

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

三十六计智谋大全



序 言

中华民族是智慧的民族。在世界文明史上，中国人的智谋占有辉煌的一页。瑞士汉学家胜雅律曾说：“中国人开辟的智谋学，是一个既深邃又广袤的天地。在这个天地里，充满着‘知识可乐’，我这个西方人虽然只是品尝了其中的点滴，但深感其味无穷，现在可以说是欲罢不能。”胜雅律先生于本世纪70年代，分别到台北、东京、北京留学，潜心研究中国的智谋学。回国后，他写出一部洋洋数十万字的巨著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大震动，被誉为“沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解和交流的桥梁和工具”，是一本引人注目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞胜雅律的书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说三十六计对他的政治生涯大有裨益。中国智谋学的博大精深以及外国人对中国三十六计异乎寻常的兴趣，由此可见一斑。

“三十六计”一语，最早见于《南齐书·王敬则传》：“三十六策，走为上计。”可见，三十六计的提法，大概在1500年前就已形成。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。叔和本把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗渡陈仓；有的源于古代兵书，如以逸待劳、声东击西；有的借用日常成语，如指桑骂槐、反客为主；有的取自诗人的诗句，如李代桃僵、擒贼擒王。在叔和本里，经常可以看到六十四卦的卦辞、支辞，例如第三计“借刀杀人”，原文为“敌已明，友未定。引友杀敌，不自出力，以损推演。”也就是说，“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计，后推卦，这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说，三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理，论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系，包含着丰富的辩证法思想。三十六计“总说”中指出：“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳受理，机在其中。机不可设，设则不中。”这段话意思是：六乘六等于三十六，在易数中蕴藏着智谋，智谋的运用又要依据易数。阴阳法则是事物发生、发展、变化的基本规律。掌握了阴阳法则，需要的智谋也就在其中了。不能离开阴阳法则任意地设计智谋，否则就会遭到失败。“总说”中的这段话是对三十六计与阴阳法则之间关系的最好说明。

人与动物的重要区别，在于人运用大脑进行思维。智谋是人的一种整体性的辩证思维，是人在特定环境下为达到特定目的所采取的巧妙方略。从这个意义上说，智谋乃是人类思维绚丽的花朵。我们认为，那种把三十六计视为“旁门左道”的观点是不足取的。诚然，三十六计的许多计名（如笑里藏刀、混水摸鱼等）从表面上给人凶狠、伪善的印象。但是，我们反对把三十六计截然分为“君子之谋”和“小人之谋”。智谋是中性的，对某个智谋的评价取决于什么样的人运用它以及它所要达到的目的是否纯正。刀子是人类生活必不可少的有用工具，但在特定条件下也可以成为罪犯杀人的利器。我们不能因为刀子能够杀人而禁止使用它。同样，我们也不能因为某些小人运

用过三十六计而否定它的积极作用。

《兵法圆机·选》中说：“大凡用计者，非一计可孤行，必有数计以勦之也。”在历史上，一条计谋辅之以数条计谋的情况是屡见不鲜的。一般来说，复合用计有两种形式：一是兼用，即在同一施计过程中使用两个或两个以上的计谋，如“王允设计杀董卓”连用了连环计和美人计；二是对用，即在同一施计过程中，站在不同人的立场上，则分属不同的计谋，如“吴三桂请清兵入关”，对吴三桂来说是借刀杀人之计（借清兵剿灭李自成的农民军），而对清朝来说是趁火打劫之计（利用明朝与农民军混战之机，占据中原大地，成为中国的统治者）。

《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。如果我们今天仍把三十六计视为单纯的军事谋略，那就显得很不够了。我们今天研究三十六计应当遵循这样两个原则，即古为今用、兵为民用。众所周知，第二次世界大战以后，西方各国出现一批包容政治、军事、外交、经济、科技等领域的“智囊团”、“思想库”，例如美国的兰德公司、日本的野村综合研究所、英国伦敦国际战略研究所。不难看出，智谋学伴随着生产力的发展和科技的进步，已经成为边缘性交叉学科。只有拓展三十六计的范围和内容，才能赶上国际智谋学的发展步伐，使三十六计在我们这一代发扬光大。本书试图将三十六计看作综合性的智谋，在反映历史风貌的基础上努力赋予三十六计以新的时代特征。

本书的内容设计分为五个部分。首先是原文，第二部分是注释，第三部分是译文，第四部分是讲解，最后是例说。读者通过这五个部分可以全面了解各个计谋的基本内容，为熟练运用三十六计打下良好的基础。但愿读者在读完本书后，能够在情急之中，做到“眉头一皱，计上心来”。

笔者力求在博采众长的基础上，使三十六计以新的面貌出现在读者面前。相信本书会给广大读者带来历史的思索和智慧的启迪。让笔者以台湾地区1985年出版的《斗智——三十六计》一书中的一段话作为本书序言的结尾：

“计谋好比无形的刀子，深深隐藏在人的脑子里，要使用时，便会闪亮地露出刀尖。不仅是军人，就是政治家、商人和学者都需要它。善于使用计谋的，使治世变乱，乱世变治，穷变富，贱成贵，颓局可以扭转，晴天能起风雪。人生就是战斗，战斗必有计谋。人人都站在战斗行列，一疏忽便会被人挤倒。肯动脑筋想计的人，他始终站在主动地位，上至朝堂，下至市井，几无处而不适。”

编者

1995年9月8日

三十六计智谋大全

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

【原文】备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【注释】怠：松懈，太阳、太阴：此种提法最早见于《易经》。阴阳是中国古代哲学的基本范畴，代表矛盾对立的双方。一般来说，刚、明、正、利、动、福、暑、实为阳，柔、暗、奇、害、静、祸、寒、虚为阴。此计中的阳指公开、暴露，阴指机密、秘密。太阳为阳的极端形式，非常公开之意。太阴为阴的极端形式，非常机密之意。

【译文】自认为防备周到的，容易产生麻痹松懈的情绪；平常看惯了的，往往就不再怀疑。秘密蕴藏在暴露的事物中，而不是与暴露的事物相排斥。非常公开的经常蕴藏着非常机密的。

【讲解】此计名出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。唐太宗御驾亲征，统兵30万，向高丽进发。乃至海边，只见波浪滔天，高丽远在千里之外的对岸。30万大军如何渡过大海？此时的太宗对远征高丽产生后悔之心。前部总管张士贵问计于薛仁贵。薛仁贵说：“皇上担心的是大海阻隔，难征高丽。我有一计，让皇上在不知不觉中渡过大海。”数天后，张士贵与诸将领来见太宗，说当地有一个豪富老人愿为皇上远渡重洋提供军粮。太宗非常高兴，立即传见老人。随后，太宗跟着老人前往海边一间华美的房子去验收粮食。只见房子的四壁挂着锦绣帷幕，桌上早已摆满了佳肴美酒。太宗与老人觥觥交错，把过海之事忘得一干二净。过了一会儿，四壁的帷幕被风吹得哗哗作响，桌子上的杯盏倾斜摇曳。太宗不由心生疑惑，忙命人拉开帷幕，只见帷幕之外乃是一望无际的大海。张士贵忙对太宗解释说：“陛下及30万大军正乘船渡海，前往高丽。”原来太宗所在的华丽房子是由一条大船装饰而成的。

可见，瞒天过海原意就是瞒着“真龙天子”唐太宗，使之在不知不觉中渡过大海。从引申的意义上讲，“瞒天过海”指采用伪装手段，制造公开的假象，使对方失去警戒之心，寓暗于明，寓真于假，避开麻烦，渡过难关，从而达到出奇制胜的目的。

瞒天过海的关键在于一个“瞒”字。瞒得过则大功告成，瞒不过则弄巧成拙。但是，“瞒”不是最终目的，而是“过海”的必要手段。此计中的“天”指对自己构成威胁的对象。要善于抓住“天”的弱点施谋设计，使“天”变成聋子和瞎子。用“瞒”解除了“天”的威胁，“过海”也就不难了。

瞒天过海的情形很多，大而言之，可分为以下几种：

- （1）阳奉阴违。表面上顺从，暗地里不从。这样就使对方失去警觉，为“过海”创造有利条件。
- （2）制造假象。抓住对方弱点，制造假象迷雾，以假乱真，从中取利。
- （3）转移视听。把对方的注意力转移到别处，使对方不知道自己的真正意图。
- （4）隐迹潜踪。《孙子兵法》说：“形人而我无形。”即用欺骗的手段使对方暴露企图，而自己却不露形迹。自己无形而对方有形，当然会无往而不胜。

【例说】

§ 1.1 孙臆减灶惑庞涓

魏惠王派太子申和庞涓聚集全国兵力，再次攻打韩国。韩哀侯向齐国告急求救。齐威王派田忌为将、孙臆为军师，起兵救韩。孙臆乃建议采取“围魏救赵”的办法。田忌说：“军师上次用过此计，这次再用恐敌人识破。”孙臆笑着答道：“这次我另有计谋让敌人上当。”田忌听从了孙臆的建议，率齐军直奔魏都大梁。

魏惠王见齐军来攻大梁，急忙命令太子申和庞涓回兵救魏。孙臆深知庞涓有勇无谋，只能智取，不能硬拼。于是，他向田忌献上“减灶诱敌”的计谋。

当魏齐两军刚刚遭遇时，孙臆就命令齐军撤退。庞涓追到齐军驻地时，只见地上满是用来煮饭的灶头，经清点有10万之多。齐军次日又急急退却，驻地留下5万个灶头。第三天齐军的灶头减少到2万个。庞涓见状，非常高兴，命令魏军继续追赶齐军。太子申问其故，庞涓说：“我早就听说齐军胆小怕死，三天之内士兵就逃走了大半。我军穷追不舍，定能取胜。”

后来，齐军退到了两山之间的马陵道，孙臆见这里溪谷深隘，道路狭窄，很适宜设兵埋伏，就命令士兵砍下树木作为路障，又把路旁一棵大树的树皮剥去，在上面写了一行大字。接着，孙臆吩咐1万弓箭手夹道埋伏，只等庞涓前来送死。

黄昏时分，庞涓带着疲惫不堪的魏军追到马陵道。在士兵清理路障时，有人发现路边大树上的字，忙向庞涓报告。庞涓持火把一照，只见上面写着“庞涓死于此树下”几个大字，不由得大惊失色。孙臆一声令下，埋伏在两旁的弓箭手对准魏军万箭齐发，魏军死伤无数。中了箭的庞涓自知生还无望，只得拔剑自刎。

孙臆以减灶的办法，制造士兵数量减少的假象，瞒天过海，示假隐真，诱使庞涓上钩，进而一举将其歼灭。

§ 1.2 望梅止渴

曹操统率大军攻打张绣的时候，正赶上盛夏时节。曹兵走进一片荒原，火辣辣的太阳悬在半空，酷热的空气令人感到窒息。将士们多么希望面前突然出现一股流动的清泉啊！可是，眼前除了干裂的荒土和飞扬的灰土，什么都看不见。

部队的行进速度越来越慢。曹操心里很着急，他已经问过向导，附近根本没有水源，他自己的喉咙也干燥得难受。忽然，他灵机一动，骑马来到一块高地上，马鞭朝前一指，对没精打采的将士们高呼道：“前边有一大片梅林，树上结着又酸又甜的梅子，咱们快些赶路到那里吃梅子吧！”将士们听曹操说前方有梅子，不由舌头底下生出津液来，止住了难耐的口渴，终于很快地走出这片荒原。

§ 1.3 檀道济唱筹量沙袭魏军

南朝宋将檀道济率师北上，多次打败魏国军队。在宋军打到历城时，粮草将绝，檀道济只好带兵回撤。魏军从降卒口中得知宋军粮草不足，士气低落，就追了上来。

为摆脱危局，檀道济想出一个奇妙的办法。他命令士兵在夜里称量沙子，并大声唱出称得的分量，然后把所剩不多的粮食撒在沙子上。天亮时，魏军看到伪装的粮堆，以为宋军依旧粮草充足，便不敢妄动。报信的降卒被认为是谎报而遭斩首。

檀道济为使魏军看不出破绽，命令全体士兵披挂整齐，绕军营缓缓而行。魏军见宋军如此从容，害怕其中有埋伏，不敢冒险追击。檀道济在粮草缺乏的情况下，运用“唱筹量沙”的计谋，终于摆脱了魏军的追击，带领将士们平安地返回宋国。

§ 1.4 胡宗南兵败青化砭

1947年初，胡宗南向我陕甘宁边区发动重点进攻。在西北野战军的掩护下，党中央机关于3月19日主动撤离延安。

胡宗南占领延安后，以为大功告成，陶醉在暂时的胜利中。殊不知，胡宗南正中毛泽东“诱敌深入”之计。在毛泽东的指挥下，我军以一个营的兵力与敌人保持接触，佯做掩护主力后撤的态势，向西北的安塞且战且走，以便调开敌人主力，集中兵力打击分散之弱敌。但是，胡宗南开始时非常谨慎，并不是以其主力追击我诈佯部队，而是用一个旅的兵力在后面紧跟。

为进一步迷惑敌人，诱敌生疑，我军把六个旅的电台全部配属给该营，电台网络全天开通，频繁联系。果然，敌人接收到频繁的电台信号，误认为该营是我军主力。胡宗南集中五个旅的兵力追击我诈佯部队，并令第31旅进驻青化砭，以保证其左翼的安全。敌人这一行动正符合我军将强大集中之敌化作孤立分散之敌的目的。我军主力在青化砭布下天罗地网。胡宗南第31旅孤军冒进，于3月25日进入我伏击圈。我军主力以排山倒海之势向敌人发起进攻，歼灭敌军2900余人，取得了青化砭战役的胜利。

§ 1.5 刘少奇乔装过险关

1936年3月，刘少奇受中共中央委派到天津担任北方局书记，路经渭水北岸的某镇。镇工委张书记（公开身份是工程师）把刘少奇安排到同情共产党的龙镇长家里落脚。

当日，张书记去见镇上反动武装的头目霍虎，告诉他说：“南京派来以文博士为团长的考察团视察镇里的工作。省里要求霍先生接待一下。”张书记的话句句是实情。不过，他要打个“时间差”，让刘少奇冒充文博士，以便安全脱身。

第二天早晨，刘少奇身着西装革履，头戴博士白帽，手握文明棍，以文博士的名义拜访霍虎。刘少奇言语得体，学识渊博，霍虎未起任何疑心。刘少奇还故意夸大霍虎兴修水利的功绩，令霍虎满心欢喜。几个小时后，刘少奇称公务繁忙，起身向霍虎辞行。霍虎立即集合他的手枪队，骑马列队将“文博士”护送到车站，并目送火车徐徐开动。可是，霍虎做梦也没有想到，这时，家里来了一位真正的文博士。

§ 1.6 智擒抢劫犯

在奔驰的列车上，一位青年男子走入厕所，突然一个打扮得花枝招展的女郎闪电般地挤身跟着进了厕所，她迅速地把厕所门关上，对青年说道：“把你的钱和手表给我，不然我就喊你非礼。”

厕所里没有第三者，真相难以说清，不给钱女郎就喊非礼，弄不好会使自己声名狼藉。青年男子遇此困境，并未惊慌失措，而是急中生智，把自己装扮成聋哑人。他用手指指自己张大的嘴巴，又指指自己的耳朵，然后“呜呜啊啊”地叫起来。女郎见事情不顺利，便想转身溜走。此时男青年掏出钢笔递给她，并将自己的手掌伸出来，示意女郎把刚才的话写在他的手掌上。“哑巴”出人意料的动作，令女郎失去了警惕。财迷心窍的她还想继续敲诈，便在男青年的手上写道：“把钱和手表给我，不然就喊你非礼！”“哑巴”取得了女郎的罪证，便一把抓住她，大喊一声：“抓抢劫犯！”女郎自知被人拿住了把柄，只得束手就擒。

§ 1.7 特洛伊木马

公元前 12 世纪，居住在小亚细亚半岛上的特洛伊城邦的王子帕里斯出使希腊，拐走了希腊美人海伦——强大的斯巴达国王墨涅拉俄斯的妻子。这件事激起全体希腊人的公愤，他们很快组织了希腊联军，渡海远征特洛伊。

这场战争打了 10 年之久，特洛伊城仍然固若金汤。足智多谋的希腊英雄奥德赛心生一计，他命人做成一匹巨大的木马，木马的空腹中藏着许多骁勇的士兵，故意将木马放在特洛伊城外。其余的希腊士兵佯装撤退，乘船躲进附近的海湾隐蔽起来。

特洛伊人见希腊人败走，欢呼雀跃，把木马当作战利品拖进城里。为使木马完整无损地进入特洛伊城，他们还在城垣上打开一个大洞，并在木马的脚下安装了轮轴。天黑以后，特洛伊人摆下了丰富的宴席，像过盛大的节日一样，个个喝得酩酊大醉。特洛伊人哪里知道，死神正向他们逼近。半夜时分，藏在马肚内的希腊士兵悄悄地爬出来，打开城门，希腊将士一齐杀进城，特洛伊城被洗劫一空。持续 10 年之久的特洛伊战争以希腊人运用木马计取得胜利而告结束。

§ 1.8 小碓命袭杀熊曾建

小碓命是日本天皇的儿子。小碓命 16 岁那年，天皇对他说：“西部的熊曾建兄弟俩，既不肯臣服又傲慢无礼，你去把他们杀了吧！”

小碓命深知，此乃皇父对他是否长大成人的一次考验。他毫不犹豫地接受了委派，踏上了征途。到了西部，小碓命发现熊曾建家防守很严，难以武攻，便决定智取。

这天，熊曾建兄弟俩刚刚盖起新房，为了庆祝新居的落成，正在举行盛大的宴会。小碓命把自己的头发梳成少女的样子，穿上女人的衣服，大摇大摆地加入赴宴者的人群。熊曾建兄弟俩非常喜欢这个冒牌少女，还让“她”

坐在自己身边陪着喝酒。

酒过三巡，菜过五味，熊曾建兄弟俩喝得迷迷糊糊，意志萎靡。小碓命突然从怀里取出早已准备好的短剑，使足浑身的力气，一剑一个，结果了熊曾建兄弟俩的性命。

消息传出后，人们称赞小碓命是全日本最勇猛的人。

§ 1.9 易卜生机智保文件

挪威著名剧作家易卜生年轻时参加了社会主义者库斯特列恩领导的工人运动。他除了到街头发表反政府演说外，还经常为工运会议起草重要文件。

一天，警察突然逮捕了库斯特列恩和其他工运领导人，并且迅速地包围了易卜生的住宅。此时的易卜生正在家里写作，听到警察的脚步声由远及近，知道逃走已经来不及了。易卜生急中生智，采取一个瞒天过海的大胆行动。他把秘密文件从保险柜里拿出来，胡乱地丢在床上、桌子上，甚至扔到废纸篓里，而把一些无关紧要的文件锁进保险柜。

果然，警察一进屋就命令易卜生打开保险柜，拿走了那些无关紧要的文件，对床上、桌子上和废纸篓里的秘密文件却不屑一顾。一般人都会认为，贵重的东西锁在保险柜里，丢在外面的东西肯定不重要。易卜生正是利用警察的这种心理，保住了秘密文件，避免了一场牢狱之灾。

§ 1.10 希特勒突袭波兰

侵占波兰是希特勒侵略计划中的重要组成部分。为突袭波兰，希特勒在政治、军事、外交等方面玩弄一系列欺骗手段，大放和平烟幕，以掩盖其紧张的战备活动。

希特勒制造舆论说，位于德国和波兰边境的但泽归属问题，可以搁置下来以后解决。他向英国政府表示，德国同意英国政府的调停建议，即邀请波兰的全权代表来柏林谈判。在发起战争的前几天，德国派遣了一艘伪装成训练舰的战斗舰访问但泽，还派一个“军事友好代表团”访问波军参谋部。直到临战前的几小时，德国外交部长还假装非常亲热的样子接见波兰驻柏林大使，并举行双边会谈。会谈之后，柏林电台立即广播了德国的和谈提案。

波兰当局被希特勒制造的假象所迷惑，错误地认为德军主力已被英军所牵制，不会东调进攻波兰。1939年9月1日拂晓，正当波兰人睡着大觉的时候，希特勒出动了2300架飞机和上万门大炮，以迅雷不及掩耳之势，突然向波兰全国发动猛烈的轰炸和炮击。整个波兰陷于一片混乱，此后不到一个月，波兰全军覆没，国家灭亡。

§ 1.11 珠宝商制造假新闻

查尔斯王子和戴安娜王妃举行的婚礼盛典，是1985年英国乃至世界的重要新闻。当时，伦敦的一位珠宝商利用公众对此次婚礼盛典的专注心理，精心策划了一则关于戴安娜王妃的假新闻，使其生意红火一时。

这个珠宝商首先找到一位长相酷似戴安娜王妃的模特儿，让她穿上戴安娜经常穿的衣服，梳上戴安娜的发型，并对她的神态、气质作了煞费苦心的

模仿训练。

一天晚上，这家珠宝店灯火辉煌，老板衣冠楚楚、神采奕奕地站在门口，好像在恭候要人的光临。此举顿时吸引了过路行人。过了一会儿，一辆高级轿车缓缓地停在门口，“戴安娜王妃”从容地从车上走下，嫣然一笑，向聚拢来的行人点头致意。老板笑容可掬地把“戴安娜王妃”迎进珠宝店，彬彬有礼地向她介绍项链、耳环、钻石等贵重首饰。“戴安娜王妃”面露喜色，一边称赞一边挑选了几件首饰。这些场面早被老板邀请来的电视台记者摄了下来。

第二天，电视台在黄金时间播放了这段新闻录像。因受老板的关照，记者把它拍成“默片”，自始至终没有一句解说词。这则新闻一下子震动了伦敦城，崇拜戴安娜王妃的年轻人纷纷来到这家珠宝店，抢购“戴安娜王妃”称赞过的各种首饰。这家珠宝店变得门庭若市，生意异常兴隆，几天的营业额远远超过开业多年的总和。

这则新闻惊动了皇家内宅。皇家发言人郑重声明：“经查日程安排，戴安娜王妃没有去过那家珠宝店。”这家珠宝店老板振振有词地解释说：“新闻录像中没有说那位嘉宾就是戴安娜王妃，是围观的公众想当然地把她当成王妃了。”

§ 1.12 推销商妙计逃重税

曾经有一个时期，美国海关规定，进口法国手套需交纳高额税金，以此来抵挡法国手套对本国市场的冲击。这样一来，法国手套在美国市场上的价格令人咋舌。显而易见，谁能逃过美国海关的高额税金，谁做法国手套的买卖就会挣大钱。

推销商泰勒绞尽脑汁，终于想出一个逃税的办法。但是，这个办法有一个致命的缺陷，一旦被揭穿，不仅会前功尽弃，还要被处以重罚。在高额利润和投机心理的驱使下，泰勒决定挺而走险。

泰勒在法国选购了一万套做工精致、质地优良的皮手套，然后将每副手套一分为二，把其中的一万只左手套集中装箱，发往美国。这一万只左手套到美国海关后，泰勒却不去提货。按海关的惯例，逾期货物在无人认领的情况下，海关有权进行拍卖。于是，海关商办斯托尔主持了这次拍卖活动。由于这批手套全是左手，几乎可以算作废品，因此拍卖场面并不热烈。最后这批手套被一个商人以很低的价格买走。而这个商人正是泰勒。

斯托尔觉得此事很蹊跷，便通知海关人员严格审查来自法国的手套，特别是大宗的法国右手套。同时，海关对泰勒的一举一动加以严密监视。可是，此后泰勒从法国收到的手套都是成双成对的，先后共有五千副。海关没有发现泰勒收到过右手套。这是怎么回事呢？斯托尔一直对此迷惑不解。

一年后，斯托尔到鞋店买鞋，鞋柜上的一双棕色牛皮鞋引起了他的兴趣。当他试穿这双鞋时，才惊奇地发现两只鞋都是右脚。此时的他猛然醒悟，终于知道一年前泰勒是如何偷漏手套税金的了。

原来，泰勒后来收到的五千副成盒手套都是右手的。当人们看到两只手套摆在一起时，会习惯地认为它们是左右手各一只。如果海关有一位细心人亲自试戴的话，就会当场揭穿泰勒的这个把戏。由于海关人员麻痹大意，使得泰勒在自己的眼皮底下，合理合法地偷漏了海关税。

§ 1.13 利用旧钞赚大钱

70年代初，韩国商人郑周永计划创建蔚山造船厂，制造超大型油轮。经过他的努力，终于筹集了足够的贷款，只等客户来订货了。

当时，没有一个外商相信韩国的企业能够造大船。看来订单是不易得到的。怎么办？郑周永陷入苦思冥想之中。一天，他偶然发现一张已经发黄的旧钞。这张旧钞上印有15世纪朝鲜民族英雄李舜臣发明的龟甲船，其形状与现代油轮非常相似。实际上，李舜臣发明的龟甲船是用来运兵的，与现代油轮的性质完全不同。但是，郑周永就像抓住了一根救命的稻草，怀揣这张旧钞到国外游说，宣称朝鲜在400多年前就具备了造大船的能力，今天完全可以制造出现代化的大油船。经他这么一说，有个外商信以为真，很快向郑周永提出两张各为26万吨级油轮的订单。

拿到订单后，郑周永与全体职工埋头苦干，终于在两年后交出了两艘油轮。蔚山船厂一炮打响，订单像雪片般飞来，给郑周永带来不尽的财源。

郑周永以一纸旧钞游说外商，以假乱真，令人叫绝。

§ 1.14 多国部队逞英威

以美国为首的多国部队在1991年1月17日对伊拉克空袭前，采取长时间电子干扰的方法，欺瞒对方，袭伊拉克于不意之中，可以说是现代战争中运用瞒天过海计谋成功的一例。

在空袭前的24小时，多国部队对伊拉克的雷达、侦听和通讯系统进行了连续不断的电子干扰。多国部队首先使用电子发射机，用与伊拉克相同的频率发射更强的信号，干扰其雷达、通信系统。稍后，电子干扰机升到预定空域，实施强烈的电子干扰，使伊拉克的指挥预警系统难以正常工作。多国部队虽然对伊拉克进行了长时间、大面积的电子干扰，但执行空袭任务的飞机却迟迟不出动，这样就麻痹了伊拉克，使伊拉克一度紧张的神经松弛下来，产生了错觉，对情况作出了错误的判断。

当多国部队的飞机和导弹突临伊拉克首都巴格达上空时，巴格达仍是一片灯火通明。伊拉克遭袭40分钟后进行灯火管制，2个小时后才作出应有的反应。战争打响的最初几小时内，伊拉克竟没来得及派飞机同多国部队飞机进行空战，从而使执行第一轮轰炸任务的700多架多国部队飞机全部安全返航，无一损伤。

第二计 围魏救赵

【原文】共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。

【注释】共敌：指兵力集中的强敌。敌阳：古代兵法把先兵攻敌、先发制人的战略叫“敌阳”。敌阴：古代兵法把伺机进击、后发制人的战略叫“敌阴”。

【译文】与其攻打集中的正面之敌，不如先用计谋分散它的兵力，然后各个击破；与其主动出兵攻打敌人，不如迂回到敌人虚弱的后方，伺机歼灭敌人。

【讲解】此计名出自战国时代孙臧“围魏救赵”的故事。公元前353年，魏国大将庞涓率大军攻打赵国，把赵国的都城邯郸围得水泄不通。在赵国的要求下，齐国任命田忌为统帅、孙臧为军师，出兵救赵。孙臧认为，魏国派主力部队攻打赵国，国内一定空虚，如果先攻打魏国的都城大梁，魏军必然回师自救，赵国之围便会自然消除。田忌采纳了孙臧的建议，率领齐军直奔大梁，庞涓不得不放弃邯郸，率魏军日夜兼程赶回大梁。在半路上，庞涓遭到齐军的伏击，几乎全军覆没。

古人云：“治兵如治水。”面对来势凶猛的强敌，一味硬碰，无异于以卵击石。所以应当避其锋芒，采用分导引流的办法：或者攻击敌人的薄弱之处牵制它，或者袭击敌人的要害部位威胁它，或者绕到敌人背后打击它。如此一来，敌人就不得不放弃原来的目标。这是一种转化敌我双方地位的迂回策略。

在此计中，“围魏”是“救赵”的前提条件，不论是真围还是假围，不论是明围还是暗围，“围魏”必须能够引出“救赵”这个后果。也就是说，“围魏”与“救赵”之间具有直接的因果关系。否则，“围魏救赵”只能是一厢情愿的美好打算。

“围魏救赵”有三种含义：

(1) 避实击虚。《孙子兵法·虚实篇》认为，水的流动规律是避开高处而流向低处，同样道理，用兵的规律是避开敌人的坚实之处而攻击其薄弱之处。避实击虚是克敌制胜的法宝。

(2) 以攻为守。进攻是最积极的防御。在敌兵压境的情况下，如果一味地防御，就会愈来愈被动。应当利用一切机会发动进攻，打乱敌人的阵脚，从而变被动力主动。

(3) 以迂为直。在几何学中，两点之间的直线是最短的。但在战争中，最直接的方式不一定有效。这就好比上山一样，如果从山下直接向上攀登，路途虽近但危险颇大。假如绕山盘旋而上，虽然多走了一段路，却能够平安地到达山顶。

【例说】

§ 2.1 诸葛亮巧计退曹兵

曹操在谋杀马腾之后，又想趁周瑜新死之际，进兵东吴，消灭孙权。就在这时，有探马向曹操报告说，刘备正在训练军队，打造兵器，准备攻取西川。曹操听后大惊，他深知刘备如果占据西川，就会羽翼日益丰满，到那时再攻刘备可谓难上加难。曹操有心攻打刘备，又怕失去灭吴的大好时机，正

犹豫不决之时，谋士陈群献计说：“现在刘备和孙权结为唇齿之盟，若刘备攻取西川，丞相您可以命人带兵直趋江南，孙权一定会求救于刘备。而刘备只想着西川，必定无心救援孙权。这样，我们先攻下东吴，平定荆州，然后再慢慢图谋西川。”曹操听罢，茅塞顿开，遂率领大军 30 万人，去进攻东吴的孙权。

面对曹操咄咄逼人的气势，孙权惊慌失措，立即命鲁肃派人前往荆州的刘备处告急。刘备收到孙权的求援信，感到左右为难：如果只取西川，不顾东吴，必定导致孙刘联盟的瓦解；如果支援孙权，放弃西川，岂不可惜？正在刘备拿不定主意的时候，刚刚从南郡赶回荆州的诸葛亮献计说：“主公不必出兵东吴，也不必停止攻打西川，只修书一封，劝说马超进攻曹操，使曹操首尾不得兼顾，让他自动从东吴撤兵。”刘备闻言大喜，连忙派人带着他的亲笔书信劝说马超进攻曹操。马超是西凉马腾之子，马腾为曹操所杀，马超正切齿痛恨曹操，时刻打算杀死曹操，为父报仇。一见刘备来信，马超便率 20 万大军浩浩荡荡杀向关内，连续攻下长安、潼关，曹操急忙回师西北，根本无心攻打东吴了。一幅诸侯争雄的战略态势图，实际上是一个各方力量相互牵制的“关系网”。诸葛亮利用各方力量相互牵制的实际情况，向刘备献上“围魏救赵”的计谋，不仅挽救了岌岌可危的东吴，而且使刘备乘隙占领西川，为蜀国日后成为鼎之一足打下了基础。

§ 2.2 班超智勇结鄯善

东汉初年，汉明帝派大将军窦固率军西进攻打匈奴，班超也随军前往。为联络西域诸国共同对付匈奴，窦固派班超为使者到西域去。

班超一行 36 人历尽千辛万苦，首先来到西域的鄯善国。开始时鄯善王对他们很友好，可过了不久就变得冷淡了。原来，与汉朝为敌的匈奴也派使者来到鄯善，不断向鄯善王施加压力。

班超立即召集大家商议对策。他说：“我们来到西域，无非是想立功报国，现在鄯善王因匈奴使者的到来而变得优柔寡断。我们该怎么办呢？”大家都说：“如今到了紧要关头，我们听从您的决定。”班超语气变得坚定起来：“不入虎穴，焉得虎子。今晚我们趁黑夜发动人攻，消灭匈奴使者，这样鄯善王必定会同意与汉友好。”

夜幕低垂。班超率领 36 位勇士直奔匈奴使者的宿营地。班超让 10 个人擂鼓呐喊，制造人多的声势，其余的人放火烧帐，冲杀进去。一时间，匈奴使者的营帐大火熊熊，鼓声和喊杀声响成一片。匈奴人从梦中惊醒，到处逃窜，大都作了班超等人的刀下之鬼。

战斗结束后，班超把鄯善王请来，叫他看匈奴使者的首级。鄯善王吓得面如土色。班超乘机说服他与汉朝建立友善关系，鄯善王连连点头称是。为表诚意，鄯善王还把自己的儿子送到洛阳去做人质。

鄯善王舍汉朝而欲结交匈奴，主要有匈奴使臣相迫。如果班超强令鄯善王臣服汉朝，即使鄯善王表面答应，内心也不会真服。班超采取以迂为直的办法，转而攻击自己的对手匈奴使臣，及时扭转了不利的局面，挽救了濒临危机的汉鄯友好关系。

§ 2.3 王守仁计解安庆之围

1519年6月，明宗藩宁王朱宸濠起兵叛乱。7月，朱宸濠率6万大军出鄱阳湖，蔽江而下。行前，留宜春郡王拱翰等守卫南昌。朱宸濠指挥叛军直趋安庆城下，安庆危在旦夕。

汀赣巡抚、金都御史王守仁此时率各府州兵8万人行至丰城，闻知安庆告急，立即召集众将会商军事。会上，推官王暉对大家说：“宁王攻打安庆，连日不能下，说明他兵疲气沮。若此刻率大军前往救援，与安庆守兵前后夹攻，必能取胜。在安庆打败朱宸濠之后，南昌唾手可得。”听了王暉的分析，众将议论纷纷，有的赞同，有的反对。王守仁反驳了王暉的观点，他说：“王君只知其一，不知其二。试想我军欲救安庆，必然越过叛军镇守的南昌，困难情形暂且不说，就是到了安庆与朱宸濠相持江上，势均力敌，胜负也来可知，况且安庆守军经过连日激战，一定疲惫不堪，不足为我援应。如果此时南昌之敌出我军背后，绝我饷道，南康、九江的敌人趁机谋我，使我军腹背受敌，岂不自蹈危地吗？依我之见，不如首先攻打叛军的老巢南昌。宁王的精锐之师已蔽江而下，南昌的守军一定单弱。而我军新集，气势正盛，不难攻破南昌。宁王闻南昌危急，必定不肯坐失巢穴，必然还兵自救，安庆之围自可解除。等朱宸濠回到南昌，我已把城夺下，这样一来，叛军的士气会非常低落。我军再乘势攻击，必可大获全胜。”听了王守仁深入细致的分析，王暉和众将官心悦诚服，一致同意攻打南昌。

正当王守仁临行之际，有侦察骑来报：叛军在南昌城南预置伏兵，作为城援。王守仁立即派骑兵5000人，夤夜出发，从间道潜行，掩袭叛军伏兵。

王守仁率大军来到南昌城下，即刻发动攻城。果然不出王守仁之所料，南昌叛军势单力孤，渐渐不支。城南的伏兵欲来相救，却被王守仁派来的5000骑兵冲得落花流水，四散溃逃。几日后，王守仁攻克了宁王的老巢南昌。

此时的宁王日夜督军进攻安庆，由于守军顽强抵抗，战争没有任何进展。南昌失守的消息令他大惊失色，急令撤兵还救南昌。李士实进谏说：“现在救援南昌恐怕已经来不及了。我们应当一不作、二不休，即刻起兵径取南京。”朱宸濠沉吟半晌，方说道：“南昌乃我之根本，金银钱谷，积储颇多。我无论如何要夺回南昌。”李士实见朱宸濠主意已定，只好作罢。

朱宸濠率军登舟，溯江而上，还救南昌。王守仁先把叛军的先锋船队引进埋伏圈，然后出奇兵大败叛军。朱宸濠增兵再战王守仁，结果又吃了败仗。朱宸濠并不甘心，收拢各部舟船，在江面上联结成一个方阵，以求固守。王守仁见状，决定用火攻。朱宸濠万万没有想到，王守仁的一把大火使他的船队变成灰烬。

王守仁在安庆被围的危急时刻，采取“围魏救赵”的办法，率军急攻南昌，不仅迫使朱宸濠撤兵还救，解除了安庆之围，而且攻占了叛军的根据地，使叛军士气衰落，连战连败，最后落得个全军覆没的下场。

§ 2.4 千里跃进大别山

1947年6月，蒋介石对我革命根据地进行大规模的进攻。为粉碎国民党军队的攻势，毛泽东大胆作出了“大举出击，经略中原”的战略决策，把战场引向国民党统治区域，打到外线去，变被动为主动。

战略进攻的矛头指向哪里呢？毛泽东英明地选择了大别山地区。大别山

雄峙于国民党首都南京与长江中游重镇武昌之间的鄂、豫、皖三省交界处，是敌人战略上最敏感、兵力上最薄弱的地区。这里曾是老革命根据地，老百姓对共产党有深厚的感情，我军在此容易立足。我军长驱直入，一举跃进大别山，就可以东慑南京，西逼武汉，南扼长江，牵制中原，这无疑像一把尖刀插入敌人心脏。蒋介石必然会调动其进攻山东、陕西革命根据地的部队回援，如此一来既能起到“围魏救赵”的作用，又可以为我军的战略反攻创造条件。

6月30日夜，刘邓大军强渡黄河，逐鹿中原，在千军万马之中杀出一条血路，终于在大别山地区站稳脚跟。面对这样一支深入腹地的威武之师，蒋介石犹如骨鲠在喉、芒刺在背，夜不安枕，食不甘味，只好调回部分进攻革命根据地的部队，以解卧榻之侧的危急。千里跃进大别山是我军取得解放战争胜利的关键性战略决策。大别山根据地的开辟，大大减轻了山东、陕西等老根据地的军事压力，使国民党的战略后方变成了我军战略反攻的前沿阵地。这意味着蒋介石的末日已经为期不远了。

§ 2.5 汉尼拔遗恨卡普兰

公元前219年春天，迦太基人和罗马人之间的第二次布匿战争爆发。迦太基军队统帅汉尼拔率领大军出人意料地越过比利牛斯山和阿尔卑斯山，深入罗马腹地，大有吞并罗马的势头。

罗马军队统帅费边认为汉尼拔善于用计，指挥有方，迦太基人士气正盛，不宜正面硬拼。因此，费边采取消耗敌人的战术，避免与汉尼拔的主力相遇，而是专门袭击汉尼拔的零散部队，打击投靠汉尼拔的同盟者，破坏其粮食储备，使迦太基人在罗马境内无法建立永久性的补给基地。

费边的这一招果然奏效。孤军深入的汉尼拔军队由于得不到必要的粮食供应和兵源补充，军心开始浮动，士气渐渐低落。费边抓住这个时机率10万罗马大军攻打战略重镇卡普兰城。在战争爆发后，卡普兰城与迦太基人结为同盟，还为汉尼拔提供粮食和战略补给。如果卡普兰城丢失了，汉尼拔在罗马将无法立足。汉尼拔深感形势的严峻，立即率精锐的步兵、骑兵和战象赶往卡普兰城。等其来到卡普兰城，只见罗马人在城外已经布置了坚固的防线，凭汉尼拔手头现有的兵力，根本打不过罗马人。汉尼拔心里想，如果把罗马人从坚固的防线中调出来，那么他就可以在自己擅长的运动战中消灭罗马人。但是，怎样才能把罗马军队调出来呢？汉尼拔眉头一皱，计上心来。他命令全军掉转方向，去攻打罗马人的首都罗马城。

躲在战壕里的罗马人见迦太基人掉头而去，感到迷惑不解，急忙派一小股骑兵尾随侦察。不久，侦察骑兵报告一个令大家心惊胆战的消息：汉尼拔的军队已经包围了罗马城。罗马军队的将领坐不住了，蜂拥来到主帅费边的大帐里，纷纷要求回师罗马城，以解燃眉之急。费边却对大家说：“各位的心情我理解。但是，你们有没有想到，这是汉尼拔用的计谋，目的是让我们放弃卡普兰城。如果汉尼拔长期拥有卡普兰城，那么我们就永远没有胜利的可能。罗马城现有4万兵力，我相信汉尼拔不会轻易攻陷罗马城。我们现在仍要围困卡普兰城，切断汉尼拔军队的给养。如果我们回援，恰恰中了汉尼拔的圈套，迦太基人会在路上消灭我们。打运动战我们不是迦太基人的对手，但是打持久战迦太基人不是我们的对手。”听了费边的话，大家的情绪渐渐

稳定下来。费边又鼓励说：“我们攻下卡普兰，就等于打败了汉尼拔。没有粮食和补给，迦太基人只有死路一条。”

再说汉尼拔本来想假围罗马城，以解救卡普兰。他知道自己兵力不足，根本没有攻打罗马城的念头，他急切地盼望着罗马军队从卡普兰城撤出来。但是，侦察人员告诉他费边仍然在攻打卡普兰城。过了几天，传来卡普兰城失守的消息。汉尼拔这位身经百战的迦太基统帅心中一阵悲伤，感到自己和迦太基人的前途是那样的暗淡。

汉尼拔“围魏救赵”的计谋不可谓不妙，遗憾的是，汉尼拔遇到了比他更聪明的费边，致使他的如意算盘落空了。

§ 2.6 拿破仑被迫退位

1813年法军在莱比锡失利以后，反法联军一鼓作气攻入法国境内，反法联军的比洛军团从北面开来，欲同布吕歇尔会合。为打乱反法联军的这一战略部署，拿破仑留下乌迪诺和热拉尔在奥布河阻挡施瓦岑贝格，自己则率主力部队追击布吕歇尔。布吕歇尔将计就计，巧妙地引军北撤，渡过马恩河，使拿破仑的主力步步北移。当时，法军的情况很糟：内伊·维克多缺乏将才，奥热罗优柔寡断，絮歇和达武被困在卡塔卢尼亚和汉堡，圣西尔和旺达姆当了俘虏，苏尔特在西班牙被击溃，马尔蒙被打得措手不及。只有拿破仑元帅仍然令反法联军望而生畏。

反法联军司令部考虑到战胜拿破仑的主力部队十分困难，决定采取避其精锐，击其要害的策略，竭力避免同拿破仑接触，而是以压倒优势的兵力向拿破仑的老巢——巴黎挺进。这样，拿破仑追击败退的布吕歇尔并插入联军后方的行动，不仅没有迫使反法联军向莱茵河撤退，反而使反法联军通向巴黎的道路畅通无阻。1814年3月30日，马尔蒙在招架不住的情况下被迫投降，次日反法联军进入巴黎。普罗旺斯伯爵在反法联军的扶植下登上王位。拿破仑得到这个消息后，立即停止了对反法联军的军事行动，并于当夜回师巴黎近郊，但发现大势已去。4月6日，拿破仑被迫同意退位。反法联军在这次与拿破仑的较量中取得了胜利。

反法联军以精锐之师直捣拿破仑的老巢，动摇了拿破仑安身立命的基础，使战局发生了根本性的转变。假如反法联军不采取“围魏救赵”的策略，而是派重兵救援布吕歇尔，那么就会正中拿破仑的下怀。如果这样的话，拿破仑依然是不可战胜的。拿破仑虽然智勇双全，也难免有失策之处，更兼法国的将领懦弱无能，部队精疲力竭，即使拿破仑有三头六臂，也无法挽救大厦的倾颓。

§ 2.7 英国空军以攻为守

第一次世界大战爆发不久，德国为了迫使英国把部队撤离法国，以减弱协约国在欧洲大陆上的防御力量，派遣了一只又一只飞艇空袭伦敦和其他英国大城市。

显然，这是德国人“围魏救赵”之计。这一计谋在开始时非常有效。德国人的空袭行动给英国造成较大的破坏，英国人谈齐柏林的飞艇而色变，出现了“齐柏林大恐慌”。起初，英国对德国的飞艇的轰炸只采取阵地防御的

措施，或者当飞艇前来空袭时，由待命的飞机升空迎击。后来，英国空军首脑发现最好的防御是进攻，于是改用“以战代守，以击解围”的战术。英国派出的飞机在比利时发现了两个德国齐柏林飞艇基地，于是进行猛烈的袭击和轰炸，很快就将它们彻底摧毁。德国利用飞艇威胁英国人退回本土的企图破灭了，英国的“齐柏林”大恐慌随之消失。由于英国军队没有退回本土，而是与其他协约国共同奋战，这就为最终打败德国提供了有利条件。

英国人以其人之道，还治其人之身，用“围魏救赵”的办法挣脱了德国人“围魏救赵”的圈套，堪称是世界军事史上精彩的一笔。

§ 2.8 史巴兹迫使德机保护本土

史巴兹是第二次世界大战时期美军军官，也是本世纪以来的著名军事家之一。

在盟军诺曼底登陆之前，德国空军仍然十分强大。德国空军是诺曼底登陆的一大障碍。

在诺曼底登陆作战前夕，盟军中出现两种不同的意见。一种意见以艾森豪威尔为代表，主张用重型轰炸机攻击德国人在法国北部和比利时的运输系统，以孤立登陆地区，并认为这是登陆成功的最佳保证。另一种意见以史巴兹为首，主张盟军的轰炸机攻击德国本土，尤其是攻击德军的生命线——石油设施。如果德国空军将主要力量用来保护本土，那么它就无力顾及诺曼底了。史巴兹强调说，单纯攻击德国人的运输系统，德国空军为保存实力，可能不会派飞机应战，众多的德国飞机一旦到达诺曼底，盟军的登陆作战将无比的艰难。

可是，艾森豪威尔是一个固执己见的人。无奈，史巴兹只好同意美国空军去攻击德国人的运输系统，但要求艾森豪威尔允许部分美军轰炸机攻击德国本土的石油设施，否则他就辞职不干。艾森豪威尔最后答应了史巴兹这一小小的请求。

事实证明，史巴兹这一小小的请求起到了巨大作用。由于美军第八航空队轰炸了德国境内的石油设施，迫使大批德国飞机留在了德国本土。后来盟军在诺曼底登陆作战时，德国空军已成了一个无足轻重的因素。

史巴兹的策略与我国历史上的“围魏救赵”非常类似。为了确保一场战役的胜利，不让敌人形成拳头状的阵式是很重要的。而分散敌人最好的办法是打击它的要害部位，迫使敌人抽调兵力以图自保。

§ 2.9 以色列侵占西奈半岛

西奈半岛是埃及东北部一个三角形的半岛，与以色列接壤，总面积约 6 万平方公里。第一次中东战争之后，以色列把矛头指向埃及。以色列认为它要想长期存在下去，就必须制服埃及，而要制服埃及，就必须首先占领西奈半岛。

1956 年，埃及因阿斯旺水坝贷款问题与英、法两国关系逐渐恶化。7 月 26 日，埃及总统纳赛尔发表讲话，宣布将属于英、法资本的苏伊士运河收归国有，以使用运河收入修建阿斯旺水坝。英、法十分不满，准备对埃及进行武装干涉。以色列暗自高兴，决定利用这个机会一举占领西奈半岛。

9月，以色列作战部长和外交部长分别访问英、法两国，表示愿意参与对埃及的军事行动。10月24日，以色列与英、法达成最后协议：由以色列打头阵，先向西奈半岛发起进攻，直驱苏伊士运河，为英、法联合出兵提供借口。

1956年10月29日16时，以色列第202伞兵旅在沙龙上校的指挥下，越过边境进入西奈半岛。与此同时，法国空军的飞机飞抵以色列保护以色列国内的安全。29日午夜，以色列第4步兵旅作为第38特遣部队的前锋，从尼扎纳以南地区侵入西奈。埃及军队奋起还击，使以色列的进攻严重受阻。31日中午，以色列以为英、法两国中途变卦，在难以支持的情况下命令军队撤出西奈。正在这时，英、法两国在埃及拒绝“调停”后，出动大批飞机对埃及的开罗、亚历山大、苏伊士等重要城市进行狂轰滥炸。为应付英、法飞机的进攻，埃及不得不抽回在西奈的大部分军队。

英、法两国的“围魏救赵”之计果然奏效。埃及在西奈半岛防守力量的削弱，使西奈战场的形势迅速发生逆转。以色列军队乘机继续推进，终于在11月5日占领了西奈半岛。

第三计 借刀杀人

【原文】敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力，以损推演。

【注释】损：指《易经》中的损卦。《易经·损》：“彖曰：损下益上，其道上行。”论述的是“损”与“益”的相互转化关系。这里指盟友攻敌有可能遭受损失，但他的损失可以换来自己的利益。

【讲解】此计名出自明代戏剧《三祝记》。该剧说的是北宋时期，范仲淹的政敌密谋策划，让没有打仗经验的范仲淹领兵征讨西夏，其目的是借兵强马壮的西夏军队这把“刀”除掉范仲淹。《兵经百字·借字》中说：“难于力则借敌之力，难于诛则借敌之刃。”借他人之手除掉对手，自己却不抛头露面，这种间接杀人的计谋，就叫“借刀杀人”。杀人可以分为愚笨与高明两类。愚笨者杀人，自己亲自出马，白刀子进去，红刀子出来，虽然自己感到痛快，却难逃报复的魔掌和法律的制裁。高明者杀人，自己并不出面，而是假手于人，这样不仅达到了杀人的目的，而且转移了视线，落得个两手干净。“杀人莫见血，见血非英雄”此之谓也。

借刀，既有明借和暗借之分，又有诱借和强借之别。可见，要讲究借刀的方法和艺术，不能露出任何蛛丝马迹。所借之刀一定要锋利，否则杀人不成就会殃及自身。

借刀的情况大致有以下几种：（1）借人力；（2）借财物；（3）借条件；（4）借谋略；（5）借媒介；（6）借舆论；（7）借势力。

借刀杀人之计属阴谋而非阳谋。平常之时，不可不防；非常之时，不可不用。

【例说】

§ 3.1 晏子二桃杀三士

春秋时代，齐景公手下有三位勇士：公孙捷、田开疆和古冶子。这三个人悍勇无比，力大过人，空手可以降伏猛虎。他们自恃功高，骄横跋扈，从不把别人放在眼里。

一天，齐国正卿晏子在一次酒会上见到了这三位勇士，可他们连眼皮都不抬一下，更不可能像其他官吏那样离开座位向晏子施礼。三人此举令晏子非常气愤。于是，晏子去见齐景公，陈述了自己的忧虑：“这三个人勇而无礼，目无尊上，将来必然恃勇而不服管束。所以，我认为应该除掉他们，越快越好！”

齐景公听完晏子的一番话，长长地叹了一口气，面露难色他说：“寡人早有此忧虑。但是，他们都是屡立战功的盖世英雄，如果给他们定罪处罚，恐怕令将士心寒齿冷。让别人去杀他们，又找不到敌得过他们的勇士，这可如何是好？”

晏子思索良久，然后对齐景公说：“我有一个主意可除掉此三人。派一个使者带两只桃子给这三个人，并告诉他们：计功而食桃，谁的本领大，就可以得到一只桃子。三人有勇无谋，且又颇讲义气，必然为争桃而殉义。”

齐景公依计行事。不出晏子之所料，三人在使者面前各言其功。公孙捷首先说道：“有一次，我空手制伏了一头野猪；还有一次我捉住了一只猛虎。凭我的本领，我应该得到一只桃子。”于是公孙捷拿过去一只桃子。接着，

田开疆说道：“我有两次手持长矛，打跑了一整队的敌人，凭我的本事，我也应该得到一只桃子。”说完田开疆也拿走一只桃子。

古冶子见两只桃子都被拿走了，唯独没有他的份，不由得大怒：“若论功劳，谁能与我相比？有一次我随主公渡黄河，一只巨鼋抢走了我的左骠之马，窜入湍急的河水中。我跳入水中，在河底潜行，逆流百步，顺流九里，最后找到了巨鼋，杀了它，救回了左骠之马。当我左手牵着骠尾，右手提着鼋首从水中跳出来时，岸上的人都以为我是河神呢！就凭这一点，我也该得到一只桃子。难道你们俩不想把手里的桃子给我一只吗？”

这时，公孙捷、田开疆看到古冶子发怒了，不由得感到愧疚。他俩后悔他说：“我们的勇猛比不上你，我们的功劳也不能和你相提并论。可是我们却拿到了桃子，这说明我们有贪心。今天若不以死来表达我们对贪心的忏悔，那我们岂不是胆小鬼！”说完，两人交出桃子，然后挥剑自刎而死。

古冶子面对两位伙伴的尸体，良心受到深深的谴责。他痛心他说道：“两个伙伴都已死了，只有我还活着，这是不仁；用言语羞辱他们而吹嘘自己，这是不义；对自己的行为感到厌恶而不去死，这是不勇。似这等不仁、不义、不勇之人，活着还有什么意思？”古冶子说罢，也拔剑自刎了。

晏子未动一兵一卒，就巧妙地除掉了三位勇士，后人写诗叹道：

步出齐城门，遥望荡阴里。

里中有三坟，累累正相似。

问是谁家冢，田疆古冶子。

力能排南山，文能治地理。

一朝被谗言，二桃杀三士。

谁能为此谋，国相齐晏子。

§ 3.2 刘备一言斩吕布

吕布以勇武闻名于世，但最后还是被曹操生擒。吕布此时有意投降曹操，他对曹操说：“明公您所担忧的人没有比我吕布更强的了。我现在归顺您，则天下就是明公的。由明公您率领步兵，由我来带领骑兵，则平定诸侯不过易如吹灰而已。”曹操被说动了心，欲想招降吕布，但又对吕布的诚意有些怀疑。正在这时，旁边的刘备说了一句话：“曹公啊，您难道没有看到了建阳和董卓的下场吗？”曹操于是下令绞死了吕布。

丁建阳即丁原，吕布最初是他的部下。后来吕布在董卓的唆使下杀死了丁建阳。董卓入京后，挟持天子，自称太师，因而被称作董卓。后来董卓因王允等人巧施连环计也死在吕布手里。经刘备这么一说，曹操下决心杀了吕布。

那么，刘备为何要置吕布于死地呢？原来，刘备虽然暂时依从曹操，却怀有自立之心。吕布之所言，正是刘备所担忧的。如果曹吕联合，必然给刘备未来的事业带来重重阻力。试想，当年在虎牢关，吕布一人在天下诸侯面前独战刘备、关羽、张飞三人尚且进退自如，那么他若投降了曹操，又有谁是其对手呢？这就是刘备要杀吕布的原因所在。

以一言相劝，假手于曹操杀了吕布，刘备的智谋可见一斑。

§ 3.3 麋婴借机诛晁错

汉景帝即位后，决心像其父文帝那样，把天下治理好。汉景帝听说晁错很有才能，就提升他当御史大夫。忠心耿耿的晁错看到分封的那些王势力越来越大，有的不受朝廷的约束，担心这样下去汉朝的天下会弄成四分五裂的局面。于是，晁错向汉景帝建议削藩。汉景帝也有心削弱诸侯王的势力，但又怕他们借机造反，不敢妄动，就与大臣们商议此事。

各诸侯王眼见自己的封地要被削减，都怨恨晁错，于是吴王、赵王、胶西王、楚王等联合起来，打着“清君侧，诛晁错”的旗号起兵造反了。

汉景帝一边召集大臣们商议对策，一边拜窦婴为大将，出兵应付叛军。

窦婴与晁错原来就不和，在削藩的问题上又有不同的意见，他一直把晁错视为眼中钉。窦婴把个人的私怨看得比国家大事还重要，决定借汉景帝之手除掉晁错。窦婴派去的人对汉景帝说：“七王发兵是冲着晁错来的。高祖分封同姓为王，已成规矩，晁错非得要削藩，这不是存心与刘氏作对吗？只要皇上斩了晁错，赦免了七王起兵之罪，还给他们土地，他们一定会退兵。”昏庸的汉景帝竟然听从了这个建议，把晁错真的给杀了。

汉景帝原以为化干戈为玉帛了，可是七王并未罢兵，而且攻势较以前更甚。这时，大将军周亚夫派使者告诉汉景帝说：“吴王成心要造反，已经几十年了，这次是借晁错削藩为名发兵，想不到皇上听信谗言把晁错杀了。今后恐怕没有谁再向朝廷出主意了。”汉景帝这才恍然大悟，但后悔已晚。后来，七王之乱被平定下去，汉朝的中央集权加强了，只可惜晁错已被灭门三族。

§ 3.4 刘秀巧除心头之患

刘秀与刘玄决裂后，率兵向长安进军。洛阳是通往长安的军事重地，刘玄派李轶去镇守，以阻挡刘秀大军的西进。

刘秀手下一名叫冯异的将军写信劝李轶归顺刘秀。李轶看完信后，内心十分矛盾。他虽然看出刘玄成不了大事，有意脱离刘玄，但是他又不敢轻易投靠刘秀。因为他曾参与杀害刘秀之兄的活动，担心刘秀不容他。于是，李轶在给冯异的回信中这样写道：“今天你我都在镇守军事要地，地位举足轻重。如果我们能同心同德，那我还有什么顾虑呢？请将我的意思转达给萧王（指刘秀），我愿为他尽微薄之力。”冯异看到这封意思委婉的信后，明白李轶是叫自己保证他归顺后的生命安全和高官厚禄。于是，冯异一方面给李轶回信表示安慰，另一方面出兵攻打洛阳周围各县，看李轶是否援救，以试探他有无诚意。李轶果然不与冯异交战。冯异见李轶言行一致，就把此事的前后经过向刘秀作了报告，并递上李轶的信，劝刘秀接受李轶的归顺。

刘秀深知李轶是一个反复无常的人，招降后仍是心头之患。但是，若拒之门外，对战局又十分不利。刘秀经反复考虑，终于想出一条借刀杀人的妙计。刘秀在给冯异的回信中，避而不谈是否接受李轶的归顺，只是提醒说：“李轶这个人诡计多端，一般人难以看出他的心思。大家还是各自坚守阵地为好，防止李轶耍花招。”然后，刘秀故意将李轶归降的事泄露出去。众人议论纷纷。

不久，刘玄手下的另一员大将得到了这个消息，知道李轶心怀二意，就派人将他刺杀了。洛阳驻军失去主将，军心动摇，许多人投奔到了刘秀这一

边，战局发生了根本性的改变。直到这时，大家才明白了刘秀的用意：借刘玄之手杀掉李轶，既除了自己的心头之患，又不用承担杀害降将的坏名声。

§ 3.5 史思明借刀杀人交官运

史思明是少数民族突厥人，本名窆干。据史书记载，他从小就瘦弱不堪，头发几乎全部脱落，而且驼背弯腰，单肩上耸，眼睛鼻子长得都不是地方。长大以后，他的相貌变得好看一些，以作战勇猛、足智多谋而闻名远近。

公元 736 年，史思明因欠官府债款走投无路，逃至北边的奚族地区，被一向排外的奚族人捉住。奚族人想杀死这个外地人，可史思明装出一本正经的样子说：“我是大唐王朝派来与奚王和亲的使者，你们杀了我，就惹下了灭族的大祸。”奚王信以为真，于是以贵宾的礼节接待他。

奚王畏惧唐朝的势力，决定派 100 人随史思明去朝拜大唐皇帝。史思明对奚王说：“你派去的人虽然不少，但我看多是浅薄之徒，这样的人怎能去见大唐皇帝呢？我听人说，你手下有一个才华超群的琐高，何不让他去呢？”奚王听从了史思明的意见，让琐高和他手下的 300 人跟随史思明去朝拜大唐皇帝。

这一行人快到卢平的时候，史思明先派人见卢平守将裴休子，煞有介事地报告说：“奚族人派来的精锐将士马上就要到了，他们嘴上说是朝拜天子，实际是来偷袭卢平，你应该做好准备，不等他们动手就干掉他们。”

裴休子相信了史思明的话，在奚族人进入卢平后，将琐高手下的 300 人杀了个一干二净，单单留下琐高。

史思明把琐高押送到幽州节度使张守珪那里。张守珪见奚族人中最有才能的琐高被捉来了，非常高兴，认为史思明为唐朝立了大功，当即在给朝廷的奏折中对史思明大加赞赏。从此，史思明得到张守珪的器重。

在张守珪的保荐下，唐玄宗召见了史思明，还给他赐座，同他交谈，称他是世间奇才，并授予他大将军、北平太守的职务。

史思明在与奚族人的斗争过程中，沉着冷静，急中生智，利用卢平守将裴休子杀死奚族士兵，献上才华出众的琐高，令节度使张守珪刮目相看。世界上的事情就是这样不可思议，史思明借刀杀人之举竟使他官运亨通。

§ 3.6 宋太祖智杀敌臣灭南唐

宋朝建立后，宋太祖通过“杯酒释兵权”稳固了中央政权，在无后顾之忧的情况下开始了统一中国的战争。

在灭掉南汉之后，宋太祖把进攻目标转向南唐。南唐后主李煜昏庸无能，只知道吟诗填词，整天沉湎于酒色，不理朝政，南唐国力日衰。宋太祖此时有心灭南唐，但又不敢轻举妄动。原来，南唐有一位勇猛无敌的武将名叫林仁肇，宋太祖认为林仁肇是宋朝灭南唐的一大障碍，可巧开宝四年（971 年），李煜派其弟李从善前来朝贡，宋太祖忽然心生一计，当即热情款待李从善，并把他留下任泰宁军节度使。李从善不敢违命，只得报告李煜。李煜也不知宋太祖的葫芦里卖的是什么药，正好想通过李从善探听一些宋朝的情况，便同意他在宋朝任职。宋太祖又派一名使者到林仁肇那里，使者用钱财贿赂林的仆人，搞到了一张林的画像。使者拿着画像回来复命，宋太祖命人把画像

挂在自己的侧室。

一天，李从善来见宋太祖，廷臣先把他领到侧室。李从善一眼就看到了林仁肇的画像，不解地问道：“这是我国武将林仁肇的画像，怎么会挂在这里？”侍臣支支吾吾，欲言又止，半天才说：“你已经是宋朝的人了，告诉你也没什么。皇上爱惜林仁肇的才干，下诏书让他来京城，他已经答应投降，先送来画像以表诚心归顺。”侍臣又指着附近一座华美富丽的房子说：“听说皇上准备把这所房子赐给林仁肇，等他到了京城，还要封他为节度使呢！”

李从善立即回江南向李煜报告了此事。李煜真的怀疑林仁肇心怀二心，在一次设宴招待林仁肇时，让人事先在酒里下了毒药。林仁肇回到家中，毒性发作，七窍流血而死。宋太祖听到林仁肇的死讯后，立即发兵攻打南唐，很快就灭了南唐，统一了中国。

§ 3.7 张居正狡计夺权

明神宗即位时，年仅 10 岁，太监冯保居中用事。大学士张居正明白，要夺取大权非借冯保之力不可，于是暗中结好冯保，与其称兄道弟。

这时，独揽朝政的乃是内阁大学士高拱。张居正与高拱貌合神离，总想找机会挤走高拱，自己取而代之。

有一次，神宗早朝后刚走出宫殿，突然不知从何处蹿出一个无须男子，朝神宗直趋而来。左右见状，忙上前将其拿住，结果在其身上搜出一把利刃，显然有行刺的图谋。神宗不禁吓出一身冷汗，即令冯保亲自审问。此人供说自己名叫王大臣，来自南方戚继光的营中。冯保闻言大惊，立即停审，亲往张居正的居所，询问如何处理此事。

张居正眼珠一转，计上心头，对冯保说：“冯公啊，高拱屡次想把你逐出宫门，今日何不打蛇随棍上，乘机除掉高拱，你只需如此这般……”

冯保听后连连称妙，立即派亲信年儒对王大臣说：“下次审问你的时候，你要一口咬定是高拱派你来行刺的，便可赦你无罪，并有赏赐；如若不然，重杖将你打死。”王大臣在威逼利诱之下，勉强答应下来。

第二次审问开始了，冯保一脸严肃地斥问王大臣：“大胆的狂徒，你来行刺皇上，究竟受谁人指使？”王大臣吃尽了皮肉之苦，此时没有好气地答道：“是你派人教我说是受高拱主使的。”冯保闻言如五雷轰顶，旁听者立刻大哗起来，冯保连忙宣布退庭。

次日再审时，王大臣已中了哑毒，口不能言，冯保不待细问，朱笔一批，令将犯人推出午门斩首。

尽管冯保弄巧成拙，使他很难堪，但张居正达到了借刀杀人的目的。高拱知道有人想陷害自己，心里很害怕。他向神宗请求告老还乡，让出职位，神宗当即允准。不久，朝廷大权便落入张居正之手。

§ 3.8 贾秀才移尸嫁祸报私怨

明朝时，浙江婺州有个贾秀才，在外游学，平日很少回家。妻子巫氏，相貌出众，温柔贤惠，夫妻恩爱，日子过得和和美美。

城中有个浪荡公子卜良，见巫氏长得漂亮，且丈夫在外，遂起歹意。他买通观音庵的赵尼姑，设圈套将巫氏奸污。

事发后的第二天，恰好贾秀才回家。巫氏哭诉了受辱的经过，随后就要寻短见。贾秀才好言劝止，并想出一个既能报仇又保全妻子名声的借刀杀人之计。

巫氏按贾秀才的安排，让丫环把赵尼姑请到家里，含蓄地表示要与卜良继续往来之意，并约好晚上再次见面。这天傍晚，卜良如约来到贾家。进门后，卜良上前一把抱住巫氏。巫氏故意不推拒，与他滚作一团，趁他不注意的时候使劲咬下了他的一截舌头。卜良疼得哇哇乱叫，挣脱后慌忙逃走。贾秀才用手帕包好舌头揣在怀里，然后提剑连夜赶到观音庵，先将赵尼姑一剑劈死，接着又杀死赵尼姑身边的小尼。贾秀才从手帕里取出舌头，放到小尼的嘴里。事成后他回家对妻子说：从今往后，深居简出，只当万事不知。

观音庵两个尼姑被杀的事很快被人发现。乡里来人验看后以奸情案上告县里。知县问了情况，断定被咬掉舌头的人是凶手，令各乡搜寻捉拿案犯。

再说那天晚上卜良逃出贾家后迷了方向，在一个偏僻的巷子里过了一夜。天亮后寻路回家，被人发现形迹可疑，遂将捆绑押往县府。

县官升堂审问卜良，只听他呜哩呜啦，说不清一个字，经查他已没了舌头，血迹尚新。县官从当地人口中得知卜良一贯奸盗诈伪，现在没有舌头，判定他是杀害尼姑的凶手。卜良指手划脚，试图辩解，可又吐不出一个囫圇字来。县官让手下人先打卜良 100 大板，只打了一半卜良便一命呜呼了。

§ 3.9 尤二姐吞金自杀

《红楼梦》中的凤姐是一个聪明能干而又阴毒的女人。为除掉自己的对手尤二姐，她巧妙地运用了借刀杀人之计。

凤姐的丈夫贾琏早就对凤姐感到厌倦了。这一方面是因为凤姐没有为他传宗接代，另一方面她近来总是病病歪歪的，引不起他的兴趣。于是，贾琏以先奸后娶的手段收俏丽的尤二姐做了二房。凤姐很宽容地将住在外边的尤二姐请进荣国府，表面上对尤二姐十分亲热体贴。实际上，凤姐单等有利时机给尤二姐一些颜色看看。

机会终于来了。贾琏外出归来，其父贾赦赏给他一个 17 岁的女孩秋桐。贾琏没日没夜地和这个年轻的小妾厮磨在一起。对这个秋桐，凤姐自然也是切齿痛恨。不过，为了除掉尤二姐，凤姐先要把秋桐当成一把刀来使用，一旦借助秋桐除掉尤二姐，再解决这个小丫头则易如反掌。

凤姐开始挑唆秋桐去和尤二姐作对：“你年轻不知事。她现在是二房奶奶，你爷心坎上的人。我还让她三分，你去硬碰她，岂不是自寻其死？”

这哪里是劝，明明是引风拨火。秋桐听后，越发恼了，口里骂道：“奶奶是软弱人，那等贤惠，我做不来！奶奶素日的威风怎么都没了？奶奶宽宏大量，我却眼里揉不下沙子。让我和这娼妇做一回，她才知道呢！”秋桐说话时故意放大嗓门，以便让邻屋的尤二姐听到。气得尤二姐在房里哭泣，饭也不吃，又不敢告诉贾琏。

那尤二姐原是“花为肠肚，雪作肌肤”的人，经秋桐这一气，便恹恹得了一病，四肢懒动，渐次黄瘦下去。夜来合上眼，只做恶梦。尤二姐此时已身怀六甲，贾琏忙命人去请医生。偏偏请来的是个庸医。尤二姐用了他开的药，竟致流产。

凤姐又叫人给尤二姐算命打卦，回来的人说这是“属兔的阴人冲犯了”，

而秋桐正是属兔的。凤姐劝秋桐说：“你暂且别处躲几日再来。”秋桐气得哭骂道：“理那起饿不死的杂种，混嚼舌根！我和她‘井水不犯河水’，怎么就冲了她？好个‘爱八哥儿’！在外头什么人不见？偏来了就冲了！我还要问问她呢！到底是那里来的孩子？她不过哄我们那个棉花耳朵的爷罢了，纵有孩子，也不知张姓王姓的！奶奶希罕那杂种羔子，我不喜欢！谁不会养？一年半载养一个，倒还是一点搀杂没有的呢！”

尤二姐听了这话，只觉得天眩地转。入夜，尤二姐独坐床边，感到世间人情淡漠，无可留恋，不如以死了却这无尽的烦恼与痛苦。尤二姐打开箱子，找出一块生金吞下，结束了自己年轻的生命。

而秋桐因气死了尤二姐，不免让贾琏生厌。虽然她死乞白赖地求邢夫人，勉强留了下来，但终归让贾琏不冷不热地丢在一边。

毫无疑问，这场斗争的真正的胜利者是凤姐。

3.10 洪秀全借刀除异己

1851年1月，洪秀全组织金田起义，仅用一年的时间就占领了江南重镇南京，成立了太平天国。洪秀全虽为天王，但军政大权尽归东王杨秀清把持。杨秀清专横跋扈，不仅对同地位的诸王颐指气使，就连洪秀全也不放在眼里。他经常以“鬼上身”的伎俩，假传天父圣旨，训斥洪秀全，弄得满朝文武敢怒而不敢言。

随着军事上的节节胜利，特别是在杨秀清指挥下击破围困天京（即南京）三年之久的清军大营以后，东王的声势更是无以复加，遂怀攘夺大位的野心。杨秀清先以调虎离山之计将诸王调离天京，翼王石达开回湖北督战，燕王秦日纲赴丹阳，北王韦昌辉去江西。其后，杨秀清进行他夺权的第二步计划：7月初又假传神旨，令天王亲往东王府，诡称天父下凡，问：“你与东王俱为我子，东王又有这样大的功劳，为何只称九千岁？”天王跪答：“东王打江山有功，亦当是万岁。”又问：“东世子（东王之子）岂只是千岁？”天王又答：“东王即称万岁，世子亦便是万岁。”洪秀全明知其奸，但在暴力压迫之下，安敢违逆？乃佯允其所请，定于8月25日东王寿辰之日为其正式封典，于是始得免遭毒手而安全还宫。按天朝体制，唯天王至尊可称万岁，其下的东王、西王、南王、北王、翼王依次递减一千岁，如东王为九千岁，北王韦昌辉为六千岁，翼王石达开为五千岁。东王本为九千岁，竟要称万岁，将天王置于何地？东王阴谋夺权，已昭然若揭。于是，天王密诏韦昌辉、石达开、秦日纲三人统兵回京救驾。

驻丹阳的秦日纲首先抵京，因势单力薄未敢动手。8月3日，韦昌辉率精兵三千从江西回到天京。二人密见天王之后，连夜派兵扼守全城要害地方，占据所有通往东王府的街道，然后以迅雷不及掩耳之势径闯东王府，秦日纲亲手杀死杨秀清。韦昌辉公报私仇，命令实行大屠杀，府内全体人员除东王第五子漏网外，无一幸免。照天王旨意，只杀东王及其兄弟三人，不能多杀。结果这次杀死三万多人，此乃韦昌辉借刀杀人的阴谋，目的是铲除异己，为日后夺权铺平道路。

待事变十日之后，石达开才赶到天京，入见天王，备知底细，便责问韦、秦二人为何滥杀无辜。韦昌辉认为石达开偏袒东王，又要杀石达开。石达开不敢久留天京，连夜匆匆出城。韦昌辉果然当晚率兵杀戮了石达开的家眷，

又遣秦日纲带万余人追杀石达开。

洪秀全责怪韦昌辉杀人太多，认为屠杀石达开的全家是绝情寡义之举。韦昌辉愤愤不平，以为洪秀全袒护石达开，共谋图己，乃一不做二不休来个斩草除根，趁机将天王干掉。岂料天王早有准备，经过两天的较量，洪秀全将韦昌辉及其死党 200 余人一同诛戮。秦日纲后来也被召回处斩。直到这时，乱事才算平息。

《兵经百字·借字》中说：“己所难措，假手于人，不必亲行，坐享其利。”洪秀全利用借刀杀人的计谋，铲除异己，巩固自己的地位。不过，洪秀全这样做的代价实在太太大。经过这场内讧，太平天国开始走下坡路，最终导致失败。

3.11 许继慎冤死于张国焘之手

许继慎曾在北伐战争中担任过叶挺独立团的营长，后来先后担任过红四军十一师、十二师的师长。在与国民党军队的战斗中，许继慎运筹帷幄，屡出奇兵，克敌制胜，令敌人闻风丧胆。1931 年 8 月 1 日，许继慎率领十二师冲出大别山区，突袭英山城，一举歼敌 3000 余人。一个月后，许继慎配合兄弟部队将残敌分割包围起来。就在即将发动攻击的前夕，时任鄂豫皖军委会主席的张国焘却来信召回许继慎。

这是怎么回事？原来，许继慎一向敢于坚持真理，曾对张国焘的一些不合适的军事部署提出过不同意见，张国焘为此记恨在心，伺机报复。当时担任国民党中央军校政治部主任的曾扩情了解这一情况后，就炮制了一封策反信，由两个特务送给许继慎。许继慎不知是计，立即把两个特务扣押起来，并把那封策反信上交军部。张国焘见到这封信后如获至宝，立刻派人逮捕许继慎。接着又审问那两个特务，他俩煞有介事地供认说，许继慎与汉口国民党特务机关头子钟俊有联系。张国焘对两个特务的口供深信不疑，不久便以“投降蒋介石，阴谋组织暴动”的罪名宣布处决许继慎。就这样，一位年轻有为的红军虎将，竟被张国焘下令用绳子活活勒死。

国共合作共同抗日以后，与许继慎同是黄埔军校一期学员、后来当上国民党大员的冷欣，有一次不无得意地对陈毅说：“当年我们搞了一个借刀杀人的把戏。我们略施小计，你们那位张国焘就杀了许继慎。”

3.12 罗荣桓妙计除奸

1942 年，侵华日军驻山东济南高级特务机关为刺探新四军的情报，采取释放俘虏的办法，派奸细打入抗日根据地，进行谍报活动。具体做法是：让看守故作疏忽以便使俘虏三五成群地逃跑。有时放跑的纯粹是新四军被俘人员，有时放跑的是伪装成被俘人员的奸细。

这一次，新四军侦讯科又审查了一批由敌占区逃回来的被俘人员。经严格审查，最终有五个人来路不明。在侦讯科同志的耐心说服教育下，五个人中有二个人承认自己新当了特务，而另外三个人坚决不承认自己是特务。其实，侦讯科已掌握了这三人当特务的材料，其中一个外号叫“催命鬼”的人原来就当过国民党特务。

侦讯科科长找到罗荣桓汇报了此事，并请示如何处置这 5 个人。罗荣桓

先让科长谈自己的看法。科长说：“把那两个主动坦白的，按政策放了；‘催命鬼’等三人顽固不化，枪毙算了！”罗荣桓慢慢点上一支烟，思考了片刻，然后对科长说：“我看把这五个人全部放了。”科长感到迷惑不解。罗荣桓把自己的妙计和盘托出，科长连连称妙。

这天下午，侦讯科的同志向两个新当的特务讲了政策，并布置了四条任务。之后，将“催命鬼”等三人押来，也讲了政策，但没有布置任务。最后派人把这五个人分别送出根据地。

这五个人一回敌占区，就被日本高级特务机关关押起来。他们开始都说是逃跑出来的，后来受不了皮肉之苦，两个新当的特务先招供，并说有任务在身。当问到“催命鬼”等三人时，只说优待三天，没布置任务。日本特务头子起了疑心：为什么两个人有任务，而另外三个人没有？不承认有任务的这三个人一定隐瞒了什么。于是，对“催命鬼”等三人用酷刑，这三个人胡编乱供，更加驴唇不对马嘴，引起了更大的怀疑。最后日本人决定把“催命鬼”等三人枪毙，另外两个也被关进集中营。

3.13 大卫夺人之妻

《圣经》里记载着这样一个故事。大约 2000 年之前，以色列人在其国王大卫的鼓动下，侵入亚扪人的国土，并且很快包围了亚扪人的国都拉巴城。

消息传到耶路撒冷，大卫十分高兴。这天晚上，大卫离开王座，带几个贴身的卫士，来到王宫的平台散步。月光如水，宫殿以及周围的树林披上一层皎洁的银光。忽然，大卫发现有一个女子正在平台下面的河水里洗澡，只见她身材苗条，肤色白皙，美貌绝伦，盖世无双。看着看着，大卫不禁觉得心旌摇荡，完全被这个女人给迷住了。事后，大卫派人跟踪打听，才知道这个女人名叫巴示芭，是赫人乌利亚的妻子。

怎样才能把巴示芭弄到手呢？大卫苦思冥想，一条借刀杀人的计谋在他心中形成了。第二天，大卫把乌利亚召上殿，神色严肃地对他说：“前线的战事正紧，我有一封密信需要你尽快送到前线去，亲手交给约押元帅。”乌利亚不敢怠慢，骑快马找到了约押元帅。约押元帅打开密信一看，只见上面写着：“……派乌利亚到战斗最激烈的地方去，当敌人冲过来的时候，你们便后退，单独留下乌利亚，让敌人把他杀死。”约押元帅猜不透国王的葫芦里卖的是什么药，但不得不照信中说的去做。

乌利亚在战场上阵亡的消息使巴示芭异常悲痛。为了讨好巴示芭，大卫派人前去慰问，并送去十分丰厚的礼品。巴示芭对大卫王十分感激。不久，她成了大卫的王妃，后来还为他生了一个儿子。

《圣经》在此章的最后一节中，对大卫的阴险行为进行了抨击和诅咒：“上帝十分不悦，他派先知拿单去斥责大卫：为什么要做这种可憎的事情？你借亚扪人的刀，杀死了乌利亚，然后夺去他的妻子，这实在是太可恶了。由于你的行为，使上帝的敌人有了亵读主的理由，所以巴示芭为你生的这个儿子将会死去！”

尽管大卫很喜爱这个儿子，苦苦地向上帝祈求，可是上帝的预言还是应验了。没过多久，大卫的儿子便死去了。

善有善报，恶有恶报。做坏事的人必定受到惩罚。

3.14 “古巴旅”是一把钝刀

1959年1月，古巴人民在卡斯特罗的领导下，推翻了美国长期扶持的巴蒂斯塔独裁政权，建立了临时革命政府。古巴革命的胜利引起美国的恐慌，于是美国采取一系列手段妄图颠覆卡斯特罗政权。经济封锁失败后，美国最高决策层酝酿了一套“借刀杀人”的计划。

1960年3月，美国总统艾森豪威尔签署一项命令，责成中央情报局组织训练在美的古巴侨民，作为推翻卡斯特罗政权的游击力量。这些受训的古巴侨民除参加入侵作战之外，还负有暗杀古巴要员、炸毁古巴重要设施等特殊使命。第二年，新上台的肯尼迪总统继续推行艾森豪威尔的“借刀杀人”计划。肯尼迪向五角大楼和中央情报局发出“古巴旅”（由受训的古巴侨民和雇佣军组成）向古巴进军的指示。

1961年4月17日，到达古巴古隆滩的“古巴旅”，同当地一支民兵巡逻队发生遭遇战。由于古巴国内没有人响应这次反政府行动，使“古巴旅”的处境十分艰难。美国中央情报局曾估计，只要“古巴旅”一登陆，2000多人就会加入，至少有占人口总数25%的人给予各种形式的支持。事实上，美国的美妙打算破产了。

4月19日，古巴军队对“古巴旅”的阵地进行了30分钟的炮击。“古巴旅”深知身后是一望无际的大海，无处可退，只好负隅顽抗。此时“古巴旅”的主子美国也出动几架飞机来壮声势。但是，美国这一行动不仅没能挽救“古巴旅”的覆亡，反而使4名美国军事顾问因此而丧生。在古巴军队的猛烈攻击下，“古巴旅”很快全军覆灭。

美国欲用借刀杀人之计推翻卡斯特罗政权，可是，由于“古巴旅”是一群乌合之众，根本没有战斗力，失败几乎是必然的。借刀杀人的“刀”应该锋利，可惜美国人借来一把钝刀，不仅没有打败卡斯特罗，而且在全世界人民面前出尽了丑。

3.15 新民党向朴正熙发难

朴正熙自1961年上台后，提出“经济高于政治”的口号，实现了韩国经济的高速增长，被世人誉为“汉江奇迹”。但是，韩国经济的高速增长主要依靠外援、外资、外贸和外债，国民经济基础脆弱，对外依赖非常严重。70年代末，世界爆发第二次能源危机，进口石油、原材料的价格飞涨，出口工业成本猛增，韩国的经济受到猛烈的冲击。中小企业纷纷破产，通货膨胀加剧，广大工人谋求生存权利的斗争此起彼伏，连绵不断。朴正熙的统治陷于危机之中。

在这种社会背景下，1978年12月韩国举行了全国国会议员选举，代表中小企业主的新民党破天荒地获得32.8%的选票，超过了朴正熙的执政党——民主共和党的得票数。1979年5月，新民党革新派代表人物金泳三当选为新的总裁，并公开提出要朴正熙和平移交政权的口号，向朴正熙发起挑战。但是，金泳三深知朴正熙的统治基础还很稳固，必须寻找合适机会和借口掀起民众风暴，才有可能削弱朴正熙的势力。

正在这时，韩国发生了“YH贸易公司”解雇女工的事件。受第二次能源危机的冲击，“YH贸易公司”被迫宣布破产。该公司的200多名女工开展了

反对解雇、要求保障生存权利的斗争。她们的斗争在社会上引起很大反响，得到宗教界、文化界和舆论界的大力声援。新民党总裁金泳三便抓注这个机会，利用女工被解雇事件大作文章，向朴正熙发难。

8月9日，金泳三让这200多名女工把无限期静坐示威的地点转移到新民党总部的大礼堂，广泛制造社会舆论。金泳三在那里进行了煽动性的演说：“新民党同情你们的遭遇，支持你们的斗争，希望你们拿出勇气坚持斗争，坚持就是胜利！”显然，金泳三把这些女工当成向朴正熙进攻的“刀子”。

在新民党的支持下，示威女工的斗志更加坚定，组织了“切腹队”和“跳楼队”，以防警察的突然袭击。

8月11日凌晨，朴正熙派1000多名武装警察冲进示威现场，双方发生激烈冲突，30多名新民党党员和在场的12名记者被打伤，一名女工跳楼自杀，其余的女工全部被绑到警察局。

朴正熙残酷镇压示威女工引起韩国各阶层人民的强烈不满，工人、学生、记者、宗教团体等相继举行集会和示威活动，发表声明，散发传单，愤怒声讨朴正熙的法西斯暴行。新民党趁热打铁，由国会议员和党的最高委员们带头，自8月11日起在总部大厦举行为期18天的静坐示威。8月14日，美国国务院也破例发表声明，要求朴正熙给这次镇压事件中的警察头目以“应得的处分”，公开支持新民党。进入10月以后，新民党在全国各地广泛掀起反朴风暴，喊出了“独裁政权滚下台”的口号，敲响了朴正熙统治的丧钟。

3.16 小裁缝智除森林巨人

从前，有一个小裁缝为了生计不停地向前走，最后，他来到王宫外边的草坪上。这时他已经非常疲倦，于是往草坪上一躺就睡着了。

就在小裁缝睡得正香的时候，王宫卫士们走了过来，他们仔细地端详着小裁缝，发现他的腰带上写着“一下子打死七个”几个字。原来，小裁缝以前曾用一块抹布，一下子打死了叮在面包上的七只苍蝇。卫士们以为小裁缝是一下子能打死七个人的英雄，于是把小裁缝带入王宫。他们向国王报告说，一旦爆发战争，小裁缝将是一个非常有用的人才。国王听从了这个建议，小裁缝便被留在了王宫。

可是，后来小裁缝受到了卫士们的嫉妒和排挤。卫士们议论说：“如果我们和他发生口角，他动起手来，那我们能有好日子过吗？他一下子可要打倒我们七个人啊！”最后，他们集体去见国王，要求辞职。

国王为此很为难。如果偏袒小裁缝，就会失去一批忠心耿耿的卫士；如果把小裁缝赶走，又怕小裁缝动了虎威，一下子打死七个人。最后他想出了一个主意，派人对小裁缝说：“在森林里住着两个巨人，他们烧杀抢掠，无恶不作。你是一个盖世的英雄，所以应该为民除害。如果你能降服巨人并把他们杀死的话，那么国王就把公主嫁给你作妻子，半个江山也归你所有，另外，你可以带百名骑士当帮手。”

一个漂亮的公主，半个江山，哪有比这更诱人的。小裁缝决定挺而走险。

小裁缝带着百名骑士出发了。他边走边盘算着如何对付巨人。到了森林的边上，小裁缝对骑士们说：“你们在这儿等着，我先和巨人独自较量。”小裁缝走进森林，左观右瞧，没过多久，就发现两个巨人正躺在一颗大树下睡大觉。小裁缝一刻也不耽搁，拣了满满两口袋石子就上了那棵树。在树杈

上坐稳后，小裁缝就往一个巨人身上扔石子。那个巨人半天没反应，但最后还是被惊醒了，他推了同伴一把说：“你干吗要打我？”另外一个巨人说：“你在做梦吧，我没打你。”接着他们又睡了。于是，小裁缝又往那个巨人身上投石子，他终于动怒了：“你为什么还打我？”另一个巨人矢口否认。他们吵了一会儿，由于很累，又继续睡去了。不久，小裁缝又故伎重演，挑了一块最大的石子砸向第一个巨人的胸膛。“欺人太甚了！”他大叫一声，站了起来，抓起同伴的头就往树上撞。两个巨人以树干为武器，拼命厮打起来，直打得天昏地暗，日月无光。最后，地上横着两具血肉模糊的尸体。

在这则格林童话中，国王本来想用借刀杀人之计除掉小裁缝。他想赶走小裁缝，但又怕小裁缝反抗，于是寄希望于巨人除掉小裁缝。而小裁缝用的也是借刀杀人之计。他以扔石子的方式，制造两个巨人之间的对立情绪，使他们在厮打中两败俱伤。小裁缝借巨人力量杀死了巨人。小裁缝借刀杀人之计成功了，意味着国王借刀杀人之计彻底落空。

3.17 米兰凶杀案

一天夜里，米兰警察局接到一个人的自首电话。打电话的是一个惊慌失措的年轻人，他交代说刚刚杀害了自己的父亲。

警长接到报告后立即赶往现场。在拿破仑大街一座楼房的六层，一个只穿一件衬衣的年轻人正等在那里。他服饰寒酸，身材瘦高，眼圈发黑，脸色难看，由于过分紧张，身体不住地发抖。在他旁边站着一个妖冶的女人，她就是小伙子的继母、死者的妻子。

“是你把他杀了？”警长问道。年轻人一句话也说不出，只点了点头。

“用什么工具？”

“用这个！”小伙子的母亲说道，然后指了指写字台上一把血迹斑斑的斧子。

“请你告诉我事情发生的经过。”

“他不过是自卫，警长先生！”母亲又说。

“对不起，太太。我在问您的儿子。让他自己回答我。”

年轻人的声音有些颤抖：“我和父亲吵了嘴，他骂我，还用牛筋鞭子抽打我。我进行了自卫。”

这时母亲按捺不住，又替儿子说了起来：“我丈夫喝醉了，警长先生。当我到朋友家去的时候，他已经喝了很多。他几乎每晚都如此。”

警长是一个经验丰富的警务人员，他从母子俩反差强烈的举动，感觉到其中必有蹊跷。于是他目不转睛地盯着小伙子，故意不理睬他的母亲。

“你当时拿的就是这把斧子吗？”

“是的。我本来在给妹妹做一辆小车。”

“牛筋鞭子在哪儿，他抽打的是你的什么部位？”

“他抽打我的后背。”说着小伙子指了一下地毯上的鞭子。

“让我看看鞭痕。”

年轻人有点局促不安，他不太情愿地脱下衬衣，露出后背，背上果然有几道红印。

接着警长进一步了解到，年轻人的父亲是个古怪的家伙，经常在喝醉后殴打孩子。有时，他强迫儿子冒着大雨赤膊站在露天阳台上，或把儿子关进

壁橱长达数小时。这样残忍无度的虐待狂导致年轻人杀死他，应该说是符合逻辑的，看来，对这起凶杀案的调查似乎可以结束了。

但是，精明的警长心中仍存在很深的疑问，他决心继续调查下去，不弄个水落石出绝不罢休。他进一步了解到，年轻人的母亲以前是个妓女，曾因诈骗被判过5年徒刑，并因财产问题与丈夫有着很大的矛盾。年轻人本来在一家农场做事，可在案发前几天却被母亲的电报催回。母亲说已在米兰为他找到了工作，而实际上他的母亲从来没有为他找过工作。另外，母亲晚上从不出门，但偏偏出事那天她去朋友家做客。当案发后仅仅几分钟，她就回到家里，并且迫不及待地为儿子开脱。

在掌握了这些情况后，警长又一次来到年轻人的家，他让年轻人把杀人的前后过程重复一遍。

一个滑稽可笑的场面出现了。年轻人手握斧子，四肢发抖，一副可怜相。在模仿作案经过时，年轻人的眼睛始终盯着他的母亲。他的每一束目光都好像在问：“是这样吗？这样没错吧？我没搞错吧？”而母亲在旁边也做着暗示。

于是，警长打断了年轻人的表演：“行了，你们不要再演戏了。凭你刚才的动作根本无法砍中你父亲的头。还有，你一直没背对着他，这些鞭痕是从哪儿来的？”

这番话令母子二人面面相觑。母子尴尬的举止更加证实了警长的疑惑。一个大胆的猜测在他头脑中闪现。他抓住有利时机向年轻人发问：“你和你的母亲是否有不正当的关系？”

这个爆炸性的问题使母亲面如土色，目光凶狠，并最终大吼起来：“无耻！你简直是魔鬼，竟然提出这样发疯的问题。”

“太太，我让您的儿子回答这个问题。年轻人，拿出勇气说出真相，你和你母亲是否有过性关系？有还是没有？”

“有……”年轻人用勉强能听得见的声音说。

案情终于大白了。母亲为了侵吞丈夫的财产，策划这起凶杀案。她把儿子骗回米兰，并唆使他杀害了他的父亲。她事先离开现场，案发后不久便回来了，并鞭打她的儿子，使人相信儿子杀死父亲完全是正当防守，她还对儿子说，这样掩饰可以不判刑。由于年轻人曾和继母发生过性关系，所以一直被继母牢牢地操纵着，并在她的唆使下杀死了自己的父亲。

这个曾做过妓女、妄图侵占丈夫财产的继母自以为她的借刀杀人的诡计做得天衣无缝，但是，由于年轻人的拙劣表演，使老练的警长看出了破绽，案情得以真相大白。

第四计 以逸待劳

【原文】困敌之势，不以敌；损刚益柔。

【注释】损刚益柔：《六十四卦经解·损》中说：“损刚益柔有时者：损于昼而日渐短；益于夜而宵渐长。此以一日言也。”意思说的是损与益之间相互联系、相互转化的道理。

【译文】要使敌人处于困难的境地，不是直接出兵攻打，而是采取“损刚益柔”的办法，令敌由盛转衰，由强变弱。

【讲解】此计名出自《孙子兵法·军争篇》：“以近待远，以佚（同逸）待劳，以饱待饥，此治力者也。”在两军对垒时，逸者胜，劳者败。所以，要千方百计创造条件，使敌劳，使己逸，这是掌握作战主动权、伺机歼敌的法宝。

以逸待劳之计有三种含义：

（1）养精蓄锐。足够的兵力是歼敌的必要条件。在自己的兵力尚不足以击败敌人时，要尽量避免与敌直接交战，在退守中扩充力量，一旦抓住有利时机，便英勇出击。

（2）疲敌劳敌，在敌人力量比较强大、气势比较凶猛之时，为减少不必要的牺牲，应采取诱敌深入、疲敌劳敌的战术，使敌人体力疲惫、士气低落，再后发制人，一举破敌。

（3）等待时机。时机不成熟时要善于等待时机，可以采取退避三舍、虚于应付、慢火煎鱼、故意拖延等办法与敌人巧妙周旋，时机一到，转守为攻，一鼓作气消灭敌人。时机不成熟不动如山岳，时机一到动如脱兔。

【例说】

4.1 曹刿进兵待三鼓

公元前684年，齐国背弃了与鲁国订立的盟约，发兵侵犯弱小的鲁国。

齐军与鲁军在长勺遭遇。鲁庄公御驾亲征，旁边坐着新请来的参谋曹刿，对面的齐军已摆开架式，只等作战的鼓声擂响。

不一会儿，齐军战鼓齐鸣，杀声连天，兵士如潮水般冲了过来。鲁庄公也想下令擂鼓出击，被曹刿制止了。曹刿对鲁庄公说：“敌人锐气正盛，只可以严阵以待，急躁不得。”

齐军一阵冲锋过来，却如木板碰铁桶一样，冲不垮鲁军的队列只得退下。不久，齐军再次擂鼓冲锋，鲁军依然岿然不动，铁桶似乎更坚固了。随着一声令下，齐军的战鼓又像雷一样响起来。但是，这时的齐军士兵虽然嘴里叫喊着，心里认为鲁军不敢出击，斗志无形中松懈下来。

曹刿听到齐军第三次鼓响，便对鲁庄公说：“是出击的时候了！”于是，待命的鲁军士兵像猛虎扑食一样冲了出去。齐军临变而慌，被杀得七零八散大败而逃。

鲁庄公见敌人逃却，忙下令乘胜追击。曹刿又加以制止：“别忙，等一会儿。”说完，他跳下车，看看地上的车辙马迹，又站在车顶上向逃走的齐军望了一阵，然后说：“放心追赶下去，杀它个片甲不留！”鲁军乘胜追击，把齐军赶回齐国，俘获的战利品堆积如山。

在庆功宴会上，鲁庄公问曹刿：“为什么要在敌人击鼓三次后才出击

呢？”

曹刖答道：“凡打仗，全凭士兵的一股勇气。当第一次击鼓的时候，齐军的士气很旺盛，好比一群猛虎下山，千万不可硬碰。第二次击鼓时，齐军的斗志开始松懈。到第三次击鼓时，齐军的士气低落，精神疲惫，战斗力骤减。而这时我军初次鸣鼓进攻，策新羸之马，攻疲乏之敌，自然就可以旗开得胜。”

鲁庄公又问：“可是，当齐军败退时你为什么阻止我下令追击，待望过天、看过地之后才允许穷追不舍，这又是什么道理呢？”

曹刖又说：“兵者，诡道也。齐军诡计多端，如果败走有诈，诱我追击，就可能中了他们的埋伏。因此，我下车看看车辙马迹，杂沓非常，证明是仓惶逃军。远远望去，齐军旗歪阵乱，说明他们确实打了败仗。在这种情况下，我才敢大胆进军。”

鲁庄公听罢曹刖这番话，大加赞赏，亲自赐给曹刖一杯胜利酒。

4.2 王翦大破楚军

战国末期，秦国日益强大，于公元前 230 年灭了韩国。之后又灭了赵国、魏国、燕国。秦国乘胜进攻南方的楚国，不想出师不利，战事受挫。

秦始皇后悔当初没有听老将军王翦破楚的计策，为挽回败局，只好请解甲归田的王翦再次出山。于是，秦始皇亲自来到王翦的家乡颖阳，言辞恳切地对王翦说：“望将军莫记寡人之过，带兵征楚。即使将军怪罪寡人，也应国事为重。”

王翦受秦始皇之所请，率 60 万大军浩浩荡荡向楚国进发。楚王得知后，聚集全国之兵，由楚将项燕统帅，在中山摆阵迎战。

王翦大军到达中山后并未急于攻楚，而是开沟、垒寨、筑城，只作防御准备。楚军一再挑衅，王翦坚壁不肯应战。王翦让士兵吃饱喝足，并让他们做一些体力游戏，如跳高、投石之类。

项燕求战心切，不时命楚军前去挑战，搞得人人疲惫、士气消沉。项燕误以为秦军只是在那里驻防而已，渐渐放松了警惕。就在楚军毫无准备的情况下，王翦大军突然发起猛攻。经过一个多月的养精蓄锐，秦军士兵个个如猛虎下山，楚军哪里抵挡得住，被杀得落花流水，死伤不计其数。王翦追击楚军到蕲南，杀死项燕，楚国从此一蹶不振。第二年，秦军俘获楚王，楚国灭亡，楚地归入秦国版图。

4.3 李牧积蓄力量战匈奴

战国末期，赵国名将李牧驻守雁门郡，防备匈奴入侵。他白天训练士兵骑马射箭，晚上宰牛犒劳士兵，并下命令说：“在匈奴入侵抢掠时，要赶快集合坚守阵地。如果有人擅自出击，定斩不饶。”在匈奴入侵时，赵国军队只是固守，从不与匈奴作战。

赵王认为李牧带兵无能，遂将他召回，派人代替他统率驻守雁门的赵军。可是，新统帅出战匈奴连连失利，赵国损失很大。到这时，赵王才后悔不该召回李牧。

于是，赵王决定重新起用李牧。李牧却推说自己有病，不能带兵打仗。

赵王再三征召李牧，命其带兵。李牧对赵王说：“如果起用我，只有允许我像以前那样行事，我才能接受任命。”赵王最终同意了。

李牧重返雁门，仍采用以前的固守战术。匈奴认为李牧怯弱，很轻视李牧。其实，李牧长期不出战是为了积蓄力量，同时使匈奴多次出征，劳而无功，官兵厌倦。

后来，李牧认为大打一仗的机会已经成熟，开始作战准备。他精心挑选勇敢的士兵5万人，弓箭手10万人，好马1300匹。当匈奴又来入侵时，李牧佯装败走，并故意将小部分人遗弃给匈奴。匈奴兵长驱直入，进入赵国军队的包围圈，被等待多时的赵国军队一举歼灭。在此后的数年中，匈奴未敢再骚扰赵国的边境。

4.4 周亚夫逸兵平叛贼

公元前154年，汉景帝命周亚夫率军迎击以吴王刘濞为首的叛军。

周亚夫深知自己兵力寡弱，与叛军硬拼难以取胜，于是决定聚兵河防，长期坚守，待敌锐气衰落时再作打算。

此时，叛军正在猛攻梁国，梁国危在旦夕，梁王数次请周亚夫救援，都被周亚夫拒绝了。梁王恼羞成怒，上书汉景帝。汉景帝碍于亲兄弟的情分，下旨令周亚夫速发兵解救梁国之围。

汉景帝的使者向周亚夫高声宣读了这道圣旨，然而周亚夫只是将圣旨接下，毫无发兵的意图。使者大怒，斥责周亚夫抗旨不遵。周亚夫从容地说：“陛下命我率军抗敌，给予我指挥权，而军队的具体布置要由战场的实际情况决定。将在外，君命有所不受。梁国虽然危急，但尚有5万守军，粮草充足，坚守10日不成问题。我大军远道而来，军力疲乏，且叛军强大，不宜决战，因此要先行休整，伺机出击，绝对不能轻举妄动。”使者见周亚夫死不出兵，只好回去复命。

周亚夫拒不救梁的消息传到叛军将领的耳朵里，他们认为周亚夫怕死怯战，根本不把周亚夫放在眼里，放心大胆地猛攻梁国。

在叛军疏于防范的情况下，周亚夫调动一股精兵切断了叛军的粮道。叛军失去了粮草，自知不能长久坚持，于是放弃梁国，掉回头来，摆开阵势，要与周亚夫决一死战。

周亚夫知道叛军粮草匮乏，急于做困兽之斗，所以坚持不与交锋，避不出战。叛军远道而来，疲惫不堪，加上周亚夫经常派轻骑兵夜间偷袭，战斗力日衰。周亚夫故意制造防御松懈的假象，引诱叛军主动进攻。当叛军进入中军大营时，被周亚夫早已布下的弓箭手候个正着，刹那间万箭齐发，杀声四起，叛军陷入重围之中。经一夜激战，叛军遭到毁灭性的重创，楚王刘濞见大势已去，只好拔剑自刎。

4.5 王霸不战胜强敌

刘秀手下的大将王霸在一次会战中打败叛将苏茂。几天后，苏茂重整旗鼓，率领大队人马又来挑战。

王霸得知敌人补充了许多兵员武器，来势比上次凶猛，于是下令坚守营垒，不许出战交锋。敌人每日在营门外叫阵，又是擂鼓鸣锣，又是高声谩骂。

王霸却像没事儿似的，只管在营房里与将士们饮酒取乐。

苏茂见王霸不出战，命令士兵向王霸的营房放箭。恰巧有一支箭正好把王霸酒桌上的一只酒杯打翻，酒洒了满桌，在座的人都很惊慌，王霸却把酒杯扶正，斟满酒，然后一饮而尽。一位武将沉不住气了，说道：“苏茂不过是我们手下的败将。如果再交战，我们一定打败他。”王霸认真地说：“苏茂现在急于和我们交战，是因为他远道而来，带的粮草不多，不敢把时间拖长。我们只管在营房里坚守不出，等苏茂粮草用完，我们就会不战而胜。”大家听了半信半疑。

果然不出王霸所料。几天以后，苏茂军营里的粮草越来越少，引起全军上下的严重不安。苏茂手下的几个将领趁机内讧，发生互相残杀的事件。苏茂见外有强敌，内部混乱，自知不是王霸的对手，趁着夜色仓皇逃走。

4.6 耶律休哥大败曹彬

北宋初年，大将曹彬奉宋太宗旨意率军收复幽、蓟等州，然后向涿州挺进。

契丹军大将耶律休哥自知所率人马不多，不敢与宋军正面交锋，只是派遣精锐骑兵截击宋军粮草。萧太后得到耶律休哥的禀报后，亲自率领雄师前往涿州增援。

耶律休哥得知援军很快就到，便率军先赶到涿州，采用佯攻的办法消耗宋军的实力。他命令轻骑兵向宋军挑战，待宋军前来迎战时，则一战即退。等到宋军开饭时又冲杀过去，待宋军放下饭碗时，他们又且战且退。到了夜间，耶律休哥派人又是击鼓又是叫喊，待宋军杀出时却不见一人。如此这般每天重复几次，搞得宋军日不得食，夜不能眠，筋疲力尽，斗志尽丧。

