颇大。绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，即所谓的六害，行军时遇到这些地形一定要远远离开，万万不可接近。我们远离这六种地形，让敌人去靠近它，我们应面对这六种地形，让敌人背对着它。

行军时除了要远离六害之外，还必须要注意九地。所谓九地，有散地、有轻地、有争地、有交地、有衢地、有重地、有圯地、有围地、有死地。

在路程近的地方排开阵势，则容易离散，这种地形称为散地。

进入别人国境不深的地区，叫做轻地。

我军得到有利，敌人得到也有利的地方，叫做争地。

我军可以驻扎，敌人也可以进驻的地方，叫做交地。

三国交境之地，先得到就可以结交周围诸侯、取得更多帮助的地方，叫做衢地。

深入敌境，背后有敌人很多城邑的地方，叫做重地。

山岭、森林、险要、阻塞、渠道、湖泊沼泽等难于通行的地形，叫做圯地。

所由进入的途径狭窄，所由退却的道路迂远，敌人用少数兵力就可以攻击我们多数兵力的地形，叫做围地。

迅速奋勇作战就能生存，不迅速奋勇作战只有死亡的地方，叫做死地。

散地上不宜作战；轻地上不宜停留；遇到争地应先夺占要点，不要等敌人占领了再去进攻；逢交地应部署相连，勿失联络；衢地则应加强外交活动、结交诸侯；深入重地就要掠取粮秣；遇到圯地就要迅速通过；欲入围地，必须深谋远虑；到了死地，就要奋勇作战，以求死里逃生。

由于有那么多复杂的情况，所以在实际的战争里“军有所不击，城有所不攻，地有所不争，君命有所不受”，战略战术的各项选择，必须按实际的状况通盘考虑。为将者如能深通九地的利弊得失，才可说是“知兵”。如果为将者昧于军事上的九变之术，即使对各种地形地利了若指掌，定也无法善尽地理上全面的助益了。

## 奇正阵法[布阵第七]

布阵之道在乎临时。先料敌之多寡，我之强弱，彼之虚实，象地之宜而宜之。

古来能征惯战的良将，无不是针对敌情而采取制胜的方针，他们常能因应战场上复杂的变化而施展出无穷无尽的胜敌之策。当两军临阵相持之时，也就是双方各擅胜场、争夺胜机之际，谋虑深远者胜，算路不足者败。

布阵之道，在于临阵时的随机应变。先估计敌方兵员的多寡、我军力量的强弱以及敌方表里的虚实，然后看天时、地形的条件如何，采取最适宜的方针。

布阵的方法是多种多样的，古时圣明的帝王轩辕（即传说中的黄帝）创造了八十多套布阵之法，都画有图形传给后人，但是了解这套阵法的人很少很少。大致说来，这套阵法的内容，或者是以“奇”为“正”，或者是以“正”为“奇”。“奇”、“正”相互联系，相互转化，就象首尾相连的圆环一样，无始无终，无穷无尽，即所谓的“阵间容阵，队间容队；以前为后，以后为前；进无速奔，退无遽走；击头则尾应，击尾则头应，击中则两头俱应”。

阵法形态的变化无穷，但总离不开“四奇八正”。一般都是以步兵为“正”军，以骑兵为“奇”军。所谓“四奇”，一为前奇，二为右奇，三为左奇，四为后奇。所谓“八正”，一为先锋，二为左角，三为右角，四为右爪，五为左爪，六为左牙，七为右牙，八为后军。行军作战时通常以一奇搭配着二正。前奇与先锋、左角相组合；右奇与右角、右爪相组合；左奇与左爪、左牙相组合；后奇与右牙、后军相组合。四奇都受命于中军主帅，八正都受命于四奇。因此八正常以四奇为首，所谓以少数节制多数，这便是一例。

平时要注意四奇所驻扎的地方，出发时要注意四奇的行动，行军时四奇通常于前方领兵。突然与敌人相遇，首先接触的称为首兵。前军与敌人接触，则前奇负责应付；左军与敌人接触，则左奇负责应付；右军与敌人接触，则右奇负责应付；后军与敌人接触，则后奇负责应付。行军时前奇居于最前，其次是先锋，再次是左角，再次是右奇，再次是右角，再次是右爪，再次是左奇，再次是左爪，再次是左牙，再次是后奇，再次是右牙，最后是后军。停止的时候，整个部队成为一个四奇为首、八正为尾的阵容。无论哪个方向遇到敌人，则与敌人接触的部队即为首兵。对敌应战、敌人进攻后军时，前军包抄支援而至，全军形成一个整体，这是阵法中最重要的一点。

古来优秀的将领，都能洞察敌人的真实情况，掌握敌我双方的目标动向，对于没有预料到的突发事件，并能采取适当的预防措施，敌人从这个方向来进攻，我便从这个方向来应付。如能看到合适的机会就立即行动起来，根据敌人的情况便马上采取相应的变化及对策，这才算是懂得了什么叫做为将之道。因此说：了解到自己的部队可以使用，而不知敌人不可以进攻，胜利的把握只有一半；知道可以去进攻敌人，不知道自己的部队不能使用，而且不了解地理的形势不适于作战，胜利的可能也有一半。了解敌人，也了解自己，即使身经百战，也丝毫没有危殆；不了解敌人，而了解自己，胜负的机会参半；不了解敌人，也不了解自己，每次战斗必败无疑。

## 治军四机[兵有四机第八]

凡兵有四机，一曰阵机、二曰器机、三曰力机、四曰将机。知此四者，攻必克，战必胜。

士兵强悍、将帅勇猛，这样的军队如猛虎一般不可侵犯，似蛟龙一样不可招惹。谁若侵犯了猛虎死无疑，谁若招惹了蛟龙一定丧命，这个道理天下没有不知道的，就是三尺高的儿童也知道猛虎蛟龙不好惹，避之唯恐不及。古来优秀的将领，进攻时不可抵挡，撤退时不可追击，目标所在不可防守，窘迫之际敌不敢围，原因就在于他的部队锐不可当，犹如猛虎蛟龙一般。

用兵治军有“四机”：一为阵机，二为器机，三为力机，四为将机。了解这四点，攻必能克，战必能胜。

即使是三军之众、百万雄师，置之存地则生，陷之绝地则亡，因此在作战时，必须对地势地形有所选择，能够得到地势地形辅助的，叫做阵机。

武器锋利，装备齐全，铠甲坚固细密，叫做器机。

将士个个威武雄壮，如虎如彪，有一夫当关、万夫莫敌的气势，驰骋战阵之间，横行无阻，这就是所谓的力机。

各种军事安排有轻有重、条理清楚，临战对敌能果断决策、不为所惑，赏必信、罚必果，指挥三军，料敌如神，每战必胜，这就是所谓的将机。

为将者如能通晓四机，才是百战百胜之道啊！

## 攻击策略[谋攻第九]

善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

兵家谋攻之法，大者用以攻城，小者用以野战。然而攻城只是下策，不必交战就能战胜敌人才是上策；击破敌人大军其实并非作战的主要目的，屠城歼敌更是下下之策。孙子说：“是故百战百胜，非善之善者也。不战而屈人之兵，善之善者也。”如果在一次攻击作战中，我军士卒折损了三分之一，敌人的城池却仍屹立不摇，这便将导致灾祸了。善于用兵者，能够轻易地屈服敌人，而不必打硬仗；能够成功地夺下城池，而不必拼死攻击；能够将敌国覆灭、而不必旷废时日——争夺天下一定要讲究“全争”的大战略，不折损自身的实力，并且保全战胜之利，这样才能算是谋攻的上策。

- 攻击敌人疏于防守之处，定能攻而必取。
- 形成敌人无法有效打击的防御态势，乃能守而必固。
- 冲击敌人防线的空虚之处，我方的攻势方能锐不可当。
- 运动快速，无人可及，我方转进时才能无虑追兵。
- 打击敌方不得不救的弱点，即使他们据有深沟高垒，仍不得不与我方决战。

· 敌我防线至为迫近，若能有成功的欺敌之策，我方仍能无虞受攻。

敌人的一举一动无所遁形，我方则动静莫测，敌人因而一分为十，我方则凝结为一，这就形成以十攻一的态势，我军众、敌军寡，如此一来，能够在战场上与我方一较雌雄的敌人便寥寥无几了。

## 树立军威[军威第十]

军之行也，先张其势，多设旌旗，广造金鼓，以千为万，以少为多，以弱为强，以胜佯为不胜。

军队在展开行动时，首先要扩大声威和气势，多设置些五色旌旗，多制作些金钲、战鼓，有一千人夸张为有一万人，把兵微将寡夸张为兵多将广，把兵弱马疲夸为兵强马壮，把大获全胜佯装为没有获胜。

刚强一定能战胜柔弱，坚实一定能战胜空虚，强大一定能吞并弱小，这是一般的道理。但用兵作战是一种诡诈的行为，变化无穷无尽，根据敌人的具体情况，采取相应的措施，有让敌人无法猜测的机变，这是一个优秀将领所应具备的才智。

金钲、战鼓是用来震撼听觉的，五彩旌旗是用来威迫视觉的，颁布各种禁令、刑罚，是用来使人内心畏惧的。耳朵易被声音震撼，因此金鼓号令必须清楚；眼睛易受色彩威迫，因此五色旌旗必须醒目；内心常畏惧于刑罚的厉害，因此军法必须严明——这三点如不确立，就是有百万之众，又能增加多少作用呢？

一般来说，进攻作战的方法是：白天用五彩旌旗作为节制部队行动的信号，晚上用金钲、鼙鼓作为行动的准则。一声战鼓，士卒就奋勇向前；金钲一响，全军则停止前进，这才是军威的意义啊！

## 防御为先 [御敌第十一]

夫用兵之道何者为先？盖御敌为先。要识其机，贵在神速，不贵巧迟，敌若有隙而趋其危，使敌望风而奔，惟恐走之不急。

用兵的原则以何为先呢？——以御敌为先。御敌的要务在于识得时机，注重快速地克敌制胜，不以巧妙的持久战为贵。敌人行军布阵若有一点漏洞，就应趁他们危险时发动攻势，使敌人望风而逃，逃命都唯恐来不及，哪里还敢抵抗呢？

一般来说，利于对敌人发动攻势的机会，归纳起来有十种：

一、敌人长途远道而来，到了一个新的地方，军队还没稳定下来，宜于迅速袭击他们。

二、敌人正在吃饭，没有做好防御的准备工作，应迅速袭击他们。

三、敌人见到小利便汲汲奔走，可以迅速袭击他们。

四、敌人来到陌生的地方，不知如何利用地形的辅助，可以迅速袭击他们。

五、敌人长途跋涉后，未及休息，人困马疲，可以迅速袭击他们。

六、敌人渡河到一半时，可以迅速袭击他们。

七、敌人冒险通过道路狭窄的地方，可以迅速袭击他们。

八、敌人阵营内旌旗混乱，可以迅速袭击他们。

九、敌人阵营连续几次移动，可以迅速袭击他们。

十、敌人将领脱离士卒，可以迅速袭击他们。

此外，当敌人心生畏怖，夜晚虚惊，即可从速掩袭。

复次，敌营如果发生：师老无功，粮食短缺，部众心生怨怒，一连串的怪事和谣言纷纷而起；军用物资缺乏，草粮枯竭，并且天候不利，无处可资掠夺；兵员数量不足，加以不服水土，人马疾疫，援兵不至；征途遥远，日暮西山，士卒疲困，倦而未食；解甲休息，上下劳困；军中多次受到惊扰，阵式兵马未能纠合完毕；在崎岖坎坷的地方行军，或在地形恶劣的地方跋涉；……等的情形，我军便应迅速出动，击之勿疑。

有六种情况，是不必占卜吉凶就应当回避的。

一、敌方土地辽阔，人民富庶。

二、敌方君主关怀臣下，君主的恩惠德泽流传得很远。

三、敌方将帅赏罚分明，言出必信；凡有举措，必定合乎时宜。

四、敌方能推行有效的战功制度，任贤使能。

五、敌方兵多将广，武器锋利，铠甲坚密。

六、敌方能得到邻国帮助。

遇到诸如此类的情况时，毫无疑问地要回避他们。因此说：善于用兵打仗的将领，应说是见到有机可乘时则前进，看到有困难时则赶快转移。



## 据险应变 [应变据险第十二]

三军胜败在于一人，夫良将应敌见机而作神变不测之道也。

应付突生的战场上变化，要依靠险要的地势。如果是在敌众我寡的情况下，在平坦的地方就要加以回避，在险要的地方便应加以阻截。因此说，以十人袭击百人，最理想的地方莫过于在险要的地区；以千人袭击万人，最理想的地方莫过于在险要的地区。若是有少数士兵在险要的地方突然鸣金击鼓，敌方的兵马就算数量庞大，也必定会大为震惊。因此说：指挥众多的军队，一走要在平坦的地域和敌人交战；运用少量的军队，一定要选择在险要的地域和敌人交战。

如果有数万士卒，背后是艰险阻塞之地，右边是高山，左边是大河，又有深沟高垒、强弓劲弩从事防守，但大部队驻守险要地势，撤退时像移山一样困难，前进时如和风细雨一般无力，而且耗粮又多，这绝对难以长久防守。指挥数量庞大的兵团，不能只靠骑兵步卒野战之功，主要还是在智者之谋。

一个拥有千辆战车、万名骑兵以及庞大步兵的大部队，部署上应划分为五个军，每个军各据守一个营垒，这样敌人一定会感到困惑，不知该选择哪一个目标。

敌人若是坚实不出，以稳固其军心，则应赶快派遣间谍观察敌人的企图，敌人若听从我军的劝说，便会撤兵解围而出；如果不听我军的劝说，杀掉使臣、焚烧文书，将部队一分为五前来挑战，则我军应采取“战胜勿追，不胜速归”的战术支应。此时我军若是佯装败北，敌人一定会紧随在后追击，我军且战且走，一面分出一支军队在前面接应，另一支军队断绝敌人的后路，又派两支军队秘密从左右两边分别袭击敌人的驻扎处，五支军队交相而至，必能大获全胜。这种诱敌出战的措施，是打击强大之敌的有效办法。

三军胜负，在于主帅一人，优秀的将领必须捕捉到战机立即行动，临阵作出各种神鬼莫测的破敌之计。

## 赏罚分明[励士第十三]

为将之道务在必胜，必胜之道又在于赏罚明也。赏罚既明而在于必信。发号施令而人乐斗，两军相对而人乐战，兵既相接而人乐死，此三者，将之所恃而能成功也。

为将者身负的使命，在于每战必胜。必胜之道，在于赏罚分明。令出必行，言而有信，则是赏罚分明的基础。发号施令而人人乐于战斗，两军对阵而人人乐于决胜，短兵相接而人人乐于牺牲，这三者便是为将者赖以成功的保证。

若有士卒在战斗中不能尽力，战斗结束后，宴请全体作战有功的将士，没有战功的则给予勉励。在军中广设席位，座位分为三等三行：立有一等战功的将士坐在前排，备有多种美酒佳肴，席上铺三层垫子，所用的全是金质器皿；立有二等战功的坐中间一行，酒、菜、座垫等都减少一个等次，所用的全是银质器皿，没有战功的坐最后一排，酒菜又降一个等级、仅坐一层垫子，所用的全是漆质器皿。宴飨之后，又颁发奖品，给作战有功人员的父母、妻子以金银、玉器、丝绸等物品，一律按战功的大小，决定赏赐的多少。有战死的将士，派遣使者慰问抚恤他们的父母、要将死者的事迹记载在册，铭刻于心。若能作到以上三点，那么人人都会勇于拼死力战，这支军队就无敌于天下了。

统领三军部众、百万雄师，如果赏罚不明，号令没有威信，就不能激励将士奋勇杀敌。

# 心 书

## 执掌兵权[兵机第一]

兵权者，是三军之司令，主将之威势。将能执兵之权，操兵之势而临群下，譬如猛虎加之羽翼，而翱翔四海，随所遇而施之。

兵权是统率军队的权力，是掌握三军生杀予夺之权的“司命”，它使统帅有了赖以慑服人的威严与势力。

将领能执掌兵权，操控军中至高无上的威势以遂行领导统御，那就好像猛虎插上双翼，能自由翱翔于四海，无论遇到什么情况都能采取相应的措施加以对付。

如果将领失去兵权，无法操控军中高于一切的威势，则就像鱼龙离开了江河湖海，要想邀游大洋，奔涛戏浪，又怎么可能呢？

## 五大恶人[逐恶第二]

军国之弊有五害焉。一曰结党相连，毁赞贤良；二曰侈其衣服，异其冠带；三曰虚夸妖术，诡言神道；四曰专察是非，私以动众；五曰伺候得失，阴结敌人。

军队和国政的弊病，有五种情况危害最大：

- 一、阴结朋党，相互勾结，诽谤贤臣，诬陷忠良；
- 二、生活奢侈，衣著华丽，服饰不依定规，标新立异。
- 三、虚妄地夸饰迷信的邪术，胡乱宣传神鬼的法力；
- 四、专门窥探别人的隐私是非，出于私心煽动群众；
- 五、专务寻觅利害得失的时机，暗中与敌人勾结。

这五种人就是所谓的奸佞、虚伪、违背道德的人，对于这些人必须加以疏远，不可亲近。

## 鉴识人物[知人第三]

知人之道有七焉。间之以是非而观其志；穷之以词辩而观其变；咨之以计谋而观其识；告之以祸难而观其勇；醉之以酒而观其性；临之以利而观其廉；期之以事而观其信。

没有什么比正确观察、了解一个人的品性更难了。因为善良与邪恶的差别虽大，但实情和表征的分辨往往并不明显。有的人貌似温柔善良，实际上是虚伪奸诈；有的人外表恭敬谨慎，可是却心怀欺诈；有的人表面上勇敢，而实际上内心怯弱，有的人看上去尽心尽力，而实际上并不忠诚可靠。

尽管如此，辨识人心依然可以采取以下七种方法：

- 一、以是非混淆他，察看他的心志；
- 二、以言辞论辩使他困窘，观看他是否有应变能力。
- 三、向他询谋问计，观看他的见识如何；
- 四、告诉他灾祸困难，察看他的勇气如何；
- 五、用酒灌醉他，观看他的本性如何；
- 六、请他面对着财物利诱，观看他是否廉洁；
- 七、要求他定期完成某事，看他是否可靠。

## 将帅之才[将才第四]

道之以德，齐之以礼，知其饥寒，察其劳苦，此谓之仁将，……见贤如不及，从谏若顺流，宽而能刚，勇而多计，此谓之大将。

将领的才具约可分为九种：

一、能以仁德引导部下，能以礼法来治理军队，能体恤士兵饥饿寒冷，洞察士兵辛劳艰苦，这样的将领称为仁将。

二、遇到困难不苟且逃避，不被名利困扰，有为国捐躯以死为荣之志，决无苟且偷生甘受耻辱之意，这样的将领称为义将。

三、地位显贵而不骄傲，打了胜仗也不居功自恃，贤明而又能甘居下位，刚直而又能忍受屈辱，这样的将领称为礼将。

四、有变幻莫测之术，进退呼应，能随机应变，备有多种方案，能够转祸为福，面临危境而能克敌制胜，这样的将领称为智将。

五、对勇于前进的给以优厚的奖赏，对于临阵后退的给予严厉的惩罚，奖赏不逾时，惩罚不避贵贱，这样的将领称为信将。

六、脚步轻捷，胜于奔马，勇气超人，善用戟剑等武器，常是战场上的灵魂人物，这样的将领称为步将。

七、善于攀登高山，深入险地，驰骋射箭，迅捷如飞，进攻时身先士卒，撤退时殿后掩护，这样的将领称为骑将。

八、奋起神威冠盖三军，激扬意气蔑视疆敌，不屑于小小的争战，面对疆敌能勇往直前，这样的将领称为猛将。

九、亲近贤能的人如同感到自己的不足，听从正确的意见如顺流的河水一般，宽厚而又刚直，勇敢而又多谋，这样的将领称为大将。

## 将帅之器[将器第五]

将之器,其用大小不同,若乃察其奸,伺其祸,为众所服,此十夫之将,……仁爱洽于下,信义服邻国,上晓天文,中察人事,下识地理,四海之内,视如家室,此天下之将。

将领的才器不同,其发挥作用的大小也不相同:

- 若能洞察奸佞,侦察祸患,为大家所佩服,这就叫作十夫之将。
- 能起早睡晚,说话周到明晰。这叫作百夫之将。
- 直爽而又有谋略,勇敢又能拼斗,这是千夫之将。
- 仪表威武,内心炽烈,了解部下的辛勤劳苦,体恤部下的饥饿寒冷,这是万人之将。
- 能荐贤举能,一日比一日更加谨慎,真诚守信,宽宏大量,擅长治理纷乱的事务,这是十万人之将。
- 能以仁义友爱与部下和谐相处,以信用义气使邻国顺服,上知天文气象,中察人际世事,下通山川地理形势,看待四海之内,如同家室一般,则是能治理天下、威服四夷的大将。

## 将帅之弊[将弊第六]

为将之道有八弊焉。一曰贪而无厌；二曰妒贤嫉能；三曰信谗好佞；四曰料彼不自料；五曰犹豫不自决；六曰荒淫于酒色；七曰奸诈而自怯；八曰狡之而不以礼。

为将者常犯有八种弊端：

- 一、贪婪不知满足；
- 二、嫉妒比自己高明的贤能之人；
- 三、听信谗言，重用奸佞之徒；
- 四、能估计敌人却不能衡量自己的情况；
- 五、遇事犹豫不能决断；
- 六、荒淫无度，沉溺酒色；
- 七、为人奸诈，色厉内在；
- 八、言语狡诈，不依礼行事。



## 将帅信念[将志第七]

故善将者，不恃强，不怙势，宠之而不喜，辱之而不惊，见利不贪，见美不淫，以身殉国，一意而已。

刀兵是天下的凶器，将领是艰难危险的职务。器物太刚强就会遭到摧折，任务太繁重就容易遇到危险。

因此，只要是优秀的将领就不会依赖军队的强大，不会仗恃势力，受到亲宠不沾沾自喜，受到羞辱不感到害怕，见到利益不生贪婪之心，见到女色亦不起淫乱之意，他勇于以身殉国，这是他唯一的信念。

## 上善之将[将善第八]

将有五善四欲。五善者，所谓善知敌之形势，善知进退之道，善知国之虚实，善知天时人事，善知山川险阻。四欲者，所谓战欲奇，谋欲密，众欲静，心欲一。

一位出色的将领，必须具备“五善四欲”。

五善：

- 一、善知敌之形势。
- 二、善知进退之道。
- 三、善知国之虚实。
- 四、善知天时人事。
- 五、善知山川险阻。

四欲：

- 一、战欲奇（作战要能出奇制胜）。
- 二、谋欲密（谋略要能密不透风）。
- 三、众欲静（治军要能严守纪律）。
- 四、心欲一（意志要能坚定如一）。

## 刚柔之将[将刚第九]

善将者，其刚不可折，其柔不可卷。故以弱制强，以柔制刚。纯柔纯弱，其势必刚。纯刚纯强，其势必灭。不柔不刚，合道之常。

善于用兵的将领，其刚强不可摧折，其柔韧不可屈服，如此方能以柔克刚，以弱制强。

如果是单纯的柔与弱，其力量必定逐渐地削弱；若是纯粹的刚与强，则是导致脆而易折的下场。

刚中有柔，柔中带刚，刚柔互济，才合乎制胜的常道。

## 骄吝之将[将骄第十]

将不可骄，骄则失礼，失礼则人离，人离则众叛。将不可吝，吝则赏不行，赏不行则士不致命，不致命则无功，军无功则国虚，国虚则寇实矣。

将领不能够骄傲，骄傲就会失去礼义。失去礼义则亲信就会离去；亲信离去，部下士兵就会背叛你。

做将领的不能够吝啬，吝啬就不肯给予部下奖赏，不给予奖赏则士兵不会效死命去作战，士兵不肯效命就不会建立军功，不能建立军功则国家就会虚弱，国家虚弱则敌人就会相对的强大起来。

孔子说：“一个人如果有周公的才能和美德，假如他骄傲而吝啬，其他方面也就不值一顾了（如有周公之才之美，使骄且吝，其馀不足观也已）。”

## 五强八恶[将强第十一]

将有五强八恶。高节可以励俗，孝悌可以扬名，信义可以交友，沉虑可以容众，力行可以建功，此将之五强也。将领有五强八恶。

五强：

- 一、高风亮节，可以改变风俗；
- 二、敬长爱幼，可以扬名天下；
- 三、守信用，讲义气，可以广交朋友；
- 四、深思熟虑，可以容纳众人；
- 五、身体力行，可以建功立业。

这是将领的五项超人之处。

八恶：

- 一、虽能谋划，却不能分清楚是非；
- 二、虽重礼仪，却不能任用贤能之人；
- 三、虽然有法制，却不能公正执掌刑法；
- 四、虽然富裕，却不能接济穷困之人；
- 五、虽有智慧，却不能防患于未然；
- 六、虽然能深思熟虑，却不能防止微小细密的问题发生；
- 七、虽然官运亨通，却不能举荐所了解的人；
- 八、虽然仕途不顺，却不能没有怨言谤语。

这就是所谓的八种恶害。

## 受命出师[出师第十二]

古者国有危难，君简贤能而任之，斋三日入太庙，南面而立，将北面，太师进钱于君，君持钺柄以授将，曰：“从此至军，将军其裁之。”

古时国家如遇有危难，国君便要选拔贤明能干的人而任用之。国君斋戒三日，进入太庙，面向南方站立，将领面北而立。太师把钺（古时一种像斧子的武器）进献给国君，国君拿着钺柄授给将领，说：“从此以后，军中一切事务由将军裁决。”又命令道，“见到敌方空虚则前进，见到敌人强大则后退。不要以自身的显贵而轻视别人，不要以个人的见解而违背了众人的意志，不要依仗功劳能力而骄傲，不可行事悖离忠信。士兵未得歇息时，自己不能先休息；士兵未吃饭时，自己不要先吃，全军上下要共体寒温，劳逸均等，甘苦与共，危难要平均分担。苟能如此，则士兵一定能尽死力效命，敌人必定灭亡。”

将领接受君王的训令，打开北门，率军而去。国君送出北门，弯腰推着将领的车子，说道：“前进或后退要掌握时机，军中诸事，不再由国君安排，号令概由将军发出。”

古人用兵授权是如此地慎重，使得将领上不必虑及苍天，下不必虑及后上，能无畏敌人于阵前，不念及君王于背后，智睿之士为他定谋划策，勇敢善战者为他挤死搏斗，所以能对外战胜敌人，对内建立定国安邦之功，扬名于千秋万世，造福于子孙后代。

### 适才适所[择材第十三]

夫师之行也，有根国之士、突阵之士、搴旗之士、争锋之士、飞驰之士、摧锋之士，此六军之善士，各因其能而用之。

军队是各类人才聚集的团体。

那些好勇乐战、敢独自向强敌挑战之人聚集成一伍，称为“报国之士”；

气冠三军、才力勇捷之流合为一伍，称为“突阵之士”；

轻足善步、走如奔马之徒合为一伍，称为“搴旗之士”；

骑射若飞、射无不中之人合为一伍，称为“争锋之士”；

有射必中、中无不死之流合为一伍，称为“飞驰之士”；

善用劲弓强弩、远而必中之徒合为一伍，称为“摧锋之士”。

以上这些都是部队中宝贵的人才，指挥官应分别根据他们的才能加以善用。

## 顺天知人[智用第十四]

为将之道，必顺天、因时、依人，以立胜也。故天作时不作而人作，是谓逆时；时作天不作而人作，是谓逆天；天作时作而人不作，是谓逆人；智者不逆天，亦不逆时，亦不逆人也。

为将之道，必须顺应天候，掌握时机，操纵人和以求取胜利。  
天候方佳，时机不对，却要调动人马有所行动，这叫“逆时”。  
时机虽好，天候不对，却要调动兵马有所行动，这叫作“逆天”。  
天候、时机俱佳，为将者却偃兵息鼓，这叫作“逆人”。  
智者不逆天，亦不逆时，亦不逆人也。



## 不列阵式[不阵第十五]

古之善理者不师，善师者不阵，善阵者不战，善战者不败，善败者不灭。

古时善于治理国家的君主不动用军队，善于指挥军队的将领不列队为阵，善于列队为阵者不轻易作战，善于作战者不会失败，即使战争失利也不会造成国家倾覆。

从前，圣人治理天下，使人民安居乐业，到老也不相互攻讦，可以说是善于治理国家而不动用军队了。

帝舜修治典刑，皋陶设立狱官，人民不触犯法令，刑罚无处可施，可以说是深通军事政治，而不列队为阵了。

大禹讨伐有苗（即三苗，古部族名），舜拿着干楯，挥舞着羽扇，三苗便归顺了，可算是善于列队布阵而不用打仗的了。

齐桓公南面征服了强大的楚国，北面征服了山戎（古代北方民族名，又称北戎），可算是善于征战而不失败的了。

楚昭王（熊姓，名轸，春秋时楚国君主）遭到吴国入侵的灾难，逃奔秦国求救，终于能返回楚国，可算是屡次失败却能免于亡国的例子。

## 将帅诫律[将诫第十六]

书曰：“狎侮君子，罔以尽人心；押侮小人，罔以尽人力。”故用兵之要务：揽英雄之心，严赏罚之科，总文武之道，操刚柔之术，……将能若此，严号申令而人愿斗，则兵和刃接而人乐死矣。

《尚书·旅獒》中说：“轻侮有德有才的君子，人们就不肯为你尽心；狎侮庶民百姓，人们就不肯为你效力了。”因此，用兵的要务，在于收揽天下英雄之心，严格执行赏罚奖惩，操持允文经武之道，熟谙刚柔互济之术；悦乐礼乐之治，崇尚诗书之教，仁义为先，智勇居后；静若深渊的潜鱼，动如灵活的水獭；离散敌方的联盟，摧折其精锐武力，让我军的旌旗辉耀于丽日之下，在金钲战鼓的节奏下进退如仪；撤退时如山岳般的稳重，前进时如狂风暴雨般的迅猛；攻击的威力无坚不摧，山崩地裂，合战的威力所向无敌，声势若虎。

从容面对迫近之敌，用好处引诱贪利之敌；陷入混乱之敌应乘机攻取，态度廉卑之敌应骄荣其意；离散他的亲附势力，削弱他的坚强实力。

对于本军内部，应尽力安顿危疑不安之人，抚慰心怀恐惧之人，怀柔心有异志之人，平反蒙受冤屈之人，压抑强横无礼之人，扶助力量薄弱之人，亲近智谋深远之人，覆灭进谗分化之人，攫夺财物分散众人。

在领兵作战方面：不以倍于敌人的兵力攻击弱者，不恃众轻敌，不傲才以骄人，不以君宠而作威；先计而后动，知胜而始战；掳获财帛不纳入私囊，俘获人质不充为己用。

为将者如能实践以上各个细节，自能号令严明，士卒甘于战斗，一旦临阵厮杀，全军上下必然乐于效死。

## 有备无患[戒备第十七]

国之大事，莫先于戒备。若乃失之毫厘，则差若千里，覆军杀将，势不翳息，可不惧哉。

治理国家最重要的事务，莫过于警戒防备敌人的侵犯。假如有了毫厘之差，谬误就会有千里之远，甚至会全军覆没，将帅被杀，危险的形势瞬息就可到来，能不令人害怕吗？因此有患难时，国君与臣子顾不上吃饭而谋划对策，选择任用贤良之人。若是安于现状，而不考虑危险，敌人来了尚不知道害怕，这就是所谓的燕子在帐篷上筑巢，鱼在锅中游嬉，死神立刻就会降临。

《左传·隐公五年》说：“不防备意外，就不能带兵作战。”又说：“有所戒备，便没有忧患，这是古来良善的政治。”又说：“黄蜂与蝎子虽小，尚有毒螫以求自卫，何况一个国家呢？”没有戒备，即便是人多，也不可以依恃；因此说：“有所戒力，则没有忧虑。”所以三军行动时，不可没有戒备。

## 教育训练[习练第十八]

军不习练，百不当一，习而用之，一可当百。故仲尼曰：“以不教民战，是谓弃之。”又曰：“善人教民七年，亦可以即戎矣。”

军队若不演习操练，一百个人也不能当一人用；经过训练之后，一人可当百人使用。因此孔子说：“不经过教育就驱使人民去作战，这等于是抛弃他们。”又说：“善人教育人民七年，便可以让人民从事作战了。”这就是说，保家卫国的战士，一定要经过教育训练。教之以礼义，诲之以忠信，戒之以典刑，威之以赏罚，因此人人都知道守法向上，然后再加以训练，临阵冲锋、射箭骑马、长途行军、前进后退、集合解散、阵形变换……等等。教成一人可以训练十人，十人可以训练百人，百人可以训练千人，千人可以训练万人，万人可以教成三军。经过这样训练的军队，才可以用来战胜敌人了。

## 害群之马[军蠹第十九]

夫三军之行，有探候不审，烽火失度，后期犯令，不应时机，阻乱师徒；乍前乍后，不合金鼓；……此九者，三军之蠹，有之必败也。

一个部队之中，往往会发生：

- 一、担当侦察任务而疏忽遗漏，负责烽火警报而失职；
- 二、未于所规定的时间准时到达指定地点；
- 三、违犯军令，错过战机，阻挡扰乱士兵的行动；
- 四、忽前忽后，不按金钲战鼓行动；
- 五、身为军官却不关心体恤士兵，毫无节制地削减克扣军饷；只顾自己谋求私利，不关心士兵的饥饿寒冷；
- 六、散布离奇怪诞的邪说，胡乱推测吉凶祸福；
- 七、无事生非、呼号喧闹，企图惊扰全军上下；
- 八、恃勇不受管制，专横凌犯上级；
- 九、掠夺府库财物，擅自发放钱财。

这九种人是军队中的蠹虫，如果任由这九种人胡作非为，任务一定会失败。

## 培养心腹[腹心第二十]

善将者，必有博闻多智者为腹心，沉审谨密者为耳目，勇悍善敌者为爪牙。

身为带兵将领，必然有腹心、耳目、爪牙一类的部属。

没有腹心之徒，如同人在夜间行走，会惊慌得不知如何是好；没有耳目之人，犹如身处昏暗中，不知如何运转活动；没有为之出力卖命的爪牙，犹如饥饿的人吃有毒的食物，没有不死的。

因此凡是好的将领，一定得有广闻博识、足智多谋者作为腹心，有深沉明审、谨慎细密的人为之探听消息，有勇敢剽悍、善于作战者为之卖命效忠。

## 战争法则[谨候第廿一]

败军丧师，未有不因轻敌而致祸者。故师出以律，失律则凶。律有十五焉。一虑；二诘；三勇；四廉；五平；六忍；七宽；八信；九敬；十明；十一谨；十二仁；十三忠；十四分；十五

战争失败、丧失军队，无不是由于轻敌而招致祸患的。因此兴师动众必须按照战争法则而行，如有违背就会招致不幸。战争法则有十五条：

- 一、思虑精详，务使敌情侦察明确；
- 二、追究责任，促使守望放哨的人谨慎心细；
- 三、勇敢善战，即使敌人众多也不屈不挠；
- 四、行事廉洁，见到利益时要多考虑仁义；
- 五、公平无私，赏罚均匀；
- 六、彻底忍耐，包容一切；
- 七、宽厚待人，尊贤容众；
- 八、讲究信用，遵守诺言；
- 九、态度恭敬，优礼贤能之人；
- 十、明察秋毫，不轻信谗言；
- 十一、处事谨慎，不违背道理；
- 十二、仁民爱物，善养士卒；
- 十三、忠贞不二，以身殉国；
- 十四、了解分际，知止知足；
- 十五、深通谋略，知己知彼。

## 决胜三机[机形第廿二]

以愚克智，命也；以智克愚，顺也；以智克智，机也。其道有三：一曰事；二曰势；三曰情。善将者必因机而立胜。

愚蠢反能战胜智慧，这是命中注定反常的事；以智慧战胜愚蠢，才是合乎逻辑的常道；以智慧战胜智慧，则必须抢得胜机，这之中有三个不可轻忽的决胜因素：

一、事（事件、事物、事态的发展）；

二、势（形势的变化）；

三、情（情理、情意、情境的流转）。

事机出现而不能应对，不是智慧的表现。

势机动荡而不能操控，不是贤能的作为。

情机萌发而不能行动，不是勇敢的态度。

一个贤能的将才，必须要因应机变，创造决定性的胜势。



## 军令如山[重刑第廿三]

吴起曰：“鼓鞞金铎所以威耳，旗帜所以威目，禁令刑罚所以威心。”耳成以声，不可不清；目威以容，不可不明；心威以刑，不可不严，三者不立，士可怠也。

吴起说：“鸣金击鼓，目的是要威制人们的听觉；挥舞旗帜，目的是要威制人们的视觉；军中颁布的各种禁令、刑罚，目的是要使官兵心中有所畏惧。”耳朵受制于金鼓之声，不能不提高警觉；眼睛受制于五彩的旗帜，不可不全神贯注；心中畏惧刑罚的残酷，不可不态度严肃。这三点如不确立，官兵的士气就会懈怠。因此说：“（如能做到这三点），将军的旗帜挥到哪里，士卒的注意力便移到哪里；将军的目标指向哪里，士卒无不争先效命。”

## 庸帅劣将[蠹将第廿四]

善将得有四。示之以进退，故人知禁；诱之以仁义，故人知礼；重之以是非，故人知劝；决之以赏罚，故人知信。禁、礼、功、信，师之大经也。

古来的良将带兵有四条要领：

一、明确告诉众人前进后退的要求，因此人人都知道令行禁止，进退适时；

二、以仁义道德引导大家，因此人人都懂得遵守礼法；

三、重视是非曲直，因此人人知道相互劝勉；

四、根据功过给予奖惩，因此人人都知道军令的威信。

禁止、礼仪、劝勉、信用，这是部队管理的根本原则，没有鱼网上的总纲拉直了，网眼还不展开的道理。因此这样的军队战必能胜，攻必能克。庸劣的将领则不是这样，撤退对不能控制，前进时不能掌握，以致全军覆亡。没有勉励告诫，则赏罚失去准则，号令失去威信，贤能之人因而隐退，谄愚之人反被任用。这样的军队打起仗来一定失败，战斗力必然瓦解。

## 因势利导 [审因第廿五]

因人之势以伐恶，则黄帝不能与争威矣；因人之力以决胜，则汤武不能与争功矣。若能审因而加之威胜，则万夫之雄将可图，四海之英豪受制矣。

利用群众所形成的威势来讨伐邪恶，则即使是黄帝也不能与之争霸。利用群众所产生的力量来决死争胜，则即使是商汤武王也不能与之争功。

如果懂得利用何种力量施以打击，并设法使打击的威力相乘相加，则不但可以拼掉力敌万夫的雄将，更可使四海的英豪受我宰制了。

## 天·地·人[天势第廿六]

行兵之势有三焉。一曰天；二曰地；三曰人。善将者，因天之时，就地之势，依人之利，则所向者无敌，所击者万全矣。

行军作战的有利形势有三方面：一是天，二是地，三是人。

天时的有利形势是：日清月明，金、木、水、火、土五星运转合乎规律，彗星没有带来祸殃，气象和顺。

地理的有利形势是：城池险峻，重崖叠嶂，洪水滔天，波涛万里，像石门那样幽深的山洞，似曲沃那样的曲折小径。

人事的有利形势是：国君圣明，将帅贤能，以礼法来统帅三军，士卒都肯拼死效命，兼之粮食充足，武器精良。

善于用兵的将领，能乘着天时，借用地利，依靠人事的优势，因而能所向无敌，他所发动的攻势真可说是万无一失了。

## 胜兆败征[胜败第廿七]

三军悦乐，士卒畏惧，相议以勇斗，相望以威武，相功以刑赏，此必胜之征也。三军数惊，士卒情慢，下无礼信，人不畏法，相恐以敌，相语以利，相嘱以祸福，相惑以妖言，此必败之征也。

贤能有才之上居于上位，平庸不肖之徒居于下位，必能使三军悦乐、士卒畏惧，相互议论时，谈的是勇敢善战，相互期许的是威风武勇，相互劝勉的是笃遵号令，这是必胜的征兆。

反之，士卒懒惰怠慢，三军多次受到惊骇，基层不遵礼法信诺，无人惧怕刑罚，相互以敌人来威吓对方，谈论的内容离不开利益诱惑，把兔祸得福作为相互叮嘱的内容，以荒诞迷信的语言相互蒙骗，这是必败的特征。

## 充分授权[假权第廿八]

将者，人命之所悬也，成败之所系也，祸福之所倚也，而上不假之以赏罚，亦犹束猿猱之手而责之以胜捷，胶离娄之目而使之辨青黄，不可得也。

身为将领，不但是三军官兵性命之所系，关系着战争的胜负，也是群体祸福的根源。

如果国君不给予将领以奖惩之权，就犹如绑住猿猱的手脚，却要求它奔跃迅捷；或是用胶布贴住离娄（古之明目者，《孟子·离娄》有：“离娄之明，公输子之巧，不以规矩不能成方圆。”）的眼睛，却要求他分辨五彩颜色，这都是不可能的。

若奖赏的权力转移到权臣手中，操持惩罚不由主将负责，则人人苟且偷安，为自己谋私利，谁心里还有战斗的意志？即使有伊尹、吕望的谋略，有韩信、白起（？～公元前 257 年，战国时秦国大将，屡立战功，后被迫自杀），的战功，也不能自己保住自己。

因此《孙子兵法》说：“将领在外面执行任务，如有国君的命令，也未必要全部接受。”周亚夫（？～公元前 143 年，西汉名将，官拜太尉）说：“军中只听得到将军的命令，天子的诏书在此不能生效。”

## 视座如子[哀死第廿九]

善将者，养人如养己子。有难则以身先之，有功则以身后之，死者哀而葬之，伤者位而抚之，饥者舍食而食之，寒者解衣而衣之，智者礼而禄之，勇者赏而劝之。将能若此，所向必捷矣。

古代成功的将领，教育兵士如同教育自己的孩子一般，遇有危险，自己挺身上前；立有功勋，则退身于后；见到受伤者，哭泣着抚慰他们；有为国捐躯者，哀悼他们并为之安葬；遇到饥饿者，自己不吃而给他们吃；遇到受寒者，脱下衣服让他们穿；遇到聪明睿智者，依礼优待并重用他们；遇到勇敢善战者，奖赏并勉励他们。为将者如能做到这些，则一定会所向披靡、战无不胜了。

## 奇人异士[三宾第三十]

词若悬流，奇谋不测，博闻广见，多艺多才，此万夫之望，引为上宾；猛如熊虎，捷若腾猿，刚如铁石，利若龙泉，此一时之雄，引为中宾；多言或中，薄技小才，此常人之能，引为下宾。

在三军庞大的体制中，必须安置一些宾客随行议论措施的得失，提出意见，以供将领参考。

这些人中，有的口惹悬河，滔滔不绝；有的奇谋异策，鬼神难测；有的广闻多见，多才多艺，这些都是才能高超、万夫仰望的人，可以奉为上宾。

另有些勇猛犹如虎熊，敏捷赛过猿猴；坚强可比钢铁，犀利胜似龙泉（宝剑名），这些人乃是一时的英雄俊杰，可以奉为中等宾客。

有些人提了许多建议，偶尔也有正中实情的，或者有些小技术小智慧，具有一般人的才能，这种人可以待之为下等的宾客。



## 举重若轻[没应第卅一]

困难于易，为大于细，先动后用，刑子无刑，此用兵之智；师徒已列，戎马交驰，强弩才临，短兵又接，乘威布信，敌人告急，此用兵之能。

擅长用最简单的方法解决最困难的问题，用最细微的材料做出最巨大的成绩，预先的布置能够造成日后的实际效用，不须动用刑罚就能发挥刑罚的妙用，这种人可说是用兵的智者。

指挥大军投入战场，戎马交驰，箭如雨下，短兵相接，而能充分展露军威，伸张信义，迫使敌人陷入困境，四处告急，这种人可称为用兵之能者。

敢于亲冒矢石，争胜于一时，在胜负未分之际，敌我都各有斩获，这种人是用兵之下者。

## 掌握地利[使利第卅二]

草木丛集，利以游逸；重塞山森，利以不意；前林无隐，利以潜伏。以少击众，利以日暮；以众击寡，利以清晨。强努长兵，利以捷次；窳渊隔水，风火暗昧，利以搏前擒后。

草木繁离茂盛，利于潜行撤退：重叠的山林，险恶的要塞，利于出其不意打击敌人；前面是树林，没有隐蔽处，利于潜伏躲藏。

若要以少胜多，天晚日暮时有利：以多击少，清晨时行动有利。使用弓箭和长矛长枪等武器，利于进攻取胜；越过深渊，隔绝大水，刮着大风，天气幽瞑，利于短兵相接，袭击前面、擒服后面的敌人。

### 见机行事[应机第卅三]

必生之术，合变之形，在于机也。非智者，孰能见机而作。见机之道，莫先于不意。故猛兽失险，童子持戟以追之；蜂蚕发毒，壮士傍徨而失色。以其祸出不图，变速非虑。

若要掌握必胜的战术，在两军交锋时操持变化的形势，其要领在于识得兵机。假如不是聪明机智的将领，谁能够见机行事呢？

见机行事的规律，首先就是出其不意。故当猛兽失去危害人的能力，小孩子也能拿着箭追逐它；黄蜂、蝎子施放毒液，身强力壮的男子也会徬徨犹豫、惊慌变色。这都是因为灾祸出乎预料，变化之迅速是事先未能考虑到的。

## 权衡敌我[揣能第卅四]

善用兵者，揣其能而料其胜负。主孰圣也，将孰贤也，吏孰能也，粮饷孰丰也，士卒孰练也，军容孰整也，戎马孰逸也，形势孰险也，宾客孰智也，邻国孰惧也，财货孰多也，百姓孰安也。

古来善于用兵的人，只要估量双方的能力便能预料胜负。他所要估量的内容是：谁的国君圣明，谁的将帅贤德，谁的官吏有才干，谁的后勤补给丰足，谁的士卒训练有素，谁的军容整齐，谁的战马善于奔驰，谁的地盘形势险要，谁的宾客足智多谋，四方邻国畏惧于谁，谁的财富物资较多，谁的百姓生活较好。

由这些方面去观察估量，强弱的形势就可以判断出来了。

## 勇于战斗[轻战第卅五]

螫虫之触，负其毒也；战士能勇，倚其备也；是以锋锐甲坚则人轻战。故甲不坚密与肉袒同；射不能中与无矢同；中不能入与无镞同；探候不谨与无目同；将帅不勇与无将同。

能螫的小虫敢于乱撞，依仗的是它的毒刺；战士能勇敢无畏，靠的是他的战技和装备。因此说，武器锐利、铠甲坚固，则人人能轻于战斗。如果铠甲不坚固细密，就与赤膊上阵一样；射箭不能射中，则与没有箭一样；射中却不能贯穿身体，与没有箭头一样；侦察兵探察得不详细准确，与没有眼睛一样。将帅不勇敢，与没有将帅一样。

## 地理形势[地势第卅六]

地势者，兵之助也，不知战地而求胜者，未之有也。

地理形势，是用兵作战的辅助条件。不了解军事地理，却妄想获得胜利，这是不可能的。

山森土岗，丘陵大河，这是步兵用武之地。

高原厚土，山谷狭窄，山脉蜿蜒起伏，这是骑兵用武之地。

依山傍水，树高谷深，这是弓箭用武之地。

草浅土平，进退自如，这是长戟用武之地。

遍地芦苇，竹木相映，这是枪矛用武之地。

## 巧制敌将[情势第卅七]

勇而轻死者，可暴也；急而心速者，可久也；贪而喜利者，可遗也；仁而不忍者，可劳也；智而心怯者，可窘也；谋而情缓者，可袭也。

将领中育勇敢不怕死的，有急躁而思想冒进的，有贪婪而爱占小便宜的，有仁德而心地太善良的，有聪明而内心怯懦的，有多谋略而处理事情缓慢的。

因此，对于勇敢而不怕死的，可使其暴怒丧失理智；对急躁而冒进的，可长期与他周旋促其躁进而失败；对贪婪而爱占小便宜的，可以赠送礼物加以收买；对于仁德而过于善良的，可以多送给他一些麻烦的事，使他疲劳；对聪明而胆怯的，可使其遭受困窘；对长于谋划而行动缓慢的，可对他发动奇袭。

## 知敌之情[击势第卅八]

古之善斗者，必先揣敌情而后图之。凡师老粮绝，百姓愁怨，军令不习，器械不修，计不先设，外援不至，将吏刻剥，赏罚轻懈，营阵失次，战胜失次，战胜而骄，可以攻之。

古来善于战斗的将领，作战前必定先侦察清楚敌人的情况，然后再研究进攻的计划。

凡是师老兵疲，后勤支持断绝，百姓怨声载道，军中的法令未能贯彻，武器装备不加修整，事前不制定周密的计划，外面的救援迟迟不至，将领官吏苛刻贪婪，奖赏惩罚松懈随便，军队阵容没有秩序，小战获胜即骄傲自满的，可以进攻他们。

若是任用贤明之士，给有能力者以官爵，粮食军饷丰足有馀，武器锐利、甲冑坚固，与四邻诸国和睦友好，大国答应给予援助。凡是敌人拥有这些条件，便应加以回避，徐图后计。



## 整肃纪律[整师第卅九]

出师行军以整为胜。若赏罚不明，法令不信，金之不止，鼓之不进，虽有百万之师，无益于用。

带兵出征，指挥作战，以纪律严整为第一。

如果奖惩不公，法令不能让人信服，鸣金而部队不停止前进，击鼓而部队不肯向前进攻，这样就是有上百万的兵马也没有什么作用。

所谓纪律严整的军队，平居时上下有礼，行动时军容威严，进攻时锐不可当，撤退时敌不敢逼，前后队伍相互呼应，左右旌旗彼此相望，应付各种紧急情况均能安之若素，遭到猛烈的攻击仍能有效联络、不被切断，可以负担繁重的任务，却不至于因而陷于疲困。

## 激励士气[励士第四十]

用兵之道，尊之以爵，贍之以财，则士无不至；接之以礼，励之以信，则士无不死；蓄恩不倦，法若书一，则士无不服；先之以身，后之以人，则士无不勇；小善必录，小功必赏，则士无不劝。

治军之道，有各种巧妙的方法。

用官阶勋位使其尊荣，用财物奖励使其富裕，则有志之士无下毕至。

对待以礼，坚守信诺予以劝勉，则士卒无不勉力效死。

恩泽广布，法令严整如一，则士众无不信服。

奉行任务，身先士卒，则官兵无不奋勇。

小善必列入纪录，小功必依法奖赏，则全军无不相互劝勉。

## 将帅座右铭[自勉第四十一]

圣人则天，贤者法地，智者则古，骄者招毁，妄者稔祸，多语者寡信，自奉者少恩，赏于无功者离，罚加无罪者怨，喜怒不当者灭。

圣明的人效法上天，贤明的人效法大地，聪明的人效法古人。

骄傲的人招来诽谤，狂妄的人酿成灾祸，话多的人缺少信用，只顾自己享受的人寡恩少义。

奖赏无功者会离心离德，惩罚无罪者会产生怨恨。

喜怒无常者会自取灭亡。

## 作战要诀[战道第四十二]

夫林战之道，划广旌旗，夜多金鼓，利用短兵，巧在设伏，或攻于前，或发于后。丛战之道，利用剑循，将欲图之，先度其路，十里一场，五里一应，偃戟旌旗，特严金鼓，令贼人无措手足。

在树林中交战的要诀是：白天宜广设旌旗，夜间多备金钲战鼓，使用刀剑等短小兵器，巧妙地设下埋伏，或者在敌人前面进攻，或者在敌人后面发难。

于灌木丛中作战的要诀是：剑、盾等武器适合发挥，想要打败敌人，先考虑其行进路线，十里安排一屯兵点，五里设一接应处，卷起旌旗，尤其要严禁鸣金击鼓，令敌人无所措手足。

在峡谷中作战的要诀是：巧妙地设下埋伏，利用勇敢的格斗争取胜利，身轻脚快的士卒应登上高地，敢于拼命的士卒走在最后，排开强弯硬弓向前冲锋，拿着刀剑等短武器的紧接着跟在后面，那一部分不能上前，这一部分就不能退后。

水战的要诀是：使用船只最为有利，要让士卒多乘船操练演习，多设旗帜以迷惑敌人，以猛烈的弓箭射击敌人，以短兵器抵御敌人，设置坚固的栅栏来保卫自己，顺流而下追击敌人。

夜间作战的要诀是：必须严守机密，或是偷偷派军队袭击，出其不意地打击敌人：或是多设火把，猛击战鼓，扰乱敌人的视听，再迅速地进攻敌人，如此一定能获胜。

### 上下和睦[和人第四十三]

用兵之道，在于人和，和则不劝而自战。若将吏相猜，士卒不服，忠谋不用，群不谤议，谗慝互生，虽有汤武之智而不取胜于匹夫，况众人乎。

用兵治军之道，注意将帅士卒内部的和睦。

上下和睦，则不用激励而士卒也会主动去作战。如果将领官吏相互猜疑，士卒心中不眼，忠诚的谋划不被采纳，部下议论纷纷，谗言恶语交替出现，就是有商汤、周武王的智慧，也不能战胜一般的凡人，更何况是强大的敌军呢？

## 明察敌情 [ 察情第四十四 ]

夫兵起而静者，恃其险也。迫而挑战者，欲人之进也。众树动者，车来也，尘土卑而广者，从来也。辞强而进驱者，退也。半进而半退者，诱也。

军队行动起来而能安静不躁，依仗的是地势的险要；  
敢于逼近挑战，是想要让敌人前进；  
树木晃动，是敌人兵车来了；  
尘土微微扬起但范围很大，是敌人步兵来了；  
态度强硬而且攻势猛烈，是要撤退的前奏；  
一半前进，一半后退，为的是要引诱敌人；  
士卒拄着手杖行走，是军中闹饥荒了；  
看到利益却不肯前进，是疲惫不堪了；  
有群鸟聚集的地方，是没有军队的地方；  
夜晚大声呼喊，是内心恐惧的表现；  
军队侵扰百姓，是将领治军不严；  
旌旗动摇，是军队阵势散乱了；  
官吏因事发怒，是厌倦的表现；  
连续给予奖赏，是处境陷入窘迫；  
连续施以惩罚，是处境趋近困难；  
前来委婉致谢，是想要获得喘息；  
礼物丰厚、语言甘美，是要诱我坠入圈套。

## 身先士卒[将情第四十五]

为将之道，军井未汲，将不言渴；军食未熟，将不言饥；军火未燃，将不言寒；军幕未施，将不言困；夏不操扇，冬不服裘，雨不张盖，与众同也。

将领治军的原则是：

军中水井未打出水来，将领不能说口渴；

军中的食物未煮熟，将领不能说饿；

军中取暖的火未点燃，将领不能说冷；

军中的帐篷未撑起来，将领不能说困；

夏天不可拿着扇子，下雨不可打伞避雨。

这么做为的是要与士卒同甘共苦。

## 令出必行[威令第四十六]

一人之身，百万之众，束肩、歛息、踵足、俯听、莫敢仰视，法制使然也。故令不可轻，势不可逆。

以一人之身，统率百万之众，百万之人尽皆约束其身，低声呼息，叠足而立，不敢向前，俯首贴耳，倾听训令，没有人敢于仰视，这些均是源于法制的要求。

如果是上级没有刑罚等措施，士卒部下没有礼仪道德来束缚，就是地位显贵到控有天下，富裕到拥有五湖四海，也不能免于祸患，夏桀、商纣就是明显的例子。

一个普通人而能依靠刑律法令进行奖赏惩罚，群众均不敢违背他的命令、孙武、司马穰苴（春秋末齐国军事家，有《司马穰苴兵法》）即是这一类的人。

所以，刑律法令不能轻易违抗，形势威重无人敢于抗衡。



## 东夷人[东夷第四十七]

东夷之性，薄礼少义，捍急能斗，依山陬海，凭险自固，上下和睦，百姓安乐，未可图也。若上乱下离，则可以行间，间起则隙生，隙生则修文教以来参之，固兵甲以击之，其势必克也。

东夷人的性格，轻来礼法，不讲义气，勇猛顽强，剽悍善战，凭借着高山湖海等天然的险要地势固守着自己的领地。他们在本族内上下和睦、安居乐业，不可轻易图谋进犯他们。但若是他们上层混乱，下层人心离散，则可以施展离间之计。隔阂一产生，全族的团结就会出现裂痕，此时我方就应修明政治来招抚他们，或厉兵秣马攻击他们，在这样的形势之下是一定可以战胜的。

## 南蛮人[南蛮第四十八]

南蛮多种，性不能教，连合朋党，失意则相攻，居洞依山，或聚或散。西至昆仑，东至洋海，产出奇货，故人贪而勇战，春夏多疾疫，利在疾战，不可久师也。

南蛮的种族分支复杂，性格乖张野蛮，无法教化，平时联合为朋党，意见不合则彼此相互攻伐。他们多半居住山洞之中，凭着山脉的走势或者聚集在一起居住，或者彼此散开居住，向西至昆仑山，向东至汪洋大海，都有他们的足迹。当地多奇珍异宝，因此这些部族多半生性贪婪而勇敢善战。如果对他们用兵，应注意提防春夏时瘟疫的蔓延，征伐要速战速决，不可打持久战。

## 西戎人[西戎第四十九]

西戎之性，勇悍、好利，或城居或野处，米粮少金贝多，故人勇战斗，难败。自磧石以西，诸戎种繁，地广形险，俗负强狠，故人多不臣，当侯之外衅，衅之内乱，则可破矣。

西戎人的性格，是勇敢、剽悍、贪婪，他们有的于城中居住，有的散处野外，当地米粮贫乏，金玉珠宝丰富，因此人人勇于战斗难以打败他们。自磧石（古地名、今不详）以西，西戎的种族繁盛，土地辽阔，地势险要，往往自恃本族势力强大，故很少臣服于人。对付西戎，应在外侦察其是否与别族交恶，或者制造他们内部的矛盾混乱，然后才可兴师加以击破。

## 北狄人[北狄第五十]

北狄居无城郭，随逐水草，势利则南侵，势失则北遁，长山广迹足以自卫，饥则捕兽饮乳，寒则寝皮裘，奔走射猎，以杀为务，未可以道德怀之，未可以兵戎服之。

北狄的领地里没有城郭，跟随水草的变化而移动，形势有利则南下侵略，形势不利则向北逃遁。高山大岭，浩瀚沙漠，足以藏身自卫，饿了便捕食野兽，喝牲畜的乳汁，冷了身穿皮裘，夜间盖皮被。他们为游牧而奔走，长于射猎，好杀成性，因此无法用道德礼义来怀柔他们，兵戎相见也无法使其屈服。

汉民族不应与北狄决战，原因有三：

一、汉兵既要投入农耕生产，又要从事武装战斗，既疲劳且怯弱；北狄则习于游牧狩猎，既矫健且武勇，以疲劳去与矫健力拼，拿怯弱去和武勇对决，连五成的胜算也没有。

二、汉军长于步战，一天可以转战百里；北狄长于骑战，速度是汉军的两倍以上。汉军若要追击北狄，必须身穿战甲、肩负粮食；北狄若是追击汉军，只要轻装疾驰，辎重补给也不成问题。运动速度、后勤作业均居于劣势，汉军不能赖以争胜。

三、汉军以步兵为主，北狄以骑兵为主，战争以争夺地形的优势为先，因此北狄骑兵机动作战的优点可以充分发挥，胜负之分无须等到开战即可判明。

综上所述，汉军只有选择防守边塞一途。防守边塞，必须挑选堪当大任的将帅，训练精兵巩固阵营，开垦营田以充兵实，设置前锋斥候监视敌情，如遇北狄国力空虚就立刻施以打击，见其衰败就毫不留情加以覆灭，这样就花最少的成本除去敌虏，不必疲敝三军就可解决国防大患，守边之道尽在于此。

## 译者的话

黄石公《素书》是一部语录体的兵书，流传甚广，影响很大。《宋史·艺文志》载：“宋代有黄石公《素书》一卷，张良所传。”

《素书》问世以来，版本甚多。有明朝棉眇阁刊先秦诸子合编者、汉魏丛书本、明朝唐琳刊本、《说郛》本、《二十二子》本、《百家家书》本、明朝王士祺本、兵垣四书本、明朝溪香馆刻杨慎评本等等，不一而足。

《素书》虽是讲“以柔克刚，以退为进”（见《四库提要》）的用兵之法，亦是作者人生观的具体表现。全书六章共讲了五个问题，兹简介于下。

一、阐明了作者以儒家思想为核心的思想体系，即道、德、仁、义、体五位一体，密不可分，及“潜居抱道，以待其时”的处世哲学。暗示读者，只要具备道、德、仁、义、体五种品格，再逢机遇，定可建绝代之功，极人臣之位。

二、阐明了作者用人的原则。作者依据才学之不同，将人才分为俊、豪、杰三类，字里行间透着儒家的理性意识及道德水准。作者认为“任材使能，所以济物”、“危莫危于任疑”、“既用不任者疏”、“用人不正者殆，强用人者不畜”等等，都是来自生活的总结，有着指导性意义。三、作者从思想和行为两方面提出了如何加强个人修养的意见。“博学切问”“恭俭谦约”、“近恕笃行”“亲仁友直”等，反映了儒家的道德意识；“绝嗜禁欲”、“抑非损恶”、“设变致权”、“安莫安于忍辱”、“吉莫吉于知足”等，又具有道家思想的成分，儒道兼收并蓄，反映出作者思想的复杂。

四、作者总结了安邦治国的经验。作者认为“短莫短于苟得”（反对短期行为）、“后令缪前者毁”（政策必须各有连续性）、“足寒伤心，人怨伤国”（失民心者失天下）、“有道则吉，无道则凶。吉者百福所归，凶者百祸所攻。非其神圣，自然所钟”（反映了作者的天道意识和非神观念）。这些，对于后人参政有一定的启发。

五、作者阐述了自己的处世之道。中国人的政治是人治的政治，能否处理好人际关系，是事业能否亨通的关键。作者提出“好众辱人者殃，裁辱所任者危”、“慢其所敬者凶”、“轻上生罪，侮下无亲”、“上无常守，下多疑心”、“近臣不重，远臣轻之”，等，都给如何处理好各种关系提供了借鉴。

做为一部兵书，通篇不言“兵”字，该作何解释呢？我以为这里面的原因有两点：首先，任何政治、军事都是以“人”为主体的社会活动，都和个人的修养，能否协调好个人与个人、个人与群体之间的关系，有着千丝万缕的联系。在古人看来，修身、齐家、治国、平天下的程序是不可打乱的，因此，兵书亦将“人”的问题放在首位。中国人认为，军事是政治的延续，政治是军事的高度集中，是一种高层次的军事。“败莫败于多私”、“阴谋外泄者败”、“小功不赏则大功不立，小怨不赦则大怨必生”等，对于指导政治斗争或军事行动，有着同样的意义。

综上所述，无论《素书》是真是伪，都有很高的学术价值和实用价值，值得一读。限于水平，错误所在难免。不足之处，乞望方家教正，以益后学。

（山君）

# 素 书

## 事物源起[原始章第一]

贤人君子明于盛衰之道，通乎成败之数，审乎治乱之势，达乎去就之理，故潜居抱道，以待其时。若时至而行，则能极人臣之位，得机而动，则能成绝代之功，如其不遇，没身而已。

道、德、仁、义、礼五者本为一体，不可分离。

道是一种自然规律，人人都在遵循着自然规律，自己却意识不到这一点，自然界万事万物亦是如此。

德即是获得，依德而行，可使一己的欲求得到满足，自然界万事万物也是如此。

仁是人所独具的仁慈、爱人的心理，人能开心、同情人，各种善良的愿望和行动就会产生。

义是人所认为符合某种道德观念的行为，人们根据义的原则奖善惩恶，以建立功业。

礼是规定社会行为的法则、规范仪式的总称，人人必须遵行礼的规范，兢兢业业，夙兴夜寐，按照君臣、父子、夫妻、兄弟等人伦关系所排列的顺序行事。

这五个条目是做人的根本，缺一不可。

贤明能干的人物、品德高尚的君子，都能看清国家兴盛衰亡的道理，通晓事业成败的规律，明白社会政治修明与纷乱的形势，懂得隐退仕进的原则。因此当条件不适宜之时，都能默守正道、甘于隐伏，等待时机的到来。一旦时机到来而有所行动，常能建功立业位极人臣。如果所遇非时，也不过是淡泊以终而已。也就因此，这样的人物常能树立极为崇高的典范，名重于后世。

## 俊、豪、杰[正道章第二]

德足以怀远，信足以一异，义足以得众，才足以鉴古，明足以照下，此人之俊也。行足以为仪表，智足以决嫌疑，信可以使守约，廉可以使分财，此人之豪也。

品德高尚可以使远方之人前来归顺，诚实不欺可以统一不同意见，道理充分可以得到部下群众的拥护，才识杰出可以借鉴历史，聪明睿智可以知众而容众。这样的人可以称为人中之俊。

行为端正可以为人表率，足智多谋可以解决疑难问题，讲究信用可以守约而无悔，廉洁公正且疏财仗义。这样的人可以称为人中之豪。

克尽职守而无所松弛，恪守信义而不稍加改变，受到嫌疑而能居义而不反顾，利字当头懂得不悖理苟得。这样的人可以称为人中之杰。

### 修身养志[求人之志章第三]

绝嗜禁欲所以除累。抑非损恶所以让过。贬酒阙色所以无污。避嫌远疑所以不误。博学切问所以广知。高行微言所以修身。

杜绝不良嗜好。禁止非分欲望，这样可以免除各种牵累；抑制不合理的行为，减少邪恶的行径，这样可以避免过失；谢绝酒色侵扰，这样可以不受玷污；回避嫌疑，远离惑乱，这样可以不出错误。

广泛地学习，仔细地提出各种问题，这样可以丰富自己的知识；行为高尚，辞锋不露，这样可以修养身心、陶冶性情；肃敬、节俭、谦逊、简约，这样可以守身不辱；深谋远虑，这样可以不至于困厄，亲近仁义之士，结交正直之人，这样可以在逆境中得到帮助；为人尽量宽容，行为敦厚，这是待人处世之道。

任才使能，使人人能尽其才，这是用人成事之要领；抑制邪恶，斥退谗佞之徒，这样可以防止动乱；推求往古，验证当今，这样可以不受迷惑；了解事态，心中有数，这样可以应付仓卒事变；采用灵活手法，施展权变之术，这样可以解开纠结；心中有数，闭口不言，凡事能顺从时机，这样可以远怨无咎；坚定不移，正直刚强，这样才能建功立业；勤勉惕励，心地善良，这样才能善始善终。



## 坚定志向[本德宗道章第四]

志心笃行之术：长莫长于博谋；安莫安于忍辱；先莫先于修德；乐莫乐于好善；神莫神于至诚；明莫明于体物；吉莫吉于知足；苦莫苦于多愿。

欲使志向坚定，笃实力行：

最好的方法，莫过于深思多谋；  
最安全的方式，莫过于安于忍辱；  
最优先的要务，莫过于进德修业；  
最快乐的态度，莫过于乐于好善；  
最神奇的效验，莫过于用心至诚；  
最高明的做法，莫过于明察秋毫；  
最吉祥的想法，莫过于安分知足；  
最痛苦的缺点，莫过于欲求太多。  
最悲哀的情形，莫过于心神离散；  
最麻烦的病态，莫过于反覆无常；  
最无聊的妄念，莫过于不劳而获；  
最愚昧的观念，莫过于贪婪卑鄙；  
最孤独的念头，莫过于目空一切；  
最危险的举措，莫过于任人而疑；  
最失败的行径，莫过于自私自利。

## 奉行仁义[遵义章第五]

牧人以德者集，绳人以刑者散；小功不赏则大功不立；小怨不赦则大怨必生；赏不服人，罚不甘心者叛；赏及无功，罚及无罪者酷；听谗而美，闻谏而仇者亡；能有其有者安，贪人之有者残。

在部下面前显示高明，一定会遭到愚弄。有过错而不能自知，一定会受到蒙蔽。走入迷途而不知返回正道，一定是神志惑乱。因为语言招致怨恨，一定会有祸患。思想与政令矛盾，一定会坏事。政令前后不一，一定会失败。发怒却无人畏惧，一定会受到侵犯。喜欢当众侮辱别人，一定会有灾难。对手下的大将罚之过当，一定会有危险。怠慢应受尊重的人，一定会招致不幸。表面上关系密切，实际上心怀异志的，一定会陷于孤独。亲近谗佞，远离忠良，一定会灭亡。亲近女色，疏远贤人，必是昏盼目盲。女子干涉大政，一定会有动乱。

随便将官职到处乱送，政治就会出现乱相。欺凌下属而获得胜利的，自己也一定会受到下属的侵犯。所享受的名声超过自己的实际才能，即使耗尽精力也治理不好事务。对自己马虎，对别人求全责备的，无法处理事务。对自己宽厚，对别人刻薄的，一定被众人遗弃。因为小过失便取消别人的功劳的，一定会大失人心。部下纷纷有离异之心，必定沦亡。既然用了人却不给予信任，必定导致关系疏远。论功行赏时吝啬小气，形于颜色，必定使人感到沮丧。承诺多，兑现少，必招致怨恨。起初竭诚欢迎，未了又拒于门外，一定会恩断义绝。

给予别人很少，却希望得到厚报的，一定会大失所望。富贵之后就忘却贫贱时候的情状，一定不会长久。念及别人旧恶，忘记其所立新功的，一定招来大凶。任用邪恶之徒，一定会有危险。勉强用人，一定留不住人。用人无法摆脱人情纠结，政事必越理越乱。失去自己的优势，力量必然削弱。处理问题、制定决策时向不仁之人问计，必有危险。秘密的计划泄露出去，一定会失败。横征暴敛、薄施寡恩，一定会衰落。奋勇征战的将士生活贫穷，鼓舌摇唇的游士安享富贵，国势一定会衰落。贿赂政府官员的事到处可见，政治必定十分昏暗。知道别人的优点长处却不重视，对别人的缺点错误反而耿耿于怀的，则是作风粗暴。使用的人不堪信任，信任的人又不能胜任其职，这样的政治一定很混浊。

依靠道德的力量来治理人民，人民就会团结；若一味地依靠刑法来维持统治，则人民将离散而去。小的功劳不奖赏，便不会建立大功劳；小的怨恨不宽赦，大的怨恨便会产生。奖赏不能服人，处罚不能让人心甘，必定引起叛乱；赏及无功之人，罚及无罪之人，就是所谓的残酷。听到谗佞之言就十分高兴，听到忠谏之言便心生怨恨，一定灭亡。藏富于民，以百姓的富有作为本身的富有，这样才会安定；欲壑难填，总是贪求别人所有的，必然残民以逞。

## 安于礼仪[安礼章第六]

释已而教人者逆，正已而化人者顺。逆者难从，顺者易行，难从则乱，易行则理。如此，理身、理家、理国可也。

怨恨产生于不肯赦免小的过失；祸患产生于事前未作仔细的谋划；幸福在于积善累德；灾难在于多行不义。

轻视农业，必招致饥馑；惰于蚕桑，必挨冷受冻。得人必安，失士则危。招来远客即富，荒废农时则贫。

上位者反覆无常，言行不一，部属必生猜疑之心，以求自保。对上官轻视怠慢，必定获罪；对下后侮辱傲慢，必定失去亲附。近幸左右之臣不受尊重，关系疏远之臣必不安其位。自己怀疑自己，则不会信任别人；自己相信自己，则不会怀疑别人。邪恶之士决无正直的朋友；邪僻的上司必没有公正刚直的部下。

行将灭亡的国家，决不会有贤人辅政；陷于混乱的政治，决不会有善人参与。爱人深者，一定急于求贤才，乐于得贤才者，待人一定丰厚。国家即将称霸，人才都会聚集来归；邦国即将败亡，贤者先行隐避。

土地贫瘠，大物不产；水浅之处，大鱼不游；秃树之上，大禽不栖；疏林之中，大兽不居。山势过于陡峭，则容易崩塌；沼泽蓄水过满，则会漫溢出来。

弃玉抱石者目光如盲，羊质虎皮者虚于矫饰。拿衣服时不提领子，势必把衣服拿倒。走路不看地面的一定会跌倒。

房屋梁柱软弱，屋子会倒塌；才力不足的人掌政，国家会倾覆。脚下受寒，心肺受损；人心怀恨，国家受伤。大山将要崩塌，土质会先毁坏；国家将要衰亡，人民先受损害。树根干枯，枝条就会腐朽；人民困窘，国家将受伤害。与倾覆的车子走同一轨道的车，也会倾覆；与灭亡的国家做相同的事，也会灭亡。

见到已发生的事情，应警惕还将发生类似的事情；预见险恶的人事，应事先回避。害怕危险，常能得安全；害怕灭亡，反而能生存。人的所作所为，符合行事之道则吉，不符合行事之道则凶。吉祥的人，各种各样的好处都到他那里；不吉祥的人，各种各样的恶运灾祸都向他袭来。这并不是什么奥妙的事，而是自然之理。

务善策者无恶事，无远虑者有近忧。

同志相得，同仁相忧，同恶相党，同爱相求，同美相妨，同智相谋，同贵相害，同利相忌。同声相应，同气相感，同类相依，同义相亲，同难相济，同道相成，同艺相窥，同巧相胜。以上这些都是自然而然的道理，凡人类有所举措，均应遵守这些规律，不可与理相抗。

把自己放在一边，单纯去教育别人，别人就不接受他的大道理；严格要求自己，进而去感化别人，别人就会顺服。违反常理，部属则难以顺从；合乎常理，则办事容易。部属难以顺从，则容易产生动乱；办事容易，则能得到治理。

以上所述的各项事理，用在修身、持家、治国，均会获得很好的效果。

## 译者的话

《战国策·秦策》记载：苏秦游说诸侯不成，乃发奋矢志，连夜发陈筐数十，得“大公阴符之谋”，日夜揣摩，至于引锥刺股，终佩六国相印。

然此“阴符之谋”，为书籍？为学科？因《汉书·艺文志》道家、兵书类俱不载，其他典籍亦无从搜检，故具体情状不得而知。《随书·经籍志》兵家始载有《阴符铃录》一卷，《周书阴符》九卷，今亦未知其详，且皆不言“经”。

所云阴者，暗也，符者，合也。天机暗合于事机，故曰阴符。其中以阴阳五行为立论旨归，概言人与自然、自然与自然之关系，多申发《老子》《庄子》《亢仓子》《三略》之意，注疏中又时亲以兵家韬略。自唐以降，流传版本众多，主要有汉魏丛书本、《道书全集》本、《说郛》本、《子书百种》本等。

（山君）

# 太公阴符经

## 超凡入圣[上篇]

观天之道，执天之行尽矣。故天有五贼，见之者昌。五贼在心，施行于天，宇宙在乎手，万化生乎身。……火生子木，祸发必克，奸生于国，时动必溃，知之修炼，谓之圣人。

观察造化自然的法则，就能够完全掌握天体运行的规律。宇宙自然，蕴阴阳五行，能够将阴阳五行相克相生规律运用于万事万物发展变化之中的人，必定会兴盛，有大的发展。掌握了阴阳五行的变化法则，把它运用于对天体运行规律的认识之中，那么宇宙自然的千变万化可以掌握在人的手里，万事万物亦能按人的意愿兴衰荣枯。

人具有秉持于天道自然的本质，心具有天赋的悟性。阴阳五行可以确立宇宙自然的法则，可以安定人心。

宇宙自然爆发了杀伐的动机，如大荒大乱等，能够如大泽孕育了龙蛇一样地孕育出俊逸非常之士。人类爆发了杀伐的动机，就会使天下情势俱变，秩序大乱。宇宙自然和人同时爆发了杀伐的动机，就会造成强弱易势，尊卑易位，原有的秩序尽皆瓦解，于是圣人乘此机会而创立万世基业。

人得之于自然的天性，有的聪敏，有的迟钝，应该做到因情势而隐伏藏匿，使人难以窥见个中深浅。人之九窍（指两耳两眼两鼻孔一口及两阴）都壅塞不通，就不能体察出天地间万事万物的机巧变诈，关键在于人之三要（指耳目口），应聪敏、透彻、巧捷，应该因循事理运作和静止，运作就要无可扼制，静止就应泰山不移。

火生于木，木就会被火烧掉；国家出了自私伪诈之人，形成气候，表现出来，国家就必然灭亡。能够修养身心，锻炼品行，使祸害不产生，才能称得上是智慧品德才能达到最高境界的人。

## 掌握关键[中篇]

天生天杀，道之理也。天地，万物之盗；万物，人之盗；人，万物之盗；三盗既宜，三才既安，故曰：食其时，百骸理；动其机，万化安。

自然地出生成长，自然地衰败灭亡，是万事万物本来的法则。

宇宙自然是万事万物取得补养的源泉，万物是人取得补养的源泉，人反过来促使万物兴发长成。这种相互依存的关系形成之后，天地人就会相安无事，不发生祸乱。所以说能够按照时令的要求而培育万物，万物就能够生长茂盛。依据时机的变化而采取适当的处理方法，万物就能够平安稳定地生长。

人们都懂得变幻无常、深邃难测为万事万物的最高境界，而不知道掩隐含蓄、貌似愚拙也是万事万物最高境界的表现形式。

日月的运行都有一定的规律，时序节气均按部就班而来，然而古今所有神圣的功业，神明的事迹，均是产生在这平淡无奇的时间之流中。到底何者才是真正的神奇呢？

努力掌握住天地万物、事情成败的关键所在，使天下没有人窥视出内情，了解到真相。有才德的人掌握了这种关键即能巩固自己的身分地位，无才德的人却会因此而轻丧了身家性命。

## 动静之机[下篇]

瞽者善听，聋者善视，绝利一源，用师十倍，三反书夜，用师万倍。心生于物，死于物，机在于目。

瞎子的听觉特别灵敏，聋子的视觉特别锐利，如果像师旷（春秋时晋国乐师，字子野）那样为使耳聪而薰目，像离朱（一称离娄，上古黄帝时代人）那样为使目明而漆耳，把耳目之用集中在一个方面，以自己的心灵妙用为师，就会取得十倍的成功。通过经书历夜，细致缜密的思考，然后付诸行动，就会取得万倍的成功。

人类所有的企图与作为均是因于外物的交通而生灭，成功失败全在于能否观察掌握住动静的机会。

宇宙自然表面上冷酷无情，却恩泽了天地间的万事万物。猛烈急促的响雷和强劲的狂风，使万事万物莫不战战兢兢，畏惧异常。

极端的安逸享乐会使性情变得过度侈靡，如此则不能清醒地认识万事万物。过分的闲静无为使性情极度清白高洁，如此则没有事功。

宇宙自然造就了各具独特形态的万事万物，然而在施降生杀予夺、祸福寿夭方面，宇宙自然却是极为公道的。

以小擒大、克敌制胜的关键在于掌握天机。置之生地是灭亡的根源，置之死地是生存的原因。福祉生于祸患，祸患在福祉中诞生。

愚笨的人以天地万物的变化为治国理乱的关键，吾人则认为掌握了时代环境事物变化的关键去治国理乱，就能够成为贤能且有智慧的人。一般的人臆度圣人为愚笨之人（因为圣人以“无为”治国），吾人则认为圣人绝非愚笨者。人们盼望圣人异特而与众不同，我们期望圣人不要在所有的方面都异于常人。

所以说沉入水中，跳进火里，就是自取灭亡。宇宙自然的变化法则沉稳而有规律，万事万物才得以生存。其变化规律浸微，反覆无常，所以用阴阳五行推测其变化就显得重要了。以阴阳五行推演宇宙自然，宇宙自然就会像人们预料的那样变化更替。因此聪明睿智、精通万理的圣人知道宇宙自然的法则不可违犯，就极力顺应自然，利用其变化建立功业。

只表现事物运动变化规律的乐律和历法不能完全说尽宇宙自然的变化法则，于是就有大智大勇之人出现，效法事物的各种变化，创造了反映阴阳动静变化状态的八卦，以及代表周而复始的运动规律的甲子推演法，使宇宙自然神秘莫测、不可捉摸的变化法则都可以测度预知了。这样，有了阴阳五行相推相胜、相灭相生的推演方式，宇宙自然一切变化的道理、真谛必定会明明白白地完全揭示出来。

## 译者的话

《计然》为范蠡所撰。范蠡和计然都是富于传奇色彩的人物。范蠡字少伯，楚国宛（今河南省南阳市）人，曾官拜越国大夫，任上将军。计然又称计见、计然，辛姓，名文子，上蔡邱濮上人，其先为晋国公子。计然是范蠡的老师、越国最负盛名的经济专家。越王兵败会稽之后，用范蠡、计然之谋略，重农耕，通有无，十年生聚，十年教训，终于一举灭吴，称霸中原。范蠡喟然叹曰：“计然之策七，越用其五而得意。既已旋于国，吾欲用之家（见《史记·货殖列传》）。”乃轻装珠宝，泛舟湖海，三致千金，皆分散于贫交疏昆弟。

《唐书·艺文志》有范子《计然》十五卷，马总《意林》有《范子》十二卷，郑樵《通志氏族略》云：“越有范蠡著书曰《计然》。”《越绝书》《吴越春秋》《齐民要术》《艺文类聚》《初学记》《太平御览》《昭明文选》以及《史记》等书，都多处记录了范蠡和计然的言行。本书即是从这些典籍中搜集起来，辑为三卷。

本书全面反映了范蠡、计然的经济思想，可概括为五个方面：

一、重视农耕的基本经济思想。作者继承了农业为本、工商为末的传统思想，提出：“五谷者，万民之命，国之重宝。”作为国君，“必先省赋敛，劝农桑，”注重农业生产的四生、四死。这些观点，对整个封建社会的农业发展，都有一定的影响。

二、经济循环说。作者认为经济活动是社会活动之一，受自然变化的影响，把天道循环所引起的年岁丰歉与整个社会的经济发展有机地结合起来，提出“凡举百事，必顺天地四时，参以阴阳”、“天下六岁一种，六岁一康，凡十二岁一饥”。尽管这种以天文学为基础的经济循环理论有许多不足之处，但作者能把社会经济现象作为一个整体去把握，承认社会经济的发展有规律可循，为我们认识、掌握这一规律提供了依据。

三、贸易理论。作者认为贸易的物资以将来迫切需要者最有利可图，因此提出“水则资车，旱则资舟”的待乏原则，并将它具体化：

阴且尽之岁，亟卖六畜、货财，以益收五谷，以应阳之至也。阳且尽之岁，亟发余，以收田宅、牛马、积敛货财，聚棺木，以应阴之至也。此皆十倍者也。

作者将经济循环说与贸易理论结合起来，提出将某些社会不急需、从而价格也比较便宜的商品，预行大量购存，待价格上涨时售出。这种办法固然是以营利为目的的行为，但在客观上却有利于生产者和消费者，因为这种作法有效地阻止了物价的过低或过高。这一理论的进一步发展，是“贵出如粪土，贱取如珠玉”、货物“无敢居贵”、“财币欲其行如流水”，即不贪求过分的高价，从商品周转次数的增多中增加商业利润。显然，这些理论在今天仍有一定的意义。

四、价格政策。尽管作者生活的时代，价格体系还远远未形成，但作者仍然从商品流通的高度，高屋建领地提出：

夫粟，二十病农，九十病末，末病则财不出，农病则草不辟矣。上不过八十，下不减三十，则农末俱利，平糶剂物，开市不乏，治国之道也。

这种国家领导价格和平糶政策完全符合历史要求。它点明了物价与生产者、商品经营者之间的复杂关系。提出谷贱伤农、农末俱利的主张，对于调



节市场供需关系，合理安排生产、流通、消费三者的利益，从而达到“开市不乏”、社会稳定、经济发展的目的，都有重大作用。

五、积蓄理论。作者认为，“知斗则修备，时用则知物”，是经济发展，治国安邦，克敌制胜，乃至家庭生活的一个重要原则。以治国论之，“圣人早知天地之反，为之预备，故汤之时，比七年旱而民不饥；禹之时，比九年水而民不流”。以战争论之，“师者，必先蓄积食钱布帛”、“与师举兵，必且内蓄五谷，宝其金银，满其府库”。以经济论之，“收储以待时机”，更是必要。以家庭论之，“人之生无几，必先忧积蓄，以备妖祥”、“不早备生，不能相葬”。无论是国家还是个人，是战争还是生产，都离不开积蓄储备。当然，积蓄是建立在生产的基础上，没有生产，积蓄是无本之木，无水之源。这个生产，不是要“君自耕，夫人自织”那样去亲身操作，而是要君主通悉财货的源流，任贤使能，这样千里外的财货也可招致，故作者说：“时断则循，智断则备，知此二者形干体，万物之情，短长逆顺，可观而矣。”

综上所述，作者将天时有规律的变动，总结为有规律的农业丰歉循环，这个循环又影响贸易的发展，和物价的涨落。物价反过来又影响了生产的发展。因此，这种建筑在天文学基础上的经济思想，虽然有许多局限及不足，但它打破了传统的经济观念，建立了以贸易为核心，以价格为纽带的全新理论，奠定了两千多年封建社会的经济思想基础，具有开拓意义。

一部反映经济思想的著作，为什么要列入兵书的范畴呢？我认为这里面的原因有两点。首先，这部著作产生的背影，是越国兵败会稽、图谋战胜强敌之际，作品以计然向越王提富国强兵、克敌制胜之策的形式，表现了作者的军事思想和斗争策略，如九术、储备政策等，都与军事有关。也就是说，此书亦多处言兵矣。

其次，作者认为发展经济是治国安邦的根本，是国家兴盛的保证，从某种意义上讲，两国相争，也是经济实力的对抗。“三军未动，粮草先行”、“军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡”（见《孙子兵法·军争篇》），都说明了经济与军事的密切联系，故将此书列入兵家类，亦不为过。

限于水平，错误在所难免，不足之处，恳望方家教正，以益后学。

（山君）

# 范子计然

## 卷 上

### 物情物理[内经]

阴阳万物各有纪纲，……顺之有德，逆之有殃。是故圣人能明其刑而处其乡，从其德而避其衡，凡举百事，必顺天地四时，参以阴阳，用之不审，举事有殃。

战败后饱经耻辱的越王勾践终于返回到越国，正暗中计划向吴国报复，于是召见计然，问道：“寡人想要讨伐吴国，惟恐不能成功。吴越一带山林幽冥昏暗，不知地势利害所在；向西有大河横阻，东面则迫近汪洋大海，水天相接，不知涯礁。船只在江海之间航行，但见洪波滚滚，浪涛翻涌，船身上下颠簸，时起时伏，水师每每无功而返。浩渺大水，每天早晚都有涨潮落潮，尤其钱塘江口的潮水，举世绝伦，惊涛骇浪，气势威猛，声音响处，雷霆万钧。在暴起暴落的大浪里，航行的船只若有任何闪失，彼此均无法相救，不知生死于何处。寡人每感念楼船上生活的艰苦危险，不禁涕泣不已，并不是我不想从水路追击敌人，而实在是没有成功的把握。如果因图谋失败而偃兵息鼓，则恐怕会受到天下人的谴责。用以敌攻敌的手法，谁胜谁负难以逆料。现在，敌人的国家已经有所准备，乡里保甲结构稳固，五谷既经收获完毕，野外已没有堆积的农作物。然而我国的仓廩不满，进攻吴国又不知如何因粮于敌，水路的运输惟恐不便，若要假借陆路，则又道路迂回。我听说先生明于时政庶务，洞察治军的道理，又惟恐寡人兴师举兵而无所建树，因此特来请教报仇之道。”

计然回答道：“越国这样的情况，本来就不可以出兵作战。军事行动，必须先积蓄储备钱、粮、布帛等物资，不先作好积蓄储备，则士卒就会遭受饥饿，遭受饥饿身体就容易损伤，行动迟缓不能作战，一旦作战则耳不听、眼不明。耳不能听、眼不能看，部队就无法调动使用。撤退时不能排除危险，前进时不能执行命令，处于饥饿之中的军队无法行动，斗志涣散，精神恍惚，埋伏的弓箭手软弱无力，领兵的头领临战时惶惶不安，强劲的弓拉不满，射出箭不能射伤敌人，两翼的军队被削弱，逃跑时如被猎犬追逐的羊一样，士卒纷纷的倒下，伏地而死，前面的向前倒下，后面的也跟着僵仆，惨不忍睹。

“与人同时交战，我军方面却偏偏单独受到上天的惩罚。这未必只是上天的惩罚、将领也有责任。君王这些年积极备战，就怕一旦用兵不利，会丧权辱国、损兵折将、暴尸荒野吧？”

越王说：“先生说得很对。请问积蓄物资的方法有哪些？我听说先生通晓产业管理，您管理下的产业，各种作物生产的成绩都很好，我希望知道您的管理方法，把它做为教育的原则。望先生时时教我，我绝不敢忘记您的教诲。”

计然回答说：“人的一生没有多少时间，必须首先考虑积蓄储备，以预防天灾人祸。人生在世，有的年老，有的体弱，有的强壮，有的胆怯，无论是谁，活着时不及早做好准备，其结局通常是很悲惨的，君王应正视研究这

个问题。治国之道首先要减少赋税微敛，奖励农耕蚕桑，时时注意饥饿与荒歉。办好水利事业，这样就可以保证丰收，有所积蓄，以防备四方发生战事。

“军队行动很难预知何时会发生，无法预知将面临什么情况，只要事先有准备，就能根据情况采取相应的措施，听任事物的发展而逍遥自在。即使突然遇到外敌入侵，也可让敌人日益削弱，让我们日益强大，拥有世上使万物昌盛和谐的力量，而无惧于外侮，这点请君王无论如何不可轻忽。从前在会稽山上那样的饥饿也不容再次出现，君王对此也应仔细考虑。

“我会劝您发展商业获取利息，君王当时并不听我的意见，我因此退而不言。我认为处于吴、越、楚三国之间，能从中获取这三个国家的利益，就会知道天下事都容易办了。我听说君王您亲自耕作，夫人亲自织布，这只不过是竭尽心力去干些平庸之事，而不是依据时机和智慧，对天下大事作出决断。依据时机作出决断就能顺应时变，依据智慧作出决断就能万事齐备，了解这两点，并能身体力行，那么世间万事万物的是非行失、合理与否，都可看得十分清楚。

“我听说炎帝拥有天下，把天下传给黄帝，于是黄帝上能事奉苍天，下能治理四方。黄帝派少昊（传说中东夷的领袖）治理西方，由蚩尤（传说中东方九黎族的领袖）辅佐他，使少昊主管五行中的金；派玄冥（传说中的神，主管降雨）治理北方，由白辩（传说中的神）辅佐他，使玄冥主管五行中的水；派太帝（传说中东夷部落的首领）治理东方，由袁何（传说中的神）辅佐他，使太帝主管五行中的木；派祝融（传说中高阳氏后裔，高辛氏时任火正，被后人尊为火神）治理南方，由仆程辅佐他，使祝融主管五行中的火；派后土（传说中辅佐黄帝的官员）治理中心地区，由后稷（周族始祖，姬姓，农业创始人，后人奉为稷神）辅佐他，使后土主管五行中的土——西、北、东、南、中五方并立，以此作为治理国家的大纲要领。

“这样即使是换个地方治理，国家机器的运转，万事万物的发展，也能一样地进行。君王应考虑采纳我的意见，如此大则可以称王于天下，小则可以称霸诸侯，想要成功立业又有什么困难呢？”越王道：“请谈一下其中的细节要领。”

计然回答道：“太岁星在金方位三年，就会丰收；在水方位三年，就会受灾；在木方位三年，就会平安；在火方位三年，就会有旱灾。农作物的收成与天体的运行有如此微妙的关系，懂得这些，便可理解官府若肯定时将谷物发放出去，便可定时征收到一定的赋税。判断万事万物的发展，不过是三年一大变化，用智慧去研究它，临事时果断处理它，依照事物的规律去治理它，取长补短，第一年可以增长两倍，第二年可增长一倍，第三年与原来相当，官府在水大时征集车辆，天旱时则储备船只，这是官府利用事理统治的要诀。

“自然界的规律是每六年一次丰收，每六年一次安康，每十二年必定有一次饥饿，此时人民必定生计困难，离乡他去。因此，圣人早就知道天地自然的循环规律，在灾祸出现前就有所准备。商汤时曾有连续七年的大旱，人民并未因此受饥饿之苦；夏禹时曾有连续九年的水灾，而人民也没有流离失所，这是因为他们的君主能通晓事物起源的道理，能任用贤能之人的缘故。譬如利用车辆往来奔驰，千里外的货物便能源源而来，但若是不通晓事理，恐怕连百里之内的出产亦无法获致。

“君王亲自做一件事，或许能获得十倍的价值，但若在此政策上作一明智的抉择，其价值则无法估量了。君王预先看清楚某件事物有利，但并不一定要亲手兴办这些事业，而是要比较分析人民对于某些事物不足和有余，发布政令，使他们有利可图，甚至连四邻诸侯亦来有所要求。

“遵守法度，任贤使能，对有功人员加以奖励，这些都是君主推行庶政的方法，能够这样，便能使国家富庶，兵力强大，国势昌盛不衰，群臣没有空泛不实的礼节，没有淫逸放纵的行为，竭诚贡献道术报效国家。反过来说，君主若不了解事物的本末之理，不能任用贤能的人，有人劝谏则加以屠戮，这种国家一定搞得国贫兵弱，刑罚苛政繁多，群臣专务讲究空泛的礼节，淫逸放纵之风盛行，搞阿谀奉承的人反而得到君主的恩惠，忠心耿耿的人却会遭到刑罚之灾。

“远离刑罚、接近恩惠是人之常情，国家如因贫穷兵弱而导致动乱，就算有十分贤明的臣子，此时也不敢直言进谏，只专务阿谀谄媚罢了。百姓有贤明的父母，就如同邦国有英明的君主一般，父母通晓事物的本末，了解经商的方法，将工作交给贤明子弟去做，以求事业的成功，这样才能使家境富庶而不衰落；反之，父母如不通晓事物的本末，不掌握经商的办法，又不肯将事业交给贤明的子弟去经营，子弟如有所进谏，便憎恶他们，这便是昧于处世的道术，更加主观自信，一意孤行，即使后来遭到失败也不承认是自己的过错。

“父子虽是至亲，也应容许忠谏，而劝谏若不被接受，家境因而陷入贫寒乃至发生混乱，这时就是有十分贤明的子弟，也无法治理家务了，只能盲目取悦于家长而已。父子关系不能和睦，兄弟关系不能协调，就算有心想要致富，却必然会走向日益贫穷衰乱之路。”

越王道：“您这番话分析得太好了，先生这么年轻，怎么如此擅长观察物理人情呢？”

计然回答道：“人生而不同，智慧的人生出贤明之子，痴傻之人生出狂妄之徒，桂树的种子长出桂树，桐树的种子生出桐树，先出生的人未必尽知世事，后出生的未必就不能通达事理。因此，圣明的君主不以年龄长少来决定臣僚的官职，有能力的便提拔，没能力的便降职，使无能的臣子一天天的减少，聪明干练的臣子一天天显著增加。君王用人一定不能有所偏私，奖赏的目标一定得是有功之人。”