正在这时，传来了萧太后带领精锐部队快到涿州的消息。曹彬和大将米信商议说：“我看不如暂且退兵，等待适当时机再出击。”米信完全赞同，说道：“我们力尽粮竭，怎么能与这样强劲之敌对抗呢？知难而退，这是行军的要诀。咱们快退兵吧！”

曹彬急忙下令退兵，没想到这一退，全军顿时乱了阵脚，横不成列竖不成行，乱糟糟地向南溃逃而去，耶律休哥乘势追击，在歧沟终于赶上宋军。宋军这时已无心恋战，勉强挥戈交锋。宋军疲惫之师怎能战得过契丹精锐之旅呢？曹彬支撑不住，继续退却。

好不容易奔到沙河，看看追兵尚远，曹彬命人埋锅做饭。刚要吃饭时，忽然战炮连天，契丹兵追赶而来。曹彬不敢再战，弃食忍饥，慌忙率军渡河南走。渡河的人马还不到一半，契丹兵已经赶到，把宋军杀得人仰马翻。

这一仗本来耶律休哥处于劣势，但是他善于用计，派少数士兵骚扰宋军，使他们食寝全废，疲惫不堪，然后率重兵发动进攻，大败宋军。这就是兵法中说的“逸能劳之，乘劳可攻。”

4.7 元昊火烧野草退辽兵

1044年，辽兴宗亲率骑兵10万讨伐西夏，攻到贺兰山下。西夏帝元昊自知不敌，施缓兵之计，率众将到辽营“请罪”，要求辽军后撤。辽兴宗见元昊态度恭谨，遂有罢兵议和的打算。但是，辽国大将萧惠不愿错过以强击

弱的好机会，趁辽兴宗尚未拿定主意时，率军发起进攻。

元昊见辽兵势盛，难以硬拼，就采用疲劳战的办法，与敌周旋。他下令主动后撤 30 里，并命人将沿途的野草点燃，阻止辽兵的追击。当地是一望无际的大草原，一旦火起，很快四处蔓延。元昊接连后撤三次，均放火烧草，百里之内，均成光秃秃的不毛之地。辽兵一路追击而来，所到之处，无粮无草，人困马乏，饥饿难忍。辽兴宗见势不妙，就派人 对元昊说，同意与西夏议和。

此时，元昊却改变了主意，他决心与辽军一决雌雄。辽军被拖着奔走了几天，已经疲惫不堪，而西夏军队以饱待饥，以逸待劳，士气高涨。元昊一声令下，西夏军队全面反攻，一举击溃辽军。可怜的辽兴宗仅带数骑逃脱。

在这场战役中，元昊能够审时度势，及时调整战术，敌兵势盛时就主动后退，同时烧草阻敌，削弱其实力，待敌困乏，便迅猛出击，因而反败为胜，扭转了战局。

4.8 铁木真以逸待劳破敌师

铁木真成为蒙古部首领之后，招携怀远，举贤任能，势力一天天地强盛起来。曾与铁木真结为盟友的札木合心怀不满，寻机要与铁木真一比高低。

铁木真的叔父拙赤居住在撒阿里川一带，他经常令部属到野外放牧马群。一次，他的一群马被人劫走，放马人急忙通报拙赤。拙赤极为愤怒，只身一人前去追赶。傍晚时分，拙赤追上劫马者，把为首的那个人用箭射倒，然后乘乱将马群赶回。

原来，拙赤射中的那个人正是札木合的弟弟。札木合闻讯悲恨交加，遂联合塔塔儿部、泰赤乌部等 13 部，合兵 3 万，杀奔铁木真的营地。

铁木真得到消息后，立即集合部众 3 万人，分作 13 翼，做好迎敌的准备。开始的时候，铁木真的部队抵挡不住气势汹汹的札木合军，不得不且战且退。

在军务会议上，博尔术对铁木真说：“敌军气焰方盛，意在速战速决，我军应以逸待劳，等敌军力衰之时再出击掩杀，定获全胜。”铁木真采纳了博尔术的意见，集众固守。札木合几次遣军进攻，都被铁木真的弓箭手一一射退。

本来，草原兴兵，不带军粮，专靠沿途抢掠或猎获飞禽走兽。札木合远道而来，军粮渐少，又无从抢夺，士兵只得四处觅野物，整日不在军营当中。博尔术见敌军相率出游，东一队，西一群，势如散沙，立即入帐禀报铁木真。铁木真认为时机已到，遂命各部奋力杀出。

此时的札木合正在帐中休息，得知铁木真发动进攻，慌忙吹号角集合部队，可是他的士兵大多数出外捕猎，来不及归回。札木合手下的 12 个主将因敌不过排山倒海而来的铁木真军，纷纷落荒而逃。札木合见大势已去，骑快马从帐后逃走。已养足精力的铁木真军，像砍瓜切菜一样，将在帐营中的札木合部队数千人全部消灭。

这场战斗结束后，铁木真在蒙古草原的声威日振，附近的部落纷纷前来归附。

4.9 李文忠劳敌之术

洪武二年（1369）春，征虏副将军常遇春偶罹暴疾而亡，明太祖悲痛万分，追封他为开平王。明太祖诏命李文忠袭常遇春之职，发兵攻打庆阳。

李文忠兵至太原，闻报：元将脱列伯围攻大同，大同危在旦夕。李文忠对诸将说道：“将在外，君命有所不受。只要有利于战局，专擅也无妨。今大同被围，宜速去救援，若禀命而后行，岂不坐失良机？”遂引军出雁门，行至马邑，与元平章刘帖木率领的数千游骑相遇。李文忠指挥部下与敌交战，结果大败元军，擒元将刘帖木。

李文忠率明军进至白杨门，择地安营扎寨。是夜，天降雨雪，满山皆白。李文忠不敢丝毫大意，引亲兵在营外巡视，见雪地上似有行人踪迹，立即策马而还，督军前移五里后才阻水立寨。诸将问其故，李文忠说：“以前安营之处是元军伏兵的地方，很危险。今移兵此地，稍觉安全，但须严加防范，警惕元军劫营。”

果然不出所料，脱列伯派兵乘夜劫营，被李文忠部队的炮矢

射退。次日天色微明，李文忠秣马厉兵，发两营军士前去挑战。此时折腾一夜的元军正准备埋锅造饭，见明军杀来，也顾不得吃饭，强打精神上马迎战。杀了几个时辰未分胜负，有人屡劝李文忠发兵增援，李文忠泰然自若，并不发兵。待元军战到疲惫不堪之时，李文忠陡然上马，率两路大军左右夹击，如泰山压顶般包抄过来，可怜饥肠辘辘的元军欲战无力，欲逃无路，个个六神无主，惊惶失措。脱列伯见腹背受敌，欲打马逃遁，李文忠赶上一枪刺中其马首，战马负痛跳蹶前蹄，将脱列伯掀于马下，遂被生擒活捉。余众见主帅被俘，纷纷下马乞降，李文忠大获全胜。

《十一家注·李荃》中说：“敌逸，我能劳之者，善功也。”李文忠先派小股部队与敌人纠缠，把敌人搞得疲惫不堪，而大部队却以逸待劳，趁机发起猛攻，一举歼灭敌人。

4.10 牧童施计除老狼

《聊斋志异》中有这样一个故事。

两个牧童在深山的狼穴里发现两只小狼崽。为除掉出外觅食的老狼，他俩合计了一会儿，然后分别爬上附近的两棵大树。这两棵大树相距数十步。

不久，老狼回来了，发现两个狼崽不见了，急得团团转。这时，一个牧童在树上故意掐小狼崽的耳朵，弄得小狼崽嗷嗷直叫。老狼闻声而来，气急败坏地在树下乱咬乱抓。此刻，另一棵树上的牧童也拧小狼崽的耳朵，小狼崽的嗥叫声把老狼又引向另一棵树……

就这样，老狼在两棵大树之间往返奔波了几个时辰，终于累得气绝而死。

4.11 毛泽东的“蘑菇”战术

1947年3月，蒋介石命令胡宗南的23万兵力，向我党中央所在地延安进犯，对我陕甘宁边区实行重点进攻。当时，西北野战军在陕甘宁边区的兵力仅有2万人。

在敌强我弱的情况下，毛泽东巧妙地采取“蘑菇”战术。他在给西北野战军的一封电报里指出：“我之方针是继续过去办法，同敌在现地区再周旋一时候（一个月左右），目的在使敌达到十分疲劳和十分缺粮之程度，然后

寻机歼击之。”“这种办法叫‘蘑菇’战术，将敌磨得精疲力竭，然后消灭之。”西北野战军在彭德怀、贺龙、习仲勋的率领下，遵照毛泽东确定的作战方针，同敌人进行机智灵活、勇敢顽强的战斗。在延安南部歼敌 5000 人后，西北野战军主动撤离延安，并以小股兵力诱敌主力进至延安西北的安塞，主力埋伏于延安东北的青化砭地区，在此歼敌近 3000 人。敌人发现我军主力在延安东北地区，掉头东进，而我军将主力隐蔽起来，仍以小股兵力与敌周旋，牵着敌人的鼻子 12 天走了 400 余里，拖得敌人筋疲力尽。我军以逸待劳，在羊马河全歼敌 135 旅。接着又以少数兵力诱敌北上绥德，主力则隐蔽在清涧以南，乘敌后方空虚之时攻克敌人补给站蟠龙，缴获物资甚多。这时，敌人主力仓皇放弃绥德，南援蟠龙，当敌人主力到达蟠龙时，我军已在安塞休整了 7 天。以后，我军采取同样办法又在陇东、榆林、沙家店大量歼敌。

由于我军实行了毛泽东提出的“蘑菇”战术，在运动中把敌人拖得精疲力尽，士气沮丧，并创造有利时机歼灭了敌人有生力量，使战局发生根本性的逆转。从 1947 年 3 月到 8 月，经过 7 月战役，我军大量歼敌有生力量，粉碎了敌人对陕甘宁边区的重点

进攻，为我军转入反攻创造了条件。

4.12 土耳其军队兵败阿尔巴尼亚

1450 年，土耳其苏丹集结全国所有兵力进攻阿尔巴尼亚，决定给阿尔巴尼亚最后一击。土耳其苏丹御驾亲征，志在必得。

当土耳其向阿尔巴尼亚首都克鲁雅进发时，阿尔巴尼亚领袖斯坎德培号召国内适龄男子全部服兵役，很快组成了一支 1.8 万人的志愿军。斯坎德培针对敌我形势，周密制定作战方案。他将阿军分为三个部分：第一部分约 3500 人留在克鲁雅要塞抗击来犯的土军；第二部分 8000 人由他亲自率领，隐蔽在克鲁雅北部的都美尼斯蒂山中，从这里能够直接攻击土军的营地；第三部分由人数规模不大的支队组成，这些支队的特点是行为迅速，极为精干。斯坎德培把这些支队部署在斯库姆毕河流域，让他们事先埋伏起来，等土军进攻克鲁雅经过这里时骚扰土军，消耗其实力。同时，这些支队还负责袭击为土军提供粮草给养的商队，使土军后勤无继。斯坎德培调配布置完毕，就以逸待劳地迎候入侵的土军。

土军刚刚进入阿尔巴尼亚的国境，就陷入阿军快速支队的埋伏。一路上，土军蒙受了很大的损失，直到 5 月 14 日才到达克鲁雅要塞。

留守克鲁雅的阿军顽强抵抗，土军分毫难进。正在这时，斯坎德培率领隐蔽在都美尼斯蒂山中的阿军突然冲出，使土军顾此失彼，手足无措。斯坎德培将攻城土军引诱到事先设伏的地区，予以痛歼。同时，阿军快速支队开始围截为土耳其运送粮草的商队，使土军给养中断。

土军没有粮草供应，又攻城久战不下，十分焦躁不安。他们恨不得马上歼灭不断在外围袭击他们的斯坎德培部队，然后全力投入攻城。于是，土军暂时停止攻城，调兵进攻斯坎德培的部队，斯坎德培且战且退，牵着敌人的鼻子走。土军想打的时候找不列阿军，不想打的时候阿军又突然降临。土军处处被动，时时挨打，力量被一点点消耗着。不久，本来处于进攻态势的土军不得不转入防御状态。

随着冬季的临近，在历经 4 个月徒劳围城之后，土耳其苏丹终于意识到

攻城无望，下令撤离克鲁雅要塞。以逸待劳的阿军这时从四面八方一起杀出，土军无心恋战，全线溃退。当土耳其苏丹有幸逃回国内时，战场上已丢下了2万多具土军尸体。

克鲁雅保卫战的胜利说明，当面临敌人重兵包围的危险时，不应聚全部兵马于一处抵抗，而应将兵马分成几路，各占有利位置，前后左右彼此呼应。或骚扰，或偷袭，一点点地消耗敌人力量，使敌人每进一步都有伤亡。这样敌人会慢慢气竭，而我军士气旺盛，挫败敌军易如反掌。

4.13 丰臣秀吉攻城不动刀枪

在日本历史上，丰臣秀吉早年投到远江的今川义元麾下效力，因不受重视便转到尾张的织田信长手下当差。丰臣秀吉其貌不扬，开始的时候并未引起织田信长的注意。

一天，织田信长所在的清州城有近200米的城墙倒塌了，过了20多天仍未修复。丰臣秀吉见状，感叹督修方法欠妥。织田信长知道后，立即命丰臣秀吉负责修复。丰臣秀吉受命后，将倒塌的城墙分成10小段，分别包给民工，结果第二天就圆满完工。织田信长从此对丰臣秀吉刮目相看。

1566年，织田信长发兵进攻美浓国。因尾张与美浓之间河道纵横，不利于排兵布阵，织田信长屡攻屡败。为此，织田信长命令丰臣秀吉在诸河流汇合处的墨股筑城。墨股地低而潮湿，又处在敌军阵前，在此筑城困难巨大，但丰臣秀吉出色地完成了任务，从而博得织田信长的信任。

到1580年，丰臣秀吉已成为织田信长手下的得力部将，战绩显赫。这一年，织田信长又命他围攻鸟取城。鸟取城建在海拔260米的久松山上，地势险要，敌军据险扼守，难以硬攻。丰臣秀吉虽然在兵力上占有优势，但并没有轻易发兵攻城。他命令士兵在距城方圆3里之内，毁掉田里的稻子，在四周筑起坚固的栅栏，在河中打入乱桩，在水底布张绳网。这样，鸟取城成了一座孤城，不久城中开始断粮。起初，敌军士兵杀马为食，马吃光了便以草木为食。城中经常有饿鬼样的男女哭叫着翻跃栅栏，被丰臣秀吉用炮火轰倒。饿得红眼的敌军士兵拽回尸体，持刀割肉充饥。鸟取城成了一座人间地狱，完全丧失了抵抗能力。这样，丰臣秀吉在毫无抵抗的情况下占领鸟取城。丰臣秀吉称此为“以逸待劳，不动刀枪”的战术。织田信长得知攻占鸟取城的消息后，亲书“武勇之誉，前所未闻”几个大字赠送给丰臣秀吉，给予他极高的赞誉。

4.14 俄军攻占伊兹梅尔要塞

18世纪末，俄国和土耳其之间爆发大规模战争。俄军将领苏沃洛夫奉命领兵进攻由土耳其军队把守的战略重镇伊兹梅尔城。伊兹梅尔城控制着多瑙河下游，对俄军构成重大威胁。伊兹梅尔要塞是由德法两国专家帮助修建的当时欧洲第一流的要塞。如果把它攻占，不仅会扭转战局，而且能大大提高俄国在欧洲的地位和声望，因此，苏沃洛夫发誓一定要拿下伊兹梅尔。

但是，攻占伊兹梅尔谈何容易。它位于山坡之上，居高临下，南有500米宽的天然屏障多瑙河，东西均是一望无际的湖泊。墙外护城壕有10米宽，内有积水，城中建筑都是砖石结构，可抗重炮轰击，再加上土军的3.5万精

兵和 265 门炮，伊兹梅尔要塞可谓固若金汤。

苏沃洛夫认为，在这种情况下，绝不能采取传统常规的攻城方法，而要灵活机动地采用奇战谋略，方能攻克这一要塞。他把部队编成 3 个集团共 9 个纵队，拟分别从东、西、南三个方向同时发动进攻。他有意没有明确的主攻方向，目的是让各个集团的指挥官知道，各个方向都可能成为主攻方向，以此来充分发挥他们的主动精神。苏沃洛夫把攻城日期定在 12 月 22 日。从 12 月 18 日起，俄军每天频繁地发射攻城信号弹，土军时刻都认为俄军就要攻城，一连四、五天神经高度紧张，夜不能寐，疲惫不堪，更弄不清俄军攻城的时间。21 日，俄军向城内连续开炮。这一切使得土军终日提心吊胆。22 日凌晨 3 时许，苏沃洛夫的部队在夜幕和浓雾的掩护下秘密逼近城墙。5 时 30 分，苏沃洛夫一声令下，9 路纵队同时猛烈进攻。多瑙河上的俄国舰队此时隐蔽地接近要塞，向地面输送登陆部队，并以舰炮的火力支援攻城。被一连数日拖得精疲力竭的土军，在俄国 9 路纵队的同时猛攻之下，顾此失彼，虽倾全力抵挡仍无法改变战局。上午 8 时，外城被攻破，下午 4 时整个战斗结束。土军伤亡 2.6 万人，其余全部被俘。俄军缴获了土军的重炮和价值 100 万卢布的财物。在攻城前夕，不断制造紧张空气，使敌人焦虑不安，如坐针毡，疲惫至极。然后出动奇兵，向敌人发起猛攻，一举歼灭敌人。这是常胜不败的策略。

第五计 趁火打劫

【原文】敌之害大，就势取利，刚决柔也。

【注释】刚决柔也：《易经·夬》中说：“彖曰：夬，决也，刚决柔也。”这里指强大者乘机征服弱小者。

【译文】敌方出现危难时，就要乘机进攻夺取胜利。这是强大者利用优势，抓住战机，制服弱敌的策略。

【讲解】此计名出自吴承恩的章回小说《西游记》，原意是趁别人家里发生火灾，正处于一片混乱时，乘机偷抢人家的东西。

《孙子兵法》说：“乱而取之。”《十一家注孙子》说：“敌有昏乱，可以乘而取之。”大凡敌方发生混乱的情况有三种：一是内忧，二是外患，三是内外交害。这些混乱就是敌方之“火”，我方应抓住机会，乘势“打劫”，这样不仅容易成功，而且能从中获得意外的好处。“打劫”要讲究时机和方法，否则如火中取栗，烫了自己的手，伤了自己的身。

此计的含义如下：

(1) 乘危取利。人们为之奋斗的一切，都与获利的意图有关。正常情况下求利，当然满足不了贪婪者的胃口。而在对方危机时取利，往往会收到事半功倍的效果。

(2) 落井下石。本来敌方已有危难，我方乘机再给它制造更大的危难，直至把敌方致于死地。

(3) 明助暗夺。对方后院“起火”，我方装出“救火”的姿态前去凑热闹，这样既不会被对方拒绝，也不会引起对方的注意。在“救火”过程中，我方便暗中捞取好处，或在暗角再点“新火”。

(4) 入伙分利。火是别人放的，别人在趁火打劫，这时我方乘机插手，助上一臂之力，事成之后，论功分肥。

【例说】

§ 5.1 曹操乘乱除二袁

袁绍在官渡惨败之后，忧郁而死。这虽然对袁氏家族是一个深重的打击，但袁绍的儿子和女婿仍握有重兵。

公元 203 年，曹操打算采用各个击破的办法，一举消灭袁氏的残余势力。当曹操首先进攻占据黎阳的袁绍长子袁谭时，袁谭在抵挡不住的情况下火速向袁绍幼子袁尚求助。由于二袁合兵，加上邺城城坚难攻，相持数日，仍无结果。曹操无奈，转而南征荆州的刘表。袁氏两兄弟见曹操撤兵而去，便开始了争夺继承权的内讧，并大打出手。袁谭兵败，逃到平原，被袁尚团团围住，攻打甚紧，袁谭只好向曹操求援。

曹操意欲答应，谋臣荀攸持有异议，他劝曹操说：“天下正值多事之秋，而刘表据有江汉之间，竟无四处张兵之意，可知其人胸无大志，不足忧虑。而袁氏兄弟兵甲十万，占地千里，如果他们和睦相处，共守成业，冀州便无法相谋。现在袁谭、袁尚兄弟交恶，势不两立。如果一方取胜，则兵力统一于一人。如待那时，再欲征伐便困难重重了。所以，我们应趁其内乱而取之，良机不可丧失。”

于是，曹操采用荀攸“趁火打劫”之计，兴兵至黎阳，先与袁谭联姻以

稳其心，然后进攻袁尚。到次年8月，终于扫清了袁尚的势力。第三年春，曹操又以“负约背盟”为名，消灭了袁谭，遂全有冀州。袁氏几代经营的领地，一旦转于曹操之手。荀攸因其卓越的谋略，被曹操封为陵树亭侯。

§ 5.2 王羲之智惩恶绅

王羲之曾在临沂当过太守，他巧判的一个案子在当地广为流传。

家住唐家湖的唐兴从小丧母，全靠父亲把他拉扯大。一次，他的父亲上山采石，不小心摔死在山涧里。唐兴想择一块好地安葬父亲，以报养育之恩，无奈自家穷得无立锥之地。有心的乡亲对他说：“财主牛鲁家的祖坟前有一块空地，现在还荒着，你不妨找他去说说，他今天正逢老母80大寿，如果他高兴，也许会施舍你一块地。”

唐兴没有办法，只好厚着脸皮去找牛鲁。没想到牛鲁十分爽快他说：“俺向来以行善为本，今儿个老母80大寿，乡邻有了难处，俺岂能坐视不管。好吧，看在众乡亲的份上，俺就舍你一块空地给你葬父，不过你要送一壶好酒给俺娘祝寿。”

乡亲们听了，都夸牛财主心眼好，忙叫唐兴叩谢牛鲁，然后帮唐兴安葬了父亲，又凑钱买了一壶好酒，让唐兴送到牛鲁的府上。

这件事本来就算完了，谁知5年之后却又起了风波。

这5年间，唐兴靠出苦力攒了一笔钱，买了几亩山地，盖了几间草房，还娶了媳妇，小日子过得挺红火。牛鲁一见有油水可榨，便开始琢磨怎样夺唐兴的田产。于是，牛鲁就在5年前施舍坟地的事上做文章。

这一天，牛鲁领着一帮狗腿子进了唐兴的家，对唐兴说：“恭喜唐兄发财，你这几年日子好过了，俺却把本钱赔个精光。没法子，你前几年借的账，咱今天就清了吧！”

唐兴听了，丈二和尚摸不到头脑，不解地问：“牛老爷，俺啥时欠过你的钱啊？”

牛鲁冷笑道：“真是贵人多忘事，俺来问你，5年前，你爹葬在何处？”

唐兴答道：“俺爹是葬在你家的荒地里，可当时讲好你施舍给俺那块地，俺送一壶好酒给你老母祝寿就算了结了。”

牛鲁陡然虎起脸说：“说的轻巧！我要的是一‘湖’酒，你却只送我一壶酒，且不说有名的太湖、洞庭湖，就是咱村前的唐家湖，你算算能盛多少壶酒？”

唐兴听了这番话，差一点气炸肚皮，牛鲁分明是趁火打劫，仗势欺人，他指着牛鲁的鼻子骂道：“你是一个狼心狗肺的小人，这种冤枉债我就是不还。”

牛鲁气急败坏地让狗腿子们一拥而上，对唐兴拳脚相加，最后把房里值钱的东西抢个精光，然后扬长而去。

唐兴把状纸递给新任太守王羲之。王羲之知道牛鲁乃地方一霸，为人刁滑，要想让他服输只能采取“以其人之道还治其人之身”的办法。他听说牛鲁家养了一大群鹅，顿时计上心来。

这天，王羲之亲自来到牛鲁家，牛鲁见太守拜访，受宠若惊。王羲之说：“下官生性爱鹅，听说员外养了许多鹅，我想用下官亲笔手书的《乐毅论》来换员外的一活鹅，不知员外意下如何？”

牛鲁知道王羲之一字值千金，如果能用一只鹅换来一幅字，真是飞来的福气。他高兴得一夜未睡好觉，第二无清早，就拎着一只上好的大白鹅回拜太守府。王羲之见鹅，拍手笑着说：“真是千里挑一的好鹅，不知其他鹅是否也这么好看？”

牛鲁满脸堆笑：“小人家的鹅都是这样，大人吩咐要一只活鹅，所以小人今天只带来这一只，大人如果还要的话，小人改日再多送几只。”

王羲之闻言，陡然变色，拍着惊堂木说道：“胡说，本官要的是‘一河鹅’。难道本官亲笔手书的《乐毅论》只值一只鹅的钱吗？大胆牛鲁，诈骗本官，该当何罪？”

牛鲁不服气地辩道：“请问大人，天下人买鹅卖鹅只论个、十、百、千，哪有论河论湖的道理？”

王羲之见时机已到，传唐兴上堂，厉声喝问牛鲁道：“鹅不应论河，那么酒怎能论湖？”

到这时，牛鲁才知道不知不觉间上了王羲之的圈套，无奈自己理屈，只得苦苦哀求，请太守老爷宽恕。

王羲之提笔写道：“牛鲁抢占唐兴的家产要如数退还，另罚银 500 两，以补偿唐兴惊吓奔波之苦。本官以清正为本，焉能要劣绅的白鹅，着令牛鲁将本官的《乐毅论》奉还，堂上白鹅退回。以上若有半点差错，罪加一等。”

此判一宣，立即成为当地街谈巷议的佳话，百姓无不赞赏王羲之理案之巧妙。

§ 5.3 黑风怪顺手盗袈裟

话说唐僧离开大唐国，去往西天取经。一天晚上，他和大弟子到一座庙中投宿。庙中方丈甚是热情，命人给他们敬茶。闲谈间，方丈得知唐僧有一件稀世珍宝——袈裟，请求拿出一览。唐僧恐惹事端，执意不肯。孙悟空耐不过方丈的苦苦哀求，于是把这件宝物拿出来向方丈炫耀。当包袱打开时，万道霞光进射而出，彩气盈庭，瑞气千条，真是件世所罕见的袈裟呀！方丈一见，顿生歹意，他当即跪倒在地，眼中含泪，说他老眼昏花，看不清袈裟的细处，请求当夜借袈裟到后房仔细观赏。唐僧一时心软，便应允下来。

方丈将袈裟拿到后房后，越看越爱，越看越想据为己有，于是就和僧人们商议怎样才能把袈裟夺取过来。有个僧人出主意说：“何不放一把火，将他们师徒二人烧死。便是他们逃得出来，也说袈裟被火烧掉了，谅他们不敢奈何，无非赔些银两了事。”

方丈觉得此计甚妙，于是吩咐众僧用柴草把禅堂围个密不透风。孙悟空此时尚未睡觉，听见门外声响，就变成一只小蜜蜂飞出禅堂，柴草开始燃烧，孙悟空立即现了原身，一个跟头翻到南天门，向广目王借来“避火罩”，回去罩住了唐僧和白马，然后掐诀念咒，一口气吹将过去，霎时间狂风大作，火势向四周蔓延开来，整个观音院火光冲天。众僧抱头鼠窜，哭天嚎地，这真正叫做引火烧身，自食其果。

螳螂捕蝉，黄雀在后。这场大火惊动了邻近的野兽和妖怪。观音院正南有一座山，叫黑风山，山里有一洞，叫黑风洞，洞里有一妖怪，叫黑风怪。这黑风怪与方丈素有交情，见院中起火，急忙前去相救。来到方丈的屋内，只见屋里放着一个包袱，打开一看，是一件彩光灿灿的袈裟。黑风怪认得这

是佛门之宝，遂起了贪念，救火的心思顿消，于是趁火打劫，拿起那袈裟径直返回黑风洞。

“趁火打劫”一词即来源于此。

§ 5.4 多尔衮入主中原

明朝末年，李自成率领农民军攻占北京，崇祯帝皇吊死煤山。李自成在北京称帝，掳明将吴三桂的爱妾陈圆圆，并把吴三桂的父亲关押起来，以此威迫吴三桂投降。

吴三桂此时统领 10 多万人马镇守山海关。他得知爱妾被掳、父亲被扣，气得怒发冲冠，发誓要与李自成决战到底，只是与李自成 40 万大军相比兵力尚显单薄，未敢轻举妄动。

那时因清朝顺治皇帝即位年仅 7 岁，所以一切军国大事都由摄政王多尔衮做主。吴三桂复仇心切，决意要借清兵协助，他亲自去见多尔衮，言辞恳切他说：“明清两国，世通和好。当年清国自相侵代，我明朝曾发兵相助。今日明朝不幸，盗贼横行，京都沦陷，君王晏驾，百姓涂炭，此仇此恨，不共戴天，勤王起师，原是我辈本分，怎奈本将兵微将寡，难当乌合之众。清国如尚邻邦之谊，亦应举国发兵，助我一臂之力。”

多尔衮久欲入侵中原，吴三桂这番话正中下怀。但多尔衮是一个老谋深算的人，内心暗自欢喜，脸上却故作难色，说：“贵国内乱，应尽邻邦救助之谊，只是我国国小兵弱，恐救助不成，将来反自受其累。此事乃本国力所难及，实在对不住了。”

吴三桂还是苦苦哀求，多尔衮仍不松口。其实，多尔衮暗地里开始秣马厉兵，等准备停当，他才假惺惺地对吴三桂说：“既然将军数悉恳求，本帅亦被将军诚心所感动，我国愿出兵援助邻邦，即日就可以起程。”

吴三桂闻言大喜，立即与多尔衮合兵一处，浩浩荡荡穿过山海关，向中原腹地大举进兵。行至一片石积如山的山地方，与李自成农民军相遇。结果，农民军被打败。清兵乘胜追击，像秋风扫落叶一样，几天之间便直捣北京。李自成弃城西遁，清兵占据了北京，居然大大方方地做起皇帝来了，从此中原大地尽归清朝所有。

平定李自成之后，清兵马上掉转枪头向明朝官兵下手，屠扬州，洗嘉定，明朝遗臣或被收买，或被杀害，中国人民罹难之惨为历史所罕见。

至此，吴三桂方知已铸成大错，可惜为时已晚，他只好为虎作伥，成为清军阵前的马前卒。当天下一统之时，清朝怕他谋反，封他作平西王，让他偏安于一隅，做他的地头蛇去了。

多尔衮乘中原内乱之机，以助剿为名，趁火打劫，最后谋得中国的统治权。多尔衮在给史可法的一封信中这样说：“国家之抚定燕京，乃得之于闯贼，非取之于明朝。”由此可见，这是典型的趁火打劫之计。

§ 5.5 低价买进摩托车厂

德国慕尼黑市有一家生产摩托车的工厂，建厂已有 67 年的历史，该厂生产的摩托车曾风行欧洲。

但是，近些年来，日本摩托车低价倾销欧洲市场，使慕尼黑这家摩托车

厂受到极大的冲击，再加上经营管理上的失误，财政出现严重困难，不得不宣布破产。厂家急于清还债务，打算卖掉整个工厂，尽管其大部分设备都是80年代的先进设备，但其售价非常低廉。

天津自行车工业公司得到这个信息后，认为这是一个难得的机会，打算出钱购买该厂的全部设备。但是，由于天津自行车工业公司稍迟一步，结果被伊朗商人抢了先。就在慕尼黑厂家回绝天津厂不久，伊朗商人因一时筹不到足够的资金而中止了合同。这使慕尼黑厂家陷入困境，为了尽快清还债务，主动要求与天津厂进行谈判。天津自行车工业公司利用对方急于出卖工厂还债并遭受第一个购买厂商告吹的困境，逼迫对方一再压价，最后以500万美元的价格成交。这个价格比伊朗商人少出200万美元。天津自行车工业利用“趁火打劫”的策略，不仅购进了国外先进设备，而且为国家节约了大量外汇。

§ 5.6 雅各巧夺长子权

《圣经》里有这样一则故事：

一天，雅各正在家里煮红豆汤，他的兄长以扫打猎回到家里。以扫在山里奔波了一天，又累又饿，便对雅各说：“我肚子饿得咕咕叫，给我些红豆汤喝吧！”

雅各颇具心计，不露声色他说：“行啊，不过你要把你的长子继承权让给我。”

以扫回答说：“你看，我快要饿死了，还要长子继承权干吗呢？我只想要红豆汤。”

雅各步步紧逼：“这不是闹着玩的，你现在要对上帝发誓。”

以扫不以为然他说：“好吧，我发誓。”

当以扫发完誓时，雅各给了他一碗红豆汤和一些面包。以扫狼吞虎咽地吃完这些东西后，他的长子权随之断送了。

雅各在他兄长打猎归来，精疲力尽的时候，用一碗红豆汤诱使以扫放弃长子权，这是一种趁火打劫、乘危取利的行为。

§ 5.7 土耳其舰队的覆灭

公元16世纪，奥斯曼土耳其向欧洲扩张，遇到了两个强硬的对手——威尼斯和西班牙。这两个海上强国一直是土耳其人谋求霸权的绊脚石，土耳其苏丹苏里曼二世天天盘算怎样才能除掉这两个对手。

1569年9月13日，一个意外的事件发生了。欧洲最大的兵工厂——威尼斯火药制造厂突然爆炸起火，损失巨大，停泊在威尼斯港的威尼斯舰队也受到火的波及，烧毁4艘战舰。

消息传到土耳其首都伊斯坦布尔，苏里曼二世欣喜若狂，认为这个趁火打劫的机会无论如何不能放过。他与舰队司令阿里巴沙商议进攻方案。阿里巴沙提出首先从威尼斯的塞浦路斯岛下手，这个岛就像一把利剑，戳在帝国新月形版图的心腹中间，堪称是土耳其的心头之患。于是，苏里曼二世派使臣到威尼斯，要求威尼斯割让塞浦路斯岛，这一无理的要求当然遭到威尼斯的拒绝。威尼斯人知道拒绝就意味着战争，单凭自己残缺的舰队难以抵御土

耳其，就呼吁所有的基督教国家来支援。但是，由于长期以来威尼斯倚仗自己是海上强国。经常骚扰欺辱沿海诸国；再则威尼斯作为共和国，与其他封建君主国历来就有磨擦。因此，没有一个国家响应威尼斯的呼吁。

眼见威尼斯人陷于孤立无援的境地，苏里曼更加坚定了进攻威尼斯的决心。1570年7月，阿里巴沙率土耳其舰队进攻塞浦路斯岛，围攻要塞尼科西亚。2个月后，尼科西亚陷落，土耳其人大开杀戒，杀得这里的基督教徒片甲不留。尼科西亚大屠杀震动了所有的基督教国家，他们认识到，异教徒土耳其人的最终目的是占领欧洲，消灭整个基督教世界，杀尽所有的基督徒。教皇庇护五世首先站出来呼吁支援威尼斯，号召所有基督教国家联合起来，组织新的“海上十字军”，狠狠打击异教徒土耳其人。威尼斯、西班牙等国拼凑了200多艘战舰，组成多国联合舰队，由西班牙国王的异母兄弟约翰统一指挥。

1571年10月7日，联合舰队和土耳其舰队在勒潘多湾展开决战，结果，土耳其舰队几乎全军覆没，阿里巴沙战死。消息传到伊斯坦布尔，气得苏里曼二世暴跳如雷，但又无可奈何。

土耳其人选择威尼斯海军舰队遭到大火焚烧之际，趁火打劫，可谓机敏，但是最后却以土耳其舰队的覆灭而告终，真是偷鸡不成反蚀把米。

§ 5.8 摩根财团要挟美国政府

1894年，美国财政部的库存黄金大量外流，市面上掀起了抢购黄金的风潮。美国总统格罗弗·克利夫兰求救于大金融家摩根和贝尔蒙，让他们想办法稳定金融市场。

摩根深知这次抢购黄金风潮，与各地工人为争取8小时工作制举行的罢工有关，而且政府已到了黔驴技穷的地步。于是，他同贝尔蒙拟定了一个计划，由他们两家银行财团组织一个辛迪加，承办黄金公债，一则可解财政部之危，二则可获得高额利润。

当然，摩根为此提出的附加条件非常苛刻，美国总统不肯接受。当摩根通过秘密渠道探知国库存金只剩900万元时，决定趁火打劫，逼美国政府就范。他对美国总统说：“总统先生，据我所知，××先生手里就有一张总额1200万元今天到期的黄金支票，如果他明天兑现，那么一切都完了。只有我的计划才能确保美国渡过难关。”

总统在走投无路的情况下答应了摩根提出的条件。当夜，摩根即取出大量美元交给财政部，帮助财政部融通资金。当然，摩根财团的先予，目的是为了后取。在后来承办政府公债过程中，摩根财团利用市场差价，轻而易举地净赚了1200万美元。

§ 5.9 奸诈的朝鲜大地主

本世纪30年代，朝鲜有一个名叫何泰叔的农民，他的女婿被日本侵略者抓到中国东北服劳役，女儿动身到中国去找自己的丈夫。可是，几个月过去了，何泰叔一直未得到女儿的消息。

终于有一天，一个卖油的小贩带来一封何泰叔女儿的信。但他没碰到何

泰叔，又急着赶路，于是把信放在何家门前的台阶上便走了。何泰叔是一个文盲，他以为这封信不过是卖油小贩随便扔掉的一张废纸，便从上面撕下一条卷了烟丝，剩下的部分被他用来补贴窗洞了。

不久，传来了中国东北发生水灾的消息。何泰叔惦念女儿的生命安全，决定向本村的大地主借一笔钱，以便让妻子到中国找女儿。地主早就想把何泰叔的侄女弄到手，见何泰叔有求于他，便心生一计，满口答应借钱，还让何泰叔在借钱的契约上按上了手印。

就在何泰叔的妻子准备动身的时候，那个卖油小贩又路过该村，他问何泰叔是否收到了他女儿的信。何泰叔这才知道那张用来糊窗户的废纸的重要。他拿着这封残缺不全的信四处奔走，可就是找不到一个人能把信读懂。后来，他终于碰到了一个人识字的人，才知道这是一封报平安的信。何泰叔为此感到欣慰，不过他马上又陷入痛苦之中。原来，这个识字的人告诉他，他按过手印的借钱契约上赫然写着：“何泰叔愿意以 20 元的价钱将自己的侄女卖给本村地主。”

大地主利用不识字的何泰叔急于借钱的机会，通过欺瞒的手法，以少得可怜的一点钱就占有了他的侄女，这种趁火打劫的阴险行为体现了地主阶级奸诈的本性。朝鲜曾于 1987 年将这个故事改编成话剧《女儿的信》，上演后引起很大的社会反响。

§ 5.10 墨索里尼的黄粱美梦

第二次世界大战爆发不久，德国军队在西线迅速打垮英法联军，法国被迫投降，英国遭受重创。正当德国与欧洲几个大国打得不可开交的时候，意大利的墨索里尼于起趁火打劫的勾当来。墨索里尼此人志大才疏，但却野心勃勃，他想重建昔日的罗马帝国，将地中海变成意大利的内湖。他早就垂涎英国人在埃及和东非的殖民地。以前这个念头只能在脑中打转，连说都不敢，大英帝国有世界一流的舰队，使他望而生畏。如今情况不同了，英国被德国打得溃不成军，英国舰队集中保卫英国本土，英属北非、东非十分空虚，这是一个千载难逢的好机会。

于是，墨索里尼立即向英国宣战，并下令总参谋部准备进攻北非和东非。墨索里尼确信，在德军威胁英国本土之时，英国人根本无暇顾及非洲，而且英国也没有兵力可抽调支援北非。

但是，令墨索里尼担心的事情发生了。他手下的意大利士兵是一群饱食终日、怯懦无能之辈。开往埃及的意军拖拖拉拉，进军速度缓慢。意大利海军遭到英国航空母舰的突然袭击，损失惨重。在东非英军的连续进攻之下，开往东非的意军总司令官奥斯塔公爵率部投降，35 万大军连一个人都没回来。至此，墨索里尼实在支撑不住了，不得不同意德军坦克师开往北非，德国将军隆美尔接过北非轴心国军队的指挥权。

意军在东非、北非的失利以及德国军队进占北非，标志着墨索里尼趁火打劫策略彻底破产。

§ 5.11 克格勃火中窃密

1977 年 8 月 27 日凌晨，美国驻苏联大使馆的外交官们沉浸在甜美的梦

乡之中。忽然，使馆的 8 楼和 9 楼腾起熊熊火焰和团团浓烟。顿时，使馆内混乱一片。人们从床上慌忙爬起来，顾不得穿齐衣服就拿起各种工具扑打火苗。但是，火势越来越猛，非专业的外交官们根本无法把火扑灭。万般无奈，只好打电话请苏联消防队前来救火。

在苏联消防队的扑救下，大火熄灭了。但是，大使馆机要室的保险柜已被打开，一大批机要文件没有踪影。事后，美国驻苏大使才醒悟到：这是克格勃精心策划的一场火灾。克格勃的谢普塔，一位能在强烈的烟雾弥漫中迅速碰开保险柜取出机密文件的“专家”，在这次“灭火”行动中充分施展了自己的看家本领。

人为地制造混乱局面，然后乘乱窃取情报，这是谍报工作经常运用的方法之一。

§ 5.12 3 只老鼠值 10 万元

一艘万吨级前苏联货船“伊科诺恰夫号”，正在上海装运我国出口的麻袋装大米。吊装机隆隆作响，不停地将一包包码放得十分整齐的米袋准确地吊进轮船货舱。在货物装满一半的时候，一个船员突然惊叫起来：“老鼠，老鼠！”果然，3 只老鼠正蹲在米袋上东张西望。大家七手八脚地把它们打死了，没想到这 3 只老鼠惹下了很大的麻烦。

船长立即带着老鼠的尸体找到了中方的理货员，要求停止装货，并把已装上船的米袋全部卸下，同时要把已运到码头的大米全部调换，还无理要求中方必须请世界卫生组织认定的卫生机构对货舱进行熏蒸除鼠，这一切费用全由中方承担。中方货主粮油公司为维护自己在国际市场的声誉，忍气吞生地答应了苏联方面的要求，白白损失人民币 10 万元。

在这里，苏方利用中方货主在供货中出现的一点纸漏，趁机进行大肆敲诈。3 只老鼠，虽算不上“大火”，但以此“打劫”，却轻易捞到了 10 万元。

§ 5.13 苏军入侵阿富汗

1977 年，阿富汗政府总理、国防部长阿明政变成功，处死了由前苏联扶植上台的塔拉基，自任执政党——人民民主党总书记和革命委员会主席。阿明执掌权柄伊始，便试图摆脱苏联控制。政局稳定后，阿明牛刀小试，对曾参与谋害他的苏联大使采取了驱逐行动。阿明对苏联要求改组阿富汗军队和警察的“建议”，苏联愿出兵镇压穆斯林反政府武装的“请求”，都一一谢绝。他全面改组保安部门和情报机构，不但大大加强了对这些要害部门的控制，还粉碎了苏联控制阿富汗情报机构的图谋。阿明还加紧与西方国家接触，以寻求广泛的支持。这一切使苏联深感不安。

不久，阿富汗国内形势骤变，反政府武装力量日益强大，许多省分已被游击队控制。苏联认为这是一个除掉阿明政权的好机会。为确保控制阿富汗这个进入“中东的桥梁”，苏联决定乘阿富汗国内混乱之机出兵干涉，在阿富汗扶植一个唯苏联之命是从的傀儡政权，取代桀骜不驯的阿明。

1979 年 12 月 27 日晚，苏联第 105 空降师首先攻占阿富汗首都喀布尔的电报大楼和广播电台，使喀布尔同外界通讯联系完全中断。随即大批苏军冲进阿明的官邸，杀死阿明及其全家。苏军在阿富汗境内纵深推进，占领了阿

富汗所有的大城市和交通干线。几天以后，以卡尔迈勒为总理的亲苏政府在阿富汗宣布成立。

前苏联抓住阿富汗国内发生混乱之机，出兵入侵阿富汗，消灭了对自己不忠的阿明政权，扶植起一个亲苏的傀儡政府。其“趁火打劫”的计谋可谓高妙，但是，它的霸权主义行径受到世界各国的一致谴责。

§ 5.14 以色列闪击黎巴嫩

1982年6月6日，以色列在美国的支持和纵容下，借口其驻英国大使被巴勒斯坦解放组织游击队刺杀，悍然出动陆海空军10万多人，对黎巴嫩境内的巴勒斯坦解放组织游击队和叙利亚驻军发动大规模进攻，只用几天时间，就占据了黎巴嫩的半壁江山。这是第四次中东战争以后，以色列和阿拉伯国家之间最大的一次战争，军事家称之为第五次中东战争。

在这次战争发起之前，巴解和叙利亚为何没有进行足够的防备呢？战争爆发后阿拉伯国家为何没有像第四次中东战争期间那样联合起来一致对敌呢？原来，是因为施行了趁火打劫的计谋，所以占了便宜。用日本《钻石周刊》评论员的话来说，以色列抓住一个“十分有利”的时机，发动一场“闪电进攻”，在没有一个阿拉伯国家帮助的情况下，轻而易举地占领了黎巴嫩。

当年4月25日，以色列通过交还西奈半岛，实现了与埃及的和解。这就使以色列不必担心翼侧会受到来自埃及方面的进攻而得以集中兵力于一线。两伊战争打了将近两年，阿拉伯国家内部矛盾重重，不可能团结一致，共同抗以。被以色列视为最大威胁的伊拉克，深陷在战争的泥潭之中不能自拔，已无力向自己的巴勒斯坦难友伸出援助之手。叙利亚因站在伊朗一边，引起多数阿拉伯国家的反感，而且为国内的经济困难一愁莫展。沙特阿拉伯等海湾国家对伊朗“革命”存有戒心，又忙于应付国内不稳定的形势，根本无暇他顾。黎巴嫩国内派别林立，政见不一，互相掣肘，整个国家陷入了无政府状态。阿拉伯世界的分立局面，被以色列看作是天赐的良机。以色列坚信，此时举兵进犯黎巴嫩，阿拉伯国家将无所作为。于是乎，以色列趁火打劫，对黎巴嫩发动了一场闪电式的进攻。

第六计 声东击西

【原文】敌志乱萃，不虞，坤下兑上之象，利其不自主而取之。

【注释】萃：指丛生的野草，引出下文的萃卦。不虞：意料不到。坤下兑上：萃卦由下面的“坤”和上面的“兑”构成。

【译文】敌人乱得像丛生的野草，意料不到所要发生的事情，这是《易经》萃卦中所说的那种混乱溃败的象征。因此，要利用敌人不能自主的时机去夺取胜利。

【讲解】此计名出自唐代杜佑编纂的《通典》：“声言击东，其实击西”。声东击西指表面上或口头上叫嚷着要打东边，实际上却攻打西边，这是一种制造假象使敌人上当进而消灭敌人的制胜计谋。

历代兵法对此计均十分重视。《百战奇谋》说：“声东而击西，声彼而击此；使敌人不知其所备，则我所攻者，乃敌人所不守也。”《历代名将事略》指出：“欲东而形似西，欲西而形似东，欲进而形似退，欲退而形似进。”

此计一般在我方处于进攻态势的情况下使用。“声东”是虚晃的一枪，所击之“西”是主攻目标。使“西”成为敌方的不备之处或不及之处，是保证此计成功的关键。

我们可以把此计分成以下几种情形：

(1) 忽东忽西。我方没有固定的进攻方向，一会在此，一会在彼，忽而出东，忽而出西，敌方摸不清我方的真正意图，只好处处被动设防，穷于应付，时间一长必然只有招架之功，而无还手之力。

(2) 即打即离。时而前来挑战，时而远远离开；敌方以为我方要打，我方却没有打；敌方以为我方不打，我方却突然发动袭击。

(3) 发动佯攻。向甲地发动佯攻，借此吸引敌方的注意力，待敌方把兵力调到甲地，我方突然在乙地发起猛攻。

(4) 避强击弱。在我方忽东忽西的进攻下，敌方把主力布置在错误的地点。这样，我方就避开了敌之锋芒，打击其薄弱环节，一点点吃掉敌人。

【例说】

§ 6.1 曹操智解白马之围

公元 200 年，袁绍兼并幽州后声威日振，便决心消灭自己的劲敌曹操。这年 2 月，袁绍派大将颜良渡过黄河，以突然袭击的方式包围了曹操部将刘延镇守的白马城。曹操闻讯，十分焦急，准备亲率大军前去救援。

曹操手下的谋士荀攸进谏说：“敌众我寡，如果硬拼，就如同以卵击石。不如先派一支人马西去，装作在延津一带渡河，把袁绍的主力吸引过去，然后派出轻骑兵突然回救白马，则可取胜也。”曹操采纳了荀攸的建议。

袁绍见曹操的大队人马直奔延津，果然派出主力进行堵截。曹操见袁绍中计，便率骑兵急赴白马。颜良没料到曹操会来这一手，惊慌失措，匆忙迎战。曹操让关羽对付颜良，关羽策马如飞。直逼颜良而来，手起刀落，斩颜良于万马军中。袁军见没有将领，顿时乱成一团，不战自溃，白马之围遂解。

§ 6.2 盗贼巧计出监牢

南宋国都临安有一位神偷，每次作案后都留下“我来也”三个字，故被人称作“我来也”，不知其真名实姓。“我来也”专偷大户人家，屡屡得手，官府也奈何他不得。

终于有一天，他在作案时被人当场抓获。因没有确凿证据，无法定罪，官府只好将他暂时收监，慢慢审查。

“我来也”是一个聪明人，入狱的第二天就想出一个绝妙的脱身之计。他有意与狱卒套近乎，对狱卒说：“我做贼这不假，但我不是‘我来也’，官府误会了我，看来会把我终身监禁，出狱是无望了，只可惜我在外面藏的金银无法使用。这段时间多亏老兄照顾，我要报答你。金银包裹就藏在保叔塔的顶屋上，你去取用好了。”狱卒果然在保叔塔的顶屋找到一包金银，从此对“我来也”特别关照。

几天后，“我来也”又对狱卒说：“我还有一酒瓮金银藏在侍郎桥下，你拿回家就是了。”狱卒真的在侍郎桥下找到一酒瓮金银，其后对“我来也”更加优待。一天晚上，“我来也”又对狱卒说：“现在已是深夜二更了，我请求你放我出去料理一下私事，四更时我一定回来，决不连累你。”狱卒因受了他两次恩惠，不好意思拒绝，只好放他出去。但狱卒心里忐忑不安，乃取酒独酌，借以消忧。到四更时，“我来也”真按时回来，狱卒大喜，夸他是一个讲究信用的人。

次日，城内一名巨富赴官府报案，说昨晚三更时家里被盗，小偷留下“我来也”的纸条。县太爷闻报，乃捻须自责：“原来‘我来也’仍逍遥法外，以前所捉之贼并不是他，几乎冤枉了人。”于是下令提讯，判为犯夜行罪，略施惩戒便放了人。

“我来也”出狱后不久，狱卒回家，其妻对他说：“昨晚四更时候有人敲门，我开门一看，并无人影，却有一包东西放在门口。黑暗中有人悄声说：‘这是酬谢你丈夫的，不要张扬出去。’我打开包裹一看，里面都是金银。”狱卒这才明白，原来他照管的这个贼果真是“我来也”。诡计多端的“我来也”通过贿赂狱卒，用“声东击西”的办法堂而皇之地离开了监狱。

§ 6.3 清风山好汉戏秦明

《水浒传》里有这样一个故事。

秦明率领官兵攻打清风山。来到清风山脚下，周围并无动静，秦明命令官兵攀援上山。当他们快爬到山顶时，突然，滚木雷石铺天盖地地从上面砸下来，滚烫的石灰水和发着臭气的屎尿水如暴雨般倾泄而下。前面的官兵还没明白是怎么回事就被砸倒在地，后面的官兵见势不妙撒腿就跑。

秦明怒不可遏，他把侥幸逃回来的士兵聚集起来，重新上山。这一次官兵绕着山脚向东走，找到一条坡势稍缓的上山之路。这时，西面山坡上锣声大作，从浓密的丛林中冲出一队打着红旗的喽罗兵。秦明毫不迟疑，率领手下官兵向西杀去。等到了西面，锣也不响，红旗也不见了。当秦明走近喽罗兵出没的那边山路时，发现这里堆满乱树折木，根本无法前进。正当官兵清理路障时，探马来报，说东山锣响，并有打着红旗的喽罗兵。秦明又率领官兵迅速向东杀去。可到了东面，没见到一个人影。这时探马来报，说西山红旗招展。秦明又杀回西面，却还是扑了空！

就这样，秦明带领官兵在东山和西山之间跑了一整天，累得气喘吁吁，

气力殆尽，最后清风山好汉一齐杀出，官兵四散而逃，秦明只好束手就擒。

§ 6.4 金军兵败泗州城

1206年，南宋将领毕再遇、镇江都统陈孝庆决定攻占金军占据的泗州城。泗州的金军得知这一消息后，立即堵塞了城门，加强了防范措施。从金军这一举动中，毕再遇明白金军已知道宋军进攻的时间，因而与陈孝庆商量，决定改变进攻时间，以达到出其不意的效果。

毕再遇到达泗州时，发现城不大，却分为东、西两城，觉得有机可乘。他命人把所有的战船、战旗和武器装备全部集中在西城脚下，摆出一副要猛攻西城的样子。然后，毕再遇带领主力部队悄悄地从涉山直接袭击东城。由于金军主力被吸引到西城去了，东城防守空虚，不久东城便落入毕再遇之手。

攻克东城以后，毕再遇又率军进攻西城。宋军一方面举起大将旗帜，敲锣打鼓，制造声势，另一方面又向金军喊话，劝其投降。金军见东城已失，西城又危在旦夕，抵抗毫无作用，遂献城投降。

§ 6.5 四渡赤水出奇兵

遵义会议重新确立了毛泽东在红军和党中央的领导地位，从此，几乎陷入绝境的红军开始神奇般地恢复活力。四渡赤水是毛泽东恢复领导地位后指挥的第一个漂亮仗。

1935年1月19日，红军从遵义出发，向川黔边境的赤水河前进。当时，蒋介石调集40万大军，妄图把红军一举消灭在川黔边境，红军面临着十分严峻的形势。在中国革命的生死关头，毛泽东胸怀全局，高瞻远瞩，制订出灵活机动的作战方针。

1月下旬，毛泽东率领红军第一次渡过赤水河，准备进入四川，但敌人在红军前进的路上已布置重兵，红军北上入川面临困难。毛泽东此时果断放弃原来的计划，命令红军西进，在云南扎西地区休整。蒋介石急忙调兵遣将，向扎西地区扑来。但红军在毛泽东的指挥下，出其不意，乘贵州境内敌人空虚之际，突然从扎西挥戈东进，于2月中旬在太平渡等渡口二渡赤水河，进入贵州，把敌人远远抛在长江两岸。随即红军攻克娄山关，再度攻占遵义。不久蒋介石又派大军追赶而来。蒋介石亲自到重庆“督剿”，妄图采用第五次反革命“围剿”的老办法把红军消灭在遵义周围。毛泽东洞察其奸，将计就计，故意在遵义周围徘徊，诱使更多的敌人前来，然后寻机甩掉他们。蒋介石果然中计，派各路大军在遵义“会剿”。这时，毛泽东突然率领红军北进，在茅台一带三渡赤水河，进入四川南部，作出准备北渡长江的姿态。蒋介石扑了空以后，又调集军队前去堵截，在川滇黔边境大量修筑工事，建立封锁线，想趁红军北渡后加以围歼。不料，红军并没有北渡，而是突然掉头东进从四川南部重返贵州，在二郎滩一带第四次渡过赤水河。这样，红军就把敌人主力全部抛在后面，使敌人苦心修筑的工事完全失去了作用。

四渡赤水是运动战的光辉典范。毛泽东指挥红军大范围地迂回，忽南忽北，声东击西，牵着敌人的鼻子走，使敌人穷于应付，疲于奔命。四渡赤水是毛泽东高超的军事天才的充分体现，它在中国战争史上留下了光辉灿烂的一页。

§ 6.6 邓小平巧施“葫芦计”

1947年冬，邓小平同志率领部队抵达黄河北岸，准备渡河南进。

一天夜里，驻扎在黄河南岸的国民党军队哨兵，借助探照灯的灯光，突然发现一排排戴着钢盔的士兵，由北向南，黑压压地游过来。敌人师长命令做好战斗准备，等对方渡河部队进入火炮射程之内再开火。渡河部队渐渐逼近南岸，敌师长一声令下，枪炮齐发，子弹纷飞，激起万千水柱。顿时，河面上钢盔炸裂，鲜血飞溅，染红了大片河水。

敌人正在得意的时候，突然，在阵地后方响起猛烈的枪声和喊杀声。敌人腹背受敌，阵脚大乱。原来，我军主力早已趁着夜色，从黄河上游乘船和木排渡过黄河，然后迂回到敌人背后，实施突袭。结果，敌军很快溃败，敌师长被我军活捉。

后来敌师长才知道，那天晚上受到炮火重创的渡河部队是假的。邓小平让大家在钢盔下面绑着个葫芦，再系上猪尿泡，里面装满红颜色的水，然后把钢盔连成一片，这样就伪装成了迷惑敌人的“渡河部队”。在敌人猛攻“渡河部队”时，邓小平率领我军主力迂回包抄，一举将敌人歼灭。

§ 6.7 以海盗威胁买战刀

从14世纪末期开始，日本每年都要从中国购进一定数量的战刀，为了不使日本的武力过于强大，明朝规定每年卖给日本战刀的数量不得超过3000把。

1507年，日本足利将军派出使团，向明朝提出购买8000把战刀的要求，因为这一数字大大超出了原来所规定的限额，所以明朝没有同意。在日本使团中，有一位80多岁的外交老臣，站出来对明朝官员说：“如果你们不答应，那么我们干脆一把也不买了，马上返回日本，宣布两国中断外交关系，到那时，靠着足利将军的威力才能镇压下去的海盗，很快会重新出现在贵国的海岸上，不信咱们就走着瞧吧！”

当时明朝对日本海盗既恨又怕，把他们称之为倭寇。这些倭寇不断对明朝的沿海一带进行掠夺和骚扰，明朝曾派重兵围剿，但却屡禁不止，多亏日本足利将军出兵助剿，近期沿海一带才稍为安宁。明朝官员听了日本外交老臣的一番话，感到事情的严重，不得不同意卖给日本人8000把战刀。

在超量购买战刀的要求被拒绝后，日本外交老臣便不再从买战刀之事上与明朝官员交涉，而是转而从将来倭寇是否在中国沿海进行骚扰掠夺这个重大问题大做文章。日本外交老臣在这场谈判中巧妙地运用了“声东击西”的计谋，从而赢得了主动。

§ 6.8 鲁缅采夫以少胜多

1768年，俄国和土耳其之间爆发战争。土耳其与邻国克里木结盟，共同抗击俄国。1770年，俄国名将鲁缅采夫率领的部队被土军和克军从前后两个方向围住，形势非常严峻。鲁缅采夫当机立断，决定采取各个击破的办法，乘土军尚未渡过多瑙河到来之前，先歼灭克军然后再集中力量迎击土军。

不久，俄军在拉尔加河口与克里木军队相遇。当时俄军有 3.7 万人，而克军则多达 8 万人。鲁缅采夫认为，俄军要想以少胜多，必须避免那种正面硬碰硬的打法，应当以智制胜。他命令一小部分兵力迎敌，目的是牵制住克军的主力，而俄军五分之四的重兵则于半夜两点悄悄出动，迂回到克军的右翼。正面迎击克军的俄军小股部队在营地里点燃无数堆篝火，大肆鼓噪，虚张声势，使克军误认为俄军主力就在正面。克军做梦也未想到，拂晓时分，俄军主力突然出现在他们的右翼，顿时乱了阵脚，溃不成军。这一仗，鲁缅采夫以牺牲不到 100 人的代价，换取歼敌 1000 人的战果。此后，克军和土军全线后撤。

采用“声东击西”计谋时，要把敌人的注意力引诱到我方伪造的一个方向上，而我方此时却从另一个相反的方向发动袭击，使毫无戒备的敌人被动挨打而失败。

§ 6.9 拿破仑兵败滑铁卢

1815 年，拿破仑离开厄尔巴岛，回到巴黎，再一次建立起他的王朝。反法同盟国只好暂时停止彼此间的争吵，又一次联合起来，组织起一支规模庞大的反法联军。

拿破仑面对强敌，毫不畏惧，他首先在里尼战役中一举击溃布吕歇尔的普鲁士军队，并命令部将格鲁西率精锐的法国骑兵追击普军。其后，拿破仑决定法军主力进攻滑铁卢的英国阵地。能否取得滑铁卢战役的胜利，对于法国的防御作战至关重要。一场决定法国前途以及欧洲命运的战役就这样拉开了帷幕。

滑铁卢位于布鲁塞尔以南 20 公里处，英军在此已占据有利地形，担任英军指挥的是曾在西班牙战役中打败法军的威灵顿将军。拿破仑从望远镜里仔细观察英军的布防，发现英军兵力配置和防御深度都恰到好处，没有薄弱环节，无论法军从哪个角度进攻，遇到的难度将是一样的。拿破仑在心里暗暗地佩服威灵顿，知道今天遇到了真正的对手，预计在滑铁卢将有一场恶战。

面对英军如此稳固的阵脚，拿破仑不敢强攻硬打，而是采取“声东击西”的计谋。他决定以一个师的兵力向英军右翼的霍蒙特别墅实施佯攻，以此转移威灵顿的注意力，牵制和吸引英军的兵力，打乱英军的防御部署，然后集中主力部队突破英军的中央阵地，将英军分割成两个部分，予以各个歼灭。

按照这个计划，拿破仑对手下仅有的 7 万法军作了精心的布置。为了鼓舞士气，拿破仑在战前走出军营，亲自视察正在进入出发地点的部队。这位身披灰色大衣的皇帝走到哪里，哪里便爆发一阵阵“皇帝万岁”的欢呼声。这是拿破仑对军队的最后一次检阅，其热烈的场面给他本人及在场所有的官兵都留下了深刻的印象。

随着法军大炮的怒吼，滑铁卢战役打响了。担任佯攻任务的第六师奉命出击，向霍特蒙特别墅逐步逼进。第六师师长热罗姆是拿破仑的小弟弟，虽然已 30 多岁，但仍是一个固执己见、有勇无谋的皇家少爷。第六师经过两次勇猛的冲锋，占领了霍特蒙特别墅南面的一片树林。按拿破仑的设想，第六师的进攻到此为止，下一步要巩固所占的地盘，以便牵制和吸引更多的英军。但是，头脑发热的热罗姆没有全局观念，他不愿放弃似乎垂手可得的霍特蒙特别墅，竟率部再次冲锋。结果三次冲锋均被打退，第六师的伤亡十分惨重。

看到这种危急情况，第二军军长雷耶只得再抽调一个精锐旅去支援热罗姆。

此时的威灵顿将军正站在一个制高点上镇定自若地指挥战斗，他看到法军对霍特蒙特别墅的攻势虽然很猛，但并不是集中全部力量进攻。因此威灵顿猜到这是佯攻，下令英军各就各位，严阵以待。守卫霍特蒙特别墅的英军虽然没有得到任何兵力支援，但他们以一当十，使法军的佯攻变成了不断增兵的硬攻。

拿破仑见“声东击西”的计谋没有奏效，只得下令实施总攻。这是欧洲两支劲旅进行的一场惊天动地的大血战，双方的伤亡都十分惨重。正在这时，前来援助英军的普鲁士军队赶到，立即投入滑铁卢战场。拿破仑指挥法军顽强抵抗，但终因寡不敌众，腹背受敌，全线溃败。

拿破仑的“声东击西”之计还是很高妙的，但是，由于热罗姆不顾全局，加上普鲁士军队中途支援，使他的计划全盘落空，导致滑铁卢战役的惨败。拿破仑知道自己丧失了称霸欧洲的最后机会，于是回巴黎后，他宣布退位。一个历史时代就这样结束了。

§ 6.10 英军突破阿拉曼防线

1942 年秋，英军在蒙哥马利将军的指挥下，遏止住德国陆军元帅隆美尔的进攻，并开始打算沿阿拉曼战线展开反攻，一举夺取北非战役的最后胜利。

阿拉曼战线从地中海岸到广漠的内陆沙海，绵延 40 英里，英军唯一可行的办法是从北段地区进行正面攻击。为了减少损失，使反攻进展顺利，必须使用某种手段让德军相信英军准备从南面发动进攻。因此，蒙哥马利制定出“声东击西”的战术。

蒙哥马利一方面将北面准备进攻的部队进行巧妙的伪装，并以缓慢的速度向南推进，使德军几乎查觉不到北面有英军的存在。另一方面，又命人在南部铺设一条长达 20 英里的新水道，修建了模拟泵房、高架油箱、油桶加油站、“浅蓄水池”等，地面上还摆满了假车辆，堆放了大量的“军用物资”，从飞机向下看，这里完全是进攻前的忙碌景象。

阿拉曼战线南部的备战情况，再加上一些真假难辨的情报，使隆美尔上了圈套。隆美尔认为英军可能在南部动手，于是把他手下一半的坦克调到了南部，这样他就犯了一个致命的错误。

1942 年 10 月 23 日晚，英军在阿拉曼战线的北面和南面同时发动进攻，德国不知哪面是主攻方向，只能两头应付。突然，早已隐蔽到前沿阵地的装甲部队和大炮从北面发起最猛烈的攻击。至此，隆美尔才明白了蒙哥马利的真实意图，连忙重新部署兵力。但是，已经太晚了，英军很快突破了德军的阿拉曼防线，取得了全面胜利，并乘胜结束了北非战役。

§ 6.11 美军突袭格林纳达

1983 年 10 月 25 日，美国利用格林纳达内部发动政变的机会，纠集 7 个加勒比海小国，对格林纳达突然进行武装入侵，仅用 4 天的时间就摧毁了格林纳达的军事抵抗，8 天内结束了战争。

为达成这场战争的突然性，美军采取了声东击西的谋略。入侵前 1 个月，美国五角大楼放风说，由于中东地区局势紧张，计划派 2 个航母战斗群开赴

中东。过了几天，1 个两栖登陆战斗群、1 个多用途航母战斗群离开诺福克海军基地沿宣布的航线向中东开进。但在航行数天后，他们突然改变航线，悄悄地驶向格林纳达，分别在距格林纳达岛以东 5 海里和西北 30 海里处集结待命。在突袭的前 1 天，美军运输机和直升机将部分陆军别动队员和军事装备运往距离格林纳达岛只有 250 公里的巴巴多斯。当天，加勒比海 7 国的警察部队也在演习的名义下到巴巴多斯集结。

这样，美国共集结登陆部队 8000 多人，舰上人员 1 万人，各型舰船 15 艘、飞机 230 架，悄悄地完成了对格林纳达的战争准备。10 月 25 日 5 时，美军分别从格林纳达附近海域、巴巴多斯以及美国国内 3 个待运点乘直升飞机、运输机神不知鬼不觉地扑向格林纳达。

美军入侵格林纳达所以能够“成功”，其原因在于美军充分利用高技术武器装备的优势，巧妙地运用声东击西的谋略。声东击西这一古老谋略在今天高技术战争条件下仍有用武之地。第二套 敌战计

第七计 无中生有

【原文】诳也，非诳也，实其所诳也。少阴，太阴，太阳。

【注释】少阴，太阴，太阳：参见瞒天过海之计的注释。这里将三者并列说明阴阳相互过渡、相互转化的道理。

【译文】用假象欺骗敌人，但不是弄假到底，而是巧妙地由虚变实。也就是说，开始用小的假象，继而用大的假象，最后假象突然变成真象。

【讲解】此计名出自《老子》第40章“天下万物生于有，有生于无。”此计的本义是凭空捏造，栽赃陷害。广义上指采取虚虚实实、真真假假的手法，用虚假、假象欺骗敌人，使敌人产生判断失误和行为错误的一种计谋。

在此计中，“无”是迷惑敌人之假象，“有”是我方所要实现的真实意图。另外，“无”还可以指没有条件，“有”指创造出了条件。“无”无论直接生“有”，还是间接生“有”，其转换的过程都要巧妙而无破绽。

无中生有之计有三种含义：

(1) 凭空捏造。把不存在的东西说成事实，把张三的帽子给李四戴，把蚊子说成大象。这样做的目的是为了消灭敌人，陷害他人，为自己谋得利益。

(2) 以假代真。把假的装扮成真的，化假为真，以此招摇撞骗，试探风声，捞取好处。

(3) 无事生非。在敌方处于平静、无纷争的情况下，我方利用虚假的情报或制造谣言，使敌方发生混乱，然后我方乘机而入，收到出奇制胜的效果。

【例说】

§ 7.1 骊姬下毒陷害申生

春秋时，晋献公打败了骊戎，骊戎献给献公一名美女，名叫骊姬。骊姬年轻貌美，风韵十足，深得献公的宠爱。骊姬被封为夫人后，为献公生了个儿子，起名奚齐。

骊姬一直想立奚齐为晋国太子，以继承王位。可是，当时晋国已有太子，名叫申生，为献公已故的夫人齐姜所生。为除掉申生，骊姬想出一条无中生有的毒计。

一天，骊姬假装关心地对申生说：“国君最近梦见了你母亲齐姜，心里很难受。他希望你到宗庙去祭祀一趟。”申生信以为真，便到曲沃去祭祀生母。祭祀结束后，他把祭酒祭肉带回来孝敬晋献公。骊姬趁人不注意时在这些酒里下了毒药。等献公打猎归来，骊姬把酒献上，献公以酒祭地时，发现地面上突起一个小土泡，再把肉给狗吃，狗立即被毒死。献公龙颜大怒，追问酒从何处而来。骊姬哭哭啼啼地说：“这是太子献给大王的。”申生听说了这件事，觉得有口难辩，只好仓惶出逃，最后在新城自杀。

申生死后，骊姬又开始诬陷申生的两个弟弟，说他们也参与了下毒的阴谋。结果，申生的两个弟弟重耳和夷吾也吓得逃走。

晋献公死后，奚齐继位，因治国无方，晋国从此一蹶不振，直到后来重耳归国主政，晋国才得以中兴。

§ 7.2 张仪巧舌得千金

战国时的张仪，凭着三寸不烂之舌，跑到楚国游说。因得不到楚王的赏识，生活日益拮据，同去的人捱不下去，便埋怨嚷着要回家去。

张仪听说楚王正宠爱两个美人，一个是南后，一个是郑袖，于是眉头一皱，计上心来。他对同去的人夸下海口：“只要我见到楚王，我保管大家吃山珍，穿绫罗。如若不然，你们敲掉我张仪的门牙。”

过了几天，张仪终于见到了楚王。楚王对他那一套连横主张丝毫不感兴趣。张仪不慌不忙地说：“如果大王真的不喜欢我的话，请准我离开这里，去晋国跑一趟。难道大王不想从晋国得什么东西吗？”

“金银珠宝，象牙犀角，本国多的是，对于晋国的东西，没什么可稀罕的。”楚王的态度很冷漠。

“大王就不喜欢那边的美女吗？”

这句话像电流一样触动了楚王的敏感神经，他连忙问：“什么，你说的是什么？”

“我说的是晋国的美女。”张仪假装正经地说：“晋国的女人个个貌似天仙，粉红的脸蛋，雪白的肌肤，说起话来脆如银铃，走起路来如风摆杨柳……”

楚王听得心花怒放，立即命他从速去办。

张仪又故意将这个�息传到南后和郑袖的耳朵里。两人听了，大起恐慌，连忙派人去向张仪疏通，并献上黄金千两。张仪向来人表示，他一定推辞去晋国，不会使两位美人失望。

起程前，楚王为张仪饯行。张仪对楚王说：“如果楚王叫最信得过的人给我斟酒，我会感到三生有幸。”于是，楚王把南后和郑袖请出来，轮流给张仪斟酒。张仪见了南后和郑袖，故作惊讶，扑通一声跪在楚王面前，说：“我对大王说了谎话，死罪！死罪！”

“这是怎么回事？”楚王问。

张仪说：“我的足迹遍及列国，从未遇见过像大王两位爱妃这样绝色的女人。上次我对大王说要把晋国的美女献给大王，那是没有见过大王两位爱妃的缘故。我对大王说了谎话，罪该万死！”

楚王松了一口气，说道：“原来是这样。那你就没必要去晋国了，我一向认为天下没有比我的两位爱妃更漂亮的女人。”

这样，张仪凭他的如簧巧舌，在楚王面前玩了一回“空手道”，白得黄金千两。

§ 7.3 东方朔施计受宠幸

汉武帝即位后，广招天下贤士，东方朔得到选拔录用。汉武帝命他当公车署待诏，但俸禄微薄，不受重视。东方朔感到很失落，终于想出一个改变自己境况的办法。

一天，东方朔对宫中看马圈的侏儒们说：“皇上认为你们这些人毫无用处。耕田劳作种不好田，任职作官不能治理民事，参军入伍不会指挥作战，只会白白耗费衣食，如今皇上要把你们全部杀掉。”侏儒们听后非常害怕，大哭起来。东方朔又教唆说：“皇上就要从这里经过，你们何不叩头请罪。”

过了一会儿，汉武帝果然前呼后拥地从这里经过。侏儒们都跪在地上，一边磕头一边痛哭。汉武帝不解地问：“你们为什么哭？”侏儒们回答：“东

方朔说皇上要把我们全杀掉。”汉武帝很生气，马上命人把东方朔召来，责问道：“大胆的东方朔，你竟敢编造谎言，该当何罪？”东方朔正等待这样的机会，振振有词地说：“侏儒身高3尺，俸禄是一袋粟，得240钱。臣身高9尺，俸禄也是一袋粟，也得240钱。侏儒饱得要死，臣却食不果腹。如果皇上认为臣有才能，请用厚礼待我；如果皇上认为臣无才能，请让我回家，不要让我在此消磨时光。”汉武帝听后哈哈大笑，知道东方朔是对自己发牢骚，所以并未怪罪。

不久，东方朔被任命为金马门侍诏，得到汉武帝的重用和宠

§ 7.4 造谣中伤杀掉斛律光

北齐后主高纬昏庸无能，朝中大权由宠臣祖珽把持。当时的著名战将斛律光为人正直，对祖珽的胡作非为深感忧虑。祖珽为此十分忌恨斛律光。

那时，北周的勋州刺史韦孝宽企图进攻北齐，但因惧怕斛律光这员猛将而不敢贸然行动。于是，韦孝宽派出间谍在北齐都城传播谣言说：“百升正上天，明月照长安。”“高山不推自崩，榭树不扶自树。”祖珽听到后，正中下怀，又加上两句：“盲眼老公头颅落，饶舌老母不得语。”祖珽让人教孩子们在街上传唱。

这些谣言后来传到高纬的耳朵里，他不解其意，便询问祖珽。祖珽见时机已到，便头头是道地分析起来：“百升合起来为一斛（斛是古代计量单位），明月就是光。高山指高氏江山，榭树指斛律氏。这明明是说斛律光要起来造反，篡位夺权。至于最后两句，盲眼老公说的是我（祖珽双目失明），饶舌老妇说的是陛下的乳母。这谣言听起来实在叫人害怕。”祖珽这番话就是要挑动高纬杀掉斛律光，但高纬这个人生性怯懦，对此一直犹豫不决。祖珽又买通丞相府的一个僚佐，叫他诬告斛律光秘密调集军队进逼京师，家藏兵甲器械，豢养几千家丁，图谋不轨。高纬得到这个举报，才下决心杀掉斛律光。

斛律光手握重兵，如何才能顺利杀掉他呢？祖珽给高纬出主意说：“如果下令召他来，恐怕他心存怀疑不肯从命。可以派人送他一匹好马，告诉他皇上明天去东山游玩，希望他一起同行。这样他一定会入宫拜谢，那时就可以下手了。”斛律光果然上当，一人皇宫，当即被杀。

§ 7.5 宋太祖杯酒收钱财

北宋初年，宋太祖担心军队将领们的兵权太重，将来会威胁到自己的皇权，因此来了个“杯酒释兵权”。从此以后，这些将领只顾积蓄财产，吃喝玩乐。宋太祖此时又忧虑他们积蓄的财产过多，所以又想出一个“杯酒收钱财”的办法。

宋太祖先赐给每位将领一块宝地，让他们修建住宅。因宅地是皇上所赐，这些将领当然不敢怠慢，立即大兴土木。住宅完工后，宋太祖又赐宴招待他们，酒宴上宋太祖再三劝酒，结果个个喝得酩酊大醉，连家都回不去了。宋太祖让每位将领家中来个公子，把他们的父亲搀扶回家。宋太祖送到大殿门，若无其事地说：“你们的父亲都表示愿意捐献给朝廷10万缗（1000钱为1缗）钱。”

将领们酒醒后发现自己已经回到家里，忙问家里人：自己是怎么回来的？

在皇上面前是否有失礼的行为？在询问中，他们知道了捐钱之事。将领们尽管怀疑自己在酒醉时说过向朝廷捐钱的话，但是第二天他们还是乖乖地上交了 10 万缗钱。

宋太祖担心将领们积钱太多，对皇权不利，就想从他们手中收取一部分。可是堂堂的皇上怎么能向手下臣子伸手要钱呢？于是，宋太祖想出这样一个无中生有的计策。如此这般，既不伤皇上的尊严，朝廷又得到了好处，将领们还无话可说，真是一石三鸟，高妙无比。

§ 7.6 秦桧设计害岳飞

南宋初年，宋高宗欲在临安苟且偷安，以抗金为己任的勇将岳飞便成为他与金人议和的障碍。在高宗的授意下，秦桧开始了陷害岳飞的阴谋行动。

秦桧先诬陷岳飞手下的将领张宪谋反，又谎称岳飞的儿子岳云给张宪写过谋反信，将张宪与岳云一起关进监牢。秦桧的亲信张俊对张宪、岳云严刑拷打，逼他们承认有谋反之事。张宪、岳云虽然被打得体无完肤，但拒不作状。张俊没辙，只好伪造了一纸谋反供状。

当时，岳飞被解职闲居庐山。秦桧派岳飞的结拜兄弟杨沂把岳飞骗到京师临安。岳飞一到临安就被关进了大理寺的监牢之中。

秦桧委派御史中丞何铸负责岳飞的案子。何铸经过审讯调查，找不出任何真凭实据。何铸将这一结论告诉秦桧时，秦桧勃然大怒，责备何铸调查不利。良久，秦桧告诉何铸：“这样做是皇上的意思。”秦桧见何铸不合作，就把他撤下来，改派谏议大夫万俟卨主持审理。万俟卨靠奉承秦桧得以升迁，现在秦桧委以重托，怎敢不尽犬马之劳。万俟卨费尽心机，手段用尽，但拿不出任何证据说明岳飞谋反。

在岳飞坐牢期间，宋金两国达成和议。宋朝屈辱地向金国称臣，并且割地纳贡。秦桧对外屈膝、陷害忠良的嘴脸暴露无遗。参加审案的大理寺卿薛仁辅、寺丞李若朴、何彦猷都向高宗上书，称岳飞无罪。抗金大将韩世忠极为愤慨，质问秦桧，要他拿出岳飞谋反的证据来。秦桧吞吞吐吐地说：“莫须有。”“莫须有”是“也许有”的意思。韩世忠气愤地说：“相公，‘莫须有’三个字何以服天下？”秦桧被问得哑口无言。

在高宗的支持下，秦桧冒天下之大不韪，于 1142 年春节前把岳飞秘密杀害，当时岳飞年仅 39 岁。

§ 7.7 赤脚医生穿鞋

1974 年 10 月，邓小平在会见一个来自第三世界国家卫生代表团时，和他们谈起了中国的赤脚医生。邓小平说，赤脚医生一面参加劳动，一面给人治病，在一些缺医少药的地区发挥着重要作用。起初这些赤脚医生的医学知识并不多，只能治较简单的病。但过了几年，他们就有资格穿草鞋了，若干年后甚至可以穿上布鞋。关于这件事，邓小平只谈了这么多。

一年后，“反击右倾翻案风”开始，邓小平却因上述谈话遭到批判。“四人帮”的御用文人在一篇文章里这样写道：“这个不肯改悔的走资派，公然主张赤脚医生‘穿布鞋’，‘穿布鞋’！这无非是意味着他们要穿资本主义的鞋，走修正主义的路。这种狂妄的、意欲复辟资本主义的叫嚷，正是这位

代理人的标志。”

其实，邓小平所说的赤脚医生穿草鞋和穿布鞋，只是一种形象化的比喻，指他们业务水平的不断提高。“四人帮”为了达到自己的目的，对邓小平的谈话进行断章取义，肆意歪曲，这种罪恶行径被发表在1976年12月25日《人民日报》上的一篇文章称为“无中生有”。

§ 7.8 杀母骗局

这个故事发生在70年代末的江南农村。

青山生产队有一户四口之家：王大妈、她的儿子小王、儿媳妇桂花和小孙子。俗话说：家家都有一本难念的经。最令小王感到头疼的就是桂花与王大妈之间没完没了的争吵。她俩就像天上的正负电荷一样，只要碰在一起，就会“电闪雷鸣”、“大雨瓢泼”，为一点鸡毛蒜皮的小事就能吵上三天三夜。看来，她俩注定是一对冤家对头。

一天，为小孙子跌倒之事，婆媳之间又大吵起来。她俩唇枪舌剑，互不相让，只吵得日月无光，天昏地暗。恰在这时，小王回到家里。她俩立即停止争吵，一起冲到小王面前。王大妈一把鼻涕一把眼泪地对小王说：“你是我儿子，今天我要听你一句话：你到底让不让你妈活下去？”桂花在这边也是痛哭流涕：“你是你妈的宝贝儿子，而我不过是个外来人，在你们家不过是汽车上的备胎——可有可无，我们还是离婚算了！”

对此，小王坐在那里呆呆发愣，一言不发。他在考虑解决这个棘手问题的办法。回到自己的房间后，他对桂花说：“我左思右想，只有一个办法：我们找个机会把她害死，这样我们这个家就会平安无事了。”

桂花一听，禁不住脊背一阵阵地发凉，但她还是心动了，又问丈夫：“如果被别人发现可怎么办呢？”

小王点点头说道：“说的也是，眼下你和她的关系这么紧张，如果现在把她毒死，那别人一定会怀疑我们。所以，从明天起你要主动与她和好。为了将来之计，你必须演好这出戏。”

第二天一大早，桂花按照小王的吩咐走进王大妈的房间。随着一声清脆的“妈妈”，桂花已走到王大妈的床边并对她说道：“昨天是我不好，让您生气了。我是来向您赔礼道歉的。刚才我给您做了一碗鸡蛋汤，您趁热喝了吧！”说完，桂花就离开了房间。要知道她第一次进入角色是多么困难。王大妈还以为这是做梦。从此，桂花左一声“妈”，右一声“妈”，叫得王大妈心里暖洋洋的。婆媳俩的关系亲热起来，邻居见了赞叹不已。

一天晚上，桂花突然发起高烧。王大妈立即找来医生，忙里忙外几乎一夜未合眼。王大妈还把别人送给她的一斤荔枝拿出来剥给桂花吃。桂花吃着荔枝，百感交集，禁不住热泪盈眶。

几天后，小王出差回来了。晚饭过后，他从皮包里取出一个小瓶子，把里面的液体倒进一只杯子里，又向杯子里倒了些温水，就把杯子送到母亲房里去了。桂花此时正在织一件毛衣，没怎么注意小王的动作，等小王回到房里，她才问给妈送的是什么，小王轻声说：“是毒药！”桂花一听，呆若木鸡，过了一会才反应过来，她跪在丈夫面前哀求道：“求求你，快去叫医生。妈不能死，我知错了。妈是一个好人。”

小王听了这句话，便把妻子扶起来，脸上露出了笑容。原来，他给王大

妈送去的不过是治病的药而已。小王的杀母计划完全是个骗局。他这样做的目的是促使婆媳俩和好。

在这个故事里，杀母的计划可以说是“无”，从中产生了“有”，也就是婆媳之间的良好关系。

§ 7.9 穷汉阿里智获食物

阿里是一个贫穷的贝督因人。一天，他在赶路时碰上一个正在用餐的阿拉伯商人。阿里的肚子咕咕作响，也想吃点东西。于是，他就过去与阿拉伯商人套近乎：“我同你是同一个城市的人，现在我要到巴格达去。”

阿拉伯商人说：“我已经离家很久了，你知道我家里的消息吗？”

“知道。”阿里回答。

“我的儿子身体好吗？孩子他妈呢？”

“托真主的福，你的儿子身体很好，你妻子的身体再好不过了。”阿里答道。

“那么我的房子、骆驼和狗呢？”商人又问。

“你的房子完好无损，骆驼养得很好，狗还在看守着房子。”

阿拉伯商人听完阿里的话，心里十分高兴，吃得比以前更香了，根本没有理会身边的阿里，阿里原以为自己说了这么多好话，商人一定会分点食物给他吃。他见商人无动于衷，非常生气。恰在这时，一只野兔从他们的前面飞奔而过。阿里突然灵机一动，有了主意。他又对阿拉伯商人说：“幸福的事情消失得很快，就像飞奔而过的野兔一样。刚才我所讲的你家里的情况都已成为过去了。唉！如果你的狗还活着的话，这只野兔一定能逮住。”

“什么，我的狗死了？”阿拉伯商人感到惊讶。

“你的狗已经死了，它是被你的骆驼肉给撑死的。”

“你说什么，我的骆驼也没了？”商人的面目表情显得很紧张。

“是的。人们杀了骆驼，用所卖的钱安葬了你的妻子。”

“我的妻子也死了？”商人的声音已经变了调。

“她为你的儿子伤心而死。”

“什么，什么，我的儿子也死了？”商人的全身不住地颤抖。

“唉，你的房子塌了，你的儿子不幸被压死在里面。”

阿拉伯商人听到这里，再也受不住了，他翻身上了骆驼匆忙往家赶。阿里拿起地上的食物，美滋滋地吃了起来。

阿里巧妙地编造谎言，使阿拉伯商人匆匆离去，自己获得了丰盛的食物。他的无中生有的谋略和丝丝入扣的对话技巧，令人拍案叫绝。

§ 7.10 神秘的蒙面姑娘

丹麦的某城市里，有一位名叫里昂德尔的年轻绅士。他的家境殷实富裕，长相英俊潇洒，成为众多的姑娘心中的偶像。

一天傍晚，他在街上悠然散步，忽然听到有人叫他，抬头一看，原来街旁一幢楼上有个姑娘正向自己打招呼。虽然姑娘脸上蒙着面纱，但她那隐约可见的风姿、温柔动听的声音以及谈吐不俗的话语，深深地打动了里昂德尔。

从此，两人天天在同一时间见面。随着时光的推移，里昂德尔对蒙面姑

娘从心底产生了强烈的爱恋。终于有一天他对姑娘倾诉了自己的心声。姑娘听完，沉默不语，最后告诉里昂德尔等她考虑成熟再说。

次日傍晚，里昂德尔又匆匆上路去见蒙面姑娘。走到一个偏僻处，突然出现几个大汉，不由分说将里昂德尔推进一辆马车。马车拐弯抹角来到一所别墅。里昂德尔被带到别墅的大厅里。大厅里金碧辉煌，华灯齐放，一桌丰盛的酒席摆在里昂德尔面前。正在他惊魂未定时，一个美丽无比的姑娘出现了。这个姑娘说仰慕他已久，愿与他结为秦晋之好。如果里昂德尔同意，她的门第和财富足以使他幸福一生。

面对这种诱惑，里昂德尔的心里产生激烈的思想斗争。但是，他最后还是拒绝了眼前这位美丽姑娘的爱情，他要信守对蒙面姑娘的承诺。这个姑娘见他决心坚定，只好把他放走。当里昂德尔匆匆忙忙赶到约会地点时，蒙面姑娘已在那里等候多时了。他把刚才的奇遇告诉了蒙面姑娘。蒙面姑娘的语气迟缓下来，对里昂德尔说：“我一直蒙着面纱，因为我长得很丑。你还是去找主动向你求爱的那个姑娘吧！”里昂德尔显得很激动：“相爱是两颗心的碰撞。你心地善良，文静温柔，对我来说这就足够了，再丑再穷我也不在乎。即使海枯石烂，我对你的爱情也不会改变。”

蒙面姑娘听完里昂德尔的话，伸手揭去脸上的面纱。里昂德尔惊奇地发现，蒙面姑娘就是在别墅的大厅里向他求爱的那个美丽无比的姑娘。经历了爱情考验的里昂德尔，终于得到了这位美丽姑娘的芳心。

蒙面姑娘为考验里昂德尔，无中生有地制造事端，使里昂德尔处于两难选择的矛盾之中，而她却在暗中观变，由此来断定里昂德尔对自己是否忠实，真是用心良苦！

§ 7.11 彼得大帝假书退敌

18世纪初，俄国和瑞典为争夺波罗的海制海权发生大规模的战争。瑞典在第一次进攻失利以后，经过认真的准备，纠集强大的海军和陆军，又向俄国发动第二次进攻。

瑞典的这次进攻来势凶猛，很快就在俄国沿海登陆。当时，俄国沿海地区兵力薄弱，被瑞典人逼得一再后退。俄国军民人心浮动，国内一片混乱。俄国统治集团内部意见分歧严重，有人建议俄军放弃沿海要地和正在修建的防御工程，退到俄国腹地后再作进一步的打算。

在俄国面临危急之际，彼得大帝异常冷静。他知道瑞典国王查理十二和瑞典军队的将领们，一向做事小心谨慎，优柔寡断，缺乏果敢的精神和坚定的意志。如果利用瑞典人的这一弱点，俄国就会转危为安。

于是，彼得大帝派遣一大批紧急信使携带着他的亲笔命令奔赴各地。他的这些命令要求各地的指挥官立刻派援军支援沿海地区。当然，彼得大帝所提到的这些援军根本不存在，有的远水解决不了近渴。负责传送命令的信使故意糊里糊涂地乱走，粗心大意地暴露身分，结果被瑞典人俘获，身上的密信也被瑞典人搜出。瑞典将领对彼得大帝的绝密命令十分在意，认为俄国人隐瞒了军事实力，俄国军队之所以不加以顽强的抵抗退出沿海地区，是因为他们有着更深远的阴谋。在这种思想的支配下，瑞典军队放弃已占领的俄国沿海地区，迅速后撤回国。

彼得大帝以一纸假书信吓退了敌人，不废一枪一弹就解除了瑞典军队对

沿海地区的围困，保住了新都彼得格勒和战略设施工程，使俄国渡过了难关。

§ 7.12 苏联元帅含恨九泉

1936年，希特勒羽毛渐丰，战争的阴云笼罩着欧洲。但是，德国的东北面有一个强大的社会主义国家苏联，使希特勒不敢轻举妄动。如何削弱苏联的军事实力，扫清独霸世界道路上的障碍，成了纳粹德国亟待解决的一个问题。为此，经希特勒批准，盖世太保头子海德里希制定了一个诬陷苏联元帅图哈切夫斯基的恶毒计划。

希特勒为什么要从图哈切夫斯基开刀呢？原来，图哈切夫斯基是一位转战南北的“常胜将军”，被苏联人民誉为“红色的拿破仑”。从1921年起，他就出任军事学院院长、红军总参谋长等要职，1935年时被首批授予“苏联元帅”军衔。希特勒把图哈切夫斯基视为眼中钉、肉中刺，恨不得将他置之死地而后快。

在海德里希的策划下，一份有关图哈切夫斯基正在同德国高级将领秘密接触，阴谋推翻斯大林独裁统治的假档案很快搞了出来。假档案中图哈切夫斯基的笔迹、说话语气乃至图哈切夫斯基的个人签名，都惟妙惟肖、难辨真伪。几天后，假档案送到了希特勒手中，他看后大为赞赏，指示海德里希尽快将这个威力无比的“炸弹”扔到苏联去。

为了将假档案的内容透露到苏联方面，并让苏联人相信它是真的，海德里希颇费了一番心思。他首先让人有意无意地向捷克斯洛伐克驻柏林公使马斯特内透露：德国正在同苏军中的反斯大林集团进行接触，柏林在等待苏联政府的更迭。马斯特内得知后，马上向捷克斯洛伐克总统贝奈斯汇报。由于当时捷克斯洛伐克面临着德国要侵占它的苏台德地区，因此贝奈斯希望与苏联友好。于是，贝奈斯将这一情报告知了苏联驻布拉格大使亚历山大罗夫斯基。亚历山大罗夫斯基不敢怠慢，急急忙忙飞回莫斯科向斯大林作了汇报。

海德里希又让在法国的盖世太保到处散布：纳粹德国的武装力量正与苏联红军达成某种协议。这个消息终于巧妙地传到法国总理达拉第的耳中。在巴黎的一次外交官招待会上，达拉第将苏联驻法大使悄悄拉到一旁，惶恐地问道：“有消息说莫斯科可能会改变政治方针，纳粹武装力量也要同苏联红军达成某种协议，阁下能否澄清这些令人担心的谎言？苏联驻法大使闻言大吃一惊，但故作从容之色。10分钟后，他匆匆返回大使馆，以密电的方式向斯大林报告了上述情况。

为了把这出戏推上高潮，海德里希又派自己的心腹、元首卫队头目贝伦斯前往布拉格，与捷克斯洛伐克总统贝奈斯的私人代表进行接触，向其出示了几份关于图哈切夫斯基的秘密材料。贝奈斯马上又将此事通报给斯大林。于是，在极短的时间内，苏联驻柏林大使馆的官员和克格勃人员从党卫军手里，以300万卢布的价格“买”走了那份德国人精心编造的假档案。

1937年6月11日，苏联塔斯社发表了一条震惊世界的消息：苏联元帅图哈切夫斯基及其他7位高级将领，因犯间谍罪而受到军事法庭的审判，所有这些被告均已被枪决。希特勒和海德里希闻讯，高兴得手舞足蹈，弹冠相庆。

图哈切夫斯基这位出色的苏联军事领袖，被纳粹盖世太保无中生有的奸计所杀害，死时年仅44岁。

§ 7.13 艾伦迫使黑格辞职

理查德·艾伦是美国的一位老资格政客。他曾在尼克松的国家安全委员会任过职，后来因与基辛格争吵而辞职。里根当选总统后，他又担任国家安全事务助理。

黑格是里根政府的国务卿，一向傲气十足，在政界树敌不少。艾伦和黑格的政见不同，加上黑格是艾伦的死对头、基辛格的密友，因此，艾伦一直想整垮黑格。

于是，艾伦利用工作之便，经常向报界散布一些有关黑格的谣言。当然，他不允许记者透露他的姓名，而是让记者写明这是“白宫权威人士”的消息。所以，有一阵“黑格地位不稳”、“黑格可能辞职”的流言在社会上流传甚广。尤其令黑格气愤的是，1981年11月3日的《华盛顿邮报》发表了一篇文章，文中说里根总统有一个对下属官员不满的名单，其中的头一名就是黑格。这篇文章还称“国务卿黑格的一只脚已踏在香蕉皮上，随时可能从内阁里滑出去。”

艾伦采取无中生有、暗箭伤人的办法，通过新闻界散布了大量的流言蜚语，使黑格的处境越来越艰难，再加上其他打击接踵而至，黑格不久便向里根总统递交了辞呈。

§ 7.14 凭空编造的风水宝地

为了发展被称作“无烟工业”的旅游工业，增加经济收益，日本人不惜采用无中生有的办法。地处日本偏僻地区的伊那镇，便依靠此招大发其财。

伊那镇本是一个旅游资源贫乏的地方，但当地政府为了聚财硬要人为地“创造一个古迹”。他们派出大队人马，四处了解民风民俗。经过几个月的折腾，好不容易才搜集到了关于侠客勘太郎的民间故事，尽管这是一个子虚乌有的神话，但主管部门却借题发挥，大做文章。

于是过了不久，伊那镇火车站广场上，奇迹般树立起一座勘太郎的铜像。在书店里，人们惊奇地发现了许多描写勘太郎侠骨仁心、扶危济困的故事书。在旅游品店里，突然冒出了勘太郎木雕、勘太郎腰带、勘太郎兵器等新玩意，甚至在街头到处传唱着勘太郎的歌曲。

经过如此这般的刻意经营，勘太郎竟被捧为家喻户晓的英雄，而勘太郎的诞生地伊那镇，自然也随之吃香起来，成了闻名遐迩的观光胜地。

§ 7.15 承包商赚钱有术

某国有一个建筑承包商，专门从事承揽大项建筑工程的生意，揽下生意后，他便把大工程划分成若干小工程，再分别承包给其他施工单位，由于他不仅能用较高的价格揽下生意，而且能很快地以最低的价格把工程分包出去，所以赚了一大笔钱。同行们开始的时候觉得很奇怪，后来才发现了他所使用的经营“秘方”。

当从别人那里承揽生意时，他总是派出自己的心腹，假扮成与自己竞争的承包商。这些假承包商分别喊出极高的价格之后，他才站出来表示愿意以

一个相对较低的价格投标。发包方经过比较，当然就选择了他这位出价最低的投标商。其实，他所出的最低价往往是此类工程的最高价。

当他向外发包时，采取更为奇妙的办法。每次有投标者同他洽谈分包价格时，他开始总是迫使对方一再压价。在双方谈判处于僵持状态中，他的秘书便敲门进来，说是有紧急电话需要马上去接，这时他显得很慌乱，竟然将手中的“机密材料”忘记在谈判桌上。谈判对方当然对这些材料非常感兴趣，便偷偷地翻看，才知道是所有的施工单位关于此项工程的“竞价单”。他们不看则已，一看顿时慌了手脚，暗自庆幸自己及时发现了这个“秘密”，不然到手的生意就会被别人抢走。等他重返谈判桌时，投标者便主动把投标价格压得很低，当然双方很快就成交了。其实，这些投标者偷看的“机密材料”都是他精心伪造的。

这位聪明的承包商在向别人承揽生意时，虚拟一些抬价者，在向其他人分包时，又虚拟出一些压价者。无论是抬价者，还是压价者，实际上都是不存在的。他运用这种无中生有的计谋，使他在建筑行业竞争中始终立于不败之地。

第八计 暗渡陈仓

【原文】示之以动，利其静而有主，益动而巽。

【注释】益动而巽：《易经·益》中说：“益动而巽，日进无疆。”益，增长之意。巽，八卦之一，象征风，风无孔不入，有隙即钻。益动而巽在此计中的意思是充分发挥军事行动的灵活性，像风一样乘虚而入，迂回偷袭。

【译文】故意暴露我方的行动，以牵制敌人在某地集结固守，然后我方迂回到敌人的背后发动突袭，攻敌不备，出奇制胜。

【讲解】此计全称为“明修栈道，暗渡陈仓”。陈仓，古县名，位于今陕西宝鸡市东。“明修栈道，暗渡陈仓”原是楚汉相争时韩信运用过的一个计谋。公元前206年，刘邦派韩信攻打秦将章邯。为麻痹敌人，韩信命令万名士兵，大张旗鼓地修复从汉中到关中的山间栈道，以示有打回关中之意。章邯果然中计，在栈道经过地区布置重兵准备拦截韩信。那知韩信却暗中从陈仓小路突然杀来，章邯仓促应战，结果大败。

此计适合在我方不便正面进攻，而又另有可“渡”之路的情况下使用。“明修栈道”是做样子给敌人看的，以便吸引和牵制敌人的有生力量，而“暗渡陈仓”是我方所要达到的真实意图。修栈道要“明”，让敌人知道，渡陈仓要“暗”，掩人耳目。只有做到这一“明”一“暗”，才能保证行动的成功。

此计有以下三种含义：

(1) 以迂为直。本来在修好栈道之后我方通过栈道进攻敌人是一条捷径。但是，敌人在栈道附近伏有重兵，绝对不能硬碰。应当在修栈道之时，绕过栈道从后方偷袭敌人。这样虽然走了一条曲折的路径，却收到了出奇制胜的效果。

(2) 以明隐暗。一明一暗两套办法同时使用。明的一套为假，暗的一套为真，用明的一套掩盖暗的一套。

(3) 以正蔽奇。《史记》卷八二说：“兵以正合，以奇胜。”作战打仗，一般以正兵当敌，以奇兵取胜。“正”是用兵的常法，“奇”是用兵的变法。为了迷惑敌人，需要打破定势思维，用公开的常法掩护隐蔽的变法。

【例说】

§ 8.1 吕蒙装病瞒关羽

三国时，孙权意欲从刘备手中夺回荆州。他把这个任务交给了大将吕蒙。吕蒙获悉，镇守荆州的关羽在北上讨伐曹操时，并未忘记对南线的防守，不仅在南线驻有重兵，还命人沿江造起为数众多的烽火台。为麻痹关羽，吕蒙借口染病交出帅印，推荐年少的陆逊接替自己，但暗中却在作进攻荆州的准备。关羽受到吕蒙的蒙骗，犯了妄自尊大的毛病，认为陆逊年少无知，不足为敌，因而把防守南线的军队调到北方攻打曹操。这时，吕蒙看到时机已到，便派出一支船队，把一部分士兵藏在船舱中，另一部分士兵扮成商人模样，向荆州进发。这支船队混过了哨卫，到达目的地后，隐藏在船舱的士兵跳了出来，以迅雷不及掩耳之势占领荆州。于是，关羽陷于北曹、南吴的两面夹攻之中。不久，关羽战败身死，蜀汉失去了一根中流砥柱。

吕蒙称病，由一个年少的将领接替他，让关羽产生轻敌的念头。可是暗

地里，吕蒙却秘密部署偷袭关羽。这是“明修栈道，暗渡陈仓”计谋的成功运用。

§ 8.2 邓艾偷渡阴平灭蜀汉

三国后期，魏国的司马昭派大将邓艾和钟会率军伐蜀，被蜀将姜维阻挡在剑阁。邓艾见剑阁一时很难攻破，便向司马昭提出偷渡阴平天堑的计划。司马昭一方面命令钟会继续从正面进攻剑阁，以吸引姜维的注意力，另一方面派邓艾领兵暗中偷渡阴平。

于是，邓艾命自己的儿子邓忠为先锋，率 5000 精兵逢山开路，遇水架桥，自己带领大队人马随后跟进。蜀道难，难于上青天，他们几次陷入绝境，但硬是闯了过去。到达江油北面的摩天岭时，被深谷绝壁挡住，人马不能前进。邓艾对将士们说：“哪怕是刀山火海，我们也得过去，绝不能后退半步。”接着他首先在身上裹上毯子带头滚下深谷，将士们也都不顾生死，跟着邓艾滚了下去。当他们突然出现在江油城下的时候，蜀军守将马邈以为是神兵来了，不战自降。邓艾乘胜前进，很快就攻下了绵竹。蜀汉皇帝刘禅见大势已去，被迫率众臣出城投降，蜀汉从此灭亡。

在正面进攻难以取胜情况下，应当以正面进攻为掩护，同时从敌人意想不到的高山险地绕到后方，击中敌人的薄弱环节，这样定能以奇取胜。

§ 8.3 李允则筑城御敌

北宋真宗年间，雄州知州李允则打算修筑城池以防御北方契丹大军的突然进犯。但是当时契丹与北宋签订了和约，公开修城筑墙，怕契丹以此为借口进行武装挑衅。由于契丹强而北宋弱，北宋朝廷一味苟安求和，不愿引起战争。于是，李允则想出了一个“明修栈道，暗渡陈仓”的办法。

雄州城北门外原来有一个瓮城，李允则想修一个大城把它也包括进来。他首先在城北修建东岳祠，用黄金百金购置了许多祭祀器具，同时让吹鼓手们在路旁吹吹打打，以引起当地百姓和北方契丹人的注意。过了几天，李允则让手下人将东岳祠中的祭祀器具全部偷偷运走，放出风说这些器具被北方契丹人盗走了。李允则煞有介事地下令捉拿盗贼，一时间闹得满城风雨。后来，李允则表示：盗贼横行妄为，非筑城围护才可。这样他开始大张旗鼓地筑城，把原来瓮城居住的人，全都纳入新修的大城之中。

每年到了祭祀河神的时候，李允则就在两国界河进行划船比赛，并欢迎北方契丹人随便观看。明里是划船比赛，实际上是在偷偷练习水战。雄州的北面原来挖了许多陷马坑，还有为数众多的供了望用的土堡。李允则对人说：“宋与契丹既然讲和，要这些东西还有什么用？”他命令把陷马坑填平，把土堡拆除，在上面开垦菜田，四周修建矮墙和种植大片荆棘。于是，这个地方比以前更难行走了。接着，他以理佛事之名在北部建了一个佛塔，30 里方圆的景象可以尽收眼底。李允则还命令边界地区种上榆树，久而久之，这些地区树木林立。李允则对同僚说：“长起来的榆树是最好的障碍物，敌人的骑兵来了将没有用武之地。”

李允则筑城设防，真是煞费苦心。他布置种种假象，使敌方认为他的所作所为仅仅是为了百姓有个良好的生活环境，绝无其他企图。在这种迷雾的

遮掩下，他筑城设防，在契丹还没明白他的真实意图之时，一座与契丹对峙抗衡的防御堡垒已经建成。

§ 8.4 狄青欢宴侯捷报

1052年，南方的侬智高发动叛乱，宋仁宗派狄青率军征讨。

狄青在昆仑关下扎营，命令将士坚守不出。有一个名叫陈曙的将领，想冒险邀功，私下领兵攻敌，却被打得落花流水，狼狈逃回。狄青按军法从事，把陈曙等31名将士处斩。这样，谁也不敢私自出战了。侬智高闻报大喜，以为狄青有意歇兵，毫不加以防备。

当时正值正月十五元宵节，老百姓家家张灯结彩，欢度元宵。狄青也在营中大摆筵席，邀宴将士。他宣布：第一夜邀请高级将领，第二夜邀请中下级军官，第三夜犒赏全体士兵。

第一夜将领们赴宴，饮酒行令，尽情欢乐，直到天明才散。第二夜，军官们酒至半酣，狄青称身体不适离开筵席。众人尽情地吃喝，闹得不亦乐乎，至深夜仍不见主人回来，谁也不敢离席。

待到天亮时，忽有军卒来报：“元帅已攻破昆仑关，特请诸位到关上吃早饭去。”大家听了，都为之愕然，惊讶非常！

原来，狄青连夜欢宴将士的消息被贼将侬智高获悉。侬智高以为可以放心睡大觉了，也设宴犒赏部下。那几日天气特别寒冷，狄青便挑选部分悍将和勇敢的士兵，趁敌人不备偷袭敌营。敌人一时仓惶失措，不及抵抗，纷纷退却，所以狄青便唾手攻下险要的昆仑关。

§ 8.5 潘巧云寺里看佛牙

在《水浒传》中，蓟州报恩寺和尚海公同杨雄的妻子潘巧云眉来眼去。一天，巧云在父亲的陪伴下到报恩寺为已故的母亲烧香还愿。诵经、参礼、焚香仪式完毕之后，海公和尚邀请父女俩到自己的僧房用餐。他为巧云的老父亲备下一罐劲大的酒，没过多久，老头儿就被灌醉了。海公让人把老头儿扶到另一房间，让他安安静静地睡觉。

僧房里只有海公与巧云两个人。巧云吃了些酒，觉得朦朦胧胧，身体有些发飘。她问道：“只顾央我吃酒做什么？”

和尚笑嘻嘻地说：“只是敬重娘子。”

“我吃不得了！”巧云道。

和尚见时机到了，说道：“请娘子到小僧的卧房看佛牙如何？”于是，巧云和丫鬟迎儿跟着和尚到了卧房，里面陈设整洁，幽静雅致。

“你端的好个卧房，干干净净。”巧云不禁心猿意马。

“只是缺少一个像你这样的娘子！”和尚挑逗道。

巧云道：“你且教我看佛牙则个。”

和尚道：“你叫丫鬟迎儿下去，我便取出来。”

巧云对迎儿说：“你且下去看老爷醒也未？”

迎儿退了出去，海公和尚接着把房门掩上，与巧云成就了云雨之欢。

海公和尚明里邀巧云去看佛牙，实际上是想与巧云偷情。这是“明修栈道，暗渡陈仓”的计谋在男女幽会上的实际应用。

§ 8.6 陈毅活捉李仙洲

1947年春，国民党军队30余万人在参谋总长陈诚指挥下，向我山东解放区实行重点进攻。

当时的形势是，陈诚命欧震率8个整编师20多个旅，从陇海路东端新安镇以北60华里，分左、中、右三路从南面向临沂杀来；另一路是“第二绥靖区”副司令李仙洲指挥的3个军和9个师，由胶济路的明水、淄博段从北向南面的莱芜、蒙阴进攻。陈诚企图用这30余万人马，通过南北夹击，将我军消灭在沂蒙山区。

一场恶战迫在眉睫！

在山东解放区首府临沂的司令部作战室里，一向幽默、诙谐的陈毅司令员站在地图前锁起眉头，思考着破敌之策。良久，他对身边的粟裕、谭震林说：“国民党派来30多万兵马，装备比我们好，硬碰是要不得的，应该集中优势兵力打他孤立的一路和二、三等部队，敌人二、三等部队消灭了，有生力量减少了，一等部队也就失去了依靠，成了弱敌，可任我宰割。”随后，陈毅与粟裕、谭震林一起制定了具体的作战方案：一是加强对北线之敌李仙洲的侦察，密切注意其动向；二是令地方武装迅速在西线运河上架桥。这两者均是在迷惑敌人，以造成我军准备与敌人在南线进行决战的假象，架桥似乎是为了防备不测而留下的一条后路。与此同时，陈毅果断地下令放弃临沂。尽管这在当时令许多人想不通。但事后证明，陈毅的决定是英明的、正确的。

敌人在得知我军的上述动作后，得意忘形。陈诚吹嘘说：“陈毅残部已无力与国军作战，企图西渡运河与刘邓部会合，国军正在追剿中，山东大局指日可定。”基于这种认识，陈诚命令北路的李仙洲坚决、快速地向新泰、蒙阴进击，以切断我军的“西逃”之路。

其实，我军在运河上架桥是一种假象，根本没有西进之意。

在敌人上钩之后，我军的主力除留下三纵、二纵在南线抗敌之外，其余全部回师北上，悄悄地向李仙洲集团扑去。

2月20日，我军八纵、九纵首先到达何庄地区，何庄之敌毫无戒备，很快被我歼灭。21日凌晨，我军一、四、七、八、九五个纵队，以迅雷不及掩耳之势，包围了莱芜城及其以北地区，李仙洲的七十三军和四十六军成了瓮中之鳖。

至此，蒋介石才明白我军的战术是“明修栈道，暗渡陈仓”，急令李仙洲往北突围，向济南靠拢。但为时已晚，陈毅一声令下。

我军从四面发起攻击，将敌人迅速切割成数段，敌军失去了互相联络，人马乱窜，不能组织起有效的抵抗。经过6小时的激战，全歼敌人两个军又一个师，并活捉了敌指挥官李仙洲，从而粉碎了国民党对山东解放区的重点进攻。

§ 8.7 约书亚料事如神

“耶利哥人紧闭城门，严加戒备，为要防阻以色列人的侵入。”《旧约全书·约书亚记》这样写道。遵照上帝的旨意，以色列首领约书亚向他的臣民宣布了他准备进攻耶利哥城的计划。接着《旧约全书·约书亚记》又写道：

“当约书亚对百姓讲完这些话后，七个祭司抬出七只羊角号来到约柜前，并吹响了号角。一部分军兵走到祭司前面，其他人则跟在约柜后面。就这样，人们抬着约柜绕城走了一圈，然后他们就回到营地，并在那里过夜。这样重复了六天。到了第七天，太阳刚升起，他们就早早起来了，并以同样方式绕城而行。走到第七圈，约书亚对人们说：‘大声欢呼吧！主已将这城交给你们了。’于是，人们随着号角声，发出了一

阵惊天动地的欢呼。城墙被震坍了，人们冲进了城中。他们就这样占领了耶利哥城。”

约书亚之所以料事如神，是因为他对作战计划的实施心中有数。以色列人以绕城而行做掩护，而暗地里却在秘密地挖掘从城外通往城内的地道。城墙由于地基遭到破坏而导致坍塌。约书亚就是运用这种“明修栈道，暗渡陈仓”的方法占领了耶利哥城。

§ 8.8 俄国攻陷喀山

16世纪初，与俄国毗邻的喀山汗国日益强大起来，对俄国是一个潜在的威胁。因此，俄国沙皇打算灭掉喀山汗国，但一直未获得机会。伊凡四世当政之后，俄国军事力量迅速膨胀，而此时喀山汗国内部争权夺利，政局混乱。伊凡四世决定乘机远征喀山。

伊凡四世于1552年6月亲率俄军向喀山进发，40天后，俄军集结在喀山城下。喀山城位于陡峭的高山上，城边有坚固的护墙，周围有河流、湖泊，易守难攻。喀山城内守军四、五万人，个个英勇无畏，准备以身殉国。

鉴于这种情况，伊凡四世很快制订出攻城方略。他在城边架设重型火炮，猛烈轰击城墙，又在城的正面挖掘战壕，让俄军伏于其中，用各种武器向城中开火并不时发起冲击。另外，俄军还建了一个攻城塔，塔上装上火炮，居高临下地向城内射击。然而，这一切只是为了吸引喀山守军的注意力。与此同时，伊凡四世命令俄国士兵偷偷地在城墙下挖掘深洞，并在洞内埋设大量的火药桶。他还让人破坏了地下水道，给城内军民的用水造成重大困难。

10月12日，俄军一切准备就绪，开始发动总攻。在总攻之前的一刹那，连续不断的巨响震撼了喀山城，这是俄军偷埋的炸药爆炸了。喀山城墙被炸毁数处，俄军从缺口蜂拥而入。城内守军英勇奋战，但最后因寡不敌众全部壮烈牺牲，喀山汗也被俘。

§ 8.9 斯蒂芬森与“玻尔出逃”计划

1939年9月，希特勒悍然出兵波兰，战争的乌云笼罩在欧洲上空。

位于斯堪的那维亚半岛上的丹麦、挪威、瑞典三国是控制北大西洋的要冲，具有重要的战略地位。英法等国不仅担心这里会成为希特勒进攻的下一个目标，而且更担心这里会成为德国研制新式武器的基地。当时，德国科学家轰击了铀原子，实现了核裂变。丹麦的尼尔斯·玻尔教授作为当时最伟大的科学家之一，已经成功地分裂出铀原子。如果德国占领斯堪的那维亚半岛三国，不仅可以从挪威得到进行原子试验所需的重水，还可以利用玻尔教授以及他的实验室、最新成果和资料，研制出具有巨大杀伤力的新式武器。英法等国对此绝对不能坐视不管。于是，在正式战争之后，另一场秘密的战争

也开始了。

圣诞节之夜，在瑞典一家饭店里突然传出一声枪响，保安人员迅速出动并进行了调查。原来，枪声是房客英国商人斯蒂芬森的保镖不小心弄出来的，纯属一般的枪支走火事件。保安人员又对斯蒂芬森的房间进行全面搜查，结果发现了几包可塑炸药。这一意外的收获令亲德的瑞典保安人员欣喜若狂。

早在斯蒂芬森入境初期，瑞典的保安人员和德国的特工就盯上了他。因为瑞典的反间谍组织知道斯蒂芬森并非普通的商人，而是负有特殊使命。这一次在斯蒂芬森的房间查出了炸药，说明瑞典反间谍组织的情报是准确的。此事经瑞典国内亲德派的大肆渲染，弄得满城风雨。英国外交大臣不得不表示道歉，承认这一事件是对国际法的破坏。德国人为粉碎了一起敌对国的阴谋而沾沾自喜。

那位尴尬的斯蒂芬森仍住在瑞典。他开始了真正的商业活动，拜访了不少文化名人，似乎在做一些挽回名誉的工作。保安人员不再提防这个已经失效的间谍了。斯蒂芬森何时在瑞典消失，谁都不知道。

直到 1943 年，处于纳粹严密监视下的丹麦物理学家、原子弹之父玻尔，突然神奇地出现在大西洋的另一头英国时，德国人百思不得其解。这个答案只有斯蒂芬森最清楚。原来，他当初以商人身份潜入瑞典，就是为了执行“玻尔出逃”计划。他在饭店里故意走火和暗藏炸药，以此来吸引瑞典保安人员和德国特工的注意，掩盖其真实意图。在无人“关心”他的时候，斯蒂芬森便广泛活动，终于使玻尔逃到了英国。

§ 8.10 希特勒突袭苏联

第二次世界大战爆发后，德国法西斯头子希特勒的侵略胃口越来越大。1940 年 7 月，希特勒在一次高级军事会议上宣布，准备进攻苏联，用突袭的办法，一举将苏联摧毁。

德军总参谋部根据希特勒的指示，立即着手拟订对苏作战计划。到 1940 年底，计划最终完成，并定名为“巴巴罗萨计划”。希特勒叫嚣：“当巴巴罗萨计划开始时，全世界将会大惊失色，难以置信！”

为了进攻苏联，德国采取了一系列欺诈手段。希特勒曾说，要把进攻俄国造成历史上最大的骗局。1940 年时，德国制订过进攻英国的“海狮计划”，后来德国急于进攻苏联，便放弃了这个计划。这时，为了掩盖侵略苏联的企图，德国故意大造准备实施“海狮计划”的舆论。

德国把有关侵苏战争的一切准备工作和布置，都说成是为了实施“海狮计划”而采取的行动。这就是希特勒“明修栈道，暗渡陈仓”的计谋。

德国主要采取了如下迷惑手段：一是制造假象，如明明是准备入侵苏联，却大量印发英国地图，给部队配备英语翻译，在英吉利海峡沿岸集结渡海工具，并进行登陆作战演习。二是大造舆论。把德军大规模东调说成是到东部休整，为入侵英国作准备。三是故作姿态。希特勒让德国驻苏的外交官主动向苏联解释德军东调的原因。当德国向芬兰增兵时，德国驻苏大使又奉命拜会苏联外长莫洛托夫，通知德国将取道芬兰向挪威北部派遣援军。

这样，在“海狮计划”的掩护下，德军秘密地完成了进攻苏联的军事部署。而苏联受到希特勒的蒙骗，对德军的动向未加注意。

1941 年 6 月 22 日，德国未经宣战，就以 190 个师，5100 架飞机，对苏

联发起突然袭击。德国空军首先对苏联西部的重要城市、交通枢纽、陆海空军事基地、部队营房进行猛烈的轰炸。苏联西部 66 个飞机场在毫无戒备的情况下遭空袭，损失了 1200 架飞机。苏军完全陷于被动挨打的状态，被迫向内地撤退。希特勒的诡计再一次得逞。

§ 8.11 盟军登陆诺曼底

英美盟军 1944 年 6 月在诺曼底的登陆战役，堪称是 20 世纪的一次成功的“暗渡陈仓”。

按自然条件，从英国东南部渡过加来海峡到达对岸法国的加来地区登陆，比之从英国南部渡过英吉利海峡要近，又便于运输和空军支援。希特勒正是考虑到这一点，认为盟军不会舍近求远，从而把主要的防御力量放在加来地区。

盟军乘势布设疑阵。盟军在加来地区对岸的英国沿海一带建起假的通讯网，虚构出美国“第一集团军群”的番号，并散布巴顿将军为该集团军司令的假情报，使德国人误认为这就是准备在加来登陆的主力。盟军还用木料、篷布等材料，制造了成千上万的假大炮、假坦克、假登陆船，并把它们“部署”在英国东南部。

以上种种使希特勒确信，盟军的登陆地点选在加来地区，并根据这一判断在加来部署了 23 个师，沿岸修筑了一道长达 6 公里的防御工事。

1944 年 6 月 5 日凌晨，盟军从海上、空中向诺曼底挺进，在未遇到德军有效抵抗的情况下顺利登陆。当前线将盟军在诺曼底登陆的消息报告给希特勒时，希特勒仍对自己的判断深信不疑，气哼哼地说：“盟军进攻诺曼底，不过是牵制性的佯攻而已。”

就这样，盟军巧妙地运用“明修栈道，暗渡陈仓”的谋略，成功地在诺曼底登陆，并向纵深推进，向德国本土进军，从而加速了希特勒的灭亡。

§ 8.12 基辛格秘密访华

20 世纪 60 年代末，美国长期敌视中国的政策完全破产，同时又面临着苏联的严重挑战。美国总统尼克松决定调整美国的全球战略，谋求改善与中国的关系。中国政府也表示愿意根据和平共处五项原则从根本上改善中美两国的关系。这样，经过巴基斯坦总统叶海亚的穿针引线，中美双方商定基辛格于 1971 年 7 月 9 日至 11 日秘密访华。为了掩人耳目，基辛格表面上安排了一次环球旅行。6 月 30 日，白宫宣布尼克松将派基辛格到越南南部“了解情况”，然后经泰国、印度和巴基斯坦去巴黎。

7 月 3 日，基辛格到达西贡。这里的记者时刻盯着基辛格的一举一动。7 月 4 日，基辛格到达泰国首都曼谷，7 月 6 日又飞抵印度首都新德里。由于基辛格始终一言不发，新闻界对基辛格的兴趣急剧下降。当基辛格 7 月 8 日到达巴基斯坦首都伊斯兰堡时，身边只有屈指可数的 3 个记者。

现代外交史上最了不起的遁身剧开演了。7 月 9 日，巴基斯坦政府宣布，基辛格因身体不适，不得不在海拔 8500 英尺的纳蒂亚加利山庄休息几天。为使“明修栈道”引人注目，一支冒牌的、插着美国和巴基斯坦国旗的汽车队，在伊斯兰堡招摇过市，驰往纳蒂亚加利。

其实，基辛格根本没去纳蒂亚加利。7月9日凌晨，他就在巴基斯坦外交部秘书的陪同下秘密赶往伊斯兰堡国际机场。4位中国高级官员已等候在那里。他们是周恩来总理派来专程迎接基辛格的。当基辛格和中国高级官员登上巴航飞机时，并没有引起特别的注意。但是，不凑巧的是伦敦《每日电讯报》记者贝格在场，这位老练的记者一眼就认出了基辛格。他马上赶回办公室，向伦敦的报社发了一条急电。当时的报社值班编辑反复看了三遍，自言自语地说：“贝格这个家伙准是喝醉了。基辛格到中国去？！简直是荒唐！”

当天凌晨3点钟，基辛格乘坐的飞机没有按照通常的民航路线，向南兜一条弧线然后沿中国边界飞行，而是从东北方向切进，飞越世界上最雄伟的山巅，直航北京。

基辛格的北京之行，是为了打破20多年来中美之间的隔绝状态，实现两国的直接对话。他为此表演的“暗渡陈仓”的活剧，真可谓精彩绝妙。

§ 8.13 美军的“沙漠军刀”计划

海湾战争中，美国拟定了针对伊拉克的“沙漠军刀”地面作战计划。在地面作战发起前，为掩盖真正的企图，美军运用“明修栈道，暗渡陈仓”的计谋，一举击溃伊军。

为使伊军对美军的主攻方向判断失误，美军首先将其主力部署在沙特和科威特边境以南地区，并频繁地组织地面进攻和两栖登陆演习。这样，伊军认为美军将在科威特南部地区实施主攻，因而在科威特南部地区集结了大部分兵力，并且把注意力始终放在该方向上。地面作战发起的前一天，美军用飞机和地面运输工具将第七军、第十八空降军从沙科边境突然西调，在伊拉克、科威特和沙特三国边境交汇点以西200多公里的腊夫哈一线建立起进攻阵地，乃至伊军发现美军企图后，为时已晚，伊军失败已成定局。

应该看到，美军在执行“沙漠军刀”计划时所采用的“暗渡陈仓”计谋，已不是传统的一面派人修栈道，一面重兵渡陈仓，而是运用同一支部队，先修栈道，示形于敌，待敌人主力被吸引过来后，利用高技术提供的快速机动能力，再将这支部队短时间之内暗渡“陈仓”，以达到出其不意、攻其不备的效果。

§ 8.14 兄弟商人演“双簧”

在美国费城，一位老板开了一家商店，名叫“纽约贸易商店”。不久，又来了一位老板，好像故意要与前一位老板作对似的，竟然墙挨墙地又开了一家同样的商店，名叫“美洲贸易商店”。真是冤家路窄，两家从开始时的互相竞争，很快演变成互相“竞骂”。

“纽约贸易商店”挂出招牌：“新到爱尔兰亚麻被单，质量上乘，价格低廉，每个6.50元。”这时，“美洲贸易商店”立即针锋相对地挂出招牌：“只有我们的被单才货真价实，每个5.95元，大家要擦亮双眼，谨防假冒。”接着，双方对骂，然后又竞相降价。最后，“纽约贸易商店”支持不住了，只好败下阵来。于是人们争相到“美洲贸易商店”抢购，直到抢走最后一条床单为止。大家都以为买到了最便宜的商品。

许多年以后，其中的一位老板去世了，另一位老板也停业搬了家。人们

觉得很奇怪：本来竞争对手失去了，可以独占市场，为什么要停业？后来人们才知道，两位老板是亲兄弟，他们所进行的互相“竞骂”原来是在演戏，所有的竞争价格都是骗人的，一方竞争失败，会使另一方的商品全部售出。

兄弟俩明里是在互相竞争，而暗中的目的却是招徕顾客。所以说，互相竞争是“明修栈道”，招徕顾客则是“暗渡陈仓”。另外，从亲兄弟互相咒骂的角度说，又属于“苦肉计”。可见，这一例证是“暗渡陈仓”和“苦肉计”的兼用。

第九计 隔岸观火

【原文】阳乖序乱，阴以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。

【注释】乖：违背，抵触。这里为分崩离析之意。暴戾恣睢：这里指横暴凶残，相互仇杀。顺以动豫，豫顺以动：此语见《易经·豫》的卦辞。这里指采取顺应的态度，不要逼迫敌人，让其内部自相残杀，我方再乘机取利。

【译文】在敌人内部矛盾激化，分崩离析之时，我方应静待敌方形势的恶化。届时，敌人横暴凶残，相互仇杀，必将自取灭亡。我方要采取顺应的态度，然后相机行事，坐收渔人之利。

【讲解】此计的原意是在河的这边看对岸失火。比喻在别人出现危难时，袖手旁观，待其自毙，以便从中取利。

使用此计的先决条件，一是有“火”可观，即敌方出现秩序混乱的局面；二是有“岸”可隔，因为在无“岸”的情况下，观“火”的风险是很大的。

一般说来，在自己不宜出战、无力出战或者不便出战之时，均可以采取“观”的态度，“观”的办法有多样：袖手旁观；静而暗观；退而远观；顺而动观。

此计的含义有以下三种：

(1) 先为不可胜。《孙子兵法》说：“昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。”在“火”旺盛的时候，切不可首先趋近取“栗”，否则会引火烧身。应当“隔岸”观察“火”的动向，这样可以确保自身的安全。待到机会到来时，再采取行动，定能一举成功。

(2) 坐山观虎斗。在通常情况下，外部矛盾的加剧会促使内部矛盾的缓解，外部矛盾的缓解会导致内部矛盾的加剧。在两虎相斗时，可以坐山静观，让它们互相撕咬，两败俱伤。

(3) 坐收渔利。“观火”不是最终目的，“观火”是为了取利。因此，在鹬蚌相争之时，要抓住双方不能自拔的有利时机，收取渔人之利。贻误时机，恐为别人所得。

【例说】

§ 9.1 陈轸说服秦惠王

战国时，韩、魏两国连年交战不止。秦惠王想调解两国的纷争。他把自己的打算告诉了大臣们，大臣们有的赞同，有的反对，秦惠王也拿不定主意了。

此时，游说谋士陈轸恰巧来到秦国，于是秦惠王向陈轸咨询。陈轸想了一会儿，然后对秦惠王说：“大王听没听说过卞庄子刺虎的故事？有一次，卞庄子和一个童仆发现两只老虎正在争相撕食一头牛，卞庄子抽出宝剑想去刺虎。旁边的童仆阻止他说：‘两只老虎正在吃牛，尝出美味后一定会争夺，争夺时必然互相厮斗，厮斗的结果是力气大的老虎受伤，力气小的老虎死亡。到那时你再追赶受伤的那只老虎，将它刺死。这样，你就不费吹灰之力一举擒获两只老虎。现在，韩、魏两国相互争战，不分胜负，长此下去，结局一定是强国受损，弱国失败。而后大王再出兵受损之国，这样秦国就能像卞庄子那样从争斗的两方收取渔人之利。大王，您以为如何呢？”

秦惠王听罢，连连称妙。于是，秦国坐山观虎斗，静观形势的变化。后来，韩国战败，魏国也元气大伤。秦惠王立即出兵进攻魏国，轻而易举地获胜。

§ 9.2 孙臆救韩缓一步

公元前 342 年，魏国军队进犯韩国的国都。韩昭侯见魏军来势凶猛，难以抵挡，便派使者到齐国请求救兵。

齐威王召集群臣商量此事。大家议论纷纷，莫衷一是。只有孙臆在一旁不发一言，若有所思。齐威王问计于孙臆，孙臆说：“魏国自恃其武力强大，前年伐赵，今年伐韩，总有一天会侵犯齐国。如果我们现在不出兵救韩，就等于抛弃了韩国，喂肥了魏国，所以不救是没有道理的。但是，魏国刚开始攻打韩国，军队士气正旺，韩国的实力还没有受到挫伤，此时我们出兵救韩，等于让韩国坐享其成，使齐国遭受兵难，因此说马上出兵救韩也不是良策。”齐威王又问：“如此说来，该怎么办呢？”孙臆回答说：“我们不如先答应韩国的要求，稳住韩国人的阵脚。韩国知道齐国发兵救援，一定会奋力抵抗魏军。我们则坐山观虎斗，等到两国军队打得精疲力尽之时，齐国再出兵攻打魏军。这样，既可以保住韩国，又不使齐国军队的实力受损，两全其美，何乐而不为呢？”

齐威王闻言大喜，采纳了孙臆的建议，对韩国的使者说：“齐国救兵不日即到。”韩昭侯听说齐国出兵，就壮着胆子与魏军开战。待到韩国实在招架不住的时候，孙臆才率军前去救韩。

§ 9.3 曹操隔岸观火除二袁

三国时，袁绍的两个儿子袁尚、袁谭被前来趁火打劫的曹操击败，只得带领几千人马投奔了辽东太守公孙康。有人建议曹操乘胜远征辽东，擒拿袁氏兄弟，以免他们与公孙康勾结在一起后不好对付。曹操却说：“我正在这里等着公孙康杀了袁尚、袁谭之后把他们的头送来呢！用不着劳师远征。”大家听了不以为然，都认为曹操在开玩笑。

不久，公孙康果然派人向曹操送来二袁的人头和一封降书。众将惊讶不已，向曹操请教。曹操不慌不忙地说：“公孙康向来害怕袁氏兄弟吞并他，现在袁氏兄弟投靠他，他们之间必然互相猜疑。如果我们当时用兵急攻，他们必然会暂时联合起来抗拒我们。倘若我们坐视静观，他们之间就会自相火并。”大家听后，对曹操心悦诚服。

曹操运用隔岸观火之计，既得了二袁的人头，又得了公孙康的降书，真可谓不举而两得。曹操的成功来源于他对当时军事对抗形势的正确分析和判断。

§ 9.4 “哑巴”当皇帝

北魏节闵帝元恭，是献文帝拓拔弘的侄子。孝明帝时，元又专权，滥杀无辜。当时担任常侍、给事黄门侍郎的元恭认为政局不稳，有权势者互相倾轧，总有一天自己会大祸临头，所以索性装病卧床不起。过了一段时间，他

又对外说自己得了喉疾，连话都说不出来了。于是，他在龙华寺长期居住，和谁都不来往。到孝庄帝永安末年，有人告发他不能说话是假，心怀异志是真，而且他住的那个地方有“天子之气”出现。元恭听到这个消息，急忙逃到上洛躲了起来。没过几天，他被抓住押往京师。由于找不出任何证据，没过几天他又被放了出来。

后来，尔朱兆立长广王元晔为帝，杀了孝庄帝。那时，坐镇洛阳的尔朱世隆觉得元晔的世系疏远，声望又不高，便打算另立元恭为帝，但又担心元恭真的成了哑巴。于是，尔朱世隆派尔朱彦伯前去见元恭，以求摸清真实情况。事已至此，元恭决定改变消极回避的做法，对尔朱彦伯开口便说：“天何言哉！”12年的“哑巴”说了话，令尔朱彦伯异常兴奋。不久，在尔朱世隆的支持下，元恭即位当了皇帝。

“天何言哉！”本是《论语》中孔子说的一句话。元恭引用这句话意思是说：不说话不要紧，只要有实际的行动就可以了。元恭在动乱之时假装哑巴，不仅免除了杀身之祸，而且静观形势变化，在时机成熟时走上争斗的前台，居然还当上了皇帝，连他自己恐怕也未料到。

§ 9.5 高永昌替人做嫁衣

1115年，辽朝命大将高永昌率3000渤海兵，屯驻东京辽阳城外，以抵御金国的入侵。次年正月初一，城内发生内乱，高永昌率军入城平叛。高永昌一不做二不休，干脆在东京辽阳登基坐殿，自称是大渤海王，国号大元。

高永昌知道不久辽朝将发兵讨伐自己，于是写信给大金国皇帝阿骨打，提出两国协同作战，共同对付辽朝。此时的金帝阿骨打采取了隔岸观火的政策，既不想与辽朝作对，也不愿断然拒绝高永昌的请求。阿骨打表示可以同心协力取辽，但近期金国兵力匮乏，无力出兵。其实，阿骨打的目的是让高永昌牵制乃至削弱辽军，在恰当的时候先灭了高永昌，然后再倾全力攻打辽国。

2个月后，辽朝派张琳为大将率2万人马攻打高永昌。张琳开始时节节胜利，突破了高永昌的辽河防线，然后渡太子河直取东京辽阳。俟辽军渡河至半时，高永昌急中生智，派精兵果断出击，辽军猝不及防而致大败。

正在高永昌得意忘形的时候，阿骨打派来的金军不费吹灰之力占领了辽阳城。高永昌万万没料到阿骨打有这一招，不得不表示愿意谈判解决争端，甚至可以取消国号，对金称臣。阿骨打表面上表示同意，暗地里却收买高永昌手下的部将作为内应，一举将高永昌击败，高永昌最后被叛将杀害。

高永昌没能识破阿骨打隔岸观火、乘机取利的计谋，为阿骨打做完嫁衣后，落得个国灭身亡的下场。

§ 9.6 尴尬事中免尴尬

在《红楼梦》第四十六回，凤姐因邢夫人叫她，不知何事，别另穿戴了一番，坐车过来。邢夫人将房内人遣出，悄悄地对凤姐说：“叫你来不为别的，有一件为难的事，老爷托我，我不得主意，先和你商议：老爷因看上了老太太屋里的鸳鸯，要她在屋里，叫我和老太太讨去。我想这倒是常有的事，就怕老太太不给。你可有法子办这件事么？”

王熙凤万万没想到，婆婆将这样一件尴尬事推到自己面前。一方面婆婆交办的事不好推托，另一方面鸳鸯是贾母最信任的大丫头，如果插手此事，肯定会得罪贾母，更了不得。凤姐想了想，决意自己采取“隔岸观火”的态度，避免介入这件尴尬事。她对邢夫人笑着说：“依我看，竟别碰这个钉子去。老太太离了鸳鸯，饭也吃不下去，那里舍得了？太太别恼：我是不敢去的。老爷如今上了年纪，行事不免有点儿背晦，太太劝劝才是。比不得年轻，做这些事无碍。如今兄弟、侄儿、儿子、孙子一大群，还这么闹起来，怎么见人呢？”王熙凤企图用这些话打消邢夫人帮贾赦占有鸳鸯的念头。

但是，禀性愚弱、只知奉承贾赦以自保的邢夫人不识相，王熙凤劝她别去碰钉子，她却先让王熙凤碰了钉子。邢夫人道：“大家子三房四妾的也多，偏咱们就使不得？我劝了也未必依。我叫了你来，不过商议商议，你先派了一篇的不是！也有叫你去的理？自然是我说去。你倒说我不劝！你还是不知老爷的那性子的！劝不成，先和我闹起来。”

王熙凤知道再劝下去，婆婆就会对自己有看法，忙将言语做个大幅度调整：“太太这话说的极是。我能活了多大，知道什么轻重？想来父母跟前，别说一个丫头，就是那么大的一个活宝贝，不给老爷给谁？我先过去哄着老太太，等太太过去了，我搭讪着走开，把屋子里的人我也带开，太太好和老太太说，给了更好，不给也没妨碍，众人也不能知道。”

王熙凤这番话既为自己脱身，又为邢夫人出谋划策。邢夫人见她这般说，便又欢喜起来，说道：“正是这个话了。你先过去，别露了一点风声，我吃了晚饭就过去。”

凤姐心里暗想：“鸳鸯素昔是个极有心胸气性的丫头，保不准她愿意不愿意。我先过去，太太后过去，她要依了，便没的话说；倘或不依，太太是多疑的人，只怕疑我走了风声。那时太太见又应了我的话，羞恼变成怒，拿我出起气来，倒没意思。不如同着一齐过去了，她依也罢，不依也罢，就疑不到我身上了。”这样做既避免贾母怀疑她与邢夫人勾结，又避免邢夫人怀疑她从中作梗。于是凤姐儿向邢夫人撒起谎来：“才我临来，舅母那边送了两笼子鹌鹑，我吩咐他们炸了，原要赶太太晚饭上送过来。我才进大门时，见小子们抬车，说：‘太太的车拔了缝，拿去收拾去了。’不如这会子坐我的车，一齐过去倒好。”邢夫人见凤姐说的在理，便命人来换衣裳。凤姐儿忙着伏侍了一回，娘儿俩坐车过来。到了贾母住的门口，凤姐又说：“太太过老太太那里去，我要跟了去，老太太要问起我过来做什么，那倒不好，不如太太先去，我脱了衣裳再来。”

邢夫人哪里知道，王熙凤以换衣服为借口逃离了“火场”，到远处观望去了。邢夫人先与贾母说了一回闲话，然后到鸳鸯的卧房向鸳鸯摊了牌，结果碰了一鼻子灰。鸳鸯最后哭闹着来到贾母面前，表示了誓死不离贾母的决心。此时的贾母果然不出所料，气得浑身打战，把在场的人不分青红皂白地臭骂了一顿：“我统共剩了这么一个可靠的人，你们还要来算计！外头孝顺，暗地里盘算我！剩了这个毛丫头，见我待她好了，你们自然气不过，弄开了她，好摆弄我！”邢夫人被贾母数落得满脸通红，浑身感觉不自在。后来，王熙凤也来到了现场，贾母责怪她几句，她使用几句中听的话哄得贾母没了脾气。贾赦无可奈何，只得花 500 两银子买了个 17 岁的女孩收在屋里。

1937年7月，中日两国的战争全面爆发。在最初的几年里，美国一方面对中国抗战给予一定的援助和支持，另一方面又对日本采取绥靖政策，纵容日本对中国的侵略。毛泽东一针见血地指出：美国这种两面政策实质上是“坐山观虎斗”。

日本军国主义野心勃勃，妄图独占中国，称霸亚洲。因此，美国对日本要充当中国主人的做法十分不满，“不承认”日本对中国领土的占领，对中国的抗战给予舆论上的支持和经济上的援助。但是，美国同时又从自身利益出发，不愿公开与日本作对，侈谈“由美国出面解决中日两国的纠纷”，对中国抗战的正义性质不做表态。1937年11月，中国代表在布鲁塞尔会议上要求裁决日本侵略者，美国代表的态度极为暧昧，害怕刺激日本而遭报复，只是抽象地讲了一通“双方协商、和平解决”等毫无用处的空话。

为了发战争财，美国还向日本输送了大量的作战物资。这种做法无异于帮助日本打中国。据统计，1937年美国对日出口高达2.9亿美元（而以前平均每年1.7亿美元），其中60%是石油、石油产品、钢和废钢材等。1938年，美国向日本输出飞机总值1745万美元，比1937年多1500万美元。连美国商业部也不得不承认日本全部飞机材料都是从美国购买的。日本侵略战争头3年消耗汽油4000万吨，其中70%是美国供应的。

美国利用中日交战之机，既援助中国，又向日本出售作战物资，坐收渔人之利。这种“坐山观虎斗”的做法，使日本军国主义越来越猖狂，直到珍珠港事件爆发，美国才知道自己做了一件蠢事。

§ 9.8 绥靖政策的破产

1933年1月30日，“战争狂人”希特勒出任德国总理。他上台后，不顾凡尔赛条约的规定，肆无忌惮地扩军备战。面对欧洲各国的武装力量，希特勒对能否称霸世界尚无信心，于是他精心策划之后，放出一个“探测性气球”。

1938年3月28日，希特勒将捷克苏台德区日耳曼人头目康拉德·汉莱因秘密召到柏林，要求他在苏台德区组织闹事，以便借苏台德区自治的幌子出兵捷克。希特勒要以此试探各国的反应。如果欧洲各国面对希特勒的挑衅，联合起来一致反对，那么希特勒不敢轻举妄动。然而，英国首相张伯伦、法国总理达拉第却采取了绥靖政策，致使希特勒的侵略胃口大开。

9月15日，张伯伦一反常态地飞往柏林，亲自与希特勒协商苏台德区的问题。希特勒抓住张伯伦胆小怕事的弱点，在会谈过程中咄咄逼人，寸步不让。张伯伦为了息事宁人，提出了一个牺牲他人、保全自己的办法，即同意将捷克的苏台德区割让给德国，由他负责在欧洲各国之间斡旋。

9月29日，希特勒、墨索里尼、张伯伦、达拉第在德国的慕尼黑召开“四巨头”会议。身穿纳粹党制服的意大利独裁者墨索里尼十分活跃，他提出一个完全符合希特勒胃口的建议，张伯伦、达拉第慑于希特勒的淫威，只好忍气吞声相迎合。墨索里尼的建议即后来臭名昭著的《慕尼黑协定》。该协定规定，捷克必须从1938年10月1日起，把捷克的苏台德区以及与奥地利接壤的南部地区划归德国管辖，而且这些地区的军事设施、工业企业、运输工具也要移交给德国。正是这个协定，不但大大增强了德国的军事力量，也打

开了希特勒进攻欧洲、称霸世界的通道。

张伯伦、达拉第对希特勒采取绥靖政策的实质是隔岸观火，他们希望把希特勒手中的“火”烧向捷克，以图自保。他们没有料到，德国在吞并苏台德区以后，很快占领了整个捷克，不久又侵占了波兰。第二次世界大战的战火越来越旺。张伯伦被内阁赶下台，连气带病，于次年死去。达拉第在德国占领法国后，成了希特勒的“阶下囚”。

§ 9.9 丘吉尔迟迟不开辟第二战场

1941年6月22日，德国法西斯的军队以“闪电战”突袭苏联，苏德战争终于爆发了！

英国首相丘吉尔是一个相当顽固的铁杆反共分子。他在得知德国侵入苏联时发表的广播讲话中直言不讳地说：“在过去25年中，没有一个人像我这样始终一贯地反对共产主义……”丘吉尔既憎恨纳粹，更仇视社会主义国家苏联。从第二次世界大战一开始，他就希望苏德之间互相厮杀，两败俱伤，由他坐收渔人之利。希腊记者杰列比在《丘吉尔秘密》一书中写道：“丘吉尔希望苏联在战争中流血牺牲，希望在胜利时苏联已完全精疲力尽，无法在欧洲和世界起首要作用……丘吉尔企图通过战争削弱苏联，他希望俄国人孤立地同德国人斗，这样，不论战争的结局如何，双方都将财尽力竭。”

因此，丘吉尔只是发表了一个支持苏联抗击德国的声明，却迟迟不采取具体的军事行动。斯大林曾多次向英、美两国提出在法国北部开辟第二战场，借以牵制德国军队，减轻苏联战场压力的方案。对于这个方案，美国总统是同意的，但丘吉尔支吾搪塞，借口条件不成熟而故意拖延。

1942年5月，斯大林派外交部长莫洛托夫访问伦敦，敦促丘吉尔尽快采取行动，但依然未果。善良的英国人民却与丘吉尔的想法相反，他们希望自己的国家履行对苏联的盟国义务。英国的进步党派和知名人士，纷纷要求英国在欧洲开辟第二战场，许多城市为此举行了无数次的集会和游行。

1942年7月，慑于国内外的双重压力，丘吉尔与罗斯福进行了会谈，决定英、美两国军队在适当的时候进入北非，而不是进入欧洲大陆，让苏联继续与德国厮杀。丘吉尔还下令停止在欧洲开辟第二战场的准备工作。

丘吉尔坐山观虎斗又过了一年。

从1943年开始，苏联的卫国战争度过了最困难的时期，特别是夏、秋两季，苏军的攻势节节胜利。在这种形势下，斯大林、罗斯福、丘吉尔参加了“德黑兰会议”。丘吉尔见德国将被打垮，才在这次会议上同意第二年的五、六月份在法国登陆作战，开辟第二战场。

1944年6月6日，英美两国军队在法国的诺曼底登陆，开始对德作战。从斯大林提出开辟第二战场到盟军在诺曼底登陆，经过了漫长的两年时间，而这两年苏联承受着400多万武器精良的德国军队的进攻。如果丘吉尔不采取隔岸观火的消极态度，尽快开辟第二战场，不但可以缩短战争的进程，而且还可以挽救千千万万人的生命。

对此，毛泽东曾有一段精彩的论述。他说：“英、美、法各国政府，并无诚意制止大战的爆发；相反，它们是促成了大战的爆发。……英、美、法的计划是：推动德国进攻苏联，它们自己‘坐山观虎斗’，让苏、德打得精疲力竭之后，它们出来收拾时局。……这些阴谋家，在西班牙问题上，在中

国问题上，在奥地利和捷克问题上，不但并无丝毫制止侵略的意思，而且相反，纵容侵略，挑拨战争，使人为鹬蚌，己为渔人，美其名曰‘不干涉’，实则是‘坐山观虎斗’”。

§ 9.10 英迪拉的登龙术

1966年1月，印度总理夏斯特里突然去世。消息传出，印度政坛各派便纷纷出马，试图在角逐新总理职位中一举成功。

当时，处于争夺总理职位的人是国大党派最有资历的德赛和代总理南达。而英迪拉就其政治实力而言，却算不上强大。英迪拉向她的幕僚们表示了参加总理职位的角逐的决心。然而，对手十分强大，如何才能实现政坛登龙的夙愿呢？在冷静的分析之后，英迪拉决定不过早地投入角逐，等到政敌们两败俱伤时再予以出击。主意已定，她表面上显得很超脱，好像无意参加角逐，而暗地里她却在静观形势的变化，等待时机到来。

形势的发展果然如英迪拉之所料。德赛骄横固执，以唯一候选人的身分自居，不愿与人分享权力。德赛的表现大伤人心，尤其伤害了党内辛迪加派的感情。辛迪加派在党内和政府中有较大的势力，并且擅长于幕后操纵。辛迪加派对德赛的表现很不满，决定阻止德赛上台，并开始物色新的候选人。当时的代总理南达也不甘示弱，四处奔走为其升任正式总理摇唇鼓舌，与其政敌明争暗斗。

各派争斗愈发激烈，互相攻击各不相让。

在一旁静观的英迪拉由于没有过早地出击，政坛各派以为她无意问津，因而无人向她发难。

在公众心目中她仍是一个有谦恭风范的政治家。在局势快要明朗的情况下，英迪拉不失时机地开始行动。她凭借大名鼎鼎的尼赫鲁之女的特殊身分，党内各派及社会舆论对她无恶感等有利条件，施展其卓越的政治才华。她说服了辛迪加派和担心专横的德赛上台的人，并得到了他们的支持。接着，她又利用政治手腕把国大党的多数党员笼络在自己的麾下。经过辛迪加派的疏通，国大党执政的10个邦的首席部长表示愿意支持英迪拉。南达见称雄政坛无望便退出了竞选。唯有德赛欲与英迪拉决一死战。德赛对英迪拉大肆攻击和谩骂，意在抓住英迪拉反击时露出的破绽而大做文章。而英迪拉仍然保持谦和的风度，令公众舆论大加赞赏。

大选结果表明：英迪拉以明显的优势当选为印度总理。

英迪拉的成功之处在于她处于劣势时善于守拙，深藏不露，隔岸观火。当政敌互相倾轧而元气大伤时，她果断出击，巧妙地周旋于各派政治力量之间，利用矛盾，寻求支持。最后，她终于如愿以偿，登上了最高权力的宝座。

第十计 笑里藏刀

【原文】信而安之，阴以图之；备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

【注释】刚中柔外：这里指内藏杀机、外示柔和之意。

【译文】设法使敌方相信我方是善意友好的，从而对我方不加戒备。我方则暗中策划，积极准备，待机而动，不要让敌方有所察觉而采取应变的措施。这是一种暗藏杀机、外示柔和的计谋。

【讲解】此计的计名可追溯到唐代诗人白居易的诗作《无可度》：“且灭嗔中火，休磨笑里刀。不如来饮酒，稳卧醉陶陶。”

孔子曰：“巧言令色，鲜矣仁。”意思说，那种花言巧语、表面装出一副伪善面孔的人，很少讲究仁义道德。人是一种会笑的动物。笑有真假之分。真笑的人心胸坦荡，假笑的人腹藏利剑。所以，要提防笑面虎，勿信奉承言。兵法上说，敌人的言辞谦卑，是其包藏祸心的外露。

此计是一种表面和善而内心狠毒的两面派手法。虽然人人厌恶之，但在特殊的情形下，良善之人也不得不用。为消灭敌人，可以不择手段，何况笑一笑而已！在敌人力量相对强大，我方力量相对较弱，敌我双方的矛盾尚未明朗之时，适宜运用此计。

运用此计的关键在于一个“笑”字。笑必须自然真实，掌握好分寸，使敌人“信而安之”。如果“笑”得做作，“笑”得过火，反而会引起对方的警觉。“笑”的目的是为了“藏刀”。无论何时何地，“刀”要藏在“笑”里，千万不能暴露出来，以防此计被人识破。“刀”可以明出，也可以暗出。“刀”一旦出鞘，要迅速果断，使敌人不及应变。

此计的含义有三种：

(1) 口蜜腹剑。嘴里讲的话比蜜还甜，心里却藏着一把杀人的利剑。正所谓“笑中有刀潜杀人”。

(2) 刚中柔外。表面上谦恭和善，骨子里却阴毒无比。这是一种以柔克刚的韬晦之术。

(3) 伪装顺从。一方面对别人表示诚心服从，按别人的意愿行事；另一方面心怀异志，等待时机，杀人越货。

【例说】

§ 10.1 郑武公联姻灭胡

春秋时代，郑武公打算吞并胡国，但是郑国军事装备有限，所以不敢直接攻打。为了讨好胡国国君，使胡国不加防范，郑武公把自己漂亮的女儿嫁给胡国国君为妻，这样郑国与胡国结成亲家。

为进一步麻痹胡国，郑武公又采取了更为巧妙的计策。一天，他对大臣们说：“我打算用兵兴国。你们看，攻打哪个国家最有利？”大臣关其思听后，不加思索地说：“臣认为攻打胡国最合适。”郑武公一听愤怒地吼了起来：“啊！你居然建议向已与我国结亲的胡国开战，这是什么意思？”郑武公下令把关其思给杀掉了。

胡国国君得知此事，十分感动，认为郑国对自己非常亲善友好，就再也不对郑国加以防备了。这一下正中郑武公之下怀。不久，郑国对胡国发动突然进攻，在没遇到抵抗的情况下消灭了胡国。

为使胡国放松警惕，郑武公不惜牺牲自己的亲生骨肉，以及平白无故地杀死一个大臣。郑武公的笑里藏刀计谋没有被胡国国君识破，胡国终于导致亡国。

§ 10.2 晋灵公成了刀下之鬼

战国时，赵穿为了黜杀荒淫暴虐的晋灵公，保全忠臣赵盾的性命，成功地施行了笑里藏刀的计谋。

赵穿首先装出痛心疾首的样子，主动要求晋灵公治他们赵家的罪。此举取得了晋灵公的信任。赵穿还投其所好，从各地网罗美女献给晋灵公。一天，赵穿又向晋灵公献计说：“大王身边的卫士武艺不强，怎么能保证大王的安全呢？不如让我精选一批强悍的甲兵，随您左右。这样，大王就不担心有人图谋不轨了。”晋灵公不知是计，连连称妙。

赵穿挑选了 200 名忠于自己的甲兵，经过一番动员和部署后，请晋灵公检阅。晋灵公兴致很高，一边检阅，一边饮酒助兴。酒至半酣，只见赵穿打了一个手势，200 名甲兵同声呐喊，刀枪剑戟挥舞如飞，顷刻间，荒淫暴虐的晋灵公就成了一堆肉泥。正是：笑脸相迎赵穿得宠，暗藏杀机暴君毙命。

§ 10.3 李林甫口蜜腹剑

唐玄宗时，李林甫担任宰相之职，他仗着是皇帝的本家不可一世。李林甫之所以能爬上高位，主要是依靠一套谄媚逢迎的本领。他与人接触时，总是装出一副平易近人的样子，使人以为他是一位忠臣。据《旧唐书》记载，他“貌状温恭，与人语必嬉怡微笑”，说话时口中像蜜一样甜。实际上，他的肚子里却藏毒剑，随时可能暗中伤人。当时与李林甫同任宰相的张九龄，才能卓著，为官清正。李林甫嫉妒得要命，生怕自己失宠，所以想方设法排挤张九龄。为使自己的儿子当上太子，玄宗的惠妃阴谋陷害当时的太子，在玄宗面前诬告太子结党营私，图谋不轨。玄宗大怒，想废掉太子。张九龄认为证据不足，坚持不废太子的意见。而李林甫当场不发一言，背地里却对玄宗宠信的宦官们说：这是皇家的事，何须别人插手。影射张九龄多管闲事，伸手太长。这些话传到玄宗的耳朵里，玄宗也感到张九龄太专断，李林甫又趁机在玄宗面前说了一大堆张九龄的坏话。公元 736 年，玄宗欲加封牛仙客。张九龄认为牛仙客不过是一个庸人，不应加封，约李林甫一起到玄宗面前“固争”。李林甫当面表示同意，进见时却默默无语，回来后又私下把这事告诉了牛仙客。玄宗仍想加封牛仙客，张九龄据理力争，弄得玄宗很不愉快。这时，李林甫又向玄宗进言：“天子用人，何有不可？张九龄不过是一个文官，拘泥古义，不识大体，成不了大器。”于是，玄宗疏远了张九龄，怀疑张九龄结党，最后罢免了他的宰相职务。

李林甫口蜜腹剑，暗箭伤人，以达到自己不可告人的目的。在社会上为人处事，一定要警惕李林甫这种人。俗话说的好：“害人之心不可有，防人之心不可无”。这防人之心的重要一条，就是要善于提防来自暗角的“冷箭”。

§ 10.4 安禄山善于献媚

安禄山是胡人，早年在幽州节度使张守珪手下干事。安禄山作战勇敢，又善于哗众取宠，所以深得张守珪的欢心。有一次，张守珪无意中流露出嫌安禄山太胖的意思，安禄山对此非常看重，每次吃饭都不敢吃饱。张守珪得知此事，夸安禄山大有出息，竟把他收为养子。从此，安禄山青云直上。

安禄山当上平卢兵马使之后，有了入朝奏事的机会。安禄山经常贿赂当朝权贵，让他们在玄宗面前替自己说好话。后来，他又找到了一个更好的献媚对象。即玄宗最宠爱的杨贵妃。

据说安禄山非常胖，体重达 230 斤，肚大如鼓，腹垂过膝，走路都十分困难。有一次，杨贵妃开玩笑地问安禄山：“你这么大的肚子，里面鼓鼓囊囊的，究竟装了些什么东西？”唐玄宗听了杨贵妃的问话也哈哈大笑。安禄山不慌不忙地反问道：“你们大家猜猜看？”杨贵妃说：“无非是肝脏之类的东西。”安禄山神秘地摇了摇头，说道：“我肚子里装的是忠于大唐的一颗赤红的心啊！”唐玄宗、杨贵妃听后都为安禄山的忠心所感动。

安禄山是一个嘴上放蜜糖，心里藏砒霜的阴险之徒。他表面上对大唐服服帖帖，暗中却策划造反。公元 755 年 11 月，他召集 15 万人马在范阳起兵反叛。安史之乱终于爆发。

§ 10.5 叛军死于曹玮的一笑

宋代名将曹玮带兵有方，军纪严明，为此西夏人很害怕他。

有一天，曹玮正与人下棋，突然有人前来报告说：“刚才有几千名士兵叛变，已带着粮草军械逃往对面的西夏国。”这一突然的事变，使宋军的处境十分严峻，许多将领都惊慌失措，不知如何是好。曹玮也觉得事态的严重，但是他却表现得十分沉着，向众人神秘地一笑，小声地说：“这是我事先安排的行动，你们谁都不许声张。”说完他又谈笑自如地接着下棋。这个消息传到西夏，引起了西夏人对来降宋军的怀疑。西夏人本来就惧怕曹玮，唯恐吃亏，曹玮那神秘的一笑更加使他们难辨真伪，索性把投降的宋军统统杀掉，将尸首扔到了两国边境上。

曹玮在这里利用西夏人多疑的心理特点，暗中使用间接出刀的方法，使叛逃的宋军人头落地。可见，曹玮这一笑隐藏着杀机。

§ 10.6 成吉思汗识破诡计

1206 年，铁木真当上了蒙古部落的可汗，被尊称为“成吉思汗”。本部的元老扎木合看到成吉思汗的势力不断发展壮大，唯恐自己的力量遭到削弱，因此对成吉思汗怀恨在心。

一天，成吉思汗骑着骏马，肩背双弓，臂架猎鹰，带着一群士兵来到孛尔罕山打猎。扎木合知道后，决定趁此机会谋害成吉思汗。他命人在成吉思汗狩猎归来的途中搭了一个漂亮的雕花帐篷，帐篷里挖了一个很深的陷阱，陷阱里插满了枪尖，然后在陷阱上面装上翻板，铺上地毯，还在帐篷里准备了一桌美酒佳肴。

扎木合在十几年前与成吉思汗结拜了兄弟，深知成吉思汗是一个重情义的人，于他以祭盟之日为借口邀成吉思汗到帐篷中用餐。成吉思汗在归途中得到扎木合的邀请，二话没说就来到了扎木合的帐篷。

进入帐篷后，扎木合面堆笑容对成吉思汗说：“今天是祭盟之日，望仁兄开怀畅饮，一醉方休！来，请上座！”正要入座时，成吉思汗的猎鹰突然飞下来，追逐一只钻进地毯里面的老鼠。扎木合大惊失色，急忙割了一块肉扔给猎鹰。就在这一瞬间，成吉思汗已发现地毯下有陷阱。

但是，成吉思汗仍装出一副若无其事的样子，对扎木合说：“你是兄长，当坐上席。”他一边说一边用力将扎木合推到座上，只听“扑通”一声，扎木合掉入陷阱，里面传出一声凄厉的惨叫。

扎木合花言巧语，笑里藏刀，想致成吉思汗于死命，以绝后患。而成吉思汗在危急时刻，并未惊慌失措，而是将计就计，使扎木合落入他自己设下的陷阱。

§ 10.7 杨廷和计除江彬

明武宗死后不久，朝廷大事全由大学士杨廷和主持。在入禀太后的情况下，杨廷和遂传遗诏，罢威武团练诸营，所有入卫京师的边兵，都发给重资遣归原地。

这时，兵马提督江彬正忙于改组团营，无暇入宫，故未得武宗的死讯。他接到罢团营遣边兵的遗诏，不觉大惊，急忙和心腹商议对策。有人建议趁皇帝归天之机，起兵造反。江彬心怀异志已久，巴不能速图大事。但他又觉得事情重大，遂派安边伯许泰入阁探听消息，然后再作打算。

杨廷和知道许泰是“来者不善，善者不来”。寒暄过后，杨廷和面带微笑地说：“许伯爵来了甚好，我等因大行皇帝仓猝晏驾，诸事忙乱，头绪繁杂，本欲请诸公前来协助办理，偏是遗诏上面写着‘罢团营，遣边兵’，这些事情还要仰仗江提督妥为解决，所以一时没有奉请，还望见谅。”许泰见杨廷和态度和缓，所言极是，遂解除了疑虑，回去向江彬复命。

许泰一走，杨廷和立即与志同道合的幕僚密谈，决定伺机捕拿江彬。杨廷和又命手下的魏彬急速入宫密禀太后，太后对他的计划当即允准。

杨廷和又见江彬一次，禀告内阁情形，言辞平易谦恭，江彬遂心情安舒，不复他想。过了一日，江彬带卫士数人前往大内。等候在门口的魏彬见江彬到来，便上前说道：“坤宁宫正届落成，今安置屋脊兽吻，昨奉太后懿旨，派大员及工部致祭，江公来的正是时候。”江彬满心欢喜，忙换了衣服，入宫致祭。祭毕出来，又遇到杨廷和的心腹张永，张永格外亲切邀他宴饮。酒过数巡，忽然传报有太后旨到。江彬接旨时才知太后要逮他入狱，他推案而起，跨马而去。城门早已关闭，江彬被官兵擒获。

杨廷和在政局不稳、危机四伏的情况下，用笑里藏刀的计谋，使江彬失去了应有的警觉，贸然前往宫中，束手就擒，落得个身败名裂的下场。

§ 10.8 弱女除大盗

清代时，直隶献县有一吴姓女子。她自幼丧父，年过二十尚未出嫁，与母亲在家相依为命。

有一次，一伙盗贼袭击了她所居住的村庄。她保护着母亲外出避祸，临走时，她把一柄锋利的尖刀藏在袖中，当作护身的武器。她们刚出村口，就遇上了两个手持利刃的强盗。这两个家伙见吴女长得漂亮，遂动了邪念。吴

女心想：如果断然拒绝，必然吃亏，不如假装顺从，稳住他们，然后伺机行事。于是，她和颜悦色地对这两个强盗说：“我愿意服侍二位壮士。我家就在附近，请二位到我家吃点东西如何？”两个强盗正饿得肚子咕咕叫，便随她们来到家里。

回到家中，吴女与她的母亲殷勤地款待这两个强盗，又是端肉，又是劝酒，哄得他们兴高采烈。不多时，其中的一个强盗酩酊大醉，昏昏欲睡。吴女对另一位说：“你先喝着，我把他扶到卧房后就来。”说完，吴女将已喝醉的强盗拖到卧房，见他睡得像头死猪，便从袖中抽出尖刀，刺向他的喉咙。这个家伙连哼都没哼一声就上了西天。吴女拔出刀，擦净收好，若无其事地走了出来。这时，剩下的那个家伙已有七分醉，动作已不协调，说话驴唇不对马嘴。吴女趁他倒酒的时候，拔出尖刀便刺，这个家伙也见了阎王。杀掉两个强盗后，母女俩连夜逃离了险境。

§ 10.9 粉面含春威不露

在《红楼梦》里，王熙凤一共出场 80 多次，其中大部分都是带笑出场。可以说，爱笑是王熙凤明显的性格特征，真可谓“粉面含春威不露，丹唇未启笑先闻”。

王熙凤几乎不笑不说话，并且笑法各异，或“忙笑道”，或“冷笑道”，或“假笑道”，或“嘻嘻笑道”。有时字里行间没有写笑，却让人感到她在笑。她有时先笑后说，有时先说后笑，有时边说边笑，有时用笑表示开心，有时用笑表示不满。当然，最可怕的是王熙凤暗藏杀机的笑，这也是她的拿手好戏。

被王熙凤害死的人，如贾瑞、张金哥、守备公子、尤二姐、司棋等人，几乎都在她的笑声中死去的。特别是贾瑞和尤二姐完全是她的“笑里藏刀”之计的牺牲品。这两个故事最能体现王熙凤的足智多谋和阴险毒辣，最符合人们对她的评价：“嘴甜心苦，两面三刀；上头一脸笑，脚下使绊子；明是一把火，暗是一把刀。”王熙凤真正做到了“信而安之，阴以图之”，每次见到贾瑞她总是笑脸相迎，直到贾瑞气绝之时还感觉王熙凤“招手叫他”。王熙凤对尤二姐从满脸堆笑登门拜访，到欲置之死地而后快，真是做得天衣无缝，以致尤二姐死时尚视王熙凤为知己姐妹。

§ 10.10 犹大之吻

《圣经》里有这样一个故事。

加略人犹大是耶稣 12 个门徒之一。他表面上对耶稣很顺从，暗地里却想出卖耶稣。有一天，犹大见到了当地的祭司长，说：“如果我把耶稣交给你们，你们愿意给我什么？”祭司长给了他 30 块银市，犹大高兴地把银市揣进口袋。

这天，耶稣正和大家说话，犹大领着一群带刀棒的人悄悄地来到门口。犹大对打手们说：“我去吻谁，谁就是你们所要的人，你们就抓他。”

犹大走进屋里，立刻来到耶稣面前，说：“老师，你好！”然后就吻了耶稣。于是，打手们一拥而上，把耶稣绑了起来。

吻是亲密友好的表示，却被犹大用来当作出卖老师的信号。犹大的这种

做法正是“笑里藏刀”。因此，“笑里藏刀”这一计在西方国家又被译为“犹太之吻”。

§ 10.11 李尔王流落荒野

不列颠国王李尔有 3 个女儿：高纳里尔、里根和考狄利娅。长女高纳里尔和次女里根已分别嫁给奥本尼公爵与康华尔公爵，小女儿考狄利娅尚未出嫁，但已有法兰西国王和勃艮第公爵同时向她求婚。

80 多岁的李尔王由于年事已高，操劳国事令他疲惫不堪。为安度晚年，他决定选择一个继承人治理国家，自己不再过问。于是，他把 3 个女儿叫到跟前，想从她们的嘴里听出谁最爱他。长女和次女十分伪善，为了讨得父王的欢心，她们信口开河，编造了一大套甜言蜜语，极力表白她们爱父亲胜过爱世上的一切。小女儿考狄利娅听了姐姐们肉麻的奉承话，感到十分讨厌。她知道姐姐们口是心非，她们之所以极尽谄媚之能事只是为了骗取父王的赏赐和博得父王的好感。轮到考狄利娅时，她诚实他说：“我的爱不多也不少，我按作女儿的本分去爱父亲。”糊涂的李尔王认为考狄利娅不孝顺，盛怒之下，他将国土划分两半，平分给长女和次女，并把全部权柄交给她们，考狄利娅什么也没得到。

朝臣们对李尔王如此荒唐地处理王国大事感到震惊。但是，在暴跳如雷的国王面前，大家都敢怒不敢言。这时，勃艮第公爵看到考狄利娅一无所有，便不再向她求婚。而法兰西国王看到了考狄利娅的可贵品德，便满心欢喜地把她娶到了法兰西。

高纳里尔和里根是言辞似蜜、内藏奸诈的人，当她们得到了想要的一切后，很快露出了真正的面目。她们把李尔王当作一个累赘不予理睬，还唆使仆人冷淡李尔王。为折磨老国王，她们要求把他的卫队人数减少，李尔王死活不肯。于是，在一个雷电交加的雨夜，他被狠毒的女儿赶出王宫，流落在一望无际的荒野。到这时，李尔王才知道自己是非不辨，错怪了小女儿。他又气又怒，逐渐精神失常。李尔王吞下了由他自己种下的苦果。

§ 10.12 麦克纳利面善心毒

18 世纪，英国政府为了镇压日益兴起的爱尔兰革命运动，用金钱收买了许多爱尔兰籍的告密者，让他们为英国情报机构刺探爱尔兰革命活动的情况，出卖或暗杀爱尔兰革命人士。在这些告密者中，最卑鄙的恐怕要数一个名叫麦克纳利的律师。

麦克纳利的特点是善于装腔作势、阳奉阴违。他经常以革命家的面目出现，慷慨激昂地发表演说，猛烈地抨击英国当局，然后又秘密地向英国当局提供出席他的演讲会的听众名单。由于他的巧妙伪装，爱尔兰革命者始终不知道他的真正嘴脸，反而把他当作志同道合的斗士。麦克纳利在律师事务所的合伙人柯伦的未婚女婿埃米特，是一位忠于爱尔兰独立事业的革命党人。麦克纳利设法结识了他，并用花言巧语赢得了他的信任。当麦克纳利从埃米特那里获得了大量有关爱尔兰革命运动的情报，并了解到埃米特秘密藏身处后，他就立即向英国当局告了密，埃米特很快被警察逮捕。

不仅如此，当英国当局把埃米特交给法庭审讯时，麦克纳利假惺惺地表

示愿为埃米特辩护。在法庭上，他大放厥词，名为埃米特辩护，实际上却在为法庭判决埃米特有罪提供证据。单纯的埃米特从未怀疑是麦克纳利出卖了他，相反却对他的帮助感激不尽，在离别时还吻了他。

像麦克纳利这种面善心毒、笑里藏刀的人，在战争中，在官场上，在人际交往中，都可能遇到。正直的人们不屑于这样做，但须时时予以防范。埃米特至死也没想到自己最感激的人正是谋害自己的元凶，实在可怜又可悲！

§ 10.13 希特勒被“女武神”迷住险丧性命

1944年，随着盟军在诺曼底登陆作战的成功，德国法西斯的败局已定，德军内部厌战、反战情绪急剧蔓延，只有希特勒认为德国还有取胜的机会。这时，一个37岁的受勋军官决心谋杀希特勒，从而结束这场业已失败的战争。他就是希特勒的柏林陆军部办公室参谋长施陶芬贝格。

施陶芬贝格在战争中失去了一只眼睛和一只胳膊，当上柏林陆军部办公室参谋长之后，他开始利用职务之便寻找志同道合的军官，为刺杀希特勒以及日后接管德国做准备。

谋杀希特勒的关键在于接近希特勒。希特勒住在元首山庄，平时戒备森严，根本无法偷偷潜入山庄行刺。当他得知希特勒对集中营里千百万劳工的暴动伤脑筋时，立即有了主意。他连夜拟订了一个旨在镇压外国劳工的计划纲要，代号为“女武神”。他相信为了这一重要计划，希特勒一定会接见他。

果然不出所料，6月7日，元首山庄来电话，要他立即晋见。

“元首万岁！”施陶芬贝格一进门就用他那只仅有的胳膊向希特勒敬了一个标准的纳粹礼。希特勒看完施陶芬贝格拟定的“女武神”计划后，大加赞赏：“很好，你尽快修改，必须在一个月内拿出详细方案。”希特勒看着这个为他发动的战争献出一只眼睛和一只胳膊，现在又为他分忧的年轻军官，不禁产生了几分喜欢。

出师顺利，施陶芬贝格更加坚定了谋杀希特勒的信心。

一个月后，施陶芬贝格再次去见希特勒。

这一次，他的公文包里，除了装着“女武神”计划的详细方案外，还有一枚定时炸弹。希特勒非常热情地接待了他，肯定他的方案“特别出色”。他谦逊他说了一通“请元首指正”、“再进行修改”等客气话。出乎他的意料，这次希特勒的死党戈林和希姆莱都不在场。为了能让一颗炸弹将三个魔鬼送进地狱，他没有引爆炸弹。

7月15日，希特勒再一次召见“女武神”计划的全部拟订者。可惜由于会议太短，前后仅有半个小时，施陶芬贝格还没找到机会夹破引爆的酸液信管，会议就结束了。

7月20日，施陶芬贝格去元首山庄参加由希特勒主持的军事会议。有了前两次谋杀失败的教训，这次他做了充分的准备，连谋杀后逃跑路线都设计好了。会议开始前，施陶芬贝格以换衬衣为借口来到一间卧室，以最快的速度夹破引爆的酸液信管。会议开始了，希特勒首先听取豪格将军关于东线形势的汇报。施陶芬贝格在豪格旁边就坐，他把装有炸弹的公文包放在桌子底下，并尽量把它推向希特勒的一边。距爆炸时间还有5分钟时，他悄悄地溜出会议室，按原定路线离开了元首山庄。

5分钟后，炸弹按时爆炸。但并没有炸死希特勒，只是双腿受了伤。原

来，有一位军官无意中将施陶芬贝格的公文包挪到了桌子的另一边，才使得希特勒死里逃生。

施陶芬贝格虽然未能炸死希特勒，但他的行动本身无疑是“笑里藏刀”这一计谋的成功体现。希特勒被炸以后，认为炸弹是外国劳工偷偷放进会议室的，根本没想到是“忠心耿耿”的施陶芬贝格干的。

§ 10.14 谈判之前摆下“鸿门宴”

有一个外国公司的总经理，为了一桩十分重要的生意，亲自飞往日本参加商业谈判。经过 13 个小时的飞行，这位总经理感到精疲力尽，于是临下飞机时对随行人员吩咐说：“我们现在最需要的是痛痛快快地洗个澡，然后美美地睡上一觉。所以下飞机后，我们哪里都不去，直接到旅馆。”

没想到，他们刚走下飞机的舷梯，与他们谈判的那家日本公司的欢迎队伍早就站在那里等候着了。一个公关小姐上前对外国总经理说：“欢迎您到日本来。我们公司的总经理已经为您准备了欢迎晚宴，现在已经恭候多时了，请您一定赏光。”她一边说一边不停地躬身施礼，其盛情使人实在难以推辞，无奈，外国总经理一行先去赴宴。

宴会上，不但酒菜十分丰盛，而且东道主表现得特别热情，也不知哪来的那么多的部门负责人，一个个地来劝外国总经理喝酒。这位总经理喝得很痛快，直到深夜才到旅馆休息。

第二天一大早，外国总经理还在睡梦之中，日方便来人敲门，说日方代表已恭候多时了。这位总经理匆匆忙忙地洗漱、穿戴完毕，来到谈判桌前。日方代表准备充分，精神焕发，头脑清醒，口齿伶俐，而外国总经理和他的随行人员还酒醉未醒，满脸倦意。这场谈判以日方的胜利而告终。

用酒宴招待客人，一般无有恶意。但日本人在谈判前安排的酒宴，实属“鸿门宴”。日方的笑脸和热情之中，暗藏着“杀机”，虽然不是置人于死地，却也是要诱对方上当受骗。

第十一计 李代桃僵

【原文】势必有所损，损阴以益阳。

【注释】损阴以益阳：阴指局部，阳指全局。意思是以局部为代价来换取全局的胜利。

【译文】当局势发展到必然有所损失时，应该以牺牲局部来换取全局的胜利。

【讲解】此计语出自《乐府诗集·鸡鸣》：“桃生露井上，李树生桃旁。虫来啮桃根，李树代桃僵。树木身相代，兄弟还相忘？”李代桃僵的原意指李树代桃树受虫蛀，用来比喻兄弟间的友爱互助，后来泛指互相替代、代人受过等行为。

在两军对峙时，在政治舞台上，在商业竞争中，获得全胜往往很难，有时需要付出一定的代价或做出一定的牺牲。在这种情况下，要恪守“两利相权取其重，两害相权取其轻”的原则，尽量牺牲局部以保全大局，牺牲眼前以希图长远，牺牲他人以拯救自己，牺牲小的利益以换取更大的利益。可见，李代桃僵是一种舍小保大的计谋。

此计以“李”表示做出牺牲的一方，以“桃”表示被保全的一方。因此，“李”与“桃”之间要具备内在的联系，否则无法完成替代任务。要注意“李”轻“桃”重，不能顾此失彼，更不能反向替代。“李”的角色具有悲剧性，若想避免“代桃僵”的命运，应注意这样三条规则：一是非己之过莫要揽；二是是非之地莫要留；三是不白之冤莫要忍。

此计有以下五种含义：

(1) 丢车保帅。在象棋中，为了保住帅，宁可丢掉最有攻击力的车。此法在军事、外交、政治、经济和日常生活诸领域无不适用。

(2) 弃子争先。在围棋中，古人有“逢危须弃”的要诀。弃子从表面上看失去了一些棋子，但有利于占据先手，达到全盘棋活的目的。此法亦具有普遍适用性。

(3) 忍痛割爱。壁虎在尾巴被捉时，会猛力挣断尾巴。壁虎折断尾巴肯定是痛苦的，但为了活命，这样做才是值得的。其实人比壁虎更会忍痛割爱。

(4) 抓替罪羊。本来自己有罪，却把罪名强加到别人头上，这样便能逍遥法外。这是一种阴险的手段。

(5) 代人受过。在与自己休戚相关的人即将遭难时，自己主动替他承担罪责。这是一种主动献身的行为。

【例说】

§ 11.1 完子舍身保齐国

春秋末年，齐国大夫田成子独揽了齐国大权。由于田成子上台的名分不正，所以国内怨气很大，外部诸侯不服。

终于有一天，越国借口田成子谋逆篡权，出兵攻打齐国。田成子一听慌了手脚，急忙召集幕僚商量对策。幕僚们的意见分歧很大。有的说：“越国来犯，实属欺人太甚。我国虽兵力尚弱，但可以全民动员，共同抗敌。”有的说：“时下国内人心浮动，如果倾城出动，恐怕难得民心，难以服众。”有的说：“大王何不效仿他国，割让几个城池给越国，或可免动干戈。”

田成子觉得上述建议都非破敌良策，因此陷入苦恼之中。正在这时，他的哥哥完子献计说：“我请求大王准许我率领一批贤良之士出城迎敌，迎敌一定要真打，打一定要战败，不仅战败而且一定要全部战死。唯有如此，才能退越兵，保齐国。”此语一出，满座皆惊。田成子也感到迷惑不解，问道：“你为什么要带一批贤良之士出城迎敌？”

完子回答说：“王弟刚刚拥有齐国，老百姓还不知道你的治国本领，甚至有人说你是窃国大盗、无能之辈，所以老百姓不一定为你卖力气。只有那些认为齐国蒙受了耻辱的贤良之士，才愿意冒死迎敌。”

田成子又问：“为什么要战必败，败必死呢？”

完子答道：“越国出兵无非是在诸侯面前抖抖威风，捞个‘正义’的名声。他们知道现在就吞并齐国是不可能的。我带贤良之士，出兵迎敌，战而败，败而死，这叫‘以身殉国’。越国见杀死了大王的兄长，‘教训’齐国的目的也就达到了。况且，越国知道齐国尚有这样一批视死如归的勇士，必然有畏惧之心。所以，越国军队在我们死后定会班师回国。”

田成子边听边流泪，他为兄长的自我牺牲精神所感动。为挽救齐国，他只好听从了兄长的意见。果然不出完子之所料，在越国军队杀死包括完子在内的一批贤良之士之后，立即撤走，齐国终于转危为安。

在这个故事里，完子在权衡利弊之后，果然做出了以身殉国的决定。完子用李代桃僵的办法，使齐国避免了一场灾难。

§ 11.2 孙臆的赛马秘诀

战国时，齐威王平时很喜欢与人进行赛马，并且以黄金作为赌注。齐国大将田忌在赛马比赛中输的多，赢的少。

一天，孙臆陪田忌去赛马。他看到对方的马按速度可分上、中、下三等，田忌的马虽然在总体上劣于对方的马，但各等马的足力相差无几，只要策略得当，完全可以赢得比赛。

在比赛即将开始时，孙臆向田忌建议用自己的下马对对方的上马，用自己的上马对对方的中马，用自己的中马对对方的下马。结果，田忌以下马对上马这场失败为代价，换取了上马对中马、中马对下马两场的胜利，最终以二比一赢得了这次赛马。田忌赢了赌注千金，孙臆本人也因此受到重用。

孙臆在这里所用的就是李代桃僵之计，主动取败一局，是为了其余两局的胜利。孙臆后来把此法运用于作战中，果然收到了良好的效果。

§ 11.3 曹操借头稳军心

东汉末年，军阀割据，出身于贵族世家的袁术占据了淮南，并于公元 198 年在寿春称帝。袁术的做法引起了各军阀的普遍不满。割据兖州的曹操首先发难，以汉室丞相的身分，公开兴兵讨伐袁术。

这一年，曹操与袁术在寿春一带相持几个月之久，袁术坚壁不出，曹操攻打不入，战争处于胶着状态。由于曹操远离后方，旷日持久的对峙使军中粮草快要用尽了。兖州运来的粮草不能马上运到，为节省现存的一点粮食，曹操把典仓吏王垍召来，命他以小斗付粮以解燃眉之急。

过了几日，士卒因口粮不足，普遍产生不满情绪。曹操知道，军心不稳，

必败无疑。于是，曹操又把王垓叫到帐内，对他说：“我想借你一样东西稳定军心，不知你是否肯借？”王垓说：“只要能为丞相排忧解难，我什么都在所不惜！”曹操陡然变色，厉声说：“就是你的头！”说完，手起刀落，王垓的头早已提在曹操手中。

曹操走出营帐，通告全军：“典仓吏王垓故意克扣军粮，现已查实，特斩首示众。”士卒们都不知详情，见到王垓的头，都认为曹操公正无私，不满情绪很快就消失了。由于争取了时间，兖州的粮草过几天就运到了。

用小斗付粮，是曹操为节省粮食让王垓这样做的。在这种做法引起士卒们不满的情况下，曹操采取李代桃僵的手段，舍弃他人，保全自己。典仓吏王垓在稀里糊涂之中做了替罪羊。

§ 11.4 曹冲施计救人命

乱世用重典，曹操深谙此道。曹操为严明军纪，用刑极其严厉。一天，掌管曹操随身用品的库吏发现曹操的马鞍在库房里被老鼠咬坏了。当时流传这样一种说法：谁的东西被老鼠咬坏了，谁就要倒霉。所以，库吏非常害怕，自虑必死无疑，不敢把此事告诉曹操。

这件事被曹操的儿子曹冲知道了。聪明的曹冲对库吏说：“我先去见父亲，然后你把马鞍被鼠咬之事如实禀告，我保你平安无事。”曹冲用刀把自己的一件衣服戳破，看上去很像被老鼠咬坏的，并装出一副十分忧愁的样子去见曹操。曹操问曹冲为啥面带愁容，曹冲说道：“人们都说衣服被老鼠咬坏了，主人会不吉利。我的一件衣服被老鼠咬坏了，所以我的心情很沉重。”曹操安慰道：“这种说法是胡言乱语，不要为这件事忧心。”不一会，库吏来禀报马鞍被鼠咬之事，曹操听后不以为然他说：“儿子的衣服都被老鼠咬了，何况放在库房里的马鞍呢？”曹操没有对库吏发火，很快让他回去了。

曹冲自愿做“李树”来为“桃树”库吏开脱罪责。由于曹冲善用心计，只以一件衣服为代价就挽救了库吏的一条性命。

§ 11.5 营救赵氏孤儿

公元前 607 年，晋灵公为势力强大的赵氏家族成员所杀。几年后，晋灵公的继承人晋景公即位。晋景公的宠臣屠岸贾进谗言说：“赵氏家族过去弑杀了灵公，现在他们又密谋造反。”晋景公信以为真，命屠岸贾将赵氏家族斩尽杀绝。

有人将这一消息偷偷告诉了赵氏家族的重要成员赵朔。赵朔把自己已怀孕的夫人送入宫中躲藏，然后自杀身亡。不久，屠岸贾率领军队冲进赵家，将赵氏家族满门抄斩。只有赵朔之妻因事先躲入王宫才幸免于难。后来，赵朔之妻生下一子，取名赵武。但不知是谁走漏了风声，屠岸贾到处寻找赵氏孤儿，并下令把晋国半岁以下一月以上的婴儿一律杀死，隐藏赵氏孤儿者将处以极刑。

在这危急时刻，赵家的两位忠实门客程婴和公孙杵臼商量怎样才能保住赵氏孤儿。程婴有一个儿子与赵氏孤儿同龄，他愿意献出自己的儿子以代赵氏孤儿之死。公孙杵臼说：“你肯舍得你的孩儿，倒将来交付与我，你自首告屠岸贾处，说道太平庄上公孙杵臼藏着赵氏孤儿。那屠岸贾领兵校来拿往，

我和你亲儿一处而死。你将赵氏孤儿拾举成人，与他父母报仇，方才是个长策。”商量妥当后，公孙杵臼先带着程婴的儿子藏进山中，然后程婴去向屠岸贾告密。这样，公孙杵臼和程婴的儿子被屠岸贾处死，而真正的赵氏孤儿被安全地送出王宫，由程婴抚养成人。

在赵武 15 岁那年，晋悼公为赵氏家族恢复了名誉和地位。年少的赵武对晋悼公说：“屠岸贾为非作歹，死有余辜。我与他有不共戴天之仇。请允许我杀死屠岸贾的全家，为赵家报仇，为忠良雪恨！”晋悼公同意了赵武的请求，结果，屠岸贾的一家全被赵武所杀。

试想，如果程婴不忍痛割爱自己的儿子、公孙杵臼不代赵家受过，那么赵氏孤儿早就成了刀下之鬼。程婴、公孙杵臼的李代桃僵的计谋挽救了赵氏孤儿的性命，为给赵氏家族报仇雪恨留下了一条根。

§ 11.6 红军沉炮过桥

电影《四渡赤水》有这样一个镜头：红军一渡赤水河需要经过一座简易的木桥。当几个红军战士抬着一门大炮走到桥中间时，桥被压得吱吱直响，眼看就要被压断。这几个红军战士前进不得，后退不得，急得满头大汗。正在这时，毛泽东及时赶到了。他见此情景，果断下令：“沉炮！”抬炮的战士不愿把心爱的大炮沉入河中，有些犹豫不决。毛泽东又大声命令：“赶快沉炮！”于是，这些战士使劲一推，大炮就势沉到了河里。这样一来，桥梁保住了，红军顺利地渡过赤水河。毛泽东在这里采取了李代桃僵的办法，宁可损失红军为数不多的大炮，也要使红军争取时间尽快渡河。因此说，为了全局的胜利，不必在局部问题上斤斤计较。

§ 11.7 山鲁佐德使国王回心转意

山鲁亚尔是萨桑国的国王。一日，他带领卫兵去打猎，王后见他走了便打扮得花枝招展，同一群宫女、奴仆在御花园纵情欢乐，直至日落。山鲁亚尔国王回宫后得知此事，一怒之下就杀了淫荡的王后及宫女、奴仆。他由此得出这样的结论：女人的爱情都是虚伪的，她们的一举一动充满着阴谋。国王渐渐得了“厌女症”，并产生了强烈的报复心理。从此，他每天娶来一个女人来过夜，第二天清早便把她杀掉，如此继续了三年之久。在国王的肆杀中，萨桑国的妇女，不是无辜被杀，就是逃之夭夭。但是，山鲁亚尔的报复念头丝毫未减。

这一天，萨桑国的宰相跑遍了全国，也没有找到一个年轻的女子。要知道，不能及时给国王献上年轻的女子，本身就够得上杀头了。宰相满腹恐惧地回到家。宰相有个女儿叫山鲁佐德，她喜读历史书籍，熟悉古代帝国的兴衰。她知道父亲的忧虑后，做出了一个大胆的决定：给国王当“一日新娘”。这样，不仅能避免父亲遭受杀身之祸，而且拯救千千万万的萨桑国的姐妹。在她一再要求之下，父亲终于同意了。

第二天，宰相从容地带着女儿来到王宫。国王见到俏丽的山鲁佐德，心里十分高兴。晚上，山鲁佐德绘声绘色地为国王讲故事。国王渐渐地被山鲁佐德讲述的有趣故事吸引住了，不知不觉地天已放亮。国王还想听山鲁佐德的故事，所以破例没有杀她。其后，山鲁佐德夜夜如此，当她的故事讲到最

高潮时，天正好发亮，她便戛然而止。由于国王想听下面的故事，就决定再让她活一天。一千零一个夜晚过去了，国王终于为山鲁佐德的才智和知识所征服，他决定改变自己枉杀无辜的恶习。

山鲁佐德为了拯救萨桑国的姐妹们，宁愿做国王的牺牲品。当然，由于她的一千零一个精彩的故事，国王最后没有杀她。但是，她当初不顾危险去做国王的“一日新娘”，体现出她的李代桃僵的智谋和主动献身的可贵精神。

§ 11.8 假伯爵上断头台

1775年，查尔斯伯爵因不满法国政治而流亡英国，在那里以教授法语为生。法国大革命爆发后，查尔斯自愿回巴黎营救一个革命者，但不幸被捕入狱，不久又被宣判为死刑。同查尔斯一起到巴黎的英国律师悉尼·卡通为救出查尔斯，用重金收买了查尔斯牢房的看守巴沙特。

就在查尔斯要上断头台的前几个小时，巴沙特把卡通领进了查尔斯的牢房。在卡通的坚决要求下，查尔斯换上了卡通的衣服和靴子，又把头发弄得像卡通一样蓬乱。然后，卡通给查尔斯注射了麻醉剂，让他失去了知觉。这些准备工作完毕之后，卡通把巴沙特叫来，让巴沙特将昏迷的查尔斯背到外面的一辆马车上。就这样，查尔斯伯爵拿着卡通的护照平安地离开了巴黎。不久后卡通就代他上了断头台。

在狄更斯小说《双城记》这个李代桃僵的故事里，悉尼·卡通就是“李树”，查尔斯伯爵相当于“桃树”。

§ 11.9 丘吉尔忍痛割爱考文垂

从1939年8月，英国掌握了破译德国“超级机密”技术。此后，英国人便能及时得到准确的情报，使皇家空军总是在关键时刻出动作战，屡屡挫败德国人的空中进攻。这时，德国人开始考虑“超级机密”的泄密问题，并决定进行一次空袭试验。

1940年11月12日晚，英国人从“超级机密”获悉：48小时后，德国空军将空袭英国工业名城考文垂，这次行动代号为“月亮奏鸣曲”。当时，英国足够的时间加强考文垂的空中防务，但是这样一来，无异于告诉德国：“超级机密”已被英国破译。

面对这一两难选择，只有首相丘吉尔有权做出最后的决定。丘吉尔经反复权衡，认为“超级机密”在未来的战争中将是英国人手中的法宝，它的安全比一个城市的安全更为重要。为了全局的利益，为保证整个战争的胜利，只好牺牲考文垂来保住“超级机密”。

两天后，德国空军的“月亮奏鸣曲”行动如期进行，不加任何防范的考文垂城痛苦地承受着德国飞机长达10个小时的空袭。5000多枚重磅炸弹使考文垂变成了一片废墟，600多人在空袭中丧生。考文垂被炸毁了，但保住了“超级机密”，从此德国人不再怀疑“超级机密”被英国人破译。在后来的阿拉曼战役中，英国人破译了希特勒与隆美尔之间的全部电报，为赢得战役的胜利提供了可靠的前提条件。

§ 11.10 克里斯蒂智斗强盗

英国侦探小说家阿加莎·克里斯蒂有一天晚上从朋友那里往家赶，走到一幢大楼的阴影处时，一个身材高大的强盗手持尖刀突然出现在她的面前。“你，你想干什么？”克里斯蒂显得很害怕。强盗恶狠狠地说道：“把你的耳环摘下来！”

克里斯蒂毕竟是侦探小说家，她很快从突如其来事变中冷静下来，并且马上有了应对措施。只见她努力用大衣的领子护住自己的脖子，同时摘下自己的耳环，一下子扔到地上说道：“你拿去！那么，我现在可以走了吗？”强盗看到她对耳环毫不在乎，却力图用衣领遮住脖子，显然，她的脖子上有一条值钱的项链。强盗没有弯腰去拣地上的耳环，而是向克里斯蒂厉声说：“把你的项链给我！”克里斯蒂用颤抖的手极不情愿地摘下项链。强盗一把抢过项链，飞也似的跑了。克里斯蒂深深地舒了一口气，高兴地拾起扔在地上的耳环。

原来，克里斯蒂钻石耳环值 480 英镑，而强盗抢走的项链只是玻璃制品，仅值 6 英镑。克里斯蒂采用李代桃僵的办法，以牺牲一条玻璃项链为代价，巧妙地保住了昂贵的钻石耳环。

§ 11.11 普芙太太的换身计

嘉莉小姐是法国罗丹图书馆的工作人员。一天，她正在与好友比尔探长一起喝咖啡，忽然饭店的夜班经理冲到他俩面前，说 117 号房间出了一桩凶杀案。死者是布朗温·德·普芙太太。她是昨天夜里来登记住宿的。

他们来到现场，看到一个身穿灰色套装的年轻女子四肢张开躺在床上。死者长着满头红发，在靠近头发根部有一个弹孔，血浆已经凝固。这位夫人已死去多时了。

嘉莉小姐也仔细地打量起房间来。只见墙角边上放着几只价格昂贵的粉红色手提箱。壁橱的门敞开着，里面挂满了值钱的衣服：一套玫瑰红的纺丝绸睡衣，一件猩红色羊毛外套，一套大红色礼服，一件连帽子的橙色雨衣，一件配有米色飘带的粉红色外衣。嘉莉小姐转身问夜班经理：“昨天晚上，布朗温·德·普芙太太来登记住宿时，您见过她吗？”夜班经理回答说：“是的，昨天晚上正下着大雨，她穿的就是这件连帽子的橙色雨衣，脸被遮住了一半。”嘉莉小姐思索了一会儿，然后对探长比尔说：“比尔，我觉得手提箱和壁橱里的衣服都不是床上那个女人的。也就是说，被害人不是普芙太太。因为死者长着满头红发，而壁橱里的衣服和手提箱都是红色的或近乎红色的。从日常审美心理来说，这是不合常规的。没有哪个红发女人愿意穿红色衣服，拎粉红色的手提箱，这种形象也实在太吓人了！”探长比尔对嘉莉小姐的精辟分析点头表示同意。

果然不出嘉莉小姐之所料。几天后，探长比尔在另一个饭店抓获了普芙太太。原来，普芙太太是这起谋杀案的凶手。被害的女人一直受她操纵。为了灭口，她设下圈套把那个女人杀死，又故意丢下自己的衣服和手提箱，企图让警方相信死者是自己。

在这里，普芙太太利用“抓替罪羊”的手法，企图掩人耳目，逃避法律的制裁，只可惜聪明的嘉莉小姐识破了她的“李代桃僵”诡计。可见，再狡猾的罪犯也有落网的那一天。

§ 11.12 黑海舰队忍痛自沉

1918年初，帝国主义为了扼杀新生的社会主义国家苏联，联手向苏联发动了武装干涉。德国、奥匈帝国等国的军队大举东进，很快攻占了苏联的大片土地。4月25日，德军侵占克里米亚半岛，将准备反击德军入侵的苏联黑海舰队团团包围在塞瓦斯托波尔港内。几天后，黑海舰队冒险突围，但德军占领了港口的制高点，以密集的火力向苏联战舰射击，除两艘战舰侥幸逃脱外，其余的战舰又被迫退回港内。

5月上旬，黑海舰队不得不转移到塞瓦斯托波尔港内侧的一个小军港里。这个小军港不能满足70多艘战舰的给养供应。不久，黑海舰队的给养完全断绝，2000多名官兵身陷绝境。由于苏联全线吃紧，无法派出军事力量救黑海舰队于危难之中。6月11日，气势汹汹的德军下达最后通牒，要求黑海舰队全部投降，否则将发动毁灭性的攻击。

列宁召集苏联政府的高级领导人紧急磋商，制定对策。有人主张：黑海舰队应就地坚守，与德军决一死战。列宁则认为，英勇善战的黑海舰队官兵是苏联的珍贵财富。在目前形势下，如果与敌人硬拼，结果必然是舰队官兵全部捐躯，战舰成为德军的战利品。与其这样，不如保存舰队的广大官兵，不做无谓的牺牲。宁可毁除黑海舰队的战舰，也不能让它们落入敌手，成为敌人攻击苏联的武器。在列宁的坚决主张之下，苏联政府做出了大胆的决定：黑海舰队全部自沉。

6月18日，黑海舰队2000多名官兵轻装巧妙脱险，在离开以前，他们炸毁了战舰，黑海舰队70多艘战舰全部自毁沉没。德军发动进攻后，只看到了黑海舰队官兵遗弃在岸上的少量物资设备，连一艘可以使用的舰船也没有找到。

作为军事指挥员，一方面要能全局在胸，趋利避害，另一方面在特定条件下要舍得牺牲小利，不计小得。列宁提出的黑海舰队自沉的计谋，是“两利相权取其重，两害相权取其轻”这一败中求胜战略思想的成功应用。

§ 11.13 苏联红军第聂伯河大捷

1943年秋天，苏联红军在第聂伯河战役中，其先遣部队831师的两个先头营，按原定计划在基辅北面的一个突破口渡过第聂伯河，抢占了先头阵地。

德国军队发现苏联红军的意图后，便调集大批坦克反扑过来。苏联红军指挥员随机应变，一方面命令渡过河的两个先头营要坚守阵地，向敌人展开猛烈的反击，并造成主力就在这个阵地上的假象，以吸引德军；另一方面把准备过河的831师主力编入38突击兵团中去，并立即转移到基辅南面新的登陆点。这样，当两个先头营几乎全军覆灭时，苏联红军的主力已安全渡过第聂伯河，并建立了20个军事据点，取得了第聂伯河战役的大捷。

这个战例表明，在情况紧急时，军事指挥员会被迫采用李代桃僵之计保护自己，麻痹敌人。在这里，苏联红军两个先头营做了牺牲的“李树”，使得在战役中最终获胜的苏军主力这一“桃树”获救。

§ 11.14 燕子向房客道歉

日本古都奈良环抱在青山之间，这里既有金碧辉煌的名胜古迹，又有迎春摇曳的樱花，加之现代化的文化娱乐设施和世界一流的旅馆，使奈良每年春夏两季游人如织。

每年4月份以后，南方飞来的燕子飞临奈良，它们争相在旅馆的檐下筑窝栖息，繁衍后代。可是，招人喜爱的燕子有随便排泄的习惯，刚出壳的雏燕把粪便溅在明净的玻璃窗上和整洁的走廊里。尽管服务员们不停地擦洗，但蜂拥而至的燕子总会使旅馆留下污渍。于是，房客们纷纷抱怨此事。奈良的旅馆面临着一场效益危机。

这时，一家旅馆的公关小姐突然想出一个解决这一难题的秘方。她以燕子的名义给房客写了一封信，并广为张贴和宣传。这封信是这样写的：

女士们、先生们：

我们是刚从南方赶到这儿过春天的小燕子，没有征得您的同意，就在您的窗前安了家。我们的小宝贝年幼不懂事，我们的习惯也不好，经常弄脏您的玻璃窗和走廊，

致使您很不愉快。我们为此很过意不去，请您多多原谅。

还有一件事恳求您的谅解。请您千万不要埋怨服务员小姐，她们是经常擦洗的，只是擦不胜擦，这完全是我们的过错。请您稍等一会儿，她们很快就会来擦洗。

您的朋友小燕子旅馆的房客们见到这封妙趣横生的信，明白了事情的原委，心里的怨气顿时消散了。这家旅馆的公关小姐使用李代桃僵的策略，让燕子代旅馆向房客们道歉，收到了意想不到的效果，避免了一场效益危机。

第十二计 顺手牵羊

【原文】微隙在所必乘，微利在所必得。少阴，少阳。

【注释】少阴：阴之初始，比喻敌人的小漏洞。少阳：阳之初始，比喻我方的小胜利。

【译文】敌人出现小的漏洞也必须乘机利用。再微小的利益，也要力争获得。变敌人的小漏洞为我方的小胜利。

【讲解】顺手牵羊一词原指在路上乘便牵走人家的羊。通俗他说，就是瞅准对方的空子，顺势“捞一把”的意思。比喻在实现主要目的过程中，伺机取利，得到意外的收获。

古人对顺手牵羊之计十分重视。《草庐经略·游兵》中说：“伺敌之隙，乘间取利。”《登坛必究·叙战》中说：“见利宜疾，未利则止。取利乘时，间不容息，先之一刻则大过，后之一刻则失时也。”《鬼谷子·谋篇》中说：“察其天地，伺其空隙。”《李卫公问对·卷中》说：“伺隙捣虚”。上述兵法中虽未出现顺手牵羊的字样，但却是对顺手牵羊之计的最好说明。

恩格斯曾引黑格尔的话说，恶在历史上有着独特的作用，譬如贪欲和权欲就是推动社会不断发展的动力。从这个意义上讲，贪是人类生活的根本追求。人类贪熟食，于是学会了用火；人类贪安逸，于是盖起了高楼大厦；人类贪便利，于是有了汽车飞机。贪的方式五花八门，顺手牵羊是其中之一。顺手牵羊可以说是人类贪之本性的自然流露。

实施此计的关键在于“顺手”，即来去顺路，取之顺手，赢之顺时，得之顺便。如果在不顺手的情况下强行取利，不仅徒劳无功，而且会影响原有的主要目的的实现。

羊是一种温顺的动物，只要稍稍牵它一下，它就会随你而来。但是，并不是见“羊”（意外的小利）就牵。首先要观察它是不是诱饵，敌人常常会留下饵食诱你上钩。其次要明确：小利终归是小利，不能代替自己的主要目的。只有在不影响主要目的实现的前提下，才能顺手去取意外之利。否则因小失大，拣了芝麻丢了西瓜。

【例说】

§ 12.1 弦高献牛退秦军

春秋时，秦将孟明视率领大军准备偷袭郑国，而郑国对此毫无觉察。郑国有一个商人，名叫弦高，善于随机应变。他在贩牛的路上正好遇到了浩浩荡荡的秦军，知道情况非常严重，便急中生智，一边派人飞驰回国报信，一边把自己所带的几头牛和千张牛皮献给秦将孟明视，用警告的口气说：“我们小小的郑国夹在几个大国之间，日夜怀着恐惧之心，不敢放心睡大觉。今日郑国的国君听说将军前来，特奉一点薄礼，以示心意。”孟明视听罢大吃一惊，认为郑国早有防备，按原计划偷袭不成了，便移师攻打滑地，后来在引兵回国途中，遭到晋国军队的伏击，全军覆灭。

在这里，弦高因偶然的会同前去偷袭郑国的秦军相遇，这时他假借郑国国君之名，把自己所贩的牛和牛皮献给秦军，暗示郑国早有防备，使秦军移师他处。弦高的本来目的是贩牛，却顺势以牛为礼物，替郑国解了大围。弦高顺手所牵之“羊”实在不小，但终归是顺势而成之事。

§ 12.2 诸葛恪添字得驴

诸葛恪是东吴大臣诸葛瑾（字子瑜）的长子。诸葛瑾脸长，常被人取笑。一次，孙权在大会群臣时，趁机让人牵入一头驴，驴的脸上写着“诸葛子瑜”4个字，以此来取笑调侃。那天，诸葛恪随父上朝，见此情景，他立即向孙权跪拜说：“请借笔一用，让我添上两个字。”孙权同意，让人拿来了毛笔。诸葛恪于是在“诸葛子瑜”后面添上“之驴”两个字。群臣尽皆哄笑，夸赞诸葛恪的聪明。孙权笑着对诸葛恪说道：“既然是诸葛子瑜之驴，你就牵回家去吧！”这样，诸葛恪不仅为父亲打了圆场，而且顺手得到了一头驴。

§ 12.3 苻坚兵败淝水

晋朝时，北方的前秦日益强大起来，欲迅速灭亡东晋司马氏政权，一统天下。前秦国君苻坚率军90万，进侵东晋边境。公元383年，晋秦两国军队隔淝水相持。晋军将领谢石认为晋军目前士气高昂，宜与秦军速战速决。但是，淝水阻隔，如何进攻？部将谢琰进言说：“苻坚骄横恣肆，目空一切，今可写一封信激他，要秦军暂退一步，使我军渡过淝水后与之决战。信中还要说明，如果他不肯让出一块交战地盘，就说明他害怕晋军，甘拜下风了。我们事先在秦中军布下探子。如此这样，定能大获全胜。”谢石认为这是好计，于是立即修书一封，派人送到秦军的营中。

苻坚看到谢石的信，认为谢石犯了兵家大忌。他对手下人说：“晋军要求渡河而战，我们就依他所请，让出一箭之地。待到晋军半渡时，我们以骑兵冲杀他们，让晋军成为水中之鬼！”苻坚复信给谢石，表示同意让出交战场。

第二天大早，晋军首先把人马部署在淝水岸边，等待渡河。对岸的秦军士卒都是强征入伍的，十分厌战，不愿为苻坚卖命。这时，秦王苻坚发出了后撤的命令，正投合他们的心意，恨不能多长两条腿，跑得更快些。撤退中的秦军拥挤成团，人、马、车互相冲撞，骂声、喊声、埋怨声汇成一片。混入秦军的晋国探子见时机已到，便高声喊道：“秦军败了！晋军杀过河来了！快跑啊！”本来秦军就人心惶惶，听到这一喊，顿时惊慌失措，一片混乱。苻坚几次下令停止退却，但兵退如山倒，怎能阻止得住。

晋军见秦军大败，乘机抢渡淝水，拼杀过来。秦军全线溃败，苻坚领兵仓皇逃走。

在淝水之战中，晋军运用顺手牵羊之计，取得了以少胜多的奇效。秦军后撤本来无损于它的实力，但晋军的探子在其中乘机煽风点火，谣传“秦军败了”，而秦军士兵不知底细，造成一退不可收拾的局面。

§ 12.4 郑和下西洋

郑和，原名马三保，自幼入宫做太监。明成祖继位后，郑和被选中总管出使西洋的事务。从1405年到1433年，郑和率领船队7次下西洋，先后到过37个国家，走遍了印度洋沿岸各国，最远到达了东非海岸的摩加迪沙。

郑和下西洋的意义早有公论：郑和的船队满载着瓷器、丝织品、铁器等，

与西洋各国开展贸易，换回了亚非各国的许多特产，

广泛促进了明朝与亚非国家的经济交流。郑和下西洋还扩大了明朝在世界上的影响，扬威名于国土之外。

其实，上述这些只是郑和顺手牵来的“羊”。郑和下西洋的主要目的是为了追踪明惠帝。事情的原委是这样的：明惠帝在位时定策削藩，有些封王一夜之间被废为庶人。燕王朱棣起兵造反，开始了三年的战争。这场战争以朱棣的胜利而告终。皇宫被焚后，明惠帝却下落不明。据传说明惠帝化装成和尚逃往国外了。

燕王朱棣继承了皇位，帝号成祖。明成祖当皇帝后的第三年，就派熟悉明惠帝相貌的太监郑和出使西洋各国，以贸易往来为掩护，暗中搜寻明惠帝的下落。结果，此行预期的目的没有达到，却取得经济上和政治上的收获。

§ 12.59 名解放军俘虏 350 个敌人

在人民解放军攻打石家庄的战役中，有一个 9 名解放军战士俘虏 350 个敌人的故事。

我军对石家庄发起总攻之后，三、四纵队分别从东北、西南对角进攻，两路纵队的汇合地点是石家庄守敌司令部大石桥。

黄昏时分，第三纵队的一个班 9 人在进军大石桥的途中经过一座公寓。这座公寓的窗户已被砖头堵死，留了一排排马蜂窝似的射击孔。看来，这是国民党守敌精心改建的防御工事。