越王道：“说得对，先生议论事情竟如此周详。请问事物有妖异祥瑞之光吗？”

计然回答道：“有，天地阴阳万事万物，各有其一定规律纪纲。日月星辰会根据刑罚德化呈现出凶险吉祥，金、木、水、火、土五行更是如此。时事在每个月初一十五的流转中交替变化着，没有什么力量能永恒不变。顺应自然规律的就能得到幸福，违背的将有祸殃，因此圣人能够发现事物发展的端倪，始终站在时代潮流的最前端，事事遵循自然规律，避免干犯时势之所趋。凡百事兴作，均应顺应天地四时的规律，辅之以阴阳变化的道理，行事如不审时度势，结果必有灾殃。

“人生不像躺下来那样，正着斜着，都没有什么规矩可言。要想改变天地自然的规律，经常做出悖德逾理的事情，一定会落得贫困夭折，因此圣人能够包容一切，常在不知不觉中采取行动，以感化下愚之人，而社会上一般平凡人，终日照熙攘攘，无不是希望富贵，却不知自己该怎么办。”

越王说：“你说的很对，请问有何良策？”

计然回答说：“依照太岁纪年法，寅、卯、辰、巳、午、未这六个位置为阳，申、酉、戌、亥、子、丑这六个位置为阴。当太岁在东方和南方时，岁中之德神在乙、丁、巳、辛、癸，这是最好的时机了。圣人应在政治上有所举动以上和天意，推动商业交易。当太岁居阴行将结束之时，应赶快卖掉牛、马、羊、豕、鸡、犬等六畜及货物财产，增加五谷收进，以准备太岁在阳的到来。在太岁居阳行将结束时，应赶快卖掉多余的粮食，买进田宅、牛马等，征集物资，积聚棺木，以准备太阴的到来。这些都能获得十倍的利益，次一等也可获五倍利益。因天时生长的万物有时而散，所以圣人应反面推求，顺应财货的丰盈，居间加以买卖操控，就能聚集天下的财富，而不致有所散亡了。”

越王道：“先生说的很有道理，像今年各种作物都获得丰收，但我国却还有贫穷乞讨的人，这是为什么呢？”

计然回答说：“这是人与人的不同。犹如一母同胞、异父之子一样，言谈举止乃至思想方法均不相同，贫富自然也不同。这样的人多半是长欠债的人，经常处于朝不保夕的情形下，每天在温饱的边缘挣扎，志向日趋低下，没有什么生财之路，又得不到官府的贴济，以至于长期贫困而无法改变。”

越王道：“说得好，过去大夫佚同、大夫若成，曾与我在会稽石室中一起议论这些事，寡人并不赞成他们的意见。现在，大夫您的话独独与我的意见相同，请让我多听听你的教诲吧！”

计然回答说：“以每石二十钱的价格购进粮食，则伤害农人的利益，以每石九十钱的价格才能买到粮食，则又伤害商贾利益了。伤害农人的利益，荒地便得不到开垦，农业不得发展。伤害到商贾的利益，货物就卖不出去，商品无法流通。可见粮食价格高不能超过八十钱，低不能少于三十钱。这样，农民、商贾都能获利，因此，古来能安邦治国之人，他们所需要的货物，是由兴办市场从各地汇集而来的，并非样样要自己生产。”

越王道：“有理。”

计然于是进一步推销自己的学说，并建议道：“治国如能推行阴阳五行生克变化之一，用在政事的兴废上，便不愁不能建功立业了。”

越王道：“好，寡人从今以后要推行这种治国之道，并作为子孙后代学习治术的典范。”

计然的学说因而在越国获得大力推行，江南鱼米之乡在历经七年的治理后，终于一战消灭了吴国。

在农业商品方面，越国推行一种等级有别经销制度：

· 经销“甲货”的商户，贩卖商品是粢（黍稷类的精品），属于上等货，价格为每石七十钱。

· 经销“乙货”的商户，贩卖商品是黍（糯米），属于中等货，价格为每石六十钱。

· 经销“丙货”的商户，贩卖商品是赤豆，属于下等货，价格为每石五十钱。

· 经销“丁货”的商户，贩卖商品是稻粟，属于上等货，价格为每石四十钱。

· 经销“戊货”的商户，贩卖商品是麦，属于中等货，价格为每石三十钱。

· 经销“巳货”的商户，贩卖的商品是大豆，属于下等货，价格是每石二十钱。

· 经销“庚货”的商户，贩卖的商品是（有芒的谷物，大麦），行情比照蔬菜没有固定价格。

· 经销“辛货”的商定，贩卖商品是水果，行情和蔬菜一样，没有固定的价格。

除此之外，尚没有“壬货”、“癸货”的区分。（以上节录自《越绝书》）

## 谋国九术[阴谋]

尊天事鬼以求其福；重财币以遗其君，多货贿以喜其臣；贵余粟毫以虚其国，利所欲以疲其民；遣美女以惑其心而乱其谋；遣之巧工良材，使之起宫室，以尽其财；遣之谏臣使之易伐；疆其谏疏使之士杀；君王国富而备利器；利甲兵以承其弊。

这是越王勾践十年（公元前485年）二月——所发生的事。

越王对在吴国蒙受耻辱一事耿耿于怀，他反复深思：自己蒙受上天的保佑，得以返回越国，群臣以战败辱国之事有所教诲，每个人都献上了自己的国事建议，辞语相近，意思相同，皆是良策，勾践无不虚心接受，国家因而逐渐富庶起来。然而返回越国已历时五年，尚未听说有勇于献身的人为我复仇，有人说各位大夫都吝惜自己的生命，珍爱自己的身体；……于是勾践便登上渐水（古水名，即今浙江）旁的高台，仔细观察台下听旨的群臣，看其是否有忧虑之情。此时相国范蠡，大夫文种、勾如等人，都身着整齐，庄重地依次相坐，虽然人人满怀忧愁顾虑，但并不在脸上表现出来。

越王当即使鸣钟鼓（有声讨责备之意，事见《国语·晋语五》），发表告诫群臣的文书，然后召集群臣，与大夫们盟誓道：“我遭到凌辱，蒙受羞耻，上则愧对周天子，下则羞见恶、楚等诸侯。幸亏各位大夫的奔走谋划，使我得以返回越国，修明政治，富国拓民，厚养士人。然而五年以来，并没有听说有敢于献身的勇士或大臣挺身而出，自愿为我报仇雪恨，这样下去不知该如何才能建立功业？”

群臣听了都沉默无语，不知如何回答。越王不禁仰天长叹说：“我听说‘主忧臣辱，主辱臣死，现在我亲身受到被俘虏、当奴隶的灾厄，遭到兵败国破被囚禁的耻辱。复仇雪耻之事，不能一个人完成，必须任贤使能，同心协力，才能讨伐吴国。千钧重担，落在诸位大夫身上，诸位大夫怎么能提建议时很容易，行动起来却困难重重呢？”

此时坐在后面、年少官低的计然忽然举手，脚踏着席子快步走向前，高声进谏说：“君王您的话错了，不是大夫们在提建议时很容易，行动起来却困难重重，而是您不善于使用他们。”

越王道：“此话怎讲？”

计然说：“像官职爵位、钱币布帛、金银赏赐等，在大夫而言，都是些轻于鸿毛之事，而拿着锋利的武器去执行危险的任务，为国捐躯舍命，在士大夫而言，却是严重无比的事。现在大王想以对于财物的轻视态度，换取大夫们对自己身家性命的重视，这是多么无理呀！”

于是越王默然不语，微有不快，面带羞愧之色，当即辞退群臣，召见计然问道：“孤王究竟赢得了多少士大夫们的支持效忠？”

计然回答道：“身为一国之君，如能尊仁行义，这是通往治世的大门；至于士民，则是国君统治的根本。敞开大门、巩固根本之道，莫过于端正自身。端正自身之道，必须慎选左右近习之人。国君的左右，关系着君权的盛衰。因此希望大王能明智地挑选左右之人，而能得到贤士的辅佐。

“过去，姜大公原不过是个沿着磻溪（古水名，在今陕西宝鸡市东南）边走边唱着歌的饥饿之人而已，西伯（即周文王）任用了他，从而称王于天下；管仲则是一名逃亡到鲁国的囚犯，又有贪婪的坏名声，齐桓公得到了他，

从而成为一代霸主，因此史传说：‘失去志士辅佐的一定亡国，得到志士辅佐的一定昌盛。’希望君王能明察左右近臣，若能如此，还担心群臣不肯为您效忠吗？”

越王道：“我一向使用贤士，任命能人，让他们各自负责不同的职事。我总是虚心听取他们的意见，天天翘首期待他们的到来，希望能听到讨伐吴国、报仇雪耻的计划。而现在一个个都沉默寡言，甚至不见身影，听不到他们的意见，这究竟是什么原因呢？”

计然回答道：“选拔贤明之士和有真才实学的人，各有不同的办法，对不同的人要给予不同的试验：或者交给他出使远方困难任务，以验证他的忠诚；或者把内部一些秘密的事告诉他，以了解他是否可信；或者和他一起议论政事，以观察他的智慧；或者让他饮酒，以察看他是否会酒后误事；或者指示他专门负责某件事，以察看他的能力；或者给他看各种脸色，以区别他的态度——利用各种的考察，使得士大夫将其智慧、才学和实际的忠诚度彻底展露无疑，则君王又何必去忧虑臣子不肯贡献一己之力呢？”

越王道：“我是以谋士来和百姓中有才学者相比较，有才学的百姓尚能尽他们的智慧，而士大夫却未能竭尽全力。我希望多听他们的进谏之辞，以帮助我的事业。”

计然说：“范蠡视事明察，了解国内的大小情况；大夫文种对国外之事富于远见，希望君王能和大夫文种深入议论形势，成王称霸的方法就全在于此了。”

越王于是召请大夫文种前来议事，问道：“过去我听了先生的话，免除了走投无路的灾难。现在我希望能得不受任何拘束的意见，以洗刷我昔日的仇恨。怎样行动才能建立大功呢？”

文种道：“我听说‘高飞之鸟，死于美食；深泉之鱼，死于芳饵’。现在我们要想讨伐吴国，必须前去了解吴王的好恶，考察他们的愿望，然后才能有结果。”

越王道：“人自有好恶，虽然能遂其愿望，怎么能一定置敌人于死地呢？”

文种道：“若要报仇雪恨，破敌灭吴，有九种方法，请君王体察。”

越王道：“我遭受侮辱，内心忧郁，对内有负于群臣，对外愧对各国诸侯。心神无主，精神空虚，即使有九种方法，我又怎能知道？”

文种道：“这九种方法，商汤、周文王得到了用以称王天下，齐桓公、秦穆公得到了用以建立霸业。以这九种方法去攻取城市，占领都邑，容易得像脱鞋子一样，希望君主看一看这些方法。”

文种又接着说：“九术：一是尊敬上天，事奉鬼神，以求得上天鬼神的保佑；二是以丰厚的钱财布帛进献给吴王，以大量的珍宝贿赂讨好吴国大臣；三是用高价收购吴国的粮食柴草，以虚弱吴国实力。用利欲熏心的方式诱使吴国百姓意志疲乏；四是派遣美女入吴，以迷惑他们的心志，扰乱他们的计谋；五是派遣能工巧匠，帮助他们营建楼台宫室，以消耗财力；六是派遣善于阿谀谄媚之徒，使他们变得夸耀骄矜，目空一切；七是使吴国掌管谏诤的官员态度倔强，让忠心谋国的士大夫死在他们自己的手里；八是设法使越国富裕起来，招兵买马，完善军队建设；九是储备军需，训练军队，耐心等待吴国出现败象，趁虚而入。凡此九种方法，君主都要闭口不传于世人，时时加以盘算，日子久了，自能用之如神，以之来攻取天下都不难，更何况目标只是一个吴国呢？”



越王听了，连连称善。（以上节录自《吴越春秋》）

## 富国称霸[富国]

夫兴师兴兵，必且内蓄五谷，实其金银，满其府库，励其甲兵，凡此四者，必察天地之气，原子阴阳，明子孤虚，审于存亡，及可量敌。

这是越王勾践十一年（公元前484年）所发生的事——

越王对蒙受耻辱之事仍深思永念，耿耿于怀，一心想讨伐吴国，于是请来计然问计道：“我想讨伐吴国，惟恐不能一举克敌，现在是不是出兵的最好时机？请先生赐予指教。”

计然回答道：“兴师动众，必须在国内储蓄粮食，充实金银钱财，使府库仓廩的各项物资丰满，各种铠甲兵器也得精良坚实。若要做到这四点，又必须仔细观察天地自然的冷暖旱涝，察看阴阳的变化。明白什么是孤虚（古人以日辰不全为孤虚，占卜时得孤虚，主事不成），将生死安危等事能详加考量计算后，方可考虑伐吴之事。”

越王道：“天地自然、生死安危的关键是什么呢？”

计然：“天地自然的荣枯之理，使事物有生有死；阴阳五行有各种生克变化，事物遂有贵贱之分；明了孤虚之理，才知道节气时间的会合交际；详究生死安危，才能区别事物的真假。”

越王问：“什么叫生死安危、事物的真假呢？”

计然回答道：“春天播种，夏天生长，秋天收成，冬天蓄藏。春天是庄稼生长发芽时机，若不及时播种，是第一要灭亡的；夏天是庄稼长成时机，却没有长出禾苗，是第二要灭亡的；秋天庄稼成熟了却没有会收起来，是第三要灭亡的；冬天要收藏庄稼，却没有储藏起来，是第四要灭亡的。有这四种要灭亡的可能，就是有唐尧、虞舜的功德，也没有什么办法了。天命给人以生存的时机，由经验老到之人劝勉少壮之人进行耕作，符合祥瑞之兆数，不违反自然规律，此为生存的第一条件；凡事留心观察，小心剔除禾苗中的杂草，禾苗自然茂盛，此为生存的第二条件；收获前便已作好准备，庄稼一熟即行收藏，国家没有逃漏的税捐，人民没有收获短缺的现象，这是生存的第三个条件；仓库已封闭妥当，取出陈粮换为新粮的工作也已完成，君乐臣欢，男女老少都能信任政府，这是生存的第四个条件。

“关于阴阳的问题，太岁星所停留的年份，年成都将因而减产，三年光景，物价的贵贱自然显现出来。关于孤虚的问题，即是所谓的通往上天、进入地府的门户。关于生死安危的问题，则是国君道德仁义的表现。”

越王道：“为什么先生这样年轻，对事物的了解却这么多？”

计然回答道：“无论年纪的老少，都有身怀绝技之人。”

越王说：“先生的这一套理论说得真好。”

于是越王便经常观察日月星辰的运转及风霜雨露的情况，长期观测各种星宿的运行，推算时历、天文及各种自然现象。凡遇到较好或较差的年成，均利用各种仓库调节米粮的进出：岁阴之时，收敛储蓄粮食；岁阳即将到来之际，便售出粮食；并以书简精确规划记录各项出入大计。三年之后，越国经济实力遂提高了五倍，国势昌盛，人民富裕。

勾践欢叹道：“我可以称霸了。这都是计然的谋划好呀！”（以上节录自《吴越春秋》）

## 卷 中

1 计然是蔡邱（春秋宋地、今河南兰考县东）濮上（今河南濮阳布）人。辛姓，字文字。他的祖先是晋国逃亡在外的公子。他的学识渊博，无所不通，虽然胸藏锦绣，却不修边幅，外表好像不如一般人；处于同侪之间年纪小，见识却不凡，学习阴阳之学，能够见微知著。他的行为光明正大，志向恢宏远大，但不肯在诸侯中显赫扬名，因此天下列国并没有人知道他的名字，他遂自名为“计然”。有一阵子，他邀游江海川泽，自号曰“渔父”。

计然曾经南游到越国，范蠡请他拜见越王，计然道：“越王相貌长得尖嘴撮唇，不可能与他共享好处。”

范蠡知道他是个贤能的人，乃屈身侍奉他。计然遂将私藏在石室里的道家经籍，传授给范蠡，两人杀了双白鹇（水鸟名）立下盟誓。（《太平御览》）

2 计然说：“知道要打仗，就要做好备战工作，了解货物何时为人所需求购用，才算是懂得什么是商品。掌握了‘时’与‘用’的规律，那么各种货物的流行情况就清楚了。所以岁星（我国古代天文学家把自西向东运转的木星叫做岁星，用它来纪年）在西方，则丰收；岁星在北方，则歉收；岁星在东方，则饥谨；岁星在南方，则干旱。干旱时就要先预备船，水涝时就要先预备车，这样做才符合事物发展变化的道理。

“农业生产一般是每六年一次丰收，每六年一次干旱，每十二年有一次大饥荒。出售粮食，每石二十钱，农民就要吃亏；每石九十钱，商贾就要吃亏。商人的利益受到损失，财货就无法在社会流通；农民吃亏，就不肯卖力开垦荒地。粮价每石不高于八十钱，不低于三十钱，则农民商人俱蒙其利。粮食平价出售，其他货物得到调整，关卡的税收和市场供应都不缺乏，这是治国的原则。

“积贮货物的常理，务须积贮完好牢固的货物，不要保存积滞不流通死钱。买卖东西，容易腐败或易腐蚀的货物不要存留，不要囤积以待涨价。能论断货物的过剩或不足，就会预见物价涨跌的趋势。物价涨到极限就会下跌，跌到极限也会上涨。当东西极贵之时，就要把货物如同粪上一样地赶快抛售出去；当东西极便宜时候，则要把货物当成宝贵的珠宝一样地快些收购起来。要使财货钱币的周转如同流水一般。”（《史记·货殖列传》）

3 唐尧、虞舜、夏禹、商阳都有先见之明，在他们统治天下的时候，虽也曾遇到灾荒凶年，但百姓并不因此而贫穷。后世有一位君王称赞此事道：“真是天下善政！”遂用朱笔写在帛布上，放在枕头里，做为传国之宝。（《齐民要术》）

4 五谷杂粮，是天下万民赖以生存的命根子，是治理国家的重宝。所以无道的昏君及无道的小民都不懂得积贮粮食。国家必须在丰收有馀之年储备些粮食，以备灾荒年成粮食不足时所用。（《齐民要术》）

5 东方多麦，南方多稻，西方多麻，北方多菽，中原多禾。这五个地区的土质适宜种植的作物各有高下，地势高而且向阳的地方多种豆类，地势低平而且背阴的地方多种五谷。（《初学记》）

6 天为阳，是圆形的。地为阴，是方形的，（《昭明文选》）

7 度器（计量长度的器具。《晋书·律历志》：“度以为尺，相传谓之汉宫尺。”）如同圆环，没有首尾；围绕度器周而复始地运动，没有尽头。（《昭明文选》）

8 太阳在天上运行，每天移动一度，循环往返没有尽头。（《太平御览》）

9 太阳是火精（古人云：积阳之热气生火，火气之精者为日），所谓火，就是太阳外部的亮光热气，有了它才有白昼，白昼的视野是明亮的，因为在太阳的照耀下万物都闪耀着光辉。（《初学记》）

10 月亮是水精（《晋书·天文志》：“月、水之精也。”古人认为积阴之久者为水，水气之精者为月），吸收了日光。（《太平御览》）

11 一天如同一寸，一月如同一尺。“月”这个计量单位是用“度”这个计量标准统计出来。太阳，控制着万物的生长、阴阳的短长。（《太平御览》）

12 月亮运行的速度在二十九日至三十日之间，每个月同太阳会合一次。太阳运行的度数可用来推断月亮的朔望等月相。（《太平御览》）

13 风是天气（气指自然界阴暗冷热风雨雷电等现象），雨是地气。风顺着季节而起，雨应和着风而下。研究阴阳之理的人说：“天气下降，地气上升，阴阳交会，万物便由此而生成。”（《太平御览》）

14 道德是取象于春夏的，刑杀则取象于秋冬。（《太平御览》）

15 《周髀算经》说：“冬至时，日月星三光衰微；夏至时，日月星三光旺盛。”（《太平御览》）

16 捂着眼睛辨别白黑，虽然常常能猜中，仍然不知道天的运行规律。论说阴阳五行，尽管有时能说对，不过是误中罢了。（《太平御览》）

17 范蠡问：“为什么要用九宫（东汉以前《易》纬家之说：以离、艮、兑、乾、巽、震、坤、坎八卦之宫、加之中央，合为九宫）？”

计然答：“阴阳的变化，并不仅仅在一种事物上体现。”（《意林》）

18 圣人的变化如同水一样，随着器皿的形状而变化。器皿的形状平则水形一，器皿的形状曲折则水形也曲折。（《意林》）

19 古时候的百姓，老人到八、九十岁才穿丝织品，其余年龄的人则穿葛麻之类的衣物罢了，所以称百姓为“布衣”。现在富人则穿着轻软的丝织品，即所谓的绮罗纨素绉冰锦。（《初学记》）

20 人类生命诞生的过程是合乎天地变化之理的：受孕的第一个月如同液态的脂膏，两个月渐渐有了脉动，三个月的胚胎如同水泡一样，四个月的胚胎状如水中已经长出脚的蝌蚪，五个月胎儿长出筋络，六个月胎儿长出骨节，就是说血气变为肌肉，肌肉变为脂肪，脂肪变为筋骨；七个月胎儿成形，八个月胎儿会动，九个月胎儿躁动于娘胎里，第十月便要出生人世。（《续博物志》）

21 “请问九田（古人根据地貌和土质，将田分为九种：一曰沙田，二曰泽地，三为沮崖，四为下田，五为中田，六为上田，七为下山，八为中山，九为上山。并附会到九宫上）随着世道的盛衰，也会相应地获取丰收或发生水旱灾害，其中的奥秘何在？”

计然说：“九田各有其名，自一宫开始，到九宫终结。所以设立九田，是要使之比较高下，以知进退。假如一种田值钱百金，一种田值钱九百金，这之间的悬殊大略还可以了解；从一亩田到百亩田，价格相差可就十分惊人了。”（《太平御览》）

22 千里马之中必定有奇兽距虚（即蛩蛩，传说中的异兽，似马而青色，一曰似羸而小。也作‘巨虚’）。（《昭明文选》）

23 范蠡乘一叶扁舟往来于江湖之中。（《后汉书·隗嚣传》）

24 上天是不断变化发散阴阳元气的，暴风雨雷电就是上天发布的命令。

（《开元古经》）

25 嘖嘖不休争论的人，往往是抓不住事情的根本，在细微末节上作无谓争执。（《六帖》）

26 树干直的先被砍伐，并水甜的先被汲干。（《太平御览》）

编按：由于范子《计然》一书已久失传，本卷后半段所胪列的文字系后代刻书家将散见于四处典籍中与《计然》有关的文字加以胪列而成的。下卷亦同，出处权子省略。

## 卷 下

- 1 玉英（一种玉石）出产于蓝田（今陕西省蓝田县西三十里）。
- 2 六尺兰席（用一种多年生草本植物—兰草的茎叶编织成的席）出产于河东（今山西省西南部），上等的每条价格七十钱。
- 3 蒲席（用蒲草纺织成的席）出产于三辅（西汉初，分置左右内史和都尉管理京畿地区，合称三辅。相当于今陕西中部），上等货色每条百钱。
- 4 白素（白色生绢）出产于三辅，每匹八百钱。
- 5 锦大丈（用五彩丝线织出的有各种花纹图案的宽幅的丝织品）出产于陈留（今河南省开封县陈留镇）。
- 6 五彩具备的细绫出产于齐国，上等的价格每匹二万钱，中等的价格每匹一万，下等的价格每匹五千。
- 7 绉（质粗厚、平滑而有光泽的丝织品）出产于河东。
- 8 白纨素（精致洁白的细绢）出产于齐鲁。
- 9 白蜜（白色的蜂蜜）出产于陇西天水（今甘肃省天水县）。
- 10 食饼出产于三辅。
- 11 黑铅（方铅矿，黑色）锻烧生成黄丹（即氧化铅，黄色），黄丹再化成水粉（又名胡粉，化妆品）。
- 12 犀牛角出产于南郡（秦置，辖湖北荆州、汉口、襄阳等地），上等的每支八千钱，中等的每支三千钱，下等的每支一千钱。
- 13 兔毫出产于元菟（西汉置，在今辽宁省东部，又名玄菟）、乐浪（汉武帝时置，辖今朝鲜咸镜、平安、三道境）。
- 14 狐皮出产于天外（四境之外）。
- 15 虎鱼（头似虎，腹背皆有刺）出产于东海。
- 16 螵蛸（螳螂的卵房，可入药）出产于三辅，上等的价三百钱。
- 17 松脂出产于甘肃西部，像胶一样的品质较好。
- 18 柏枝脂出产于三辅，上等的价七十钱，中等的三十钱以下。
- 19 桑出产于三辅。
- 20 茺萸（木名，即姑榆，又名无姑。叶果皮皆入药）生长在各地，红心的是上货。
- 21 蜀椒（植物名。又名巴椒、川椒。高四、五尺，有刺，果实气味辛辣，可作调味品、香料）出产于武都（今四川绵阳县西北），红色的较好。秦椒生产于甘肃西部天水，细的较好。
- 22 皂荚（皂荚树的果实，荚果富胰皂质，用来洗衣物丝绸，可不损光泽。荚果入药，有祛痰、开窍之功能）出产于三辅，上等的一枚一钱。
- 23 栗子（亦称板栗。落叶乔木，高可达二十米，禾质坚实。可食用，亦入药。树皮及木材可提炼材胶，叶可饲养柞蚕）出产于三辅。
- 24 楔枣（又名黑枣、君迁子，落叶乔木，浆果长椭圆形，熟时由黄色变为蓝黑色，可供食用，亦入药，可治消渴、去烦热）出产于汉中郡（今陕西省中部）。
- 25 杜若（香草名，叶广披作针形，味辛香，可入药）出产于南部汉中，大的较好。《本草经》上说：“杜若又名杜蘅（杜莲、山姜亦是其别名）。”
- 26 白芷（药草名。根入药，性温、味辛、有祛风、散寒、燥湿的功效，治伤风、感冒、头痛、鼻渊等症）出产于齐郡（今山东中部），在春天收取，

黄色带光泽的较好。

27 石硫黄（矿石之一种，呈黄色，有毒，能祛寒，治虚寒、便秘和皮肤症，入药）出产于汉中。

28 石胆（矿石之一种，又名毕石、君石，入药，古代为道家炼丹所用的原料）出产于陇西羌道（今甘肃省西固县西北）。

29 赤石脂（风化石的一种，以色理细腻者为佳，可作涂料，又为道家炼丹时所用原料）出产于河东（今山西省西南部），红色的较好。

30 凝水石（又名寒水石、凌水石、盐精石，色如云母，辛寒无毒，可祛热，入药）出产于河东，有光泽的较好。

31 石钟乳（又名钟乳石，石乳，石灰岩洞顶部的檐冰状物，以形似钟乳而质为石而得名。入药，可中和胃酸，用于胃酸过多和十二指肠溃疡病）出产于武都（在今甘肃省武都县西北），黄白色的较好。

32 禹余粮（又名禹粮石、太乙余粮。岩石的一种，传说禹治水弃其余粮而化为此石，故名。呈大小圆石片或砂粒状常胶附褐铁矿上，色黄，可入药）出产于河东。

33 硝石（即天然硝酸钾，是制造火药、玻璃、硝酸的原料，也可肥田、入药）出产于陇道（今甘肃省清水县北）。

34 滑石（矿石的一种，又名化石、画石、脱石。入药，有利水解热之功效。又可制印材及耐火材料）白色软滑的较好。

35 燧石（矿石的一种，又叫明燧石，为透明结晶体，可入药）出产于武都。

36 空青（矿石的一种，青色，产于铜矿中，又名杨梅青，入药，治眼疾）、曾青（矿石之一种，色青，可作颜料及熔剂，古代道士常用作炼丹的药品）出产于巴郡（今四川重庆、泸州等地）。

37 白青（矿石的一种，一名碧青，古代道士常做炼丹的药品）出产于新涂（今江西省清江县东北），青色的较好。白青又出产于巴郡。

38 卢青（矿石的一种，古代道士炼丹的药品之一）出产于宏农、豫章（今江西省南昌市）。

39 石赭（矿石之一种，又名赭石、红石头。古代道士炼丹的药品之一，入药）出产于齐郡（今山东省淄博市），红色的好。蜀赭出产于蜀郡（今四川省成都市）。

40 青亚（石灰岩的一种，可和入油类涂饰家具门屏，也作肥料，亦入药）出产于三辅。

41 龙骨（中药名。古人迷信，谓山野间龙有蜕骨，可以入药，味甘平。其实古人所说龙骨，为上古爬虫类化石），出产于河东。

42 茯苓（菌类植物，寄生于山林松根，状如块球，入药，有利水渗湿，宁心安神之功效）出产于嵩山（中岳嵩山，五岳之一，在河南登封县境内）、三辅。

43 卷柏（多年生孢子植物，也叫还魂草，耐干旱，细叶如柏。入药，治血症）出产于三辅。

44 厚朴（落叶乔木，皮花皆可入药，性温、味甘苦，功能温中、下气、燥湿，健脾散满）出产于宏农（今江西省）。

45 当归（多年生草本植物，枝叶皆有香味，根入药，补血调经，活血止痛）出产于陇西（今甘肃西部），不开花结籽的较好。

46 细辛（多年生草本植物，生山中阴地，又名小辛、少辛、独叶草。根入药，辛温，发散风寒，温肺化饮）出产于华阴（今陕西省华阴县），颜色发白的较好。

47 续断（寄生植物，又名种断、六汗、小血转、接骨草。根入药，补肝肾，强筋骨，续伤折）出产于三辅。

48 茺萸（又名山药，块茎入药，甘平，补脾胃，益肺肾）本来出产于三辅，白色的较好。

49 附子（多年生草本，株高三、四尺，根形似乌头，附乌头而生者为附子，辛温，根茎叶均有毒，入药，回阳救逆，温脾肾，散寒止痛）出产于四川武都中部，白色的较好。

50 乌头（与附子为同一植物。《尔雅·释草》：“蕉，奚毒，附子也。一岁为则子，二岁为乌喙，三岁为附子，四岁为乌头，五岁为天雄”有散寒止痛祛风湿之功效）出产于三辅，其中发白的较好。

51 提母（多年生草本。茎高二、三尺，叶细长，根茎入药。味微甘略苦，有清热泻火、滋肾润燥之功效）出产于三辅，黄白色的较好。

52 雷丸（竹根所生之菌，又名雷实、雷矢、竹苓。大小如栗，皮黑肉白，入药作杀虫剂）出产于汉中。

53 藜芦（多年生草本，根入药，味辛寒，有毒，能催吐、祛痰、杀虫）出产于河东，黄色的较好。

54 芎藭（草本植物，高一、二尺，叶似芹而分裂更细，有香味。又名川芎、胡芎。《本草》上又说芎藭茎叶细嫩时叫藜芜，叶大时叫江蓐。根入药，性辛温，有活血行气、祛风止痛之功效）应新鲜炮制，不要晒干较好。

55 芍药（多年生草本，茎高二、三尺，叶为复叶，初夏开花，花大而美，名色繁多。除供观赏外，根入药，性苦微寒，养血敛阴，柔肝止痛。又名将离、婪尾春、没骨花）出产于三辅。

56 野丈人（野生植物，入药）出产于洛阳。

57 人参（多年生草木，又名红参、白参、山参、高丽参、神草、地精、土精等，味甘平，大补元气，补肺益脾，生津，安神）出产于上党（今山西省东南），形状似人的较好。

58 元参（草本植物，又写作玄参，又名黑参、重台，味苦微寒，有清热凉血，泻火解毒之功效）出产于三辅，青色的较好。

59 白沙参（多年生草本植物，一名银条参、海沙参，味甘微寒，有润肺止咳、养胃生津的功效）出产于洛阳，白色的较好。

60 紫参（多年生草本，又名丹参、赤参、红丹参。味苦性寒，治心腹积聚、寒热邪气，利大便）出产于三辅，青红色的较好。

61 茺萸（多年生草木，有山茺萸、吴茺萸、食茺萸三种。其味香烈。有湿中止痛、降逆止呕、杀虫之功效）出产于三辅。

62 山茺萸（茺萸的一种）出产于三辅。

63 黄连（多年生草本，又名味连、野连、凤尾连、雅连、云连。根入药，味苦性寒，有清热燥湿，泻火解毒之功效）出产于蜀都（今四川省成都市），黄色肥厚坚实的较好。

64 防己（药用植物，亦名解离、石解、木防风、粉防己、汉防己。其根外白内黄，味苦辛，能消水肿、祛动风止痛之功效）出产于汉中洵阳（今陕西省旬阳县）。



65 茵茹（草名。本作芦茹，又名离娄、茹芦、倩草，其根可作绛红色的染料）出产于武都，黄色的较好。

66 芫华（亦写作芫花、元花，又叫鱼毒，渔民煮后投入水中，鱼死浮出，故名。其花入药，性辛温，有毒，能泻水逐饮）出产于三辅。

67 黄芩（多年生草本。夏开紫花，根色深黄，入药。味苦性寒，有清热泻火解毒之功效）出产于三辅，黄色的较好。

68 蜀漆出产于蜀郡。

69 防风（药草名。又名铜芸、回芸、屏风。其花如茴香，其气如芸高，味辛，有祛风解表胜湿解痉镇痛的功效）出产于三辅，白色的较好。

70 石斛（药草名。又名金钗石斛，生于高山岩石或附生树干上，细若小草，长三、四寸，经久耐旱，故又名千年竹。除供观赏外，花叶入药，味甘微寒，有滋阴养胃生津之功效）出产于陆安（今广东省车县东）。

71 半夏（药草名。五月苗始生，居夏之半，故名。根入药，生用有毒，内服须制用。能降逆止呕、燥湿化痰、消痞散结之功效）出产于三辅，白色的较好。

72 射干（多年生草本，高二、三尺，叶互生，直立如阔剑状，夏秋开花甚美。根可入药、有清热、解毒、利咽喉、消痰涎之功效）的根如安定一样。

73 草（又作通草，又名木通、附支。有细孔，两头皆通，故名通草，入药，有清热、利尿、通乳的功效）出产于三辅。

74 牡丹（上古无牡丹之名，统称芍药。唐以后始以木芍药称牡丹。其花入药，有清热凉血散瘀之功效）出产于汉中河内（黄河以北谓之河内），红色的较好。

75 紫葳（多年生草木植物，又叫倒挂金钟、凌霄花，花入药，味辛微寒，有破瘀通经、凉血祛风的功效）出产于三辅。

76 败酱（草药名。又名野芹、苦菜、鹿肠。以气如败酱，故名。味辛苦微寒，有清热、消肿、排脓、活血、行瘀的功效）出产于三辅。

77 石龙芮（多年生草本植物，生于石上，其叶芮芮——短小之意——故名。又名水姜、若姜、姜葵。种子和根皮均入药，治淋巴结核和疟疾）出产于三辅。

78 云宝（矿石之一种，味辛苦，无毒，入药。杀虫治心痛，除寒热消渴）出产于三辅。

79 肄冬花（即枇杷花。枇杷，常绿树木，果可食，花、叶入药。辛温，化痰止咳）出产于三辅。

80 术（草药名。根茎可入药。有白术、苍术等数种。白术味苦甘温、补脾燥湿、利水止汗；苍术味苦性温、健脾燥湿、祛风湿）出产于三辅，共色白色的较好。

81 桔梗（药草名，一名梗草。味苦辛，有宣肺祛痰排脓之功效）出产于河东（黄河从内蒙往南时河的东部地区，泛指今山西省）、洛阳。

82 巴豆（药草名。因产于巴蜀而形如菽豆而得名，一名巴菽。果实阴干后供药用。味辛性热，有泻下逐水祛痰蚀疮之功效）出产于巴郡。

83 莽草（药草名。一名芒草，又名鼠莽。有毒，可以用来毒鱼）出产于三辅，青白色的较好。

84 狼牙（药草名。又名牙子。味寒，有毒。以根块黑色如兽牙而得名）出产于三辅，白色的较好。

85 麻黄（草本植物。又名龙沙。味苦性温，有发汗解热镇痛宣肺平咳之功效）出产于汉中、三辅。

86 龙芮（又叫石龙芮，见前）出产于三辅，颜色发黄的较好。

87 黄环（矿石之一种，入药）出产于魏都（在今山西省芮城县东北）。

88 石芸（药草名，一名螫烈，一名顾啄，一名勃列，味甘无毒，入药）出产于三辅。

89 甘遂（药草名，又名主田。味苦性寒，有毒，有消肿逐饮、消肿散结之功用）出产于三辅。

90 马刀（药草名，味辛微寒，补中治漏下赤白）出产于三辅。

91 霸薰（香草名，又名薰草。因产地不同而命名各异）出产于霸陵（汉文帝陵，在陕西省长安县东）。

92 楚薰（香草名，又名薰草）出产于洛阳。

93 楚蘅（即杜衡。又名马蹄草。叶似葵形而香，因又名杜葵。根入药。因产地不同，又有楚蘅、秦蘅之别）出产于楚地。

94 秦蘅出产于陇西天水（今甘肃天水）。

95 茜根（又写作茜振，又名茜草根，染料，可以染成紫红色）出产于北地（秦置，统甘肃、宁夏平凉、固原等地。治义渠，今甘肃宁夏县西北），红色的较好。

96 水萍出产于三辅，颜色发青的较好。

97 墨出产于三辅，上等的价格每石一百六十钱，中等的每石价三十钱，下等的每石十钱。

## 译者的话

《黄书》是明末清初思想家、学者王夫之所撰。

王夫之（公元1619~92），字而农，号姜齐，湖南衡阳人。晚年隐居衡阳石船山，人称船山先生。公元1642年（明桂王永历二年，清顺治五年），他起兵抗清，兵败后退居肇庆，任南明桂王政权行人司行人，后从瞿式耕抗清。瞿式耕殉难后，王夫之决心隐居著述，辗转于湘西、广东一带。

为表达其反清之志，王夫之始终不肯剃发。为避免清人追捕，他常和湘西瑶人住在一起，并曾改用瑶人姓名。1692年（清康熙三十一年）王夫之去世。四十年中，他著书一百多种、三百五十八卷，现通行的有曾国荃刻本和太平洋书店排印的两种《船山遗书》。

《黄书》写于1656年（明永历十年，清顺治十三年）。它犹如一篇“民族宣言”，对祖国壮丽的山河、丰富的物产、悠久的历史、“博衣、弁带、仁育、义植”的文物教化，充满眷恋之情。

他认为华夷大防是天设地造、绝对不容混乱的道理。基于这种民族主义的认识，他极力抨击孤秦、陋宋，因为他们只图巩固一人一姓的地位，不惜箝制臣民、削弱中国，而溃决了华夷大防。他对民族利益的关心超过了天经地义的忠君观念，为了抵抗异族，他主张地方分权，增强边区的防御力量，优待中央和地方的官员，给他们以相当的职权，不要加以牵制。

《黄书》七篇是一个完整的体系：首篇《原极》为全书之纲，论圣王严华夷之辨是效法天则；其余六篇，分题论述，《古义》说立国遵古；《宰制》讲军区设置；《慎选》言慎重选举；《任官》明任官勿疑；《大正》申廉正之风；《离合》阐治乱交替。七篇相合，成为一套完整的治国方略。

船山之作，向称古奥，《黄书》之晦，又居诸书之冠，译此典籍，颇感吃力，笔路蓝缕，疏漏必伙，切望海内外方家指陈得失，幸甚至哉。

（万意）

# 黄 书

## 华夷有别[原极第一]

圣人审物之皆然而自矜其类，尸天下而为之君长，区其灵冥，湔其疑似，乘其虫壤，峻其壙廓，所以绝其祸而使之相救。故曰，圣人与天地合德者，岂虚获哉。

且让我们看看天地最初生成的场面，实在是极其伟大的啊！浩浩荡荡，产生了金，用以为凿；产生了木，用以支撑；用土厚载，用火焚烧，用风吹拂，用水浸润。这些元素彼此孕育繁衍，成就万物，有时它们相连相聚，有时它们解散分离，因此，天地之德畅行在空间上没有疆界，畅行在时间上没有穷尽。

然而，天地却要自然万物清理各自的族系，区分彼此之间的界限，建立它们的等级，各自回到自己的区域，由此可知，天地的思虑是多么的周到，防范又是多么的严密！所以，山中的鸟类脚趾之间相隔得比较宽，水中的鸟类脚趾有蹼，飞鸟惯于横向仄击，走兽惯于纵向用力，水田耕作宜在南方，带霜耕作宜在北方，这并不是要它们分散，故区别为大的类别，而是自然的情势使它们不能相济，才断绝它们的互相残害。

所以，圣人洞悉万物都是如此，才对天下人也采用区分种族的方法，限定自己种族的生存区间，主宰天下，成为君长。区分臣民的聪颖和愚钝，清除那些不可靠的分子，修治被破坏的屋宇，加高城防，以此杜绝外来的灾祸，同时使自己种族内部可以相互救护。所以，我们说“圣人的品德和天地相合”，这哪是一句空话呢？

人和万物，都有阴阳，都有饮食、起居，但是，人不能不隔绝万物。

和（当为“华夏和夷狄”，此类缺文还有多处。因为此书虽写于明，却在清朝流传，因此，刻书人不得不有所避忌），都有骨骼和耳目鼻口等七窍，都有群处者和独居者，华夏之人不能不隔绝夷狄，这是为什么呢？——人类如果不能自防以绝万物，那么上天的纲纪（天维）也就破坏了；中国如果不能自防以绝异族，那么大地的纲纪（地维）也就破坏了；天地给人判定界域，人如果不能自防来排摈奸党，那么人的纲纪（人维）也就破坏了。所以，天维、地维、人维，是天地之间的三条最高原则。

当初，周朝衰败的时候，君臣的告训被废弃了，讽刺世道的国风雅诗渐渐产生，镐京（陕西西安）被异族攻陷，王室被迫迁徙到东部（河南洛阳），周天子的名号和祭把的仪式虽然存在，但是纲常秩序却被破坏了。诸侯为私利而结盟，小国渐渐被兼并；因此，各小国的臣民，每天都为亡国而忧愁。

但是，孔子所深刻考虑的却不在诸侯的兼并，他撰为《春秋》，阐明王道，视中原华夏为一家，戎狄则为外邦异族。对怀疑华夏正统地位的人，要使他们改变态度，最终招附他们；对居处边远的外族，则把他们看作地位低下的人加以摒斥。

周朝的衰亡，并不是因为匈奴、吐蕃、契丹、鞑靼等大种族从外部进逼，像陆浑（春秋时迁居河南伊川县的民族）、吾离（古部族名）、允姓（古部族名）、侨如（古部族名）等小种族，远抵不上中原地区一座大都市的人口。燕地的北部边疆，秦地的西部边陲，也并非从早到晚都忙于防御外族的入侵。

齐桓公（名小白，春秋齐国国君，五霸之一）为了葵丘（河南兰考）会盟，称霸诸侯，而责楚国进贡包茅；晋文公（名重耳，春秋晋国国君，五霸之一，在位九年）与楚国争霸，而有隧道之请，周天子的地位权柄已受到威胁。但是，孔子始终不忧虑这些，而以明王道、内中夏、外夷狄作为重心，其原因是什么呢？

周文王、周武王的兴起，早上还是诸侯，晚上就成为君王，沿着唐尧、虞舜、夏朝、商朝的旧制，建立了许多诸侯之国，各国树立了君长，其山河关塞与蛮夷相接的地方，仍然是天下从前的情况，始终关注着夷狄的发展壮大，怕它们进行挑衅。一些处于荒远地区的诸侯国，以弱小抵御强大，总会遇到被形势所迫、独力难当的情况，这些问题，未尝不在君王的心中时时系念着。

一位君王，统治万国，挥动手中的鞭子，即可役使整个天下，却无人敢和君王分享功名，圣人难道没有这种人之常情，不愿意达到这一目的吗？但是，华山、黄河以西由周公姬旦（周文王之子，辅佐武王灭纣建立周朝）分管，函谷关以东，由召公（姓姬，名奭，周的支族，因封地在召，故称召公）代治（译者按：据《史记·燕召公世家》载：“自陕以西，召公主之；自陕以东，周公主之。”疑船山所言有误）。五等诸侯（公、侯、伯、子、男），九州（冀、豫、雍、扬、衮、徐、梁、青、荆）长官，军政首领，纵横交错，分区治理，使他们能控制大国，扶助小国，互相牵连，所以即使是偏僻荒远之地，也没有被孤立的危险。君王调动国家，如同活动自己的臂膀、灵活自如，因而，周朝的圣德之君，能有效地保护神州、排除异族干扰的原因，就在于他们思想没有松弛，权力也没有削弱。

周夷王（姓姬，名变，周朝第九代君王）、周厉王（姓姬，名胡，周朝第十代君王，为政暴虐，在位三十四年被逐）以后，诸侯首领不眼节度，王朝法纪遭到破坏，同姓诸侯连年开战，对外防御大大削弱。因此，孤竹国（古国名，在今河北抚宁到辽宁朝阳一带）逼迫燕国，淮夷族（古族名，周朝淮河南北近海的夷人）困扰杞国（周朝诸侯国，似姓），瞞（春秋夷狄国名，今山东济南一带）、羲渠（古西戎国名，在今甘肃合水，泾川等地。译者按：羲渠侮齐，不见上书记载，且西戎与齐，相距甚远，疑船山所记有误）欺侮齐国和宋国（子姓，都城河南商丘），进而侵袭黄河、渭水一带。

虽然此时天子衰弱，不能命令诸侯，但诸侯中的强者仍能奋然而起，南征北战。齐桓公斩杀令支（春秋时西戎的属国，今河北迁安一带），践踏卑耳山（山西平陆），秦穆公讨伐西戎（古中国西北异族的总称），拓地千里；晋国消灭潞氏（春秋时赤狄别族建立的小国，在今山西潞城县），威震一方。他们公开宣扬自己的武力，张扬赤系神州的大旗，左征右伐，开疆拓土，虽然不能和周朝圣王把握三维（天、地、人）总揽天下的魄力相提并论；但是，孔子还是要褒扬奖掖他们，为的是逐渐控制住灾祸的蔓延，避免天下败亡。因此，周天子把盛祭品的俎、雕饰彩绘的彤弓赐给齐桓公和晋文公；任命随会（春秋晋人士会，受封于随、故称随会）做官，颁发给他祭祀时穿的礼服礼冠；祝贺秦穆公的功业，送给他可以号令三军、吊民伐罪的金钲和战鼓——周天子这些逾礼的做法，并没有受到孔子《春秋》的讥讽。因此，《孟子·离娄》说：“春秋时代圣王的业绩消歇了，所存的只是齐桓公、晋文公为首的五霸的业绩，这段历史的赏罚褒贬本应由周天子做出，但是孔子已将它蕴含在《春秋》这部书的文字中了。”这段话实际上肯定了五霸（齐桓公、晋文

公、秦穆公、宋襄公、楚庄王)的贡献。

奠定三维的基础，推尊中国的核心地位，智慧可以通达天地，心中思考着未来。秋天的寒露刚刚凋落树叶，就要保护好场圃的庄稼、蔬菜；少许云朵在秦山上空聚集，就要筑牢大堤以戒备洪水；一向不喜欢戴帽子的吴国一谈起喜欢帽子，晋国就忙于戒备吴兵的入侵中原；杞国人一用夷礼，就会忘记自己是神禹的子孙……这些故事没有一件不是说要预先警惕事变的萌芽，率先安定自己周围的环境。因此，以个人的智慧征服天下，保护同类的人可以做君长，能护卫好群礼的人可以任高官。

因此，圣人首先号召百姓以显示自身的尊贵，并且要始终保持住这种独尊的地位，匡正和防备最终的紊乱，以使把独尊之位传给子孙，等待着后来的圣贤，或用禅让的方式，或用父子直接继承的方式，或可用取代昏君的革命方式，转移王位；但是，唯独不能让夷狄介入其中。圣人获得独尊地位后，才可能培植弱小，搀扶冻馁，表扬高尚的品德，贬斥败坏的渣滓；并且用加冠、成婚、饮酒、射箭等一整套礼仪教化百姓，用丧礼祭祀的仪式悼念死者，用等级制度区分尊卑，用刑法杀戮、征战讨伐整肃天下。这样，清明之气就会充溢，血胍就会强盛，外物不能冒犯人类，凶邪不能侵犯吉祥。再用宏亮的音乐使人和悦，用嘹亮的歌唱使人舒畅，于是，礼乐并兴，神人相和，麟凰龙龟同时来臻，朱草（红色的瑞草）醴泉（甘美的泉水）相继出现。

黑蚂蚁也是有君长的小动物，蚁后会下令加固洞穴口的土壤，如果红蚂蚁、白蚂蚁窥视它们的洞口，它一定会率领部属，咬死来犯者，直到来犯者远离其洞穴、互不干扰时为止。因为，统治蚁群的蚁后，也要有办法保护蚁群才行。

做君王的没有对王位能否代代相传的危机感，没有对华夏居中原和夷狄处八方的明确区分，却只知道自身的尊贵，惹得天下怨愤，属国叛离，相互猜忌，中原疲弱，仍然要保其尊贵，苟且偷安，贪天之功，灾难临头无法阻止，外物威胁无法抵挡，不能给子孙以生存的幸福，不能给臣民以有效的保护，这就是王道的泯灭断绝，也是孔子《春秋》中最为痛心的事情。

## 治国有道[古仪第二]

若乃天命去留，即彼舍此之际，无庸置心，要以衣冠为带之伦，自相统役，莫维措命，长远丑孽者，实以为符，得人而遂授之。

自从炎帝的德政衰败之后，轩辕黄帝的时代就开始了。他忧虑天下面临的危险，铸造了戈、殳、戟、酋矛、夷矛等五种兵器，诛杀铜额、甬除飞沙（铅额、飞沙，指蚩尤兄弟）。在涿鹿山（河北涿鹿县）擒杀蚩尤（古中国九黎族部落首长）后，黄帝封存兵器，创造文字、音乐、巡狩迎瑞，定都建国，凤凰来集，良臣人梦，建立上万个诸侯国，他的子孙陆续登上帝王之位，到刘邦建立汉朝，一共经历了五姓、一百一十七位君王，这实在是极其伟大的功业啊！他何尝有把帝王之位当作私有物以留给子孙后代之心呢？

但是，上天仍不停止这种恩赐，继续给予神灵的维护，这是因为黄帝立下的良法美意，留传后代，一直没有丢掉，天下百姓衷心拥戴，一定要得到这种君王才感到有所依靠。所以，尽管多次遇到改朝换代，但最终却不能丢掉炎黄子孙，到外族去寻求宗主。追寻一下炎黄子孙长期统治天下的道理，是建立了中国，以阻止异族的干扰。

至于遇到天命改变、帝位交替，舍此就彼的时候，就不要放到心里，而要让中原文明之族自己统治自己，奠定天下的大纲，保住国家的命运，永远排斥恶孽的异族，以实印作为信物，得到合适的人选就授给他。但是，天帝之所眷顾，百姓之所怀念，如同游丝，如同胶汁，绵绵不绝，长久保持这种情况，实在是民意所求而天意暗助的缘故啊！

到了孤立的秦朝，君王治国的法度沦丧，秦王只想把整个天下牢牢掌握在自己的手中、时时猜忌，唯恐强悍有力者早晚崛起，仿效自己，抢夺君位。因此，他对有能力的人一律剪灭，有机谋的人一律打击，有实力的人一律削弱，君王之下的大臣不能拥有一点土地，亭长（秦汉时掌管十里地治安诉讼的下级官员）、邑宰（县令）等官员不能私藏一点财富。秦王想用这种方法巩固自己的大业，长久保持一姓的至尊地位，但是失败却随即到来。由此而言，见识浅薄，不立藩国，拱卫中原，辅助华夏，岂不是错误的吗？

汉朝有鉴于秦朝的弊端，兼用古制与秦法，为百年大计建立强干弱枝的藩国，虽有自创之特色，却大都暗合古制，受封侯王及封邑贵族，兼有几座城市和大量户籍，他们铸造兵器，储备粮草，不受中央禁令和约束。因此，长沙王可以对付三粤（广东、广西、福建）夷族侵扰，而燕王旦（汉武帝之子）受封的诏令中，对防备遏制薰鬻氏（古中国北方少数民族，即匈奴）之事再三叮咛，汉景帝、武帝以后，用推恩法（即把诸侯王的封地分给没有继承王位的子弟，明施恩惠，暗削实力）削减诸侯王的实力，借口酎金（汉代宗庙祭祀，诸侯助祭所献的黄金）不纯，免去大量侯爵。虽然诸侯辅佐中央的力量削弱了，但是，任命大将出征，派遣使者，却可以随意增减，控制军队。而且，调兵的虎符（古代调兵的信物，汉代用黄金铸造）、铜竹（铜制的竹管形信物）虽然掌握在皇帝手中，但是却特别看重刺史（督察郡国的官员）、太守（管理一郡政事的官员）对军民的部署。所以，元帝（刘奭，宣帝子，开汉代宦官干政之先河，在位十六年）、成帝（刘骘，元帝子，在位二十六年）之际国运衰退，安帝（刘祜，章帝孙，在位十九年）、顺帝（刘保，安帝子，在位十九年）之时国势日弱，但远能斩楼兰（汉西域城国，在

今新疆罗布泊西，昭昶时传介子杀其王安归）、郅支（匈奴单于名号，名呼屠吾斯。元帝初叛汉，反被陈汤攻杀）国王之首，击败乌桓（中国古代民族）、羌部（中国古代西部民族）。即使是王莽（字巨君，元帝皇后的侄子，篡汉自立，在位十五年被杀）篡夺了西汉，曹丕（曹操次子，代汉称帝，在位七年，庙号文帝）在许都（河南许昌）篡了东汉；但是，继承两汉正统的仍然是南阳的刘秀和益州郡（即益州，在今四川）的刘备，他们都是刘氏的子孙。

西晋司马氏失算，让羌胡居于塞内，召来他们造成祸乱，中国颓堕，并非没有自身的原因。而八王分治各州，各有自己的君长，各有自己的百姓，根基犹在，所以琅琊王司马睿（东晋元帝，早年袭封琅琊王，在位六年）仍然能延续下去。假使本身涣散疲弱，州郡没有可以凭借的力量，五胡十六国的兵马精强，绝非江东所能匹敌的。

六朝（东吴、东晋、宋、齐、梁、陈）文弱，全不值得记载、凭借遗留的法令、国力，仅能支撑六朝政权在江东一隅存在二百七十年。如果六朝懦弱的君主），时时害怕自己孤立衰弱，把大权旁落作为自己最大的忧虑，那么用不到十年，石勒（十六国时后赵的创立者，在位七年）、苻坚（十六国前秦世祖，在位三十三年）、拓拔焘（北魏太武帝，庙号世宗，在位二十八年）等异族就早已横渡长江了。

因此，天下的形势，有合的时候，也有分的时候；有扩张的时候，也有收缩的时候；有放任顺应之时，也有强彼固此之时。所以说，大一统不能分割，只能因势利导。天下有乐于成功的趋势就使它成功，天下出现有利的趋势就利用它的大势。如今，天下让强悍的勇士柔弱下来，将纵横八方的人才聚集起来，迫使他们统统去务农，那么国家的实力就没有了；扶持老实谨慎的人，帮助软弱的人，让他们去当兵，那么军队只有个名义，而没有实际的战斗力了。只有其名，而无其实，则会忘掉自身的脆弱，也丧失了自己的立足点。宰割万物，专营私利，放纵自身，大权在握，不给臣下权利，也不强化地方力量，这样，一些可以用来治理天下，拯救灾难的措施，便已荡然无存了。这是仁人所以痛心，而俗儒用以欺世盗名的事啊！

唐朝没有夏、商、周三代的方伯（一方诸侯之长）、连帅（十国诸侯之长）对中央政府的援助，也没有仁爱百姓的重大谋划和组织百姓、巩固国家根本、清洹族类、抵御外侮的重要谋略。他们窃取了寓兵于农的旧制，强行合并兵农，分设府兵（一种兵役制度，创于西魏，盛行隋唐），出征作战和守卫京城，只听中央命令。这种府兵制的弊端，本来只要经过几代君王，就会迅速导致国家的败亡；可是，一直到了天宝（唐玄宗年号）年间，祸乱才爆发，这难道是因为府兵制败亡的时间来得特别晚吗？

追溯府兵制残存的轨迹和它的兴衰，盖府兵制之坏自藩镇之祸起。原来从西州（唐州郡名，约在新疆吐鲁番和鄯善一带）沿着北庭（唐代六都护之一，辖盐、治等府州）直到辽河以东，都设置了都护（唐代统辖边远诸国的官员）、都督（官名。唐代边防重地的都督加赠旌节，称节度使），他们都可不按内地的方法，可以根据边地具体情况独自采取相应措施。因此，唐代前期的一些功臣名将，如李勣（唐曹州人，原名徐世勣、功封英国公）、薛仁贵（唐绛州人，骁勇善战，封平阳郡公）、王忠嗣（唐代郑人，屡立战功，任河西、陇右、朔方、河东节度使）、郭元振（唐贵乡人，武后时任安西大都护、金山道行军大总管）等人，率皆擅专赏罚，不必受朝廷制约，精选兵马，审察用兵时机，大量搜刮民间财富，待部下犹如奴隶，直至侵吞公物，



也不加追问。

这种局面发展下去，节度使的权力便不可控制。他们倒行逆施，割据称霸，导致五代（唐宋之间的后梁、后唐、后晋、后汉、后周）形成，则是事情发展的必然趋势，如同回旋的水流，受阻后腾涌飞溅，反而倒流起来。然而闰位（古人指非正统的帝位）交替，图识（符命占验之书）屡改，石敬瑭（后晋的建立者，他原是后唐明宗之婿，后引契丹兵灭后唐，受契丹册封为晋帝，割燕、云十六州给契丹，自称“儿皇帝”，在位七年）的后晋向北方契丹献媚，妄图依靠契丹丑类，称霸中原；但是，并州（古州名，据今山西大部地区，治晋阳）的晋阳却久攻不克，契丹多次失利，最终仍归中国统属，由此可以看到中国强大的凝聚力了。

北宋凭借臣子之位，陡然兴起国运，由于所得出乎意外，因此君王常常惊恐难眠。赵普（河南洛阳人，辅佐赵匡胤建立宋朝，官枢密使，同中书门下平章事）器量狭小，窃居相位，鼠目寸光，得过且过，猜疑大臣。于是，他纵恿赵匡胤借杯酒以解除石守信等大将兵权，说是维护君臣之间的和睦；借《论语》以装潢门面，托孔子之言讨好下属；削掉藩镇权力，中央执掌重兵，改变节度使设置，建立文弱的文官制度；由皇帝总领禁军，老弱充斥兵营，孤立 in 强敌身边，没有使帝位十世相传的高瞻远谋，宋代就这样放纵文官因循度日，又用繁琐的法令严加防范，结果是一代而衰弱，再一代就要倒下。赵保吉（西夏人，原名李继先，宋太祖时他起兵反宋，被辽册封为夏国王。宋廷招降他，赐姓赵保吉，但他时降时叛）忽降忽叛，刘六符（辽人，庆历年间，他出使宋廷，越宋廷忙于对西夏用兵，要挟割让关南之地）恫吓割地，他们戏弄宋室朝廷如同牵木偶，却没有人洞察反省。宋真宗在澶州城下，接受盟约（宋真宗景德元年，辽军深入宋境，宰相寇准力排众议，定真宗亲征之策，在澶州立盟，宋每年输辽银十万两、绢二十万匹），年年增加送给辽国的金银、绢帛。宋廷苟且偷安，推尊大将，建军强国的遗风丧失无余。

狄青（宋汾州西河人，字汉臣。初为卫士，后因骁勇善战，升枢密副使）任枢密副使的重要职位，稍稍有所作为，座位未热，则被指控有叛逆之嫌。因此，天下英雄，个个驻足，世间豪族，人人寒心，不敢再有作为了。

南渡以后，宋室仍然遵奉北宋对武将压抑猜忌之策，蕲王韩世忠（宋延安人，字良臣，屡立破金奇功，孝宗时追封蕲王）、循王张俊（宋成纪人，字伯英，数建抗金大功，死后追封循王）仅能悻存于财货美酒之中，岳飞骤然被害于风波亭（宋大理寺监狱，今杭州小车桥附近），自古以来自折栋梁、自毁藩篱，没有比这一次更厉害了。

无人效力，是宋朝最大的内伤；自相猜疑，给外族以可乘之机。终于使中国败落，大势解体，先是被女真（中国古代少数民族）吞并，然后被鞑靼（蒙古族之别称）攻灭。中国人拥有着三皇、五帝、大汉、盛唐的疆土，却沦落到被蓄长辫、戴斗笠的异族所统治，政权丧尽，百姓受难，华夏堤防，全部崩溃。百姓经受着空前未有的灾难，这是秦朝首开恶例，而宋朝加以完成啊！秦朝把天下当作私人财产，却有力量控制它；宋朝也把天下当作私人财产，却无力控制它。灾难来得快则灭绝其子孙，灾难来得慢则丧失立国的纲纪，这不仅丧失了自身，也丧失了天地分区建国的最高原则。唉！这是多么可悲啊！

石守信（宋浚仪人，宋太祖即位，任归德军节度使）、高怀德（字藏用，

宋太祖即位，任殿前副都点检）等人，事实上并没有韩信、彭越那种倔强的秉性；他们所拥有之土地，统率之军民，也不及战国齐秦的实力。迫使他们在谈笑饮酒之际，立即交出兵权，也并没有田承嗣、王武俊、李纳（三人俱为中唐叛将）等人的骄横跋扈、不可改变的顾虑。

如果宋朝能够优待这些旧将，同时再培养一批新秀，让他们驻军各地，星罗棋布，犬牙交错，充实内地，连结边地，一方有警，各方救援。这样，即使到了王朝衰落之际，仍可像百足之虫，死而不僵。何至于逃亡海滨，苟延残喘，向海潮乞求福佑呢？皋亭山（浙江杭县东北，宋末，元统帅伯颜驻军于此）赵显（宋恭帝，在位二年）向元军投降；惺州（在广东广州湾口外海中）海中，陆秀夫背著小皇帝赵（宋末帝，在位二年）投水自杀。最终让奇渥温氏（元代帝室之姓）吞并中国，华夏大地成为黑暗地狱，达百年之久！唯其采用愚民之策，私有帝位，只有瓦击那样的狭小器量，装满了就昏然陶醉，如同婴儿极力护卫一块小糕饼，又像是只需灌满肚子即饱足的小堰鼠（田鼠）。傻瓜的愚昧，实在让聪明人感到可笑。

《周易·否卦》说：“时刻想著危亡，要把命运系在根基稳固的桑树上（其亡其亡，系于苞桑）。”有所寄托，国家就可以巩固了；但是，这种寄托，必要选择根基稳固的桑树上。秦朝、宋朝只把国运系在芦苇上，却不知其根已被拔出。所以说：“前事的失败，就是后事的鉴戒（前事之失，后事之师。）”这就是为将来的人说的吧！

## 地理划分[宰制第三]

圣人坚揽定趾以救天地之祸，非大反孤秦，陋宋之为不得延，固以天下为神器，毋凝滞而尽私之。故易曰：“圣人之大宝曰位，何以守位曰人，何以聚人曰财。”

要想取得天下而统治天下，必有圣明的君主，使三维各居其位，起用居官任职的贤臣。但即使这样做了，过不了十几代君王，又会有等少数夷族，凶狡地想毁掉三维，窃取帝王之位，如所做，他们本来就习以为常，无足责难。而天下人往往安然处之，不觉得奇怪，天地正气遂受到干扰，有时会枯干衰亡，甚至无法挽救。圣明的君王以坚定的立场拯救天地之难，非大反孤立的秦朝和鄙陋的宋朝的旧规恶习，否则不能延续文化的慧命，要把帝王之位作为神宝之器，而不要把它凝滞起来完全视为个人的私物。所以《周易·系辞》说：“君王最宝贵的是王位，守住王位必须善用人才，聚集人才的最佳方式是创造财货。”不能理解天地贞观之道（贞观，澄清宇宙，恢宏正道）的人，是不能懂得这个道理的。

天地的化育生产，才智勇、物力富饶，二者均足以资助中国的生存，提供足够的防御力量。圣君设立官府治理，以天下为公而私利自在其中，凭借天下的财力而大用天下。所以说：“天不私覆，地不私载，圣人不以一己之私意治理天下。”就是这个道理啊！

如今想统治天下，不如把士兵和百姓分开，专一管理；同时安排藩王辅臣的封域，并予以妥善的节制。

现在从县一级向上，进三级就到了布政使司（官府名。朱元璋分全国为十三承宣布政使司，作为总管一个省的最高行政机关），这种用郡县制治理百姓的制度，自秦朝以下就无法加以改变。县隶属于府，府隶属于司，司直接受皇帝之命，上呼下应，就不会产生不协调的毛病。

一府的主管官员，治理他的下属，却不能独自裁决，遇事处理，他会受到同知（太守的副职）、判官、推官（主管一府刑狱）的干扰，而巡抚、总督（俱为一省军政首脑）安处上位，又控制了府的命脉，因此，分司的建置，应当革除。

山东六个府，但分司却有十六个；山西五个府，而分司却有十三个；陕西八个府，而分司却有二十四个；四川九个府，而分司却有十七个，有的是一府的一倍，有的竟是一府的三倍。分司过府则设，有的设的比府还多，没有一个道（古代行政区划）可以兼管几个府的政事。因此，多方制约知府的做法，可以说太紧了。而一府下属的几个县，太守却不能充分加以控制，早晚遇到意外变故，百姓看待太守，如同逃命的兔子对待受惊的牡鹿，根本不会受其约束，这哪能指望他们为天子防守疆土，与城池共存亡呢？魏尚（汉槐里人，文帝时为云中太守，匈奴不敢入其郡）治理云中郡，李广（汉武帝时为右北平太守，匈奴不敢犯境，号称飞将军）驻守陇西（疑当作“右北平”），都能以一郡之地，抵御匈奴单于，是因为他们被赋与重任，均有战守大计的专责与决断权。

因此，革除分司制度，加强知府权力，使知府能完全治理郡务，设推官辅佐太守管理官吏，设武监管理军政。军政和赋役，由府统筹。遇有征发，府按布政使司的计划进行。法令、钱饷、驿站、屯田、水利等事，向布政使、

都指挥使报告结果即可。牵制知府权力，位于知府之上的官员，原是太守的补充，由于形势隔绝，却造成了相互推诿、政事败坏。这犹如厚睫毛、大耳朵，无益于视听，却有损耳目功能。

从府一级以上，管理政务受布政使司领导，管理军务仍为巡抚之责，但要免去巡抚的京官之衔（明代巡抚按惯例兼都御史或副都御史），确定他们的镇守之地，修建驻守要塞，强化他们的威信，挑选劲锐士卒，配置文官武将，资助财物。上述七条具备了，才让他们作为国家的屏障，各自在辖地中作战，邻境相互支援，如此执行百年，再加调整，中国便可回归汉、唐疆界，而根除孤秦、陋宋之大祸。

中国的地域，四战之地用文，山河之塞用武，沙漠用骑兵，竹树茂密的蛮区用步兵，江海用船舰；食麦者勇敢，食稻者聪慧，食杂粮者耐劳；宽阔之土争高地，山区守险；盐碱之地供食盐，水泽之地供米粮，水乡供鱼，赭山供应铸造，山林供给茶叶，边地互卖马匹，运输通道设关收税。其他物产，如连锡、丝（，麻也）、筋鳔（鳔、鱼胶）皮革、蒲条（条，小竹，）、硝磺、翎毛、杉楠、罔桐、拼桐、漆林、芒絮等产地，都应互通有无而各尽其利。大司农（中央政府掌管租税钱谷事宜的机关）没有登记在征收的簿书之上，又不是宫中使者采集的物产，都被恶霸、贪官、豪富所夺，应当把这一切统统征收起来。其中贫瘠穷困不能供应物产之地，也不过占全国的百分之四、五。所以说财物可以资助，劲锐之卒可以挑选，要塞可以修建。

应在河北、山东设一专使，江北、济南设一专使，河南、荆北（荆州以北）设一专使，燕南（河北省南部）、河东（山西省东部）设一专使，关陕（关中、陕西）秦（陕西南部）、陇（甘肃陇山）设一专使、荆南（荆州以南）、江右（江西省）设一专使，江南、福（福建省）、浙（浙江省）设一专使，巴西（四川巴江以西）、泸南（四川泸水以南）专设一使，南赣（江西省南部）、领海（广东省、广西省）专设一使，岭西（五岭以西）、桂（桂林郡，治所今桂林市）、象（象郡，属广西）专设一使，滇（云南省）、黔（贵州省）、洱海（云南大理县东）专设一使。这十一个区域，用武之地有六个，用文之地有四个，当地的犬牙交错、地势险要之地，有的区域占十分之六、七，有的区域占十分之三、四。按照地势的舒缓、曲折、高旷、低湿，各自固守边界，就地取材，搜集军用品，以待边关不时之需。

又，应在畿辅（京师地区）设一专使，左辅（京师左方）设一专使，右辅（京师右方）设一专使，大同（山西大同）设一专使，延绥（陕西延安至山西绥德一带）设一专使，宁夏设一专使，河西（黄河以西地区）设一专使。这七个区域，作战之地占十分之九，内地占十分之一，由大司农用漕运（水道运输）输送内地十五个布政使司的粮食来接济他们。

滑州（河南滑县）靠近黄河，右边是太行山，左边是矩野（山东钜野），俯临河南省的心胸，是一重要地区，河北、山东行台（在地方上代表朝廷执行尚书省政务的机构）应设在这里。它的地域，起自大名（河北大名），北边有广平（河北永年）、顺德（河北邢台），南边有彰德（河南安阳）、卫辉（河南汲县）、封邱（河南封丘）、延津（河南延津）、阳武、原武（今河南原武）；东边有东昌（山东聊城）、济南（山东济南），再向东靠近海，有益都（山东益都）、临淄（今山东淄博）、乐安（今山东博兴）、博兴（山东博兴）、寿光（山东寿光）、昌乐（山东昌乐）、临朐（山东临朐）、高苑（今山东高青），再向东有登（登州府，治山东牟平）、莱（莱州府，治

山东掖县)，直到海滨。西边有怀庆（河南沁阳）、潞安（山西长治）、泽（泽州、治山西晋城）、沁（沁水，山西沁水），控制太行山，窥视冀州、晋地（山西省），附着太行山。

洛阳据中国中部，左边是京、索（河南荥阳一带），右边是潼关、三涂（山，在河南嵩县西南）之山脚，是一神圣地域，河南、荆北行台应设在这里。它的地域起自河南，东北有汝州（河南临汝）、开封（河南开封）、许（河南许昌）、禹（河南禹县）、郑（河南郑州）等属县，一直到荥泽（河南荥阳）。东南有南（河南南阳）、汝（河南汝阳）、南边有襄阳（湖北襄阳）、郢（湖北郢县）、承德（河北承德。辨其方位，似船山所记有误），西南有兴安（陕西安康）、平利（陕西平利）、石泉（陕西石泉）、洵阳（陕西洵阳）、紫阳（陕西紫阳）、白河（陕西白河）、汉阴（陕西汉阴）；滨临汉水（源出陕西北强县蟠冢山，东南流经陕西南部、湖北西北部、中部，至武汉市汉阳入长江）、沔水（在今陕西勉县境），隔着水（河南鲁山、叶县境内的沙河）、济水（汉水支流，河南省白河），承接着楚地的脊梁，控制着函谷关以南的地域，东凭汝水（源出河南鲁山县大孟山，经宝丰等县至汝南入淮河），直贯淮河。

徐州凭靠黄河，斜视大江，披带淮河，东枕琅琊（山东胶南、诸城一带），地处南北交通咽喉，是一重要地域，江北、济南行台应设在这里。它的地域起自徐州，东南有凤阳（安徽凤阳）、淮安（江苏淮安），南边有庐州（安徽合肥）、安庆（安徽安庆）、黄州（湖北黄冈）、滁（江苏滁县）、和（安徽和县）、直到长江边。东北有衮州（山东昌邑）、安邱（山东安丘）、诸城（山东诸城）、蒙阴（山东蒙阴）、莒州（山东莒县）、沂水（山东沂水）、日照（山东日照）；北边受大岨（即穆陵关，在今山东临朐县东南）的阻隔，东边靠海；西边有归德（河南商邱）、大康（河南太康）、陈州（河南淮阳）、商水（河南商水）、西华（河南西华）、项城（河南项城）、沈邱（河南沈丘），直到汝河（北汝河，源出河南嵩县外方山，经汝阳等地，合于颍河）、颍水（源出河南登封县西南，经禹县等地入淮）交汇之处。

太原原来是晋国的都城，左边是太行山，右边是汾河，北边受忻州（山西秀容）、代州（山西代县）的阻隔，兵马强劲，险山重叠，是一重要地域，燕南、河东行台应设在这里。本区应在晋阳（山西太原）另设治所，与藩司有别，开势不要相互妨碍。它的地域起自阳曲（山西阳曲）、太原、榆次、太谷、祁（山西祁县）、徐沟（今山西清徐）、清源（今山西清徐）、交城（山西交城）、文水（山西文水）、寿阳（山西寿阳）、孟（山西孟县）、静乐（山西静乐）、平定（山西平定）割取雁门要塞作为大同防线；西南有汾州（山西临汾）、平阳（山西平阳）、辽州（山西晋阳）；西以黄河为界，向南不到太行山，以强化泽州（山西晋城）、潞州（山西长治）的力量；向东出土门（不详），经过常山（即恒山）到真定（河北正定），一路连绵不绝，以承接右辅力量的不足。

咸阳（陕西咸阳）位于渭水（源出甘肃渭源县鸟鼠山，东至潼关入黄河）北岸，和长安（陕西西安）相对，秦川（从大散关以北到岐雍，夹渭川南北岸的千里沃土，称为秦川）八百里，是一关河环绕、土地平坦肥沃的地域，关陕、秦陇行台应设在这里。此外，在渭北应另设立治所，与藩司有别，又不相互妨碍。它的地域起自西安，北到北洛（不详）。和梁山（陕西吕梁山）交界；西南有凤翔（陕西凤翔）、汉中（陕西南郑）、宁羌（陕西宁强）等

地，割兴安（陕西安康）给河南为右翼；西边有巩昌（甘肃陇西）阻隔阴平（甘肃文县）之道，控制着蜀汉（蜀郡、汉中）；北边有平凉（甘肃平凉）、华亭（甘肃华亭）、镇原（甘肃镇原）、崇信（甘肃崇信）、泾州（陕西泾川）、灵台（陕西灵台）、安化（陕西庆阳）、合水（甘肃合水）、宁州（陕西宁县）、真宁（陕西正宁）、狄道（甘肃狄道）、渭源（甘肃渭源）、庆（夫阳府，治甘肃庆阳）、洮（洮州卫，治甘肃临潭）、平凉（甘肃平凉）等地形势险峻的县城，用以充实边地力量，为保疆守土，有秦川的人力、物力供应边地军队；再向西有岷州卫（甘肃岷县）、洮州卫；向北阻于萧关（甘肃固原县东南）；西边戒备黄河、湟水（源出青海海晏县包呼图山，东南流经西宁、乐都，与大通河汇合，注入黄河），以管理茶叶专卖、买马事宜；再向西即是深居山中的生番。

武昌（湖北武汉）地区，长江向东流去，汉水自南而来，雄居大江中游，控节蛮族，是江南一重要地区，荆南、江右行台应设在这里，此外，应另于鄂城（湖北鄂城）设立治所，与藩司相别，互不相妨。它的地域起自武昌，过江有汉阳（湖北武昌汉阳），阻涑水（源出湖北大洪山，北流经随县向南、经安陆分为二水、分入汉江和沔水）；南边有岳州（湖北岳阳）、长沙、衡阳、安仁（湖南安仁）、衡山（湖南衡山）。郝县（湖南郝县）、耒阳（湖南耒阳）、常宁（湖南常宁），一直到南条（在南郡临沮东北）；西南越过洞庭湖，有荆州（湖北江陵）、辰州（湖南沅陵）、常德（湖南常德），沿着沅水有黎平（贵州黎平）、平溪（贵州玉屏）、清浪（贵州青溪），一直到偏镇（即偏桥卫，今贵州施秉），中间包括施（施秉县，地在今贵州黔东南自治州北部）、撒（撒吕城，在今云南路南）、永定（在湖南溆州）、永顺（湖南永顺）、保靖（湖南保靖），兼有汉地；西南方向有邵阳（湖南邵阳）、新化（湖南新化），分资水（又名资水）作为南部边塞；东边有南昌、瑞州（江西高安）、九江、袁州（江西宜春）、临江（江西清江）、饶州（江西鄱阳）、广信（江西上饶）、南康（江西星子），包括彭蠡湖（又名鄱阳湖），拥有江西大片土地；一些相连的山岭成为闽、广二省的高山地带，可以划为江西南部防区。

镇江凭靠京岷山（在江苏镇江），缘着扬子江，西接汉水、岷江（在四川中部，源出岷山北部羊膊岭），北面直抵淮河、泗水，漕运可守山东，下望建业（江苏南京）也是一重要地区，江南、福建、浙江行台可设这里。它的地域起自镇江，有苏州、松江、常州、广德（安徽广德），沿江西上可以来辅应天府（南京市），沿江还有宁国（安徽宣城）、池州（安徽贵池）、太平（安徽当涂）；东边有徽州（安徽县），倚着三天子鄣（黟山脉的率山，在安徽黟县南），沿着渐江（即浙江），东面拥有整个浙江；顺海向南，有福州、泉州、兴化（福建莆田）、福宁（福建霞浦）；渡江向北可直达海门（江苏海门）、狼山（在江苏南通），锁闭长江，拥有扬州，尽占淮东（今安徽淮河南岸一带），控制长江和沿海，收取充足的赋税，休养兵马，装备战船，扎根南国，防备倭寇，并资助山东的军需。

合州（四川合川），三江汇集于此，鱼复（四川奉节）、棘道（四川宜宾）、褒骆（四川褒城和陕西骆谷）、武都（四川绵竹）、严道（今四川荣经县）、夜郎（古郡名，辖境约相当云贵两省境内的北盘江上游地区）会合之地，也是一重要地区，巴西、沪南行台应设在这里。它的地域拥有整个四川，从威州（四川汶川）、茂州（西川茂汶）、杂谷（四川理县）、天全（四

川天全)、黎(四川荣经、汉源一带)、邛州(四川邛崃)、昌州(今四川雅安一带),跨过大渡河,越过相岭(即相公岭。在四川汉源县大关山西),向右绕过东川(云南会泽)、乌撒(云南威宁)、乌蒙(云南昭通)和水西(贵州黔西)交界,完全控制着当地少数民族;南渡乌江(贵州大江,上游为七星河,源于威宁,至涪陵入大江),有平越(贵州平越);东北方向上行,有清平(贵州炉山)、兴隆(贵州黄平)、思南(贵州思南)、石阡(贵州石阡)、思州(贵州思县)、铜仁(贵州铜仁),尽于五寨,南到沅水(源自贵州,入湖南洞庭湖)为止。

赣州(江西赣州)临近梅关(在江西大庾县北大庾岭,为江西、广东的分界处),绵延五岭之塞,直到海边。连接着大帽山(在江西寻乌县南二百里,和广东平远,兴宁等县相接)、俐头山(在广东和平县西北、接江西界)、东乡山(在广东广宁县)的主脉,为兵家注目的地方,是水军、步兵的要冲。也是一个重要区域,南赣。岭海行台应设在这里。它的地域起自赣州、南安(江西大庾),西边有郴州(湖南郴县)、桂州(湖南桂阳)、临武(湖南临武)、蓝山(湖南蓝山)、嘉禾(湖南嘉禾),直到楚地瑶人聚集的地方;向北有吉安(江西吉安),东北沿山有建昌(江西南城)、抚州(江西抚州),这是过去盗贼出没之地;下了杉关(在福建光泽县西北杉岭上,与江西黎川县交界,是江西、福建来往的通道),有延平(福建南平)、邵武(福建邵武)、建宁(福建建瓯),向南绵亘到汀州(福建长汀)、漳州(福建漳州),直到海滨;沿着海滨,有惠州(广东惠州)、潮州(广东潮安)、广州蔓延到连阳(连州和阳山,今广东连县、阳山)和临桂(广西桂林)相会,向西则止于漓水(桂江上游,源出广西兴安县苗儿山、西南流至阳朔、自此以下称桂江)的交界处。

梧州(广西苍梧)控制着楚地的山岭,向南延伸到琼州(海南海口)海滨,这是漓潭(广西桂林县南有渐山,下有深潭,或即指此)牂牁江(今名蒙水)的下游,逆截江水的去处,是当地土著和汉人的咽喉要地,岭西、桂、象行台应设在这里。它的地域起自梧州,东有肇庆(广东肇庆),直到漓口(疑即渐水入海口);东南有罗定(广东罗定)、高州(广东高州)、雷州(广东海康)、廉州(广东合浦),向南直到交趾(今越南),濒临大海;渡海有琼州(海南海口);向西溯流三江(黔江、郁江、桂江),拥有整个广西;向北越过秦城(广西兴安),顺着湘水源头,有永州(湖南零陵)、武岗(湖南武岗)、城步(湖南城步)、新宁(湖南新宁)、靖州(湖南靖县)通往东西延(今广西资源)、古泥(在广西三江县)的道路;顺着左江(即白江是郁江上游二江之一),向西逆流而上,有都匀(贵州都匀),和楚地、黔地犬牙交错,交界于播州(贵州遵义)夷人居住之地。

大理(云南大理),是叶榆(泽名,即今洱海)的支流,连络着金沙江、澜沧江,向北抵御着西南少数民族,向南控制着老挝、缅甸(今缅甸)、六诏(今云南及四川西南地区),这是长江上游的一个雄边,是一重要区域,滇、黔、洱海行台应设在这里。它的地方拥有整个云南和西南夷的各部,向东经过县度(即悬度,因其地多山,绳索相引而度,故名),出了竹林遍布的山道,可以到达贵州的西部边境;东边有贵阳,还可到达新增设的北缘(不详)、陆广(河名,在贵州修文县境。源出普定县,入乌江)、赤水(在今贵州毕节县境)、乌撒(贵州乌撒),而和泸州(四川泸州)南部交界;沿着于伐(土司名,在今贵州贵定)、镇宁(贵州镇宁),召募民工,开凿新

路，可达泗城（广西凌云），向西南直到交趾。官府应在此训练甲兵，制定律令，公布赏罚，主管任免，宽其指使，加强联系。如有盗贼占据山谷，府官以本部兵马讨平，向台（省级行政机关）报告。如果盗贼占据名城，蹂躏附近县邑，以及异族叛乱，台官应以本部兵马征剿，并向司马报告。边疆告急，大兵入侵，应以紧急军书飞报司马，下檄文给台使（巡抚、总督），根据形势变化，奔走疾呼，响应邻省；并按照部队劳逸，边关强弱，掌握战斗进退。

滑台（在今河南滑县东），经过矩鹿（河北平乡）通往天津（天津市）以环卫左辅地区。徐州沿着淮河、泗水，下通盱眙（江苏盱眙），以巩固江南，并可东进琅琊（今山东胶南、诸城一带），以接应登州。莱州力量的不足。河南在内地操练兵马，开通花园（花园口，在河南郑州北，为黄河渡口）、党子（党子口，在湖北光化县均水南岸，接河南浙川县界），西南连接上庸（湖北竹山）边界，萦绕秦地、蜀地，控制山南（唐贞观初置十道之一，因在华山、终南山之南，故名，辖境包括今湖北长江以北，汉水以西，陕西终南山以南，河南嵩山以南，四川剑阁以东，长江以南的地区），往北可防守黄河，与京师以南形成犄角之势，并可补足其不足。

太原居西，可援助河曲（山西蒲州），遇有急事可向东环卫右辅，也可出雁门要塞以接应大同。关中、陕西之地，受四面关山阻隔，可以自保，凭借山河声势，以其人物繁富，川河相连，可以纾解绥宁、河曲的紧张情势。江南、两湖、江西、岭南、巴蜀、云南、贵州等地，可随蛮夷和海防需要而分其守卫，就近声援而调遣军队，溯大海，沿淮海，以援山东；入武关（在今陕西商南县西北），过松潘（四川松潘）、洮州（甘肃临潭），以援关外；或驰驱大道，经由冥厄（即河南信阳东南之平靖关），直奔大梁（河南开封），渡黄河以卫京师。调动自带粮食的士兵，从十五个布政使司获取给养，透过大司农经由朝廷裁决，都是为了拥戴根本的需要。

布政使的管辖范围，有的千余里，有的二三千，直到蛮荒之地，如果容受不法之徒，最终他们会进行煽动，禁制必须及时。

河北东有登州、莱州，临海通往海州（辽宁海城）、盖州（辽宁盖县），西有泽州（山西晋城）、潞安（山西长治），太行山有潜伏的戎人。河南襄阳（湖北襄阳）地处沔水（汉水上游）下游，控制郟阳（湖北郟县），并可西受州（四川奉节）、上庸而来的转进部队。江北安庆（安徽安庆）是以名城阻断江苏和楚地。江南温州，总领海路，控制海岛夷民。芜湖面对濡须（水名，今称运漕河或裕溪河），当江北要卫。荆南有沅州（湖南常德）统领苗夷（苗族各部），控制黔道。关陕阶州（甘肃武都）、文州（甘肃文县）控制生番，防备川北不测事变。巴西有马湖（四川雷波）、逼近泸水（今雅砻江下游及金沙江会合雅砻江后一段江流），控制南中咽喉。威州（四川理蕃）孤悬鸟道之上，远制江外。南赣、潮州承接闽江而与海汛相连。岭西（五岭以西）有雷州阻隔交夷（交州夷部），处在穷发。庆远（广西宜山）南阻田州（广西田阳）、泗州城（广西凌云），西连那丹（不详），通往都泥（江名，即黔江下游）。滇黔有贵阳，总管山路，连接荒远。楚雄（云南楚雄）处六诏之中，右面是哀牢（云南保山），左面是特磨（云南广南），直下车里（云南景洪）、老挝以拒南方部族。

凡是各分司所镇辖地，要受台使命令指挥。武监管理，要看兵赋多少而定。弱郡当合，强都专管，并向知府报告，而受台使命令指挥。这样，就如



同手指和手臂相互配合，运动起来，即很方便。

那些在边地领重镇的官员，辖地贫于内地，但粮草兵马、符节旌旗、各级部属，都不亚于中原，或有增加，视其任务而定。这种封疆大吏，有的是以卿相大臣的身分出任，有的是富有声望的台使；有的大将虽出身偏将，而其威信值得信赖。出任的大将要看他们的才力。

昌平（河北昌平）屏拥翠微山，覆盖京师，左边是古北口（长城隘口，军事要地，在河北昌平），右边是居庸关（在河北昌平），畿辅行台应设在这里。这个地区起自喜峰口（河北迁安），出定州（河北定县），西到延庆（北京延庆），是其防地；北抵滦平（河北滦平）西部的兀良哈（明代蒙古东部地）要塞。永平（河北卢龙），东北极边，环海循山，外有三岔（不详）、白狼（辽宁凌原）险塞是东部异族出入之地，左辅行台应设在这里。当地连接喜峰口（河北迁安），以滦水（在今河北东北部，源出丰宁，至乐亭、昌黎之间入渤海）为界，东到山海关，沿海而下到天津，是它的防地；东北出三卫金人旧地，直到兴中（辽宁朝阳）、大定（辽宁平泉），东边直捣开原（辽宁开原）、铁岭（辽宁铁岭），平定其地。

宣府（河北宣化）有偏岭（在辽宁在溪）和飞狐关（在河北蔚县）的关隘，物产富饶，人民勇猛，面对开平（辽宁多伦）咽喉，右辅行台应设在这里。其地起自怀来（河北怀来），直到桑干河（即永定河，源出山西马邑县北雷山，东流入沽河），西抵广昌（河北涿源），是其防地；北出兴和（河北宣化），广设堡垒，开拓沙漠。

大同原野平坦，内受句注（雁门山）护卫，是一散战地区，大同行台应设在这里。其地内连广昌，北出天城（山西天城）、阳和（山西阳高），绕过黑河（呼和浩特市东南大黑河）向西，到东胜（内蒙东胜），沿湟河（源出甘肃成县、西南入西汉水），下偏关（山西偏关）。到河曲（山西河曲）、保德（山西保德），以大河口（在山西壶关县）为防地；渡过黑水（甘肃甘州河），可攻击云内口（在山西忻县），进军集宁（内蒙集宁），拔除丰州（内蒙托克托）要塞。

葭州（陕西佳县）向外控制榆林（陕西榆林），左靠西河（自边外经榆林注于无定河），护卫着甘泉（陕西甘泉）的外部，延绥行台应设在这里。其地东起黄甫（即黄甫川堡，在陕西府谷），沿河向西，到达花马池（在甘肃盐池）右方，怀抱环县（陕西环县）、庆阳（陕西庆阳）为其防地；向北直达清河（河北清河），向南可修治受降城遗址。

宁夏左边有省崑山（甘肃平罗），右边有贺兰山（主峰在宁夏贺兰县境），是赫连（匈奴族刘去卑的后代）兀卒（西夏部落首领称号）称雄的旧部，也是灵武（宁夏朔县）能收取关中、洛阳的基地，宁夏行台应设在这里。修整杨制使（杨延昭）当年的要塞，东起花马池，最东到兰州（甘肃兰州）是其防地；向北越过贺兰山，直到燕支山下。

甘州（甘肃张掖）连接新秦（陕西神木），土地数千里，一城独特控制着西部异族的生命，河西行台应设在这里。它东起庄浪（甘肃庄浪），西到嘉峪关（甘肃嘉峪关市），向南绕过西宁、归德（甘肃贵德），渡过碛石（不详），直到河州（甘肃临夏）都是它的防地；出酒泉，修整瓜州（甘肃安西）、沙州（甘肃敦煌）边塞，横向自保，以维持西部边陲；有余力可蓄养兵马，投入其他边邑以解决急难；其相附郡县，则分属各自台府。

畿辅有保安（陕西延发）、延庆（北京延庆）、顺天（北京），可献出

拱卫京师的余力。左辅有永平（河北永平）河间（河北河间）、天津，右辅有保定万全（河北怀安）。大同有大同、忻（山西忻县）、代（山西代县）、崞岚（山西崞岚），保德（山西保德）等地。延绥有延安。环县（甘肃环县），宁夏有六卫（不详）、中卫（宁夏中卫）、靖虏（宁夏靖远）、固原（宁夏固原）。静宁（甘肃静宁）、隆德（宁夏隆德）、兰州金县（甘肃榆中）。河西有甘川（甘肃张掖）、凉州（甘肃武威）、肃州（甘肃、酒泉）、庄浪、西宁。镇番（甘肃民勤）、永昌（甘肃永昌）、河州（甘肃临夏）、以资助其牧、工匠、给养、铸造之用。民夫运输。筑城修堡。疏浚河道、征调巡逻、花费较中原要高。司农应当放宽此地的赋税徭役，使他们得到休养生息，极度疲劳之地，也可不向国家贡赋。藩司（布政使）登记这些地区的收入，只按藩司每年总支出的十分之三四征调上交，不足之处，仰仗中原供给。

漕运和开中（商人运粮入仓后，凭证到各转运提举司提取食监，叫开中）的粮食，京师用不完的，便可送往边塞。胶州和莱州负责关东（山海关以东）、汴渠（汴河）、屯氏河（黄河下游故道这一）的漕运。沽河（蓟运河，源出河北遵化）、潞河（今潮白河，为北运河上游）负责京畿地区的漕运，分出一部送往万全（河北怀安）。桑干河负责大同漕运。淇水（源出淇山，南流至河南汲县入黄河）、沁水（源出山西沁源，南流至河南武陟入黄河）漕运太行山，行于黄河。黄河漕运延绥、行于渭水到达陕西，接济宁夏。河西地区，粮食不能漕运，要靠牛车、驼驴运输。

做整河道，灌溉土地，筑仓储粮，大司农要供应耒耨，并供给一些牛具、金铁等物品。

凡军队士兵，中原的厚土、烈风、山箐、水国之人能当兵者，数量很少。

边地先向土著百姓征兵，检阅他们的子弟，蕃息收养，不足者，请国家跨省调济。

中原地区对于士卒的调治不要逾限，十八岁入伍，六十岁退役，残疾、得病免其赋役。子弟青年从军，经过检验，武艺娴熟、矫捷勇猛者，派人训导。

榆关（山海关）向西，直到大同，百姓比较勇猛。延绥、灵州（宁夏灵武）、朔州（山西朔县）、环卫（宁夏中卫）、庆州（甘肃庆阳）地区，百姓十分勇猛。从庄浪越过河州、甘州、凉州、洮州、岷州之间，百姓较勇猛，都以家丁子弟的强悍闻名天下。泽州、潞州、太行、河北、山东则长于弓马。登州、莱州的海船，冒着砍头的风险贩运私监谋利。南阳的毛葫芦兵（乡兵）以桑弓、毒箭闻名。郟阳人口繁杂，依大山，沿汉水上行，南通上庸（湖北竹山）、蜀郡（四川成者一带）流民的后代。庐州、凤阳的民风仿效江北，轻生乐祸。舒州（安徽怀宁）、皖城（安徽潜山）、六安（安徽六安）茶山猎手，善用强弓药箭，人体中箭，则穿孔糜烂。木陵关（在河南光山）、黄土关（在河南信阳）、新市（湖北京山）一带的山脊，是兵家必争之地，依托山寨步战者，能以寡击众。太原、汾州、辽西（河北阳乐）、易县（河产易县）、定襄（山西定襄）之间，是古代赵国、代国旧地，百姓比较勇猛，京口军士剽悍凶猛，沿着江海的以浙江为弱，义乌（浙江义乌）的步兵，青溪（浙江青溪）的亡命之徒，后代尚存。徽州的行商，善于击剑，宣州、泾县喜爱用弩射猎，在江东最为强悍。福建、广东，临海者习惯用船，靠山者习惯步行，如猿猴跳跃，飞瓦爬竿。赣州、抚州、汀州、建昌依山者贪利轻生，抚州、建昌，表现尤甚。辰州、沅州向西，起自永定（湖南大庸）、竿

子（硝南凤凰），直到云南、贵州、宋江（四川古宋县内）、蔡山（四川雅安）、乞罗（不详），是西南地区特别强悍者。蜀地沿江有巴郡、渝州的遗风，汶州、黎州、松潘一带，山岭高耸天际，东绕马湖（四川屏山）。泸州，直到黔江、西阳土司，各有标枪、利箭、火器、皮革等武器，耐劳走险，乐死好斗。南宁、太狼家（不详）到泗城州再向西，兵员不下数十万，各地自保，是一个不到外地作战的兵员区。