班长张惠风看了看表，对战士们说：“同志们，离我们到达大石桥的时间还有一个小时。咱们先乘黑偷袭这所公寓，顺手牵羊捞他一把。这可是送到咱们嘴边的肥肉啊！”

战士们点头表示同意。班长张惠风带领大家悄悄摸到公寓的墙根下，先顺着墙根绕了一圈，发现有一扇门被砖头堵死了。他们把砖头一块块地拆下来，这扇门果然通往室内。这座公寓里只有二楼的一个大房间里亮着灯，守敌都在这里开会。张惠风带领战士们以迅雷不及掩耳之势冲了进去，黑洞洞的枪口对准了毫无戒备的敌人。敌人被这突如其来的变故吓呆了，有一个军官反应过来后向张惠风射击。子弹从张惠风的耳边飞过，没等他开第二枪，就被一个战士击毙。张惠风举起手榴弹跳上桌子，大声说道：“石家庄已被我军包围了，负隅顽抗只有死路一条。你们立即放下武器，可以保证你们四条：第一，保证生命安全；第二，不没收私有财产；第三，不打不骂不虐待俘虏；第四，愿意回家的发给路费。”张惠风一口气说下来，铿锵有力，一点也不拖泥带水。

室内顿时像死一般的寂静。“哐啷！”第一支枪扔在地上。有第一支就有第二支，不一会儿地上的枪就堆成了一座小山。

“排好队，一个接着一个走出去，在楼下集合！”张惠风又厉声说道。俘虏们一个个地排成一串，来到楼下一清点竟有 350 人之多。张惠风把这些俘虏交给后续部队，又带领战士们赶往汇合地点大石桥。

§ 12.6 奥蒙德公爵的意外收获

1702 年的一个晴朗的夏日，一支英国舰队突然出现在西班牙的加的斯

港。这支英国舰队的作战意图是为了夺取加的斯港，控制地中海的入海口。

指挥这支英国舰队的是奥蒙德公爵。当他的舰队临近港口时，由于敌情不明，没有下达进攻的命令。事实上，港口的西班牙守军没有坚固的防御，如果英国舰队发动突然进攻，就会很顺利占据港口。当奥蒙德公爵下令登陆时，港口的西班牙守军已经做好战斗的准备，结果攻打了一个月之久，港口仍牢牢地掌握在西班牙人的手里。

乔治爵士向奥蒙德公爵建议说：“再打下去我们可支撑不住了，不如收兵回国吧！保存一些兵力也好向国王交代。”奥蒙德公爵此时的情绪很低落，喃喃地说：“事到如今，只有这样了。让各舰清点人数和食品、淡水储备量，计算好每天的消耗，马上起程回国。”

英国舰队正准备返航，有人向奥蒙德公爵报告：一批西班牙的运宝船，刚刚停靠在离加的斯港不远的比戈湾。奥蒙德公爵一听顿时来了精神，心想：这次远征一无所获，如果抢了这批宝物，大家发财不说，回去在国王面前也好交代。于是，他命令舰队向比戈湾全速前进。英国水兵在发财欲望的刺激下，对西班牙运宝船进行了疯狂的洗劫。

奥蒙德公爵将劫得的 100 万英镑的宝物献给英国国王威廉三世，并添油加醋地描绘一番。由于奥蒙德公爵顺手牵了一头“大羊”，国王不仅没有责怪他督战不利，反而大大表扬他一番。

§ 12.7 系着领带的日本客商

一天，一批身着西服、系着领带的日本客商前来参观法国的一家著名的照相器材厂。实验室主任引着日本客商参观实验室，热情地回答客人们提出的各种问题。实验室主任是一个细心人，他担心日本借访问之机窃密，所以暗暗地注意客人们的一举一动。

实验室主任注意到，有一个日本客商对一种新的显影溶液特别感兴趣。他的领带比一般的领带长一些，当他俯身观察显影溶液时，领带末端恰好浸入了溶液之中。

日本客商这一极平常的动作，没有逃过那位精明的实验室主任的眼睛。实验室主任心想：多么狡猾的日本人！他只需回去

将领带末端的溶液化验一下，便可以轻而易举地获得这种显影剂的配方。这可是本厂最核心的机密啊！绝不能让日本人得逞。

实验室主任急忙叫来一位公关小姐，对她如此这般地吩咐一番。

不一会儿，公关小姐拿着一条崭新的领带出现在这位工于心计的日本客商面前，用她那甜润的嗓音说道：“先生，您的领带弄脏了，给您换上一条新领带，好吗？”

“噢——好吧，谢谢你！”日本客商知道，拒绝主人的这番好意是不礼貌，而且还可能引起怀疑。于是，他一边道谢，一边解下了领带。从他的神情可以看出，他为自己功亏一篑而感到惋惜。这样，日本客商顺手牵羊的窃密图谋落空了。

§ 12.8 借《少林寺》赚钱的美国商人

中国电影《少林寺》在美国放映后，少林寺的和尚身价倍增，连他们脚

上穿的粗布鞋也令美国人羡慕不已。

一个美国商人认为这是千载难逢的赚钱机会。他很快设计出一种“少林鞋”。这种鞋是依据电影《少林寺》和尚们穿的鞋设计的：黑色灯芯绒鞋面，大舌口，“烧麦”皱，橡胶底。他专程赶往上海，与中国的一家鞋厂合作生产这种鞋。“少林鞋”返销美国后成了畅销货。

商业机会一纵即逝。当机会出现时，立即顺势赚一笔。顺手牵来的“羊”虽然不是永久的经营目标，但偶一为之也可获得可观的经济效益。

§ 12.9 勃列日涅夫故弄玄虚

70年代初期，苏美两个超级大国一方面加紧进行军备竞赛，另一方面又不断举行各种会晤、谈判，企图压对方让步。

当时的美国舆论界盛传苏联统治集团内部存在“鹰派”和“鸽派”两个派系。“鹰派”主张对美国持强硬的态度，执行扩张政策，加快军备竞赛的步伐，而“鸽派”则持温和的观点，主张缓和、谈判和裁军。舆论指出，苏联的这两个派系争执得很激烈，如果美国对苏联逼得太紧，“鹰派”就会占据优势，这样对美国极为不利。

其实，苏联政府内部并无“鹰派”与“鸽派”之分。但是，勃列日涅夫得知这一传闻，认为可以顺手牵羊，为己所用。因此他故意对美国舆论界的观点不加评介，暗中鼓噪这种观点，强化美国人对苏联的误解。

1971年，勃列日涅夫与来访的美国国家安全事务助理基辛格举行会谈。在谈到军备控制的问题时，双方唇枪舌剑，互不相让。面红耳赤之际，勃列日涅夫忽然站起来说：“我并不是不想让步，你们也许知道，我们政府内部意见并不一致。我自己受到很大的压力。如果我妥协，就会遭到反对派的攻击。这样吧，你们先在这里等着，我出去和那些态度强硬的人商量一下，我必须征得他们的同意。”

勃列日涅夫离开谈判大厅，装模作样地转了一圈，又回到谈判桌。他无可奈何地向基辛格摊开双手，说道：“唉，他们不同意，我没有办法。你们不要压得我很厉害，否则那些态度强硬的人会联合起来反对我，这对美国没有什么好处。你们也该有一些让步的表示，好帮助我战胜那些态度强硬的人。”

这么一来，基辛格不好再说什么了，以后的谈判向着有利于苏联的方向进展。

§ 12.10 里根卖画赚名声

里根是美国历史上年纪最大的总统，体力有限。一天，他在办公时感到身体疲倦，便放下手中的公务，信手从桌上撕下办公用纸，随随便便地画了7幅草图。

这7幅画名称分别叫“牛仔”、“马”、“英国绅士”、“中国师爷”、“日本武士”、“法国富翁”、“法国幽默大师”。当然，里根的画技只是平平而已，但这7幅画还算得上生动和幽默。尤其以“牛仔”和“马”这两幅画为佳。里根越看越喜爱，就在每幅画的右下角署上他的大名——理查德·里根总统。

里根的几个助手见他破天荒地作画，赞叹不已，少不了奉承几句。里根不免有些飘飘然，同时又灵机一动，派人把画送到拍卖行出售。他的画很快被某收藏家以1万美元的价格买走。此人当然不是看中里根的画技，而是认为总统的画可以屯货居奇，日后必然价格上涨。

里根收到这笔钱后，立即打电话给美国残疾人协会，表示将捐献1万美元。里根的这一举动惊动了无孔不入的记者，于是美国各大报纸以醒目的标题登载了这条新闻。

里根无意中信手涂鸦，在得到助手们的夸奖后，认为可以顺水推舟，顺手牵羊，于是他先拍卖掉自己的画，然后又把卖画的钱捐给残疾人协会。试想，如果里根把这些画藏为己有，或者随便扔掉，那么他就无法得到好名声了。

§ 12.11 顺便讨一条领带

有一个体形肥大的人，因买不到现成的合身衣服，经常去服装店定做。

一次，这个胖子来到一家服装店。老板对他十分热情，不停地向他介绍说做工如何精细、交活儿如何迅速、价格如何便宜。经过一番讨价还价，老板执拗不过，只好在价格上给予他很大的优惠。接着，老板就上上下下、前前后后地为他的身体量尺寸，细心地写在布料上，并开好了发票，只要胖子付了加工费，这笔生意就算做成了。

恰在这时，胖子又提出了一个新的要求，请老板免费赠送一条领带，并威胁说如果不能得到满足，就到另一家服装店去做衣服。老板很恼火，刚要发作，但又一想：已经谈成的生意岂能以一条小小的领带而告吹，多送一条领带也无所谓。这样，胖子不仅以较低的价格做了衣服，还额外拿了一条领带。

胖子到服装店的主要目的是以优惠的价格做一套衣服。就在量体裁衣的过程中，他发现老板的领带很漂亮，于是借机讨了一条领带。这条领带属于意外小利，所以胖子的做法实属顺手牵

§ 12.12 总统女儿被吻风波

芳龄20岁的科丽丝是菲律宾总统科拉松·阿基诺的女儿，她初入影坛便成为一位深受观众喜爱的影星。科丽丝拍爱情片一直恪守自己的原则：只拍“纯情派”的片子，凡有床上戏、接吻戏一概不接拍。

然而，她的这一原则被一名大胆的男演员打破了。《爱的约会》虽然以两位年轻人的恋爱为题材，但脚本里并没有接吻的镜头。在拍摄过程中，男主人公趁科丽丝不注意发起“突然袭击”，强行与她接吻达数秒钟。

这位顺手牵羊、强吻科丽丝的男演员是菲律宾影坛上最出名的男明星，是观众公认的美男子。他的举动使科丽丝大为震惊，现场的工作人员也惊诧莫名。因为大家都知道科丽丝的拍片原则，更知道她是总统的女儿。接吻又不犯法，科丽丝除了抱怨几句之外也无可奈何。这位男演员为自己的成功而感到得意。第三套攻战计

第十三计 打草惊蛇

【原文】疑以叩实，察而后动；复者，阴之谋也。

【注释】叩：询问、寻求。

【译文】发现可疑情况就要弄清实情，只有在侦察清楚以后才能行动；反复了解和分析敌方的情况，是发现阴谋的重要方法。

【讲解】此计名出自段成式的《酉阳杂俎》，说的是唐代当涂县令王鲁贪赃敛财，搜刮老百姓的民脂民膏。一天，当地百姓联名告发他手下的一个人受贿。王鲁见了状子，十分恐慌，生怕自己的不法行径也被揭露出来，便不由自主地在状子上批了八个字：“汝虽打草，吾已惊蛇”。后来，人们把这八个字简化为“打草惊蛇”这个成语。

打草惊蛇作为一条计谋，指的是在敌情不明或敌情可疑时，先进行试探性的佯攻，诱使敌人将真实的情况暴露出来。在反复侦察、探听虚实之后，再采取行动，以防堕入敌人设置的陷阱。正如《虎铃经》中所说：“观彼动静而后举焉。”

运用此计首先要明确何为“草”，何为“蛇”。显然，“草”与“蛇”是两个性质不同却相互联系的两个事物。“草”暴露于外，“蛇”藏于“草”中。“草”可迅速地向“蛇”传递信息。可见，“草”指敌人的同类，“蛇”指敌人自身。所以，“打草”之后必然“惊蛇”。“兔死狐悲，物伤其类”说的正是这个意思。

本计有以下三种含义：

(1) 打草惊出蛇。这是一种间接的引诱之法，也叫投石问路、引蛇出洞。蛇隐蔽在广表的草丛之中，随时可能咬人一口。因此，在行进中要先打草，使蛇暴露在众目睽睽之下。如此这般，消灭蛇也就轻而易举了。

(2) 打草惊走蛇。这是一种间接的驱敌之法。用棍子打草中之蛇，蛇有可能随棍而上。通过打击草丛吓跑蛇，是一种有效且无危险的策略。在不愿与敌直接作战时，可以使用此法。

(3) 打草惊醒蛇。这是一种间接的警告之法。甲和乙是两个相关的事物，如果甲受到打击惩处，乙就会感到恐惧的话，那么我们便可以用打击甲的办法警告乙。

【例说】

§ 13.1 商臣故作无礼探真情

楚成王是一个优柔寡断的人。他立商臣为太子之后，又觉得有些不妥，想立职为太子，废黜太子商臣。

太子商臣听说了这个消息，但不知传闻是否确实。于是，商臣向他的老师潘崇问计。潘崇对他说：“你设宴招待江芊（音 mǐ），要故意流露出对她不尊敬的神态。”

商臣依计行事。江芊是楚成王的妹妹，贵不可言，人们见了她都毕恭毕敬，唯恐有闪失。但是，在这次宴会上，商臣的种种傲慢举动使她十分不快。江芊在离席时向商臣骂道：“怪不得成王要废掉你，原来你是一个不争气的东西！”

商臣听到江芊的话，证实了楚成王要废掉自己的消息确实无疑。便策划

了一次宫廷政变，逼楚成王自杀，夺取了王位。

在这里，商臣故意举止无礼相当于“打草”，所惊之“蛇”则是盛怒之下泄露机密的江举。

§ 13.2 阴姬登上王后宝座

中山国国王的两个爱妃阴姬和江姬都想做王后，私下里勾心斗角，争夺十分激烈。她们之间的争夺对于中山王的谋臣司马喜来说，是一个谋求个人发展的良好机缘。

老谋深算的司马喜暗中求见阴姬，一本正经地对她说：“争夺王后可不是一件轻松好玩的事。事若成，则为国中第一夫人，吃不完的山珍海味，穿不尽的绞罗绸缎；事若不成，弄巧成拙，恐怕连自家的性命都保不住。所以，要么放弃这个念头，要么就一举成功。你选择哪一种呢？”

阴姬眼中流露出渴望的神情，说：“我要做王后，而且要一举成功！”

司马喜不慌不忙他说：“既然如此，微臣愿助你一臂之力。”

阴姬十分感激：“若能成功，我必定厚报先生！”

第二天，司马喜按自己的计划行事。他先写了一份奏章给中山王，说他有一个削弱赵王的想法。中山王当即召见他。司马喜请求中山王让他以使者的身分去一趟赵国，主要考察赵国的山川地形、军事设施、君臣好坏、人民贫富，然后在加以研究的基础上提出一个详尽的方案。中山王准许了他的请求。

司马喜到赵国后拜见了赵王，公事谈完后便转入了聊天。司马喜说：“我早就听说赵国是一个出美女的地方。但我在街上巡视时，发现赵国的妇女中没有特别出色的。我周游列国，跑过的地方多了，美女也见多了，但从未见过有一个美女能与我国的阴姬相比。阴姬的容貌颜色无法用言语来形容，简直就像天上的仙女。”

赵王是个好色之徒，听了司马喜这番话顿时感到心跳加速，忙问道：“你若能把她弄到赵国，我重重赏你。”

司马喜故作难色，说道：“尽管阴姬只是个嫔妃，可我们大王却爱如珍宝。请大王不要把我刚才的话传出去，否则我会有杀身之祸。我在暗中替大王做这件事就是了。”

回国后，司马喜忿忿不平地对中山王说：“赵王不好仁义，而好武力；不好道德，而好女色。他甚至私下里打阴姬的主意，想让阴姬做他的妃子。”

“这个荒淫无耻的东西！”中山王气得大骂。

司马喜劝中山王息怒，说：“眼下赵国比我们强大。如果赵王来要阴姬，恐怕我们只好送给他。若我们不从，就会招致兵戈之灾。话又说回来了，如果我们拱手送阴姬给赵王，天下人会讥笑我们中山国懦弱无能。”

中山王为难了，问道：“这可如何是好？”

司马喜见时机已到，忙献计说：“只有一个办法，就是大王立阴姬为王后，以绝赵王之念。世间还没有听说要别国王后做妃子事情呢！”

中山王认为此计甚妙。于是，阴姬在司马喜的策划下顺利地登上了王后宝座。

在这个故事里，司马喜让赵王对阴姬产生不轨之心仿佛是“打草”，使中山王恼怒不安恰似“惊蛇”。司马喜正是运用打草惊蛇之计激怒中山王，

迫使他立阴姬为后。

§ 13.3 徐庶以马试刘备

徐庶是东汉末年有名的谋士。他听说刘备是一个为人宽厚仁慈的贤明之主，很想投靠他。但不知刘备是否像人们所说的那样。于是，徐庶想试探一下刘备的虚实。

一天，徐庶见刘备专心致志地欣赏坐下的战马，便上前对刘备说：“我以前学过一点相马术，让我来看看您的马。”刘备叫人把战马绕徐庶转了几圈，徐庶突然故作惊讶他说：“主公的马虽是一匹好马，但终究要伤害一人。主公可以先把这匹马送给您所痛恨的人，等伤害他之后，您再骑它就平安无事了。”

刘备一听这话，很不高兴他说：“我希望先生告诉我做善事的道理，不要教我害人的办法。”徐庶在旁哈哈大笑：“主公，得罪了！我一直听人说主公仁德，今日特用这番话试探您，果然名不虚传。”

从此，徐庶尽心辅佐刘备，以后又为刘备推荐了旷世之才诸葛亮。

徐庶采用试探手法，诱使刘备暴露其真实品性，这是“打草惊蛇”的策略。

§ 13.4 李世民查案

唐太宗贞观年间，湖南衡阳的一家板桥客店发生一起谋杀案。在店主张迪的妻子回娘家的那天晚上，张迪在店里睡觉时突然被杀。

店里的伙计怀疑是当晚住店的三个客官所为。因为这三个人在张迪被杀后不久便匆匆离店走了。伙计们立即去追赶这三个人，追上一搜查，这三个人都带着刀子，其中一个叫卫三的刀子上还有血迹，就把他们扭送到官府。他们开始时不承认杀了人，在动了大刑之后才供认他们是凶手，官府老爷让他们画了押，吩咐左右：“押入大牢，等候处斩！”

唐太宗李世民听说了这个案子，觉得有些蹊跷。三个客官与店主前元冤后无仇，为什么要行凶杀人呢？李世民叫来御史蒋恒，说道：“你去复查一下这个案子，一定要查个水落石出。”

蒋恒来到衡阳，告诉当地官府不要立即处斩那三个客官。他对这三个客官亲自提审，问道：“那天晚上你们为什么半夜离开客店？”卫三回答说：“回大人的话，我们三人不是本地人，这次出来是为了做买卖。因为第二天要到 60 里外去看货，所以半夜动身。当时店里的人都在睡觉，故而不辞而别。”蒋恒又问：“卫三，你的刀为什么有血迹？你要如实招来！”卫三又说：“小人确实不知刀上的血从何而来。我在睡觉前曾洗刷过我的刀，不知为什么第二天上面竟有血迹。小人的话如有半句假话，情愿受死！”

蒋恒初步断定这三个人并非凶手，他给李世民写信谈了自己的想法。李世民回信说：“爱卿复查此案细而有加，令我十分高兴。我看追查真凶，不妨采用打草惊蛇之计。”至于如何采用打草惊蛇之计，唐太宗并未佯谈。蒋恒知道这是唐太宗有意考验他。蒋恒苦想了整整一个晚上，终于有了主意。

第二天，蒋恒让板桥客店的所有人员都到官府集合。人到之后，蒋恒又说人不足数，次日再来。他只留下一个 80 岁的老婆婆，与她说了一些有关无

关的活，很晚才放她回去。老婆婆刚出门，蒋恒就吩咐一个狱卒说：“你秘密跟踪老婆婆，看谁主动与她说话。”狱卒紧跟着老婆婆不放，果然有一个男子前来问老婆婆：“官府都问了你这些什么？”老婆婆实言相告。蒋恒又叫客店的人到官府集合两次，每次都让老婆婆晚走，那个男人总是向老婆婆问来问去。

蒋恒立即派人追查这个男人与店主的关系，得知此人与店主的妻子有暧昧关系，张迪为此与他闹过纠纷。蒋恒下令将这个男人逮捕，经审问这个男人果然是杀害张迪的凶手。

原来，这个凶手与张迪之妻长期通奸，为达到霸占店产、永远姘居的目的，他一直想谋害张迪。那天晚上来了三个带刀的客官，于是产生了借刀杀人、移尸嫁祸的念头。他先让张迪妻回娘家，半夜里潜入客房，用卫三的刀杀死张迪，又把带血的刀装回刀鞘。

蒋恒依唐太宗李世民的打草惊蛇之计，终于使这件疑案真相大白。李世民对蒋恒大加赞赏一番，赐给他丝绸 200 匹，并升他做侍御史。

§ 13.5 刘宰智断窃钗案

宋宁宗年间，刘宰出任泰兴县县令，屡次破获疑案，被百姓誉为断案能吏。

一次，一个大户人家丢失了一只贵重的金钗，四处寻找不见，告到县衙。县令刘宰经过调查，得知金钗是在室内丢失的，当时只有两个仆妇在场，但她们谁也不承认拿了金钗。刘宰将这两个仆妇安置在县衙的一间屋里，不审不问。众人对此颇感疑惑，刘宰却像没事一样，饮酒散步，与大家闲谈。

天黑以后，刘宰拿着两根芦苇走进关押仆妇的房间，每人给了一只，神色威严他说：“你们好好拿着芦苇，明天我要凭芦苇断案。谁偷了金钗，芦苇就会长出二寸来。”说罢关门走了。

第二天，两个仆妇被带上大堂。刘宰取过芦苇审视一番，果然有一支芦苇长出二寸。只见刘宰嘿嘿一笑，指着手持短芦苇的仆妇大声喝道：“大胆的仆妇，竟敢偷盗主人的金钗，还不如实招来！”那个仆妇吓得战战兢兢，当即跪倒在地，口中呐呐道：“是我一时鬼迷心窍拿了金钗。大人如何知道的？”刘宰笑道：“我给你们二人的芦苇是一样长的。你若心中没鬼，如何要偷偷截去一节？”仆妇方知上当，后悔不已。

刘宰施用打草惊蛇之计，使偷金钗的仆妇自我暴露。至于芦苇长出二寸之说纯属欺人之谈，但心虚的仆妇却信以为真，结果中了刘宰的圈套。

13.6 做了亏心事，必有鬼叫门

姚柬之在河南临漳县当知县的时候，断过这样一起凶杀案。被害者是一名姓姚的妇女，当时丈夫出门未归。凶手作案不仅残忍，而且不留痕迹。县衙公差经反复勘查，也未发现什么线索。不少人认为凶手是流动作案，早已远走高飞，再调查也无济于事。

姚柬之并不灰心，再次勘查了发案现场，详细了解发案当天姚氏邻居的情况。他发现案发之日正是县试复试的前夜，县试第一名杨某在复试那天请了病假，而杨某正是姚氏的邻居。姚柬之立即派人把杨某找来进行询问。杨

某的回答没有什么破绽，但神色有些慌张。姚柬之与杨某一直谈到天黑，才放杨某回家。

杨某回家要路经一座城隍庙。当杨某走到城隍庙的时候，天黑得伸手不见五指，风吹得树木野草哗哗作响。心怀鬼胎的杨某十分害怕，心都快要从嗓子眼蹦出来了。突然，从庙门跳出一个人影。杨某一看，原来是满脸血污、披着长发的姚氏。杨某终于明白了，这是被害者的鬼魂找他算帐来了。杨某被吓得浑身抖如筛糠，双腿一软，跪在地上磕头求饶，讲了一大堆悔过认罪的话，把整个命案的过程讲得一清二楚。

正在这时，城隍庙的四周亮起许多火把，一批衙役将杨某团团围住。一位班头拿着手铐走过来对杨某说：“姚大人在此已等候多时了！”杨某如梦方醒，知道上了姚柬之的圈套。杨某这个道貌岸然的衣冠禽兽，终于得到了应有的惩罚。

俗话说：做了亏心事，必有鬼叫门。杨某作恶心虚，最怕姚氏之魂找他讨命。姚柬之要人装扮成“女鬼”姚氏，“草”中之“蛇”受到惊吓，使案情大白于天下。姚柬之使用的装神弄鬼的方法已经过时，但他在破案中显示出的智谋，却是值得称道的。

§ 13.7 卢汉智救共产党

解放前夕，云南省实力派将领卢汉见国民党大势已去，暗中与共产党地下组织建立秘密联系，共商和平解放云南大计。

蒋介石此时对卢汉也有所怀疑，但因证据不足，不能轻易对一个地方实力派人物下手。他决定亲赴云南考验一下卢汉。

这天，蒋介石见到卢汉后便大声斥责起来：“你们云南共匪猖獗，人心不稳，那些学生整天要民主呀要自由呀，我看都是共产党在煽动，你必须立即给我摧毁云南的共产党地下组织。怎么样，有什么困难吗？”

“没有困难。我一定依照总裁的吩咐，尽快将云南的共产党一网打尽。”卢汉回答得很干脆。

在告别蒋介石回家的路上，卢汉心想：看来这次不做点姿态是不行了。怎么样才能既应付了老蒋，同时又不使共产党地下组织受损失呢？经过深思熟虑，卢汉终于有了一条妙计。

卢汉首先大张旗鼓地解散并查封了省议会，却迟迟不进行搜捕。解散和查封省议会的举动，立即惊动了共产党和左派人士，他们马上秘密转移。等卢汉下令进行搜捕时，早已不见了共产党的踪影。蒋介石没有看出什么破绽，只好作罢。

卢汉在这里采用的正是打草惊蛇之计。他运用此计可谓妙不可言，既消除了老蒋对自己的怀疑，又保住了云南共产党的地下组织。

§ 13.8 量地皮侄子逼婶母

清代浙东有一个十五、六岁的少年，天资聪慧，双亲早丧，被寄养在叔父的家里。一天，他发现叔父的神情忧郁，上前问是什么缘故。叔父告诉他说：自己膝下无子，想要个小妾，但妻子不答应，为此他一筹莫展。

侄子想了一会儿说道：“叔父放心，我自有办法叫婶母答应。”

第二天清早，侄子拿了一把尺子，在叔父房子的周围量来量去，他的举动引起了婶母的关注。

“你在这里做什么？”婶母问。

“我在量地皮。”侄子回答。

“什么！量地皮？”婶母又问，“你对我家的房子打什么主意？”

侄子表情严肃他说：“婶母，实在话告诉你，我是为自己的将来做准备呢！你和叔父年纪大了，又没有儿子，这所房子早晚肯定是我的了。现在我先量一量，日后想让人把它改建一下。”

婶母一听气急败坏地跑进屋里，叫丈夫赶快纳妾，愈快愈好。

在这里，小男孩无礼地认为房屋非他莫属，这是“打草”，结果真的“惊蛇”——婶母怕房屋落入他人之手，所以督促丈夫马上纳妾。

§ 13.9 印度老妪一言擒贼

在印度喀拉拉的农村里，有一个老太太和她的一儿一女生活在一起。三个人勤劳耕作，日子过得挺舒坦。村子有一个狡猾的贼，常常夜里潜入农户家中偷东西，可从未有人能抓到他。

一天晚上，这个贼偷偷爬上了老太太家的屋顶，掀开了用棕榈叶儿盖着的天窗，伺机作案。

老太太从来小心谨慎，当她听到房顶有响声时，马上意识到房顶上有贼。她的心一阵紧张，但马上又冷静下来，并很快想出了一条计策。

当时，儿子正在睡觉，所以她故意大声问道：“孩子啊，我们放在天花板上的钱柜安全吗？”

贼听到这话十分欣喜。他以为老太太把钱埋在了地下，设想到钱近在咫尺。只需从天窗跳到天花板上，就可以拿到钱了。想到这里，贼便从天窗跳了下去。只听见“咚”的一声，然后又听到“妈呀”的叫喊。原来，那屋根本没有天花板，贼一下子摔到了地板上，动弹不得。老太太赶紧叫醒儿子，七手八脚把贼捆起来，送到了官府。

老太太知道贼偷钱心切又不知真情，所以运用打草惊蛇的办法，让贼上当受骗，自投罗网。这样，老太太不费吹灰之力，便生擒了盗贼，为民除了一害。

§ 13.10 拿破仑引蛇出洞

1805年11月，被法军击败的俄奥联军在长距离撤退之后，终于在奥洛穆茨地区扎寨安营。沙皇亚历山大一世来到军中，与奥皇弗兰西斯会晤。经过休整和增援，联军的人数已超过法军。这时，普鲁士王国派出使臣，向拿破仑发出最后通牒：如果法军不在一个月内撤出奥地利，普鲁士就要宣布对法作战。形势非常严峻，如果拿破仑不在普军到来之前与俄奥联军进行一次决战，那么拿破仑的失败将是不可避免的。法军只有想办法促使俄奥联军主动进攻，才有可能夺取胜利。

拿破仑通过情报网得知，俄奥联军在是否与法军决战的问题上分为两派：一派以联军总司令、俄国老将库图佐夫为代表。认为仓促决战无胜利把握，如能等待普鲁士参战，那么胜利将是必然的；另一派以沙皇和联军总参

谋长魏洛尔为代表认为法国已是强弩之末，联军有足够的力量将拿破仑摧毁。

拿破仑详细分析了敌情，认为法军只要采取引蛇出洞的策略，就会使联军内部速战派占据上风，进而在普军到来之前进行决战。为此，拿破仑命令部分法军开始后撤，故意散布法军兵力不足、被迫收缩战线的流言。同时，拿破仑还派遣自己的侍从武官萨瓦金去谒求沙皇，建议停战谈判。沙皇认为，拿破仑不到万不得已的情况下是不会低声下气求人的。沙皇派侍卫长道戈路柯夫进行回访，目的是观察拿破仑的虚实。

拿破仑在会见道戈路柯夫时，成功地演出了一场戏。首先，他装出一副精疲力竭的样子，好像法军近况不佳，难以为继。其次，又强行摆出大国皇帝的架子，以示不能丢弃尊严。这样可以打消对方的怀疑。他在会谈时显得信心不足，说话有时吞吞吐吐。结果，道戈路柯夫把这些虚假的信息向沙皇作了汇报。沙皇认为，不必坐等普鲁士的参战，俄奥联军完全可以打败拿破仑。如果再等下去，说不定拿破仑逃过多瑙河了。于是，沙皇说服其他人尽快与法军进行决战。这正中拿破仑的下怀。拿破仑引蛇出洞的计策大功告成。

§ 13.11 拿破仑开枪逼救落水土兵

一次，拿破仑骑马穿越一片森林，忽然听到远处传来一阵呼救声。他策马扬鞭，朝着发出叫喊声的湖边赶去。只见一个士兵落入湖里，正在拼命地挣扎，距离岸边约有 30 米。岸上的几个士兵慌作一团，无可奈何地呼喊，看来他们都不会游泳。

拿破仑下马后问他们：“他会游泳吗？”一个士兵答道：“他只能划几下，现在漂在深水里就不行了。”拿破仑默默无语，随即从侍卫长手里拿过一支手枪，并大声向落水的士兵喊道：“你还往湖中心爬什么，赶快游回来。再往前去，我就开枪把你毙了！”说完，真的向那个落水土兵的前方开了两枪。

落水的士兵也许是听到了岸上的威胁话语，也许是看到了在前方入水的子弹，猛然转过身来，拼力扑通扑通胡乱划起来，居然很快上了岸。

落水的士兵得救了，同伴们都十分高兴。这时他们才发现，站在身边的竟是尊贵的拿破仑皇帝。被救的士兵不解地问：“陛下，我是不小心落入水中的，都快淹死了，您还向我开枪，这是为什么呀？”

拿破仑笑道：“傻瓜！不开枪吓唬你一下，你能往回爬吗？你一害怕，不就回过头来自己救了自己吗？”

听了拿破仑的一席话，士兵们恍然大悟。

拿破仑用打草惊蛇的计谋，开枪逼救落水土兵，反映出他机智果断的性格特征。

§ 13.12 鼓舞士气的假警报

1942 年 10 月 26 日，美军特遣舰队与日军在圣克鲁斯打了一场大海战。结果，美舰遭到重创。自此以后，美军士兵得了恐惧症，时刻担心日军的潜艇和飞机会突然出现，情绪越来越低落。

美舰指挥官对此忧心忡忡，决定采取措施消除士兵对日军的恐惧心理。

一天，天色昏暗，乌云滚滚。突然，美舰的警报全响了。舰队指挥官通报说，美舰的右翼发现日军舰艇，要全体士兵做好迎敌的准备。美军士兵日夜担心的事情发生了，他们惊慌失措，乱成一团。正当他们忐忑不安地等待日军潜艇进攻时，警报解除了。广播里说刚才是一场误会。美舰右翼发现的不是日军潜艇，而是一只海豚。美军士兵顿时松了一口气。他们对刚才与男子汉气概不相称的举动感到羞愧，恐惧紧张的心理顿时一扫而光，作战士气重新振作起来。

原来，这是美舰指挥官精心策划的一次攻心战。先是“打草”（拉警报），使美军士兵受到心理素质的训练。“惊蛇”之后，美军士兵恢复了饱满士气。

§ 13.13 炮打人造伞兵

1956年7月26日，埃及总统纳赛尔宣布：将英法资本控制的苏伊士运河收归国有，以运河的收入来修建阿斯旺水坝。埃及的这一行动，使英法在中东的利益遭受严重损害。为实施报复，英法决定武装干涉埃及。

英法联军力保证登陆的成功，急需摸清埃及的军事防御体系，为此，他们实施了打草惊蛇之计。

11月5日拂晓，天刚蒙蒙亮，英法联军的飞机模模糊糊的黑影渐渐进入埃及塞得港的领空。埃及军民在工事里早已做好了战斗准备，不一会儿，一串串空降兵从天而降，一张张降落伞徐徐张开。处于高度紧张状态的埃及人立即向空降兵开火，塞得港的军事防御体系全部暴露出来。

其实，这些空降兵都是用木头和橡皮做的假人，目的是引诱埃及人暴露火力。正当埃及人卖力气向那些假人射击时，英法联军的轰炸机向地面暴露的火力点进行准确的投弹。由于塞得港的火力很快被摧毁，英法联军的登陆部队和空降兵很快占领了塞得港。在这场战役中，英法联军只伤亡155人，而埃及军民死亡1000多人，2万多人受伤。

两军交战时，一条妙计胜过千军万马。英法联军运用打草惊蛇之计，以较小的代价取得了塞得港登陆战役的胜利。

§ 13.14 商人施计诓王后

从前，印度有一个十分聪明的商人，被人誉为智者。他还有一个特长：不管哪家夫妇吵得多么厉害，都可能使双方重归于好。

国王得知此事半信半疑，决定试试这个商人的能耐。他假装与王后吵架，然后让王后到郊外去住。国王叫来这个商人，让他调解自己与王后的纠纷。

用什么办法才能使王后回到王宫呢？商人思索了一会儿，便有了主意。他准备了一车订婚用的礼物，故意从王后郊外的住处前通过。王后好奇地问怎么回事。商人装作不认识王后，神秘兮兮他说：“国王借口支走了王后，让我向邻国的公主求婚，车上拉的是订婚礼物。”王后一听火冒三丈，立即驱车赶回王宫，质问国王：“说好了我们假装闹矛盾，陛下怎么能出尔反尔呢？”商人赶来连忙解释原因，王后的气才渐渐消了。国王认为商人的做法很妙，赞赏他的智慧，还给了他许多礼品。在这里，商人向王后显示订婚的礼物相当于“打草”，王后感到受骗愤怒而回则是“惊蛇”。如果商人采用直接的劝说方法，恐怕很难奏效。

第十四计 借尸还魂

【原文】有用者，不可借；不能用者，求借。借不能用者而用之，匪我求童蒙，童蒙求我。

【注释】匪：通“非”。童蒙：《六十四卦经解·蒙》中说：“喻童子弱昧，必依附先生以强立，故曰童蒙。”童蒙即年幼无知的小孩，这里指受支配者。

【译文】有作为的，不求助于人；无所作为的，求助于人。利用无所作为的并顺势控制它，不是我受别人支配，而是我支配别人。

【讲解】此计名出自中国古代的一个民间故事。从前，一个名叫李玄的人，拜太上老君为师，学长生不老之术。一天，他随太上老君魂游太空，留下凡胎肉体叫徒弟看守，说七日便回。到了第六天，徒弟忽然得到母亲病危的消息，匆忙将李玄的尸体焚化后离去。李玄的灵魂回来后无尸可投，不得不借路边一个刚死的乞丐的尸体还了魂，成了人形。这样，李玄就变成了蓬头垢面、肢脚秃头的“铁拐李”了。

借尸还魂作为一条计谋，指的是已经衰落或死亡的事物借另一种形式重新出现。从引申的意义来说，处于被动或面临失败的局面时，善于利用一切有利条件，扭转局势，争取主动，实现原先的意图，都可视为借尸还魂。

大凡失败之后有两种态度：一是一蹶不振，自暴自弃，破罐破摔；二是永不认输，寻找机会，东山再起。借尸还魂显然属于后者。此计在政治、经济、军事、外交等领域用处甚广。特别在改朝换代的历史时期，总会有人扶植亡国君王的后代，打起前朝的旗帜以号今天下，这种做法是典型的借尸还魂。

此计的方法是借尸，目的是为了还魂，一般在有尸可借、灵魂仍在的情况下使用。

借尸的方式可归纳为四种：

(1) 拣。别人抛弃不要的东西，即为无主之尸。我方将它拣起来，加以利用，使它成为自己的东西。

(2) 偷。把别人有用的东西偷过来为己所用。

(3) 抢。别人的东西一时没有机会偷到手，又非要不可，便可以动手去抢。

(4) 换。给对方一定好处，使其自愿将其尸转让给我方利用。

【例说】

§ 14.1 小题大作以示仁德

统治者为了收买人心，巩固统治地位，经常利用小题来做大文章，其实这是借尸还魂谋略的体现。

商汤在郊外看见一个猎人，四面张网，还向天祷告说：“从天上落下的，从地上生出来的，从东西南北过来的，都落入我的网里吧！”商汤劝告猎人说：“这样做会把禽兽赶尽杀绝，只有桀这样的暴君才会这么干！”于是让猎人收起三面的网，只留下一面。天下人知道这件事都说：“商汤对禽兽如此善待，何况是人呢！”于是，人们都纷纷投靠商汤。

周文王派人挖池，忽然挖出一具骷髅。文王知道后，命令将骷髅安葬。

手下人说：“这是一具无主之尸，何必安葬？”文王说：“拥有天下的人就是天下之主，拥有一国之人就是一国之主。现在难道我不是他的主人吗？”于是让人给骷髅穿上衣服，放进棺材，择地埋葬了。听说这件事的人都感动他说：“文王真是一个贤明的君主啊！连死人的尸骨都得到他的恩泽，还用说活人吗？”

一次，越王勾践率领军队在行军途中遇到一只大青蛙。这只青蛙的眼睛特别大，肚子非常鼓。勾践灵机一动，站在青蛙面前，满脸肃然地敬了一个礼。部下问其故，勾践说：“我看这只青蛙很像一个勇猛的战士，所以十分敬重它。”这件事很快在军中传开，士兵们说：“我们受大王教化多年，难道连一只青蛙都不如吗？”于是个个抱定必死的决心，在战场上奋勇拼杀，把吴军杀得落花流水。

§ 14.2 牧童登基做楚王

秦朝末年，陈胜、吴广在大泽乡揭竿而起，首先向腐朽的秦朝发难，紧接着各路起义军也纷纷响应。

陈胜战死后，楚国名将之子项梁在薛城召集会议，商量推举楚王的事宜。项梁有自立为楚王的企图，谋士范增劝告说：“楚怀王在 88 年前被诱骗到秦国，惨遭杀害，世人对此铭刻于心。如果找一位楚国的后代来做楚王，不但可以笼络人心，而且各地起义军也会前来归附。”项梁听从了范增的建议，四处派人寻找楚王的后代。最后终于找到了楚怀王的一个孙子，是一个 13 岁的牧羊童。项梁于是拥立这个牧羊童登基坐殿，仍叫楚怀王。

新楚怀王的出现，激起了老百姓对秦朝统治者的反抗情绪，起义军信心倍增，人马不断壮大，形成了埋葬秦朝的强大声势。

范增主张立楚怀王的后代为王，实质上是借尸还魂之计。楚国已被秦国所灭，属于“不能用者”，但它在当时仍有很大的号召力。抬出楚国这杆大旗，有利于号令天下。借历史上楚国这具“尸”，以达到灭亡秦朝的目的。

§ 14.3 曹操挟天子以令诸侯

东汉末年，天下大乱，群雄逐鹿。曹操胸怀大志，决心改朝换代，统一中原。

古代圣贤说过：名不正则言不顺，言不顺则事不成。曹操一度为自己大动干戈的名义问题而烦恼。谋士荀彧对曹操说：“在历史上，晋文帝接纳了周襄王，各地诸侯便纷纷地投靠掩他；汉高祖为义帝孝服东征，天下之人都归心于他。自天子蒙难，您首倡义兵以来，无时无刻不感念汉室。现在，天子已到达洛阳，正是您建功立业的大好时机。您若把天子迎奉到许都，至少有三点好处：一可以顺从民心，得到百姓的拥戴；二可以借辅佐天子之机，使各地诸侯顺服；三可以取义于天下，使英才前来投效。到那时，谁能与您相比呢？”

曹操闻言大喜，遂亲赴洛阳，将汉献帝奉迎至许都。说是“奉迎”，实际上是“挟持”。自此，曹操挟天子以令诸侯，成为权倾朝野的枭雄。

奉迎天子，以令诸侯，确实有利可图。曹操欲借已经衰落的汉朝之“尸”，还自己成为中原霸主之“魂”。曹操这一谋略对于他日后的发展起了举足轻

重的作用。

§ 14.4 刘备安抚荆州

刘备要占据荆州的打算由来已久。早在诸葛亮的隆中对策中，就提出了以荆州为根据地的主张。所以，刘备在与孙权联合在赤壁大胜曹操之后，便迫不及待地抢占了荆州。

荆州原是刘表的属地，刘备初来乍到，对当时的混乱局面一时无法控制。名士马良向刘备献计说：“主公如果举荐刘表的儿子刘琦做荆州刺史，那么荆州人一定会心悦诚服。刘表是荆州的故主，刘琦是刘表的儿子，子承父业，名正言顺。这样，孙权就没有借口索要荆州了。”刘备觉得很有道理，便让刘琦做了荆州刺史。果然，荆州的局势很快安定下来，孙权也没有索要荆州。后来刘琦死了，刘备自领荆州牧，长期占据了荆州。

刘备刚入荆州，立足未稳，便借刘表之子刘琦，来收买人心。在这里，刘备借用的只是刘琦的名义，而要达到的是长期占据荆州的目的。一旦刘备站稳脚跟，所借之物也就失去了作用。

§ 14.5 埋石人韩刘举义旗

元朝末年，深受民众信仰的白莲教广为流行。为了顺利地组织起义，白莲教领袖韩山童、刘福通采用借尸还魂的计谋来发动民众。

当时，元朝征发了 20 万民工正在修整黄河。韩刘了解到黄陵岗这个地方是挖河道的必经之处。于是，他们偷偷凿了一个独眼石人，并把“莫道石人一只眼，此物一出天下反”这 14 个字刻在其背后，然后把石人埋在黄陵岗地下。

同时，他们把这两句话当成歌谣，教给白莲教徒，并有意在民工中传唱。歌谣“天下反”这 3 个字，集中表达了深受压迫的广大民众要求推翻元朝黑暗统治的强烈愿望，因而在民工中流传甚广。

不久，民工们在黄陵岗挖出了那个独眼石人，因其背后的字与传唱的歌谣惊人的相似，顿时引起哄动。大家信服他说：“歌谣灵验极了，看来要天下大乱了！”这样，韩山童、刘福通顺利地聚集 3000 多人，揭开了反对元朝统治大起义的序幕。

§ 14.6 康有为托古改制

19 世纪末，帝国主义列强又一次掀起了瓜分中国的狂潮，中华民族面临着空前严重的危机。当时，康有为、梁启超等志士仁人意识到必须进行维新变法，否则中国就有亡国灭种的危险。

但是，清朝长期推行愚民政策，民众对维新变法的迫切性认识不足。特别是清政府内部的顽固派鼓吹“天不变，道亦不变”的陈腐教条，极力反对对封建专制制度作任何变革。有的顽固派甚至叫嚷：“宁可亡国，不可变法”。康有为等人的维新变法，面临着强大的政治压力和社会阻力。

为克服这种困境，康有为采取了借尸还魂的谋略，具体来说就是托古改制，以古喻今。康有为撰写了一部书，名叫《孔子改制考》。这本书指出，

上古时代没有文字和书籍，所以今天无法确知上古时代的情况。但是，中国人有一种“荣古而虐今，贱近而贵远”的迷信上古的心理。春秋时，礼乐崩坏，社会动荡，包括孔子在内的诸子百家利用人们这种心理，把自己所设定的政治理想假托是上古时代已经实行过的，借此争取人们对自己的政治学说的信仰与认可。中国历史上不一定存在尧、舜、文王、武王等圣明君主，这些人不过是孔子为改制而假造出来的托古对象。

康有为在谈到写作《孔子改制考》一书的意图时说：“作为一般的平民百姓，如果公开倡言变法改制，必会遭人诅咒。因此，不如假托古代圣王来倡言变法改制，这样，既不会使人感到惊恐，又可免除不测之祸。”

康有为不仅把历代统治阶级尊崇的孔子装扮成改制维新的祖师爷，而且还搬出清帝先王来为自己的观点辩护。他说：“我世祖章皇帝何尝不变太宗文皇帝之法哉？若使仍以八贝勒旧法为治，则我圣清岂能久安长治乎？”

在康有为的鼓动宣传下，光绪皇帝终于下定决心在中国发动一场空前的变法维新，虽然，这次戊戌变法被以慈禧为代表的顽固派镇压下去了，但原有为在变法前实行的借尸还魂的谋略，不能不令人叹服。

§ 14.7 梁启超自愿当“枪手”

以前，人们把替人考试写文章的人称为“枪手”。梁启超就曾自愿作过清政府考察宪政大臣的枪手。

戊戌变法失败后，康有为、梁启超等维新领袖在国内无法立足，纷纷逃往海外，继续进行变法改良的宣传活动。

1905年，清政府为了抵制日益高涨的革命风潮，派载泽、端方等五位大臣出洋考察宪政。载泽、端方等人多为庸碌官僚，其随从参赞对宪政亦知之甚少，只好暗中寻觅“西学通”替他们撰拟考察报告和奏议等。

梁启超此时客居海外，通过各种渠道与考政大臣建立起秘密联系，自愿撰拟考察报告和奏议，充当他们的“枪手”。据梁启超说，他共为考政大臣写了20余万的文字，考政大臣回国后，向清廷呈递了详备的考察报告，吁请设立君主立宪体制。不久，清廷颁谕宣布今后将实行宪政。但是，当时天下人都不知道这一变革凝聚着梁启超的心血。

实行君主立宪政体是康有为、梁启超等维新派领袖在几年前就提出来的政治主张，只因戊戌变法失败而未能实现。载泽、端方等大臣出洋考察宪政时，梁启超还是清廷通缉的“要犯”。梁启超利用这一机会，自愿充当“枪手”，借考政大臣之口，传自己心中之事，从谋略上讲，这是借尸还魂之计。

§ 14.8 假沙皇夺取王位

17世纪初，波兰与俄国是一对宿敌。当时的波兰十分强大，一直密切注意俄国的动静，准备伺机夺取俄国土地。

1603年，在波兰辖区的乌克兰出现一个自称是俄国前沙皇伊凡四世之子德米特里的人。俄国官方史书称他为“伪皇德米特里一世”。其实，真正的德米特里早在幼年时已被现在的俄国沙皇戈都诺夫杀害了，这个冒名顶替的德米特里受到逃亡到波兰的俄国领主们的拥戴。

踏破铁鞋无觅处，得来全不费功夫。波兰国王得知这个消息，喜出望外，

觉得利用假德米特里可以达到控制、吞并俄国的目的。于是，波兰国王找来假德米特里，许诺给他经济上的帮助和军事上的支援，协助他打回俄国做沙皇。

于是，假德米特里率领 4000 名波兰精兵开始向俄国进军。一路上，所有不满戈都诺夫的人都投身于他的麾下，农奴们把他视为真正的沙皇。在波兰源源不断的物质支援下，假德米特里屡战屡胜，于 1605 年 2 月攻占了莫斯科。假德米特里夺取王位，真的成了沙皇。

虽然后来假沙皇德米特里被俄国一批贵族领主所杀，但波兰的这个借尸还魂的计谋，重创了俄国，使俄国变得脆弱不堪。

§ 14.9 俄国扶植傀儡入侵波兰

18 世纪的波兰是一个经济上落后、政治上腐朽的封建王国。当时的波兰仍然延续落后的贵族共和制的“自由选王制”，农奴制的实行把农民紧紧地束缚在庄园的土地上。

1789 年的法国大革命震撼了波兰，以胡果为代表的波兰资产阶级呼吁进行政治改革，提出了一系列的改革方案。1790 年，波兰国会经过激烈辩论，通过了由胡果起草的新宪法。新宪法规定“给农奴以自由农民的地位”，废除“自由选王制”，实行三权分立的政体，人民有权起来捍卫自己的权力和国家的独立。新宪法受到波兰人民的拥护。

波兰新宪法的出台引起俄国的不安。俄国认为，如果波兰顺利实施新宪法，就会走上资本主义的道路，经济实力增长，国家政权增强。而波兰的分裂、混乱和衰弱才是俄国所希望的。

俄国沙皇叶卡特琳娜二世决心阻止波兰实施新宪法。她暗中用重金收买、策动波兰大贵族起来闹事，以达到削弱波兰的目的。

1792 年 2 月，在叶卡特琳娜二世邀请下，波兰反对新宪法的大贵族一行来到俄国首都彼得堡。叶卡特琳娜二世热情地接见了他们。4 月，在俄国的策划下，“塔尔果维采同盟”在俄波边境宣告成立。该同盟告谕波兰全国，反对新宪法，要求恢复波兰的旧秩序。接着，该同盟发动了反对波兰中央政府的叛乱。

同年 5 月，“塔尔果维采同盟”向俄国发出救援请求，要求俄国派军队帮助同盟重整波兰的秩序。这当然是俄国事先安排好的步骤。于是，俄国 10 万大军堂而皇之地踏上波兰国土，进行公然的武装入侵。

在这里，叶卡特琳娜二世在无“尸”的情况下，先无端地造出一个“尸”来，然后再借尸还魂。这个“尸”就是“塔尔果维采同盟”，武力干涉和颠覆波兰是俄国“借尸”所要达到的目的。

§ 14.10 希特勒建立德意志第三帝国

1933 年 1 月，德国的兴登堡总统任命希特勒为内阁总理。从此，希特勒登上了历史舞台，开始了他的德国的独裁统治。

然而，希特勒上台伊始立即遭到有识之士的谴责和反对。为了笼络民心，使纳粹主义更具感召力，希特勒打出了“德意志第三帝国”的旗号。

原来，在德国的历史上有过两次帝国的经历。“德意志第一帝国”即“神

圣罗马帝国”，于 962 年由奥托一世建立，在经过萨克森王朝、霍亨斯陶芬王朝和阿布斯堡王朝之后，于 1806 年在拿破仑的炮声中寿终正寝。俾斯麦统一德国以后，普鲁士国王威廉一世于 1871 年 1 月 18 日在凡尔赛宫加冕称帝，建立“德意志第二帝国”。这个帝国在第一次世界大战中覆灭，只存在了 47 年。

希特勒自诩建立“德意志第三帝国”，声称是德国历史上第一帝国和第二帝国的延续，是一个千年不败的永久性大帝国。

纳粹党每年 9 月初在纽伦堡举行大会，在那些情绪激奋、如醉如狂的日子里，德国街头到处有小贩叫卖一种明信片，上面印着菲特烈大帝、俾斯麦、兴登堡和希特勒的画像，文字说明是：“国王所征服的，由亲王所建成，元帅保卫，士兵（指希特勒）拯救和统一”。可见希特勒这个“士兵”不仅被称为德国的拯救者和统一者，而且成为德国历史最伟大人物的继承者。前两个帝国为德国带来了荣耀，希特勒要把这种荣耀发扬光大。

当时，许多德国人仍留恋尚武的传统，在毫无光彩的共和时代，他们见不到军服和会操，听不到军乐和号令，因而感到惋惜和失落。希特勒迎合了他们的心理，把他们念念不忘的东西呈现在他们眼前，唤起了他们沉睡已久的民族自豪感。这样，德国人便狂热地崇拜希特勒，愿意为“德意志第三帝国”的兴盛赴汤蹈火。

狡猾的战争狂人希特勒借德意志帝国之“尸”，还了纳粹扩张事业之“魂”。

§ 14.11 不愿露面的英国皇家飞行员

在第二次世界大战中，法西斯德国占领下的荷兰北部地区出现了一个颇有影响的秘密抵抗组织。据说这个组织的领导者是英国皇家飞行员约翰尼·斯皮特法尔，因有这样一位功勋卓著的战斗英雄的领导，所以这个组织非常有号召力。人们到处传颂着他的名字，但是，谁也没见过这位英雄。他的所有计划、命令都是由安妮姐弟俩传达的，直到战后人们仍未能见到这位传奇式的英雄。为什么他总不露面呢？经过盟军的一番调查，才弄清了事情的真相。原来，并不是英国皇家飞行员领导这个组织，这个给德军以很大打击的抵抗组织领导人恰恰就是安妮姐弟俩。

事情还得从头说起。安妮姐弟俩的亲人们都是被德军杀害的，他们对德军怀着深仇大恨。一天晚上，他们在家门口发现了跳伞时身负重伤的英国皇家飞行员约翰尼·斯皮特法尔。他们把飞行员抬回家细心照料，还偷偷请医生为他治疗，飞行员由于失血过多，几天后去世了。姐弟俩十分悲痛。为了掩人耳目，他们给飞行员换上一套当地人的衣服，然后把他埋葬了。他们在整理飞行员的遗物时，突然产生了一个大胆的想法：何不利用飞行员的身分组织一个抵抗组织，向德国法西斯报仇雪恨呢？说干就干，姐弟俩立即以英国皇家飞行员约翰尼·斯皮特法尔的名义联络抵抗战士，当地人纷纷慕名参加了这个秘密抵抗组织。一时间，约翰尼·斯皮特法尔的指令通过姐弟俩传遍了荷兰的北部，人们在他的有效领导下，给德军以一次又一次的打击。

德国法西斯在世界各国人民联合反对下日益走向没落。姐弟俩知道，一旦战争结束，一定会有人来查找约翰尼·斯皮特法尔的下落。为了不暴露秘密，姐弟俩声称这位飞行员在一次不幸的事故中牺牲了。

当然，荷兰解放以后，盟军还是弄清了事情的来龙去脉。安妮姐弟俩受到盟军的褒奖。

安妮姐弟俩以死去的英国皇家飞行员的名义，建立抵抗组织，与德国法西斯进行浴血斗争，这正是借尸还魂这一计谋的成功运用。

§ 14.12 日本人策划建立“满洲国”

1931年，日本帝国主义悍然发动“九·一八”事变，侵占我国东北，并扶植了一个傀儡政权——满洲国。这绝不是一个“偶然的事件”，而是日本帝国主义蓄谋已久的罪恶行动。

“九·一八”事变前，日本军部和一批右翼分子对武装占领我国东北之后的统治问题，曾挖空心思作了种种设想。最后确定了在我国东北扶植傀儡政权的方针。

1931年9月22日，关东军参谋长三宅少将根据关东军司令官的意图，在沈阳召集高级将领会议，炮制了一个所谓“解决满蒙问题的方案”。这个方案明确提出在东北建立“新政权”，“领土包括东北三省及蒙古”，“元首”是溥仪。

溥仪是清朝末代皇帝，辛亥革命后被迫退位。1924年11月，他被冯玉祥撵出紫禁城，后来逃到日本公使馆，投靠了日本人。溥仪野心不死，时刻想复辟清朝的封建统治。日本人看中了溥仪的特殊作用，想借他的名义在中国东北建立一个伪政权。日本人这个借尸还魂之计体现了他们“以华制华”的狡诈用心。

1932年2月18日，由日本人控制的“东北行政委员会”宣布东北脱离中国而独立，并决定成立“满洲国”，溥仪为国家“元首”，定都于长春。3月1日，发表“建国宣言”，宣布“满洲国”正式成立。

历史是公正的。尽管日本侵略者“借尸还魂”之计安排得细密周到，但毕竟难逃失败的厄运。1945年8月8日日本投降后，溥仪被俘，傀儡政权“满洲国”顷刻间灰飞烟灭。

§ 14.13 被踩了一脚的扒手

法国记者安娜在东京的地铁车厢里丢了一个钱包。她在地铁列车停稳后第一个跑出车厢，焦急地对警察说：“先不要放人出站！我的钱包丢了，请你们帮我查一下。”

警察对安娜的遭遇深表同情，但看着蜂拥走出车厢的人群，无可奈何他说：“这站是终点站，暂不放人出站没什么问题。不过，总不能对每一个旅客都进行搜身吧！”

安娜语气坚定他说：“不用搜身，只要让男人们脱下鞋子，查看一下脚背，就能找到扒手。”

“这是怎么回事？”

“刚才我在扒手的脚背上狠狠地踩了一脚，上面一定会留下我的鞋跟印迹。”

原来，安娜当时在车厢时觉得身后的一个男人将一只手伸向她的胸部。她知道如果自己叫喊，就有可能吃刀子。她急中生智，装作被前面的人拥了

一下，狠命地向后跺了一脚。

警察依照安娜的提议，让男旅客集中在出口处，并一一脱鞋检查。果然发现有一个男人的脚背上有一块红肿，其形状与安娜的高跟鞋后跟形状吻合。警察在他的身上真的搜出了安娜的钱包。

警察好奇地问安娜：“当时你踩了背后男人一脚，怎么能断定他是扒手，而不是一般乘客呢？”

安娜微笑地答道：“我那一脚如果踩了别人，那人一定会大喊大叫，说不定还会臭骂我一通。但是，被踩者默不作声，这说明，他就是扒手，因为怕暴露他的偷盗行径而不敢声张。”

安娜在扒手的脚上踩了一下，以此作为记号，终于使扒手落入法网。凭脚上的印迹来识别扒手，实质上属于借尸还魂之计。

第十五计 调虎离山

【原文】待天以困之，用人以诱之。往蹇来返。

【注释】往蹇来返：《易经·蹇》中说：“蹇，难也，险在前也，见险而能止，知矣哉。”意思说，往前走危险，就返身离开。

【译文】等待自然条件对敌人不利时再去围困敌人，用人造的假象去诱惑敌人。向前进攻有危险，那就想办法让敌人反过来攻我。

【讲解】作为兽中之王的老虎占据地形有利的大山，必然横行无忌，难以捕获。如果引诱老虎离开大山，那么就很容易捉到它，正所谓“虎落平原遭犬欺”。这是调虎离山的原意。

从引申的意义来说，“虎”指敌人，“山”指敌人占据的有利地形或凭借的有利条件。使敌人离开有利地形，或者使敌人失去有利条件，然后施行袭击和包围，都可视为调虎离山之计。

《十一家注孙子》中说：“兵得地者昌，失地者亡。地者，要害之地。”在两军对峙时，占据有利地形，一夫当关，万夫莫开。所以，盘踞在有利地形上的敌人不可硬碰，要想办法调开它，使它处于不利的环境中，进而一举歼灭。

此计是调动敌人，以便加以消灭的一种计谋。“调”字是关键，也是难点。一定要审时度势，因势利导，调得巧妙、灵活。大致说来，“调”有以下方式：

(1) 乱之以虚。用虚虚实实的手法迷惑敌人造成敌人在判断上的失误，使其如无头之蝇一样四处乱撞，伺机把敌人引诱到对其不利的地形上。

(2) 激之以智。用智谋来激怒敌人，使其丧失理智，轻举妄动。这就是兵法所说的“怒而挠之”。

(3) 诱之以利。以小恩小惠或巨额利益诱骗敌人离开其赖以生存之地。

(4) 驱之以害。避害同趋利一样，是人的本性。如果在敌人的内部或外部制造祸害，敌人为了自保就会逃离。

(5) 晓之以理。如敌人较为明智，就要晓之以利害，使其自动退让。不动干戈之法是上上策。

【例说】

§ 15.1 公子光刺杀吴王僚

吴国的公子光，早就想除掉吴王僚，由自己取而代之。但是，吴王僚有三个骁勇非常的儿子时刻在身边，使公子光难以下手。公子光为此事暗中着急。伍子胥看出了公子光的心思，打算帮助他，便献计说：“目前胥国动乱不安。如果你向吴王僚建议，乘胥国发生危机的时候，向胥国发动进攻，吴王僚一定会同意。然后你借口自己的脚被扭伤，推举吴王的儿子掩余和烛庸带兵前去。同时建议吴王派他的另一个儿子庆忌出使郑国和卫国，目的是说服这两个国家共同伐楚。这样，就可以除去吴王僚的三个羽翼，剩下一个吴王僚就好对付了。”吴王僚果然听从了公子光的所有建议，把他的三个儿子都派了出去。公子光见时机已到，便派一个勇士刺死了吴王僚，自己做了吴王。吴王僚的三个儿子见国内发生变故，不敢再回来，只好亡命他国。

在这个故事里，吴王僚的三个儿子如同三只猛虎，使公子光无法刺杀吴

王僚。公子光采用伍子胥的计谋，调走了这三只猛虎，吴王僚成了孤家寡人，在这时对付吴王真可谓易如反掌。

§ 15.2 赵括轻出长平关

战国时，秦国出兵攻打赵国。赵国名将廉颇凭借长平关易守难攻的险要地势，屡次挫败秦军。

秦国把坚守长平关的廉颇视为眼中钉、肉中刺，精心策划了反间计，使赵王对廉颇起了疑心，将廉颇撤换下来，派去了无实战经验、只会纸上谈兵的赵括。

秦将白起为了引诱赵括离开长平关，故意打了几个败仗后退走。赵括求胜心切，轻易杀出长平关，出城追击秦军，结果进入了秦军的埋伏圈。白起将赵括的 40 万大军断成两段，分而制之。赵括只好就地筑起营垒，等待援兵。其实援兵早被白起悉数全歼。赵括在营垒里苦等了 40 余天，急得像热锅上的蚂蚁。这时秦军故意网开一面，引诱赵括强行突围，结果赵括轻易离开营垒，再次进入秦军的埋伏圈。这一次赵括回天无力，全军覆没。

在这里，秦军三次使用调虎离山之计。第一次用反间计调走了廉颇这只虎，第二次调赵括离开易守难攻的长平关，第三次诱骗赵括离开临时营垒。值得称奇的是，秦军使用调虎离山之计连连得手，赵括一而再、再而三地上了秦军的圈套。

§ 15.3 耿 围城打援

刘秀称帝以后，派建威将军耿弇讨伐张步。耿弇首先与张步手下的大将费邑对垒，双方摆出了大打的阵势。

耿弇看到费邑的军队兵强马壮，如果正面交手，一时难以取胜，于是想出了调虎离山的计策。

耿弇派大军包围了费邑的弟弟费敢镇守的巨里，大张旗鼓地做攻城的准备工作，扬言三天后全力攻城，并故意放走一些俘虏，让他们把这个消息带给费邑。

费邑得知弟弟有难，果然率 3 万精兵向巨里杀来。耿弇高兴地对众将说：“我们赶制攻城器械，不过是大造声势，把费邑引诱到这里伏击他。现在他来了，准备迎战吧！”随后，耿弇派 3000 人牵制巨里的敌军，把主力部队部署在有利的地势上，严阵以待。费邑的大军刚到，还没站稳脚根，就遭到耿弇军队的袭击，队伍被冲得七零八落，费邑死在乱军之中。费敢听说哥哥战死了，不再死守巨里，偷偷弃城而去。

耿弇佯攻巨里，使费邑离开自己的巢穴前来增援。这一调虎离山的计谋，导致费邑的 3 万大军全部被歼。如果当初硬拼，那么取胜者很难说是耿弇了。

§ 15.4 孙策占据江东

建安四年，江东英豪孙策在平定长江以南诸郡之后，又策划攻取江北的庐江郡。庐江郡太守刘勋志大才疏，嗜财如命。孙策决定以财物为诱饵，调虎离山，乘虚攻取。

计谋已定，孙策即派一名特使带着他的书信和厚礼前去拜见刘勋。使者对刘勋说：“我们对太守十分敬仰，愿与太守结好。目前上缭经常派兵骚扰江南各国。我们无力远征，特备礼上书，请求太守出兵讨伐。太守如果出兵，则是对江南弱国的莫大恩惠，我们愿倾国力支援太守讨伐上缭。”说完即献上书信和厚礼。

刘勋见到孙策的厚礼大喜，他早就听说上缭殷实富裕，占领了上缭即可富国强兵，所以他当即表示同意。部属刘晔劝刘勋说：“上缭虽小，但城坚池深，易守难攻，不是一下子就可以攻下来的。我看这是孙策对我们施用的‘调虎离山’之计，等我们兵疲于外，他就会乘我们内部空虚，发动突然袭击，到那时庐江郡可就保不住了！”

但是，刘勋刚愎自用，不听劝告，出兵讨伐上缭，庐江城只剩下一些老弱残兵。孙策见刘勋主力远征，遂亲率大军攻下庐江。此时刘勋伐上缭不成，又得知庐江失守，无心再战。于是，这只丢了窝的“虎”带领人马投奔了曹操。从此，孙策占据了整个江东，为吴国的建立奠定了基础。

§ 15.5 韩世忠征讨刘忠

南宋初年，刘忠拥兵数万，占据了蕲阳白面山，与朝廷为敌。韩世忠奉命征讨刘忠。

韩世忠统兵来到白面山下，看到刘忠的防守很坚固，便下令结营扎寨，不许出战。就这样对峙了好多天，韩世忠每日下棋喝酒，似乎无心打仗，众将士感到很奇怪。其实，韩世忠已派出细作查探敌人的情况，正在心中谋划胜敌之策。他嫌细作探明的敌情不够详备，遂在一天夜里带领一名部将偷偷到敌营附近巡察。四周看过一遍之后，韩世忠对部将说：“真是天助我也，我已有破敌妙计了！”

回营后，韩世忠派出 2000 精兵趁着夜色埋伏于白面山下。自己则率众将士拔营，向刘忠发起突然进攻。刘忠仓促应战，感到兵力不足，便把山上的兵马全都调集过来。此时那 2000 精兵乘山上空虚，迅速占领了中军了望台。正与韩世忠激战的刘忠部卒见中军了望台上插满了官军的旗帜，知后方已失守，军心很快涣散，许多士兵争相奔逃。刘忠最后死于非命。

韩世忠谋而后动，巧施调虎离山之计，先使敌人后方易帜，形成前后合击之势，一举攻破坚固的防线。

§ 15.6 贾秀才助友赎屋

钱塘县有一个姓李的后生，在西湖昭庆寺左侧有房一所，价值 300 两银子。李生曾借过寺内僧人慧空 50 两银子，3 年后，慧空和尚要他连本带利还 100 两银子。李生见逼债紧迫，只得以房子作了抵押，只找回 30 两银子。和尚住进了李生的房子，李生与母亲只得搬走租房居住。

李生的朋友贾秀才得知此事后，送给他 142 两银子，其中 12 两交房租，130 两用来向和尚赎回原屋。不料，和尚说已修缮过此屋，只有另加银子才能赎回，实际上下愿把房子归还原主。贾秀才见和尚如此昧心贪利，有心要整治他一下。

一天午饭后，贾秀才来到昭庆寺左侧的那所房子。小和尚说他的师父慧

空正在楼上午睡。贾秀才佯装有事见慧空，便独自上了楼。慧空脱了衣帽，在床上睡得正香。对窗的屋内有一个少妇正做针线活，看光景像大户人家的媳妇。贾秀才见此顿时计上心来，他将慧空的衣帽穿上，对着那个妇人嬉皮笑脸地调戏起来，气得她放下针线活，跑下楼去。贾秀才迅速脱下和尚的衣帽，放回原处，悄悄地下楼离开。

慧空仍在楼上睡觉，只听得楼下乒乓的敲门声，不一会冲进房内十来个人，向慧空骂道：“你这个秃驴，胆敢在光天化日之下调戏良家妇女！”众人把慧空的衣服扯碎，砸烂了不少东西，威胁说如不快些搬走，就把慧空扭送官府。慧空知道这家是一个大户，惹不起，便答应近日搬走。这时，李生又来找慧空，顺利地以 130 两银子的价钱赎回原屋。

在这里，贾秀才佯扮慧空和尚调戏邻家的媳妇，假借邻家之手调慧空和尚这只“恶虎”离开李生的房子。这一锦囊妙计令人拍案叫绝。

§ 15.7 毛泽东率领“中路军”转战南北

1936 年 3 月间，毛泽东率领中央总部机关从延安转移到晋西一带。红军主力则分兵南下北上。总部身边只有一个特务团和少数参谋、警卫人员，一共不到 500 人。

此后，这只小部队在毛泽东的指挥下几乎天天行军，每到一地，就发动群众打土豪，扩充红军。一天，毛泽东召集大家开会，他说：“左右两路军已经胜利地打出去了，我们这支‘中路军’队伍虽小，但要做大事情。我们暂时还不准备回陕北，而要在晋西一带兜圈子。你们要作好跑些路的思想准备啊！”毛泽东说完，脸上露出了意味深长的笑容。

不久，“中路军”与敌人交上火。以后，这支小部队牵着敌人的鼻子，在孝义、灵石以西，中阳以南，石楼、隰县以东的范围内转来转去。当敌人的追击部队推至黄河边时，毛泽东率领“中路军”从敌人的缝隙里，猛然向东穿插，急行军一天半，一下子把敌人甩出老远。

此时，前方不断传来红军胜利的消息。北上红军主力十五军团与红二十八军会师，在康宁镇、金罗镇歼灭了阎锡山十几个团。一军团沿同蒲路南下一直打到侯马，沿途消灭了许多敌人，红军的队伍不断壮大。

至此，大家才明白了毛泽东调虎离山的计谋：用“中路军”调动敌人，牵制敌人，缓解前线红军的压力，使左右路军顺利发展。

§ 15.8 聂荣臻将计就计

1941 年秋，侵华日军华北总司令冈村宁次调集数万日伪军，集中力量对晋察冀边区进行大规模的扫荡。晋察冀军区司令员聂荣臻决定，军区直属机关留在中心地区牵制敌人，与敌周旋。主力部队跳到外线打击敌人，粉碎敌人的大扫荡。

按照部署，聂荣臻率军区直属机关向安全地带转移。在转移途中遭到敌人飞机的轰炸，各路敌军在飞机的引导下尾随而来。军区机关几次易地，情况都如此。大家很奇怪：为什么军区机关转移到哪里，敌人的飞机就出现在哪里？

聂荣臻经过反复分析，认为敌人之所以能对军区机关迅速转移做出反

应，是因为敌人掌握了军区机关电台的呼号。于是，他将计就计，命令一支小分队携带一部电台赶往距军区机关驻地 60 里外的台路，用军区的呼号不断发报。果然，敌机突然对台路狂轰滥炸，各路敌军也扑向台路。

聂荣臻及时洞悉敌人尾随军区机关的原因，将计就计，调虎离山，粉碎了敌人对军区机关的重点进攻。

§ 15.9 少剑波直捣匪穴

土匪头子马希山与他手下 300 多人占据了锅盔山主峰的一个山洞。此峰极难攀登，方圆几百里都是茂密的原始森林，离土匪老巢最近的屯落是 10 多里外的绥芬大甸子村。

为了歼灭这股顽匪，解放军某部剿匪参谋长少剑波思来想去，最后把视线落到了绥芬大甸子村。他决定立即派小分队深入该村进行土改，以此逼迫村里地主与马希山勾结，引马希山离开其匪穴，诱“虎”出山。

不久，绥芬大甸子村轰轰烈烈地闹起了土改。小分队没收了赵大发等三个地主的粮食、农具和牲口，将其分给贫下中农。赵大发急忙逃往锅盔山，向马希山求救。马希山认为，以手下 300 多人打垮仅有 50 人的小分队，不过是小事一桩。于是，他下令当晚下山，以便在凌晨突袭村里的小分队。

敌人做梦也没想到，在他们离开匪穴的同时，少剑波率领小分队滑雪走小路，绕到了锅盔山上。天蒙蒙亮时，少剑波站在山峦之上看见上匪正在村里四处寻找小分队的踪影，心中充满必胜的信念。他率领小分队以最快的速度攀上山峰，一举摧毁锅盔山的匪穴。

§ 15.10 萨拉丁围歼十字军

萨拉丁是阿拉伯 12 世纪后半期抵抗欧洲十字军侵略的著名将领。

1187 年 7 月，萨拉丁率领阿拉伯联军到达太巴列湖区，准备向十字军在巴勒斯坦扶植的四个拉丁国家（耶路撒冷、安条克、埃德萨、特里波里）发动进攻。耶路撒冷国王盖氏联合雷蒙德等十字军将领，动员 1 万多兵力，进行抵抗。

萨拉丁的军队当时背靠太巴列湖，若战败将是死路一条。而十字军若战败可退守太巴列城。望着太巴列湖的碧水，萨拉丁苦思良久，想出一条调虎离山之计。

太巴列城是巴勒斯坦的重镇和十字军的主要据点，在它的西面是一片干旱的无水地带。萨拉丁想通过围攻太巴列城诱使敌人从耶路撒冷出走前来救援，随后断其退路，将十字军困死在荒原上。

阿拉伯联军首先对太巴列城发起猛烈的进攻。雷蒙德主张固守城池，造成萨拉丁长期屯兵城下，进退两难。但盖氏固执己见，亲率大队人马到太巴列城救援。

夜晚，累了一天的盖氏十字军在一个高原斜坡上歇脚，他们口干舌燥，疲惫不堪。这里正是萨拉丁布下的埋伏圈。夜半时分，四面响起阿拉伯联军的呐喊声，继而施放烟雾。天明，盖氏欲与萨拉丁决一死战，但萨拉丁只是开弓放箭，施放烟雾，并不与敌交锋。当又一个夜晚降临时，萨拉丁命令士兵在伏击圈四周点起大火。盖氏的十字军早已被烟熏得毫无战斗力，见到冲

天大火，知道取胜无望，遂举手投降。萨拉丁指挥的这一战役给十字军侵略者以毁灭性的打击。

§ 15.11 范德比失去“聚宝盆”

19世纪40年代末，在美国的加利福尼亚州发现了金矿。这个消息传开后，不仅美国掀起了黄金热，而且还有成千上万的欧洲人背井离乡到美洲淘金。当时，还没有横贯美国的铁路，所以去加利福尼亚淘金的人往往要坐轮船绕道南美的最南端。这样走，路途遥远，费时费力。

一个名叫范德比的商人看到这是一个发财的机会。他亲自前往尼加拉瓜，与尼加拉瓜总统签定一项协议。该协议规定由范德比开辟一条横贯尼加拉瓜的航线，过往船只的“过境费”由范德比征收。航线开通后，范德比几年工夫就赚了好几百万美元，成了他的“聚宝盆”。

商人华尔克看到范德比靠这条航线发了大财，十分嫉妒。他想把这条航线夺过来，据为己有。华尔克知道范德比从商几十年，可谓沙场老手，和他斗需要动一番心思。华尔克想出一个调虎离山之计：先设法让范德比出国，然后再乘其不备下手。

华尔克用重金收买了范德比的私人医生，请他如此这般，一天，私人医生对范德比说：“您的心脏近来很不好，建议您到国外休养半年，否则的话有生命危险。”范德比平时最注重身体保养，他对医生的劝告坚信不疑，不久便起身到巴黎休养去了。

范德比一走，华尔克立即行动起来。他带领几百名荷枪实弹的士兵在尼加拉瓜登陆，与内奸配合攻占了尼加拉瓜的总统府。尼加拉瓜总统一气之下心脏病发作，一命呜呼。华尔克扶植了一个民族败类做了总统，自任尼加拉瓜军队总司令。不久，尼加拉瓜新政府宣布取消范德比在航线上的特权。原属于范德比的“聚宝盆”转到了华尔克手里。

§ 15.12 “红衫军”解放西西里

1860年4月，西西里岛爆发了人民起义。由于那不勒斯王国军队的残酷镇压，起义军遭受严重挫折。

加里波迪被西西里起义军的爱国热忱和斗争精神深深地感染了。为了支援西西里起义军，他招募了千余人的“红衫军”，决心远征西西里。

5月5日深夜，“红衫军”在热那亚起航。加里波迪知道他的对手是强大的，而且拥有巡洋舰。为了分散敌人的兵力，他巧施计谋：一方面派出小分队潜入教皇领地，大造声势，扬言“红衫军”要进攻教皇；另一方面命令船队首先向非洲海岸前进，在突尼斯登陆补养以后，突然掉转航向，全速驶向西西里的马尔萨拉港。

当西西里海岸遥遥相望时，加里波迪得到情报：那不勒斯军队果然中了调虎离山之计，已经把一直停泊在马尔萨拉港的几艘巡洋舰调走去保卫教皇。加里波迪率领“红衫军”长驱直入开进马尔萨拉城。那不勒斯军队向“红衫军”发射炮弹，但由于“红衫军”行动迅速，未造成多大伤亡。“红衫军”初战告捷，在西西里站住了脚，逐渐扩大战果，最后解放了西西里。

§ 15.13 玻利瓦尔假书欺敌

西蒙·玻利瓦尔是拉丁美洲独立运动最著名的领袖，为祖国委内瑞拉的独立和自由立下了丰功伟绩。

1812年委内瑞拉第一共和国夭折时，玻利瓦尔逃亡国外。1813年2月，玻利瓦尔带领400人的队伍返回委内瑞拉，向首都加拉加斯进军。西班牙殖民军在科雷阿将军的指挥下，正以逸待劳地守候在安第斯山下，准备阻击玻利瓦尔的队伍。

玻利瓦尔面对敌军重兵堵截，决定用调虎离山之计摆脱敌人。他写了一封信派人送给附近爱国部队司令卡斯提里奥，请卡斯提里奥从后方袭击敌人，并故意让西班牙人截获这封信。科雷阿将军见信大吃一惊，立即率军从安第斯山下撤离。其实，这是玻利瓦尔编造的假情况，目的是调科雷阿这只“虎”离开安第斯山。

这样，玻利瓦尔顺利地翻越了安第斯山，在广大人民群众的支持下，连连打败西班牙殖民军，并于8月解放了加拉加斯，成立了委内瑞拉第二共和国。

§ 15.14 希特勒解散工会

希特勒自登上德国总理的宝座之后，集军政大权于一身。为了便于实行独裁统治，他将除纳粹党以外的所有党政组织都限期解散。不过，只有一个势力强大的全国性工会仍然存在，并开展活动。工会的会员众多，实力雄厚，断不是一道命令所能解散的。

希特勒对工会抱有敌意，总想解散它，但又投鼠忌器，怕弄巧成拙。于是他采用一条调虎离山之计。

他忽然郑重地宣布5月1日的劳动节为国定纪念日，为扩大纪念，特邀请全国各地的工会领袖到柏林参加盛会。

5月1日那天，柏林的纪念活动隆重举行，全国各地的工会领袖赴会应酬，他们为希特勒的盛意邀请而感到高兴。

不料5月2日那天，盖世太保以莫须有的罪名逮捕全体工会领袖，没收工会基金，宣布工会为非法组织。不到一天的工夫，希特勒把一个组织庞大、根深蒂固的工会解散了。

第十六计 欲擒故纵

【原文】逼则反兵；走则减势，紧随勿迫。累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。

【注释】需：指易经的需卦。《杂卦传》：“需，不进也。”这里指不进逼敌人。有孚：《六十四卦经解·需》中说：“孚，卵孚也。……鸟之孚卵，皆如其期不失，故转训为信。”这里指让敌人相信。光：光明。这里指战局前途光明。

【译文】如果把敌人逼得无路可走，它就会拼命反扑。让敌人逃跑则可以消减它的气势。对逃跑之敌要紧紧紧跟随，不能过于逼迫，借以消耗其体力，瓦解其斗志。等到敌人士气低落、军心涣散时再去捕获它，这样就会避免不必要的流血牺牲。总之，不进逼敌人，并让其相信这一点，就能赢得光明的战争结局。

【讲解】此计的最早表达是在《老子》第三十六章：“将欲歛之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之。”老子这句话体现出卓越的辩证思想。后世对此多有发挥。《鬼谷子》指出：“去之者纵之，纵之者乘之。”《太平天国·文书》说：“欲擒先纵，欲急姑缓，待其懈而击之，无不胜者。”欲擒故纵，亦写作“欲擒姑纵”，意思是为了捉住敌人，事先要放纵敌人。这是一种放长线钓大鱼的计谋。

一般来说，一时纵敌，百日之患。但是，在特殊情形之下，纵敌不仅无害，反而有益。在敌人被打败但尚有一定实力时，不要急于进攻，防止敌人垂死挣扎，拼命反扑，给我方造成不应有的损失。这就是兵法上常说的“穷寇勿迫”。正确的做法应当是放纵敌人虚留生路，让敌人看到一线希望，思想麻痹，然后伺机歼灭。

诸葛亮七擒孟获的故事是欲擒故纵计谋的典型应用。诸葛亮对孟获的数次放纵，目的是使孟获心悦诚服，永无反叛之意。当然纵敌须有节有度。项羽在鸿门宴上放走刘邦，后来被刘邦逼死乌江；明朝建文帝放走燕王朱棣，最后被朱棣夺得了皇位。这是历史上纵敌不当致使国破家亡的血淋淋的事实，后人不可不察。因此，纵敌不是放任不管、放虎归山，而是战略上的必要放松，以防狗急跳墙。纵敌的最终目的是擒敌。“纵”是手段，“擒”是目的，手段是为目的服务的。

运用此计要铭记以下三点：

(1) 跑累了再抓。对于刚刚逃跑的敌人，不要急于追赶，而要让他们继续逃跑。等到敌人跑得精疲力尽、毫无反抗能力之时，我们再动手去抓，可谓手到擒来。

(2) 养肥了再杀。养猪是为了吃肉，所以在杀猪之前，要千方百计地把猪养肥。舍不得精饲料，养不出肥膘猪。急于杀猪，则其肉必瘦。养肥了再杀需要忍耐的功夫。对于自己的宿敌和潜在之敌宜采取这一策略。

(3) 吹大了再扎。捧杀犹如吹气球，等到气球吹得足够大时再扎破它，才会发出震耳的声响。在爆炸声中，被捧杀的对象身败名裂。历史上许多“笑面虎”对付地位高、权势大的政敌多用此法。

【例说】

齐景公派晏子去治理东阿。三年后，有人向景公说晏子的坏话，景公十分不悦，于是召晏子入朝，欲罢其官。晏子恳切他说：“臣已知错，请让臣再治理东阿三年。到那时若无人说我的好话，再罢我的官也不迟。”景公答应了晏子的请求，又派他去治理东阿。三年又过去了，人们果然说晏子不少好话。这下景公很高兴，又召晏子入朝，要重重赏他，但被晏子严辞拒绝。景公问其故，晏子回答说：“前三年我到东阿，让人修筑道路，出钱出力者责怪我。我力主节俭勤劳，惩治作好犯科的人，懒汉刁民怨恨我。权贵横行乡里，仗势欺人，我不宽恕，他们就忌恨我。周围的人求我办事，我不答应，他们就反对我。于是，您就听到了别人说我的坏话。后三年我改变了做法。我不让人修路，有钱有力气的人开心了。我轻视节俭勤劳，姑息犯罪的人，懒汉刁民高兴了。权贵为所欲为，我装作不知，他们对我十分满意。周围的人求我办事，我有求必应，甚至不惜假公济私，他们对我赞不绝口。于是，关于我的好话就传到了您的耳中。现在您要封赏我，我认为应该惩罚我。这就是我不能接受您的封赏的原因。”景公至此才恍然大悟，知道晏子是一个贤臣，就把治理国家的重任交给他。只用了三年时间，齐国实力大增，跻身于强国之列。晏子为了达到劝服景公的目的，宁肯做违反自己原则的事，用后三年的不贤反衬前三年的贤良，这种欲擒故纵的策略终于使晏子赢得了景公的信任。

§ 16.2 王莽立女为后的圈套

汉平帝时，王莽通过玩弄权术，掌握了很大权力。当时的汉平帝只有十几岁，还没有立皇后。王莽做梦都想让自己的女儿配给汉平帝，自己若能当上国丈，就可以高枕无忧了。于是，他采取欲擒故纵的手法，设计了一个立女为后的圈套。

一天，他向太后建议说：“皇帝即位已经三年了，还没有立皇后，现在是操办这件大事的时候了。”此话正中太后下怀，立即应允。一时间，许多达官显贵争着把自己的女儿选报上来。而王莽却对大皇说：“我无功无德，我的女儿才貌平常，不敢与其他女子同时并举，请下令不要让我的女儿入选了。”太皇没有看出王莽的用心，为王莽的至诚所感动，答应了王莽的请求。

王莽的谦逊行为在朝野引起反响和同情。王莽平日沽名钓誉，有很多狐朋狗友。这些人依照王莽的意思纷纷上奏：“安汉公（王莽的爵号）德高望重，为国家立下汗马功劳。如今选立皇后，为什么单把安汉公之女排除在外？这难道是顺从天意吗？我们希望立安汉公之女为皇后！”王莽请求不入选他的女儿，其实是为突出他的女儿。就连太后也觉得王莽之女很特别，再加上大家的执意要求，最后决定将王莽之女迎进皇宫，当上了皇后。

王莽为争立女儿当皇后而玩弄的花招很不光彩，但是，单从智谋的角度来看，这倒是一个成功运用欲擒故纵之计的典型事例。

§ 16.3 苏无名以智捕盗

武则天赐给太平公主许多珍玩室物，价值几千两黄金。到年底时，这批宝物被盗。太平公主把这一情况报告给武则天。武则天大怒，召来洛州的长

史说：“三天之内不捉住盗贼，就问你死罪！”

洛州长史拜见了以聪敏机智闻名乡里的苏无名，请求帮助破案。苏无名说：“您先领我面见陛下，到那时我再说我的计谋。”

于是，他们来到宫中。武则天问苏无名：“你有把握破获此案吗？”苏无名不紧不慢地回答：“如果责成我捉贼，请您不要急于求成，此事只要耐心等待，就能一举成功。另外要把捕盗的吏卒，归我全权调遣。这样我一定为陛下捉来盗贼。”武则天答应了苏无名的全部要求。

苏无名回宫后吩咐吏卒缓办抓贼之事，改变以前大张旗鼓的做法。到了寒食节那天，他才把吏卒召集起来说：“你们分批守候在东门和北门。看到一伙穿孝服的胡人就跟上，暗中观察他们上坟的情况。如果他们来到一座新坟跟前，上坟时哭不悲伤，跪无诚意，你们就抓住他们。”吏卒们出外巡察，一切果如苏无名所言。在那伙胡人上坟的棺材里发现了丢失的珍宝。

武则天对苏无名的才干颇为欣赏，欲知破案详情。苏无名说：“我上次进入都城见您之前，发现一伙胡人抬着棺材出殡。我看他们的表情，不像刚刚失去了亲朋好友，遂怀疑他们的棺材里装的是偷来的珍宝。我估计他们先把棺材埋在城外，然后等到风声不紧时再取出运走。我想，他们到寒食节那天必然还要出城，以上坟的名义运走珍宝。遂建议您破获此案不能心急，不要大张旗鼓。不急于捉拿他们不是不管不问，而是让他们放心地挖坟开棺。待他们取出罪证以后，再把他们绳之以法。”

武则天听完苏无名的欲擒故纵计谋，连声称妙，不仅送给他许多金帛，还给他官升两级。

§ 16.4 长绳缴械斩叛军

唐宪宗时，戎族和羯族进攻中原地区，唐宪宗下诏调南梁的兵马前往京师助阵。不料这伙人在中途哗变叛乱，公开与朝廷作对。唐宪宗对此深感不安。

这时，京兆尹温造请求前去处理此事，唐宪宗准允。温造来到南梁，只宣读了皇帝安抚诏书，对作乱之事只字不提。这伙人见温造是一个儒生，根本没把他放在眼里。不久，温造与这伙叛军混得很熟。

一天，温造和他手下的几名侍卫随从在长廊前拴了两根长绳。操练完毕的叛军来到长廊边吃饭时，把手中的刀剑都拴在长绳上。饭刚下肚，只见温造与手下人将两根长绳两头齐力拉平，那些刀剑便一下子离地三丈多高。叛军拿不到武器，顿时乱成一团。温造早已布置的伏兵乘势杀去，把这些叛军像破瓜切菜一样全部斩首。

在这里，温造采取了欲擒故纵的计谋：先稳住敌人，等敌人意志松懈后再突然下手，出奇制胜。

§ 16.5 偷鼎锅的无臂乞丐

宋时，枢密副使孙沔任杭州知府。有个断了左臂、右臂上那一只手只剩两个指头的乞丐迫于生计，到人家去偷鼎锅，不巧被这家主人当场抓获。双方争吵不息，一起拿着鼎锅来到知府的公堂之上。

这个乞丐一见到孙沔，立即放声大哭：“老爷，这个人平白无故冤枉好

人。您看我这样一个没手的人，怎么能拿得起鼎锅啊！”孙沔当即表示同意，把那家主人喝斥出去。然后把鼎锅判给乞丐，并用好话安慰他。这个乞丐起初不敢接受，在孙沔再三说服下，才高兴地接受了。只见他用剩下的那两个手指灵活地夹起鼎锅，慢慢地用臂膀托起，像帽子一样往头上一戴，拔腿就想走。这时，堂上的孙沔立即变了脸色，大声喝道：“大胆刁民，明明是你偷走人家的鼎锅，为何矢口抵赖？”那个乞丐知道中计，体似筛糠一样瘫在地上。

孙沔审问无臂乞丐用的就是欲擒故纵之计。

§ 16.6 包拯杀牛破案

宋仁宗年间，天长县的一个农民有一天发现自家的耕牛嘴里流血，大口喘气，仔细一看原来是牛舌被人割掉了。这个农民于是风风火火跑到县衙向知县包拯告状。

包拯想：此事一定是与农民有仇的人所为，但是没有证据不能随便抓人，只能运用妙计引割牛舌的人自己跳出来。包拯对那个告状的农民说：“没有舌头的牛反正不能存活了，你回去把牛杀了卖钱吧！”农民说：“没有牛我家的地无法耕种。求大老爷为民做主，惩治坏人。”包拯佯装生气大声说：“一个牛舌有什么大惊小怪的，这点小事也来告状，赶快出去！”

告状农民见知县大人脸色不敢再说话，只好忍气吞声地把牛杀了。没过几天，有人来县衙告状，说农民私宰耕牛。按宋律，私宰耕牛是违法的。包拯一听，勃然大怒，厉声说道：“你为何偷偷割了人家的牛舌，又落井下石来告他的状？”这个人大惊失色，没想到包拯一眼就识破了他的诡计，吓得连忙叩头认罪。

割掉牛舌不是害人者的目的，以私宰耕牛为名诬告于人才是害人者的目的。包拯看到了问题的实质，知道害人者不达目的是不肯罢休的，便采取故意放纵的手段引诱害人者前来告状，从而一举破获。

§ 16.7 马娘娘的禁赌绝招

明太祖朱元璋的皇后马娘娘个儿高脚大，做事雷厉风行。她特意让人造了一座“逍遥楼”，夏日紧闭，密不透风；冬季窗户洞开，寒风刺骨。当时南京城赌博猖獗，马娘娘叫人抓来赌棍赌徒，关在“逍遥楼”里，命令他们继续吆五喝六，大赌特赌。只是楼内不设座位，必须站着赌，也不供应茶水饮食。倘若他们停手不赌，就会挨看守的皮鞭。一天半日犹可，几日来，即使嗜赌如命的家伙，也是饥肠辘辘，头昏眼花，倒在地下哭泣求饶。于是，马娘娘让他们立下悔罪状，然后释放。南京的赌徒经过“逍遥楼”的分批“培训”，人数逐渐减少，一度猖獗的赌风被马娘娘欲擒故纵的方法刹住了。

§ 16.8 婆罗门智惩荡妇

古印度有一个婆罗门，名叫那若达多。他的老婆对他不忠，总是把心思放在别的男人身上。她经常给自己的情夫做一些奶油点心送去。久而久之，婆罗门对此有些察觉了。

有一次，那荡妇拿奶油点心出门时，被她的丈夫撞见。婆罗门问道：“你老实告诉我，你要把这些东西带到什么地方？”她灵机一动，骗丈夫说：“前方有个女神庙，我要带这些东西去摆斋。”婆罗门听了不动声色，暗中跟着老婆来到庙里，悄悄地藏在女神像的后面。

婆罗门的老婆在水池里沐浴完毕，作完烧香、奉献供品等仪式，就跪在女神面前祷告说：“女神啊！用什么方法可以使我的丈夫瞎眼呢？”藏在女神后面的婆罗门说：“如果你经常给他做奶油点心吃，他的眼睛就会瞎。”那荡妇信以为真，不再偷奶油点心给情夫吃，奶油点心让婆罗门吃了个够。

有一天，婆罗门假装悲伤地对老婆说：“亲爱的呀！我的眼睛怎么看不见了？”荡妇欣喜非常，于是肆无忌惮地领情夫来家过夜。

婆罗门叫来一帮人，把正在鬼混的这对男女当场抓住。这对男女最后被处死，得到了应有的惩罚。

婆罗门在证据不足的情况下，装作瞎子故意放纵老婆的放荡行为，以便达到“捉奸捉双”的目的。这正是我们所说的第十六计——欲擒故纵。

§ 16.9 拿破仑兵败别列津河

1812年6月，拿破仑对俄国开战。俄军在老将库图佐夫率领下退出莫斯科，坚壁清野，积蓄力量，同时不断以小股部队袭扰法军。拿破仑占据莫斯科一段时间以后，感到后援难继，便在10月19日撤离莫斯科。

俄军在沿途严阵以待，伺机截堵、围歼法军，拿破仑不得不经常改变回撤路线。11月22日，拿破仑听说法军的重要补给站明斯克已被俄国海军上将奇恰戈夫占领，便向北逃往维尔纳。走这条路，必然要经过别列津河上的一座大桥。但这座大桥在前几天已被俄军焚毁。面对大块浮冰顺流而下的别列津河，拿破仑决定重新架桥。

法军突击架桥时，俄军明明知道，但并不干预。11月25日，拿破仑在别列津河上终于架起两座长达160码的高架桥。法军蜂拥而上，争相逃命。因担心架桥被压塌，拿破仑下令把辎重尽量减少，丢掉部分马匹和车辆。就在法军前后相拥、互不相让的关键时刻，俄军似从天而降，三面包抄而来，向桥上的法军猛烈地射击。法军如瓮中之鳖，被动挨打，几乎没有还手之力。这一仗过后，拿破仑损失兵力2万多人。

原来，俄军早就知道法军抢建桥梁的情报，但故作不知，秘密调集大批兵力部署在桥梁附近。俄军纵敌架桥，目的是在法军过桥时发动突袭。攻击处于不利地形上的敌人，往往能收到事半功倍的效果。

§ 16.10 英国—网打局德国间谍

第一次世界大战前夕，英国和德国的矛盾非常尖锐。为了在不久的战争中占据优势，德国向英国派入大批间谍，收集军事政治情报和从事间谍活动。

担任英国军事情报第五处的领导人是弗农·凯尔。他领导的这个情报机构，曾多次破获各种间谍案件，在英国享有盛誉。

一次，凯尔经调查发现一家理发店原来是德国间谍的联络站。在截取该理发店发往国外的信件后，凯尔才知道这个德国间谍网遍及整个英国。有人建议立即将德国间谍网破坏，捕获德国间谍。凯尔不愧是久经谍海风云的老

手，他不主张马上抓人，他对大家说：“现在我们只掌握了一部分间谍的姓名，而且不少仅仅是联络人。如果我们现在就急于抓人，势必打草惊蛇，那些没有暴露的间谍一定会闻风而逃。最好的办法是放长线钓大鱼，让这个间谍网继续存在下去，待到时机成熟时再行收网。”接着，凯尔对此项工作做了认真的分工安排。他们把有关该理发店的来往信件进行拆封，然后根据需要编造一些假情报，保持原样寄走。这样，既不会使对方的情报起作用，又不露声色地监视整个间谍网的活动，同时还可伺机利用假情报给对方制造麻烦。由于凯尔等人做的干净利索，不留任何破绽，所以德国间谍成了英国军情五处的义务假情报输送员。

直到 1914 年 8 月 4 日，也就是英国对德宣战的那一天，凯尔才下令收网，一举捕获了包括理发店师傅在内的 21 名德国间谍。这一行动，几乎使德国在英国的情报工作全军覆没。可见，凯尔的欲擒故纵之计是十分成功的。

§ 16.11 希特勒清洗冲锋队

1933 年，希特勒登上权力的顶峰。除掉外部政敌之后，他开始清理内患，为自己实行独裁统治扫清道路。罗姆领导的冲锋队是希特勒进行“群众运动”的核心力量，为他夺得政权立下了汗马功劳。但自希特勒上台后，冲锋队自作主张，不听希特勒的摆布。为此，希特勒决心除掉罗姆和他的冲锋队。

但是，冲锋队的羽翼已丰满，有相当的武装力量，如果硬行取缔，就会弄巧成拙，引火烧身。狡猾的希特勒对冲锋队没有急于下手，而是采取安抚的手段。1933 年 12 月，希特勒出人意料地任命罗姆为内阁成员。1934 年元旦，他又给罗姆写了一封热情洋溢的信，认为冲锋队是确保第三帝国存在的中流砥柱，并说冲锋队的功绩应归于罗姆。这封信刊登在 1934 年 1 月 2 日纳粹党机关报《人民观察报》上，这样使罗姆和他的冲锋队陶醉在荣誉和赞扬声之中，完全失去了对希特勒的戒备。

罗姆当上内阁成员以后，野心继续膨胀，想把陆军的权力抓到手，导致罗姆与陆军的矛盾激化起来。希特勒为了争取陆军的支持，决心情洗冲锋队。1934 年 6 月 30 日凌晨，希特勒派军队由慕尼黑赶到维西，将正在睡大党的冲锋队一网打尽。希特勒把罗姆臭骂一顿，下令把他带回慕尼黑，关进监狱。与此同时，希特勒又派戈林对在柏林的冲锋队队员进行清洗，枪杀了 150 名冲锋队的头头。为希特勒效力达 14 年之久的冲锋队就这样销声匿迹了。在这里，希特勒对冲锋队采取先吹捧放纵，后突然下手的策略。这种“吹大了再扎”的手法，迷惑性最大，也最阴险毒辣。

§ 16.12 硫磺岛美军歼残敌

1945 年 2 月，第二次世界大战接近尾声，日本侵略者已成强弩之末。美海军陆战队第 5 师在太平洋的硫磺岛登陆，经过 3 天的激烈战斗，日军被击退。然而，残存的日军把岛上的所有军用物资和食品都转移到一个大山洞里负隅顽抗，美军几次强攻均未得手。后来，美军指挥官改变了策略，放松了对洞口的封锁。一天晚上，日军经过一场小规模战斗后，自以为得计，全体出动，放弃了山洞。然而，在突围的路上遭到美军的伏击，日军残敌全部被歼。美军对日军网开一面，实质上是欲擒故纵，以免日军狗急跳墙，造成

不必要的伤亡。离开山洞日军失去有利地形，故容易被消灭。

§ 16.13 饭店悬赏“金毛鼠”

一个女房客下榻一家四星级饭店，晚间上厕所时发现了一只老鼠，吓得她如临大敌似的逃到走廊里大喊大叫。

四星级饭店房间里有老鼠，此事传了出去，对于生意本不兴旺的饭店来说，无疑是雪上加霜。老板一时慌了手脚，召集公关部全体人员商量对策。大家都认为，这件事已经扩散出去，瞒是瞒不住的，不如将计就计，把它巧妙公开为好。

于是，公关人员设计出这样的广告：“各位房客，为了给您们的旅行生活增添乐趣，本饭店养有二只金毛鼠作为吉祥物。哪位房客有幸看到，可得奖励 1000 美元。若能将其抓获，可得奖励 5000 美元。”这样一来，那些知道这件事情的人以为错过了发财的大好时机，不知道这件事情的人时刻用心捕捉“金毛鼠”。还有一些好奇者纷纷前来投宿，该饭店一时门庭若市，当然，饭店里根本没有“金毛鼠”。于是该饭店又获得了“无鼠饭店”的美名。

大饭店里发现了老鼠，这本是一件见不得人的事。但该饭店为隐瞒这件事，变了一个花样来大肆宣传这件事，结果收到了意想不到的效果。这就是欲擒故纵之计。

§ 16.14 “万事发”香烟的经营谋略

目前国际市场上有一种叫“万事发”的日本香烟，其销售总量已占世界第二位。令人称奇的是，这种香烟是通过亏本经营逐渐打开销路的。

为试销“万事发”香烟，这家卷烟厂首先在世界各国的大城市物色代理商，通过代理商向当地一些著名政客、作家、律师、艺人等按月寄赠香烟，并声明如果不够的话来函即寄。每隔一段时间，代理商还给他们寄去一份表格，征求对“万事发”香烟的意见。当然，厂家的“慷慨”是为了吊“瘾君子”的胃口。等到这些人抽“万事发”香烟上了瘾，代理商便不再寄赠。这些“瘾君子”只好自己掏腰包买“万事发”香烟。这样，“万事发”香烟很快在上流社会树立起形象，在各国的销路都很好，获得了巨额利润。“万事发”香烟的销售成功，就在于使用了欲擒故纵的谋略。一种新商品，它在市场上知名度并不高，消费者也很少，为打开销路，降价销售甚至免费赠送是必要的。“万事发”香烟以血本无归的赠送为起点，最后达到了巨大盈利的目的。