其他零星的一县一乡，颇有强劲凶悍之徒。各府太守、武监、应据人数多少召募，不像府兵、纒骑（唐代宿卫兵）、厢军（宋代城市周围的禁军）、卫所（明初军队编制，一郡设所，连郡设卫），用额定人数签调，老死子孙而诛及疲劣，那么，上下几百年，中国的人才，则可根据时间推移而派上用场。

士卒弃父母、冒霜露、踏尸骨、入水火、不顾生死作战，乃因为其上司是清白廉洁将领，使其吃粗粮青菜，终年不能喝酒吃肉，又没有赌博、骑马、射箭之乐，不能携美女、听音乐、靡滥柔暖。妖变弦索之戏，那么，情懒离散的状况就不能禁止。所以，常设牛酒，多发金钱，才能收买桀骜不驯者死心效力。何况旗帜、帷幃、弓矢、刀矛、火器、马匹、鞍鞴之精铄，一般不到第二年就坏了呢？

间谍、侦探、游宾、说客、敢死之士的往来费用，国家不能在经费中支出，可把权力下放给各布政使，放宽上报尺度。如果像往昔那样恪守司农规定，前方将帅不能申请，申请又得不到回答，或回答得不及时，那就先失处理军务的时机，再加上死守法令的文官加以掣肘，这只能约束庸人愚夫，而犯了削弱自己力量的错误。

如今，中国产地可分八块，得到的粮食可以不上交大司农，其滂溢横射，有天下全利的，只有盐政最高。淮安、通州、秦州隶属两淮监田，北边供应陈州、汝州，南边供应长沙，获利占天下三分之一。长芦（河北沧县）统领北方海滨盐田，供应京畿。山东统领胶州、滨州（山东滨县）、乐陵（山东乐陵）盐田，供应徐州、邳州。解池三场（山西运城监池，明代分其为中、东、西三场）供应两河（河东、河西），和泽州、沁州。陕西有灵州盐池和西和井（甘肃西和县盐井），供应陇石（陇山以西到黄河以东）。河西山丹（甘肃山丹）红盐、居延（甘肃额济纳旗）白盐，供应本地。浙江统领许村（浙江海宁）、仁和（在今浙江杭州市）、嘉兴、松江、宁波、绍兴、温州、台州盐田，供应吴会（今江苏东部，浙江西部），福建供应本省。广东供应岭东、南海北，同时供应广西，向北供应衡阳。实庆（湖南邵阳）。云南黑白井盐供应本地。四川统领成都、富顺（四川富顺）、育川（四川长宁）、荣昌（四川荣昌）、大昌（四川巫山）、开县（四川开县）、盐亭（四川盐亭）等地盐业，供应本地。它们有的凭借盐产。有的凭借转运，隶属于台府，转运所得和产盐所得，除去杂税，几乎要把太仓（京城粮仓）的一半，划给各布政使掌管了。开中的商人，听任他们自买煮盐器具，随用随取。

四川、两湖、六安、霍山，是茶叶产区，同时还出产铅、铁、铜、锡、炉、柑橘、苧麻和竹木。吴淞（即吴淞，太湖最大支流，又名苏州河，源出太湖东北，至上海嘉定入海）的蚕茧，沿江的芦苇、鱼利，山后的石煤，边地和外国通商，福建、广州有外船，浒墅（在江苏吴县）、临清（山东临清）、九江（江西九江）、芜湖、梅岭（大庾岭）、钱塘（在今浙江杭县）等地，都是开放关市，买卖船只繁多，如棋布丝萦，时被强取豪夺。

让布政使统一管理各项收入，汇集余额，以助其他边镇财政歉缺。布政使不向中央报告其经济收支，各部也不向布政使限定应交的数额，一切等到九年奏明出纳以上缴财政节余。这样，即可凭借财政赢余，整顿军队、精制武器、扩建城堡、增加奖赏，鼓励智勇之士奔走边地、效命疆场、听天子使令。如此，中国的财政便足以自供、兵员足以自强、智慧足以自名了。不要因一人怀疑天下人，也不要以天下为个人私有物，休养生息，励精图治，兵精粮积，威震天下，洗秦愚、刷宋耻，以此保证国运长久，宽衣、冠冕、受仁义养育培植的士民，足以卫家卫国而无所忧虑了。

## 慎选人才[慎选第四]

德未至不敢干，德已至不敢越，井井然犹墙堦阶之上。故奇杰意消，聪明思返，卒以莫大实而徕尊亲矣。故同异贵贱差辨，此六数者，圣王所以正天下之性，效阴阳之全也。

万族繁盛，皆有生命，皆显本性，所以能够这样，难道不是天意吗！

有饮食然后有血气，有阴阳然后有生死，这是天让人和万物相“同”之处。拂去尘土闪露光芒，漂去轻滓留下重实，以临事变不变判断是否信智，以临敢不敢检验是否仁勇，造物者选拔万类生物的灵性而授予人类，又选拔人类的智慧而授予圣贤人，这是天让人和万物、圣贤和普通人相“异”之处。与万物相同（只有气血、生死）的为“贱”（普通人），与万物相异（有信、智、仁、勇）的为“贵”（圣贤），以有特别优异之德行者为君王统治天下，没有“同”就没有生命，没有“异”则泯灭本性。所以圣王对人类万物一视同仁以使他们生养，这是顺从天使人类万物相“同”之意，圣王又单独对人类施以教化，是尊崇天意使人类万物相“异”之意。

顺从天意使人类以与万物有“差”的适宜方式生养，尊崇天意对人类施教化使他们明“辨”，清除丑恶渣滓，选出清明善性，分出各种不同的“命”，理出各种不同的“性”，选出德行优异者崇置于万族之上，让他们帮助上天促进太平，为人类万物造福，这是从大公出发而以至正为最终目标的。

《尚书·虞书》上说：“人的行为表现有九种美德：宽大而能敬谨，柔和而能自立，谨厚而能供职事，有治才而能审慎行事，温顺而能坚毅，正直而能温和，简易而能严守分际，刚正而能充实，强勇而能好义；表彰有常德的人，予以禄位，那就完美了。为政者每天能宣扬明示其中三项美德，早晚敬勉，便能劝化那些有身家采邑的士大夫们；如果每天能够谨勉地实践其中六德，去辅导政事，则能完善地治理邦国。”以此类推，则若能力行九德之人，必定能够奄有天下，不失其位。那时候，诸侯卿士大夫都在君王的手下供职，依他们所能礼行九德的程度，使爵禄有所区划，才俊秀异之人都贡献出自己的能力，共同来报效天子。

天下是如此的广大，人口是如此的众多，仔细研究天地自然的规律，考量人心事理的归向，都指明人臣是不愿空享尊贵的，君主也不是平白无故称王的。那么，身居万民之上，有权主宰万邦的，究竟应该是什么样的人呢？——未能具备九德的人，不敢奢望；德行已至的人，不敢逾越。人类社会的结构，应该象城墙阶梯一样层层而上，井然有序，如此，豪杰秀异之人便会消弭野心，聪明睿智的人行事都能内省，所在的人均以勤慎立业来告慰自己的尊视。

所以，同、异、贵、贱、差、辨这六个观念，圣王用来正天下的心性，顺阴阳的序位，而唯一的目标是使天下和平。尊敬值得尊重的人；以鼓、钟之乐取悦他们，则上下之间便会和睦；鉴视细民才能的短长，让他们植桑种田以安居，则能使人平服。好的措施不会产生仇恨，暴乱反叛之类事情自然就平息了。

夏、商、周以后，汉代选举是靠郡县州长官的推荐，曹魏、六朝是以九品中正来举荐评议。起初还能择优汰劣，后来却陷于浮滥，羞辱轻慢了有德之人，下贱钻营之人因而猖獗，凡此弊端，常常是先出自在上位的为政者，

然而当其选举方法严整之时，差别分明这一点还是有可取之处的。

隋朝继承了梁朝、陈朝的遗风，宫体诗文盛行（宫体诗是南朝盛行的一种以描绘宫廷生活和男女爱情为主题的诗歌，形式上追求词藻华丽，而内容空虚），选举中更多的是比赛文章，所谓曼声、曳趾，挑绮、拾英之类华丽词藻比比皆是，泛滥天下。科举制的兴起，是要恢复古代选举，然而受当时社会风气的抵制，却无法逆流而上啊！沿用竞赛文章的方式，以图借此平息天下的奔竞侥幸之心，固然应该从大公出发，重视天职。虽然选出的不是原先所要选拔的德行优异者，而所谓贤能者亦不是真正的贤能，但还能借此慢慢和合阴阳，归附人心，并区别才愚贵贱等级。

延续到宋代，皇帝唯恐天下人不忠，仍采用武则天开创的殿试方法，大力笼络人心，广开进士、明经、学究诸科，以下又有七科、乙等之类名目，“还实行每到郊祀官僚可恩荫子弟、异姓甥婿、门客入官等制度，以此引诱动摇天下人于年幼微贱之时。而当时的奸滑之徒，似乎也很明白皇帝的意图，也采用各种手段钻营于科场以求荣官，目的达不到时，如李巨川、张元、吴昊之流便愤而作乱了（李巨川宋史无传，或为唐人李巨川之误。张元、吴昊，北宋人，因连举不中而投西夏，曾引起边乱），虽然是君臣之间，尚且要采用窃贼、市侩之类的方式相互约束，故和平之心丧失，贤能者也失去粹白本性，整个中国沦于残暴无仁的风气之中，并不是没有原因而自己产生的啊！

近代当权者继承宋代的科举，又增加文学诸科，增加各地乡贡参加省试的人数，加倍录取皇帝特别招考的科制举子，又把宋代的乙等待奏名之类升格，推恩于乡贡举人。官职不足以安置，便安置为冗员闲官，又以加快官员的升迁来安置每科新取的士人。但天下人的怨恨，也因此而产生。就整个天下来说，施恩是没有穷尽的，取怨也是无有止境的；施恩到哪里为止，怨愤立即就在哪里产生，这就是所谓的“平息大怨时必然会有其余的怨恨产生”。而盗取天地之恩贩卖给人发——来迷惑收卖人心；以私心对待天下，而要求人们报以至公，就好像给敌人枪剑，希望他们降伏一样，这样还不使自己受伤受害，恐怕是很少的吧。

《诗经》中说：“桑树上的布谷啊，对待子女多么公平！”善人君子以待人均平专一为美德，所以用初生小鸟为喻，都是为了说明无私这个道理。因此，孔子在鬻相的园子里令人比赛射箭，自动弃权者占十分之九。使他们早知道自己不行就自动退出竞争，所以法虽严却不生怨。如今科举的科目这样多，人人都希望侥幸得中，而能录取者只能占百分之一，这是第一个产生怨恨的原因。加快官僚升迁以安置新官，人人都希望升迁，却只能有十分之一的官僚如愿以偿，这是产生怨恨的第二大原因。两者都是因为要施恩于天下而取怨。所以，士人从能读经书，还不知偏旁不懂语助词者，到一直考到老年仍考不中的老“童子”（考不中举人则一直称童子），都有怨恨之心，至于能当上六卿高位的人，登黄阁，直到白发退休，皇帝赐银子和旅行驿券，钱送的帐篷辉耀于沿途驿亭，却经常因指斥皇帝而激愤得怒发冲冠，连话都说不出来。那些经常在皇帝身边的人，往往对皇帝横加中伤，像对待奴隶、俘虏和市侩小贩一样，其他逼上欺下，窝藏奸心而窥伺机会，悦见翻覆而幸灾乐祸，争尺权夺寸利，沉他人于泥淖者，更不知达到什么程度。这是什么原因呢？是因为起初引诱他们科举时说得很容易，而当他们投身科场和当官以后，考中和升迁都显得很难啊！

一张弓如果坏了，胶湿弦松，则需用火烘干，重新绷紧弓弦。在如今这

种弊病下，要提出良好的救弊之策，最好是先让天下认识到当官极难，而后授官给他让他觉得容易。先让人们知道当官很难，则会有许多人知道自己不胜任而退避，就像孔子在矍相之园中射箭一样，虽然使他们退避，却使他们没有嫉妒怨愤之心。所以说，以贤能者掺杂在无德无能者中间，则无德无能者嫉妒贤能者，以无德无能者掺杂在贤能者中间，则贤能者会感到羞渐。羞渐之感出于贤者，就会退隐林下，愤而不为国事忧虑。而嫉妒出于无德无能的人，则会老羞成怒，恶性暴发，以不共戴天之心来仇恨君王，严重颠覆朝纲，不把国家搞得灭亡就不肯住手。

《易经·坤卦》所称“履霜”，就是指不肖者的嫉妒；“括囊”，就是指贤能者的羞惭。贤人隐退，犯上作乱之类出现，君臣上下的体制，渐渐就没人理解，这都不是一朝一夕造成的。

所以说，顺从上天对人类万物的异、同之意，建立差养、辨教之法，以小民供养君子，是天道自然的法则。注意拣选得受百姓供养的人，这样既能长期养士，又不致使百姓困穷。

今一县之内，百姓要奉养那些补为生徒者，又要奉养那些参加岁贡的，奉养那些乡绅，奉养那些进士，奉养那些职官。这五种负担之中，越往上费用越多，越往下被养活的人数越多，又无法细察这些为民所养者的德行，博泛丛杂，苟且升迁，所作所为，和市井无赖、军队士卒没有什么差别。他们的户籍是上等户，可以免除瑶役。公私请托，终日欢宴，却把持民众的生死大权。民众一旦得到机会，能不撕碎他们的衣冠而发泄愤怒者，恐怕是极少的吧。

裁减州县生徒人数，减少贡举，减少进士录取人数，严格官僚升迁资格，使科举变得很难，选举录取的方式很慎重，天下人才能知道皇帝尊尚选举的本意。只有能这样不容许苟且之徒，才能使天下乐意奉养长吏和贤能优秀之人，而且永远不对入官产生奢望。以此为基础，当君王居天位者，不是比费心费力以取得天下的推戴更简捷吗！所以，使人民有适合的生养环境，对智愚不同的人进行不同的教化，是相辅相成的。

君王遵循天道而为万族首领，顺天之所从，珍天之所宠，则万命万性归于正途，越往上越受人尊重，天位就更加稳固；忘掉施恩以减少民怨，则和平就容易实现；省官以减轻民众的负担，令不适合当官的人回家务农，则民心自然安定。革除宋朝贩官职以求笼络人心之私欲，则大公之风可行于天下。要在百年之内革除一千年以来的弊病，可以先继续采用科举方式而减少录取人数，严格官僚资格以使升迁变得难一些，从而打下革除弊病的基础，然后抑制浮华藻采，以德行为选举标准，建立学校，讲习正学，激励廉耻之心，改变科举科目，选忠孝德行优秀的人当官。待到数世之后，自然会天气清明，人纲巩固，恶念平息，恶行泯灭。圣德远扬，君子和乐，阴阳和复。

《诗经》称：“周文王当君子，他的功德昭著于天下。”就是说他能赞助清明之性，像日光天地一样，谐和于天道啊。

## 任用官吏[任官第五]

尊其尊，卑其卑，位其位，事其事，难其选举，易其防闲，公其心，去其危，尽中区之智力，治轩辕之天下，族类疆植，仁勇竞命，虽历百世而弱丧之祸消也。

董子（仲舒）说：“仁指的是对待别人，义指的是对待自己。”就是以仁心爱别人，以大义来约束自己。以仁爱人，不约束别人而让人尽其所能；以义律己不因我之偏爱而增加对别人的猜疑。身为一个君王，自私自利，精制别人，却可以宰制九州，建立千秋的社稷，天下没有这个道理，况且这样也不能达到自爱的目的。

大自然有春夏秋冬四时，金木水火土五行，东西南北四方，各有其方位和时序。上天不会因为冬天寒冷，就在期间中安排一段温热的日子；也不会因为夏天酷热，就安插短暂的寒气；不因西北有昆仑之山，崇峻高耸，阻挡天日就削平它；也不因东南有尾闾之豁，大水浩森，浸没天日而填干它。四时、五行、四方各行其职，成为一体，因为它们是相辅相成的。

《诗经》中说：“你给我木桃，我敬你美玉。”说的是齐桓公为巩固统治，以诚信对待处于困境中的卫国人，卫国人虽曾两次遇到灭顶之灾，却仍不相疑，因而卫国人以投桃报玉来表达感激之情。当君王拜受天命，统治中州，感应天河流光，以宝剑、吉符传给后世时，总是反复叮嘱，才郑重地交出信物，亦是这个原因啊！

然而，三皇五帝时代，根据天命的兴废，君王或是本身便实施禅让，或者是几十代之后才禅位，都不外是神明的后代，没有像赵宋王朝那样自去中国之援，削弱华夏之族，把国家送给夷狄的。辽耶律氏、金完颜氏、元奇渥温氏初兴时，也曾分居一小块领土，统治少数臣民，混身草莽之中，希冀破坏长堤，以此作为颠覆中国的资本。

晋、宋、梁、唐这些王朝的后期，臣下逼孤儿寡母，大权落在高官手中，当时政权的交替都很简慢随便，近臣对这种现象耳濡目染，垂涎重宝大位，政治的混乱是用不着奇怪的。这种流习沿续下去，猜疑官僚的风气越来越严重，以至于宰辅之类的论道职，台谏之类的喉舌之职，六部官长，巡宣使臣，下至郡县之官，即使城墙上的女堞还不足百个的小城，户口还不足三千人的小县，全天下没有不被猜疑之处。在此情形下，主政者认为任官不可怀疑，即又心中严加提防，不惜为了一个小水疱而将手腕割去；认为任官可以猜疑，却又好像将自家的钥匙交给盗跖之流，而希望他们慢一点下手洗劫；认为此处值得怀疑，则又有怕狸偷鸡，却让狐去看守鸡舍的弊病。

舜当初在任命官长时，让禹当司空，总理百政，让弃当司农官，让契做司徒，让皋陶做司法官，让伯管理郊庙，让掌管音乐、教育后代，让龙当纳言官，各专其长。虽然他们从容推让，舜则更勉励之，若任用别的人，舜必然不会同意。舜之所以说：“去吧，你能胜任！”是因为舜相信共工能治理百尺之泽，相信益能管理名山大川之蓄养。因而慰劳致谢都是舜专门主持，以体现对他们宠爱，支持他们的工作以免去对他们的约束，这样，仁义树立起来，而天下之百工才得以完成。

天地之气，刑罚和恩德相互依存，灾祸与喜气互相感应。甘草是丰收的预兆，苦草是荒歉的预兆。酒泉和甘露，都不会流入夏桀的池塘；日珥时的



阴风，不会笼罩尧的屋宇。诚信是由诚信换来的。猜疑是用猜疑换来的。所以五臣、十乱（五臣：指狐偃、赵衰、颠颛、魏武子、司空季子。十乱：指周武王的十个治国平乱的大臣：周公旦、召公、太公望、毕公、荣公、太颠、闾禾、散宜生、南宫适、文王母），萧何、张良、冯异、邓禹等人，呕心沥血而毫不在乎，是因为诚信召唤他们。汉将军李广射石，虽然不是真的老虎，箭枝却完全射入石中，这也是李广射虎之诚心所致。

以诚待人，则小人会洗心革面；以疑忌任官，则会使君子感到寒心。所以，豫让在赵国都城吞炭变哑，以图刺杀赵襄子为主人报仇。百里奚行哭于秦国，刘越石坚守于并阳；袁乐、刘秉牺牲于台下；杨业单人匹马战辽兵而牺牲；余阙（元末人，死于抗击陈友谅之战）守城而溅血，以上这些人，或背叛旧君主，或与匪类为伍，或在伪朝当官，并没有白日清水一样的往昔，而一旦慷慨赴死，大变其过去的狂妄之心，难道不是君主对他们信任得使他们难以推脱，以诚推心置腹感动得他们一定要报答吗？所以说信任并不图回报却能得到回报，猜疑并不希望得到欺瞒而欺瞒必来。

如今的任官制度，在地方任官者，堂堂县令管不住县丞、主簿；一州之郡守管不住同知、判官、推官；一司之权，公为左使右使，而本司的二参知、副使、佾判也不听令。公文印信封掌和签发，都要求本卫官吏共同办理，唯恐长官徇私舞弊，约束长官象约束胥吏一样。这种制度施行不到百年，法度已大坏，却使得人人都借口公座共议共办，以推脱自己的责任，这种猜疑官僚之任官制度的弊病，已经可以清楚看出来了。朝廷又将地方的行政分出屯田。水利、钱法、驿传、临政诸权，又分为几道以限制诸司的权力，各道又设立各种分司，督察巡守兵粮之类事务以限制郡的权力，在驰道上，巡按之使络绎不绝，循环差遣，无时无刻都在约束着郡县。以此限制地方，可谓不遗余力。在朝廷之内，把过去的都督府一分为五，又各设同知、佾判。六部卿，副卿，常各设七八名。政事堂、大理寺、通政司、太仆寺之类，虽设有长官副长官等，却将事权分散出去，谁也不听他们的裁判管束。三公三师，这类黄扉论道之官，也明令废除，永不再设。朝廷的各种公文印信，封掌签发，全像地方官府一样由朝参官共同办理，再让给事中、谏议大夫、御史巡视；刷上封记以防有私。遇到有差任大官边关军情或地方盗贼、设置州县、河患漕运、朝廷大礼之类有疑议之处，有关部门不能决定，又设各种会议、抄参、私揭以约束，以此约束朝官也是不遗余力啊！以一个人力量来应付天下各种力量，以一代之力来应付几百年之力，力尽法坏，私弊成灾，然而却使人相互推卸责任，说不是自己一人负责。以此开辟了逃避责任的途径而断绝了他们争取功名的道路，岂不与本意大相径庭吗？

一个职务分由几个官员来主管，让几个官僚连衔署名以相互统辖，是为了以猜疑约束不肖无德之人。对于人才来说，有贤、不肖、中等人三种，以贤者约束不肖者，则不肖者恐惧；以不肖者约束贤人，则贤者忧虑；以中等人约束不肖者，则邪恶不会消除；以中等人约束贤人，则善行不会增加；以贤人约束中等人，则疲于奔命，以下肖约束中等人，则会产生朋党；以贤人约束贤人，则会出现意见分歧；以不肖约束不肖，会使他们沆瀣一气。不肖者恐惧时会撕破脸皮而伤害贤人，贤者忧虑时会自动引退以避祸，恶行不消除，则恶人会更加肆无忌惮，善行得不到助长则无助于进步；疲于奔命，则事情会办坏，朋党作祟，则媚上欺下之风兴起；意见有分歧，则会离开正道而折衷；不肖者声气相投，则会使他们狼狈为奸。这种以猜疑为出发点的任

官制度，只有以不肖约束不肖，才能相适应，这也与建立这种任官制度的本意大有违背。

天本于道，君本于天，相本子君，百官本于相，这才是最好的啊！天下万事万物，只要握住尺纲寸纽，就足以统治天下，造福万民。如今在这样广大的天下里，选贤拣德的方式这样繁多，时间这样长入，不能选到一两个心腹大臣，任以国事，便愤然废去丞相之职，唯有开国于风雨中的英敏明神之君，总理万机，统一上下，才能无所阻滞。过此之后，朝中奏报一天比一天多，陈案的时间越来越长，太平观念越来越强，乐声女色，禽戏纪技，靡靡之音，天天进入宫里供皇帝享乐，外事劳碌而内受蛊毒，大权能不落到宦官手中者是极少的。故胡惟庸、汪广洋（胡惟庸、汪广洋皆明初重臣、先后被诛）之类的大祸，虽从朝堂中消失了，却移到太监聚集的地方。如万安、焦芳、黄立极、丁绍轼（万安、焦芳、黄立极、丁绍轼、皆明朝奸臣，以钻营而得宠）之徒，秉承大宦官的脸色唾遣，奉密令于皇宫北门之类，像波溶于水，瓦碎于地一样不可挽救。国家元气日渐萎靡，大政无人认真办理，民愁于乡村，土叹于家园，田野里没有粮食，钱币却被藏得蚀坏，公务你推我让，晋而之大，真叫人痛心啊！这就是不讲仁义，而实行猜忌之任官制度的恶果。

《左传》说：“以卑贱妨害尊贵，以新进离间旧臣，以小官加于大臣，都是悖逆正理的。”所以当君王者设立职名，天下尊崇职名，百官服从职名。职名设立颠倒，天下玩忽职名，百官混淆职名，必将使人们看不起爵禄而看重实权。爵禄是上天安排的秩序；事权，是皇帝的意图，不重爵禄则士人看不起功名，只尊重皇帝的意图则人会丧失廉耻之心。所以，杰出的君王对于“名”是很慎重的，名正则任务沉重，任务沉重则权高势重，权高势重则政事能办理得好。

如今当学士的，官秩只有五品，却立于九卿之上。以贱妨贵，以小加大，违反阶序者莫过于此。这将使天下小人投机钻营以争取事权，而天秩之序，遂荡然无可依凭了。

不设一品官，则吝惜所爱以限制权臣的，为了自私的目的，而想约束住所有的人，这与仁义背道而驰，想以此求得天下大治，不亦难哉！给事、御史的官秩只有七品，给事由巡视差任，御史由巡按差任，他们却主掌着六卿、两司大臣的审评大权，这也是不合历代典制的。而他们担任此职数年，就能升迁高官，做钦差，做民牧，由此而产生的后果，也和前述一样显而易见啊。

如果早知道六卿之类大臣不称职，废除他们就行了。反而用新升迁的小臣去翻查趾时，使白发大臣被呵斥得畏畏缩缩，蹑手蹑脚，端坐在墙角遭受给事、御史们的呵斥，不是很不对吗？

所以说，君主重视“名”，则天下都重视名，君主不重视“名”，则天下就都把名看得很贱。设立“名”是为了差任贤能的，猜忌“名”便会尊崇旨意，使浮薄之人大进，借权推诿，偶然间有效的措施却变为法制，故纲纪残缺而秩序紊乱，不是有助于治国的正确法则。

唯有废除以猜疑为基础的任官制度，让该居尊位的居尊，该居卑位的居卑，该设什么官就设什么官位，该负什么责的负什么责，增加选举的难度，减少对官吏的防戒，树立至公无私之心，除去猜忌，竭尽中国的智力，治理轩辕黄帝开创的天下，民族富强，仁勇尽力，就是百年千年，也不会出现弱国丧权之祸。

## 廉正士风[大正第六]

王者养贤以养民，以配天，继于其乱，先以刑禁，继于其治，终以德化，相因小民之疾苦，则焦额焚灼，妖怨亟起，而欲望建淳和以迓祥吉者，是孳息螟而冀登嘉谷也。

古代三皇五帝王天下的时候，推重五德，终始相承。当他们遁相禅让之时，如同白天接替黑夜，像虞渊（虞渊，是古代神话中太阳落入之处。见《淮南子·天文训》）接受白昼一样自然。后世不讲五德了，治国没有崇尚，全凭君王随意处置。至于除恶俗，拯救民难，创业中兴，则莫不有上古圣王五德终始的遗意。

自商汤代替夏朝以承天命之后，在伊尹、仲虺两人的辅佐下，重视以德化民朝野面貌大变。然而不过几十代时间，故家贵族遍占良田，积累巨资，混乱了天下国政，所以盘庚的诰书告诫：“不要借财富求晋官职，应当靠功德升迁。”由此可见，害民营利，继承于治世也会出现变乱，这是明君非常忧虑的事情。《左传》说：“国家败落，是由于官员不正，官僚的失德，是因贿赂贪污太过猖獗。”这难道不值得警诫吗？

天以金木水火土五行生养万民，食于阴，饮于阳，穿着华美的衣服，用甘酣美味佐餐，水滋润之，土敦重多，木宝成体，火调化性，这样，百姓得到上天的照料，不需要君王的治理，即能生死繁续，曲折往来，善用愚强之力，供养文弱之人。五行中金的作用，是君王外加于天的，以其害民而增加在水土木火之上。水德润物，木德成器，土德安民，火德化民，金德害民；因此，圣人对金特别慎重，只有万不得已时，才用它有利的一面，同时又在消除灾祸的前提下，防范和限制不利的一面；愚强者珍爱金，借以勉力求得成功，文弱者贱视金，希望避免使用过滥。多给他们所珍爱的东西，则小人和平；教育那些文弱者不重金，则君子能借以强固。这就是节宣五行而避免受其所害。如果有不可教化者，则当众呵斥使他们感到羞辱，或把他们远置边疆，或以牢房锁链禁锢他们，或以刑杀以威服他们。

君王对于万姓，好像是父亲对待子女一样，那些聪明智敏、有德有才者，就好像一家中治家当户的长子一样；对于结果悲惨的刑罚、杀戮，岂有不感到凄惨、伤痛的呢？而对于那些受五行恶气之害，触犯君王的法令，破坏纲常秩序，坠入罪恶之渊，伤害百姓，欺压孤寡的人，又怎能忍心坐视不顾呢？

《诗经》中说到：“除去田野里吃庄稼芯干和叶的螟和食根食茎的其他害虫，不要让庄稼受害，明君为政，把害虫都拿到火上烧死。”说的就是要除去灾害。

如今农夫耕于泥泞，妇女织于寒冬，渔夫在重重波浪中打鱼，猎人与禽兽搏斗，行商踏着寒霜，为离乡背井而悲伤，淘金者、采珠者、捕翠鸟者、寻珊瑚象牙者，出生入死，从少年辛苦到白发，以争取能有一点盈余，他们难道会不知照顾父母、安拂妻子，以慰藉对亲人的思念，而去求一时欢乐的吗？而那些染黑头发，修长指甲，欢宴安居在黎民之上者，密布罗网，巧设陷阱，千方百计残害百姓，甚至不惜鞭楚斩杀。于是民贫如洗，肌肤被刮，怨痛涕泣，凄厉委屈于老母弱子身边，这真叫人心寒胆惊啊！而靠这些来求名声，卖奸巧，渔取大官之职的人，恩封门第，恩荫子孙，代代相传，以至无穷，而金之凶恶之气亦常集聚这些家庭。世家名门，公卿勋旧之家庭，他

们的运气是和国家的命运一样的，而凶恶怨恨之气集聚凝滞在这里，则和平消失，屋倾鼎折，亦不是长久之利啊！即使是罪行败露过甚，被弹劾、被革职之徒，仍舟车相接，衣锦浩荡而归乡里，官府仍把他们当贵宝，乡社仍把他们尊为望族，百姓仍然害怕他们；他们兼并良田，广占陂塘水池，建立高第台榭，终日听钟鼓观乐舞，雍容畅达，气派地活到终年；然后筑起石椁石墓，墓前陈列翁仲，请僧人念经超度亡灵于九泉之下；至于他们家的纨绔子弟，则又用父祖积聚的财物，买美女、置仆役、养游客、长夜狂饮、飞马丽服，赌金博银仍不致破家，也不知过去被残酷鱼肉的百姓，已灭族斩根在寒野荒谷之中……这种现像真是令人痛心啊！

赵宋建国之初，解除对官吏的法禁以笼络官僚，让他们苟且保全其位，可称是很宽大的。然而宋朝的京朝长吏因犯赃贿而败露者，要处以大辟之刑，每年议论刑罚时，没有一个获得大赦。此法颇适合当时社会情况，利于百姓，对于破除五代贪残刻剥之弊，有举足轻重的意义。到宋太宗时，把官僚犯赃处大辟刑改为流放沙门岛，官僚贪赃之风又兴起来了，到宋真宗时又将放改为刺配内地州县；天书降赦之后，此法又进一步减轻，贪赃跋扈，舞弊于寸权者，更无所顾忌，而蔡京、王甫、韩侂胄、贾似道之流，竟然能借此爬上号称凤池的宰相之位。蒙古统治的九十年间，贪残百姓者，也不仅仅是在阿合马、桑哥时最严重。明太祖起自民间，深知其危害，故对官僚刑法严厉，士风因而大变。几代以后，仅以革职代替原来的“炎火迎猫”（炎火，取《诗经》中把害虫弃之炎火之意；迎猫，民间有迎猫神灭鼠之俗。泛指重刑）之刑，无怪乎廉政之墙破裂而无法修补啊！

据法律，主守官盗公物一贯以上，就该死罪；而刺史、守臣、郡县长官对辖下人民刻剥巨万，不判处大辟死罪来抵偿，就是用商汤之责，借仲蔑之言（指仲孙蔑，春秋鲁贤臣）也已不符合了。《诗经》中说：“君子见到坏人，如果怒斥责之，则这件坏事便能很快得到制止。”在贪乱之后，不以重刑禁绝它，没有能安定天下，怀柔百姓音。

天地之中州，适合农桑的，都是土地肥沃，江海陆路都会所汇聚的地区。河北的滑州（河南滑县），浚州（河南浚县），山东的青州（山东益都）、济州（山东济宁），山西的平阳（山西临汾）、陕西的泾阳（陕西西安附近）、三原（陕西三原），河南的大梁（河南开封）、陈州（河南淮阳）、睢州（河南睢县）、太康（河南太康），东附于颖；江北淮州（江苏淮安）、扬州、通州（江苏南通）、泰州（江苏泰县），江南三吴滨海地区，歙州、休州（安徽休宁）的大商人都比衣冠仕宦之族来得显赫；福州、广州，是外商番船集居之处；蜀都（四川成都）的盐、锦，建昌（四川西昌）的番布，丽江（云南丽江）盛产优质毛毡，邕州（广西南宁）、容州（广西容县）、贵州稻米、畜产很多。其他能有一千户居民的县，即使很贫瘠，也都有大官贵族出于乡里。这都是因为金谷流通，贫弱得以交换有无，农夫菜农、鱼盐布褐、寒暑酒浆，均能自给自足。若有旱涝，长官即请减税赈济；若不能及时上报，或略耽误一些时间，则道路上就会饥民相望。而如果拿着一百钱，带着钱券，到豪右之家购货，则早晨叩门而晚上便有饭吃。所以说大贾富民者，是国家的司命之神。

如今官吏非常坏，剥削贫民，所得无几，这些他们不屑费力，便借铲除豪右，掩盖贪婪的目的，名扬富庶之城。因而，四方粮米货物不得流通，根抵浅薄，物价胜涌跌落无常，贫弱孤寡庸耕借贷的路没有了，而流亡死于道

路者相望不断。按汉代的法律，积谷多的可拜爵、可免罪，就像当时的文学孝廉一样。今放纵鹰犬把富豪都捕猎殆尽，使他们连偷情苟且的游民都不如，要想国家不贫困，以折入于夷狄势不可能。故严惩贪吏，宽待富民，而后国家才可以得到安宁。

《易经》中说：“观封（）的意义，有如祭祀开始的时候主祭者洗好了双手，尚未奉献酒食，心中的诚信散发于外，一旁观礼的民众都以极虔诚的态度仰视典礼的进行。”阴长于下，结果为乱，刑害阴私，贪吝污鄙之徒，对君王造成威胁而却无所顾忌，所以圣人设神道以使民观其盛德。退而自省，施行无言的身教，实现对百姓的治理，所以称为“下观而化民”，这是重视君王榜样的作用啊！

明朝初兴时，家法以忠厚质简为重，宫廷清洁，没有皇帝别墅、离宫之类，亦无乘龙舟、步辇，沿驰道游观，没有置骑、飞舟、千里割鲜、铜入花石之供，没有车税、产税、均输、酒税、香乐等子母计息之类求利的营谋，可观的教化之道备至。而贪婪之风，积重难返，是因为法令不行，而风俗因循苟且所致啊。

州县之制，用以区分选任官吏的品评标准，唐、宋分为几、赤、次、雄、望、紧、上、中、下共九等，以区别官吏的资格，便于升降差任。而今吏部差任州县官吏，则分别以瘠、饶、淳、顽、进士、乙科、乡贡、恩荫来差任，依部、台、审、臬司、分司岁时、生辰、荐奖的贡礼区分人品厚薄，把钦差往来，供应、劳费、车船之类当为政苛简与否的证明，而长吏中那些贪赃害民者，亦将按以上条件升迁，使得上下都注意着那些民俗淳厚、地域富饶的地方，这种差任方法的弊病是显而易见的。把为民作榜样的官职，贬低成分蜜分羹的无形等级，等于教官僚们不顾廉耻啊。

古代未任官的士人，需自食其力，等而上之，一直到仅次于国君的官，随着官位的升高，俸禄逐级加厚，车乘、家憧老仆逐级增多，赠答宴祭的规模逐级增大。所以季札投缟，子产献（《左传》襄公二十九年，季札到郑国访问，以本国很贵的缟相赠子产，郑以为贵，子产以回赠，表示损己而不从对方贷利），只是为了表示自己的敬意，而不是想借财物达到什么目的。如今万户之县、十万户之城，规模相当于古代诸侯管辖的小国，但给官僚的俸禄却很薄，不如诸侯的家臣。当京朝官、当副卿者，只能勉强养活十口人，出门当宾客的衣服和佩饰都置办不齐，郎官、闲散官就要依靠借贷生活，指望差遣外任来还债。而官僚的子弟，横行乡里，包揽狱讼，才仅能保住家产。徒然广增科举之科目，轻易升官，增加员额以引诱人们当官，俸禄既然很薄，米钞折算时又要减去一半，以天下养百官而不足，怂恿百官食天下却有余，这与让饿鹰去捕野鸡野兔又有什么区别呢！应废除这种劝贪的任官制度，革除差官时的富饶、贫瘠这两条。任官的差别，只按轻、重，边疆、内地来区分，而俸禄、仆从之费，薪马丝、公私答宴之需，都发给实物实钱，并且要丰厚。如官僚们仍不清廉，则以刑辟严惩，君王就没有不仁恕的遗憾了。

以往国家对缙绅的优礼，包括免官、退休者，都特别周到。起用废员、晋升勋阶，每逢大废典则援为恩例，那些不是制科出身、或未曾当过五品官者，按乡饮酒礼中的贵宾对待。平贱而有财富之家，虽然从没人当过官，仍然投谒大官僚，窥视废典。清白悬车的退休官，却安静自处恩礼外；而削夺官职，败军之将，贪婪失职之类罪人，却能参加乡饮大礼。终日百拜，清酒九献。观赏优戏，荣誉加于愚昧之人，洁身自好者无不笑话。如今到制定规

定，如果官僚在任不清廉者，即使是立有边功，建有大计，也不得参加起废晋阶之科。对于极端贪浊沉沦的人，遇乡饮酒礼，要让他们坐在下座以羞辱他们。而告老闲住的官僚，如有买声色歌妓、教歌舞、广建亭榭、不以勤俭教导约束子弟者，官府要每岁向上级报告，追夺他们的封诰，把他们列入罪民。让钱帛保存在棺里，桑榆鉴于 ，使不肖之徒洗心，而贤能廉明之人得意，这也是移风易俗的一种方法。

学校，是国家教育人才之地，士人在这里一步步成长而进退。近来州县都设学校，鸣琴行释菜尊师诸礼，每年都徒具形式，掌管教育的都是些垂老气尽之人，竟在学校中渔猎生徒以取赃利。学使对生徒的奖行黜劣，每年只一二人，全凭学官和州县官的喜怒。士子诵习贴经的，固然看作敲门砖，寓目经书，只为了小足温饱。廉耻之风衰颓，君、师之道丧失，没有像学校这样严重的。如今即使一朝一夕无法废除隋、宋科举之法，也要稍微作些纠正，特别应当以德行为选汰条件之一，决定取舍，像比赛文字一样。州、县长官，出身乙科，廉静文弱，才能不胜任大事者，可改任县学教授。郎官舍人、郡守、县令出身制科者，才能改任州学教授。晋升教授之职，如他们先前所任的官阶一样，待他们能完成教育人才的重任之后，可以让他们升任礼部、太常寺、国子监、学使之类职务。若他们退休之后，州县可聘任他们担任讲经、讲正学、考内行、辩同异、探究性命学术的工作。举荐于乡里的教师，若不通士农工商之理，或因为勾结官吏、包揽狱讼者，学使可按察罢黜之。只需几十年之后，便可达到士人知廉耻，知修养行检，学术归正道。然后革除词章之选，慎选于乡里，这与隋、宋的学校相比，虽然仍不免有浮浪之士，也足以使他们警戒沉沦而促使他们遵守礼教走向正路了。

所以说为圣王者养贤以养民， 以配天。鉴于天下之乱，先用重刑禁止，继于治世，终以道德教化。假如让百姓仍然疾苦，则将焦额再焚，妖怨四起，如此却希望建立淳和以迎吉祥，正像是繁殖螟虫而希望获得五谷丰收一样啊。

## 乱与治[离合第七]

天地之气，辅其自然而循其不得已。辅其自然故合，循其不得已故离。是故，知天地之昼夜者，可与语离合之故矣。

华夏神州，是轩辕黄帝曾经统治过的地方，是大禹曾经治理过的地区。西起句注（雁门山）之西，经石梯（山西神曲县南），沿黄沙东过白登（山名，山西大同东）、桑干河，山峦层叠，以野狐（河北万全）、居庸（居庸关）二险关为界，最东到沧关（山海关），临渤海之阳；界外乱山荒原，丰草大湖，冰厚酷寒，是盛产毛革乳酪之乡，人物形貌、习惯皆与内地不同，一直到北方天边为上。西自黄甫川（内蒙准格尔地区）、隔奢延水（无定河），渡监池（甘肃高台），跨过南河（陕西白水），有贺兰山、燕支山、车箱山、雪山之险，最西一直到青海、黑水，逆流向南，再到惶州（甘肃乐部）、洮州（甘肃临潭）；其外是平沙蔽野，万里羌笛横吹，居住着西戎。积石（积石山）向南，西倾（山名，青海玛曲北）、三危（敦煌南）、乌陇（甘肃定西南）、太白（甘肃庆阳北）、岷（岷山）、（冢山）、严道（四川荣经）、越嵩（四川越西）、峨（峨嵋山）、崃（邛崃山）条条山脉，山峰格外陡峭，其内有羌河（白水江）、沔水（汉水）、大江（长江）、若水（雅砻江）、沫水（四川西南）支流，流向中州地区；外部皆是悬绠流沙和赤红土，气压低得令人头痛，盛夏积雪纷飞之地。当地人碧眼珠、黑面孔，有剪发和戴耳环之风俗。昆明、南诏以西，金沙江、潞江（怒江）、麓川（云南陇川）诸水，羊肠盘曲，南流以护峰（云南峨山）、岷山之塞，直到特磨（云南广南）再与交趾（越南）分界，蜿蜒至广西。南部是邕部、百粤、铁围、鬼门、狼夷等戴藤笠、梳高髻的部族。东部延至海边，渝关以南，巨海汪洋，浪涌滔天，南经沐榆，之罘（山东烟台）、琅邪（山东诸城）、海门、三江（浙江台州）舟山群岛、雁荡山、霍童（福建宁德）、紫帽、甲子（广东石帆港）之门和罗浮（广东东江）、七星（广东文昌北）到达南部边境，过崖（广东崖县），（大奚山）向西，接合浦（广东合浦），而以日南（在越南境内）为界。其他东部辽水，北部开平（内蒙多伦），西部瓜州（甘肃安西）、沙州（甘肃敦煌西），南部哀牢山、缅甸、交趾北户之地，都是中国的馀气所在。崇峦叠嶂像城垣一样，与它们连接在一起，沙漠茅草芦苇纷披，绝壁深涧相隔，瀚海大洋相望。中国之内，带束脉绕，围聚约居，寒暑以相调剂，言语相通译，形貌相似，百谷相互生养，六畜相互繁育，货币相互流通，百川流尽恶污，群山包容落日，由此构成中国之“合”，这是自然之合啊。

天地之气，依靠自然并且是不得不然，依靠自然称“合”，不得不然称“离”，因此，知天地有昼夜之理的人，可与他们讲离合的原因。凡事有不得不然的规律，所以有离。所谓不得不然之理，其实也是本于自然之规律。所以要以三条统之，以两戒分之（三条，古人把中国地形三大山脉走向称为三条，即南条、中条、东条。两戒，僧一行提出中国地理以青海、陕北、山西、河北、辽宁为北戎，以四川、河南、湖北、湖南、江西、福建为南戒）。郭景纯、僧一行、朱元晦的理论就是从这里来的。

中国的地形，自西北而至东南，一条条山脉耸立，一条条江河分界，风俗有文有刚，隘塞自然合理。以黄河作为中间分界线，北方干燥，南方湿润，南方属火故天使其湿润，北方属水故天使其干燥，这是天地用来调节阴阳的，

因而有不一样之时令，形成了南北的区别。

河北指桑干河以南，恒山支脉，经过井陘，少山、黑岭、伏牛山、羊头山与太行山、王屋山，相峙，南到中条山，至黄河北岸；而太行山之东，淇河、垣河、漳河、渭河（沙河）等汇于山东者，成为一个地区。河右地区则是过黄河，下秦川，南至褒、斜，与山西或离或合。河山以东，河南则出潼关，淆山、嵩山、少室山、熊耳山、桐柏山，东到成皋（河南荥阳汜水），南连平靖关（湖北应山）、黄土关（河南信阳西南）、木陵关（河南光山南）、岐岭（湖北罗田），连接潜山（安徽潜山）、霍山（安徽霍山），以临长江，是长江的依靠。江南则有岷山、峨嵋山南伸，沿沪水向北，经牂牁（贵州黄平西），出夫夷（湖南新宁），东越衡山，以至彭蠡（鄱阳湖）。而上庸（湖北竹山）之北，以武当山为屏障，沿沔江向西北到武关（陕西商南），绕于汉中，至大散关（宝鸡南）南向荆门（湖北荆门）归州（湖北秭归）、峡州（湖北宜昌），至沅州（湖南芷江）、西阳（四川酉阳）。江东以太湖为界分为浙岭和浙江。福建有武林、仙霞岭、杉关（福建光泽西北）之关隘。广东有五岭、泷水（广东新会）、秦城（广西兴安）、潭中（广西马平）等要塞。如此之类，像田畦一样条条陈列，亦是乘天地之间气，都属于“离”。间气导致“离”，纯气导致“合”，合气属于昼，离气属于夜。无平不陂，无往不复，太平和变乱都是这样产生的。这些虽说是天意，动静之间仍是有人作为在其中的。

古代的轩辕黄帝，上承伏羲炎帝，下传夏商周，礼遇亲贤，敬神明，建万国，立诸侯，为其国君，治其臣民，修边防城池，实行各种管理和教化措施，顺应臣民的要求，乘其“合”，理其“离”，早为他们安排好一切，而无愧于大同。然后总理天下奏请，统一天下历法，接受诸侯的朝观，请求其婚姻之礼，主持其盟会之约，委任牧伯，派遣州长，使他们与中央像舅甥关系一样，死丧互相吊唁，水旱灾情互相救济，军队互配合防卫，官宦互相往来，财富彼此流通。名称虽然为大一统，实际四周小国并存，这是三皇五帝时代把涣散的四周小国联系在一起，保存天地之纯气而防止分裂的方法。因为这是正当的“纯气”，所以天报之以合，数千年之间，中国之内太平繁荣。

秦汉以后，东南同辖于一个军事长官，西北同属于一个官僚治理，把过去的万国都统归一个人领导，而又开河西，通瓯骆（越南河内地区），在朱崖（海南琼州）设郡，在滇笮（云南地区）设县，其“合”也很稳固。

物不可以久合，因而河山走向条派分背之气，约几百年有一“离”。东汉建安以后，国家分裂为七八而归为三国，西晋太康年间合而为一，未几百年，又分裂为十六国。北齐高氏，北周宇文氏使北方部分统一，却一直与江南王朝形成三分之势，隋文帝开皇时统一天下，未几三十年又天下大乱。及唐高祖武德年间统一之后，统一近三百年。玄宗天宝之乱使河北小分裂，信宗广明之乱使太原、开封、幽镇（河北），吴越（今江苏浙江）、闽广、荆湖、两川（四川）割据者数不胜数。宋太宗雍熙年间实现统一，而燕、云（山西大同）等地终未统一，未几二百年天下又分为金、南宋对峙。蒙古结束了分裂，使明洪武时天下一统。南宋祥兴年间亡国以后，中国之气归合于明朝近四百年。因而可以说合到极点而乱，乱到极点而离，离到极点又合，合而后会有圣人出，受天命，定天下，掌握中枢而统一，以凝聚保守中国的阴阳和谐。

自然规律是无法抗拒的，上天尚且不能违背，人们怎么能违背呢！故太



史儋说：“起初秦国兴周朝合而离，离五百年而又合，合七十余年而霸王之君出现了。”终南山、涑水、渭水交会之处，是周与秦的连接处。周平王东迁，放弃了这些地方，秦设防于淆山、函谷关，形成与周东西对峙。其后东周只能统辖洛阳城府，四周诸侯都先后割据，不能再谈丰、镐（西安附近）西周故地。到了战国，天下瓜分瓦解，而河东以东诸国合力才能抵抗一个秦国，东西分离之势可见大致。故三川合并之后天下又统一于秦，割据者被平定之后，汉刘邦又兴国灭秦。由此可见，离合之际，没有深刻见识者是难以预测的。

三代五帝以来，那些有姓有氏而冠盖众人的贵族，或因侵袭衰败，或因迁徙强占，南屯北戍，最后成为风俗不同的民族，但起初都是中国几姓的后代，精脉传续，筋肉相攀，婚姻、兄弟、同事相处，欢如臂腋。待到他们的关系破裂时，却不再记得这些情谊，以至于兄弟互相争斗于原野，舅甥拿着武器互相厮杀，血肉狼藉，这难道不是令人惨心痛髓的事情吗！而天地也为此深感哀痛啊！

然而，我们若知道这是害气，则姑且听之任之，因为时势的发展不得不然。上天为防止害气坏溃而无法挽救各部的遗类，乃设下高原大坂以阻隔他们，设江河以隔开他们，又出产金铁、粟米、盐卤、皮革等以资助他们，贤豪才勇各自统领自己的地区，各统帅自己的军队。所以说，合是圣人显德之时，离是贤人建功之时。如今要防备他们“离”，而求他们建功，所以要按地理条戒，收笼地脉，贡天宾，采物华，按照民众之志，建立规抚之法，无须盛服盛饰治理而只需闭目规划可也。

南条之纪，不得熊耳山、冥厄（平靖关）、寿春（安徽寿县），不足以防守；中条之纪，不得杨刘（山东东阿）、曹濮（河南濮阳）、河内（黄河北）、太行，不足以防守；东条之纪，不得虎牢关，广武（河南荥阳北）、少室山、熊耳山，不足以防守；江汉之纪，不得荆门、上庸、襄阳、舒（安徽潜山）、皖（安徽安庆北）、濡须（安徽巢县），不足以防守，西南之纪，不得武都（四川绵竹）、天水、仇池（甘肃成县）、陈仓（宝鸡东），不足以防守；武夷至海，属于余气所，在，不隔太湖，不足以防守；五岭尽头在蛮族区中，亦属余气，不左依洞庭右靠彭蠡，不足以防守；实行文治之国，士马轻佻脆弱，数战得胜，趾高气扬而力量减弱却不知道，倚仗长处去攻击短处者，不足以防守；珍视先王的制度法令，珍重先王的训典，崇尚廉耻，尊敬臣民，励风俗规范，除苛虐弊政，武将愿辅佐天命，但若故意背道而驰，与称霸夷狄者相和协，不足以防守；鱼盐、杭稻、珠玑、锦绮、象牙都在当地出产，且又丰登，而以此争长奢侈靡丽之风，使民心嘻荡而自弱自败者，不足以防守；不能统治臣下，不珍重宝物，盗窃偷行，祸发于朝堂，使敌人有间隙可乘，或者过分戒备于此，下下猜忌，自弃友邻，偏一于此，不足以防守。这十一不能守，贤者一定要引以为鉴。所以说，地有必争之处，天有必顺之理，必须养气，必须正谊，必须返道，必须惜物，必须谨权，必须强辅，取此八项，以使贤人建立功业，以此来施爱于民众，消除十分之一的害气，便可以作为百年太平之谋。

《诗经》中说道：“既然顺从其事而民众皆安，就没有怨欢。”远离民众厌恶的人，管理民众的田界，拯救残民，消除民怨，这就是公刘（公刘，后稷之曾孙，夏末迁民于幽，治国有道）能够延续上天爱民之心的措施。

有人说：“天地之数，或者三，或者五，三百年一小变，一千五百年一

大变。从轩辕黄帝到夏桀一千五百年，禅让制度消失了，被放逐和征伐代替。由商汤到汉又一千五百年，封建制度消失，又以离合代替，由汉朝到南宋祥兴时，又一千五百年，离合消失，而以纯杂代替。纯以承合，杂以承离。纯使得顺从同一，杂使得变乱离异。同类为中国之主。各行往复，各平其乱。然而承天命而振兴三纲者，如果不奖掖中国，掌握清明刚正之气，作智者勇者之助，驱骁悍倥驳之气，必不能早日根除杂之消蚀，回到远古轩辕之治，以后的政治就没有什么可资期待的了。

呜呼！如果不是明察消息，通晓昼夜相替之理，知晓天地规律而不失误的人，又怎能够观察天地社会的变化啊！

## 跋

明·王夫之

遵循古制。继承天命而称圣王者，是本于轩辕之治，建国黄中，消除间气异类带来的灾难，扶长中夏之民而入尽其才，治国之道就完备了。

有人指出：“古代孔夫子鉴于祸乱，表明自己的希望和忧虑，申明圣王之道，写了《春秋》，后代儒家发展他的学说，以董仲舒、胡安国为最多，无不提倡端正道谊，反对权谋。现在你所写的这些，有些不是这样。提倡以功业、武力为固国之本，以法令禁止为治国措施，即使讲明理，也衍而论其数，虽然也反复讲仁义，重视道德教化，引伸性命之说，探求天地之本源，恐仍不符合《春秋》的尺度啊！”

我回答道：“为何这样说呢？民初生之时，自结成群，远离灾害。摈弃夷狄，统建君长，所以仁是指自爱同类，义是指自制其伦，强干自助，借以聚集中国的元气也。如今族类不能自保自固，哪还有仁义可谈！”

他又说：“《宰制》所谋，以传无穷，必需通明变化之理，以免固定僵化。汉朝兴起于西京长安，中兴于洛阳，你所说的以燕京为会同之都，不就是要固定吗？”

我回答道：“当君王者根据阴阳测定风雨，建都城，做宰治之主，无不选气机深厚的地方以巩固自然之实宇，所以伏羲，神农建都，或建于陈（河南淮阳），或建于鲁（山东曲阜）、平阳（山西临汾西南）、蒲坂（山西永济北）、安邑（山西夏县）、耿（山西吉县）、相（河南安阳），靠着河东北，作为建都之地。长安（今西安市）、洛阳、大梁（今开封市）之地，后来君王都曾建都。几百年以后地力衰竭，渐渐变为薄卤。如今燕苏之地，受天命而兴国者，金、元虽不足称数，明永乐建都于此，水土未有变薄，天命之气聚集，天子守边，四方来辅。后来的帝都，当然要在此地区，以光赞我成祖的功业。”

他又说：“贤哲之制度没乱，庸愚之谋已经产生了，立说一般都是这样。今你所撰写的这些文章，放在几十年前，可以救保明朝的国基吗？现在明亡之后，国运斩绝，待事后论述事先的过失，为求鉴戒，正所谓丢失鱼之后而去寻找捕鱼的工具呀！”

我回答道：“孔子写《春秋》，对定公、哀公之间多评论。谈当时的事，世人对我都不理解，因而慨然而书写，且也希望借此以劝戒后人。过去在太平年代里，祸乱还未形成，效法祖宗，遵从先王，才是良发。尽管你为未来担心而痛哭流涕地劝谏，说了难听的逆耳言，到头来必给自己招来灾祸。天下相互效法，谁能区别美玉和似玉的石头？随时间推移而皇朝的缓带散断了，朝廷天命沦灭，于是为其失败而痛心，推究其原因，始于秦，沿于宋，以自毁其国，推初弱丧，皆有道理。故哀怨系心，忧愤填胸，希望纠正它的自失之处，以求返回到轩辕黄帝之治。并翘首企望圣明皇帝出现，当好中国的天子，推行教化，制定法制，以审卫中国，而终确定夷狄。则我虽身死，灵魂也为之欢乐啊。”

今年岁德在丙，当属火运，北斗柄指东辰，春天已经到了。中国命运，原是秉承上天的。王氏出于太原世系，历代相绵延，为汉族已故的皇帝捐出自己的忠效，悲愤穷愁，退而论之焉。圣明的皇帝，远远地流离迁徙，待之

将来，须年岁长久啊。《黄书》所以流传，意即在此。

## 编者的话

山 君

《治世经典》下部为“经世奇谋”。

在一般人的眼里，“谋略”多与“阴谋”、“诡计”、“诈术”成了同义词，而一个具有谋略专长的人，也常被人视为“功于心计”、“城府甚深”，大家多是“敬鬼神而远之”。这种挥之不去的刻板印象，使得谋略之学一直成为旁门左道或一种带有神秘色彩的“地下知识”，被少数人所独占，而多数人则朦然不知。“难登大雅”，“君子坦荡荡，小人常戚戚”，正为之曰。在西方马基亚弗利的权谋之著《君之诡》始终难见天日，只是富歇等人的活性表演，使我们感到“谋略”乃是一种活智慧，这种活智慧往往无法从死板的教科书中获得，而《治世经典》下部正是这种活智慧的最佳典范。

《治世经典》下部是本善本书，《四库全书》都未收录该书，坊间及不易得见。历代许多文人骚客都是只闻其声不见其面。在台湾只有两部藏书，一部藏于国立中央图书馆，一部藏于中央研究院史语所，都是明妻源俞氏刊本。

《治世经典》下部分八卷十九章，共收录先秦至明朝故事传闻六百余条。它与《长短经》和《智谋大全》不同的地方是：《长短

经》和《智谋大全》兼顾理论与实例，而《治世经典》下部则全是实例，因此，它的“可读性”也较高。

《治世经典》下部虽然分成“备患”、“纾祸”、“知几”、“敏悟”、“应猝”、“拯危”、“讽谏”、“击奸”、“御下”、“能言”、“忠谋”、“贤使”、“能吏”、“制胜”、“用间”、“饵敌”、“智女”、“防诈”、“补遗”十九个类别，但是，“补遗”类的五十三则故事，仍可划入前十八个类别之中，所以，实际上它只有十八类。

备患类收集了二十三则防患未然的故事，纾祸类收集了三十八则化险为夷的故事，知几类收集了三十三则见机行事的故事，敏悟类收集了四十则聪明颖悟的故事，应猝类收集了三十一则随机应变的故事，拯危类收集了三十则排难解纷的故事，讽谏类收集了四十四则讽谏人主的故事，击奸类收集了二十四则打击奸邪的故事，御下类收集了二十八则以上御下的故事，能言类收集了三十二则能言善道的故事，忠谋类收集了二十五则智士忠臣的故事，贤使类收集了二十六则外交良才的故事，能吏类收集了六十六则分辨忠奸的故事，制胜类收集了二十九则胜券在握的故事，用间类收集了十五则用间欺敌的故事，饵敌类收集了三十则诱敌以饵的故事，智女类收集了二十四则女中丈夫的故事，防诈类收集了三十九则防人之心的故事。

《治世经典》下部将中国古人处世应变、防范杜险、出奇制胜等成功的事例用通俗易懂的故事讲述给世人，就是要告诉世人谋略之学非但不“可怕”，而且还十分“可贵”。可以说“经世奇谋”不仅是千年传统文化的结晶，也从某些方面体现了我们民族的性格。

如果我们承认人性是复杂的，如果我们认为学习保护自己、学习趋吉避凶是一种必要的“生存策略”，那么，谋略学便是一门可以不用，却不能不知的“备用”学问，也唯有使谋略之学“透明化”，才不致于使我们重蹈前人的覆辙。

《治世经典》下部有丰富的实例足够当我们的借鉴，无论是政界、军界、法界、商界、学界，都可以从中汲取源源不断的“活智慧”。

每一个想在事业、婚姻等方面取得成功的中国人，本书所述的中国古人的奇谋怪招可以不学，却不可不知。

古人常云：“害人之心不可有，防人之心不可无”，就是这个道理。

本书依据明代俞象筮的石刻版本，分类条目，未曾更动，只是将文字逐条语译，为的就是以最平易的面貌，重新展现中国古人的胆识和智慧。

本书的出版对挖掘抢救整理中华古文化遗产是一次重大贡献。

## 治世经典

### 下部

#### 第一章 防患未然（备患类）

[开宗明义] 忧患的来临，必有其征兆；如果不预先设法消除，将后悔莫及。这种防患未然的做法，正是明哲保身的借鉴。

##### 1 楚国攻齐，秦国守边

秦康公（公元前 620 ~ 609 年）筑台三年，楚国人发动军队，想攻打齐国。

任安对康公说：“百姓吃不饱会引来敌人，疾病流行会引来敌人，劳役频繁会引来敌人，动乱会引来敌人。国君花了三年的时间建筑城台，楚人就发兵攻打齐国，依臣下的看法，楚人恐怕是以攻打齐国为名义，实际上却是要袭击我国，我们最好及早防范。”

康公于是派兵防守东方，楚人因此才中止行动。

##### 2 甘茂妙喻武王立誓

秦武王派甘茂攻韩国的宜阳（公元前 308 年），甘茂担心会遭人诬陷毁谤，于是对武王说：“以前，曾参住在费的时候，鲁国有个叫曾参的杀了人，人家告诉曾参的母亲说：‘曾参杀人。’他的母亲说：‘我儿子才不会杀人。’继续自在的织布。不久，另一个人又告诉她说：‘曾参杀人。’他的母亲依旧自在的织布。不久，又有第三个人向她说：‘曾参杀人。’他的母亲立刻丢下梭子，离开织机逃走了。

“以曾参的贤明，和他母亲的信任，有三个人接连的疑惑，他的母亲都怀疑、害怕了。现在臣的贤能，不如曾参，王对臣的信任，又不比曾参的母亲，疑心臣的又不止三人，臣恐怕大王像曾母一样丢下梭子。”

武王说，“寡人不听他们的话，你放心吧！”

于是与他在息壤立下盟誓。

##### 3 骄奢是死神的催命符

魏公子牟到秦国游历之后，即将东行，辞别应侯（范雎）。

应侯说：“公子即将离去，难道没有要告诫我的话吗？”

公子牟说：

“即使先生没有要求赠言，臣下本来就准备提供先生一些意见了。贵与富没必然的关系，但是人一显贵，财富就随之来到；财富与美食没有必然的关系，但一有财富，美食就跟着有了；美食与骄纵奢华没有必然的关系，但是享受了美食，就不免流于骄纵奢华；骄纵奢华与死亡没有必然的关系，但是死亡却因人的骄纵奢华而来临。历代以来，因此而丧命的人太多了。”

应侯听了这一席话，说：“公子告诫我的话，实在太丰厚了。”

#### 4 庞葱预防“三人成虎”

魏庞葱和太子将至邯郸当人质（约在公元前 339 年），向魏王说：“现在有一个人说街市上有老虎，王相信吗？”

魏王说：“不相信。”

“两个人说街市上有老虎，王相信吗？”

魏王说：“寡人半信半疑。”

“三个人说街市上有老虎，王相信吗？”

魏王说：“寡人相信。”

庞葱说：“街上明明没老虎，然而二个人一说，就成了有老虎。现在邯郸离大梁（魏都）较街市为远，而议论臣的人，超过三人。希望王明察这些议论。”

王说：“寡人不会轻信别人的议论。”

于是，庞葱和太子辞行，往赵国去；而毁谤的话果然纷纷传来，太子回国后，果然见不到魏王。后来魏王忽然想到庞葱的话，才除去心中的疑虑，父子又相见了。

#### 5 臣子施惠，君王得利

齐襄王即位（公元前 283 年），田单辅佐他。有一次经过淄水，看见一老人涉水，受不住寒冻，出水后无法行走，田单就脱下皮衣，给他穿上。

襄王嫌恶地说：“田单之施恩惠，不就是打算想借此谋取我的国家吗？不如及早防着他。”

此时，襄王看看左右都没人，只见岩下有一个名叫贯殊的人，襄王叫他来问道：“你听到我说的话吗？”

贯殊回答：“听见了。”

襄王又问说：“你认为我该怎么办呢？”

贯殊说：“王不如顺势当作自己的善处。大王好好的嘉勉田单的善事，下令说：‘寡人忧虑百姓饥饿无食，田单收容他们，并且供养他们；寡人忧虑百姓寒冷无衣，田单脱下皮衣，给他们穿；寡人忧心百姓劳苦，而田单也忧念百姓，合于寡人的心意。’田单有这些善处，而大王嘉勉他；嘉勉田单的善处，也就是王的善处。”

襄王说：“好！”

于是赏赐田单牛和酒，嘉勉赞赏他的行事。几天后，襄王派人到乡里察访，听见乡里的人谈论说：“田单爱人民，原来是大王教的啊！”

#### 6 土地都不给，何况性命？

秦昭王称帝（公元前 288 年），魏王将前往道贺。

魏敬告诉魏王说，“河内比得上梁（魏）的重要吗？”

王说：“当然是魏重要。”

“魏比得上身体性命重要吗？”

王说：“当然是身体性命重要。”

“假使秦国要求河内的土地，那么王给他吗？”



王说：“不给。”

魏敬说：“河内，是三个讨论事物中最次等的；身体性命，是三个事物中最重要的。秦国索取最次等的，而王不愿意；索取最重要的，而王却答应他，为什么呢？”

王说：“对啊！太好了。”

于是不去了。

## 7 王翦求秦始皇赠田园

秦攻打楚国（公元前 225 年），派王翦带领军队六十万人，始皇亲自送到灞上。

王翦出发前，请求很多丰美的田宅园地，始皇说：“将军即将出发，何必担忧贫乏呢？”

王翦说：“做大王的将领，有了功劳还是不能封侯，所以趁大王看重臣的时候，臣也及时借此请求田园做子孙的家业罢了！”

始皇大笑。

王翦到关上之后，前后派遣五位使者返回请求良田。有人对王翦说：“将军的请托要求，也太过份了吧。”

王翦说：“不是这样。秦王心中忧惧，并且不信任别人。现在将全部秦国的军队交付给我，我不多请求田宅做子孙家业以表白自己的心意，只会令秦王怀疑我罢了！”

## 8 以羊率领狼群

黔布造反（公元前 196 年），汉高祖派太子率军队攻打他。

商山四皓互相讨论说：“太子率军，有功则对地位没有帮助；没有功劳，那么从此要遭受灾难了。”

于是说服建成侯，赶紧请吕后趁机流泪对高祖说：“诸位将领都是定天下的猛将，太子带领他们，无异于使羊领狼，谁肯受指挥？”

高祖当下醒悟，于是亲自率兵出击。

## 9 萧何花钱消灾

吕太后用萧何的计谋，杀了韩信（公元前 196 年）。

刘邦知道韩信已死，派遣使者任命萧何为相国，加封五千户，派兵五百人及一个都尉，做为相国的护卫。

诸人都恭贺萧何，只有召平一个人为他感伤。召平是以前秦国的东陵侯，秦朝败亡后成了平民，生活贫困，在长安城东种瓜。召平的瓜长得很好，一般人所说的东陵瓜，就是从召平种瓜以后开始的。

召平对萧何说：“灾祸从此开始了。皇上征战于外，而你固守于朝中，没有受到战争的灾难，却加封你，设护卫，那是因为淮阴侯刚造反，在朝中对你有所顾虑。设置护卫保卫你，不是因为宠信你。希望你辞谢封地不要接受，全数将家私财物拿出来资助军队。”

萧何听从他的计策，因而使皇上龙心大悦。

## 10 吕后为何哭而不哀

汉惠帝驾崩（公元前 188 年），吕太后讣告天下，当时只是哭号而不见流泪。

留侯张良的儿子张辟疆为侍中，年龄十五岁，告诉丞相陈平说：“太后只有惠帝一个亲儿子，哭起来却不悲伤。你知道原因吗？”

陈平说：“什么理由？”

辟疆说：“帝无年长的儿子，太后畏惧你们，而这顾忌之心超过了丧子之痛，所以如此。现在丞相不妨奏请任命吕台、吕产为将，带兵处在南北两军，让吕氏诸人都在朝中任事。这样的话，太后就心安了，你们也可以解除灾难。”

丞相照辟疆的计策，奏请太后，太后觉得满意，顾忌之心轻了，她的哭泣才显得很哀伤。

## 11 将相交欢保权力

吕后家族专擅政权（公元前 181 年），想挟持幼主，威胁刘家天下。丞相陈平对此深为忧心，常在闲居时陷入深思。

一天陆贾前去拜见，也不请示，就直接入坐。陈正在沉思，没看到陆贾。

陆贾说：“什么事想得这么专注？”

陈平说：“你猜我想什么事？”

陆贾说：“只不过是忧虑吕氏家族以及幼主罢了！”

陈平说：“是啊！究竟要怎么办才好？”

陆贾：“天下安定，留意丞相；天下危难，留意将军。将军丞相和合协调，那么士人就会亲慕归附；士人亲慕归附，就算天下有变，权力也不会被分散。丞相何不乘此时增进与太尉的亲近关系？”

陈平采行他的计策，于是以五百斤黄金为降侯作寿，隆重的准备各种佳肴作乐。太尉也同样的回报。两人关系变得极为密切。

吕氏家族的计谋逐渐破败。到后来杀除吕氏家族（公元前 180 年），拥立孝文帝，陆贾都有付出心力。

## 12 侮辱宦官，免除暗算

西汉袁盎常直谏国家大事，意气激昂割切。宦官赵谈因为善于星历数术受宠幸，常陷害袁盎，袁盎深以为苦。

袁盎兄之子袁钟为帝舆车侍骑，对袁盎说：“你只要在众人之前羞辱他一次，以后就算他再毁谤你，皇上也不会相信。”

因此当文帝拜太后时，赵谈同车坐陪，袁盎伏拜车前说：“臣听说和天子共乘舆车的人，都是天下的豪杰英才。虽然如今汉朝人才不多，陛下为什么却与太监同车？”

于是，皇上笑一笑，令赵谈下车，赵谈流着泪下车。后来虽想陷害袁盎，皇上都不听。

### 13 逆耳之言徒然招祸

汉宣帝时（公元前 73～49 年），盖宽饶自认为操守清廉，能力高强，有益于国家，而职位被平庸之辈超越，感到失意不痛快，多次上疏谏争。

太子的庶子王生，推崇盖宽饶的节操，却不苟同盖宽饶的做法，于是写信对他说：

“国君贤明，知道你是廉洁清白、公正不阿、不怕欺凌弱者的强悍之辈，所以命你担任司隶校尉，负责察举不法，让你拥有专一的特使的权力，高官厚禄，都已给了你，你应该早晚深思当今重要的国家大事，奉行法制宣扬教化，为天下百姓忧心操劳；如果只想用古老久远的事情，匡矫天子，常进不切用而难以入耳的话，来纠缠切责天子及群臣，这并不是用来显扬美名、保全寿命的方法啊！”

“当今掌权执政的人，都娴熟法令，他们的言词足以掩饰你所说的话，他们的文采足以虚构你的过错。你不求效法蘧伯玉‘邦无道则隐退’的高尚情操，而思慕伍子胥‘强谏不止自取杀身’的行为，以宝贵的性命，去面对不可测的险境。我实在为你感到无限的痛惜。”

盖宽饶不能听从，最后竟然因此而招祸。

### 14 刘备闻雷失箸

三国时，曹操平常心忌刘备，曹操曾很自在地对刘备说道：“当今天下英雄只有你和我曹操两人罢了。本初（袁绍）等人根本算不上是英雄。”

刘备不及回答，正吃饭中，听得一阵雷响，故意掉了手中的筷子，顺势对曹操说：“圣人说：‘遇到迅疾的雷鸣猛烈的暴风一定要改变常态，表示有所戒慎。’实在是道理啊！一阵打雷声的威力，竟然吓人到这样的地步。”

曹操终于不再心忌刘备。

在刘备统治蜀地之后，曹操慨叹说：“奸诈狡猾的小人骗我，这哪里是怕打雷的人呢！”

### 15 打落头巾杜绝谗言

晋朝温峤尽忠于王室，在王敦手下做事，因为王敦有叛逆的计划，于是表面上伪装恭敬的样子，经常贡献机密的计策以附和王敦的心意。正巧丹阳尹悬缺，王敦就派温峤为丹阳尹（公元前 324 年）。

温峤忧虑自己一旦离去，钱凤（王敦的谋士）会在后面离间；因此王敦为他饯别时，就起来向众人敬酒，到了钱凤前，钱凤才举杯不及喝下，温峤装醉，用手板将钱凤的头巾打落在地上生气地说：“钱凤是什么东西？温太真（温峤字）敬酒竟敢不喝一杯啊！”

温峤与王敦分别时，满脸的眼泪，出了屋子又再回头进去，接连三次。

离去后，钱凤对王敦说：“温峤和朝廷的关系很密切，不能相信他。”

王敦说：“太真昨天醉酒稍微给你一点颜色，何必就要说他的坏话。”

从此毁谤批评温峤的话都起不了作用。

### 16 “赐书加点”救侯景一命

北魏高欢病重（公元 546 年）。世子高澄假冒高欢的信召回侯景。

先前侯景与高欢相约说：“现在我带兵在远方，别人很容易狡诈欺骗，以后所赐予的书信，都请加细点。”

到了这时候，侯景拿到信，发现信中未加细点，于是推辞不到。

## 17 征召突厥参加封禅

唐玄宗开元十三年（公元 725 年），张说因为皇上要到泰山行封禅之事，担忧突厥乘隙入侵，于是召请兵部郎中裴光庭筹谋此事。

裴光庭说：“封禅，是报谢天地使我天下太平，万民安乐的。现在要将天下诸侯万民太平安乐之事升告于天，却担忧戎狄的入侵，这怎么拿来彰显盛德呢？”

张说问道：“那么该怎么办呢？”

裴光庭说：“四边的异族中，突厥国力最强大，近来屡次要求和亲，而朝廷不允许。现在派一位使者去征召他们的大臣，跟着去泰山封禅，他们一定会欣然接受。突厥来了，那么其他异族的君长也都会跟着一起来，到时就可以放下军旗战鼓，高枕无忧了。”

张说说：“很好。”

就奏请办理。

## 18 死姚崇算计活张说

唐朝姚崇（公元 651 ~ 721 年）病重，告诫诸子说：“张丞相（张说）和我嫌隙很深，但是他好奢侈享受，尤其喜欢美服珍玩。我死后他来吊慰，你们可以陈列我所有的美服珍玩、宝带、贵重器物在厅前，张丞相如果不看一眼，你们全家人大概都要遭不幸了。如看了这些，就该送给他，并借此请他撰写神道碑，一得到他的文章之后，立刻誊写，进呈皇上，并预先磨好石碑等候，等他的文章一到，立即刻石。”

“张丞相看事情反应常常比较慢，几天后，一定后悔。如果回头征求原来碑文说要拿去删改，就引领他去看刻好的石碑，同时告诉他已奏呈皇上了。”

姚崇去逝，张说果然来了，一再的看姚崇的珍玩、美服。姚崇家人完全遵照指示。

张说的碑文叙述得非常周密切要，当时人一致称赞，认为是绝顶的好文章。

几天后，张说果然派人来说，文辞不够周密，要取回修改。姚崇诸子说带使者去看刻好的石碑，并告知说已呈皇上。

使者回去报告情况，张说悔恨异常，拍着胸说：“死姚崇，竟然能算计活张说。我现在才知道才能比不上姚崇太多了。”

## 19 十九支箭析不断

后梁时吐谷浑阿豺生病，召来他的弟弟慕容延说：“你拿一支箭来折断。”

慕容延轻易地折断了。

“你拿十九支箭来折。”

慕容延折不断。

阿豺说：“你们了解吗？单支容易折，多了就很难折断了。大家同心努力，这样国家领土才可以巩固。”

## 20 郭崇韬受贿安众

后唐郭崇韬一向清廉，自从到了洛阳，却一反常态，开始接受各种的贿赂馈赠。

故旧的子弟有人提到此事，郭崇韬说：“我位居将相，皇上赐给的俸禄极为丰厚，哪里缺少这些！只是现在各方的藩镇诸侯，很多是梁朝的部将，都是皇上争取天下时的敌对者。现在如果完全的拒绝他们的馈赠，能够让他们不起叛逆之心吗？”

隔年，天子行祭天之礼，郭崇韬便将所藏宝物全部贡献出来，做为天子赐与臣下之用。

## 21 墨笔搅水吓退恶臣

宋真宗身体不适(公元1022年)，李迪与宰相一起祈祷消灾，住宿内殿，这时仁宗年幼，八大王中的元俨，借探问疾病的名义，留在宫中不出，宰相等人对此感到忧心。

刚巧有一个金盆装着热水，李迪问知是元俨所要，于是暗中拿桌上的墨笔在水中搅和。

元俨见到了黑水，大为惊骇，怀疑有毒，就立刻上马离去。

## 22 以琐事来制皇帝

宋朝李沆(文靖)当宰相时(公元999年)，每天拿国内水、旱灾及盗贼的事情奏知皇上(真宗)。

副相王旦认为，小事不必烦劳皇上知道。

李沆说：“人主年少，应使他知道国内艰苦困难的事情，不然，血气刚强，不是留心声色犬马的事，那么就会大兴土木、兴兵动武、祈祷祭祀。我老了，看不到这些，这是参政(王旦)你未来的忧愁所在。”

## 23 十分只取九分

明朝有一个富翁为人激切率直，在处理各项事务时，经常惹来烦怨。

唐一庵(枢)就对他说：

“我知道你没有别的意思，但是一位有钱的人处在现在这个时候必须自己委屈压抑一些，才能够得到别人公平的对待。就如要从别人处获取一百，应该只取九十；要给别人的，则应该给一百一十才算公平。若是这样，那么别人都会亲近附和你。在十分之中，取得其中的九分，做为自己用度的需要，放弃其中的一分，以立定我们有争取应得利益的立场。并以和悦的脸色，温

和的言语，体谅别人甘苦的心，这种不花费金钱的恩情，特别值得去做。”

可是那位富人听了只是认同、喜欢，也不仔细思索、笃行，后来就受好多事的拖累。

## 第二章 化险为夷（纾祸类）

[开宗明义]灾祸，往往是人们自己招惹来的。不过有些出于意外的灾祸，明智的人面对它时，却能够转化阴霾，使它变成阳春景象；变化风浪波涛，使它成为平坦的路途。他们是不会像一般浑浑噩噩的人束手待毙的。

### 24 勾践尝粪脱困

吴王把勾贱囚禁在石室三年之后（公元491年），适逢吴王生病，勾践就采用范蠡的策略，利用佞臣伯嚭的关系，想出去探问吴王的病。

吴王准许了。

勾践到了之后，告诉吴王说：“臣在南越，曾跟医师学过，只要尝一尝病人排出的粪便是甜是苦，就知道疾病减轻或加重。”

正好吴王上厕所，勾践就去拿来尝了，之后就向吴王叩头祝贺说：“王的粪便是吉的，不要几天病就会康复了。”

吴王果然真的好了。于是对群臣说：“勾践真是一位仁厚的人啊！一般臣子事奉君父的时候，谁愿意尝他们的粪便来确定疾病的情形呢？”

因此就释放勾践，让他回国。越王勾践回到了国内，卧薪尝胆，计划报复这一段仇恨。过了二十年之后，果然灭了吴国（公元473年）。

### 25 你杀臣子我割地

赵国的使者向魏王说：“为我们杀了范痤（或作座），我们愿意献上七十方里的土地。”

魏王说：“好。”

就派遣下吏去围捕范痤。

当范痤被重重包围而无处逃生时，他很机警的爬上屋顶，据守在危险的地方，对使者说：“与其用已死的范痤来交换，不如用活的。又如果我死了，赵国不给土地，那么魏王又能怎么办呢？所以不如先和赵确定了割地的事情，然后再杀我。”

魏王说：“好。”

范痤于是趁着这个时机，赶紧上书给信陵君说：“范痤是前王的相国，赵国用割地的方式要杀我，而魏王竟然同意了。要是有一天，强大的秦国也效法赵国，那么公子要怎么办呢？”

信陵君于是就对魏王说情，范痤因此逃过一劫。

### 26 苏秦恐惧忠信获罪

苏秦替燕国说服齐国归还十座城。有人在燕王的面前毁谤他。

苏秦对燕王说：“臣下就是人所说的，因忠诚信实而获罪的人啊！”

燕王答说：“是你不够忠诚信实吧！哪有因忠信而获罪的呢？”

苏秦说：“不是这样的。臣听说有一个人到远方去当官，而太太却和别人私通。当他即将回来的时候，他太太的情夫很担心。他太太就对情夫说：‘别担心，我已准备好毒药酒等待他了。’过了三天，丈夫果然回来了，他

太太就叫侍妾端毒药酒给丈夫。

“此时侍妾想说酒中有毒，却怕丈夫把主母赶走，想不说，又怕主人因此被毒死。于是假装手僵了而把酒倒掉，可是主人却很生气的鞭打她五十下。侍妾假装手僵而把酒倒了，在上保住主父的性命，在下维护主母的地位，然而却无法避免被鞭打。这怎么说忠信而不会获罪呢？”

燕王说：“对啊！你说的有道理。”

## 27 管仲用合唱赶路

齐国管仲在鲁国获得一些东西，捆绑之后装在笼子里面，请工人载着送往齐国，工人都一面拉车一面唱歌。

管仲担心鲁国知道这件事之后会杀了自己，很想尽快赶回齐国。于是对工人说：“我为你们唱歌，你们替我和声。”

因为彼此唱和得很优美和谐，工人都不觉得累，就赶了很远的一段路。

管仲可以说能够随着事情来用人，使别人得到他所要的，自己也得到所要的。用这套方法来治理万乘之国，虽然使齐国成为诸侯盟主，还是嫌成就不够。

## 28 鸡鸣狗盗救孟尝

秦王囚禁孟尝君，孟尝君于是派人请求秦王的宠姬为他解脱。

这位宠姬希望得到白色的狐裘，可是狐裘已献给秦王，没有办法满足她了。幸好孟尝君门下食客有人善于偷盗，于是潜进秦王的库藏将白狐裘偷出来，献给秦王的宠姬，她才求秦王放了孟尝君。

孟尝君才释放不久，秦王后悔了，又派人去追他。关防的地方规定，须等晨鸡叫了才可以放人。这时天色尚早，门下食客有人善于模仿鸡啼，当他啼叫数声之后，附近的公鸡都纷纷叫起来，于是孟尝君终于脱险归国。

## 29 秦使转祸为福

秦楚交兵，秦王派人出使楚国，楚王就派人戏辱他说：“你来时卜过卦吗？”

使者回答说：“有啊！”

“卜的结果如何？”

“吉利。”

楚人就对他说：“哎呀！太糟了吧！秦国竟然没良好的龟可以卜得准确的。我们大王才准备要杀你，用你的血涂在钟上面。这怎会是吉利的呢？”

秦国的使者说：“秦楚交兵，我们国王派我来打探消息。我若死了而没有回国，那么我们国王就知道警戒，可以及早修整军备来防御楚国，这就是所谓的吉利啊！况且若是死者没有知觉了，又何必要钟衅呢？死者若是有知觉，那我怎么会不顾秦国却帮助楚国呢？”

“我一定要使楚国的钟鼓发不出声来，这样就无法让士兵齐一步调，整齐阵容，调动整个大军了。杀了别国的使者，断绝别人的善意沟通，这不是古代的公理。你身为臣下，应该仔细的考虑衡量一番。”



楚臣据实回报之后，楚王就赦免了秦使者。这就是所谓的“转祸为福。”

### 30 老婆情妇两回事

张仪告诉秦惠王说：“陈轸是你的臣下，却常把国情递给楚国。我无法同他共事，希望大王能驱逐他。”

秦王找陈轸来质问，陈轸回答说：“楚国有一人娶了两个太太，有人去挑逗那个年纪大的，年纪大的就骂他；挑逗那个年少的，年少的就顺应了。没多久，那两个太太的丈夫死了，有个客人便问挑逗的人说：‘你是娶年长的呢？还是娶年少的？’这人说：‘娶年长的。’客人说：‘年纪大的骂过你，年纪小的和你很好，为什么要娶年长的呢？’这人说：‘在别人那里，当然希望她顺应我；如果成了我的妻子，当然希望她为了我而骂别人啊！’

“现在楚王是贤明的君王，昭阳也是贤相，陈轸为人臣子，如果我常将国情递给楚国，楚王一定不收留臣，昭阳也不要和臣共事了。”

秦王认为有道理，于是依旧对他很好。

### 31 烤肉上的毛发

晋文公在位时，烹饪的厨夫奉上烤肉，但是上面缠有毛发，文公就找来厨夫责备了一番。

厨夫说：“臣犯了三样死罪。拿磨刀石把刀磨得太利了，就像干将一样，只把肉切成片而毛发不会断，是臣的罪过之一；拿铁叉子叉肉而看不出毛发，是臣的罪过之二；烤炉的炭火烤肉，肉都赤红烤熟了，而毛发却没有烤焦，是臣的罪过之三。可是在厅堂中使唤的人，难道没有嫉恶臣，想陷害臣的人吗？”

文公于是找来底下服侍的人质问，果真如厨夫所说，于是就杀了放毛发的人。

### 32 张丑一言，出境脱离

张丑到燕国当人质，燕王想杀他，他就逃走，已经快越过国境了，却被守边境的官吏捉到。

张丑就说：“燕王要杀我的原因，是因有人说我有宝珠，王想要得到它，现在我已经没了，而燕王不相信。一旦你抓我回去，那我就要说你抢我的宝珠，把它吞到肚子里了。燕王一定会杀了你，并且剖开你的肠肚。”

边吏听完很害怕，就放了张丑。

### 33 张仪靠美人解危

秦惠王派人通告楚怀王（约在公元312年），希望以武关之外的土地，交换黔中的地方。

楚王说：“不要武关之外的土地，只要得到张仪，就割黔中的地方给秦国。”

张仪于是准备前往楚国。

秦王说：“楚国一意要得到你才甘心，要怎么办才好呢？”

张仪说：“秦国强大而楚国弱小，楚国一定不敢杀臣，而且臣和楚王的近臣靳尚很好，靳尚又有机会服侍楚王宠姬郑袖，郑袖的话，楚王无不听从。”

于是张仪就前往楚国，楚王将他囚禁并准备杀他。

张仪教靳尚对郑袖说：“秦王非常喜欢张仪，准备以六县的土地以及美女来赎张仪。楚王因看重这些土地，加以尊重秦国，秦王的女儿一定受到宠幸；如此一来，你就被打入冷宫了。”

因此郑袖日夜流着眼泪对楚王说：“臣下都各自力他们的主子。现在杀了张仪，秦国一定大怒，臣妾希望带着儿子一起迁居江南之地，不希望被秦国所残害。”

楚王于是赦免张仪，并且对他很礼遇。

### 34 范雎死里逃生

范雎因为贾须的诬告，被魏齐重刑，于是装死，而被弃尸于厕所中，靠郑安平搬来战场的死人，穿上范雎衣帽加以调换，才得以保命。后来秦国的使者王稽到了魏国，私下将范雎藏在车内带出城，没想到在路途中遇见秦国宰相穰侯（魏冉）。

穰侯问王稽说：“是否与门客一起来？这些人对于国家没什么益处。”王稽回答说：“不敢。”

穰侯就离去了。

范雎对王稽说：“听说穰侯颇富智慧，但是反应较慢，刚才怀疑车中有人，却忘了搜索。”

于是就起来化装为仆人，在车子的左边拿着旗。随后，穰侯果然派人来搜索车子，确定没有藏人才又离去。

### 35 陈平脱衣救命

陈平（殁于公元前178年）单身一人，带着剑离开楚国逃亡。

坐船渡河的时候，船夫看他相貌堂堂，一个人独行，疑心他是逃亡的将军，身上腰际一定藏有很多的金玉宝器，一直望着陈平，想杀了陈平夺财。

陈平心中害怕，于是脱下上衣，赤裸着身子来帮船夫撑船，船夫知道他身上无金玉宝器，才打消杀人劫财的念头。

### 36 先封最讨厌的臣子

汉王刘邦分封功臣之后，其他人日夜争功，迟迟无法决定封赏。

有一天汉王在洛阳宫中，看见许多将领坐在沙土中窃窃私语。

汉王于是问：“他们在做什么呢？”

留侯张良说：“陛下从一介平民起身，靠着他们取得天下。现在当上天子，所封的人都是原来的一批旧人，所杀的都是有一些原本有宿怨的人，所以他们聚在一起准备造反。”

汉王很忧虑地说：“怎么办才好？”

留侯说：“皇上平时最讨厌、而群臣都知道的人是谁？”

汉王说：“雍齿好多次让我受窘受辱，我想杀他，因为他的功劳很大，所以不忍心杀他。”

留侯说：“现在赶紧先封雍齿，那么群臣就会稳定下来。”

于是汉王就封雍齿为十方侯。

群臣都欢喜地说：“雍齿尚且封侯，我们可以不必担忧了。”

### 37 当时只知韩信，不知陛下

汉高祖回到洛阳，听说淮阴侯韩信死了（公元前196年），问吕后说：“韩信死的时候，说了什么话吗？”

吕后说：“韩信说，后悔不用蒯彻的计策。”

高祖于是下令围捕蒯彻（《史记》作蒯通）。

抓到蒯彻之后，高祖问说：“你教淮阴侯造反的吗？”

他回答说：“是啊！秦国失去天下室位，天下人都纷纷起而追逐，能力强、动作快的人先得到它。就像盗跖的狗对着尧狂吠，并不是尧不够仁义，只是狗本来就会对其他人狂吠。在那个时候，臣下只知道韩信，也只对韩信尽忠，我并不知道陛下。”

高祖听了颇能信服，于是就说：“放了他吧！”

### 38 班婕妤不与君王同车

汉成帝（公元前32~公元2年）曾经游后花园，想与班婕妤同车。

班婕妤辞谢说：“看古人的图画中，圣贤的国君，都有富名望而贤明的臣子陪在身边；三代（夏、商、周）末世的君主，才有宠幸的姬妾在侧。现在君王想要与我同乘一部车，难道不就与他们相似了吗？”

太后听到这些话，很高兴地说：“古代有贤慧的樊姬，现在有班婕妤。”

后来飞燕谗毁班婕妤说她诅咒后宫，甚至也咒骂皇上。

成帝于是就查问班婕妤。

她回答说：“臣妾听说：死生有命，富贵在天。自己的德性修养端正，都还无法蒙受上天所赐的福份，去做一些邪恶不正的事，又能指望得到什么？假使鬼神有知觉，它们一定不会接受奸邪谗佞的诉告；如果没有知觉，告诉它们又有何用呢？所以我是不会做这种事的。”

成帝觉得她说得很有道理，就赦免她，并赐黄金百斤。

飞燕娇媚又善妒，班婕妤恐怕迟早受害，于是请求到长信宫去陪侍太后。

### 39 寇恂师法蔺相如

后汉贾复官拜执金吾，他的部将在颖川杀人，颖川太守寇恂拘捕这位部将之后，将他处斩。

贾复认为受到羞辱，经过颖川的时候，对左右部属说：“我和寇恂同是将军，却被他陷害了。现在见到寇恂，一定要亲手拿剑杀了他。”

寇恂知道他的计谋，不愿意和他见面。

寇恂姊姊的儿子谷崇说：“我也是一位部将，可以带配剑陪在你身边，万一有变故，也有足够的力量可以应付。”

寇恂说：“从前蔺相如毫不畏惧秦王，却对廉颇委屈求全，那是为了国家的缘故。”

于是下令属县供应丰盛的菜肴以及陈年好酒，只要执金吾贾复的部队进入境内，每人都供应两人份的酒菜。寇恂亲自到大道上迎接，随后借口有病，就先回去了。

此时，贾复调动兵士想追杀他，可是属下的兵士都醉了，只好路过颖川离去。

#### 40 虞诩增灶示强

后汉虞诩，当武都太守，上任途中，羌族徒众数千人将虞诩阻挡在崤谷的地方，虞诩就停下部队不再前进，并且宣称说，已经上书朝廷请求援兵，等援兵到了再继续出发。

羌族人听到之后，将族人分开会包抄邻县，虞诩因羌人士兵分散了，就日夜快速的赶路，并且命令吏士每人做两个灶，每天增加一倍，羌人因此不敢进逼。

有人问说：“孙臆减，而你却增，为什么呢？”

虞诩说：“敌人众多，我方兵少；敌人见我们的灶增加，必定认为郡里的部队已经来支援。人员多而行进快，敌人一定不敢追来。孙臆故意表现弱小，我现在则展示强大，这是因为情势不同的关系。”

#### 41 荀攸善说难免

汉末荀攸、何颀谋刺杀董卓，结果事情败露，两人都被抓。

何颀忧惧得自杀了，荀攸（公元157~214年）依然很自在地说话、吃喝，并且派人去游说董卓说：

“太师是否曾听说：高阳里中，有英雄豪杰善于谋略的吗？他们就是荀彧和荀攸。太师为何不直接杀了荀攸，并且也杀了荀彧以消灭祸患？”

“臣听说：“氏（负责除草的官）在除草时，将整丛的草拔除之后，一定再放火烧过。不除干净不罢休。现在荀攸已被捕，而荀彧还在外头；荀彧听说荀攸被抓，一定无法安心，更何况荀彧早就准备起事了。”

“凭荀彧所拥有的声望，一身不共戴天的仇恨，随时得以运用关东的众多百姓，并纠集天下的英雄豪杰；另一方面，太师却劫持天子，屠杀大臣，对不起天下百姓，天下人无不想起报仇以快心意，臣恐怕太师从此不得安宁了。伍员到了吴国之后，楚平王为此而忧心消瘦。这虽是往事，想起来还是令人心惊胆寒。”

董卓听了很忧心地说：“如此要怎么办才好？”

荀攸的使者又说：“荀彧如今逃亡在外，一旦急着搜捕他，那么他不是向北投奔河朔一带，就是向南依靠江汉流域之间，一时难以解决因他而起的问题。太师是不是因此感到很困惑？以臣下看法，不如放了荀攸，以罗致荀彧。荀攸感激太师不杀之恩，必然会不惜牺牲自己，荀彧更不用说了。他们兄弟两人同在国中做事，原本就可以成为太师强力的左右手。

“还有荀家历来以忠贞传家，荀家的两个子弟又是有名的国士，一旦归服太师，天下士人百姓，必会响应他们，关东方面的军队，不必作战，即可

瓦解。这就等于是齐桓公不计较管仲射中他腰带扣，而释放管仲、重用管仲，成就了霸业。放下个人的仇恨，保全忠良，是大英雄的胸襟，抛弃谋士忠士，让他们去为敌国效命，有智者是不会做的。太师必然会有妥善的抉择。”

董卓听了颇为赞同。荀攸因此得以活命，而辞官归隐。

#### 42 贾诩假冒太尉外孙救命

后汉贾诩，曾经在路遇到叛乱的氐人，同行的数十人都被抓了。

他对氐人说：“我是段公的外孙，我家有很多的金银财宝，只要你们不伤害我，我家一定会付出很丰厚的赎金把我赎回。”

当时太尉段颖长久担任边帅，威名惊动西方的民族，所以贾诩假借他的名声来吓唬他们，果然没有遇害，和氐人订了盟约就被送回，其他的人则都被杀害。

贾诩并不是段太尉的外甥，只是一时权变以解决危机罢了。

#### 43 竹筐中的谋士

曹操想立三子曹植为魏王太子，曹丕得知这项计划后，就请朝歌县吴质到府商议，因怕有人看到，于是用装丝绢的大竹筐将吴质藏于其中，带进府里。

主簿杨修知道这件事，报告曹操。

曹操说：“过几天把他抓来。”

很快的，有人通知曹丕，曹丕很紧张地问吴质。

吴质说：“不必忧虑。明天用大竹筐装绢再送入府里，借此来迷惑他们。”

第二天，杨修又报告曹操，曹操就派人搜索竹筐，果然都是绢。曹操因此极为怀疑是杨修想害曹丕，于是有了杀杨修的念头。

#### 44 诸葛亮开门退敌

诸葛亮（公元 181 ~ 234 年）在阳平时，派遣魏延整合大军向东进发，自己只留万余人守住阳平。

司马懿带领二十万大军要与诸葛亮作战。派出去的军探回报司马懿说：“诸葛亮城里面兵力很少，力量很小。”

诸葛亮也知道司马懿大军即将来到，怕他逼迫自己一战，因此想要赶往与魏延的部队会合，但由于距离遥远，看来一定赶不到，将帅士兵都非常惊恐，不知如何才好。

诸葛亮的神色态度完全如平常一般从容自在，命令军中将军旗战鼓收拾一边，不可随便出城，又命令将城门大开，四处打扫干净。

司马懿一向认为诸葛亮为人谨慎庄重，现在突然展现兵力弱小，疑心有伏兵，于是率部众往北到山间去。

第二天吃饭时刻，诸葛亮与参谋佐吏拍手大笑说：“司马懿一定认为我素来胆小，此次大开城门，可能城里有重兵埋伏，于是沿着山路离去了。”

军探回报，情况果然如诸葛亮所说。

司马懿后来知道了，懊悔不已。

#### 45 司马懿丢盔免难

司马懿和蜀国作战，吃了败仗，一路逃难，蜀国大将廖化在后面紧追。途中遇到歧路，司马懿就脱下头盔丢在往东边的路上，自己则往西边的路上逃去；紧追的廖化看到头盔，就往东边的路上追，最后竟被司马懿逃掉了。

#### 46 圣主在位可以迟到

三国魏郭淮在恭贺文帝曹丕登上帝位的典礼时（公元 220 年）迟到。文帝就很严厉的责备他说：“以前大禹在涂山大会诸侯，防风氏来晚，便即刻将他杀了。现在全天下的臣民百姓一同欢庆，而你却迟到，为什么呢？”

郭淮说：“五帝时代，先教育百姓，以德行引导人民；夏朝到末代衰微了，才开始用刑罚。现在臣所处的时代，相当于唐虞时的盛世，所以我知道不会像防风氏一般被杀。”

文帝听了很高兴，就任命他为雍州刺史，再升任为征西将军。

#### 47 一女比不过五子

晋朝乐令（乐广）的女儿，嫁给大将军成都王司马颖。司马颖的哥哥长沙王司马颖，在洛阳执掌大权，兄弟两人彼此交战（公元 303 年），都想吞并对方。长沙王喜欢亲近小人，疏远贤人斥退君子，使得在朝的人心中都充满忧惧危虑。

乐令在朝廷中即已众望所归，又有亲戚关系，所以许多人都向长沙王进他的谗言。

长沙王曾因此问乐令。

乐令神情态度从容自在，慢慢地回答说：“难道我会牺牲五个儿子的性命，去维护一个女儿的性命吗？”

长沙王因此大为放心，而不再怀疑他。

#### 48 胡笳吹，故土思

东晋将军刘琨，有一次在晋阳城被胡人围城困住，城里的粮、箭不足，形势危急。

刘琨于是乘着明月高悬的夜晚，登上城楼，高声啸吟。胡兵听了之后，内心都感到十分凄然哀叹。

到了中夜，刘琨又命令善奏者，弹奏胡前，胡兵情不自禁歔歔怀念起自己的故乡。

将近破晓时分，胡笳声再度响起，声声直击离乡背井的胡兵心弦，终于迫使围城之兵，自动解围而去。

#### 49 换下绮罗衣

北齐神武年间的一场大战役“韩陵之捷”中，尔朱一族全遭诛灭，只有尔朱敞（北魏，尔朱荣之子，父彦伯）因为年纪幼小，随着母亲被掠入宫中。

十二岁的时候，他逮着一个机会，逃出皇宫。

到了大街上，看到有一群与他年龄相仿佛的、寻常人家的孩童正在嬉戏玩耍，尔朱敞立刻脱下绮罗金翠的贵族服饰，和其中一个孩童换穿，然后自己立即奔逃。

宫中派出的追骑赶到，他们并不认识尔朱敞的面貌，于是捉住那位身穿绮罗衣的孩童，将他带回去，问他是否就是尔朱敞。

那被捉的孩童惊惧地答说：“我不是。”

尔朱敞那时早已远颺，逃过一劫。

## 50 假装熟眠，保住小命

东晋王羲之十岁的时候，聪明伶俐，清秀可爱，大将军王敦非常喜欢他，经常带他在身边，有时安置在帐中同寝。

某日，大将军早起，而王羲之仍贪睡未起。不一会儿，王敦属下钱凤进来，摒退左右，密议叛国起兵的大事，忘了王羲之还在帐中睡觉。

王羲之在床上听得分明，知道自己既然已听到逆谋，断无幸免存活的可能。于是吐出口水，把被褥、床头和自己的面颊、嘴角全都涂染，继续假装熟睡。

王敦与钱凤正谈得起劲，忽然想起帐中仍有王羲之，不由得大惊道：“糟了！如今不得不除掉这小娃儿了。”

他前去打开帐子一看，只见到唾液处处，沾污了一大片，王羲之似乎仍好梦正酣呢！

王羲之终于保全了一条小命。

## 51 遗鞭解危

东晋大将军王敦决心叛变，准备挥兵推翻晋明帝政权。晋明帝从秘密管道得知这个消息，乃微服暗访情势；到达湖阴地区，仔细探查王敦的军队部署。

晋明帝的母亲荀氏，是北燕代国人，属鲜卑族，所以明帝外貌黄须隆鼻，极像外国人。

军营中有一位士兵，看到晋明帝，觉得他的面貌异平常人，于是向王敦报告。

王敦正在午睡，梦见太阳环照其城，大惊而起，大喊道：“一定是黄须鲜卑奴来了。”

于是立即派遣五骑追捕明帝，明帝策马而去。半路上看见一个卖食老妪，于是以贵重的“七宝鞭”给她，说道：

“后面有骑兵前来，若是问你什么事的话，你可以拿这‘七宝鞭’给他们看。”

不久，追骑赶到，问卖食老妪有没有看见一人一骑。

老妪回答说：“已经走了很远了。”

一面取出七宝鞭示之。

五个骑兵看到七宝鞭，都非常珍惜喜爱，传来传去，把玩良久，就耽搁了追捕明帝的任务。

晋明帝终于安然度过危厄。

## 52 去谗言妙法

东晋王绪经常在王国宝面前谗言中伤殷仲堪（荆州刺史），殷仲堪深以为苦，又无良策可行。于是，前去请教王东亭解决妙方。

王东亭说：“这还不容易吗？你只要去拜访王绪数次，每次见面时，要求摒退左右，然后谈论一些无关痛痒的小事，如此这般，他们两王之间，必然生出间隙。”

殷仲堪听从建议，如法炮制一番。

果然，不久之后，王国宝听到传闻，遇见王绪时，忍不住问道：“你与殷仲堪相见时，每每摒退左右，你们究竟谈论些什么啊！”

王绪答道：“没什么哪！只是些平常往来的普通应对而已，并没有谈论任何事情。”

王国宝认为王绪隐瞒了一些事不告诉他，两人之间的友谊，日渐疏远。

王绪中伤殷仲堪的谗言，也因此得以平息。

## 53 进言的技巧

唐玄宗时，张说挟私人恩怨，企图以谗言陷害姚崇。姚崇心知肚明，想要让玄宗了解事实的真相，以求自保，但是又觉得不便以开门见山的方式直说。因此，故意找机会在玄宗面前佯装跛脚难行的模样。

玄宗见状，关心的问说：“爱卿，你的脚有病痛吗”怎么一回事呢？”

姚崇察颜观色，知道这是进言的适当时机，因此叹了一口气说道：“唉，愚臣得的病是心腹之疾，而不是脚病啊！”

随后，话锋一转，向前进奏，一五一十的说明张说如何陷害自己，并且企图进奏谗言的阴谋。玄宗听后大怒，立刻将张说治罪。

## 54 移花接木

唐朝天宝年间，某大宦官侍妾盈盈，以美艳，机智闻名一时。有一次，宦官生病了，玄宗的一位禁卫官来探病，结果硬被这位芳心寂寞的小美人留了下来。

玄宗见禁卫官没来上朝，又有急事找他，于是下诏，搜遍京师，居然连个影子都没找到。后来只好派人去问禁卫官的父亲，得到线索，于是又下诏命人前往宦官家里搜查。

盈盈事先获得这项情报，便告诉禁卫官说；“事到如今，看是躲不住了，不过，你赶快回朝向皇帝老爷报到，应该不会有事的！”

禁卫官急得浑身发抖，说；“怎么会没事，这下子可死定了！”

盈盈神秘兮兮的偎向禁卫官耳边，轻声细语地说道；“包你没事，你照我的话去做就是了！见到皇上时，记住，千万别说你在这里！万一皇上问起，



就说你看到的人长得如此这般，卧室摆设是如此这般，吃的食物又是如此这般……，记住，千万要像我说的一样，一一描述清楚，然后，你就说，那位女主人硬要留你下来过夜，不肯放你走，实在是身不由己，这样，皇上就不会怪罪你了！”

禁卫官半信半疑，但除依盈盈之计以外，也想不出更好的法子，只好硬着头皮，三步并两步跑回皇宫，主动向皇上报到。

玄宗看到禁卫官回朝，勃然大怒，问他到底去什么地方，竟然胆改不来执行勤务。禁卫官伏跪在座前，瑟瑟发抖，一脸惶恐、无奈的把盈盈教他的话，一字不多、一字不少的禀明皇上。没想到，玄宗居然哈哈大笑，循手一挥，叫他起身退下。

禁卫官就这样化险为夷，奇迹似的脱罪了。

数日之后，虢国夫人（杨贵妃的姊姊，也是个肤如凝脂的大美人）却见玄宗，玄宗心情不错，见了面就想拿禁卫官供述的“内幕秘闻”揶揄她，故作神秘的调笑道：“我的大小姐，干嘛把人家藏在闺房里那么久呢？太过份了吧？”

虢国夫人和玄宗说笑打诨是习以为常的，听到玄宗揶揄她，虽然一时搞不清楚状况，却也只顾跟着哈哈大笑——反正，这种闺中秘事数不胜数，大家心照不宣，又何必认真呢！

## 55 敌境挑衅保性命

民间传说萧道成有帝王之相，宋明帝于是对他颇有疑惑，要以黄门侍郎的官职征调他回朝廷（公元471年7月），就近监视。

萧道成虽不愿意，却想不出可以继续镇守淮阴的理由。

荀伯玉当时任道成的参军，就建议萧道成派遣数十骑兵到北魏国境，树立宋朝的界碑，以挑衅北魏。

事后，北魏果然派遣游骑巡行边界，宋明帝听说北魏又在窥探边境，才又让道成回复原来的职位。

## 56 驴载草人欺敌

唐朝时，李克用派人到藩镇魏博去刺探军情，斥侯回报说：“看旗帜在城上来来往往，还驻有部队。”

晋王（克用被封为晋王）说：“刘寻做事每个步骤都有谋略。”

于是再派人去探察，果然发现捆草为人，将旗子绑在上面，用驴载着，沿着城上矮墙走来走去，而刘寻的部队已经离开两天了。

## 57 敬新磨靠同音字救命

后唐庄宗（李存勖，公元923~925年），有一次受了敬新磨的嘲讽，非常的愤怒，拿起弓箭，立即要射死他。

此时新磨急忙叫说：“陛下不可杀臣下，臣下与陛下是一体的，杀了臣下大不吉利。”

庄宗很惊讶，问他什么原因。

敬新磨回答说：“陛下建国，改年号为同光，天下人都称陛下为同光帝。同，就等于是铜。如果杀了敬新磨（镜新磨古时磨铜为镜），那么同就无光了。”

庄宗听了大笑，就放过他。

## 58 张咏火烧黑店

宋朝张咏（字忠定，公元946~1015年）未中进士之前，曾游历荡阴县，县令送他布帛财物；张咏背上这些就回乡了。

有人对他说，一路上到了夜晚，或是到了偏远的山岭湖河，人烟稀少的地方，最好等待同伴再一起赶路。

张咏说：“已经晚秋了，双亲年老，还没为他们准备过冬的衣物，我急着返乡。”

于是带着一把磨得锐利的短剑就起程了。经过三十多里路，留宿一家孤店。店中只有一位老翁及两个儿子，他们贪求张随身的财物，想杀了他而据为己有。

天色才暗，老翁的一个儿子就喊说：“公鸡叫了，秀才可以上路了。”

张咏不应声，关紧房门；首先搬床顶着左扇门，再以两手撑住右扇门。

老翁的儿子已经叫了而不见应声，就用力推门。张咏突然的后退，老翁的儿子整个人摔了进来。张咏就一刀砍下他的头。

不久，第二个儿子又来，依然像前一个一般被张咏杀了。

张咏提着剑去打老翁，发现他正点着火搔抓痒，就再砍下他的头。

老幼三人一并丧命屋内，于是放火将房子烧了。

离开现场，走了二十几里路，天色才亮。

从后赶来的人告诉他说：“后头那家店失火了，全家人葬身火海。”

## 59 美人计消除流言

宋朝文彦博（潞公，公元1006~1097年）以枢密直学士的身份主持成都政事，当时年纪不到四十岁。成都的习俗，喜好饮酒作乐，文公因此时常有宴会，于是许多批评中伤的话传到了京城。

御史何郯（字圣从）刚好请假回乡，皇上派他察访潞公的作为。

何郯为官耿直，极有声望，潞公也因此有些不安，门下客犯张少愚对潞公说：“圣从此番来成都没什么好担心的，我和圣从是同乡。”

于是就先到汉州迎接，并摆下酒席宴乐款待他。

其中有位官妓很会跳舞，何郯很喜欢，就问她姓什么。

说：“姓杨。”

何郯说：“那就叫杨台柳。”

少愚就取下官妓系在脖子上的丝巾，题诗说：“蜀国有位美人体态轻盈腰织细，楚楚动人，仪态万千，引得东台御史无限爱怜。从此以后就叫她作杨台柳，希望她永远美丽青春，舞出无限动人的风情。”

同时教官妓当作柳枝词来唱它，何郯听了非常高兴，就醺醺然的醉倒。

过了几天之后，何郯到了成都，神情态度显得很严肃端重。有一天潞公设下盛大的宴席来款待何郯，并且接来杨台柳，请她和府中的官妓在一起，

唱少愚的诗来助兴劝酒，何郯每次都为此喝醉了。  
待何郯回朝廷之后，有关潞公的毁谤就止息了。

## 60 赶走心腹，谏院布线

宋朝京师统帅杨存中（殁于公元 1166 年）有一位亲近的属官，平时对他常加赏赐，毫不吝惜，有一天却突然无故愤怒地赶他走，这位官吏不知道自己出了什么差错，以致触犯统帅，就挥泪拜别而去。

杨存中对他说：“没事不要来见我。”

这位属官终于了解杨存中的意思，回去后，花了很多钱使儿子进入谏院当官。过没多久，御史想弹劾杨存中私吞肥料钱十几万，这位儿子得知消息，就通知父亲，父亲就赶紧通知杨存中。

杨存中即刻写了一份札子上奏皇帝，说：“军中有肥料钱多少，暂时存管在某个地方，等待朝廷支用。”

没有几天，御史果然弹劾此事，高宗就取出札子给御史看，御史也因随便弹劾被免职，而杨存中却越受重用。

## 61 富翁变成大力士

明朝张崱嵒为滑县县令时，有两名大盗任敬、高章来到县城，冒充锦衣卫的使者，递了名片拜见张公，并且凑近张公耳边说：“朝廷有令，要公处理有关耿随朝的事情。”

原来当时有位滑县人耿随朝，担任户政的科员，主管草场，因为发生火灾，朝廷下令羁押在刑部的监牢里，张公听到此事，更加相信两人的身份。任敬于是拉着张公的左手，高章拥着张公的背，一起进入室内坐在炕上。

任敬摸着鬓角胡须，笑着说，“张公不认识我吧！我是霸上来的朋友，要向张公借用公库里面的金子。”

于是与高章取出匕首，交叉架在张公的脖子上，说：“如果我们顺利取得金子，你就可以活命；否则匕首马上取了你的性命。”

张公丝毫不惊吓，很从容的说：“你们所要的，并不是报仇。我就是再笨，也不会因为财物而轻易的牺牲性命啊！况且你们已经自称是锦衣卫的使者，为什么还要这样暴露自己真实的身份，别人若是在外面偷看，发现此事，这对你们相当不利。”

两个强盗觉得有道理。

张公又说：“公库的金子，都各有人收藏看管，拿来换取别种东西，容易被发觉，对你们也不利。有一个办法是，县里有许多有钱人，不如我全部向他们借贷给你们。这样你们可以安然无事，同时公库的财物没有损失，不会连累了我的官职，岂不是一举两得。”

两个强盗听了更加赞同张公的办法。

张公于是叫高章传令，要属下刘相前来。刘相是一位工于心计的人。

刘相到后，张公随意编了一套话，说：“我不幸发生意外。如果被抓去，会很快被处死。现在锦衣卫的两位先生，关系、力量都很多，不想抓我。我非常感激他们，想拿五千黄金当他们的寿礼，以表示我的心意。”

刘相听了吓得吐出舌来，说，“到哪里去拿这么多钱？”

张公说：“我常看到你们县里的人，很有钱而且急公好义，我请你替我去向他们借。”

于是拿出笔来，写某人最有钱，可以借多少；某人中等，可以借多少；一共写了九个人，正好数量符合。所写的这九个人，实际上都是大力士。

刘相看了之后，恍然大悟。出了屋子，正巧冷风迎面吹来，张公就借口说避一下风寒，又和二位强盗回到屋里，拿出酒菜与他们应酬，而且自己先吃先喝，好让两位强盗放心。

酒才喝完，刚写的那九个人，都穿着鲜丽的衣服，像富贵人家的子弟，手里捧着用纸包着的铁器，先后来到家口，假装说：“张公要借的金子都拿来了，但是因为太穷，没有办法凑足所要的数目。”

并装出哀求恳免的样子。

两位强盗听说金子到了，又看到这些人果然都像有钱人的样子，就很高兴的说：“张公真的不骗我们。”

张公装着要给他们金子的样子，叫人拿来天秤、小桌子。这时任敬坐在客位，张公坐主位，中间隔着长桌子，如此一来，张公和任敬隔着一些距离，可是高章本来就一直拥着张公的背，彼此贴得很近。

张公站起来拿天秤的砝码，对高章说：“你的长官正和我饮酒行主客之礼，哪有空看砝码。所以看砝码秤轻重，就偏劳你了。”

高章于是稍微靠近桌子，去看砝码。

此时另九个人则捧着包裹的铁器，一起拥向前去，故意作出打开包裹取出金子的样子，张公趁此脱身，离开高章几步，就在喊九人抓贼。张公向前堂奔逃，任敬起身扑向张公，却赶不及，于是举刀自杀。高章也准备自杀，被捕快抓了，拷问之后处死，在刑场中被分尸。

### 第三章 见事机先（知几类）

[开宗明义]事情虽然还没真正发生，迹象其实已经显露。如果不能从初期的迹象去掌握即将发生的事实，就像无知的雀鸟，筑巢所在的柴薪已经冒起烟火，还悠哉游哉不知躲避防范，这是非常危险的。有智慧的人则不然，只要见到一点迹象，就能判断出事情未来的发展，而采取合宜的行动。

#### 62 失约表达亡国原因

武王进入殷商之后，听说殷商有位长者，就前去拜见，并且问他殷商亡国的原因。

殷商的长老回答说：“大王如果想知道，那么我们就等日正当中的时候，见面再说。”

武王和周公旦，第二天一早去赴约，却找不到人了。

武王感到不解，周公说：“我已经了解了。他是一位君子，情理上不愿批评他的国君所以下忍心拿他国君的过失告诫大王。至于约定日期而不见，表示说话不守信，这就是殷商亡国的原因。他拿这点来提示大王。”

#### 63 东郭牙：肢体语言专家

齐桓公对管仲说：“我和你计划攻打莒国，事情还没公开而整个国都的人知道了，为什么呢？”

管仲说：“国都里面一定有圣人。”

桓公说：“啊，白天那些服劳役的人中，有一个拿着柘杵看的，名叫东离牙—我想大概是他吧！”

不久，东郭东到了。

管仲问他说：“说出要攻打莒国的人是你吗？”

答说：“是的。”

管仲说：“我没说要进攻莒国，你怎么知道？”

答说：“臣下听说：在上位的人善于策划，底下的百姓善于意会。前几天，我看君王和你站在高台上。他的精神饱满，举止兴奋，这是准备打仗的表现。他的嘴是张得很大，不是闭得小小的，这正是说‘莒’字的姿态，而他的手所指的，又正是莒国的方向。我心里想，现在诸侯不服齐的，只有莒国了。所以我就这样告诉别人。”

#### 64 齐桓公内外得人

齐桓公大会诸侯，卫国最后才到。桓公与管仲计划讨伐卫国。

退朝回到后宫，卫姬望见桓公，走到堂下再拜见，请求宽恕卫君的过失。

桓公说：“我对卫国没有特别的事要做，你为何求情？”

卫姬回答说：“妾望见君进来的时候，走路的神态，趾高气昂的样子，就是有讨伐他国的心意。看见臣妾而神色不大一样，那就是要讨伐卫国了。”

第二天，桓公临朝，拱手为礼而引进管仲。

管仲说：“君放弃攻打卫国了吗？”

桓公说：“仲父怎么知道了呢？”

管仲说：“君临朝拱手为礼的态度很谦恭，而话也慢慢的说，看见我则有些惭愧的样子，所以臣知道。”

桓公说：“好啊！仲父为我治外，夫人为我理内，我无论如何一定不会被诸侯取笑了。”

## 65 蹇叔、百里奚知兵必败

秦穆公三十二年（公元前 627 年）冬天，晋文公去世，郑国方面有人出卖郑国于秦，说：“我负责管理城门，趁此时可以来偷袭郑国。”

穆公问于蹇叔和百里奚，他们回答说：“越过几个国家的领土，走上千里的路途，去袭击人家，哪里可能得到益处呢？况且有人出卖郑国，我国国人难道不会把我国军情也告诉郑国吗？千万不可出兵。”

穆公说：“你们不了解。我已经决定了。”

于是动员军队，派百里奚的儿子孟明视，蹇叔的儿子白乞术及白乙丙带兵。出发当天，百里奚、蹇叔哭着送他们。

穆公听到后，很生气的说：“我发动军队，而你们哭着破坏我军的士气，为什么？”

两位元老说：“臣不敢破坏君王军队的士气。军队出发后，臣下的儿子从军前往，臣下已老，如果回军太迟了，恐怕无法相见，所以才哭啊！”

两位元老退下后，告诉儿子说：“你们的军队将会被打败，而且必定是在淆山关隘败北。”

不久，秦军果真被晋襄公打败。

## 66 救小国惹大国反而高兴

齐攻打宋国，宋派臧子向荆国求救。荆王非常高兴，答应之后，表现得更是欢喜。

臧子满心忧愁的返国，他的车夫对他说：“求救而有了回应，却了脸忧愁，为什么呢？”

臧子说：“宋国弱小而齐国强大，为了救弱小的宋国，而与强大的齐国交恶，这是君王所忧心的事，而荆王表现太过高兴，必只是用来坚定我们对抗强齐的决心；一旦我国决心坚定，齐国必因此受些损失，这很符合荆国的利益。”

臧子回到宋国，齐王果然攻下了宋国五座城，而荆国教授部队却一直没有出现。

## 67 走不出新建的城门

韩昭侯建造高门（公元前 306 年），屈宜咎（臼）说：“君王一定没有机会从这个门走出去。”

昭侯问：“为什么？”

屈宜咎说：“时机不对。我所说时机不对，不是指日期不对，而指做事的时机。任何人做事都会有恰当或不恰当的时机，以往君王曾有很好的时机，

可是没有建造。如今，前年（公元前 307 年）秦国攻占了宜阳，今年我国闹旱灾，百姓三餐不饱；不在此时抚恤百姓，照顾人民生计，反而只顾自己奢侈浪费。这是所谓福无双至，祸不单行的道理。”

高门建成，昭侯就去世了，竟然真的没出过此门。

## 68 小儿有豺狼的哭声

晋国叔向（羊舌肸），想要娶申公巫臣的女儿为妻。

他的母亲说：“巫臣的妻子杀死三个丈夫，一个国君一个儿子，灭亡一个国家，使两个卿逃亡了，能够不引以为鉴戒吗？我听说：有美丽者必然也有很丑恶者。你可如何面对这些呢？”

叔向害怕，不敢娶。平公硬是要叔向娶她，生了杨食我（字伯石）。

杨食我刚生下来，叔向的母亲去看他，走到堂前，听到孩子的哭声就往回走，说：“这是豺狼的声音，除非这个人，没有人会毁掉羊舌氏。”

于是就不看他了。

## 69 列子不收赠

春秋时代，列子穷困，面有饥色。有宾客（子阳食客）告诉郑相子阳，子阳就派人送他谷子数十车。列子再三拜谢而拒绝。

使者走后，列子进入家门，他的妻子捶胸埋怨说：“听说有道的人的妻子，生活都能安乐，现在我饿得面有饥色，而相国令人送给你粮食，你却不接受，这岂不是命中注定要穷困吗？”

列子笑着对她说：“相国并不是自己了解我的，是听了别人的话送我谷子。到以后怪罪我时，也是因听了别人的话呀！这是我不接受的原因。况且接受别人的供养，不为别人的危难效命，是不义；为他效命，等于是为无道的人牺牲，哪里算是义呢？”

后来，郑国人民果然发难，杀了子阳。

## 70 絺疵知韩、魏必反

晋国智伯坐马车去观察水势（约在公元前 453 年），魏桓子、韩康子陪在左右。

智伯说：“我现在知道水可以亡人的国家。”

听智伯一说，桓子就用手肘碰康子，康子用鞋尖踢桓子的脚，意思说两人了解：用汾水可以淹灌安邑，用绛水可以淹灌平阳。

后事，絺疵对智伯说：“韩、魏一定造反。”

智伯问说：“你怎么知道？”

絺疵答说：“从人情事理可以了解。你和两家一同攻赵，赵亡之后，灾难必然随之波及韩、魏。如今虽缔约在灭赵之后，将赵三分，各占其一，可是赵城都快投降了，康子、桓子却全无欣悦之色，反倒是满脸忧愁。这不是要造反，是什么呢？”

第二天，智伯将絺疵的话转述给两人，两人说：“絺疵分明是个馋妄之臣，想替赵国游说，让你怀疑韩、魏而放松对赵的攻势。难道韩、魏不喜欢

早日取得赵国的土地，而只想去做这种危难不可能有成的事吗？”

康子、桓子离去后，絺疵进去说：“主公为何将臣下的话，告诉他们两人呢？”

智伯说：“你怎么知道？”

答说：“他们看臣的眼神很严肃，而且很快的走过，必然知道臣已发现他们的隐情。”

### 71 假逐太子真袭卫

智伯想袭击卫国，于是假意放逐他的太子颜，叫他逃亡卫国。

南文子说：“太子颜是智伯的儿子，甚受宠爱，没有严重的罪而逃亡，必然有别有缘故。然而人逃亡了而不接受他，是不好的事。”

因此派人去迎接他，并且说：“兵车若超过五辆，当心不要让他们进来。”

智伯听到此事，就停止攻卫的计划。

### 72 没有白送的玉璧

智伯想攻打卫国，先送卫君四百匹好马和一只白玉璧。卫君非常高兴，群臣纷纷庆贺，南文子却一脸忧愁。

卫君说：“全国人都非常高兴，而你却面露忧色，为什么呢？”

文子说：“无功劳而受赏赐，不出力而得礼物，不可不仔细察究一番。四百匹好马和一只白玉璧，是小国应送大国的礼物，如今反而是大国送来的，君王应该要有所考虑、有所准备了。”

卫君听了，就将这些话告诉边境，命令他们严加防守。

智伯果然暗地起兵，到卫国边境才又退军，说：“卫国有贤人，预先知道了我们的计谋。”

### 73 限期弥即时停止砍树

齐国大夫隰期弥会见田成子。田成子与他一起登上城台，向四方了望，三面都非常平阔通畅，向南望去，隰子家的树却遮蔽了视野，田成子当时并没说什么。

隰子回去以后，立刻派人将树木砍去；才砍几下，斧头就裂了几个地方，子马上又叫人停下不砍”。

他的属僚说：“为什么改变得这么快呢？”

隰子说：“古人有句谚语说：‘知道深水中鱼的人，不吉祥。’田子即将有一些行动，这个行动非同小可，而我却提示他我知道一些，那我一定会有危险。不砍掉树木，不会有过错。知道了人家所不说的，这样的罪过才大。所以才不再砍树了。”

### 74 黄袍加身不吉祥

西汉时，陈婴家住东阳，年轻时励修德行，在乡里间备受赞誉。秦末天下大乱之际，东阳人想奉陈婴为王自立。



他的母亲说：“不可以。自从我嫁到你们家当媳妇，一向都是过着贫贱的日子，一旦突然享有富贵，不是一件吉祥的事，不如以手下的兵归收属他人，事情成功了，多少受到一些好处；失败了，灾难也有别人去承担。”

## 75 王陵之母为子目杀

汉朝王陵，沛县人。原先纠合徒众数千人，聚居在南阳。到后来才率领所有手下的兵士归属汉王刘邦。

项羽于是派人把王陵的母亲带到军中，王陵的使者来到之后，就请王陵的母亲朝南而坐，以尊重王陵母亲，想借此招降王陵。

王陵的母亲趁着送走使者的时候，私下一边流泪，一边对使者说：“希望代我向王陵说，好好的替汉王做事。汉王是一位长者，不要因为我这个老妇人，而怀有二心。”

于是用剑自刎而死。

## 76 匈奴示弱必有诈

汉高祖（公元前 200 年）想要攻打匈奴，于是派人探察军情。

匈奴将健壮的士兵及肥大的牛马都藏起来，表面上只能看到者弱妇孺及瘦弱的牲畜。派去探察的十个人都表示可以攻打匈奴。

高祖再派刘敬前去，刘敬回来报告说：“交战的两国，正该夸示炫耀自己的长处。现在臣下前去，只见瘦弱老小的，这一定是匈奴想现出弱小的一面，而埋伏奇兵，借以臻胜，臣下认为不可以袭击匈奴。”

当时汉朝三十万大军已经出发，皇上很生气，骂刘敬说：“你这个齐国的奴才，凭着一张嘴得官，现在竟敢乱说话，坏我军队士气，触这军队霉头。”

于是把刘敬用刑具羁禁在广武（今山西附近），大军就出发了。

到了平城，匈奴果然派出奇兵将高祖包围在白登，前后被围了七天。

后来逃离重围，高祖到了广武，赦免刘敬，并说：“我没听你的话，因此被困平城（山西大同县）。我已杀了原先说可以出兵的十个人。”

于是封刘敬三千户，为关内侯。

## 77 先见之明没功劳

汉朝宣帝时（公元前 73~前 49 年），霍光家族生活奢侈糜烂，茂陵的徐福说：“霍家一定败亡。在众人之上，而生活奢侈，这是败亡之所在。”

于是上书皇帝，表示：霍家生活奢靡，陛下即使疼惜他们，也该适时的加以抑制，不要使他们走上败亡之路，三次上书，都获回报知晓此事。

后来霍家果然因谋反被除（公元前 66）。董忠等人因为发现霍家谋反的行为，而被封为侯。

于是有人替徐先生上书说：

“臣下听说，有一位客人去拜访朋友，看见烟囱是笔直的，旁边又有一堆木柴，就对主人说：‘要把烟囱弄弯，把木柴搬开，否则会引起火灾。’主人听了不作声，也不理这些事。没多久果然失火了。邻里的人好心的纷纷过来救火，终于把火扑灭。于是杀牛摆酒席，宴请帮忙救火的人；头发被烧，

身上被火的伤的人坐在最上位，其余依各人的功劳入座，但是却不去请建议弄弯烟囱的那位客人。早先若是主人听那位客人的话，根本不必浪费牛、酒，也不会有火灾发生。

‘现在茂陵的徐福几次上书，提醒霍家可能会有叛变的行为，应该加以防范、杜绝。若是先前依徐福的话去做，那么就不会有割地封爵的耗费了，并且国家一样安全平静。如今这件事情已以结束，而徐福去得不到封赏，盼望陛下能明察那位客人搬开木柴、弄弯烟囱的建议，而让他居于那些头发烧焦、身上的伤的人之上。’

书信上奏，皇帝就派人赐徐福帛十匹，任命他为郎官。

## 78 甜酒不再有，穆主赶紧走

西流时，楚元王（刘交）对申公（及鲁穆生、白生）等人非常礼遇。穆生不喜欢喝酒，元王每次设酒席，经常为穆生特别准备甜酒。

到了汉戊继位以后，起初也时常特别准备甜酒，后来就渐渐忘了。

穆生退席之后说：“可以离去了。甜酒忘了准备，表示侯王的心意已经懈怠；再不走，楚人可能铁枷把我送到刑场。”

于是借词生病留在家中。

申公、白生一意的劝他，说：“难道就不顾念先王对待我们的恩情吗？现在侯王偶然疏忽小小的礼节，也还不至于严重到要这样的地步。”

穆生说：“《周易》上说：‘知道事情变化的征兆契机，谓之神。’征兆契机，是一切变动的隐微表现，也是吉凶事先可见的表征。君子发现征兆契机，就要有所行动，不可等到最后。先王之所以礼遇我们三人，是因为道义犹在的关系。现在疏忽这些礼节，已经是忘了道义。忘了道义的人怎可以长久相处呢。”

后来刘戊因荒淫暴乱，和吴国共同计划叛变（公元前154年），因失败自杀。

## 79 “屠杀道长”没好下场

汉朝的太守严延年主持政务，阴狠毒辣，曾经把各县的囚犯集中到郡府，全部处死，血流长达好几里路，河南人都叫他为“屠伯”（屠杀道长）。

他的母亲从东海郡（在山东一带）来找他，刚好看见秦报要处决犯人，非常的震惊，就停留在城下的亭里，不愿进去郡府。

后来严延年去迎接她，她就责备儿子说：“天道神明，一个人不可能只是杀人而不被杀的。没想到活到老了，要看到自己盛壮的儿子犯刑被杀。走了，我要回东方去，去为你把墓地先准备妥当。”

于是，就回到东海郡。过了一年多（公元前58年），严延年果然因案被杀，东海的人无不称赞他的母亲贤德明智。

## 80 自古文人祸从口出

申屠蟠，东汉末人，当时游学京师的人士，如汝南范滂等人，经常批评攻击朝廷的政治措施，从公卿大夫以下各阶层的人，都降尊纡贵以礼遇他们；

大学生纷纷推崇钦慕他们的风范，认为这是学术文风鼎盛，在野读书人被重用的时候。

申屠蟠却慨叹说：“以前的战国时代，在野知识份子放言批评，各国诸侯，甚至做到持帚扫门来迎接他们，最后却有坑杀读书人、焚烧书籍的灾难。今天的状况和当日可以说差不多。”

于是就隐居在梁国碭县的地方，靠着树干搭盖一间屋子，日子过得像仆役一般。

过了三年，范滂等人受“党锢之祸”牵连（公元169年），有的死了，有的被刑，只申屠蟠一人幸免于难。

## 81 华歌远见，废君无成

东汉末年，陶丘洪与华歆同郡，自认为眼光见识高于华歆，当时王芬等人企图废了灵帝（公元168~189年）。王芬叫华歆、陶丘洪来共同策定大计。

陶丘洪准备前去，华歆制止他说：“废立君主是非常的大事，伊尹、霍光都觉得艰难而不轻易为之。王芬才性疏略且不够武勇，一定不会成功。”

王芬后来果然失败，陶丘洪才对他心服。

## 82 顾雍识破公孙渊诡计

三国时、公孙渊（据有辽东）想欺诈魏国，认为如果不和吴国绝交，魏国必定不会相信，若是诱骗吴国的使者来杀了，那么魏国就会相信，并且可以得到宽缓喘息的机会，慢慢地再自立为王。因此就对吴国称藩，并且献马给吴国。

吴王孙权非常高兴，讨论要派遣张弥、许晏等人，率一万随从兵士前去为公孙渊赐爵封位。

议论决定之后，群臣纷纷庆贺。

顾雍却哀吊说：“太过份了，上下竟然互相欺瞒。这是件可悲可叹的事，竟然为它庆贺。”

孙权说：“远方的藩国向慕公义，首先臣属于我国，世祖（曹丕）即位之前得到了河右（河西）之地，比起我们今日，哪些比得上呢？而丞相一人却为此哀吊，为什么呢？”

顾雍回答说：“臣下哀吊张、许两位使者回不来。陛下虽然威名恩德远播，比起魏国，哪个力量强大呢？现在公孙渊不称臣于魏，而称臣于吴，如此舍弃邻近的强大外交援国，却结交远方穷乏的国家，这不人之常情。”

吴王说：“那为何要称藩（臣）于我国呢？”

顾雍说：“公孙渊想自立为王，怕魏攻打他的后方。想要臣事魏国，又因已经称臣于吴，怕被认为立场摇摆不定；如要进贡一些物质，臣事吴国，那么吴国一定派使者回报，并且加以册封。如此一来，他一方面既可图得我们将送他的金银宝器等贵重物资，同时趁此扣留我国的使者，再向魏国输诚。魏国必然认为他已经断绝和吴国的关系，一定更加重视公孙渊，而不去讨伐他。公孙渊便可借此得到休兵养民、称雄辽东的机会。”

“陛下如果不相信，只要去一封信责备他过于轻率，他的诡计马上就拆穿。依臣下的办法，只要派遣士兵百人护送使者就好。魏国知道此事后，一

定认为公孙渊奉事吴国非常诚心，最后依然不会相信公孙渊，那么他的诡计就不能得逞了。”

后来，公孙渊果然背叛吴国，完全如顾雍所预测的一般。

### 83 何曾知晋必乱

晋朝何曾（公元 199～278 年），字颖考，晋武帝时为丞相，加赠侍中，又进位为太傅（侍中、太傅都为荣衔），每天三餐要花上万钱之多，还嫌说不知有哪样菜好吃。

何曾侍奏皇上宴饮，回去之后，告诉他儿子何遵、何劭说：

“国家承顺天命，接受了魏朝的禅让，创立基业，延续正统。可是，我每次与皇上宴饮，不曾听皇上提起治理国家的大政计划，只是谈一些家常琐事，这不是为后世子孙计谋着想的现象，这一番基业大概自身过去就结束了，后世子孙可能不堪设想。”

又告诉何遵说：“你们大概可以平安的过一生。”

随后指着诸位孙辈说：“这些孩子一定会遇到动乱危亡。”

后来，何遵的儿子何绥被杀，何绥的弟弟何嵩悲伤的说：“我祖父真是圣明啊！”

### 84 “痴姨”因痴免祸

晋朝姚某人的太太杨氏，是宦官符承祖的小姨子。当时符承祖深受文明太后（晋武帝之母后）宠爱。

杨氏对她姊姊说：“姊姊虽拥有一时的尊荣，却比不上妹妹快乐。”

杨氏自己时常穿着破旧的衣服，亲手做许多费力气的工作。

承祖曾派人用专车子去迎接她，杨氏硬是不肯坐车，派去的人强把她抬上车子，却大哭说：“他们想杀了我啊！”因此符家上下的人都称她为“痴姨”。

后来承祖出事了，主办的官吏将他的两位小姨子抓去，姚某的太太（痴姨）因为衣着破旧，特别赦免。

### 85 张翰知败思归

晋朝张翰（字季鹰）辞去齐王炯大司马东曹掾（大司马符中的高级官员）的职务，对同郡的顾荣说：“天下纷乱不安，拥有盛名的人，想要退隐都艰难。我本来就是乡野之人性好闲适，早已不求一时的名望。你要好好的以你的聪明防患未然，以你的智慧预留退路。”

顾荣拉着季鹰的手，说：“我也很想和你一起退隐，自在的去采拾山间的野菜，喝江河中的清水。”

季鹰有一天看到秋风吹起，想起吴中（江苏吴县）的莼菜羹、鲈鱼脍，说：“人生的可贵，在于能够适情适性罢了。怎能因当官而羁留在离故乡数千里外的地方，为的只是虚名爵位？”

于是就叫人驾车赶回故乡，不久，齐王炯败亡（公元 302 年），许多人都说季鹰能见事机先。

## 86 韦忠不贪官，临祸不遭殃

晋朝裴推荐韦忠给张华（公元 232 ~ 300 年）张华要任韦忠为官，他却以疾病为由辞谢。

别人问他原因，他说：“张茂先（张华的字）为人虚华不实，裴逸民（裴頠的字）贪欲多而不满足，两人都不顾礼法制度，依附贾后，我时时掂忧他们会遭覆败，波及到我；怎么可以再撩起衣裳，不知顾忌的来接近他们呢？”后来张华等果然遭祸，如韦忠所预言一般。

## 87 高欢散尽家财交朋友

北齐神武帝（高欢，公元？~ 547 年），从洛阳回乡之后，散尽家产来结交四方的朋友。

亲戚故旧很讶异的问他缘故，他说：“我到了洛阳，看到京师的待卫军士，成群结队的去焚烧将军张彝的住宅，朝廷害怕动乱，竟然不闻不问。国家政事到了如此的地步，未来的情势可想而知，钱财怎么可能永远守得住呢？”

## 88 到底谁要造反？

唐太宗令卫公李靖（公元 571 ~ 649 年）教侯君集兵法。

随后侯君集对皇帝说：“李靖将会造反，他在教臣兵法时，往往在隐秘奥妙的关键，不开示给臣了解。”

太宗拿此事来责问李靖。

李靖答说：“这就是侯君集要造反了。当今中国安定无事，臣所教他的，已足够克制四方的蛮夷了。而还要求臣将所有的兵术都传授给他，这就是有异心了。

后来侯君集果然造反。

## 89 郭子仪小心待侯卢杞

唐朝郭子仪（公元 697 ~ 781 年）病重时，任何朝廷百官来探病，都不屏退服侍的姬妾，可是卢杞来探访时，却屏退姬妾，自己靠着椅子来接待他。

家人很讶异的问他原因，他说：“卢杞面貌丑陋，心地阴狠，妇人见到他一定会笑他，以后他若是得志，一定会报怨，那么我们家族的人全都逃不过。”

## 90 首长仆役时

唐德宗时（公元 780 ~ 805 年），翰林学士潘炎受到皇上特别的恩宠，他的夫人刘氏，就是宰相刘晏的女儿。

京师的行政首长有事来拜访他，等候了好多天，都没有遇上，于是就送守门的人三百匹缣。

他的夫人感叹的说：“哪有当臣子的人，京师首长要见他一面，还得先送仆役三百匹缣的呢？处境危险可以想见了。”

因此，就劝潘公辞官。

### 91 韩熙载听歌舞避相识

朝熙载在南唐的时候，家里找来许多侍妾女仆，日日夜夜听歌赏舞。

他告诉人家说：“我这样做，正是为了避免被任命为宰相。”

人家问为何要逃避？

他说：“中原的那些帝位争逐者，对江南一直虎视眈眈，早有并吞之意，一旦真命天子出现，江南弃械投降都来不及。我不愿成为后代千古取笑的对象。”

### 92 王旦反对庆贺死蝗

宋朝王旦，字子明，真宗三年（公元1000年）时，受命为工部尚书、同中书门下平章事，当时曾有大群蝗虫为害，朝廷派人去探察灾情，结果在郊野发现死蝗，皇上拿来给大臣看。

第二天宰相就带着死去的蝗虫上朝说，“蝗虫确实都已死了，希望将死蝗摆在朝中，让百官来庆贺一番。”

王旦却认为做不得。

过了几天，朝中正进奏事务，却见飞来大批蝗虫遮蔽了整个天空。

真宗看着王旦说：“假使百官正在庆贺，而蝗虫却像这样蔽开而来，岂不是要让天下人笑话了？”

### 93 邵雍闻鹃知乱

宋朝治平年间（公元1064~1067年），邵雍和他的朋友在天津桥上散步，听到社鹃的叫声，神色忧伤的说：

“洛阳以前没有杜鹃，现在才有杜鹃来到。天下将要大治的时候，地气会从北向南移动；将要动乱的时候，地气会从南向北移动。现在南方的地气已经来到了。飞禽鸟类，是最先感受到地气移动的。不出二十年，皇上会起用南方人为宰相，并且会援引许多南方人入朝，一意的更张旧有的典章制度，从此以后，天下会有很多事端了。”

到了王安石被命为宰相之后，邵雍的话果然应验了。

### 94 避免成为最后的受害者

宋朝时，有一位非常凶狠的人，邻居有人想卖掉屋子，搬到别处好避开恶人。

别人对这位邻居说：“那个恶人罪恶快满了，你不妨缓一缓看看。”

邻居回答说：“我就是怕被他当成作恶的最后一个对象。”

于是就搬到别处去了。

没多久，那位恶人果然因为杀人而被处死。

## 第四章 聪敏颖悟（敏悟类）

[开宗明义]事情阻碍行不通的时候，忽然碰到聪明睿智的人，以一句话、一个观点，启发了众人，使众人像大梦初醒一般的豁然了悟。倘若不是上天在启迪他的灵感，怎么可能达到这样的境界呢！

### 95 掘地见泉不违誓言

郑庄公的母亲武姜，偏爱他的弟弟共叔段，共叔段住在城外边邑的地方，想袭击庄公（公元前 722 年），武姜参与整个计划。庄公发觉此事，就动员军队杀了共叔段，将母亲安置在城颖，并且发誓说：“不到黄泉，不要相见了。”

后来庄公的臣子颖考叔拜见，庄公就赏赐颖考叔肉汤。

颖考叔一再拜谢之后才吃，并且把肉留下来。庄公问为什么。

颖考叔回答说：“小人母亲健在，想带回去献给母亲，让家母感到无上的荣耀。”

庄公忧惧的说“我偏偏像是没有母亲的人呢！只是悔恨立誓太重太深了，无法相见，怎么办才好呢？”

颖考叔说：“这有何困难？只要叫人掘地见到泉水，并在这隧道中相见，那么就可以不违背前面的誓言了。”

庄公大喜，立刻照着做。相见之后，武姜走出隧道，母子从此又和好如初。

### 96 子产闻哭声知奸情

郑子产（公孙侨，殁于公元前 496 年）有一天在晨间外出，听到有妇人在哭，就派人将妇人抓来审讯，原来她就是亲手绞死丈夫的凶手。

官吏问子产原由。

子产说：“一般人对于自己的亲人，一旦有病痛，必会为他担忧；若是快死了，一定会忧愁惧怕；已经死了，必然无限的哀痛。现在这位妇人丈夫死了，没有哀痛之情，只有惧怕之意，所以可以推知有一些奸情。”

### 97 薛公献耳环知君意

齐王夫人去世了，有七位美人，都是王所宠爱的，薛公想知道王想立的是哪位，于是献上七副美丽的耳环，其中有一副特别好。

第二天看最美的耳环在哪位身上，就劝齐王立那位夫人，齐王果然因此大为高兴。

### 98 汉高祖建旧城娱父亲

太上皇住在长安的深宫里，心情郁闷不乐。

汉高祖私下透过左右的人，问他为什么如此。原来是因为平时所喜欢的，都是一些屠夫小贩少年，卖酒卖饼的那些人，以及斗鸡蹴踢（踢球）的游乐，

现在都没有这些，所以不快乐。

汉高祖福于是营建新丰市（约在公元前 201 年前后），将所有的贵人都迁来这里。街道巷弄、房屋景物的样子，都像本市原来的样子，者像丰市原有样了，男女老幼一来到路头，都各自知道他们的房子在哪里；把狗羊的鸡鸭在大街道上放了，也都能够走向它们的家。

这是工匠胡宽所建造的。太上皇从此以后非常的愉快。

### 99 是继母先断绝母子关系

汉景帝时，房年因为继母陈氏杀了他父亲，于是将陈氏杀了。廷尉就以大逆不孝之罪，将他判决确定。

景帝对判决的公义有点怀疑，武帝那时十二岁（公元前 144 年），陪待在旁，就对景帝说：“继母于已如亲生母亲，是因父亲的关系。现在继母杀了他的父亲，当她下手杀人时，母子的关系已经断绝，而变成杀父的仇人。因此不应该用大逆不孝之罪来判他。”

景帝觉得有道理，参照武帝的意见。

### 100 隽不疑杀假太子

汉武帝的太子，刘据杀了佞臣江充，武帝大怒，派兵追捕他。太子向南方逃亡，自认为难免受罪，逃到大湖之后，就自杀了。

十年后，一位太子以前的舍人告诉名为成方遂的人说：“你的长相很像卫太子（刘据）。”

成方遂对这话很在意，以为可以借此谋利，于是乘着黄牛车到了皇城，骗人说自己就是卫太子。武帝于是下诏，集合众公卿来辨认，可是因时隔甚久，辨识不易，没有人敢说什么。

当时京兆尹隽不疑后来才到现场，即刻喊来随从将他捆绑收押，说：“以前蒯聩出奔国外，要回国时，公子辄拒绝接纳他，孔子在《春秋经》中认同他的作为。卫太子得罪先帝，逃亡于外而免于死。现在亲自到了京城，就是眼前活生生的罪人了。”

廷尉一番考审，终于发现这一段奸诈情节，因此以许欺无道，被腰斩处死。

天子和大将军霍光，听到此事都嘉许隽不疑说：“公卿大臣，应该任用熟习经典治术、了解大义的人。”

从此之后，隽不疑在朝中名气更高，更受着重，当时很多高层的官员都自认比不上他。

### 101 汉昭帝不上伪秦的当

汉昭帝时（约在公元前 81 年），上官桀、桑弘羊和霍光之间，因争权而有仇怨嫌隙，于是叫人假冒燕王旦（昭帝之兄）上书，控告说：霍光出外校阅禁卫军演习时，在道上命人回避，擅自调动将军府中的校尉，专权自是，任意非为，令人怀疑他心怀不轨。

霍光听到这个消息，不敢进朝。皇帝就下诏见大将军，霍光一进朝，就



脱下官帽，叩头谢罪。

皇上对他说：“将军请戴上官帽，我知道这封信的内容是伪造的。将军是无罪的。将军调动校尉到现在不到十日，燕王怎么会知道呢？况且将军要做不轨的事，根本不需要校尉。”

当时照帝才十四岁，尚书左右的官员都大为惊奇。不久伪造上书的人果然逃掉了。

## 102 娄子伯筑沙为城

曹操与马超的军队，隔着渭水对阵（公元214年7月）。曹操的军队一再被马超的军队击退，而且天气严寒，想堆沙为城墙，一筑好却马上瓦解，营阵一直建不成，情况不很妙。

娄子伯就向曹操建议说：“可以连夜赶工建造，并用水烧灌，如今天寒，沙水一冻结，营城自然就建好了。”

曹操于是赶作了许多缣袋来运水，依娄子伯的法子建造，到了天快亮时，营城果然建好了。

## 103 曹操难掩英雄本色

魏武帝曹操准备会见匈奴使者，自认为相貌鄙陋，不足威服远来的外国使者，于是让崔季珪代为接见，自己拿着刀守衙在大床椅旁。

接见完毕之后，派间谍问使者魏王长相如何？”

匈奴使者答说：“魏王看起来极为儒雅，但是大床头边拿刀的那位，才是真正的英雄。”

## 104 曹冲用镜，山鸡鸣舞

魏武帝时，南方进献山鸡，想要它叫一叫、舞一舞，却想不出好办法。

公子仓舒（曹冲）就叫人搬一面大镜子摆在它前面，山鸡从镜中看见自己的影像，就一直舞叫个不停。

## 105 诸葛亮明眼识刺客

曹操派刺客去见刘备，准备行刺。刺客见到刘备之后，与刘备讨论攻魏国的战争局势，极合刘备的意思。

不久诸葛亮进来，刺客突然不知如何处置。赶忙起来上厕所。

刘备就对诸葛亮说：“方才得到一位奇士，可以帮你的忙。”

诸葛亮慢慢的叹道：“看来客的脸色变了，神情有些惊惧，视线低而时时露出忤逆之意，奸邪之形完全泄漏出来，他一定是个刺客。

于是很快的派人追出去，刺客却已经跳墙离去了。

## 106 曹冲称象轻重

魏武帝想知道大象的重量，但是没有办法称。

他的小儿子仓舒（曹冲）建议说：“将它载上船中，然后在船边刻下水痕所到的地方，以了解船载大象入水的深浅，而后再以其他便于量称的东西，来查验一次，就可以知道了。”

魏武帝听了以后，非常的高兴。

### 107 孙亮明察蜜中老鼠屎

吴主孙亮（孙权少子）从西苑出来，正在吃生梅，就派黄门到府中仓库取蜜来渍梅子，可是取来的蜜里间发现有老鼠屎，于是找来藏吏审问。

藏吏叩头拜见，孙亮就问说：“黄门向你要蜜吗？”

藏吏说：“方才来要，实际并没有给他。”

黄门听了不服。待中刁玄、张邠上奏说黄门、藏吏各说各话，不如交付狱官审讯。

孙亮说：“这个容易知道。”

于是叫人将老鼠屎弄破，里面是干燥的。

孙亮看了大笑，对刁玄、张邠说：“若是屎先在蜜中，里外都会湿透。现在里面是干燥的，必然是黄门放进去的。”

黄门因此伏首认罪。左右的人无不敬佩竦惧。

### 108 拳头见日，不见长安

晋明帝（公元 299 ~ 325 年），才几岁时，有一天坐在元帝的膝上，元帝问他说，“长安、太阳哪一个离我们远？”

答说：“太阳远。因为没听说有人从太阳那边来的。”

元帝听了很惊异。第二天，邀宴群臣，告诉他们明帝的答话，又再问一次。

明帝答说：“太阳近。”

元帝一听脸色都变了，问他说：“为什么跟昨天的不同？”

明帝答说：“抬头看到太阳，却看不到长安，（拳头见日，不见长安。）”众人因此更加的赞奇。

### 109 苻融机智辨盗

前秦苻融（殁于公元 383 年），字博休，秦王苻坚的季弟。

他在冀州时，有位老太太被人抢劫了，大声的喊强盗，旁边一位行人替老太太去追强盗，抓来之后，强盗反诬赖说行人是强盗。

这时天色已昏黑了。老太太及其路人都不知道谁才是强盗，于是一起送入官府。

苻融见了笑说：“这容易知道。可让二人一起走，先出凤阳门的就不是盗。”

随后二人返回，苻融很严肃的对后出的说：“你就是真正的强盗，为何诬赖人？”

他平时侦察审讯奸邪诬妄的罪行，经常运用类似的机智。

## 110 戴颙让佛面变胖

戴颙（公元 378 ~ 441 年），字仲若。宋文帝时，铸造了丈六高的佛像供在瓦官寺。铸成之后，嫌太瘦了，工人却无法修改。于是找戴颙来观看。

戴颙说：“不是面瘦，而是手臂、脾肉太肥硕了。”

等除去手臂、脾肉的肥处之后，果然脸部不觉得瘦了。众人因此大为叹服。

## 111 亡君的音乐

隋朝的乐工王令言，对于音律颇有精妙的领悟。大业末年（公元 618 年），隋炀帝将要游幸江都，王令言的儿子本应随行。

有一天，王令言忽然听到户外有人弹胡琵琶，弹出来的音乐是〈翻调安公子曲〉。王令言当时在卧室内，听到之后大吃下惊，惊骇的赶紧起来，说：“变！变！”

急忙叫他的儿子，问说：“这个曲子，什么时候开始流行的呢？”儿子说近来才有的。

王令言一面感慨、一面落泪的对儿子说：“你，千万不要随行，皇帝此去一定回不来。”

儿子问他原因。

王令言说：“这个曲子属于宫声，宫调的特色是声情一往而不返。宫声象征国君，所以我由此推测得知。”

后来炀帝果然在江都遇害。

## 112 傅奕识破假佛齿

唐代有和尚假造佛齿，拿它敲击东西，不论如何坚硬，都被它一击就破。

傅奕（公元 555 ~ 639 年）说：“这一定是金刚石，本身极坚硬，没有任何东西可以伤了它，只有羚羊角可以破坏它。”

于是取来羚羊角一敲，金刚石假造的佛齿就碎了。

## 113 手指龟甲知官位

唐朝张说（公元 667 ~ 730 年）的女儿嫁给卢姓人家。女儿曾为她的公公求官，张说不说话，指着槽床上的龟甲给她看。

女儿回去对她丈夫说：“公公得到詹、事（詹、中同音）的官了。”

## 114 瓷中金化为土

唐朝李公汧（李勉），镇守凤翔时，有属县列籍的平民，因为耕田，而得到一瓮的马蹄金。

县中的人把它送到县府去，府中的官吏准备把它摆在府厅上，县令很高兴获得这样的宝物，想要将此当成自己的一项特别的功绩，又顾虑公家主管收藏物品的人不够严密谨慎，于是把它安放在私人的地方。

过了两晚，县令同其他官更再开瓮检查，却都成了土块。

瓦金出土的时候，乡里之人都来观看察验，突然变成土块，没有不感到惊惶骇怕的，于是将整个情形报告府里，研究案情的人都让为，一定是有人用奸计换了金子。于是派遣理曹掾（负责审理案件或审判者）和军吏几个人去审讯此案。

由于狱金里社的百姓，都证明瓮中确实有金子，县令被众人所排挤，又是众怨之所在，因此含冤莫白。随后，因为责辱、审讯愈来愈严厉，终于以偷换金子之罪招认。

案情记录已经很完整了，只是没有追究出藏金或变卖的去向，于是命令看守的仆奴，以严刑逼问，结果，有时说藏的粪土中，有时就说投到水里去了，过程纷乱，只好再往上详细呈报。

李勉看了，也非常生气。随后在宴会中提到此事。

当时袁相（公滋），也在李公的幕下为客，自言自语说：“此事还没有到结局。”

于是请李公再详说一遍。

李公说，“换金子的情况很清楚了，如果说还没有完结，那就是另有发现，不是判官所能探察出来的情节。”

袁相说，“没借。”

因此整个案子便移到府中来侦办。于是派人打开瓮子算清楚土块有二百五十个。随后，责问最先发现的人，证实数目无误，就回复原状再收存起来，又到街上收购、借用金子，将它溶铸成与土块一般大小。全部完成之后，才称到一半，已有三百斤重了。

再问当时有几个人来搬运，原来只是两个农夫，用竹杆抬到县内。事实上，整个金子的重量很重，不是两人用竹担子可以搬得了的。

显然可以了解，这些金子在搬运之前，已被换成了土块了。

案情终于大白，宰邑（县令）的冤情也获得清白。李公因此对袁相非常佩服。

### 115 相师巧计辨国君

南唐时李德诚受封为赵王，镇守江西的时候，有位命相师称：世人的富贵贫贱，只要一见到就能分辨判断。

赵王就叫几位女妓，他和妻子滕国君，作同样的打扮和穿着，一齐站在大厅中，请命相师分辨他们的贵贱。

这位相师低着身子进来，说到：“国君头有黄云。”

所有的女妓不自觉的都抬起头。

相师就指认出，说：“这就是国君了。”

赵王很高兴并且厚送他礼物。

### 116 崔佑辅智服节度使

唐德宗即位时（公元780年），淄青节度使李正己，上表说要进献朝廷三十贯钱。

皇上想接受，又怕被骗了；想辞谢，又找不出好理由。

宰相崔佑甫建议派遣使者去慰劳淄青的将领战士，借此将李正己所要进献的钱赏赐他们，让将士人人感戴皇上的恩德，也让各路节度使了解朝廷并不看重财货。

德宗接受他的建议，李正己因此大感惭愧而畏服。

### 117 有神无神

永安王高浚（北朝时，高欢的第三子）八岁的时候，对博士卢景裕说：“祭神如神在，到底是说有神呢？还是无神呢？”

景裕回答说：“有神。”

高浚说：“如果有神，应当说：“祭神神在。何必那么麻烦的多的加一个‘如，字呢？”

景裕听他一说，竟不知道要怎么来回答。

### 118 生前无谥号

唐朝裴休，很喜欢古物或一些奇异的东西，在他负责皇帝诏令的时候（约在公元852年前后），有位亲戚调任为曲阜的县令，得到了一个古盎（古盆），送给他。盎上隐隐约约的有九个古篆字，上面的字是：“齐桓公会于葵丘岁铸”（公元前651年）。

裴公认为这就是春秋时代的古物，珍视得就像贵重的古器物钟、鼎一般。在检校诏令文书的文稿之余，时常请亲朋好友一一观赏。

突然有一位门客刘舍人，认为是近代人假冒的。裴公很不高兴说：“有什么根据呢？”

门客说：“我看《礼经》上记载，诸侯去逝五月之后下葬，完葬之后，返回原先停棺的礼堂拜祭，在返回拜祭之后，开始只在早晚各一次哭祭，过后才论定谥号。葵丘在会诸侯，本来就是在桓公生前，怎么会有‘桓公’谥号呢？”

裴公至此才恍然开悟了。

### 119 宋太祖量大服南唐

宋初南唐的君主（李璟，约在公元961年前后），拿五万两银子赠送赵普。

赵普将此事报告宋太祖，宋太祖说：“这不能不接受，只要写封书信答谢他，并送一些财物给使者就可以了。”

赵普一再辞谢，宋太祖说：“大国的风范，不可以自己削弱，应该让对方无法测度。”

到了南唐君主的弟弟李从善来朝贡，除给一般正常的赏赐之外，又暗中送他白金，数量和他们送赵普的一样多。

南唐君臣因此都非常惊骇，也佩服宋主的器量。

### 120 曹翰得蟹班师

宋朝曹翰攻打幽州时，带领自己的部众从城的东南角落攻打。士兵掘土的时候，掘到许多蟹，就献给曹翰。

曹翰看到之后，对众将领说：“蟹是水生动物，而住在陆地上，生长存活的地方不正常，而且脚特别多，似乎表示敌人的援军很快来到，无法再继续攻下城他的象征。而蟹、解，音相近，意亦隐含，我们还是带军回去吧！”不久果然应验了曹翰的推测。

### 121 河中浮铁牛

宋代河中府（今山西永济县）的浮桥，以八只铁牛作桩，用绳索联系着，一只铁牛约有数万斤。

治平年间（公元 1064 ~ 1067 年），河水暴涨将绳索冲断，一只铁牛被冲进河里淹没了，于是招募能够将铁牛弄出河的人。

真定的僧人怀丙，就用两条大船，里面装满土，夹在牛的两边，用绳索系起来，并用大木头当作权衡轻重的秤称一般，钩住铁牛，然后慢慢将船中的土拿掉，船于是往上浮，铁牛也就弄出来了。

转运使（地方高级行政长官）张焘将此事上奏朝廷，朝廷于是赐他珍贵紫衣一件。

### 122 杨佐用“雨盘”修盐井

宋杨佐，字公仪，进士及第。仁宗时（公元 1023 ~ 1063 年），担任陵州（今四川省境内）的推官（僚属）。

州里面有一口盐井，有五十丈深，井的周边都是石间。底下用柏木做成井栏，凸出井口，用绳索垂下，才能取得井水。好多年了，井栏都已朽坏，想换掉它，但是阴湿之气一直冒上来，人一进入往往窒息而死。只有在雨天，阴湿之气才会因雨水而降下，稍微可以工作，天气一放晴就得立即停工。

杨佐因此教工人用一个大木盘装水，盘底穿孔，让盘里的水像雨水下来一般，称之为雨盘。用这样的办法，经过几个月，井栏终于完全更新，原有的许多利益都因此回复了。

### 123 异常的骑驴使者

唐朝李夷简（公元 756 ~ 822 年）未中科举以前，当郑县县丞，泾军作乱时（约在公元 782 年前后），有位使者骑着驴，急急忙忙的赶往东方。

李夷简发现，就报告刺史说：“听说京城有变故。这位使者必定不是朝廷所命。希望将他抓来审问。”

结果竟然是朱泚派往联络弟弟朱滔的人。

### 124 王旦智屈西夏

宋朝王旦（公元 957 ~ 1017 年）为宰相时，西夏赵德明要求供应万斛（十斗为斛）粮食。

王旦于是请皇上下诏主管官吏，备齐百万的粟米，并且诏请赵德明前来

领取。

赵德明因此大为惭愧，方才作罢。

### 125 先盖即再画押的公文

宋朝王文恪（名陶，字乐道），以节操文章著名于当时，而性情喜好官府中的行政事务。

王文恪当洛阳太守时，长水县申请买大材的钱数十万，王文恪看了申请的公文之后，连忙叫属下一道命令到县里，令县府即刻追捕买木材的人，并直接送到洛阳府。

当所有关系人都送到之后，全部都交由属官审理察办。

属官问其原收，王文恪答说：“凡是公文都是先书写画押，然后再盖印，所以印痕在书写的文字之上。现在竟然先盖印然后再书写画押，一定有奸情。”

一经侦讯，果然是重复请钱，偷取印信来盖的。洛阳人因此都佩服他的精明。

### 126 看角力先抬大梁

宋仁宗时，种世衡（公元 985 ~ 1045 年）为澠池县县令，山边上有座庙，世衡想加以整修，但梁又大又重，好多人都抬不动。

种世衡于是命令县府的士兵把头发剪掉，就像角力的选手一样，然后叫几组人走在马的前面，对城里人说：“要到庙里面去教人角力。结果整个城里的人都跟去观看。

看热闹的人都到了，种世衡就对那些群众说：“你们先替我把庙的大梁弄上山，架上庙里，然后才看角力。”众人听了都很高兴的下山一起抬大梁，一下子就完成上梁的工作。

种世衡的谋略，都跟这个差不多。

### 127 杨绘智破盗缣猴

杨绘字元素（公元 1027 ~ 1088 年），宋仁宗时，因为母亲年老，请求到眉州主政，后来改任兴元府。

有一次，府中官吏请示要捕抓越墙偷盗府库布匹的人。

杨绘先去现场察看，发现痕迹不像人进出的样子，就说：“我知道是谁了。”

叫人找来耍猴子的人，在公厅里侦讯：经一查问，这个人就全盘招供了。府里的人因此无不佩服他的明智。

### 128 宋朝文彦博

宋朝文彦博（公元 1006 ~ 1097 年），幼时与小朋友打球，球忽然掉进柱子的孔里面，拿不出来，文彦博于是叫人拿水灌进柱孔，球就浮了起来。

### 129 司马光击瓮救友

宋朝司马光(公元1019~1086的),小时候与一群小朋友游戏。一位小朋友不小心掉进水缸里,所有小朋友都吓跑了,不知怎么来救他,司马光很镇定的拿起石头,将水缸打破,而救出了小朋友。

### 130 真麟假麟都不收

交趾进贡怪异的动物,称它为麟。

司马光说:“是真麟假麟无法知道。假使是真的,不是自己来的一点也不吉祥;倘若是假的,不免被南方的蛮人所笑。希望多给一些赏赐,并且把它送还。”

### 131 董行成识盗驴贼

宋朝怀州河内县(今河南境内)的董行成,善于辨识盗贼。有一个人从河阳的旅店里,偷了行旅人的一头驴,以及皮袋,天快亮时,来到怀州。

董行成到街上发现了,大声叫说:“小偷别走。”

那个人马上下驴,很快就招供自己的罪行。

别人问他为什么知道那个人是贼?

董行成说:“这头驴走得很急而且冒汗,并不是赶很远的路。这个人见人就拉着缰绳从远处绕过,这表示有所畏惧。因此可以知道是贼。”

不久,驴子主人跟着驴子的足迹赶到,整个事件就如董行成所说的一般。

### 132 张爨以小计大

张爨字柔直,中进士,不随意与一般世俗周旋。宋高宗(公元1127~1162年)调任主持处州政务。

有一次要造大船,幕僚不知如何估计大小,费用多少;张爨就教他们先造一艘小船,先丈量小船的大小尺寸,而大船就以小船的十倍大来造,那大船的费用就可以算出。

又有一次要盖绍兴园神庙的墙,请工匠来估价,说要经费十万费。张爨就叫人先自己筑一丈长,来概算整卒墙所要的经费,结果只要两万费即可,于是就拿两万费给工匠,请他们来筑墙。

### 133 尹见心水中锯木

明朝人尹见心当知县时,县城接近大河,河里有一棵树,从水里长出来,不知道哪一年就有了,根干已经稳固了,经常撞坏船只。

尹见心问人说:“为什么不吹掉呢?”

百姓答说:“根盘固在水底,没有办法除去。”

尹见心说:“很简单。”

于是派一个会潜水的人,去丈量树木从水底至水面根干的长度;然手作一个比根干稍长的杉木桶,桶的两端打通,再从树顶端将木桶穿下,打进水



中；然后再用大的水瓢，将木桶中的水取净，再派人进入木桶里将树木锯掉，终于解决这个忧人的问题。

#### 134 筑土堆立石碑

明成祖（公元 1403 ~ 1424 年）在钟山建造一座石碑，非常宏伟壮丽，超过平常的石碑一倍以上。碑文雕刻完成后，因为兽的背脊太高，石碑立不上去。主事者很忧虑，不知怎么办才好。

有人为他想出一个办法，就是叫人挑土把石碑堆筑得和它背一样高，然后平移到兽背上。

## 第五章 随机应变（应猝类）

[开宗明义]事变的发生，往往如迅雷惊电一般，快得令人措手不及，如果不是平常就修养久，少有不茫然惊惶、不知所措的。只有头脑聪明、反应敏锐的人，才能够发挥个人的机智，在顷刻之间对应不失；所以面临瞬息万变的局势时，都能履险如夷。

### 135 刘邦伤胸摸脚

项羽对刘邦说：“喧扰争斗几年，只是因为两人关系，希望和刘邦决一胜负，不要为了我们，苦了天下的父子百姓。”

刘邦说：“我宁可斗智，不愿斗力。”

于是就数说项羽的十条大罪。

项羽大怒，此时弓队的伏兵放冷箭射刘邦，伤了刘邦胸部，刘邦却摸着脚着：“敌人射中我的脚趾。”（前贤解说：因初射中胸部不知疼痛，所以俯身摸脚趾。）

当时楚兵强大，汉军弱势，如果直接说伤到胸部，恐怕军队士气会受到影响。

开国的帝王，虽然在仓卒紧急的情况下遇到危难，他们的智慧也表现得跟平常人不同。

### 136 李广下马解鞍退匈奴

汉朝李广，曾经率领百余位骑兵外出打猎，匈奴忽然来了，李广于是命令士兵下马并卸下马鞍，匈奴怀疑有伏兵，因而离去。

### 137 曹操望梅止渴

魏武帝曹操曾在行军中，走离了水源，全军士兵都口渴异常。

曹操于是下令说：“前头有座大梅林，梅子很多很大，而且甘甘酸酸的，可以解渴。”

士兵听了之后，都流口水了，借着这样的激诱，使得军队再找到水源。

### 138 张辽以静制扰

三国时代张辽（公元171~220年）曾驻兵长社，当时军中有人准备造反，趁夜里制造惊慌动乱，一起火，全军为之纷扰。

张辽对左右的人说：“不要妄动，一定不会全营的会都造反，必然只有少数要作乱的人想借此扰乱人心罢了。”

于是下令说：“不造反的人安静的坐下。”

张辽就带领亲信兵士数十人，站在营阵当中。过了一段时间，就抓到首谋的人，把他们杀了，全军终卒安定下来。

### 139 顾琛答问机警

南朝宋文帝派遣刘彦之攻打河南，结果一败涂地，士兵纷纷丢弃兵甲，军库因此变得空虚。

一次，文帝举办宴会时，有一位归化的人在座，文帝问库部郎顾琛府库中兵仗尚有多少？顾琛就诡称说有十万之多，至于旧库中的兵仗则守秘，不说有多少。

文帝在问了之后，正后悔失言，幸好有顾琛如此作答，内心甚为高兴。

#### 140 庾杲之智答皇帝问谥

南朝齐武帝萧道成曾对群臣说：“我以后应该加什么样的谥号？”

当时众人不知怎么回答。王凌俭因此示意庾杲之答话。

庾杲之说：“陛下寿比南山，可与日月争辉。千年以后，哪里是臣下能够轻易度量的呢？”

当时在场的人无不赞美他的应答。

#### 141 赶搭马槽退敌军

独孤永业，字世基，北齐后主武平年间为河阳道行台洛州刺史。

当时北周武帝宇文邕亲自攻打金墉。永业率兵抵抗，并问道：“是哪位达官贵人，要做什么行动？”

北周人回答说：“至尊亲自驾到，主人为何不出来看看客人？”

永业说：“客人来势汹汹，所以不出来看。”

于是连夜下令搭建二千个马槽。北周人听到之后，以为大军将到，于是撤离。

#### 142 庾域“满仓计”安定人心

六朝时代人庾域，字司大，年少时沉静寡言，在乡里中人都认识他。

他担任华阳太守时，北魏军队围攻南郑，州内粮食匮乏，因而忧虑民心散乱，庾域于是将州中数十处空仓亲手一一加上封条，同时指示将士说：“这里的粮食都是满满的，足够支持两年，只要坚守城池即可退敌。”

上下人心因此安定下来。敌军退却之后，庾域即因为功绩卓越被命为羽林监。

#### 143 颜真卿藏首级安定人心

颜真卿，字清臣，唐玄宗时官任平原太守，当时安禄山已攻下洛阳，就派遣段子光带着李愷、卢奕、蒋靖三人的首级绕行河北，想使人心惊恐。

颜真卿担心众人惊怕，就骗诸将说：“我一向认得李愷等人，这些首级都不是他们的。”

于是杀了段子光，将李愷等三人的首级藏起来。过些时日，才结草将头颅连上躯体，装进棺木下葬，并设神位祭拜。

#### 144 裴度失印不惊

唐朝裴度担任中书令的时候，一天突然有人报告说官印掉了，裴度不发一语。不久，又报告说依旧在原来的地方找到，裴度也没高兴的样子。

有人问他，他答说：“中书官印掉了，顶多只是掌理文书的官吏，偷去印文书罢了。如果急着找回来，那么他们会把它丢到水里或用火烧了；慢着来，那么他们就会送回原处。”

大家都很钦服他的器量见识。

#### 145 李石以静镇动

李石，字中玉，唐文宗时被拔擢为中书门下平章事。

有宦官从边城回来，骑马进入金光门，造谣说军队书要攻打进来了，使得京城一时人人喧乱，四处逃匿，烟尘弥漫，上下百官甚至来不及着装，胡乱穿上袜子就骑马逃了，朝廷中各部的大官也相继遁逃。

郑覃当时任宰相，也准备离开。

李石劝说：“事情如何演变无法预知，最好坐镇朝中，等待大势稳定，要是宰相走了，那么京城必然更加混乱。若是变乱不测，纵使逃了，又能跑到哪里？你的作为，人人都在看着，不可随便。”

因此，郑覃更加意的处理文书，就如平常一般。市井间的一些无赖观望着南关一带的情势，暗中持兵器等待变乱。不久，情势终于安定下来。

当时若不是李石镇住，局势几乎就难以收拾。

#### 146 假造圣旨安民心

李崧，自幼聪敏，以善写文章着名，后唐庄宗（李存助）时，任镇州参军。

同光三年（公元925年），庄宗命魏王李继岌任行营都统，枢密使郭崇韬任行营都招讨使，李崧任书记，大举攻伐前蜀（十国之一）。

前蜀平定后，刘皇后听信宦官谗言，由京师暗中派人到蜀地，教唆李继岌杀郭崇韬。

李继岌得皇后密令，召入郭崇韬，以铁锥击碎他的头颅。郭崇韬一死，蜀地顿时人心惶惶，大有再度叛变之势。

李崧于是晋见李继岌，质问他：“魏王为什么作出这么危险的举动呢？今天我们军队远征五千里，没有只字片语的诏书，就击杀朝廷大臣，动摇蜀地人心，这不是自招祸乱吗？”

李继岌说：“我也很后悔，现在怎么办呢？”

李崧于是如集了三、四名书吏秘密商议，连夜以黄纸做成假诏书，于隔天一早公开告示诸军，人心才逐渐平息。

#### 147 冯道单脚幽和凝一默

五代时，冯道与和凝同在中书省，一天和凝问冯道说：“先生新买的靴子多少钱？”

冯道举起右脚给和凝看，说：“九百元。”

和凝性情急躁器量又小，听了马上回头对下官说：“我的靴子何必要用到一千八？”

想要责卖骂道，冯道又慢慢的抬起左脚，说：“这也九百。”

和凝的怒意才消解了。

#### 148 范延无以静辟谣

后唐明宗生病，无法处理朝政，京城中谣言四起，有人于是逃往深山幽谷，或暂时藏匿在军营里，官吏都无法禁止。

当时范延光担任枢密使，有人就劝他用严刑重法来管理百姓。

范延光说：“制动要以静，对待这样的事情，最好再等待一些时候。”

不久，明宗的病情稍微好转，京城也就安定了。

#### 149 张乖崖跟着高呼万岁

张乖崖，宋太祖时为成都太守，当时天下初定，战火方熄，人心惶惶不安。

一天集合军队大校阅，张乖崖才出现在校阅场，众人就对他高呼万岁万万岁。张乖崖就下马，向着东北天子所在的方向，也高呼三声万岁，随后上马继续前行，众人因此不敢再喧闹。韩魏公（韩琦）听到此事之后说：“在那样的情况下，我也不敢处理。”

#### 150 仗打专副傲士兵

王德用，宋太宗时在定州，一天仓库供应军粮，军士因为所给的米有点黑，就大声喧嚷骚乱。监守官害怕，逃去躲起来。

有四位士兵因为米黑来见王德用。

王德用说：“你们随我亲自到仓库中去一趟。”

于是就到仓库，召来专副，责问说：“昨日我不是命你共给两分黑米，八分白米吗？”

随着喊待杖打专副。

又对那四位士兵叫道：“黑米也是公家的东西，不配给你难道应该丢掉吗？你们为什么敢如此的喧闹，还想自己决定配什么？”

士兵一听，吓得全身冒汗，一拜再拜，王德用这才放过他们，整个仓库就恢复平静了。

#### 151 丁谓杀死办吓船夫

宋真宗时，契丹侵犯河北地区，真宗亲至澶渊，任命丁谓主持郑州政务，兼齐、濮等州的安抚使。

因为契丹已经深入国境，百姓惊恐纷乱，争相赶往汤刘渡，希望渡河避难，但是渡船人却趁机要求更多的钱财，又不按正常情况摆渡。

丁谓于是押了犯死罪的囚犯，骗说是船夫，就在河上将他们斩了，船夫人

人心惧，百姓因此得以完全渡河。

### 152 不发铁钱有妙招

宋朝文彦博主持永兴军政时，起居舍人名叫，百湜县（在陕西境内）人，曾上书建言陕西一带铁钱，使用起来对百姓不方便，请求废除铁钱。

朝廷虽然不采纳，他家乡的人知道了，纷纷用铁钱买东西，而卖的人却不肯接受，长安因此乱了起来，民间大部分都关店休市。

官吏建议加以禁止，文彦博说：“这样只有让地方更加纷扰。”

于是找来丝绢行的人，将自己家中数百匹的缣帛拿出，请他们卖，并说：“卖出的价钱，一律收取铁钱，不要用铜钱。”

因此民众知道铁钱并未废行，市场就回复平静了。

### 153 曹皇后剪发验功

宋仁宗庆历八年（公元 1048 年）闰正月，仁宗准备于元月十五日再张灯结采庆祝，慈圣光献曹皇后加以劝谏制止。

十五日过后第三天，几位侍卫兵士作乱，夜里穿越房舍，到仁宗的寝殿敲门，此时曹后正服侍仁宗，知道变乱发生，马上起来，皇上想出去，皇后即刻关上阁门，拥着皇上，不让他出去，并很快的召唤都知王守忠，命他带兵进来。

此时叛贼杀伤了宫里的嫔妃以及太子，连皇上皇后都清楚的听到作乱杀人的声音，而宦官竟以乳母处罚小女孩来欺骗。

皇后于是叱责他说：“叛贼就在附近作乱杀人，你还敢随便欺骗？”

皇后预测叛贼一定会放火，暗中拿水跟在他们后面；果然叛贼拿着火把到处烧帘子，还好有水，得以即刻灭火。

当天晚上，所派遣驱使的宦官仆侍，皇后都亲手剪去他们的头发，并明白的告诉他们说：“明于行赏，就以头发作为证据。”

所以每个人都拼了性命，全力完成任务，因此叛贼很快的就被消灭了。

### 154 吕夷简迟到有理

宋仁宗久病无法上朝处理朝政，一天，病情大为好转，很想见宰相，于是在便殿里，宣召宰相吕许公（夷简）。

吕夷简接到诏命，过了好些时候才前往。当时宰相赞公获命之后，很快就赶到，而吕夷简依然自在的慢慢前往。

见到仁宗之后，仁宗就说：“久病才刚有起色，很高兴和你们见一面，为什么还这样慢慢的来呢？”

吕夷简从容的上奏说：“陛下身体违和，天下百姓，朝廷内外，都非常忧虑；而今突然召见左右近臣，如果臣下等人急速奔驰进宫，恐怕惊动内外啊！”

皇上因此认为吕夷简的作为非常符合宰相的身份。

### 155 韩琦力促急号太子

宋英宗刚崩逝，紧急召请太子，太子还没到达，英宗手指又能活动了。曾公亮一时大为惊愕，赶快通知韩魏公（韩琦），想暂时不要召请太子。韩琦拒绝他说，“先帝如果死而复生，已是太上皇了，更要尽快召请太子。”

可见朝琦是多么能够通权达变。

### 156 杜黄裳先发军饷

宋朝时要供给两川军士缗钱，当时诏书只下达西川，东川并未领受到，东川上下军士因此大为愤怒，甚至想起而作乱。

杜黄裳于是对主事者说：“朝廷怎么可能忘了东川呢？大概记号书被留置拖延了。”

同时立即打开州郡的公库，将钱发放给军士，数目完全比照西川，众人才因此安定下来。

### 157 敬忠义报晓止叛

全国人敬忠义，跟随完颜宗弼渡过淮水，攻打寿州、广州等地。

完颜宗弼称赞他说：“这人英勇才略超乎常人，是将帅的人才。”

金熙宗皇统四年（公元 1144 年），敬忠义受封为博州防御使，公事之余，学习女真文字，以及古代的算学，大约一个多月的时间便完全通晓。在州郡任内，从不从事一些打猎宴乐游冶的事，一切都以自己的职务为首要，所以郡中的各项政事都极上轨道。

有一天晚上，夜黑风高，狱中的囚徒计划闹房越狱，危急之下，手下的将校尉守都非常的惶恐惊怕，不知如何处置；敬忠义依然从容不迫，只是命守更的吏士打鼓吹角，囚徒以为天将亮了，不敢逃出，只好安分的回到牢房去。

等到敬忠义官职届满，郡中的百姓上朝请求留任，朝廷就下诏从民所请。

### 158 拿钱借瓦，宫殿无缺

宋高宗南渡后，朝廷文武百官停驻临安，于是规划改建原有的宫廷专属林园为临时办公处。

结果，才建成一座宫殿，还缺屋瓦，却碰上下雨，郡守与上下属官都非常的担忧。

忽然一位官吏说：“多派一些兵士，拿着铁镮（钱贯）分别到各处的关、厢、铺、店，去租借一些屋檐上的瓦，等到一月半月，新瓦送到之后，再如数偿还。”

郡守与属官听到，觉得有道理，照着办理，于是很轻易的将宫殿缺瓦的问题解决了。

### 159 五钱折半诱出现钱

宋朝时，京城忽然缺现钱，街市间人心惶惶。

有位官员，赶忙找了一位理发师帮他梳理头发，并且将五钱折半当二钱用，来赏给理发师，同时对他说：“这种钱在几天以内，朝廷会下旨不再使用，你得及早用了。”

理发师亲耳听到朝廷的旨意，便对外人说了，结果一传十，十传百，不出三日，京城的现钱一下子都出来了。

### 160 黄炳买饭打胜仗

宋理守嘉熙年间，峒丁造反。黄安宰、黄炳集聚兵员加以守备。

有一天五更的时候，发布盗寇来袭的警报，二黄就派巡尉率兵迎战敌人。

众人都说：“肚子空空的。”

黄炳说：“你们快出发吧！饭很快就送到了。”

随即便率吏役带着竹蔑木桶，沿街对众人说：“知县买饭。”

当时家家户户正作好早饭，都有热饭热水，多付给一些价钱，很快的就够送往战场，战士都饱餐一顿，一战下来，轻易的就打败敌人。

### 161 赵从善不怕宦官刁难

宋朝赵从善担任京尹的时候，内廷宦官想为难他，下条子要他准备三百张祭祀用的红漆桌，并要求一天之内办妥。

赵从善于是命令下属到酒楼茶馆，借取桌子，洗刷干净，糊上白纸，再用红漆漆上。

宦官又为难他说，内廷两宫要到景园聚会，要求供给三千支火炬。

赵从善即刻下令将各游艺场所、会馆中芦苇做的席子取来，并且用油脂灌实，卷成火把把绑起来，再用绳子系在路边松树上，一点起火来，沿路通明，如同白天一般。

### 162 汪德臣系舟做桥

汪德臣，字舜辅，元宪宗时受封为巩昌等二十四路便宜都元帅。宪宗征略西蜀的时候，到了嘉陵江与白水交会的地方，水势极为汹涌湍急。

宪宗问说：“要多少船只才可让大军渡何？”

汪德臣说：“大军上百万之多，不能停留、拖延太久，应当另想办法。”

于是，就派人将船联系起来，做为桥梁，一个晚上就完成了，人走在上头，就如在平坦在路上一样。

宪宗望着左右的侍臣说：“汪德臣不随便说话，说了一定做到，赐白金三十斤。”

于是下令刻石记载他的功绩。

### 163 顾大司寇拿布换民衣

明朝顾大司寇在开州当太守时，江彬随皇帝到南方巡幸，所经之处，都设计要地方厚礼馈赠。到了开州也想出计要给顾司寇难堪。



当时随驾人员三千多，江彬却下令要有六千件衣服犒赏军队，并且要求立刻办理，想要顾为难。顾大司寇答应了，就即刻通告拿三千匹布，沿街挨户向民家换取。每一匹布换取两件衣服，天色未晚，衣服已经办妥了，连江彬都叹服不已。

#### 164 张瀚指玉为石解友围

武陵张冢宰瀚（明朝万历初年为吏部尚书），和大理寺卿陈某，拜见一位直指。

当时陈某因两次循例进升官阶，于是私下系了玉带。

直指见了很惊讶的问说：“公何时受赐玉带？”

陈某当下局促不安，不知如何作答。

张瀚笑着说：“这不过是大理石罢了。”

#### 165 为百姓藏资料

明朝人刘大夏（忠宣公）掌理库部时，一天，皇帝要索取三保太监下西洋有关的文册资料，忠宣公赶紧到库房里面，把这些资料藏起来。等到大司马前来索取，已找不到了，这件事就如此作罢。

过了一段时间，大司马知道此事，非常佩服忠宣公的远见。因为假使找到了这些资料，而再来一次下西洋，那劳民伤财的状况，就很难想像了。

## 第六章 排难解纷（拯危类）

[开宗明义]天地之间，除非是毫无仁心或是幸灾乐祸，或是有令人咬牙切齿的深仇大怨，否则一般人看到他人烦恼危难时，很少不怀同情心的。可是，却因为没有好办法去救难援助，也只能袖手旁观，徒唤奈何而已。要想排纷解难，应该将本篇做为效法的对象。

### 166 齐貌辨为田婴卖命

春秋时代，齐国靖郭君田婴对齐貌辨非常好，齐貌辨为人有很多毛病，门客都很不喜欢，而向田婴劝止。孟尝君（田文，田婴之子）也私下劝止他。

田婴很生气的说：“除去你们这些人，毁了我的家产，如果能让齐貌辨高兴，我会乐意去做，一点也不会推辞。”

于是让齐貌辨住最好的房舍，派长子为他驾车，早晚奉他进餐。

过了几年，齐威王去世，宣王即位（公元前 319）。田婴与宣王的关系非常不好，所以辞离王朝，到薛地去，与齐貌辨一起。留在薛地不久，齐貌辨向田婴辞别，要去求见宣王。

田婴说：“君王对婴很不高兴、不喜欢，公前去拜见，定会被处死。”

齐貌辨说：“本来就不求保全性命，请让我一定成行。”

到了齐都，宣王忍下怒意来接待他。

齐貌辨拜见时，宣王说：“你，是靖郭君最喜欢、最信从的人吧！”

齐貌辨说：“最喜欢，是没错；最信从，则没有。君王为太子时，我告诉靖郭君说：‘太子面相不仁慈，耳后见肋，眼光下斜偷视——像这样的人一定反覆无常，不如废了太子，重新立卫姬的儿子郊师。’靖郭君落着泪说：“不可以，我不忍心这样。”这是不信从的第一件事。”

“至于薛地，楚相国昭阳希望拿数倍的土地来换，我对靖郭君说：‘一定要和他换。’靖郭君说：‘薛地是先王（威王）所赐，虽受后主厌恶，可是我怎么向先王交代呢？况且先王的庙就在薛，怎可将先王的庙给楚国呢？’因此，又不肯听我的意见。这是不信从的第二件事。”

宣王听完，概叹一番，神色改变许多，说：“靖郭君对待我，竟然到这样的地步。寡人年少，全不知道这些。你肯替我请靖郭君回朝吗？”

齐貌辨说：“谨遵命。”

田婴穿上先王的衣冠，拿着先王的剑。宣王亲自到城外迎接他，远远望见田婴，不觉落泪。

当时田婴可以说真正能够认识、了解人才，有知人之明，所以虽然他人批评排谤这个人才，而自己依旧不受影响。这就是齐貌辨所以能够不顾性命，乐于为田婴解决危难的原因所在。

### 167 君仁则臣直

魏文侯派乐羊攻打中山（公元前 408 年），战胜之后，把中山封给自己的儿子击。

文侯于是问群臣说：“我是怎样的国君呢？”

大家都说：“是仁君。”

任座说：“君王取得中山，不封给弟弟，而封给自己的儿子，怎能说得上是仁君呢？”

文侯很生气，任座就逃出去。

再问到翟璜，璜回答说：“是仁君。”

文侯说：“从什么地方看出来？”

答说：“君主仁德则臣下正直。刚才任座的话很耿直，从这里可以看出。”

文侯听了很高兴，就派翟璜去请回任座，并亲自下堂迎接他，待他为上宾。

## 168 貂勃报效田单

貂勃曾毁谤田单说：“安平君（田单的封号）是小人。”

田单听说了，特意摆酒席宴请貂勃说：“单哪里得罪了先生，使先生常在朝中底毁我呢？”

貂勃说：“现在假设公孙子好，徐子不好，再假设公孙子徐子打斗，徐子的狗还是扑过去咬公孙子的脚肚。若能离开不好的主人，做好主人的狗，那何止是扑过去咬对方的腿肚而已！”

田单说：“我听你的意见，尊重你就是了。”

第二天，将他推荐给齐王。

齐王有九个宠幸的臣子，经常数说田单的坏话，想害田单。田单于是除了冠帽，赤着脚，脱去上衣，露出身体，先上前，再退下来请受死刑。

过了五天，齐王说：“你不曾得罪寡人，你照着臣子之礼做，我照着君主之礼做罢了。”

貂勃出使楚国回来，知道事情的原由。

齐王当面赐他饮酒，酒喝得正高兴，王说：“请相国田单来。”

貂勃于是离开坐席，叩头说：“王从何说出这种亡国的话呢？王比起以前的周文王如何呢？比起最近的齐桓公如何呢？周文王得着吕尚，以他为太公；齐桓公得着管夷吾，以他为仲父。现在王得着安平君，独称他‘单’（直呼其名，无礼之甚），从何说出这亡国的话呢？况且王无法保住先王的社稷，燕人起兵攻打齐国领土，王逃到城阳的山里，安平君以忧恐危殆的即墨城，残弱的士兵七千人，虏获燕军的司马，收复千里的齐国，这都是安平君的功劳。”

“那时，安平君如果关闭城阳，自立为王，天下没有人能制止他。然而从正道来考量，从公义来着眼，他认为不可以如此。所以修筑栈道木阁，到城阳的山中，去迎接王及王后，王才得以回国，治理百姓，现在国家已安定，百姓已经安居，王却称他‘单’。纵然是婴儿幼稚的思考计量，也不会做出这样的事，王不尽快杀了这九人，向安平君谢罪，国家危险了。”

齐王豁然醒悟，于是杀了那九人，并驱逐他们的家人，再将夜邑一万户封给安平君。

## 169 侯嬴窃符节救赵国

魏信陵君请门下宾客准备了百余辆的兵车，想与宾客前去对抗秦军，和赵国共存亡（公元前257年）。经过夷门（大梁城门名）去见侯生（嬴），

把要与秦军一决死战的情形都告诉他，然后辞别。

侯生说：“公子自己多用心了，老臣无法和公子前往。”

信陵君走了数里路，心下不痛快的说：“我平时对待侯生的礼数相当周到，天下几乎无人不知。如今我即将战死，而侯生竟然没有只言片语来为我送行，我难道有什么过失吗？”

于是掉车回头去问侯生，侯生笑着说：“臣本来就知道公子一定会回头的。公子爱好贤能之士，天下有名，现在有危难，不想别的办法，就要去与秦军作战。就好像拿肉投击饿虎一样，会有什么作用呢？还为什么要礼遇门下呢？但是公子对臣非常礼遇，恩情深厚，公子出发，而臣不送行，公子心中一定不快，所以我知道公子必然再回头。”

信陵君一再拜请追问。

侯生于是屏退其他人，低声说：“嬴听说晋鄙的兵符，常放在君王的卧室内，而如姬最受君王宠爱，能够进入君王的卧室，一定有办法拿到。嬴听说如姬的父亲被杀，想找人报杀父之仇，都没办法做到。如姬流泪的恳求公子，公子派门下客砍了那个仇人的头，呈给如姬。如姬一心想为公子效命，是毫无条件的，只是没有适当的途径罢了。公子如果开口请求，如姬一定答应，那就可以取得代表军令的符节，可以夺下晋鄙的大军，并开往北方援救赵国，同时击退秦兵，这等于是春秋五霸时所成就的事业了。”

信陵君照着侯生的计谋，请如姬帮忙。如姬果然偷了晋鄙的兵符给公子。

信陵君要出发了，侯生说：“将帅在外，君命有所不受，这是为了国家安全的缘故。如今公子纵使符节符合，但是晋鄙不将军队交出，又再进一步请示，情况必然危险。我的朋友屠夫朱亥可与公子一起前去，他是一个大力士。晋鄙听从，就很好；不听从，就让了将晋鄙击杀。”