第十七计 抛砖引玉

【原文】类以诱之，击蒙也。

【注释】蒙：指易经的蒙卦。蒙原意是事物的初始状态，在这里指使敌人懵懵懂懂地上当。

【译文】用类似的东西诱惑敌人，使敌人懵懵懂懂地上当受骗。

【讲解】此计名出自《传灯录》中的一个故事。唐代诗人常建非常钦佩赵嘏的诗才。有一次，常建听说赵嘏要去苏州灵岩寺去玩，便事先在寺前一个显眼的地方写了两句意犹未尽的诗。赵嘏看后，果然在这两句诗的后面续了两句，成了一首完整的绝句诗。赵嘏续的两句诗比常建所写的两句诗要好，后人称常建这种做法为“抛砖引玉”。此计的顺利实施全靠“利而诱之”。如《孙子兵法》所说：“故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至。”“抛砖”，就是利用敌人爱占便宜的弱点，先给一些甜头，引诱其上钩，慢慢地“引玉”过来。好比钓鱼一样，以一条小蚯蚓为诱饵，钓上一条大鲤鱼。我方付出较小的代价，却获得很大的好处；做出较小的牺牲，却赢得了较大的胜利。因此，抛砖引玉是一种先予后取的策略。

抛出的“砖”可以是“真砖”（实在的好处），也可以是“假砖”（虚假的动作）。抛的方法有多种：明抛或者暗抛，远抛或者近抛，全抛或者分抛。应当明确的是，抛出的东西比引到的东西价值要小，否则得不偿失，白忙活一场。

本计的含义如下：

（1）以小引大。我方拿出较小的东西引诱对方，最后得到对方较大的东西，而我方较小的东西并不丧失。

（2）以小易大。我方以较小的东西为代价换来对方较大的东西，即“吃小亏占大便宜”。

（3）以小抵大。我方以较小的东西抵抗对方较大的东西，最后较小的东西与较大的东西同归于尽。对方均有损失，但对方的损失比我方大得多。

【例说】

§ 17.1 安陵缠许诺陪葬楚共王

从前有个叫安陵缠的女子貌似天仙，体态婀娜，因而赢得楚共王的宠爱。

大臣江乙拜见安陵缠，说道：“我听说，以钱财事人者，一旦钱财用尽，人们同他的交情就会疏远；以姿色悦人者，一旦人老色衰，她所得到的宠爱就会减退。今天你是一朵花儿，但花总要枯萎。你怎样才能让大王永远宠爱你而不嫌弃你呢？”

安陵缠连忙施礼说：“我年少无知，望先生为我出主意。”

江乙说：“人死不能复生，天下事没有比这更令人悲哀的了。如果你愿意为大王日后殉葬，大王一定会永远宠爱你。”

安陵缠点头道：“敬听先生之言。”

有一次，楚共王带领安陵缠出外打猎。围猎时施放的野火如天上的云霓，虎啸狼嚎，声若雷霆。突然，一只发了狂的犀牛向楚共王这边冲来，旁边的弓箭手开弓放箭，一箭就射死了犀牛。楚共王满意说：“此次行猎，甚娱我心，”突然，他的脸色转为阴沉，“人生如白驹过隙，我千秋万岁之后，情

形将是怎样呢？”

安陵缠见时机已到，便跪在楚共王面前，眼泪汨汨地说：“大王千秋万岁之后，臣妾愿与大王同葬。”

楚共王闻听，深为感动。当即把一块领地封给安陵缠。在这里，安陵缠陪葬的承诺是“砖”，楚共王的宠爱和一块领地则是安陵缠招来的“玉”。所以说，江乙善谋，安陵缠知时。

§ 17.2 用一条马尾换一匹马

从前，蒙古族有一个云游四方的游僧，聪明豁达，常帮助穷苦的牧民。

一次，他碰见一个衣着破旧的牧民无精打采地坐在地上，手里还拿着一条马尾巴。游僧一问才知道，这位牧民家唯一的一匹马被一群狼吃掉了，只剩下一堆骨头和一条马尾巴。

游僧对他深表同情，决心想办法帮助他。游僧拿过那条马尾巴，对牧民说：“你在这儿等着，我去王爷家换一匹马给你。”牧民对此半信半疑。

游僧打听到王爷外出马上就要回来，就在王爷经过的路上找到一个狐狸洞，使劲把马尾巴塞了进去。等王爷骑马过来时，他两手紧紧抓住马尾巴，装作一副往外拽的样子。王爷感到很好奇，就下马问道：“你在这里干什么，为啥要使劲拽马尾巴？”

游僧边拽边说：“快来帮忙，我的马钻进洞里了。”

王爷问：“马怎么会钻到地洞里去呢？”

游僧答道：“我的马是一匹世上少有的宝马，它可大可小，可跑可飞，日行千里，夜行八百，我一天到晚云游四方，全靠这匹好马，这匹马是我的命根子。”

这王爷是一个贪婪奸诈的人，一听游僧这番说话，马上垂涎三尺，想把此马据为己有。他眼珠骨碌一转，歹计顿生，于是大声斥责游僧：“大胆和尚，竟敢在我的地盘上胡言乱语，立即给我滚开！”

游僧一看王爷上了圈套，便装出一副可怜相说：“我走可以，可我的马怎么办呢？”

王爷不耐烦了，大声喝道：“罗嗦什么，来人啊，把这个秃驴给我轰走！”

游僧委屈他说：“王爷息怒，我的马可以不要，但我刚才追马时磨破了脚掌，走不动路了，请王爷帮我想个办法吧！”

“你骑我的马走，滚得远远的，我不想再见到你！”王爷不容分说把手里的马缰绳扔给游僧。

“谢王爷。”游僧翻身上马，一溜烟似的不见了。

此时那个牧民还在等候，一看游僧果然骑了一匹好马来，连声道谢，询问缘由。游僧说：“莫要多问，你只管骑马回家就是了。”

在这里，游僧利用王爷的贪婪心理，以一条马尾为“砖”，引来一匹好马这个“玉”。真可谓：贪婪王爷上大当，牧民遇僧喜得马。

§ 17.3 萧翼智赚《兰亭序》

玄奘去天竺取经回国后，唐太宗特造一座慈恩寺雁塔，想用王体字刻在塔上，于是命令各地州郡收集二王（王羲之、王献之）法帖。不久，收集到

1300余帖，只缺少王羲之的《兰亭序》。

御史萧翼奏道：“《兰亭序》之真本原为王家的传家宝，现传至辨才和尚，藏于湖南永欣寺的方丈梁上，从来不肯示人。若陛下需要它，臣会想办法取来。”

唐太宗大喜道：“卿能如此，朕不惜万金之赏，但千万不要强抢豪夺。”

萧翼向唐太宗索取两三本“二王”的杂帖，作为引“玉”之“砖”。复改扮成一介书生，雇小船抵达湘潭永欣寺。他与辨才和尚由打招呼发展到促膝长谈，一天天地熟悉起来。萧翼多才多艺，琴棋书画，无一不精。那辨才和尚也略通六艺，喜欢与文人交游。于是两人顿成莫逆之友，经常伴在一起饮酒论文，说东道西。

一天，两人的话题扯到了书法，萧翼说：“先祖传下来几件‘二王’杂帖，不知是真是假，要请师父明鉴。”说完，向辨才展示随身带来的“二王”杂帖。辨才看了一会儿，说道：“确实是真的，但不是‘二王’的得意之作，贫僧倒有一件真品——王羲之的《兰亭序》。”

萧翼见“鱼”已咬钩，故作惊讶他说：“此帖历经沧桑二百余年，怕不是真品吧！”

辨才说：“实不相瞒，这是先师智永临终前亲授给我的，哪能有假？你若不信，我明天给你看看！”

翌日，萧翼又来了，辨才小心翼翼地从一个铁匣中取出《兰亭序》给萧翼看。萧翼见到《兰亭序》的真品，心中暗喜，但却故意摇摇头说：“此帖瑕疵甚多，肯定不是真的！”

经萧翼这么一说，辨才也对该帖的真假产生怀疑，便把萧翼的“二王”杂帖留下来，自己仔细对证。辨才放回《兰亭序》时，萧翼记下了藏放的位置。

有一天，辨才出去办事。萧翼潜入寺中，对守房的弟子说：“老当家的忘带了净巾，叫我来取。”弟子认为萧翼是熟人，不虞其诈，乃让他进去。萧翼快手快脚地把梁上的《兰亭序》和“二王”杂帖取下，一齐带走，出寺门后，萧翼把东西交给手下人，快马加鞭地赶往长安。

辨才回寺，见《兰亭序》被人盗走，顿时昏厥，良久始苏。萧翼回京缴旨，唐太宗龙颜大悦，提升萧翼做了员外郎。

§ 17.4 窦公的经营之道

唐代崇贤人窦公善于经营家业，积钱盈室。他经营家业的方法只有四个字：抛砖引玉。

窦公在京城有一块空地，与大宦官的地相邻。许多人想出钱买这块空地，而大宦官也想得到它。窦公于是把这块值五、六百缗的空地拱手送给大宦官，连一个钱字都没提。对此大宦官领情不尽。

不久，窦公说自己打算去江淮，希望大宦官给神策军护军（由宦官担任）写几封信。大宦官当然很乐意替他写信。窦公借这几封信招摇撞骗，总共获得三千缗。从此，他的家业开始殷实富裕起来。

后来，窦公在市郊买了一块积满水的洼地。他让女佣人带着蒸饼来到洼地对当地玩耍的孩子说：“哪个孩子如果扔砖瓦片击中洼地的一个目标，就可以得到一个蒸饼。孩子们争相往洼地里扔砖瓦片，没过多久这块洼地就差

不多填平了。接着，窦公又用土铺垫一番，在上面盖起了客店，专留过往的波斯商人住宿，每天获利一缗。

在这里，窦公先吃小亏后占大便宜。如果他舍不得把值五、六百缗的空地白白送给大宦官，就无从得到三千缗的钱。若他不先舍得一些蒸饼，就不能轻松地填满洼地，盖起客店。

§ 17.5 曹翰施计回京城

宋太宗年间，大臣曹翰因罪发配汝州。曹翰这个人很有智谋，自从到汝州后一直考虑如何重返京城，官复原职。

有一天，宋太宗派使者来汝州公干。曹翰想办法见到了使者，流着眼泪说：“我的罪恶深重，到死也不能赎清，真不知如何报答皇上的不杀之恩。我现在这里悔过，有朝一日誓死报答皇上。只是我在这里伏罪，家里人断了生计，缺衣少食。我这里有一幅画，请您带回京城交给我的家里人，让他们卖掉此画暂且 口。”

使者见当年的权臣如此求他，便满口答应了，回到京城后还把此事向宋太宗作了汇报。宋太宗打开这幅画一看，是曹翰精心绘制的《下江南图》，内容是当年曹翰奉宋太祖的旨意，任先锋官攻打南唐的情景。宋太宗看到此画，马上回忆起曹翰当年立下的功勋，怜悯之心油然而生，遂下旨把曹翰召回京城。

曹翰为回京城，以一幅画作为引“玉”之“砖”，终于如愿以偿。

§ 17.6 打碎了的茅台酒

1915年，在国际巴拿马商品博览会上，各国送展的商品琳琅满目，美不胜收。可是，中国送展的茅台酒，却因包装古旧，很长时间无人问津。当时，博览会上的一个中国工作人员眉头一皱，计上心来。他提着一瓶茅台酒，走到展览大厅最热闹的地方，故意装作不慎把酒摔在地上。酒瓶落地后，一股浓郁的酒香顿时弥漫了整个大厅，人们同声称赞“好酒！好酒！”自此，习惯喝“香宾”、“白兰地”的外国人，才知道中国茅台酒的魅力。这位中国工作人员的抛砖引玉之计果然奏效，茅台酒在这次博览会上被评为世界名酒，从此声名远播。

§ 17.7 毛泽东向美国传递友好信息

1970年10月1日，美国记者埃德加·斯诺（抗战前夕进入陕北采访，写了著名的《西行漫记》一书）应邀上了天安门城楼，参加盛大的国庆节庆祝活动。

当斯诺夫妇走出上天安门城楼的电梯时，周恩来迎上去与斯诺握手，并说：“斯诺先生，欢迎您。在中美两国相互隔绝的情况下，您三次访问新中国，今天还上天安门参加我们的国庆盛典，对于一个美国人来说，这是一件独一无二的事。”周恩来将斯诺夫妇领到毛泽东跟前。毛泽东一见斯诺，十分高兴他说：“斯诺先生，老天保佑你，我们又见面了。”毛泽东亲切地拉着斯诺的一只胳膊，把他领到天安门城楼正当中的栏杆边。

第二天，毛泽东与斯诺夫妇在天安门国庆盛典上的照片，发表在《人民日报》头版的显要位置。但是，毛泽东向美国发出的这一含蓄而饶有深义的信息，竟被尼克松和基辛格忽略了。

事后，基辛格在他的回忆录里写道，毛泽东和周恩来“不幸对我们敏锐地观察事物的能力估计过高。他们传过来的信息是那样的转弯抹角，以致我们这些粗心大意的西方人完全不了解其中的真意。10月1日，中国国庆节那天，周恩来把美国作家埃德加·斯诺和他的妻子领到天安门城楼上站在毛旁边检阅一年一度的国庆节游行，而且照了相。这是史无前例的。哪一个美国人也没有享受过这么大的荣誉。这位高深莫测的主席是想传达点什么？斯诺自己后来谈论这一事件时指出：‘凡是中国领导人公开做的事情都是有目的的。’事情过后我才终于理解到，毛是想以此作为象征，表示现在他亲自掌握的对美关系，但是，这在当时真是一种远见卓识。”

毛泽东请斯诺登上天安门城楼，想借此抛砖引玉，向美国传递友好信息。遗憾的是，这一点当时没有被尼克松和基辛格猜出来。

§ 17.8 不战而屈人之兵

14世纪初，奥国的利奥波德率军包围了阿尔河畔的瑞士索洛图恩城。瑞士人民坚强不屈，无论奥军怎样威逼利诱，始终不投降。

后来，利奥波德命令奥军在阿尔河上搭起一座大桥，想从桥上跨过去进攻索洛图恩城。但是这座桥并不牢固，在过桥时奥军士兵纷纷落水。这时，瑞士人跳下河去，把落水的奥军士兵拖上岸。奥军士兵十分害怕，认为自己的死期已至。谁知瑞士人并没有杀他们，反而给他们饭吃，最后又把他们放出城。

瑞士人的做法使被俘的奥军士兵十分感动。这件事很快在奥军中传开，奥军士兵普遍不愿再与瑞士人作战。利奥波德见攻城无望，军中又出现厌战情绪，只得引兵回国。

瑞士人善待奥军战俘，实际上是抛出去的一块引“玉”之砖，目的是分化奥军，弱化奥军士兵的敌对情绪，从而达到了“不战而屈人之兵”的效果。

§ 17.9 拿破仑身先士卒击奥军

1796年4月，拿破仑率领法军越过阿尔卑斯山，开始对意大利北部进行远征。

奥地利哈布斯堡王朝为阻止拿破仑的扩张，组建了一支由阿尔文齐将军指挥的精锐部队。

11月15日，法军与奥军在阿尔科勒相遇。面对强敌，拿破仑毫不畏惧，主动向奥军发动猛烈的进攻。在攻打奥军重要据点阿尔科勒桥时，法军三次猛攻均告失败。时间再拖下去对法军是极为不利的。

这时，作为法军总司令的拿破仑毅然举起红旗，冲在队伍的最前面。法军官兵见此情景，士气大振，像潮水一样冲向阿尔科勒桥。拿破仑身边的副官和几个士兵先后阵亡。这场血战持续了三个昼夜，奥军终于被击溃。

拿破仑在危急关头，身先士卒，冲锋在前。这种抛砖引玉的做法，目的是激励士兵的斗志，向敌人发动猛攻，一举打败敌人。

§ 17.10 德国人的“活饵”战术

第一次世界大战中，潜艇和飞机开始正式投入使用。潜艇具有极大的隐蔽性，攻击力很强，但由于当时技术水平还不够高，潜艇必须不时地浮出水面进行充电和通风。尽管如此，潜艇仍是当时作战时的秘密武器。

1915年，德国想出了一个巧妙的办法来对付很难进攻的英国潜艇。一天下午，一架德国飞机在博尔库姆附近海域上空盘旋巡逻，海里埋伏着数艘英国潜艇。德国飞机假装发动机出了故障，缓慢地向海面降落。英国潜艇见有机可乘，立即浮出水面，用甲板炮发动进攻。德国飞机见敌人潜艇上钩，立即飞开。这时早已等候多时的德国潜艇以全部火力，向英国潜艇射击。毫无防备的英国潜艇遭到重创，只有一艘仓皇逃走。后来，德军把这种办法叫“活饵”战术。

德国人先抛出一块“假砖”，待英国人上当后，立即发动进攻。可见，抛砖引玉之计具有很大的欺骗性，在实战中往往能收到奇效。

§ 17.11 瑞典的“凯施门”

在瑞典的一座小城里，有一个颇负才华的青年。他自学了建筑专业，曾协助一些著名的建筑师修建过大型建筑物。但是，由于出身寒微，又没有正式教育文凭，所以不受人重视。他为此而感到苦恼。

当时的瑞典国王是查理四世。查理四世原是拿破仑手下的将领，后受瑞典老国王的赏识，便拜瑞典老国王为义父。瑞典老国王死后，他继承了王位。查理四世率领随从经过这座小城，这个不得志的青年只能远远地看着。怎样才能见到国王并受到国王的重视呢？他经过一番考虑，终于有了主意。

这个年轻人以最快的速度 and 最优的质量，在小城的中心广场建筑一座“凯旋门”。它虽然没有法国“凯旋门”那样高大，但仍以一种精致和美观的外形得到了人们的关注和赞美。

有一天，国王又经过小城，果然被“凯旋门”吸引住了。看着这座“凯旋门”，国王想起了自己的祖国，勾起了对自己一生经历的感慨。他没想到这座小城竟有这样出众的人才。于是，国王召见了这个青年，并且给予鼓励。

从此，这位得到国王赏识的青年人，如一颗耀眼的新星受到人们的景仰和关注，他的卓越才华终于有了用武之地。

这个青年建造的“凯旋门”是一块打开成功之路的“敲门砖”，引来的名利则是“玉”。有力的青年怀才不遇时，不妨试一试抛砖引玉之计。

§ 17.12 小铜牌为汉斯招来大批主顾

汉斯是一家美国罐头食品公司的经理，1957年，芝加哥市举办了一次全国博览会，汉斯申请参加。谁知，因参展的商品大多数名气较大，他的展品被安排到展厅最偏僻的阁楼里。

博览会开幕后，参观者络绎不绝，但光顾汉斯柜台的人却很少。汉斯为此苦恼了两天，经过苦思冥想，终于有了一个好主意。

第三天，展厅的地面上突然出现许多小铜牌，上面刻着一行字：“抬到

此铜牌者可到展厅的阁楼上汉斯食品公司柜台领取一件纪念品。”于是拾到铜牌的人纷纷涌到阁楼上。本来无多少人光顾的阁楼一下子门庭若市。市民传诵这件新鲜事，记者对此作了专门报道，汉斯在这次博览会上赚了55万美元。

原来，在他的展品无人问津的情况下，他连夜制作了这些小铜牌，把它们遍撤展厅，把顾客吸引到他的柜台前。汉斯在这里运用的正是抛砖引玉之计。

§ 17.13 赌场巧招赌客

美国的拉斯维加斯是闻名于世的赌城，每年来这里赌博的人络绎不绝。由于拉斯维加斯赌场林立，竞争十分激烈。

为了招徕更多的赌客，一家赌场公开宣布为每一个进赌场赌博的人提供10万美元的赌金，以此引诱人们来赌场赌博。一般人都贪小便宜，见赌场主动送给10万美元，当然趋之若鹜。输掉这10万美元，赌客们毫不在意，因为钱本来不是自己的。这10万美元全输光时，赌客们又急于捞回来，于是接着再赌，结果越赌越输。这样，这家赌场财源广进。

这家赌场“以小易大”的策略，白白赠送10万美元无疑具有很大的吸引力，但这只是抛出的“砖”，最终为赌场引来无数的“玉”，即大批赌客在这家赌场输掉的钱。

§ 17.14 空中掉下西铁城手表

日本的西铁城表质量优良，属于世界名牌。但在刚刚进入澳大利亚市场的时候却遭到了冷眼，因为澳大利亚人对西铁城表几乎一无所知。

西铁城钟表商为了让澳大利亚人了解西铁城表，提高西铁城表的知名度，想出了一个绝妙的办法。他们首先在大众传媒上广泛宣传：某日将有世界上最精美的手表从天而降，谁拾到就归谁。好事者怀着侥幸的心理在这天来到指定的广场。预定的时间一到，果然有一架飞机出现在上空，不一会儿一只只晶光闪亮的手表从天而降。广场上的人兴奋地拾起落在地上的西铁城表居然完好无损。从此，西铁城表在澳大利亚声名大振，一个广阔的市场就这样被打开了。

在这里，西铁城钟表商从飞机上抛下来货真价实的“真砖”，这些“真砖”引来的是澳大利亚人对西铁城表的认可和由此带来的巨额利润。

第十八计 擒贼擒王

【原文】摧其坚，夺其魁，以解其体。龙战于野，其道穷也。

【注释】龙战于野，其道穷也：此语出自《易经·坤》，在这里比喻敌人面临绝境。

【译文】摧毁敌人的主力，擒住它的首领，就可以瓦解它的整体力量。就好像龙离开大海到陆地作战而面临绝境一样。

【讲解】此计语出自唐代诗人杜甫的《前出塞》诗：“挽弓当挽强，用箭当用长。射人先射马，擒贼先擒王。”比喻作战要抓住关键。在军事上指首先歼灭敌人的主力或主要将领，借此动摇敌人的斗志，使敌人遭到失败。此计也可指集中优势兵力，消灭敌人的有生力量。

从哲学的角度来看，此计中的“王”指主要矛盾（或矛盾的主要方面）。主要矛盾是在诸矛盾中居于领导和支配地位的矛盾，主要矛盾解决了，其它矛盾也就迎刃而解了。也就是说，在处理问题时，关键的少数的作用胜过次要的多数。可见，擒贼擒王是一种抓主要矛盾以带动其它矛盾解决的计谋。

此计的含义有以下三种：

（1）擒其魁首。俗话说：“人无头不走，鸟无头不飞”。首领是一个组织的主脑，起着引导、协调和凝聚的作用。一旦失去了首领，组织就会群龙无首，乱成一团。所以，瓦解一个组织，首要的一条是擒其魁首。

（2）击中要害。俗话说：“打蛇要打七寸”。因为七寸之处是蛇的心脏所在的位置。打坏了蛇的心脏，蛇自然不能存活。同理，做任何事情都要抓住要害和关键，这样就会取得事半功倍的效果。

（3）提纲挈领。善于张网的人，总是抓住网的总纲绳；有经验的家庭主妇，总是提着裘皮大衣的领子，上下一抖，裘皮毛自然理顺。这便是提“纲”挈“领”的妙处。做任何事情，都要提纲挈领。如果胡子眉毛一把抓，就会费力不讨好。

【例说】

§ 18.1 刘秀昆阳胜王莽

公元 23 年，王莽的数十万大军包围了昆阳。刘秀奉命突围出城，到各地召集援军。当刘秀率援军返回昆阳时，王莽的大军已将昆阳围得水泄不通。刘秀带来的援军数量不多，即使再加上守城的部队，与庞大的王莽军相比，也是处于劣势。如果盲目地与王莽军作战，等于飞蛾投火，自取灭亡。经反复考虑，刘秀制定出擒贼擒王的作战方案：从援军中抽调精壮将士组成敢死队，首先进攻莽军的统帅部——中营，接着大队人马紧随其后，捣毁敌人的指挥中枢，使敌人陷入混乱，然后通知守城部队出击配合，造成内外夹攻的有利局面。攻击敌人的时刻到来了。刘秀亲率 3000 名勇猛强壮的敢死队从昆阳城东迂回到城西，来到莽军中营的附近，出其不意地发动猛攻。莽军统帅王邑、王寻被这突如其来的打击弄蒙了，一时搞不清这支部队的来意，命令各营不许擅自行动。王邑、王寻带领 1 万人马前来迎战，以为用这些人马足以应付刘秀了。岂料刘秀手下的敢死队像狂风一样扑了过来，刀劈枪挑，勇不可挡。莽军的其它部队因没有接到出击的命令，只好眼睁睁地见刘秀的敢死队和后援部队把中营打得稀里哗啦，在混战中，王寻被杀，王邑逃跑。莽

军因失去了统帅顿时乱成一团。

这时，坚守昆阳的守军看到援军旗开得胜，倍增信心，立即打开城门，呐喊着冲了出来，配合援军夹攻莽军。莽军见势不妙，仓皇向江边逃窜。在抢渡过江时，恰遇河水暴涨，淹死者不计其数。王邑只带几千残兵败将丧魂落魄地逃回了洛阳。

§ 18.2 王世充智用假李密

王世充是西域胡人，因他天资聪敏，多谋善断，很受隋文帝、隋炀帝的器重。

有一次，王世充与李密展开一场生死决战。王世充事先找到一个长相酷似李密的人，捆起来藏在军中。当两军打得难解难分的时候，王世充命人把那个假李密牵到两军阵前，让士兵大声嚷嚷：“抓到李密了！抓到李密了！”结果，王世充的军队见捉到了敌首，士气大振，而李密的军队看到主帅被擒，立即乱了方寸，大败而逃。王世充指挥军队乘胜追击，把敌人打得落花流水。

可见，王世充深深懂得擒贼擒王的道理。虽然没有真正捉到敌人的首领，但弄来一个假的来充当，同样起到了瓦解敌人军心的作用。

§ 18.3 张巡大胜尹子奇

757年，在洛阳自称“大燕皇帝”的安禄山被杀，他的儿子安庆绪接掌大权。安庆绪派大将尹子奇率领一支13万人的大军向睢阳进犯，企图进取江淮，扩大地盘。睢阳守将许远向河南节度副使张巡告急求援。张巡带领兵丁3000人前去救援，两部合起来不过7000人，与叛军相比，大大处于劣势。

但是，张巡善于用兵，在敌强我弱的情况下，俘获叛军将领60余名，杀敌2万多人。初战告捷，军威大振。但是，叛军人多势众，失败后又卷土重来。张巡指挥唐军虽然屡败叛军，但始终未能动摇其根本。

这时，张巡想：只有除掉叛军主将尹子奇，乱其指挥中枢，才能彻底战胜叛军。张巡不认识尹子奇，于是使用了一个办法：让士兵向敌阵射出用蒿草杆做的箭。叛军校尉以为张巡的箭已用光，兴冲冲地把这一情况报告给尹子奇。张巡在两军阵前看得一清二楚，立即叫部将搭弓射向尹子奇，这一箭正中尹子奇的左眼，顿时鲜血满面。张巡指挥几千精兵掩杀过来，差点把尹子奇生擒。尹子奇如惊弓之鸟，落荒而逃。主帅受伤逃走，叛军立即乱成一锅粥，兵败如山倒。

张巡在敌我两军兵力悬殊的情况下，采用擒贼擒王之计，伤敌主帅，乱其阵脚，一举击溃敌人。

§ 18.4 解元保卫承州

韩世忠手下的大将解元在黄天荡大战时，只身跳上敌舟，活捉了一名金千户（将领）。因他智勇兼备，韩世忠进军扬州时，派他镇守承州。

承州是金军进犯的必经之路。解元在金人先头部队到来之前，在城外设伏击圈。结果，金人的先头部队几乎全部被解元“吃”掉。

过了几天，金万户黑头虎率领大部队赶到，当时承州城只有3000宋军，

所以黑头虎根本不把这点宋军放在眼里，直接派人传话要宋军立即投降。解元假意投降，率身穿便服的人马出城，却暗藏兵器于城下。黑头虎得意洋洋，以为兵不血刃便拿下了承州。宋军乘金兵防备松懈，拿起藏在地下的兵器迅速杀了过来，生擒了黑头虎。金兵失去了主帅，无法组织有效的进攻，只好败退。解元带领宋军一直追到城北的河边，金兵仓皇渡河，溺死者无数。

金兵的失败完全是因黑头虎被擒、群龙无首所致。因此，这次胜利应归功于解元擒贼擒王的计谋。

§ 18.5 瓦刺人生擒明英宗

明英宗在位时，太监王振侍宠专权，作威作福，朝中诸臣多半仰他之鼻息，天下人对王振敢怒不敢言。

这一年，北方的瓦刺人大兵压境。王振擅作主张，自命为统帅，还逼明英宗御驾亲征。兵至居庸关，粮草缺乏，先头部队败报频至。有人建议英宗留驾，王振执意不准，还命令部队急行军。因兵无粮，马无草，士兵与战马饿死无数，满路死尸。明军与瓦刺人一战即溃，几乎全军覆灭。

在众人的坚决要求下，王振不得不同意班师回京。残余的明军行至土木时，瓦刺人从四面八方拥至。王振借机逃走，连皇帝都不要了。英宗左右只有几名亲兵相随，几次突围不得，最后束手就擒。

瓦刺人捉到英宗，如获至主，通知明朝送来1万两黄金赎回英宗，钱到即可放人。明朝派员前往敌营，献上万两黄金，但英宗迟迟没有被送还。后来才知瓦刺人已于前一天晚上挟走英宗，白白骗得万两黄金。

此后瓦刺人屡犯边疆，都挟持英宗同行，使明朝有投鼠忌器的顾虑。有识之士认为长此以往，对明朝极为不利，于是，明朝另立新君，尊英宗为太上皇。

这样，以英宗为人质的价值大大降低了。明朝对瓦刺的口气越来越强硬。经过几番波折，瓦刺人同意将英宗送归明朝。

瓦刺人深知擒贼擒王的重要性，因此捉到英宗后，屡次要挟明朝。但是，后来明朝更立新君，英宗不再是明朝皇帝，从而破了瓦刺人的计谋。

§ 18.6 张燮林打败日本乒乓球手

在1961年第26届世界乒乓球锦标赛上，中国男子乒乓球队击败了五次蝉联世乒赛男子团体冠军的日本队，首次夺得了男子团体冠军的称号。

但是，中国男队居安思危，努力寻找制服弧圈球的技术。因为中国的快攻型选手对日本选手的弧圈球技术仍无计可施。

当时的中国男子乒乓球队队员张燮林是直板削球的行家里手，他苦心琢磨了一套对付弧圈球的技术，准备在下一场比赛中尽显身手。

1963年，第27届世乒赛在贝尔格莱德举行。日本队跃跃欲试，想重新夺回世界男子团体冠军的称号。在这种情况下，中国队派张燮林打最关键的一场比赛。此时，张燮林对制服日本人的弧圈球已胸有成竹。日本乒乓球手无法抵抗张燮林变化多端的防守型打法和他刁钻的削球，稀里糊涂地输掉了这场球。张燮林的这次胜利非同一般。他打败了日本最强的乒乓球手之后，中国队便胜券在握了。果然，中国队以辉煌的战绩再度获得世界男子团体冠

军的称号。

庄则栋在他的回忆录《闯与创》中，引用上述例子来说明打乒乓球与擒贼擒王之计的关系。他说，日本最强的乒乓国手相当于“王”，张燮林全力以赴打败了他，从而给日本全体队员——“贼”以致命的打击。

§ 18.7 “小皇帝”金口玉言

星期天，一对年轻夫妇带着他们可爱的小宝宝来逛商场。小宝宝看着琳琅满目的商品，用小手指指点点，显示兴致勃勃的神态。

当他们来到儿童玩具柜台时，售货员迎上前来，热情地与孩子的父母打招呼：“您二位准备买点什么？是不是想给孩子买个玩具？”夫妇俩看看玩具的标价，歉意地摇摇头，抱着孩子就想离开。突然，小宝宝哭闹起来：“我要玩具！我要玩具！”夫妇俩只好陪着笑脸又劝又哄，但还是无济于事。售货员好像悟出了什么，立即挑了几件高级电动玩具来到孩子跟前，打开玩具的电动开关让玩具动起来给孩子看，并亲切地问道：“小宝宝，你想要哪件玩具呀？阿姨给你拿。”孩子停止了哭闹，语气干脆地说：“机器狗。”这时售货员用眼看了一下年轻夫妇，只见他们犹豫了一会儿，终于拿出钱买了机器狗。

这位卖玩具的售货员第一次把功夫下在孩子的父母身上，结果推销失败，这主要是她不知道一家三口之中谁说话算数。后来他发现这位小宝宝才是家中之“王”，于是想办法激起小宝宝的购买欲望，最后获得成功。可谓一举击中要害。

§ 18.8 枉费心机的推销员

台湾省某建筑公司的一位推销员，听说有位很有钱的林先生近期打算翻修住宅，便兴致勃勃地来到林先生家里，不巧的是林先生当时不在家，林先生的夫人很热情地接待了他。这位推销员与林夫人寒暄几句便离开了。他急于见到林先生，以便说服林先生与自己的公司合作。

推销员终于找到了林先生的办公室。林先生是一位老实厚道的人，他不厌其烦地听着推销员的介绍，但对翻修住宅一事却含糊其词。推销员以为林先生一时拿不定主意，所以对他越发追得紧了。

但是，过了几天，这位推销员听说自己每天为之奔波的生意已被另一家建筑公司抢走了。这些天来，他一直盯着林先生，根本没看见别的公司的人找过林先生。这是怎么回事呢？后来，他才弄清楚了这件事。原来，林先生是过门女婿，他的夫人不仅继承了一笔数目可观的遗产，并且年薪比林先生高得多。这样，家庭决策权完全掌握在林夫人手里。那家建筑公司来个“擒贼先擒王”，说服了林夫人，抢走了生意。这位推销员因找错了说服对象，结果枉费了心机。

§ 18.9 秦王智斩缅甸王储

1569年，泰国被缅甸灭亡。15年后，已长大成人的泰国王子在肯城自立为秦王。缅甸王闻讯，派王储率兵讨伐。

秦王召集军事会议，说出了自己的想法：缅甸王储是缅甸国的王位继承人。缅王派他亲自带兵，是要让他在群臣面前树立威信，以便日后接替王位。我们来个擒贼先擒王，设法生擒王储作为人质，逼缅军退兵。大家点头表示同意。

秦王在缅甸王储必经的路上设下埋伏。当缅军进入伏击圈时，泰军的伏兵四起，缅军的阵脚大乱。不料秦王所骑的大象正值发情期，见缅军大象四处奔逃，立即追赶。等到尘埃落定之后，秦王发现自己孤入敌阵，缅甸王储率众正立于一棵大树下。秦王心想：这下坏了，擒人不成，倒要反被人擒。情急之下，秦王异常冷静。他高声对缅甸王储说：“皇兄！为何呆在树下乘凉，莫不是怕我吧？敢与我一对一决个雌雄吗？”缅甸王储本可以命手下人蜂拥而上杀掉或生擒秦王，但他十分顾及王储的身分，还是亲自应战了。缅甸王储催动坐象向秦王冲来，秦王的坐象行动稍缓一步，被缅甸王储一刀砍掉了头盔。秦王坐象又反身一撞，正好使缅甸王储的坐象横对着他。秦王举刀猛砍，正中缅甸王储的右肩，缅甸王储当即血流如注，倒在了象脖子上。缅军见主帅被杀，无心恋战，急忙退兵。

王储被秦王斩杀，缅王后悔莫及。此后 150 年内缅甸再也没有侵犯泰国。

§ 18.10 拿破仑教训顽童

1779 年春天，不满 10 岁的拿破仑来到法国东部布里埃纳的少年军官学校上学。

拿破仑名义上也是贵族出身，但他的同学看不起他这个来自科西嘉的穷孩子，嘲讽他那牵强附会的贵族身分，取笑他那带着浓厚乡土味的口音，甚至嘲笑他的姓氏。

少年拿破仑有着天不怕、地不怕的性格，他盘算着如何报复这些取笑别人为乐趣的纨绔子弟。他决定找他们当中的小头头动手，借以吓住其他的小喽罗。

机会终于来了。一天午饭后，拿破仑在校园中散步，几个同学迎面而来。他们当中有一个平日带头欺侮拿破仑的小贵族。拿破仑暗自高兴。果然，那个小贵族仗着自己个儿高，叉开两脚挡住了拿破仑的去路。他斜着两眼，打着口哨说：“乡巴佬，说几句科西嘉的土话给我们听听。”说完又像往日一样抓拿破仑的领口。说时迟，那时快，拿破仑突然举起铁锤似的拳头砸向小贵族的肚子。只听“哎呀”一声，小贵族倒在地上。拿破仑一不做，二不休，挥起拳头一阵猛揍，直打得小贵族趴在地上求饶，他才罢了手。

拿破仑因这次殴打同学被校方罚坐禁闭，但从此再也没有人敢欺侮他了。通过这一次经历，拿破仑悟出了擒贼擒王的道理：集中力量打击对方的头头，其他喽罗就不攻自破了。这种认识对他日后指挥作战大有裨益。

§ 18.11 马卡罗夫葬身鱼腹

1905 年，日俄战争爆发，海上和陆上同时开战，争夺对大清帝国和朝鲜的控制权。在海战中，日军联合舰队总司令东乡平八郎和俄军太平洋舰队司令马卡罗夫斗智斗勇，最后以马卡罗夫葬身鱼腹而告结束。

马卡罗夫可称得上是世界首屈一指的战术家，他的《海战论》一书被译

成多种文字。当时有一种流行的说法：谁想当海军司令，就必须读马卡罗夫的《海战论》。东乡平八郎在《海战论》出版伊始，便设法搞到一本仔细研读，直到能够背诵为止。他发现，海战经典《海战论》也有缺陷和不足。如果在马卡罗夫指挥失误之处下手，战胜强大的俄国海军是不难的。

东乡平八郎知道马卡罗夫是一员猛将，在受到挑衅的情况下会暴跳如雷，失去冷静。于是，他在晚上派人到马卡罗夫盘踞的旅顺军港外围布满水雷。天刚放亮，东乡平八郎又派遣一艘战斗力较弱的战舰前去挑衅。马卡罗夫前几天在交战时吃了亏，见日舰单独出海便失去了应有的冷静，率先冲出港外追击日舰。日舰边战边退，把俄舰队引入布雷区。这时日舰主力在前方出现了。马卡罗夫发觉上当，命令舰队急速掉头返航。俄主舰掉头时正碰上水雷，舰身倾斜沉没，马卡罗夫带着终身的遗憾葬身鱼腹。主舰沉没，统帅身死，俄国海军士兵的士气大受影响，从此，俄海军一蹶不振。日俄海战的最终结果是：俄国太平洋舰队和后来增援的波罗的海舰队全军覆没。

东乡平八郎在仔细研究对手的战术特点的基础上，采用擒贼擒王之计，设圈套先搞掉俄海军主舰，击毙俄海军统帅，动摇俄海军再战的信心，从而赢得了海战的全胜，在世界海战史上留下了精彩的一页。

§ 18.12 苏联人绑架杜布切克

1967年1月，捷克斯洛伐克共产党改革派领袖杜布切克出任捷共第一书记。他推行一系列改革措施，力图改变长期以来受前苏联控制的局面。于是，捷克斯洛伐克出现了西方人所说的“布拉格之春”。

前苏联领导人看到捷克斯洛伐克正逐渐脱离自己的控制，十分焦虑。苏联首先对捷采取“说服教育”的办法，几次派高级代表团访捷，企图让杜布切克改变既定方针，但未能奏效。一计不成，苏联又生一计，联合波兰、匈牙利、东德等几个国家出动50万大军侵捷。当然，苏联人没有与所有的捷克斯洛伐克人为敌，如果这样的话会遭到捷克斯洛伐克人民乃至世界人民的反对。因此，苏联人采取擒贼擒王的策略，入侵后只绑架了杜布切克等几位高级党政要人，用飞机把他们运到苏联。

在苏联的胁迫下，杜布切克被迫在《苏军暂时驻留捷克斯洛伐克的协定》上签字。该协定指出，此次苏军进入捷克是为了反对“帝国主义的阴谋”。在两国签订的公报上，杜布切克违心地表示，今后捷克将中止以前的改革措施。苏联的擒贼擒王的计谋获得了成功。

§ 18.13 一条价值二万五千元的点子

一天，美国某公司经理休瓦普的办公室来了一位医生，声称自己有一条经营秘诀。休瓦普打量了一下医生，很不客气地说：“我在这个公司搞了几十年的经营，也没发现什么秘诀，对不起，我很忙，你还是回到医院给你的病人看病去吧！”

医生回答说：“给有病的公司开药方也是我的职责。我现在对您可是机会之神。您就当受骗挤出2分钟时间如何？”休瓦普只得耐着性子听医生的秘诀：“请您按轻重缓急的顺序，依次列出每天经理必须做的6件重要的工作，然后依次认真完成，其余的事情交给下级去做，”休瓦普很不以为然：

“难道这就是你要告诉我的秘诀吗？”医生看出了休瓦普的心思，便说：“请您先在实际中试一下，如果觉得毫无价值，忘记我好了；如果觉得有效，您可根据对它的相信程度看着付钱好了。”

休瓦普经理试着用这个秘诀改革工作方法，结果取得了令人惊奇的成就。这一年的圣诞节，那位医生收到了休瓦普亲笔写的感谢信和一张两万五千美元的支票。也就是说，在休瓦普看来，医生的秘诀值两万五千美元。

这位医生所说的秘诀实质上是“大权独揽，小权分散”，也就是说，做工作要抓关键的少数，只有做好了这关键的少数几件工作，才能有效地带动其它各项工作。这关键的少数几件工作起到了“王”的作用。医生的秘诀就是擒贼擒王中“提纲挈领”的策略。第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪

【原文】不敌其力，而消其势，兑下乾上之象。

【注释】兑下乾上之象：指履卦。《易经·履》中说：“柔履刚也。”这里是以柔克刚之意。

【译文】不直接面对敌人的锋芒，而是间接地瓦解敌人的气势。也就是说用以柔克刚的办法转弱为强。

【讲解】此计语出自北齐魏牧所写的梁朝文“抽薪止沸，剪草除根”。釜底抽薪指从锅底抽掉柴火，以使锅里之水冷却，比喻从根本上解决问题。在军事上，此计指切断敌人的供给来源，破坏敌人所依靠的有利条件，使敌方成为“无源之水、无本之木”，从而一举战胜敌人。尤其对于力量强大的劲敌，更应采取以柔克刚的办法，避其锋芒，削弱其进攻态势。在古代战争中，使用此计多在粮草上做文章。兵法有云：“军无粮则亡”。三国时，曹操偷袭袁绍在乌巢的粮草库，赢得了官渡之战的胜利。在近现代，釜底所抽之“薪”的范围无疑更加广泛了。

此计在商场、情场和政治舞台上也可以使用。大用有大效，小用有小效。

此计的含义如下：

(1) 先治其本，事物都分为“标”（枝节、表面）和“本”（根本、基础）两个方面。要彻底解决问题，就应当先治本后治标。

(2) 去其所恃。世界上的事物都是相互联系而存在、相互依赖而发展的。一事物的存在和发展依赖于另一事物，那么后者便是前者的必要条件。如果破坏了后者，前者就会自行消亡。

(3) 攻心夺气。古人说：“夫战，勇气也。”作战凭借的就是一股士气。士气不是实力本身，但它对实力具有放大和缩小的作用。在我们不能或者不愿与敌人拼实力时，可以转而攻气，使敌人气虚、心乱、气消。这是一种心理上的瓦解战术。

(4) 以柔克刚。硬碰硬如两虎相斗，最终会两败俱伤。不妨用软的来制服硬的。用柔和的办法制服刚强的敌人，往往可以收到意想不到的效果。

【例说】

§ 19.1 齐景公逼走孔夫子

鲁国重用孔子后，国政大治，百姓殷实。齐景公为此深感忧虑，便对大夫黎弥说：“自孔子相鲁以来，鲁国日益强大，对我国的威胁极大，这该如何是好？”

黎弥沉思了一会儿说：“想办法逼走孔夫子，鲁国失去孔子，必然屠弱如初。这叫做釜底抽薪。”

齐景公问：“孔夫子在鲁国正受宠走红，怎样才能逼走它？”

黎弥把自己的计策说了出来：“俗语说，饱暖生淫欲，贫穷起盗心。今日鲁国太平了，鲁定公必有好色之念。如果选一群美女送给他，让他日日夜夜在脂粉堆里打滚。一本正经的孔夫子还能诚心辅佐他吗？他们君臣还能像过去一样亲密无间吗？这样一来，保管把孔夫子气走，那大王不是可以安枕无忧了吗？”

齐景公连称妙计，令黎弥挑选 80 名美女，教以歌舞，授以媚容。随后将

这些美女和 120 匹宝马良驹送到了鲁国。

齐国的使者见到鲁定公说明来意后，马上让美女们表演。只见这些美女摇臂摆臀，似临风之芍药，巧笑媚视，如陨星之余晖，歌声乍起，疑是群莺出谷。鲁定公乐得神荡魂飘，齿酸涎落。

“大王再看看我带来的那些良马吧？”齐国使者问。

鲁定公此时的心里全在美女身上，不耐烦他说：“不用看了，这些美人我还没瞧够，还提什么良马！”

自这天起，鲁定公“芙蓉帐底度春宵，从此君王不早朝”。

孔子见鲁定公沉迷酒色，不理朝政，十分忧心。他几次说服鲁定公，但毫无效果。孔子感到自己的抱负无法在鲁国施展了，于是又带领弟子周游列国去了。

§ 19.2 施小技小偷退齐军

战国时，齐国出兵攻打楚国。楚国的令尹子发率兵抵御，三次交战，三次皆败，眼看就要竖白旗投降了。子发用了很多办法，齐军始终未受影响，声势依然强大。

正在子发愁眉苦脸的时候，有一个小偷求见子发。小偷很正经地对子发说：“国家兴亡，人人有责。我外号叫神偷，今晚去敌营一试，说不定能扭转局势。”子发在无计可施的情况下，只好同意了他的请求。

小偷趁着夜色偷偷潜入齐军营地，把营帐偷了回来。子发派人把偷来的营帐送给齐军统帅。第二天晚上，小偷又偷回齐军统帅的枕头，子发又公开送了回去。第三天晚上，小偷又偷回齐军统帅的发插，子发还是使人送了回去。这时候，齐军统帅大吃一惊，心想：这样下去，我的脑袋岂不要被偷去了吗？于是急忙下令班师回国。

两军对阵，一般要靠刀枪来决胜负，但是，这个小偷却施展高超的偷技，使齐军统帅感到自身难保。这种以柔克刚的办法正是釜底抽薪计谋的应用。

§ 19.3 勾践蒸粟还粮

越王勾践回国后，卧薪尝胆，图谋灭吴。他带头参加农业生产，实行轻谣薄税的政策，老百姓吃穿不愁，家家积蓄余粮。但是，为了麻痹吴国，勾践向吴国借了 1 万石粮食，说越国遇到了灾荒。

借的粮食第二年要归还吴国。越王勾践征求大臣文种的意见，说：“如果不还粮食，吴国可能会借口讨伐我们；如果把粮食归还，就会有利于吴国而不利于越国。怎么才能两全其美呢？”文种献计道：“我看粮食还是要还的。但我们在其中可以做手脚。从粮食中精选出一部分，蒸熟了还给吴国。这样就有好戏看了。”

吴国人见越国还回的粮食粒大饱满（其实已被蒸过了），爱不释手，于是第二年春天把它们当作良种播种到地里。结果可想而知，种子没有发芽，秋天颗粒无收，吴国发生大饥荒，国力大大减弱。

国以民为本，民以食为天。勾践还蒸熟之粮，使吴国中计发生饥荒，真可谓釜底抽薪，削弱了吴国的实力，从而为他最终灭亡吴国提供了有利条件。

§ 19.4 刘锜撒豆胜敌

刘锜是南宋时的一员名将，战功显赫。他擅于施计胜敌。

一天，他命令一部分士兵每人背上一个竹筒，筒里装满煮熟的豆子。士兵们不解其意，但明白主帅欲施奇计，便按令行事。出征前，刘锜对他们说：“今日出征不同以往，两军阵前不要急于求胜。要打一会儿，拖一会儿，关键在于消耗敌人。等敌人疲乏时，你们就把竹筒扔在地上。然后伺机杀敌，定能大获全胜。”

这队士兵奉命出发，遇到敌兵依计而行，打打拖拖，不知不觉到了中午时分。刘锜的士兵把所背竹筒扔到地上，竹筒中的豆子撒得满地都是。敌人的马正在饥饿的时候，于是不顾一切地吃地上的豆子。敌人忙着打马整队，战马闻到豆香哪里还听指挥，加之竹筒遍地滚动，人马站立不稳，敌人乱作一团。刘锜的部将见时机已到，下令放箭，敌人顿时变成了“刺猬”。

马是人的坐骑。马不听使唤，人便没有战斗力。刘锜的撒豆计策相当于釜底抽薪，看似平常，其实高妙。

§ 19.5 鄱阳湖上的战火

1363年，朱元璋和陈友谅力争夺天下，曾经在鄱阳湖展开了一场恶战。

陈友谅为便于作战，把他的战船全部连在一起，摆开长蛇阵。而朱元璋的船大小，难敌陈友谅的进攻，逐渐显出失败的迹象。

郭兴建议朱元璋使用火攻。于是，朱元璋准备了7条小船，船上装满火药，又命令士兵扎了许多手持武器、顶盔挂甲的草人排列在小船四周。

这天下午，恰东北风起，朱元璋让装着火药、草人的小船顺风而去。迫近敌船时，朱元璋令士兵向小船上射带火的箭。陈友谅的军队见满载“士兵”的小船开来，正严阵以待，根本没防备火攻。小船点燃后，很快波及陈友谅的大船。一时间，火借风势，风助火威，陈友谅连在一起的几百只战船同时起火，鄱阳湖水被映得通红。陈友谅的人被烧死或者淹死近一半。朱元璋乘机指挥大军掩杀，大获全胜。

陈友谅的连环巨船似乎是坚不可摧的，但其致命的弱点是怕火攻。火攻对于连环巨船来说好似釜底抽薪。三国时的赤壁大战，周瑜就是用火攻大破曹军兵船。陈友谅不能从历史中吸取教训，可以说是咎由自取。

19.6 林肯一语胜罗根

美国总统林肯在入主白宫前曾担任过律师。有一次，一位富农诬告一位贫农偷了他的一匹马。为此，这位富农请了能言善辩的律师罗根。贫农无钱请律师，如同哑巴吃黄连一般。林肯得知后，表示愿意以被告律师的身分免费出庭。

开庭那天，气温骤然升高。人们都穿着衬衫来到法庭。原告律师罗根是个急性子，在匆忙之中穿反了衬衫。开庭后，罗根首先发言，他滔滔不绝地表现自己对马的广博知识和雄辩的口才。然后林肯替被告辩护。林肯一上台就说：“罗根先生花了一个多小时谈论马，目的是要农民去向兽医书籍里学点马的知识。但是，我们如何能相信他的话呢？他连自己的衬衫都不能穿得

正当！”此语一出，全场哄堂大笑，结果原告败诉。

林肯利用罗根反穿衬衫这一视觉信息，引导人们不要相信罗根在法庭上所说的一切，仅用几句话就胜过罗根滔滔不绝的一个多小时。林肯抓住了问题的关键因素，可谓釜底抽薪。

19.7 小阿姆斯特朗无罪获释

一天，林肯从报上得知自己朋友之子小阿姆斯特朗被控告犯有谋财害命罪。林肯了解小阿姆斯特朗的为人，认为他绝不会于杀人之事，于是申请担任被告律师。林肯向法庭查阅了全部有关案卷，进行仔细研究，直到胸有成竹才要求法庭复审。

复审开始了。全案的关键在于原告方面的一位证人福尔逊的证词。福尔逊一口咬定他在月光之下清楚地看到小阿姆斯特朗用枪击毙了死者。

在法庭上，林肯问福尔逊：“依你所说，你与小阿姆斯特朗相距二、三十米，你能看清吗？你在草堆后面，而他在大树后面。”

福尔逊回答：“那天晚上，皓月当空，完全可以在二、三十米内看清目标。”

林肯又问：“你说你 very 清楚地看到了小阿姆斯特朗的脸，是这样吗？”

福尔逊回答：“是的。”

林肯又问：“你肯定是在十一点吗？”

福尔逊回答：“没错。”

接着林肯发表了一番惊人的言论：“女士们，先生们，这个证人是一个彻头彻尾的骗子。他一口咬定10月18日11点在月光下认清了被告的脸。但是，常识告诉我们10月18日晚是上弦月，11点时月亮就下山了，哪有什么月光？退一步说，假如再靠前，那天晚上的确有月光。但月亮应当在西边，草堆在东，大树在西。如果被告的脸对着草堆，脸上是不可能月光的，证人怎么可以从二、三十米以外的草堆看清被告的脸呢？”

整个法庭立即哗然，大家莫不被林肯缜密的分析所折服，原告和福尔逊哑口无言。法庭最后宣布小阿姆斯特朗无罪获释。这一案件也使林肯成为全美国最著名的律师。

此案的关键在于证人的证词，而证词的关键是证人能否看清被告的脸。林肯以丰富的生活常识证明证人不可能看清被告的脸，等于釜底抽薪，全部推翻了证人的证词，使小阿姆斯特朗无罪获释。

19.8 英国破坏德国的征兵计划

第二次世界大战初期，德国人制造了几十艘潜水艇，准备作为新式武器投入使用，与盟国的海军一决雌雄。这些潜水艇需要几千名水兵。为此，德国海军向被战争狂热情绪所感染的德国青年发出号召，希望他们踊跃应征。

当时，许多德国青年把当潜水艇水兵看作一种新鲜的、崇高的职业，因此都报名参加潜艇部队。

为了干扰和破坏德国的征兵计划，英国海军情报部门针对德国青年天真而脆弱的心理，设计出一种图文并茂的传单散发到德国。传单上绘声绘色地说明当潜水艇人员如何危险。英国还通过对德广播，告诉德国青年如何装病免

当潜艇人员。

这些宣传活动对德国青年产生了很大影响，他们因产生了恐惧心理纷纷放弃报名。结果，德国在很长一段时间里招募不来潜艇人员。

两国对阵，实质上是互相比较兵力消耗上的多寡。断绝敌方的兵源，属于典型的釜底抽薪。

§ 19.9 麦克阿瑟的馈用计谋

麦克阿瑟是美国的五星上将，在第二次世界大战期间曾任西南太平洋地区盟军总司令。他惯用的计谋是切断敌人的增援补给线，即釜底抽薪。

1943年2月28日，日军为了加强新几内亚北部、新不列颠与北所罗门群岛新防线中战略要地莱城和萨拉莫呵的防御，派出一支庞大的运输船队予以增援。这支运输船队由8艘运输舰组成，载有大量的军需物资和7000名士兵。

麦克阿瑟获悉这一情报，立即下令集结盟军飞机在巴布亚和澳大利亚东北部待命。他选择一个有利战机，派出29架轰炸机，炸毁日军4艘运输舰。接着，又先后派出400多架飞机，组成巨大机群，对剩余舰船进行猛烈攻击。

此次海战，使日军运输船队几乎全部被击毁，船队所携大量军用物资皆沉入大海，日军士兵在轰炸中大多数葬身鱼腹。日军因断了粮草，气势大减，苦撑危局，不久便失去了莱城和萨拉莫阿这两个战略要地。

§ 19.10 德国研制原子弹的计划为何落空

挪威的弗穆尔克虽然是一座小城，却是40年代能够大量生产重水的少数基地之一。重水是使原子反应堆的中子得以减速的缓冲材料。有了重水，就可以控制原子反应堆，有可能制造出原子弹来。

1942年夏天，英国情报部门获悉：纳粹德国在1940年占领挪威之后，每年都从弗穆尔克的诺克斯工厂提走数吨重水。这说明，德国正在加紧研制原子弹。为了不让纳粹德国的阴谋得逞，英军用滑翔机运送两支突击队到挪威执行破坏任务。不幸的是，这两支突击队遭遇空难，机毁人亡。

英国人并未气馁。他们又组织了一支精干的6人突击队，开始第二次突击行动。1943年2月17日夜，这支突击队在哈尔唐吉高原顺利空降着陆，然后冒着狂风暴雨行进到目的地。他们分成两组，互相掩护，趁着夜色悄悄越过岗哨，摸进诺克斯工厂。在厂房嘈杂的机器声掩护下，突击队员顺利地安装了炸药，并成功地加以引爆，重水罐顿时被炸成碎片。因噪音掩盖了爆炸声，所以德国人没有及时觉察，使得英国突击队员安全撤离现场。当德国人发现时，厂内重水横流，设施严重被毁。

这次突击行动被称为“重水之战”，它的影响十分深远，导致诺克斯工厂停工一年之久，生产不出一滴重水。纳粹德国因丧失了建立原子反应堆所必不可少的重要材料，直到无条件投降之前也未能研制出原子弹。

古代军事家把袭击对方的粮草、断其粮道视为兵法之要法，破敌之根本。现代战争对后勤补给的依赖性更大，因此釜底抽薪的含义也扩大了。英国突击队员深入敌后，破坏敌人的重水基地，从而使纳粹德国研制原子弹的计划落空，这正是釜底抽薪计谋的成功运用。

§ 19.11 前苏联击毁美国间谍飞机

1960年5月1日，一架美国U—2型间谍飞机前往苏联斯维德洛夫工业区上空，侦察在那里设置的巨型火箭。突然，3架苏联米格飞机迎面扑来，一声巨响之后，美国间谍飞机被击落，飞行员跳伞后被生擒。消息传到美国，中央情报局的官员们大惑不解：美国U—2型飞机的飞行高度可达2万米，而只能飞几千米高的米格机根本不可能追歼U—2飞机。

原来，这是前苏联克格勃诡谋的一次巨大成功。在此前不久，克格勃派出一名叫穆罕默德·嘉兹尼·汗的间谍潜入巴基斯坦的某美国军用机场附近。穆罕默德假冒一名因病无法上班的清洁工混入机场，但机场戒备森严，靠近飞机有很大的困难。连续几个夜晚，穆罕默德潜至停机坪附近，用红外望远镜窥视，终于发现了美国防范的漏洞：每次换岗时都在飞机右舷，而且离机门较远。

一天深夜，穆罕默德开始执行预定计划。凌晨两点，一大群在外恣意妄为的美军士兵前来换岗，然后在一块谈论他们刚才的乐事。在附近潜伏多时的穆罕默德趁机悄悄地溜进飞机驾驶室。他在驾驶舱仪表盘上用右手迅速摸到了高度仪的外罩，然后飞快地拧下右上角的一颗螺丝钉，把随身携带的一颗特殊的螺丝钉拧了上去。随后，穆罕默德神不知鬼不觉地离开停机坪。

穆罕默德重新拧上的那颗螺丝钉是由克格勃特制的具有极强磁性的螺丝钉。当飞机上升至几千米时，高度仪的指针会被这颗磁性螺丝钉吸引过去，而显示出2万米以上的高度。这便是苏联米格飞机能够击落美国U—2型飞机的原因。

在这里，小小的螺丝钉相当于“薪”，苏联人使用釜底抽薪之计，巧换飞机上的一颗螺丝钉，击毁美国间谍飞机，可谓用心良苦。

§ 19.12 银行最怕集体提款

俗话说：一物降一物。老鼠怕猫，蛇怕打七寸，银行最怕集体提款。集体提款对于银行来说是釜底抽薪，意味着银行的破产和银行老板跳楼。曹禺名剧《日出》中的银行家潘月亭，就是被黑帮头子使用集体提款的方法逼得自杀的。

台湾省有一家银行拥有众多储户，资金很雄厚，其老板以此自傲，盛气凌人，树敌不少。另一家银行颇为忌恨，遂阴谋将他整垮，乃不惜牺牲10多万元的活动费，叫手下人及家属到该银行开活期存款户头达几千户。然后，选准时机，几千存户同时去该银行集体提款，同时在外面大造谣言，说该银行的资金发生了严重问题，引起其他储户的恐慌而前来提款。不到一星期，这家银行因无法应付被迫宣布破产。

第二十计 混水摸鱼

【原文】乘其阴乱，利其弱而无主，随，以向晦入宴息。

【注释】随，以向晦入宴息：此语见《易经·随》。《六十四卦经解》对这句话的解释是：“日出视事，其将晦宴，退入宴寝而休息也。”

【译文】趁敌人内部混乱之机，利用其力量虚弱而无主见的条件，迫使敌人随从我方的意志，就像人到了夜晚一定要上床休息一样。

【讲解】此计名出自《三国志·蜀志·先主传》。东汉末年，刘备起兵镇压黄巾起义，并参与诸侯间的混战，后来在诸葛亮的辅佐下，势力逐渐壮大。赤壁之战后，刘备夺荆州，取西川，皆得之于混水摸鱼之计。混水摸鱼原指趁水混伸手把鱼捉住，后泛指乘混乱之机获得本不该有的利益。这是一种乱中取胜的计谋。在两军阵前，在商业竞争中，在政治舞台上，取胜的办法很多，其中较好的办法之一便是混水摸鱼。因为施行此计可以轻易达到目的，代价也较小。混乱的局面不是经常出现的，所以一旦碰上，就要充分利用。

“混水”是运用此计的必要条件。太凡水混有两种情况：一是水本来就混，我方抓住时机“乱而取之”（《孙子兵法》语）；二是水本来是清的，我方事先把水搅混，然后再去“摸鱼”。后者的难度比前者要大。设计施谋不能坐等，所以尽管实行后者难度较大，但应用十分广泛。

鱼的游动性颇大，忽而东，忽而西，因此用它代表急忙下手便可能、迟疑观望则必失的东西。具体来说，混水摸鱼中的“鱼”指：可制服的敌人；可捞取的好处；可争取的力量；可利用的时机；可凭借的条件。

【例说】

§ 20.1 诸葛亮草船借箭

周瑜是东吴孙权手下的大将，足智多谋，但心胸狭窄。他十分嫉妒诸葛亮的才华，认为诸葛亮辅佐刘备，不久将成为东吴大患，因而起了杀心。周瑜以孙刘两家合力抗曹的名义，督促诸葛亮在3日之内造10万枝箭。在他看来，此事绝难完成，到那时候可借此杀了诸葛亮。没想到诸葛亮满口答应，并与周瑜立下了军令状。

鲁肃仁厚善良，他不忍看周瑜图害诸葛亮，便前去拜见诸葛亮。诸葛亮说：“我只希望你借我20只船，每船要30个人，扎1000个草人摆在船的两边，如此这般，你就可救我一命了。”鲁肃不解其意，但为了挽救诸葛亮的性命，便爽快地答应下来。

鲁肃依诸葛亮的要求送去船、人和草人。但诸葛亮那边毫无动静，似乎忘记了造箭之事。直到第三天的半夜，才见诸葛亮派人来请鲁肃，鲁肃见了面问：“你要我来有何用意？”诸葛亮说：“特意请你来和我一起取箭去。”鲁肃更加迷惑不解，心想：3天未见你打出1枝箭，现在却突然说要去取箭，能到哪里取呢？只听诸葛亮对他说：“你不要问了，跟我来便是了。”随后诸葛亮下令把20条船用长索连好，然后上船直往长江北岸开去。此时天降大雾，长江之上雾气弥漫，能见度极低。鲁肃不安他说：“我们人单力孤，曹兵一起杀出来怎么办？”诸葛亮回答：“雾这么大，曹操肯定不敢派兵出来。我们只顾饮酒好了。”

再说曹操见为数不多的船乘雾驶来，料定后面必有埋伏，命令士兵不可轻举妄动，只教弓箭手开弓放箭。箭到东吴的船上，皆入草人身中。待到日出雾散时，只见 20 只船已插满了箭，每船约有 5000 多枝，总数 10 万有余，诸葛亮下令收船速回，又让船上士兵高声呐喊：“谢曹丞相送箭，”

船到南岸，诸葛亮对鲁肃说：“周瑜叫我造出 10 万枝箭，却不给准备好工匠和用料，其用意很明显是借故杀我。我算定今夜有大雾，故驱草船向曹操借箭。周瑜算计我尚应仔细筹划才是。”鲁肃这才恍然大悟，赞叹诸葛亮的智谋高妙。周瑜得知后，感慨他说：“诸葛亮神机妙算，我实在不如他啊！”

诸葛亮草船借箭所使用的就是混水摸鱼之计。江面大雾犹如“混水”，诳来的 10 万枝箭相当于“鱼”。这条“鱼”使诸葛亮保住了性命，安全地离开东吴。

§ 20.2 张守珪平定契丹

唐朝开元十七年，契丹大将可突干大举进犯唐朝疆土。唐玄宗命张守珪为幽州节度使，出兵讨伐契丹。张守珪一方面积极整顿兵马，训练士卒；另一方面加强幽州城防，垒高加厚城墙。可突干连攻数次，均被打退。

为麻痹幽州守军，可突干派出一个使者拜见张守珪。张守珪部署军队加强戒备，随即打开城门。契丹使者口称是来投降的。张守珪明知契丹使者是来窥探虚实的，便将计就计地对使者说：“既然派你来和好，我会派人随你到贵处抚慰就是了。”

张守珪随后派王悔代表唐朝随契丹使者持节往抚。王悔见到可突干后说明来意，可突干假惺惺地设宴盛情款待。王悔观察前来陪宴的将领，有的是真心实意地劝酒，有的则表面举杯，暗中咬牙，虚伪应酬。刚巧契丹小卒中，有一个王悔认识的人，他告诉王悔，分掌兵马的衙官李过折与可突干有仇。于是，王悔决定以这一矛盾促使契丹军队内江，乘机铲除元凶。

王悔找机会与李过折联络感情。但另一方面却在李过折面前大夸可突干的才能，以激起李过折的嫉妒之心。李过折果然动怒：“可突干发动这场战争，人民惨遭涂炭，何才可取？”王悔乘机进言：“李将军一世英雄，论才能不比谁差。你若能除掉可突干，我在唐王面前保举，你至少可拿到王爵。”王悔的话正中李过折的下怀，于是王、李二人拟定了举事计划。王悔安排既定，又探得可突干已派人去突厥搬兵，便匆匆忙忙赶回幽州。

王悔走后的第二天晚上，李过折果然率兵突然闯入可突干的营寨。当时可突干醉酒熟睡，在不知不觉中被李过折砍掉了脑袋。李过折平日骄横恣肆，不得人心，这次他杀了大将可突干，引起可突干的亲信和其他部将的众怒。可突干的余党涅礼纠集一伙人马，反攻李过折，李过折不久为涅礼所杀。

此时的契丹军已乱成一团。张守珪乘机猛攻契丹大营，斩杀无数，并生擒涅礼。

张守珪之所以能平定契丹，关键在于先挑起敌人的内江把“清水”搅混，然后乘乱前去“摸鱼”。

§ 20.3 武田信义巧用“鸭兵”

源赖朝自从伊豆起兵后，因没有充分准备就与敌人正面交锋，导致石桥

山会战的惨败。他记取教训，严守“战略上求稳、战术上求快、不打则已、一打必胜”的战略战术原则，屡建奇功。

1180年阴历10月，源赖朝与平清盛在富士川进行决战。源赖朝的兵力远远胜过平清盛，但平清盛军队的战斗力较强，所以源赖朝并不轻敌。在正面摆出决战姿态的同时，他采取了迂回包抄的战术，命令武田信义率军乘夜深入静之时包抄敌后。

武田信义率军挺进敌人后方的途中，经过一块沼泽地，沼泽地里栖息着成群的水鸭。水鸭被突然到来的不速之客所惊吓，乱叫乱飞，四处窜逃。武田信义见此情景，顿时有了主意。他叫士兵们轰赶水鸭前进，成群结队的水鸭向敌人阵地飞去，犹如一支庞大的军队迅猛地向前扑去。平清盛军听到后方嘈杂一片，吓得失魂落魄，竟主动放弃阵地，慌忙逃走。

在这里，武田信义利用“鸭兵”壮大声势，造成敌人的错觉，混水摸鱼，不战而胜。

§ 20.4 朝鲜开化派铲除政敌

1884年12月4日夜，朝鲜开化派在邮局设宴，准备刺杀守旧派大臣，不巧因发生意外情况，守旧派大臣逃之夭夭。

开化派领导人金玉均见笑里藏刀之计不成，又生混水摸鱼之计。他趁着夜色闯入王宫，向国王报告说：邮局起火，发生事变，形势危急，请国王暂去景佑宫避难。就在国王犹豫不定的时候，正巧附近传来一阵剧烈的爆炸声，火光映红了宫殿。国王果

然害怕了，乖乖地随金玉均前往景佑宫。

途中，金玉均建议请日军前来保护，惊恐不定的国王表示同意，并用铅笔写了一道敕书。金玉均把敕书交给心腹，让他到日本使馆搬救兵。这时，守旧派大臣韩圭稷、沈相熏、尹泰骏和宦官柳在贤一同来了。柳在贤告诉国王说，外面并无变故。眼看事情就要暴露了，金玉均急得满头是汗。突然，从仁政殿方向传来两响爆炸声。金玉均抓住这个机会，怒斥柳在贤蒙骗圣上，理应斩首。守旧派大臣争辩不过，只好跟着国王到了景佑宫。

国王一行在景佑宫刚安顿下来，日本公使竹添率200多名日军也赶到了，把景佑宫里里外外围得严严实实。金玉均对守旧派大臣说：“现在情况危急，所以请日本兵来护驾。你们三人身为国家的营使，理应出宫率兵前来保护陛下才是。”三位守旧大臣信以为真，匆忙离开景佑宫，到宫门时，被暗中埋伏的开化派杀手刺死。

然后，金玉均假托王命，召守旧派大臣闵泳穆、赵宁夏、闵台镐入景佑宫议事。这三人在路上均被开化派的人杀死。

次日晨，开化派处死了不可一世的宦官柳在贤。至此，守旧派大臣全部被开化派铲除。开化派铲除了政敌，取得了政变的成功。

开化派谎称国家发生变故，骗国王到景佑宫，从而把水搅混。然后，假托王命把守旧派大臣这些“鱼”一个个地摸到杀掉。开化派这一计谋的成功具有历史意义，它为朝鲜实行资本主义改革措施开辟了道路。

§ 20.5 福岛假扮探险家

1892年的一天，日本驻柏林武官福岛和一群德国军官相聚对饮。酒过三巡之后，福岛乘着微微的醉意说：“诸位，我从小就迷恋探险。我现在准备骑马从柏林走到海参崴。”

此语一出，满座皆惊。德国军官纷纷发表意见——“哈哈，福岛君，这绝对不可能。从柏林到海参崴，横跨欧亚两大洲，路途太遥远了，更不用说沿途众多的穷山恶水和变化莫测的鬼天气。”

“福岛是一个吹牛大王，这么远的路程连探险家都望而却步。你要能骑马到达海参崴，岂不成了神话！”

“这是天方夜谭，我们不相信。这是你酒后的胡言乱语。”

福岛一本正经地表示要与众人下注赌输赢。德国军官认为福岛输定了，大大方方地投下重注。

福岛与德国军官打赌探险之事，立即被各国报纸当作新闻广为传播，引起成千上万人的关注和兴趣。德国政府和俄国政府也视此事为壮举，都表示为福岛的探险提供便利和支持。

就这样，福岛骑着他的瘦马开始了万里之行。在德国境内，福岛被人们当作富于传奇色彩的英雄，受到热情的欢迎和款待。进入俄国境内后，福岛的旅行更为顺畅。俄国的老百姓怀着强烈的好奇心，守候在必经的路口，翘首盼望福岛的到来。俄国军界和政界的人更是热情非凡，他们为福岛举办欢迎仪式和宴会，并毫无保留地为他介绍各方面的情况。福岛本人精通俄语，所以与俄国各界人士进行了广泛接触。

一路上，福岛走走停停，广交上层人物，受尽了各式盛情的礼遇，尝遍了各种美味佳肴，用了1年零3个月时间终于抵达了海参崴。

正当东京各方力量为福岛的成功欢庆不已，德国军官为自己下错赌注而懊悔的时候，福岛把一大摞有关德、俄两国的军事情报送到日军的参谋总部。

原来，为了得到德国和俄国的军事情报，福岛奉命假扮探险家走南闯北，东访西问，在“混水”中“摸鱼”。善良的人们被福岛欺骗了，他们对福岛的热情款待，为福岛的间谍活动提供了极大的便利。

§ 20.6 隆美尔的疑兵计

隆美尔是希特勒手下的一员得力干将，擅长在沙漠地区作战，被人们誉为“沙漠之狐”。

在北非会战中，隆美尔遇到部队燃料不足的问题，于是他决定抢夺英法联军装甲部队的燃料。英法联军阵容强大，正面突击，肯定会损兵折将。隆美尔略为思索便有了主意。他让手下为数不多的坦克围成一圈，横冲直撞，在沙漠上掀起漫天黄沙，向英法联军的阵地推进。英法联军远远望见沙尘遮天蔽日，疑是大军来袭，匆忙间不敢应战，丢下武器装备仓皇逃走。于是，隆美尔不费一枪一弹就得到了大量燃料和其它军用物资。

隆美尔巧用疑兵计，虚张声势，制人而不制于人，达到了预期的目的。这种疑兵计的实质是混水摸鱼。

§ 20.7 苏联坦克兵枪占顿河大桥

在斯大林格勒保卫战中，苏联红军第26坦克军奉命执行穿插任务。军长

罗金少将对大家说：“目前德军正在从彼列拉佐夫斯基附近向顿河方向撤退。我们必须连夜抢占顿河大桥，切断敌人的退路，为全歼德军夺得战机。”一位部将问道：“前面几十公里都是敌人的防御阵地，我们怎样才能通过敌人的防御区呢？”罗金少将回答：“我已经考虑过了。现在德军战场十分混乱，我们派坦克公开通过敌人防御区，不会引起敌人的特别注意。最危险的地方也往往是最安全的。”

1942年11月22日凌晨3时，罗金少将命令先遣部队上百辆坦克打着雪亮的车灯，在公路上摆开正常的行军纵队，浩浩荡荡地穿过德军防御区。到凌晨4时，苏军坦克已通过德军三道防线，离顿河大桥只有5公里了。

正在这时，前方出现了德军的一个哨卡，几名德军上下挥摆小旗，示意坦克部队停车检查。走在前面的苏哈洛夫团长从容地打开舱盖，向德军挥动了一下手中的德式钢盔，用手指了指身后长龙般的坦克部队，高声地用德语喊道：“前进！前进！”这几名德军见这些坦克列队整齐，大模大样地开着车灯，断定是自己的坦克部队，便挥旗放他们通过。

到拂晓时分，苏军坦克部队抢占了顿河大桥，切断了敌人的退路，从而为苏军里应外合围歼德军创造了条件。

§ 20.8 苏联向以色列派遣间谍

本世纪初，前苏联想利用以色列和阿拉伯国家的冲突，最大限度地扩大自己在中东地区的影响。尤其是1948年以色列国建立以后，前苏联需要获取尽可能多的有关以色列政治、经济以及军事方面的情报。

第二次世界大战以后，前苏联许多犹太人要求移居以色列。前苏联克格勃决定乘机向以色列派遣间谍。克格勃认为以下两点有助于这一混水摸鱼计谋的实现：一是从前苏联犹太移民中物色间谍，不易引起以色列当局的怀疑；二是可以利用一些前苏联犹太人急于移居以色列的迫切心情，扣押其部分亲人，逼其就范。为此，前苏联政府总是坚持每个移民家庭中要有一个或几个成员留在苏联。

移民中自愿的或非自愿的人首先经过克格勃的全面训练，然后移居以色列，为原苏联当间谍服务若干年，当然，他们的家人则被留在苏联。克格勃通过这种方式派往以色列的间谍，向苏联提供了许多有关政治、经济以及军事方面的情报。譬如，以色列军官学院教授皮帕克·比尔教授就是前苏联移民间谍，他曾担任以色列国防部长和本·古里安总理的顾问。比尔教授向前苏联提供了有关以色列最重要的国家机密。比尔间谍事件曾经使以色列名誉扫地，蒙受耻辱。

§ 20.9 “麦克林托克·伍德报告”失窃之谜

1969年发生了一起令美国国防部深受震惊的事件：美国的最高国家机密“麦克林托克·伍德报告”竟落入了苏联人之手！

1966年至1967年，美国国防部和国务院召集军队、政府和专家组成调查团，对美国驻外军事基地和军事力量进行大规模的调查研究，在此基础上提出并制订了1970~1980年美国新的世界战略方针。该文件以调查团长的名字定名为“麦克林托克·伍德报告”，送交美国总统。美国总统将根据这个

报告对美国的军事部署和外交政策进行调整。“麦克林托克·伍德报告”共耗资 2000 万元。如此重要的国家机密竟被苏联克格勃所窃取，这不能不令美国政府愕然失色。

经调查，这个报告不是在美国本土泄露的，而是在法国失窃的。美国曾将这个报告的副本送交“北约”军队的最高首脑部门。

“北约”军队为了统一他们的谍报活动，成立了欧洲军队最高司令部谍报局。但是，这样一来使欧洲各国的谍报机关互相牵制、互不信任。这种状况早就被苏联克格勃看在眼里。于是，苏联谍报人员巧妙地接触法国谍报人员明目张胆地从法国人手里偷走美国的头号机密文件。

苏联轻易地获取“麦克林托克·伍德报告”，完全得益于欧洲军事机构的内部混乱。乱主于内，必形于外。克格勃瞅准欧洲情报工作的薄弱环节，趁乱而取之，在混水中摸鱼，令人叹服。

§ 20.10 克格勃导演的一场车祸

仲秋的一天下午，在前苏联莫斯科郊外，一辆挂有外交牌照的小汽车从机场向市内疾驶。汽车里坐着的中年男子是西方某国驻苏使馆的高级官员，他身边的公文包里有一份机密文件。虽然汽车飞速行驶，但是这位外交官心急如焚，希望快些到达大使馆。

突然，这位外交官乘坐汽车的右侧冲来一辆汽车，司机骤然之间躲闪不及，两辆车“轰”的一声撞在一起。外交官和司机受了重伤，昏迷不醒。一群警察火速赶来，七手八脚将他俩送往医院。等外交官苏醒过来时发现自己的公文包不见了。警察告诉他混乱之中，他的公文包不知被谁偷走了。过了几天，警察送还了他的公文包，说偷包贼已被抓到了。外交官明明感到此事蹊跷，知道其中必有阴谋，但因没有真凭实据，只好打掉牙往自己的肚子里咽。

其实，这场车祸是由克格勃一手导演的，外交官的公文包也是被克格勃偷去的。公文包虽然物归原主，但里面的机密文件早已被全部复印过。

人为地制造事端，将“清水”搅成“混水”，乘机混水摸鱼，是达到自己目的而又不留痕迹的绝妙手法。

§ 20.11 伊拉克核反应堆遭重创

1981 年 6 月 7 日下午，以色列 6 架 F—15 歼击机、8 架 F—16 轰炸机，披着夕阳的余辉，突临伊拉克首都巴格达西南 20 公里处的原子能研究中心的上空，一举摧毁了伊拉克的核反应堆，使伊拉克这座苦心经营 20 余年、造价达 4 亿美元的核设施毁于一旦。以色列的侵略行径遭到全世界人民的一致谴责，但是，单从军事谋略角度看，这是一次成功的偷袭。

以色列偷袭伊拉克核反应堆之前并非没有先兆。以色列早就扬言不能容忍伊拉克核反应堆的存在，轰炸前两个月以色列报纸曾公开透露了贝京将采取重大行动的信息。而这次以色列飞机进入伊拉克腹地，飞行 1000 多公里，经过 3 个国家，历经 1 个半小时，却丝毫未引起伊拉克的察觉，原因何在？

其实，以色列的成功得之于混水摸鱼计谋的运用。首先，以色列巧妙伪装成伊朗飞机飞抵伊拉克核反应堆的上空，掌握了可靠的情报资料，为以后

的轰炸做好了准备。其次，轰炸之时正值两伊混战之机，伊拉克的注意力全在伊朗方面。第三，此时以色列与叙利亚处于导弹危机中，使阿拉伯国家及伊拉克不会预料到以色列竟两面同时树敌。此上三点相当于“混水”，以色列正是利用这个时机大胆地去“摸鱼”，取得了偷袭的成功。

§ 20.12 美国厂商暗将虚头打进报价

我国某企业准备从美国厂商进口一套自动化生产线的设备。当我方向美国厂商询问价格时，美国厂商欺负我方没有经验，故意提供一个过分详细的报价单。在这个报价单中，他们把设备主机、分机、配件、附件、安装调试、实习、运费、包装费等一一单项列出。为了增加开列的项目，他们甚至把主机上的主要部件也分开单独计价，这样他们竟拿出了长达几十页的印得密密麻麻的报价单。美国厂商利用虚虚实实、真真假假的手段，在每个项目中都暗中提高了售价。虽然每个单项加价的数目不大，不易引起注意，但其总和却是一个非常惊人的数字。另外，美方还在其中混进了很多根本不需要的备件及易损件，从而达到多推销多得利的目的。

我方人员看破了美国厂商的诡计，经过全面调查和详细核算，以及在谈判桌上的据理力争，美方不得不做出让步，以低于原报价 40% 的价格签订了合同。

美国厂商在这里使的就是混水摸鱼的计谋。他们故意把报价单列得细密繁琐，使我方人员眼花缭乱，从而达到暗中提价的目的。这告诉我们，在与外商谈判中，要保持头脑清醒，不被外商的诡计所迷惑，以免上当受骗，给国家造成经济损失。

第二十一计 金蝉脱壳

【原文】存其形，完其势，友不疑，敌不动。粪而止蛊。

【注释】巽而止蛊，此语见《易经·蛊》。巽，退让。蛊，惑乱，这里可解为暗中转移兵力去平息敌乱。

【译文】保留阵地原有的外形，保持原有的气势，使友军不怀疑，敌人不敢轻举妄动。我方却秘密转移主力，打击别处的敌人。

【讲解】此计语出自《元曲选·朱砂担》第一折。它的原意指金蝉变为成虫时，要脱去幼虫的壳。比喻留下表面现象，实际上却脱身逃走。军事上指留下虚假的外形来稳住敌人，自己暗中脱身而去，离开险境。这是一种走而示之不走的策略。

运用此计，关键在于“脱”。面对的敌人不同，“脱”的方法也不相同。“脱”一般指：摆脱；逃脱；甩脱；挣脱；开脱。

运用此计一定要选好时机。一方面，“脱壳”不能过早。只要存在胜利的可能，就应继续下去。直至万不得已时才可“脱壳”而去；另一方面，“脱壳”也不能过迟。在败局已定的情况下，多停留一分钟，就会增加一分的危险，减少一分生还的希望。

金蝉脱壳是一种积极主动的撤退和转移，这种撤退和转移又是在十分危急的情况下进行的，稍有不慎，就会带来灭顶之灾，应该冷静地观察和分析形势，然后坚决果断地采取行动。

谋成于密，而败于泄。金蝉脱壳的整个过程要在敌人不知不觉中进行，绝不能露半点破绽。

本计的含义主要有二种：

(1) 脱身。为了摆脱困境，先把“外壳”留给敌人，然后自己脱身而去。留给敌人的“外壳”是一个虚假的外形，对我方的实力影响不大，却能给敌人造成错觉。

(2) 分身，在遇到两股敌人时，为避免腹背受敌，可以对原来的敌人虚张声势，使其不敢轻易来犯，而暗中抽掉主力去攻击后来之敌，待后来之敌被消灭后，再返回来进攻原来的敌人。

【例说】

§ 21. 田豫浓烟欺敌

田豫奉魏文帝之命前去镇抚代郡的鲜卑人。当时，鲜卑人分裂出数十部互相攻伐。田豫恐鲜卑人兵合一处，便率军深入远地，征讨鲜卑人兵力最强的一支。进兵之后，因寡不敌众，田豫军不久便没有了归路，情况万分危急。

田豫在距敌不远处安营扎寨，并且命令士兵多拾柴草及牛马粪便，聚集点燃。一时间浓烟四起，直上空中。鲜卑人见田豫军烟火不绝，以为久驻该地，不以为意。但是，等鲜卑人悄悄摸到田豫的营地，发现只有柴草和牛马粪便在燃烧，大队人马已不知去向。

原来，田豫在撤退时使用了金蝉脱壳之计。他在点燃柴草和牛马粪便后便率军急走。等鲜卑人发现真实情况时，他的大军已走出几十里了。

§ 21.2 姜维聪明反被聪明误

三国时，姜维带兵攻打魏国，魏国大将邓艾奉命迎敌。

姜维看到魏军安营扎寨，严阵以待，便对副将说：“魏军既然早有准备，直攻不宜，偷袭可胜。我拨给你一路人马，打着我的旗号，在谷口安下大寨，每天派 100 人放哨，每放哨一次，更换一回服装和旗帜。我暗中带大军偷袭南安。”

邓艾不见蜀军出战，便凭高远望，入帐对陈泰说：“据我观察，姜维不在此营中，一定是偷袭南安去了。”

陈泰问：“何以见得？”

邓艾说：“你看每天蜀营中的哨马只是这几匹，往来的哨探只是这几人，只不过更换衣旗罢了。你带一队人马去攻蜀营，肯定会获胜。然后你再领兵去董亭，先切断姜维的后路。我带兵去救南安，直取武城山。我们先占了此山，姜维必然去取上邦。上邦有一谷，叫段谷，地狭山隘，正好埋伏。姜维来夺武城山，我军先埋伏在段谷中，一定能破姜维。”

不说陈泰去攻蜀营，单提邓艾带兵急行军赶到武城山，安营下寨，此时蜀军还未到，邓艾又命邓忠领兵先去段谷埋伏。随后，魏军偃旗息鼓，等待蜀军。

姜维果然带领蜀军大队人马来到武城山，遭到邓艾大军的重创，蜀军死伤无数。姜维下令收兵，转取上邦。姜维大军途经段谷时，正中邓忠的埋伏。前有邓忠伏兵，后有邓艾伏兵，姜维处于绝境。在此危急关头，荡寇将军张疑估计姜维受困，率兵杀入重围，救了姜维。

姜维的金蝉脱壳之计本来是有很好的，但不想被邓艾识破，险些丢了性命。

§ 21.3 毛驴充当巡逻兵

公元 915 年，晋王李存勖调集大军围攻刘 。刘 得知晋阳空虚，便想出金蝉脱壳之计，避开晋军的视线，将部队秘密开走，以便偷袭晋阳。

刘 驻地四周都有围墙，平时总是有士兵打着旗子在城墙上巡逻，晋军官兵可以远远地望见城墙上巡逻的士兵。于是刘 命人把毛驴牵到城墙上，训练毛驴来回巡走，又用草扎成草人，绑在驴背上，并在草人身上插好旗帜。这样，毛驴在城墙上走个不停，晋军望见“人”和旗帜不断地移动，认为一切照常，而此时，刘 带领人马一个不剩地撤离了。

两天来，晋军觉得城内特别寂静，不像屯兵的场所，便向李存勖报告。李存勖也感到事情不妙，对手下人说：“听说刘 诡计多端，此番必然有诈。”他忙派人前去侦察，才知城墙上只有“毛驴巡逻兵”，刘 早已不知去向。

§ 21.4 毕再遇悬羊击鼓

1206 年，南宋将领毕再遇率宋军与金兵作战，因金兵的增援部队越来越多，毕再遇感到寡不敌众，便决定撤退。

在与金兵作战中，毕再遇总是令宋军擂鼓不止。他认为，这样既可以威慑敌人，又能鼓舞宋军的士气。

在与众将商议撤退之事时，毕再遇说：“目前敌众我寡，不能再战，为保存我军实力，只有主动撤退。当然，撤退必须悄悄地进行。可是如果我们

军营中没有了军鼓声，势必被敌人发现。我有一计，可以保证我军安全撤离。”

于是，宋军依毕再遇吩咐，弄来许多羊，在临行前，把羊倒吊在树上，让羊的两只前蹄抵在鼓面上。羊被吊得难受，便使劲挣扎，两只前蹄不停地乱动，这样宋营中鼓声齐响。宋军也不拔营，全部人马轻装简从，悄悄地撤离营地。

金兵听到宋营鼓声不断，以为宋军仍在营中，依旧调兵遣将，准备大举进攻宋军。

几天过去了，宋营内只有鼓声，不见人动，金将开始怀疑，赶紧派人侦察，才发现击鼓的都是羊，宋军早已远走高飞了。

金将恍然大悟，叹道：“我们中了毕再遇的金蝉脱壳之计了。”

§ 21.5 王守仁遗诗避祸

明武宗正德年间，宦官刘瑾专权，内害忠良，外欺庶民，朝中大臣多敢怒不敢言。御史戴铣看不惯刘瑾为非作歹的行径，上书弹劾刘瑾，但遭刘瑾的反诬陷，削官为民，发配边疆。兵部主事王守仁忿忿不平，上书为戴铣求情。谁知奏折被刘瑾截获，王守仁被杖刑 50 大板，贬为贵州龙场驿丞。

龙场驿离京师有万里之遥，是荒凉不堪、人少山多的地方。王守仁行至钱塘时，忽然他的仆人向他告密，说刘瑾仍不甘心，又派刺客在半路劫杀他。王守仁却不以为然地说：“不必过虑，我想刘瑾不会这样做。”他嘴里虽然这么说，心里早有了另一番打算。

翌日，仆人起床后发现王守仁失踪，在枕边有一首绝命诗：“百年臣子悲何极，夜夜江涛泣子胥。”仆人猜到主人一定投江了。待赶到江边，只见江水上浮着冠履，捞起一看果然是王守仁的东西。因此，远近的人都知道王守仁投江自尽了。追杀王守仁的刺客听到了这个消息后也信以为真，便拿着王守仁的冠履回京复命去了。

原来，这是王守仁的金蝉脱壳之计。他巧设疑阵，掩人耳目，使人们相信他已投江而死。正当他的好友在江边祭奠他的时候，他却换上道袍，藏身于五夷山中。

§ 21.6 懿贵妃诛杀八大臣

1861 年，英法联军进逼北京时，清咸丰皇帝抱病避难热河。随侍的有孝治皇后（后为东太后）和懿贵妃（后为西太后）。皇后无子，懿贵妃因生了皇子而野心勃勃，拉拢朝臣，企图宫中夺权。咸丰帝看出她的野心，想把她赐死，得皇后求情乃罢。咸丰帝在病榻上写下遗诏给皇后，说懿贵妃不可信任，日后若她母凭子贵为太后时，能守规矩则罢，若有失检行为，可召集群臣宣读此诏，把她诛死，不留后患。咸丰帝因皇子只有 10 几岁，便亲谕载垣、端华和肃顺等为顾命八大臣处理朝政。

英法联军退出北京城后，咸丰帝来不及回京就在热河病死了。肃顺想假传遗旨，推皇子为嗣，向皇后索取国宝，皇后不肯交出。

在回京途中，肃顺等八大臣借口保护后妃而增派兵勇，想在半路上干掉懿贵妃母子。懿贵妃已料定有这一招，就先密派人回京调荣禄带兵来接应。咸丰的梓宫刚刚出热河，荣禄的人马已到，肃顺因此未敢动手。

快到北京了，懿贵妃与孝治皇后商量后，叫两个宫女扮成后妃的模佯坐在她们的轿子里，自己与皇后、皇子化装成平民，雇几辆轻便快车，抄小路飞也似的奔往北京。入京后，懿贵妃立即召集文武大臣入京，传示国宝，立自己的皇子为大清皇帝，是为同治皇帝。她又置兵马于城外，迎接梓宫。

第三天，载垣和端华先到，刚入城便被拘捕，懿贵妃派去的兵力在路上把肃顺逮住，扣押回京，指控他犯有谋反之罪，押赴刑场斩首。懿贵妃政变的成功得之于金蝉脱壳的计谋。她在回京的路上让宫女扮作后妃，瞒过肃顺等人的监视，自己却和儿子暗中逃走，然后尽快返回北京把生米做成熟饭，最后把肃顺等顾命八大臣送上断头台。

§ 21.7 陈云摆脱密探的跟踪

1927年4月12日，蒋介石发动反革命政变，大肆逮捕和屠杀共产党人和爱国人士。各地的共产党组织遭到不同程度的破坏。当时，陈云在青浦地区领导农民运动也遭到严重挫折。为保存革命力量，党组织决定陈云和另外两名地下党员暂时离开那里。他们三人一上路，就发现两个鬼鬼祟祟的家伙跟在后面。当他们来到枫泾镇时，那两个家伙还尾随着。陈云断定他俩是敌人的密探，于是思量着甩掉的办法。走着走着，陈云发现前面有一个饭店，马上有了主意。三人进饭店后刚刚坐定，两个密探也跟着进来了。陈云佯装不知，与同桌的食客拉起家常，不时发出朗朗的笑声。他们三人一边大吃大喝，一边称赞菜肴的味道。在一旁的两个密探早已饥肠辘辘，不时地咽着口水。这时，陈云善意地对他们扬了扬手说：“兄弟，看你们一定很饿了，一块吃点吧！”两个密探心想：不吃白不吃，于是凑过来狼吞虎咽大吃起来。陈云用眼神暗示那两个地下党员先走，他们会意出去了，好一会儿也没回来。陈云装作不耐烦的样子说：“这两位老兄老毛病就是改不了，到哪里看热闹了，菜都快凉了。”说完，他站起身对那两个吃得正香的家伙说，“我去找他们，请你们帮我照看一下我的东西。我马上就回来。”

陈云走后，两个密探左等不来，右等也不来，最后终于醒悟过来：“不好！我们中计了，他们一定逃走了！”他俩忙打开陈云留下的箱子，除了一捆《申报》和几块石片外，就是一张纸，上面写着：“苦海无边，回头是岸，顽固到底，死路一条。”两个密探气得把纸条撕得粉碎，懊悔地你看看我，我看看你，像泄了气的皮球瘫坐在凳子上。

陈云急中生智，想出金蝉脱壳的办法巧妙地甩掉敌人密探的跟踪。在不利的条件下，妙计取胜，变被动力主动，显示出高超的智谋和非凡的胆略。

§ 21.8 白崇禧悄悄离开北平

1929年是白崇禧十分倒霉的一年。年初，张学良枪毙了杨宇霆，一下子使白崇禧的“奉桂合作”计划化作泡影。接着，蒋介石以国民革命军总司令的身分欲削去白崇禧的兵权。当时白崇禧的部队相当一大部分是在西征唐生智时收编过来的，稍有风吹草动，难免图谋不轨。白崇禧的一些部下，密谋将白崇禧绑架送交蒋介石。

素有“小诸葛”之称的白崇禧身处险境，不想束手就擒，决定用计秘密逃出北平。

白崇禧首先乘自己的小轿车驶进一家德国人办的医院，在卫兵和随从的搀扶下进入医院的住院部。过了一会儿，卫兵和随从出来了，坐上小轿车原路驶回。此举使人们自然认为白崇禧已住院就医了。

然而，几乎在白崇禧的小轿车离开医院的同时，医院的后门也有一辆小轿车匆匆启动。这辆车里坐着的正是白崇禧，只不过他已换了外衣，戴上墨镜和假胡子罢了。

当晚，白崇禧的参谋长王泽民以过生日为名，在东来顺老店大宴宾客，白崇禧的第四集团军所属团以上部队军官均在邀请之列。开始的时候，众人对于白崇禧不露面，以为是摆总指挥的架子，故意姗姗来迟。直至酒过三巡，仍不见他大驾光临，有人便询问此事。王泽民说：“健生（白崇禧）兄因足疾复发，已住院治疗，故无法出席。”话音刚落，满座议论纷纷。

就在这些军官酒酣耳热之时，白崇禧乘一列军车悄悄离开北平，趁着浓重的夜色向东驶去。

白崇禧使用金蝉脱壳之计安全脱身，使那些想绑架他向蒋介石报功的军官们如猴子捞月亮，空欢喜一场。

§ 21.9 刘少奇巧使空棺计

1941年盛夏，担任新四军政委的刘少奇带着通讯员外出开会。这时，日本鬼子派出的特务发现了刘少奇的行踪。为此，大批日伪军倾巢出动，扬言要活捉刘少奇。

一天，刘少奇来到建阳县马庄，敲响一家农户的屋门。开门的中年汉子仔细打量了刘少奇一番，惊喜地说：“你是胡服（刘少奇的化名）同志吗？”刘少奇也认出了对方：“你是马玉甫！”原来，刘少奇在盐城工作时，曾与抗日民主政府的代表马玉甫有过一面之交。

两个人正说着，远处传来杂乱的脚步声和一阵汪汪的狗叫声。显然，日伪军进庄了。刘少奇说：“老马，咱们要尽快想个办法把我身边的文件藏好，现在庄里有没有空着的棺材？”马玉甫一时没弄明白。刘少奇继续解释说：“是这样！把文件装进棺材里，不就安全了吗？”马玉甫受到启发连忙说：“再把棺材封好，贴上灵柩纸，我们穿上孝衣装作发丧，肯定能脱身。”刘少奇说：“对！来个空棺计。”

于是，大家忙活起来，抬棺材的抬棺材，借孝衣的借孝衣，不久一支“送葬”队伍就伪装成了。刘少奇等穿着孝衣，把棺材抬上了船。船刚要离岸，一队日伪军追了过来，命令船靠岸检查。刘少奇从容地说：“家里死了人，有什么检查的。棺材里的人是得霍乱病死的，会传染别人的。”说完，装出一副要呕吐的样子。日伪军一听说是得霍乱病死的，连忙手捂鼻子，命令赶快开船。

就这样，刘少奇巧施“空棺计”，金蝉脱壳，迷惑敌人，平安地脱离了险境。

§ 21.10 斯巴达克化险为夷

斯巴达克是 2000 多年前古罗马最大的一次奴隶起义的领袖。他善于谋

略，智慧过人，领导英勇的起义队伍给奴隶主政权以沉重的打击。

斯巴达克在背临大海、两侧是悬崖的维苏威山集结起义军。罗马帝国指派克劳狄乌斯率官兵前去镇压。克劳狄乌斯扼守住维苏威山的唯一通道，并没下层层障碍，企图将起义军困死在山上。看着维苏威山上遍地生长的野葡萄藤，斯巴达克心生一计。他叫大家用野葡萄藤编成长长的软梯，然后顺着软梯跃过悬崖悄悄迂回到敌人的背后。起义军的突袭使罗马官兵不知所措，狼狈而逃。

克劳狄乌斯遭惨败后，瓦涅又率两个军团前来镇压起义军。连续的恶战使起义军粮草断绝，不少士兵染上疾病，面临覆灭的险境，为了冲出重围，斯巴达克让士兵们把死尸绑在营前伪装成哨兵，又留下几个号兵定时吹号。整个军营看上去与平常一样。而此时，斯巴达克率领大军偷偷地从敌人认为无法通过的山路突出重围。

恼羞成怒的罗马统治者又任命克拉苏为统帅带兵前来镇压起义军。克拉苏在起义军必经的半岛狭窄处挖了一条长长的壕沟，沟边修筑高大的防护墙，设重兵把守，妄图把起义军困死在半岛上。在一个大雪纷飞的夜晚，斯巴达克命令起义军靠近壕沟，燃起篝火，并在篝火旁吹笛子，敲皮鼓，跳舞蹈。按当时的习俗，奴隶们在临死前要进行一次娱乐。起义军这一举动使敌人放松了戒备和警惕。在敌人困乏时，斯巴达克指挥起义军用随身带的木料、冻土等很快填平了壕沟，奇迹般地冲出了封锁线。

斯巴达克几次运用金蝉脱壳之计化险为夷。可见，金蝉脱壳是一种摆脱敌人、转移或者撤退的脱身之术。对于军事指挥员来说，不仅要进攻有术，而且要撤退有法，因此，金蝉脱壳之计不可不用。

§ 21.11 大雀命逼死王兄

日本应神天皇在晚年决定让太子大雀命执掌国家政权，大山守命管理山岳和海洋事务，却准备把皇位传给幼子宇迟能和纪郎子。

天皇驾崩后，太子大雀命遵照先皇旨意，把天下让给宇迟能和纪郎子。而王兄大山守命却违背先皇旨意一心想夺取天下，便抓住时机秘密起兵了。

大雀命得知这个消息大为吃惊。他立即在河边伏下重兵，准备抗击大山守命的进攻。

为保证万无一失，大雀命令人把身边的佣人打扮成自己的模样，引人注目地坐在胡床上，让百官在假太子面前服侍。他还让士兵把五味子的根捣碎，取其润滑的汁液涂在船板上。最后大雀命本人穿上粗布衣裤装扮成掌船的舵手。

大山守命带兵赶到河边，远远地望见太子端坐在胡床上，便叫过江边的一条小船，想靠近些看个究竟。船到河中心，掌舵人将船斜向一边，大山守命脚下一滑掉进水里。一会儿，大山守命浮出水面，高喊“救命”，但掌舵人却置之不理。原来，这个掌舵人正是大雀命。

这时，埋伏在河岸的士兵，从左右两个方向一齐杀出，大山守命的部队四散而逃。这次战斗以大雀命逼死王兄而告终。

在这里，大雀命让佣人装成太子，而自己却扮成船上的掌舵人，这正是金蝉脱壳之计，金蝉脱壳一般在撤退时使用，而大雀命在两军对阵时也采用此计。因此，在特殊情况下，金蝉脱壳也可属于攻战计。

§ 21.12 乔治五世改姓息公愤

英国现在的王朝叫温莎王朝。在此前，它的原名是萨克斯·科堡王朝，直到 1917 年才改为现名。改换朝代的名称与乔治五世有关。

1910 年，乔治五世继承爱德华七世成为英国国王，当然也继承了他父亲王朝的名称——萨克斯·科堡王朝。这是根据德国一家贵族的姓氏命名的。1914 年，第一次世界大战爆发，英国人民饱尝了战争的痛苦，对这场战争的发动者德国统治阶级深恶痛绝。在这种民族对立情绪中，英国王朝仍沿用具有浓厚德国色彩的名字，不能不引起英国人民的愤怒和不满。再加上乔治五

世还有许多亲戚在德国，当时的德国皇帝就是他的表兄弟，因此，英国人中纷纷传说乔治五世是亲德分子。

消息传到乔治五世的耳朵里，他感到很震惊。为了避嫌，鼓励英国人民同德国作战，乔治五世毅然决定放弃原王朝的名称，另外取一个带有鲜明英国色彩的名字。经过大家集思广益，最后确定“温莎”作为皇家姓氏。温莎是一座自然风光十分优美的城镇，那里有欧洲最大的城堡，历史上有许多英王在此居住过。温莎与英国王室有着千丝万缕的联系，若用它作为王朝名称再合适不过了。

乔治五世的金蝉脱壳之计果然很奏效。他把德国姓氏这个“壳”脱掉之后，英国人消除了对他的疑虑和愤恨，赢得了人们的爱戴和尊重。

§ 21.13 贝·布托免遭拘捕

1978 年，巴基斯坦陆军参谋长齐亚·哈克发动军事政变，推翻布托政府，建立军人政权。贝·布托在自己的父亲被处决后，并没有畏惧退缩，她成为巴基斯坦人民党的领袖。

1986 年 8 月 14 日是巴基斯坦独立纪念日。在贝·布托的提议下，巴基斯坦人民党和其它党派决定举行游行示威活动。那天下午 1 点，游行队伍如潮水一样涌向市中心。快到市中心时，大批警察蜂拥而至，向游行人群发射催泪弹。警察准备逮捕坐在车里的贝·布托，群众组成人墙挡住了警察。在这千钧一发之际，如不马上采取措施，不仅贝·布托会被抓住，而且会连累车上其他几位党的领导人。恰在这时，贝·布托看见路旁停着一辆黄色出租车，立即有了主意，她迅速上了那辆黄色出租车，然后让司机把车开得飞快，把自己原来乘坐的车远远抛在后面。不久，出租车来到一个十字路口，大批警察守在那里。司机见此情景想掉头往回开，被贝·布托阻止。出租车通过路口时，警察二话没说就放行了，却把后面的那辆车如临大敌地截住，其实贝·布托根本不在那辆车上。