于是信陵君去请朱亥。

朱亥叹说：“臣不过是市井间拿刀屠宰的人，而公子亲自来访好多次，我心中深深的感念。现在公子有急难，这正是臣效命的时候。”

于是与信陵君同行。

信陵君到邺的地方，冒称魏王下令他取代晋鄙带兵，晋鄙果然在合了符节之后，有所疑心，而不愿听信陵君的。朱亥拿起预藏的四十斤铁椎，击杀了晋鄙。

信陵君于是带着晋鄙的军队，命令军士往北援救赵国，而完成救赵退秦的心愿。

## 170 楚国神偷妙手退敌

齐国出兵攻打楚国，子发带领军队抵抗，大军连着撤退三次，楚国的大夫都已尽了最大的力量，齐国军队却愈来愈强。

有一个街上的小偷进来请见，说：“属下有一点技艺，希望能为你做一点事。”

子发说：“好。”

也不问任何问题，就派他去了。

小偷趁着夜里拆下齐国将军的蚊帐，把它献给子发。

子发于是派人将蚊帐送回，说：“士兵有人出去砍柴，捡到将军的蚊帐，特地派人将它归还将军。”

第二天又去取他的枕头，子发又派人送回。

齐国将军大为惊怕，说：“今天不赶快离开，楚国的军队可能就取了我的头。”

### 171 一语救中期一命

秦王和中期争论，辩不过中期，秦王非常生气，中期则缓步的走开了。

有人为中期向秦王开脱，说，“多么强悍啊！中期也幸好遇到明君，否则刚才的行为，遇到桀纣一般的君王，一定要被杀了。”

秦王因此不再记恨中期。

### 172 不必借兵粮，还能得高都

楚国围攻雍氏的时候，韩国向东周借兵甲与粮食。东周君王很忧虑，将此事告诉苏代。

苏代说：“君王担心什么呢？代可以为君王做到使韩国不向周借兵甲与粮食，并且能替君王得到高都。”

周惠王很高兴说：“你真能做到，我就把国政交你处理。”

苏代就去见韩国的宰相公仲，说：

“你没听说楚国的计划吗？昭应对楚王说：‘韩国已经军队困顿，粮食空虚，无法再守住城池了。我们只要趁着他们饥饿时继续攻打，不超过一个月，一定可以攻下他们。’如今楚攻雍氏五个月了，还攻不下，表示楚国已经出问题了。楚王已开始怀疑昭应的计划了。现在公又向周征兵甲、粮食，这等于告诉楚国，韩国已经力量不支了。昭应知道后，一定会劝楚王增兵围攻雍氏，雍氏一定被攻下。”

公仲听了说：“很有道理。可是我们的使者已经派出了。”

苏代说：“公何不将高都送给周呢？”

公仲听了生气的说：“我不向周借调兵甲、粮食已经够好了，为什么要给周高都之地呢？”

苏代说：“给周高都，那么周必回头归附韩国。秦国知道，一定大怒，必然烧了周的符节，不再与周互相派使者，从此绝交，这等于公用破落的高都换得完整的周国，为什么不给呢？”

公仲说：“很好。”

于是不向周借调兵甲、粮食，并且将高都给周，楚国终于不再攻雍氏，就离开了。

### 173 画蛇添足

楚王派柱国（功勋大臣，地位极高）昭阳率军攻打魏国，在襄陵将魏军打败，连下八个城（公元前 323 年），并移转军队要攻打齐国。

齐王很忧虑，陈轸刚巧为秦国出使到齐国，齐王问他说：“此事怎么办才好呢？”

陈轸说：“君不必忧心，就让我去听他放弃攻打齐国。”

陈轸就前往昭阳的军中拜见昭阳说：“不知道楚国的战法，对于打败敌

军，杀死敌将的人，是怎样封赏的？”

昭阳说：“官是上柱国，爵为上执圭。”

陈轸说：“还有比这更尊贵的吗？”

昭阳说：“只有令尹。”

陈轸说：“现在你官拜令尹，这已是一国之中最高的官位。我打个比方，有一个人送他的门客一卮（卮，酒）酒，门客彼此说：几个人喝着卮酒不够，大家就在地上蛇，蛇先画成的就一个喝了。’有一位说：‘我蛇先画好。’拿了酒，站起身说：‘我可以替蛇画上脚。’等他为蛇画脚而还没画好，另一个人夺下他的酒，喝了下去，说：‘蛇本来就没有脚，现在你却为它画脚，这就不是蛇了。’”

“现在你辅佐楚国，攻打魏国，消灭魏军，杀了魏将，功劳再没有比这个更大的了，你的官位不可能再加高了。如今又移转军队攻打齐国，打胜齐国，官爵不可能再加；打不胜齐国，自身牺牲，爵位也被解除了，在楚国将一无所有，这等于是画蛇添足一样。不如带军队离开，留些恩德给齐国，这才是长保丰余的方法。”

昭阳听了，觉得有道理，就撤军离去。

#### 174 招降一人得三十城

武臣（武信君）攻下赵国十座城之后，其余的都不肯投降，于是带兵向东攻打范阳。（约在公元前209年）

范阳人蒯通，就去游说范阳县令说：“因为感伤公即将死去，所以特别来哀悼；虽然如此，可是我也要恭喜你因为有我而得生。”

范阳令说：“为什么哀悼呢？”

蒯通答说：“秦国的法令非常严格，你当范阳令十年了，杀人家的父亲，让人子女成为孤儿，也砍别人的脚，在别人的脸上刻痕划记，一个个的数也数不清。而那些慈父孝子之所以未向你报仇，亲自杀了人我，是害怕严厉的秦国法律。如今天下纷乱，秦国的法律已经无法施行。那些慈父孝子，必将要亲手杀了你，他们才会甘心啊！这就是臣下为你哀悼的原因。”

“现在诸侯一一叛离秦国，武信君的军队也将来到，而你还要固守范阳，城内的年轻人都想杀了你，投降武信君。你如果赶紧派臣下去见武信君，还可扭转灾祸，求得福运。”

范阳令于是派遣蒯通去见武信君。

蒯通说服他说：“足下若能听臣下的计谋，必可以不攻而让范阳投降，不必作战而能占有城池，只要发出战书而能平定大片的地方，很值得吧？”

武信君说：“怎么说呢？”

蒯通说：“现在范阳令胆怯怕死，贪得无厌又看重富贵，所以想及早投降，只是怕你当他是秦国派任的官吏，而像前面十座城一样，在投降或沦陷之后，也被杀了。你何不给臣下侯印，让臣下为你带去封范阳令为侯。范阳令就可以乘着有红色车轮、华丽车盖的马车。一旦让他去燕、赵附近奔驰往来，看到的人都会说：‘这就是先投降的范阳令所享有的待遇。’那么燕、赵的其他各城，就会不战而降了。这就是臣下所说，只要发下战书即可平定大片土地的道理。”

武信君听从蒯通的计策，于是派他赐给范阳令侯印，赵国一带，听到这

个消息，不战而投降的，就有三十余座城。

### 175 朱家游说，季布脱罪

季布率军作战，经常使汉王刘邦受困。项羽灭亡之后（公元前 202 年）。高祖就悬赏千金捉拿季布，并且对于收留、窝藏季布的人，三族（说法不一，有指父族、母族、妻族）连坐其罪。

季布藏匿在濮阳一位姓周的人家里，周先生就将季布的头发剃掉，用铁环束在他的颈上，给他穿上毛布衣，装在丧车里面，连同他的家仆数十人，送到鲁国卖给朱家。

朱家心知这个人就是季布，就往洛阳拜见汝阴侯（夏侯婴）滕公，对他说：

“臣下都各为自己的主上效命。季布被项籍任用，为项籍效命，那是他的职责。而且，项籍的臣子也没有办法一一都杀了。现在皇上才取得天下，单只为了了一己的私怨，要搜捕处死他一人。为什么要表现得让天下人觉得皇上胸襟狭窄呢？”

“况且以季布的才干，被汉这样严厉的搜捕，如此下去，他不向北逃亡胡地，就会向南逃亡越地。一个国家最忌讳贤能英勇的人跑去帮助敌人，因为这样，君王可能落得像楚平王被伍子胥鞭尸一般的下场。你何不找个月暇的时候对皇上说明呢？”

滕公答应了。等到闲暇的时候，真的就照朱家的意思向高祖进言，高祖因此赦免季布，并且召见他，任命他为郎中。当时的诸侯都赞美季布能够将刚强的心性，折抑得这样的柔弱；朱家也因此而闻名当时。

### 176 朱建迂回援救辟阳侯

汉朝平原君朱建，为人辩才无碍，而且严厉廉洁，又正直刚强，言行不随意迎合世俗，辟阳侯（审食其，歿于公元前 177 年）行为不端正，却得到吕太后的宠幸，想要和朱建深入结交，朱建却不愿意理他。

到后来朱建母亲去世，家里穷得无法出殡埋葬，正在借贷准备丧服及丧葬器物。

陆贾一向与朱建友好，就叫朱建准备出殡，而自己去见辟阳侯，向他道贺说：“平原君的母亲去世了。”

辟阳侯说：“平原君的母亲去世，为什么向我道贺呢？”

陆贾说：“前些时候你想结交平原君，现在他的母亲去世了，你如果能够丰厚的帮他出殡，那么他就会为你效命了。”

辟阳侯于是奉上百金给朱建办理丧事。

过了一段时间，有人毁谤辟阳侯，惠帝大为生气，交由法庭审讯，准备处死，吕太后觉得惭愧，不便自己为他说情，大臣大多不满他的作为，起趁机杀他。

辟阳侯处境非常危急，便派人去见朱建。

朱建推辞说：“讼案审理正急，不方便见面。”

朱建却一面求见孝惠帝宠幸的臣子闾孺，说服他说：

“你之所以被皇上宠幸，其原因天下没有一个人不知道，如今辟阳侯送交法庭治罪，到处都传言说是你进谗言，想杀害他。如果辟阳侯被杀，明天

太后怀恨，也会杀了你。你为何不袒露身子，恳切的替辟阳侯向皇上求情？皇上听你的请求放了辟阳侯，太后一定非常高兴。如此两位主都会宠幸你，你的富贵就加倍了。”

闾孺也非常担忧，就依照朱建的办法，向孝惠帝求情，皇上果然赦免辟阳侯。

当辟阳侯被羁押时，想见朱建，朱建拒绝，辟阳侯以为朱建背叛他，非常愤怒；等到朱建成功的救了他，才大为惊讶。

吕太后崩逝（公元前 182 年），大臣杀了许多吕后家族及有关系的人，辟阳侯和吕太后家族关系非常深厚，却没有被杀。而整个保全性命的谋略，全靠陆贾和朱建两人策划。

### 177 东方朔片言动主

汉武帝（公元前 157 ~ ?）的乳母有一位儿子犯法，罪当处死，武帝准备依法办理。

乳母就去请求东方朔帮忙，东方朔对她说：“这不是口舌言语所能争取的，你想要有些帮助的话，就在你拜见过皇上、要离开的时候，时时的回头望着皇上，并且小心千万别说话，这样或许有一线希望。”

乳母到后，完全照东方朔的意思做。

东方朔于是对乳母说：“你太痴心了，皇上已经长大，怎会再想到他吃过你胸前的乳呢？”

武帝虽才志雄大，心意坚忍，却一下子动了眷恋之情，因而起了悲切怜惜之念，就赦免她的儿子。

### 178 邹阳巧救梁孝王

梁孝王（刘武，文帝子）因事触怒汉景帝，想起邹阳先前对他的一席忠告，于是找他深入的讨论，并且表达谢意，又赠送千金，请他谋求可以消解皇上怨怒、责罪的策略。

邹阳一向与王先生认识，王先生八十多岁，奇计百出，于是就拿这件事去求见他。

王先生说：“这种事情很难办啊！人主有很深的仇恨和愤怒，即一意的想杀了对方，来消解自己的愤恨。纵使以太后那样的尊崇，及亲生骨肉的深厚恩情，都还不能制止，何况为人臣下的呢？你只要去求见王长君，以情感的问题来说服他，他一定会为你想办法，替你出力。”

邹阳心下领悟了王先生的意思，说：“很感谢你，我遵照你的教诲。”

于是辞别而去，直接到长安请见王长君。

王长君，是王美人的兄长。邹阳在长安留了几天，趁着空闲的适当时机，就拜请说：

“臣下并不是因为长君没有可供役使的人，而来服侍。臣下愚憨，有些自不量力，希望能告诉长君一些事情。”

“臣下听说长君的妹妹受皇上宠幸，没有人能比得上；而长君的行事作为，却有些不依常理。如今袁盎被刺杀的事（公元前 148 年）正要继续追查下去，梁王很可能因此被杀。这样的话，太后也只能将爱子被杀的悲痛，积



压心头，不能对皇上发泄她的怨怒，可是太后必然会迁怒皇上所亲近贵幸的臣子。臣下担心长君处境可能很危险，所以为你忧愁。”

王长君听了，一时有些惊惶失措，说：“那要怎么办才好呢？”

邹阳说：“长君若能劝皇上，不要再追查梁王涉及袁盎的事，必可以增强你和太后的关系。太后得到你的帮忙，内心必然深深的感激你；那么你的妹妹，就同时受到太后、皇上的宠幸，她的地位也就会非常巩固了。但愿长君好好的为自己想一想。”

“以前，舜的弟弟象，一天到晚所想的、所做的，就是要怎么把舜杀了；等到舜当上天子，却将有卑之地封给他。一个仁者，对自己的兄弟不会怀恨于心，不会长久记仇，有的只是更加亲善厚爱罢了，所以后世的人特别赞扬他们。希望你用这些事例来说服天子，好让天子不再查办梁王涉案的事情。”

王长君听了，说：“好吧！”

就找了适当时机向皇上进言，整个事件果然就不了了之。

### 179 诸葛亮一语惊醒梦中人

东汉末年，刘表的后妻蔡氏，宠爱自己的儿子刘琮，厌恶前妻之子刘琦，和自己的弟弟蔡瑁天天毁谤他。

刘琦自觉很不安全，和诸葛亮研究维护自己安全的办法，可是诸葛亮不愿作答。

后来与诸葛亮一起爬到楼上，随即叫人拿掉梯子，然后对诸葛亮说：“现在上不到天，下不到地，话从你口中说出，就只有我一人听到，可以说了吗？”

诸葛亮说：“你没看到申生留在国内而遭受危险，重耳在外流亡却很安全吗？”

刘琦有所领悟，从此暗中规划离去的事宜。适逢黄祖去世（公元208年），刘琦请求代替他的职位，刘表就派任他为江夏太守。

### 180 曹冲戳衣，库吏释罪

三国时，曹操刚定都许县（许昌）时（约在公元196年前后），国事纷杂，所以用刑非常严酷。

曹操的马鞍放在库房中，被老鼠咬破了，库房的官吏担心自己会被处死，想要前去自首。

当时小侯王曹冲就对他说：“等过了第三天，才去自首吧！”

小侯王随后用刀子将自己的衣服刺破，就如同被老鼠咬的一样，然后装出失意的样子，加上一脸的忧愁。

曹操见了，问他为什么。

小侯王就说：“民间传说，衣服被老鼠咬破，衣服的主人会不吉利。如今我的衣裳被咬破了，所以很担忧。”

曹操就对他说：“这都是乱说的，不要被影响了。”

不久，官吏就来报告说，马鞍被咬破了。

曹操笑着说：“我儿子的衣服在身边都被咬破了，何况马鞍归悬在柱子上呢？”

于是不再查问。

### 181 满宠施“苦肉计”救杨彪

汉朝末年，太尉杨彪与袁术联婚（公元197年），曹操因此很讨厌他，想借阴谋废掉旧君另立新君的理由，来诬赖陷害他，就将他押到牢狱中，派许县县令满宠侦讯他。

当时将作大匠（负责重大土木工程的官职）的孔融和荀彧嘱托满宠说：“只要言辞上侦讯，千万不要用刑拷打。”

满宠听了，全不理睬，还是依法拷打讯问。

过了几天，满宠去见曹操说：“杨彪经过拷打讯问，都得不到什么供词，这个人名满天下，若是罪状不明不白，而受刑罚，一定会使明公大失民心，我为明公感到很不值得。”

曹操于是当天就放了杨彪。

最先荀彧和孔融听到满宠拷打杨彪，都非常愤怒。后来竟因这样才让杨彪得以出狱，于是更加亲善满宠。

### 182 华佗的“盛怒药方”

三国时华佗，是著名的神医。当时有一位郡守得重病已经很久了，华佗认为只要生很大的气病就会好，于是多拿他许多钱财，而不为他医疗，没多久又放下他不管，并且留下一封信骂他。

太守果然非常生气，派人追杀华佗，可是却追不上，因此愤怒到极点，口吐黑血几升，病就好了。

### 183 王伟元为门生担饭

魏朝王伟元，名衰，门生被本县派去服劳役，请求伟元向县令说情免去劳役。

王伟元对门生说：“你的学识不足以保持你自己，我的德行也不足以维护你，去请托又有什么用呢？”

于是自己步行担着干饭，儿子背着盐豉（加盐的豆豉），送门生到县府。

县令以为王伟元来拜访自己，就穿着整齐地出来迎接。王伟元于是由小道走到土牛傍，屈身敬谨的站着，自己禀明说门生要服劳役，所以来送他。

县令因王伟元德行高尚，受人崇敬，而现在这样，自觉失礼，就立刻下令免去门生的劳役。

### 184 误死误生的星象家

晋朝习凿齿，字彦威，年轻时即有远大的志气，学问深厚，见闻广博，因为文章极好，著名于当时。桓温（公元312~373年）提拔他为佐吏，关系很亲密，很受礼遇。

当时桓温胸怀大志，找来蜀地善看天文星象的星象家，问他国运的长短。

星象家答说：“国运还正长着。”

桓温疑心他有不好说出口的事，于是表面上说：“照你所说，这岂只是

我个人的福份，应该是天下百姓的幸福了。但是今天所谈论的事，希望你能说得更详尽、更明白，如果有些小小的灾厄，也应该都说明白。”

星象家说：“太微，紫微、文昌三宫的气运征候就是这样，一定没有任何值得忧虑的事。至于五十年后的事，则没有办法说它了。”

桓温很不高兴，就不再谈了。过几天，桓温送绢一疋、钱五千文给星象家。

星象家赶忙去见刁凿齿说：“我家在益州（四川），受命远来此地，如今又受命自杀，不知要如何处理这一身尸骨。因为你为人仁慈敦厚，所以请求你替我准备棺木，树立墓碑。”

刁凿齿问他原因，他答说：“赐我一疋绢，就是命令我自裁的意思；送我五千文钱，就是用来买棺木的。”

刁凿齿听了，说：“你差一点错死了。这绢是用来开你玩笑的，钱则是供你返乡作盘缠用的，意思是随你任意去留。”星象家听了大喜，便去向桓温道别。桓温问他为什么要离去，他就将刁凿齿的意思说了。”

桓温笑说：“凿齿担心你错死了，你一定是错活了。只是徒然白读了儒家的书三十年，不如拜见刁凿齿一次。”

### 185 村妇借火，婆婆知错

有一位里中的妇人与同里的许多太太感情很好，这位妇人家中夜里丢了肉，婆婆怀疑是她偷的，很生气地把她赶走。

这位妇人早上离去时，会见她亲近的好些太太，并且告诉她们这件事。

其中一位太太说：“你慢慢走，我现在就让你的家人来找你回去。”

就绑了一束麻，到那位妇人的婆家借火，说：“昨天夜里，狗咬了一块肉，纷纷的争着吃，结果互相咬死了。希望借火来熏烤这些死狗。”

丢肉的人家一听，立刻一面追一面喊的要找回媳妇。

### 186 机智豁达的小兵

晋朝苏峻叛乱时（公元 327 年），庚氏家族的人四处逃亡。

庚冰当时担任吴郡太守，自己一人逃走，手下的官吏百姓都走掉了，只有郡中一位小兵，独用小船载他离开钱塘口，并用粗竹席将他盖住。

当时苏峻县赏捉拿庚冰，交代只要庚冰可能出现的地方，都要严密搜察，情况很危险。

小兵就丢下船到洲岛上买东西，顺便喝了酒，醉醺醺的回来，挥舞着船桨指着船里叫道：“到哪里去找庚吴郡（冰）呢？这里面就是他了。”

此时，庚冰听他一说，大为惊慌恐惧，但是又不敢亡动。监守的官吏看见船很小，能载的地方又很狭窄，认为小兵发酒狂，一点都不怀疑。小兵于是将庚冰送过浙江，寄居在山阴魏家，而得以逃过劫难。

后来叛乱平定之后，庚冰要报答小兵，看他要什么都尽可能的要满足他。

小兵说话：“我出身仆身，不希望什么名位富贵。年轻时苦干驾车劳身，常常怨叹无法痛快的喝酒。假使能为我准备足够痛快喝一年的酒，我就满足了，不再需要任何东西了。”

庚冰于是为他盖了大房子，买奴婢来服侍他，让他家中常有百斛的酒，

一辈子都让他喝个痛快。

当时的人都说，这个小兵不只机智，而且也能看透人生。

### 187 宋典打马救皇帝

晋元帝司马睿（公元 277 ~ 322 年），字景文，是宣帝的曾孙，琅琊恭王觐的儿子。继位琅琊时，叔父东安王县被成都王颖所杀。元帝因怕灾祸监身，所以暗中逃出。

成都王颖先就下令各关防不可让显贵的人出城，所以元帝到了河阳之后，就被津渡官吏拦止下来。

他的随从宋典晚到，就拿到鞭子打元帝的马儿，笑着说：“管客馆、津渡的长官是禁止显贵的人出走，怎么连你也被拘禁啊！”

那些官吏听说这样，也就任他们离去了。

### 188 心病心药医

刘倩，南齐明帝时，任尚书吏部郎。他有一位妹妹嫁给鄱阳王，夫妇俩恩爱异常。

后来，鄱阳王惨遭明帝杀害，王妃不能接受这个事实，日夜悲伤，久而久之，成为病疾，各种可行的医疗方法都试过了，却不见有任何疗效。

当时陈郡有一位名叫殷茜的画家，画出来的人像栩栩如生，非常逼真，刘倩于是赶快叫殷茜作一张画，画中的鄱阳王，与他生前的宠姬亲昵的照镜子，一副就要双双入寝的模样。

殷茜作好画后，刘倩就叫王妃的奶妈偷偷将画拿给王妃看。王妃一看，嫉火中烧，不但向画像吐口水，还大骂：“死鬼，早死的一点不冤枉。”

从此以后，王妃的病情就慢慢好转了。

### 189 县冰棒喝，津吏释疑

当晋王廆起事刚失败的时候，佛僧县冰藏匿了他的幼子王华（公元 358 ~ 427 年），叫他自己提着衣裳跟在后面。

结果看守巡逻渡口的官吏起了疑心，县冰就大骂王华说：“你这奴才，这么懒，怎么不走快一点！”

并拿起棍子连打他几下，那管渡口的官吏才不疑心，因此得免于灾难。

### 190 李穆挥鞭，宇文泰避险

侯景与宇文泰作战，宇文泰的马中了流箭，摔落地上，东魏（侯景）的军队随即追到，但左右的人都已逃散。

当时都督（大元帅）李穆就下马，拿起鞭子打宇文泰的背，骂说：“陇东（在今陕西境内）军士，你们的主子在哪里？难道逃得只剩你一人吗？”

追来的人听李穆一骂，对宇文泰一点也没有疑心，就放他走了，李穆就将马给宇文泰乘坐，一起逃走。

## 191 李忠臣以情打动皇帝

唐朝辛京杲因为私自打死家仆，主管的官吏上奏朝廷，认为罪当处死。皇上批准了。

李忠臣要救他，却想不出好办法，于是对皇上说：“京杲早该杀了。”

皇上问他原因，李忠臣说：“京杲的父执长辈及兄弟，整个家族都战死了，只有京杲到现在还活着，所以臣认为他早该死了。”

皇上听了无限同情感伤，才只将辛京杲贬官。

## 192 张说赐婢，书生报恩

唐朝姚崇（公元651~721年）当宰相时，有一天在便殿（天子休憩闲宴之殿）上奏弹劾张说（公元667~730年）的罪状数百言（事在公元713年）。

玄宗非常生气，说：“你回中书省后，应抄一副本送给御史中丞，和御史中丞一起追查这些事。”

可是张说完全不知情。

大约十个月前，一位张说教导的书生，私通张说最喜欢、最宠爱的侍婢，正巧被抓到奸情，这件事被张说知道了。张说很生气，准备送他到京兆尹去接受审问判罪。

这位书生大声的叫说：“见了美色，情不自禁，这是人之常情。公贵为宰相，难道不会碰到紧急要人帮忙的时候？而竟然要吝惜一位婢女呢？”

张说对他的话很惊异，于是放过他，并把侍女送他。

书生离开之后，十个多月不见踪影，也无消息。有一天突然来访张说，满脸的忧愁，并且说：“我感激张公的恩德，一直都想报答。现在听说张公被姚相国陷害，御史台已准备调查，张公危难就要临头了。我希望能取得张公生平最喜欢的宝物，送给九公主，想办法请她帮忙，一定能即刻摆平此事。”

张说于是一一指出自己最喜欢的宝物，书生都认为不恰当。

当看到鸡林郡所进献的夜明窗，书生就说：“这件很合适，我的计划可以成功了。”

同时请张公写几行恳请帮忙的话，一起带走。

书生很快离去，急忙赶路，到了晚上才到九公主府邸，书生一五一十的将张说的意思，以及整个情况告诉九公主，同时以夜明窗做为见面礼，并且请公主对玄宗说：“皇上难道不想在东宫时（当太子时），不是一直想要好好对待张丞相吗？现在怎么反而要对他有所不利呢？”

第二天早上，公主进去拜见，完全将这些活上奏。玄宗受感动，赶紧命高力士到御史台宣示前回交待审讯调查的事情，一律停止。书生从此后也不再拜见张丞相了。

## 193 王旦速焚占卜书

宋朝王旦（公元957~1017年）为宰相时，有位命相师上书谈论宫廷的事，却因而被杀，在抄没他家时，找出许多朝廷官员和他往来占卜吉凶的一些记录。

皇帝很生气，想要一律交由御史去审问情节。

王旦说：“这是人之常情，况且所谈的事情，没有牵涉朝廷政事，不足以构成罪状。”

于是自己拿出曾经占问过的记录文书，进呈皇帝，说：“臣年轻微贱的时候，不免也去做这些，如果一定要论罪，那么连同臣下也一起送交刑狱吧！”

皇帝此时怒意才稍微消解。王旦于是往中书省，将搜得的文书全部焚毁，后来皇帝又后悔，派人去取回，却已经都烧掉了。

#### 194 翁蒙之恩救赵汾一家

宋朝赵鼎（公元 1085 ~ 1147 年）因得罪秦桧而被处死，他的儿子赵汾一路护送灵柩回衢州埋葬。

郡守章杰，知道出葬的当天，朝廷内外的士大夫都会带酒来祭吊，于是暗中派县尉翁蒙之，借搜查私酒的名义，去搜赵鼎过去与人往来的书信，以便取来当作珍奇的东西，好拿它来要胁或陷害别人，却不知道翁蒙之一直就是一个正人君子。当翁蒙之接到指令之后，赶忙写了张纸条，派仆人从后园出去，暗中通知赵汾，叫他将箱中的书信全部焚毁，连同家中弓箭刀子之类的东西，一并销毁，等到官兵来搜索时，完全一无所得，赵鼎一家人因此得以逃过一劫，这全靠翁蒙之出力帮助。

#### 195 一首诗平反佃户

明朝赵渐齐先生的佃户陆老大，为人朴拙勤俭，衣食还算过得去。

突然一天，有数位嘉兴来捉强盗的兵，拥进他家，说盗贼供出他是同谋有罪。于是将他绑捆送到船停泊的地方，推出一位盗贼，大声责问说：“你将什么东西寄放他家？”

贼答说：“有什么……有什么……”

结果陆老大就受了一顿拷打侦讯，陆老大不胜痛快，将所有财物给官兵，还无法获免，最后将家产田产都拿出来，才免于刑罚。

虽然逃过一劫，可是陆老大心下愤怒不平，于是一状告到监司。行文到了县府，由县府追查此事，陆老大一向木讷，拙于言语，不知如何对质，就向赵渐齐请教。

赵渐齐就送他一首诗：“自昔只闻人捕虎，于今驾虎偏伤民。可时得向龚黄语，除盗先除捕盗人。”

并且又告诫他说：“小心别泄露此诗，等对质时，有不妥当的地方，就拿出给县官看。”陆老大依他的话做，终于平反，捕快另外捉到盗贼，发送边疆从军。

## 第七章 讽谏人主（讽谏类）

[开宗明义]人主有过失，如不功谏就将危害人君，如功谏却使自己遭到危亡。孔子说：“劝谏的方式有五种，我赞成讽谏。”有的借着文词篇章，有的借着别的事，目的在期望君父完全的醒悟改变，而转向好的一面。这就是忠臣孝子的用心。

### 196 酒入舌出，言多必失

齐桓公为大臣准备酒席，约定中午开席。管仲迟到了，桓公举起酒杯罚管仲喝酒。管仲却倒掉半杯的酒。

桓公说：“约好时间，却迟到了！该喝罚酒，又倒掉半杯！算是合乎礼法吗？”

管仲答说：“臣听说：酒一喝下去，舌头就出来了。舌头出来，就是失言，失言的人一定会招祸丧身，我想与其酒祸丧身，不如倒掉酒。”

桓公笑着说：“仲父请起。请就坐。”

### 197 祝君王能不得罪臣民

齐桓公打猎，到了麦丘（今山东商河县境内），看见一位老先生，问他说：“你多大年纪？”

答说：“八十三了。”

公说：“很好啊！这样的长寿。你愿意用长寿的福运祝福寡人吗？”

答说：“祝福君主能看重百姓，轻贱金玉。”

桓公说：“很好，你再祝福别的。”

说：“祝福君王不耻于学习，喜欢向下人请教，身帝有贤能的人，也有敢直言进谏的人。”

桓公说：“很好，你再祝福别的。”

答说：“祝福君王能不得罪群臣、百姓。”

桓公听了，气得变脸说：“我只听说儿子得罪父亲，臣下得罪君王，没听说君王得罪臣子的。这句话与前两句不相当，你换一句吧！”

麦丘县的老先生说：“这句话比前两句更受用、更好。儿子如果得罪父亲，可以请姑姑叔父来帮忙消解罪过。臣得罪君王，可以透过亲近的左右，请求谢罪。反过来说，以前桀得罪汤，纣得罪武王，这就是君王得罪臣下的例子，根本无法谢罪，到现在都无法挽救。”

桓公听了，说：“很好。”回朝之后，就封麦丘给他，让他处理政事。

### 198 马夫有三大死罪

齐景公有匹马，养马的人照顾不来，就把它杀了，景公很气，拿起戈要亲自杀了他。

晏子说：“这样他不知道自己的罪就被处死，让臣下替君王来责备他，好让他知罪。”

景公说：“好。”

晏子拿起戈对着养马的人说：“你替我们君王养马而杀掉马，罪该死；你让我们君王因为马的缘故，而杀掉养马人，罪又该死；你使我们君王因为看重牲畜、轻贱人民，而让邻国的人知道，罪更该死。”

景公听了说：“你放心吧！不要伤害了我的仁德。”

### 199 丁公不杀运金百姓

齐景公种竹子，派官吏看守。景公外出，经过竹林附近，发现有人砍伐竹子，于是把伐竹的人拘押起来，准备处刑。

晏子就说：“君王听过先君丁公的行事吗？”

公说：“怎样呢？”

答说：“丁公打曲沃，攻下曲沃时，下令不得运财物出城，百姓可以自由进出。一天，有人抬着死人出城，相公觉得怪异，叫人开棺检验，发现里面全是金玉。官吏建议杀了他们。丁公却说：用军队攻占别人的城池，借着人多势众来取得别人的财物，是不仁道的。况且治理人民的领袖，应该要宽宏大仁惠，慈爱众人，自己不能随便杀人。于是命令官吏放了他们。”

景公听了，说：“很好！很好！”就令人放了砍伐竹子的囚犯。

### 200 让臣与关龙逢、比干同列

齐景公在海上游乐，非常快活，过了六个月还不回去，又命令左右的人说：“哪一个先说要回去的，一定处死，决不宽恕。”

颤蠓（或作蠓）走进为劝谏说：“君王喜欢在海上游东，六个月了还不回去，假使有人出来统理国家，君王又怎能享有这种海上之的乐趣呢？”

景公拿起就要去砍他。颤蠓再走上前，按住衣服站在那儿等着，说：“君王为什么不砍呢？以前夏桀杀关龙逢（或作逢），商纣杀王子比干；君王的贤能，与桀、纣两人不同；我的才干，也与关龙逢、比干二人不同。君王为什知不砍杀我，好让我加入他们二人之中，不也是很好吗？”

景公恍然大悟，于是就回去了，路上就听说国人计划夺取政权。

### 201 圣主何时开始分人尸？

齐景公时，有一人犯罪，景公很生气，命人把他分尸。又说：“敢劝谏的人，杀。”

晏子左手扶着罪犯的头，右手拿着刀，抬头问景公说：“自古以来，圣主明王将人分尸的，不知从什么时候开始的？”

景公听了，就立刻放弃分尸的刑罚。

### 202 弦章以死谏景公饮酒

景公饮酒，七天七夜不停。

弦章进谏说：“君王饮酒七天七夜，章期望君王不经再喝酒了。不如此，章就自杀。”

晏子去拜见景公，景公说：“弦章劝谏我说，希望我不要喝酒了，否则



他就自杀。如果听他的，那么就被臣下牵制了；不听他的，又不忍心见他自杀。”

晏子说：“多么幸运啊！弦章遇到一位贤君。假使弦章遇桀纣一般的君主，早就被杀了。”

景公听了，有所醒悟，就不再喝酒了。

### 203 孔子一语释罪

《孔丛子》书上说：陈惠侯扩大城池，同时起造陵阳的城台，工程未完，因工事犯法被杀的已有数十人了，并且又抓了两位监官，将要处死。

孔子到陈国，听说此事，就去拜见陈侯，与陈侯一起登上城壹参观工事。

孔子看了，说：“好美丽壮观啊！自古以来，帝王起造城台，没有不杀人而能够如此完美成功的。”

陈侯听了，不说一句话，就释放所抓的两位监官。

### 204 爱他，就让他当人质

赵王才即位（孝成王，公元前 265 年），太后掌理国政，秦国马上攻打赵国。赵国向齐国求救兵。齐国说：“一定要长安君当人质，才肯出兵。”

太后不答应，大臣都极力劝她。

太后就对臣下说：“谁再说派长安君去当人质的，我就要唾他的脸。”

左师触龙愿意去见太后，太后绷着脸见他，请他进去。

触龙慢慢的走进去，并说：“我的脚有病，不能走得快，已经很久了。我私底下想，恐怕太后的健康也不如以前了，所以希望来看一看。”

太后说：“我都坐着辇车行走。”

触龙说：“近日的饭量没有减少吧！”

太后说：“吃点粥罢了。”

这时太后的脸色平和一点了。

触龙说：“老臣有个儿子，名叫舒祺，年纪最小。我最疼爱他，希望让他补一个侍卫的缺。我冒死向太后报告。”

太后说：“几岁了？”

触龙说：“十五岁了。”

太后说：“男人也疼爱小儿子吗？”

触龙说：“比女人还疼爱得厉害。”

太后笑着说：“女人可疼得特别厉害。”

触龙说：“老臣认为您疼爱燕后，要超过长安君许多。”

太后说：“你错了，我疼爱长安君太多了。”

触龙说：“父母之爱儿子，就会为他们做长远的打算。您老人家送燕后出嫁的时候，拖着地流眼泪，是想到她要远离啊！也是心疼她啊！走了以后，并非不想她，每逢祭祀，一定为她祝祷说：‘一定别让她回来！’这岂不是她做长远的打算，希望她的子孙世世代代为王吗？”

太后说：“是啊！”

触龙说：“现在看看三代以前，赵王的子孙封侯的，还有存在的吗？”

太后说：“没有。”

触龙说：“不单是赵国，其他诸侯子孙封侯的，还有存在吗？”

太后说：“老妇没有听说过。”

触龙说：“这都是因为近些自身遭祸、远些的祸及子孙的缘故。难道是国君的子孙，封侯的就不好吗？那是因为他们爵位太高，却没功勋；俸禄太厚，却无劳绩，而所拥有的财宝太多了，以致于遭祸。现在你给长安君很高的爵位，肥沃的土地，很多的宝器，可是不趁现在让他为国立一点功劳，一旦您去世以后，长安君靠什么在赵国立足呢？所以我认为您没有为长安君作长远的打算，觉得您爱他比不上爱燕后。

太后说：“好吧！由你去替他安排吧！”

于是替长安君准备一百辆车，送到齐国去做人质，齐国才出兵，秦国就不再围攻赵国。

### 205 三件不吉祥的事

鲁哀公想向西边扩建家宅，史官一直劝阻说向西边扩建家宅不吉祥。

哀公脸色大变，非常的愤怒，左右的人劝了好多次也不听，于是问他的傅宰折睢。

折难回答说：“天下有三件不吉祥的事，但是家宅向西扩建不算在里面。”

哀公很高兴。随后又问：“什么是三件不吉祥的事？”

回答说：“不笃行义礼，是第一件不吉祥的事；嗜欲永远不知足，是第二件；不听臣下左右强烈的谏止，是第三件。”

哀公默默的深思，猛然省悟，虽然心下大不高兴，但也不再想扩建家宅了。

### 206 丑夫殉葬做不得

秦太后（惠王之后，昭襄王之母）爱恋魏丑夫，太后病重将死的时候，下令说：“我死后，必须以魏丑夫殉葬。”

进谏的话都听不进去。

庸芮替魏丑夫进言说：“人死了如果没有知觉，为何平白要生前所爱的人，来为无知觉的人陪葬呢？如果有知觉，先王忧积的怨怒已很深很久了，太后补救过失都还来不及，哪还有功夫再亲近魏丑夫呢？”

太后听了，才放弃这个念头。

### 207 螳螂捕蝉，黄雀在后

吴王想去攻伐荆国，告诉他左右的人说：“谁敢来劝谏，处死。”

舍人（掌宫中之政）有一个年轻的孩子，想进谏，却不敢，于是带着弹丸到后园去守候，身上的衣服都被露水沾湿了，连续三个早上都这样。

吴王对他说：“你何必要把衣服都弄得这样呢？”

舍人之子说：“后园里有树，树上有蝉，蝉在高树上悲凄的鸣叫着，饮着露水，而不晓得捕它的螳螂正在后面呢？螳螂正低上身子想去抓蝉，而不知道黄雀正在旁边等它呢？黄雀拉长脖子，想去啄螳螂，却不晓得弹丸正在它的下方呢！这三个都是想要得到它面前的利益，而没有顾虑到它后面的灾

患。”

吴王说：“很有道理。”

于是就停止出兵攻荆国的计划。

## 208 叶公子高不是真爱龙

子张去拜见鲁哀公，经过七天，哀公却不见他，子张决定离开，并托哀公仆人转告哀公说：

“我听说君王爱好贤士，所以不远千里而来，沿途历尽风霜雨露，不顾尘沙土垢，走过好几百里，手脚生茧起泡，一路不敢休息的跑来拜见。但过了七天，君王却不肯见我，君王这种爱好贤士的态度，就好像叶公子高爱好蛟龙一样。”

“叶公子高爱好蛟龙，蚊帐的带钩上雕着蛟龙，凿子也画上蛟龙，连房子卧室都雕绘上蛟龙。天上的蛟龙听到这件事之后，就飞下来，把头伸进窗子里偷看，无意中把尾巴露出在厅堂上。叶公子高看到，掉头就跑，吓得魂飞魄散，脸色苍白。这样看来，叶公子高实在不是真爱蛟龙，他只喜欢像蛟龙而不是真蛟龙的东西。”

“现在臣听说君王爱好贤士，所以迂里迢迢的来拜见君王，等了七天，君王不肯接见，可见君王并非真正爱好贤士，只是爱好像是贤士、却不是贤士的人。所以，特别把这一番话托人转告君王。”

## 209 晋文公出泽受教

晋文公外出打猎（公元前636年），因为追逐野兽，误入沼泽地区而迷失方向，一直找不到出路。

后来遇到一个渔夫，文公对他说：“我是你的君王，如果你肯带我出去，我一定重赏你。”

渔夫说：“我只想对君上说几句后而已。”

晋文公说：“先带我出去再说吧！”

渔夫就带着晋文公出了沼泽。

文公说：“不知道你有什么指教？我很愿意接受。”

渔夫说：“鸿鹄之类的大鸟，住在大海大河之中，生命很安全；日久生厌，而想迁徙到小的沼泽里，就会有被人用弹丸射杀的危险。鼃（鼃似鳖似鱼）住在深渊里，生命很安全；日久生厌，而想游到浅水池池塘，就会有遭人用网用钩捕捉的忧虑。现在君上打猎，追逐野兽，竟然深入到这个地步，未免走得太远了。”

文公听了，说：“很好，很好。”

于是吩咐随从记下渔夫的名字。

渔夫说：“要我的名字做什么呢？君上只要尊事天地，敬仰社稷，巩固四境，爱护百姓，减轻赋敛，降低税租，我也会身受其福。如果君上不敬社稷，不固四境，在外对其他诸侯失礼，在内失去民心，使国人流离失所，我即使得了重赏，最后也保不住的。”

就辞谢赏赐，又说：“君上赶快回朝廷去吧！我也要回去打渔的地方。”

## 210 灶前有人，不见龟火

卫灵公宠幸疽疽、弥子瑕。二人仗着灵公的宠幸，专松掌势，宰制朝廷，使灵公受到蒙蔽。复涂侦对衞君说：“前些日子臣梦见君王。”

衞君说：“你梦见什么？”

答说：“梦见灶君。”

衞君说：“我听说：梦见国君的人，会梦见太阳。你为何梦见灶君？能说个理由就好，说不出理由就处死。”

复涂侦说：“日光同时照亮天下所有东西，没有任何东西可以遮蔽日光。至于灶就不是了，要是前面的人挡在灶前，那么后面的人就照不见灶火。现在臣疑心有人挡在君王面前，所以梦见灶君。”

衞君说：“很对。”

于是就废了疽疽、弥子瑕。

## 211 晋文公与公子鉏的邻居

晋文公准备与诸侯会商，计划讨伐卫国。公子钮仰天而笑。

文公问他笑什么？

答说：“笑臣的邻居。臣的邻居送他的妻子回娘家，在路在看见一个采桑的妇女，很喜欢她，就和她说说话，可是回头一看，他的妻子也有别人招引她。臣就为这个而笑。”

文公了解他的意思，就作罢了。

## 212 食客是“六翩”还是“毫毛”

赵简子（赵鞅）在黄河游赏，感到很快乐，因而慨叹说：“如何能找到贤德的人共处？”

船夫古乘听了，跪着回答说：“宝珠金玉没有脚，又离此地千里远，它之所以能够来到眼前，是因人们喜欢它。现在才德之士有脚，而不愿前来，这是不是君王不爱好他们呢？”

赵简子说：“我们下宾客有千余人，早上若是饮食供应不足，傍晚时一定到市街上收税！傍晚若是饮食不足，早上一定到市街上去收税。我这样还能说不爱好人才吗？”

船夫古乘答说：“大鹏鸟飞上高空，翱翔远方，它所依赖的是六翩（六根羽毛中央的茎管）背上的毛。腹下的细毛，不到尺寸之长，除去一大把，飞翔起来也不会更低；增加一大把，飞起来也不会更高。不知道门下宾客千人之中，有能发挥六翩一样效用的人才吗？或者几乎都是毫无作用的细毛发呢？”

## 213 阎没、叔宽一食三叹

梗阳（今山西境内）有讼案，理亏的一方，送了女乐财物给魏献子（魏舒），魏献子准备收下。

阎没对叔宽说：“我和你一起劝谏吧！主人因为不受贿赂闻名于诸侯，

今天因梗阳人的贿赂而受害，是不值得、不可以的。”

二人进朝之后，等在庭院里，献子准备吃饭了，问说谁在庭院里，他们答说：“是阎没、叔宽在此。”

献子请他们一起吃饭。一顿饭之间，两个人叹了三次气。

吃饱之后，献子问说：“人家说：吃饭时候应忘掉忧愁。你们二位吃一顿饭，叹了三次气，为什么？”

两人异口同声的说：“我们两个小人，性贪，饭菜刚到，恐怕不够吃，所以欢气。菜上了一半，就自责说：难道主人请我们吃饭，会不够吃？因此再叹气。等饭菜上完，希望把小人的肚子，作为君子的心，刚刚满足就行了。所以三次叹气。”

献子醒悟地说：“很好！”

就辞谢梗阳人的贿赂。

## 214 优孟谏君贵马贱人

楚庄王（公元前 613 左右）有一匹爱马，给它穿五彩鲜丽的锦衣，给它住漂亮的房屋，给它睡没有帷幕的床，给它吃切好的枣干。马却因太享受了，肥胖而死，庄王派群臣为它办丧事，想用棺郭装殓，用大夫的礼仪来埋葬它。

左右的人纷纷劝阻，认为行不得。

庄王全不理睬，又下令说：“有人再敢以葬马的事走进谏，就杀了他！”

优孟听到了，走进殿门，仰头大哭。

庄王很惊奇的问他为什么哭。

优孟回答说：“这匹马，是大王所喜爱的。凭着楚国这样伟大的国家，有什么事办不到的呢？却只用大夫一般的礼仪来埋葬它，太轻了。”

楚庄王问说：“那要怎么办呢？”

优孟说：“臣建议用雕花的玉做棺，文梓的木做，用、楠、豫、章等做题凑（堆在棺郭外的木头），派甲士挖掘扩穴，叫老人和儿童来背土，齐、赵陪待在前面，韩、魏在后面护卫，用太牢之礼来祭祀，封给它万户大的地方做为奉邑。但如此一来，诸侯听到这件事，都知道大王轻视人而贵重马。”

庄王说：“寡人的过错，竟到了这种地步？”

优孟说：“请大王就以六畜来埋葬它，在地上挖个土灶作为用铜铸的大鼎作为棺，用姜枣作调理，下面铺上木兰树的皮，用粳米为祭品，用大火炖煮，埋葬在人的肚肠中。”

于是庄王就派人把马交给主管膳食的太官，吩咐说：“不要让天下人听到贵马贱人的事。”

## 215 赵简子与申护的邻居

赵简子（赵鞅）起兵攻打齐国，有位戴着盔甲的战士申护在笑，简子说：“你笑什么呢？”

答说：“臣因以前一件可笑的事情在笑。以前在采桑的时候，臣邻居一对夫妇一起到田里工作，丈夫看见桑田中一位女子，就追去了，追不上，又回来了。他的妻子看在眼里，很生气，也就离他而去。臣是笑那位丈夫放着妻子不照顾。”

简子说：“现在我攻打别的国家，而不顾自己的国家，是我废弛国事啊！”于是退兵而回。

## 216 一飞冲天，一鸣惊人

楚庄王主政三年了（公元前611年），不理国政，只是喜欢一些隐语玩乐，社稷濒于危险，国家已将灭亡。

士庄问左右的人说：“为何不去进谏呢？”

左右的人说：“你是最适当的入选。”

士庆于是进朝，一拜再拜之后，进言说：“有一则隐语（谜语）说：有只大鸟，栖息在南山的南面，三年不飞也不叫，不知道是什么原因？”

庄王说：“你可以走了，我自己很清楚原因。”

士庆说：“臣说也死，不说也死，希望能听一听原因所在。”

庄王说：“此鸟不飞，在半沛他的羽翼；不叫，在于观察群臣的是非对错。这只鸟虽然不飞，一飞必然冲天；虽然不鸣，一鸣必然惊人。”

士庆叩头拜说：“所期望的已经听到了。”

庄王非常高兴士庆提出的问题，于是就任士庆为令尹，授给他相印。

## 217 犬兔追逐，农夫得利

齐国想攻打魏国，淳髡于对齐王说：

“韩子卢是天下跑最快的狗，东郭逡是海内最敏捷的兔子。韩子卢追东郭逡，绕着山跑了三圈，朝山上腾跃了五次。兔子力竭于前，狗困伏于后，双双困极而死。农夫看了，毫不费工夫的一起捉了。现在齐、魏两国，长久相持，兵卒劳累，百姓困苦，臣恐怕强大的秦国、楚国会趁着齐、魏困顿的时候，占有齐、魏。”

齐王听了感到恐惧，于是收兵息将，不再攻魏。

## 218 齐宣王少一爱

齐宣王对淳于髡说：“先生谈一谈寡人喜欢的是什么？”

淳于机说：“古代王者所喜欢的有四，而大王喜欢的有三。”

宣王说：“这话怎么说呢？”

淳于髡说：“古代王者爱马，大王也爱马。古代王者爱美味，大王也爱美味。古代王者好美色，大王也好美色。古代的王者尊崇有才德的人，大王却不尊崇才德之士。”

宣王说：“国中没有杰出的才德之士，否则我也会尊崇他们，喜欢他们。”

淳于髡说：

“古时有骅骝等好马，现在没有，大王就从所有的马中去挑选，可见大王真的喜欢马。古时有豹象等动物的肠肚或嫩脆可口的肉，现在没有，大王就从众多美味中去挑选，可见大王真的爱好美食。古时有毛嫱、西施那样的美女，现在没有，大王就从众美女中去挑选，可见大王真喜欢美女。至于木德之士，大王就一定要等到有尧舜禹汤时代的贤德之士出现，然后才去尊崇他们、喜欢他们；那么禹汤时代的贤德之士，也不会喜欢大王的。”

宣王听了静默在那里，不知怎么答话。

## 219 平原意从谏赏士兵

赵平原君回到赵国之后（公元前 257 年），楚国春申君率军队要去援救赵国，魏国信陵君也伪造军令夺了晋鄙的军队前往救援赵国。援兵未到时，秦国加紧围攻邯郸，邯郸十分危急并且准备投降，平原君非常的忧心。

邯郸传舍（驿站旁的屋舍，或为驿站）官吏之子李谈对平原君说：“你不担心赵国灭亡吗？”

平原君说：“赵国灭亡，就是秦人胜利了，为什么不担心呢？”

李谈说：“邯郸的百姓，已经到拿骨头来炊煮，易子而食的地步，可以说是困苦的极点。而你后宫的美女数百人，妻妾妇女都穿着华丽的丝绸，吃的是好肉好菜，丰厚得享用不尽。可是军队百姓兵器用尽，有的只能砍下木头做为长矛勾戟；而你有宝器钟磬，要什么有什么。”

“假使秦国攻下赵国，君怎能拥有这些呢？假使赵国安全无恙，君又何必担心没有这些呢？你何不叫夫人以下的妇女，和士卒同列，共同分担工作，为国尽力，将家中所有物资供应士兵分享。正当别人危难困苦的时候，较易施予恩惠，也较易被人感激。”

平原君听从他的计策，使得城中的三千多勇士，不顾性命的挺身抵抗秦兵。平原君则与李谈一起到秦军阵中谈判，秦军因此后退三十里，正巧楚、魏的援军来到，秦军就放弃攻赵的行动。

## 220 陆地上的“海大鱼”

靖郭君田婴想要筑薛城，宾客多来谏止。靖郭君乃令接待宾客的人（谒者），不要替进谏的人通报。

有一位齐国人说：“我只说一句话，超出一句话，我愿意被杀。”谒者就替他通报。

客进去，说：“海大鱼。”

于是回头就走。

靖郭君说：“请多说几句，谈明白。”

客说：“不要。我不敢拿生命开玩笑。”

靖郭君说：“唉！我是没办法才这样说，不会真的随便杀人，你再说清楚罢！”

客说：“君不曾听说海中的大鱼吗？鱼网网不住它，鱼钩钩不了它，一旦放肆恣意离开大海，被困在陆地上，那么蚂蚁都能顺意在处置它。齐国就像君的大海，君已保有齐国，还要薛城干什么呢？君若失去齐国，纵使筑了薛城，又有什么用处呢？”

靖郭君觉得有道理，就停止筑薛城的事。

## 221 土偶与木偶互嘲

孟尝君将进入秦国，谏止的人很多，但都不被他接受。

苏代想谏止。孟尝君说：“关于人事的，我全已知道，如果用鬼道来谏

我，我就杀了他。”

这时谒者进来回报说：“有宾客要来谈鬼道。”

答说：“请宾客进来。”

苏代进去对孟尝君说：

“臣来时，经过淄水之上，看见有一泥土做的人和一桃木刻的人在谈话。桃木人对土偶说：‘你原先是泥土，被拿来做成人形，现在一遇上大雨，雨水四处泛滥，你一定被毁了。’土偶答说：‘我毁坏了，就等于回复原来的样子。你是东园的桃木，被刻成人形，一旦遇上大雨，雨水四处涌到，一定使你浮走，漂漂漂，不知把你漂到哪里。’现在秦国，四面险固，而且凶狠如虎狼一般，恐怕你到了秦国，会像木偶人一样，不知前途会是如何。”

孟尝君不知如何作答，也就不敢进入秦国。

## 222 果真是不死之药！

楚荆王时，有人献不死之药给荆王，谒者（负责接待宾客之官）拿着进朝。

官中的宿卫问说：“可以吃吗？”

回答：“可。”

宿卫于是抢过来就吃下。

荆王很生气，叫人要杀宿卫。

宿卫请人说服荆王说：“臣问谒者，谒者说：可以吃，臣就将它吃了，所以臣是无罪的，有罪的是谒者。况且客人献的是不死之药，臣吃了它却被王杀了，这就是死药了。王杀了无罪的臣，同时也表示别人全是诈欺的。”

荆王因此不杀他。

## 223 猎鹿人的三大死罪

汉武帝（公元前 140～前 87 年）时，有人杀了上林苑的鹿，武帝于是下令负责的官吏将他抓来处死。

东方朔在旁边说道：“这个人真该杀，何况有三大该杀的理由呢：让陛下因为鹿而杀人，是第一件该死的理由；天下人从此知道陛下看重鹿而轻贱百姓，是第二件该死的理由。匈奴一旦来犯，要用鹿来对付他们，是第三个理由。”

武帝听了，默不作声放了那个人。

## 224 他们身上有淫具

蜀先主刘备时（公元 221～223 年），天候干旱，禁止百姓私下酿酒。有官吏在民家搜到酿酒的工具，准备要定罪处罚。

简雍与先主出游，看见一对男女走在路上，于是对刘备说：“他们准备通奸，为什么不拘押起来？”

刘备说：“为什么知道他们会如此？”

简雍回答说：“他们各有可以通奸的器官，与要酿酒的人情形相同。”

刘备听了大笑，就释放因有酿具而被捕的人。



## 225 何不遣鹿作战去？

魏文帝曹丕青龙年间（公元 233 ~ 237 年），禁地养了许多鹿，规定捕杀鹿的人要处死，并将家产充公；知情不报的人与捕鹿者同罪。由于禁地方圆有千余里，鹿只日渐繁衍，越来越多，百姓深受其苦。

此时蜀国的军队多次侵袭边境，文帝问高柔说：“如何找到英勇的将士，派他去守西边疆界呢？”

高柔回答说：“臣听说，圣王用兵，百兽都可以驱使，如今禁地有鹿大约一万头，陛下为什么不派它们去作战呢？”

文帝笑说：“只听说驱赶虎豹当军队作战，没有听说过赶鹿的。”

高柔说：“以前卫懿公养鹤，还让鹤乘轩车，而老百姓却没有多余的梗稻可以食用。后来戎人来袭，懿公派国人去抵抗，国人不愿前往，都说：派鹤去打。现在天下尚未统一。军马在郊野备战，正该积储粮食供养百姓，以便能完成大业；而今竟然禁猎，使得大群的野鹿到处冲撞，吃食生苗。”

“百姓虽然设障防患，逼于禁令，却不敢过于防范，以致荥阳附近方圆百里的地方，税收很少。当今天下生产的人少，而鹿所造成的损害却很大；如果突然有敌人来犯，或水旱天灾，要如何应付呢？”

文帝因此警醒，解除禁令，让百姓可以捕鹿，不要使野鹿伤了农作物。

## 226 “瓦衣”不漏水

唐高宗（公元 650 ~ 683 年）出去打猎，碰上下雨，就问谏议大夫谷那律说：“怎样才能使油衣不漏水？”

谷那律答说：“用瓦来做就不漏了。”

高宗醒悟，从此不再出猎。

## 227 鸚鵡的双翅

唐中宗时（公元 684 年），武承嗣、武三思一心钻营，希望被立为太子，以继承帝位。狄仁杰力劝武后（武则天）召还卢陵王（中宗李显，被武后废卢陵王），武后心意稍有醒悟。

有一天，武后对狄仁杰说：“滕梦见鸚鵡一双翅膀都折了，为什么呢？”

仁杰回答说：“武是陛下的姓，两翼象征两子。陛下起用两子（中宗李显，睿宗李旦），那么两翼自然就能振飞了。”

随后又从容的对武后说：“姑侄与母子，哪一种关系亲密？陛下立子，将来就可以永远于太庙中受祭祀！如立侄儿，却从来不曾听说，侄儿为天子，而把姑姑的神主摆在太庙祭祀的。”

太后听了，很同意他的话。

## 228 河北将失，何况河南

五代时，魏州（今河北境内）一地逃税的情形很严重，晋王李克用因而责备司录赵季良。

赵季良就问：“殿下什么时候可以平定河南？”

晋王大怒说：“你的职责在负责税收，为什么干涉我的军事行动呢？”

赵季良答说：“殿下正计划进击敌人，收取领土，而不爱顾百姓；一旦百姓失去向心力，恐怕河北都不归你所有，何况是河南呢？”

晋王听了很高兴的谢他，从此赵季良很受看重，时常参与军国大计。

## 229 术士妄言能败俗

后唐初年，晋阳的命相师周玄豹曾说：“明宗（李嗣源）前程尊贵无比。”

后来李嗣源登上帝位后（公元926年），准备召请他进京入朝。

赵凤说：“玄豹的话是应验了，可是若召他进京，那么轻狂躁进的人，一定纷纷向他讨教。从古到今，相士随便断言，害人家破人亡的事例太多了。”

于是任命周玄豹为光禄卿，而周玄豹就以光禄卿的禄位退休。

## 230 为河纵容百姓耕作

敬新磨，是后唐庄宗（公元923~926年）的优孟（演艺人员，近于娼优、弄臣）。有一次庄宗到中牟县（今河南境内）打猎，践坏百姓的农作物。县令挡在马前极力谏止，庄宗生气的叫人抓去杀了。敬新磨追赶飞禽到庄宗的马前，责备县令说：“你当县令，难道不晓得我们天子爱打猎，为什么还纵容百姓耕作，而妨碍车马奔驰猎狩的行动？你罪当处死，请即刻用刑。”

庄宗听了一笑，就放了县令。

## 231 干脆将月光一起禁了

五代时李茂贞，自号岐王，开府第设官吏，占有岐州（今河南境内），仁爱宽厚，善待百姓。

李茂贞曾经因土地大小税收太少，下令油归政府专卖，以增加税收，并禁止砍柴的人进城，因为木柴可以当火炬。

有一个俳优就说：“臣下建议将月光也一起禁了。”

茂贞听了，大笑，却也不生气。

## 232 此时绢非彼时绢

后周君主派遣翰林学士宝仪（殁于公元966年）去登录滁州公藏的物资。此时宋太祖赵匡胤也派遣亲信的官吏去搬府库中的绢。

宝仪制止说：“当时攻下滁州城时，就算搬光库藏的全部物资，也没有关系。现在已登录为官府的物资，没有君主的诏书，不可以拿走。”

赵匡胤从此非常看重宝仪。

## 233 君王不得慢礼

宋太祖时，宝仪为翰林学士。皇上曾召请他草拟诏令，他到了御苑的门口，看见国君头巾戴得高高的，露出额头，赤着脚坐着，于是退后，站着不

肯前进。

太祖马上叫人拿走帽子衣带，穿着整齐之后，才召请他进来。

宝仪于是进言说：“陛下创建基业，永传正统于后代，应该以礼来教化天下。”

太祖于是很诚恳严肃的向他表示谢意与接受。从此以后，接见近臣都穿戴整齐。

### 234 贾存道题诗，蔡襄戒酒

宋朝蔡襄（文忠公，公元 1012～1067 年）性好喝酒，酒量超乎常人。考中进士之后，日夜沉溺于酒中，也不听别人的劝说，没有人能制止他。当时，太夫人年岁已高，很为他担忧。

有一天，山东贾存道拜访他，刚好蔡襄前夜酒醉尚未醒来，贾先生提起笔来，在墙上题诗：“圣君宠重龙头选，慈母深恩鹤发垂；君宠母恩俱报，酒如为患悔何迟？”

蔡襄醒来看到之后，彻底觉悟，当天就痛下决心改正，一生都不曾再醉过。

### 235 不用文士，只有始皇

金国有位近臣向君主进言，建议取消科举。

金国君主就问张浩说：“古来帝王有不任用文学之士的吗？”

浩说：“有的。”

又问：“谁呢？”

浩说：“秦始皇。”

金主听了，看着近臣说：“怎么可以使我变成像秦始皇一样呢？”

### 236 父亲乱朝，儿子学跑

宋朝蔡京延聘张学当馆师（塾师）。张角教导学生规矩很严，学生都很怕他。

有一天张角找学生过来，说：“你们学跑了吗？”

学生说：“我们平时听老师的教导，只教我们要慢走，不曾听说要学跑。”

张角说：“天下被你父亲弄坏了。早晚盗贼会起来作乱，一定先到你们家，如果学跑，还可以逃避一死。”

孩子听了很害怕，回去告诉他父亲。

蔡京听了惊异的说：“这你们不懂。”

蔡京去和张角坐谈，张角说：“现在挽救太迟了。只有延揽人才，才是最重要的工作。”

蔡京就问他所知的人，他就推荐杨时（公元 1053～1135 年）。杨时从此才受朝廷的征召。

### 237 用婢女试丈夫

宋朝潼州人王藻当狱官，每晚都拿不少银钱回家。他的太太有些疑心，但不知如何谏止。

有一天，夫人派婢女送点心去，等王藻回来，妻子就问说：“刚才送去十三块猪蹄膀肉，吃了吗？”

王藻说：“只有十块。”

妻子说，“一定是婢女偷吃了，或与别人有私情。”

王藻于是拷打责问婢女，婢女受不住，只好没做也招认了。

妻子这时从容的对王藻说：“你每天拿钱回来，我怀疑你在牢里收钱，不免做出冤枉人的坏事，所以用婢女的事来试试你罢了，实际上她根本没有偷肉。从此以后，不要再做不义的事情，而加重神明的惩罚。”

王藻因此彻底醒悟，当天就辞去工作。

### 238 酒能腐铁，何况五脏

耶律楚材，元太宗（公元 927 ~ 947 年）时任中书令。当时太宗一向爱喝酒，每天和大臣喝得醉醺醺的。

耶律楚材多次进谏不听，于是拿了酒槽的铁口，进谏说：“酒可以腐蚀很多东西，铁都这样了，何况是人的五脏呢？”

太宗终于醒悟，对群臣说：“你们爱君忧国的心，哪有像吾图撒合里（长髯公，楚材鬚须长得很好看，所以太宗如此称他）呢？”

于是赏很多金子布帛给他，并命令近臣每天喝酒两大杯为止。

### 239 赐沃土等于养祸害

明朝正德年间（公元 1506 ~ 1521 年），秦王请求将陕西（关中）边界之地的闲田归他管辖。朱宁（钱宁）、江彬等人也都收了她的贿赂，大力帮他请求。

武宗也答应了，就催促大学士草拟诏书。都察院各监察使进谏劝止都不被接受，杨廷和、蒋冕私下认为如草拟诏书，恐怕会留下后患；不草拟则忤逆皇上的心意，所以都以疾病为由辞退。

只有梁储（字叔厚，谥文康，公元 1451 ~ 1527 年）接受命令，草拟诏令，说：

“以前，太祖立下命令，说：这片土地不可封给藩王。不是吝啬，而是顾虑这片土地又大又肥沃，藩王得了它，多养一些门客兵马，必会因富庶而骄纵，加上好邪之人一诱导，难免做出一些不合正道的事，对于天下有所不利。”

“现在王（秦王）恳求赐予，朕顾念亲爱之情，将土地给王，王得到这片土地，不要去收留聚集一些不法的奸人，不要多养门客兵马，不要听信狂妄者的引诱去做不法的事，而惊扰边境，危害我大明的天下。如果这样，到那时虽然一心想维护自己的亲人，也做不到了。王千万小心，不要疏忽了。”

武宗看了诏令，惊骇的说：“如果这样值得忧虑，还是不能给。”

这件事终于搁下。

## 第八章 打击奸邪（击奸类）

[开宗明义]害虫或杂草不除去的话，那么不论穀物的品种多好，依然无法开花结果，有好的收成；奸诈投机的不法之徒不除去的话，那么其他善良的人，就不得安宁。所以，善于处理政事的人，会运用纠举不法的绝妙计策，急风迅雷一般的决断力，逼使那些如牛鬼蛇神一样的奸邪之徒，不得侥幸得逞。

### 240 西门豹计破河伯娶妇

魏文侯（公元前 424 ~ 387 年）时，西门豹当邺令（邺的行政首长），先召集当地的长者们，探求民间疾苦。

长者们说：“本地受害于为河伯（河神）娶媳妇的事，也因此而，贫困不堪。”

西门豹追问缘由，长者们回答说：

“本地的三老、廷掾（都是地方官）每年时党征收税金，征得数百万之后，为河伯娶媳妇，剩余的钱，就跟巫祝（即灵媒）共分。每当要为河伯娶亲的时候，巫祝就先去深视民家，看是否有漂亮的女孩，如果找到了，就下聘，为她沐浴，准备斋房，张挂红色的帐幕，让这女孩待在里头，然后放在河面上，漂流数十里之后就沉没了。民家要是有漂亮女儿的，怕大巫祝来替河伯娶走，多半带着女儿逃亡，这种现象已经延续很久了。俗话说：‘如果不替河伯娶媳妇，河伯会兴风作浪，淹死人民。’”

西门豹说：“到了娶亲的时候，希望能告诉我，我也好去送一程。”

长老们都答应了。

到河伯娶亲的时候，西门豹也来到河边。那个老巫祝，是女子，已经七十多岁了，有十个女弟子跟着她，都穿缙绫单衣，站在大巫祝的身后。

西门豹说：“叫河伯的媳妇来！让我看看美不美。”

手下就将那个女孩带去帐幕，西门豹一看，回头对三老及巫祝说：“这女孩长得丑，拜托大巫祝去告诉河伯，说要再找一位好女孩送过去。”

说完，就派手下抱住大巫祝，将她丢入河中。

过了一会儿，西门豹说：“巫婆怎么去那么久？叫她的弟子去催促一下吧！”

又再投下了一个女弟子。

过了一会儿，说道：“女弟子怎么去那么久呢？”

又再投下一名女弟子去催促。

总共投了三名女之后，西门豹说：“巫婆及她的弟子，都是女性，不会说话，拜托三老向河伯说明。”

说明，又把三老投入河中。

西门豹神情严肃地面向河水站立着，等了很久，说：“巫婆、三老都不回来，怎么办呢？”

又想让廷掾以及当地较有势力的人下水去催促，结果这些人都跑下叩头，叩得流血不止，吓得面如死灰。

不久，西门豹说：“河伯留客留得久，你们都回去吧！”

当地的官员、百姓都极端恐惧，但从此之后，没有人敢再说要为河伯娶

媳妇了。

### 241 苏秦自求分尸复分

齐国大夫当中，有许多与苏秦争宠的人，派人刺杀苏秦，苏秦没死，逃走了。后来苏秦快死的时候，告诉齐王说：“我快死了，希望大王下令在市集上用车子将我分尸。并宣布说：‘苏秦是燕国奸细，在齐国作乱。’那么杀我的人，一定找得出来。”

于是齐王依他的话做了。果然刺杀苏秦的人，自己出来投案，齐王也就杀了他。

### 242 王孙商用计诛赵使

赵国派成何涉他与卫灵公（公元前534～493年）在泽结盟，卫灵公不肯歃血（古时会盟，双方口含牲畜之血，或以血涂口旁，表示信誓），成何涉他就推挤卫灵公的手去触血。灵公很生气，想对抗赵国。

王孙商说：“请授权让我下令全国，家中只要有小姑、娣（同嫁一夫者，其中之妹）、妹妹、女儿的，每家派一个人到赵国当人质，如此一来，百姓一定会怨怒，国君也就可以借这个机会对抗赵国了。”

卫灵公说：“好！”

于是下令三天之后开始征召，五日之后，期限已到，全国人民在里巷之中号哭。

卫灵公于是召集大臣会商：“赵国实在是暴虐无道，可不可以对抗他呢？”

大臣们都表示可行。于是率众走出西门，并关闭东门。赵国一听说这件事，就绑起成何涉他，随即斩首，向卫国谢罪。

### 243 子婴装病杀赵高

秦朝时，赵高杀了二世之后，便立二世哥哥的儿子孺子子婴为秦王，将二世当做平民来埋葬。要子婴斋戒，以便入太庙祭祖，接掌传国玉玺。

当斋戒进入第五天的时候，子婴与他的两个儿子商议说：

“丞相赵高杀了二世，怕臣子们杀人，就假装依道义来拥立我登基。我听说赵高竟然与楚国相约要灭秦朝皇室，然后在关中称王，现在要我斋戒，以便入太庙，就是希望借此在庙中杀我，我想届时装病不去，那丞相一定会自己来找我，等他一来就杀了他。”

到了要入太庙的时候，赵高派人去请子婴等人，子婴不去。

赵高果然自己前来，说道：“宗庙之事，非常重要，大王为何不去呢？”

子婴趁此时在斋宫中杀了赵高，并灭了赵高三族。

### 244 强颜欢笑报夫仇

三国时吴国孙翊守丹阳。妫览任都督，督察部队，戴员任郡丞，与左右亲信边洪等人，对孙翊时常感到不满。有一次，正好孙翊送客，边洪从孙翊

身后杀了孙翊，然后逃亡入山。孙翊的妻子徐氏悬赏追捕，找到边洪，并将他杀了。

之后妨览入主军府，孙翊的侍妾都被他接收了，又想强占徐氏。

徐氏怕被害，就骗他说：“希望等些时候，设了祭、除了丧服才好。”

妨览接受了。徐氏于是暗中派人传话给孙翊的旧部下孙高、傅婴等人，孙高、傅婴彼此会面都很伤心，发誓合谋要为孙翊报仇。到了约定的日子，徐氏祭祀完毕，脱掉丧服，然后沐浴薰香，又在别的房间安装帘幕，言谈笑主就像平常一般，家中大大小小的人都还在悲凄伤痛，对她举止都感到震惊。妨览仔细观察一番，心中不再怀疑。

原来徐氏事先叫孙高、傅婴射要帘幕后头，妨览一进入室内，徐氏出来拜见，就大声呼叫，孙高、傅婴就联手杀了妨览。

戴员还不知道这回事，于是徐氏派人去请戴员来饮宴，将戴员杀了。报仇之后，徐氏才又穿起丧服，哭泣着，拿妨览、戴员的首级祭祀孙翊。整个部队的人非常震惊，认为是奇迹。

## 245 假打猎除真凶

吴国孙綝迎立琅琊王（孙休）为皇帝之后，更是放肆，一家五位侯爵，都带领禁军，权力足以倾压国君。

有一次孙綝献牛、酒给皇帝，皇帝不接受，孙綝就去找左将军张布，酒得半醉时，对张布说：“当初废掉少主（孙亮）时，许多人劝我自己登基为王。而我认为当今陛下圣明，所以就迎立他登基，当今皇上如果不是我，就登不上王位。如今我献上礼物去被拒绝，将我看得跟一般臣子一样，我要慢慢想法子了（国谋王位）。”

张布将这番话向皇帝禀告，皇帝记在心里，担心政事发生变化，就时常对孙綝大加赏赐，暗中对张布说：

“狐狸捕雉的时候一定先伏下身体，垂下耳朵，等着雉来，雉一看就相信狐狸没有企图，所以狐狸能抓到雉，假使狐狸瞪眼睛看着对方，露出一副要扑杀猎物的样子，雉也晓得要飞走，以逃避狐狸的气势。现在孙綝比雉还狡猾，而我没狐狸聪明，不知怎么办才好？”

张布点点头说：“事情实在如陛下所说的一般，如果一定要办，非丁奉不可。”

皇帝于是召见丁奉，告诉他说：“孙綝仗着威权，想图谋不轨，我希望与丁将军一起除掉他，如何？”

丁奉说：“孙丞相兄弟朋党很多，怕到时大家想法不同，不能完全制服。但是可以借聚在一起打猎的时机，用陛下的武士杀掉他。”

皇帝接纳了他的计策，就举办猎会，邀请孙綝，孙綝假装生病，皇帝硬要他起身，连续派了十几个使者去催促，孙綝不得已，只好去了。

孙綝一到，张布用眼色示意武士将孙綝捆起，杀了，张布拿着孙綝的首级，对众人说：“与孙綝同谋的人，一概不予追究。”

孙綝威权盛大，皇帝竟然在不动声色的情况下杀了他，臣子们称赞他比汉灵帝贤明得多。

## 246 个生太子真除权臣

北魏永安三年（公元530年），太原王尔朱荣地位崇高，骄傲放肆，对权位的争夺、人事的赏罚都任意而为。

庄帝十分担心，对左右亲信说：“朕宁愿当高贵乡公而牺牲性命，却不想活着当汉献帝。”

于是向城阳王徽讨教计策。

徽说：“以生太子为理由，尔朱荣一会来，来就杀了他。”

庄帝说：“皇后十月情孕，现在才九月，可行吗？”

徽说：“妇人生产，有人晚，有人早，不值得奇怪。”

庄帝采纳他的计谋，于是派人传达生太子的讯息。

另外，庄帝还特地要徽去太原王府，通知皇子诞生的事，恰好尔朱荣与上党王天穆在赌博，徽脱掉尔朱荣的帽子，在旁高兴地手舞足蹈，徽平常就有度量，喜怒不易表现在行为举止上，所以尔朱荣就相信了，与天穆一起入朝庆贺。

庄帝一听说尔朱荣来，脸色大变，中书舍人温子升说：“陛下脸色变了。”

庄帝急忙拿酒喝下，然后依计行事。尔朱荣、王天穆被杀以后，任命徽为太师司马。

## 247 计擒质押假银者

燕国慕容彦超当秦宁节度使时，喜欢收刮民间财富，曾经设立质押借贷的库房。有个奸恶的民众做假银子来质押，时间一久，就被主管发现。

慕容彦超暗中叫主管半夜挖空库房的墙壁，将多银、财物都搬到别处，然后宣布遭盗匪偷窃，并在市集中贴出告示，让民众自己估算质押品的价值，由库房赔偿。民众自然争着说出自己的质押品。不久就找到质押假银子的人，即追究赃物并法办。

## 248 留老嫗诱真凶

唐朝贞观年间（公元627~649年），卫州板门店主张迪的妻子回娘家的时候，卫州三卫杨真等三个人投宿板门店，第二天五更时分就出发了。而就在他们投宿的那一晚，有人拿他们的刀，杀死张迪，而刀子又放回刀鞘之中，杨真等人并未发觉。

天帝的時候，店中的人追趕楊真等人，看到刀子上有血痕，就加以囚禁、拷打、訊問，楊等人受不了苦刑，只好承認人是他們殺的。

唐太宗很懷疑，於是派御史蔣翊再偵察一次，蔣翊到了之後，追查店人，追查了十五個人以上，查不出什麼，聽好暫時放他們回去，只留下一名老太婆。

老太婆已經八十几歲了，最晚放出去。

蔣翊派獄卒在暗中察看，說：“老太婆出去之後，應該有人會與她談話。你就記下那人的姓名。”然後要獄卒千萬不可洩漏任務。

果然，在老太婆出去之後，就有人找她談話，獄卒也記了下來。

第二天，情形相同，那個人又問老太婆：“御史怎麼推勘案情呢？”

這種情況一再出現，而且都是同一人。蔣翊於是在召集的三百餘人當中，



叫出与老太婆谈话的人，其他的都放他们回去。

经过讯问，那人承认与张迪妻子通奸，杀了张迪。蒋翊上奏，皇上赐他丝帛二百段，又任命他为侍御史。

## 249 召集儿童查盗贼

韩思彦，唐高宗（公元 650～683 年）时当监察御史，巡视并州时，发生盗贼杀人的事件，但是凶手作案的动机无法确立。恰巧有一个胡人，喝醉了，身上又带着刀，且行为不检，抓来之后，经屈打成招。

韩思彦却十分怀疑，于是在清晨时，召集数百个儿童，直到晚上才放出去，这样连续三天。然后问儿童说：“出去之后，有人向你们打听吗？”儿童都说有，于是才又追查、侦讯，而抓以真凶。

## 250 请君入瓮，敢不招供

唐武后（公元 684～705 年）时，周兴阴险狠毒，办案时，常当罗织罪状，使人入狱，杀人无数。有人密告他与丘神勣合谋不轨，于是太后命令来俊臣侦办此事。

来俊臣与周兴，一边吃东西，一边共同推断其他案件的案情。

来俊臣问周兴，“囚犯多半不愿承认罪行，用什么方法可以使他们招供？”

周兴说：“这简单，找一个大瓮，在四周烧炭火，叫囚犯入瓮中，还不什么事敢不承认？”

来俊臣于是叫人找来一个大瓮，照周兴的方法烧起炭火然后站起身来说：“朝廷有件案子，须侦讯你，请君入瓮吧！”

周兴吓得跪地叩头，承认罪状，后来被流放到岭南。

## 251 美女变熊，和尚报应

唐朝时，宁王有次到零县边界打猎，在林中搜索时，忽然发现草丛中有一个柜子，被锁得很紧密，叫人打开来看，竟然是一个少女。问她是从哪儿来的，少女自姓莫，父亲也曾当过官，昨晚遭到盗贼洗劫，其中有两个是和尚，他们把她劫持到这儿。

这名少女幽怨地说道，姿态娇媚动人，宁王又惊又喜，就用座车后的那辆车载她回去。当时正好活捉一只熊，就将熊放入柜子，锁上。回去后，正好皇帝在寻求美女，宁王认为莫氏是官宦人家的子女，就写奏表给皇帝，且说时明详细的经过。皇帝也让莫氏在宫中当“才人”

过了三天，京兆府上奏说零县饭店有两个和尚，以一万钱独自租下一个房间一天一夜，事先说是要作法事，却只有抬进一个柜子。到了半夜，房中闹出很大的声音，店主觉得奇怪，日出以后，两个和尚也未开门，店主只好进房去看，发现一只熊冲向人群，而两个和尚已死了，骨肉都暴露在外。

皇帝知道以后，大笑，写信告诉宁王说：“大哥真处置这两个和尚。”莫氏擅长唱创作歌曲，当时的人称为“莫才人啖”

## 252 向敏中伏兵擒假鬼

宋真宗（公元 998 ~ 1022 年）巡幸澶渊时，给向敏中一封密诏，将西部边疆的政务都交待给他，准他权宜行事。向敏中收到诏书，就收藏起来，跟往常一般地视察政务。

正巧当地举行大傩仪式（驱除疫鬼），有人告诉禁军说，某些人将会借着大傩仪工时作乱，向敏中就暗中叫部下全副武装，埋伏在厢房的帘幕中。第二天，召集所有的宾客，幕僚、官兵、摆设宴席，观赏驱鬼仪式，并命扮鬼的傩进来。起先傩只在中门外表演，后来又叫进来，靠近台阶：此时向敏中用力挥动袖子，事先埋伏的部下，一拥而出，将扮鬼的傩全部擒住，搜查后，发现这些傩果然带着短刀，于是当场将他们折了。

收尸之后，向敏中命人用灰扫地（去除血迹），照旧奏乐喝酒。

## 253 刘湜火烧装死盗

刘湜，字子正，宋仁宗，（公元 1023 ~ 1063 年）时考上进士，调剑州当通判，审判阆州的司法案件，救了七个本来被判死刑的囚犯。

王尧臣安抚陕西的时候，向朝廷推荐刘湜，一地是刘湜被提拔为耀州富平的主官，当时有一个抢劫他人子女的强盗，被抓之后，先装死，一有空档就逃走，抓回来之后，又装死。看守的人不知如何是好，于是报告刘湜，刘就赶快用火焚烧这名强盗的尸体。

后来刘湜被任命为监察御史。

## 254 说服顶罪者

朱寿昌，字康叔，宋仁宗时，因父亲朱巽的余荫，曾当过幕僚，后经历过许多职务，迁调为阆州主管。

当地有个大户雍子良，常杀人，却仗着财势免于死。朱寿昌就任之后，雍子良又杀了人，然后贿赂里民去顶罪。

朱寿昌察觉其中有异，就讯问囚犯说：“我听说雍子忍受给你十万钱，又答应讨你女儿作媳妇，另外你儿子也作他女婿，所以你就顶罪，为他送命吗？”

囚犯一听，脸色一变。

朱寿昌继续说：“你即将受死刑了，说不定到时你女儿会沦为婢女，雍子良也会说十万钱是雇用她的酬劳，又不肯让你儿子作他女婿，你怎么办？”

囚犯听了，心中觉悟，泪流满面他说：“我的命差点被误了。”

就将实情说出来，朱寿昌于是立刻将雍子良正法，整郡的人都称朱寿昌为神。

## 255 张乖崖义诛逆仆

宋朝张乖崖还是平民的时候，有一天住在长安城旅舍，听到隔壁人家一家大小在哭，声音很悲凄。

张乖崖于是去拜访隔壁的主人，极力询问，主人才实说：“我当官时，

不谨慎，曾经挪用公款，仆人知道以后，压迫要娶我的大女儿。我如果拒绝，怕法律制裁；如果答应，就像鞋、帽倒放一般荒谬。如今相约定的期限快到了，所以全家人都伤心。”

第二天，张乖崖在他们门口守着，待仆人一出现，就说：“我对你主人说过，要带你去一位亲戚家。”

仆人犹豫良久，张乖崖就强拉着他走了。出城之前，来到悬崖边。张乖崖就指陈他的罪过，仆人在慌忙之中，拿出刀子乱挥，却不小心坠落悬崖。

张乖崖回去后，告诉那家主人说：“你仆人不回来了，快回乡吧！以后办事要当心些。”

## 256 空白诏书除奸臣

宋时，任守忠在朝廷之中，为好作恶，反复无常，在太后与皇帝之间，两面侦察、挑拨。

有一天，韩琦发下一道空白的诏书，上头已有副宰相欧阳修的签名，赵概质疑于欧阳修，欧阳修说，“韩公一定有他的理由。所以我就签了啊！”

韩琦坐在政事堂上，用头子（唐末至宋，枢密使不经由中书直行下达的札子），勾住任守忠，站在堂下，责备他说：“你的罪过，应该处死。”

于是责求忻州团练副使，将任守忠安置在忻州，然后取出空白的诏书，填上内容，派使臣即日押走任守忠。

## 257 你的判决正合我意

李孝寿，字景山，宋徽宗（公元 1101～125 年）时当开封府尹，当时有一名赴考的举子被仆人欺侮，很生气，写了诉状，想告到官府，被同住的考生劝了很久才放弃。

不久，他开玩笑似地，用状纸仿效李孝寿的笔法，写下判决文，“本案不必勘察，直接打二十大板。”

仆人在第二天就拿这份判决书到开封府，告他的主人模仿府尹写判决书，动用私刑。

李孝寿于是开始追查，举子详细说明经过情形。

李孝寿一听，改变了主意，说：“你的判决，正合我意。”

就打了仆人二十大板，并向举子称谢

## 258. 包恢活埋逆妇

包恢，字宏父，宋理宗（公元 1225～1264 年）时，主管隆兴府。

当时有一和妇人的婆婆死了，借媳妇的棺材入殓，由于家里太穷，没办法再买棺材还给媳妇，这媳妇就一状告到官府。包恢很生气，于是买了一副棺材，骗这媳妇躺进去试，然后就盖上棺材，将她掩埋了。

## 259 有奶不一定是娘

千字传，字寿道，元仁宗（公元 1312～1320 年）时当乌程府尹。当地有

个有钱人家张甲，妻子姓王，没有生子。张甲在外纳了一妾，生下一个儿子，未满周岁。王氏用计将这名妾及婴儿骗来，不久就走走妾，杀死、焚毁婴。

千文传听到这件事，就展开侦察，终于找到死婴的骨骸。王氏用很多钱收买妾的父母，然后买下邻家的婴儿，假装是妾的婴儿，诈称婴儿未死，千文传于是下令妾抱婴儿喂奶，婴儿却哭着不肯吃，妾的父母只好招认。千文传又将王氏邻家的妇人叫来，婴儿一看见她，就投入她的怀里：喂奶，也喝了。王氏这才认罪。

## 260 胡长孺伪装商人擒盗

胡长孺，字汲仲，元武宗至大元年（公元 1308 年）调为台州海宁县的主簿。县里有一座铜崖，不良少年常藏匿此处，一有过客就抄路狙击，来往的人深以为苦，官府又无法禁绝这种恶行。

胡长孺有一天伪装商人，要仆人担着货跟着他，而且安排十个士兵在暗中跟随。胡长孺来到铜崖，就有人出现要胁他，胡长孺正低声下气地谢罪时，士兵立刻出现，将这批不良少年一起擒住，移送法办。从此，即使夜行也不用顾虑了。

## 261 何真火烹缚主

元朝时，广州东莞人何真少年时英俊高大，能读书，又好剑术。元朝末年，当地人王成、陈仲玉作乱，何真上书行省，带义兵除乱，陈仲玉被抓，王成则筑寨防守，何真千是悬赏一万给抓到王成的人。

不久，王成的家奴绑着王成来求赏，何真付了赏金之后，派人准备大汤锅，驾在车上，王成以为是要烹杀自己，十分恐惧。

何真却绑起他的家奴，放在车上，叫人给烹了。然后差人敲鼓、推车，号令群众说：“各处只要有家捆绑主人的，依这方法处置。”

大家都佩服他赏罚有原则，纷纷投靠他。

## 262 召募死士报父仇

元朝末年，盗贼王善攻陷罗源之后，续攻福州连江县，当地巡检刘睿招募壮士，与他的儿子刘健，一起对抗盗贼。在几次拼斗之后，刘睿中箭落马，刘健下马挽搀扶，结果父子部被抓。刘睿责骂盗贼，被杀刘健也宁死不降，王善对他颇为嘉许，就放了他，让他为父收尸、入殓埋葬。

刘健回去之后，请求官府率兵杀贼，为父报仇，却无效，于是变卖家产，招募死士大约一百人，伪装工人、商人、流浪的乞丐，混入盗贼的队伍，半夜时，这群死士群起纵火，大声鼓噪，盗贼受惊，自相残杀。刘健亲手斩了杀父的仇人，也到抓王善，献给官府后处斩。

事情传开之后，元朝朝廷追封刘睿为行省检校，任命刘健为古田县尹。

## 263 乞丐装佛道

明朝林都宪，经廷试中选，巡抚广东。当地有一寺庙，每年宣称有一僧

人成道，都择期举行茶毗（火化）大会，在会场叠干柴，僧人就在于柴上，然后点火焚烧。当地信男、信女团聚观看，顶礼膜拜，附近数百里内的富商大户，都施舍财物，不计其数。

林都宪知道后，心中存疑，就告诉僧人就，“下次火化时要先通报，我希望亲自拈香。”

到茶大会时，林都宪亲自前往，看到僧人就在于柴上，正要点火时林都宪突然说：“这干柴不好，要换。”

于是放下僧人，亲自问话，但僧人只着眼睛，说不出话。

林都宪知道他中了迷药，就下令带回官府，用水浸泡一日夜，僧人才稍为苏醒，可以开讲话：“我不是和尚，是乞丐，来到寺庙，他们收留我，供我饮食，要我剃头当和尚。到了今年某月某日，用浓酒让我喝，我就说不出话来了，而且恍恍惚惚的，就像睡觉作梦一般。现在幸好捡回一条命，否则就变成灰烬了。”

林都宪早就暗中派人围堵寺庙，抓和尚，没一个逃脱的，这些和尚听了乞丐的话，都伏首认罪。大家这才知道往年举行茶毗大会，被火化的都是乞丐。于是杀了这些和尚，烧掉寺庙。

## 第九章 以上御下（御下类）

[开宗明义]在上位的人统御属下，就如造父驾驭马一样，不丰厚忧遇的饲养它，严厉威猛的鞭策它，那么马儿不驯服不受驾驭，一定在所难免。所以统御臣下的方法，在上位的人绝对疏忽不得

### 264 晏子二桃杀三士

齐景公（公元前 547～前 488 年）手下有三个勇士：公孙捷、田开疆、古冶子，他们仗着功劳大，胡作非为，景公引以为患。

晏子就劝景公说：“送他们两个桃子，要他们论功，谁功大就可以吃桃子。”

公孙捷说：“我曾拿着盾牌，再捕杀小虎，我的功劳可以吃桃子。”

田开疆说：“我拿兵器，一再与敌军对抗，我有资格吃桃子。”

古冶子说：“我曾在渡河时，遇到大龟，咬住马卒左边的马，游人急流之中；我逆流百步，再顺流九里，斩了大龟的头，然后象鹤一般跃出，我才有资格吃桃子。”

其他二人一听，自觉惭愧，都放回桃子，刎颈自杀。

古冶子说：“你们两位都死了，只有我活着，实在不仁”

说完，也刎颈自杀了。

### 265 司马穰苴斩权臣正军纪

齐景公召见司马穰苴，与他谈论军事，谈得非常愉快，于是要他当将军。

司马穰苴说：“希望能派国君的宠臣、而且是在国内受大家尊重的人到部队帮忙才好。”

于是齐景公就派庄贾前去，司马穰苴与他约定正午在军营大门见面。

约定后，司马穰苴先赶回部队，看着时间待候庄贾。一直到傍晚，庄贾才赶到。

司马穰苴召集部队，严肃地问：“依军法，约定之后，迟到的，要如何处置？”

部队答：“当斩。”

于是司马穰苴就斩了庄贾以维护军法，三军将士都十分震惊。

### 266 孙武斩宠妃立威

吴王阖庐（公元前 514～前 496 年）对孙武说：“你定的十三篇兵法，我都看完了，你可以教妇人吗？”

孙武说：“可以。”

于是派出宫女三千人，分成二队，再派两名宠妃为队长。

孙子讲解兵法之后，又再三告诫，击鼓下令左转，结果这些妇人都笑了起来。孙子于是又三申五令，击鼓下令右转，妇人笑得更厉害了。

孙子回头对掌管军法的人说：“我对她们的约定已经很严厉，法令也说明白了。你认为队长故意违背法令，应当依何置处置？”

掌军法的人说：一应斩。”

孙子就喝令斩两名队长，吴王赶紧派人去救队长，队长的头却已落地。

孙子接着派两名排头的宫女作队长，这时宫女们早吓得双腿发抖，孙子下令向前、退后、左转、右转，宫女们都作得中规中矩。

后来孙子带兵攻打楚国，将士都严守军令。

## 267 不跟健谈的使者争辩

秦王对甘茂说：“楚国派来的使者都很健谈，和我争辩时，我常觉得窘迫，怎么办呢？”

甘茂回答说：“大王不必担心，对方要是派健谈的使者来，大王就不要和他谈事情，要是派懦弱的人来，才和他谈事情。那么对方就会派懦弱的来，健谈的就不受重用了。”

秦王于是在往后就能反制使者了。

## 268 文种焚烧宫室测军纪

越王勾践问大夫文种说：“我想攻打吴国，可以吗？”

文种回答说：“可以！我平常训练时，奖赏丰厚，刑罚严厉，而且令出必行，大王如想了解情况不妨试着焚烧宫室。”

越王就焚宫室，此时，没有人来救火。

于是下令：“因救火而死者，比照阵亡抚恤；救火而没有死的，比照杀敌奖赏；不救火的，比照降敌刑罚。”

于是大家就在身上抹药，披上湿衣服，赶紧去救火，左边三千人，右边三千人。由此可以看出越国有必胜的气势。

## 269 商鞅徙木立信

秦国商鞅想变法强，法令已经准备好，尚未公布，因为怕民众不相信新的法令，于是先在京城南门树立一根三丈长的木头，能将木头搬到北门的民众悬赏十两黄金，结果没有人敢搬。

商鞅又下令说：“能搬的，奖赏五十黄金。”

有一个民众搬了木头，商鞅就了五十两黄金给他。从此以后，新法公布，民众没有人敢违抗。

## 270 刘邦颠倒豪杰

汉王刘邦派萧何去游说九江王英布投靠汉王。汉王正坐在椅上洗脚，召见英布，英布一进来，看到这情形，非常愤怒，后悔来投靠，想自杀。等出去之后，回到住处，发现帐幕、饮食、随从都比照汉王的住所，英布又大为高兴。

这就是吕东莱所谓的“连用令人意外的侮辱与恩宠，使英雄豪杰为之颠倒，而不知所措”，而这也是汉高祖之所以能在当世称雄的原因。

## 271 张良踩脚，刘邦会意

韩信平定齐国之后，派了报告汉王刘邦说：“齐国人浮夸诡诈，是反覆不定的国家，希望让我做假王（代理国君）来镇守此处。”

当时，刘邦被楚霸王围困在荥阳，情况紧急。韩信的使者一来，刘邦看到信大怒，骂着说：“我正困在此处，从早到晚盼望你来帮我，却不料你要自立为王。”

正说着，张良陈平已来到他身后，伏着身、踩一踩刘邦的脚，贴着耳说：“汉军正处于不利的状态，怎么可能禁止韩信自立为王？这时候不如册主他为王，好好对待他，让他好好守在齐国，否则，事情会变卦的。”

刘邦领会过来，就继续骂说：“大丈夫平定诸侯，就是真主了，还当什么假王？”

于是派张良册立韩信为齐王，征调他的部队去攻击楚霸王。

## 272 假游云梦，真擒韩信

韩信被封为楚王，刚就任时，陈地的士兵来往于楚，其中有人向刘邦报告，说韩信造反。

刘邦当时想出兵攻韩信，先问陈平，陈平说：“陛下的部队比起韩信的楚兵，谁比较精良？陛下的将领，比起韩信，哪方面比较会用兵？”

刘邦说：“我都比不上韩信。”

陈平说：“既然如此，陛下出兵攻他，等于是逼迫他作战，陛下有把握获得全胜吗？我听说古代的天子，常巡视天下，会见诸侯。陛下只要出巡，假装游览云梦大泽，在陈召集诸侯，韩信一定来迎接、拜见，借这个机会擒他，只需一个大力士就能办成了。”

刘邦听了，觉得可行，于是在陈会合诸侯，韩信果然来晋见，刘邦就下令武士抓韩信，放在后面的车子上。

韩信说：“果然像人家说的：‘狡兔死了，走狗自然被烹杀；高空的飞鸟没有了，良弓自然被收起来，敌国已破，平时出主意的臣子就得死。’如今天已经平定，我当然得被烹杀了。”