贝·布托同警察较量取得成功的原因在于运用了“金蝉脱壳”之计，她果断乘普通出租车逃脱，她原来坐的车便成了迷惑警察的“壳”。

第二十二计 关门捉贼

【原文】小敌困之。剥，不利有攸往。

【注释】剥，不利有攸往：《易经·剥》中说：“剥，剥也；柔变刚也。不利有攸往，小人长也。”剥，裂开之意。攸往，所往之意。

【译文】对于弱小之敌，应包围起来歼灭。小股敌人力量虽弱，但行动灵活，不宜穷追不舍。

【讲解】此计的原意是指在盗贼入室偷盗时，要关起门来把它捉住。关门捉贼泛指在我方掌握主动权的前提下，遇到诡诈难防的亡命之敌时，要首先断其退路，将其严密包围起来，一举全歼。

此计中的“贼”一般指为数不多而机动灵便的小股敌人。若一味猛追，它就会杳无踪影，或者狗急跳墙。如果诱“贼”深入，把它关在“门”里，使它成为网中之鱼，瓮中之鳖，我方就能旗开得胜。

古代兵法十分重视关门捉贼之什。《孙子兵法·谋攻》说：“故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之。”大意是：所以用兵的法则，有十倍于敌的兵力就包围敌人；有五倍于敌的兵力就进攻敌人；有一倍于敌的兵力就分散敌人。《尉缭子·制谈》：“一夫仗剑于市，万人无不避之者。臣谓非一人之独勇，万人皆不有也，何则？必死与必生固不侔也。”大意是：一个亡命之徒持剑冲入集市，万人无不躲避他。我认为并不是唯独他勇敢，大家都不如他。为什么呢？因为不想活命和希望活着，本来就是不相同的。孙子所说的“十则围之”与“小敌困之”的意思基本一样。尉缭子所说的众人不敢惹亡命之徒，说明追寇勿迫、围歼则胜的道理。

此计先“关”后“捉”。“关”法百种，“捉”法千样。“关”有早关和晚关、急关和缓关、明关和暗关。“捉”分惊捉、疲捉、诱捉、困捉、斗捉。确定哪种“关”法和“捉”法，要根据敌人的情况和具体环境而定。

施行此计要注意以下三点：

(1) 关弱不关强。关门所捉之“贼”一般是弱敌。如果强贼围在“屋”里，一定会把家里闹得天翻地覆、墙倒门破不可。

(2) 关牢大门。“贼”在被关在“屋”里之后一定会拼死抵抗，而大门肯定是它重点突破的目标。如果关门不牢，“贼”会撞开逃走，岂不前功尽弃？

(3) 抓准时机。无论是“关门”还是“捉贼”都有个时机问题。正如《兵法圆机》中说：“盖早发敌逸，犹迟发失时。”要把“关门”和“捉贼”的时机把握准，这是取胜的关键因素之一。

【例说】

§ 22.1 黄巢回师长安城

880年，黄巢率领起义军攻下东都洛阳，唐朝京城长安危在旦夕。唐僖宗带着文武大臣溜出长安向陕西兴元逃去，起义军很快占领长安。

黄巢进入长安后立即做了大齐皇帝，大享宫廷快乐和安逸生活，没有对唐僖宗及其势力进行及时追击，使唐僖宗逃到成都后得到了喘息和休整的机会。唐僖宗训练士卒，调集军队，准备反攻。第二年，唐军在凤翔一战大获全胜。

唐军被胜利冲昏了头脑，急欲夺功。黄巢根据当时的军事形势，制定了以退为进、关门捉贼的军事策略。五月初六那天，黄巢率领起义军突然退出长安，露宿于霸上。唐军杀入长安，见城内无一个起义军，意志松懈下来，大肆抢劫财物，强奸妇女，把长安城弄得乌烟瘴气。起义军趁此机会迅速回师长安，把长安城围得水泄不通。唐军官兵每个都金银财物满袋，哪有心思打仗，而起义军精神饱满，杀得唐军尸横遍地。长安城又回到黄巢手中。

§ 22.2 俞大猷围歼倭寇

明嘉靖三十三年，倭寇组织 2 万多名武士，屯集松江拓林，在中国沿海一带肆意进行骚扰活动。倭寇选拓林屯兵是精心选定的。拓林临水，地势险要，舟楫战船进出方便，进兵陆路四通八达。

明世宗闻报，遂派右都御史张经赴沿海剿除倭寇。苏松副总兵俞大猷向张经建议说：“倭寇势众，且占据有利地形。若强攻，倭寇必然乘船入海而逃。况且我军新集，恐力不从心。因此，我们应采取‘关门捉贼’之良策。先派兵守住倭寇的必经之路，再密令一支队伍插入敌后，断绝水路。倭寇入圈套后，我们前后夹击，势必破敌。”俞大猷的建议，深受张经的赞赏，遂命令俞大猷、邹继芳、汤克宽分兵三路，把守金山卫、闵港、乍浦，暂时按兵不动，又檄令永顺、保靖两军联合围剿。

永顺军和保靖军按时到达，一声炮响，各路军马争相杀敌。俞大猷一马当先，所向披靡。明军围倭寇于王江泾，斩杀 2000 倭寇，剩下的倭寇四散逃命。

§ 22.3 雅克萨围困战

雅克萨是中国黑龙江省的一座小城，被沙俄军队无理侵占。为了收复失地，康熙皇帝在平定“三藩”之乱、光复台湾之后，组织了两次雅克萨之战，沉重地打击了沙俄的侵略野心，捍卫了国家领土主权。

清军在第一次雅克萨战役后主动撤出雅克萨。沙俄不甘心失败，又派托尔布津率领 700 人的俄军卷土重来。俄军再占雅克萨，康熙决定再次出兵。1686 年，清军出动数千人，在萨布索将军的带领下开往雅克萨。

清军依靠兵力众多的优势，包围了雅克萨，向托尔布津发出撤走的最后通牒。托尔布津认为自己武器装备精良，不仅不撤，反而向清军开火。双方打了四天四夜，托尔布津被炸死，俄军损失 100 多人。

但是，俄军仗着工事坚固，火药充足，仍然负隅顽抗。为了避免伤亡，清军指挥官下令停止强攻，决定用关门捉贼的战术对付敌人。清军在雅克萨城外挖了壕沟，切断了雅克萨与外界的联系。不久，城内的水和粮食严重不足，饥饿时刻威胁着俄军的生存，伤病员一批批死去。到了年底，城中剩下的俄军只有 150 多人。沙俄政府派出使节乞求解除雅克萨之围，表示愿意进行和平谈判。1689 年，中俄两国经过长期的讨价还价签订了著名的《尼布楚条约》。

§ 22.4 三河保卫战

天京事变之后，太平天国元气大伤，一时处于低潮。清军趁此千载难逢之机发动反攻。1858年，曾国藩湘军主力李续宾部在攻占九江之后，又乘胜攻下太湖、桐城、舒城等地，其前锋直抵三河镇。三河镇是通往当时安徽省会庐州的咽喉所在，一旦失守，庐州将难以保全。因此，太平天国若想在安徽立足，就要死保三河镇。

太平天国青年将领陈玉成接到三河镇告急的文书，便率本部人马星夜赶往三河。在紧张的行军途中，他酝酿出一个关门捉贼的作战计划。

陈玉成率军首先包抄清军的后路，同时又命令庐州守将吴如孝会合捻军南下，切断李续宾部与舒城清军的联系。此时李秀成奉洪秀全之命率兵前来作为后援。太平军这番部署调动，形成了对湘军的包围态势，使李续宾部成为瓮中之鳖。

湘军来到三河镇后接连攻占了太平军凭河而筑的九座砖垒，气焰十分嚣张。11月14日，陈玉成、李秀成开始夹攻李续宾的大营，双方展开激战。次日李续宾组织反击，一度冲破陈玉成的营垒。不料，当时大雾漫起，咫尺难辨，李续宾部如同隐入迷魂阵之中，不多时便被太平军全歼。陈、李合兵一处，全力攻打湘军阵门，三河守将吴定规也率军从城内杀出，把湘军团团包围。整个战线绵延二、三十里，硝烟弥漫，杀声震天。湘军连失七座大营，被杀得溃不成军，终于败北。

在这场战斗中，太平军歼灭湘军6000余人，击毙了包括曾国藩之弟曾国华在内的文武官员400人。李续宾走投无路，自缢而亡。曾国藩接到噩耗后，大受震惊，沮丧他说：“三河之败，歼我湘人殆近六千，不特大局顿坏，而吾邑士气亦为不扬。”相反，三河大捷使走下坡路的太平军重振军威。接着，陈玉成、李秀成乘胜追击残敌，再克舒城、桐城、太湖，解除安庆之围，扭转了太平军在皖北的被动局面。

§ 22.5 赖文光斩杀僧格林沁

1864年7月，太平天国首都天京陷落后，以遵王赖文光为首的太平军余部与张宗禹、任化邦领导的捻军联合，捻军实行太平军的兵制和纪律。从此，捻军摆脱了过去那种分散游击的状态，有了统一的集体领导，并且减少了步兵，增加了骑兵，战斗力较以前大大增强。

清廷对于捻军这支东突西进的反清力量十分头痛，于是调僧格林沁郡王率蒙古骑兵前去追剿。1864年12月的邓州之战，僧格林沁的军队几乎全军覆没。清廷又调集重兵给僧格林沁，捻军采取避实就虚的战略进军山东。僧格林沁认为捻军东走山东是因为粮草匮乏的缘故，便下决心穷追不舍，企图一战而胜。

捻军牵着僧格林沁的军队在鲁西南回旋奔逐了三、四千里，使僧军食宿无常，疲惫至极，有许多士兵劳累而死，就连长于骑术的僧格林沁本人也难以驾驭战马了。

1865年5月18日，捻军预先将主力埋伏在山东曹州西北的大柳树林中，又以小股骑兵与僧格林沁主力遭遇后佯装败退来到大柳树林。僧格林沁违背孙子兵法关于“敌人奔北，必审真伪”的用兵原则，轻易进入捻军的伏击圈。僧格林沁几次率军突围皆被击退。结果，僧格林沁战死，他的马队6000余人被歼。

在这里，捻军利用擅于进行流动作战的长处，与敌人巧妙周旋，疲敌劳敌，然后诈败诱敌，关门捉贼，终于反弱为强。

§ 22.6 红军活捉张辉瓒

1930年10月，蒋介石结束了对阎锡山、冯玉祥的战争，立即到南昌召开“围剿”会议。不久，以江西省主席鲁涤平为总司令，以十八师师长张辉瓒为前线总指挥的11个师共10万人向中央革命根据地发动第一次大规模的军事围剿。

红军在毛泽东、朱德的指挥下实行诱敌深入的方针，主动退却，拖得敌人饥饿疲惫，士气沮丧。到了12月底，形势发生了变化，红军开始转入反攻。12月28日，鲁涤平命令已深入根据地的5个师围攻黄陂、小布地区的红军。张辉瓒一面督促二十八师从东固向约溪前进，一面以十八师的一个旅留守东固，并亲率两个旅向龙冈进攻。毛泽东决定用关门捉贼的办法歼灭十八师，于是调令红军主力于29日晚秘密开向龙冈，并派一部分红军去引诱敌人，把张辉瓒一步步地引到龙冈。

当敌十八师完全进入龙冈的包围圈后，毛泽东发出总攻命令，4万红军以排山倒海之势冲向敌军，经过数小时的战斗，全歼敌十八师并活捉前线总指挥张辉瓒。十八师被歼后，其它敌军闻风丧胆，纷纷撤退。红军乘胜追击，5天内打了两次大胜仗，取得了第一次反“围剿”的胜利。

§ 22.7 平型关大捷

1937年9月25日晨，日本板垣第五师团的第二十一旅团沿着公路，径直向平型关扑来。

坐在一辆吉普车上的中村旅团长不时地用望远镜观察公路两旁的山丘，他向副官问道：“前面有国民党的军队吗？”

“报告旅团长，”副官答道，“他们早就逃跑了。”

“嘿嘿！”中村得意他说，“板垣师团长讲过，中国人是没有战斗力的。”他回头看看他的部队，又命令道：“传我的命令，加快行军速度。”

日军哪里知道，在平型关的山丘后面，埋伏着八路军一一五师。一一五师借这里的地形地势，布置了口袋阵。日军从口袋口进入，南边有我们的六八七团，北边有六八六团，独立团和骑兵营还在前面牵制敌军。

当中村的二十一旅团进入口袋时，独立团把袋口扎紧，我军便来个关门捉贼。

当日军二十一旅团完全进入八路军一一五师的包围圈以后，师长立即下达了总攻命令。“啪，啪，啪！”三颗红色信号弹升上天空。

正在行进中的中村旅团长突然发现了天空中的信号弹，还未反应过来是怎么回事，就听见公路两旁的山丘上，机枪、步枪和手榴弹一起响了起来。战斗结束后，林彪和聂荣臻来到公路上，只见到处都是敌人正在燃烧的汽车，遍地都是日军的尸体。

平型关大捷，歼灭日军共3000余人，炸毁汽车100多辆。八路军首战平型关便取得了重大胜利，打击了日军嚣张的气焰，振奋了中国人民的抗战士气。从谋略学来说，平型关大捷得益于关门捉贼之计。

§ 22.8 辽沈战役的一着妙棋

1948年秋，解放战争进入第三年，战略决战的条件已经成熟。中共中央军委和毛泽东选定东北作为战略决战的首战地点。

当时，东北的国民党军分别困守于长春、沈阳和锦州三个孤立地区，正处于采取顽抗还是逃跑两种选择的犹豫之中。东北野战军司令员林彪主张先打长春，如果这样的话，就会把北宁线上的国民党军放跑，增加解放全国的难度。

毛泽东经反复权衡，决定采取“关门捉贼”的战略。他命令东北野战军直取北宁线上的锦州。锦州是东北的大门，攻占了锦州，就切断了东北与关内的联系，关上了东北的大门。敌人见我军攻打锦州，急忙调集援兵，我军凭坚阻援。10月15日晚，东北野战军攻克锦州。这样，龟缩在长春、沈阳的几十万敌人没有了退路，成了门中之贼、瓮中之鳖。

在这种严峻形势下，长春守敌10余万人一部分起义，一部分投降。接着，东北野战军攻占沈阳。至此，辽沈战役结束，东北全境解放。

辽沈战役历时52天，歼灭国民党军队47万人。这一胜利使人民解放军获得了巩固的战略后方，从根本上改变了国共双方军事力量的对比，为解放全中国奠定了坚实的基础。

§ 22.9 理屈词穷的行长

中国银行某地分行的一位行长，利欲熏心，私自将570万美元调到香港。经群众举报，上级有关部门发现这笔钱去向不明，既无贷款协议，又无买卖合同，也没有借据凭证。当向他询问这笔钱的去向时，这位行长一会儿说别人借去了，一会儿说自己也不知道是怎么回事。上级有关部门认定这里面肯定有问题，当即对他拘留审查，以防止他逃匿或与别人串通。

这位行长见对他动了真的，恼羞成怒，认为在事实没有弄清之前，就对他进行拘留审查是非法的，便向法院起诉。法院这样驳斥他：“如果这笔钱装入你自己的腰包，则属于贪污；如果私自借给别人，则属于挪用公款；如果这笔钱被人骗走，则属于渎职。或者是贪污，或者是挪用公款，或者是渎职，总之都构成犯罪，所以拘留审查是必要的。”这位行长理屈词穷，知道再抵赖下去于己不利，便交待了自己私自转移现金，准备携巨款外逃的犯罪事实。

在这里，上级有关部门对这位行长两次使用了“关门捉贼”之计。第一次是在发现他有严重经济问题时，立即将他拘留审查，这样防止他逃跑或与别人串通一气。第二次是在驳斥这位行长时，运用逻辑的三难推理，排除了他不被拘留审查的可能性，把他紧紧地圈在“犯罪”的界限内。

§ 22.10 日本海军沉船堵口

1905年日俄海战爆发后，战局对俄国十分不利。俄国太平洋舰队司令马卡罗夫因旗舰触雷而葬身鱼腹，好几艘主力舰连遭重创。为赢得战争的胜利，沙皇决定派俄国最强大的舰队——波罗的海舰队增援太平洋舰队。在波罗的

海舰队到来之前，太平洋舰队凭借固若金汤的旅顺港紧守不出。这时的日本联合舰队对于俄国太平洋舰队来说占据优势，但是，如果俄国两大舰队会合，日本联合舰队肯定不是对手。日本联合舰队为了达到各个击破的目的，打算在波罗的海舰队到来之前先解决太平洋舰队，然后再以逸待劳地迎战远道而来的波罗的海舰队。为实现这一战略，日本联合舰队决定在俄国盘踞的旅顺港入口处沉船，来封锁躲在港内的俄国太平洋舰队。所谓“沉船堵口”就是在商船上载满石块，并用水泥浇灌加固，然后让商船自沉在港口的最窄处。日本人在旅顺港搞了三次“沉船堵口”，自沉商船 20 多只，基本上堵住了港口。接着，日本陆军强攻旅顺。

由于俄国人大力清理疏通，“沉船堵口”的战略目的没有达到。但是，日本人关门捉贼的计策本身还是很高明的，用自沉的商船堵住港口，等于关闭了俄国太平洋舰队出港的门户，然后用陆军攻打旅顺，一点点蚕食俄国人的势力，最后达到“捉贼”的目的。

§ 22.11 朱可夫关紧“大门”

1943 年，苏联最高统帅斯大林发布命令：歼灭科尔松地区的德军。

盘踞在科尔松地区的德军达 12 个师，这股德军的北、东、南三面已被苏军包围，但西面仍与数 10 万驻乌克兰的德军主力相连接。

善于打硬仗的朱可夫元帅奉命指挥这场战役。为打好这一仗，朱可夫与他的将领们进行了反复研究，最后决定采取关门捉贼的战略。具体部署是：由乌克兰两个方面军从南北两个方向对科尔松德军背后的兹维尼戈马德卡实施正面进攻，卡住其与西面乌克兰主力部队的联系，关紧该地区德军西逃的大门，然后进行围歼。

可是，苏军要紧关这道“大门”谈何容易，这道“大门”宽有 130 余公里，德军在“门”口建筑了坚固的防御工事，并设重兵把守。“门”内有德军十几个师的精锐部队；“门”外还有战斗力很强的德军主力。

尽管困难很大，朱可夫丝毫没有动摇发起战役的决心。1944 年 1 月 24 日，苏军首先发动佯攻。德军以为苏军主力进行进攻，急忙将科尔松地区的大部队调来防守。于是，朱可夫命令苏军快速突击部队立即赶往兹维尼戈马德卡，但遭到德军的顽强抵抗。德军调兵遣将，妄图斩断这只“关门”的巨臂。

朱可夫临危不惧，抓住德军防守上的漏洞，命令坦克第六集团军从敌人后路机动，迅速迂回到兹维尼戈马德卡，会同该地的苏军快速突击部队切断了科尔松地区德军与其主力的联系。紧接着，苏军主力迅速沿着突破口分割敌军并开始向合围中心压缩。

德军统帅部为挽救陷入重围的 10 余万部队，紧急调来十几个师的兵力前来解围，被围的德军也企图从里面冲开“大门”，与解围的援兵会合。这时，朱可夫又迅速将坦克第二集团军调来实施反突围。双方一连激战了一个星期，苏军终于将解围的德军挡在被围德军 12 公里之外，把“大门”牢牢地关死。

朱可夫的关门捉贼之计的成功保证了苏军在 2 月 17 日按期发动总攻，将被围德军悉数歼灭。

§ 22.12 多数服从少数

美国西部的一个城镇有一个由 12 个农民组成的陪审团。根据当地的法律，这个陪审团有权判定当事人是否有罪，但前提条件是这个陪审团的意见完全一致，即使只有一个人不同意，该陪审团也无法做出最后的判决。

一次，该陪审团又审理了一个案件，12 个人中有 11 人认为当事人有罪，只有一个人认为当事人无罪。这 11 个人只好耐心劝导那个人，设法让他跟大家取得一致意见，但那个人硬是固执己见。

几小时后，天空布满了乌云，还刮起呼呼的大风，眼看一场大暴雨就要来临。陪审团成员都是农民，他们的谷物都晒在院子里，如果不及时把谷物收拾到屋里，一年的收获就全泡汤了。按当地的法律规定，陪审团不作出最后判决是不能散会的，所以，这 11 个人心急如焚。那个人在这种情况下态度更加坚决，对这 11 个人说：“你们不同意我的意见，咱们谁都不用想回家。这时有个陪审团成员实在忍不住了，大声说：“你不改变主意，我改变主意好了！”其余的成员也都着急回去收谷物，所以都纷纷同意那个人的意见，最后判决当事人无罪。

一个人势单力孤，一般是难以服众的。但是，那个固执己见的陪审团成员利用机会，把大雨来临前的这段时间作为心理上的“门”，试图把它紧紧“关”闭，终于迫使多数陪审团成员服从了他的意见。可见，关门捉贼不仅指空间上的包围，也指心理上的围困。

第二十三计 远交近攻

【原文】形禁势格，利从近取，害以远隔。上火下泽。

【注释】形禁势格：语出《史记·孙子吴起列传》。形，地形。禁，禁止。势，形势。格，阻碍。上火下泽：指易经中的睽卦。

【译文】地理位置受到限制，形势发展受到阻碍时，攻击近处之敌对己有利，攻击远处之敌对己有害。火焰是向上蹿的，泽水是向低处流的，万事万物的发展变化莫不如此。

【讲解】远交近攻最早是由战国时期的范雎为秦国筹划的一种外交谋略，旨在分化或防止敌人结成联盟，以便达到各个击破的目的。面对两个或两个以上的敌人，如果先攻打远处的敌人，路途遥远，行军艰难，败多胜少；不如先与远方之敌握手言和，制造友好的假象，集中力量击败近处之敌以后再图远方之敌。

在历史上，处理国与国之间的关系需要根据地理位置和利益亲疏来制定不同的政策。对于地理位置较远、利害冲突较小的国家，宜采取远交之法；对于地理位置较近、利害冲突较大的国家，适合先攻打它，这样做不仅容易成功，而且还能力消灭远方之敌创造有利条件。

在此计中，远交并非要长久和好。远敌亦是敌人，早晚都是心腹之患。所以说，远交只是避免为了树敌过多而采取的一种暂时性的外交权术。近敌一旦被征服，远交的使命便告完成。

为什么要远交近攻呢？我们把远攻、远交、近攻、近交四种情况列举出来，这个问题的答案自然明了。

远攻的后果：远道袭人，风险颇大。《孙子兵法》说：“百里而争利，则擒三将军。”舍近求远，劳民伤财。《孙子兵法》说：

“久暴师则国用不定。”即使取得了胜利，夺得了土地，因远离本土而无法保卫，反而成了沉重的包袱。

远交的好处：分化瓦解敌人的联盟，孤立近处的敌人，使其得不到援助而束手就擒。结交远者本身就是一种麻痹手段，使之放松警惕，以便日后突袭取胜。

近攻的后果：卧榻之旁，岂容他人鼾睡。近处之敌即使暂时安抚下来，随时也有翻脸的可能。近敌就在我们的外围，就像蚕茧蛇蛻一样，紧紧束缚着我们向外发展。要想继续发展，非得冲破这个阻碍不可。

近攻的好处：进攻近敌可以拓展我们的地盘或势力范围。

因新攻取的疆土与我们原有的国土连在一起，所以便于守护和利用。近距离作战便于集中力量，容易取得胜利。进攻近敌相对来说消耗的人力和物力要少，对国家财政不会产生严重影响。

另外，弄清“远”和“近”这两个概念对于实施此计是十分重要的。大致说来，“远”和“近”有以下含义：

(1) 从地理位置来说，“远”指远处，“近”指近处。

(2) 从利益关系来说，“远”指只能间接获得的较长远的利益，“近”指近期内可直接获得的眼前利益。

(3) 从组织关系来说，“远”指一个组织的外部，“近”指一个组织的内部。

(4) 从影响范围来说，“远”指那些不能直接控制的人或事，“近”

指那些可以直接控制的人和事。

【例说】

§ 23.1 范雎献策

魏国人范雎到秦国游说，见到了秦昭王。秦昭王向范雎询问富国强兵之策，范雎侃侃而谈：“目前七国之中，最强大的就是秦国。秦国沃野千里，甲兵百万，雄踞四塞之固，进则能攻，退则能守，一统天下应该不费力气。但是，最近大王听信丞相魏冉的话，轻易发兵攻打齐国，我认为这是断送秦国的前程。”

秦昭王疑惑地问：“攻打齐国有什么错呢？”

范雎说：“越过韩、魏两国攻打齐国，这是十分错误的。即使取胜，大王又怎能得到他土地同秦国连接起来呢？当初，齐王越过韩、魏两国去攻打楚国，曾占领千里之地。但结果齐国连一寸土地也未得到，却被韩、魏两国瓜分了。其原因是齐国离楚国远，韩、魏两国离楚国近。依我看，大王应当采取远交近攻的策略。”

秦昭王听得入了迷，接着问道：“什么叫远交近攻呢？”

范雎说：“远交近攻就是与离得远的国家订立盟约，减少敌对国家，而对离得近的国家抓紧进攻。诚能如此，得一寸土地就是一寸，得一尺土地就是一尺。打下韩、魏以后再打燕、赵；打下燕、赵之后再打齐、楚。大王只要实行这条计策，用不了多少年，保证能兼并六国，统一天下。”

范雎的一席话使秦昭王大为开怀，秦昭王高兴他说：“寡人以后就听先生的了！”秦昭王立即拜范雎为客卿，并按照范雎远交近攻的策略，把攻打齐国的人马撤回来，改为攻打近邻魏国。此后，秦国夺取了邻国的大片土地，为后来秦始皇统一中国奠定了坚实的基础。

§ 23.2 古耕虞做猪鬃生意

全国工商联副主席古耕虞先生十分推崇战国时期一个名叫白圭的商人。在一次研讨会上，古耕虞发言说：“白圭认为经商必须抓住时机，运用智谋，就如同孙武用兵、商鞅行法。”

其实，早在 50 年前，古耕虞先生就应用过白圭这一经商思想。当时，中国的对外贸易完全被买办资本控制着。古耕虞的“古青记”猪鬃公司属于民族资本企业，倍受歧视，一时斗不过洋行买办。

古耕虞细细思索：“近攻不能得手，何不远交。他经过一番努力，终于与美国号称“猪鬃大王”的孔公司挂上了钩。孔公司总裁杰克先生决定向“古青记”猪鬃公司提供 100 万美元的循环信用贷款。正是依靠这 100 万美元，“古青记”的出口猪鬃不仅质优而且价廉，在与洋行买办的竞争中占居优势，成为中国猪鬃出口贸易的主要经营者。

然而，市场上没有永久的朋友，几年以后，美国孔公司想甩开“古青记”猪鬃公司，独霸世界猪鬃市场。古耕虞为此亲赴美国，与孔公司打了一场面对面的近战。凭着“古青记”猪鬃的良好质量，古耕虞与美国另一家公司建立了新的合作关系，组成了双方联营的“海洋公司”。

古耕虞通过“海洋公司”，在美国金融界筹集到更多的低息信用贷款，

使“古青记”的猪鬃在美国市场的占有份额逐年增加。孔公司对此只好望洋兴叹了。

在这里，古耕虞做猪鬃生意时运用了远交近攻之计。他近攻国内的洋行买办，远交美国的孔公司。远交的成功使他一举消除了“近敌”——洋行买办的竞争威胁。这样，以前的“远敌”——美国孔公司变成了头号敌人。古耕虞又运用远交近攻的计谋击败了孔公司，在世界猪鬃市场站稳了脚根。

§ 23.3 包玉刚智取九龙仓

九龙仓是香港最大的码头。有人说，谁掌握了九龙仓，谁就拥有了香港大部分的货物装卸和储运任务。因此，船王包玉刚决心从怡和洋行手中夺得九龙仓。

当时，垂涎九龙仓的还有位居十大财团之首的李嘉诚。由于李嘉诚同时又在和别人争夺“和记黄埔”，所以一时无法两面出击，于是采取了强攻“和记黄埔”、缓攻九龙仓的策略。包玉刚认真分析了怡和洋行、李嘉诚和自己所构成的三角态势，认为二方分别一对一地硬拼，谁也占不了优势。如果三方中的任何两方结成联盟，另一方就会遭到失败。这个道理就如同三角形中任意两个边之和大于第三边一样。那么，应该与哪一方联合呢？包玉刚觉得对九龙仓采取缓势的李嘉诚与自己的利益冲突相对较小，而怡和洋行咄咄逼人，是自己的“敌”，所以应当联合李嘉诚对付怡和洋行。包玉刚首先向李嘉诚伸出了“橄榄枝”，主动抛出“和记黄埔”的股票 9000 万股给李嘉诚，增加李嘉诚竞争“和记黄埔”的实力。李嘉诚是一个受恩必报的人，他也把自己的 2000 万股九龙仓股票让给了包玉刚。这就等于包、李两巨头结成了联盟，共同对付怡和洋行。包玉刚在优势条件下，以迅雷不及掩耳之势又收购了 2000 万股九龙仓股票，最后将九龙仓牢牢地掌握在自己

手里。

包玉刚审时度势，制定出远交李嘉诚、近攻怡和洋行的方针，联合一方攻打一方，结果夺得了九龙仓码头。

§ 23.4 汉谟拉比统一两河流域

公元前 1792 年，汉谟拉比继承王位，成为古巴比伦王朝的第六任国王。当时的巴比伦疆域狭小，国势很弱，而周边却是强国如林：西北有玛里，东北有埃什努那，南边有伊新、乌鲁克，东南有拉尔萨，北面是亚述，东面是善战的伊兰人。

为使巴比伦强盛起来，汉谟拉比致力于发展经济，几年后巴比伦便财茂物丰。雄才大略的汉谟拉比不满足于此，他的奋斗目标是吞并诸国，统一两河流域。为此他采用了远交近攻的战略。

汉谟拉比把南方的近邻伊新确定为第一个吞并目标。为达到这一目的，他向强大的亚述帝国俯首称臣，极尽讨好之能事，同时又和拉尔萨密切友好关系。其后，汉谟拉比联合拉尔萨一举灭亡了伊新，并顺势吞并了乌鲁克。

后来，汉谟拉比又联合饱受亚述欺凌的玛里，共同对付亚述。公元前 1783 年，亚述国王沙玛什亚德一世去世，汉谟拉比乘机帮助原玛里国王吉摩里利姆复位，接着两国军队开向亚述，占据了亚述的南部地区，亚述帝国从此

一蹶不振。

为进一步拉拢玛里，汉谟拉比出兵帮助玛里击退了西边游牧部落和东邻埃什努那的进攻，使玛里国王吉摩里利姆同他结为刎颈之交。

看到巴比伦北部再无强敌，汉谟拉比又把吞并的矛头指向昔日的盟友拉尔萨。公元前 1763 年，汉谟拉比联合玛里军队打败了拉尔萨。

当玛里国王吉摩里利姆深感自己处境不妙时，汉谟拉比已将大军摆在玛里城下，原为“兄弟”的吉摩里利姆被迫向汉谟拉比称臣。两年后，吉摩里利姆发动叛乱，被汉谟拉比诛杀。

公元前 1755 年，汉谟拉比又征服了最后一个邻国埃什努那。这样，经过 30 年的征战，汉谟拉比终于统一了两河流域。

在这里，汉谟拉比采用远交近攻的谋略，先后吞并了诸国。他总是集中力量攻打一个目标，在时机不成熟时决不轻易放弃任何盟友，这是他成功的奥秘所在。

§ 23.5 西山军联邦攻阮

1771 年，越南平定省发生了阮文岳、阮文惠兄弟领导的农民起义，起义军号称西山军。当时的越南北方是郑氏政权，南方是阮氏政权。经过一年的激战，西山军消灭了阮军的主力。这时北方郑氏政权想乘机捞一把，派黄五福带兵南下，攻占阮朝首都富顺。后来，西山军又与黄五福交上火，因寡不敌众，退回归仁。

西山军为避免腹背受敌，决定利用郑阮之间的矛盾，拉一方打一方。西山军主动与郑军讲和。郑军此时因军中流行瘟疫，战斗力削弱，所以也愿意与西山军修好。这样，阮文惠成了郑氏政权的“壮节将军”，阮文岳成了“前锋将军”，但实际上他们并没有投降和交出军队指挥权。西山军与郑军和好以后，得到了休整恢复的机会，着手巩固归仁根据地。因北方无战事，西山军便全力以赴地打击南方阮氏政权。

在 1776 年和 1778 年，西山军两次讨伐阮军，均获成功。在这种情况下，阮文岳自称为西山王，表示完全独立，取消郑氏所赐的各种封号。后来，阮文岳自称为皇帝，发兵攻打北方，到 1786 年消灭了郑氏政权。

面对郑氏和阮氏两个敌人，西山军视郑氏为“远敌”，暂时结盟，视阮氏为“近敌”，兴兵征讨，在消灭阮氏之后接着又灭亡了郑氏。试想，如果西山军不采取上述远交近攻的谋略，而是向郑氏、阮氏同时用兵，那么历史也许不会垂青西山军了。

§ 23.6 拿破仑拉拢俄国

拿破仑在其漫长的战争生涯中，一直把近邻英国视为心腹之患。为制服英国，他千方百计地拉拢远方的俄国，视俄国为他的外交政策的一项重要内容。

拿破仑上台伊始，便利用英、俄之间的矛盾，寻求同俄国接近的途径。他密切注意着英俄争夺马耳他的形势，认为这是一个千载难逢的机会。1800 年 7 月，拿破仑让他的外交部长给俄国政府写了一封信，表示法国可以立即释放 6000 名俄军战俘，并声明给每个战俘配备武器和发给军服。随后，拿破

仑又寄给沙皇保罗一世第二封信，重申法国站在俄国一边，支持俄国占领马耳他。

沙皇保罗一世曾大骂“狂暴的法兰西共和国”，现在拿破仑如此友好地善待俄国战俘并表示要保卫马耳他不受英国侵犯，这使保罗一世对拿破仑的态度迅速改变。保罗一世决定与法国建立友好关系，放弃干涉法国的政策。在法国的支持下，沙皇宣布对英国所有的船舶的封港令，驱逐路易十八，还提出与法国联合共同把英国人赶出印度的计划。不久，沙皇派使者到巴黎签署俄法两国的和约，俄、法的蜜月期从此开始。

在这里，拿破仑抓住俄英矛盾的要害——马耳他问题做文章，远交俄国，借以孤立和打击近敌英国，确属深思熟虑的上策。

§ 23.7 坎宁重树英国形象

拿破仑帝国崩溃后，欧洲的封建君主国结成神圣同盟，企图长期稳定下来，最早发生资产阶级革命的英国因政治倾向不同受到欧洲各国的孤立和排挤。

1822年，坎宁担任了英国外交大臣，他顺应资产阶级和劳动群众的要求，决心打破神圣同盟一统欧洲的局面，恢复英国在欧洲事务中的领导作用。

自18世纪末以来，拉丁美洲掀起了反对宗主国殖民统治的独立运动。坎宁认为远交这些新独立的拉美国家，对于对抗近敌——欧洲神圣同盟大有裨益。1823年，神圣同盟决定派兵去镇压拉美新独立国家，坎宁立即站出来反对。坎宁声明承认这些国家，反对任何武装干涉的行为。坎宁还向美国发出呼吁，希望两国联合起来反对神圣同盟干涉别国事务。与此同时，坎宁让英国船艇巡戈于大西洋，阻止欧洲的船只开往美洲。

在世界舆论的压力之下，神圣同盟核心人物梅特涅建议就拉丁美洲问题召开全欧洲会议。坎宁立即表示，英国决不参加这样的会议，也不承认会上通过的任何决议。

1825年，在坎宁的努力之下，英国承认了阿根廷、哥伦比亚、墨西哥等拉美新国家，并与它们建立了友好合作关系。坎宁的一系列举动，打击了欧洲神圣同盟，赢得了拉美新国家的好感，恢复了英国昔日在欧洲的威望。

§ 23.8 札萨·巴列维驱走外国势力

20世纪初，帝国主义国家掀起了瓜分伊朗的狂潮。到了1915年，伊朗完全控制在英、俄两个大国手里。

札萨·巴列维是俄国在伊朗建立的军队——哥萨克师中的一个团长，他幻想伊朗有一天能像上土耳其一样摆脱外国势力的控制，走上民族独立的道路，巴列维认为，俄国靠近伊朗，无论现在和将来都是伊朗的最大威胁，而英国距伊朗很遥远。英、俄虽然都控制着伊朗，但彼此之间有深刻的矛盾。如果首先联合英国人驱走俄国势力，再回过头来对付英国人，就可以避免两个敌人对付自己的局面。为实现这一远交近攻的战略，巴列维在伊朗开始进行秘密活动。

当时，英国也想在伊朗物色一个合适的代理人，以便把俄国人赶出去，独霸伊朗。巴列维的思想和行为正符合英国人的要求。于是巴列维与英国人

兵合一处，将俄国势力赶出了伊朗。1921年2月政变后，礼萨·巴列维担任哥萨克师师长和武装部队总司令，亲英的塞·齐亚丁成为伊朗新首相。其实，伊朗的大权独揽于巴列维之手。巴列维利用独裁手段，进行了一系列改革，伊朗的国力有所增强。

在自己立稳脚之后，巴列维开始向昔日的盟友英国摊牌了。他首先清除了军队中的英国人和亲英分子，接着又逼迫英国人废黜塞·齐亚丁，自己当上了首相。英国人在伊朗的势力逐渐遭到削弱。

1925年10月，在巴列维的导演下，伊朗国会决定建立巴列维王朝，伊朗终于摆脱了外国的控制，成为真正的独立国家。

§ 23.9 苏德签订《拉巴洛条约》

1922年4月，西方几个主要国家在意大利的热那亚召开国际会议。在会议召开之前，意大利政府邀请苏维埃俄国派代表团参加会议。

列宁领导的苏俄政府决定利用这一绝好机会，使苏俄进入国际政治生活和经济生活，改善苏俄的国际地位。在苏俄代表团去意大利之前，列宁叮嘱代表团团长、苏俄政府外交部长契切林说：要以商人的身分和各国代表广泛接触，绝对避免意识形态上的接触，尽量寻找共同点。第一次世界大战的战败国德国与协约国的英、法、美存在不可弥合的矛盾，因此要争取结交德国，借此缓解英、法、美对苏俄的压力。

契切林在热那亚会议上呼吁各国在平等互惠的前提下与苏俄建立经济贸易关系，受到各国代表的普遍欢迎。但是，英、美等国提出要以1个月前伦敦会议确定的“专家备忘录”作为与苏俄会谈的基础。“专家备忘录”的内容严重损害了苏俄的主权。在这种困难条件下，契切林与德国代表进行了秘密接触。4月16日，苏德两国举行会议。正如列宁所预料的那样德国也急于同苏俄建立友好关系，以借苏俄来要挟协约国。会议进行得十分顺利，很快签订了《拉巴洛条约》。这个条约正式确认了两国的外交关系以及军事上的相互合作关系。

同德国签订《拉巴洛条约》是苏俄外交上的一次重大胜利，它利用帝国主义之间的矛盾，在帝国主义对苏的包围圈上打开一个重要缺口，为苏俄争取了巨大的经济利益和政治利益。这个条约体现了远交近攻的原则，它把德国看作“远敌”，把英、美等国当成“近敌”，在这个前提下分别对待，避免树敌太多，为苏俄创造了比以前宽松的国际环境。

§ 23.10 希特勒结交苏联

战争狂人希特勒在第二次世界大战初期曾玩弄了个远交近攻的计谋，使他在当时连连得手，助长了他称霸全世界的野心。

当时，德国的主要对手主要是西面的英、法两个军事大国和东面的新生社会主义国家苏联。由于德国还不具备在东西两条战线同时开战的力量，所以只能依次各个击破。希特勒清楚地看到，苏联这个社会主义国家与纳粹德国水火不相容，对苏的战争迟早要打，但苏联的中心区距德国较远，人口众多，幅员辽阔，战争一旦打响将消耗掉德国大部分军事力量。因此，苏联只是德国的“远敌”，不宜先打，暂时言和为好。而英、法两国距离德国较近，

疆土相对窄小，战场纵深有限，容易一举击破。所以，英、法两国包括其它欧洲国家应该是“近攻”的目标。

希特勒决定首先从波兰开刀，为此他大肆进行备战。在筹谋“近攻”的同时，与苏联的“远交”活动也积极开展起来。1939年元旦，希特勒以元首身分接见各国驻德使节，有意与苏联大使进行了较长时间的谈话，发出改善两国关系的信息。8月15日，德国外长里宾特洛甫要求访苏，并向斯大林面呈希特勒关于苏德之间签订互不侵犯条约的意见。经苏联同意，里宾特洛甫于8月23日到达莫斯科，在紧锣密鼓的谈判之后，两国签订了苏德互不侵犯条约。而这时与德国闪击波兰只差一个星期。德国“远交”苏联的成功，使希特勒大胆地实施对周边国家的“近攻”计划而不用担心苏联插手干涉了。

1939年9月1日，德国发动对波兰的侵略战争。1940年4月9日，德国入侵丹麦和挪威。5月10日，德国又进攻比利时、荷兰、卢森堡和法国。到6月22日法国投降，德国仅用1年的时间便征服了近邻四国。德国在西线战争中投入兵力共136个师，而在东部德苏边境仅布置了10个师，可见，如果苏联与德国无约，出兵救援欧洲各国，希特勒肯定不能随心所欲地实施他的战争计划。

众所周知，战争的结局并不取决于一、二个高明的计谋。但是，希特勒玩弄的远交近攻计谋，毕竟使他得逞于一时，给世界人民造成了巨大的灾难。

§ 23.11 穆罕默德以夷制夷

1941年9月17日，在英国和苏联的军事压力下，伊朗老国王礼萨·巴列维将王位传给了他的儿子穆罕默德·巴列维。英国和苏联以反法西斯为借口，让伊朗暂时“献出”其独立自主的权力。年轻的国王穆罕默德的处境十分艰难。

为改变这种不利局面，穆罕默德决定借外来大国来抑制英、苏在伊朗的影响。当时的美国在国际舞台上的作用正日益增大，所以穆罕默德认为只有依靠美国，才能使伊朗摆脱英、苏的控制。

于是，穆罕默德向远在几千英里以外的美国求援。罗斯福总统出于美国未来发展战略的考虑，决定参加在伊朗的角逐。1942年9月，美国军队进驻伊朗。美国插手伊朗事务使英、苏十分不满，但由于美国 and 英、苏一样是反法西斯同盟国成员，英、苏只好让出一部分地盘给美国。

为将以夷制夷的方针引向深入，穆罕默德于1943年9月9日正式宣布伊朗对德国宣战，借此取得美国的好感。1943年11月28日，英、苏、美在伊朗首都德黑兰举行首脑会谈，并发表了《德黑兰宣言》。这个宣言肯定了伊朗在战争中所作的贡献，并提出要维护伊朗的独立、主权和领土完整。

第二次世界大战结束后，美、英表示愿意从伊朗撤军，但苏联迟迟不作撤军的表示。不仅如此，苏联还支持伊朗北部库尔德人的民族自治和独立的要求，这使穆罕默德十分恼火。

穆罕默德审时度势，利用两大意识形态之间的激烈对抗，继续采取以夷制夷的方针。不过，这一次他是借美、英的力量，迫使苏联从伊朗撤军。美国出于自己的利益，也敦促苏联撤军。1946年3月，美国总统杜鲁门在给斯大林的一封信中写道：倘若苏军在6个星期内还不能从伊朗撤军，美国海军将源源不断地开进波斯湾。经过一场外交争斗，苏联终于同意从伊朗撤军。

伊朗国王穆罕默德以夷制夷的方针实际上就是远交近攻之计。他先用美国压制英、苏，进而又用美、英压制苏联。国际环境不同，穆罕默德所确定的远交、近攻的对象也就不同。远交近攻之计的成功实施，保住了伊朗的独立、主权和领土完整，不失为一种应急之策。

§ 23.12 保加利亚工人党分化敌人

1941年，法西斯德国横行肆虐欧洲大陆，保加利亚反动政府卖身投靠希特勒，让德国军队开进保加利亚，对内则疯狂镇压人民民主运动，大搞独裁专制。

保加利亚工人党在领导人民进行反法西斯的武装斗争的同时，十分重视瓦解保加利亚政府内部的工作，争取一些进步士兵加入人民武装中来。

第一次世界大战以前，保加利亚军队内部有一个称为“军事同盟”的军官集团。这些军官不满意国王斐迪南的独裁统治，不赞成国王一味投靠德国的政策。“军事同盟”在保加利亚军队中长期存在，组织较为严密，容易得到士兵们的同情和支持。

保加利亚工人党为了分化敌人，主动与“军事同盟”取得了联系。在保加利亚工人党的帮助下，“军事同盟”的成员认识到了反法西斯斗争的重大意义，在争取进步士兵投诚方面做了大量工作。

保加利亚工人党这一策略起到了良好的效果。从1943年下半年开始，保加利亚政府军的许多士兵自愿参加了保加利亚工人党组织的游击队。一些政府军士兵还将武器、子弹和军装偷偷送给游击队。他们在与游击队作战时，还故意对天放枪，以消耗掉枪膛中的子弹；在撤走的时候，还故意把弹药扔在游击队必经的路上，1943年12月，一批政府军士兵在焚毁司令部之后，主动向游击队投降。后来这批士兵被编入了游击队。

敌人从来都不是铁板一块，所以要尽可能地分化敌人，以削弱敌人的整体力量。保加利亚工人党争取政府军中的进步士兵，共同对付政府军中的顽固派。远交近攻的实质是区别对待，各个击破。因此，保加利亚工人党分化敌人的策略可看成是远交近攻之计的灵活运用。

第二十四计 假道伐虢

【原文】两大之间，敌胁以从，我假以势。困，有言不信。

【注释】困，有言不信：语出《易经·困》。《周易姚氏学》这样解释：“处困之时，不见信于人，故有言不信。”

【译文】地处敌我两个大国之间的小国，当敌方胁迫它屈服的时候，我方要立即出兵援助，并借机把自己的势力渗透进去。对于处于困境的国家，只有空话而无实际援助，是不能取得信任的。

【讲解】此计出自《左传》。春秋时，晋国准备吞并虞国和虢国。虞国和虢国的关系十分密切，只有打破两国的联盟，各个击破，晋国才能达到预期目的。于是，晋国用名马和美玉来贿赂虞公。虞公贪财，允许晋国军队从虞国通过去攻打虢国。晋军灭亡虢国后从原路撤回，顺便将虞国灭掉了。后来人们把以向对方借道（或借物、借机等）为名、行消灭对方之实的计谋称为假道伐虢。

此计有以下三种含义：

（1）借水行舟。做任何事情都必须凭借一定的条件。如果在准备做某事时，条件还不具备，最简捷有效的办法就是借。通俗一点说，就是借你的水，行我的船。

（2）借机渗透。在平时，要想把自己的势力渗透到对方内部，是很难做到的。最好是凭借一定的机会，以不侵犯对方的利益为诱饵，把自己的势力巧妙地扩展进去，以达到控制对方的目的。

（3）一箭双雕。晋国假借虞国的道路，消灭了虢国，然后在回师途中又灭掉了虞国。也就是说，兴兵一次便灭亡了两个国家，好像用一支箭射中了两个目标。

§ 24.1 诸葛亮气死周瑜

三国时，荆州刺史刘琦病故，刘备被众人推举为牧守，占据了荆州诸郡。为了离间孙、刘两家的关系，曹操表奏汉献帝封周瑜为总领南郡的太守。这个总领南郡太守不过是个虚职，因为荆州到今还被刘备占着。周瑜果然中了曹操的奸计，命鲁肃去见刘备索回荆州。

刘备听说鲁肃来索要荆州，很是慌张。诸葛亮对刘备说：“主公不必忧虑，我自有良策，到时候鲁肃一提荆州之事，您就大哭，然后我与他周旋。”

鲁肃到来后果然开口便索要荆州，刘备听罢放声大哭。这一哭，反而把鲁肃弄糊涂了。诸葛亮在旁开了腔：“当初我主向吴侯借荆州时，答应取得西川便还。但仔细一想，益州刘璋是我主之弟，乃同胞骨肉，昔兴兵取他的城池，恐被外人唾骂；如果不取，归还荆州，又何处安身？假如不还荆州，于吴侯的面上又不好看。我主进退两难，所以大哭。”鲁肃本是个宽仁的长者，见刘备如此哀痛，便答应了诸葛亮提出的延期归还荆州的请求。

周瑜听完鲁肃的汇报，便大发雷霆。周瑜一计不成，又生一计。他要鲁肃再去荆州。

鲁肃依照周瑜的吩咐对刘备说：“吴侯十分同情您的处境，与众将商量后决定起兵替您取西川。取了西川，再换回荆州，这样西川只当是东吴给您的一份嫁妆。军马过路时，希望提供些粮草，别无他求。”

刘备有些犹豫不决，诸葛亮在一旁连忙点头说：“难得吴侯的一片好心！雄师来到后，一定远接犒劳。”鲁肃听后，暗自高兴。等鲁肃走后，刘备向诸葛亮询问东吴的真正用意。诸葛亮答道：“此乃周瑜小儿的‘假道伐虢’之计。名为收西川，实则取荆州。不过，周瑜骗得了别人，骗不了我。周瑜此次俞来，我叫他死无葬身之地！”

周瑜起兵 5 万人，浩浩荡荡开向荆州，来到荆州城下，周瑜本以为刘备等会打开城门，箪食壶浆迎接他，然后他乘机掩杀过去。没想到一声梆子响过后，城上无数士兵一齐竖起刀枪，严阵以待。吴军背后也杀声四起，皆言要活捉周瑜。周瑜知道上了诸葛亮的当，怒气填胸，箭疮复发，坠于马下，倒地而亡。

长期以来，孙、刘两家为争荆州闹得不可开交，因此周瑜一心想重占荆州，可谓路人皆知。在这种情况下，周瑜声称借道荆州取西川，很难不引起诸葛亮的怀疑。假道伐虢固然是妙计，可一旦被识破就会带来灾难。

§ 24.2 先救后伐灭燕国

公元 339 年，桓温举兵讨伐燕国。燕王慕容玮派使臣到秦国，提出用虎牢关以西地区送给秦国为条件，请求秦国出兵援助。

秦王苻坚与群臣商议此事。大多数人不同意发兵救燕，因为当初桓温攻打秦国时，燕国袖手旁观。但是，大臣王猛的意见与众不同，他说：“如果桓温占领了燕国，力量会更加强大，这对秦国是不利的。如果我们与燕国合兵一处攻打桓温，桓温将不是对手。经过交战，燕国的力量会大大削弱，到那时我们可以就地占领燕国。”苻坚听从了王猛的计谋，派兵 2 万去救燕。

在燕秦联合抵抗下，桓温被迫退出燕国。秦军在燕国撤退之前，便向燕王索要虎牢关以西地区。燕王支支吾吾，有意抵赖。这样正中苻坚的下怀，秦国终于吞并了燕国。

苻坚救燕本来就抱着假道伐虢的想法，燕王食其诺言，正好为秦军灭燕提供了口实，遭受兵灾的燕国犹如板上鱼肉，任秦国随便宰割。

§ 24.3 安禄山以讨逆为名反唐

安禄山造反的苗头刚出现，便被杨国忠觉察了。杨国忠立即上奏折说明安禄山包藏祸心，唐玄宗也有些不放心，便派中官辅理林前往探查。

安禄山知道辅理林的来意后极力贿赂他。因此，辅理林回禀情况时列举一些事件说安禄山一贯忠于朝廷。

杨国忠对唐玄宗说：“造反者最善于掩饰，辅理林定是收了安禄山的好处，才讲了安禄山的好话。若要试探安禄山对大唐是否忠诚，有一个办法可行。”唐玄宗忙追问是什么办法，杨国忠又说：“现在出旨召安禄山进京，他若要造反，必不敢来，这叫‘做贼心虚’。他若肯来，证明心里没鬼。”唐玄宗从其言，下了圣旨召安禄山进京。

安禄山猜出了唐玄宗和杨国忠的用心，为了不让人怀疑，他毅然冒着风险进京。在酒席宴上，安禄山跪倒在唐玄宗面前痛哭不止：“臣是著人，受人歧视，但皇上圣明，总是不嫌弃我。我今生今世难报皇恩。臣不知什么地方得罪了杨国忠，他一直想杀掉我，请皇上为我做主啊！”唐玄宗听了这一

番哭诉，更加同情和信任安禄山了，授予他左仆射的官职。

安禄山匆匆返回老窝范阳后，庆幸自己逢凶化吉。他认为造反宜早不宜迟，否则坐失良机，后悔莫及。775年11月，安禄山打着讨伐逆贼杨国忠的旗号起兵反叛，他的15万人马以每天60里的速度向唐朝都城长安进发。安史之乱终于爆发了。

安史之乱是唐朝走向没落的标志，从此唐朝便一蹶不振了。安禄山造反之所以连连得手，与他的假道伐虢的计策有密切关系。安禄山名义是讨伐杨国忠，这一点使当时许多人受到蒙骗。杨国忠结党营私，陷害忠良，有正义感的人莫不对他恨之入骨。安禄山起兵讨伐杨国忠，的确博得了不少人的赞同。但是，安禄山讨伐杨国忠仅仅是借口而已，他的真正目的是反唐。在这里，杨国忠相当于“虢国”，唐朝相当于“虞国”。“虢国”被消灭后，“虞国”便自身难保了。

§ 24.4 林则徐祈雨

林则徐不仅是中国近代的著名爱国者，而且是一位体察民间疾苦的清官。

他在担任湖广总督期间，湖北发生百年不遇的大旱，庄稼枯死，米价腾贵，许多农民流离失所，甚至饥饿而死。林则徐号召各级官员自愿捐钱，以便从外地购粮平价出售。谁知过了数日，竟无人响应。林则徐心中恼怒，但却不露声色，发出告示说：“为解贫民饥馑之苦，定于三日后设坛祈雨，上自督抚，下到县官，皆应照例斋戒三日，不许吃荤，不许喝酒，以示诚心敬天之意。”

三天后，林则徐亲率众官登坛焚香，行礼祷告。礼毕，林则徐

命众官坐于芦席之上，对大家说：“我们这些为官者平日养尊处优，今天我与诸位皆不张伞打扇，坐在烈日之下体验一下农民稼穡之苦如何？”众官不敢违命，在烈日下坐了三天香的工夫，便汗流浹背，叫苦不迭。林则徐好像忽然想起了什么，说：“天气炎热，不可无茶。”茶来之后，林则徐与众官每人吃了一碗，不久，便呕吐不止。此时，林则徐起身正色道：“谁也不要掩盖呕吐之物，由侍官一一检查，看看我们待天是否忠诚。”检查结果显示，只有林则徐所吐为粗饭蔬菜，其他人所吐皆为酒肉腥荤之物。

林则徐神色严肃他说：“斋戒祈雨，是何等重要之事，你们竟敢如此不诚。天不降雨，实是你们触怒上天所致，诸位现在有何话说？”众官闻言，面面相觑，既恐惧又惭愧，都表示愿意尽力捐钱。这样，林则徐很快筹到了一笔巨款，赈济灾民，平抑粮价。

在这里，林则徐运用的便是假道伐虢之计。林则徐假借祈天求雨之名，行引导众官捐钱之实。他事先叫人在茶中放入呕吐之药，众官吐出荤腥之物说明他们生活富足，有足够的力量捐钱赈灾。林则徐动用智谋迫使众官为保官而掏腰包，可谓用心良苦。

§ 24.5 贺龙智斗英国领事

1925年，贺龙在湖南沅州任镇守使。当时，一些不法外商勾结中国的军阀、官僚经常走私枪支和鸦片，坑害中国人。贺龙十分痛恨这些害人精。

一天，值勤官向贺龙报告说：在一艘英国商船上发现了枪支弹药和鸦片。贺龙下令立即扣留这艘英国商船。船主到长沙找英国领事撑腰。英国领事打电话向湖南省政府表示抗议。湖南省政府派出一位官员同英国领事一起来到沅州，准备和贺龙算帐。

英国领事见到贺龙，傲慢地问：“贺镇守使，我大英公民来华经营，何罪之有？”

贺龙回答：“正当经营，一点罪也没有！”

“那你为什么要扣留我们的商船？”英国领事竟拍起了桌子。

省府官员见英国领事动怒，奴颜婢膝他说：“领事息怒！事情好办！”然后火气十足他说：“贺镇守使，快把船放了，别把事情闹大。”

贺龙不动声色他说道：“只要领事先生将船上的货物列个清单，我们查对无误，就可以放行。”

英国领事见贺龙态度温和下来，便很合作地列了个货单，当然货单上没有写枪支弹药和鸦片。贺龙看过，微微一笑：“领事先生，您误会了。刚才我们在这条船上查出了枪支弹药和鸦片，而您的货单上没写这些。这说明这条船不是贵国的，请您回长沙好了！”

英国领事吃惊非小，他只得装出一副笑脸说：“这条船的确是我国的商船。所带的鸦片是海员自己吸的，枪支弹药是防海盗用的。”

贺龙令他在货单上补列上这两项，英国领事见事情有门，便照做了，省府官员也作为证人签了字。

没想到，贺龙接过清单，把脸一沉，严肃他说道：“领事先生，按国际法的规定，私运军火和毒品是违法的。贵国商人无视国际法，危害我国的主权和尊严，理应受到严惩！”

这时，英国领事自知理亏，像泄了气的皮球一样瘫坐在椅子上。省府官员也耷拉下来脑袋，一句话都说不出。

在这个故事里，英国领事以为贺龙会帮忙，所以列出了商船上的走私物品，没想到贺龙将他引入了圈套，英国领事不得不承认走私犯罪的事实。可见，贺龙在此运用的是假道伐虢的计谋。

§ 24.6 沙俄蹂躏波兰

为了争夺北欧的霸权，沙俄与瑞典在 1700 年爆发了战争。波兰横直在沙俄与瑞典之间，因此波兰的立场对于俄、瑞双方是至关重要的。

沙俄拼命拉拢波兰，企图让波兰参加对瑞典的战争。沙俄这样做还有更深的考虑和用心，即为日后吞并波兰做好准备。在沙俄的威逼利诱之下，波兰同意与沙俄结盟。

此后，沙俄军队开进波兰，与瑞典军队进行激战。波兰引狼入室，饱经了战争的苦难，经济上受到很大的摧残。15 年后，沙俄在波兰的国土上终于打败了瑞典。但是，俄国军队丝毫没有撤出波兰的意图。俄军在波兰作战 15 个年头，占据了波兰的军事要地和重要城市，成了赶不走的“客人”。波兰国王在无可奈何的情形之下，被迫答应了俄军留驻波兰的无理要求。这批俄军其实是后来沙俄灭亡波兰的“先遣部队”。

沙俄假借波兰之地与瑞典开战，在打败瑞典之后又赖在波兰不走，为灭亡波兰做准备。在这里，波兰相当于“虞国”，而瑞典则是“虢国”。沙俄

运用假道伐虢之计攻占瑞典，蹂躏波兰，暴露出它欲称霸世界的狼子野心。

§ 24.7 日本驱逐德军占青岛

第一次世界大战时，日本站在协约国一边，对德宣战，但不派兵赴欧洲作战，而是出兵攻打德国在中国的老巢——青岛。当时，驻扎在青岛的德军有 2000 人，日军采用包围战术，从潍县的西境插到青岛德军的背后，以便腹背夹攻。

日军此举可以说是：“司马昭之心，路人皆知”。日本官方扬言：“此次攻取青岛，是帮中国的忙，为中国收复失地，青岛到手后当归还中国。”其实，日本想借机霸占青岛，以实现其侵犯中国的野心。中国军阀政府明知日本这个“假道灭虢”的诡计，但因国家贫弱，竟听任日本在中国土地上排兵布阵，青岛很快落入日本之手。

当时，西方列强正忙于进行世界大战，一时无暇东顾。日本便混水摸鱼，拒不归还青岛，还向中国提出了无理的“二十一条”。“二十一条”的实质是让中国放弃主权，做日本的保护国。日本向中国发出最后通牒，限在 48 小时之内签约，否则就要诉诸武力。在日本的压力下，中国军阀政府接受了灭亡中国的“二十一条”。

在日本的最后通牒中有这样几句冠冕堂皇的话：“查胶州湾为东亚商业上军事上之一要地。日本帝国因取得该地，所费之血与财，自属不少，既为日本取得之后，毫无交还中国之义务。”中国军阀在屈辱地接受“二十一条”后竟在公告中大肆宣扬“双方和好，东亚之福”。

第一次世界大战结束后，巴黎和会确认日本在中国青岛的占领权。中国人民热切盼望着国际社会在战后能够公平地处理青岛问题，没想到西方列强仗势欺人，军阀政府软弱无能。于是中国的一批爱国青年发动了轰轰烈烈的“五四”运动，军阀政府在强大的压力之下没有在巴黎和会上签字，致使日本“假道伐虢”的计谋落了空。

§ 24.8 法国绥靖请求和殃及自身

1938 年 5 月，希特勒调动 4 个摩托化师在德捷边界集结，企图用武力迫使捷克斯洛伐克屈服。

法国与捷克斯洛伐克本来有同盟关系。两国签订的《法捷同盟条约》规定：当捷克斯洛伐克受到侵犯时，法国应给予其应有的军事援助。但是，法国为了自保，拒不承担同盟条约上的义务。法国军事首脑们认为，法军没有能力去国外作战，应该把主要军事力量放在马奇诺防线上。

英国在一旁也采取袖手旁观的态度，还建议英法联合起来压捷克斯洛伐克对德国让步。英法的这种绥靖政策使希特勒更加肆无忌惮，扬言要在 1938 年 10 月 1 日之前占领捷克斯洛伐克。

法国总统达拉第慌了神，于 9 月 18 日急忙飞抵伦敦同英国首相张伯伦一起制定了一项方案。该方案把捷克斯洛伐克的苏台德区划给德国，然后规定由德、意、英、法共同担保捷克斯洛伐克的新国界不受侵犯。英法两国以停止履行条约的义务相威胁迫使捷克接受了这个方案，这就是“慕尼黑阴谋”。

法国想通过牺牲捷克斯洛伐克来保全自己，但这只是一厢情愿。希特勒

的真正用意是假道伐虢。1939年3月15日，德国出兵占领了捷克斯洛伐克。1940年6月，德军绕过马奇诺防线，进入法国。法国在连连失利的情况下被迫投降。在这里，捷克斯洛伐克相当于“虢国”，法国做了费力不讨好、引火烧身的“虞国”。

§ 24.9 盟军飞机轰炸皮奈蒙德

1943年，盟军得到了一则令他们震惊的情报：德国人正在研制一种威力巨大的新式武器。这种新式武器可能是无线电制导的火箭或滑翔式炸弹，也可能是某种远射程的大炮。一旦这种新式武器应用于战争，就会使英国城市遭受更大的灾难，也会使盟军在大反攻时的登陆行动遭到失败。盟军决定摧毁与研制新式武器有关的所有地区，其中对皮奈蒙德岛的轰炸是最成功的。

皮奈蒙德岛位于波罗的海，是德国研制新式武器的重要基地。为炸毁这个基地，盟军采用了假道伐虢的计谋。

以前，盟军经常派轰炸机对柏林进行夜间袭击。盟军飞机轰炸柏林的航线与皮奈蒙德很近。每当空袭警报响起时，皮奈蒙德基地的德国科学家和工作人员就躲进了蔽弹坑。盟军正是利用这一点做文章。

8月17日夜，盟军轰炸机群沿以前空袭柏林的航线飞行，为避开雷达，这些飞机飞得很低。在轰炸柏林时，盟军飞机打开诱惑雷达的设备，制造假象来困扰敌人，把德国空军主要力量拖在柏林上空。德国人全力守卫柏林，没想到盟军飞机将头一掉突然来到了皮奈蒙德。基地里的德国人以为盟军飞机的目标是柏林，所以没有任何设防措施。盟军飞机在皮奈蒙德投下1593吨烈性炸药和281吨炮弹，炸死730个与研制新式武器有关的德国人，其中两个科学家是十分关键的人物。这次空袭皮奈蒙德基地使希特勒暴跳如雷，德国空军参谋长那舒恩纳克为此自杀身亡。

盟军飞机借道皮奈蒙德，只路过不轰炸，天长日久使皮奈蒙德的德国人产生错觉以为盟军飞机只轰炸柏林，这就为盟军飞机突袭皮奈蒙德创造了有利的条件。在这里，皮奈蒙德是“虞国”，柏林是“虢国”。盟军飞机袭击柏林只是一种假象，回过头来轰炸皮奈蒙德才是真正用意。

§ 24.10 假借道苏军真意侵捷克

1968年8月20日深夜，捷克斯洛伐克布拉格机场的值班人员突然听到了呼救声：“我是苏联的一架运输机，因飞机发生机械故障，请求在你处暂停。”

按国际惯例，遇到飞机发生机械故障，附近机场应允许它降落，何况又是苏联“老大哥”的飞机。值班人员毫不犹豫地给这架飞机导航。

捷克人万没想到，从这架刚刚降落的苏联运输机里一下子跳出100多个荷枪实弹的士兵，迅速地占领了机场的要害部位。接着，原驻白俄罗斯的一个空降师在布拉格机场着陆。与此同时，苏联的地面部队从北、东、南三个方向向捷克斯洛伐克境内推进。22个小时之后，整个捷克斯洛伐克被攻占。

苏联人突袭捷克斯洛伐克是精心策划的。自从杜布切克上台后，捷克斯洛伐克试图摆脱苏联的控制。苏联决定用武力解决捷共中央领导层的反苏

派。6月下旬，苏联倡议苏、波、匈、捷、东德5国参加代号为“波西米亚森林”的军事演习。演习的地点设在捷克斯洛伐克，目的是熟悉捷克斯洛伐克的地形。这次苏军突袭捷克斯洛伐克的先头部队，就是先前演习投入使用的部队。

苏联借道捷克斯洛伐克，名义上是进行军事演习，其真意是侵占捷克斯洛伐克。苏联侵捷是非正义的，但苏联这次行动堪称为世界战争史上假道伐虢的典型例证。

§ 24.11 赶走竞争对手后再讨价还价

有一个商人打算以5000美元的价格卖掉一所房子，于是他就在报纸上做了广告。不久，来了很多买主，但有的愿出3000美元，有的愿出3500美元，最多的愿出4000美元。

正当这个商人与出价4000美元的买主进一步商谈的时候，突然来了一个人称愿意出4500美元，并且还付了500美元订金，商人对4500美元的价格基本上是满意的，所以就欣然同意了这位买主的要求，同时拒绝了其他所有买主。只要这位买主开出保付支票，交易就正式完成了。

在所有的买主不再登门的时候，这位出价4500美元的人迟迟不来找商人。这时，商人急不可耐地打电话给这位买主，没想到这位买主却说：“我的夫人认为这个价格不合理，她能够在别处买到更便宜的房子。如果我们再继续合作的话，是否可以再商量一下房子的价格？”

商人一听叫苦不迭，但他还是强忍下来与这位买主讨价还价。因为现在商人只剩下一位买主了，如果谈不妥，将失去卖房的最后机会。最终，两个人以3000美元的价格成交。

这位精明的买主首先报出高价来吸引商人，使商人打发走了其他买主。在这种情况下，他再施加压力，迫使商人以较低的价格卖掉房子。这种先战胜竞争对手，再来战胜卖主的策略，是假道伐虢之计在商业交往中的典型体现。

§ 24.12 聪明的抢劫犯

在美国旧金山市的一条偏僻的街上，一个神色慌张的大汉向一位过路的中年男子问道：“先生，请问你，你看见附近有警察吗？”中年男子回答：“我沿途未见过一个警察。有什么事情发生了？需不需要我帮忙？”那大汉听了，不慌不忙地从怀里掏出手枪指着中年男子说：“那好极了，请你把钱包和手表交给我。要知道这附近没有警察，明智点就照我的话去做！”

在这里，抢动犯使用了假道伐虢的伎俩。警察相当于“虢国”，中年男子相当于“虞国”。抢劫犯首先假装问附近有无警察，在得到否定答复后便对中年男子露出了真面目。

第五套 并战计

第二十五 计偷梁换柱

【原文】频更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之。曳其轮也。

【注释】曳：拖，拉。

【译文】频繁地变动敌人的阵容，抽调开敌人的精锐主力，等待它自行败退，然后乘机取胜。这就好像拖住了大车的轮子，也控制了大车的运行一样。

【讲解】古代作战时一般要列阵式。“天衡”和“地轴”分别相当于阵式的梁和柱，是精兵主力之所在。在对阵时，暗中调动走敌人的主力，分散和削弱敌人的力量，就叫做偷梁换柱。此计亦指不断改变自己的主力布置，有效地控制和蒙骗敌人，借以扩大自己的实力，变劣势为优势。

一间房的梁柱被偷换，那么房子就会倒塌；一支军队的主力如果被偷换，那么这支军队就要垮掉。梁柱泛指事物的关键和要害部位。施计设谋首先要考虑事物的梁和柱，这等于抓住了问题的实质，易于找出应对措施。

此计一定要在对方不备的情况下使用。一旦被对方发觉，自己的努力不仅全部落空，而且会导致“偷鸡不成反蚀把米”的结局。

偷梁与换柱都是用次要的换主要的，用假的换真的，用坏的换好的。这样，被换的东西不仅起不到应有的作用，反而会起破坏和瓦解作用。敌人的元气受损后，必然不攻而自败。

此计在大多数情况下指暗中调换，冒名顶替，以达到蒙骗对方，从中渔利的目的，通俗他说，偷梁换柱就是“调包计”。

【例说】

§ 25.1 洞房中的盗贼

在明朝时，有一个小偷趁一富家娶媳妇那天人多杂乱，悄悄溜进洞房，潜伏在床底下，打算天黑后出来偷东西。没料到一连三天这富家通宵燃烛，新婚夫妇窃窃私语，小偷无法下手，肚子饿得咕咕叫，瞅了个机会出房逃走，被大家合伙捉住。送到官府后，小偷竟自称是医生，为防止新娘旧病复发而跟随到了富家。县令要富家送新娘到堂上对证，富家怕小偷说出家丑就是不送新娘来。

县令对此案不能了结而发愁。这时，身边当差的老吏说：“小偷潜入洞房，又突然跑出来，未必认识新娘，如用另一妇人出庭作证，小偷就会错认新娘。这样，我们就可以断定他说的是真话还是谎话了。”于是，县令叫人找来一个妓女，打扮成新娘的模样。第二天，县令对手下人说：“把新娘带上堂来！”那妓女翩翩而至，小偷急忙上前说：“瑞姑，你叫我随你到姑爷家来治病，他们把我当成贼抓了起来，你可要为我作证啊！”县令问：“你认识瑞姑吗？”小偷肯定地回答：“怎么不认识，从小我就认识。”众人听罢，哈哈大笑，小偷知道原委后，不得不低头认罪。

小偷在床下偷听到新娘有病，因此冒充医生，想蒙混过关。县令将计就计，偷梁换柱，揭穿了小偷的谎言。

§ 25.2 四皇子改字篡位

胤禛是清朝康熙皇帝的第四个儿子，天赋很高，能文能武，但他生性刻薄，绝情寡义。康熙对胤禛很不满意，认为他成不了什么气候。自太子被废为庶人以后，康熙有意培养十四皇子胤禵，让他带兵去青海平叛，以便树立起威望，为他日后继承大统作准备。

十四皇子走后不久，68岁的康熙患病卧床不起。四皇子在心腹大臣隆科多、年羹尧的暗中支持下，加快了篡位夺权的步伐。

一天，康熙自知不久于人世了，遂命隆科多、年羹尧入宫托付后事。康熙取出黄绫，在上面吃力地写了一行字。隆科多不看便罢，看后脸色大变，只见黄绫上写着：“朕如有不测，可传位十四皇子。”康熙把黄绫缓慢地藏枕下，叫隆科多、年羹尧退出。

隆科多、年羹尧火速将消息向四皇子报告。四皇子知道自己即位无望，急得抓耳挠腮。老奸巨猾的年羹尧献计说：“如果把黄绫诏上的‘十，改成‘于’，不就变成传位于四皇子了吗！”四皇子连连称妙。

于是，三个人又秘密进宫。此时康熙皇帝寿限已近，奄奄一息地躺在床上，眼睛紧闭。四皇子把屋内的太监全都赶了出去，然后伸手把黄绫诏从康熙的枕下抽出。康熙惊醒了，见四皇子站在床前，叱道：“谁叫你入内！”四皇子跪下说：“儿臣特意来服侍父皇。”康熙连忙翻枕底，诏书已不见了，知道四皇子要捣鬼，生气地把臂上的佛珠捋下来朝四皇子砸了过去。四皇子顺手一接，装作受宠若惊的样子说：“多谢父皇立儿臣登位，以佛珠为赐。”康熙闻听此言，气得两腿一伸，归西去了。

这时，隆科多已将黄绫诏改好，走出内室向等候在外面的众臣宣读了黄绫诏，然后用很权威的口气说道：“先皇遗诏在此，四阿哥奉诏继位，有先帝的佛珠为证。”

这样，四皇子用偷梁换柱的手段继位当了皇帝，是为雍正皇帝。

§ 25.3 袁子才撮合婚缘

清朝名士袁子才在江宁做知县的时候，有一个姓陈的女子，已许配给李某，但李某家贫，女家索礼很重，以致两人无法成婚。后来，陈氏女被一个风流和尚设计奸污了，在和尚威逼利诱之下，不得不做了这和尚的情妇。乡间有几个无赖得知此事，想借故勒索和尚。一晚，和尚和陈氏女被无赖们当场捉住，送往县衙。

知县袁子才问清了事情的由来，很同情陈氏女的遭遇，决定帮她摆脱和尚的纠缠，与李某结成秦晋之好。

袁子才半夜提审了和尚，申斥一顿之后，勒令他写下一张200两银子的借据，剥下和尚袍，令他滚蛋。然后在自家中找到一个做粗活的女仆，剃掉她的头发，穿上那件和尚袍，关进监牢。

第二天，袁子才升堂，先问陈氏女，她一言不发，只是低头哭泣。袁子才把惊堂木一拍，喝道：“可恶的秃驴，出家人竟敢与黄花闺女同居，天理难容！来人，与我打80大板！”衙役们不由分说，当堂剥下“奸夫”的裤子，一看傻眼了，原来是个女的！袁子才假装惊讶：“怎么是个尼姑！原告竟敢

与本官开玩笑，本官定要追究。现在把被告放了吧！”

几天后，袁子才把李某找来，把陈氏女无辜受辱的经过如实说明，并给了他 200 两银子。李某感动得热泪盈眶，回去后即向女家纳聘，不久李某就与陈氏女结为夫妇。

袁子才运用偷梁换柱的计谋，换回了陈氏女的名誉，并在李某与陈氏女之间做撮合工作。李某以和尚赔给他“损失费”作为聘金，这对有情人终成眷属。

§ 25.4 方志敏化装擒豪绅

1929 年 11 月，方志敏在信江领导农民进行“打土豪，分田地”的斗争。有些豪绅地主在反动武装的支持下，反攻倒算，迫害分到田地的农民。方志敏决定利用智谋打击一下豪绅们的嚣张气焰。

一天黄昏，方志敏化装成白军军官，骑着一匹大马，带领十几个“卫兵”进了村。村里的豪绅纷纷前来献殷勤，设宴为“长官”接风洗尘。在酒桌上，方志敏一副“长官”的派头，对豪绅们说：“你们怕方志敏，方志敏有什么？等明天我们的大军一到就让方志敏脑袋搬家，保你们太平无事。”方志敏见豪绅们对他毫不怀疑，又说道：“为配合大军的行动，定于今晚 8 点在周家祠堂商议军机。立即通知各村要人，务必准时参加。”

当晚 8 点，果然有大批豪绅前往周家祠堂。忽然，只听得一阵哨子响，从门外涌进无数手持梭标的赤卫队员。正当豪绅们呆若木鸡的时候，方志敏出现了。他严肃他说：“你们反攻倒算，罪大恶极，老百姓还要公审你们，现在跟我们走！”至此，这些豪绅才知道，原来这位长官正是他们谈虎色变的方志敏。

方志敏偷梁换柱，深入虎穴，一举将 37 个村庄里的 77 个豪绅擒获。

§ 25.5 王大娘中了调包计

王大娘原是大连市某工厂的工人，退休后开了个小食杂店。

一天晚上，有一个小青年来买货。小青年很客气地对王大娘说：“大娘，我想买两条‘红塔山’。”王大娘把烟递了过去。小青年翻了半天衣袋，很尴尬他说：“对不起，我的钱不够。”王大娘说：“没什么，欢迎你下次来买。”小青年说：“我马上回家取钱，稍等一会儿。”说完，小青年消失在浓浓的夜幕中。

王大娘等了二个多小时，也不见小青年回来，心中不免产生怀疑。她拿起小青年还回的“红塔山”看来看去，总觉得有点不对劲。王大娘打开包装一看，里面哪里是名贵的“红塔山”，而是廉价的“炮台”烟。王大娘这才知道中了小青年的调包计。

§ 25.6 王后陷害莲花姑娘

从前，乌提延国有一个莲花姑娘，不仅美貌非凡，而且具有神奇的魔力，她的足迹走过的地方，都会长出美丽的莲花。

一天，乌提延国王发现路上长满了美丽的莲花，便向一位道人询问缘由。

道人说：“山里有一位修道仙人的女儿，她的足迹所到之处就长满了这样的莲花。只要沿着她的足迹走，便可以找到她。”国王听后欣喜万分，沿着莲花向前走，果然看见了美丽的莲花姑娘。国王将莲花姑娘领回王宫，封为嫔妃，成为国王最宠爱的妃子。

但是，莲花姑娘的到来引起王后的强烈不满。王后担心终有一日国王会只宠爱莲花姑娘而将自己冷落，所以一直想寻找机会陷害莲花姑娘。

不久，莲花姑娘怀孕了。这下子，王后更加着急了，她想：“如果莲花姑娘生了王子，自己的地位不就一落千丈了吗？”于是，王后找来心腹，仔仔细细地密谋了一番。

十月怀胎，一朝分娩，莲花姑娘生下了一个王子。王后立即封锁消息，不让任何人知道，然后将小王子扔到河里，同时将预先准备好的小面人抱给国王看。国王见莲花姑娘生了一个妖怪，不禁大怒，将莲花姑娘打入冷宫。

王后的阴毒之处就在于她采用偷梁换柱的诡计，陷害莲花姑娘。这个故事与中国宋代“狸猫换太子”的传说如出一辙。

§ 25.7 俄舰易帜胜土军

1853年，克里米亚战争爆发，英国、法国、埃及和土耳其联合起来向俄国开战。11月中旬，联军海军主力从黑海撤回博斯普鲁斯海峡，留下土耳其海军元帅奥斯曼统帅的混合舰队运送粮食、弹药前往高加索西海岸的巴统。在途中，土耳其舰队遭到俄舰的围截，不得已才退入锡诺普湾暂避，等待联军的支援。

11月30日清晨，大雾弥漫。为防俄军偷袭，奥斯曼下令舰队尽量靠近海岸锚泊，以便能得到海岸上的炮火掩护。到了中午，迷雾渐渐散去，忽然有6艘战列舰和两艘巡航舰张着满帆驶向港口。这些舰上都悬挂着英国的“米”字旗。奥斯曼见是友军的舰只，大喜过望，一颗悬着的心终于放下了。

突然，这6艘舰同时转过身，将黑森森的炮口对准了土耳其舰队。瞬间，“米”字旗落下，白“十”字的俄国旗迅速升起。奥斯曼命令土军做好战斗准备，但为时已晚了。

土耳其16艘舰上共有510门小口径炮，他们的炮火还没到位，俄舰的720门大、中口径炮就打响了。刹那间，浓烟四起，炮声震天。俄舰凭借舰体的三层护甲和火力优势，借助顺风、背光等有利条件向土舰发起一阵阵的猛烈进攻。海面上火光冲天，碎木横飞，尸体漂浮。岸上的土耳其炮台连忙向俄舰开火，但俄舰迅速驶入土炮射程的死角，土炮对俄舰毫无威胁。这场战斗完全是一边倒的形势，土耳其方面损失舰只15艘，官兵伤亡3000余人。而俄国方面只死亡37人，伤235人，仅有几艘舰只受了轻伤。

俄舰取胜的关键在于用偷梁换柱的手段，悬挂英国国旗，麻痹了土舰。这就是兵书上常说的“兵不厌诈”。

§ 25.8 伯爵放弃“初夜权”

世界著名歌剧《费加罗的婚礼》中有一则精彩的片断，当做谋略故事来读使人颇受启发。

费加罗准备和伯爵夫人的使女苏珊娜结婚。伯爵百般讨好苏珊娜，想在

她身上行使主人对农奴新娘的“初夜权”。

苏珊娜向伯爵夫人求助。为阻止丈夫的可耻行为，伯爵夫人想出一个计谋。

这天晚上，天色阴暗，苏珊娜应约到小树林与伯爵见面。伯爵欣喜若狂，一面用甜言密语和苏珊娜调情，一面许诺给她很多好处，然后又送给苏珊娜一个戒指作为爱情的信物。

不久，费加罗突然出现了，伯爵急忙躲了起来。这时，有几个拿着火把的仆人走了过来。在火光下，伯爵看到刚才与自己约会的不是苏珊娜，而是乔装打扮过的自己的夫人。伯爵知道自己中了圈套，便主动出来，请求夫人的原谅。夫人最终原谅了他。当然他只得放弃了对苏珊娜的“初夜权”。

§ 25.9 俾斯麦巧改电文

0 普鲁士在 1866 年战胜奥地利以后，“铁血宰相”俾斯麦为了扫除统一德意志的最后一个障碍，积极准备对法国的战争。他运用偷梁换柱的手段，篡改了埃姆斯电文，终于达到了自己的目的。

当时，西班牙王位虚悬，为制造普鲁士和法国的纠纷，俾斯麦幕后唆使西班牙迎请普鲁士霍亨索伦家族的利奥波德亲王去继承西班牙的王位。

过高估计自己实力的法国拿破仑三世对此表示强烈的抗议，他令法国驻柏林大使贝纳得梯同在德国西部温泉疗养胜地埃姆斯疗养的普鲁士国王威廉一世进行谈判。普鲁士外交官将双方谈判的情形拟写成电文发给远在柏林的俾斯麦首相。这纸电文称：

“1870 年 7 月 13 日下午 3 时 40 分，埃姆斯国王陛下让我告之：法国国王迫不及待地向我提出要求，要国王授权他立即发这样的电报到巴黎，说如果霍亨索伦家族再提继承西班牙王位时，国王保证将来任何时候永不再予以同意。国王严肃地拒绝了这种既不公又不可能的义务，同时声明普鲁士政府在这一事件中无多利害关系。……在我的建议下，国王陛下决定在涉及上述要求时，不再接待贝纳得梯伯爵，而仅由一侍从副官告知他：

‘国王陛下现已收到亲王来信，证实了贝纳得梯从巴黎获得的消息。此外，再也没有什么可谈的了。’国王陛下留待阁下决定，贝纳得梯的新要求及其被拒绝，是否应该立即向普鲁士驻外使节和报界通报。”

当晚，俾斯麦收到了电文。此时俾斯麦正在自己的家里与普鲁士总参谋长毛奇和军机大臣卢恩一起进餐。俾斯麦看完埃姆斯电文，略作思索，将电文改成：

“在霍亨索伦家族王储退位之消息由西班牙国王政府正式禀明法国帝王政府之后，法国大使在埃姆斯向国王陛下提出要求，以使他可以电告巴黎：国王陛下保证在将来任何时候均不同意霍亨索伦家族为西班牙国王候选人。国王陛下拒绝以后再接见法国大使，并命令值日副官转告法国大使：陛下再也没有什么可说的了。”

当俾斯麦向他的客人宣读了已删改的电文后，毛奇说道：“前封电文像是命令退却的鼓号声，现在这封电文却成了进军的号角。”

随后，俾斯麦在法国国庆（7 月 14 日）这天公布了经篡改的埃姆斯电文。事态的发展完全在俾斯麦的预料之中。1870 年 7 月 20 日，刚愎自用的拿破仑三世以国家荣誉遭到污辱为由向普鲁士宣战。结果，法军被以逸待

劳的普军打得惨败。法国被迫向普鲁士赔款 50 亿法郎，并割让了阿尔萨斯和洛林。俾斯麦终于完成了统一德意志的历史任务。

§ 25.10 图书管理员愚弄检查官

十月革命前，沙皇俄国压制一切进步思想。沙皇政府建立了严格的书报检查制度，禁止所有非官方思想的书报读物的出版和传播。俄国进步思想家车尔尼雪夫斯基、杜勃罗留波夫、普列汉诺夫和皮萨列夫等人的作品是不能向外借的。

帝国图书馆的一位图书管理员，憎恨沙皇的专制统治，十分崇拜皮萨列夫。为了能让皮萨列夫的著作继续摆在书架上借人阅读，他想了一个办法。他把《皮萨列夫文集》封面上作者名字中的字母“С”和“а”之间加上一个小写字母“а”。这样，曾被指控是沙皇政府敌人的皮萨列夫变成了皮斯尤列夫。昏庸的检查官被糊弄过去了，使得《皮萨列夫文集》在图书馆公开陈列借阅了。

人们常常只注意事物的名称而不去仔细辨认它的内容。这位图书管理员正是利用检查官的这一心理实施了他的偷梁换柱计谋。

§ 25.11 赖利假扮德国军官

西德尼·赖利是第一次世界大战期间英国著名间谍，他智勇兼备，神通广大，曾在刺探德国军事情报的活动中留下赫赫功名。

有一次，赖利空降在德国曼海姆城附近，伪装成一名德国工匠，并携带了证明他因病退役的证件。赖利在这里逗留了三周，机智地搜集到了德国人要在 1918 年春季发动攻势的情报。赖利立即将这一情报转到英国情报机关，协约国军事指挥部根据这一情报制订出应对措施，使德国的企图未能得逞。

赖利还成功地参加了德军，当上了列兵，没过多久便晋升为军官。赖利穿着德国军官服来到东部前线，与那里的德国人同吃同住。他的德语和俄语都十分地道，因此能不露痕迹地伪装成德国人和俄国人。赖利及时把德军东部前线的情报送到英国，为英军的战略部署提供了可靠依据。

赖利从事间谍活动可谓艺高人胆大。有一次，他听说德国皇帝要在德军统帅部亲自主持召开军事会议。为了取得参加这次会议的“入场券”，赖利果断地杀死一名德军上校，然后把尸体投入沟中，自己穿上这个德军上校的制服，冒名顶替参加了会议。不出他的所料，他在这次会上得知了德军将用潜艇对协约国发动新攻势的计划。赖利立即把这个情报送回国内，使英国及时采取了应付德国潜艇的措施。偷梁换柱，冒名顶替，是间谍活动中被广泛采用的手段。当然，要做到像赖利这样娴熟是很不容易的。

§ 25.12 假蒙哥马利立大功

1944 年春天，盟军决定在诺曼底实施登陆作战计划，给德军以致命的一击。为迷惑德国人，盟军情报部门精心策划了一个偷梁换柱的欺敌行动，以便让德国人拿到一些“证据”，证明英国登陆部队司令官蒙哥马利元帅已离开英国本土，到直布罗陀和阿尔及尔视察去了。为此，盟军情报部门物色了

一个蒙哥马利元帅的替身——中尉杰姆士。杰姆士的相貌酷似蒙哥马利元帅，伦敦一家报纸曾登过他的照片，并特别注明：他不是蒙哥马利，而是杰姆士中尉！在战前，杰姆士曾做过 25 年的职业演员，这为他扮演蒙哥马利元帅提供了极大的方便。杰姆士在较短的时间内就熟悉了蒙哥马利的生活习惯，并有机会与蒙哥马利元帅生活在一起，直到人们无法辨认真伪为止。5 月 15 日，由杰姆士扮演的“蒙哥马利元帅”，在高级将领的欢呼声中，搭乘首相专机飞往直布罗陀和阿尔及尔。与此同时，盟军情报部门放出风说：“蒙哥马利元帅”此行的目的是组织在法国南部的登陆作战。为了证实真伪，盖世太保特意派了两个受过严格训练的间谍前往直布罗陀和阿尔及尔侦察。“蒙哥马利元帅”故意在德国间谍出没的场合露面，使他们确信这一切都是真的。盟军的这一偷梁换柱的计谋收到意想不到的奇效。德军统帅部终于误信了盟军将在法国南部加来地区登陆，于是把防守在诺曼底地区的两个坦克团和 6 个步兵师抽到了加来地区，从而大大减轻了盟军在诺曼底地区登陆时的压力，保证了这场关键战役的成功。

§ 25.13 化妆师愚弄逃犯

日本有一位女化妆师，手艺相当高明。她能使 40 多岁的男演员变成 20 多岁的“奶油小生”，也能把眉清目秀的大姑娘变成白发苍苍的老太婆。

一天，她的家里闯进一个不速之客。来人谎称是邮递员，其实是刚越狱的逃犯。他进屋后，凶相毕露，从腰间抽出一把匕首对女化妆师威胁道：“我请你帮我化妆一下！只要你老老实实地给我化妆，我就不伤你半根毫毛。否则，要你的命！”

女化妆师乍惊甫定，心里就琢磨着应付的办法。她装作很顺从的样子说：“您想化妆成什么样子呢？对了，把你化妆成女人，你看怎么样？”

“不行！化妆成女人后，行动就不方便了。只要给我换个长相就行了。”

“好吧，我就把您变成一个难看的中年人吧！”女化妆师三下五除二，只一会儿的工夫，就将逃犯变成了一个脸色黝黑、面目狰狞的中年男子。

逃犯照了照镜子，十分满意地走了。出乎他意料的是，他刚一上街就被警察给抓住了。

原来，女化妆师前几天在街头看到一张通缉犯的照片，于是她就把这个通缉犯的模样挪到了逃犯的脸上。逃犯一露面当然就引起了警察的注意。

逃犯本来想用偷梁换柱的手段逃脱法网，但是，他没想到女化妆师将计就计愚弄了他。女化妆师不仅化妆手艺高超，而且智谋过人。

§ 25.14 克格勃染指硅谷

硅谷位于美国西海岸的加利福尼亚州，是当今世界最重要的微电子工业中心。近 10 多年，全世界电子方面每一样新产品，几乎都是在硅谷诞生的。由此，硅谷受到世人的瞩目。苏联克格勃也把手伸向了这里。

克格勃少将涅克拉索夫指示潜伏在美国的三名老牌间谍“ A ”、“ B ”、“ C ”，要他们不惜一切代价迅速获取硅谷的电子技术最新情报和设备。

间谍“ B ”接到任务后，便全力开展活动。但是，他非常不走运，到处碰壁。一天，在散步的路上，他发现有一个人的相貌极似自己，于是想办法与

这个人搭话。经了解，这个人是在硅谷某公司绝密仓库的司机。间谍“B”不惜花费时间和金钱，终于和这个司机成了好朋友。这个司机的工作和家庭情况，以及出车所走路线被间谍“B”掌握得一清二楚。

不久，这个司机神秘地失踪了。当然，别人并未发现这一点，因为他的车由间谍“B”驾驶着。间谍“B”开着车自由地进出绝密仓库，没有人看出他的破绽。间谍“B”神不知鬼不觉地将克格勃所需要的一切如数地送到莫斯科。

东西可以调包，人也可以调包。间谍“B”利用与这个司机面貌酷似这一条件，用自己代换了他，从而混入禁地，轻而易举地获得了绝密资料。

第二十六计 指桑骂槐

【原文】大凌小者，警以诱之。刚中而应，行险而顺。

【注释】刚中而应，行险而顺：《易经·师》中说：“刚中而应，行险而顺，以此毒（治）天下，而民从之。”

【译文】强者慑服弱小者，要用警戒的方法加以诱导。威严适当，可以获得拥护。手段高明，可以使人顺服。

【讲解】此计的原意是：表面上指着桑树，实际上在骂槐树。鲁迅的《狂人日记》有这样的描写：“昨天街上的那个女人，打她的儿子，嘴里说道：‘老子呀！我要咬你几口才出气！’她的眼睛却看着我。”这个女人此时此刻完全是一副指桑骂槐的嘴脸。

大抵骂人可分为武骂和文骂。拍桌跺脚、怒目瞪眉属于武骂。显然，指桑骂槐属于文骂。它不作正面冲突，而是间接地指明，其态度和情形介于批评与破口大骂之间。指桑骂槐，骂得巧妙，骂得冷静，让人听了难受，却抓不住反击的把柄。

指桑骂槐之计包含以下含义：

（1）杀鸡儆猴。据说猴子最怕鲜血，驯猴的人在猴子不听话的时候，就当着他的面杀掉一只鸡，用鲜血淋漓的惨象来威胁猴子。引申为在法不责众的情况下，通过严惩一人来警告众人。

（2）敲山震虎。敲动山岩来震慑老虎，向老虎表示自己强硬的态度。

（3）旁敲侧击。不直接指明问题，而是绕个弯子，迂回地表达自己的不满。某对象有可骂之处，但公开骂多有不便，于是采取这种隐蔽曲折的骂法。

在此计中，“桑”一般指：a.第一个以身试法的人。b.性质最恶劣的事。c.最有代表性的事。

（4）故意制造的事端。而“槐”一般指：a.该骂而不敢骂的人。b.该骂而不便骂的事。c.该骂而数量过多的群体。

此计由一“指”一“骂”两个部分组成，按对象是否明确，可以把“指”和“骂”分为四种：

第一，实指实骂。所指的“桑”和“槐”都很明确，并且对它们采取了实实在在的惩治措施。

第二，实指虚骂。所指的“桑”很具体，但所骂的“槐”并不明确。

第三，虚指实骂。表面上所指的“桑”不明确，但暗里所要骂的“槐”却很明确。

第四，虚指虚骂。何为“桑”，何为“槐”，都没有具体指明，只是抓一件事借题发挥。目的在于引人警戒。

【例说】

§ 26.1 优孟戏扮孙叔敖

优孟是春秋时有名的戏子，平日里以滑稽调笑取欢左右，深得楚庄王的宠爱。

楚国贤相孙叔敖死后不久，优孟在郊外看到孙叔敖的儿子在山上砍柴。优孟这才知道此位贤相身死萧条，儿子沦落到靠砍柴为生的地步。

优孟决心帮孙叔敖的儿子度过难关。经过一番思考之后，他特制了一套

孙叔敖平时常穿的服装，每日细心模仿孙叔敖的一举一动。

一天，楚庄王在宫中设宴群臣，优孟穿着孙叔敖的服装走了过来。楚庄王远远一望，误以为孙叔敖复活，惊讶得差点叫出声来，及至近前，才看出是优孟所扮。楚庄王想起孙叔敖以前的功劳，感慨地对优孟说：“你若有孙叔敖的才干，我愿意拜你为相。”出人意料的是，优孟并未磕头谢恩，而是不以为然地回答说：“做丞相有什么好处，最后连自己的儿子的生计都保障不了！”接着，他把孙叔敖身后萧条的状况如实地告诉了楚庄王。楚庄王听后，幡然醒悟，下令召孙叔敖的儿子入朝，加封晋爵，赐绢赏地，从此孙叔敖的儿子过上了富裕的生活。

优孟并不是直接劝谏楚庄王，而是装扮成孙叔敖，对楚庄王进行旁敲侧击，使楚庄王明白了“人走茶凉”这一做法的危害性，从而帮助孙叔敖的儿子改善了生活条件。优孟这一指桑骂槐的计谋巧妙适度，起到了良好的效果。

§ 26.2 东方朔计救奶妈

西汉时，长大成人的汉武帝渐渐讨厌自己的奶妈，嫌她好管闲事，说话罗里罗嗦，想把她迁到宫外去住。

奶妈在皇宫生活了几十年，不愿意离开熟悉安逸的环境。为了继续留在皇宫，她找到汉武帝的红人东方朔。东方朔安慰她说：“当你向皇上辞行的时候，回过头来看皇上两次，我就自有办法了。”

这天，奶妈前来向汉武帝告别，只见她满眼泪水，出宫时频频地回头去看汉武帝。这时，在一旁的东方朔大声说道：“奶妈，你快走吧！皇上现在不用你喂奶了，你还留在宫里干什么？”

汉武帝听了这几句话，思想上受到很大的震撼，感到自己的做法有些欠妥，于是，他收回成命，留奶妈继续住在皇宫里。

§ 26.3 孙权刀劈帅案

公元 208 年，曹操的大军逼近江陵，打算进攻孙权。曹操向孙权下战书说：“我奉献帝之命来讨伐罪臣。现在刘琮已经投降，刘备也战败逃走，我亲率 80 万水军，准备同将军决一雌雄。如若降我，可免你血光之灾。”

在这种紧急的情况下，孙权召集群臣商议对策，有人主张降曹，有人主张抗曹，弄得孙权一时也没了主意。这时，诸葛亮前来舌战群儒，又加上鲁肃、周瑜对形势的全面分析，使孙权最后下定决心，要倾东吴之兵抗击曹操。孙权义正辞严地对大家说：“我与曹操这个老贼誓不两立，东吴要与曹操血战到底。”接着，他抽出刀来，一下子劈掉帅案的一角，提高声音说：“从现在起，谁再说投降曹操，下场如同此帅案！”见此情景，那些主张降曹的人缄默无言了。

孙权刀劈帅案目的是警告那些主张降曹的人，这种敲山震虎的做法，强行压制住了不同意见，为有效地统一内部认识，起到了积极作用。

§ 26.4 苏轼婉言拒“后门”

北宋中叶，苏轼与苏辙兄弟均在朝中做高官，前来“走后门”的人络绎

不绝。一次，苏辙的一个朋友来到苏府，想让苏辙帮他谋个差事。苏辙躲着不见，这个人便向苏轼求助。苏轼没有办法，就把他让进了屋里。苏轼不提找差事的问题，却给他讲起了故事：“传说有一个人穷得无以为生，便去盗墓。挖开第一个墓，只见里面光着身子的古人，嘴里还念念有词：‘你没听说过汉朝杨王子孙轻财傲世，下葬时连衣服都不穿吗？我自己光着身子，还能拿什么接济你呢？’”求职者听得津津有味，于是苏轼继续讲下去：“穷汉又凿开第二个墓，墓中是个帝王，他很和气地说：‘我是汉文帝，早已立下遗诏，墓中不放金玉之物，你还是到别处去吧！’”苏轼讲到这里哈哈大笑，求职者似乎明白了苏轼讲这个故事的用意，脸上不觉有些发烧。苏轼又讲了起来：“穷汉气得没办法，又去找墓。他发现有两座连在一起的墓，便首先凿开左边的墓，只见一个羸弱的身影走了过来，对他说：‘我是伯夷，早年饿死在首阳山下，我怎么能满足你的要求呢？’穷汉只得去挖右边的墓，伯夷劝道：‘那里住着我的兄弟叔齐，他的状况和我差不多，我看你是白费力气。’”听到这里，求职者彻底明白了苏轼的用意，以有急事为由匆匆地离开了苏府。苏轼所讲的故事是“桑”，求职者相当于“槐”。苏轼表面上轻轻松松他讲故事，实际上表明了自己不开“后门”的立场，他最后的几句话巧妙地提醒求职者不要再去麻烦他的弟弟。

§ 26.5 优伶戏讽权臣

宋宁宗初年，外戚韩侂胄以为辅佐有功，擅自专权，排斥异己，引起许多朝廷官员的不满。韩侂胄北伐之前，夸下胜利的海口，谁知北伐一败涂地，为此他很是烦恼，整天垂头丧气。那些看不惯他专权的朝廷官员见机会来了，决定不疼不痒地污辱他一番。

一天，宁宗在皇宫赐宴，韩侂胄及群臣皆应邀出席。酒过三巡之后，几个优伶上来表演节目。有一个自称樊迟的优伶先上台，旁边的优伶问：“是谁给你取的名字？”樊迟答：“孔夫子。”又有一个自称樊哈的优伶走上台，问他的名字是谁取的，他回答：“汉高祖”。最后有一个长相与韩侂胄相像的优伶上台，自称名叫樊恼，问这个奇怪名字的由来，他忧愁地说：“樊（烦）恼自取。”前来赴宴的人哄堂大笑。韩侂胄知道这些优伶的表演肯定得到了某些官员的授意，但因没有指名道姓，他又不好发作，只好忍气吞声地在一旁喝闷酒。

在这则历史故事中，韩侂胄就属于该骂而又不敢骂的人。但是，办法是人想出来的。优伶指桑骂槐的表演，辛辣地讽刺了一贯作威作福的权臣的丑态。

§ 26.6 贤妻劝夫

宋时，潼州狱吏王藻每日回家，必带回一些钱。他的妻子怀疑这些钱是王藻趁火打劫从犯人那里得来的。为证实这一点，她想到了指桑骂槐之计。

一天早上，她叫丫鬟送给丈夫一筐猪蹄。晚上丈夫回家时，她问道：“今天我叫丫鬟送给你 13 只猪蹄，你都吃了吗？”

“不对呀，”丈夫吃惊地说，“只给我 10 只猪蹄，一定是丫鬟偷吃了 3 只！”王藻勃然大怒，立即对丫鬟破口大骂：“大胆的奴才，你竟敢私自

偷吃猪蹄，这还了得！”

丫鬟辩解道：“的确是10只呀，奴才怎敢偷吃主人的猪蹄！”

“你这奴才，还敢当面抵赖！”王藻拿起鞭子对着丫鬟就是一阵猛打。

丫鬟开始时矢口否认，最后吃不消皮肉之苦，只得承认偷吃了3只猪蹄。

王藻得意地笑道：“你这奴才，不打是不会招的！”

这时，妻子从里屋走了出来，将丫鬟扶了起来，含着眼泪说：“夫君，你冤枉她了！我确实让她送去10只猪蹄。”

“什么？”王藻不禁怔住了，“你……你这是在玩啥子把戏嘛！”

妻子说：“我每日见你带回不少钱，怀疑是你对犯人严刑逼供、敲诈勒索得来的。今天的事就说明了这一点。从今往后，你再也不能往家带这样昧心的钱了！”

听了妻子的话，王藻十分羞愧。第二天，他辞去了监狱里的差事，带着妻儿老小搬到了僻远的农村。

§ 26.7 反语救县官

后唐皇帝庄宗有一个嗜好，就是喜欢打猎。一次，庄宗带着一班人马在中牟县打猎，为追赶一只受伤的野猪，踩坏了许多庄稼。

中牟县县官看在眼里，疼在心里，他斗胆地提出不要再追野猪了。庄宗一听，便大发雷霆，下令把县官绑起来砍头。皇帝有至高无上的权力，他要杀人，谁敢上前阻拦呢？

这时，专给庄宗演戏的敬新磨灵机一动，冲上前去，指着五花大绑的县官大骂起来：“你这糊涂的东西，亏你还是个县官！难道你不晓得皇上最喜欢打猎吗？”

这几句开场白令庄宗很欢心，不住地点头表示赞赏。只听得敬新磨接着骂道：“你这糊涂的东西，早就应该把这块地空起来，专供皇上打猎之用，为什么还要让人种上庄稼？皇上打猎事大，老百姓饿肚子事小；让皇上高兴事大，国家收不上税事小，难道你连这个道理都不知道吗？”

庄宗越听越不对味，心想：“好个敬新磨！你哪里是在骂县官，分明是在批评我啊！庄宗此时也冷静下来，认为因这点小事就杀县官多有不妥，于是顺着台阶下，对手下人说：“这次原谅他了，快把他放了吧！”

敬新磨在这里使用的就是典型的指桑骂槐的计谋，并且属于实指实骂那种，他的智谋和勇气，实在令人佩服。

§ 26.8 朱元璋假斩徐达

1356年，朱元璋率领红巾军攻下集庆后，准备攻打镇江。就在攻打镇江的拂晓，负责指挥这场战役的徐达将军迟迟未露面。突然，一条惊人的消息传到了大军聚集的教场：徐达将军已被抓了起来，马上就要问斩。

众将士吃惊非小。徐达将军自跟朱元璋起兵以来，东征西讨，立下了汗马功劳。究竟他犯了什么罪，以致于砍掉脑壳？

过了一会儿，只见徐达将军被反绑着押了过来，后面跟着两名手捧钢刀、杀气腾腾的刽子手。朱元璋也在众卫士的簇拥下来到教场。

执法官用洪亮的声音宣布：“徐达身为统兵大将军，不知管束部队将士，

军中屡次发生欺压百姓的事情，坏我红中军的名声。为严明军纪，对徐达应予斩首示众！”

众将士一听都吓得脸色惨白，见朱元璋要动真格的，一时不知如何是好。帅府都事李善长硬着头皮给朱元璋跪下，说道：“徐大将军作战英勇，屡立大功，当下军务紧急，正是用将之时，望元帅宽恕他！”众将士也都一齐跪下，哀求说：“军中发生的欺压百姓之事，不能只怪罪徐大将军，我们亦有责任。求元帅饶恕他！”

朱元璋坐在椅子上，脸色铁青，一言不发。半晌，他终于站了起来，口气坚定地问道：“我们起兵是为了什么？”众将士异口同声地回答：“替天行道，除暴安民！”

“大家说的对，”朱元璋点点头，“我们起兵反元，就是因为元朝官府欺压百姓。如果我们推翻了元朝，反过来又欺压百姓，那么我们不就和元朝官兵一样了吗？要不了多久，别人也会替天行道，起兵除我们的暴了！”

李善长见朱元璋语气有所缓和，又趁机哀求道：“徐大将军跟着元帅多年，战必胜，攻必克，劳苦功高，这一次就原谅他吧！”

朱元璋听后，沉吟了半晌，才指着徐达喝道：“看在众将士的份上，这次暂且饶了你。以后军中再发生欺压百姓之事，定斩不饶！”说罢，朱元璋拂袖而去。

松了绑的徐达又恢复了大将军的威风，他当场宣布：“打下镇江后，一不许烧房，二不许强抢，三不许欺凌百姓，四不许调戏妇女。违者砍头示众！”于是，徐达将军率领这支纪律严明的大军很快攻占镇江。进城后，大军秋毫无犯，当地百姓拍手称赞，奔走相告。

朱元璋见到这种情形后十分高兴，他把徐达叫来，一把拉住徐达的手说：“贤弟，教场那幕，实在委屈你了！”徐达笑道：“元帅高明，没有教场那幕，怎能有今天这样好的军纪！”

原来，红巾军自打下南京以后，军纪松弛，强买强卖、调戏妇女之事屡有发生。朱元璋为此忧心忡忡。他知道光靠抓几个违纪将士起不到应有的作用，于是就导演了假斩徐达这场戏。

《汉书·尹翁归传》说：“以一儆百，吏民皆服，恐惧改行自新。”朱元璋通过假斩徐达来告戒众将士一定要遵守军纪，这一杀鸡做猴的计谋果然灵验。

§ 26.9 阿丑演戏谏宪宗

明宪宗时，太监汪直弄权，气焰嚣张，不可一世。他手下的两名爪牙左都御史王越、辽东巡抚陈钺，分居文武要津，朋比为奸，无恶不作，搞得朝政纷乱。而宪宗仍蒙在鼓里，以为汪直、王越、陈钺三人忠心耿耿，对他们恩宠有加。

宫中有一个名叫阿丑的小太监，为人诙谐，常为宪宗演戏解闷。他对汪直等人的专横跋扈心存不满，便决定用演戏的办法间接劝谏宪宗。

这天，阿丑扮演一个醉鬼走上舞台，踉踉跄跄倒在地上。一个扮成行路者的小太监向阿丑喊道：“大官出巡，肃敬回避，你还不快起来！”可是，舞台上的阿丑似聋子送殡，一点反应都没有。行路者又喊：“起来吧，圣驾到了！”阿丑好像没事一样，仍躺在地上。这时行路者又叫道：“汪太监来

了！”只见阿丑闻声而起，仓皇而去。又有一人问阿丑：“皇上你都不怕，难道怕汪太监吗？”阿丑答道：“休要多嘴，我只晓得汪太监不可轻惹。”此时，一直在看戏的宪宗若有所思。

第二天，宪宗又来看戏。这一次阿丑穿着汪直的衣服，提着两把钺上场，振振有词地说：“本英雄汪某是也，横行天下，所向无敌，全靠这两把钺。我左手一扬，日月无光，右手一挥，人头落地。”旁边有人问道：“汪勇士，你这两把宝钺叫什么名字呀？”阿丑答：“你真是一个呆鸟，连王越、陈钺都不知道吗？”

看到这里，宪宗明白了阿丑的真实意图。为赢得民心，宪宗下诏削去汪直、王越和陈钺的官职，谪贬外地。

§ 26.10 民妇裸体激将

很久很久以前，南瞻部洲波罗奈国的国王荒淫无度，后宫那么多的美女竟满足不了他的兽欲，为此他向全国颁布了一道命令：国中所有的姑娘在出嫁之前，先要陪国王睡觉，然后才能与丈夫结婚。百姓对国王的倒行逆施恨之入骨，但谁也不敢公开站出来反抗。

一天，一个民妇在街头的闹市区公然脱光了衣服。人们骂她不要脸，不知羞耻。这个民妇回答说：“既然大家都是女人，女人在女人群里脱光衣服，又有什么不好意思呢？”旁边的男人们生气地说：“我们明明是男人，你怎么能说我们是女人呢？”民妇说：“在这个国家里，只有国王一个人是男人，其他人都是女人。如果你们是男人，怎么能容忍国王如此欺辱你们的妻子、姐妹和女儿呢？”

民妇的话一传十，十传百，很快全国的人都知道。男人们受到极大的震动，他们组织起来奔向王宫，把这个荒淫无耻的国王活活打死了。

民妇的聪明之处在于她首先做出惊人的举动，故意引起众人的非议，进而借题发挥，指桑骂槐，使得男人们在羞愧之后联合起来，惩罚了荒淫的国王。

§ 26.11 乡村商人以智取胜

古时候，有一个乡村商人将他的 500 只犁头寄在城市商人家里，然后他出远门做生意去了。时间久了，城市商人起了歹心，想把 500 只犁头据为己有。他把这 500 只犁头变卖掉，获得一大笔钱财，而后在埋犁头的地方埋下了许多耗子屎。不久，乡村商人回到城里，向城市商人索要犁头。城市商人假惺惺地在埋犁头的地方挖了一番，挖出那些耗子屎，故作惊讶地说：“哎呀！这些该死的耗子，竟把 500 只犁头都吃了。”

乡村商人见此情形，知道城市商人把 500 只犁头私吞了。他眉头一皱，计上心来，满不在乎地对城市商人说：“耗子吃了犁头，有什么办法呢！”说完，他声称要去河里洗澡，带走了城市商人的儿子，然后他把孩子送到一个朋友家里，自己洗完澡回到城市商人那里。

城市商人问道：“我的儿子为什么没回来？”乡村商人伤心地说：“说起来你可能不相信，我在河里洗澡，你的儿子在岸上，突然飞来一只老鹰把你的儿子叼走了！”城市商人又急又恼：“你撒谎！老鹰抓不走孩子。我要

到法官那里去告你。”

城市商人拉着乡村商人来到法官那里，说明了情由。法官听了有点怒了，斥责乡村商人说：“你怎么能信口胡说，哪有老鹰抓走小孩的事？”乡村商人见时机已到，反问法官：“大人，既然老鹰抓不走小孩，那么耗子怎么能吃掉犁头呢？”法官问：“此话怎讲？”乡村商人把自己的犁头被城市商人私吞的事原原本本说了一遍。法官主持公道，判罚了城市商人，为乡村商人追回了损失。

在这里，乡村商人知道直接与城市商人争执，奸商一定会抵赖。于是他采取指“桑”（故意制造的事端）骂“槐”（城市商人私吞犁头之事）的手法，先让法官丈二和尚摸不到头脑，而后加以详细解释，这种特殊的说辩谋略为他赢得了这场官司。

§ 26.12 罗斯福决定制造原子弹

1937年10月11日，美国总统罗斯福的私人顾问萨克斯受爱因斯坦等科学家的委托，约见了罗斯福，要求美国重视对原子弹的研究，抢在纳粹德国的前面制造出原子弹。不料，罗斯福对此并不感兴趣，十分冷淡地对萨克斯说：“我听不懂什么核裂变的理论，现在政府无力投巨资研制这种新炸弹，你最好不要为爱因斯坦这帮人跑来跑去了！”

事后，罗斯福觉得对萨克斯的态度有些过火。为表歉意，他邀请萨克斯共进一次早餐。萨克斯十分珍惜这个机会，他在公园徘徊了一整夜，苦苦思索说服总统的办法。

第二天清晨，萨克斯与罗斯福一起来到餐厅。刚一落座，罗斯福便说：“那天我对你的态度很不好，对不起了！科学家们就是异想天开。今天可不许你再提物理学和原子弹！”

“那我就谈一点历史，好吗？”萨克斯并不泄气，语气平缓地讲了起来，“当年不可一世的拿破仑陆地作战总是旗开得胜，但在海战中却不尽人意。有一回，一个叫富尔顿的美国人来见他，建议把法国战舰的桅杆砍断，安装上蒸汽机，把船板换上钢板，并说这样就会所向无敌，很快占领英伦三岛。拿破仑心想：船没了帆就无法行驶，船板换上钢板肯定会沉没。他认为富尔顿是个疯子，竟然把富尔顿赶走了。历史学家们说：如果拿破仑当时采用了富尔顿的建议，那么整个欧洲的历史将会重写。”

罗斯福听罢，脸色变得严肃起来，沉思几分钟后，他对萨克斯说：“你赢了，我们马上着手研制原子弹！”萨克斯激动得热泪盈眶，他知道战争的胜利者将是盟国了。

萨克斯不直接谈原子弹问题，而是运用历史上发生的类似事件进行说明，使不懂物理学的罗斯福总统很快接受了科学家们的建议，作出了此项重大决定。萨克斯在这里使用的就是指桑骂槐的计谋。

§ 26.13 赫鲁晓夫巧答代表质问

1956年，在苏联共产党第20次代表大会上，赫鲁晓夫做了“秘密报告”，把矛头对准斯大林，引起苏联人的强烈反响和世界人民的广泛关注。

在苏联国内，大多数人都有这样的疑问：既然赫鲁晓夫早就认识到了斯

大林的错误，为什么当时他没有提出过不同意见？赫鲁晓夫对斯大林所犯的
错误有没有责任？

在一次党的代表大会上，赫鲁晓夫再次猛烈抨击斯大林。突然，从台下
递上来一张纸条。赫鲁晓夫打开一看，只见上面写着：“那时候你在哪里呢？”

这是一个非常难以回答的问题。任何直接性的回答都会使人认为赫鲁晓
夫在玩弄诡辩。赫鲁晓夫知道这是一个带有普遍性的问题，早早晚晚都要作
出回答。

赫鲁晓夫沉思片刻后，拿起条子给代表们念了一遍。忽然，他脸色一变，
拍案而起，大声喝道：“谁写的这张条子，请你马上从座位上站起来，走上
台！”

台下顿时鸦雀无声。所有代表的心都怦怦地跳，写条子的那个人更是惶
恐不安。没有人敢站出来，大家等待着赫鲁晓夫坏脾气的爆发。

但是，赫鲁晓夫没有发脾气，而是平静地说：“好吧，我告诉你们，我
当时就坐在你们现在的那个座位上，处于你们刚才所面临的处境中。”

赫鲁晓夫没有直接回答代表的质问，而是绕了个弯子，创造出与当年相
似的环境，让代表们自己从中得出问题的答案。他的这一旁敲侧击的手法不
仅说理性强，而且幽默风趣，可谓绝妙至极！

§ 26.14 赫鲁晓夫影射尼克松

赫鲁晓夫是一个运用指桑骂槐什谋的高手。尼克松曾几次领教过赫鲁晓
夫这一招的厉害。

1959年9月，当时担任苏共总书记的赫鲁晓夫应美国总统艾森豪威尔的
邀请访问了华盛顿。在戴维营的一次会谈中，艾森豪威尔也叫副总统尼克松
参加。

赫鲁晓夫知道尼克松是反共主义者，而且极力反对他的这次美国之行。
碍于外交礼节，赫鲁晓夫无法施展平时谩骂的功夫。于是，他对艾森豪威尔
说：“美国政府的多数人非常希望改善同苏联的关系。但是，有少数人不同
意这样做，这些人简直拙劣至极，愚蠢至极！”赫鲁晓夫说这番话的时候，
眼睛却一直盯着尼克松。在场的人都知道赫鲁晓夫说的是尼克松，尼克松也
明白这一点，但因赫鲁晓夫没有确切所指，所以尼克松在气恼和尴尬的同时，
无法进行反驳，只好忍气吞声。

第二十七计 假痴不癫

【原文】宁伪作不知不为，不伪作假知妄为。静不露机，云雷屯也。

【注释】云雷屯也：《易经·屯》中说：“云雷屯，君子以经纶。”意思是：冬季的雷电不露声色地积蓄力量，等到春天时便猛烈迸发而出，这里用来比喻大智大勇的人要深藏不露。

【译文】宁可假装糊涂而不采取行动，也绝不假冒聪明而轻举妄动。要沉着冷静，深藏不露，就像雷电在冬季蓄力待发一样。

【讲解】假痴不癫是一种麻痹对手，待机而动的计谋。《孙子兵法·九地》对此有专门论述：“能愚士卒之耳目，使之无知；易其事，革其谋，使人无识；易其居，迂其途，使人不得虑。”这段话的大意是：能蒙骗士卒的耳目，使他们对军事计划一无所知；改变任务，变更计谋，使人们无法识破其中的奥妙；改变驻地，迂回绕道，使人们无法推测真实意图。

此计多在蓄而待发之际，面对难关之时使用。实施此计关键在于“假痴”，“假痴”有多种表现形式：（1）假作不知。（2）假作不为。（3）假作不懂。（4）假作不管。（5）假作不能。仅做到了“假痴”还不够，同时要做到“不癫”，即不走火入魔，否则“假痴”就变成了真痴。所以说，“假痴”时一定要掌握分寸，千万不能过火。

本计的含义有以下三种：

（1）大智若愚。在环境不利于我的情况下，为了避敌锋芒，保护自己，可以采取装疯卖傻、装聋作哑的办法蒙混过关。表面上看好像与世无争，给人留下懦弱无能的印象，实际上却精明至极。可见，假痴不癫属于“韬晦之术”。

（2）深藏若虚。把内心的想法深深地隐藏起来，伪装得如同什么都没有一样。在时机不成熟时暴露自己的意图，一定会遭到失败。所谓“谋出于智，成于密，败于露”，说的正是这个道理。

（3）愚兵必胜。在作战中，想办法蒙蔽敌人的视听，不让敌人了解我方的意图，这是取胜的根本保证。有时候，还需要对我方的士卒采取愚兵之策，以便于减少恐慌，稳定军心。

【例说】

§ 27.1 楚庄王宽宏大量

在一次宴会上，楚庄王命令他所宠爱的美人给群臣和武士们敬酒。傍晚时分，一阵狂风把灯烛吹灭了，大厅里一片漆黑。黑暗中不知是谁用手拽住了美人的衣袖，美人急中生智把那人系帽子的带子扯断，然后来到楚庄王的身边，向他哭诉了被人调戏的经过，并说那个人的帽带已被扯断，只要点上灯烛就可以查出此人是谁。

楚庄王听后不以为然，他安慰了美人几句，便向大家高声说：“今天喝酒一定要尽兴，谁的冠缨不断，就是没喝足酒。”群臣众将为讨好楚庄王纷纷扯断冠缨，喝得烂醉如泥。等点灯时，大家的冠缨都断了，就是美人自己想查出调戏她的那个人，也无从下手了。

三年后，楚国与晋国开战。楚军中有一位勇士一马当先，总是冲在前头。楚庄王很奇怪，问他为什么如此拼命。勇士回答说：“未将该死。三年前我

在宴会上酒醉失礼，大王不但不治我的罪，还为我掩盖过失，我只有奋勇杀敌才能报答大王。”

在这个故事中，楚庄王听说有人调戏美人，认为酒醉失礼是难免的，所以来个假痴不癫，故意让大家扯断冠缨。楚庄王的宽容大度后来得到了应有的报偿。

§ 27.2 孙臆装疯脱身

战国初期，齐人孙臆和魏人庞涓在鬼谷子门下一起学习兵法。庞涓自认为学得差不多了，便下山求取功名去了。孙臆继续留在老师身边，鬼谷子见他为人质朴，勤勉好学，就把私藏的《孙子兵法》传授给他。

庞涓在魏国受到了重用。魏惠王听说庞涓的同学孙臆很有才学，就让庞涓写信，邀请孙臆到魏国。

孙臆在魏惠王面前讲起兵法来滔滔不绝，令庞涓十分嫉妒。庞涓在魏惠王面前讲孙臆的坏话，魏惠王信以为真，命人把孙臆的膝盖骨挖去。受过膑刑的孙臆从此改名孙臆了。

庞涓表面上对孙臆大献殷勤，令孙臆十分感动。孙臆不知道庞涓是害他的罪魁，还答应庞涓把《孙子兵法》写在木简上。孙臆的遭遇引起了庞涓派来侍奉孙臆的一个童仆的同情，童仆把真相全都说了出来，孙臆这才恍然大悟。孙臆为了脱身开始装疯，他一会儿大哭，一会儿大笑，说话颠三倒四，语无伦次。庞涓怀疑他装疯卖傻，叫人把他扔进粪坑。孙臆竟抓起粪便就吃。庞涓这才相信孙臆是真疯了。

后来，齐威王派辩士淳于尧到魏国救出孙臆。孙臆受到齐威王的重用。孙臆带兵伐魏，用减灶之计歼灭魏军，庞涓兵败自杀。

§ 27.3 刘睦故做糊涂人

刘睦是东汉明帝的堂侄，自幼好学上进，喜好结交有学问、有道德的名儒，长大后被封为北海敬王，忠孝慈仁，礼贤下士，深受百姓的爱戴。

有一年的年底，他派一名官员去都城洛阳朝贺。临行前，他问这位官员：“皇帝如果问起我的情况，你怎样回答呢？”这位官员说：“您德高望重，忠心耿耿，是百姓的再生父母。下官虽然不才，怎敢不把这些如实禀告。”

刘睦听后，连连摇头说：“你如果这样说，就把我给害了！”这位官员感到很迷惑。刘睦又对他说：“你见到皇帝后，就说我自从承袭王爵以来，意志衰退，行动懒散，每日只知吃喝玩乐，对正业毫不用心。”

刘睦不想让皇帝知道他是一个精明的人。因为在当时，宗室中凡是有志向的人都会受到朝廷的猜忌，弄不好就招来杀身之祸。刘睦故做糊涂人，实在是明哲保身的妙计。

§ 27.4 煮酒论英雄

刘备与董承、马腾等七人得到汉献帝“纠合忠义之士，消灭曹操奸党”的血书衣带诏后，在一幅白绢上签字，订下“为国除害”的盟约。

为了掩盖自己的雄心壮志，刘备不闻政事，每天在后园中浇水种菜。一

天，曹操为探得刘备的虚实，特意拜访了刘备。刘备命人在亭中摆下酒宴，款待曹操。

当酒兴正酣之时，曹操突然问道：“玄德兄，您久历四方，见多识广，请问，谁称得上是当今的英雄？”刘备稍思片刻说：“淮南的袁术，兵多粮广，可称作英雄吧！”曹操笑道：“他乃坟中枯骨，不值一提。”刘备又说：“盘踞冀州的袁绍可算作英雄吧！”曹操答：“他外表严厉，却内心柔弱。这种干大事怕危险，见小利不要命的人怎能算作英雄？”刘备说：“荆州刘表如何？”曹操答：“刘表徒有虚名！”刘备说：“江东孙策如何？”曹操答：“孙策承袭他父亲孙坚的名望，难以算作英雄。”刘备说：“益州刘璋、汉中张鲁、西凉韩遂这些人怎么样呢？”曹操说：“这些碌碌小辈，何足挂齿！”刘备摇摇头说：“除了这些人，我实在不知道谁是当今英雄了。”

曹操把犀利的目光对着刘备，声音洪亮地说：“所谓英雄，就是胸怀大志、腹有良谋的人。”然后他用手指了一下刘备的脑门，又指了一下自己的胸口，接着说：“现在称得上英雄的，只有你和我呀！”刘备心中一震，吓得一松手把筷子掉在了地上。恰巧当时乌云翻滚，闪电之后紧跟着是一声惊雷。刘备故作痴态，说道：“这雷声可真大啊，竟把我吓得丢了筷子！”曹操见状，认定刘备是一个胆小鬼，不再疑惑他有什么宏图大志了。

§ 27.5 恐热中计

鄆州节度使尚婢婢是一位喜爱读书、擅长用计的武将。公元 843 年，落门川讨击使恐热，乘吐蕃贵族内部混乱之机，起兵反叛，向尚婢婢发动进攻。

恐热大军在行进中遭雷击，10 余人死于非命。恐热认为出师不祥，于是按兵不动。婢婢在恐热犹豫不决之际，派人送礼物犒劳恐热的部队，并给恐热捎去一封信，表示自己愿意读书，带兵打仗纯属偶然，愿让出城池给恐热。恐热见信大喜，对众将说：“婢婢是个书呆子，我们何足惧哉！”

此时，婢婢乘恐热骄傲麻痹之际，在河州之南设下埋伏，然后射给恐热一封辱骂信，恐热大怒，起营出战，婢婢命大军佯退，恐热渐渐进入埋伏圈。激战之后，恐热的士卒多数遇难，恐热本人单骑逃脱。

婢婢先是假痴不癫，能而示之不能，使恐热失去警惕。然后，婢婢抓住战机，诱敌深入，一举击败恐热。

§ 27.6 陈桥兵变

公元 959 年，周世宗病逝，由他的 7 岁儿子继位，是为周恭帝。周恭帝年幼，不能料理朝政，国家出现了不稳定的局面。

大将赵匡胤多年来跟随周世宗南征北战，取得了周世宗的信任，这时他已是殿前都点检、检校太尉、归德节度使，掌管禁军的统帅权，在朝廷中是一个举足轻重的人物。赵匡胤想取代周朝，自立天子，建立自家的封建王朝。

960 年正月元旦，赵匡胤让镇、定二州谎报军情，说契丹勾结北汉大举南犯，请求急速发兵抵御。宰相范质、王溥等不辨真伪，立即派赵匡胤率大军出征。出征前，京城开封出现“都点检为天子”的谣传。赵匡胤率大军到达离开封城 40 里的陈桥驿时，天色渐黑，遂命令部队扎营歇息。

晚间，军校苗训仰观天象，有人问他看出了什么。苗训说：“你没看见

太阳下面还有一个太阳吗？后一个太阳将取代前一个太阳，这是天命。前一个太阳应验在周，后一个太阳应验在都点检身上。”这种说法很快在军中传开了，大家议论纷纷：现在皇上年幼，国家危在旦夕。不如立都点检为天子，然后再北征也不晚。于是，都押衙李处耘、归德掌书记赵普、赵匡胤之弟赵匡义等一起商议立赵匡胤做为天子的具体事宜，并派人回开封让殿前都指挥使石守信、都虞侯王审琦里应外合。这些人都是赵匡胤的亲信。

其实，开封城的谣传、苗训夜观天象以及亲信们商议策立事宜，都是赵匡胤一手安排的。这天晚上，赵匡胤假装万事不知，吃醉了便睡觉了。第二天清早，众将士拿着只有皇帝才能穿的黄袍走了进来，对赵匡胤说：“诸将无主，我们愿策立都点检为皇帝。”说完把黄袍披在赵匡胤的身上。赵匡胤装作很不情愿的样子说：“你们服从我的命令还可以，不然不当这个皇帝。”众将跪拜，表示愿意听从赵匡胤的调遣。

于是，赵匡胤率领大军返回开封。此正值早朝，消息传来，朝中大乱，众臣束手无策，只有侍卫军副都指挥使韩通一人驰马准备抵抗。正到正街，韩通就被赵匡胤前部校王彦升一刀劈死。宰相范质不得已率百官迎接赵匡胤，赵匡胤对百官流着眼泪说：“周世宗待我恩重如山，我是被众将士逼迫才这样做的。”范质刚要答话，赵匡胤的部将罗彦环厉声说道：“大家共同推举都点检为天子，谁敢反对，我的宝剑不饶他！”范质等人吓得面如土色，带领百官跪拜听命。翰林学士陶谷拿出早已拟好的禅代诏书，宣布周恭帝退位，将皇位让给赵匡胤做。赵匡胤正式即位做了皇帝，改国号为宋，赵匡胤就是宋太祖。

赵匡胤非常想当皇帝，但如果自己亲自出面搞兵变，就会落个乱臣贼子的罪名。他暗中周密安排，自己假痴不癫，装作一无所知，很顺利地坐稳了江山。

§ 27.7 宋太宗佯装醉酒

一天，殿前都虞侯孔守正和王荣等人在北园陪宋太宗饮酒。

孔守正不知不觉喝得酩酊大醉，信口夸耀自己驻守边疆的功劳，已有八分醉意的王荣听后心里很不服气，指着孔守正的鼻子说：

“论起守边的功劳，你就不值得一提了！”二人你一句我一句，吵得面红耳赤，全然不顾及君臣之间的礼仪。

侍臣看到此情形，要求立即将二人抓起来治罪。太宗不同意，派人把他俩送回各自的家。次日二人酒醒后，知道在皇帝面前失去礼仪，闯下了塌天之祸。急忙到金銮殿向太宗叩头请罪。

没想到太宗说道：“昨天朕也喝醉了，不记得什么了。”二人再次叩拜谢恩而出，暗暗告诫自己以后千万不要再犯。

宋太宗采取假痴不癫的态度，原谅了二人的过失。酒本来就是使人狂妄不羁之物，酒后失态，在所难免。宋太宗佯装不知二人的放荡行为，既保住了朝廷大臣的体面，又暗中警诫二人以后不可再犯，真是两全其美。

§ 27.8 秦桧向太后献糟鱼

南宋高宗时，奸相秦桧一手遮天，凡是各地献来的贡品要选好的送到秦

府，然后才能进献皇宫。这件事高宗蒙在鼓里，朝中知情的官员因惧怕秦桧的权势，也都不敢直言。

有一天，秦桧的老婆王氏到宫中拜见了高宗的母亲显仁太后。显仁太后对王氏抱怨说：“这些日子很少吃到大鱼了，真想吃点大鱼。”王氏想：这正是向太后拍马屁的好机会，忙说：“我家里有大鱼，明天我给您送来一百条。”回到秦府后，王氏把这件事很得意地告诉了秦桧。秦桧非但没有因此高兴，反而责怪王氏胡言乱语。他对王氏说：“你想想，皇宫里没有的东西，我们家里有，皇上知道这件事怪罪下来，岂不有杀身之祸？”王氏一听傻了眼，问秦桧该如何是好？秦桧不愧是狡诈之徒，他想了一会，向王氏交待了一番。次日，王氏派人向宫里进献了一百条糟青鱼。显仁太后见到后，拍手笑着说：“我以为是什么好鱼呢？都说这婆子土气，果然如此！”

王氏已答应进献一百条鱼，如果食言就会惹太后生气，如果献上好鱼又会惹出祸端。秦桧最后向显仁太后进献了一百条糟青鱼，实际上是用假痴不癫的办法保护自己。

§ 27.9 唐伯虎幸免于难

唐寅，字伯虎，精于书画，博古通今，弘治十一年乡试第一，其才名轰动一时，宁王朱宸濠久闻其名，非常羡慕唐伯虎的才华，就用重金聘他到自己的属地做官。

唐伯虎走马上任后，朱宸濠在各个方面给予他很优厚的待遇。过了一段时间以后，唐伯虎觉察到朱宸濠养兵蓄财，图谋不轨，暗地里叹道：“此地是火坑，不可久留。”他清楚地知道，倘若自己公开辞职还乡，必然引起怀疑，弄不好人头落地。遂仿效战国时的孙臆，佯作疯狂，忽哭忽笑，言语颠三倒四，起居饮食异常。朱宸濠派人来看他是否真疯，只见唐伯虎赤裸身子，在众目睽睽之下抚弄生殖器，往地上撒尿，尔后又抓起污物来吃。

朱宸濠听到所见者的描述，确信唐伯虎真的疯了，遂起了怜悯之心，把他送回家乡。后来，朱宸濠叛逆不成，伏法受诛，其余党无一幸免。唯有唐伯虎及早脱身，没有被株连。

§ 27.10 海瑞智惩胡衙内

明朝嘉靖年间，奸相严嵩当权，在全国各地广植党羽。浙江总督胡宗宪便是其中的一个。胡宗宪的儿子胡衙内仗着父亲的权势，为非作歹，欺压百姓。人们敢怒而不敢言。

这一年的秋天，胡衙内带着几个随从离开杭州，溯富春江而上浙西，一路上游山玩水，作威作福。所经府县的官吏惧怕胡宗宪的权势，无不殷勤招待，宴请送礼，把胡衙内捧得飘飘然。

然而，胡衙内来到淳安县时，却是另一番景象：到城门边仍无一人来接，住到馆驿后知县也不来看望一下。胡衙内不由得勃然大怒，喝令将驿吏捆绑起来，拿起马鞭边打边骂：“小爷我从杭州出来，一路上哪个不巴结？知府大人还为我牵马呢！只有你们这个淳安县小小的知县不肯出来迎小爷。待我回去告诉我老子，定叫你们一个个脑袋搬家！”

馆驿的人赶紧将此事报告给知县。这个知县便是有名的清官海瑞。海瑞

闻报，肺都要气炸了，想立即派人去抓胡衙内，但转念一想：他老子毕竟是自己的顶头上司，公开作对，未免要吃亏。他思索了一会儿，想出一条假痴不癫的妙计。

于是，海瑞带着捕班人马直奔馆驿。进门后，海瑞用手一指正在打人的胡衙内，喝道：“把这个恶棍抓起来！”胡衙内满不在乎地说：“我是堂堂浙江省胡总督的儿子，我看你们谁敢抓我？”

海瑞冷笑道：“你是何方恶棍，胆敢冒充胡总督的公子？胡总督是国家一品大臣，处处体恤民情，爱护百姓，他的公子定是文质彬彬之人，怎么会是你这样的花花大岁？来人，将这个冒牌货捆起来，先掌嘴五十！”捕班不由分说把胡衙内捆起来，几个嘴巴下去，胡衙内便满

嘴流血，两腮红肿。

“再搜他的行李，看有无违法物品！”海瑞大声吩咐。捕班从胡衙内的行李中搜出许多银子和贵重礼品。海瑞沉着脸问道：

“这些脏物是从哪里来的？”胡衙内回答：“都是沿途官吏送的。”

海瑞冷笑道：“这么说，你肯定是个冒牌货了。若是胡公子出游，他每到一处必定访古问幽，决不会像你这样要银子宝物。你骗得过别处知县，却骗不过本知县。冒充胡公子胡作非为，败坏胡总督的名声，罪该万死！”

这么一来，胡衙内再也不敢吱声了，吓得浑身直打哆嗦。几天后，海瑞差人将胡衙内解押到总督府，并交给胡宗宪一封信。

胡宗宪拆开信，只见海瑞写道：

“属县近来查获一名冒充总督公子的诈骗犯。该犯以胡公子之名，到处招摇撞骗，敲诈勒索，骗得数千两银子和甚多珍宝。属县深知老大人教子甚严，府上公子每日攻读，怎能有闲出游。如若出游，必然瞻仰名胜古迹，以广见识，怎会专门搜罗金银财宝？属县故此一眼将其识破，所骗脏物，一律充公。特将该犯押往府上，请老大人严惩！”

胡宗宪看完信，又看看被打得鼻青脸肿的儿子，气得一句话都说不出。毕竟自己的儿子做了错事，把柄抓在海瑞手里，胡宗宪只得打掉牙往肚里咽，埋怨儿子一番，此事也便不了了之。

§ 27.11 知州糊涂断案

从前，易州有一个富家子弟与一位寡妇勾勾搭搭，被寡妇的小叔子发现后告发。

知州将富家子弟传来审问，富家子弟狡辩说：“小人虽未中过秀才、举人，但也是一个读书知礼之人，一向怜老惜贫，乐善好施，怎能做这种寡廉鲜耻之事？我与他的哥哥原是莫逆之交，他的哥哥不幸亡故后，他的嫂嫂生活无依无靠。我顾念朋友之情，经常以钱粮周济他嫂嫂，他因感到羞愧而产生忌恨，故而对小人妄行诬告，请大人明察。”

知州知道富家子弟乃是一个沾花惹草、寻花问柳之徒，所说这些皆一派胡言，但苦于没有证据，不好治他的罪，于是假作糊涂，偏袒富家子弟，大声喝斥小叔子：“你竟敢如此污辱你的嫂嫂，也使你的哥哥受羞耻于九泉之下，实是大胆刁民，如若胆敢再来告状，定重罚严惩！”接着，知州笑着对富家子弟说：“你是一个悲天悯人的大善人，休得与他一般见识。你且跪在一旁，看本官断案贤明与否？”

知州审理的第一个案件是一个人控告另一个人借债 60 千钱，已过时限，本息未还。借债人对此供认不讳，愁眉苦脸地说：

“并非小人有意赖帐，实因家贫无力偿还，求大人开恩！”知州听后深表同情，对富家子弟说：“你这个大善人发发慈悲，代他偿付了这 60 千钱如何？”富家子弟忍痛应允，随即想起身告退。知州说：“且慢，待本官审完其他案件再走不迟。”

知州审理的第二个案件是父亲控告儿子不孝，儿子听说父亲要告官畏罪潜逃。知州又对富家子弟说：“这位老人之子不孝，理应受到惩戒，但现在已逃往他乡。今天若不惩处不孝之子，老人气愤难消。你既然喜欢行善，由你代其子受笞罚如何？”富家子弟连忙叩头，哭丧着脸说：“这笞罚之事，怎可由小人代替？”知州语气生硬地说：“有何不可，这也是行善之举。”手下当差的不由分说将富家子弟按倒在地，痛打 30 大板。事毕，知州满面笑容地对富家子弟说：“本官这里待审的案件堆积如山，你若还想行善，可以继续听下去。”富家子弟这才如梦方醒，叩头如捣蒜一般，连连恳求知州开恩，表示今后再也不胡作非为了。

§ 27.12 拿破仑答非所问

1797 年，年轻的拿破仑将军在意大利战场大获全胜，凯旋而归。从此，他在巴黎社交界身价百倍，成为许多贵妇人追逐青睐的对象。

可是，拿破仑不喜欢这一套，甚至有些讨厌。当时的才女、文学家斯达尔夫人，几个月中一直给拿破仑写信，希望结识拿破仑。在一天晚上的舞会上，斯达尔夫人手中拿着桂枝，向拿破仑走来。拿破仑实在无法躲避，便对她幽默地说：“你应该把桂枝留给缪斯（即文艺之神）。”斯达尔夫人见拿破仑开了金口，兴致勃勃地问道：“将军，您最喜欢的女人是谁呢？”

拿破仑答道：“是我的妻子。”

“这太简单了，您最器重的女人是谁呢？”斯达尔夫人对拿破仑的回答显然不太满意，于是又问了一句。

“是最会料理家务的人。”

“这我想到了，那么，您认为谁是女中豪杰呢？”

“是生孩子最多的女人。”

拿破仑如此回答问题，使斯达尔夫人感到很没趣，于是悻悻走开了。

拿破仑不愿让人问这问那，但又不好意思当面拒绝，所以他用假痴不癫、答非所问的办法，回答提问者的问题。这虽是生活中的一件小事，但足见拿破仑为人处事的机智。

§ 27.13 斯大林喜怒不形于色

1945 年 7 月 17 至 8 月 2 日，苏、美、英三国首脑聚集在柏林附近，举行波茨坦会议。就在此次会议前夕，美国在新墨西哥州爆炸了人类历史上第一颗原子弹。新上任的美国总统杜鲁门带着这份喜悦，趾高气扬地步入会场，与前几天的他简直判若两人。

杜鲁门以为，美国有了原子弹之后，他这个美国总统可以目空一切了。然而，事情并不那么简单。杜鲁门在会场上想试探一下斯大林的反应，试一

试美国核威慑的力量。结果如何呢？据杜鲁门回忆，7月24日那天，他向斯大林提到“一种破坏力特别巨大的新武器”，然后他和丘吉尔密切注视斯大林的表情。令他失望的是，斯大林听后木然地坐在椅子上，好像没有听懂，也似乎没有听见。杜鲁门自讨没趣。

其实，斯大林当时听得很清楚，而且内心受到极大的震动。他离开会场之后，立即指示国内加快原子弹的研制工作。四年之后，苏联也有了这种“新武器”。试想，如果斯大林当时不采取假痴不癫的策略，而是表示惊讶或者恐惧，不仅使杜鲁门得到很大的心理满足，而且对苏联研制原子弹的保密工作十分不利。

§ 27.14 儿子算计父亲

美国铁路大王范德比有三个儿子，大儿子威廉上完小学便辍学了，没有表露出什么特殊才华。范德比眼见自己的产业无人有能力继承，时常感到伤心。

一天，威廉对范德比说：“父亲，我看你马厩里的马粪太多了，我准备到你的马厩收粪，请问你收价多少钱一洛德？”范德比奸滑惯了，敲了儿子一笔：“4块钱一洛德。”出乎范德比的意料之外，威廉竟傻乎乎地说：“好吧，一言为定，4块钱一洛德。”

儿子高兴地走了，范德比却难过得流下眼泪。他对老伴说：“我们的儿子是一个废物，市场的马粪2块钱一车，他竟愿意出4块钱一车，我的家业怎能传给这样的傻瓜！”

一个星期以后，威廉把粪钱交给了范德比。范德比一数只有12块钱，吃惊地问：“怎么回事？我的马粪堆积如山，何止是3车，30车也绰绰有余。”威廉回答：“父亲，你错了，我一共运了3船。”

范德比这才恍然大悟。原来英文中洛德一词意思是“一载”，可以理解为一车，也可理解成一船。范德比气得大骂：“好啊，你竟敢和老子玩起文字游戏来了！”但转念一想，他禁不住一阵欣喜。

晚上，范德比吩咐佣人做了一桌丰盛的饭菜。在席间，范德比高兴地对老伴说：“老婆子，我们庆祝一下。你生的这个宝贝儿子用洛德一词把我给骗了。我一生骗人，我儿子却能骗我，真是一代更比一代强啊，我们算有福气了！”

威廉用假痴不癫的谋略，钻文字上的空子，欺骗了父亲，范德比由此看出了儿子经营上的潜力。这个故事反映了西方国家商业领域尔虞我诈的状况。

第二十八计 上屋抽梯

【原文】假之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地。遇毒，位不当也。

【注释】遇毒，位不当也：语出《易经·噬嗑》。《诚斋易传》这样解释：“若腊（肉）之坚而难噬也。噬之则遇毒而伤齿矣……此弱于齿而噬夫坚者也，能不遇毒乎？故曰位不当也。”

【译文】故意露出破绽，给敌人提供方便条件。诱使敌人深入我方阵地，然后切断其前应与后援，使其陷入绝境。敌人贪图不应得的利益，必遭祸患。

【讲解】此计语出自《三国志·诸葛亮传》。刘表生性懦弱，听信老婆的话，偏爱小儿子刘琮而不喜欢刘琦。刘琦在处境很危险的情况下，几次向诸葛亮求救自安之策，均遭拒绝。一天，刘琦将诸葛亮诱上高楼，暗中令人抽去楼梯，对诸葛亮说：“今日上不至天，下不至地，言出于口，入于吾耳，可以言未？”诸葛亮无奈，给刘琦策划出“外出而安”的计谋。刘琦遂请求父亲派他去江夏任太守，得免灾祸。

此计原意是诱人爬上高楼，然后搬走梯子，使其进退无路，只能束手就擒。在军事上，指设法诱敌进入我方的圈套，然后断其后路，阻其援敌，围歼敌人。

上屋抽梯既可用之于敌，也可用之于我。《孙子兵法·九地》中说：“帅与之期，如登高而去其梯；帅与之深入诸侯之地，而发其机。”意思是：主帅给士卒布置任务，要像登高后抽掉梯子一样，使他们只能向前，不能后退。主帅率众深入诸侯国境，要像射出的箭矢一样，使他们只能一往直前，不可返回。

诱敌“上屋”，是实施此计的关键。一般来说，可以诱骗的对象有四种：一是贪而不知其害者；二是愚而不知其变者；三是急躁而盲动者；四是情骄而轻敌者。

“抽梯”之前，经常要自行“置梯”。“置梯”主要有两种方法：（1）示之以利。用一些对方希望得到的利益来引诱。（2）示之以弱。欺软怕硬是人的本性。如果我方佯装弱小，敌人就会肆无忌惮地前来，钻入我方事先布置好的“口袋”。

“抽梯”既要及时快捷，又要讲究技巧。从不同角度可把“抽”法分为三大类：（1）明抽与暗抽；（2）急抽与缓抽；（3）实抽与虚抽。究竟采用哪种抽法，要依当时的客观环境来确定，切忌先行武断、主观臆想。

【例说】

§ 28.1 被割掉鼻子的美人

魏王派人送给楚王一个美人，楚王十分高兴。楚王的夫人郑氏见楚王宠爱新来的美人，心里十分嫉妒，就想出一个办法对付新来的美人。

郑氏假装很喜欢新来的美人，见了面异常热情，给她送去许多好东西和好衣服。楚王得知她们关系融洽，感慨他说：“夫人嫉妒丈夫所喜爱的女子，是情理之中的事。夫人现在喜欢新来的美人胜过我，这是夫人对我的无限忠诚啊！”

有一天，郑氏对新来的美人说：“大王说你什么都好，只是你的鼻子难看一点。以后你见大王时捂住鼻子，大王会更喜欢你。”美人听从了郑氏的

话，再见到楚王时，一定要捂住自己的鼻子。

楚王对此感到很奇怪，就问郑氏：“为什么美人一见我，就捂住鼻子呢？”郑氏说：“那是因为她讨厌大王身上的狐臭味！”楚王一听，恼羞成怒，下令割掉了美人的鼻子。从此以后，新来的美人无法受宠了。

郑氏为了排挤新来的美人，先是对她表示友好，使她对自己失去戒心，然后引她“上屋”。美人不知深浅，果然中计，郑氏乘机向楚王进谗言，突然“抽梯”，美人落得个被割鼻的下场。

§ 28.2 贾后设计废太子

晋惠帝司马衷即位后，立司马遹为太子。司马遹是司马衷登基前与宫中的一个才人谢玖所生。母因子贵，司马适立为太子后，他的母亲也由才人升为淑媛（嫔妃的称号）。

皇后贾南风嫉妒成性，自己没生下儿子，对太子横竖看不顺眼。在亲信的支持下，贾后决定用上屋抽梯之计废掉太子。

一天，贾后以皇帝身体不适为由，召太子入宫。太子进宫后，并没有见到皇帝，而是被引到一间侧室。一个宫女端着3升酒和一大盘枣走了进来，说这是皇上所赐，要太子就着枣把酒喝完。太子说：“陛下的赏赐我不敢推辞，只是我平素吃不了3升酒，现在空着肚子更喝不了这么多！”宫女照着贾后教给她的话说：“你真是不孝！皇上赐酒，难道你怕其中有毒不成？”太子没办法，只得把3升酒全部喝下。

正当太子醉得迷迷糊糊的时候，一个宫女手拿一份文稿对太子说：“皇上有令，让太子把这份文稿抄上一遍。”太子醉得难辨真伪，不长的文字抄得丢三落四。回宫后他倒头便睡，根本记不清做了些什么。

第二天，惠帝临朝，那篇由太子抄写的文稿被送了上来，只见上面写着：“陛下应当自己了结，你自己不了结，我就入宫把你了结。皇后也应当自己了结，如果她自己不了结，我将亲手将她了结……”惠帝见是太子的笔迹，不禁大惊失色，忙与众臣商议如何处置太子。贾后死党董猛说：“太子犯上，理应处死。”惠帝还是动了恻隐之心，废太子为庶人，免其一死。不久，太子被押到金塘城幽禁起来，他的母亲谢玖惨遭杀害。

原来，那篇文稿是贾后事先让人起草好的。太子醉酒后抄漏了几个字，贾后又让人模仿太子的笔迹补了上去。就这样，太子稀里糊涂地上了贾后的当，成了一名阶下囚。

§ 28.3 御史明辨诬告案

唐朝初年，有人向唐高祖告发岐州刺史李靖谋反。唐高祖对此事很重视，专门派出一个御史前去调查。

御史不相信李靖会谋反，于是想出一个办法来辨别真假。他邀请告发者一起去岐州，在中途，他谎称检举信丢了，并且装出很焦急的样子，鞭打随从的典吏。接着，御史又请求告发者再重新写一封检举信。待告发者写完，御史将两封检举信加以比较，发现大有出入，甚至相互矛盾。御史立即将告发者抓起来押回京城，向唐高祖如实禀报。唐高祖大为吃惊，一气之下，把这个诬告者杀了。

御史在这里运用的就是上屋抽梯之计。御史说检举信丢了让告发者再写一封，是一个精心策划的圈套。告发者不加思索地“上屋”，结果御史“抽梯”后，他的性命就保不住了。

§ 28.4 李世民逼父反隋

隋朝末年，隋炀帝荒淫残暴，穷兵黩武，激起民众的强烈不满，纷纷起兵造反。在八方战乱蜂起的时候，李世民预感到隋朝的统治已经岌岌可危了，便策动自己的父亲、当时的唐国公李渊起兵反隋，号今天下。但是，李渊不但不同意，甚至要把李世民抓起来交到官府治罪。李世民经过苦思冥想，利用隋炀帝对李渊心存疑忌的机会，采取上屋抽梯的办法，逼迫李渊造反。

李世民有个心腹叫裴寂，专门负责管理隋炀帝的离宫。有一次，裴寂故意派离宫中的嫔妃去侍奉李渊，按隋朝的法律，这是大逆不道之罪。这件事使李渊在思想上产生了很大的压力。又有一次，裴寂在宴席上，佯装喝醉，把李渊父子准备谋反之事说了出来，这使李渊十分害怕。李世民乘机劝李渊：“事已至此，如果不起兵，皇上饶不了我们。起兵不仅可以自保，而且有可能夺取天下。”李渊感到没有退路，终于同意率众造反。

在这里，李世民对李渊采取逼迫手段，促使李渊“上屋”。李渊知道，无论是“淫乱后宫”，还是“蓄意谋反”，都会招来灭族之罪。下楼的“梯子”被抽掉了，李渊处于有进无退的境地，最后不得不举兵反隋。

§ 28.5 陶谷讹诈得宝马

陶谷和权大人同在翰林院任职。权大人有一匹主马，跑起来腾云驾雾，一天能跑几百里。陶谷非常喜欢这匹马，想据为己有，被权大人婉言拒绝。陶谷没有得到马，心里很不高兴，总想找机会把马弄到手。

过了一些日子，皇帝要翰林院起草一个密诏。权大人执笔将密诏写好。陶谷对权大人说：“我喜欢你刚才写密诏的字体，您再给我写一份，我准备长年珍藏。”权大人以为陶谷赏识自己的字，很快照原样又写了一份。陶谷接过来收在怀里，严肃地对权大人说：“皇帝的密诏，关系到国家的机密。草拟之后还没呈给皇上，你胆敢擅自抄留副本，实属别有用心。泄漏了国家机密，你就是死罪。”权大人见陶谷这么讲，知道自己上了当，只得哀求陶谷不要将此事汇报上去。陶谷说：“要想不让我把这件事报告皇上，就赶快把你的主马给我。”权大人没有办法，只好把自己的宝马送给了陶谷。

陶谷身为翰林，竟然运用上屋抽梯的伎俩骗得权大人的宝马，说明此人品德败坏，实在与其身分不符。

§ 28.6 陈述古巧辨窃贼

宋时，陈述古出任建州浦城县知县。当时有个富家失窃，抓一些嫌疑犯，但不知哪个是真正的罪犯。

陈述古让人从庙里抬来一口钟，放在后阁供奉，然后把嫌疑犯带到钟前，对他们说：“这口钟特别灵验，能够辨识盗贼。不是盗贼的，摸钟没有声音；如果是盗贼，摸钟时钟就会发出声音。”陈述古亲自率领同僚，虔诚地对钟

祷告。祭毕，用帐幕把钟围了起来，暗中叫人把墨汁涂在钟上。然后，引着嫌疑犯们到帐幕里摸钟，出来后检查他们的手，发现大家手上都有墨，只有一个人手上没有墨。陈述古认定这个手上没有墨的人是真正的盗贼，因为他做贼心虚，害怕摸钟发出声音，便不敢去摸。这个人知道自己上了当，只好认罪伏法。

陈述古利用当时人们的迷信，先造舆论，根据做贼心虚的犯罪心理，摸钟辨贼，上屋抽梯，终于找出了真正的罪犯。

§ 28.7 曹玮智破西夏兵

北宋初年，西夏人经常侵犯边疆。一次，西夏军队又来骚扰，渭州知州曹玮领兵出战，打败了敌人。看到西夏兵逃跑远了，曹玮命令士兵赶着敌人丢下的牛羊，抬着敌人丢下的辎重慢慢地往回走。西夏军队逃出几十里后，得到探马关于宋军的报告，西夏主帅认为曹玮贪图财物，行动迟缓，队伍涣散，掉头袭击宋兵，必然大获全胜。

曹玮听说西夏人又折了回来，仍叫部队缓慢行进。部下很担心地劝他说：“把牛羊和辎重丢下吧，带着这些累赘，部队行动不灵活。”曹玮对这种劝告毫不理睬，直到走到一个地形有利的地方，才命令部队休息，等待敌人的到来。

西夏军队逼近的时候，曹玮派人通知西夏主帅说：“你们远道而来一定很疲劳，我们不想乘人之危，请你们的人马先休息，然后咱们再开战。”西夏人已经精疲力尽，听到曹玮这话异常高兴，都坐下来休息，过了好久，双方才击鼓交战，结果曹玮的军队毫不费力就把西夏人打得狼狈逃窜。

曹玮的部下对这次战斗轻易取胜感到难以理解。曹玮解释说：“我让大家赶着牛羊，抬着辎重，做出队伍涣散的样子，目的是为了诱骗敌人，把他们再引回来。敌人走了很远再折回来袭击我们，差不多走了一百里地。这时，如果我们马上开战，他们虽然很疲惫，但士气仍存，战局的胜负很难确定。我先让他们休息，走远路的人一旦停下来休息，就会腿脚肿痛，精神松懈，没有了战斗力。我就是运用这种上屋抽梯的办法打败西夏人的。”

§ 28.8 包公巧断疑案

北宋年间，包公任定远知县时，一天来了两个妇女上堂告状。一个妇女姓王，是某富翁的老婆，另一个妇女姓李，是这个富翁的姨太太。富翁新死，留下万贯家产和年仅3岁的小儿子。王氏和李氏都声称这孩子是自己生的。谁争得这个小孩，谁就会享有全部家产，所以他俩在公堂上争论不休，谁也不让谁。

包公感到这个案子很棘手，低头沉吟良久，他突然当堂郑重宣布：“这个孩子你们都说都是自己生的，本县难以断定。本县想出一个好办法：在地上画出一个石灰圆圈，让孩子在中间站着，你们俩同时拉孩子的胳膊，谁先把孩子拉出圈外，孩子就判给谁！”

衙役当即在大堂中间画上一石灰圆圈，并将孩子放圈中间站着。一声令下，王氏和李氏同时用力往外拉。孩子痛得大哭大叫。李氏见孩子哭叫，不觉手软了，孩子被王氏拉了出去。王氏很得意。包公让她们再来一次。结果，

因李氏心疼孩子胳膊疼，孩子又被王氏拉出圈外。

包公又说：“本县命你们拉第三次。这次的赢者将得到孩子，一次定案。”

王氏听罢，摆出一副拼命的架式。孩子的胳膊已被拉肿了，疼得哇哇大哭。李氏跪到包公面前，哭着说：“包老爷！民妇不愿再拉了，请老爷把孩子判给王氏好了。”王氏乘机也跪下说：“请老爷快把孩子判给我吧！”

包公这时哈哈大笑：“王氏，你虽然两次把孩子拉出圈外，恰恰证明孩子不是你的。哪个母亲不心疼自己的孩子呢？你不心疼孩子，拼命地往外拉。而李氏一听孩子哭叫，手就软了，这说明孩子是李氏的亲生骨肉，你肯定不是孩子的亲母亲！”

包公抓住母子情深的规律，巧设灰圈计，引“冒牌母亲”上当，用反证法辨明了真伪，真是妙不可言！

§ 28.9 首饰盒物归原主

印度塔个城的拉登拉尔和莫蒂拉尔是很好的朋友。有一年，莫蒂拉尔想到恒河边上朝圣，因怕家中的首饰被盗，便把首饰装在首饰盒里，在一棵杨树树下把首饰盒交给拉登拉尔代为保管。半年后，莫蒂拉尔朝圣回来，向拉登拉尔索要自己的首饰盒，拉登拉尔竟矢口否认。莫蒂拉尔没有办法，只好拽着拉登拉尔去找奥恰吉法官。

奥恰吉是当地知名的法官，以断案公正、周密慎重而著称。奥恰吉听完两人的陈述后，对拉登拉尔产生了怀疑。但在没有任何凭据的情况下是无法判定拉登拉尔有罪的。于是，奥恰吉想出了一个主意。

奥恰吉煞有介事地向一个差人命令道：“你马上到那棵大树那里去，告诉大树，就说法官叫它来法庭作证。”大家止不住发笑，可奥恰吉却一脸严肃。良久，奥恰吉显得有些不耐烦了，说道：“这差人真磨蹭。哎呀，拉登拉尔，那棵大树离这有多远？差人该走到了吧？”拉登拉尔脱口而出：“没有到，老爷。那棵树离这儿有5里多路，差人现在还到不了那里。”

奥恰吉听了，觉得调查已经完成了一半。他又看了看首饰清单，上面写着玛瑙、珍珠和宝石，故意对拉登拉尔说：“根据莫蒂拉尔写的清单，盒子里装有玛瑙、珍珠和宝石，还有四副大的银首饰，你说对吗？”拉登拉尔辩解道：“老爷，不到一尺长的盒子怎么能放下四副大的银首饰呢？这完全是谎话。”

这时，奥恰吉已完全明白了。他宣布说：“从拉登拉尔刚才的答话，可以说他知道那棵他曾在下面接受过首饰的大杨树。他还知道盒子的长度和宽度，也知道盒子里只装了玛瑙、珍珠和宝石，没有装银首饰。这一切都证实他确实拿了莫蒂拉尔的首饰盒。拉登拉尔现在要把首饰盒物归原主，否则将受牢狱之苦。”

拉登拉尔见事情已经败露，只好供认不讳，并乞求奥恰吉给予宽恕。

§ 28.10 奈森炒卖公债发大财

1815年的滑铁卢之战，是大英帝国与拿破仑帝国之间的一场殊死较量。在战役进展过程中，伦敦金融市场的中枢机构—皇家股票交易所的气氛异常紧张。

伦敦商业银行的奈森·罗斯柴尔德先生是金融界的知名人物，享有“预见行情大师”的雅号。因此，奈森是买进还是抛出公债，受到人们的特别关注。

在6月19日的战斗中，英军大获全胜，这标志着拿破仑的彻底失败。可是，第二天，奈森在皇家股票交易所里却抛出公债。按理说，英军打了胜仗，公债价格必然上涨，奈森买进公债才对。然而，他反其道而行之，到底是怎么回事呢？

原来，奈森为了尽快地了解战争的进展情况，专门雇佣了飞毛腿信使，还配备了快速帆船。当6月19日晚拿破仑的失败已成定局时，奈森的情报员火速把这个消息告诉了奈森，而此时政府方面的消息尚未传到伦敦。奈森火速赶到交易所。在交易所里，因前不久传来英军在卡特尔布拉格失利的消息，公债的价格正在下跌。如果那天奈森马上大批购进公债，人们就会猜到英军打了胜仗，争相购进公债，这样奈森就捞不到多少好处了。所以，奈森进入交易大厅后，装出一副他已得知英军彻底失败的沮丧神态，开始抛售公债。人们猜测事情不妙，于是跟着奈森往出抛售公债。

当公债价格跌入最低点时，奈森突然停止抛售而开始大量买进，这时传来了英军胜利的消息，人们才惊呼上了奈森的当。奈森手中的公债大幅度升值，他稳稳当当地赚了一大笔钱。

在商业角逐中，信息就是财富。奈森利用掌握的独家信息，采取上屋抽梯的手腕，先抛后买，在炒卖公债中发了横财。这的确是经济领域竞争中的一个成功范例。

§ 28.11 洛克菲勒的借款圈套

德国人梅里特兄弟移居美国后，定居在密沙比。他们无意中发现这里原来是一个丰富的铁矿区。于是，他们用积蓄成立了铁矿公司，专门开采密沙比的铁矿石。

洛克菲勒对密沙比铁矿区垂涎三尺，但由于晚来一步，只能眼睁睁地盯着这块肥肉，等待时机。

1873年，美国发生了经济危机，银根告紧，梅里特兄弟因借不到贷款而陷于困境。突然有一天，本地牧师劳埃德先生登门拜访。梅里特兄弟忙恭恭敬敬地把牧师请进屋，视为上宾热情款待。在言谈中，牧师了解到了梅里特兄弟的难处，很热情他说：“我的一位朋友是大财主，看在我的面子上，他一定会借给你们一笔巨款。”梅里特兄弟不知怎么感谢才好，于是双方立下这样的字据：“今有梅里特兄弟借到考尔贷款42万元整，利息3厘，空口无凭，立字为证。”梅里特兄弟为不费吹灰之力便借到如此低息的贷款而感到欣喜。

过了半天，劳埃德牧师突然来到梅里特家。一进门，他就严肃他说：“我的那位朋友是洛克菲勒，他让我马上索回借给你们的42万元。”

两兄弟早已把这笔钱投在矿产开发上，眼下怎能拿出这么多的钱呢？就这样，他们被逼上了法庭。

在法庭上，原告律师雄辩他说：“借据上写的很清楚，梅里特兄弟借的是考尔贷款。什么是考尔贷款？考尔贷款就是贷款人随时可以索回的贷款，故其利息低于一般贷款利息。法律规定，借款人或者立即还款，或者宣布破

产，两者必居其一。”

梅里特兄弟是德国移民，英语不很精通，如何知道什么是考尔贷款。事已至此，两兄弟只好宣布破产，将矿产作价 52 万元卖给洛克菲勒。几年后，钢铁行业竞争日趋激烈，洛克菲勒便以 1941 万元的价格将密沙比铁矿卖给摩根，而摩根还觉得做了一笔划算的生意。

洛克菲勒不愧是一代奸雄。他在经济危机时放出“鱼饵”，在“鱼饵”上暗里装上“倒刺”——考尔贷款，使梅里特兄弟“上屋”后无“梯”可下，只好乖乖地被他吞并。

§ 28.12 希特勒、戈林的“红娘计”

希特勒在 1935 年自封为“德国领袖和总理”之后，变得更加独裁、专断，听不进任何反对意见。

当时任战争部长兼武装力量总司令的布隆贝格，是一位资深的元帅。1936 年 3 月，希特勒命令德国军队进驻莱茵非军事区，布隆贝格表示反对。1937 年，希特勒宣布了侵占奥地利和捷克斯洛伐克的计划后，布隆贝格又提出了反对意见，认为这样做会导致英法的干涉。希特勒强压怒火平息了争论，暗地里下决心要除掉这个讨厌的战争部长。

希特勒的亲信、空军元帅戈林是布隆贝格的下属。他表面上讨好布隆贝格，实际上却与希特勒配合，准备让布隆贝格自己跳入陷阱。

布隆贝格时年 59 岁，但从未结婚。戈林得知他与一位出身低下的妇女关系密切，就极力促成他们的婚姻。当时第三帝国对高级军官择偶有严格规定：出身低下的人不宜做高级军官的配偶。戈林巧舌如簧，劝布隆贝格打破旧习与成见，认为像布隆贝格这样资深的元帅在婚姻问题上不应受到规定的限制。在戈林的反复劝说下，布隆贝格决定结婚。

在布隆贝格结婚几天之后，戈林就在军官中散布说：布隆贝格的太太出身太坏，做战争部长的配偶极不合适。消息在军队中很快传开，一时间弄得满城风雨。这时希特勒开始向布隆贝格施加压力，说他既然选择了这样的配偶，便不足以为部下的表率，希望他妥善处理此事。此时布隆贝格别无选择，只有辞职一条路可走。这样，希特勒与戈林密切配合，运用上屋抽梯的计谋，除掉了一名与自己意见相左的高级军官。

§ 28.13 隆美尔兵败北非

1942 年 8 月初，德军在北非的司令官隆美尔计划对英军展开攻势。隆美尔把主攻方向选择在阿拉曼防线的南端，认为那里英军兵力薄弱，攻击易于奏效。8 月中旬，隆美尔开始调整部署，将德军装甲部队秘密南移。

拉吉尔地区沙层很厚，而且流沙很大，不利于装甲部队的活动。英军将领蒙哥马利决定将隆美尔的装甲部队诱入拉吉尔地区歼灭之。为诱使隆美尔上钩，英军一方面制造假情报，另一方面特意绘制一张拉吉尔地图，故意注明该地区是硬地，而且采取巧妙的方法使这张地图落入隆美尔之手。隆美尔得到这张图后十分得意，对它的真实性未产生任何怀疑。

9 月 1 日凌晨，隆美尔对拉吉尔地区发起攻击。蒙哥马利严阵以待，把德军一步步引入陷阱。不久，德军坦克进入流沙区，只能东倒西歪地挣扎前

进。英军飞机趁势进行轰炸，沙漠里顿时都是燃烧的德军坦克。9月4日，隆美尔不得不下令从拉吉尔地区撤退。号称“沙漠之狐”的隆美尔一败涂地。

“违地用兵”乃兵家之大忌。选择有利地形进行决战才能取胜。用迷惑手段引敌人进入不利地形，然后围歼，敌人必然失败。

§ 28.14 用语言测试分辨间谍

第二次世界大战后期，盟军在进攻比利时的过程中抓到一个嫌疑犯，被怀疑是德国间谍。荷兰著名反间谍专家平托上校负责审问该嫌疑犯。

平托上校决定用语言测试分辨他是否是德国间谍。这一地区的比利时人都讲法语，如果这个嫌疑犯是德国间谍，不管他对法语掌握得多么熟练，作为母语的德语在无意中一定会有所流露。

首先，平托上校让嫌疑犯数一盘豆子。当地人在发“72”时用的是独特的方言，用此种方法可检验嫌疑犯是不是当地人。令平托上校失望的是，当嫌疑犯数到“72”时，清楚地发出当地方言。第一次测试就这样失败了。

平托上校又对他进行第二次测试。晚上，嫌疑犯睡熟了，上校让人在门外用德语大喊“着火了”，但嫌疑犯没有任何反应。然后，有人用法语告诉嫌疑犯着火了，他才惊慌地爬了起来。第二次测试又失败了。

第三次测试是在审讯过程中进行的。平托上校问了嫌疑犯一会儿，便用德语告诉同伴：明天把嫌疑犯处决掉。但是，德国间谍好像什么也没听到。

平托上校决定进行最后一次测试。如果这次测试仍然失败，只能把嫌疑犯释放了。

次日清晨，嫌疑犯被带到平托上校的办公室。平托上校漫不经心地抬起头，用德语平静他说：“好了，一切都清楚了。我们放你出去，你自由了。”

这时，嫌疑犯长长地舒了一口气，脸上露出了微笑，抬腿就往外走。立刻，他意识到自己犯了致命的错误。可是一切都晚了。

人毕竟是有感情的，当这个德国间谍听说自己将被释放时，因掩饰不住内心的喜悦而露出破绽。平托上校对他四次运用上屋抽梯的计谋，直到第四次才获得成功。

§ 28.15 克格勃制造“桃色新闻”

安东尼·考特尼是英国下院的议员，他对苏联一直持有强硬的态度，反对苏联的扩张政策。1965年7月，他在下院发言，坚决要求调查苏联及其卫星国在外交特权的掩护下所进行的间谍破坏活动。

就在他发言后不久，一个议员给他打电话，说有重要的事情。考特尼赶到约会地点，那个议员拿出一张很大的传单，上面登载着他同一个女人在卧室里做各种姿态的照片，并配以极下流的标题。考特尼终于想起来，他在1961年访问莫斯科时，一天晚上，苏联国际旅行社的一个女导游主动敲开他的房门。他们在一起呆了几个小时。时至今日，考特尼差不多把此事忘得一干二净了，他没想到这是克格勃精心策划的。

过了些日子，这张配有照片的传单陆续被克格勃寄到英国各大报社、英国议会所有党派的重要议员以及考特尼的妻子和亲友。英国《私探》杂志刊登了这些照片，从而给考特尼带来巨大的恶劣影响。考特尼千方百计地进行

解释，但无济于事。在 1966 年的选举中，他以 378 票之差落选。

克格勃用上屋抽梯之计，成功地除掉了对苏联不利的外国政治家。克格勃从引诱考特尼“上屋”，到后来的“抽梯”，其间隔了 4 年时间。

§ 28.16 英美外交官品酒误事

1967 年秋，一名美国大使馆官员和一名英国大使馆官员兴致勃勃地在苏联各地游览，陪同他们的是苏联旅行社的一名向导。

一天，他们来到希基涅夫城。苏联导游极力建议他们去参观一家酿酒厂。听说这家酿酒厂生产的酒闻名遐迩，他们挺有兴趣，便同意了。厂里的工作人员对他们非常热情，一定要他们品尝一下这里酿造的酒。他们感到盛情难却，每个人喝了一小杯。谁知，回到旅馆他们便感到恶心，之后就昏昏地入睡了。大约六、七个小时之后，他们一觉醒来，发现自己赤条条地躺在床上，整个房间已被搜得天翻地覆。

这是克格勃的一大杰作。

创造轻松的环境，使人放松警惕而“上屋”，然后出人意料地“抽梯”，这是情报战中常用的一种手段。

第二十九计 树上开花

【原文】借局布势，力小势大。鸿渐于陆，其羽可用为仪也。

【注释】鸿渐于陆，其羽可用为仪也：语出《易经·渐》。鸿，大雁。渐，进。仪，仪表。

【译文】借助别人的局面布成有利的阵势，兵力虽少，但气势颇大。鸿雁在高空飞翔，全凭其丰满的羽翼助成气势。

【讲解】此计原意是树上本无花，但人为地把五颜六色的绢花粘在树上，美丽的假花与真树相互衬托，造成一种全新的局面。在军事上指借别人的声势以壮大自己的军威，以慑服敌人的一种计谋。

在此计中，“树”指那些被借来张势的东西，它可能是别人的声势，可能是别人的力量，也可能是客观的态势。因此，在我方的“花”没有着落时，不妨借“树”。“树”是“花”的依傍，故首先“树”要精心选好，其次“花”要巧妙布置，善于伪装，以达到以强隐弱的目的。

此计有以下含义：

(1) 借局布势。自己的力量还很弱小，无力独自形成一种强大的声势。这时可以借助别人的局面，布置成有利于自己的阵势。

(2) 虚张声势。制造假象，迷惑敌人，掩盖自身弱小的事实。借局布势所借的是别人实在的力量，而虚张声势只是人为地创造一种虚幻的现象。

(3) 求之于势。紧紧依靠客观环境，充分利用现成的条件，因势利导，让事情向有利的方向发展。正如《孙子兵法》所说：“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。”

【例说】

§ 29.1 假皇帝行骗

唐懿宗经常微服私访，特别愿意到寺院游览。于是，有一些游手好闲的人便利用这一点假装皇帝行骗。

一天，这伙人听说当地的官员在大安国寺内寄存了上千匹苏州产的绫绸，便策划如何下手。他们选出一个相貌与皇帝酷似的人，让他穿上皇帝私访时常穿的衣服，带上几个仆人，大摇大摆地来到大安国寺。当时寺内有两个穷困潦倒的乞丐，假皇帝很善意地给他俩一些钱，打发他俩走了。不久，乞丐们接二连三地向假皇帝讨钱物，假皇帝身上带的钱施舍完了，便对寺院里的和尚说：“寺院里有什么东西，可以借我一用？”和尚看到眼前的人是私访的皇帝，吓了一跳，毕恭毕敬他说：“柜里有别人寄存的绫绸一千匹，听凭万岁处理。”接着，和尚打开柜门，把绫绸全拿了出来。假皇帝一挥手，几个仆人很快将绫绸搬走了。临行前，一个仆人对和尚说：“明天早晨到朝门来找我，我带你入宫，皇帝是不会亏待你的。”和尚第二天一大早去朝门查访，根本没人接待他，终于明白是上当受骗了。

骗子拉大旗，作虎皮，冒充皇帝骗走了寺院里的绫绸，属于典型的树上开花之计。皇帝是骗子所凭借的“树”，骗走绫绸的行为可视为“开花”。

§ 29.2 “猴兵”火烧敌寨

南宋初年，晏州少数民族首领卜漏聚众起义。朝廷派赵遹为招讨使，率军前去征剿。

卜漏的营寨建于山上，四周是重重的密林。林外设有木栅，并挖有壕沟和陷阱。赵遹仔细察看了地形，发现山后有一处崖壁峭直而上可达敌寨，卜漏恃险对此不作防备。他决定将这条“绝路”作为攻打敌寨的突破口。

当地盛产猴子，赵遹让士兵抓捕了几千只猴子，把浸了油的麻草捆在猴背上。这些猴子在小部队的带领下悄悄地攀上险峻的峭壁。

与此同时，赵遹率军从正面开始攻打敌寨。卜漏不敢轻敌，调集人马进行防御。突然，敌人的背后蹿出上千只背上着了火的猴子，它们拼命地乱窜，卜漏的营寨成了一片火海，卜漏命令士兵扑火，而猴子受了惊吓，更是跳来跳去，火势愈加旺盛。赵遹乘势率军冲了上来，敌兵惊慌失措，有的跌入火中，有的摔下崖壁，死伤无数。卜漏突围无效，死于乱军之中。

赵遹巧妙利用“猴兵”火烧敌寨，树上开花，形成摧枯拉朽之势，可谓作战取胜的出色范例。

§ 29.3 毛泽东兵逼昆明

红军长征进入云南境内之后，云南军阀龙云组织了昆明城防司令部，妄图死守昆明。其实，毛泽东无意占领昆明，只想佯攻昆明，以调动敌人的兵力部署。

在毛泽东的指挥下，红一军团和红五军团首先占领了离昆明仅百里的杨林。在杨林，红军虚张声势，大造要进攻昆明的舆论，到处张贴“打到昆明去，活捉龙云！”“打倒大军阀龙云”等标语口号。为进一步迷惑敌人，红军还发动群众做爬城云梯。

毛泽东率领红军到达离昆明仅 30 里的大板桥，在城郊红军战士大喊“活捉龙云”的口号。龙云见状，吓得手忙脚乱，急令孙渡率兵回救昆明，还调来滇越路警大队和附近各县民团来昆明救驾。

毛泽东虚张声势的计策收到了预期的效果。滇军集中于昆明之后，便为红军让开了北进的道路。所以，当兵临昆明的“剧情”进入高潮时，我红军主力迅速北进，直奔金沙江边。

§ 29.4 富豪矿泉壶广告有术

矿泉壶是深受人们喜爱的一种新产品，但因生产厂家较多，市场竞争十分激烈。1992年初，随着电视剧《编辑部的故事》的播出，“百龙”矿泉壶捷足先登，很快抢占了市场，其市场占有率呈上升趋势，这对富豪矿泉壶有限公司生产的富豪牌矿泉壶来说无疑是一个严重的威胁。

在这种不利形势下，富豪矿泉壶有限公司只得求助于北京捷讯市场调查事务所。捷讯事务所调查研究后认为：富豪公司仅凭一般的广告宣传，一时很难占据上风，必须借助于别人的名声，才能使富豪矿泉壶家喻户晓。当时正在修建的北京二环路工程，是北京市乃至全国新闻媒介普遍关注的工程。捷讯事务所建议富豪公司就从这里入手。

盛夏的一天，北京二环路的工地上，突然锣鼓喧天，富豪公司的职员们带着一批特制的富豪牌矿泉壶，免费赠送给挥汗如雨的建筑工人们。他们的

这一举动立即被跟踪报道工地进展情况的记者们当作一条难得消息，在电视、广播和报纸上纷纷报道。这样一来，富豪公司树上开花，扩大了富豪矿泉壶的影响，富豪矿泉壶的销量与日俱增。

§ 29.5 教皇为查理加冕

799年4月，罗马天主教教皇列奥三世与贵族斗争失利，被贵族逮捕后送入监狱，备受虐待，危在旦夕。法兰西国王查理派使臣把教皇列奥三世营救出来，又亲自带兵送教皇回罗马复位，并将反对教皇的贵族处以重刑。

教皇对查理国王感激涕零，视若再生父母，一直想找机会报答查理的恩惠。教皇深知查理国王东征西讨，功高盖世，国王的称号已与其功绩不相符合，应该拥有更高的权力。但是，法兰西王国是罗马以外的蛮族所建立的政权，蛮族的国王做皇帝在当时是不可思议的。教皇决定打破陈规，使不可能的事变为可能。

800年圣诞节那天，当查理国王跪在圣彼得大教堂做弥撒时，教皇突然把一顶预先准备好的金皇冠戴在查理的头上，并高声宣布：“上帝为查理皇帝加冕，这位伟大的和带来和平的罗马人皇帝，万寿无疆！”在场的僧侣、贵族齐声欢呼，奉查理为“罗马人皇帝”。这样，查理国王变成了查理大帝，成为古罗马帝国的合法继承人和基督教世界的保护者。

教皇列奥三世借助上帝的权威，一举将查理推上了皇位，开辟了教廷与王廷共同统治西欧的新局面。

§ 29.6 古尔德一天净赚 2000 万美元

1871年，美国大资本家古尔德几乎收购了除国库以外的美国市场上的所有黄金，基本上控制了金价。但是，当时国库还有不少黄金，如果政府抛售黄金，金价势必下跌。因此，古尔德处心积虑，设法不让国库的黄金出笼。

古尔德了解到格兰特总统有个妹妹嫁给了柯尔平上校，而柯尔平上校并不富有。于是，古尔德找到了柯尔平上校，十分热情地邀请他入股。柯尔平上校坦率地表示自己没有资本，古尔德对他说：“不要紧，您不用拿一分钱。我很敬佩上校的为人和才能，想与您交个朋友。这点施予就算我的一点诚意吧！”两人最后签定了如下协议：柯尔平在古尔德这里认购200万美元的黄金股，只要黄金价格上涨，柯尔平每周可领到黄金股的涨价费。若黄金下跌，柯尔平要作相应的赔偿。

为防止金价下降，柯尔平不用古尔德示意，就自己主动通过妻子劝总统不要抛售国库的黄金。

过了一段时间，市面上黄金渐少，金价飞速上升。到9月22日，市面上无黄金供应，这引起全美国人民的强烈反响。迫于舆论压力，格兰特总统决定抛售国库的黄金。柯尔平劝说无效后，马上把这一消息通知古尔德，同时使总统暂缓一天宣布。就在这最后一天里，古尔德抛售出他手里所有的黄金，净赚2000万美元。

古尔德抓住关键人物投机取巧，借局布势，是商业经营中典型的树上开花之计。

§ 29.7 塔夫托靠拍马当上了总统

老罗斯福任满之前，塔夫托到处放风，吹捧罗斯福。他逢人便说：“我是罗斯福内阁中最忠实的成员，我尊敬罗斯福，他的政策之英明令我十分钦佩。老实说，在我未与罗斯福谋面之前，他的政见就是我的政见了。”塔夫托还当面肉麻地对老罗斯福说：“历史上只有两个总统可与您相提并论，一个是华盛顿，一个是林肯，您的功绩与他俩相比毫不逊色。”

按美国的惯例，当一个总统任满时，可以推荐一名总统候选人。老罗斯福被塔夫托吹得飘飘然了，很自然地推荐塔夫托为下届总统候选人。

在老罗斯福的大力支持下，塔夫托毫不费力地击败民主党候选人布赖恩，当选为第二十七届美国总统。

塔夫托为圆总统梦，采取拍马的方法迷惑老罗斯福，使老罗斯福认为塔夫托是自己的人。如果没有老罗斯福的鼎力协助，塔夫托就很难当上总统。可见，树上开花的计谋在政治舞台上也大有用武之地。

§ 29.8 瑞典国支持北极探险

1895年，瑞典探险家安德烈正式向瑞典科学院提出了乘飞船到北极探险的计划。但是，许多人对他的计划并不感兴趣，新闻界用一种漫不经心的态度作了简单的报道。

由于公众不关心此事，安德烈很难募集到经费。他挨家挨户地找那些大企业家和大富豪，但没人愿意资助他。有谁愿意投资于一项也许没有任何成功机会的冒险事业呢？

安德烈经过考虑，把自己的探险计划及其意义写成一份报告，请一位开明企业家呈给了瑞典国王。国王对此事很重视，召见了安德烈，两个人谈得很投机，最后安德烈要求国王象征性地提供一点经费，国王慨然应允。

从此，安德烈的处境发生了根本性的变化。新闻界对他的探险计划给予连篇累牍的报道，许多名流、富豪也开始资助他。安德烈终于成功了。

巧借他人的威名和力量以达到自己的目的，这就是第二十九计——树上开花。

§ 29.9 艾伦借题发挥胜陶克

约翰·艾伦是一位美国国会议员，以富于幽默感而闻名。他入选议员时就是因几句幽默的话而获得最后的胜利。

当时，艾伦的竞争对手是大名鼎鼎的陶克。陶克曾是南北战争中北军的将领，并任过数届国会议员。

在竞选演说时，陶克把自己的优势发挥得淋漓尽致。他说：“诸位同胞也许记得，17年前的一个夜晚，我带兵与敌人进行过一场血战，如果诸位没有忘记那次艰苦卓绝的战斗，没有忘记吃尽苦头为国家带来和平的人，请投我一票吧！”

选民们显然被陶克的话打动了，他们高呼：“我们要陶克！”正当陶克自认为稳操胜券时，艾伦登台发表演说：“女士们，先生们，陶克将军在那场战斗中的确立了战功。但是，胜利是由战士的血凝成的。当时，我是陶克

将军手下的一名小兵，代他出生入死，冲锋陷阵。当他在营房安睡时，是我携带武器保护着他。诸位若是同情陶克将军，请投他的票好了；如果同情我，就投我的票，我一定不会辜负诸位的信任！”

艾伦的这一席话略胜陶克一筹，说得选民口服心服。结果，艾伦当选为议员。

艾伦的策略就是树上开花，这棵“树”就是陶克。他借陶克的功劳顺势而上，把自己说得比陶克更加劳苦功高。这是艾伦取胜的重要原因。

§ 29.10 南斯拉夫向西方求援

1948年，南斯拉夫与苏联发生严重冲突，苏联废除了苏南友好条约，对南斯拉夫进行封锁。苏联宣布“南斯拉夫已落入人民公敌和间谍手中”，“南斯拉夫已蜕化成为一个资产阶级共和国”。随后，苏联和东欧各国断绝了与南斯拉夫的外交关系，把南斯拉夫外交官驱逐出境。

此时，南斯拉夫陷入极其孤立的困境。由于面临苏联集团的军事威胁，南斯拉夫不得不保持极高的军费开支，这使本来脆弱的国民经济背上沉重的包袱，人民生活水平急剧下降。

南斯拉夫领导人铁托审时度势，认为只有改善与西方的关系，才能保持南斯拉夫的独立和领土完整，使南斯拉夫度过难关。

西方国家基于自身的利益，向南斯拉夫伸出援助之手。美国向南斯拉夫提供了3亿美元的经济援助，英、法两国向南斯拉夫提供了0.8亿美元的援助。这使南斯拉夫的经济困难得到缓解。

1951年，南斯拉夫同美国签订“共同防御援助协定”和“军事援助协定”。1954年，南斯拉夫同希腊、土耳其签订“布莱德联盟条约”，规定在遇到外来侵略时要互相救助。1955年，南斯拉夫与法国、意大利、奥地利建立正式外交关系。

在面临苏联集团的强大压力时，南斯拉夫凭借西方国家的支持和援助，不仅战胜了经济困难，而且维护了国家的独立与安全。这就是在自己力量弱小时借局布势的树上开花之计。

§ 29.11 利用猫头鹰盗窃的小偷

黑田是“业余小偷”，家庄一栋高层公寓的第三层。很久以来，他一直注意家住第九层的电视节目主持人、穿金戴银的山田美惠子，觊觎她的金银珠宝。但是，山田美惠子平时紧锁大门，窗上还罩着铁栏杆，想进屋盗窃难上加难，经过观察，黑田发现山田美惠子总是开着窗子。能不能穿过铁栏杆的空隙拿到屋子里的东西呢？

于是，黑田在家里养了一只猫头鹰，除训练它抓取东西外，还让它咬着火柴杆飞行，这样它在飞行时就不会发出声音了。精心准备一段日子以后，黑田便寻机实施盗窃了。

这天晚上，山田美惠子出了门，迟迟未归。黑田在黑暗中隐约发现她靠窗的桌面上有个闪闪发光的东西。黑田迫不及待地放出猫头鹰，这个乖巧的家伙悄悄地由栏杆进入屋内，吐出火柴杆，衔着那发光的东西飞了回来。

黑田利用猫头鹰，偷到了山田美惠子心爱的钻石戒指。人力不及，假之

于动物，这种偷窃方法可谓奇绝！

§ 29.12 汇丰银行寻找靠山

60年代初，美国几家大公司拟定了“占领香港金融界”的经营战略。他们把突破口确定在香港汇丰银行。汇丰银行实际起着香港中央银行的作用。打垮了汇丰，等于稳获香港的金融霸权。

美国金融界人士首先大量收购汇丰银行股票。一时间，汇丰股票翻了几个跟头，成为人们手里的摇钱树。紧接着，美国人在短时间内把汇丰股票全部抛出，并散布汇丰银行经营不佳的谣言。刹那间，汇丰股票价格如落潮般狂跌下来，如果不收购这些堆积如山的股票，汇丰银行就有倒闭的危险。于是，汇丰银行四处托关系找贷款，甚至连黑社会组织都求到，但是，谁也不肯把钱借给即将破产的倒霉蛋。

此时，汇丰银行想到了香港的大后方——中国大陆。中国人民银行得知美国金融家在香港兴风作浪，决定立即资助香港汇丰银行。以反应快捷著称的香港新闻界马上在报纸上将此事予以披露。

天外有天，人上有人。美港金融大战，半路杀进来一个中国人民银行，形势急转直下。股民们懂得，有中国人民银行的支持，汇丰银行的资金信用是毫无问题的。不久，汇丰股票价格直线上升，储蓄额大幅度增加。

入港的美国金融家本想吃掉汇丰银行，没想到搬起石头砸了自己的脚。美方的一位高级金融官员事后说：“汇丰银行邀请中国人民银行这一招太绝了，也太狠了，我们差一点全军覆没。”

§ 29.13 白兰地醉倒美国人

法国的白兰地酒在国内和欧洲畅销不衰，但难以在美国市场大量销售。为占领巨大的美国市场，白兰地公司耗资数万专门调查美国人的饮酒习惯，制定出各种推销策略，但因促销手段单调，结果却收效甚微。

这时有一位叫柯林斯的推销专家，向白兰地公司总经理提出一个推销妙法：在美国总统艾森豪威尔 67 岁寿辰之际，向华盛顿赠送白兰地酒，借局布势，树上开花，扩大白兰地酒在美国的影响，进而打开美国市场。

白兰地公司总经理采纳了这个建议。白兰地公司首先向美国国务卿呈上一份礼单，上面写道：“尊敬的国务卿阁下，法国人民为了表示对美国总统的敬意，将在艾森豪威尔总统 67 岁生日那天，赠送两桶窖藏 67 年的法国白兰地酒。请总统阁下接受我们的心意。”然后，他们把这一消息在法美两国的报纸上连续登载。仿佛平地一声惊雷，白兰地公司将向美国总统赠酒的新闻成为美国千百万人街谈巷议的热门话题。

赠酒那天，白宫前的草坪上热闹非凡。四名英俊的法国青年身着法兰西宫廷侍卫服装，抬着礼品缓缓步入，人群中顿时欢声雷动。总统生日庆典变成了法国白兰地酒的欢迎仪式。

从此以后，争购白兰地酒的热潮在美国各地掀起。一时间，国家宴会、家庭餐桌上少不了白兰地酒。白兰地酒进军美国市场之后，白兰地公司的收益大幅度增加。白兰地公司总经理一再惊叹：“一本万利！一本万利！”

§ 29.14 精明的出版商

美国有一个出版商，运用树上开花的计谋，在总统身上做文章，结果不仅推销掉积压的图书，而且取得了可观的经济效益。

一次，该出版商为仓库里堆积如山的图书卖不出去而发愁，忽然他眉头一皱，计上心来。他通过朋友送给美国总统一本样书。终于有一天，总统看到了这本书，浏览一番以后，漫不经心他说：“这本书不错！”出版商闻讯，利用总统这句话大作广告，一个月内把积压的书全部卖光。

过了一段时间，又有一批图书积压。这个出版商尝到了甜头，因此又给总统寄了一本样书。这一回总统不给面子，说了句“这本书糟透了！”于是，出版商在广告里大肆宣传：“本公司有一本总统认为很糟糕的书出售！”不久，该书销售一空。

几个月后，这个出版商又遇到了图书积压的难题，他像上两次一样如法炮制，寄给总统一本样书。这一回总统学聪明了，对他的书一言不发。于是，出版商在广告里写道：“这里有一本总统难以评价的书出售！”结果，所剩图书全部告罄。

第三十计 反客为主

【原文】乘隙插足，扼其主机，渐之进也。

【注释】扼；控制。主机：首脑机关，要害。渐之进也：见《易经·渐》，循序渐进之意。

【译文】乘着空隙插足进去，设法控制敌人的要害，这必须循序渐进。

【讲解】此计的原意是：主人不会待客，反受客人的招待。引申为在处于被动地位时，想办法争取主动，变客位为主位。在军事上，争取主动是用兵的最高原则。被动意味着挨打，居于客位意味着受人支配。只有摆脱被动局面，处于主人的地位，才能控制对方，稳操胜券。

古人十分重视反客为主之计。《十一家注孙子》中说：“我先举兵，则我为客，彼为主；为客则食不足，为主则饱有余。若夺其蓄积，掠其田野，因粮于敌，馆谷于敌，则我反饱，彼反饥矣，则是变客为主也。”

循序渐进是实施此计的要诀。首先要安于客位，时刻寻找机会。第二步要乘隙而入，将自己的势力逐渐向外渗透。最后一步是果断行动，变客位为主位。

本计的含义有以下几种：

(1) 喧宾夺主。在自己处于被控制、被支配的客位时，要在对方不备的情况下，先插进一只脚，待站稳脚跟后再把对方排挤出去，自己取而代之成为主人。

(2) 先发制人。在两军对垒时，先发制人，后发制于人。先采取行动，居于主动，即使暂时力量弱小，也逐渐会变弱为强，反败为胜。

(3) 转攻为守。一般来说，发动进攻者是“客”，在阵地上迎战者是“主”。敌人大兵压境，远道而来，我方不妨积极防守，利用有利地形阻击敌人。这样，最终的胜利一定属于我方。

【例说】

§ 30. 黄忠计斩夏侯渊

三国时，老将黄忠奉命前去攻打曹军将领夏侯渊。夏侯渊占据有利地势，并且营垒坚固，而黄忠远道而来，兵马劳顿。所以交战几个回合，黄忠都是大败而归。

谋士法正向黄忠进言说：“夏侯渊性情十分急躁，虽然勇猛，但缺少智谋。我们可以放慢前进的速度，步步为营，设法激怒夏侯渊来进攻我们。这样我们就可以寻找一个有利的时机，选择一处有利的地形打败他。”黄忠采纳了法正的计谋，把军中所有食物，全部赏赐给三军将士。将士们群情激昂，纷纷表示要效死奋战。

夏侯渊果然忍耐不住，欲带兵攻打黄忠。大将张 劝道：“这是黄忠使用的反客为主之计，我们决不能首先出战，否则会有危险。”夏侯渊不听，气势汹汹地上门找黄忠决战，结果中了黄忠的埋伏，曹军大败，夏侯渊丢了性命。

开始时，黄忠率军进攻夏侯渊，按其互相关系，黄忠属客位，原地迎敌的夏侯渊属主位。后来，黄忠停兵，诱使夏侯渊前来攻打自己，这样黄忠成了主位，而夏侯渊反成了客位。主客位置的调换，使黄忠获得了作战的主动

权，力夺取胜利奠定了基础。

§ 30.2 林冲火并王伦

《水浒传》中，晁盖、吴用等人智劫生辰纲，又在石碣村大败官兵之后，便投奔了水泊梁山。

不料，梁山寨主“白衣秀士”王伦嫉贤妒能，心胸狭窄，担心众豪杰入伙之后，危及自己所坐的第一把交椅，竟不愿意收留。梁山内的好汉林冲对王伦愤愤不平。“智多星”吴用窥破其中隐情，便决定唆使林冲火并王伦。

次日，吴用在与林冲交谈中表示：既然王伦不愿收留，只好另投别处，劝林冲不必为“新兄弟”而与王伦翻脸。林冲是一个性情耿直的汉子，经吴用这么一激，反倒生出火并之意。

那天，王伦以“粮少房稀”，“一洼之水难容众多真龙”为由，对晁盖、吴用等人下了逐客令。林冲再也按捺不住了，直言痛斥王伦笑里藏刀，言清行浊。吴用乘机劝林冲“不要火并”，并派人看住山寨的其他首领。林冲骂得兴起，顺势一刀斩了王伦，随即提议晁盖为山寨之主。晁盖表白自己“强宾不压主，”但盛情难却，还是坐上了山寨的头把交椅。

吴用智激林冲杀了王伦，使晁盖等好汉从求人收留的宾客，一变而成为山寨的主人。这便是典型的反客为主。

§ 30.3 宁王先发制人谋帝位

宁王朱宸濠的反叛行为被披露后，明武宗立即下旨搜查宁王在京的死党，并派大臣赴南昌宣读圣旨收撤宁藩。宁王派往京师打探情报的侦卒飞速回南昌报信。这时，朱宸濠正在宁王府开筵祝贺自己的生日，听到这个令人震惊的消息后立即召谋士刘养正等人商议对策。刘养正认为，事已至此，非常危急，要先发制人，利用祝贺生日之机，将江西官员一网打尽，然后，揭起反旗，夺取帝位。

朱宸濠生日的第二天，诸官员陆续来到宁王府谢宴。拜见已毕，忽见府中出现许多披甲带刀的武士，大家正在惊愕之际，朱宸濠立于露台之上，宣布奉太后密诏，准备起兵入朝。众官见状，只好面面相觑，不敢有异辞。唯有巡抚孙遂、按察司副使许逵出来表示反对，这二人当即被卫士捆绑起来，押出斩首。

随后，朱宸濠命刘养正为右丞相，李士实力左丞相，并草拟檄文，传达四方。宁王的军队顺江攻下九江、南康等地，一时间，数城俱陷。明廷闻报，惊恐万分，急忙调兵遣将前去平叛。

宁王朱宸濠在阴谋刚刚败露时，采取先发制人的手段，将江西官员一网打尽，并乘机起兵，使明廷在突然的事变之下，措手不及，一度陷于被动。

§ 30.4 讼师一语保平安

浙江省某知县同本省巡抚有师生之谊，关系十分密切，但与驻防将军却彼此不和。将军见小小的知县竟敢不买自己的帐，心中恼恨异常，总想找机会陷害知县。

这年元旦，浙江省文武官员集中在省城，遥对京城皇阙行朝贺礼后，将军秘密地向清朝皇帝上奏折，弹劾知县在元旦行朝贺礼时行动随便，态度不严肃端庄。

不久，清帝下旨，谕令巡抚查办知县朝贺失仪的大不敬之罪，并斥责巡抚对属员错误不闻不问，犯有失察之罪。巡抚明知这是将军有意诬陷，但面对至高无上的清帝谕旨也无可奈何。

一位经常帮助别人打官司的讼师托人告诉巡抚，说他有一计，不仅可以保全巡抚与知县，而且可以打掉将军的乌纱帽，条件是巡抚要出三千两白银。巡抚听后将信将疑，为出胸中的恶气，遂答应事成之后送给讼师三千两白银酬谢。讼师见到巡抚同意后，轻声说道：“巡抚大人，您只要在向皇上报告行朝贺礼情况的奏折中写上“参列前班，不遑后顾”八个字，不但可使大人无失察之过，反使将军转得失仪之咎。”

巡抚听后恍然大悟，连连称妙，按讼师的说法给清帝上了奏折。原来，各省元旦行朝贺礼之时，巡抚与将军品级最高，班列最前，而知县品级低微，班列在后。各级官员不许左顾右盼，更不许向后观望。如果知县有失仪之处，巡抚与将军都不应看到，巡抚未见知县失仪，非但无失察之过，反而说明巡抚专注行礼、严肃庄重。而将军亲见位于后列的知县具有失仪之处，那么将军必犯有后顾失仪之罪。事情的发展果然不出讼师所言，不久圣旨又下，严厉申斥将军身为一品大员，朝贺失仪，将其免职，而巡抚与知县反而平安无事。

讼师的高明之处在于，他不是在别人划定的范围打转转，而是抓住将军位列前班不能后顾这一点，以攻为守，结果变被动为主动，使巡抚和知县赢得了这场政治斗争的胜利。

§ 30.5 采珠人将计就计

从前，有一个穷人来到阿拉伯湾采珠，由于他不畏艰险，敢下深海，采到许多大珍珠，发了一笔财。他把所有的收入换成金币装到一个小包里，贴身携带。他借宿路边的一家空房，临睡前心里一阵兴奋，忍不住把金币拿出来一个一个地数。没想到他的举动被房主人——一个有几个孩子的寡妇看在眼里。寡妇贪婪地从门缝窥探，决心把金币弄到手。

第二天，采珠人要赶路了，刚一出门便被寡妇扯住了衣服说：“孩子他爹，你不能走，你把家里的钱都拿走了，我和孩子们该怎么过啊！”

采珠人很生气，想摆脱寡妇的纠缠。但是，寡妇死抓住衣服不放。一些过路人都围过来观看，见他俩各说各的理，都建议他俩到法官那里去。

见到法官后，寡妇申诉自己的丈夫想拿走家里的金币远走他乡，置她和孩子们于不顾。采珠人一概予以否认，并请求法官把寡妇的孩子们叫来作证。没想到孩子们见了他便喊爸爸，令他哭笑不得。法官认定，采珠人就是孩子们的父亲，便把金币判给了寡妇，并说：“如果你留下，就与她好好过日子；如果要走，不准带走一枚金币。”

采珠人失去了数年的劳动成果，心中沮丧极了。他绝望地在路上徘徊。有一天，他遇见了一位老人。老人听了采珠人的诉说，出主意道：“你去找法官，说你决定走，并要把两个孩子也带走，可孩子的母亲不答应，因此请求法官判决。”

采珠人见到法官，把老人教的话说了一遍，法官果然判定他带走两个孩

子。寡妇慌了手脚，但又无可奈何，因为她无法说采珠人不是孩子的父亲。

出了法庭，寡妇哀求采珠人还回她的孩子，并说她可以把金币奉还。而这正是采珠人所希望的。

采珠人听从老人的劝告，将计就计，变被动为主动，以“丈夫”的身分制服了那个贪婪的寡妇。

§ 30.6 英国人激怒“海上马车夫”

17世纪中叶，英国正在向海上霸权的宝座冲刺时，又遇到了一个新的强大对手——荷兰。当时的荷兰处于资本主义发展的黄金时期，拥有近2万艘商船，被誉为“海上马车夫”。大英帝国不能容忍荷兰人对财富的聚敛和对英国海上霸权的挑衅。为牢固树立自己的霸主地位，夺取荷兰人的商业利益，英国准备与荷兰人进行一场生死较量。但是，由于荷兰人大都进行正当的海上运输和贸易，很少有侵犯英国利益的行为，英国一时找不到发动战争的借口。

英国人精心策划，终于想出一条激怒荷兰人的计策。1651年10月9日，英国议会悍然通过《航海条例》，规定凡英国的进口产品只准英国船只或原生产国船只运送，出口产品只准英国船只运送。该条例实际剥夺了荷兰人经营海上运输的权利，激怒了“海上马车夫”。英、荷双方剑拔弩张，战争迫在眉睫。这正是英国希望出现的局面。由于英国对战争蓄谋已久，有充分的准备，而荷兰人是仓猝应战的，因此第一次英荷战争以荷兰失败而告终，荷兰被迫承认《航海条例》。从此，荷兰丧失了海上贸易的主宰地位，英国确立了海上霸权。

§ 30.7 俾斯麦借火点烟

1851年5月11日，法兰克福邦联议会来了一位新代表，他就是年仅36岁的俾斯麦。法兰克福邦联议会由各邦诸侯代表组成，为争取邦联的领导权，各邦诸侯代表们之间面和心不和。

当时奥地利在各邦中势力最强大，而俾斯麦所代表的普鲁士势力相对较弱。在邦联议会中，他对奥地利人藐视一切的做法十分不满，想找机会对奥地利人提出挑战。

在议会中有一个不成文的惯例，就是只有担任主席的奥地利人才有权吸烟。俾斯麦看不惯这种做法，在一次会议中，当主席抽出一支雪茄烟时，他也立即拿起一支烟，并向主席借火点燃，大模大样地抽了起来，以此表明普鲁士与奥地利是平起平坐的。当然，因两国实力相差悬殊，很难争取真正的平等，但俾斯麦这一举动令主席和其他各邦代表刮目相看。

外交中的礼仪不仅仅是形式上的，它的背后往往有更深层的含义。开展外交活动，不能忽视这些礼仪的作用，要从细微处入手，争得外交上的主动地位。

§ 30.8 女记者采访总统有妙法

美国第六任总统亚当斯习惯于晨练，他黎明即起，或者骑马，或者散步，

或者去波托马克河裸体游泳。

女记者安妮·罗亚尔一直想了解总统对银行问题的看法，但屡次采访均被拒之门外。

一天，安妮·罗亚尔尾随晨练的总统来到河边，先藏在树后，待总统下水以后，她拿起总统的衣服在岸上对总统喊道：“游过来，总统。”

总统满脸通红，问她想干什么，安妮·罗亚尔说：“我是一名女记者，几个月来一直想采访您，他们不让我进白宫，于是我就尾随您来到这里，您是想接受我的采访，还是想在水里待一辈子呢？”

总统想把安妮·罗亚尔支走，说：“让我上岸穿好衣服，我保证让你采访。”

安妮·罗亚尔拒绝说：“不行，您就在水里接受我的采访。如果上岸穿衣服，我就喊人说您非礼，那边有三个打渔的人。”

总统无奈，只好乖乖地呆在水里回答了安妮·罗亚尔提出的问题。

安妮·罗亚尔的聪明之处在于彻底了解总统的生活习惯，抓住时机，反客为主，掌握了采访的主动权。

§ 30.9 马克·吐温故弄玄虚

1890年，美国作家马克·吐温应邀参加道奇夫人的家宴。在宴会上，许多人高声交谈，声音嘈杂。马克·吐温觉得用餐时大声喧哗既不文明，又影响了食欲。如果此时站出来制止，肯定会惹人生气，甚至搞得不欢而散，大伤和气。

马克·吐温突然想出了一条妙计。他对旁边的一位女宾说：“我想让宴会安静下来，您来配合一下，好吗？”

女宾回答说：“好吧，我会尽力的。”

马克·吐温接着说：“请您把头侧过来，装出一副专门听我说话的样子。这样一来，别人都想听到我说些什么，就会安静下来。”

女宾说：“先生的主意妙极了！”

于是，她歪过头去，装出一副认真听的样子。而马克·吐温压低嗓音好像在说什么。大家看到他俩神秘兮兮的样子，都想听听马克·吐温到底说些什么，宴会渐渐没有喧闹之声。马克·吐温乘势站起来说：“女士们，先生们，我俩刚才做了一个游戏，目的是制止这里的喧闹之声。宴会上不是不可以说话，但要讲文明，不能高声喧哗。我想你们会同意我的建议的。”

大家觉得马克·吐温说得有理，宴会在既文明而又欢快的气氛中度过。

马克·吐温以他的机智和幽默，导演出一幕小剧，使他的行动立即引起大家的注意，制止了宴会上的喧闹声，真可谓“乘隙插足，扼其主机”。

§ 30.10 阿尔巴尼亚宣布独立

20世纪初，被土耳其长期奴役的阿尔巴尼亚人民奋起反抗殖民统治，成立了“起义总委员会”，组织了起义军。

土耳其在阿尔巴尼亚的殖民统治摇摇欲坠，引起了欧洲列强和巴尔干半岛国家的广泛关注。俄国对土耳其的失败感到高兴，而英国、法国却支持土耳其。巴尔干半岛国家塞尔维亚、希腊、保加利亚和黑山乘机结成军事同盟，

试图把土耳其人从巴尔干半岛上驱逐出去。但巴尔干半岛国家基于自身的利益，私自制定了瓜分阿尔巴尼亚的计划。

阿尔巴尼亚面临着前门驱虎、后门进狼的危急形势。阿尔巴尼亚爱国领袖捷马利分析了错综复杂的各种情况，提出这样一条政治战略：全体阿尔巴尼亚人民选举代表，召开全国人民代表大会，宣布成立新国家，断绝同土耳其的关系。同时在土耳其与巴尔干半岛各国之间的战争中保持中立，不允许巴尔干半岛国

家以作战名义进入阿尔巴尼亚，因为它不再是土耳其的属地，而是一个独立国家。

阿尔巴尼亚人民积极响应捷马利的号召，全国人民代表大会很快在发罗拉城召开。大会宣布，自 1912 年 11 月 28 日起，阿尔巴尼亚成为一个自主、自由和独立的国家。大会选举出以捷马利为首的政府。