刘邦说：“有人告你造反。”

于是将韩信戴上镣铐带了回去。

## 273 大臣服丧，薄昭自杀

汉文帝（公元前 179 ~ 前 157 年）的母舅薄昭，杀了汉朝的外交官，文帝不忍心杀他，就派公卿大夫陪他喝酒，希望他能引咎自请处份，但薄昭不肯。

文帝于是只好派大臣们穿上丧眼，对着薄昭哭，薄昭就自杀了。

## 274 曹操割发警众

曹操有一次出兵，经过麦田，下令部队不可破坏庄稼，触犯的人将被处死，于是骑兵都下马，用手扶着麦穗走过。



就在此时，曹操的马却突然跳到麦田里，曹操于是下令掌法的官员讨如何刑罚。

掌法的官员说：“依《春秋》的案例，刑罚不能上推到元首。”

曹操说：“我自己订下法令，却又犯法，如何能率领部属？”

说着，拔下佩剑，割下头发，放在地上，说：“就权充是我的首级吧！”整个部队都为之震惊。

## 275 用相反意见测忠诚

魏的待中刘晔，说话都迎合魏王曹睿，深受曹睿重用。

有人就对曹睿说：“刘晔讲话不尽忠诚，只是善于窥探陛下的心意，故意迎合罢了，陛下可以用与心意相反的意见问他，他的回答如果和陛下的说法相反，那刘晔的心意就与陛下相合。如果每次问话结果都一样，刘晔的本意自然看得出来。”

曹睿依照他的话去试，果然测出真相。

## 276 假南伐，真迁都

北魏孝文帝拓跋宏（公元471~499年）因首都平城太冷，想迁都洛阳，担心群臣不肯，于是交议，准备大举伐南方的北齐。命令王湛卜筮，结果出现“革”卦。

孝文帝说：“汤、武革命，是顺应天命和人心的事，没有比卦更吉利的了。”

于是发布戒严令，九月的时候，来到洛阳。

当时洛阳雨下个不停，国君下令部队前进，自己也穿着军服，拿着马鞭，骑马正要前进。

臣子们却跑在马前叩头说：“今天的事，天下的人都不愿做，臣子实在不知道为何只有陛下坚持要如此？”

安定王拓跋休等人也积极地边哭边劝谏。

于是孝文帝下令说：“今天我们已经大举行动，如果没有成果，往后怎么办？如果不想南讨伐，也必须将首都迁移到这里。”

当时一些旧部属虽然不愿迁到内地，却怕真的要往南讨伐，也不敢再反对。

## 277 拓跋祜以静制动

拓跋祜，北魏孝文帝（拓跋宏）时任豫州刺史。当地城时胡个土霸胡生丘，屡次与外人勾结因曾经犯案被捕，怀恨在心，想图谋不轨。城里有个人石道起，将这件事密告拓跋祜，希望尽快速捕胡丘生，以及那些参与预谋的人。

拓跋祜说：“我没有对不起人，人家怎会作乱呢？只是胡丘生本性诡诈，欺惑人心罢了。如果逮捕他，民众一定会恐慌，不如静静等待，不久之后，他自然会后悔、认错的。”

话未说完，城里已有三百个人，自己捆绑自己，来到州府门前，陈述胡丘生诡诈欺惑的罪状。同时，胡丘生也独自骑马逃走。拓跋祜于是不再追究。

## 278 杀死囚，敬回纥

唐朝时，马俊追随李抱玉，当上赵城尉。当时回纥要回国，仗着帮助朝廷平乱有功而骄傲、放肆，到处劫掠、伤人，对各地州、县供应的补给，稍不满意，动不动就杀人。李抱玉要派人去慰劳，左右的人却不敢去，马俊于是自我推荐去办这件事。

马燧先贿赂回纥酋长，与他约定，借到旗帜做为信物，可以发号施令，触犯的被杀。又找来已被判死刑的囚犯做身边跑腿的小厮，稍微犯过就斩。

回纥因此十分害怕，一直到边界都不敢再放肆。李抱玉十分赏识马燧。

## 279 元祜斩囚伏蛮

唐朝时元祜，善于骑马射箭，任南豫州刺史。当时太湖一带山里的蛮人时常出来抄路抢劫。前几任的刺史，对蛮人只是安抚而已。到了元祜时，才有所计划。

元祜召集新蔡、襄城一带的蛮族酋长三十几人，到南豫州的西部边境会面，自己则全副武装准备宴席，要酋长们参观射箭的演练。元祜先派二十几个射箭好手参加演练，自己则先射出几箭，都命中目标，然后命令手下轮流射箭。手下当中，已预先安排一个死刑犯，限他命中目标，结果没射中，就当场斩首。酋长们看了都彼此看来看去，吓得两腿发抖。

另外，又预先找出十个死刑囚犯，穿上蛮人的服装，伪装成抄路抢劫的盗贼。

元祜在座位上，假装看着天上，一阵轻风吹过，就对着酋长们说：“这阵风，气势稍微显得暴戾，似乎有抄路抢劫的盗贼入寇，只有十个人，应当出现在西南方五十里左右的地方。”就下令骑兵出动追捕，不久，果然抓回来十个人。

元祜告诉酋长们：“你们的族人作贼，是否应该判死罪呢？”

酋长都叩头说：“罪发万死。”

于是元祜派人送酋长们回去，这些蛮人从此平眼，再也没有抢劫的事件。

## 280 崔祐甫“长谈释兵权”

唐朝时，神策军使（禁军司令）王驾鹤，长久控制禁军，权力之大，震惊朝廷内外。皇帝想将他替换下来，又怕他叛变，于是问崔祐甫有什么方法。

崔祐甫说：“这没什么好担心的。”

请皇帝立即召见王驾鹤，跟他谈话，拖延很久，而取代他职位的人则已进入军中了。

## 281 赵普“杯酒释兵权”

宋太祖（公元960~976年）问赵普说：“天下自唐朝末以来，娄数十年之间，换了十个姓帝王，争战不停，是什么缘故呢？”

赵普说：“没别的缘故，只是因为各地节度使、藩镇的势力太大，国君

弱而臣子强。现在想改变，也不必什么奇妙的方法，只要略微削弱他们的权力，控制他们的财源和粮食，收编他们的精兵，天下就可以长治久安了。”

话未说完，太祖就说：“你不必再说，我已经懂了。”

不久，太祖与老朋友石守信、王审琦等人一起喝酒，半醉时，叫侍从退下，说：“我如果没有你们的扶助，就没有今天，这个宝座，有谁不想要？你们虽没有二心，但部下要是贪求富贵，你们能怎么样？一旦黄袍加在你身上，即使你们不愿意也没办法。”

石守信等听了，都鞠躬、哭泣地说：“我们实在笨得想不到这些，请陛下同情，指示一条可以让我们活下去的明路。”

太祖说：“人生很短，像白驹过隙一般。想追求富贵的人，只是希望多积蓄一些多钱，好好享受，让子孙不要贫困罢了。你们何不解除兵权，挑一些好的田产、房地，为子孙建立永久的基业，多找一些歌妓、舞女，天天饮酒作乐，享尽天年呢？君臣之间，彼此不会猜忌对方，不是很好吗？”

石守信等人一再拜谢，说：“陛下为我们想到这些，真是让我们起死回生。”

第二天，石守信等人都假托生病，请求解除兵权，太祖也核准了。

## 282 断狱不明，杀风不止

宋太宗（公元976~997年）刚继位不久，正在想有什么办法可以平眼中外。

有一天，他的座车就停在市集上。当时有一名乞丐，乞讨不到什么东西，在人家门外大骂，那家主人很客气地道歉，但乞丐不满意，闹了很久。群众正在围观，这时候，从人群中，跳出一人，用刀子刺死乞丐，留下刀子逃走了。刚好天色已暗，追捕不到。

第二天，京师首长上奏，太宗很生气，说：“还是沿袭着五代末年混乱的风气，大白天竟敢在京师杀人。”

于是下令严密追捕，而且一定要破案。这官员很害怕，过了很久，上奏表示这件事是三个人因为受不了乞丐的气，所以杀了他。

狱文送到后，太宗很高兴，说：“你这么用心，虽然很好，但请替我再复审一次，千万不要冤枉无辜。下次把凶刀也一起带来。”

没几天，京师首长又登殿报告：“狱文和凶刀一起呈上。”

太宗问：“复审了吗？”

“官员说：“审了。”

太宗就叫小太监：“拿我的刀鞘来。”

小太监听令，拿起刀鞘将凶刀后插入鞘中，正好吻合。

太宗很生气地站起来说：“你你这么办案，怎么会不乱杀人呢？”

## 283 威吓土豪警告民众

陈恕，字仲言，宋太宗时，迁调为工部郎中，掌理大名府。

当时契丹侵略中原，陈恕受命朝廷，要增建城墙，挖深壕沟，许多物资和人力，须由民间征集，但民众却不按时集合。陈恕立刻逮捕大名府中的一名大户恶霸，召集将士，将予处斩。这名大户的宗族号哭上诉，府中幕僚也

争着营救，而他本人更是叩头流血请求饶恕，自愿在第二天完成集合的任务，如果逾期，甘愿被斩。

陈恕部下令，让他带着镣铐集合，以警示民众，民众都很恐慌，不敢再延迟。不多久，工事就完成了。

#### 284 寇准用计废东宫

宋太宗太子楚王元佐，残忍而不守法。太宗很生气，恰巧寇准当郢州通判，就趁机会召见，告诉他说：“你试着为我想个办法。东宫太子做不法的事，我想废掉他太子的职位，但毕竟东宫也有部队，恐怕因此会引起叛乱。”

寇准说：“这很简单。陛下可以下令太子在某月某日子某地代陛下主持典礼，并且命令太子将随从都带去。然后陛下再搜查东宫，如有不法的证据，再废掉太子，那不过是一个侍卫就能办的事。”

太宗依他的计策，等东宫太子出去之后，果然找出挖眼、挑筋、割知等刑罚犯人的刑具，就将他废了。

#### 285 活猪心肝后宫立威

宋太宗时，有一个宫女爬墙逃走，被逮获，太宗迟疑着，不想杀她，可日又怕对其他人失去惩戒的作用。

宫廷主管刘承规了解太宗的心意，上奏说：“依法是不容活命。不过，待会儿我会取来副活心、肝，进呈陛下，然后立刻将宫女带走，送到尼姑庵，再于暗中将她嫁到远方。”

刘承规于是退下，取来刚杀的一副猪心、猪肝，用盒子装好，要进呈太宗。后宫嫔妃，宫女围着哭泣。很久之后刘承规才将盒子略微掀起，以告慰太宗。从此，后宫就很平静了。

#### 286 薛简肃就地决平人心

宋朝薛肃，在成都时，有一天，在大东门外设宴。城中有一名卫兵作乱，不久被擒。成都主管报告薛简肃，问如何处置。薛简肃下令，就在逮捕他的地方处斩。

民间认为这是英明的处置，否则一旦追究起来，随便牵扯，时间一拖久，又不知会连累多少人，实在无法使其同党虚浮的心平静下来。

#### 287 杀娼不治罪

明镐，宋仁宗（公元1023~106年）时被提拔为龙图阁直学士，主管并州，巡视边境以防备盗贼，当时担任边境事务的人，多半是纨绔子弟。明镐就找出最不称职的人，加以杖罚，一些较软弱的人，就自动辞职离开了，于是明镐就奏，挑选有经验的人来防守边境的堡寨。

当时部队行动时，娼妓多半会随着行动，明镐想驱逐她们，又怕伤了士兵的心。刚好有士兵因为争风吃醋，杀了一个娼妓，被官吏抓来向明镐报告。

明镐说：“那些人来军中做什么？”

当场释放士兵，不加惩治，那些娼妓知道后，都走了。

### 288 假追盗贼诛叛将

宋朝时，叛将范琼拥兵盘据黄河上游，皇帝下令如见，不肯来，后来来了，又是全副武装，带着兵，因此朝廷内外议论纷纷。

张忠谋、刘子羽密商计谋，想除掉范琼。有一天，派张俊带领一千人渡过河流，装作是追捕盗贼的样子。然后再下令召见范琼、张俊以及刘光世来司令部讲座大事；摆设宴席，一直到吃完，彼此相顾，都未发一言。

刘子羽怕范琼知道他们的计谋，就拿一张黄纸，向前说：“朝廷有令，要范将军到大理去对质。”

然后下令左右拥向范琼，带上车，派张俊的部队押送入狱。另外又派刘光世出去安抚范琼的部队，说出范琼在当初部队被围困时归胡人，以及要胁两皇帝出巡边境以致被俘的罪状。并且说：“要杀的只有范琼，你们都是皇上亲自带领的部队。”

士兵们都放下武器，说：“好”

于是都被收编到其他部队，事情就这么结束，而范琼也处斩了。

### 289 张忠定计平流言

宋朝主帅王继思部下，有一个受宠的士兵，仗势恐吓民众，胁迫取财，有人告到官府，这名士兵于是在夜里用绳索坠城逃亡。

张忠定派衙里的人去抓，并交待他们说：“在活抓他的地方，将他衣衫完整地投入井里，作出逃亡畏罪、投井自杀的样子，再来加报。”

当时党派之间，议论纷纷，但知道这名士兵投井自杀之后，争论也就平息了，不但如此张忠定也免去与主帅不合的闲言。

### 290 苏文忠计擒恶兵

宋朝时，三班使臣带着骠悍的士兵数十人，进入密须境内追捕盗贼。这些士兵凶暴放肆，拿禁物栽赃，诬赖百姓，而且侵入民家，发生争斗，杀了人。后来畏罪逃散，想到处为乱，于是有民众提出告诉。

苏文忠当是是密须司农，将告诉状丢到地上，不看，说：“一定没这么严重。”

这些逃散的士兵一听，也略微安定下来，苏文忠这才慢慢派人招安，等这些人出现以后，再一一处斩。

### 291 况钟扮猪吃老虎

明朝时，况钟以小吏的身份追随尚书吕震，吕震欣赏他的才华，推荐他当主管，升为郎中，出掌苏州府。

况钟刚到苏州府时，假装不懂政务，府里的小吏们抱着公文，围着况钟，请他批示。况钟故作不知，瞻左顾右地问小吏，小吏说可行就批准，小吏说不行就批不准，一切都听部属的。这些小吏都很高兴，说况钟是个笨蛋。

过了三天，况钟召集部属，责骂：“某某事可地，你却阻止我；某某事不可行，你却要我批准。可恶！”

就将这些小吏捆绑，拷打之后，丢在庭院里，结果死了好几个人。这此部属又变得十分恐惧，认为况钟十分神明。之后，况钟对这些小吏全部加经考核，辞退五个贪污的小吏，及十几个愚笨、懦弱的人。苏州从此大治。

## 第十章 能言善道（能言类）

[开宗明义]事理胜过辞藻，话一说出来，没有不切中人心的：若是言语虚污大不实，终究没有意义，更不会有任何作用。所以切要的话，有时一句就可以决定振兴国家的契机，半句就可以使整个局势大逆转；这样的言语，绝不是那些讲究修辞——所谓词繁词简的问题——可同日而语的啊！

### 292 孔子像天

齐景公对子贡说：“你拜谁为师？”

子贡说：“我拜孔子仲尼为师。”

景公说：“仲尼贤能吗？”

子贡说：“贤能。”

景公说：“多贤能呢？”

子贡说：“我不知道。”

景公说：“你知道他贤能，却不知道他多贤能，怎么可能呢？”

子贡说：“现在要是说天高，那么不论是老是少，是聪明是愚笨都知道；但如果问天有多高，大家都会说不知道。所以我只知老师贤能，却不知道他有多贤能。”

### 293 狐假虎威

楚王对群臣说：“我听说北方的国家都怕昭奚恤，到底是怎么一回事？”

江乙回答说：“老虎想猎食，找到一只狐狸。狐狸对虎说：‘你不敢吃我，因为上帝命令我为百兽之王，如果你吃我，就违背上帝的命令了。你要是不相信，我可以走在前头，你在后头跟着，百兽一看到我，没有不逃走的。’老虎信以为真，就跟着走，动物一看到，都纷纷走避。老虎不知道百兽是怕自己，还以为是怕狐狸呢！现在大王有五千里方圆的领土，百万武装部队，交由昭奚恤专管，所以北方各国不是怕昭奚恤，而是怕大王的部队，就如同百兽怕老虎一般。”

楚王说：“对！”

### 294 杨朱成就大功，不计小节

杨朱晋见梁王，向梁王表示治理天下易如反掌。

梁王说：“先生有一妻一妾都管不好，有三亩田地都种不来，却表示治理天下很容易，为什么呢？”

杨朱说：“这是真的。陛下应看过羊呢！百来只羊聚在一块儿，要一个牧童肩上挑根木杖跟着，想要羊群向东，羊群就向东，要向西就向西。而如果要舜牵只羊，要舜肩上挑根木杖跟着，那天下就开始混乱了。”

“我中说：‘大得可以吞鱼的鱼，不会游到溪谷里；能高飞的在鸿鸟，不会在脏地方休息。’为什么？因为心志远大的缘故啊！黄钟、大吕这种音律，不能配合节奏复杂的舞曲，为什么？因为黄钟、大吕的音律十分单调啊！所以说处理大事，不必顾及小节，要成就大功，小的地方就不能斤斤计较。”

## 295 远水救不了近鱼

庄周很穷，有一次向魏文侯（公元前 424 ~ 前 387）借粮，魏文侯说：“等我们收粮租的时候我再送过去给你。”

庄周说：“今天我来的时候，路旁牛车上有一要鲋鱼（好鲫鱼），叹着气对我说：“只给一点水，我就可以活下去了。”我说：“你等我，我为你去楚国，请楚王引长江、淮河的水来浇灌你。”鲋鱼说：“我现在活在盆子里，随时都会死，急得不得了，你才说要为我去见楚王，引长江、淮河的水。你来的时候，只能在卖鱼的店铺里找我了。”如今我急迫的时候才来借粮，要我等你收了粮租再给我粮食。等粮租来了，也只能在做工的地方找我了。”

文侯于是发了百钟（一钟六斛四斗）的粮，送到庄周家里。

## 296 楚国多士不受重用

卫国大夫蘧瑗，字伯玉，出使楚国，在濮水边上遇到楚国公子哲。

公子哲说：“我听说上等的士人，可以托他照顾妻室；中等的士人，可以托他传话；下等人士，可以托管财物。这三样能不私托你办呢？”

蘧伯玉说：“好。”

蘧伯玉见到楚王，出使的公务办完，就坐着与楚王闲谈，从容不迫地谈到“人士”的问题。

楚一说：“哪一国的士人最多？”

“楚国人士最多。”蘧伯玉回答。

楚王很高兴。

蘧伯玉又说：“为什么？”

蘧伯玉说：“伍子胥生在楚国，逃往吴国，做了吴国宰相，带兵攻打楚国，毁了楚平王的墓。衅贫黄生在楚国，跑到晋国，治理七十二县，政绩良好，路上掉了东西，不怕被人捡去，城门不用关，也没有盗贼。这二位都生在楚国，但吴、晋懂得重用他们。”

“今天我来的时候在濮水附近遇到公子哲，他说：‘上士可以托他照顾妻室，中士可以托他传话，下士可以托他保管财物，这三样可不可以托你？’我看公子哲出国，不知道会到哪里发挥他的治国才能呢？”

楚王听了，派使者坐专车一辆，副使专车两辆，到濮水附近去追公子哲。

公子哲回到楚国，受到重用，是蘧伯的功劳。

## 297 甘茂挟外自重拜上卿

甘茂因为被诽谤而离开秦国，想投奔到齐国，出关时，遇到苏代。对苏代说：“你听说过住在东水附近的处女吧？江水附近的处女当中，有一个很穷，家里没有蜡烛，她和其他处女一起纺织。其他处女嫌她穷，又来共用烛火，想赶她走，她说：“我缺少烛火，所以都先来这里，帮各位扫地铺席，各位何必舍不得一点烛火呢？”其他人一听，觉得有人先来帮忙扫地、铺席也好，就收留她了。现在我受困，被秦国驱逐出关，希望能像处女一般为你打扫铺席，请留我吧！”



苏代说：“好！不但收留，还希望齐国能重用你。”

苏代于是先到秦国，游说秦王说：“甘茂是一位不凡的人，某家在秦国历代以来都受到重视。从到鬼谷，所有地形上的情况都十分了解。他如果以齐国的名义约集韩、魏两国，反过来设计秦国，对秦国是很不利的。”

秦王说：“即使如此，那该如何呢？”

苏代说：“不如准备厚礼，用高薪请他回来；如果他回来，就将他安置在鬼谷，终身不让他再出鬼谷一步。”

秦王说：“好。”

立刻委任甘茂为上卿兼宰相，派使者带宰相的官印到齐国去迎接甘茂，但是被甘茂婉谢了。

苏代回到齐国，对齐王说：“甘茂是一位贤人，秦国委任他做上卿，拿相印来迎接他。但甘茂感谢大王收留，所以希望成为大王的臣子，因此不回秦国，如今大王如可礼遇他呢？”

齐王说：“好。”

立刻任命甘茂为上卿。而秦国同时也解除对甘茂家族的限制，并恢复对齐国的往来。

## 298 苏秦一席话换十座城

秦惠王将女儿嫁给燕国太子，这一年，恰好燕文侯去逝，太子登基，成为燕易王（公元前329年）。燕易王刚即位，齐宣王就趁燕国国丧之际，出兵攻燕，占据了十座城。

燕易王对苏秦说：“当初你来到燕国，我父亲帮你，使你见以赵王，才完成六国合纵的大业。如今齐国却先攻打赵国，然后又攻打燕国。你主持六国合纵的大业，天下都在笑你了。你能为燕国取回齐国侵略的土地吗？”

苏秦很惭愧地说：“请让我为大王效劳。”

苏秦见到齐王，一拜再拜，先低头庆贺，然后爷头哀掉。齐王说：“怎么一下子庆贺，一下子又哀掉呢？”

苏秦说：“我听说饥饿的人之所以吃鸟嘴一口就吃掉的食物，是因为吃了与饿死没有两样。现在燕国虽然弱小，却是秦王的女婿。大王贪图燕国十座城，却与强大的秦国结仇；就好像当燕国是雁阵，却设想到秦国躲在背后，袭击燕国，却招来天下的精兵；这不等于饥饿的人吃下乌食一般吗？”

齐王脸色一变，说：“那该如何是好呢？”

苏秦说：“我听说，古时候善于处置事情的人，能转祸为福，反败为胜。大王如果真的能听我的，就立刻归还燕国的十座的城。燕国无缘无故地收回十座城，一定十分高兴，秦王如果知道是因为秦国关系而归还燕国的十座城，也一定高兴，这种做法齐国少了仇人却是到知交，而一旦燕、秦一同臣服于齐国，那么大王号令天下，谁敢不从？大王让秦国得到虚谷，而大王却用十座城取得天下，这就能够取得天下，这就能够完成称霸的大业了。”

齐王说：“好。”

于是归还燕国十座城池。

## 299 神箭手要懂得休息

苏历游说白起：

“楚国有个人，名叫养由基，是个神射手，站在杨树前百步，百发百中，围观的人都叫好。却有一个边路人说：“好！有资格让我教你射箭了。”养由基说：“大家都叫好，你却说要教我射箭！你先射射看！”这位路人说：“我不是要教你‘左支右钩’等射箭技巧，而是想告诉你射箭是需要休息的。射柳叶，百发百中，如果不懂得休息，不多久就没力气了，那么拨箭钩弦，只要一箭不中，就前功尽弃了。”

“现在先生击破韩、魏，杀了犀武；北攻赵国，取下藺离、石祁，功劳很大。如今又带秦兵经过东、西周，取道韩国攻梁国，如果攻不下来，不是前功尽弃吗？所以先生不如托病不去。”

白起听从他的话。

### 300 齐王无路远九鼎

秦国带兵逼近周国，想要九鼎（天子权威的象征）。周王很担心，颜率说：“大王不必提心，我到齐国讨救兵。”

颜率到了齐国，对齐王说：“秦国暴虐无道，想带兵逼迫周国以取得九鼎。我们周国的君臣商议过了，都认为把九鼎交给秦国，不如交给贵国。再说，救助即将危亡的国家可以获得美名，拥有九鼎又是贵重的宝物呢！请大王考虑吧！”

齐王于是出动五万名部队援救周国，秦兵也因而退兵。

齐国事后向周国要求九鼎，周王又提心了，颜率说：“大王不必担心，让我到齐国解决。”

颜率到了齐国，对齐王说：“周国因贵国仗义相救，君臣、你子才能保住性命，愿献上九鼎。请问要从哪条路将九鼎送到齐国呢？”

齐王说：“寡人将借道梁国。”

颜率说：“不行。梁国君臣想得到九鼎，计划放在晖台和沙海，图谋很久了，如果九鼎经过梁国，就出不来了。”

齐王说：“那么寡人就借道楚国。”

颜率说：“不行。楚国君臣想得到九鼎，计划放在叶庭，已经图谋很久了，进了楚国。九鼎就出不来了。当初周伐商，取得九鼎，一鼎就须九万人拉挽。现在大王即使有那么多人，但是想由哪条路途回齐国呢？我实在为大王担心。”

齐国生气说：“你来了那么多次，还不是不给？”

颜率说：“我不敢欺骗贵国，请赶快决定走哪条路，我国会搬九鼎等着。”

齐王无法可想，只好放弃。

### 301 丧子不哭的母亲

秦攻赵国长平，大败赵兵，大军凯旋而归，然后派人向赵国要求割让六座城再讲和。

赵国尚尚未下决定，这时楼缓刚从秦国来，赵王就找他商量：“给秦国土地好呢？还是不给好呢？”

楼缓谦让地说：“这不是我所能知道的。”

赵王说：“话虽如此，你不妨试着说说心里的话。”

楼缓说：“大王听过公甫文伯母亲的事吗？公甫文伯在鲁国当官，病死了，有十六个妻妾为他自杀。他母亲知道之后，不肯哭。管家问说：“哪有人死了儿子而不哭的？”他母亲说：“孔子是贤人，被驱逐出鲁国时，公甫文伯没有追随孔子，现在死了，却有十六个妇人为他自杀，可见公甫文伯对长者（孔子）不好，只对妇人好。”所以啊！同一件事，说法可以不同，人心也不同。我现在才刚刚从秦国回来，如果说不割让，实在不是好办法；如果说割让好，又怕大王认为我偏袒秦国！所以我不敢回答大王。但要是大王要私下表示意见，我认为不如割让。”

赵王说：“好。”

### 302 楚王不做偷窃狂

楚国想攻打宋国，墨子就晋见楚王说：“有个人，放弃自己豪华的车子，却想偷邻居的破车；放弃自己质料美好的服饰，却想偷邻居的短粗衣；放弃自己家里的梁肉，却想偷邻居的糟糠。这是哪一种人呢？”

楚王说：“他一定是患了偷窃狂。”

墨子说：“楚国的土地，方圆五千里，宋国方圆只有五百里，这就好像是豪华车子与破车的对比。楚国有云梦大泽，犀、兕、麋鹿，到处都是，长江，仅水里头，鱼、鳖、龟、鼉的产量，可以说是天下最丰富的，而宋国可以说是边雉、兔、鲫鱼都没有，这就好象是梁肉与糟糠的对比。楚国有长松、文梓、楸楠、豫章等木产，宋却没有高大的树木，这就好像是质料美好的服饰与短粗衣的对比。所以我认为楚国要攻打宋国，就跟那个有偷窃狂的人同类。”

楚王说：“好吧！那我就不打宋国了。”

### 303 有些事不能不忘

魏信陵君（名无忌）杀了晋鄙（魏国带兵官），击破秦军，解除邯郸被围困的危机，救了赵国，赵王亲自出郊外迎接。

唐雎对信陵君说：“我听人说：‘有些事无法得知，但有些事不可不知；有些事不能忘，但有些事不能不忘。’”

信陵君说：“怎么说呢？”

唐雎说：“有人恨我，我无法知知，但我恨人，却不可不知；别人有恩于我，不能忘记，但有恩于人，就不能不忘。先生杀了晋鄙，解除邯郸受困的危机，救了赵国，这是大恩，所以赵王出郊迎接。但你与赵王毕竟是在仓促之间会面，希望你能忘了对赵国的的恩惠。”

### 304 淳于宰一日荐七士

齐国大夫淳于宰，在一天之内就推荐七位贤士给齐宣王（公元前 455 ~ 前 405 年）。

齐宣王说：“你来！我听说：‘千里之内要是有一位贤士，距离就算很近，百代之间要是出一位圣人，时间就算很短了。’而你竟然在一天之内就

推荐七位贤士给我，那贤士未免太多了吧！”

淳于宰说：“不会吧！鸟嘛！羽翼相同的就住在一起；兽嘛！脚相同的就住在一块儿，一起行动。如果要到沼泽去找柴胡、桔梗（中药），几辈子也找不到；但要是到髡、黍、梁父等山的南边坡地去找，随便也可以满载而归。事物都各有同伴，像我淳于宰，就是贤士的同伴。大王若是从我这儿征求贤士，就像是到河里舀水，用燧石取火一般容易。我还想继续推荐贤士给大王，哪里只是七位呢？”

### 305 鹬蚌相争，渔翁得利

赵国即半出兵攻打燕国。

苏代为燕国游说赵惠王（公元前 298 ~ 前 266 年），说：“今天早上我来的时候，经过易水圳正出来晒太阳，突然飞来一只鹬鸟啄着蚌肉，蚌也不示弱，箝住鹬嘴。鹬说：“今天不下雨，明天不下雨，就有死蚌罗！”蚌也逞强他说：“我今天不松口，明天不松口，就有死鹬了。”鹬、蚌相争，都不肯放弃，就都被渔夫抓去了。现在赵国想攻燕国，一旦燕、赵长久对抗，国力疲敝，我怕强大的秦国就可以扮演渔夫了。希望大王能深思熟虑一番。”

赵惠王说：“好。”

于是放弃攻打燕国的计划。

### 306 孟尝君削去报仇名单

孟尝君被放逐之后，又恢复相位，重回齐国。

谭拾子到边境去迎接，对孟尝君说：“您会不会埋怨齐国的士大夫放逐您，而想杀人呢？”

孟尝君说：“会。”

谭拾子说：“有件事是一定会发生的，有个道理是必然的，您知道吗？”

孟尝君说：“不知道。”

谭拾子说：“死，是一定会发生的；而追求富贵、摒弃贫贱则是必然的道理。拿市场来打个比方吧！早上的时候，市场人潮汹涌，到了晚上，市场就空荡荡了；这并不是市场喜欢早上而憎恨晚上啊！为了求生存所以就争着去，为了避危亡所以就逃离，这是同样的道理啊！希望您不要心怀怨恨。”

孟尝君听了，就削去一份记有五百个他所怨恨的人的名单，不再表示要报复了。

### 307 骗夺丛神的赌徒

应侯（范雎）对秦昭王（公元前 306 ~ 前 251 年）说：

“大王听过恒思这地方有丛神（乡野林间草丛众多之处立祀为神）吗？恒思有个不良少年，要跟丛赌博，说：“如我胜丛神，丛就得把神借我三天；如果我输了，就任凭丛处置。”于是左手替丛赌，右手替自己赌：结果赢了丛，于是把神借走了。过了三天，丛去找神，却要回不来了，边了五天，业就干枯了，过了七天，丛就死了。

现在，国家好比是丛，权势好比是神，都是大王所有的，如果借给他人，

国家不是危险了吗？叫一百个搬动一个葫芦瓢，不如叫一个人拿着走得快；再说要一百个人抬着瓢，瓢一定会破裂。如今我听说太后，穰侯专权，又有高陵君、华阳君，涇阳君等人相助，如果他们没看上国家这个大瓢（将国家比做瓢）就好，要是看上了，那国家不就像大瓢一般四分五裂了吗？”

昭王听了，很害怕，说：“说得好。”

于是废掉太后，将穰侯等人放逐到关外。

### 308 甘罗：十二岁的政治天才

甘罗，是甘茂的孙子。秦国宰相文信侯吕不韦想派张唐去帮助燕国，希望与燕国合攻赵国，以扩充黄河流域一带的领土。

张唐对吕不韦说：“我曾经帮秦昭王攻打赵国，赵国非常痛恨我，曾悬赏说：‘抓到张唐的赏百里的土地。’如果要我去燕国，一定得经过赵国，我去不了。”

吕不韦很生气，但并未勉强张唐。

甘罗问说：“君侯为什么这么生气呢？”

吕不韦说：“我亲自请张唐去帮燕国，他去不肯去。”

甘罗说：“我可以要他去。”

吕不韦叱责说：“滚吧！我亲自去请都不肯了，你有什么办法要他去？”

甘罗说：“项七岁就当孔子的老师，而我现在已经十二岁了，君侯可以试试让我去劝他呀！何必发这么大的脾气呢？”

甘罗于是对张唐说：“你的功劳比起武安君（自起），谁大？”张唐说：“武安君曾经挫辱南方强大的楚国，威镇北方的赵国、燕国、屡战屡胜，攻破的城池不计其数，功劳当然比我大。”

甘罗说：“那依你看，应侯在秦国施政，比起文信侯，哪一个比较专权？”

张唐说：“应侯比不上。”

甘罗说：“先生明明知道应侯不如文信侯专权，应该也知道当初应侯想攻打赵国时，武安君作梗，结果一离开咸阳七里路，就死在杜邮的事吧！现在文信侯亲自请你去燕国，你却不肯去，我看你将不得好死。”

张唐说：“听你的，我这就去。”

张唐出发几天之后，甘罗对吕不韦说：“借我五辆车，让我先到赵国为张唐说明。”

吕不韦于是晋见秦始皇；然后派甘罗到赵国。

赵襄王（公元前 244 年）到郊外亲自迎接甘罗。

甘罗说：“大王知不知道燕国太子丹被送到秦国当人质？知不知道张唐到燕国去的目的？”

赵王说：“我知道了。”

甘罗说：“燕国太子丹到秦国当人质，表明燕国不敢欺骗秦国；张唐到燕国，表明秦国不敢欺骗燕国。秦、燕一旦合作，是想攻打赵国，以扩充黄河流域的领土。大五不如先给我五座城，用来扩充秦国在黄河流域的领土。然后秦国送回燕国太子，再与赵国合作，攻打燕国。”

赵王立刻割让五座城给秦国，秦国也送燕国太子回燕国。赵国于是攻击燕国，占据了上谷一带三十座城，让秦国分得其中十分之一的领土。

甘罗回报秦国，秦始皇就封他为上卿，又将当年甘茂所有的田地、房舍

赏给甘罗。

### 309 赵王不与两个燕国为敌

赵王，名武臣（陈人，即武信君），有一次由小路出边境，被燕国将领俘虏，随即将他囚禁，并要求赵国割让一半领土以赎回赵王。赵国屡派使者到燕国，但都被杀。赵国大将张耳、陈都很担心。

有一个赵国的仆役来到燕军营地，对燕国将领说：“先生知道张耳、陈余是怎样的人吗？”

燕将说：“贤人。”

仆役说：“先生知道他们在想什么吗？”

燕将说：“想要回赵王。”

仆役笑着说：“先生不知道他们的打算啊！这两人辅佐赵王，各拥有赵国数十座城，早想自立为王，只有时机不允许了罢了。如今先生囚禁赵王，表面上他们想要回赵王，实际上却希望燕国杀掉赵王，然后瓜分赵国，自为王。一个赵国都很容易支付燕国了，何况有两个贤人当赵王，一左一右，借口燕国杀了赵王，出兵攻打燕国，这不是更容易吗？”

燕将认为有道理，于是释放了赵王。

### 310 陈元方：十一岁能说理

汉朝时陈元方，十一岁时，伺候袁公，袁公问他：“令尊在太丘施政时，不论远近，都受赞扬，他是怎么做的呢？”

元方说：“先你在太丘时，用道德来安抚强者，用仁义来照顾弱者，民众安居，久而久之，就更尊敬行父了。”

袁公说：“我当年当邺令时，做法也是如此。到底是令尊学我呢？还是我学令尊呢？”

元方：“周公、孔子，不同时代，却同受赞扬，举止动作，不论在何处，都是一致的；而周公不是学孔子，孔子也不是学周公。”

### 311 要找白头母先找鸚父

三国时东吴，有一次，一群白头鸟聚集在宫殿。

孙权问臣子说：“这是什么鸟？”

诸葛元逊（名恪）回答说：“这是白头翁”

当时张辅自认为是在座资格最老的人，怀疑诸葛元逊在开玩笑，于是说：“诸葛恪在欺骗陛下，我没听说有白头翁这种鸟名。如果有白头翁就有白头母，陛下不仿要他去找白头母。”

诸葛元逊说：“有一种鸟叫鸚母，却不见得有鸚父，陛下也不妨要张辅去找鸚父。”

张辅听了，哑口无言。

### 312 钟毓汗如水出，钟会汁流不出

晋朝时，钟毓、钟会兄弟，少年时即有美名，十三岁时，魏文帝（曹丕）听说此事，对他们父亲钟繇说：“带你的两个儿子来见我吧！”

于是下令召见。

召见时，钟毓脸出汗，文帝问他：“脸上为什么出汗呢？”

钟毓说：“天子威严，心中紧张，所以汗如水出。”

文帝又问钟会：“你为什么没有流汗呢？”

钟会说：“天子威严，心中紧张，汗流不出来。”

### 313 帝王得一，天下安定

晋武帝（公元 265 ~ 290 年）刚登基时，卜筮，想问晋朝能传多少世代，卜这的结果是“一”武帝很不高兴，臣子他们也大惊失色，没人讲得出话来。

侍中裴楷就说了：“我听古人这么说：‘天得一就清，地得一就宁，诸侯、帝王得到一，天下就安定。’”

武帝很高兴，臣子们叹为观止。

### 314 亡国之恸，岂止吴人

晋朝王浑带兵灭了东吴。（公元 280 年）当天在建业宫祭天地，以酒洒地，后来喝醉了，问吴国人说：“各位在亡国之后，会不悲伤吗？”

当时周子隐回答说：“汉朝末年天下分裂，三国鼎立，魏国先灭亡，吴国后灭亡，亡国的悲恸，恐怕不只吴国人才有吧！”

王浑听了，露出惭愧的脸色。（王浑以前是魏人）

### 315 美人何必知姓名

晋朝时郭洗马来到洛阳，听歌妓唱歌，说：“很好听。”

石季伦就问他是什麼曲子。

郭洗马回答说：“不知道。”

石季伦笑着说：“您不知道曲子，怎么能说好呢？”

郭洗马回答说：“这就好比见到西施，何必知道姓名，才能说她美呢？”

### 316 人才没有固定“产地”

晋朝蔡洪到洛阳就任，当地人间道：“先生刚来洛阳府施政，达官显要们受命，希望能在各地网罗人才，不论是否偏僻。先生是吴、楚一带的南方人，刚刚亡国，请问这种地方有人才可以响应这次的施政措施吗？”

蔡洪回答说：“夜光宝珠不一定出产在孟津河，手掌大的璧玉也不一定出产在昆仑山，大禹生在东夷，文王生在西羌，所以圣贤出生的地方，不见得是固定的。以前武王推翻商朝时，曾经将顽民迁到洛阳一带，各位先生难保不是商朝顽民的后裔啊！”

### 317 不捕捉，所以不放生

北朝使者李谐来到南朝，梁武帝（公元 50～549 年）陪他到处游历，有一次来到放生动物的地方。

梁武帝问他说：“你们国家是否也放生呢？”

李谐回答说：“我们不捕捉，所以也不放生。”

梁武帝听了，十分惭愧。

### 318 哪个李膺比较好？

梁朝李膺颇有才华，且口才很好。

梁武帝问他说：“现在的李膺比起汉朝的李膺，谁比较好？”李膺说：“我认为现在的比较好。汉朝的李膺，在昏庸的桓帝、灵帝时当官；而现在的李膺是在服侍像唐尧、虞舜一般的国君。”大家听了都打从心里佩服。

### 319 帝王命非比寻常

南齐（公元 479～502 年）时魏宁因为擅长算命，被请去当宫廷的上宾。有一次国君将自己蛇年生的生辰年月日，假装是别人的生辰八字，拿去问魏宁。

魏宁说：“此人大富大贵，但今年必死。”

国君听了，大吃一惊，说：“这是我的八字。”

魏宁才转口慢慢地说：“如果是帝王的生辰八字，自然与臣子不同。”

### 320 比孔夫子还会当老师

唐朝时张后裔，本业住在并州，唐太宗（公元 627～649 年）曾经向他学过《春秋》。

后来太宗召见，请他吃饭，谈到以往求学的事，很悠闲地问道：“你看现在我这个当学生的怎样？”

张后裔回答说：“古时候孔子带了三千个学生，没有一个当上子、男的爵位。而我辅佐一个人，就当上万乘之主，我想我的功劳，比至圣先师孔子还高呢！”

太宗听了，很高兴。

### 321 水中见屈原

唐朝高崔嵬，是客杂乐的乐官，有一次唐太宗叫人把他的头按在水里，过了一阵子，才让他探出头来。

太宗问他说：“在水里看到什么了？”

高崔嵬回答说：“看到三闾大夫屈原对我说：‘我是遇到无道昏君楚怀王，才跳汨罗江自杀，而你遇到的是圣明君主，怎么也来了？’”

太宗听了大笑。

### 322 今佛不拜古佛



宋太祖（公元 960 ~ 976 年）刚到相国寺时，来到佛像前烧香，问说要不要拜佛？

庙里负责招待的僧人说：“不必拜。”

太祖问为什么。

这僧人说：“现在的佛不必拜过去的佛。”

这位负责招待的僧人读过不少书，口才很好，讲起话虽然像是民间杂剧演员，但恰能迎合皇帝的心意，所以太祖也就含笑点头。

而往后皇帝入庙不必拜佛也就成为固定的制度，一般的文化也认为相当得体。

### 323 上古贤人何书可读？

宋朝王安石刚当宰相时，表现得十分骄傲，在庙廷上目中无人。有一天，实施新法，生气地看着其他官员，说：“这些人都不读书。”

这时，只有副宰相赵请简反驳说：“先生失言了，像上古时的皋、夔、稷、契这些贤人，又有什么书可以读？”

王安石听了，哑口无言。

## 第十一章 谋国忠臣（忠谋类）

[开宗明义]凡是掌握国家重大决策；动辄影响国事成败的人，必须殚精竭虑，尽其所能，一心一意地为人民谋求最大的福祉，方可称之为忠于谋国。若像秦桧一般，畏忌忠臣，陷害贤良，则真是历史的罪人了。

### 324 灌醉重耳成霸业

晋公子重耳（即后来的晋文公）逃亡到齐国，齐桓公（公元前 685～前 643 年）十分礼遇他，将同宗之女许配给他，并给他二十辆马车，公子重耳生活颇感安定，一待将近五年，没有离开的意思。

赵衰、舅犯在桑树下谋划离开的计策，恰巧被采桑养蚕的妾妇听见，妾妇就去告知姜氏（重耳之妻），姜氏却杀了她，告诉公子重耳说：“公子志在四方，知道这秘密的人已经被我杀了。”

公子说：“没有这么回事。”

姜氏说：“走罢！苟且偷安会坏了名声。”

公子却不同意。

姜氏只好与舅犯等人商议，将公子灌醉，用车载着走。

走远之后，公子醒来，非常生气，拿起戈，追着舅犯说：“如果事办不成（回晋国登基），我会吃舅犯的肉。”

舅犯边跑边说：“如果事办不成，我恐怕死无葬身之地；如果办成了，拥有晋国，好处不尽。我的肉又腥又臊，哪用得着呢？”

于是就出发了。

### 325 程婴保孤存赵

晋屠岸贾攻赵氏于下宫，杀了赵朔、赵同、赵括，灭了赵氏家族。赵朔之妻是成公（公元前 606～606 年）之姊，有遗腹子，逃入公宫之中藏匿。没多久，分娩生下一个男婴。

屠岸贾听说之后，在宫中搜索。

赵夫人将儿子放在布剗中，祈祷着：“你如果哭出声，赵嗣就完了；如果你不出声，赵嗣就保全了。”

等到被搜索的时候，婴儿竟然未发出声音。

脱逃之后，原赵朔的门下客公孙杵臼问程婴说：“保存赵家孤儿与牺牲性命相比，哪一项较难？”

程婴说：“牺牲性命较容易，保存孤儿较难。”

公孙杵臼说：“那难的给你办，容易的由我来。”

于是就找来别人的婴儿，包上花采的襁褓，躲入山中。

后来程婴向将领们称说：“谁能给我千斤黄金，我就告诉他赵氏孤儿在哪里。”

将领们很高兴的答应了，并带领部队随着程婴攻打公孙杵臼。

公孙杵臼假称说：“小人啊！程婴。以前不能为下宫之难牺牲，却又与我共谋藏匿赵氏孤儿。如今纵使不能抚养他，难道忍心出卖他吗？”

于是抱着婴儿，叫喊着说：“天啊！天啊？赵氏孤儿何罪，请让他活下

去，就只杀我孙杵臼吧！”

将领们不肯，就杀了杵臼与孤儿，却不知真正的孤儿还活着。

程婴带着孤儿，一起藏匿在山中，一住就是十五年。后来晋景公（公元前599～前581年）生病，经过卜筮，认为是在事变之后下顺者作祟。景公就问韩厥，韩厥知道赵氏孤儿仍在，就说：“事变之后，只有赵氏宗族被灭，国人哀痛，所以徽兆显现在龟策上，请国群想想办法。”

景公于是召见赵武（赵氏孤儿）、程婴，要他们拜请将领们，将领们于是回过头来攻击屠岸贾，并灭了他的家族。景公也让赵武恢复原有的田邑。

等到赵武二十岁，成了人了，程婴就告诉赵武：“以前下宫之难，我并非不能牺牲，只是为了保全赵氏之后而苟活，如今你已复位，我将到九泉之下回报赵宣孟及公孙杵臼。”

赵武边哭边拜，恳求说：“我愿受苦至死以报答您，您竟忍心离我而去？”

程婴说：“不行，他们认为我可以完成大事，因此先我而死，如今我不回报，他们会认为事没办好。”

于是就自杀了。

赵武服齐衰之丧三年，为他设祭邑，每年春、秋祭祀，代代不绝。

### 326 三策并用

楚襄王当太子时，曾在齐国当人质。楚怀王去世时，太子向齐辞行，想回楚国，齐王刁难他说：“将楚国东部五百里的土地割让给我，才放你回去。”

太子答应了，才得以回到楚国登基为王。（公元前298年）

不久，齐国的使者来到楚国，要求接收土地。

楚王告诉上柱国（战国楚制，杀敌斩将者封为上柱国）子良说：“寡人一时失误，答应割让东部五百里的土地给齐国，现在齐国的使者来要求接收，如何是好呢？”

子良回答说：“大王不能不给，大王一言九鼎，既答应了拥有万辆兵车的齐国，却又不割让，这是失信，不可行。不过另一方面，我们可以联合诸侯出兵攻齐，这样一来，我们可以同时顾及信用及威名。”

子良告退之后，昭常晋见，楚王又告诉他这件事。

昭常说：“不可以割让，楚国号称是万乘之国，是因土地广大，如今削去五百里，就有名无实了。不行！希望大王能坚守。”

昭常告退之后，景鲤晋见，楚王又告诉他实情。

景鲤说，“不可以割让，但楚国无法单独防御，臣子请求向秦国讨救兵。”

景鲤告退之后，慎子晋见，楚王将三个大夫的计策告诉他。

慎子回答：“大王可以同时用三个人的计策。”

楚王很不高兴地说：“你是什么意思？”

慎子说：“请让我证实我的说法有效，大王也将认为确实是如此。大王可以先派子良到齐国献五百里的土地，第二天则封昭常为大司马，派他去防守东部的土地。再次日，遣景鲤领五十辆车，到秦国寻求援助。”

楚王于是依计而行。

齐王告诉子良说：“楚国一面派大夫来献地，一面又叫昭常防御，是怎么回事？”

子良说：“我是身受楚国国君授命的，昭常则是假造命令，大王可以出

兵攻他。”

于是齐王大举兴兵攻击楚国东部的土地，讨伐昭常。但尚未进入楚境，强大的秦国却已率领五十万大军逼近齐国右边的边境，而且表示：“齐国先是刁难国太子，不让他回国，这是不仁；然后又想劫夺楚国东部五百里的土地，这是不义。如果退兵就算了，否则秦国不惜一战。”

齐王心生恐惧，就请子良回楚国。楚国遣使入秦，解除齐国的兵患，既未用一兵一卒，又保全了东部土地的完整。

### 327 齐国社鼠恶犬为患

齐桓公（公元前 685 ~ 前 643 年），问管仲说：国内有何忧患？”

管仲回答说：土神庙的老鼠为患。”

桓公说：“什么意思？”

管仲回答说：“土神庙是用木头建造再涂上泥的，老鼠就寄生在里头。如果用火熏，怕烧了木头；如果用水灌，又怕弄坏涂泥。因此老鼠无法翦除，实在是因土神庙的缘故。国内也有土神庙鼠，国君左右亲信就是了。在朝廷内，对国君蒙蔽善恶；在朝廷外，对百姓卖弄权势。不杀嘛！就作乱；杀嘛！却顾忌他们是国君所信所爱的人，这就是国内的土神庙鼠。

“我再打个比方吧！有人卖酒，器皿十分洁净，但酒却放到发酸了也卖不出去。向当地人打听原因，当地人说：‘店主人的狗很凶猛，有人带着容器进来，要买酒，狗就迎面咬人，这就是酒卖不出去的原因。’国内也有恶犬，就是当权者。一些有道之人，想对大国之君提供高见，当权者却迎面伤害他，这就是国内的恶犬。国君左右亲信既如土神庙鼠，当权者又像恶犬有道之人自然不能受到重用，这是国内的忧患。”

桓公说：“说得好！”

### 328 国君露宿，天降甘霖

齐国久旱不雨，齐景公（公元前 547 ~ 前 490 年）召集群臣，问道：“天下干旱很久了，人民面有饥色，我派人卜筮，发现是高山作祟，寡人希望稍为收些税来祭祀灵山，可不可以呢？”

群臣无法回答。

晏子却回答说：“不可以！灵山是以石块为身体，以草木为毛发，如果长久大旱不雨，毛发将会焦枯，身体将感懊热，他怎么会不希望下雨，祭祀灵山没有用的。”

景公又说：“不然我祭祀水神河伯，可以吗？”

晏子说：“不行，河伯以水为国家，以鱼鳖为人民，长久不下雨，水源将减少，百川将枯竭，国家将灭亡，它怎会不希望下雨呢？”

景公说：“那怎么办呢？”

晏子说道：“国君如果能够离开宫殿，露宿野外，与灵山、河伯共忧患，就有希望下雨！”

于是景公来到野外，露宿三天，天果然下起大雨，老百姓都能够栽种庄稼了。

景公说：“妙啊！晏子的话岂可不用呢？真是位有德之啊！”

### 329 拔树容易种树难

田需极受魏王重视。

惠子告诉他说：“你一定要善待左右之人。我打个比方，杨木，横着种也活，倒着种也活，折断了再种也活。但假使要十个人种树，一个人拔树，那还是不会有活的杨木。以十个人之多，种容易活的树，却抵不过一个人拔树，为什么呢？因为毕竟种树难而拔树容易啊！现在你虽然擅长于在大王面前树立形象，但是希望拔除你的人却很多，你自然会有危险喽！”

### 330 往北的马车到不了楚国

魏王想攻击邯郸，季梁一听到消息，在外出途中，急忙赶回，风尘仆仆的晋见魏王说：“今天我来的时候，看到有人会在向北行的马车上，告诉我说：‘我想到楚国去。’我说：‘先生要到楚国，应朝向南方，为什么邓朝向北方呢？’他说：‘我的马好。’我说：‘马虽然好，但这不是到楚国路啊！’他说：‘我的钱多。’我说：‘钱虽然多，但这条路不能到楚国。’他又说：‘我的车夫技术很好。’但我知道这些条件愈好，离楚国将越远。现在大王想称王称霸，想在天下之中取得威信，地凭恃着国大兵精而去攻打邯郸，希望开疆拓土，提高威望。大王愈是如此做，离称霸天下的目的就愈远，就像要到楚国却往北走一般。”

### 331 魏太子申不听老人言

魏国庞涓攻击韩国，齐王下令孙臆带兵援救韩国，孙臆经由渤海，直攻魏国首都大梁。庞涓一知道消息，教魏国太子申带兵先回大梁对抗齐国的部队。

在经过外黄城的时候，当地父老拥向马前说：“我们有百胜的计策，想献给太子。”

太子说：“我想听听。”

父老说：“殿下贵为东宫太子，享有整个魏国，已是富贵之极。而竟然想在刀剑之下计功劳，如果胜了，并不会提升富贵；败了，那么殿下永远不能享有魏国了，何必冒险呢？希望太子仔细考虑。”

太子却不听从，最后还是被孙臆俘虏了。

### 332 黄歇赌命为太子

楚顷襄王（公元前 298 ~ 前 263 年）生病。黄歇（春申君）当时在秦国服侍太子（当人质），听到这消息，就向应侯范雎说：

“楚王生病，恐怕会去世。秦国如果让楚太子回去，可以表示对盟国亲善，而且等于储备着万辆兵车的支援：如果不放人，太子将来只能留在秦国咸阳做个平民罢了。一旦楚国改立国君，必定不会服侍秦国。”

范雎就把这事向秦王报告，秦王说，“先派太子傅（黄歇）到楚国探望，回来再说吧！”

黄歇与太子商量说：“楚王如果归天，阳文君的儿子一定被册立为王，你就不能登基了。”

黄歇于是教太子化装为楚国的使者，驾车出关，而自己守着馆舍，假托生病，谢绝访客。估计太子已走远了，才向秦王说明，请求赐死。

秦王很生气，想依他的话杀了他。

范雎说：“黄歇冒着生命的危险，为太子牺牲，如果太子登基为王，必定重用黄歇，不如放了黄歇，表示对楚国亲善。”

秦王听从了。黄歇回到楚国，过了三个月，楚王台湾省世，太子即位，任命黄歇为宰相。

### 333 张良借箸代筹

酈食其劝汉刘邦册立六国诸侯的后代为王，用来阻挠楚霸王项羽建立强权，于是汉王刘邦急忙下令刻印。

恰巧张良晋见，汉王正在用餐，就把这计划详细地告诉张良。

张良说：“大王请借我筷子，为您筹划一下。目前天下的游士，远离自己的亲戚，抛弃自己的故土，而追随大王，都是希望大王成就帝王之业后，能分封一点土地以传给后代子孙。现在如果再册立六国诸侯的后代，那各国的游士就又各自回头拥护他们自己的主人了，到时有谁帮您争天下呢？如果您采用酈其食的谋略，大事就完了。”

汉王听了，吃不下饭，吐出口里咬食的东西，骂着说：“不成材的儒生（酈食其）！几乎破坏了你爷爷的好事。”

急忙下令销毁印鉴。

### 334 商山四皓保住太子

汉高祖刘邦想改立戚夫人的儿子赵王当太子，吕后就派吕泽强求张良想办法。

张良说：“这件事光凭口舌争取是没有用的。商山有四位贤人，皇上一直网罗不到，太子务必要请到他们，如果能让皇上看到，大有帮助。”

吕泽于是派人拿了太子的信函，带着厚礼，恭敬客气地迎接商山四皓来到宫廷。接着设宴置酒招待，太子陪侍。这四位贤人年纪都已八十好几，胡须眉毛是银白色的，仪态雍容尊贵。高祖很惊讶地请问姓名，这四位各自做了介绍。

高祖吃惊地说，“我招聘各位，各位都逃避我，现在却怎么跟我儿子在一起呢？”

四皓回答说：“陛下看轻士人，又喜欢谩骂，我们不愿受辱，所以我们心怀恐惧而逃亡。如今听说太子仁慈孝顺，待人恭敬，又重视士人，天下人都盼望能为太子奉献，所以我们就来了，”

高祖说：“请各位多调教太子吧！”

高祖召见戚夫人，指着商山四皓给夫人看，并且说道：“我想撤换太子，这四位贤人却辅佐他，看来羽翼已成，难以动摇了。”

最后还是没有撤换太子，这是张良的功劳。

### 335 不听小子言，吃亏在眼前

汉朝时吴王刘濞造反，吴国一位年轻的桓将军建议吴王说：“吴国多步兵，在地形险恶的地方作战比较有利，而汉朝王室较多战车和骑兵，在地势平坦的地方作战比较有利。希望大王一路上经过城镇的时候，如攻不下，就直接放弃，赶紧往西占据锥阳储备物资的武库，用敖仓的粮食作军粮，隔着山，占据险要的地势，来号令诸侯；如此虽没有入关；天下大局却定下了。大王如果慢慢行军，滞留部队，攻打城镇，一旦汉军战车、骑兵到来，长驱直入梁、楚的郊野，大事就不妙了。”

吴王于是征询其他老将的意见，老将都说：“这位将军年纪轻，对敌时能挫杀敌人的锐气，却怎么会有什么大谋略呢？”

吴王因此不用桓将军的计策，最后失败了。

### 336 李郃洞见窦宪必危

后汉时李郃当汉中的户曹吏，当时朝中大臣窦宪纳娶妻妾，各地的显要都送贺仪。季郃规劝汉中太守，认为窦宪的处境随时可能发生危险，不能和他来往。

但太守不听规劝。

于是李郃就请求回任所，太守答应他回任所观察情况的变化。

李郃来到扶风时，窦宪被封为完军侯，但就任时，被迫自杀，窦宪的党羽也都被杀，与他有交往的人都被免除官职，只有汉中不受牵连。

### 337 连坐不如饶赦

曹操任命高柔为理曹掾。依照旧有法令，军中士兵逃亡，妻、子要受连坐处分，然而士兵还是不断逃亡。

曹操于是想再加刑罚，让逃亡者的父母兄弟也受连坐处分。高柔报告说：“士兵逃亡，实在可恨，然而我听说当中常有人后悔。所以我认为应当饶赦逃亡的妻、子，希望藉此能诱导他们有回到军中的意愿。我很担心现在军中的人，一看有人逃亡，怕会连累自己，于是也跟着逃亡，这样一来，即使判了死也杀不到人。这种重刑，没有办法阻止逃亡，甚至会促使士兵逃亡。”

曹操说：“说得好！”

就下令废除逃亡者的死刑。

### 338 孙策放饵，刘勋上钩

庐江太守刘勋在长江、淮河一带拥有强兵。

孙策很厌恶他，于是派人带着厚礼及一封信游说他说：“上缭的宗民，常欺侮我们东吴小国，我痛恨以久。想攻找他，路途又不便，希望你们大国能讨伐他，上缭相当庶，攻下以后，我痛恨已久。想攻打他，路途又不便，希望你们大国能讨伐他。上缭相当富庶，攻下以后可以增强国力，请出兵吧！”

刘勋听信孙策的话，府内府外的人都来祝贺，只有刘晔不以为然。

刘勋问他缘故，刘晔回答说：“上缭虽然是小地方，但城池坚固，我们

攻起来难，他守起却容易，如果十天攻不下，那我们将兵力疲惫，而国内更是空虚，孙策如果乘虚而入，那将军必然进则受制于敌人，退却无路了。”

但刘勋不听他的话，带兵攻打上缭，孙策果然袭击他的后方，刘勋受困，只好投奔曹操。

### 339 贾诩一言安储

魏国贾诩服侍曹操时，曹操的儿子曹丕当五官中郎将，另一个儿子曹植身为临淄侯，才名正盛；他们各有拥护的人。

曹丕派人请教贾诩巩固自己势力的计策。

贾诩说：“希望将军能恢宏度量，尊崇德行，实践素士之本份，日夜不倦，坚守为人子的道理。”

曹操也曾经摒退左右亲信，请教贾诩应当立什么人为太子。

贾诩沉默不语。

曹操就说：“先生为何不回答呢？”

贾诩说：“属下正想到一些事。”

曹操说：“想什么？”

贾诩说：“想到袁本初（袁绍）及刘景升（刘表）他们你子的关系。”

曹操于是会意而笑，太子入选也就确定了。

### 340 公翟黑子黑白不分

高允，字伯恭，在北魏太武帝（公元42~452年）朝廷当官，受封为汶阳子，兼任著作郎。

辽东公翟黑子，颇受大武帝宠信，奉命出使并州，收了一千疋布的厚礼。

这件事被发觉后，公翟黑子问高允：“如国君问起这件事，是承认好呢？还是隐瞒好？”

“高允说：“您府内受宠的内臣要是犯过失，如果坦白承认，几乎都会获得原谅，希望您也不要欺瞒。”

但中书侍郎崔鉴、公孙质等人却都认为应该隐瞒。公翟黑子就认定崔鉴、公孙质等人才亲近自己，于是生气地与高允绝交。最后并未坦白承认，竟因此获罪被杀。

### 341 太子监国，杜绝流言

唐朝张说，字道济，受命为同中书门下平章事（宰相），兼修国史。

景云二年（公元711年），皇帝告诉左右臣子说：“算命的人说五天之内会有急兵攻入宫廷，要我防备。”

左右臣子都无法应对，只有张说进言：“这是谗人想动东宫太子的脑筋。陛下如果下令太子监理国政，那么太子名份一确定，好人自然吓破胆子，流言之祸也就杜绝了。”

皇帝有所领悟，于是照张说的活颁布诏书。

### 342 钱谬谏阻董昌僭号



唐朝董昌僭号称帝，要钱谬当西浙都指挥使。

钱谬写信给董昌说：“与其关起门来当天子，让亲戚九族及百姓跟着受灾殃，不如敞开大门当个节度使，还能终身享受富贵呢！现在后悔还来得及。”

董昌不听劝告。钱谬于是带兵三万，来到赵州城下，进迎恩门拜见董昌，恭敬地说：“大王身兼将相之高位，为何会舍安而就危呢？钱谬带兵来到这里，是等候大王改过啊！纵使大王不爱惜自己，乡里的士人、民众又有何罪过，要随着大王被灭族呢？”

董昌心生恐惧，送了劳军钱两百万，绑着首谋的人吴谣以及几个神棍，送给钱谬，另外又向天子请罪。钱谬于是率兵回去，并做奏书向朝廷报告。

### 343 曾王皋骑招降

唐朝王国良怕被辛京果陷害，就占据县城造反，朝廷下令各道（行政区）出兵合力讨伐，但连着几年却无法攻下。

庚申年（公元900年）七月，曾王皋当湖南观察使，上书说：“驱策疲民去讨伐反贼，不是办法。”

于是派人送信写王国良说：“将军恐怕不敢叛乱，只是想保住性命罢了。我与将军一样，都被辛京果陷害。而我已承蒙朝廷洗刷冤情，怎么会再出兵讨伐将军呢？但是，将军如果遇到我不快投降的话，恐怕后悔都会来不及呢！”

国良看了信，一边高兴一边害怕，虽然先派人求降，心里却还是犹豫不决。

曾王皋于是伪装做使者，带着一个侍从，骑马横赵五百里，来到王国良的军营，敲着门大叫说：“我是曾王皋，来接受投降的。”

王国良整个营区大起恐慌，王国良也出来迎接、跪拜请罪。

曾王皋握着他的手，相约结盟为兄弟，将攻守用的装备、武器都焚毁，然后遣散所有部下。要他们回去种田。朝廷也颁下诏书，赦免王国良的罪，并赐名维新。

### 344 张丞业忠言，李存勖逆耳

五代时晋王（李存勖）因将领们及各地藩镇劝进，不得已，就下令给官吏去买玉，要刻登基用的玉玺，当时有人找到了传国之宝，而且也奉献给朝廷。

张丞业一听到这件事，急忙赶到魏州，劝谏晋王说：

“大王世世代代忠于唐朝宗室，如今河北刚刚平定，但朱氏还在，而大王就急着登上王位，实在不合向来南征北讨的本意，大王何不先消灭朱氏，为唐朝宗室的几位先帝报仇，然后寻找唐朝宗氏的后代，辅佐他登基。再南征吴国，西取巴蜀，平定天下。这时，即使唐高祖、太宗复生，又有谁敢占大王上头的地位？登基的事，只要大王谦让得愈久，地位自然越巩固。老奴没别的用意，只是因为受了先王的大恩，所以希望为大王建立可以流传万代的根基罢了。”

晋王不听从，张丞业只有大哭而回。

### 345 扫兴雨变及时雨

赵普与宋太祖（公元 960～976 年）大开宴席，突然下起大雨，太祖心中很不高兴，然而雨又下个不停，左右陪侍的臣子都很担心。

赵普就说道：“宫外百姓都盼望能下雨，这场及时雨实在难得，陛下不妨让乐官在雨中奏乐，以示庆祝。”

太祖听了很高兴，宴席才得以圆满结束。

### 346 吕端留母降子

宋朝时西夏李继迁扰乱西部边陲，当地保安军奏报说逮捕到李母，宋太宗（公元 976～997 年）当时想将她杀了以惩戒李继迁。

吕端听了，说：“如果一定要这么办，恐怕不好。”

就入宫奏报说：“以前项羽抓到刘邦的父亲，想将他烹煮，刘邦说：“煮后请分我一杯羹汤吧！”创大事业的人，并不会顾及自己的亲人，何况像李继迁这种叛逆？陛下现在杀了李母，是不是马上就可以抓到李继迁呢？如果抓不到，杀了李母，只会结下更深的仇恨，更坚定李继迁叛逆的意图罢了。”

太宗说：“那如何是好呢？”

吕端说：“依臣的浅见，应当将她拘留在延州，好好对待她，以便招降李继迁。即使他不会立刻投降，终究可以牵伴他的心，因为他母亲的生死还是掌握在我们的手里。”

太宗拍着大腿称赞说：“没有你的话，几乎误了大事。”

后来，李母在延州过世。在李继迁死后，他的儿子竟然输诚纳献，这都是吕端的功劳。

### 347 为杀叛逆损国体

宋朝赵元昊造反，朝廷下命削除赵元昊一切的官职、爵位，并悬赏活捉赵元昊；如果能杀赵元昊，就可以当节度使，并赏赐万贯钱财。

吕夷简当时正在大名，一听说这件事，吃惊地说：“计策失误了。”

马上上奏说：“前代发生方镇叛乱造反的事，朝廷颁布这样的命令是有的，但这并不是抵御戎狄的好办法。万一在造反之后，说了什么不客气的话，岂不有损国体吗？”

### 348 爱母又爱妻

明朝陈邦佐，因为妻子与母亲不和，考虑休妻。找唐一庵商量。

唐一庵：“大孝是爱妻子也爱母亲，时下人情喜怒无常，怎可因为妻子一时失去母亲的欢心，便认为是妻子的大错？要是将来母亲后悔了，你怎么办？这时候，只能委曲求全，好好调解，将来才不至于埋怨。”

不久，婆媳果然相处融洽。陈邦佐后来很早过世，他的妻子虽然贫困，却织布缝衣，侍奉婆婆，坚守贞节。

## 第十二章 外交长才（贤使类）

[开宗明义]大臣出使，若能完成任务，不但可以提振本国声威，更可以杜绝邻国非份之念，所以关系非常重大。假使用人不当，则难免丧权辱国。纵观历史上成功的使节，往往能随机应变，扭转局势，创造不朽的功业，而令捍卫疆域的将帅自叹不如；更教后代子孙，想见当时风范，莫不肃然起敬。

### 349 桔逾逾淮为枳

齐国派晏婴（殁于公元前 500 年）出使楚国，到了宫廷求见。

楚王事先派人绑着一个人来到宫廷，报告说：“这个齐国人涉嫌偷盗。”

楚王这时对晏婴说：“齐国人擅长偷盗吗？”

晏婴不甘示弱，说：“我听说出产在江南的橘，一到了江北就变成枳了；为什么如此呢？是因为环境的关系啊！现在这个人在齐国不偷不盗，来到楚国却偷盗，岂非环境的关系？”

楚王笑着说：“我想损你，没想到却损了自己。”

### 350 夫差假称天子

晏婴出使吴国。

吴王对外交官员说：“我听说晏婴是北方的辩士，熟悉礼节。你让接待人员接待他的时候，称我为天子。”

第二天，晏子有事求见吴王。

外交官员说：“天子召见。”

晏婴感慨再三，说道：“我受敝国国君之命出使吴国，不才实在感到迷惑，竟然来到天子的朝廷。请问吴王在哪里？”

外交官员传报了这番话，吴王才说：“对晏婴说夫差请他进来。”

晏婴于是以诸侯之礼晋见。

### 351 进狗国才走狗门

晏婴出使楚国，晏子长得矮小，楚国人作弄他，故意在大门旁开了小门请晏婴进去。

晏婴不进去，说：“出使狗国的话从狗门进去，现在出使楚国，不应当从这个门进去。”

接待人员只好让他从大门进去见楚王。

楚王见到晏婴，说“齐国没有人才吗？”

晏婴回答说：“齐国光是临淄城就有三百间（一间 25 家），大家举起袖子就连成帷幕，一挥汗像下雨一般；人挤人，肩并肩，脚跟接着脚跟，怎会没有人才？”

楚王说：“既然如此，怎么会派你这种人来呢？”

晏婴说：“齐国派遣使者，是依才德做标准的，派贤者出使存贤能君主的国家，派不肖的人出使有不肖国君的国家；因为我最不肖，所以应该出使楚国。”

### 352 贤臣已逝，可以讨伐

楚庄王想讨伐恶国，先派豚尹去探查。

豚尹回来报告说：“不能出兵讨伐，晋国的在上位者有忧患意识，在下位者生活和乐，而且有位贤臣名叫沈驹，还活着。”

第二年，又派尹豚去观测，豚尹回来报告说：“可以出兵讨伐了。当初的贤臣沈驹已经死了，国君身边都是一些喜欢奉承、阿谀的人；国君好玩乐而不守节度，百姓生活危苦而且埋怨统治者，上下离心。如果出兵讨伐，百姓一定会先造反。”

庄王依从豚尹的话去做，果然像他说的一般。

### 353 士人生气的时候

秦王派人告诉安陵君说：“我想用五百里地交换安陵，安陵君不肯，是为什么呢？再说秦已灭了韩、魏、齐，而安陵不过只有五十里地，能保全下来，是因安陵君是长辈，所以我才不愿强迫。现在我用十倍的土地来扩充安陵君的领土，安陵君却违背我的意思，难道是瞧我不起吗？”

唐雎回答说：“不是这样的，安陵君的土地是先王留下来的，即使有千里的土地，也不敢交换，何况只有五百里地呢？”

秦王生气的对唐雎说：“你听过天子发怒的情况吗？”

唐雎说：“没听过。”

秦王说：“天子发怒时，伏尸万人，血流千里。”

唐雎说：“大王看过平民生气的样子吗？”

秦王说：“平民生气，不过脱帽赤脚，用头撞地罢了！”

唐雎说：“这是庸人生气，不是士人生气。像专诸刺杀王僚时，慧星同时袭击月亮；摄政刺杀韩傀时，白虹同时贯穿太阳；要离刺杀庆忌时，苍鹰同时在宫殿上展开攻击。这三位都是平民中的士人，现在含怒未发，祸福之兆将由天而降，加上我，就有四个刺客了。若果士人生气，虽然只有伏尸二人（王与刺客），血流五步，但天下人却得为大王服丧。”

说着，一边挺剑站立。

这时秦王恐惧，高兄在地，道歉说：“先生请坐，何必如此呢？我懂了。韩、魏灭亡之后，安陵不过才五十里，尚能保全。就凭先生的辅佐了。”

### 354 勿忘祖先杀羊为盟

齐国发兵攻打鲁国（约在公元前617年），鲁公很担心，派柳下惠去见齐侯（孝公）。

齐侯说：“鲁国国君害怕吗？”

柳下惠说：“不怕？”

齐侯生气地说：“为什么？”

柳下惠说：“我的国君之所以不怕，是因齐国、鲁国国君的祖先，当初在走出周天子宫殿南门时，杀羊而后彼此约定，往后子孙如果敢彼此攻击，下场会像被宰的羊一般。我们国君就因这件约定，所以不怕，否则百姓受难

的事，国君哪有不放在心上的呢？”

齐侯听了就带兵回国。

### 355 四贤当国攻不得

晋国赵简子（赵鞅）想攻打卫国，就先派史黯去探察，本来约定为期一个月，结果史黯六个月后才回来。

赵简子说：“为什么去这么久呢？”

史黯说：“想求利却受害，往往因为观察得不仔细。卫国有蓬伯玉当宰相，史黯辅佐，孔子作宾客，子贡在国君面前当差，国君左右有很多贤人，怎么可以袭击呢？”

简子听了，只好按兵不动。

### 356 内忧攻强，外患击弱

齐简公时，田常想在齐国造反（约在公元前484年），又怕高、国、鲍、晏等大臣作梗，所以想改调部队反攻打鲁国。

孔子听到消息，告诉门下学生说：“鲁国是我们祖坟所在地，是父母之国，如今十分危急，各位何不出去想想办法呢？”

子路随即请求外出，孔子不答应。子张、子石也请求外出，孔子也不答应。子贡请求外出，孔子答应。

子贡于是来到齐国，游说田常：“你要攻打鲁国，错啦！鲁国是难打的国家，它的城墙又薄又低，土了又窄又低，国君遇笨而不仁，大臣虚伪而无用，士民又厌恶作战，所以不能攻打。你不如去攻打吴国，吴国的城墙又厚又高，土地广阔，装备新式坚固，战士都是精选而且健壮的，有重器精兵，又有贤明的大夫守御，比较容易攻打。”

田常生气地说：“你认为难的，却是人家认为容易的；你所谓容易的，却是人家所谓难的。你说这些，是什么道理呢？”

子贡说：“我听说国内有忧患的，就攻打强国；国外有忧患的，才先攻打弱国。我听说你曾三度受封却都未成功，是国内大臣不顺从的缘故。而你现在想攻打鲁来扩充齐国的领域，战胜了则国军荣耀、国家强盛。其他大臣的地位提高了，但你却毫无功劳，反而会与国君日渐疏远，那你想成就大事，难喽！所以说，“不如攻打吴国。”倘若打吴国，不胜，人民死在国外，国内大臣的势力也空虚了。这么一来，对你而言，不再有大臣作梗，也不会有人民责怪你，而能够控制齐国的，只有你了。”

田常说：“有道理。”

### 357 冯驩说秦，孟尝复相

齐王（缙王）被秦、楚的底毁迷惑，认为孟尝名望高过君主，而且在齐国专权，就废了孟尝君的职位（公元前298年）。

孟尝君的门下客一听说孟尝君被废，都走了。

冯驩没走，告诉孟尝君说：“请借我一辆可以到秦国的车子，一定让你受国君重用，封地增加，你愿意吗？”

孟尝君于是准备车子、礼物，派他去秦国。

冯驩拂入秦国，游说秦王（昭襄王）：“天下的游士，驱车入秦，没有不希望使秦国强大而削弱齐国的；而驱车入齐的，没有不希望使齐国强大而削弱秦国。这是因为秦、齐势不两立，想一决雌雄，能称雄就能掌握天下了。”

秦王听，单膝落地拜问：“如何能让秦国称雄呢？”

冯驩说：“大王知道齐国废除孟尝君的位置吗？”

秦王说：“听说了。”

冯驩说：“使齐国在天下之间举足轻重，都是孟尝君的功劳。现在齐王听了他人诋毁的话，废了孟尝君的位置，孟尝君心中怀怨，一定会背弃齐国。如果他能投靠秦国，那么齐国的人心自然倾向秦国，齐国领土就掌握之中了，岂只是称雄而已？大王赶紧差使者筹办厚礼去迎聘孟尝君，千万不要错失良机。否则一旦齐国觉悟，再重用孟尝君，那谁能称雄天下，那就难说了。”

秦王很高兴，就派了十辆车子，载了百镒的黄金，来迎聘孟尝君。

下归附，秦国自然就称雄于天下，齐国大城临淄、即墨就危险了。大王何不在秦国使者还未到的时候，恢复孟尝君的位置，再扩充他的领地，向他表示谢罪之意？孟尝君一定欣然接受，秦国即使强大，又怎能强请他国之人去当宰相呢？”

齐王说：“好！”

于是召见孟尝君，恢复他宰相的位置，赐予旧有封地，另外又扩充了一千户，这时，秦国使者恰好到了齐国，一听说这件事，只好回去了。

### 358 赵仓唐令主君父慈子孝

魏文侯将太子击封在中山（公元前408年）经过三年，双方都未派使者往来。

太子舍人赵仓唐向太子进言说：“身为人子，三年来问侯父亲，不算孝顺；身为人父，三年未探问儿子，也不算慈爱。我愿充当使者为太子问候父亲，请问君侯有什么嗜好？”

太子说：“君侯喜欢吃晨凫和北犬。”

于是派赵仓唐献晨凫和北大给魏文侯。

赵仓唐来到朝廷，先呈报说：“我是君侯孽子击的使者，不敢当着大夫朝会的时候晋见，只希望在君侯宴会的时候，将晨凫献到君侯的膳厨，另外，牵了一条北犬，想献给君侯的侍臣。”

文侯很高兴地说：“击真是爱我，知道我的嗜好。”

于是召见赵仓唐。问道：“你的国君还好吗？”

赵仓唐说：“很好，我来的时候，还大庭送我呢！”

文侯回头指着左右的侍臣说：“你的国君身高与哪个人差不多？”

赵仓唐说：“依照礼仪，拿人相比，要找同等的相比；而诸侯是独一无二的，无法与他人相比拟。”

文侯说：“那他身材与寡人相比，如何？”

赵仓唐说：“君侯所赏赐的外府袞袄，恰好合身，所赏赐的斥带，也不必再修改。”

文侯很高兴，于是派赵仓唐赏赐太子一套衣服，并命令他在鸡鸣之前面见太子。

太子起身，跪拜，接受赏赐，打开箱子，发现衣服颠倒了。

太子说：“快！准备车子，我一大早就出发，君侯召见我。”

赵仓唐说：“我回来的时候，并未接到君侯的命令啊！”

太子说：“君侯赏赐衣服给我，不是御寒的，是想召见我，因，此命令你在鸡鸣时分到。《诗经》上不是说：‘东方未明，颠倒衣裳，颠之倒之，自君召之。’吗？”

于是晋见文侯，文侯很高兴，大张宴席，并且说：“疏远贤者而亲近疼爱的人，实在不是为社稷谋福的好办法。”

于是派出少子摯，将他封在中山，而恢复击太子的地位。

所以古人说：“想了解儿子，应先看看他的朋友；想了解国君，应先看看他差遣的使臣。”赵仓唐一出使，就使文侯成为慈父，使击成为孝子，这话难道不可信吗？

### 359 毋择“失礼”反受赏

魏文侯派毋择献大鹄鸟给齐侯，但毋择在途中却让大鹄鸟给飞了，只好献上空笼子。

毋择拜见齐侯之后，说：“我国君派我来献大鹄鸟，我在半路上又饿又渴，出去吃喝，没料到大鹄鸟就飞上天，再也不回来了。我想我并不是没钱再买大鹄鸟，但哪有当国君的使者，可以随便更换礼物的呢？我又想我并不是不能自杀谢罪，让自己的尸骨暴露在荒野中，但又怕人家批评我的国君只重视鹄鸟，却不重视使者。我再想我并不是不能逃到陈、蔡两国之间去，但怕会损伤两国国君间的交往，所以不敢贪生逃亡，只好献上空笼子，希望大王重重的处罚我。”

齐侯很高兴地说：我听到你说的三句话，比拥有鹄鸟好多了。我有大城郊外的一百里，想送给你当生活用的礼物。”

毋择回答说：“哪有当国君的使者，却贪求诸侯土地的呢？”

于是就离开，不再回来了。

### 360 孟尝君手下人才济济

孟尝君派公孙弘到秦国，晋见秦昭王。

昭王说，“孟尝君的薛国，土地有多大？”

公孙弘说：“百里。”

昭王说：“方圆百里，却想为难寡人，能吗？”

公孙弘说：“孟尝君好士，其中根本瞧不起天子、诸侯的有三个人。够格当管仲、商鞅的老师，能使国君称霸于诸侯之间的人才有五个。一旦出使，受万乘国君的羞辱，告退之时自刎，也定要血溅国君的衣裳；像我，敢这么做的，有七个人。”

昭王于是谢罪，说：“你何必如此呢？我会善待孟尝君。”

### 361 蔺相如完璧归赵

赵惠文王时（公元前 283 年），搜集到以前楚国的和氏璧。秦昭王一听

说，就派人送书信赵王，表示愿以十五座城来交换和氏璧。

赵王召集大臣商议，要给秦国嘛！怕秦国不割让城池，空被欺凌；不给嘛！又怕秦国部队大军压境，于是派人寻求可以出使秦国的人选。

当时，宦官统领缪贤推荐蔺相如。

赵王召见蔺相如，问说：“秦王希望用十五座城来交换和氏璧，可以给吗？”

蔺相如说：“秦国强，赵国弱，不能不答应。秦国用城交换和氏璧，而赵国不答应，理亏的就是赵国；如赵国给了和氏璧而秦国不割让城池，理亏的就是秦国。我原带着和氏璧去秦国，如果秦国不割让城池，我就带着和氏璧回赵国。”

于是赵王派蔺相如出使秦国，秦王一拿到和氏璧，很高兴，就传下去给后宫美人及左右大臣观赏，根本没有意思要用城池来偿付赵国。

蔺相如于是向前说：“和氏璧有些瑕疵，我指给大王看。”

秦王交出和氏璧，蔺相如就捧着和氏璧，退了几步，靠着柱子，怒发冲冠，对着秦王说：“赵王派我捧着和氏璧来秦国，但我看大王并没有意思要以城池偿付赵国。一般人交往，都不会被欺蒙，何况是大国呢？所以我就取回和氏璧，大王如果想动武，我的头及和氏璧会一起碎在这根柱子下。”

蔺相如说着，一边斜视着柱子，做出冲撞的姿态。秦王怕蔺相如破坏和氏璧，只好谢罪。

蔺相如就对秦王说：“赵王送走和氏璧的时候，斋戒了五天，大王也应该斋戒五天再接受和氏璧。”

秦王心想不能强夺和氏璧，只好答应了，并将蔺相如安置在广咸的宾馆内。

蔺相如心想秦王绝对会毁约，于是派他的随从带着和氏璧，走捷径先逃回赵国。

五天后，蔺相如对秦王说：“我怕被大王蒙骗而辜负赵国，所以就派人带着和氏璧回赵国了。再说秦强赵弱，秦国如果先割让十五座城池给赵国，赵国怎敢留住和氏璧而得罪大王呢？我知道欺瞒大王，罪该受死，请大王杀我吧！”

秦王听了，对臣子们说：“现在杀了蔺相如，也得不到和氏璧，却断了秦、赵的友谊，不如对他好一些，让他回赵国。”

蔺相如回到赵国之后，赵王认为他很贤明，任命他当上大夫。由于秦国并未割让城池，赵国自然也没有交出和氏璧。

### 362 陆贾说服尉陀降双

汉朝陆贾，楚国人，以宾客的身份，随着高祖平定天下，有口才，常出使诸侯，当时中国刚刚平定，而尉陀也平定了南越，自立为一。高祖派陆贾赐印给尉陀，并封尉陀为南越王（公元前1196年）。陆贾来到南越，尉陀态度轻率傲慢，椎髻蹲踞地接见陆贾。

陆贾就劝说：“足下是中国人，亲戚、兄弟的坟墓在真定。如果想以小小的南越，与天子抗衡作对，就灾祸临头了。当初秦朝暴虐无道，诸侯、豪杰纷纷起义，只有汉王先入关，占领咸阳，而项籍背约（当时各路人马曾约定先入关的人称王）自立为西楚霸王，诸侯都属臣于他，可以说是极强的。



但汉王由巴蜀起义，攻略天下，铲除项羽，五年之内，平定海内，这不是人力所能及，而是上天所赐予的。

“如今天子听说大王在南越称王，根本不想帮助天下铲除暴逆，将相们都想调兵讨伐大王。但是天子怜悯百姓刚受战争的困顿，暂时按兵不动。并派我颁赐大王印玺，大王应当到郊外迎接，北向对天子称臣。如果想以刚刚建立、人心尚未附集的南越，在这里逞强，一旦汉天子知道，将会掘出并烧掉大王祖先的坟墓，杀光大王的宗族，再添一个小将，率十万部队，就可以杀掉大王，灭了新越，这是易如反掌的事。”

于是尉陀站起来，向陆贾谢罪，说：“在蛮荒之地住久了，实在很失礼。”留下陆贾，连喝了几个月的酒。

尉陀说：“南越之中，实在找不到值得谈话的对象，一直到先生来了，才令我每天听到一些前所未知的事。”

于是在陆贾行李袋中装了价值千金的礼物，另外再送他千斤黄金，而陆贾也终于完成任命尉陀为南越王的任务，让尉陀称臣并奉行汉朝的规约。回朝之后，天子非常高兴，任命陆贾为大中大夫。

### 363 雁足系书，救回苏武

汉朝苏武出使匈奴（公元前100年）单于想招降他，苏武不屈服，被关在大地窖中，并断绝粮食的供应。苏武只好吃雪吞旃（使节仪仗上的编织物），几天下来还活着，匈奴就当他是神。

单于于是将苏武流放到北海边上，要他牧养一群公羊，告诉他说：“等公羊生小羊，就放你回去。”

苏武靠着使节的仪仗牧羊，时间一久，仪仗的旃旄都掉光了。

汉朝派使者来到西域寻找苏武（公元前89年），匈奴骗说苏武已经死了。当时常惠想了一个办法，私下告诉一个使者说汉天子在上林苑中找猎，找到一封系在鸿雁脚上的信，信上说苏武正在某个沼泽中。这个使者依常惠的话，责问单于，单于大惊，谢罪，只好放了苏武。

苏武留在匈奴十九年，壮年出国，而回国时，胡须头发都白了。

### 364 班超夜斩匈奴使者

东汉班超出使西域（公元73年）到了鄯善，鄯善王广十分礼遇班超，但不久，态度就变了。

班超告诉属下的官员说：“觉不觉得鄯善招待我们的态度变得不够周到呢？这一定是匈奴有使者来的缘故，所以鄯善王犹豫不决。明眼人在事迹尚未发生时就看得很清楚，何况事态已很明显了呢？”

于是召来当侍役的胡人。经过诘问，胡役骇怕，就照实说了。

班超就将胡役关起来，会集属下三十六人，说：“你我都在西域，现在匈好的使者到了鄯善，才不过几天，鄯善王对我们的态度就变了。如果让鄯善俘虏我们，送给匈奴，我们可能就会葬身在豺狼的口腹之中了，怎么办呢？”

属下都说：“不论生死，听令行事。”班超说：“不入虎穴，焉得虎子。唯一的办法，就是藉着夜色，火攻匈奴的使者，让他们不知道我们有多少人，

一定会很惊慌，那就可以将他们歼灭。匈奴一旦被灭，鄯善自然吓破胆，大功也就告成了。”

于是率领属下，奔向匈奴的营地，当天恰好是刮大风的天气，班超下令十个人带鼓，藏身在匈奴房舍的后头。约定：“看到火，然后击鼓，大叫，其他的人都拿着弓箭在门边埋伏。”

班超顺风放火，营地前后就起了一片鼓声，叫喊声，匈奴大乱。班超亲手杀了三人，属下则杀了匈奴使者及其手下三十余人，其他大约一百人，都被火烧死。

第二天，班超召见鄯善王广，拿匈奴使者的首级给他看，鄯善全国上下都惊恐非常，就交出王子作为人质。

### 365 赵咨善对魏王

三国时赵咨，字德度，南阳人，博文多识，孙权提拔他当中大夫。

有一次赵咨被派出使魏国，魏文帝曹丕嘲弄说：“吴王孙权有学问吗？”

赵咨说：“吴王在江上有万艘战舰，武装战士百万人，知人善任，心存经略天下之志，一有空闲，就博览群书，搜罗奇闻异事，不像一般书生只会死读书，断章取义。”

曹丕问：“能不能打吴国呢？”

赵咨说：“魏国是大国，固然有攻战的能力；吴国是小国，却也有防御的工事。”

曹丕说：“在吴国，像你这样的人才有多少？”

赵咨说：“特别聪明练达的有八、九十人，至于像我这样的人，即使用车载、用斗量也数不清。”

### 366 天有头有耳有脚有姓

吴国派张温出使到蜀国，问秦宓说：“天有头吗？”

“有。”

“在哪里？”

“《诗经》说：‘乃眷西顾。’可见是在西方。”

“天有耳朵吗？”

“天在高空听低处的声音。《诗经》说：‘鹤鸣九皋，声闻于天。’天要是没耳朵，怎么听鹤鸣？”

“天有脚吗？”

“《诗经》说：‘天步维艰。’没脚怎么走路？”

“天有姓吗？”

“姓刘。”

“为什么？”

“天子姓刘，天自然姓刘。”

### 367 张淳义折成王

晋朝时凉州张骏（公元 307 ~ 364 公元 332 年在凉州称王）派张淳借道经

过成（地方名），上书健康。成主李雄假装答应，却一面派强盗，想在峡截杀张淳。张淳听到消息，就告诉李雄说：“我们主人要我不露行迹，不辞万里，上书健康，是因为陛下提倡忠义，能够成为之美。如果你想杀我，也应当在大都市里头，并宣示大众说：“凉州竟然难忘旧朝的恩德，派使者到？”（意指东晋），被发觉，处斩。”这么一来，陛下自然义声远，天下敬畏，但如今你却想派强盗到江东杀我，毫无威严，如何宣示天下？”

李雄大吃一惊，说：“哪有此事？”

于是派司隶校尉景骞告诉张淳说：“你身材硕大，天气又热，不妨稍微逗留一会儿。”

张淳说：“我国君的灵柩（怀帝、缙帝）尚未送回，人民生活在困苦之中，所以才会派我上书通诚，表示拥护，即使赴汤蹈火，在所不辞，怎么会怕天气的冷热呢？”

李雄又对张淳说：“你主公英名盖世，凉州地势险要，部队强大，何不索性称帝，逍遥一方呢？”

张淳说：“我国君自祖父以来世代忠贞，如今还未报仇雪恨，正枕戈待旦，怎会逍遥呢？”

李雄的祖父本来是晋朝的臣子，听到这些话，觉得很惭愧，就准备厚礼，送走张淳。而张淳最后也达成使命（事在公元33年）。

### 368 荣誉已到极点

晋朝侍御史俞归到凉州封张重华（张骏之子，公元346年继位为凉王）为“侍中大都督西平公”。俞归来到凉州，但张重华想自称“凉王”不肯接受命令，并派亲信沈猛私下对俞归说：

“我们主公历代都是晋朝忠臣，如今却不如鲜卑，为什么？朝廷对鲜卑慕容当燕王（前燕），而我们主公只为大将军，这如何奖励忠贤呢？明台应当劝我们凉州主公当凉王。臣子出使，只要对国家社会有利的事，不妨权宜处理。”

俞归说：“先生失言了，一代君王之下，最尊贵的爵位就是上公。只是到了周朝，王室衰微，吴、楚僭越身份，自称为王，诸侯也不敢批评，实在是因为吴、楚被当作夷狄看待。如今皇上认为你们主公忠诚贤明，所以封他为上公，任命他为一方之诸侯，荣誉已至极点，哪里是鲜卑、夷狄所可比拟的呢？”

张重华才未称王。

### 369 恪守本份，各尽己忠

五胡乱华的时候，燕国派梁琛出使秦国。当时，梁琛的哥哥梁奕在秦国当尚书郎。秦王要礼宾司将梁琛安排到梁奕家里住。

梁琛说：“以前诸葛瑾与孔明是兄弟，但一在吴当官，一在蜀当官，他们两人只在办公场合相见，下班以后。不会私下会面。现在出使，就要我住在哥哥家里，我实在不敢接受。”

梁奕好几次问梁琛打听燕国的事，梁琛说：“我们兄弟各自服侍不同的国君，想说自己国家好嘛！恐怕你不喜欢听：想说自己国家不好嘛！又跟使

臣的原则不合。”

秦王派太子邀请梁琛见面，秦国人希望梁琛向太子跪拜，就先讽刺他说：“对待邻国国君，就像自己国君一般，而太子又何差别呢？”

梁琛说：“就算是天子的儿子，都不敢把父亲的臣子当作自己的臣子，何况别国的臣子呢！”

最后并未跪拜。

### 370 骨肉至亲重于城

北周派杜杲送陈国（南朝陈）安成王瑛（陈瑛）回南方去（公元563年）。

陈文帝对杜杲说：“家弟蒙受礼遇，护送回来，实在是周国给予的恩惠；但是如果鲁山城没有交还给你们，恐怕也不会如此吧！”

杜杲回答说：“安成在长安，只算是平民，却是陈主的弟弟，身价何止是一座城而已？本国一向敦睦九族，怨道更是推及外物，所以送安成回来。现在你竟然说是用平常的土地才换回骨肉之亲，这种话实在不是使臣所敢听的事。”

文帝觉得惭愧，说道：“刚才是开玩笑的。”

从此对杜杲就更好了。

### 371 王虔朗用舌如用兵

符彦通是蛮族酋长，自以为富强，就在溪洞之间自称为王。王逵在攻下湖南之后，想派使者去安抚他，于是召募能去的人，他手下将领王虔朗自动请求前往。

王虔朗到溪洞之后，符彦通在侍卫如云的情况下接见他，态度十分狂傲。

王虔朗高声责备他说：“足下自称是符秦的后裔，应该知道礼仪，而其他蛮夷有所分别。以前马氏在湖南的时候，足下的祖父都北面称臣，如今我们主公控制了以前马氏所有的领土，足下不早点去乞求结盟，还让使者先来找你，又不懂得以礼接待，难道不怕将来后悔？”

符彦通听了，又惭愧又害怕，站起身来握着王虔朗的手，向他谢罪。

王虔朗知道可以打动符彦通的心，就顺势游说他说：“溪洞这一带的土地，在隋、唐时，都是州、县，史册、图籍都有记载。现在你既没有天子的命令，又没有使节的委任，虽然在山谷之间自称为王，其实不过是个蛮夷的酋长罢了，不如去掉王号，归顺王公，王公必定以天子的身份，正式委任足下，使足下与中国的侯、伯有同等的地位，岂不是既尊贵又荣耀？”

彦通非常高兴，就去掉王号，并将王虔朗入贡几枚铜鼓给王逵。

王逵说：“虔良一番话就胜过几万名部队，真是国土啊！”

### 372 坚守节操，不辱使命

宋太宗时（公元968~997年）起居舍人辛仲甫出使辽国。

辽王问道：“听说中原朝廷之中，有位党进，非常骁勇；像他这样的人，有多少人呢？”

辛仲甫回答说：“中原名将很多，像党进这种人，只是做鹰犬的材料，

哪能数得清呢？”

辽王想留下辛仲甫，辛仲甫说：“有诚信才能成就道义，就道义而言，我不能留下：如强迫我留下，我只有死一条路。”

辽王知道辛仲甫坚守节操，无法动摇，就备了厚礼，送辛仲甫回中原。

宋太宗说：“仲甫远赴绝域出使，可说是不辱君命，如果再有几个像他这样的人才，朕有什么好担心的呢？”

### 373 弱国外交，赏全保地

宋朝富弼（公元 1004～1083 年）出使契丹，见到了契丹王，说道：“我们两朝国君维持良好的关系，已经四十几年了，你们突然要求我们割让土地，为什么呢？”

契丹王说：“臣子们希望带兵南下，而我认为不如派使者要求你们割让土地，要不到土地，再出兵也不晚。”

富弼说：“北朝与中国保持良好的关系，则国君就可以专享利益，臣子却一无所获；如果用兵的话，那么臣子就可以从中图利，而国君则蒙受其害。所以提议出兵的，都只是为自己设想。现在中国边境万里，精兵百万；北朝想出兵，能保证一定打赢吗？即使赢了，所丧失的士卒、马匹，算做臣子的损失呢？还是国君的损失？”

契丹王说：“只要我们得到土地，两朝友好关系自能持久。”

富弼说：“北朝既然以获得土地为荣耀，那南朝也一定失去土地为耻辱；我们既然是兄弟之国，怎么可以一受荣耀，一受耻辱呢？”

于是反复说明不能割让土地的理由，最后议定增加交付契丹的款项，而后才回去。

### 374 口折强敌，视死如归

宋朝时，方信孺（公元 1177～1222 年）为参谋官，出使金国。纥石烈子仁对他要求五件事：宋对金称臣、割让土地、送回俘虏、交出首谋、附加每年交付的款项。将方信孺留在监狱中，四周由兵刃出鞘的士兵守卫着，并断绝粮食及饮水的供应。

方信孺说：“送回俘虏、送钱都可以。但交出首谋，却是自古以来都没有的事。至于对金称臣、割让土地，实在不是我能答应的。”

子仁生气地说：“你不想活着回去吗？”

信孺说：“我受命出国门的时候，已将生死置之度外了。”

子仁无法使他屈服。

方信孺曾经三度出使金国，能凭藉口舌折服强敌，即使古代出名的使节也不能比他好。

### 第十三章 分辩忠奸（能吏类）

[开宗明义]用宝镜来照相貌，立刻能分辩出美丑，贤明的官吏判案，也马上能分辨忠奸。一般而言，刁民虚妄怪诞，即使经过三番五次的刺探，也常测不出实情；所以判案必须有源源不断的智慧和反复侦察的技术，才能使细微的蛛丝马迹，逃不出我们的掌握，那么即使是暧昧不明的诉讼案件，也能迎刃而解。

#### 375 争儿测母心

汉朝时，在颖川，有一户人家的大媳妇与弟媳妇在争儿子。

黄霸（歿于公元前 51 年）是当地主管，办案时，下令两个妇人各站一头，让这名幼儿各距离她们十步，然后要他们各自去争幼儿。

大媳妇抢得很急，幼儿大哭，而弟媳妇怕伤了幼儿就放了手，但心怀悲痛。

黄霸看了，说：“这是弟媳妇的儿子。”

#### 376 柳崇察言观色索马贼

柳崇（北魏人，字僧生，河南解人），在孝文时（公元 471 ~ 499 年）调为河中郡太守。

柳崇刚到河中郡时，当地人张明丢了马匹。

办案时，有十余名嫌犯被抓了来，柳崇看见他们，先不问偷马的事，只是表现出温和的表情，一一询问双亲是否在世，及农作物收成的情形，然后再仔细观察他们的言辞和神色，终于找到真正的盗贼吕穆等二人，其余的嫌犯都被释放了。

从此郡里的人，都因此敬畏而平服，境内也就太平了。

#### 377 畏寒无影，丙吉妙断

汉朝时，陈留有一位老翁，九十岁，娶了佃农的女儿作妾，结果一圆房就死了。

后来，这名妾生下一个男孩，但老翁的大儿子对妾说：“我父亲年纪已大，早已不能人道了，而且才睡了一夜，怎么可能会生孩子？我看你是淫荡的女人，不守妇道，反而想玷污我家族的种。”

彼此为遗产争讼数年，州郡的官吏根本无法判定谁是谁非。

当时汉宣帝任命丙吉（歿于公元前 55 年）作宰相，丙吉对这件事想了很久，说道：“听说‘真人’没有身影，‘老翁子’也没有身影，而且又受不了寒冷，大家不妨来试试看。”

就在八月的时候，找来同年龄的小孩，与妾生的幼儿一起脱光衣服，结果只有这名‘老翁子’哭着喊冷。然后又叫这些小孩一起在太阳下走路，发现只有‘老翁子’没有身影。

民众这下都心服口服了。

### 378 赵广汉运用猜忌破私党

汉朝时，赵广汉（殁于公元前65年）当颖川太守。当时颖川的豪杰、大户彼此通婚，官吏、民众也结为私党，赵广汉对这种现象很是担忧。

赵广汉于是先找出可信任的人，传授计策。每当有诉讼案件时，在定罪、判刑之后，故意泄漏罪犯的供词，让有关系的人彼此埋怨、责怪。然后又叫小吏制作信箱，让民众投书；一有投书，就削去投书者姓名，再假托是那些豪杰、大户子弟所写的。

这么一来，在地方上有势力的一些豪杰、大户彼此都结为仇家，奸党自然解散，而当地风气也起了很大的变化。

### 379 从头头身上下手

汉朝长安市，有很多偷窃案件，各行各业的商人都深以为苦。

张敞来到长安主政时，先去访问几个偷窃集团的首领，发现他们平常表现得温和敦厚，出入都有车马随从，邻里都很尊重他们。

张敞再召见这些首领，先责怪讯问他们，然后要求他们帮忙找偷窃犯来，以减除罪刑。

首领们表示：“如果突然之间找他们来官府，怕这些人惊慌失措，希望另外再想个办法。”

张敞于是先任命这些首领为府里的官吏。这么一来，小偷们都到家里来道贺、庆祝、喝酒，等大家都喝醉了，首领就用红色颜料——涂在小偷的衣襟上作记号。而官府的巡捕就守在邻里之间，衣襟上有红色记号的人，就收押捆绑，一天当中就抓了数百人。

经过严密侦讯之后，长安市再也没有人偷窃，报案的次数自然也就少了。

### 380 张纲擒贼先抚首领

后汉时，张纲（公元108~143年）当广陵太守。

当时，广陵盗贼张婴在扬州、徐州之间已经作乱十余年。前几任太守多半仰仗兵马护卫自己，而张纲却只凭一辆车就上任了。

张纲上任之后，竟然来到张婴所居住的邻里，写信给张婴，希望张婴能出来相见。

张婴于是出来，拜见太守。

张纲对他说明：“前几任官员多半放肆、残暴、贪财，以至于大家心怀怨恨，聚集为盗，但各位这么做，毕竟不合道义。当今皇上仁慈圣明，希望以文德平服叛乱，所以派我这位太守来到此地，想赋予各位荣华富贵，而不愿对各位施加刑罚，这实在是各位转祸为福的好时机啊！”

张婴听了，哭着说：“蛮荒愚民，夫法上通朝廷，又受不了欺凌，才会相聚偷盗，但我们干这种勾当，就像鱼在锅里激动，自己也知道不是长久之计，只是想暂时喘息一下罢了。同丰听了大人的一番话，深深觉得我们再生的时机啊！”

第二天，张婴就率领手下万余人投降，从此广陵境内就太平了。

### 381 抽丝剥茧，观察入微

后汉周綯，字文通，章帝时（公元76~88年）调任为召陵侯宰相。到任时，廷椽（官府副官佐吏）畏惧周綯办事严明，想杀杀他的威风，于是一大早找来一具死尸，切断手脚，树立在庙门口。

周綯闻讯，便赶去察看，到了死人身边，做出好像跟死人谈话的样子，然后暗中察看，发觉死尸的嘴、眼有稻草的细芒。

于是问守城门的人说：“知不知道有谁载干稻草入城？”

守门人说：“只有廷椽。”

又问说：“府里随从当中，是否有人怀疑我跟死人谈话的？”

手下人回答说：“廷椽怀疑先生。”

周綯就下令收押廷椽，加以讯问，廷椽都承认了，只是他并未杀人，尸体是路边捡来的，此后再也没有敢欺瞒周綯了。

### 382 邓 以贼攻贼

后汉邓 （歿于公元121年，安帝建光元年）在朝廷中，不满虞诩的作为，被调任为朝歌主管，他的一些老朋友都为他难过。

邓 笑着说：“做事不怕难，是人臣的本份；刀子不过到盘根错节的木材，就无法分辨出是否锐利，所以这正是我建立功业的大好时机。”

上任后，分三个等级征求壮士，其中曾犯袭击、抢动罪的是第一等；曾犯伤人、偷盗罪的是第二等；游手好闲、不务正业的是第三等。总共如募了一百余人，都赦免他们的刑罚，然后派他们混入盗贼集团当中。这些人就纵恿盗贼抢动、作乱，而邓 则早已设下埋伏，前后逮捕数百名盗贼。

邓 又暗中派人混入盗贼集团，帮盗贼做衣服，在衣襟上缝上彩线做记号。这些盗贼一旦出现在市集，就被官府的人抓走。

于是盗贼惊慌失措，仓皇光散，大家都称许邓 贤明，县城也因此太平无事。

### 383 际云欲擒故纵破悬案

晋朝陆云（公元262~303年）当浚仪县令时（公元294年）有人被杀，凶嫌尚未确定。

陆云收押了被害人的妻子，但是并未审问。过了十几天，竟放了她。

但暗中派人跟着她，并交待跟踪者说：“她离开之后，不超过十里路，一定会有一个男人等着她，并与她说话。如果发现了，就抓回来。”

不久，果然如陆云所料，于是将这个男人抓回来。经过审讯，承认与死者之妻通奸然后一起杀了死者。后来听说死者之妻被释放，所以老还跑来接她。

当时全县民众都认为陆云办案如同神明一般。

### 384 把盗匪曝露阳光下

杨津（歿于公元531年）字罗汉，北魏宣武时（公元500~515年）调为



骁骑将军，转任岐州刺史。他做事一向孜孜不倦，而且大小兼管。

当时武功有一商人带着三匹绢布，在离城十里的地方，被盗匪抢劫。正好有一个信差要到驿站，经过这里，被抢劫的人就把经过情形告诉他。

这名信差来到岐州，就把情形向杨津报告。

杨津就对外宣布说：“有某人穿某颜色的衣服，骑着某颜色的马，在城东十里的地方被杀，姓名不详，如果有家人失踪，可以去验尸、收尸。”

有一个老婆婆走出来哭着说：“那是我儿子啊！”

杨津就派人快马加鞭追捕到案，连同绢布一起，人赃俱获。从此境内平静，不再有人作乱。

### 385 谁是盗金贼

柳庆，字更兴，北魏孝文帝时（公元471~499年）任雍州别驾的官职。当时有一个商人带着二十斤黄金到京城，寄放在别人家里，每次外出，总是自己带着钥匙。

但是过不不久，箱子虽然还是锁着，黄金却不见了，于是商人告到官府，说是寄放处的主人所偷的。经过官府严加拷讯，主人承认是他偷的。

但柳庆却心中存疑，就问那商人说：“你的钥匙都放在哪里？”

商人说：“都自己带着。”

柳庆问：“常与人同睡吗？”

商人说：“没有。”

柳庆问：“跟别人一起喝酒？”

商人说：“有。白天曾与一名和尚喝了两顿，大白天喝醉，就睡了。”

柳庆说：“和尚才是真正的窃贼。”

于是下令追捕。

而这名和尚却早已带着黄金逃走了，过了许久，才把遗失的黄金追缉回来。

### 386 范邵断绢试贼心

梁朝范邵当浚仪令时，有两个人在市集中拉扯一块绢布，还一边争吵。

到了官府，范邵命人将布剪断，一人各分一半。然后，范邵派人跟踪，暗中观察，发现其中一人很高兴，另一人却很生气；于是逮捕那名高兴的人，后来他也认罪了。

### 387 牵藤摘瓜策略

王敬则，在齐高帝建元年间（公元479~482年）调任吴兴太守。

当时，府里收押着一名窃盗犯，王敬则召集这名窃盗犯的亲属在旁观看，再鞭打他，然后下令，要这窃盗打扫街道。

扫了很久之后，又下令这名窃盗检举一名窃盗来替代自己。其他的窃盗怕被他认出来，都逃走了，吴兴境内也自然平静下来。

### 388 鞭打丝线，杀鸡取米

傅琰，字季珪齐高帝时担任江阳县令。

有一个卖针的人和一個卖糖的老婆婆，在争一团丝线，吵到了官府。

傅琰将那团丝线持挂在柱子上，用鞭子鞭打，然后仔细观看，发现有铁梢，于是处罚卖糖的老婆婆。

又有一次，两个乡下人在争一只鸡，傅琰问这只鸡吃过什么东西，一个说是吃米，一个说是吃豆。傅琰下令杀鸡解剖，鸡腹取出米粒，于是就处罚说鸡吃豆的人。

县内民众都认为傅琰如神明一般贤明，不敢为非作歹。

### 389 巧断两家争牛

于仲文，北周（仲文在北周，隋都曾任官）时当安国太守。当时，有姓任、姓杜的两家，各丢了一头牛，后来找回一头牛，两家都说是他家的牛，州郡的官员一直无法判定。

益州的长史韩伯隼说：“于仲文当安国太守，年轻又聪明，让他判决吧！”

于仲文信心十足地答说：“这好办。”

于是下令要两家各赶出牛群，然后放了那只牛，结果这只牛走入任家的牛群中。于仲文又派人略微伤害这条牛，任氏舍不得，杜氏却毫不在乎，于仲文于是责怪杜氏，杜氏也认罪了。

### 390 柳庆诱盗自首

柳庆当雍州别驾时，有一姓胡的人家被抢劫。郡县官吏一再侦察，却不知道盗贼藏匿之所，而附近人家被抢的也很多。

柳庆认为盗贼是乌合之众，可以被骗出来，于是写匿名信，贴在官府门口，信上说：“我们一起抢劫胡家，但是人手太多，徒众混杂，终究免不了会泄露出去。现在想自首认罪，又怕被杀，如果官府答应自首可以免罪，我们便来自首。”

柳庆在贴出匿名信之后，又贴出自首免罪的告示，过了两日，广陵王欣家的仆人，绑着手，在告示牌下自首，其余的盗匪也就一网打尽了。

### 391 守望相助，十面埋伏

李崇，字继长，在北魏孝文帝时（公元471~499年）当兖州刺史。兖州当地有许多盗匪，常出来打劫。

李崇下令各村设置一座高楼，在楼上悬挂一面鼓，只要发现盗贼，就拿起双槌，大力击鼓；周围的村子一听到鼓声，就守住交通要道。过不了多久，声鼓传遍百里，各地险要的交通要道，都已埋伏人手。一发现盗贼就逮捕，送官法办。

### 392 究实击虚战术

李崇在督察江西各地时，在定州，解庆宾兄弟因犯罪被流放到扬州。其

中，弟弟解思安规避劳役，逃亡。而哥哥解庆宾则为他掩饰，冒认城外的无名死尸为弟弟，说他弟弟被军人李叶等人所杀。甚至买通当地女巫，假装看见鬼，说解思安死得很惨。

李崇对这事颇为怀疑，暗中差遣两名扬州人不认识的手下，假装从外地来扬州，去访问解庆宾，告诉解庆宾说：“我们在北州，不久之前，有一个人来防，借住，夜里聊起来，我们觉得奇怪，便问他，他说：“我是逃兵，姓解，我哥哥名叫解庆宾，目前住在扬州相国城内，拜托各位告诉他我的行踪，他一定会好好酬谢两位。”

解庆宾听了，既伤感又紧张，哀求这两人为他隐瞒，但来人却详细地向李崇报告。经过一番审讯后，解某就伏首认罪了。

### 393 李崇以死儿试亲情

北魏寿春县人荀泰，有一个三岁的儿子，在一次盗贼劫掠事件之后失踪。后来这小孩出现在同县的赵奉伯家里，荀、赵二家都说是他的孩子，并且都各有邻居作证，当地郡县的官员却无法判定。

李崇命令两个自称是父亲的，与孩子分别一段时间，过了一阵子，才通知他们说：“你儿子昨天不幸生病，已经暴死了。”

荀泰听了，哭号、伤心得不得了，而赵奉伯却只是叹气而已。

于是李崇判定将小孩还给荀泰，而赵奉伯也认错了。

### 394 何敬叔活用清廉

梁朝何敬叔，从政清廉俭约，一向不随便应酬。

有一年夏天，酷热，何敬叔突然贴出告示，愿接受馈赠。不久就收到了中八百名的米，何敬叔就拿这些给穷人，让他们去缴田租。

### 395 丈母娘还牛

唐朝张允济当武阳令时，有一个人将一条母牛寄养在丈母娘家，过了很久，繁殖了十几条牛，这女婿想要回来，丈母娘不肯，女婿就告到官府去。

张允济派手下蒙住女婿的脸，来到丈母娘家，说是追捕偷牛贼，要把民家牛赶出来，查看牛只的来源。

丈母娘不知道是计，冲口就说：“这是我女婿的牛，我没还他。”

张允济于是叫手下拿掉女婿脸上的布，说：“牛可以还给女婿了吧！”

### 396 巧破左手杀人

唐朝欧阳晔（公元 959 ~ 1037 年）治理鄂州时，有民众因争船而斗殴致死，久久不能判决。

欧阳晔于是亲自审理，有一天，在庭院中设宴，将涉嫌的人放了出来，除掉手镣脚铐，请他们吃饭。吃完，只留下一人，其余的都释放了。

被扣留的嫌犯脸色变了一下，紧张地看着四周。

欧阳晔对他说：“杀人者就是你。”

嫌犯不明就里。

欧阳晔又说：“我看其他的人都用右手吃饭，只有你是用左手。死者伤口在右肋，很明显，是你杀的。”

嫌犯听了，哭着说：“确我杀的，我也不敢再连累别人了。”

### 397 苏无名从容捉盗金贼

武则天当政时（公元 684 ~ 705 年），曾赏赐太平公主许多珍宝，价值黄金千镒（20 或 24 两为一镒），公主收藏着，过了一年，都被偷了。公主向武则天报告，武则天大怒，召见洛州长史对他说：“三天抓不到盗匪，就判你的罪。”

长史很恐惧，就召集两个县负责捕盗贼的官员说：“两天内抓不到盗贼，判捕头死罪。”

捕头于是对手下巡捕说：“一天之内一定要抓到盗贼，否则判巡捕死罪。”

巡捕心中恐惧，但想不出办法，正在路上巡逻时，碰到湖州别驾苏无名，就请他回到县府，然后向捕头报告说：“抓盗贼的来喽！”

苏无名直接进了府衙，捕头迎上前来，询问缘故。

苏无名说：“我是湖州别驾，经过这儿。”

捕头就骂巡捕：“怎可冤枉别驾呢？”

苏无名笑着说：“你不要责怪他们，这是有原因的。我当官以来，侦办奸匪出了名，盗匪都逃不过，这些手下应该听过，所以才请我来为各位解围吧！”

捕头很高兴，请教他该用什么办法。

苏无名说：“我跟你们到州府去，你可以先向长史报告。”

捕头说明之后，长史很高兴，走下阶梯，握着苏无名的手，说：“今天遇到您，真是救了我一命呢！请您与我一道去朝廷报告吧！”

向武则天上奏之后，武则天如见苏无名，武则天说：“你抓到盗贼了吗？”

苏无名说：“如果要我抓贼，不限定时间，不催官府，然后将府衙的捕头交给我差遣，几十天内，我就可以为陛下抓到。”

武则天答应了。

过了一个多月，正巧是寒食节（古人在此时扫墓），苏无名召集巡捕，对他们说：每十人或五人为一组，到东门及北门侦察，如果发现胡人及其同伴十几个人，都披麻带孝，走向北边坟场，就跟踪他们，然后向我回报。”

巡捕接令出去侦察，果然发现胡人及其同伴，于是赶回去向苏无名报告。

苏无名到了现场，问侦察的巡捕：“那些胡人怎么了？”

巡捕说：“胡人来到一座新设的坟墓前，摆下祭品祭祀，虽然哭出声，但并不哀痛，祭礼完毕，收了祭品，就绕着坟地察看，然后都笑了。”

苏无名说：“这下逮到了。”

于是下令，派巡捕逮捕胡人及其同伴，挖开坟墓，开棺一看，都是珍奇宝物。

不久，上奏朝廷，武则天问苏无名说：“你为什么有过人的才智，能逮到这些盗贼呢？”

苏无名回答说：“我也不是有什么妙计，只是我早就知道盗贼是谁罢了。当我来到都城时，刚好遇到这些胡人伪装出殡下葬，我一看就晓得是盗贼，

只是不知道珍宝埋在哪里。如今寒食节，民众扫墓，我想他们一定会出城，去察看埋藏宝物的地方，这么一来，就可以知道地点了。盗贼既然摆设祭品祭祀，哭了却不哀痛，表明埋葬的一定不是亲人。祭祀完毕，绕着坟墓，还笑了起来，表明藏宝没被破坏。前一阵子如果陛下逼迫县府抓盗贼，盗贼一急，一定拿着宝物逃走。而现在呢！我们态度从容些，他们也就不急于一时，所以还没拿走。”

武则天说：“好。”

于是赏赐苏无名许多黄金和衣料，并升他两级官阶。

### 398 寡妇状告不孝子

李杰，唐中宗（公元705~701年）时改任河南府尹。李杰一向精于侦办诉讼案件，平常虽重视生活享受，但政务却毫不废弛，因此府里没有积压未办的公事，手下官吏也都喜欢他。

有一次，一个寡妇告他儿子不孝。

李杰在侦察过后，认为并非实情，就对寡妇说：“依你所说的情况，你儿子就犯了死罪，你不后悔吗？”

寡妇说：“儿子太恶劣了，我宁愿后悔，也要法办。”

于是李杰先抓他儿子，然后命令寡妇买棺材来收尸。说完派人暗中跟踪寡妇，发现寡妇在路上跟一名道士谈话。不久，棺材运到，李杰下令逮捕道士，经过审讯，察知道士与寡妇私通，被寡妇的儿子阻挠。

于是李杰就杀了道士，装入棺材。

### 399 崔碣平反夺妻冤情

崔碣，唐武宗时考上进士（公元841~846年），调任河南尹。当地有个大商人王可久，专门经由水路在各地做生意。有一次正遇上宠勋作乱，资本都耗尽了，无法回家。

王可久的妻子看丈夫久未回家，于是找算命先生杨乾夫，卜测丈夫是生是死。

杨乾夫以善于卜测成名，却贪慕王可久妻子的美色，而且羡慕王家的财富。卜测之后，假装吃惊地说：“你丈夫大概是回不来了。”

随即，暗中用许多钱收买媒婆，诱骗王妻，并下聘，王妻就嫁给了杨乾夫，而杨乾夫也就成为一个富翁。

过了许多年，王可久十分落魄，一路乞讨才回到家乡，去见妻子，结果杨乾夫很生气，将王可久骂走。王妻赶到衙门投诉，但杨乾夫却用厚礼贿赂官员。这么一来，王可久反而被判有罪。经过再次申诉，又被判诬告，王可久只有痛恨悲叹了。

幸逢崔碣到任，王可久投诉冤情，崔碣查明之后，就下令逮捕杨乾夫，将他及以前收受贿赂的官吏，一并关入临监牢。然后一一揭发这些人的犯罪事实，在一天之内将他们处斩，并将王妻交还给王可久。

崔碣判决了这件贪色的淫案，当地民众都在街道上欢欣鼓舞。

### 400 亲自挽舟，羞煞上司

何易于，不清楚他是哪里人，也不知道他是什么出身。

他当益昌县令时，益昌县距离州府四十里，刺史（州官）崔朴时常在春天带着宾客及幕僚人员坐船到益昌，而且要求益昌县民为他拉船。

何易于身为县令，却亲自去拉船，崔朴大吃一惊，就问何易于为何如此。

何易于说：“目前正是春季，民众既耕田又养蚕，只有我没事，可以来效劳。”

崔朴听了觉得十分惭愧，就带着宾客、幕僚赶紧离开。

#### 401 遇妇弃夫挨 20 大板

颜真卿（公元 709 ~ 785 年）当抚州刺史时，当地有人名叫杨志坚，好学但生活贫困，他的妻子忍受不了，要求杨志坚写离婚书以便离婚。

杨志坚就写了一首诗给她：“落拓自知求事晚，磋跎甘道出身迟；金钗任意撩新发，鸾镜徒他别画眉。”

他的妻子带着离婚书来到州府，要求州府发公文以便再嫁。

颜真卿就在公文上批示：“杨志坚，早年向学，倾心儒教，颇有诗名，虽然有心追求功名，却与俸禄无缘，愚妇（杨妻）看他落魄，竟想离开，不愿效法古代冀缺的妻子，帮助丈夫成就事业，只学朱买臣的妻子，抛弃丈夫，实在是污辱乡里，伤风败俗，如果不加以惩戒，如何遏止这种不良风气？愚妇打 20 大板，然后任由她改嫁；杨志坚的生活所需，由部队支出。”

各地民众知道之后，没有不心悦诚服的。

#### 402 换屠刀，擒其盗

唐朝刘崇龟坐镇南海时，有个富商的儿子，既年轻又英俊。有次船靠岸之后，发现岸上门楼之中有个少女，姿态妖艳，他们一阵眉目传情之后，约定夜里到女方家中幽会。

到了夜里，在富商子未到达之前，已经有强盗潜入室内，这少女还以为是富商子，就靠了过去，而强盗却以为是要抓他的，就用屠刀刺杀她，而且留下刀子。

不久，富商子来了，一摸门，闻到血腥味，就急忙回到船上趁夜解开船缆出港了。

后来女方的家人随着血迹来到江岸，并向官府告状，于是官府追捕富商子到案。经过严刑逼供之后，富商子确实回答，只是不肯招认杀人的事。

女方家人将屠刀次给官府，官府下令说：“某日本府大宴，境内所有的屠夫要在球场集合，等待屠宰。”

等所有的屠夫都来了，官府又下令说：“今天到此为止，明天再来。”

但是要屠夫们留下屠刀再离开。然后官府拿出凶刀，换下球场中的一把刀。

第二天一大早，下令每个屠夫取回自己的刀，于是大家就拿回自己的刀，其中有一个屠夫说：“这不是我的刀，我不敢拿。”

官府就问他刀是谁的。

这屠夫说：“这应该是某某人的。”

官府就问这人住哪里，然后派人去逮捕，却发现那名屠夫已经逃走了。官府于是找出一名死刑囚犯替代富商子，趁夜里在弄场将他处死。过不了两天，这名屠夫以为安全无事，就回来了，官府将他逮捕，绳之以法。而富商子则因为半夜闯入民家，判了奸淫罪，被打了几个大板。

#### 403 赵和能设计追庄契

唐朝咸通初年（公元 860 年），楚州淮阴有个农夫用庄契抵押，向邻居借了一千缗的钱。到期时，他先还八百缗，约定第二天再还剩余的钱，换回庄契。

他心想只隔一夜，而且又是时常往来的邻居，所以就未要求邻居写收据。

但第二天，他想赎庄契时却被拒绝，于是他只好投诉县、州官府，但官府却因缺乏证据，无法受理。幸好他听说江阴县令赵和能的名声，于是越县告状。

赵县令于是召集捕贼的于探数名，带着公文到淮阴，说是追查水路盗贼的同党，而其中一名盗贼恰好就是这名恶邻居，于是官府就将他带回江阴。

赵县令严厉地问他：“好好的耕田、织布不干，为什么要到水路去抢劫？如果你硬要说谎，我只有严刑逼供，让你皮破血流了。”

这人很害怕，叩头申冤，好像很受委屈的样子。

赵县令就要他列出家产，并加以说明。

这人看县令神色稍为舒缓，有希望解除冤屈，就详细地列出家产，也没想到他的邻居会越县投诉。他边写边说明，说稻谷有若干，是佃农所交的；绢布有若干，是自己织的；钱有若干，是邻居用来赎庄契的。

县令听了很高兴，就再问下去：“你如果不是在水路抢劫，为什么邻居所还的八百缗的事，你说不清楚？”

于是搜集证据，由邻居出面对质，这人就显得又惭愧又害怕。

县令下令将他戴上刑具，押回本籍，并检附契书，然后绳之以法。

#### 404 伪装茶商杜私案

宋朝刘蟠，字士龙，曾经奉令到淮南视察茶政（当时茶叶是公卖制）。

当时，民众经常私卖茶叶，刘蟠骑着瘦弱的马匹，伪装成商人，来到民家，说要买茶。民家并未怀疑，就拿茶出来。刘蟠于是下令逮捕，移送法办。

#### 405 产婆明白真相

韩亿，字宗魏，在宋真宗（公元 998 ~ 1022 年）时考上进士，曾担任洋州主管。

洋州大户李甲，在哥哥死后，逼迫大嫂出嫁，并将大嫂所生的儿子改作他姓，自己则独吞所有家产。

他大嫂投诉官府，李甲则贿赂官府，所以官司一拖十几年都没有结果。

韩亿到任之后，检阅累积已久的公文，发现还不曾找接生婆作证，于是下令产婆来作证，李甲于是无话可说。而大嫂及其儿子的冤情自然大白。

#### 406 张咏以贵易贱换白米

宋太守淳化四年（公元 993 年），张咏（公元 946 ~ 1015 年）受命主管成都。

张咏一到任，查知城中驻扎的部队有三万人，但粮食却维持不到半个月。

张咏知道盐价平常就很高，而官仓的盐还很多，于是下令估价，任由民众用米换盐。结果不到一个月，就换得数万斛的稻米。

#### 407 刷清倒楣和尚的冤屈

宋朝向敏中（公元 949 ~ 1020 年）在西京当官时，有个和尚经过一座村子，向一户人家要求借住，主人不肯，于是和尚只好暂时睡在门外车子的车厢中。

半夜，有一个盗贼从墙上扶着一个妇人，而且用衣服裹着一包东西出来。这和尚心想主人不肯收留他，又遇到主人家里出走一名妇人并遗失财物，第二天一定会抓他，于是自己也逃了，但一不小心坠入井里，而那名妇人却早已被盗贼杀害，先一步被丢入井中了。

第二天，这户人家的主人经过一番搜寻，抓到了和尚，将他送到县府。

这和尚受刑之后，知道辩解无用，竟然就承认是他干的，说是诱拐妇人一起逃亡，又怕人家抓到，就杀了妇人投入井中，但夜里看不清楚，自己一不小心也掉入井中。至于赃物，遗落在井边，不知道谁拿去了。

案子判决之后，由县府送到州府，府里的官员大都认可，只有向敏中质疑，认为赃物没有查获，还有可疑之处，于是带和尚来审问，取得实情。

向敏中暗中派人去查案，才知道这妇人原本与邻居奸淫，就抓回这名邻居。

这邻居认了罪，也供出赃物，和尚这才被释放。

#### 408 换产官司

宋朝时，戚里发生财产分配不均的纠纷，彼此互相控诉。

宰相张齐贤说：“这件事不是地方官能办好的，我自己来办吧！”

张齐贤于是如见互控的两人，分别问道：“你不是认为他分得的财产多，你分得的少吗？”

他们都分别说：“是”

张齐贤就要他们分别签下讼辞。然后找两名官吏监督，下令甲家搬入乙家的房子，乙家搬入甲家的房子，家中的财物不准动，财产分配证明则彼此互换。

第二天，上奏朝廷，皇上很高兴，说：“朕就知道这事没有你是办不成的。”

#### 409 赵？反其道而行

宋朝时赵？（公元 1008 ~ 1084 年）主管越州时，两浙一带遭受旱灾和蝗灾，米价大涨，各州都严禁商人提高米价。



只有赵公贴出告示，只要有米，就可以提高价钱出售。  
这么一来，各地的米商都跑到越州卖米，米价自然下跌，民众也没有饿死的。

#### 410 会响的神钟

宋朝张咏治理成都时，在许多嫌犯中追查偷窃者，但没有人肯承认。张咏本想用严刑逼供，却怕伤及无辜，于是在一间暗房中悬挂一座钟，命人用烟煤涂抹。然后对嫌犯说：“我在房里有座神钟，盗匪摸了，它就会响，不是盗匪，摸了就不会有声音。”

下令这批嫌犯依序去摸钟。后来发现只有一名嫌犯的手，没有烟煤的痕迹。

张咏就说：“你怕钟会响，所以不敢摸吗？”  
一经审讯，他就认罪了。

#### 411 盗割牛舌

宋朝包拯（公元 999 ~ 1062 年），在宋仁宗时（公元 1023 ~ 1063 年）主管天长县，当时有人投诉，说他养的牛被人偷割舌头。

包公心想，一定是仇家所干，就要他先回去把牛杀了，然后出售。

不久，有人来告发，说他要检举私宰牛只的人。

包公说：“你为什么割人家的牛舌，又要告人家私宰呢？”  
这人吃了一惊，也认错了。

#### 412 妙罚

宋朝陶真卿主管润州时，发现当地人喜欢打架。

陶真卿处罚打架者，除了用本罪之外，又规定先出手的人，要出钱给后出手的人。

因为这些打架的小人，吝惜钱财，自然不想出钱，所以虽然整天吵闹，却只是瞪着对方，不敢下手。

#### 413 施钱求福

宋朝孙莘老，名觉，与乔执中、秦少游齐名，号称“三贤”。

当时，他主管福州，有许多民众因欠缴“时易钱”被关。

有一些富人出了五百万，想要整修佛殿，向孙莘老请示。

孙莘老说：“你们为什么要出钱呢！”

这些富人说：“想求福罢了！”

莘老说：“佛殿并非很残破，佛像也没有坐在露天的。我看不如拿钱为犯人赎公债，让几百个人解除牢狱之灾，所得的福份不是更多吗？”

这些富人领悟了，就顺从莘老的意思，当天就捐钱，牢笼为之一空。

#### 414 一句话米价大跌

宋朝令狐楚出任兖州主管时，正巧遇到旱灾，米价大涨。州府派来迎接令狐楚的官员一到，他就问现在米价是多少，州里有多少官仓，每仓有多少米。

这官员一一回答之后，令狐楚就一面屈指计算，一面自言自语说：“以前的米价是……，州里的官仓只要多挪出一些米，定出米价，就可救活民众了。”

站在他身旁的官员，正偷听他说话，然后将话传回州郡。一些富人害怕米价低贱，就急着将囤积的米拿出来卖，米价因此大跌，郡中的人都很高兴。

#### 415 挽回灭门大案

宋朝钱若水当同州推官时，当地富户的一个小女奴逃亡，不知下落。

女奴的父母一状告到州府，州府命令录事参军审讯。而这个录事参军曾向这富户借钱被拒，于是公报私仇，指富户父子数人共同谋害女奴，然后弃尸水中，所以找不到尸体。

这么一来，不管是主犯或从犯，都将被处死刑。

富户因受不了拷打逼供，只好承认。这个案子做成判决以后，呈送州府，州府并无意见，只钱若水接受了富户的贿赂，想免他们死罪。

突然有一天，钱若水拜见州官，先摒除左右的人，然后向州官报告说：“我之所以留下公文未批，是因为我在暗中派人去找女奴，现在已经找到了。”

州官说：“在哪里？”

钱若水就暗中安排，带来了女奴。

州官如见女奴的父母，问道：“你们见到了女儿，还能认得吗？”

女奴父母说：“怎会认不得？”

州官就将女奴推出帘幕，女奴你父一看，哭着说：“就是她。”

州官于是召见富户父子，将身上囚具全部解除，但富户父子不肯离开，说：“如果不是大人开恩，我们将会灭门。”

州官说：“这是钱推官的功劳，与我无关。”

这富户就来到了钱若水的办公室，钱若水却关门拒见，说：“这是州官的事，跟我有什么关系？”

富户进不去，只好绕着围墙哭泣，回家之后，就变卖家产，供养僧人，为钱若水求福。

#### 416 慷慨动赈灾

宋朝赵阅道。曾经主管越州，有一年，正巧遇到饥荒。

赵公就召集州里的有钱人，鼓励他们捐款赈灾，而自己则从腰间解下金腰带，放在庭院作个示范，于是大家纷纷响应，当时被救活的有十几万人。

#### 417 利用人性贪念

宋朝安潜，当官时，并不管盗匪的事，蜀人都觉得很奇怪。

过了一阵子，安潜提出公库的款项，共一千五百缗，分别放在三个市集

中，且分别贴出告示说：“能告发、逮捕盗贼一人，赏五百缗；告发、逮捕共犯的盗匪，解除他的罪责，赏金与一般人相同。”

不久，有人抓了一个盗匪来到官府。

这盗匪骂抓他的人说：

“你与我一起作案十七次，而且一向平分赃的，你凭什么抓我？我看我们会一起死。”

安潜说：“你既知道我贴出告示，为什么不先抓他来？如果抓他来，那他死，你拿奖赏。既然他抢先了，你被处死，又有什么好怨的？”

于是下令发给告发者奖金，将被抓的盗匪处死。

这么一来，境内盗匪彼此起了疑心，就各处逃到别处去了。

#### 418 脱得掉或脱不掉

宋朝成都太守鲁承清，判案高明。当地法官刚好受理一件奸淫案，有人说是通奸，有人说是强奸：无法判定，于是就交由鲁公判决一方面也想试试鲁公的能力。

鲁公就命令一名孔武有力的手下，强脱这名犯奸淫案的妇人的衣服，结果外衣都脱了，只有内衣脱不掉；因为这名妇人拼命抓着，士兵再用力也没办法。

鲁公于是说：“判作通奸。”

判决就确定了。因为妇人如守贞节，连衣服都脱不掉，还谈什么奸淫？

#### 419 争儿案

李南公，字楚老，宋神宗时进士及第，当长沙县主官。

有一名寡妇带着儿子改嫁他人，过了七年，她前夫的族人，想要回这名小孩，这名妇人却说这不是与前夫所生的，于是就告到官府。

李南公先问这小孩有几岁，族人说：“九岁。”

妇人说：“七岁。”

李公就再问小孩的牙齿，妇人说，“去年掉地。”

李公就说：“男孩八岁换牙，这不用再争了。”

于是下令将小孩交还族人。

#### 420 聪明的富翁

宋朝张咏当杭州主管时，杭州有一个富翁快死了，他儿子只有三岁。

这富翁就要他女婿当家，掌理产业，而且留下遗书说：“将来分财产时，十分之三给儿子；十分之七给女婿。”

后来，这小孩长大了，投诉官府，女婿则带着富翁遗书来到官府。

张咏看了之后，用酒洒地祭神，说：“你岳父很聪明，当时孩子小，所以将这份遗书给你，否则孩子早就死在你手上了。”

于是下令家产十分之三分给女婿，而儿子则拿回十分之七。

#### 421 斩一文钱盗

张咏当崇阳主管时，发现一名小吏鬓旁有一文钱，讯问后，才知道是官库的钱，于是下令打小吏，小吏很生气地说：“一文钱算什么？你能打我，却不能杀我。”

张咏于是拿起笔来批起公文：“一天一钱，一千天就一千钱；用绳子可以锯断木头；水滴可以穿透石块。”

然后拿起剑走下台阶，斩了下吏的首级。

事后，申报州府，自我纠举。

#### 422 藏金岁月

宋朝程伯淳(公元1032~1085年)当县主簿时，有人借哥哥的住宅居住，挖地找到了埋藏的钱财。

哥哥的儿子投诉官府，县令说：“没有旁证，如何判决呢？”

程全淳说：“这好办。”

就先问侄子说：“你父亲什么时候埋藏这些钱？”

侄子说：“40年前。”

程伯淳：“你叔叔借住几年？”

侄子说：“20年。”

程伯淳于是派人拿回一万元，看了之后，对借住者说：“这些钱都是你未住之前几十年所铸造的，为什么？”

这人只好承认不是他的钱，县令也因此大为欢服。

#### 423 冒认

程颢在宋神宗时当晋城令，当地有一个富人张氏，父亲已死。

有一天，有一个老翁来到张家，说：“我是你父亲。”

张氏惊慌、怀疑，觉得不可思议，就跟老翁一起到了官府。

老翁说：“我当医生，出外行医，妻子生了儿子，因为太穷，养不起，就送给张家。”

说着，从怀里取出一份文书，上头记着：“某年某月某日抱儿子给张三翁。”

程颢问道：“张氏当时才四十岁，怎会有‘翁’的称呼呢？”

老翁一听，大吃一惊，赶紧认错，却还是依法重办了他。

#### 424 偿杀子之痛

程辉，字日新，金熙宗时当磁州刺史。

有个和尚，是吴人，杀了磁州张善友，并娶了张妻。程辉抓到他之后，命张善友的母亲，用长锥刺这和尚和他的妻子，一直刺到体无完肤为止。

#### 425 断案如神

刘徽柔，字群美，金熙宗天眷二年(公元1139年)进士上榜，调任洪洞

主管。

刘徽柔聪明且断案如神。当地人杨远具状股诉县府，说夜里下了大雨，屋宇坍塌，压死侄子；边说边哭，表现得极为哀痛。

刘徽柔仔细观察后，笑首说：“你贪求侄子的财产而杀了他，竟然还伪称是下雨的缘故！”

下令交付监狱。

这人马上跪拜下去，说：“大人真是神明，我也不敢赖着不死。”

于是就送交法办。

#### 426 发掘杀夫隐情

宋朝无缘（公元 1008 ~ 1083 年），字厚之，年幼时即聪明颖悟，五岁能作诗，考上科举之后，当江宁县推官，兼代上元县令。

当时有甲、乙二人喝了酒，打架，之后，甲回家睡觉，半夜被人砍断脚。甲妻指乙是凶手，向里长告发，抓了乙到县府，那时甲已经断了气。

元绛先对甲妻说，“你先回去料理丈夫的丧事吧！乙已经伏罪了。”

然后暗中派出谨慎的官差跟随甲妻，发现有一名和尚迎面对着甲妻笑着，与甲妻窃窃私语。

元绛就命人逮捕这名和尚，抓到厢房中，讯问他与甲妻通奸的实情，和尚也招认了。

有人问元绛为什么会想到甲妻与和尚的事，元绛说：“我看甲妻哭得不够伤心，而且跟受伤的丈夫在一起，衣服上竟然没有血迹，所以就推测出来了。”

#### 427 伪装破案查正犯

高谦之（字道谦）担任河阴县令时（时在北魏孝明帝孝昌初年，约在公元 525 年），有人在袋子中装瓦砾当作钱，在市集中向人诈骗马匹后逃逸。

官府下令追捕，高廉之诈称已经抓到马贼，将一名囚犯套上刑具，送到市集，宣称就是先前骗走马匹的盗贼。然后暗中派出心腹到市集中侦探，发现有两人相遇，笑着说：“没什么好担心了。”

密探就将二人逮捕回府侦讯，将党羽一并逮获。

#### 428 打出来的家产

李若谷（字子渊，宋仁宗时为资政殿大学士）主管并门时，有人投诉官府，说他叔叔不认他，想并吞他的家产，这件案子缠讼甚久，无法结案。

李若谷就要这名侄子回家殴打叔叔，这人依照他的话去做，他叔叔果然具状告到官府，说侄子打叔叔。

这么一来，案子了结，家产就分给侄子了。

#### 429 笨士兵自投罗网

胡长孺（公元 1238 ~ 1314 年），字汲仲，在元朝武宗时，调任台州路宁

海县主簿。

当时有人挑着粪便到田里施肥，不小心碰到一名士兵的衣服。这名士兵就打伤这个农夫，而且打碎施肥的用具才离开。

这农夫并不知道这士兵的名字，但到官府告状。胡长孺假装生气，指他诬告，将他套上刑具，送到市集上。然后派人在暗中侦察。恰巧刚才打伤他的士兵经过，用手指着农夫说风凉话。官差就将他抓回，胡长孺下令拷打，并要他赔偿施肥的用具。

#### 430 计设愚妇

胡汲仲在宁海任官期间，有次外出，遇到一群老婆婆在尼姑庵中念经，其中一名老婆婆掉了衣服，上前向胡汲仲告状。

胡汲仲命人将牟麦放在每一个老婆的手掌心里，要她们合掌，绕着像念经胡汲仲自己则闭起眼睛端坐着，说：“我要佛神监视着，如果偷了衣服，走几圈之后，手掌心的牟麦就会发芽。”

其中有位老婆婆常常打开手心来看，胡汲仲就将她逮捕，并追回失窃的衣物。

#### 431 诬攀道真相

元朝永嘉当地有个人将珠步摇（首饰名）质押给哥哥，后来想赎回，但他嫂嫂因为很喜欢这件珠步摇，就骗说已经被盗匪偷走了。

这件案子缠讼许久，无法判决，苦主就告到了胡汲仲那里。

胡汲仲说：“你不是我管辖的人。”

命令下属将他赶走。不久，胡汲仲在审理盗匪案件时，唆使盗贼诬赖哥哥收受珠步摇这件赃物，然后将哥哥逮捕，哥哥当然极力否认，胡汲仲却不理他。

胡汲仲说：“你家有这件东西，怎么骗我说不是赃物？”

哥很惶恐的说：“有是有，但那是弟弟质押的东西。”

胡汲仲就要他带来查验，然后叫弟弟来看，说：“这不是你家的东西吗？”

弟弟说：“是。”

于是哥只好还给弟弟了。

#### 432 老鸡蓄毒

明朝有位苏州人，出外经商，他妻子养了几只鸡，想等丈夫回来再杀。

过了几年，这名商人才回到家，他的妻子就将这些鸡陆续宰杀，煮给他吃，不久，丈夫却死了。

邻居怀疑妻子与人通奸，谋杀亲夫，就向太守姚公告状，但经审讯之后，查不出缘故，心想或许鸡有毒。于是派人搜购老鸡给一些死囚吃，结果毒死两名囚犯，这件诉讼案才了结。

原来鸡吃了蜈蚣及各种昆虫，时间一久，体内自然累积了许多毒素，所以懂得养生之道的人在夏天不吃鸡肉。

### 433 小女几天真未凿

明朝的尹见心在南中当县官时，政绩很好。有位县民因侄很富有，想图谋他的家产。有一天，请侄子到家里，用酒将侄子灌醉，然后将他杀死。事后与长子商方，想找出方法来掩饰，长男与家人想了好久，却没有是什么好法子。

后来一想，说道：“干脆假借通奸的名义，连我的媳妇一起杀了不就可以了吗？”

他父亲认为可行，就拿刀将媳妇杀了，砍下首级。然后带着侄子与媳妇的首级去报告官府。

尹见心当时到二十里外去迎接上司，较晚回府，审案时已经是夜里三更。

尹见心在灯下查看首级，发现其中一个首级的皮向上缩，另一个却不缩，就问道：“这二人是同时杀的吗？”

县民说：“是。”

尹见心又问：“你媳妇有子女吗？”

县民说：“有一个女儿，现在才几岁而已。”

尹见心说：“现在已经很晚了，你先在监牢里过夜吧，等明天再处理。”

于是将县民先送入狱中。

然后，尹见心另外发下公文，派人紧急找那媳妇的女儿来问话，并交待说：“到的时候，选送进衙门，我给他吃些水果、糖，等一些时候再问她话。”

那女孩终于说出实情，官府也就追究杀人者的罪刑，而杀人者也都认罪了。

### 434 船户谋财害命

明朝广东人赵信与同义是好朋友，彼此约好走水路去做贸易。他们先订下张潮的船，约定第二天早上在船上见面。

第二天早上，天还没亮，赵信上了船，张潮看他带了资本，就起了贪念，于是将船撑到深水岸边，然后将赵信推落水中溺死，再把船撑回原位。

等到周义上了船，等不到赵信，就叫张潮去赵信家催他。

张潮敲门叫道：“赵娘子！赵三官去了没？”

赵三娘说：“去很久了。”

周义老等不到人，到处找也找不到，心里怕受拖累，就向县府报告。

县官断定是杨氏谋杀亲夫，于是判杨氏重刑。

当时有位杨清，当大理评事的官，是通情达理的人，看了县官送来的公文，就批示：“船家在门外叫‘娘子’可见他早知忘记内已经没有‘官人’了。”

就驳回重审，并定了张潮的罪，开释杨氏，解了她的冤狱。

### 435 大小都摘

某甲偷了邻居某乙园子里的茄子，乙一来，甲就奔回到自己的园子。

乙发现茄子被偷，与甲起了争辩，便一起告到官府去。

县官看了茄子，说道：“某甲是偷茄子的人，因为如果是自己的茄子，

一定是摘大的，留小的；现在大小都摘，可见是偷来的。”

某甲这下只好招认了。

#### 436 金字还在吗？

明朝周新（殁于公元 1412 年，以善于断案著名）当县官时，有人告发一名盗贼偷金子，这名盗贼不肯承认。

周新就在他手上写了一个‘金’字，然后告诉这名盗贼说：“如果你偷的，‘金’字会消失；如果不是你偷的，‘金’字就消不掉。”

这名盗贼当晚极力地保护这个手上的‘金’字。到了第二天早上，官府召盗贼的妻子来到阶梯下的牢房前，县官突然发问：“‘金’字还在吗？”

盗贼说：“还在。”

县官就派人将盗贼带走，然后再侦讯他的妻子，他妻子认为丈夫已经先认罪了（将‘金字’听成‘金子’），就全部招认了。”

#### 437 老驴识途

有名妇人骑着骡子，路上休息时，被人换成驴子，妇人就到周新那里告状。

周新先断绝了那匹驴子三天饲料及饮水，然后放了它，再派官差跟着它。这匹驴子最后回到了原来的主人家，官差发现骡子也在那里。

周新于是将这主人移送法办。

#### 438 隔柜有耳

明朝吴履，字德基，浙江人。他当县令时，有人与邻居的妇人通奸，而且共谋杀了他丈夫。当初是有个老婆婆为他们穿针线线的，吴公追捕三人到案，审讯之后，没人承认，吴公就暗中派官差躲在柜子里，然后假装退堂停审。这时所有的官差都离开了，只留下这三人还在阶下。

老婆婆因受不了苦刑，就对其他二人说：“我也没分到多少钱，现在却得为你们受罪。

其他二人恳求说：“你再熬片刻吧！等我脱罪之后，一定好好的酬报你。”

官差在柜子里一听，马上大叫出声：“这三人都承认了。”

经过再审，只好都认罪了。

#### 439 谁是偷瓜贼

有人摘了几个瓜到官府控告一名妇人，说那些瓜是妇人从他那里偷去的。

县府一看那妇人手里抱着一名婴儿，就说：“妇人偷瓜，好，你模拟给我看吧！”

就看妇人抱孩子，然后给他一个瓜，这人只好捧住；再给一个瓜，他又捧住；当给他第三个瓜时，他却捧不住了。于是县府就洗脱妇人的冤枉，并下令拷打报案的人。



#### 440 夺气

周新当巢县县令时，公库遗失了一锭白金。

周公坐在厅堂上，命令守库房的人跪在厅堂前。

过了很久，周公从容地说：“起来吧！”

这些人就都站了起来。

周公突然大怒，拍桌子大声说：“没偷的站起来，偷的难道也要站起来吗？”

偷的人吃一惊，来不及反应，不知不觉屈膝一跪。这么一来，经过审讯，就认罪了。

#### 441 一案双破

明朝有个商人远从外地回来，天黑了却还没到家，担心一个在路上被人算计，就暗中将钱放在一座庙的石头下。

回到家，妻子问他，他就将情况说了。第二天，这商人到了庙，却找不到石头下的钱，就找况钟（字伯律，为官兴利除害，不遗余力）告状。

况钟说：“一定是你妻子有外遇。”

经过侦察，果然发如此。国为商人回家告诉妻子时，通奸者正好偷听到，已经先去偷了。况钟于是一并逮捕，加以惩治。

第十四章胜券在握（制胜类）

[开宗明义]用兵道，一定要在决定生死的地方，求必胜的把握，看时机可为再用兵，这样才能无往不利。否则，一入敌境，想求侥幸，实在没有多少机会。

#### 442 停止人贡试夏桀

商汤想伐夏桀，伊尹说：“可以先用不入贡的方式来试探他的举动。”

于是停止入贡。

桀很生气，发动九夷的部队要攻打商汤。

伊尹说：“那我们还不能讨伐夏桀，他既然还能动用九夷的部队，可见是我们不对。”

于是商汤就向夏桀谢罪，又照例入贡。

第二年，商汤又停止入贡，夏桀又发动九夷的部队，但九夷的部队却不听使唤。

这时，伊尹说：“时机成熟了。”

商汤于是带兵讨伐夏桀，将夏桀驱逐南巢。

#### 443 火牛阵

田单设下反间计，使燕国用骑劫取代乐毅（公元前279年）。然后下令城中的人在吃饭之前一定要在庭院祭祀祖先，于是飞鸟都群聚飞舞，下来啄食，燕军都觉得很奇怪。

田单就说了：“天神降临来教导我。”

从此，每次下令，一定都宣称是神的指示。

田单又在城里募集民众的钱，一共有千镒之多，下令即墨城的富豪将钱送交燕军将领，说：“即墨城要投降了，到时希望不要掳掠我们族人。”

燕军将领很高兴，就答应了，从此就军心松懈。

之后，田单在城中收集一千多条牛，在牛身上披上红布，画上五彩的龙纹，将兵刃绑在牛角上，尾上则系着灌上油脂的带子，然后点燃末端。城里各角落早已挖了几十个洞，到了晚上，放牛同城，五千名壮士就跟在牛后头。因为牛尾发热，牛就发怒向燕军狂奔，被撞到的，非死即伤，燕军在暗夜中大乱阵脚。

接着，五千名壮士潜行急走，奋勇杀敌，城里的人则在后鼓噪，不论老弱都敲击铜器，发出声音，简直惊天动地。燕军惊慌失措，战败而逃。齐人就杀了燕将骑劫，并追杀逃亡的燕军，将齐国失土都收复。

#### 444 火鸡阵

距离请江回当咨议参军，掌握军中参谋业务。当时羌族姚襄在距离十里之处，驻兵结营，时常逼迫殷浩，殷浩就命江回出后攻打姚襄（东晋永和年间，公元345~356订）。

江回带兵来到姚襄的营地，先对手下带兵官说：“现在我方部队不是不精良，但是人数比羌族少，而且对方防御工事很坚固，实在很难力敌，所以我要用计攻他。”

于是找来数百只鸡，用长绳串联在一起，然后在鸡脚系上火线，点火后，鸡群受惊，飞到姚襄的军营，点着营帐，江回趁乱攻了进去，姚襄大败。

#### 445 鹅鸭喋喋，乱敌耳目

李？（字元直。此事在唐宪宗元和年间，公元806~820年）在下雨的夜里进入蔡州城要抓吴元济，在经过养鹅、鸭的水池时，下令惊动鹅、鸭，鹅、鸭一阵乱叫，就掩盖了行军的声音。

#### 446 师出有名伐项羽

项王（项羽）在江中杀了义帝（公元前207年），新城三老董遮就游说汉王刘邦说：“我听说顺德者昌，逆德者亡，要是师出无名，事情是无法办成的。如今项王无道，竟然杀了义帝，是触怒天下的人盗贼。仁义之人，不妄用武力；大王应该率领三军，穿上丧服，向诸侯宣告，讨伐项羽，这是夏、商、周三代以来英明君主的作为。”

于是汉王刘邦为义帝办丧事，部队都穿上丧服，而且对天下诸侯宣示：“天下共立的义帝，被项羽杀了，希望能追随各位一同前去讨伐杀死义帝的楚国项羽。”

因此，天下人心颂向汉王。

汉高祖刘邦之所以统一天下，实在是基于三老的谋略。

#### 447 利用自己的弱点

韩信往东追击齐王时（公元前 203 年），齐国已经归附楚霸王，所以项王派龙且带领二十万部队去救齐国。

龙且说：“我了解韩信的为人，这事容易办。他曾经受漂布妇人的接济，可见缺乏照顾自己的能力，又曾经受胯下之辱，可见没有过人的气魄，不值得畏惧。”

于是潍水两岸扎营。

韩信则在夜里派人用袋子装沙填进潍水游，再带兵半渡潍水去攻击龙且，然后州败退兵。龙且很高兴他说：“我早就知道韩信会害怕的。”

于是下令追击韩信，韩信立刻派人挖开填水的沙袋，结果河水暴涨，龙且部队大半被水冲走。韩信这才下令急追，杀了龙且，俘虏齐王，平定齐国。

#### 448 不可拘泥小信小义

韩信、张耳联手攻击赵国，赵王及成安君陈余得到情报之后，聚集部队，驻扎在井隆口。

广成君李左君向成安君游说：

“韩信、张耳乘胜追击，气势难以抵挡。我听说等待千里之外送粮，士兵必定有饥色；等柴干再起火。部队一定耐不了饥饿。如今他们的部队在井隆。战车尚未整顿好，骑兵也尚未列好阵式，可见粮食一定还没有运到。希望您能让我带骑兵三万人，走捷径去断他的粮食补给，而您可以做好防御工事，不必与他们作战，不超过十天，韩信、张耳的首级，就可以送到您营帐来了。”

可惜成安君自称率领的是义军，不愿采用他的计谋。

#### 449 弱兵诈强

廉范调任云中太守时（公元 73 年），正遇上匈奴侵犯边塞。

到了晚上，廉范下令军士将火把交叉绑着，三头点火，在营中排列着。胡人一看到火多，认为汉朝（东汉）的救兵已经到了，想等第二天早上退兵。

廉范则下令准备食物，天未亮时就出击，结果杀了数百人，胡人从此不敢侵犯云中。

#### 450 伪扮贼兵乱军心

冯异与赤眉兵作战时（公元 27 年，东汉光武帝建武三年）。派壮士换穿与赤眉相同的眼饰，埋伏在路旁。

第二天，赤眉派万人攻击冯异的前头部队，这些赤眉贼一看冯异部众不强，就率领所有的部队攻击冯异，冯异也就领兵与之大战。太阳下山后，赤眉贼物战力渐渐衰竭，早先埋伏好的冯异士兵纷纷加入作战。因为衣服差不多，赤眉军搞不清楚，就四处溃散，而冯异则下令追击，在崤底获得大胜。

#### 451 寇恂斩使，高峻降城

久攻高峻不下，汉光武帝就派寇恂带着御旨去招降。

高峻派军师皇甫文去迎接，皇甫文言辞强硬，态度傲慢，寇恂很生气，就将皇甫文处斩，然后派副将回去对高峻说：“军师因为无礼，已经被斩，你要降就降，不降就做好防御工事吧！”

高峻心里恐惧，就开城门投降了。

将领们都向寇恂祝贺，问道：“请问为什么杀了他的使者，他就投降了呢？”

寇恂说：“皇甫文是高峻的心腹，一切计策都来自皇甫文，如今看他言辞强硬，没有投降的意思。要是成全他，皇甫文就鬼计得逞；杀了他，高峻就吓破胆了，所以才会投降。”

#### 452 顺风鼓灰，火马破贼

杨璇调任零陵太守时（公元180年），苍梧、桂阳一带的乱贼，时常攻打郡县。由于而盗贼人多，杨璇力弱，杨璇于是特地叫人制作了几十辆马车，将石灰装入袋子，安置在车上，用布条绑住马尾。另外配置一些占战车，则专载弓弩。

到了作战时，杨璇下令马车在前，顺着风排放石灰，盗贼因此张不开眼睛。然后用火点燃马尾的布条，马一受惊，就冲向盗贼，而跟在后头的战车，则乱发弓弩，战鼓敲得震天巨响，盗贼惊慌逃散，经过追击，杀了盗匪头子，郡县从此平静。

#### 453 火烧粮库大败袁绍

曹操在对抗袁绍几个月之后（公元200年），士兵减少，粮食也用完了，部队精疲力竭。一听许攸前来投奔，曹操急忙出去迎接。

入座之后，许攸对曹操说：“您孤军防守，没有救兵，而且粮食也用完，实在危险。如今袁绍粮食补给在乌巢，没有什么守备。如果派突击队去突击，烧了他的补给，不到三天，袁绍就会败了。”

曹操很高兴，就选派精锐部队，冒用袁绍的军旗，火速由捷径出发，到了目的地，纵火攻击，营区大乱，于是粮食补给全烧

贾诩向曹操道贺说：“袁绍有许攸，却不能重用，这实在是上天在帮助您啊！”

#### 454 贾诩料敌如神

曹操征伐张绣，有一天突然退兵，张绣不听贾诩的劝告，出兵追击，结果大败。

贾诩却又对张绣说：“现在再去追他，一定会胜。”

张绣向他谢罪说：“上次不听你的计谋，因此失败了，现在怎么还可以再追呢？”

贾诩说：“情况有了变化，快去，一定有利。”

张绣听他的，果然大胜。

张绣就问原因，贾诩说：

“这好懂嘛！将军虽然善于用兵，但还不是曹操的对手，他虽然退兵，一定留大将殿后，所以你第一次追他，一定失败。曹操攻打将军时，并未发生重大错误，在军力未耗损的情况下退兵，一定是国内发生重大事故，而在打败将军追军之后，一定减少装备急行军。即使留下部将殿后，也非将军您的敌手，所以您虽然用的是已败之兵，却可以打胜。”

#### 455 指东打西，一箭双雕

魏国司马昭派遣钟会带兵征讨蜀国（公元 263 年）。钟会怕计谋泄漏，就假藉攻伐吴国的名义，命人在青、齐、荆、扬各地造大船。又派人在登、莱各州靠海的地方聚集海船。

司马昭不知他的用意，于是召见钟会，问他说：“你可以由陆地去攻打四川的蜀国，何必造船呢？”

钟会说：“蜀国如果知道我要出兵，一定会向吴国求救。所以我先夸张声势，让吴国不敢亡动。等破了蜀国，船也造好了，正好可以调胜利之兵去讨伐吴国，这不是很好吗？”

司马昭很高兴，而这计策果然应验了。

#### 456 火熔铁锁

晋命王濬攻吴（公元 280 年），吴国在西陵江碛要害处，用铁锁横截江面，又作了许多铁锥，长一丈多，暗藏在水中，以便迎击船舰。

王濬则派人造了数十万竹筏，派深通水性的人先坐竹筏下水，遇到铁锥就带着竹筏离开。又派人作火把，有几个人合围那么粗，并灌上麻油，遇到江面的铁锁，就点燃火把，一下子铁锁就被烧熔了，因此船行不遇阻碍，而得以攻破东吴。

#### 457 混乱敌军部署

齐将鲁康祚入侵魏，隔着淮河布阵。

后魏的长史傅永说：“南方人喜欢在夜里偷袭，一定会在淮河中放火作记号，来区别水的深浅。”

于是在夜里将部队分为两部分，埋伏在军营外，又派人用水瓢装入火种，暗中派人放在水深的地方，并告诫说：“一看到水面上有火，就点燃火种。”

当晚鲁康祚果然带兵来偷袭，傅永则派埋伏好了的部队加以夹击。鲁康祚只好带兵渡淮河，但因为水上到处都是火苗，分不清哪里深，哪里浅，所以翻船、搁浅、溺死及被斩首的不计其数。

#### 458 张巡一计两用

张巡（公元 709 ~ 757 年）被令狐潮围困时，城里的箭用完了，张巡就命人扎稻草人，披上黑衣服，在夜里用绳子吊着出城墙，令狐潮的士兵争着射箭，张巡就获得了数千支箭。

后来张巡将真人用绳子吊出城，令狐潮的士兵就没有防备，这些被吊出城的敢死队五百多人，突袭令狐潮的营地，烧了他们的营帐，一路追杀十余里。

#### 459 促敲五更鼓

冯瓚（字礼臣，历任唐、汉、周，入宋为兵部郎中）主管州，上任不到几天，蜀军校官上官进，聚集亡命之徒三千多人抢劫村民，并在夜里攻打州城。

冯瓚说：“盗贼趁夜攻城，可见是乌合之众，只是拿挺撞击城门而已，我们可以用重物顶住，天亮时他们就会逃散了。”

城中当时只有三百名骑兵，都被派去守城门，而冯瓚则坐在城楼督战。他命人打更时故意缩短时间，还在夜里，却打了五更鼓（一夜五更）。盗贼以为天快亮了，就惊慌逃散。这时，冯瓚下令出兵追击，捉到上官进，招降了一千多人。

#### 460 铁索横江，锁战船

南汉（十国之一）刘昶天时（公元917~939年），楚人用船攻封州，刘昶天在贺江大败，很恐惧，就派手下将领苏章带神箭手三千人去教授封州。

苏章将两条铁索沉入江中，另外再将巨大的滑轮安置在岸上，然后修筑堤防掩盖起来，再派小船去迎战，诈败而逃，楚人就下令追击。这时苏章用巨大滑轮拉起铁索，锁住楚人的战船，再用箭由两岸射击，将楚人歼灭。

#### 461 小径袭城，攻敌无备

宋太祖与皇甫暉在清流关大战，太祖大败。

当夜，皇甫暉整理部队到滁阳休息，而太祖的部队则驻扎在清流，由于担心皇甫暉的部队会再来攻击，所以太祖就向村民打听消息。

当时村民表示有一位赵学究，是教小孩子念书的，有很多妙计。太祖就私下前去拜访。

学究说：“皇甫暉的威名冠东北，您自信比得上他吗？”

太祖说：“我比不上。”

学究就说了：“我有一计，可以反败为胜，清流关后，有一条小路，没人走，如果能由小路带兵，渡过西涧，直接可以到达滁阳城下。对方认为您刚被打败，绝对不敢跟在他后面，所以一定解除装备，让士兵休息。到时破关而入，一定大胜。”

太祖很高兴，就下令整顿部队，趁夜出兵，渡过西涧，进逼滁阳城。皇甫暉果然没有防备，太祖破关而入，抓了皇甫暉，攻下滁州。

#### 462 假狮克象

晁宗慝（字世良）在宋仁宗时（公元1023~1063）改调殿中丞，受命讨伐林邑在（中南半岛）。

林邑王率领全国精英迎战，武装大象，前后相联，一望无际。

而晁宗憲认为狮子是百兽之王，于是制作了许多假狮子与大象对抗，大象果然惊慌失措，到处乱奔，阵式大乱，林邑自然就被攻克了。

#### 463 以迷信鼓舞士气

宋朝时，南方人崇拜鬼神。

狄青（公元 1008 ~ 1057 年）征讨侬智高时（事在公元 1052 年，侬智高，蛮人，建立南天国，号为仁惠皇帝），率领大军经过桂林南部，路边有一座大庙，有人说这庙很灵验。

狄青于是停下来，进庙祷告，祈祷说：“将来胜负难以预卜，我拿一百个钱币与神约定，如果会大胜，那我投钱，钱币上有字的一面，希望都能朝上。”

左右的将领都劝他，万一不如意时，士气恐怕会受损，狄青却不听劝告。就在大家都很专注的时候，狄青手一挥，结果投出去的钱，都是有字的一面朝上。

于是全军欢呼，声振林野。

这时狄青也很高兴，教左右的人拿一百根钉子来，依钱币散落的方位钉上钉子，再用青纱盖上，并且亲手封好，然后说：“等凯旋之后，再来谢神取钱。”

后来狄青果然破了昆仑关，打败侬智高，平定邕、管等地。等到部队凯旋，依照原订计划回来取钱，与营中的军师参谋一起观看，大家才发现这些钱币本来就是两面都有字的。

#### 464 放鸽点军，纪律严整

曲端（字正甫，歿于公元 1131 年，为张浚所害）带兵，纪律极严。张浚（字德远，歿于公元 1164 年）曾去视察，当时曲端手执马鞭，以军礼接待；营中静得连个人影都没有，张浚很讶异，就说要校阅部队。

曲端拿所率领的五支部队的名册，给张浚过目，张浚点中其中一支部队。

曲端就在庭院中打开一个笼子，放出一只信鸽，接受校阅的部队立即赶到，张浚觉得奇怪，不久，又要求校阅所有部队，于是，曲端就放出五只信鸽，顷刻之间，五支部队集合完毕。而且武器装备都保养得发亮。旗帜更是清新夺目。

张浚虽然给与奖励，但心中却很妒嫉。

#### 465 护主心切

赵地的南仲葵，父亲名叫南方，在宁宗时担任荆湖制置使的职务。

南仲葵当时才十三岁，一听到发现盗贼的警报，就骑着快马，抢在其他将领之前出去，伏在桥下。将领们怕制置使的儿子受害，只好拚命杀敌，因此获得全胜。

#### 466 置之死地而后生

李弥大（南宋）担任宣抚使时，有个曾在军中当大校的军官李复矣众作乱，李弥大命令韩世忠带兵追击。

韩世忠的兵不到一千人，他将他们分成四队，然后在退路上铺上铁蒺藜（刺状物），下令说：“进攻就能得胜，退败就得死，有人逃亡，就下今后面的部队将他处死。”

因此，士兵没人敢回头，都拚命作战，终于大破李复的徒众。

#### 467 一计不二用

邵青在崇明沙聚集群众（水贼），想进犯江阴，刘光世命令王德去讨伐他（南宋高宗绍兴初年）。

根据情报，邵青将用牛群进攻，王德笑着说：“这是田单用的古法，只能用一次，不能用两次。”

于是，下令全军士兵拉满弓弦，在两军一接触时，就万箭齐发，结果牛群都跑回去，盗贼也一举歼灭。邵青则绑起自己来请罪，王德将他送到皇帝巡幸时的临时停留处，不久，其他党羽也都被平定了。

#### 468 反常识劫营法

刘锜（南宋高宗时，任东京副留守）召募一百名敢死队员，要去突击金人的营地（事在公元1140年）。有人建议衔枚（口中含木片以免喧哗），刘锜笑着说：“不用木片。”

接着命人折竹子，就像街上小孩玩的一般，一人一根，可以发出声音。

当这些人逼近金人军营时，立即迅速停止行动，而且藏匿起来。金人在风吹草动之后大乱。

敢死队又各吹出声音，然后聚在一块儿，金人更搞不清情况，整夜自相残杀，天亮时发现到处都是尸体。

#### 469 香料煮豆，妙破敌骑

宋锜曾与胡人作战，先用香料煮好豆子，喂饱自己的马，然后告诫士兵，要他们各带一个竹筒，装满豆子。

与敌人对阵时，宋锜诈败退兵，将豆子都铺在地面。敌人乘胜追来，他们的马一闻到豆子的香味，都吃了起来，用鞭子打也不前进，这时宋锜下令反攻，几乎将敌人都歼灭了。

#### 470 假借神力破倭寇

大将军刘江在江南讨伐倭寇时，对将士们说：“敌人在遭遇战时，都络绎不绝，迂回前进，这是蛇阵。我会用‘真武法’破阵”。

于是登上高地，散发披肩，拿着宝剑，俨然就是玄天上帝的样子。

部队士兵一看，认为可以藉他的神力破敌，就奋勇争先，于是大胜倭寇。

后来，有好朋友问他‘真武法’是什么，刘江说：“那只是伪装，用来



提振士气的。”

#### 第十五章用间欺敌（用间类）

[开宗明义]经书说：“兵不厌诈。”如罢暴寡、强凌弱，寡弱当然不敌罢强，就必须用间谍以疑惑大国强敌之心。这样去做，就可达到我人少但精诚一致、彼人虽多而相疑。我以精诚之师，破敌相疑之罢，这时战也可以胜，攻也可以夺取敌人要地。

### 471 使敌将帅相疑

楚国太子商臣与令尹子上攻击陈国，晋国派兵去救陈国，两军队隔水为阵，阳处父知道太子怨恨令尹子上，于是派人告诉令尹子上说：“请你的军队稍向后退，待我军涉水而过之后，要怎样都随你了。”

子上乃命楚军稍微退后，处父就对晋军说：“楚国军以不战而逃。”

又派人密告商臣说：“令尹子上接受晋国的贿赂，所以才撤军的。”

商臣把这消息告诉成王，成王就将令尹子上杀了。

### 472 反间计

燕国乐毅为大将时，接连攻下齐国七十多个城，等到燕昭王去世，燕惠王为帝时，因与乐毅有间隙，齐国将领田单就对燕国用反间计。

齐军宣传说：“齐王早已被杀了，还有两个城没攻下来，这是什么原因呢？因为乐毅怕回朝被杀，所以不敢回去，就以攻齐国为名义，实际上想要集结大军，在齐国自立为王，只是齐国人心还没完全归附，就暂缓攻击，如果换其他将领来代替乐毅，即墨就惨了。”

燕惠王信以为真，就派骑劫去代替乐毅。

这时田单又放出风声说：“我们齐国人最怕燕国军人挖掘坟墓，侮辱我们的祖先。”

燕国军人听到这事，便去挖墓暴尸，于是即墨城内的人愤怒激昂，请求出城大战，燕国军队因此大败，齐国失去的七十多个城池，在这次战役中全部收复。

### 473 离间计

宫他由西周逃亡，到了东周，把西周的情报一五一十地全告诉东周，东周因而非常喜欢，但是西周却大怒。

冯睢去见西周君王说：“君王给我黄金三十斤，我就立刻杀死宫他。”

西周君应允后，冯睢就派人带着黄金和书信，到东周找机会送给宫他，通知他说：事可办成就办，不可办就迅速逃回来，事情拖久了就将泄密，会身死异邦。

又暗自派人告诉东周的间谍说：“今天晚上将有奸人进来，你们要小心了。”

间谍果然抓到冯睢派来的人，献给东周君王，于是东周君王立刻杀死宫他。

## 474 五千金破合纵

秦昭襄王对范雎说：“天下的贤才武士，以合纵为目标，相聚在赵国，而且要攻击秦国，我们该如何对付。”

范雎说：“大王不必忧愁，让我来破解他们的合纵关系。秦国与天下的贤才武士，并没有什么仇恨呀！他们相聚要来攻打秦国，只是为求一己的富贵。一群狗在一处，卧的卧，立的立，走的走，停的停，不会互相争斗，如果投一块骨头过去，每只狗就起来抢夺，并且互相撕咬，这是什么原因呢？因为那块骨头，彼此都起了争夺之意。”

秦王于是派范雎带了五千金，在武安大摆宴会，散给合纵之上的黄金不到三千斤，他们就互相争斗起来。也不再攻击秦国了。

## 475 去强将，用弱将

赵括是赵奢的儿子，父子曾谈论兵法，父亲赵奢虽难不倒儿子赵括，但是却一点儿也不称赞儿子。

赵括的母亲问其中原因，赵奢说：“战争关系着人民的死生，儿子赵括轻率的谈兵法，恐怕赵国用赵括率兵作战，会遭到失败。”

后来秦国与赵国的军队相抗于长平地方，赵孝成王使廉颇为将率兵，一意固守城池不肯出战，秦国几次挑战，廉颇就是不出兵。

秦国没法取胜，于是应侯用反间计造谣说：“秦国最害怕的事，是赵国用马服君赵奢的儿子赵括作将领。”

赵王信以为真，就用赵括为将，结果被秦将白起打得大败。

## 476 离间项王君臣

项王在荥阳城围困汉王刘邦，刘邦因此忧心忡忡。

陈平对刘邦说：“大王如果能拿出几万斤黄金，去行反间计，离间项王君臣，使他们上下猜疑，就可解困。尤其项王为人猜忌心重，相信谗言，必可使内部互相猜忌诛杀，汉趁机举兵突围，一定可以打败楚军。”

刘邦认为可行，于是拿出四万斤黄金给陈平，任他支用，不问详细支付情形。陈平就用许多黄金派出间谍去离间项王群臣，项王果然起了疑心。

有一次，项王派使者至汉，陈平用上等肉食招待楚国使者，并假装惊奇说：“我以为是亚父范增派使者来，原来是项王派来的。”

于是把止等食物撤去。换上些粗饭蔬菜给使者吃。

使者回去报告项王，项王果然大疑，亚父急切想攻打荥阳城，但是项王始终不听他的建议。

## 477 利用猜疑之心

马超与韩遂出兵夹攻曹操，曹操想要离间他们，就用贾诩的计策，在阵前请韩遂相见。

因为曹操与韩遂是旧识，两马相交时，谈了很长的时间，只畅言京城旧事，并握手欢笑。曹操和韩遂交谈完毕，马超问韩遂所谈何事。韩遂说：“没

谈什么要事。”

马超于是心生疑虑，次日，曹操送信给韩遂，又多所点画篡改，就像是韩遂动过手脚，马超更加愤怒，就与韩遂自相攻击，终于大败。

#### 478 伪造书信

后周韦孝宽，派任南州刺史。这年（公元 539 年）东魏将领段琛，再攻占宜阳；又派遣阳州刺史牛道恒，煽惑诱骗后周边疆的人民。

韦孝宽感到很忧愁，于是派遣谍报人员。访求获得牛道恒的字迹，就命令善于模仿笔迹的人，假作牛道恒与韦孝宽的书信，又用灯灰烧信纸，痕迹就像在灯下书写的一样，派谍报人员送到段琛营内，段琛得到这封信后，果然怀疑牛道恒，从此牛道恒的策略，都不被采用。

这时韦孝宽出兵偷袭，擒住牛道恒和段琛等，崱山和澠池一带，才得到安宁。

#### 479 假情报

后梁吕光的将领吕延，讨伐西秦（公元 397 年）乞伏乾归，把敌人打得大败。乞伏乾归于是用反间计，派人告诉吕延，军队已经溃散，向东逃往成纪去了。

吕延相信间谍的话，要紧急追击败军，吕延的司马耿稚说：“来送信的人，眼光朝上而神色不定，必有奸情，不可轻率追击。”

吕延不听从耿稚的话，果然与敌人相遇，吕延也死于战场。

#### 480 宣传战

斛律光字明月，是当时北齐的名将。后周的将领韦孝宽顾忌斛律光英勇过人，常想除掉他。

韦孝宽有位参军名字叫曲严，很懂得卜筮，就告诉韦孝宽说：“来年齐国必定内乱。”

于是韦孝宽就命令曲严制作歌谣：“百升（斛也）飞上天，明月（斛律光字）照长安。”

又四处宣唱道：“高山不推自崩，榭树不扶自竖。”

接着命谍报人员泄漏给齐后主，齐后主果然诛杀斛律光（公元 572 年）。周武帝（字文邕）听到这件事，大赦国境犯人，开始有消灭北齐的志向，终于占有齐国。

#### 481 将计就计除叛兵

曹玮（谥号武穆）治理渭州时，号令严明，西境羌人都非常怕他，因此边境安然无忧。

有一天，曹玮正召集诸将宴饮，恰有叛卒数千，奔亡贼境，候骑报上来时，诸将都相视变色，但是曹玮却言笑自如，慢慢的告诉候骑说：“我命他们去的，不要张扬出去。”

西境的羌人听到这消息，以为是曹军来袭，就报几千士卒全部杀死。

## 482 一信杀二将

宋朝庆历年间，西夏元昊有两位心腹大将，号为野利王和天都王，各统帅精兵，种世衡想除去此二人。有位名叫王嵩的人，本来是清涧（宽州）的和尚，种世衡察觉这和尚坚贞朴实可用，于是假藉出师作战的名义，以杀贼有功报告帅府，上表请授王嵩三班借职（武臣职官），又极力办妥他的家事，凡是居室、骑从等所需，无不完备。

王嵩慨然感恩，种世衡反而以其他的事拷打他，加以严办，用刑械捆他十多天，但是王嵩并不怨恨。

此时种世衡才召见王嵩说：“我将交付你一项任务，但是其中的苦处比这还要厉害，你能守我的戒条，始终不说出来吗？”

王嵩流着泪答应。

种世衡就写下 送野利书 ，用膏蜡密封，放在和尚衣内严密缝好，仍旧嘱咐说：“这非到临死不能泄漏，如果要泄漏时，应当说有负恩人，不能完成将军的事了。”

又以画龟一幅，枣一席包（意指及早来归），命他先送给野利王。

王嵩把物品送到时，野利王见枣龟二物，猜想必定还有书信，就索求信件，王嵩向左右看一看，答说没有信。野利王写信上元昊，元昊召王嵩和野利王，责问送来的书信在哪里？王嵩坚称没有，到了被鞭得痛苦不堪，依旧不说有信。

于是，元昊下令推出斩首，王嵩才大叫的说：“我这样平白丧生，不能完成将军的事，我辜负将军的恩惠，我辜负将军的恩惠！”

行刑的人赶紧追问原因，王嵩才把僧衣解开，取出书信，过了一会，命令王嵩到馆舍内，并且暗中派将领假装野利王的使者，往见种世衡。

种世衡怀疑对方派来的使者，可能是元昊的人，没有即刻接见，正好生擒了敌兵，就让俘虏暗中看使者，而俘虏都能叫出使者的名字来，果然就是元昊的属下，于是故意丰厚款待，他回去转告诚挚地告诉野利王来降。使者归去后不久，王嵩回来了，听到野利王已死。种世衡既然设计杀死野利王，又想除去天都王，因此在边境上设祭，祭文刻在木版上，述说二位将军相结合，有意归降本朝，悼念他们功败垂成，祭文杂放在纸币中，有敌兵到，急忙灭火取回祭文木版，一时版字没有烧掉，就献给元昊，天都王也因此被杀了。

元昊既失去心腹二将，悔恨已来不及，只好请求讲和。

## 483 假戏真做

宋朝绍兴七年（公元 1137 年）统制郦琼趁着主将吕祉平时管束严厉、诸军怨恨的时机，率众偷渡淮河，归降刘豫。

魏公张浚这时正在宴请僚佐，情报传来，满座惊慌，魏公却神色不变，缓缓的说：“这是有原因的，只怕敌人察觉罢了。”

仍然欢饮至半夜。

然后以蜡封信派遣士卒送给郦琼，说事可以成，就完成它；事不可成，

就速率全军归还。

敌人在半路上劫夺到这封收信后，果然怀疑郗琼是假投降，于是把郗琼斩首，并一一分散他所带去的群众。

#### 484 挑拨

曹玮治理渭时，西夏人常扰乱边境，并且有一位智勇兼备的将领鞬鞞于渭水对垒中攻下十多个寨子，曹武穆很是忧愁。

后来听到鞬鞞重病的消息，曹武穆就趁此时机，在边界高地设位大祭，所用的祭品器物，在原野上都显得十分气派，并且用祝版词记载摆造的事迹：“大宋渭州太守曹某，昭告夏国都护某人，公多次送来蜡书，约定带所属大军，归降我大宋，我正待公来归，不料天丧吉人，事情终未成。”

曹武穆派百位骑兵守在祭祀的器旁，看到敌兵来时，就放火烧了祭品，将其他金银器千余两丢弃，只顾逃回。西夏兵将全部的祭品及金银掠夺而去，过后十多天，西夏杀死鞬鞞，他属下的部众，因而反侧不安，乃率众来附，曹武穆因此拓地几百里，俘获牲口数万头，羊、马、骆驼数都数不清。

#### 485 岳飞用敌间为己间

岳飞得知兀术（即宗弼，金太祖完颜是的第四子）讨厌刘豫（大齐皇帝——金所立的傀儡政权），正好军中抓到兀术的一位谍报人员，岳飞就假装责备说：

“你不是张斌吗？我以前派遣你到齐国，约好诱引四太子出兵，而你居然去不回，我继续派遣人到刘国，已经约好以今年冬季合兵进攻长江为名，引诱四太子到清河来，而你所拿的信竟然送不到，是什么原因？”

该谍报人员希望活命，就假称有罪，于是岳飞作蜡书再派遣他到齐国，询问确定出兵的时期，刮开大腿，藏书信于内。该谍报人员归去后将书信交给兀术，兀术大为惊恐，于是立刻废掉刘

第十六章诱敌以饴饵（饵敌类）

[开宗明义]经书上说：“将夺取他的东西，一定得先给他一些好处。”或用厚币赠送，以满足他的贪求；或以卑微的言语来推尊他，以骄傲他的心志。然后趁他贪骄的疏忽、无防备的时候攻击他，就如破竹之势，一定可以成功。

#### 486 假途灭虢

晋国荀息，请求将屈邑出产的千里马，和垂棘出产的璧玉送给虞国，以借道征伐虎国（公元前658年）。

晋献公说：“这都是我国的宝物啊！”

荀息说：“如果可以借道虞国，就像把宝物存放外边府库一样呀！”

晋献公说：“虞国宫之奇还在那里啊！”

荀息说：“宫之奇的为人，懦弱不敢强谏，而且从小就和虞君在宫中一起长大，虞君和他很亲近，虽然他会建议，国君很可能不会听。”

于是晋献公就派遣荀息去虞国借路，虞君允许这件事。当晋国征伐虎国

后，回灭掉下阳，虞国也继虎国之后被灭掉了。

#### 487 石牛会下黄金

秦国想要征伐蜀国，但发觉道路不通畅，于是刻了五只石牛，把金子塞进牛尾，蜀国人看见后，以为牛会下金子，蜀王就派几千人修路，去拖石牛，至此以后，往成都的道路，就变得宽广通畅了。

#### 488 二十八人换千里地

秦穆公以美女乐工二十八人送给戎王，戎王非常高兴，于是设酒饮宴，天天听歌，终年不知悔悟。

秦穆公趁机出兵征伐戎国，攻下十二个小国，开拓几千里土地。

#### 489 贪小利失国

中山国（或作中范中行氏）附近有个夙繇小邦，智伯想占领（公元前458年），可惜没有道路，于是铸造一个大钟，宽度大约合于两个车轨，送给夙繇国。

夙繇国君就命人把高岸削平填到谷底，以迎接这个大钟，中间车轂曾断裂几次，仍然往前移动，大钟才到七天，智伯就出兵灭掉夙繇国。

#### 490 蒸煮的上等种子

越国与吴国在会稽作战，越国战败，勾践成了吴国俘虏。后来吴国释放勾践回国，勾践进献粟十万斛，都是蒸煮过的，说这是上等种子。

吴国发给人民去种，种子都不发芽，因此吴国没有收成，人民大闹饥荒，越国就出兵讨伐吴国，吴国因此灭亡。

#### 491 割地骄敌

智伯请求韩康子割地给他，韩康子不想答应。

段规说：“智伯好利页刚愎，不给他地，他必出兵讨伐我国，不如给他地算了。他贪得成习惯，必定请地他国，他国不给地，就出兵去攻打我国可以免于忧患，而且可以伺机而动了。”

韩康子说：“好。”就割地给智伯，智伯非常高兴。

不久，智伯又求地于魏桓子，魏桓子也不想给他。

任章说：“没什么理由就索取地，邻国必定害怕，我割地给他，智伯必定会骄傲。他因骄傲而轻敌，我们因畏惧而相互结盟亲近，以相互结盟亲近的军队，等待轻敌的人，我看智伯的命不会太长了，不如割地以使他骄傲。君王何不以团结整个天下来图谋智伯，却想使我国单独成为智伯攻击的对象？”

魏桓子说：“好。”也割地给智伯。

智伯接着又向赵襄子求蔡、皋狼附近的地，赵襄子不给他，智伯非常愤

怒，就出兵围困晋阳城，这时候韩国、魏国在外围反抗，赵国在内中呼应，智伯于是败亡。

#### 492 孙臆减灶欺敌

齐国孙臆率兵伐魏，诈称粮尽撤退，庞涓立即追赶，查知齐兵火灶大约有十万个。

庞涓说：“十万火灶每日要多少粮食，远地运粮怎能够用？”

于是催兵急追。

孙臆又减为五万灶，又一天，减为三万灶。

庞涓拍掌大笑说：“我早就知道齐兵胆怯惧战了，不过三天，士兵已逃亡大半，此时不迫，还待何时？”

于是轻骑亲自追赶，到达马陵时，一路上只见树大又浓密，天色也昏暗下来，庞涓见树上有白字，举起火把照看，上头写的是：“庞涓死于此树下。”

庞涓大惊，速令撤军，此时，万箭一齐飞来，箭如落雨。

庞涓说：“今竟然成就这小子的名声！”

终于身受重伤而死。

#### 493 以甜言蜜语松懈敌人

郑武公决心讨伐胡人，却将自己女儿嫁胡人为妾。

有一次问群臣说：“我想用兵，可以讨伐哪个国家？”

关其思说：“胡人可以讨伐。”

郑武公于是杀了关其思，说：“胡人是我兄弟之国，你说可以讨伐，是什么道理呀！”

胡君听到这个消息，认为郑国是亲密盟国，不再防备。郑武公因而突袭胡人，尽取其地。

#### 494 示弱

战国时代（公元前 269 年），秦国军队围困赵国阝与城，赵国将领赵奢率兵去援救，离开赵国首都邯郸三十里就屯兵不进。

秦国派出间谍，赵奢逮捕之后，用丰盛的美食款待，再将他遣送回去，间谍回去报告秦将领，认为赵奢的军队胆怯，所以停止不前，于是秦军防备就松懈了。

这时，赵奢披起盔甲，迅速袭击秦军，赵军大胜，秦军大败而回。

#### 495 活用俘虏

后汉时（公元 80 年），班超发动于阗诸国的兵，去攻击龟兹国，但是故意四处扬言兵员太少，打不过龟兹，只好作罢而解散。却又私下放回俘虏，让他们归还，散布这项消息。

龟兹王听到这消息，非常高兴，就没有作积极准备。这时班超迅速结集军队，奔赴龟兹，于是大败龟兹。

## 496 火烧连环船

三国赤壁之战时（公元 208 年 10 月），东吴黄盖说：“现在敌众我寡，难以与敌持久；然而观看曹军，正好船舰相连，首尾相接，可以用火攻来逼走他们。”

于是召集艨艟战舰几十艘，舰上满载干枯的芦苇草，并灌上鱼油，用红幔覆盖，上面插上牙旗。并事先写信通告曹操说：

“孙权待黄盖并不薄，然而大势已去，仅以江东六郡山越野人，就要抵挡中国百万雄师，自是寡不敌众了，东吴将领和官吏，不论智愚都知道势不可为，只有周瑜和鲁肃，心胸褊狭，识浅不明，心意还没想通，如今黄盖希望归降听命，并在交战当天，原为前部先锋。”

曹操特别召见送信的人，详细的询问，又斥责说：“恐怕是你诈骗吧？黄盖如果真的投降，必定授官奖赏，超过所有的人。”

到了约定的那一天，曹操营内军官士卒都出外观看，指着前面船，说黄盖来投降了。

这时东南风急，船至河中扬起帆来，乘风纵火，烧尽曹操的船只，火焰高涨齐天，人马烧死的、溺毙的不知多少，北军大败，曹操退走，这都是黄盖策划的。

## 497 也是一种战术手段

张嶷，字伯岐，刘备定蜀时，召为从事。后主（刘备之子）建兴 5 年（公元 227 年）广汉、绵竹一带的山贼张慕等人，时常掠夺军资，劫抢官民钱财，张嶷以都尉之职率兵讨伐。

张嶷料想他们是乌合之众，时聚时散难以擒拿，于是诈称要与他们和亲，定下日期，要摆设酒席款待他们。到时，等酒醉之后，张嶷率左右一举杀了张慕等五十余人，同时消灭其余的山贼，不到十天时间，广汉、绵竹附近就清静安泰了。

## 498 诈称有疾立军威

汉朝末年（约在公元 189 年），孙坚起兵诛董卓，军队行至南阳，兵员众多，有几万人，下军书给南阳太守张咨，请拨军粮。

张咨说：“孙坚为邻近太守，也有二千石呀！与我官位相等，不应该调拨粮食给他。”

因此不肯出粮食。

孙坚前去拜见张咨，张咨不肯接见，孙坚说：“我方才起兵，就遭到这样的羞辱，以后如何展现成严。”

于是诈称得到紧急病症，全军为之震惊恐惶，赶紧召唤医师、巫覡，告祭山川，并派亲信人去告诉张咨，说愿意把军队交给张咨。

张咨贪图孙坚的兵员，立刻率步骑五百人，带着牛肉和美酒，亲到孙坚营中探视。孙坚起初躺着见张咨，没多久，就起身设酒饮宴张咨。

等喝醉时，长沙主簿进来说：“先前经过南阳，见道路没有修治，军粮、



军需也没有准备，请把张咨收押起来。”

张咨听到此事，心中很害怕，想要逃走，但是重兵陈列四周，防守坚固，无法冲出。

又一会，主簿入内说：“南阳太守耽搁了义兵行程，不能马上讨伐贼寇，请按军法处置。”

左右的人立即捆绑张咨在军门外斩首，南阳一郡因此震惊，从此要求什么就有什么。所过各县，都陈列出很好的粮食，以等待孙坚军队取用。

很多才智之士，都称赞孙坚能运用兵法。

兵法是立国的根本，所以孙坚后来能开创东吴基业。

#### 499 草船借箭

三国时（公元 208 年），吴将周瑜在赤壁与曹操对阵，因为缺少箭枝，就和孔明商议，孔明于是备船数十艘，绑了几千个草人；趁当时长江上浓雾遮蔽，咫尺之外不能见人，孔明就命令船上敲鼓喊叫，像似进攻的样子。

曹操不敢轻易出战，就命岸上弓手乱箭射击。等待雾将要消失时，孔明下令回船，轻易的得到几万枝箭。

#### 500 赵子龙一身是胆

曹魏的军队追击赵云，一直赶到营阵前，赵云入营后，令人大开营门，放下旗帜停止擂鼓，魏兵怀疑赵云设有埋伏，因此向后退兵。

这时赵云命令兵士擂鼓，并且用强弓劲弩随后追射，魏兵惊恐慌乱，一时之间，互相践踏，许多兵坠落到汉水中。

后来先主刘备和孔明经过该处，看了附近的形势说：“赵子龙一身是胆。”

#### 501 老狐狸的智慧

魏曹爽和司马懿彼此不能容忍，于是司马懿假称有病不能参与朝政，曹爽怀疑司马懿的病情有假。

正好河南尹李胜，将要到荆州上任（公元 248 年冬），便请他顺便拜候司马懿，一探虚实。司马懿假装病重，请两个侍女拿衣服给他穿，还指着口说渴，当婢女奉上稀粥时，一面吃着，又故意让粥沾满胸前。

李胜看了说：“众人都说明公旧疾复发，没料到病成这个样子。”

司马懿声气微弱的说：“年纪老了，整天躺在床上，早晚都可能死去，君要并州上任，并州接近胡人，要多加防备。恐怕你我不能再见，我的儿子司马师、司马昭兄弟就拜托你照顾了。”

李胜听了说：“我任职的是荆州，不是并州。”

司马懿更颠三倒四的说：“君刚到并州，正是年轻力壮，要好好建立功业。”

李胜回去后就告诉曹爽说：“司马懿如行尸走肉，气息衰竭，已经神智不清，不值得忧虑。”

过几天又说：“司马太传不能康复了，实在令人感到悲伤。”

从此曹爽对他不加防备，后来竟被司马懿所杀。

## 502 祖逖以土诱粮

晋朝祖逖和石勒的将领桃豹等，互相对阵四十多天，祖逖的粮食快吃光了，于是用米袋装了几千袋土，派一千多人运上东台米库贮藏。又命几十人挑担真正的白米，假装很疲劳的样子，停在路中休息，敌兵追赶上来，就弃担逃走。

敌人抢去了食米，认为祖逖的人都吃得又好又饱，战事必旷时费日。石勒于是以几千头驴，运粮供给桃豹，以备长期作战。祖逖得到这个消息，秘密派遣韩潜和冯铁等，于半途汴水附近击灭他们，掳获石勒的粮食，桃豹于是只好趁夜撤退。

## 503 阳遵阴袭

晋朝王浚计划称王，石勒忌恨，想杀王浚，问于谋主张宾（公元313年12月）。

张宾建议派遣舍人王子春去告诉王浚说：“石勒本来是卑下的胡人，遭到饥荒动乱，流离困顿，一心只想族人相聚，以保性命。现在晋王族已沦灭，中原无人主持，将继为帝王的人不是浚公还有何人？希望殿下顺应天意民心，早些登上皇帝宝座。石勒必定会事奉殿下如天地父母一般，殿下若能明察石勒的一番心意，也当善待他如子女一般。”

王浚很高兴的问子春说：“石勒可以信任吗？”

子春说：“殿下是中州高贵的望族，威名遍于中原，及于四域，自古以来胡人为相佐，作名臣是有的，没有人做过帝王。石勒将军不是讨厌帝王而不做，才让给殿下的，实在因为帝王自有上天安排，不是智力可以强求的，这又何必奇怪呢！”

王浚听完这段话非常高兴，于是更加骄傲，不作防备，石勒就趁此时机偷袭，一举杀死了王浚。

## 504 歌舞平乱事

后魏陆腾，字显圣，初为骠骑大将军，转任江州刺史，陵州地区的木笼獠，依恃山险，时常出山抢劫。

皇帝下诏命陆腾讨伐木笼獠，木笼獠靠山险为城，由于攻击困难，一直未能攻下。

陆腾于是在山城下，举办许多的歌舞娱乐，和各种杂耍技艺，表示无心作战，山上许多贼兵果然放下兵器，有的带着妻儿到山下观赏。

陆腾就趁山贼没有准备的时候，率兵进攻，把木笼獠等山寇全部杀了。

## 505 以沙代米欺强敌

南朝宋檀道济与北魏作战（公元431年），因粮尽无法久持，率军由历城退还，士卒有逃亡投降北魏的，把以上情形告诉敌人，北魏就迅速追击宋军，宋军害怕惊惧到几乎要溃散瓦散了。

这时檀道济就在夜间计量沙子而用筹码高声数着，让人误以为米粮很多，并把剩余的米，覆盖沙上，天亮后，北魏军人见宋军粮食堆积如山，都说檀道济还有不少余粮，这分明是投降的人妄骗，于是把投降的宋兵都杀了，檀道济就趁此时机，连夜撤回大军。

### 506 借神除赋

南朝齐国的王敬则，出任既阳令。县内有部份劫贼逃入山中隐藏，时常出山危害百姓，王敬则派人告诉劫贼首领，命他出来，一切可以商量讨论。

城外有座神庙：奉祀的神，非常灵验，老百姓都很信仰，王敬则就对神明立誓，一定要善待山贼。劫盗首领既然出山，王敬则就在庙中设宴请客，趁着劫贼首领在座时，把他绑起来说：“我曾经暗中祷告神明，如果违背誓言，应当以牛十只向神告罪。今不得不违背誓言，所以先杀牛十只向神赎罪。

于是就把劫贼杀死，百姓都非常高兴。

### 507 尊崇的另一种含义

李渊以书信招降李密（公元617年），李密自恃兵强，想要自作盟主，就命祖君彦复信说：希望彼此结为盟军，能相互合作，左提右挚，同心戮力，像俘虜子婴于咸阳，杀死商纣于牧野一般，交隋朝的残余力量一举消灭。”

李渊看此书信后笑说：“李密想学项羽和周武王，真是有些狂妄自大，我正从事于关中的拓展，如果突然和他断绝来往，等于增加一个敌人，不如用卑微的词语推重他，使他更加骄傲，为我们堵塞成皋敌人之路，止断东都来的敌兵，让我可以专心向西征讨，待关中平定以后，我据险要之地养足威武之力，静观鹬蚌相争，以坐收渔人之利，到那时也不算太晚。”

于是，就命温大雅回信说：“天生众民，必定有人来管理，当今可以管理众民的人，非李君还有谁呢？老夫我岁数超过知命之年，已没有这样的心愿了。只诚心的拥戴大李君，如此的攀龙附凤，只是希望您早应天命得为天子，以安定万民，为各方的长者，同时能够接纳我，再对于唐地，这是我的荣幸，我已经满足了。”

李密看到李渊的回信后非常高兴，就对自己将领僚佐们说：“李渊唐公推崇我，天下各方已不是畏，平定天下之日不远了。”

从此以后和李渊书信、使者来往不绝。

### 508 弃舟船阻援军

河间元王李孝恭，个性沉静敏捷，有见识、有胆量，唐高祖时任荆湘道总管，统率水陆十二军，由夷陵出发，突破萧铣两个镇，任由所掳的战舰泊在江中不管。

诸将建议说：“得到敌人的舟船应该用来渡江，我不用而且抛弃，反而以资助敌人，这是为了何事？”

李孝恭说：“萧铣的国境，南边到巴岭，左边接近洞庭湖，地势险要，兵士又多，如果敌人各种船只遮蔽江面而下，必定认为已经打败了，不会即刻进兵，只会派搜索兵往返观察，如此一来，必定延迟救援的时机，那时我

已经攻下江陵了。等到救兵来援助江陵，见江面许多弃置的船，必定又怀疑不前进了。”

萧铣果然内处遭到阻绝，于是就投降了。

### 509 王世充伪擒李密

李密与王世充作战，王世充先寻找一个相貌如李密的人，隐藏起来，等到两军战况激烈时，使人牵出那个假李密，在阵前高声喧嚷说：“已经把李密抓到了。”

王世充的军队听了都高呼万岁，李密的军队却乱成一团，溃不成军。

### 510 扰耳目，创战机

柴绍，字嗣昌，自幼身手矫健，孔武有力，以好行侠仗义闻名于关中一带，娶平阳公主（唐高祖第三女），屡建功勋迁升为右骁骑卫大将军。

吐谷浑及党项袭掠边疆，朝中下令柴绍去讨伐党项。敌人占领高外以箭射柴绍军队，箭如雨下，将士个个面如土色，只有柴绍安然而坐，派人弹胡琵琶，还有女子同时歌舞，敌人看到，很是怀疑，就停止射箭，观看究竟。此时柴绍趁敌人懈怠，派出精兵从敌人后方袭击，敌人大败，斩首五百多个。

### 511 壮士埋伏运粮车

突厥阿史德造反（公元679年）集众兵数十万，唐朝都护萧嗣业力战而死，朝中下诏书命裴行俭为襄道大总管，率兵前去讨伐。

先前萧嗣业向朝中请求补充粮食，中途都被敌人截抄，裴行俭说：“应该以计谋制服敌人”

于是诈称运粮车三百辆，每车上埋伏壮士五人，都带有利刀强弓，以瘦弱的士兵拉车，又埋伏精兵跟在车队后边。

突厥兵果然来抢掠粮车，老弱兵卒纷纷往险要地区逃走，贼兵追逐到有水草的地方，就解下鞍来牧马，正要取下车上粮食时，车上的壮士突然冲出，埋伏的兵也到了，突厥军不是被杀，就是被俘。从此以后，突厥人不敢再接近运粮车了。

### 512 张巡蒿箭诱敌将

唐朝张巡守睢阳，安庆绪派遣尹子琦率领十多万大军进攻睢阳（公元757年正月）。张巡策励将士固守，日间大战二十场，张巡想用弓箭射杀尹子琦，只是不能认出谁是子琦，于是削蒿竿为箭射出，中蒿箭的敌人，发现是蒿箭很高兴，认为张巡已没有箭可射了，就走到尹子琦面前报告这件事，张巡于是就命南霁云射他，一箭命中尹子琦左眼，尹子琦只好率军退回。

### 513 引蛇出洞

王德用，字元辅（公元992~1023年间）曾任邢、洛、磁、相巡检，大

盗张洪霸聚集在边界上，派出的吏卒都追捕不到他，王德用于是用蒙古的车，载上勇士，个个伪装成妇女，经过邯郸城时，贼人果然来劫持这些车阵，兵士们于是跳下车，奋勇作战，把强盗一举成擒，后来升任陕西东路督捕。”

一到任上，附近的盗贼就互相警惕说：“这就是擒拿张洪霸的军队，我们不要惹我他们。”

于是纷纷率众逃走。

#### 514 示弱欺敌

宋朝狄青任巡州指挥使，党项人侵犯边塞时，新招募的万余军队，还没受到完整的训练，因此遇到敌人就败阵下来。

有一天狄青把万胜旗全部给虎翼军，派他们出去作战，敌人远远看见旗帜，以为是往日的新兵，大为轻视，就率全军一路追赶过来，结果被虎翼军打败了。

#### 515 悬羊击鼓

南宋毕再遇（公元 1260 年前后）与金兵对阵，预料金人兵多，难以与其交战，于是利用一天夜晚拔营撤军，留旗帜在营地，绑缚活羊于旗帜旁，将两脚悬在鼓上，只要羊一动，两只脚就撞得鼓声咚咚响，如同大军在营中活动；就此与金兵相持数日，等到金兵发觉不太对，再要追赶毕再遇的军队时，他们早已远离了。

第十七章女中文夫（智女类）

[开宗明义]女德贵在温顺，其他方面略显拙意，是无伤大雅的。然而常有非常杰出的妇女，临机应变，计算从无失策，确是女中文夫。所以理所当然的能够名垂青史，与天地争辉。

#### 516 贤相的要件

樊姬是楚国夫人，楚庄王（公元前 613 ~ 前 591 年）罢朝较晚，回宫，樊姬问因何晚归？

楚庄王说：“今天和贤相交谈，不觉天晚。”

樊姬又问：“贤相是哪一位？”

楚庄王说：“是虞丘子。”

樊姬掩住口笑出声来，楚庄王问什么原因发笑？

樊姬说：“妾侥幸能拿手中梳子侍候君王，并非不想专贵夺爱呀！但恐怕伤害王的仁义，所以推荐数人与妾一起侍候君王。虞丘子做宰相数十年，没有听说推荐过一个贤能的人。知道有贤能的人而不推举，是不忠；不能明察有贤能的人，是智力不足。怎么能说虞丘子是贤相呢？”

次日上朝，楚庄王把樊姬的话告诉虞丘子，虞丘子叩头答谢说：“樊姬所言确实正确。”

于是辞掉相位，推荐孙叔敖为相。

#### 517 依附小国的结局

许穆夫人，是卫懿公（公元前 669 ~ 前 661 年）的女儿、许穆公的夫人。当初许国来求婚，齐国也来求婚，卫懿公准备把女儿嫁往许国，女儿就师母所言告诉父王说：

“古代诸侯的女儿，之所以被当作礼物，目的在攀援大国呀！许国小而且远，齐国大又比较近，现在强大的国家都欲称雄，假使我国边境上有兵戎战事，当然向大国求援，女儿在那个国家不更好吗？现在舍近求远，舍离大国去攀附小国，一旦国家有难，谁能替国家尽一点心力？”

卫懿公不听女儿的话，把女儿嫁往许国，后来翟人来攻打卫国，许国兵力既少又远，不能救卫国，卫国此被翟人攻破。

### 518 废嫡立幼不祥

仲子，是宋侯的女儿、齐灵公（公元 581 ~ 前 544 年）的夫人。当初齐灵公曾经娶鲁国申姬，生有儿子名光，立为太子。齐灵公夫人仲与她妹妹戎子，都是齐灵公喜爱的姬妾，仲子生个儿子名牙，他姨母戎子请求齐灵公废掉太子光，改封牙为太子，齐灵公允许了。

牙生母仲子说：“不可以立牙为太子，废立太子常遭不祥，且怕诸侯发难。这是失策。何况已立光为太子，位列于诸侯之位，无故废掉，实在是祸患的起源呀！”

仲子以死相争，齐灵公就是不听，于是赶走太子光，而立牙为太子，并以高厚为太傅辅佐。

齐灵公死后，崔杼重新立光，杀高厚。这就是因为不用仲子的话，才酿成这样的祸患。有德的君子，都说仲子明于事理。

《诗》中说：“要采纳我的建言，才不会造成大遗憾而后悔不及。”

仲子就是这样的人啊！

大家称颂说：“齐灵仲子，又仁厚又明智，灵公立牙，废太子光，仲子强谏，废长子不祥，公不听，果然遭到灾难。”

### 519 打破玉连环

秦昭玉（公元前 206 ~ 前 251 年）曾派遣使者送君王后玉连环，并且说：“齐国有智慧高的人能够解开这玉连环吗？”

君王后拿给群臣看，群臣都不知如何解开，君王后就取出一把椎子，把玉连环敲破，向使者说：“我们已经把玉连环解开了。”

### 520 发问见赤心

齐襄王（公元前 356 ~ 前 319 年）派遣使者去问侯赵威后，书信尚未拆开，赵威后问使者说：“齐国年岁好吗？人民生活好吗？大王也还好吗？”

齐使者不高兴的产：“臣奉王命来拜见威后，你当面不先问大王安好，而先问年景和人民，岂不是先贱而后贵吗？”

威后又说：“假使年景不佳，怎么有人民，怎么有君王呢？这哪里是舍本而求末呢？”

又进一步问说：

“齐国有个处士钟离子好吗？这个人的性情宽疏，有粮食的。他助他们粮食，没有粮食的也助他们粮食。有衣服的，他助他们衣服；没有衣服的，也助他们衣服。这是帮助大王安养人民呀！为何至今没有派他职位呀！叶阳子好吗？这个人能哀怜鳏夫寡妇，抚恤孤独，振济困穷，补助不足的人，这是帮助大王爱护人民呀！为何至今还没有职位呢？北宫的女儿婴儿子好吗？她取下玉环耳坠，为了孝养双亲至老不嫁，是率领人民，感化人民双亲呀！为何至今不封她为命妇呢？这两个贤士没有职位，一个才女未封为命妇，怎么能统帅齐国万民呀！”

“于陵仲子还活着吗？这个人的个性，上不愿在王前称臣，下不愿治理家室，中不愿结交诸侯，这是带头无所事事，为何至今还不把他杀掉呢？”

### 521 从众无祸

汉朝霍光与张世安，欲谋废旧王更立，计议已定，派遣大司农田延年去报告大将杨敞，杨敞惊惧，不知说些什么，只是吓出一身大汗。

趁着田延年去更衣，杨敞夫人很快从东厢跑出来告诉杨敞说：“这是国家大事，现在大将军已决定了，派九卿官员来报告君侯，君侯如下赶快响应，对将军表示同心，恐怕杀身之祸。”

杨敞立即应从。

### 522 谏子

孙策的人事政务官魏腾，因为不顺从旨意被谴责，将要问斩，士大夫很忧虑恐慌，却想不出拯救的办法。

吴夫人于是面向大井对孙策说：“你新创基业于江南，政事尚未完全上轨道，正应善待贤才，礼遇士人，不追究属下的过错，奖励他们的功劳。魏腾在公事方面善尽规谏，你现在要杀他，将来别人都会反叛你。我不忍到时祸患临身，不如先投井而死算了。”

孙策很惊慌，就赦免了魏腾。

### 523 智慧的女人

许允做吏部郎的时候，多用他自己同乡的人，魏明帝派虎贲去收拿他，许允的妻子阮氏就告诫他说，“魏明帝（公元227~240年）可以用道理来说服，难以用恩情来恳求。”

许允到朝中后，魏明帝问他为何多用自己同乡，许允答：“用你所知道的人。臣的同乡，都是臣所了解认识的。皇上可检校称不称职，如果都不称职，就是罪过在臣，我愿承担罪责。”

检校后，都任官得人，于是就把许允释放了。

当初许允被收押，全家都痛哭不止，阮氏虽为新婚媳妇，却自在自在的说：“不要忧虑，很快就回来了。”

于是煮粟粥等候不多久，许允果然回来了。

后来许允被晋景王所杀，许允的学生告诉阮氏，阮氏正在机上织布，面

色不变的说：“我早知会有这样的祸患。”

许允的学生要把他的儿子藏起来，免遭杀害。

阮氏说：“不要为诸儿防范。”

后来迁居到许允墓地，景王派钟会去视察动静，如果许允的儿子和他父亲一样有才能，就要收押杀掉。

儿子把这事告诉母亲阮氏，阮氏说：“你们虽然不差，却没有才能，只要把胸中话实说，便不会有忧患，而且可以问一些朝中的事情。”

儿子都听从母亲的话去做，钟会将这情形回报景王，终于逃过劫难。

#### 524 鉴人

晋文明皇后，有知人之明，当时钟会因才能出众被任用，文明皇后就经常告诉晋帝说：“钟会见利忘义，好造事端，宠爱太过，必定叛乱，不可以太注重。”

后来钟会果然造反。

#### 525 感化教育

元魏清河太守房景伯，有一次碰到一位母亲控告儿子不孝顺。

房景伯的母亲崔氏说：“一般老百姓不知礼，召他们母子到我们家来住几天。”

那百姓的儿子，观看房景伯供养母亲的虔诚态度，很受感动，住不到十天就悔过要回家。

崔氏说：“他们的心还没有稳定下来，再住几天吧？”

后来住了二十多天，那儿子叩头出血，那母亲也涕泣不止，才准他们回去，从此以后，那儿子以孝闻名于世。

#### 526 知足不辱

梁武昭王李玄盛皇后尹氏，幼年好学，思虑清通而有辩才，志节高超，初嫁扶风马元正，马元正去世后，又嫁李玄盛为纪室，因为再嫁的缘故，三年内不多言语，抚育前妻的儿子，好过自己所生的儿子。

李玄盛初创事业，对于谋划经略政务方面，尹氏多所襄助，所以西州有句人俗话说：‘李尹氏是敦煌的王。’

后来李玄盛去世，儿子李士为继之为王，尊封尹氏为皇太后。

李士业准备攻击沮渠蒙逊（晋末沮渠蒙逊潜称河王，号北凉），尹氏告诫李士业说。

“你家是新创建的王国，地狭人稀，平静的防守，还怕有失，怎可轻易发兵，心存非份之想？而且蒙逊骁勇，又善于用兵，你不是他的对手。我看蒙逊这几年来，有兼并他国的念头，而且天时人事，好像都归向他。在我国虽小，也足以独立自主，知足不辱，这是道家明训呀！而且先王临死时，遗命一再叮嘱咐，要你们特别谨慎，不要轻易打仗，要等待时机才动兵。此言尚在耳边，怎么就忘记了？不如勉励修治德政，储蓄国力以观察他人变化。他如果淫乱暴虐，人心自然归向你。你如果不修治德政，臣眼于他的日子就



不远了。你这样出兵攻打蒙逊，不仅军队要失败，而且国家都要不保了。”  
李士业不听从母亲尹氏的话，后来果然被蒙逊所灭。

## 527 不要作亡国女色

前赵王刘聪皇后刘氏，名娥，字丽华，是前太保刘殷的女儿，幼时聪明颖慧，白天学女红，夜晚诵读书籍，师母常劝阻她，刘娥却学习得更勤奋。每与几个兄长讨论经义，道理深刻又有远见，见位兄长都自叹不如。

刘娥性情教顺友爱，仪态端详，进止有节。待刘聪僭位为皇帝时，召刘娥为贵嫔，非常宠爱她，不久拜为皇后，准备建造凤仪殿让她居住。

迁尉陈元达急切建议不可建造新殿，刘聪大怒，要把陈元达斩首，这时刘娥在后堂听到，立刻私下诏使左右停止行刑，并亲自疏奏说：

“听说陛下将为妾营造宫殿，现在照德宫已够住了，凤仪殿不必急修。四海还没有统一，祸患尚且频繁，到处需要人力财物，因此更应该谨慎运用。陈元达廷尉的话，是为了国家大计。而且忠臣的建议，哪会考虑自身安危呢？”

“妾仰望陛下，一方面寻思明君纳谏而昌盛的事例，一方面痛恨昏君拒谏而造成的祸患，应该赏陈元达官位，并封他土地，为何不但不纳谏言，反而要杀他呢？陛下的怒气由妾而起，廷尉遭杀身之祸也是由妾招来，人怨国疲都归罪于妾，所以自古国家丧亡，没有不是从妇女而生的。”

“妾每次阅览古代的事迹，总忿愤得吃不下饭，没想到现在妾反而做出这种事来，后人看妾，也像妾看前人一样，我还有什么面目仰侍皇上日常生活呢？就让我在此宫自杀，以堵塞陛下错误昏惑的源头算了。”

刘聪看了疏之后，脸色大变，立刻对臣下说：“我刚才得了感冒，所以喜怒无常，陈元达是位忠臣，我对他不礼，感到很惭愧。”

就以皇后刘娥的疏文给陈远达看，并说：“外有陈公辅佐，内有皇后刘氏辅佐，我没有什么忧愁了。”

后来刘娥去世，谥号为武宣皇后。

## 528 有远虑的女人

晋朝李衡为丹阳太守，当时郎那王在他郡治下，李衡卷入政争，多次侵扰郎那王（司马睿），郎那王待不下去，就上书请求迁徙。

李衡夫了习氏建议说：“先生贵为大郡的守臣，郎那王虽然年幼，毕竟是皇帝的亲生儿子，现在太子兄弟争宠，大臣从中设计构陷，怎知那王不能立为皇帝，为何要那么样逼迫他呢？”

李衡不听习氏的劝谏，郎那王终于迁离了。

后来郎那王果然立为皇帝（司马睿于公元318年即位为元帝）李衡非常恐惧，不知如何是好，就告诉夫人习氏说：“我不听你话，以至于落到现在这个地步。”

于是，想逃亡魏国。

习氏说：“不可以逃亡，你本是普通百姓，先王提拔过重才为大郡太守，你既然多次对王无礼，又再凭己意自我猜疑，想背叛逃亡以求活命，从此归向北朝，还有什么脸见国人呢？”

李衡说：“用什么计才可以免事如乐！”

习氏说：“琊王素来好名，正想显名于天下，想来不会杀你。你可以自己上书请求下狱，当中列明以前的过失，请求罪刑，照这样去做，应当更见优容，而不仅会活命而已。”

李衡依从习氏所言去做，郎琊王果然下诏书说：“丹阳太守李衡，因往日的嫌隙，来官府中投案受刑，古王射钩、斩袖都不计较。因为替自己的君王出力，不算太过，遣李衡回丹阳郡，心中不要再有疑惑了。”

## 529 知子莫若母

慕容垂僭越帝位，自称燕王（公元384年），拜元妃段氏为皇后，慕容垂立其子宝为太子。

元妃告诉慕容垂说：

“太子的本质从容不迫，忧柔寡断，在和平时期，是位仁明的君主；一旦处于混乱，就不是济世的英才了。陛下付托以王者大业，妾看不出有昌盛美好的远景。辽西、范阳二王，是陛下儿子中贤能的人，宜选择一位栽培之。至于赵王麟，性情奸诈自负，常有轻慢太子之心，陛下一旦有不测，必会趁难起事，这是陛下家中的事，应该周详深远的策划。”

慕容垂不接纳元妃的意见，慕容宝和赵王麟听到以上的事，非常痛恨元妃。

后来元妃又说这事情，慕容垂说：“你要我学晋献公父子相互猜疑吗？”

元妃哭泣而退，告诉季妃说：“太子不善，大家都知道，而君王比我为骀姬，很有些冤屈。主上百年以后，太子必定会亡国，范阳王气度非凡，如果燕国国祚未了，范阳王当可以为王。”

慕容垂去后，慕容宝立为王，派赵王麟去逼迫元妃说：“皇后曾经告诉先王，今主不能入继大统，如今竟然实现，你认为怎样？不如早些自杀算了，以全段氏名誉。”

元妃大怒说：“你们兄弟逼死母亲，怎么能保国家呢？我难道还怕死不成？只是念着国家，怕不入就会灭亡啦！”

于是自杀而死。

后来赵王麟果然作乱，慕容宝被杀，范阳王僭称尊号，果然如元妃所言。

## 530 夫人城

晋朝朱序镇守襄阳城，苻坚派遣大将攻打他，朱序的母亲韩氏登城观望，判断西北角当先受敌攻击，于是率领百余婢女，和城中的女子，在西北角城内筑第二道城二十余丈。

敌人果然攻击西北角，外城崩溃，众兵便退守新城，把大敌打退之后，人们都称这新城为“夫人城”。

## 531 不迷恋身外物

唐高祖李渊的窦皇后，精于篇章规诫，又擅长书法，与高祖书信杂放在一起，别人分辨不出。

当初隋炀帝在位时，唐高祖养了许多好马，窦皇后看到就说：“皇上性

喜好马，何不献出去？空留这些马，只怕召来罪过，对我们没有好处。”

唐高祖不听窦皇后劝谏，后来果然因此受到谴责。于是多次献出鹰犬良驹，隋炀帝非常欢喜，就擢升唐高祖为将军。

唐高祖就告诉几个儿子说：“要是听从你们母亲的话，老早就得此将军名位了。”

### 532 祸福相倚之理

唐朝刘从谏，获得父亲的封地，却又勾结亡命之徒，暗中威胁朝廷，此时，张谷协助刘从谏做这些事，张谷喜爱的歌妓李新声劝谏说：

“妾对于先生除歌酒以外，不知道其他的事。然而吃人家的饭，也要分担人家的忧愁，何况妾与先生的关系？前日天子授刘从谏节度使，并非他有攻城掠地之功，只是他先父以齐地还我国，在刚来归顺之时，不能马上夺下人家后代的名位。而先生不幸正是他的部属，况且用不当的方法取得，也将因不法而终了，这是祸福相倚之理。

“先生如不能早些拆去刘从谏羽翼，以天子为重，也应该解职而去；大丈夫不要因为饭碗，而牺牲自己的骨肉性命，危害别人的生活。”

说罢，痛哭流涕不止。但是张谷不信李新声的言语，终于因刘从谏反叛，连坐而死。

### 533 死中求活

唐朝建中四年（公元783年），李希烈攻下汴京（开封），又派遣几千人马去攻击项城，一路抢人玉帛、妻女，县令李侃不知道如何是好，心里只想逃走。

他的夫人杨氏知道他的意思，说：“贼寇来，当全力守城，力量不足，为城牺牲，这是官员的职责。若是县令逃走，谁来防守县城？”

李侃说：“我一无兵，二无钱财，如何防守？”

杨氏说：“如果不守县城，老百姓都会成为贼寇的俘虏。现在仓库中还有些积谷，府库中还有些钱财兵器，老百姓就是我们的战士呀！重赏罚以命令他们，必定可以得救。”

于是召集官吏和百姓在大庭，杨氏宣布说：“县令虽然是百姓的主人，但是任满以后就离职他去，不像你们事务官和百姓，所有的房屋、田产、坟墓都在此地，应该互相团结，死守城池，难道忍心身陷贼寇吗？”

大家才都哭泣着答应参加作战，杨氏率众宣誓说：“以瓦石击中贼寇的给一千钱，以箭和兵器等击死贼寇的给一万钱。”

于是找得几百人，由李侃率领登城，杨氏亲自煮饭烧水供应大家吃喝，不论年长年少，得以均分。

杨氏并请李侃在城上对贼兵说：“项城父老，决不投降叛贼，只有全力死守，你们得到我城，也不足显威风，不如早些离去，免得失利又无好处。”

贼寇都笑了，忽然一枝箭射中李侃的手，李侃受伤就退下来，杨氏说：“县长不在城上，谁肯尽力？与其在家调养，不如为守城而死。”

李侃裹伤之后，再率他的兵众，趋赶上城，忽然城上有人有弱勢的弓，射出一箭，正中敌帅，坠马而死，恰巧是敌将李希烈的女婿！贼兵声势为之

涣散，纷纷散去，项城得以保全。

刺史上奏称扬李侃的功劳，朝廷越级升迁李侃为绪州太守。

### 534 活命法

梁太祖朱全忠元贞皇后张氏，贤明能干，又精力充沛，言行举止都合于礼法，太祖虽然刚烈暴躁，有时也怕她。太祖常以国事询问，张氏所言多能切中。太祖时常暴怒杀人，张后却设法救护，许多人常赖以活命。

有一次太祖外出检阅军队，只到半途而止，张后以为不妥，乃派人去敦促，终于完成检阅。

郴王友裕攻徐州，大破朱瑾于石佛山，朱瑾仓皇逃走，友裕竟没追赶，太祖大怒，就夺回他的兵权，友裕恐惧被杀，急忙率数骑逃亡山迥。过了一段时间，藏身于广阳，张后闻知此事，暗中派人去教导友裕脱身自归的方法。

有一天早晨，友裕跑来见太祖，拜跪在庭中，哭泣请死，太祖不饶恕他，而且大发脾气，命左右抓出去斩首。

此时张后在后面听到，来不及穿鞋子，赤脚走到庭中，拉着友裕的手，哭泣着说：“你只身束手来归请罪，难道不是想要表明你不是反叛吗？”

太祖听了此话，已明白其中意思，就免掉友裕的死罪，并重新任用。

### 535 不打百姓主意

五代刘智远（后汉高祖）至晋阳，讨论要用百姓财富犒赏战士。

夫人李氏闻知，立刻建议说：“陛下是藉河东之地创大业，还没有恩惠给人民，却先夺取百姓求生的资财，这不是新天子拯救人民的本意，请把军中所有的钱财，慰劳辛劳的军人，虽然不算丰厚，大家也不会有什么怨言。”

刘智远听从李夫人的意见，军人和百姓都非常欢喜。

### 536 拒听劝阻而覆灭

五代汉隐帝（刘承佑）与郭允明，计划杀杨邠、史弘肇等，事情决定之后，入宫告诉太后。

太后说：“这是非常重大的国事，应当与宰相商议。”

李业从旁插嘴说：“先皇平生谈朝廷大事，从来没有问过书生。”

太后以为不可学先皇帝的做法，汉隐帝摆一摆衣服就走了，并且说：“何必与女人商量呢？”

后来杨邠等死后，周高祖（郭威）起兵攻击京师，慕容彦超又被刘子陂打败，汉隐帝决定亲临作战。

太后禁止儿子率兵出征，说：“郭威本来是自家人，如果不是有什么危难疑虑，怎么会这样的行动呢？现在如果按兵不动，并以诏书晓谕郭威，郭威必会有适当的解释，那么君臣的关系，应该可以保全。”

汉隐帝又不听从太后的劝谏，终于遭到祸难。

### 537 机智立太子

金宣宗病重的时候，已是夜晚了，近臣都已出去，只有前朝资明夫人郑氏因年老侍奉在侧。

金宣宗知她可以负托重任，就告诉她说：“赶快召太子来主持后事。”话刚说完，就去世了。

郑氏隐秘此事，不让任何人知道，当晚后妃们都到寝阁请安，庞妃阴险狡猾，又机警聪慧，曾因她的儿子英王守纯年长却不能立为太子，怀恨在心。

郑氏担心她忽起变乱之心，就骗她说：“宣宗帝正在更换衣服，后妃们可以先到其他房间略为休息。”

等她们进了房间，趁机把后妃锁在里面，急忙召大臣，传遗诏立皇太子守绪为王，也就是哀宗（完颜守绪，公元1124年）。事情办完，才打开门，放出所有后妃，正式办理宣宗丧葬事宜。

### 538 烈妇传

元朝阚文兴从军漳州，与妻王氏同行，至元17年（公元120年），陈吊眼作乱，攻击漳州，阚文兴死于战场，王氏也被虏走，但是守义而不受辱，骗贼兵说：“等待我埋葬夫婿后，就任你们发落。”

贼应允王氏请求，王氏于是背负阚文兴尸体回家，堆积薪林焚烧尸体，自己也投火而死。

### 539 勿忘耕耘苦

金海陵皇后名叫徒单氏。有一天海陵皇帝（完颜亮）告诉侍臣说：“昨天是太子的生日，徒单后送我一件礼物，非常珍贵特异，卿可以看一看。”

说完后，从绛囊中取出一物，竟然是农夫耕种收获的稼穡图。”

接着说：“徒单后的意思，是因为太子生长在深宫，不知道民间种田人的辛勤，所以用此图给儿子做生日，朕很高兴徒单后的贤能。”

第十八章防人之心（防诈类）

[开宗明义]有的人太过忠厚，既不会推测、迎合人的心理，又没有先觉之明，终会落入口蜜腹剑者的圈套，以至于从高位跌下来。观看本篇防诈说明，则可以豁然明白如何防患于未然了。

### 540 秦愚楚王

秦昭王（公元前306～前251年）派人送信给楚怀王说：

“很早以前，寡人与大王在黄棘立约结为弟兄之邦，以太子为人质，极为欢愉。不料太子杀了寡人的大臣，不曾谢罪即逃走，寡人实在非常忿怒，就出兵大王的边界。现在听说大王把太子质押于齐，以求平息与寡人不睦之情。岂不知寡人与楚地疆界相接最近，而且有婚姻关系，彼此互相亲爱已很久了，现在秦、楚不和乐，就没有办法命令诸侯结盟，寡人愿意在武关与大王会商，当面对约结盟后，各回本国，这是寡人的意愿，不知道您意下如何？敢烦告知心意。”

楚怀王看过秦王书信后，心中有些忧虑，想要往武关约会，又恐怕被秦王欺骗；但如果不前往会盟，又怕秦发怒来攻。

这时昭睢建议说：“大王不要去，应该立即发兵防守边关。秦心如虎狼，不可相信，而且秦早有并吞诸侯的野心。”

怀王的小儿子兰，则劝大王要去，说：“为何拒绝秦的友好？”

楚怀王于是往会秦昭王。

秦昭王派一将领到武关去埋伏，假称秦王已到，等楚怀王到时，立刻封闭武关，楚怀王环得已，西至咸阳，朝见秦王于章台，像藩臣一样，秦不待以平等礼仪。

#### 541 吝酒被逐

卫侯占梦。嬖人（内侍）向太叔僖子求酒，太叔僖子不给，嬖人就请卜人比告诉卫侯说：“君有大臣在西南角，不去掉他，恐怕有祸害。”

卫侯就把太叔僖子驱逐出境，太叔僖子只好投奔晋国。

#### 542 父子都被骗而死

叔孙为鲁国宰相时，位高独断，他所喜爱的童仆阿牛，也假藉叔孙命令独断行事。

叔孙有个儿子名壬，被阿牛妒忌，想要陷害他，有一次阿牛和王去鲁君处所求见，鲁君赏赐一只玉环，王拜而收下，回家却不敢佩带，请阿牛去问父亲叔孙。

阿牛没去问就欺骗壬说，“我已经帮你请示过了，你父亲准你佩带。”

阿牛又对叔孙说：“有没有看到壬带玉环？是鲁君赏赐的，王已经佩带了。”

叔孙召见壬，看到壬佩带的玉环，非常愤怒，就把壬杀死了。壬的兄长叫丙，阿牛又妒忌他，想要杀他。叔孙有次命丙去铸钟，钟铸成后，丙不敢敲击，请阿牛问父亲叔孙。

阿牛又没去问，骗丙说：“我已经帮你问过了，你可以敲钟，以察其声音。”

丙击钟后，叔孙听到钟声后说：“丙这孩子，不报告就擅自敲钟，真是可恶。”

忿怒的要逐他出境，丙不得已就逃到齐国。住了一年，丙为谢父亲叔孙不杀之恩，想要回鲁国，叔孙派遣阿牛去召儿子丙回来。

阿牛没去召丙就回来报告叔孙说：“我去召过了，你的儿子丙非常忿怒，他不回来。”

叔孙听了大怒，就派人去把丙杀死。

叔孙两上儿子都被杀死了，自己又有重病，阿牛想独自侍候病人，告诉左右的人说：“叔孙不想听到人的闲杂声。”

因无人接近，不久叔孙就饿死了。阿牛密不发丧，把府库里的贵重宝物，全数偷了，投奔齐国去了。

听信心腹的话，使父子都被骗而死，不可不知戒惧啊！

#### 543 贤儿枉死

周朝大臣君吉甫的前妻遗子名伯奇，生怕笃孝；后母想要害死他，就召伯奇到后花园游玩，事先以蜂蜜涂在发上，引来数群蜜蜂环绕，伯奇怕蜜蜂刺伤后母，以手抓蜂。后母于是告诉君吉甫，说是伯奇戏弄她，君吉甫很忿怒，赐伯奇死。

后来领悟了，追念伯奇之死，某日，乘车出游于于田，见鸟在桑树上鸣叫，声音如泣如诉，君吉甫感动得说：“是伯奇吗？”

鸟嘴抚翼，声音更凄切。

君吉甫就祸颂说：“是我的儿子，就栖息在我的车上不是我的儿子，就飞走不要停留。”

鸟寻找语声方向，栖息在车的顶盖。君吉甫于是回家把后妻射死，以谢先前的罪过。

#### 544 反臣能欺主

赵国奸臣楼缓，将出使外地，恐被怀疑，辞行时就对赵惠文王（公元前298～前266年）说：“臣对国家虽尽力竭智，但不受信任，此次出使在外，恐怕不能再见到大王了。”（楼缓已有叛心）

赵王说：“这是什么话？我可以写封亲笔信交给贤卿，请放心吧！”

楼缓说：“大王没听说过公子牟夷在宋国的遭遇吗？公子难看夷是宋国公子，身份高贵；后来文张在宋国受到宠遇，中伤公子牟夷，宋国人却信心为真。现在我跟大王的关系，比不上公子牟夷与宋国的关系，而讨厌我的程度又远超过文张，所以我认为再也见不到大王了。”

赵王说：“先生放心地去吧，寡人与先生已有誓言。”

楼缓于是出使外国。

后来楼缓在中牟反叛，逃入梁国，谍报人员来报告这件事，赵王却不听信，并且说：“我已与楼缓有言在先了。”

#### 545 “贱相之计”赶走吴起

公叔任魏国宰相，娶魏公主为妻，却猜忌吴起，公叔的仆人说：“吴起吗？很容易赶走。”

公叔说：“怎么赶走法呢？”

他的仆人说：

“吴起为人，廉节而好名，先生可以先报告魏武侯说：‘吴起是贤人，而魏国领土小，又与强秦为邻，臣恐怕吴起没有留下的心意。’武侯如果问：‘那怎么办？’先生就报告武侯说：‘可以请公主试探他，吴起有留下的心意，就会忍受无礼的举动；如果没有留下的心思，就会辞行。’可用此方法试探他心意。然则召吴起同归，却命公主轻视您，吴起见公主贱视魏国宰相，必定会辞行。”

后来吴起见公主轻贱魏相，果然辞行，又因恐惧得罪，于是投奔楚国。

#### 546 小人难得罪

齐国大夫夷射，接受王的宴饮，酒醉而出，倚靠在郎门边。

守门的别跪请问说：“先生能不能赐些剩余的酒呀！”

夷射说：“走开！受过刑的人，怎么敢向长者要酒喝。”（别是削足之刑）

夷射走开后，别跪就泼水在郎门的接水槽中，类似小便的样子。

天明后，王出来就呵责说：“是谁在此处小便呀！”

别跪回答说：“臣没有看见谁在此小便，只是昨晚中大夫夷射，在这地方站立过。”

王因此诛杀了夷射。

#### 547 六百里地变六里

张仪替秦国游说楚王，请楚闭关而与齐断交，秦国将把附近六百里地给楚国，楚怀王（公元前 298 ~ 前 263 年）非常高兴，群臣也都庆贺，只有陈轸提出不祥的谏言，但是怀王不听从，并派出一员大将去接受封地。

张仪回到秦国后，假装醉酒坠车，三个月抱病不出朝，楚请求封地，却无法得到。

楚怀王说：“张仪认为我对齐绝交还不够彻底吧！”

于是命勇士宋遗，向北去侮辱齐国，齐王大怒，就把与楚交好的符信折坏，立刻与秦交好，等秦与齐会盟完成，张仪才恢复上朝，一见到楚将军就说：“先生为何不去接受由某处到某处的六里地呢？”

楚将军说：“我奉命来秦接受六百里地，没听说是六里地呀！”

即刻回报楚怀王，楚怀王大怒，发兵要攻打秦国，陈轸又建议说这样不是好方法，楚怀王不听劝谏，果然打了一次大败仗。

#### 548 泄密

甘茂为秦宰相。秦王很喜欢公孙衍（犀首），因而告诉他说：“寡人将任命你出任宰相。”

甘茂的属下经过时听到这件事，就告诉甘茂。

甘茂去见秦王，说：“听说王已得贤相，特此前来拜贺。”

秦王说：“寡人把国事托付于卿，哪里再得贤相呢？”

甘茂说：“王将要用犀首（公孙衍）为相。”

秦王说：“卿在何处听到这话呢？”

甘茂说：“犀首告诉我的。”

秦王非常恼怒犀首泄密，于是放逐犀首。

#### 549 春申君贪权亡身

楚考烈王无子，春申君（黄歇）因国君无太子而忧虑。李园是春申君的舍人（家臣），把妹妹嫁给春申君，后来知道她怀有身孕，李园又诱导妹妹趁机劝春申君说：

楚王很喜欢你，就是兄弟也比不上，你做楚国宰相三十多年了，而大王没有儿子，百年以后，大王必定立他的兄弟，到那时各以自己亲戚为贵，你又怎能受宠呢？何况你做宰相太久，处事难免失礼于大王的兄弟，等大王的



兄弟即位后，恐怕祸患会降临在你的身上，怎么能保住相印，及江东的封地呢？”

“现在妾已怀孕，妾和你结婚不久，外人知道不多，假使以你将来为重，不如把妾进献于楚王，楚王必定喜欢妾，再顺理成章生下个儿子，那么你的儿子将来就成了楚王，楚国都成为你的了，何必身临不可预测的罪过呢？”

春申君听完以上的话，很高兴，于是把李园的妹妹出放到外面，然后报告考烈王，考烈王果然召入，又非常喜爱，生下了儿子悼，立为太子，李园的妹妹就封为皇后，李园因此身价高贵，专权用事，想要杀春申君灭口。

等到考烈王死后，李园就杀死春申君，灭掉春申君全家，悼立为楚幽王（公元前 237 年）。

### 550 郑袖用计，美人割鼻

魏王送楚王美女，楚王非常喜悦。夫人郑袖，知道楚王喜欢新进美女，于是也非常喜爱楚美人，无论衣服玩物，宫室卧具，都选最好的给她，表现出爱新人还超过爱楚王的态度。

楚王说：“妇女侍候丈夫，是靠美色，有时妒忌，是因为爱情；现在郑袖知道寡人喜欢楚美人，于是爱她还胜过爱我。犹如孝子之所以事亲，忠臣之所以事君啊！”

郑袖知道楚王以为自己不妒忌，就告诉美人说：“大王喜爱你的美丽，虽然如此，却讨厌你的鼻子，你再去见大王时，应该略微掩盖些。”

楚美人于是晋见时，就时常遮掩鼻子。

楚王于是问郑袖说：“楚美女见我，为什么常掩住鼻子？”

郑袖说：“我知道原因，但是我不敢说出来。”

楚王说：“就是不好的事，也必定说出才是。”

郑袖说：“她讨厌闻大王的臭味。”

楚王说：“可恶啊，把她的鼻子割掉，不要再让她来晋见。”

### 551 商鞅遗书欺魏

秦孝公派遣商鞅（即卫鞅）为将，去攻打魏国，魏国派公子印说：“我与公子过去是好友，现在为两国将领，不忍心互相攻击，我可与公子结盟，痛饮后罢兵，以巩固秦魏友谊。”

魏公子印为将，迎击秦国军队。

两军相对抗时，商鞅派人送信给魏公子印以为商鞅有诚意，就前往会盟，正饮宴时，商鞅埋伏的兵士，就俘虏魏公子印，并进攻魏军，大破魏国边境以归秦（公元前 354 年）。

### 552 廉颇老矣？

赵王想再用老将廉颇，于是派使者去看廉颇的身体状况是否还可以任用。廉颇的仇人郭开多，以金钱贿赂使者，请他毁谤廉颇。

使者看到廉颇时，见廉颇一餐可吃一斗米、十斤肉，而且披甲上马，以示尚可任用。

使者回朝报告赵王说：“廉颇虽老，一餐还能吃一斗饭、十斤肉，只是同我对坐，在很短时间内，就上了三次厕所。”

赵王因此以为廉颇太老了，于是不再召用。

### 553 石显诡计欺君

汉元帝（公元前48～前33年）时，有个近臣名石显，自知常擅权行事，恐天子一旦纳用左右耳目来离间自己，就会危害生命安全，于是先自行告诉皇上说：“恐怕晚上漏斗（计时器）尽时，宫门要关闭，我就不能进来侍候皇帝，请先告诉吏卒，奉诏书可开门。”

皇上答应了这件事，石显就故意延迟夜归，并称诏书说可以开门进入。后来果然有人上书告石显，说石显伪造诏书开宫门。天子听到这件事，就拿出密告信让石显看。

石显哭泣着说：“陛下过于私爱小臣，常嘱咐我做各种事情，群众没有不嫉妒的，因此就想陷害小臣，事情大概如此。这事幸赖明主知道，愚臣微贱，实在不能以一身称快万众的心，臣愿回枢机任职，担任后宫扫除的工作，希望陛下怜悯，藉此保存小臣之命。”

天子以为石显说得很对，更加爱护他，多次慰劳勉励石显，还加以厚赏。

### 554 王莽下士时

汉叛逆之臣王莽，继承先人基业而辅政，想使名誉更超过前人，曾经把受赐的钱财，全部取出与名士享用。母亲生病时，公卿列侯派遣夫人来探病，王莽的妻子急忙迎接，衣服都来不及穿戴整齐。

王莽亡兄遗子王光，比他的儿子还小，他使两人同日结婚，宾客满堂，一会有人说：“太夫人某处疼痛。”王莽即起身去看了四次之多，面色很忧愁。

又曾经私买侍婢，兄弟们有的听说这事，王莽就说：“后将军朱子元没有儿子，听说这些婢女可以生子，所以买来给他。”当日就把婢女送给朱子光，可见王莽矫揉造作的心态了。

### 555 以豆盖土诱饥敌

后汉邓弘等攻击赤眉，赤眉假装失败，抛弃辎重逃走，车上全载运土石，上上覆盖些豆子。汉军饥饿，争着取豆子作食粮，赤眉率军还击，邓弘的军队大败而逃。

### 556 假装中风

曹操小名阿瞒，幼年时喜好飞鹰走兽，放荡不羁，叔父很不喜欢他，常在他父亲曹嵩面前说他坏话，曹嵩就屡次鞭挞曹操。

有一次见叔父走来，曹操忽然想出一个计策，他假装生病倒地，口歪目斜，像突然中风的样子。叔父于是回家告诉他父亲曹嵩。

这时曹操潜藏到另一个地方，把衣服鞋袜整理好，端端正正的回家。

曹嵩很惊奇问说：“刚才你叔父说你中风倒地，怎么这么快就痊愈了？”

曹操回答说：“儿从来没有这种病症，只因为不受叔父的喜爱，所以被诬陷啊！”

曹嵩相信儿子曹操的话，以后叔父再说他的坏话，他的父亲曹嵩也不听信了。

### 557 假戏真做杀宠姬

汉末司隶冯方，有个女儿。国色天香，避乱于扬州时，被袁术见到，非常喜爱，就娶为妾，宠幸有加，其他妇女就告诉她说：“袁术将军很重视志节，见面时宜常哭泣，以表示忧思，必更得宠爱。”

冯氏后来遇见袁术，常常垂头哭泣，袁术以为冯氏果重志节，更加宠爱不已。袁术的其他姬妾就偷偷把她绞杀，投到厕所里，说冯氏哀怨悲痛自行上吊而死，袁术相信此事，心甚悲哀，赐以厚礼埋葬。

### 558 佯眠杀人

魏武帝曹操常说：“我睡觉时不可以接近，如果有人接近便会被杀。我自己也不会知觉，希望我跟前的人要谨慎些。”

后来曹操假装睡着，并将棉被推落于地，有一位他喜爱的侍卫见到以后，就悄悄去把棉被盖上，曹操就顺手把那人杀死，再上床去睡觉。

从此以后，曹操睡觉，再没有人敢接近。

### 559 钟会伪造书信

魏钟会和邓艾同时率兵平蜀，邓艾先入成都。钟会善于模仿别人的书法，他向邓艾索取陈述战事的章表，以邓艾的书法改变其中言语，语气悖戾傲慢，并夸奖自己的功劳，又诋毁司马文王的回信，使人疑惧。

### 560 参军计杀将军

晋惠帝(公元290~306年)时，张方世代家贫，但以才勇受用于河间王，升迁为振武将军。张方起初在长安的时候，富翁郅辅供给他财产，使他地位日渐高贵，因此张方用郅辅为帐下督军，两人非常亲近。

河间王的参军毕坦，有一次被张方侮辱，愤怒之下就对河间王说：“张方屯兵霸上已久，太行山以东的贼寇很多，他也不进兵巢灭，应该防备他别有企图。他的亲信郅辅知道他的谋划。”

河间王要召郅辅，毕坦则先去迎接郅辅，并且问说：“张方要造反，人人都说你知。王如果问你，你怎么样回答呢？”

郅辅惊慌的说：“实在没有听说张方要造反，这叫我怎么回答？”

毕坦说：“王如果问起这件事，只要答如此如此，不然的话，难以免祸。”

郅辅入见河间王，王问说：“张方要反叛，你知道吗？”

郅辅答：“如此如此。”

河间王说：“派你前去捉拿张方，可以吗？”

郅辅又答：“如此如此。”

河间王就派郅辅送书信给张方，趁机杀掉他。

郅辅既然是张方的亲信，虽然持刀而入，守门人也没怀疑，便割掉张方的头，在灯火下打开盒子，装起来提去见王。

### 561 李雄巧施苦肉计

晋益州牧罗尚，派遣大将隗伯攻击郫城蜀贼李雄，不分胜败。李雄就抓了成都人朴泰，鞭打得浑身出血，然后要他作内应去欺骗罗尚，并燃火为信号。罗尚信以为真，把精兵全部派出，又遣隗伯率兵攻击李雄。

朴泰将云梯靠在城墙上，又在城上燃起火把，隗伯见城上火起，纷纷缘梯登上，登城者均被斩杀。朴泰又以绳索往上拉罗尚的士兵，有几百人也都被杀了，这时李雄放兵入城，内外夹击，大破罗尚军队。

### 562 诈降欺敌

涿郡通守郭绚，率兵万余人，讨伐盗贼高士达，高士达自认为智谋策略不及属下建德，于是推选建德为军司马，把军队拔交建德指挥。

建德统师大军之后，用奇谋压伏群盗，就请求高士达守着辎重，自己率精兵七千，投降郭绚，装出败亡的样子，高士达把掳来的人，佯称是建德的妻、子，全部杀死。

建德立刻上书郭绚，要攻打高士达，并且愿作前锋，以捉拿盗贼做为报效。郭绚信以为真，不料建德趁虚奋力击杀他的军队，并获得大批人马支援，还在平原斩杀郭绚，把头颅献给高士达，于是威镇山东。

### 563 杀亲生女诬皇后

唐高宗（李治，公元650~683年）立武后（武则天）为妃，不久，生下一个女儿，高宗很是喜爱。有一天，武后到洗室梳发洗脸，小女孩睡在床褥间，皇后王氏来看小女儿，见小女儿睡着就回去了。

武后阴毒，立刻把亲生女儿掐死，放在棉被下，仍然梳头洗脸，表现得如平常一样，等高宗到的时候，假装很欢乐，揭开被子看小女儿，发现竟然死了，很惊讶的问眼前的人谁来过这里，大家都说刚才王皇后来过，于是武后痛哭不止。

高宗未能明察其中阴谋，便忿怒的说：“皇后害死我的女儿。”

王后找不出理由解释，于是被废为庶人。

### 564 李林甫放饵，李适之上钩

唐朝李适之和李林甫争权，彼此不太和谐。李林甫为人阴险又好阿谀。

有一天李林甫对李适之说：“华山出金矿，如果开采，可以使国家富裕，皇上还不知道这件事。”

李适之性情舒缓宽厚，很相信李林甫的这番话。有一天就和玄宗皇帝从容的谈起这件事，玄宗非常高兴。

玄宗当天问起李林甫，李林甫回答说：“臣早知道华山产金，但心想华山是陛下王命的根基，王气所在的地方，不能开采，所以不让王知道。”

玄宗因此以为李林甫较爱自己，于是渐渐疏远李适之。

### 565 解开圣水之惑

唐敬宗宝历年间（公元 825～827 年），安徽亳州传说出产圣水，饮了可以治疗宿疾，而且没有不良的反应。

因此洛阳以及江西几十个郡县，人人都愿意拿出钱来，雇人到亳州取圣水来饮，于是亳州获暴利上千万，就大肆宣传，惑乱人心。

当时李德裕在浙西，命人在大市集中设置一大锅，取来圣水和五斤猪肉同煮，并且说：“如果是圣水，肉煮后应和原来的一样。”

过没多久，肉已被煮烂，和平常水一样，自此人心稍定，而妖言惑众的人，不久就露出真面目。

### 566 欺主

唐朝人同泰在洛水找到一块白石，上头有紫字说：“圣母临水，帝业永久昌隆。”

于是进献于朝廷，受封五品官，派驻永昌县。

其实，那块石是被凿上字，再用紫石粉末和药水嵌上的，朝廷被欺骗了。

### 567 假扮皇帝骗绫缎

唐懿宗（公元 860～874 年）用文理治天下，海内太平，懿宗多次微服私游寺庙道观，这时民间有奸猾的小人，听说大安国寺寺内，有江淮进奏官，寄放吴绫千疋在寺院，于是暗中召集群党，选出一位貌像懿宗的人，穿上皇上私行的服装，用大量的龙脑等香料薰外衣，引两三个小仆潜和寄放绫布的寺院。

这时有乞丐一、二来乞讨，假装皇帝的人送了些东西让他们离去。

不多久，各地乞丐都接连而来，令人应接不暇，假皇帝就问院中和尚说：“院中有什么东西可借用的吗？”

老和尚没有答声，伴随的小仆就用眼神看着老和尚，老和尚有些惊恐，立刻回答说：“柜中有绫千疋，乃别人所寄放，愿唯命是听。”

说完就打开柜子，全拿出来送给他们。

这时小仆告诉老和尚说：“某天早上于朝门相约，我可引你入内，所得酬劳绝不会太轻。”

假皇帝跨门而去，老和尚从此经常去朝门，却毫无踪迹可见，这时才知是被一群乞丐所骗，并且有奸党在操纵。

### 568 骗金术

唐朝护军李全皋，免除巡察淮海的职务后，住在开元寺内，因朝内经济艰困，还没领到旅费西归。有一天，一个小校尉引带来一位道士，说那道士

懂得使黄金白银变多的技术，李全皋于是延请入内，以礼招待。

道士说：“需要一个铁锅，能容五、六升米以上，以黄金二十余两作母，每日添加水银药物，火候足了就可变换，经年累月，终而复始。”

李全皋很高兴，看自己囊中金带，约有二十余两，就交给道士。水银诸药齐备之后，在燃火之日亲自去看，过了几天，有些疲倦，就派家中亲信的人去看守。

期限一到，齐戒沐浴后打开一看，黄金烂然发光，一点不虚假，李全皋跑拜，信以为真，就再拿其他金子去锻炼。

有一天道士忽然不来了，药炉却像以前一样燃烧着，但再经两天，很惊讶的发觉道士还是没来，不得已，打开炉子观看，金子全不见了。事到如今，只好由小校尉去找回金，但那道人早已不见踪影。

### 569 侠士原来斩猪头

唐朝人张佑以侠士自居，一天晚上，有个不平常的人，装扮很勇猛，囊中贮存一物，流血于地，入门问说：“灾是张侠士居所吗？”

张佑说：“是的！”

施礼请客坐下，客说：“有一仇人，十年没找到，今夜才找到，这就是他的头。”

张佑命摆酒请他喝，客人说：“此去数里，有位义士，我想报答他，只是平生恩仇未报，听说张公很讲义气，可以借我十万串钱去酬谢他吗？待把钱送丢就回来，以后为张公赴汤蹈火，做牛做马在所不借。”

张佑喜欢此人说话义气，就提出一袋钱，在烛光下筹够数目给那人。

那客人说：“痛快呀！从今而后无所恨了。”

于是留下囊中人头，并约定按期回来。至黎明时，张佑怕囊中头颅被发现，召来灾害，就派人去埋掉，家人感觉人头形状有些奇怪，解囊观看，原来是颗猪头。

张佑因此叹息说：“全是为了个人虚名，才被欺骗。”

### 570 佯避潜攻

葛从周，字通美，唐昭宗（公元 889 ~ 904 年）时人，朱全忠在兖州攻朱瑾时，不能拿下城池，就留葛从周在原地围困朱瑾，但是朱瑾仍闭门守城不战，葛从周就诈骗说朱瑾的救兵快来了，我们要到高吴去躲避，却利用半夜又回到城边。

朱瑾以为葛从周已经退走，就派兵出城收复外壕，此时葛从周展开袭击，杀掉一千多人。

### 571 东海假孝子

唐朝时东海有个孝子郭纯，母亲去世后，每次痛哭时必定乌鸦群集，地方官查验后，认为确有其事，就表扬郭纯。

后来再测试，发现原来是郭纯一面哭泣，一面撒饼于地，

乌鸦群就来争食。由于常常如此，乌鸦一听到哭泣声，就来寻找食物，

争先恐后地聚集着，并不是通灵。

### 572 猫犬互乳不是鲜事

宋朝孝子王燧，家里的猫和狗互相乳育对方的幼子，州县就上奏，于是蒙上级表扬。

其实，猫狗同时生下幼儿，将小猫放在狗窝内，又把小狗放在猫窝内，小猫和小狗都习惯了，这种情形并不算特异。

### 573 预埋铜佛惑众

宋朝时，有个人名叫白铁余，本来是延州的胡人，以旁门左道惑众。

他先在深山中，埋一铜像于柏树下，经数年后，草生长在上面，他就骗乡下百姓说：“我昨夜下山，所过之处，见有佛光。”

于是选定吉日，摆设祭神物品，要请出圣佛。

到期，集结几百人，先在不是埋藏的地方挖掘，结果没有任何发现，就假称说：“诸位善人不诚心布施，所以佛不现身。”

当天就有男女善士争施百余万钱，于是在埋藏处开挖，找到了圣佛铜像，乡下百姓都认为神圣，远近相传，没有不想来看看的。

白铁余又宣称说：“参佛的人，百病可治，又可降福消灾。”

数百里内的老人、小孩、妇女等都前来观看。

白铁余以几十层的五色绫为袋，盛装佛像，有人来观看时，布施一次就去掉一层，收敛千万之后，才露出佛像来。就这样伪装一两年，乡下百姓都皈依、信服，白铁余就开如叛乱，自称光王，设置官署，派遣官吏，为患几年，朝内才派将军程务挺讨伐，将他斩首。

### 574 鸽飞，伏兵发

宋兵追击西夏军于山谷间，见道旁有几十个竹笼，封得很坚固，里面似乎有跳跃的声音，就下令把笼揭开。刚一打开，里面的东西纷纷飞出，原来是带铃子的鸽子；埋伏好的夏兵一听到铃声，便一齐发动攻击，宋兵因此大败。

### 575 簋筐藏情夫

金国海陵王完颜亮的贵妃定歌，本来是崇义节度使乌带的妻子。因为海陵王喜爱定歌，就用绳索把乌带勒死，夺其妻为贵妃。

宗颜亮初时对定歌宠爱有加，后来渐渐疏远，定歌因此怀怨。她跟随前夫时，就与家奴阎乞儿私通，普经送乞衣服。当时有位民姑常出入言中，定歌就请尼带带信给阎乞儿，说要索回她的衣服。

阎乞儿识透其意，笑着说：“定歌贵为王妃，已经忘掉我了。”

定歌想用计带阎乞儿入宫，又怕守门的人会查出来，于是派侍女以大簋筐装女人内衣内裤，讲人送入宫中，守用人榆后，见簋筐中全是亵衣，心中有些后悔、恐惧，定歌又派人去责备守门人说：“本王妃贴身的衣服，你们

也敢玩弄检查，是什么原因？要奏报大王知晓。”

守门人惶恐的说：“我们已犯罪，今后再不敢检查了。”

定歌就派人把阎乞儿藏在篓筐褰衣中，抬入宫内，守门的人果然不改检查。阎乞儿入宫十多天，穿妇人的衣服，混在婢女之中，有人报海陵王，海陵王就用绳索把定歌勒死，阎乞儿和那尼姑还有守卫的人也都被杀死。

## 576 假冒皇帝的儿子

留遇僧，是砀山（今江苏省）人，金人见到他都说：“这个人很像宋朝赵家的少帝。”

留遇僧听到后，心里很得意。

高宗绍兴十年（公元1341年），三京路开通了，高宗下诏书求不宗室入京，留遇僧自言是少帝第二儿子（钦宗并无第二子）。守臣护送他至行宫，途中经过泗州，州官孙守信对留遇僧有些怀疑，就报告太守，愿跟随至朝中，高宗于是下诏书命孙守信审核办理，最后，留遇僧也承认犯了欺君之罪。

后来有自北南来的人说：“渊圣（宋钦宗）之子小大王赵训，现在住在五国城。”

## 577 愚人术

宋有姓薛的两人，隐居在洛阳龙门山伊阙，他们的祖先曾经做大郡的官员，资产非常丰富。

一天有个道士敲门求饮，两人就延请入内，于是雅论高谈，又说：

“我不是因为渴而求饮，实因此去东南百步，有五棵老松，树下黄金百斤，宝剑二口，宝气隐约浮现。我寻找很久了，黄金可以济世，龙泉宝剑可以佩带，当可以大富大贵，我想请出其一，以表现斩妖伏魔之术。”

那两个人听后大惊，立刻请求指示。

道士说：“如果没有施展法术，宝物就会潜入黄土。现在必须等待良宵，设坛作法。”

两人又问需要准备什么东西？道士说：“徽州缠绢三百尺，赤丝索一大段，以及各色丝绸，祭膳器皿要用金银等质料。”

两人就尽力筹措，不够的就向亲友借贷。

道士又说：“我善于点化金银之术，现在有箱子和袋子放在太微宫，想暂寄你们家。”

两人就派人去搬来，巨大的四箱子。重得不得了。

到期后，道士就大设法具于五棵松树间，命二人跪拜祈祷后，速命他们返家等待，道士说：“我要效法郭景纯散发御剑之术，使黄金、宝剑展翼而上，但是不能被人看到，如果有人偷看，会立即遭祸，等行过法术就点火召你们来看，你们在夜晚就会发现火光。”

两人等到半夜，没有发现一点声响和光亮，捱到天明；走到五松树下，只见金盆、金器、采绸丝缕，全被带走，车轮兽蹄痕迹，错综树下。

回家打开所寄放的箱子，都是破瓦碎石，从此家产败落，又惊疑又忧愁又惭愧，但是也只有忍气吞声。



## 578 假佛像，奸和尚

有一位奸滑的和尚，塑一座佛像，貌似自己，然后拿着簿册，去向一位大商人化缘，想求几百两。那位商人就亲自到寺庙去拜访，却找不到这个和尚，只见手持簿册的佛像，相貌极像那尚，于是很乐意的把钱交出。

第十九章杂录（补遗类）

[开宗明义]夏禹墓穴，汲冢藏书，奇妙丰赡，无法全录，仅摘取要点，探索精微，希望能够适用，所以把遗漏的补上，不分门类，也不按朝代，只要一言一事，能增加人的见识，就选录在这里了。

## 579 奇货可居

秦昭王的妃子夏姬，生个儿子名异人，在赵国作人质。阳翟地区有位大商人名叫吕不韦，在赵都邯郸，见到异人后说：“这是奇货，可以屯积呀！”

于是向异人游说：“秦王年纪老了，安国君为太子，我听说安国君非常喜爱华阳夫人，但是华阳夫人没有儿子可以继承，我吕不韦虽然不算富裕，却愿意用千金西游秦国，帮您游说安国君及华阳夫人，让他们立你为后嗣。”

异人于是叩头说：“如果先生的计策能实现，我成为秦国君王后，要与先生共享。”

吕不韦就开始购买珍奇之物，西游秦国去结识华阳夫人的妹妹，请她将礼物献给夫人，并称誉异人贤能有智慧，宾客满天下，还强调说：“异人日夜悲伤思念华阳夫人。”

华阳夫人听后很高兴，吕不韦就请夫人的妹妹进一步说：]

“我听说以美色事奉人，色衰后就会失宠，现在夫人事奉太子，特别受宠，但是却没儿子，如果不在这时候早些结识诸子中贤能孝顺的，立为嫡子，等色衰之后，再想向太子进一言，还可能成功吗？现在异人贤能，但是他是中男而不是长子，夫人如能提拔他为嫡子，那么异人原来没有成为国君的希望而成了国君，夫人原来无子而有了太子，便可以终身受宠于秦国了。”

华阳夫人认为这是最好的计策，就趁太子安国君心情好的时候，很从容的谈起异人在赵国作人质，是非常贤能的人，来往的人都称赞异人不平凡。

正谈到这里，就哭泣着说：“臣妾侥幸充任后宫，只是没有儿子，希望异人能被立为嫡子，以寄托我的后事。”

安国君就答应了，并派人刻玉符，约定时间立异人为嫡子，又更改异之名为子楚。

子楚回秦后，果然得位，即秦庄襄王（公元前 283 年），于是用吕不韦做相国，号称仲父。

## 580 不还尸体就挖祖坟

赵简子（公元前 517～前 458 年）攻击陶城，有两个士兵先登城，被守军杀死在城上，赵简子想要回尸体，陶君不愿意给。

赵简子就派人拿了一盒腐肉，对陶君说：“赵简子将要挖祖坟，并且告诉百姓，凡是登上城的就赦免，否则就要挖他的祖坟，尸骨朽的就扬撒骨灰，尸体没腐烂的就抛弃他的骨肉。”

陶君听到这样可恶的作为，十分恐惧，就把赵国登城的两个尸体归还，做为谈和的条件。

### 581 选继承人的方法

赵简子的儿子，年长的名叫伯鲁，年幼的名叫无恤，他想选定继承人，却不知道哪位较好，于是在两个竹筒上，书写一些训词交给两个儿子说：“要把竹筒上的文字熟读、记牢，三年以后我再问你们。”

到期时，先问伯鲁，伯鲁记不得竹筒上的文词；问竹筒在何处？伯鲁说已经丢了。再问无恤，无恤能背诵竹筒上的文词；问竹筒在何处？无恤从袖中取出给父亲看。

于是赵简子认为无恤比较贤能，就立无恤继承王位，即后来的赵襄子（公元前 457 ~ 425 年），果然让赵国昌隆兴盛。

### 582 尊贤从我开始

燕昭王（公元前 311 ~ 前 279 年）态度谦卑，又用厚礼广招贤才，对郭隗说：“齐王因为我国混乱，而想击破燕国，我知道我们燕国地方小，兵力弱，不能够抵挡齐国，因此想征求贤能人士共同处理国事，才能洗雪先王的耻辱，先生如果看到贤能的人，我可以亲自事奉他。”

郭隗说：“古代有个国君，以千金派太监去找千里马，等找到千里马后，马死了，太监就用百金买回死马。君王大怒，太监说：‘死的千里马都买，何况活的千里马呢！千里马不久就会来了！’没过一年，即买到三匹千里马。现在大王要找贤士，就先从我郭隗开始吧！我都全受重用，何况比我贤能的人呢？哪怕千里之远都会来的。”

于是燕昭王必建离隗的宫室，并把郭隗当老师事奉。于是各国贤士都争着来燕国，如乐毅从魏国来，剧辛从赵国来。”

### 583 培养箭手有方

李悝为魏文侯（公元前 445 ~ 前 396 年）防守土地，想要找很会射箭的人，于是下命令说：“凡是有争讼不决的事，就以射箭来判定，能射中的就得胜，不能射中的就败诉。”

令下后，许多人都练习射箭，而且昼夜不休息；等到秦国来攻城时，就用这些善于判箭的人，把敌人打得大败。

### 584 算命陷政敌

齐成侯邹忌与田忌处得不好，邹忌怕田忌害他，想先发制人。

他的策士公孙阅就说：“邹公为何不派人拿十金，到街上去算卦呢？就说：‘我是田忌的人，田忌三战三胜，威名天下，想作大事，是吉呢？还是不吉呀？’等算卦的人一出现，就抓回来，在王（齐威王）的面前对质。”

邹忌依照计划去做，田忌果然怕遭到祸害，就投奔燕国去了。

### 585 陈平寄计退围兵

陈平为汉护军中尉，封户牖侯，跟从汉高祖刘邦对抗匈奴，到达平城时，被匈奴围困，情势很危急。

陈平看城外冒顿妻子阏氏的兵力，比其他三面要强，就制造木偶人，设机关在城上跳舞，阏氏观看后，以为活人在舞蹈。

陈平探知阏氏善，又派人画美女图送给阏氏，并且说：“我们有许多美女，就像这样子，现在汉帝在紧急时，准备把美女献出去。”

阏氏考虑攻下城后，冒顿必定会纳汉女为姬妾，自己将失宠，就告诉冒顿说：“汉天子有神灵之助，就是得到他的土地，也用不上。”

于是弃围而去。

### 586 曹操的急智

曹操攻击吕布，曹军大败，吕布的骑兵追上曹操，但是并不认得，于是问说：“曹操在什么地方？”

曹操回答说：“前面骑黄马的人，就是曹操。”

吕布的骑兵就去追赶骑黄马的人，曹操因此得以脱逃。

### 587 萧何的远虑

萧何为汉朝相国，买田地宅园，必选在穷乡僻壤。治理家庭，不修筑坚固的墙垣，不建造美丽的房屋。

他说：“后代要是贤子孙，将学我的俭朴；要是不肖子孙，田宅也不致被有权势的人夺走。”

### 588 富贵不忘糟糠妻

汉宣帝（公元前73~前49年）即位后，公卿大臣议论册立皇后的事，大家都以为皇后将是霍光的女儿。

汉宣帝忽然下诏寻求微贱时的旧剑，大臣明了这意旨，就奏请立许捷好为皇后，她便是宣帝地位卑微时的妻子。

### 589 太史慈计毁州印

汉末吴太史慈在通郡为吏，正逢通郡首长与章州首长有磨擦。有一次，州吏先带着印信去朝廷，郡官恐后到受累，就寻求可派的使者，结果太史慈被选上。太史慈到了洛阳，亲至官府，见了州吏就问说：“州印的题署有无错误？”

州吏就取印来给太史慈看，太史慈立刻把它破坏，州吏看了，大声呼叫，太史慈说：“你不拿出来给我看，我也不会把它毁掉；一旦有事，你我都脱不了干系，倒不如我们就不作声，一同逃走。”

太史慈和州吏一起出城，逃回通郡，章州首长却因此受到别人的批评。

## 590 瞬间救乱

斛律光听说琅琊王高俨杀死和士开（北齐温公武平二年，公元571年），想要造反，仍然舒泰的在后殿晋见后主说：

“这只是小孩子玩打仗的游戏罢了，一旦交手，就会天下大乱。有句俗话说：‘奴隶见了大人，心就死了。’陛下亲自出马，琅琊王必定不敢有粗率的行动。”

于是，斛律光从步道派人走出去说：“大家到这里来。”

琅琊王带的徒众，惊骇的立刻散去了。

后主也停住马，在远处呼唤弟弟，琅琊王于是停立不进。

斛律光则靠近琅琊王说：“天子的弟弟钉一个人，何必痛苦万分？就拉着琅琊的手到后主面前，请求原谅。”

## 591 遗计释忧

晋朝郗超的父亲郗，非常忠于王室，郗超要逃亡时，拿出一个箱子交给门生说：“本来想把这资料烧掉，只因家父年纪大了，恐怕他老人家会伤心。我逃亡以后，如果家父失眠，又不想时食，就把这箱子交给他。”

后来郗果然悲痛万分，思念儿敢成疾，门生就把那箱子交给他，老人家打开一看，发现都是和桓温往返的秘密计划。

郗立刻忿怒的说：“恨不得小儿早死算了。”

于是不再痛哭。

## 592 充实财库的妙计

晋朝丞相王导，善于因势利导，初过长江后，南库空虚，只有练布几千条。丞相与朝中贤臣，于是共同缝制练布单衣穿着，一时士人都争着穿这种服装，练布价格因此高涨，王导就趁势卖出，一条可以卖到一两金子。

## 593 绝纓报效庄王

楚庄王（公元前613~前591年）赐群臣酒宴，当时天色已暗，蜡烛又熄灭了，有人就趁机摸了一下美人的玉手，美人顺手抓掉那人的帽纓，然后报告庄王，庄王却宣称：“今夜既然喝得如此痛快，不拉掉帽纓的，不算痛快。”

于是命百官都拉断帽纓，然后再把蜡烛点燃，命名为“绝纓会”。

经过两年多，晋国与楚国作战，楚国有位勇士在最前方，五次交锋，五次斩获敌首。庄王感到很奇怪，竟有这样不怕死的勇士，于是请问那人。

那人回答说：“从前绝纓会上，承蒙大王不杀之恩，早就奋不顾身了，所以这样勇敢。”

于是把晋国打得大败。

## 594 不要做好人

赵母嫁女儿，女儿临去时，母嘱咐说：“谨慎些，不要做好人。”  
女儿说：“不要做好人，可以做恶人吗？”  
母亲说：“好人尚不可做，何况恶人呢？”

### 595 乱者必斩

北魏高洋（即后来的北齐文宣帝，公元550~559年在位），内心聪明果断，但外表鲁钝，许多人都笑他、看不起他，只有他父亲高欢与别人意见不同：“这个孩子的识见思考，会超过我。”

孩子们小的时候，高欢为了观察各孩子的意志识见，就每人给乱丝一团，让他们分解，只有高洋毫不考虑，拿把刀就将乱丝斩断，并且还说：“乱者必斩。”

### 596 用人之长

唐朝韩，坐镇三吴一带，聘用幕僚时，都依个人的才识器度分配职务，用起来都很得当。

有个老朋友的子弟来投效，这人没什么长处，韩晃召他来共饮，在宴席上，他从头到尾端坐着，不和其他人交谈，公署就派此人随军，任务是监管公库，他每日早晨一上班。就端坐到晚上。其他官吏、士卒，都不敢随便出入府库。

### 597 斩囚警众

宋朝张俊，带兵至秀州，夜坐不息，警备森严，忽然有位刺客来到面前，从怀中拿出一张纸条说：“这是苗刘派来刺杀你的赏金凭证，杀你之后可以领赏。”

张俊问他要如何来客说：“我也曾读过书，知道什么是顺，什么是逆，岂会受他利用？只是见你们戒备不严，恐怖还后来刺客！”

张俊诚恳地握住客人的手，问刺客姓名，那人却不告而别。

第二天，张俊就斩了一个死囚，并且向众人宣布说：“这就是苗刘派来的刺客，昨夜被我抓到的。”

### 598 卞庄子刺虎

战国卞庄子，在途中遇到两只虎，为争牛而斗。

卞庄子想去刺杀两虎，馆竖子劝他说：“两虎争吃一牛，力大的虎将会受伤，力小的虎必定被咬死。到时候，你向那受伤的老虎刺去，一举就可以得到刺杀双虎的勇士之名。”

卞庄子听从这话去做，果然很顺手，也得到大勇士的名誉。

### 599 刘邦的崛起

陈涉起义于薪，来到陈地以后，自立为楚王，各郡县杀死官吏，以响应

陈涉。

沛县县令也想以沛县去附合陈涉，沛县的府吏萧何和曹参共同建议说：“你当了秦的官吏，却想背叛朝廷，率沛县子弟去追随陈涉，恐怕大家不会听从，不如召集逃亡在外的人，找来几百人，用他们来胁迫，大家就不敢不听从了。”

沛令就命樊噲去召刘邦，那时刘邦的人有几百人；随后沛令却又后悔，怕他们起变化，就闭城自守，并且要诛杀萧何和曹参。

萧、曹两个人害怕被杀，就翻过城墙逃走，去投靠刘邦。

刘邦写字在布帛上，射入城内告诉沛县父老说：“天下都认为秦统治太苦了，也太久了，现在父老兄弟都替沛令守县城，但是诸侯却都起兵要屠杀沛县，沛县眼看将不守。不如现在大家一起杀死沛令，选择适当的人带头，以响应诸侯，这样也可保住家室完整；不这样做，父老兄弟都会被屠杀，将无一点作为。”

城内父老兄弟就群起杀死沛公，开城门迎刘邦，立为沛公。

### 600 辩日远近难倒孔夫子

孔子出门游历，遇见两个小孩辩论太阳远近，孔子问他们道理。

一个说：“太阳初出时，苍茫不清楚，天气又凉爽；到中午时候，如沸水一样热烫，难道不是近了就热，远了就凉吗？”

另一个说：“太阳初出时，如车轮一样大；到中午的时候，如碗盘一样小；难道不是近了就看得大，远了就看得小吗？”

孔子听完没有回答一声，就走了。

### 601 空仓出谷安民心

汉光武建武年间（公元 256 年）光武帝派遣诸将攻击隗嚣，公孙述听说隗嚣战败，心中有些恐惧，想用方法安定人心。

成都城外有个秦朝旧仓，公孙述把它改名为白帝仓。

这座米仓常常空着，公孙述于是派人传话：“白帝仓积谷如山。”

百姓就都放下工作前去参观。

公孙述就在此时召集群臣，问大家说：“米仓里有没有谷子呀？”

大家都说：“没有。”

于是公孙述说：“假话不可相信，有人说隗嚣被打败，就像这白帝仓会出谷一样不可信。”

### 602 买婢不近色

宋朝时，自王均、李顺作乱后，凡是任官于蜀地的人，多半不带家眷。张忠定公（张咏）奉命去治理益州时，单骑上任。当时府中的僚属，怕张咏太严厉，不敢蓄养婢奴，张咏为不想违背常情，于是买一婢女，照料自己的生活。自此以后，官府的人才开始买姬女侍侯。

张忠定公在蜀有四年之久，被召还朝时，他找来婢女的父母，送些钱财把婢女嫁出，那婢女还是个处女。

### 603 拖延诏令发布

晋朝桓病重的时候，传话希望朝廷加他九锡（破格加封）。谢安派袁宏草拟稿件，见到类似的建议文句就加以更改。

就这样经过十多天，还没呈给皇帝，等到桓温一死，这加封九锡的事，也没下文了。

### 604 太监怎会生儿子

唐朝时，有位太监仇士良，请求以开府官阶庇荫他的儿子，当千牛给事中。

李中敏在公文上批示说：“开府官阶，是可以庇荫儿子的，只是仇士良既为太监，怎么会生儿子？”

仇士良接到批示后又惭愧又愤怒，却不得不放弃

### 605 散财报仇

汉朝时琅琊海曲有位吕姓母亲，儿子为县吏，县宰因私怨把她的儿子杀死。

吕母怨恨县宰至深，她家本来富裕，就把钱拿来酿酒，少年来买酒，如果没钱就赊给他，遇到家里穷困的人，也送衣服给他们，不到几年家产几乎用光了。

少年们都商议要偿还吕母，吕母哭泣着告诉大家说：“我之所以厚待各位，不是为了利益，只是因为县宰为人无道，枉杀我的儿子，我想要报仇，诸位愿意帮助我吗？”

少年们都答应了，于是相约几千人，逃亡到海中一个小岛，吕母自称将军，率领大兵围攻海曲县，把县宰抓上海岛，大家叩头请示。

吕母说：“我儿子不当死而死，是县宰所杀，杀人是死刑，还什么可请示呢？”

于是把县宰杀死，把头斩去，去吕母儿子的坟上祭拜。

### 606 纪信舍身救主

楚霸王在荥阳围攻汉王刘邦，将军纪信对刘邦说：“现在情况急迫，不如吊我去诈骗楚军，大王再趁隙逃走。”

于是乘坐王车，飘扬着黄幄盖左县大旗出东门，说：“我们的粮食已经吃完了，汉王要出城投降。”

楚军因此大呼万岁，都跑到东门去看，刘邦趁此时机，率数十骑兵，由西门逃脱。

### 607 阻伐槐树的藉口

唐朝贞元年间（公元785~805年），度支使司的官员，想要砍伐两京道

中的槐树，以做为燃料，再改种小树，于是先下公文到华阴县。

华阴县尉张造，在公文上批说：“召伯所休息的地方，草木都不剪除：何况先皇帝以前常游历的地方，怎么可以砍伐呢？”

度支官员于是停止砍伐两京道上的槐树。

### 608 口惠而实不至

宋太祖曾经面许张融升为司徒长史，可是人事命令久久未能发出。

张融有天骑着一匹很瘦的马，被太祖看到，太祖就问说：“爱卿的马怎么这样瘦，你给他多少粮食吃？”

张融答：“每天一石粮食。”

皇上说：“每天吃一石粮食会这样瘦吗？”

张融说：“我答应给它一石，可是却没有照着去做。”第二天，升官的命令就颁下来了。

### 609 野人赠土块

战国晋公子重耳逃亡，来到五鹿，向野人讨食物吃，野人拿一土块给重耳，公子重耳很恼怒，想用鞭子打野人。

随侍一旁的子犯说：“这是上天所赐予的宝物，人民有土地才顺服，我们还有什么好追求的呢？随从的几位人士的志向就是重建国土啊！”

公子重耳于是一再拜谢，然后将土块装在车上载到齐国，后来重耳果然得到晋国王位。（即晋文公，公元前 636 ~ 628 年）

### 610 以其人之道还治其人

宋时张易，异平年间为上元令，后来以水部员外郎的身份，歙州就职。刺史宋匡业常发酒疯，盛气凌人，甚至杀人，没有人敢去冒犯他。

张易有次去赴酒宴，事先作酒醉状，就席时，宾主才开始敬酒，就数落宋匡业的过失，把酒杯丢在桌上，卷起袖子大声呼叫，并诟骂不停。

宋匡业惊恐得不敢对答，只是说：“通判喝醉了，不要惹他。”

张易更加高傲，暗哑着喉咙自言自语，不多久要离开，宋匡业急忙命人把张易扶上马去，人此以后，宋匡业对张易更加敬重，再不敢藉酒装疯，郡里也因此得以平安无事。

### 611 头脚颠倒

宋朝时罗练，本为儒家，精习医术，有一位佣工告诉他说：“我没有疾病，但是觉得头在下，脚竟然在上。”

罗练想了很久，看到地下有铁杵，重数十斤，于是说：“你捧着那铁杵，上举三次，放下三次。”

佣工照样做后，罗练问说：“痊愈了吗？”

佣工回答说：“痊愈了，现在头在上面，脚在下面。”

又问是什么缘故，罗练说：“你因为用力过度，伤到经络，所以心念逆



转，感觉头下脚上，现在已矫正过来了。”

### 612 佛汗流成军费

唐朝时，在汴州开封相国寺的寺庙里，有人说看到佛像出汗，一直不停地往下流，节度使刘元佐急命驾车至寺内，施以金银布帛。

中午时，他的妻子也去了，天刚明又建斋房募捐，因此官兵商人都在道路上奔走，只怕来不及施舍钱财。

刘元佐于是命令官吏拿出捐款簿，登记收入，过了十天，就把相国寺关闭，并且宣布佛汗已经出完，然后把所募得的巨额款项，充作军费。

### 613 遣还名姝表忠心

李光颜累次破贼有功，韩弘却骄狂放任，在暗中挟贼自重，忌妨李光颜有功，想污蔑他，于是把美女打扮后，教她们唱歌跳舞及各项杂艺，穿上华服，戴上珍珠链子，耗费几万钱，派人送给李光颜。

李光颜约在早晨相见，天一早，就集合将校置酒以待，引使者带入美女，果然都秀丽文雅，实在可爱。

李光颜缓慢的说：“我离开家很久，为了公事忧心，却难有德行报效。而诸位将士，都抛弃妻子，冒着生命危险，我又何忍独享此乐呢？请替我答谢韩公，天子对我光颜恩赐优厚，我立誓不与贼同生。”

说罢，就呜咽泪下，将士、官兵几万人，都感动得同声哭泣。

于是，以厚礼交使者把美女带回去，韩弘感到非常惭愧。

### 614 耻为厮役，冯良立志

宋朝冯良，字君郎，年三十岁时做县尉，奉县佐之命去迎督邮，行至途中，忽生愤慨之心，觉得作人厮役是一种耻辱，就将车子打坏，把马杀死，又把衣服帽子都撕毁，逃到犍为，去跟从杜抚求学。

冯良的妻子四处寻找丈夫，却毫无踪迹，后来在草中发现破车和死马，又看到腐朽的衣裳，以为被虎狼吃掉，或者是盗匪所害，就把衣物埋葬，认为他已死了。未料过了十几年，冯良回来了，竟然成为有名的大臣。

### 615 碎玉试子

宋朝吕文靖有四个儿子，是公粥、公著、公爽、公孺，年纪还小，当时吕文靖对夫人说：“四个儿子将来都可作贵人，但是不知道谁可以做宰相，我要考验他们一下。”

有一天，四个孩子都在外玩耍，夫人派小丫环，手持四件宝器，并捧着茶，要她走到门边故意跌倒，将宝器碎成一地，看孩子们的反应，其中三个孩子，啊呀一声，急忙去报告夫人，只有老二公著一人，凝然不动声色。

吕文靖于是告诉夫人说：“公著这孩子，将来必定可当宰相。”

元佑年间（公元 1086 ~ 1084 年），公著果然拜相。

## 616 从大事着眼

齐神武帝高欢在沙苑之役时，杜弼请求先肃清内贼，再讨除外寇，并指出诸位功臣贵族都常掠夺百姓钱财。

神武帝不答应。

有一天，神武帝命令所有军人，都张弓挟箭，举刀按鞘，排列在路旁，然后要杜弼由中间走过，并且说：“绝对不会伤你。”

杜弼仍然害怕，汗流满身。

神武帝事后比喻说：“箭虽然放在弦上，不一定射出；刀虽然高举，不一定击杀；刀鞘虽然按住，不一定要刺人；你杜弼就因此丧胆，魂魄离身。诸位有功将领，触犯锋刃，百死一生，纵然贪鄙，但所取得的土地，却大得多。”

杜弼立刻叫头谢罪说：“愚人之见，不能了解高深的道理。”

## 617 斩首维纪纲

唐玄宗（公元712~756年）时，李杰为御史大夫。尚衣奉御官长孙听，平常很讨厌李杰，有一次在路上相遇，长孙听因倚恃与说宗为内亲姊妹婿关系，就联合杨仙玉，一同殴打和侮辱李杰。

李杰事后上诉说：“打伤我的皮肤，只是痛在本身；但是破坏我的衣冠，这是国家的耻辱。”

玄宗大怒，下诏书立刻把长孙听等人斩首于议事堂上。

## 618 巧诈不如拙诚

战国时代，乐羊做魏国将军，率兵去攻打中山国，中山国把乐羊的儿子吊起来让他看，如继续攻打，就要杀他儿子，乐羊反而更加急攻，中山国就烹杀乐羊的儿子，送他些肉汤，乐羊竟然一饮而尽。中山国见乐羊下决心非攻不可，不敢与他作战，所以败退了。

魏文侯奖赏乐羊的功劳，但是怀疑他有野心。孟孙射到一只小鹿，交给秦巴西带回去，鹿母随着鸣叫，非常悲哀，秦巴西不忍鹿母失子，就把小鹿放掉。孟孙大怒，就把秦巴西给放逐了。

过了一年，孟孙又召回秦巴西作太子太傅，孟孙跟前的人都说：“秦巴西是有罪的人，现在做太子太傅，是什么原因？”

孟孙说：“一只小鹿都不忍心让它母子分离，他能忍心不管我的孩子吗？所以俗话说，‘巧诈不如拙诚。’”

乐羊子有功劳却被怀疑，秦巴西有罪竟更受重用，这是有仁心与没有仁心的差别呀。

## 619 预识兴衰

汉朝张安世的长子千秋，与霍光的儿子禹，在汉成帝年间（公元前32~7年）都任职为中郎将，率兵随度辽将军范明友攻击乌桓。回来后，谒见大将军霍光，霍光问张千秋战斗方略和山川形势，千秋随口对答用兵之事，又

画地成图，没有一点遗忘。

霍光又问自己的儿子禹，霍禹记不清楚，只说：“都有文书记载了。”

霍光从此认为张千秋比霍禹贤能，于是叹息说：“霍家将要衰败，张家必定会兴盛。”

### 620 剪采为虫治怪症

齐高祖（即神武帝高欢）时，有位褚澄，字彦道，善于医术。有个喝醉的人，天黑时经过池塘边，因为口太渴，就以双手掬水而饮。第二天早晨，经过水池边，才发现池中有许多小红虫飘浮，因此得到重病，医药全没效用。

那人问褚澄，褚澄剪红绒线如小虫状，拌到泻药内，制成丸药，那人服过丸药后，拉出的大便中看似有许多小红虫，于是病就好了。

### 621 数卵伤胎

一个孕妇以手数左边的鸭卵，越数越多，腹中胎位也向左偏，疼痛得不能忍受。医师褚澄看出原因，就急忙教孕妇数右边的鸭卵，孕妇依照医师的方法去做，胎位于是安定多了。

### 622 跛脚贼独得全赃

有一个跛脚贼，虽然一只脚废但是善于穿穴攀爬，曾经在夜间和另两个盗贼去某富翁家偷窃，登上房顶揭开屋瓦，让其他两盗用绳索坠下，搜索金银钱财装入柜子，命二盗拉上去，再把柜子垂下，放了财物再拉上去，这样做了三次。

脚残废的盗贼自己揣度说：“柜子再上去，他们可能不理我就走了。”

于是自己钻入柜子中间，二盗拉上柜子后，果然私下商议说：“金银是贵重物，我们二人分还有余，如果那人上来，必定要多分些，这样对我们有坏处，不如弃置他在下面不要管了。”

于是把先前的财物也装进去，二人抬那大柜子到野外去，二盗说：“谁说残废的盗贼很会偷窃，今天却被我们两个人出卖了。”

有一盗更加说：“这个时候，那人快见到主人了。”

两个相互大笑，却不知道残废的盗贼，就藏在柜子中。不一会儿，二人疲倦了，就坐在路旁休息，那跛脚盗贼又揣度这时候天快亮了，再加上听到远处房舍有人讲话，就从柜中站起，大声呼叫说：“有盗贼来抢劫我。”

二盗闻听声惊慌逃走，跛脚盗贼就得到全部的金银财物。

### 623 借首级安军心

魏武帝曹操曾在行军时，缺少粮食供应，私下召来管粮官说：“可以用小斗斛发粮，以补充不足之数。”

管粮官说：“如果军心怨恨，那怎么办。”

曹操说：“我自然有好方法对付。”

如此发放了几天粮食，军中果然怨恨不已，曹操再召管粮官说：“特地

借你的头颅，来压制军心的怨怒，不这样做，事情无法解决。”

于是斩杀粮官，取头颅向众军宣称：“此人用小斛发粮，窃盗官粮，当按军法处刑。”

因此避过一时军心的怨恨，也化解了缺粮的危机。

#### 624 隐语谕太守

晋朝的庞仲达任汉阳太守时，郡中有一人名任棠，是奇人，具节操，隐居教书。庞仲达到郡中时，先去拜访任棠，任棠不说一句话，只在门旁边摆一把连根拔起的薤菜，一盆清水，自己却抱著孙子伏跪在门前不肯讲话。

主簿说这人太骄傲了，但是庞仲达却思考其中必有微妙含义，很久之后才说：“任棠想晓谕我做地方官的道理。摆水的意思，是要我清明；连根拔起大薤菜，是要我拔除豪强宗室；抱小孩在门前，是要我打开恤孤之门。”

于是叹了一口气，就回府了。

#### 625 诡诈善变的武则天

唐朝的武则天，即立为皇后（公元655年），高宗又常头痛眼花，不能处理政事。御医张文仲说：“邪风上冲，须针砭头部血脉，才可以痊愈。”

武后内心希望皇帝病危，自己才能专权，但是假装忿怒说：“御医应该处斩，为了皇帝身体安宁，怎么可以针刺血脉呢？”

御医张文仲立刻叩头请求免死。

高宗说：“医师在谈论疾病，怎能怪罪呢？而且我头痛眼花不能忍受，就听由他诊治吧！”

御医一再的以针刺高宗头部，高宗忽然说：“我的眼睛已经看得到了。”

话还没说完，武后就在帘中跪拜感谢说：“上天赐我良师。”

就拿出丝绸宝物赐给御医，可见武则天是如此的诡诈善变。

#### 626 至雷丸治应声虫。

苏澄，是位优良的医师，当时有人患腹中应声虫的病，就去请苏澄治疗。

苏澄说：“古代没有这医方，我曾经检验所有本草，也用尽天下的药物试验过，每发出一声，腹中就答应一声，只有用至雷丸治疗，就再也不出声了。”

苏澄因此以至雷丸为主要处方，那应声病才治好。

#### 627 性命与清白两全

唐杜退出使突厥，突厥赠送他金子几千两，杜暹不想接受，却怕触怒突厥，办事将不顺利。可是一旦接受，又觉得受贿赂有辱国格。于是私自埋在所居的帐幕下，等离开突厥国境之后，才写信告知突厥由他们去取，突厥人因此非常惊讶。

#### 628 乐羊妇对鸡垂泣

乐羊子在外游学七年，他妻子勤奋地孝养婆婆，还要送钱给远方的乐羊子。

有一天别人家的鸡，飞到院子里，乐羊子的母亲就杀来吃了，他妻子面对鸡肉只哭泣而不吃，婆婆奇怪的问她什么原因？

乐羊子的妻子回答说：“自己悲伤家穷，不能让母亲有其他肉吃。”  
婆婆听出弦外之音，也不吃这鸡肉了。

### 629 庄子止王好剑

秦孝文王（公元前 250 年）喜好门斗剑，剑士们日夜相互击剑，每年死伤一百多人。

庄子于是去见孝文王说：“臣有三种宝剑，任由王来使用：一种是天子剑，一种是诸侯剑，一种是庶人剑。大王有天子之位，却喜好用平常人的剑，这使臣子们都看不起天子。”

于是孝文王三个月不出宫练剑，剑士们也都自杀了。

### 630 杀师疑柔

俞献卿，字谏臣，小的时候与哥哥献可，以文学闻名于世，两兄弟都进士及第。宋真宗时（公元 998 ~ 1022 年），俞献卿任安丰县尉，县内有位老和尚名贵宁，有很多财产，他的徒弟把师父杀死，然后欺骗县尉说师父出外游玩。

俞献卿说，“不对！我与贵宁是好朋友，他不会不告诉我一声就出去游历，这其中必有不寻常的事发生。”

正说这话时，看小和尚变了脸色，立刻绑起来询问，果然找到贵宁老和尚的尸体，全县因而大惊。

### 631 巨竹触网破淮军

杨渥率领周本和陈章，围攻苏州城。吴越（公元 907 ~ 978 年）王钱谬，派遣他的弟弟锯鏢去营救苏州城。

淮兵用水栅围城，把铜铃绑在网间，沉入水中，以防止外兵潜水入城。

杨渥的水兵司马福，智慧聪敏，且善于在水中行动，于是先以大的竹竿触动水中网，淮军听到铃声，就拉起网来观看，这时司马福就率兵由网下潜入城内，他们出来时也用同样的方法。

司马福又偷盗了敌人的军号，于是内外夹攻，号令相互响应。

淮军以为有神兵帮助，于是大败。