由于土耳其正忙于与巴尔干半岛各国交战，由于欧洲列强在对阿尔巴尼亚的问题上矛盾重重，心怀鬼胎，更由于阿尔巴尼亚的爱国者实行了坚定而正确的政治策略，使得阿尔巴尼亚从亡国灭种的危险中走了出来，获得了独立和新生。

阿尔巴尼亚宣布独立，正是先发制人，反客为主计谋的体现。

§ 30.11 蒙哥马利反败为胜

1942 年 8 月，蒙哥马利受命前往埃及，担任英国中东集团军第八军团司令。由于第八军团前任司令奥金莱克指挥不利，使英军在北非战场伤亡惨重。尤其严重的是，奥金莱克计划把第八军团撤出埃及，以便保存实力。这实际上等于把北非拱手让给德国，势必对整个战局产生不良影响。

蒙哥马利到达前线后，当机立断，撤消了准备撤退的命令。他以新任司令的名义，重新发布命令，要求部队坚守阵地，粉碎敌人的进攻。

8 月 31 日夜，隆美尔指挥德军在阿拉曼沿线发动进攻。在英军的顽强抵抗下，德军损失惨重。德军像蒙哥马利预料的那样，最后动用坦克向英军阵地发动进攻。早已待命多时的英军 400 多辆坦克，在轰炸机和反坦克炮的掩护下，浩浩荡荡杀了过去，重创德军的坦克群。接着，蒙哥马利指挥英军全面反攻，隆美尔率残军 15 天内溃退了 700 英里。德军在北非战场的溃败标志着隆美尔非洲军团的覆灭，也是希特勒末日的开始。

蒙哥马利通过重振士气，使英军结成严密防线，坚守阵地，待德军实力损耗后，果断反击，从而大获全胜。这是战争中反客为主之计的成功运用。

§ 30.12 彼特鲁乔驯服悍妇

莎士比亚戏剧中有这样一个故事。

帕度亚大富翁的女儿凯瑟丽娜是一个脾气暴躁、很难管教的姑娘，吵起架来嗓门特别高，人们都叫她“泼妇凯瑟丽娜”。因此，没有一个男人愿意娶她作妻子。

可是，有一位叫彼特鲁乔的先生拿定主意要娶这个出了名的泼妇。他去凯瑟丽娜家去求婚，凯瑟丽娜家正为女儿嫁不出去而发愁，所以欣然应允。

婚礼那天，所有的宾客都到齐了，只是不见彼特鲁乔。最后他终于来了，

但穿戴得不伦不类，根本不像个新郎，气得凯瑟丽娜简直想哭，在教堂里，神甫问他愿不愿意娶凯瑟丽娜为妻，他说“愿意”时声音特别大，吓得神甫把圣经掉在地上。神甫弯腰捡书时，彼特鲁乔过去就是一拳，嘴里还骂骂咧咧，把脾气很坏的凯瑟丽娜吓得浑身直打哆嗦。

出了教堂，彼特鲁乔不让凯瑟丽娜参加喜筵，而是强行让她回家。他故意让妻子骑上一匹瘦马，走坑坑洼洼的路。每到马累得爬不动时，彼特鲁乔便对她大骂一通。回到家里，彼特鲁乔既不让她吃饭，也不让她睡觉。到了次日，彼特鲁乔给了她一点吃的东西，非要她说声“谢谢”才行。

吃过饭，他们上路去凯瑟丽娜的娘家。一路上彼特鲁乔还是骂声不绝，令凯瑟丽娜胆战心惊。中午时，彼特鲁乔说天上月亮太热了，凯瑟丽娜无意中表示那是太阳，彼特鲁乔一听就火了：“我说它是月亮，它就是月亮。你要不听我的话，就永远呆在娘家！”凯瑟丽娜此时已不再是泼妇，而是一个恭顺的妻子了。她对丈夫说：“您说它是月亮，它就是月亮了。您怎么说，我随您就是回到她家，大家对凯瑟丽娜对丈夫的百依百顺大为惊讶。不久，凯瑟丽娜再次闻名帕度亚，但这次她是以最温柔的妻子而出的名。

彼特鲁乔以毒攻毒，以暴制暴，确立了自己在家庭中的主宰地位。试想，如果他不采取上述办法，他肯定是个“妻管严”，永远处于被动挨骂的境地。

§ 30.13 球星要挟增薪水

意大利米兰足球俱乐部的一位著名职业球星想要得到更高的年度合同酬金。他向俱乐部总经理几次提出这个要求，都被断然拒绝了。球星承认自己斗不倒总经理，因为总经理手里握有一张王牌：在与球星订立的合同中，有一项球星不能跳槽的“保留条款”。

怎样才能使总经理答应自己的要求呢？经苦苦思考，球星想出了一个办法，“保留条款”规定不能跳槽到别的俱乐部，但并没有说不准退出体育界。这位球星模样讨人喜欢，何况他大名鼎鼎，许多人巴不得在银幕上和荧屏上一睹他的丰采。于是，他与一个制片商进行谈判，初步拟订了一项为期5年的合同，同时把这个消息告诉了新闻界。报纸、电视对此进行了大肆报道。

这样一来，俱乐部总经理受到了巨大的压力，因为如果这位球星挂靴而去，球队的实力会减弱，球迷们也会不依不饶地闹个天翻地覆。为保住他的生意，总经理只好满足了球星的加薪要求。

球星利用外力向总经理施加压力，转被动力主动，最终达到了自己的目的。第六套败战计

第三十一计 美人计

【原文】兵强者，攻其将；将智者，伐其情。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也。

【注释】利用御寇，顺相保也：见《易经·渐》。御，控制。寇，仇敌。

【译文】如果敌人的兵力强大，就设法打击其将领；如果敌人的将领足智多谋，就要挫败他的意志。敌人将领斗志衰弱，兵卒士气低落，敌军的战斗力就会丧失殆尽。充分利用敌人的弱点进行控制和分化瓦解，就可以保存自己，扭转局势。

【讲解】古人对美人计有很多的论述。《韩非子·内储说下》：“晋献公伐虞、虢，乃遗之屈产之乘，垂棘之璧，女乐二八，以荣其意而乱其政。”《六韬·文伐》：“养其乱臣以迷之，进美女、淫声以惑之。”可见，美人计是一种用美色诱惑敌人，使敌人贪图安逸享乐，意志萎靡，从而乘机取胜的计谋。用兵之道，攻心为上。施用美人计，意在攻心，以柔弱胜刚强。爱美之心，人皆有之。人一旦沉溺于女色，就会变得软弱无力，无所作为，《金瓶梅》中说得好：“二八佳人体似酥，腰中仗剑斩愚夫。虽然不见人头落，暗里叫君骨髓枯。”

在两军对垒时，一丝不挂的美女胜过全身披甲的士兵。用美女迷惑敌人的主将，即使敌人的阵地强似铜墙铁壁，只要美女腰身一摆，媚眼一飞，保管敌人四肢瘫软，缴械投降。自古以来，有多少英雄好汉，拜倒在石榴裙下，葬送了一世的英名。英雄难过美人关，这便是美人计得以风行的内在原因。

运用美人计的步骤一般如下：

第一，投其所好。人的嗜好是不一样的，所谓“穿衣戴帽各好一套”。要事先弄清楚对方的喜好，然后再对症下药。

第二，伐情损敌，美人是一种阴柔之物，玩此物者必然丧失斗志，放弃远大的志向和抱负。

第三，相机取事。用美人消磨敌人意志，其目的是为了寻找机会摧毁敌人。最后这一步必须慎重小心，否则功亏一篑。

使用美人计不受时间和空间的限制，正所谓衽席为战场，脂粉作甲冑，顾盼是枪矛，颦笑胜弓刀。美女是世之尤物，是美人计的主角。但在特殊情形下，美男亦可以成为糖衣炮弹。世事沧桑，人海茫茫，美人计须用心提防。美人本身本不可怕，可怕的是他们背后的阴谋，切不可贪一时之欢而丧失了国家的利益和个人的前途。

【例说】

§ 31.1 洪德献美女替父赎罪

周幽王时，大夫褒珪因直言进谏，惹怒幽王，被囚于京城狱中。褒珪全家想方设法搭救褒珪，但均未奏效。

一次，褒珪的儿子洪德外出收税来到乡间，碰巧遇到褒姒在门外汲水，洪德惊叹道：“这里乃穷乡僻壤，竟然有如此绝色的美女！”他向当地人打听了褒姒的身世。原来是周幽王时的一个宫女所生，出生后被扔到宫外河中，后被来到褒地的好心人抚养成人。

洪德回家后对母亲说：“当今天子荒淫无道，尽选四方美色，以补充后

宫，我今天遇到一个名叫褒姒的女子。此女长得国色天姿，如果将她买来献给幽王，父亲定能出狱归家。”母亲从洪德之言。于是，洪德又去乡间，用布帛 300 尺把褒姒换了出来。洪德让他香汤沐浴，吃山珍海味，穿丝绸锦缎，然后带她进京。洪德买通宫中的红人，求他向幽王转奏说：“褒姒目无君上，罪不容诛。今有褒姒的儿子洪德献美女褒姒，以赎父罪。”幽王闻奏，立即宣褒姒上殿。幽王见褒姒娇艳非常，光彩照人，心中大喜，立即留褒姒于宫中，并降旨赦褒姒出狱，恢复其官爵。

正是这个褒姒，使得周幽王日夜享乐，荒废了朝政。为博得她的一笑，周幽王竟上演出烽火戏诸侯的闹剧。在诸侯不来救驾的情况下，西戎人杀死了周幽王，灭了西周。

§ 31.2 吴王宠西施亡国

越王勾践为了消磨吴王夫差的斗志，让他终日沉湎于酒色之中而不思进取，特意进贡了许多财宝和美女。西施和郑旦是美女中最出色的两个人。她俩原是江边的浣纱女，美丽绝世，范蠡奉勾践之命将她们重金买来，教习了 3 年，待她们能歌善舞，善于谄媚之后给吴王送去。

伍子胥劝吴王说：“夏因妹喜而亡，殷因妲己而亡，周因褒姒而亡。美女乃亡国之物，大王万万不可收下！”吴王哪里听得进去，留西施、郑旦于宫中。因西施貌美与聪明兼备，赢得吴王的专宠。吴王从此以西施所在的姑苏台为家，每日声色犬马，乐此不疲。夫差不理朝政，对日益强大的越国毫无警惕，致使越国乘虚而入，占领吴国，吴王被迫自杀身亡。

唐时诗人罗隐曾写诗力西施鸣冤：“家国兴亡自有时，世人何苦咎西施。西施若解亡吴国，越国亡来又是谁？”必须承认，国家的衰亡有其深刻的政治经济根源，并非一两个人所能决定的。笼统他说“女人是亡国的祸水”，当然是片面的。但是，应当肯定，美人计作为一种谋略，施之于国家的最高统治者，可以起到相当大的作用。

§ 31.3 陈平巧计突围

公元前 200 年，汉高祖刘邦率领大军与匈奴交战。刘邦求胜心切，带领小股骑兵追击匈奴人，不料中了敌人的埋伏，被困在白登山。这时，汉军的后续部队已被匈奴人阻挡在各要路口，无法前去解围，形势万分危急。

到了第四天，被困汉军的粮草越来越少，刘邦君臣急得就像热锅上的蚂蚁，坐立不安。谋士陈平灵机一动，从匈奴单于的夫人阏氏身上想出了一条计策。

在得到刘邦允许之后，陈平派一名使者带着一批珍宝和一幅画秘密会见了阏氏。使者对阏氏说：“这些珍宝是大汉皇帝送给您的。大汉皇帝欲与匈奴和好，特送上这些珍宝，请您务必收下，望您在单于面前美言几句。”使者又献上一幅美女图，说道：“大汉皇帝怕单于不答应讲和的要求，准备把中原的头号美人献给他。这是她的画像，请您先过目。”

阏氏接过来一看，真是一个貌似天仙的美女：眉似初春柳叶，脸如三月桃花；玉纤纤葱枝手，一捻捻杨柳腰；满头珠翠，引得蜂狂蝶浪；双目含情，令人魂飞魄舞。阏氏心想：如果丈夫得到了她，还有心思宠爱自己吗？于是，

阚氏说：“珍宝留下吧，美女就用不着了，我请单于退兵就是了。”

阚氏打发走了汉军使者后，立即去见单于，她说：“听说汉朝的援军就要到了，到那时我们就被动了。不如现在接受汉朝皇帝的讲和要求，乘机向他们多索要一些财物。”单于经反复考虑，觉得夫人的话很有道理。

双方的代表经过多次谈判，终于达到了协议。单于得到物质上的满足后，放走了刘邦君臣。陈平因这次谋划有功，后来被刘邦封为曲逆侯。

陈平利用阚氏的争宠心理，虚献美女，从而达到了讲和的目的。陈平的美人计妙就妙在根本没有美女，但同样收到了良好的效果。

§ 31.4 貂蝉报主献青春

东汉昭宁元年，并州牧董卓率兵入洛阳，废少帝，立献帝，独揽朝中大权。曹操、袁绍起兵反抗后，董卓又挟持献帝到长安，自任太师。

司徒王允对董卓的残暴专横十分不满，想除掉董卓，为民除害，但苦于无计可施。王允家有一个歌伎名叫貂蝉，貌若天仙，能歌善舞。王允平时把貂蝉当成女儿看待，貂蝉一直想报答王允的养育之恩。于是，王允和貂蝉商量了一个除掉董卓的计策。

次日，王允将一些家藏珍宝送给董卓的义子吕布。吕布非常高兴，亲自往王允府中拜谢。王允设宴招待吕布，酒过三巡之后，请貂蝉出来给吕布斟酒。吕布一看，立即惊呆了，只见貂蝉：秋水为神玉为骨，芙蓉如面柳叶眉。分明月殿瑶池女，人间尘埃难容身。王允看出了吕布的心思，说道：“这是我的养女貂蝉。将军若不嫌弃，我送小女给将军作妾，不知将军意下如何？”吕布立刻向王允拱手说：“岳父在上，受小婿一拜！”王允慌忙把吕布扶起，说：“早晚择个吉日，我把貂蝉送到将军的府上。”吕布再三谢过王允，高兴地去了。

过了两天，王允又请董卓到家中饮酒。席间，王允请貂蝉出来跳舞。董卓是个老色鬼，他被貂蝉的美貌和舞姿给迷住了。王允乘势说：“要是太师不嫌她貌丑，就带她回去做个丫头吧！”董卓非常高兴，当夜便把貂蝉带回家。

吕布听说此事，气冲冲地找王允算帐。王允哭丧着脸说：“是太师派人把貂蝉接走的，说马上给你们成亲。将军千万别怪罪于我啊！”

第二天，吕布在太师府的后花园见到了貂蝉。貂蝉说：“我生是将军的人，死是将军的鬼，望将军早日救我出虎口。”两个人抱头痛哭。正在这时，董卓来了。吕布吓得扔下貂蝉就跑，董卓抄起画戟直追，眼看追不上，便将画戟掷了过去。吕布拨开飞来的画戟，飞似的跑出园门。貂蝉扑到董卓的怀里，哭泣他说：“我在后花园看花，吕布突然来调戏我，太师可得为我做主啊！”从此，董卓怨恨吕布。

吕布受了董卓的欺侮，忿忿不平。王允对他说：“天下竟有如此寡廉鲜耻的人！董卓糟蹋了我的女儿，夺走了将军的妻子。我乃文官，只好忍气吞声，将军乃盖世英雄，怎能咽下这口气呢？”

吕布叹了一口气说：“我与他有父子名分，杀了他怕别人议论。”王允反驳道：“将军姓吕，他姓董，本来就不是一家。再说他掷戟时，难道念及了父子之情吗？”吕布对天起誓，愿听王允的吩咐。

这天，董卓入宫时，被王允派去的刺客刺伤。董卓高叫：“奉先在哪里？”

吕布露面后不仅没救董卓，反而一戟扎穿了董卓的咽喉。吕布向众人宣布：“皇上有诏只诛奸臣董卓，别人一概不问。”

王允运用美人计，离间董卓与吕布的关系，借吕布之手杀死了董卓。

§ 31.5 杨坚计除宇文赞

公元 581 年，周宣帝因荒淫过度而崩。宣帝 9 岁的儿子宇文衍即位，历史上称为静帝。静帝年幼无知，大司马杨坚趁机总揽了军政大权。

但是，杨坚的专权引起了宇文家族的不满。宣帝的弟弟汉王宇文赞早就想当皇帝。宣帝死后他便搬到宫中，上朝听政时故意同杨坚同帐而坐，杨坚对此很恼火，但又不好说什么。

杨坚知道宇文赞是一个酒色之徒，见了美女就拉不动腿，于是派心腹刘昉选了几个美女送给宇文赞。宇文赞满心欢喜地接受。根本不知杨坚的用心。宇文赞自得了美女以后，整日欢歌达旦，对政事逐渐失去了兴趣，很少与杨坚同帐而坐了。

刘昉依杨坚的意思对宇文赞说：“大王，您是先帝的弟弟，继承大统乃众望所归。只不过先帝新死，大家情绪尚未稳定。您暂时回归王府，等时机到了您再回宫即位也不迟。”16 岁的宇文赞轻信了刘昉的话，便从宫中搬回王府，从此每日与美女们玩乐，再也不过问政事了。

两个月后，杨坚发动政变，建立了新的朝代——隋朝。

§ 31.6 李光弼巧施“美马计”

安史之乱发生后，唐将李光弼奉命对付叛将史思明。史思明勇猛善战，比安禄山为害更烈。

双方攻守均无进展，两军隔河对垒着。史思明的实力比李光弼稍强，仅良马便拥有 1000 多匹。史思明让这些良马到河边洗浴，以炫耀其良马之多。

李光弼心生一计，命令士兵集中军中所有母马，仅得 500 匹，把公马和母马拴在城内，等到史思明的良马到了河边时，将 500 匹母马一起赶了出来。这些母马，思念城中的幼子和公马，嘶叫不已。史思明那边的公马听到异性的叫声，随即飞奔过河。同群的母马尾随着公马追赶而来，全数泅渡过河。李光弼白得 1000 匹良马，实力大增。史思明实力受损，士兵怨声载道，不得不回撤数里。

§ 31.7 钟世衡安抚胡人

北宋名将钟世衡善于治理边疆。为安抚胡人，钟世衡亲自到部落中拜见胡人的酋长。当时汉族官员大都瞧不起胡人，钟世衡的这种做法令胡人十分感动。

钟世衡经常邀请最强大的胡人部落的酋长苏慕恩到自己家中饮酒，经常送给苏慕恩一些财物。苏慕恩表示听命于钟世衡。钟世衡为了牢牢地稳住和控制苏慕恩，又精心谋划了“伐其情”的美人计。

一天晚上，钟世衡又邀请苏慕恩饮酒，并叫一名美女出来给苏慕恩劝酒。见苏慕恩已有几分醉意，钟世衡起身告退，说有一件急事要处理。其实，钟

世衡根本没有离开，而是在门缝窥视屋内的情况。苏慕恩见钟世衡不在，便趁机调戏那个美女，这时钟世衡突然走了进来，喝住了苏慕恩。苏慕恩十分惭愧，连连向钟世衡请罪。钟世衡笑着问：“你想要她吗？”随即把美女赠给苏慕恩。从此，苏慕恩对钟世衡忠心耿耿，胡人中有侵扰内地的，都遭到苏慕恩的讨伐。

钟世衡运用美人计，争得胡人为自己效力，真可谓：一名美女胜过干军万马。

§ 31.8 亲香泽洪承畴降清

明朝末年，清兵大败明军于锦州，俘虏明军统帅洪承畴。清太宗久存入主中原的野心，想利用洪承畴作开路先锋，便派说客劝他投降清朝。洪承畴深明大义，执意拒绝，且绝食明志。

有人向清太宗献计说：洪承畴性情耿直，越迫越刚，如果用美人相劝，或许可以成功。太宗搜罗许多美女去劝洪承畴，但洪承畴始终不抬眼皮，只是绝食等死。

太宗无精打采地回到后宫。皇后问他为何事忧心，太宗如实相告。皇后沉思半晌，两颊晕红他说：“为了大清的江山社稷，我愿亲自去劝洪承畴。”太宗初时不同意，后来改变了想法，叮嘱皇后秘密行事，不可让别人知道。

皇后特别打扮一番，携带一壶秘密出宫，来到关押洪承畴的房间，细声问：“此位是洪将军吗？”那洪承畴不知为啥被皇后婉媚的女人声吸引过来，抬头说了句：“你是什么人？来此有何贵干？”

“我是来救将军的。”皇后的话里充满了同情，“将军不是绝食等死吗？但绝食起码十日才能气绝。未死之前，必然饿火中烧，头晕眼花，个中苦楚，甚于吊颈投河。我是佛门信徒，不忍心看将军受煎熬之苦，待献上一壶毒药，望将军喝下。”

洪承畴说道：“死且不怕，何怕毒药！”说罢接过壶来，张口狂饮。皇后见药沫溅湿了洪承畴的衣襟，拿出香帕慢慢拂拭，劝洪承畴说：“将军为明朝而死，只得个虚誉。如果换成我的话，会忍辱一时，候机报君，方不负明帝之重托，百姓之仰望。”

皇后的话勾起了洪承畴的心事，想到毒药已下肚，死期不远，他不禁泪如泉涌。但是，令他奇怪的是毒药迟迟没有发作，反而觉得血脉格外畅通，见到皇后美丽的面容，欲火突然冒上了头顶。洪承畴一把抓住皇后的玉臂，说道：“现在毒药还未发作，我就死在牡丹花下，做个风流鬼吧！”

于是，青苔上权作翡翠之床，罗衣绣带暂作鸳鸯之帐，两个人搂作一团，成就了云雨之欢！

到了次日天明，洪承畴这个昔日贫贱不移、威武不屈的英雄豪杰，竟与清朝皇后含笑携手入朝参见清太宗。

原来，洪承畴所饮的不是毒药，而是长白山的人参汁，里面渗进了催情药。

§ 31.9 “谍海女王”的杰作

玛塔·哈丽是世界间谍史上最出色的间谍，人称“谍海女王”。她成功

窃取英国 19 型坦克设计图的事迹，堪称是她的杰作。

在第一次世界大战中，德国情报机关获知，有一份英国 19 型坦克设计图藏在法军统帅部高级机要官莫尔根将军家的绝密金库中。德国情报机关当即命令哈丽尽快获取该图。

远在巴黎的哈丽接到命令后，马上拟定了自己的行动计划。哈丽是荷兰人和爪哇人的混血儿，天生丽质，美貌绝伦。她在巴黎是有名的大舞星。因此，哈丽精心地筹备了一次家庭舞会，并巧妙地邀请莫尔根前来赴会。在舞会上，她大大方方地与莫尔根相识了。以后，哈丽借故拜访莫尔根两次，两个人打得火热。不久，哈丽向莫尔根表达了自己的“爱慕之心”，莫尔根受宠若惊。哈丽知道莫尔根的夫人已去世多年，便请求到他家里居住，以便朝夕相伴，纵情相爱。莫尔根欣然允诺，哈丽于是担当了家庭主妇的角色。在打扫房间时，哈丽终于发现了密库，但上面有密码锁，怎样也打不开。

这时，柏林方面来电，指令她在 24 小时内送出情报，并告诉她密码可能是 6 位数。

晚上，她在莫尔根的酒里放了大量安眠药。莫尔根几杯酒下肚，倒头便睡。哈丽乘机又去开密码锁，但还是打不开。正在她感到绝望的时候，她发现对面墙上有一个老式挂钟。为什么挂钟的指针总是停在 9 时 35 分 15 秒呢？它是不是一个密码呢？9 时就是晚上 21 时，密码的 6 位数可能是 213515。哈丽按这个数字果然打开了密码锁，用微型照相机拍下英国 19 型坦克资料，并将胶卷当夜寄出。

哈丽用她的美貌诱惑莫尔根，深入到莫尔根的家里，发现了密库，并机智地打开密码锁，为间谍史写下了绝妙的一笔。

§ 31.10 伊梅尔达助夫竞选

马科斯一直希望自己的夫人伊梅尔达也成为政治上的伴侣，在攀登权力的征程中分享忧乐。

1964 年 4 月，马科斯决定以国民党总统候选人的身分参加次年的大选。伊梅尔达知道，自己同马科斯的政治生涯息息相关，现在马科斯赤膊上阵了，她要为大夫也为自己而奋斗。

从此，他们的家成了马科斯的竞选总部。伊梅尔达就像竞选总部的组织者。伊梅尔达以她那特有的女性魅力特会争取人心。她到每一位代表的家里拜访，默默记住他们的家庭情况、爱好和家庭成员的生日。等这些人的生日那天，她总要送去鲜花、贺词和礼物，而且亲自登门道贺。

在马科斯获得国民党总统候选人资格后，伊梅尔达更加奔波劳碌。她几乎走遍了菲律宾的所有城镇，在各种场合发表演说。所到之处人们总要她唱歌，她有求必应。她精力充沛，能胜任这种连职业歌唱家也难以胜任的歌唱旅行。伊梅尔达还成立了一个“蓝衣妇女助选团”，团员们穿上蓝色工作服，挨家挨户地向选民散发传单，并赠送钢笔、牙刷等物品。

伊梅尔达凭借他的美貌、歌声和伶俐的口齿，成功地替丈夫拉了不少选票，为马科斯当上总统立下了汗马功劳。马科斯对自己的“美人计”十分得意，认为伊梅尔达是他的“秘密武器”，说她为自己争取了至少 100 万张选票。

§ 31.11 美国工程师被迫当间谍

1966年夏，一位在美国空军工作的工程师到苏联度假旅行。在莫斯科和列宁格勒，他受到热情的欢迎和款待。

一天，美国工程师走进哈尔科夫的一家餐馆，服务员让他和一位漂亮的金发姑娘同坐一桌。姑娘英语说得十分流畅。两个人愉快地交谈起来。他们约好第二天晚上再共进晚餐。

第二天晚上，两人在公园的餐厅吃完饭后，在长凳上热烈地拥抱。就在工程师忘乎所以的时候，姑娘突然用俄语大声喊叫起来。附近的树丛中立即跳出几个人，同时照相机的闪光灯闪烁不停。美国工程师还没弄清发生了什么事情，已经被以强奸未遂罪逮捕了。

在克格勃的办公室里，一位军官告诉美国工程师：“如果不认罪，将有6至10年的刑罚等着你；如果认罪，答应与我们合作，你可以马上回去。”在威逼恫吓之下，美国工程师答应“合作”。他向克格勃专家详细讲述了美国空军的一项绝密研究计划。克格勃强迫他宣誓当间谍，并约定第二年12月在墨西哥与克格勃人员进行接头。

毫无疑问，美国工程师落入了克格勃美人计的圈套。那个美丽的姑娘，正是克格勃事先安排好的特工。

§ 31.12 女船王的奇异婚姻

1978年8月1日，世界各大报纸都登载了一条特大新闻：希腊船王奥纳西斯唯一的继承人克里丝蒂娜同苏联普通职员考佐夫结为连理。消息传来，许多人感到迷惑不解。

克里丝蒂娜的父亲奥纳西斯是世界巨富，拥有总吨位为600万吨、共52艘巨轮的船队。1975年，奥纳西斯命归黄泉，孤女克里丝蒂娜自然继承了这笔庞大的遗产，从而成为世界上无数达官贵人垂涎的目标。1977年，苏联外轮公司职员考佐夫到巴黎工作，不久就与克里丝蒂娜相识。考佐夫告诉她，苏联外轮公司愿意租用她的公司的船，付酬优厚，这使克里丝蒂娜非常感激。考佐夫举止文雅又温柔体贴，使克里丝蒂娜坠入情网，无力自拔。这时，考佐夫被一纸命令调回莫斯科。已自感到离不开考佐夫的克里丝蒂娜追到了莫斯科。两个人在贝加尔湖欢度蜜月，然后在莫斯科定居。然而，奥纳西斯家族和希腊情报机关对此却焦虑不安。希腊情报机关掌握的情报证实，考佐夫是苏联克格勃的特务，他的任务是向莫斯科提供有关西方运输方面的情报。克里丝蒂娜对这种说法不以为然，甚至说是天方夜谭。在没有确凿证据的情况下，希腊情报机关也只好听之任之。幸而克里丝蒂娜在与考佐夫结婚10个月后，就对莫斯科单调的生活难以忍受下去了。克里丝蒂娜要回巴黎，但苏联不给她签出国护照。她最后不得不与考佐夫离婚，这才回到了巴黎。

实际上，这是苏联克格勃一手导演的“美男计”。考佐夫从克里丝蒂娜那里获得了大量的西方运输方面的情报。如果不发生婚变，考佐夫得到的情报会更多一些。

§ 31.13 老处女痴迷堕情网

1985年，西德政府披露，在近些年破获的间谍案中，为数最多的是以性取胜。仅在联邦政府里，就有10多名女秘书被“美男”拉下水。因此，联邦政府里贴有这样的布告：“警惕暗中的唐璜般好色之徒，甜言蜜语能撬开保险柜”。

西德外交部秘书海因兹是一个35岁的老处女，早已没有男子垂青了。周末，海因兹在家中感到寂寞难耐的时候，门铃响了。她打开门，门口站着一位丰姿庸洒、气宇轩昂的男子，手里还捧着一束鲜艳的玫瑰花。

“您好，格特弗里德小姐！”男子亲切地向海因兹打招呼。看到海因兹的窘态，男子不好意思他说：“难道您不是格特弗里德小姐？看来我上了一个玩笑的当。”男子又把手里的玫瑰花递了过来：“太抱歉了！请原谅我的失礼，把这些玫瑰花收下吧！”

海因兹从来没遇到过这种事情，她好奇地把男子请进室内。男子温文尔雅地递过来一张名片说：“我叫谢特林。今天能来这里完全是巧合。”原来，谢特林是一个电影摄影师，工作漂泊不定，年过40岁，仍孤身一人。“前不久，我给报纸‘寂寞的心’栏目写了一封求婚信，后来收到了一个女人的回信。她寄给我一个地址，我就是按这个地址找到您这里。谁料到，这是一个玩笑。不知是什么人在戏弄我这个不幸的人。”

两个孤独的男女由于浪漫的误会遇到一起，互相都感到格外的亲切。两个人相见恨晚，好像自己长期等待的就是对方。他们一起看电影、听音乐、下餐馆。很快，两个人宣布结婚，成就了百年之好。

婚后，谢特林暗示海因兹把外交部的文件带回家。被迟来的爱情弄得痴迷的海因兹想办法满足丈夫的要求。她做了一个特殊的手提包，里面设有一个夹层，每天她都从外交部偷偷带回秘密文件。在6年时间里，她为谢特林带回了3000多份秘密文件，其中包括北大西洋公约组织两次军事演习计划和1963年北约加拿大会议的备忘录。

有“美女计”，就必定有“美男计”。女人在情感方面要求更为迫切，因此施用“美男计”很容易成功。

§ 31.14 谢莉尔计取瓦努努

1986年9月的一天，以色列总理佩雷斯被一条密电震惊了：原以色列迪莫纳核研究中心的技术员莫迪凯·瓦努努被除名后到了英国，向《星期日泰晤士报》泄露了以色列核武器工厂的内幕，以色列隐匿30年之久的核秘密面临大曝光。佩雷斯指示以色列情报机构“摩沙迪”，不惜一切代价，务必于9月底将瓦努努捉拿归案。

“摩沙迪”通过其情报网，很快得知瓦努努住在伦敦的蒙巴顿饭店。这是《星期日泰晤士报》特意为他安排的。“摩沙迪”决定用美人计捕获瓦努努。具体实施这一计划的是谢莉尔。

瓦努努在泄密后一直忐忑不安，他深知以色列“摩沙迪”的厉害。他不断地变换住址，跟外界也很少来往。住进蒙巴顿饭店的第二天，他破天荒地在吃完晚餐后到附近的来斯特广场散步。突然，一位金发碧眼的年轻女郎走了过来，她那娇媚的微笑、富有线条美的身材和穿着入时的打扮，像磁石一样深深地吸引住了瓦努努的心。瓦努努不由自主地走上前去，同姑娘攀谈起来。姑娘告诉瓦努努，她叫欣蒂，是美国的美容化妆师。瓦努努被欣蒂的美

貌和温情所迷，其后几天他与欣蒂频频约会。

9月29日，欣蒂对瓦努努说，她想到意大利罗马她姐姐那儿住几天，问瓦努努是否愿陪她前往，并答应瓦努努到罗马后两个人就同居。瓦努努经不过欣蒂的诱惑，次日便与欣蒂乘班机飞抵罗马。当瓦努努刚跨进欣蒂所说的“姐姐”家时，当即被等待多时的“摩沙迪”人员击倒。等他醒来时，发现自己被戴上了手铐。

“美人计”的运用，关键在于以美色吸引和打动对方，同时应恰到好处，不露破绽。谢莉尔选择瓦努努紧张后刚一放松的难得之机，以媚态色相勾引，巧妙地把瓦努努骗出英国，出色地完成了“摩沙迪”交给她的任务。

第三十二计 空城计

【原文】虚者虚之，疑中生疑；刚柔之际，奇而复奇。

【注释】刚柔之际：见《易经·解》。这里指敌强我弱、敌众我寡之际。

【译文】如果兵力空虚，就故意显示出更加空虚的样子，使敌人在疑惑之中更加疑惑，在敌强我弱的情况下，运用这种策略会奇妙莫测。

【注解】此计是在形势严峻之时，为解燃眉之急而采取的险策。因此，多在不得已的情况下使用，且只作为缓兵之计。俗话说：兵不厌诈。空城计就是攻心诈术中的一种。要深入揣摩敌人的心理，在此基础上小心运用，定能收到奇效。

此计虽属险策，但历史上不乏其例。诸葛亮的“空城计”，在民间已是千古流传、妇孺皆知。在其后，中外亦有仿效者。

《孙子兵法·虚实篇》中说：“故形兵之极，至于无形；无形，则深间不能窥，智者不能谋。”《草庐经略·虚实》中说：“虚实在我，贵我能误敌。或实而示之以虚。或虚而虚之，使敌转疑以我为实。”空城计的核心就是虚虚实实，示之无形。它通过虚实变化，造成敌人的错觉，使敌人不辨虚实，不知真相，以达到出奇制胜的目的。

本计的含义主要有两种：

(1) 虚而虚之。本来是空虚的，又显示出更加空虚的样子。这种夸大的做法和公开的态度，往往使敌人“疑中生疑”，做出相反的判断。

(2) 实而虚之。本来是充实的，却故意装作空虚，诱敌人进入埋伏，聚而歼之。这也是一种韬晦之策。为了长远暂时隐蔽自己的实力和锋芒，积蓄力量。一旦时机成熟，便突然发动进攻，使敌人措手不及。

【例说】

§ 32.1 李广巧布迷局

李广是汉武帝时的一位名将，人称“飞将军”，匈奴人听到他的名字，无不闻风丧胆。

有一次，李广率军在上郡与匈奴人作战，随军的宦官带领几十名骑兵在草原上放马飞奔，不意遇到3个箭法娴熟的匈奴兵。汉兵大部分被射中，带伤狼狈地逃回军营。李广点齐100名骑兵，飞身上马，冲出军营。不一会儿，追上了那3个匈奴兵，李广的士兵蜂拥而上，射死两个，俘虏一个。

正当李广一行得意洋洋往回赶的时候，大队匈奴骑兵追了上来，远远望去黑压压一片，足有好几千人。李广镇定地对大家说：“我们已经离开大营几十里了，如果往回跑，匈奴一定会追上来把我们消灭。现在大家只有保持镇静，迎上前去，匈奴人以为我们是来引诱他们的，一定不敢攻击我们。”李广带领士兵迎着敌人向前走，在离敌人两里远的地方停了下来。

事情果然像李广所预料的那样。匈奴大队人马遇到李广的百名骑兵后感到很疑惑，不知他们到底要干什么。后来见汉兵不仅没被吓跑，反而迎上前来，匈奴将领认定是李广使用的诱敌之计，命令大队人马稳住阵脚，不许贸然出击。为证实自己的判断，匈奴将领命令手下的一位骑白马的将军率小队人马前来挑战。李广看到后，拉弓搭箭，一下子射死了那位白马将军，其余的吓得抱头逃回。

这一试探使匈奴将领相信自己的猜测是正确的。不久，夜幕笼罩了大草原，匈奴将领反而心虚起来。他联想到以前误中汉兵埋伏死里逃生的情景，身上感到一阵阵发冷，于是命令全军马上撤退。

面对几千人的匈奴骑兵，李广临危不惧，利用匈奴人多疑的特点，巧布迷阵，用空城计吓退了敌人。在与匈奴骑兵长时间的对峙中，李广没有流露出一丝一毫的惊慌，一直坚持到敌人退走。可见，运用空城计关键在于镇定自若，不让敌人发现一点破绽。

§ 32.2 诸葛亮抚琴退魏兵

三国时，诸葛亮屯兵阳平。不久诸葛亮派大将魏延率大军东下，自己只留 1 万人守阳平城。这时，魏兵统帅司马懿率 20 万大军逼近了阳平城。诸葛亮知道想叫魏延回军已来不及了，如果弃城逃离阳平，魏兵很快就会追上。经过思考，他作出一个大胆的决定：所有士兵都隐蔽起来，打开四面城门，选 20 名老弱兵士扮作百姓在街上洒水扫地。

魏兵先头部队来到城下，看到这种情形，立即止住脚步，不敢前进。司马懿向城里观望，只见 20 名百姓低头扫地，旁若无人，完全没有敌军压境的惊慌气氛。再看城头之上，诸葛亮身披鹤氅，镇定自若地弹琴。幽雅的琴声在天空中回荡。两个小童站在诸葛亮身边，一个在左，手捧宝剑，一个在右，手挥拂尘。

司马懿越看越怀疑，越想越害怕。他马上下令：后队变前队，前队变后队，立即撤退。司马昭劝父亲说：“也许城里根本没有士兵，诸葛亮故弄玄虚来欺骗我们。”司马懿自信他说：“诸葛亮办事历来谨慎。今天却四门大开，城内必有埋伏。我们贸然进城，必然中了他的诡计。不要耽误时间了，赶快退兵！”

后来司马懿得知了阳平城的虚实，但诸葛亮已做好了防备，司马懿对此悔恨不已。

§ 32.3 边寇不战自退

北宋真宗年间，马知节作延州的知州。有一年元宵节，派出去侦察的士卒回来禀报说：边寇的大队人马正向延州开来。马知节心想：城内军民正准备过节，如果听到这个消息，一定会混乱不堪。再就是自己的兵马太少，不足以抗敌，怎么办呢？想着想着，他忽然眼前一亮，立即有了应对的办法。

马知节首先命令大开城门，然后张灯结彩，大摆宴席，全军上下与民同乐，共度佳节。将士们看到知州如此镇定自若，知道定有破敌良策，军心稳定，行动有序。城中百姓见如此情形，也都安心过节。

边寇来到城下，见城门大开，城中百姓正欢天喜地过佳节，猜疑城内有重兵埋伏，认为此次进犯不是时候，便主动地撤走了。

§ 32.4 孔镛智退峒族山民

明孝宗时，孔镛任田州知府。上任后的第三天，州内的军队到别处执行任务去了，只留下一座空城。当地的峒族山民得到这个消息，马上聚集在一

起拿着刀枪包围了田州城。

众人惊慌失措地关起城门，下决心死守几天。可孔镛却说：“把城门打开！”有人劝他说：“大人，峒族山民是十足的野人，他们不知道什么空城计，你只要一开城门，他们就会杀进来。”孔镛不慌不忙他说：“把门打开，我要出去和他们谈，我要以皇上的恩威与孔孟之道来劝导他们。”众人一听全都哭笑不得，心想这个迂腐的知府老爷怕是死定了。

城门打开了，孔镛带着几个随从骑马走了出来。峒族首领喝道：“你是什么人，还不下马受死！”孔镛镇定中带着威严：“我是新来的知府，我正要到你们的山寨视察，还不前头带路。”

以前的知府不关心峒族人的生活疾苦，从来没去过峒族山寨。峒族首领听说孔镛要去山寨，便欣然应允了。

来到山寨，孔镛一屁股坐在中间的座位上，厉声喝道：“无礼之辈，还不跪下！”首领不服气他说：“区区知府，竟敢向我们发号施令！”孔镛说：“我是你们的父母官孔知府，有责任管教你们。”有人问：“您可是孔圣人的后代？”孔镛回答：“敝人正是孔圣人的子孙。”众人一听，对孔镛肃然起敬。孔镛接着说：“我知道你们本是良民，因饥饿所致入城抢夺。现在我来做你们的父母官把粮食和布匹分发给你们。如果你们不听我的话，一意孤行，我就派官兵兴师问罪了！”

峒族山民聚众闹事目的就是为了抢粮食和布匹，现在听说知府大人可以无偿供给他们，纷纷表示不再造反，诚心悔过。峒

族首领安排孔镛在山寨住了一个晚上。第二天，孔镛带领他们来到田州城下，叫城上的士兵丢下粮食和布匹。峒族山民扛着粮帛，兴高采烈地返回山寨。

§ 32.5 为活人开追悼会

1941年10月，日军对山西沁源地区实行了“铁壁合围”的大扫荡。战斗整整进行了两天两夜，我太岳军区领导机关强行突围出去。但是，“决死纵队”第59团团团长胡兆祺和百余名战士不幸被日军俘虏。

日军得知捉到了赫赫有名的“大共产党”胡兆祺，欣喜若狂，但他们不认识胡兆祺，于是挨个审讯被俘的战士，想弄清谁是胡兆祺。但战士们任凭敌人打骂，就是不吐口。日军一计不成又生一计，常在半夜时突然打开监狱大门大喊：“胡兆祺，站出来，放你出去！”当然，无人理睬敌人的这个把戏。

这个情况很快被我情报人员探知。太岳军区政委薄一波和军区党委书记安子文商量后，决定来个“空棺计”，使胡兆祺暂时脱离危险。

这一天，薄一波主持了声势浩大的悼念胡兆祺及其他阵亡将士的大会。追悼大会后，薄一波和安子文臂戴黑纱，胸佩白花，走在送葬队伍的前面。身穿灰军衣的决死队战士们抬着一具黑色的棺材，几个妇女扶着悲痛欲绝的胡妻走在队伍后面。安葬仪式结束后，还为胡兆祺及其他阵亡将士立了一块纪念碑。

日军的暗探很快把这个消息报告给日军指挥官。日军指挥官确信胡兆祺已死，便下令不再追查了。后来，在日军防备放松时，胡兆祺被我军营救出来。

§ 32.6 一纸空文吓退敌军

1948年10月，蒋介石为挽救华北危局，亲临北平与华北“剿总”司令官傅作义密谋策划，决定派兵突袭被我军解放了的华北重镇石家庄。为此，傅作义拟集中九十四军3个师及新二军的2个师经保定向石家庄进犯。

当时，党中央刚迁到离石家庄不远的西柏坡，我军主力部队都远在察绥地区作战，石家庄实际上是一座空城，一旦敌人突袭，人民生命财产就会遭到损失，党中央所在地也要受到严重威胁。

面对这种情况，毛泽东在指示中央机关做好撤退准备的同时，亲自导演了一场“空城计”。毛泽东一不用老兵扫街，二不在城楼抚琴，只是写了一则几百字的新闻评论，揭露蒋介石妄图进犯石家庄的罪恶阴谋，并说明我军已严阵以待，痛歼来犯之兵。

这篇新闻评论在《人民日报》登载后，令傅作义大吃一惊。他万万没想到自己的计划已被中共获悉，就连此次行动的部队番号、兵力部署和武器装备情况也被中共掌握得一清二楚，而且石家庄地区的军民已做好充分准备，大有诱其深入而后聚歼之势。傅作义认为此次进攻石家庄败多胜少，只好放弃了原来的计划。

毛泽东在敌人即将大举进犯而我军来不及组织力量进行抵抗的情况下，采用心理战术，虚张声势，使敌人以为我军实力雄厚，临阵退缩。

§ 32.7 克鲁雅保卫战

1466年，土耳其乘阿尔巴尼亚发生饥荒之机，倾全国军力15万人再次入侵阿尔巴尼亚，想彻底征服这个小国。

土耳其军队如潮涌一般扑进阿尔巴尼亚狭窄的国土。阿尔巴尼亚军队进行了顽强的抵抗，战斗异常残酷。土耳其军队经过苦战，终于抵达了当时的阿尔巴尼亚首都克鲁雅附近，将克鲁雅城团团包围。

阿尔巴尼亚民族英雄斯坎德培仔细分析了敌强我弱的现实情况，决定将主力部队撤出克鲁雅，只留下小股部队留守。这种空城计一方面是为了保存自己部队的有生力量，不被困死，另一方面也可以与城内部队互为犄角之势，互相策应配合。

斯坎德培把主力部队撤出后不断寻机攻打土耳其军队，使土耳其军队只能围困克鲁雅而无力攻陷它。1647年春，土耳其又派部队增援围城部队，但遭到阿尔巴尼亚军队的围歼，土军统帅巴拉班·巴夏也被杀死。阿军城内城外两支部队里应外合，一举击溃土耳其围城大军，解除了首都克鲁雅之围。

§ 32.8 德川家康智守孤城

在日本江户幕府时期，德川家康与武田信玄发生冲突，导致兵戎相见。1571年，武田信玄首先发难，率军攻打德川家康。两军激战于远江，德川家康的军队被打得落花流水，只好躲进滨松城。武田信玄乘胜追击，准备一举攻占滨松城。

这时的德川家康不敢出城，出城必败，无可奈何之际，突然急中生智想

出一条空城计。他深知武田信玄精通兵法，但又过于谨慎，运用空城计可以干扰武田信玄的判断。

武田信玄兵临滨松城下，只见城门大开，城内火光熊熊，并无人影。他一看就知道这是德川家康摆的空城计，城中必然空虚。武田信玄正想挥师进城，又转念一想：“德川家康知道我深谙

兵法，今天布下空城计有可能反其意而用之，企图诱我上钩。”想到这里，武田信玄下令停止进城，把大军屯于城外。恰巧当时德川家康的 3000 名后备军接近滨松城，武田信玄认为是伏兵，更不敢贸然进城了。

§ 32.9 铁托的灵活战术

第二次世界大战中，德国法西斯军队入侵南斯拉夫。铁托领导的南斯拉夫共产党组织了解放军和游击队。南斯拉夫军队充分发挥灵活、快速、机动的特点，给德军以重创，使德军疲于奔命。

1942 年 4 月，德国集合了几个德国师、几个意大利师和几个南傀儡军队师，全力进攻南斯拉夫解放军最高司令部所在地——东波斯尼亚解放区。德军包围了东波斯尼亚解放区，企图摧毁南斯拉夫解放军最高司令部。

铁托制定了巧妙的战略方针，他没有倾所有兵力保卫和死守东波斯尼亚解放区，而是将这个解放区让出来。撤出来的解放军主力行至中、西波斯尼亚一带，突然掉头反攻。刚刚进入东波斯尼亚的德军措手不及，被打得狼狈不堪。解放军还游动到萨拉热窝和杜勃罗夫尼克之间，毁坏 70 多公里的铁路，切断了进攻之敌与后续部队的联系。最后，德军妄图攻占东波斯尼亚的计划落空了。

铁托主动让出东波斯尼亚解放区，唱空城计，目的是诱敌深入，找机会袭击敌人，一点点地蚕食敌人。试想，如果不是采取这种灵活战术，而是一味地死守，不仅伤亡惨重，而且未必能守住东波斯尼亚解放区。

§ 32.10 苏军公路巧布雷

第二次世界大战期间，某条公路是一支德军获得给养的运输通道。苏联红军上尉高策里泽领导的突击小分队接到了在这条公路上布雷的任务。但是，当时小分队手里已没有地雷了，如果不马上布雷又会坐失良机。

于是，高策里泽命令士兵做了许多小木牌，上面用德文写上“小心！地雷！”的字样。晚上，高策里泽率领小分队潜过德军的防线，偷偷地把这些牌子插在那条公路上。天亮后，德军的运输车小心翼翼地靠近牌子，司机下车胆战心惊地读着上面的字。顷刻间，公路上堵满了装有军用物资的德军汽车。等待多时的红军炮兵进行炮击，德军运输车几乎全部被摧毁。

本来公路上没有雷，却插上牌子故意让人相信有雷，这正是空城计的运用。高策里泽巧布假雷，迷惑德军，以微小的代价换得了重大的胜利果实。

§ 32.11 电话没有打错

特妮夫人住在美国的甘斯维尔小镇，她家电话号码是 3463。邻近的一家电影院的电话号码是 3464。人们经常搞错，本来想给电影院打电话，却打到

了她的家。

一天傍晚，电话铃响了，特妮夫人拿起电话，一个男人疲惫的声音传了过来：“最后一场电影从什么时候开始？”

“对不起，”特妮夫人说：“你打错了，这不是电影院。”

谁知那个男人好像没有听见，自言自语他说：“哦，20分钟以前就开始了。很抱歉，好了，再见。”

特妮夫人把这件奇怪的事情告诉了丈夫。丈夫笑着说：“这个男人没有打错电话，肯定是他的妻子想看电影，但他觉得很累，在万般无奈的情况便假装给电影院打电话。他的妻子被他的诡计欺骗了，看电影的计划落空了，不过那男人今晚一定很高兴！”

这个故意打错电话的男人唱的就是一出空城计。可见，兵不厌诈的策略在日常生活中也大有用处。

§ 32.12 松下公司渡过难关

松下公司是由松下幸之助创办的大型电器王国。在其70多年的历史中，松下公司也多次遇到生存危机。但是，松下幸之助每次都凭计谋渡过了难关。

50年代，日本出现经济大滑坡，松下公司的产品也大量积压。有人向松下幸之助建议减员一半，以渡过眼前的难关。这个消息透露出去后，整个公司人心惶惶。

此时松下幸之助恰巧有病住进了医院。松下公司的两位高级总裁武久和井植到医院看望松下。

“你们对公司目前的困难有什么高见吗？”松下问。

“看来除了减员没有什么好办法了！”井植说。

松下在病床上欠起身，语气坚定他说：“我已经决定一个人也不减！”

武久和井植听了，都大吃一惊。

松下接着说：“如果我们减人，别人就会看出我们的困难。别家公司就会趁机给我们讲条件，我们的处境愈加艰难。如果我们不减人，外界就会认为我们是有实力的，竞争对手便不敢小看我们。”

“没有这么多的活干怎么办呢？”武久问。

“办法我已想好了，改为半天上班，工资按以往全天的标准分发。”

武久和井植回到公司，集合起全体员工传达了松下的决定。员工们听到这个消息立即欢声雷动。所有的人都发誓要尽力为公司而战。公司上下出现了万众一心、共渡难关的局面。

别家公司听说松下公司不减一人，而且只上半天班发全天工资，顿时感到松下公司不愧是日本实力雄厚的公司，定有灵丹妙药和回天之力。

后来，松下公司的全体员工，齐心协力，只用两个月时间便把积压的产品推销出去了。

松下不愧是经营之神，在黑云压城城欲摧之时，大胆采用商战中空城计的做法，干脆来个愈空愈敢空，大有一空到底的气概。结果，不利变为有利，公司逐渐走出了困境。这便是松下高人一筹的地方。

第三十三计 反间计

【原文】疑中之疑。比之自内，不自失也。

【注释】比之自内，不自失也：见《易经·比》。比，原意是相亲相辅。

【译文】在敌人给我方布置的疑阵中再反设一层疑阵。如果利用敌人内部的策应去争取胜利，那么我方就不会遭受损失。

【讲解】《孙子兵法》曾用专章论述如何使用间谍，其中讲到用间谍的五种方式：一是因间，利用敌国的本地人当间谍；二是内间，收买敌方的人当间谍；三是反间，收买或利用敌方派来的间谍为我效力；四是死间，故意传播假情报给敌方间谍，敌方上当后会将该间谍处死；五是生间，派来去方便的侦探敌情，再回来报告情况。

孙子十分重视反间的作用，认为“知之必在反间”。反间计是一种“以其人之道，还治其人之身”的计谋。在发现敌人派来间谍进行刺探和破坏活动时，可以佯装不知，故意将假情报透露给他，也可以利用优厚的待遇收买他，使他为我们所用。这样，我方便在毫无损失的情况下达到了战胜敌人的目的。

此计包含两方面的内容：

(1)使用敌间。用敌人设下的疑阵反过来再迷惑敌人，借敌人自己的手，打敌人自己的嘴巴。使用敌间有两种方式：a.示以伪情。把假情报故意透露给敌人，使敌人不辨真伪，上当受骗，中我圈套。b.厚利贿之。孙子说：“反间不可不厚”，只有给敌人优厚的待遇和重金，才能使敌间乐于为我效劳。

(2)分化离间。一般来说，兵不贵分，分则力寡。在敌人之间挑拨是非，制造事端，破坏敌人内部的团结，削弱敌人的力量，为我方的胜利提供有利条件。分化离间的主要方法有：a.散布谣言。b.制造误会。c.扩大矛盾。d.拉一打一。

古人云：“非圣智不能用间”。意思是说，不是才智高的人不能很好地运用反间计。反间计要求大胆筹划，小心实行，果断结束。只有这样，才能用最小的代价换取最大的成果。

【例说】

§ 33.1 陈平设计除敌臣

公元前 205 年，楚霸王项羽率大军 10 万围攻荥阳。汉王刘邦召集谋士陈平等商议对策。

陈平很自信地对刘邦说：“项羽手下的骨干之臣，无非是范增和钟离昧等人。项羽气量狭小，生性多疑。汉王若能舍弃黄金万两，离间项羽君臣，就会使他们互不信任。待楚军内部分裂之际，我方乘机进攻，何愁楚军不灭。”刘邦连声称妙，马上命人取来大量黄金，交给陈平使用。

陈平先以黄金收买不少楚军将士，让他们到处散布谣言：“钟离昧身为大将，为项王出生入死，立下许多大功，却不得封王。现在钟离昧想与汉王联合，共同消灭项王，瓜分项王的土地。”果然，项羽听信了这些谣言，对钟离昧产生了怀疑，从此不再重用他了。

首战告捷后，陈平又把离间的目标转向范增。范增是项羽的“智囊”，一肚子鬼主意，汉王刘邦在鸿门宴上差点被他端掉了脑袋。刘邦提出割让荥

阳以西求和之后，范增极力鼓励项羽拿下荥阳。这样，范增更成了刘邦的眼中钉。

有一天，项羽的使者到了荥阳城，陈平命人以招待诸侯的礼遇进行款待。使者洋洋自得，坐在盛宴席上刚要狂饮大嚼时，陈平突然进来了。陈平看了使者一眼，故作惊讶他说：“唉啊！弄错了，我以为是范增的使者呢，原来是项王的使者。”说罢，陈平命令撤下盛宴，换上极粗劣的饭食。使者憋着一肚子火回到楚军营中，把这段遭遇汇报给项羽。项羽听后果然对范增起了疑心。范增却蒙在鼓里，一个劲地劝项羽速攻荥阳。范增催得越紧，项羽对范增越怀疑。后来范增得知项羽对他起了疑心的传闻，一怒之下告老还乡。范增本来就体弱多病，加上气恨交加，还未到家就发病死了。

身边没有了谋士，项羽更加蛮干了。没有几年，他就被刘邦逼得自刎于乌江。

§ 33.2 曹操错斩蔡、张二将

公元 208 年，曹操占领荆州后，准备乘机一举灭吴，东吴都督周瑜率军前来迎敌，与曹操在赤壁相持。为做到知己知彼，周瑜乘船亲自观察曹军阵式。只见曹军沿长江建立有 24 座水门的水寨。荆州军的大船在外面排列，像城墙一般。北方军的小船在里面来往通行。江岸上还建了连绵 300 里的旱寨，灯火辉煌，一望无际。周瑜暗想：曹操的水军都督蔡瑁、张允果然是个内行。若想破曹，首先必除掉此二人。周瑜正在思索之际，忽然有人通报：“蒋干来访！”周瑜高兴他说：“有办法啦！”

这个蒋干乃是周瑜的同学故交，现任曹操手下的文官。这一次他是为曹操作说客的。蒋干行前担心自己被冷落，没料想受到周瑜的热情招待。周瑜十分大方地带老同学在军营四处观看一番，使蒋干暗自叹服周瑜治军之严整和粮草之充足。在欢迎宴会上，周瑜假装喝醉，还要求蒋干像小时候一样与他同房休息。

蒋干趁周瑜呼呼大睡之机，悄悄爬起来偷看周瑜的机密文书。突然，蒋干发现了一封蔡瑁、张允写给周瑜的信，只见上面写道：“我们原是荆州人，当初投降曹操乃形势逼迫。今天我们已欺骗了曹操，把曹军围在水寨中间。只要有机会，我们就把曹贼的头献给将军。”蒋干看后把信揣在怀里，不辞而别，连夜跑回荆州，把信交给曹操看。

曹操不看便罢，看后气得七窍生烟。他立即把蔡瑁、张允叫来，先不动声色他说：“我准备让你们立即出兵作战。”蔡瑁忙说：“不行呀！士兵们还没熟悉水战，不能轻易出兵。”曹操拍案而起，大声喝道：“等你们把兵训练好了，我的头就该献给周郎了！”曹操说到这，气不打一处来，命令随从立即将蔡、张二将斩首。曹操又选派不懂水战的毛玠、于禁二人代替蔡、张任水军都督。

周瑜得知自己的反间计成功了，高兴他说：“我担心的就是这两个人，现在不怕了！曹操此次进侵东吴，必败无疑！”

§ 33.3 李世民智退突厥兵

公元 624 年，唐朝统一全国的战争基本结束。突厥贵族眼看内地已无割

据势力可资利用，便倾其全部兵力，大举入侵唐朝疆域。颉利、突利两位可汗率军深入到幽州地区，使唐都长安受到直接威胁。唐高祖李渊急忙派秦王李世民和齐王李元吉带兵前往抵御。

李世民认为，在敌强我弱的情况下，不能硬拼，只能智取。他说服了李元吉，亲自率 100 多名骑兵来到突厥兵的阵前。颉利、突利见唐兵只有 100 多骑前来，感到非常奇怪，因害怕唐兵暗设圈套，遂压住阵脚，不敢轻举妄动。

来到阵前，李世民大声对颉利说：“我是大唐秦王，你若有胆量，与我单独较量！”然后，李世民来到另一边，对突利语气和善他说：“你我曾订立盟约，说有急事互相救助。现在你不但不救助，反而引兵来攻，哪里还有香火之情、兄弟之谊？”颉利隐约地听李世民说“订立盟约”、“兄弟之谊”之类的话，疑心突利与李世民之间有密谋，遂引兵后退。突利见状也领兵退去。

此后，阴雨连绵有十余日。李世民夜里冒雨率军偷袭敌人。突厥人这才感到李世民不好对付。李世民又派人重金贿赂突利，说明利害，突利有些动摇。颉利主张再战，突利表示不同意。颉利怕突利与李世民之间有什么名堂，为免自身之祸，于是同意与唐朝订立盟约。突厥旋即退兵。

在此，李世民运用了反间计。他知道颉利、突利二人虽同是突厥的可汗，但分属于不同的部落，往往互相猜忌。李世民正是利用这一点，假装与突利有过秘密交往，使颉利起了疑心。主帅之间不和的军队是没有战斗力的。颉利怕中了李世民和突利之间的圈套，遂退兵。

§ 33.4 王德用不战而胜

北宋名将王德用做定州路都总管的时候，整天训练士卒，准备应付北方契丹人的突然进犯。

一次，契丹的间谍偷偷来侦察情况，部下请求把他抓起来。王德用说：“先不要抓他，我正想用他为我传话呢。他回去后会把这里的情况汇报给契丹将领，这样契丹人就要认真地考虑是否和我们交战了。百战百胜，不如不战而胜。”

第二天，王德用故意举行盛大阅兵仪式，受阅士卒生龙活虎，精神百倍。阅兵完毕，王德用宣布：准备好粮草，随时待命出发。

契丹间谍回去把上述情况报告给契丹将领。契丹将领认为出兵侵宋，凶多吉少，遂派使者与宋议和。

王德用发现敌人的间谍后，并不急于抓获，而是利用他传递信息，从而达到了不直接交战便使契丹人屈服求和的目的。

§ 33.5 钟世衡借刀杀敌将

北宋时，元昊在西北建立党项族的国家——西夏。元昊心腹大将野利刚浪和野利遇乞经常率兵侵扰宋地。宋将钟世衡一心要除掉这两个祸害。这时，野利刚浪、派浪埋、赏乞、媚娘三人向钟世衡诈降。钟世衡知道这三个人的真实意图后，认为与其杀掉他们，不如利用他们来行反间计。于是，他佯装不知，委派他们以官职，表面上十分重视，暗地里却派人对他们严加监

视。

一天,钟世衡对好友王嵩说:“我想派你去西夏行反间计,您能胜任吗?”王嵩欣然应允,表示决不辜负这份信任。钟世衡给野利刚浪写了一封信,信中写道:“刚浪大王,你派来的浪埋、赏气、媚娘三人,我已给他们安排了官职。朝廷知道你有心归宋,已任命你为夏州节度使。你赶快行动吧!”钟世衡让王嵩把这封信带给野利刚浪,并同时带去一幅乌龟与枣同席的画。

野利刚浪见到信大吃一惊,问王嵩这幅画是什么含义。王嵩说:“这幅画是早(枣)早归(龟)来的意思。大王若想归宋就该尽早行动。”野利刚浪冷笑道:“钟世衡把我当成小孩子吗?拿这种把戏来对付我。”为表诚心,野利刚浪把王嵩带到元昊处。元昊看完信、画之后,下令把王嵩推出斩首。王嵩并不慌张,反而大笑说:“人人都说夏王多疑,我以前不相信,现在看来此话不假。刚浪大王如果不先派人前去投降,钟使君怎么无缘无故地派我来送信,现在我朝已任命刚浪大王为夏州节度使,而刚浪大王又突然改变了主意,你们夏人真是多诈!”

元昊不知野利刚浪派人去诈降的事,听了王嵩的话,对野利刚浪产生了怀疑。为验证自己的猜测,元昊派亲信冒充野利刚浪的人去见钟世衡。钟世衡通过西夏俘虏,得知了来人的真实身分,便像以往一样对野利刚浪的人热情款待,还约定了野利刚浪投降的日期。那人回去后据实汇报,元昊大怒,杀了野利刚浪。

钟世衡为让元昊再杀野利遇乞,命人在西夏边境设立祭坛,在木板上刻下如下内容的祭文:野利刚浪和野利遇乞有意归顺本朝,不想大事未成,刚浪大王遇害身死,在此设立祭坛悼念。看见西夏人来了,钟世衡手下的士兵慌忙点燃纸钱和木板,仓皇而去。木板上的字不会很快烧掉,西夏人拿回去交给元昊,元昊看后信以为真,把野利遇乞也杀了。

§ 33.6 岳飞施计废刘豫

1125年,我国北方女真族建立起金朝,进而南侵,占领宋朝的半壁江山。为缓和民族矛盾,巩固占领区,金朝树起几个傀儡政权,刘豫的伪齐政权就是其中之一。刘豫诱降南宋官员,经常出兵帮助金军进犯宋朝。

南宋将领岳飞很想除掉刘豫这个败类。他听说金国将领金兀术对刘豫有不满情绪,便决定利用这一矛盾,借金兀术之手除掉刘豫。

恰好岳飞抓到金兀术派来的一个侦探人员。宋兵将侦探人员带到大帐里,岳飞佯装认错,对部下说:“快给他松绑,他是我派出的侦探人员。”随后,岳飞对那人说:“你不是张斌吗?我派你到大齐约刘豫引诱金兀术,你怎么一去不复返了,我后来只好又派人去联络,刘豫已经答应我今年冬天以联合进攻长江为名,把金兀术骗到清河。你长期在外,逃避任务,该当何罪?”那人假意认罪,请示岳飞赦免,他将带罪立功。岳飞说:“饶你这回,给你一次立功的机会,你拿着我的信去见刘豫,问他何时出兵。”于是,岳飞写了一封给刘豫的信,把那人的大腿割开一个口子,放入书信,然后包扎好伤口。那人忍痛回到金营,向金兀术报告了这一情况,并将书信取出交给金兀术。金兀术看后大惊,命人火速带书信上交金国国君。不久,刘豫被废。

在三十六计中,施行反间计往往兼用借刀杀人之计。岳飞利用敌方的问

谍挑拨是非，属反问计。从除掉对手的方式来说，又可归入借刀杀人之计。

33.7 岳飞大败匪寇

宋高宗绍兴二年，土匪头子曹成聚众 10 万余人，占据道、贺二州，到处烧杀抢掠，无恶不作。宋廷命令岳飞带兵前去围剿。

岳飞率军来到贺州后，下令安营扎寨，一边修整，一边等待时机。一天，岳飞正在大帐中思考计策，忽然有人报告抓住曹成派来的侦探。岳飞眉头一皱，计上心来，叫人把这个侦探绑在大帐外面，然后故意叫来管粮草的军吏。岳飞问：“军中粮草充裕吗？”军吏回答：“粮食快吃完了，怎么办？”岳飞说：“那就只好迅速返回茶陵了。”

这些话被那侦探听得一清二楚。深更半夜，岳飞故意让士兵放松警惕，那侦探乘隙溜掉。曹成听了侦探的报告，心中大喜，命令人马休息，准备第二天在半路拦截返回茶陵的岳家军。正当曹成在夜间熟睡的时候，岳家军突然出现在他们面前。曹成手下的土匪乃乌合之众，打了胜仗你争我夺，见势不妙便四散而去。听到岳家军杀声震天，这些土匪只顾各自逃命。岳飞很顺利地平定了这股匪寇。

§ 33.8 朱元璋计杀赵普胜

1357 年冬，朱元璋的爱将俞廷玉被陈友谅手下的勇将赵普胜杀害。朱元璋为失爱将痛心不已，在一次军事会议上，他说：“赵普胜有勇无谋，陈友谅贪而伎功。若用离间计，可借陈友谅之手杀掉赵普胜。”

朱元璋派出一说客，潜入安兴城，结交了赵普胜的门客赵盟。两个人在一起拉家常、叙乡情，关系十分亲密。一日，说客故意将朱元璋写给赵盟的信交给赵普胜，赵普胜阅罢心中大疑，遂疏远了赵盟。赵盟坐卧不安，与说客一起逃至应天归顺了朱元璋。朱元璋格外优待赵盟，赐给重金，让他回陈友谅军中散布谣言：赵普胜驕悍恃功，根本不把陈友谅放在眼里，有谋反之心。

陈友谅听到传闻，半信半疑，遂派使臣去赵普胜营中探听虚实。赵普胜是个大老粗，对使臣傲慢无礼，夸耀自己的战功，对陈友谅颇有微词。使臣回报，陈友谅怒火中烧，亲自带重兵到安兴城。赵普胜尚蒙在鼓里，慌忙去迎接，刚登上陈友谅的龙舟便被拿下。赵普胜想要辩解，就被陈友谅的亲兵手起刀落，身首异处。

朱元璋巧妙地在陈友谅和赵普胜之间制造裂痕，使赵普胜在茫然不知的情况下变成了屈死鬼，除掉了朱元璋征服陈友谅的心腹之患。

§ 33.9 袁崇焕蒙冤屈死

明朝末年，努尔哈赤率领大军屡屡犯边。有一次，努尔哈赤率军进攻宁远。明将袁崇焕指挥全城军民，浴血奋战，重创满洲军队，努尔哈赤在战斗中身负重伤，不久病死。满洲贵族把袁崇焕视为眼中钉、肉中刺，欲置之死地而后快。

努尔哈赤死后，皇太极即位。1629 年，皇太极亲率几十万大军，避开

袁崇焕的防区，取道蒙古，从喜峰口入关，攻陷遵化，直抵北京城附近。崇祯皇帝急令各路兵马增援京师。在各种援军中，战斗力最强的仍是袁崇焕的部队。皇太极进攻北京的计划受挫，发誓要除掉袁崇焕。他采用了谋士范文程的计策，施用了一条旨在陷害袁崇焕的反间计。

不久，明军见皇太极退兵5里下寨，又在北京城外发现了皇太极致袁崇焕的议和书。这些情况引起崇祯皇帝的警觉，他派出自己的贴身太监出城查访。不料出去查访时有两名太监被满洲兵捉住。

皇太极得知此事，立即向副将高鸿中授以密计。高鸿中是汉人，与两位太监语言相通。他不但不虐待太监，反而对他们用好酒好肉加以款待。酒至半酣，有人叫走高鸿中，那人与高鸿中在门外密谈起来。两位太监掩在门后窃听，隐约听到这样一些话：袁崇焕私下与皇太极达成协议，满洲兵依约退兵5里，袁崇焕乘机归顺投诚。高鸿中回屋后继续痛饮，佯装大醉而去。这时，守兵故意放松警戒，让两位太监逃走。

两位太监逃回北京，把以上情况向崇祯皇帝如实报告。崇祯皇帝有一个致命的弱点，就是刚愎自用，疑心太重。正巧有和袁崇焕不和的官员上书批评袁崇焕“引敌胁和，将为城下之盟”。于是，崇祯皇帝认定袁崇焕有通敌之罪，便以召见为名骗回京都，将袁崇焕逮捕入狱，并处以极刑。

袁崇焕屈死之后，明朝北部的边防力量更加薄弱，终于导致满洲大军入关占领北京，明王朝从此灭亡。

§ 33.10 胡宗宪离间海盗

嘉靖时期，浙江沿海一带有徐海、陈东和麻叶三股海盗，危害极大。当时总督沿海军务的兵部侍郎胡宗宪，决定采取招抚和离间并用的策略，消灭这些海盗。

胡宗宪派心腹夏正前往徐海驻地。夏正献上礼品，对徐海说：“足下奔波海上，如何比得上安居内地？屈作倭奴，怎能比得上贵为官僚？”徐海听罢，沉思不语。夏正又故作神秘地对徐海耳语道：“陈东已与胡总督密约，缚君归降，不过胡总督恐陈东反复无常，故寄希望于你。只要你缚陈东、麻叶二人归顺朝廷，胡总督就上奏皇上，赐你世袭爵位。”犹豫不决的徐海又派人打听陈东的消息。因陈东已知徐海接待了朝廷的使者，所以对陈东的使者冷言相讥。使者回报徐海，徐海确信陈东已投降了朝廷。

过了一段日子，徐海图陈东不成，一个偶然的机会有逮住了麻叶，徐海派人将麻叶送往胡宗宪的大营。胡宗宪对麻叶盛情款待，并让他致书陈东，共谋徐海。但是，胡宗宪没有把这封信送与陈东，而是叫夏正送给徐海。徐海读了这封信气得大骂，到倭寇首领萨摩王处告状。在萨摩王的帮助下，徐海抓住了陈东，并亲自押陈东来见胡宗宪。

胡宗宪犒赏了徐海，并让他屯兵东沈庄。徐海走后，胡宗宪对陈东说：“你的本领不比徐海差，怎么被他抓住了呢？我并不想害你，而且还让你屯驻西沈庄。”陈东带兵到达西沈庄后，怀着满腔仇恨攻打东沈庄的徐海。交战数日，不分胜负。当徐海领悟到中了胡宗宪的计谋，准备撤兵时，胡宗宪的大队兵马赶到，徐海寡不敌众，伤亡惨重，他本人淹死在河中。西沈庄的陈东见势不妙，纷纷四散逃命去了。就这样，浙江沿海的三股海盗势力被彻底肃清。

§ 33.11 毛泽东巧施反间计

1928年9月底，毛泽东来到茅坪没几天，乡工农兵政府委员长谢贵山急忙跑来说：“昨天村子里抓到两个女探子，是驻扎在新城的白军营长派来的，到处打听村里有无马粪、下了门板没有。”毛泽东想了一会儿，向谢贵山面授机宜。谢贵山回去后，便把那两个女探子放了。

毛泽东的计谋是这样的：放走女探子可以放长线钓大鱼，让她们把红军大队未回茅坪的消息告诉白军营长，让敌人来钻红军预先布置的“口袋”。

坳头垅位于茅坪附近，是通往新城的必经要道。毛泽东将伏击的“口袋”设在这里。红三十一团和红二十八团一夜之间聚集在这里。

新城白军营长听到探子的报告，决定趁红军大队未回之机偷袭茅坪，第二天一早，他带领一营的兵力向茅坪摸来。刚到坳头垅的路口，狡猾的营长见两边山高路险，怕中埋伏，便派出三个士兵扮作老表前头侦察。忽然，从红军埋伏的地段里出现四个抬木箱的老表，领头的正是谢贵山。谢贵山故意跌了一跤，木箱倾倒了，白花花的大洋撒了一地。敌兵扮的三个老表眼中透出贪婪的目光，谢贵山对他们说：“明后天，毛委员就要带红军大队回来了。我们用打土豪缴来的钱去买些酒肉蔬菜。”敌兵扮的老表认为红军大队的确未回茅坪，就在村口点了一把火。白军营长兄到信号后，下令继续前进。敌人进入伏击圈后，毛泽东一声令下，红军以排山倒海之势消灭了白军。

毛泽东先是利用敌人的两个女探子误传情报，诱敌入山。当敌军在伏击圈外犹豫时，毛泽东又派谢贵山等假扮老表，坚定敌人的错误判断，最终消灭了敌人。这表明毛泽东是一位“巧于用间”的高手。

§ 33.12 谢瓦利埃的离奇经历

谢瓦利埃·德博蒙是一名年轻的法国人，在18世纪的欧洲间谍史上富有盛名。他巧于男扮女装，经常以迷人的贵族小姐的身分出现，进行秘密的间谍活动。

当时，英国急于同俄国结盟，反对新兴的普鲁士。法国害怕这个联盟危害自己的利益，便派谢瓦利埃到俄国和英国进行破坏活动。

正在谢瓦利埃以驻英大使秘书的身分在英国开展间谍活动时，法国情报部门对谢瓦利埃产生了怀疑，召他回国述职。谢瓦利埃意识到了凶多吉少，便要求在英国避难。英国不计前嫌，没有追究他以前犯下的罪责，反而招募他进入英国情报机构工作。

法国对谢瓦利埃投靠英国大为光火，多次设毒计企图谋害他。谢瓦利埃在英国情报机构的帮助下，每次都化险为夷。他一方面被法国的报复行为所激怒，另一方面也为了报答英国人，公开发表文章谴责法国的行为。他还透露了法国对英国的各种阴谋，甚至把法国国王给他的信也公之于众，使法国在外交上一度陷于被动局面。

英国情报机关宽容为怀，化敌为友，接纳谢瓦利埃，并为英国所用，给英国带来了意想不到的好处。这便是反间计的妙用。

§ 33.13 日本人导演的假海战

日俄战争中，日本人巧妙地运用各种间谍手段，多次使俄国人吃尽苦头。1904年，一支俄国舰队从波罗的海出发，经地中海驶向远东，准备给日本海军一次毁灭性的打击。

这支俄国舰队出发不久，便得到了这样一份情报：日本鱼雷艇将在多格尔沙洲一带浅海水域伏击俄国舰队。这个情报是由一个葡萄牙走私贩子提供的。该走私贩子是俄国人早就买通的暗探。

俄国人对这个情报深信不疑。当舰队驶近多格尔沙洲时，不巧海上起了弥天大雾。迷茫中，许多小船出现在前面。“日本鱼雷艇！”俄国人顿时想起了葡萄牙走私贩子提供的情报，舰上慌作一团，未及仔细辨认便开了炮。“日本鱼雷艇”遭到重创。等到近前一看，俄国人傻了眼：刚才炮击的小船不是日本鱼雷艇，而是英国的渔船！

俄国同英国的关系本来就紧张，这一下可捅了马蜂窝。英国政府要求做出解释，并给予赔偿。俄国无奈，后来赔偿6万多英镑才算了事。

日本人的这条反间计真是令人叫绝。他们利用俄国的间谍网，巧妙机智地制造假情报，使俄国人大打出手，找了一大堆麻烦，铸成了大错。

§ 33.14 震惊全球的“埃姆斯案”

1994年2月23日，美国联邦调查局的特工们闪电般地包围了阿灵顿市郊的一座豪华别墅。当52岁的埃姆斯提着皮箱从屋内走出来时，特工们毫无客气地给他戴上了手铐。

埃姆斯从1962年开始就在中央情报局工作。自1985年，他被苏联克格勃收买，从此成了双料间谍。

1985年以来，至少有10名美国中央情报局的工作人员，在海上执行特别任务时不明不白地消失了。还有一些在苏联的美国间谍突然被苏联秘密处死了。有一个名叫霍华德的苏联间谍长期潜伏在美国，给苏联提供了大量情报。当中央情报局对霍华德展开秘密调查时，霍华德突然出走，几天后便出现在莫斯科。一个时期以来，中央情报局对这些情况感到迷惑不解。其实，上述离奇的事件都是埃姆斯的“杰作”。

埃姆斯是在一次测谎试验中露出马脚的。后来中央情报局又在他家安上窃听装置，这才搞清楚了埃姆斯里通外国的犯罪事实。埃姆斯也捕捉到了风声，想前往莫斯科。在他出逃的时刻，被联邦特工们擒获了。

这一特大丑闻曝光后，美国朝野大惊。克林顿总统勒令对此事进行全面调查。苏联收买美国间谍为已所用，这出反间计的确谋高一筹。美国中央情报局可以说是专门算计别人的，可这一回让人家给涮了。

第三十四计 苦肉计

【原文】人不自害，受害必真；假真真假，间以得行。童蒙之吉，顺以巽也。

【注释】童蒙之吉，顺以巽也：见《易经·蒙》。意思是：幼童蒙昧无知，只要顺从他，他就会由你摆布。

【译文】人们通常不会自己伤害自己。如果受到伤害必定不受怀疑。我方以假做真，令敌人信假为真，这样离间的计谋就能实现了。要像欺骗幼童那样迷惑敌人，顺势进行活动。

【讲解】此计是用自我伤害的办法取信于敌，以便进行间谍活动的一种计谋。“人不自害”是人们习惯的心理定势。苦肉计就是利用这一心理定势，造成受迫害的假象，以迷惑和欺骗敌人，或打入敌人内部，对敌人进行分化瓦解。

苦肉计的含义如下：

(1) 骗取信任。“恻隐之心，人皆有之。”如果把自己伤害得非常痛苦和可怜，就会博得对方的同情，取得对方的信任。

(2) 离间敌人。用自我伤害的办法打入敌人内部，暗中进行离间分化活动，达到出奇制胜的目的。

(3) 激励士卒。故意留出破绽，使敌人获得暂时或局部的胜利，以此激励士卒奋起反抗，决一死战。这就是人们常说的“哀兵必胜”。

(4) 欲取先予。自己先做出一定牺牲，捞取资本后，便可获得更大的利益。

(5) 加害于人。暗中自害，并加以伪装，然后嫁祸于人，使别人因此受到惩罚。

使用本计一定要小心慎重。因为施行苦肉计，首先要进行自我伤害，有时这种自我伤害是非常痛苦的，即使成功了，胜利果实中也包含着血和泪。苦肉计不仅是一个“苦”计，而且还是一个“险”计。如果敌人是铁石心肠或者多谋善断，就不易上钩。一旦此计被识破，不但自我伤害之苦要白白忍受，而且连性命也保不住。因此，在可用可不用之时，尽量不用本计。

【例说】

§ 34.1 要离舍身刺庆忌

春秋时，吴国公子姬光杀了吴王僚，自立为王，即吴王阖闾。阖闾得王位后，吴王僚的儿子庆忌逃亡在外，联合诸侯，准备报仇雪恨。

一天，谋士伍子胥带着一位勇士来见阖闾。勇士名叫要离，身高不满五尺，自愿去刺杀庆忌。阖闾见了要离，很失望地对他说：“那庆忌身高力大，万夫莫当，且行走如飞，逐兽不用跑，伸手捉飞禽。像你这样矮小，怎是他的对手呢？”要离笑了一笑说：“谋杀在智不在力。我请求大王砍断我的右臂，杀了我的妻子，这样我就能接近庆忌，找机会杀了他。”阖闾开始认为这样做太残酷没有同意，在要离的强烈要求下最后才点了头。

次日，吴都流言四起，说阖闾是无道昏君。经追查造谣者是要离。阖闾命令士兵当众砍下要离的胳膊，并把他的妻子逮捕入狱。后来，要离越狱逃走了，阖闾下令杀了要离的妻子。

要离一路哭诉来到卫国求见庆忌。庆忌早已听说要离被吴王断臂杀妻的消息，所以对要离毫不怀疑，还给他安排了一个职位。

几个月后，在要离的鼓动下，庆忌率军乘船向吴国进发。要离与庆忌同舟，行至中流，要离手持短矛对准庆忌的后背猛力刺去。庆忌猝不及防，倒下毙命。死前庆忌说要离是真正的勇士。

要离刺杀庆忌后，庆忌的卫兵一拥而上，未等这些卫兵进前，要离自刎而死。

§ 34.2 勾践忍辱尝粪便

越王勾践被吴王夫差打败后退守于会稽山上，不得不向夫差求和。夫差接受了勾践的请求，但前提条件是勾践要到吴国给夫差当仆人，勾践答应了。

到吴国后，勾践住在山洞里。夫差每次外出，勾践就亲自为他牵马。有人辱骂勾践，勾践始终低头顺眼，始终表现出一副驯服的神情。他表面上对夫差忠心耿耿，实际上暗中策划复兴越国的方案。

有一次，夫差病了，勾践探望夫差，并亲口尝了尝夫差的粪便，然后对夫差说：“我曾跟名医学过医道，只要尝一下病人粪便，就能知道病的轻重。刚才我尝了大王的粪便，味酸而苦，得了‘时气之症’。得了这种病很快就会好，请大王不必担心。”夫差听了很受感动，认为勾践比自己的儿子还孝顺，定无反叛之心，不久便允许勾践回到越国旧地。

回到越国后，勾践卧薪尝胆，苦身劳心，礼贤下士，招兵买马。20年后，勾践终于报仇雪耻，灭了吴国。

§ 34.3 司马夫妇开酒铺

司马相如是西汉时著名的文学家，也是一位风流才子。他与才女卓文君的爱情故事是千古流传的动人佳话。

司马相如原是梁王刘武的门客。刘武死后，他回到家乡成都。有一次，他到临邛的财主卓王孙家做客，偶遇卓财主在家守寡的女儿卓文君。两个人一见钟情。卓文君不顾父亲反对，乘夜与司马相如私奔到成都。卓财主知道后气得暴跳如雷。

他俩到成都后，日子窘迫，不得不回到临邛，硬着头皮请求卓王孙接济。卓财主余气未消，哪里肯给钱。司马夫妇经过商量，很快想出了一条“苦肉计”。

他俩把身边的车、马、琴、剑和首饰变卖，用得来的钱在距卓府不远的地方租了一间房，开了一家小酒铺。只见司马相如穿着伙计的衣服，又是擦桌椅，又是端酒菜。卓文君也是粗布衣裙，忙里忙外，招待客人。酒铺刚开张，就吸引来不少人。这倒不是因为她们的酒菜物美价廉，而是想前来目睹这两个远近闻名的落难夫妇。司马夫妇一点也不觉得难堪，相反内心里十分高兴，因为他们达到了办酒铺的目的——给顽固不化的老爷子丢人现眼。

很快，临邛城里的人都在议论这件事，大多数对司马夫妇表示同情，责备卓财主刻薄。卓财主是一个讲究脸面的人，他过了几天便受不住这些风言风语，答应资助女儿和女婿。卓财主送给他们100个奴仆，100万贯钱。司马夫妇得到了这些财物，谢过了卓财主，关闭了酒铺，双双回到成都，成了

那里知名的富户。

若干年后，汉武帝读了司马相如写的《子虚赋》，大为赞赏，于是召见了司马相如，并留他在宫中当官。司马相如没有辜负卓文君的一片苦心，终于在官场上飞黄腾达。

§ 34.4 周瑜打黄盖

赤壁大战前，周瑜与诸葛亮商定了火烧曹军的作战计划。这里有一个关键的环节就是以诈降为名，接近曹军兵船，伺机放火。

这天，周瑜对老将黄盖说：“现在尚无人自愿去曹营诈降，于之奈何？”黄盖说：“我愿前往。”周瑜说：“如此只是得让老将军受些苦，否则曹操怎能相信。”黄盖说：“我受东吴大恩，无以为报，即使肝脑涂地，亦无怨言。”于是，周瑜与黄盖商定了苦肉计。

第二天，周瑜对众将说：“曹操有百万大军，看来破曹非一日之功。你们每人先领3个月的粮草，准备长期御敌。”话音刚落，黄盖大声嚷道：“不要说3个月，就是30个月也破不了曹操，依我看，还是依张昭所言，向曹操投降罢了！”周瑜大怒：“吴侯有令，再敢说降曹者必斩。今日你说出此话，扰乱军心，定斩不饶。”众将见状不妙，跪下苦苦求情。周瑜免了黄盖的死罪，还是打了黄盖50军棍。黄盖被打得皮开肉绽，鲜血直流，几次昏死过去。

黄盖回到营帐，一连数日卧床不起。好友阚泽看出了其中的奥秘，愿替黄盖去送诈降书。曹操看了阚泽送来的降书也有些怀疑，由于阚泽机智应付，没有露丝毫马脚，加上刚得到探子送来的黄盖被打的情报，曹操才信以为真。

到了约定的日子，黄盖率几十艘大船，扯满风帆，直驶北岸。接近曹军兵船时，黄盖令士兵们放火。曹军兵船因被铁链锁在一起无法分散，顷刻间化为灰烬。

§ 34.5 武则天扼死亲生女

武则天14岁时被唐太宗召入宫中，立为才人。唐太宗死后，武则天被迫削发为尼。后来，唐高宗在寺中见到了她，为她的美貌所吸引，又把她召入宫中，拜为昭仪。武则天想搬掉皇后，自己取而代之。她暗中收集皇后的“黑材料”。待时机成熟时，她设计出一条苦肉计。

武则天当时有个女儿，尚在襁褓之中。高宗和皇后很喜欢这个孩子，常来探望。一次，皇后又来看孩子，武则天借故躲避，皇后独自一人逗孩子玩了一会儿就离开了。皇后一走，武则天马上回来，偷偷地将自己的亲生女儿扼死，再用被子原样盖上。恰巧这时高宗来看孩子，武则天说说笑笑把高宗迎了进来。她掀起被子，突然大叫大喊，痛哭起来，高宗上前一看，小公主已手足冰凉。高宗龙颜大怒，把太监、宫女叫来询问刚才有谁来过，大家都说只有皇后来看过孩子。悲痛欲绝的武则天趁势把平时收集到的皇后过失一一向高宗陈诉。高宗从此有了废黜皇后的打算。

永徽六年，高宗废除王皇后，立武则天为皇后。因高宗多病，皇后武则天长期把持朝政，直到后来废唐立周。

§ 34.6 王佐断臂说文龙

南宋时，金国主帅兀术率兵南侵，与岳家军对阵于朱仙镇。金兀术的义子陆文龙勇猛无比，连败岳家数将。

岳飞见自己的部将战不过陆文龙，便挂起免战牌，独坐后营，苦思良策。部将王佐决心为元帅分忧，他想起古代“要离舍身刺庆忌”的故事，毅然砍下自己的右臂，独自求见岳飞。岳飞见王佐断了一臂，大吃一惊。王佐讲了自己去金营诈降的打算，请求岳飞允准。岳飞深受感动，流着眼泪答应了他。

王佐辞别岳飞，直奔金营。金兀术传令进见。王佐向金兀术哭诉了自己不幸的经历：昨夜力劝岳飞与金国议和，岳飞不但不听，反而将他的右臂砍下，逐出宋营。金兀术听了信以为真，留王佐在营中，还给他取名“苦人儿”，下令允许“苦人儿”自由进出各营，为金兵讲述岳家军的情况。

这一天，王佐来到陆文龙的营帐。帐中只有一位老妇人，经打听才知是陆文龙的奶妈。奶妈是中原人，见了王佐感到分外亲切，忍不住把陆文龙的真实身分悄悄告诉了王佐。

原来，陆文龙本是宋朝潞安州节度使陆登的儿子。13年前，金兀术攻陷了潞安州，陆登率众拼死抵抗，最后与夫人一起自杀殉国。金兀术为收买人心，将陆文龙收为义子，并把陆文龙及其奶妈送到金国。陆文龙在金国生活了13年，根本不知道自己的身世。

王佐听了大喜。正在这时，陆文龙回来了。陆文龙一见王佐，就让他讲故事。王佐讲了两个故事：一个叫“越鸟南归”，说的是越国的西施带鸚鵡到了吴国，鸚鵡从此不再说话，直到西施回到越国，它才开口说话；另一个叫“骅骝向北”，说的是杨家将孟良从辽国带一匹马回宋京，不料那马整天向北嘶叫，不吃不喝7天后饿死。陆文龙听了，不知道王佐为什么要讲这种故事。

第二天，王佐带着一幅陆登夫妇殉难的画来见陆文龙。他把当年的情况原原本本讲给陆文龙听。这时，奶妈走出来，又向陆文龙哭诉一遍，陆文龙这才如梦方醒，他拜谢王佐：“不孝之子，今日幡悟。恩公点拨，永世不忘。”说罢，拔出剑要去杀金兀术。王佐急忙把他拦住：“金兀术帐下人多，防范甚严，如此盲动，反受其害。此事还须从长计议。”

过了几天，金兀术从金国运来一批铁浮陀，这是一种威力很大的火炮，准备第二天轰击宋营。当晚，王佐和陆文龙带着奶妈逃出金营，回到宋营。岳飞看到王佐说服了陆文龙，心里十分高兴，又令所有营帐虚设旗帜，全军退入山中。

第二天，金兵推出铁浮陀炮轰宋营，霎时间，山摇地动，硝烟弥漫。放炮的金兵以为宋军已全军覆没，把炮丢在一边，回营报功去了。埋伏在附近的一支宋军一拥而上，将铁浮陀推进河里。

王佐使用苦肉计不仅说服了陆文龙，为岳家军添了一员大将，而且及时报信，使岳家军免遭铁浮陀的轰击，可以说用一条胳膊救了六、七十万人的性命。

§ 34.7 赫梯人大胜埃军

古代埃及国王拉美西斯二世好大喜功，四处征战，妄图恢复他祖先图特摩斯第三建立的大帝国。叙利亚一带的赫梯人结成联盟，共同反对埃及的扩

张。拉美西斯二世闻报后，率领大军前去征讨。

赫梯国王自知力量弱小，难以硬拼取胜，于是与众臣商量了一条苦肉计。他特意挑选了两名士兵，命令他们故意让埃及人俘虏，在埃及人威逼拷打之下诳报出赫梯军队的驻地。这两名士兵出色地完成了任务。

拉美西斯从两名赫梯人俘虏口里得知赫梯军队驻地后，信以为真，带领一个师团向北进发。来到迦叠什，拉美西斯二世下令扎寨休息。正在这时，早已埋伏好的赫梯人发动突然进攻，似神兵一般出现在埃及军队面前。埃及士兵遭受突袭后惊慌失措，只顾四散逃命。危急关头，一队巴勒斯坦军队将拉美西斯二世从赫梯人的包围中救出，否则他就客死异乡了。

§ 34.8 吞进肚里的宝石

从前，有三个商人在一个地方拣了许多价值连城的主石。高兴之余，他们又担忧起来。因为在他们回家的路上到处是强盗，怎么才能把宝石藏好做到万无一失呢？于是，他们把宝石全都吞进了肚子里。

真是无巧不成书。有一个强盗正躲在一棵大树后面，把三个商人的所作所为看得一清二楚，强盗决定尾随商人，伺机下手。于是，强盗出来对商人们说：“喂，先生们，咱们搭个伴赶路，好吗？”商人们认为多一个旅伴没什么不妥，便同意了。

他们来到一个村庄，当地的酋长召见了他们，在他们要离开的时候，酋长身边的鸚鵡发现他们身上有宝石，叫了起来：“逮住他们，逮住他们。”酋长命令搜查他们，但一无所获，只好让他们离开。但是，鸚鵡在一旁还是大叫：“逮住他们，逮住他们。”酋长说道：“我的鸚鵡有发现宝石的特异功能，从来没出过错。看来宝石一定在你们的肚子里。”他命令把四人关入监牢，准备第二天破腹检查。

第二天拂晓，酋长带人来到牢房，只见那强盗双手合十，虔诚他说：“我实在不忍心看自己兄弟的肚子被人豁开。请你加恩于我，先把我的肚子豁开吧！”强盗果然被首先破腹，结果没发现宝石。酋长追悔莫及，动了怜悯之心，说道：“我贪心不足，犯下大罪。看来他们的肚子里确实没有宝石。”说完，便把他们都放了。

三个商人对那强盗感激涕零，替他治好了伤口，一路上对他百般照料，对他毫无戒备之心。终于有一天夜里，强盗乘他们熟睡杀了他们，取走肚子里的宝石后逃之夭夭。

这个强盗的聪明之处在于成功地运用了苦肉计。

§ 34.9 亨利王雪地长跪求教皇

在中世纪的欧洲，教权高于王权，教皇成了各国国王的太上皇。国王登基和加冕要由教皇主持。接见的时候，教皇坐着，国王要屈膝敬礼。步行时，教皇骑马，国主要牵马带路。

1076年，德意志神圣罗马帝国国王亨利与教皇格里高利争权夺利。亨利王想摆脱教廷的控制，有更多的独立性。教皇则想加强控制，把亨利王的权力剥夺殆尽。亨利王甚至召集德国教区的主教们开了一个宗教会议，宣布废除格里高利的教皇职位，这下子把教皇气坏了，他在罗马召开了全欧基督教

大会，宣布开除亨利王的教籍。教皇的号召力非常大，一时间欧洲各国掀起反对亨利王的高潮，德国的封建主起兵造反，亨利王处于四面楚歌的艰难境地。

人在矮檐下，怎能不低头。亨利王面对危机，被迫妥协。1077年1月，亨利王带着两个随从，骑着毛驴，冒着严寒，翻山越岭，千里迢迢前往罗马，向教皇请罪。但教皇故意不予理睬，在亨利王到达之前躲到了远离罗马的卡诺莎行宫。亨利王无奈，只好又前往卡诺莎拜见教皇。到了卡诺莎，教皇叫人紧闭城堡的大门。当时大雪纷飞，天寒地冻，身为帝王之尊的亨利王屈膝脱帽，一直在雪地上跪了三天三夜，教皇才开门相迎，饶恕了他。

亨利王的“卡诺莎之行”保住了教籍，使他的王位未受到影响。回到德国后，亨利王集中力量整治内部，将造反的封建主各个击破。在阵脚稳固之后，亨利王立即出兵进攻罗马，以报跪求之辱。教皇弃城逃跑，最后客死他乡。

显然，亨利王的“卡诺莎之行”是苦肉计，目的是摆脱危局，暂时与教皇和解，赢得喘息的机会，以便东山再起。结果，教皇因一时动了恻隐之心铸成大错，亨利王重振旗鼓，终于获得成功。

§ 34.10 丰臣秀吉的眼泪

日本幕府时期，织田信长不幸死于横祸，丰臣秀吉乘机逐个讨伐各方军队，企图平定天下。信长之子信雄见秀吉的势力日渐强大，便檄告各方说秀吉有夺取织田政权的野心，还向德川家康提出救援的请求。

不久，家康出兵攻打秀吉，小牧山一战，秀吉被打得落花流水。秀吉暗自思忖：拼武力，自己尚不是家康的对手。为长远计议，应委曲求全。于是，秀吉到信雄处大哭一场，说道：“臣向来依循令尊的意志行事，为织田政权而不惜牺牲自己的一切。岂料有小人进馋言，公子对我才产生了猜疑之心。如果公子认为臣有二心，臣甘愿交出所有军队，以示忠心。”愚蠢的信雄未识破这是苦肉计，被丰臣秀吉的眼泪所迷惑，心肠一软，与丰臣秀吉缔结了和约。家康闻讯，力劝信雄撕毁和约，但信雄就是不听。

秀吉与信雄缔结和约后，形势大变。家康因出师无名，撤走军队。秀吉又开始南征北战，在有相当实力后，对信雄发起进攻。

信雄后来被秀吉贬谪他乡，饮恨不已。

自古以来，苦肉计的背后都隐藏着阴谋和圈套。信雄这种人没有识破的慧眼，最后只能自食其果。

§ 34.11 警长一眼看穿鬼把戏

沙娜小姐代表公司到巴黎参加一个国际博览会，下榻于一家舒适的旅馆。她的手提包里有许多精美的首饰，所以她格外小心。楼层女服务员替她把手提包提到房间，并殷勤地告诉她有事尽管吩咐。沙娜小姐让他次日晨送来一杯热牛奶即可。第二天清晨，沙娜小姐起床后便按电铃叫女服务员送牛奶来，自己则去了卫生间。沙娜小姐正在洗脸的时候，听见房门被打开了，知道女服务员送牛奶来了，便没有在意。不一会儿，她听见“扑通”一声，跑出来一看，只见女服务员躲在房门口，额上直流鲜血。沙娜小姐马上看了

一眼床头柜，更使他大吃一惊：刚才还放在床头柜上的手提包不翼而飞了！

警长哈尔根接到报案后，立即赶到旅馆。他检查了一遍现场，然后让女服务员叙述事情的经过，头部受了伤的女服务员吃力他说：“刚才我依沙娜小姐的吩咐端来一杯热牛奶。我刚跨进房门，猛然觉得身后有人用拳头击打我的头部，我一下子被打倒在地，昏昏沉沉中，我看见一个男人溜进房子拿走了手提包。”

警长没有再问，他看见床头上的热牛奶，猛然回过头来，眼光犀利地盯着女服务员，说道：“服务员小姐，你不要演戏了，快把事情的真相交待清楚！”

女服务员的脸色顿时变得惨白，支支吾吾他说：“警长先生，这话是什么意思？”

警长回答说：“你说端着牛奶走进房门时，被人击倒在地。而这杯牛奶非但没有洒在地上，反而好端端地自己跑到了床头柜上，你作何解释呢？”

女服务员张口结舌，只好主动交待了那个同伙，并交出了沙娜小姐的手提包。原来，刚才她先悄悄走进房间，把牛奶放在床头柜上，然后把手提包交给站在门中的同伙，最后再施用了苦肉计——故意让同伙在背后打了自己一拳。

§ 34.12 木村自杀歪打正着

60年代初，日本的汽车工业远远落在美国的后面。为振兴汽车工业，日本一家汽车公司从高级职员中选出一批人才送到美国学习。名义上是学习，实际上是为了获取技术情报。

木村是这批人中的一个。他在美国学习了一年多，但美国公司从来不让他接近关键的设备。眼看就要回国了，木村的心里十分着急。

这天，木村接到日本公司拍来的电报。电报内容如下：“木村先生，如果你拿不到我们需要的东西，本公司就不再录用你了。”

这封电报可谓雪上加霜，木村心情沉闷，晚上一个人到酒馆里喝酒。半夜里，他摇摇晃晃地走在大街上，想到自己马上就要失业了，突然产生了自杀的念头。正在这时，一辆高级轿车迎面开了过来，木村借着酒劲，一头撞了过去。汽车司机立即刹车，可是已经来不及了，车轮从木村的一条腿上碾过。木村一下子昏了过去，等他醒来时发现自己躺在医院的病床上，旁边坐着几个美国人。

原来，木村是被美国一家汽车公司总经理的车撞倒的。总经理的秘书连连问木村有什么要求。木村想起了中国人的苦肉计，顿时心头一亮，有了主意。他要求到这家美国公司当个清洁工，总经理毫不犹豫地答应了。

从此，这家美国公司多了一个十分卖力气的日本清洁工。一年后，木村提出回国探亲的要求，公司为他买了飞机票。

回到日本，木村从假腿中取出了微型胶卷，交给了他原来工作的那家公司的老板。两年之后，这家日本公司生产的汽车以其先进的技术和卓绝的性能打入美国市场，令美国人大吃一惊。直到有一天，当美国汽车公司的总经理在谈判桌上看到日本公司首席代表——一条腿的木村先生时，这才恍然大悟，但是为时已晚。

§ 34.13 “追星族”的绝招

香港著名影星成龙在世界各地拥有大量的影迷，尤其在日本，“追星族”把他捧为“天皇巨星”。日本还有一家“成龙影迷协会”，是全国最大的影迷组织，拥有几十万会员，其中大部分是少女，她们对成龙的崇拜已达到了疯狂的程度。

有一次，成龙为宣传《A计划》飞抵日本东京羽田机场。数千名女影迷手持鲜花，站在临时搭起的巨大的“A”型梯上，不断地高喊：“成龙，A！成龙，A！”喊声一浪高过一浪。按规定，成龙是不能在机场接见影迷的。但发生的一次意外事故打破了这一规定。在人群欢呼雀跃的时候，站在“A”型梯顶端的一位少女突然“哎呀”一声摔了下来。成龙连忙过去扶起了她。那少女不顾一切地拥抱成龙，影迷们一拥而上，要求与成龙合影。成龙当然满足了她们的要求。

原来，这是“成龙影迷协会”精心谋划的苦肉计。那位少女因“表演出色”后来当上了“成龙影迷协会”的副会长。

§ 34.14 摔跤抢镜头

法国人莎莉，既是名作家，又是名演员，脸蛋也漂亮得出名，可谓集各种“名”之大成。为了出名，当初她使用了各种计策，其中包括苦肉计。

坎城影展揭幕之日，社会各界人士云集。在主持人刚宣布完开幕不久，站在前排的莎莉“哎呀”一声，结结实实地摔了一跤。立刻，所有的镜头都对准了她。事后，各电视台都播放了她摔跤的镜头，尤其是她那裙子翻飞，被法国人誉为最美的一瞬间。

事后，有记者问她：“你当时为什么会摔跤呢？”莎莉毫不讳言地回答：“我事先策划好了，所以就摔了跤！”

不过，莎莉这一跤摔得不轻。她身上有三处摔伤，还损失了一双高跟鞋，但莎莉认为这一跤摔得值得。

第三十五计 连环计

【原文】将多兵众，不可以敌，使其自累，以杀其势。在师中吉，承天宠也。

【注释】在师中吉，承天宠也：见《易经·师》。这里意思是：军中的主帅英明正确，就像有天神救助一般。

【译文】敌人兵力强大时，就不要去硬拼。应当运用计谋使他们自我牵制，借以削弱它的力量。主帅如能巧妙地运用计谋，克敌制胜就如同有天神相助一般。

【讲解】此计通常有两种理解。一是“使敌自累”。在敌人相互勾结，形成强大的实力，我方无法直接攻击时，为削弱敌人的实力，我方可采取制造矛盾、各个击破的手段，使敌人自相钳制，待其由优势变为劣势，再谋攻围歼。二是“机巧贵连”，即对同一谋划对象使用两个或两个以上的计谋，这些计谋环环相扣，横向相辅，纵向相贯，相得益彰。正如《兵法圆机》所说：“太凡用计者，非一计可以孤行，必有数计以勸之也。”

【例说】

§ 35.1 庞统密献连环计

蒋干为探听黄盖投降的虚实，又二次渡江来到东吴。周瑜抱怨他上次偷了私人书信后不辞而别，命人把他送到了西山后面的小庵里。

晚上，蒋干心里烦乱，出去闲走。从前面的草房里传来琅琅读书声。蒋干在门缝偷看，只见里面有一个人正在读《孙子兵法》。蒋干愿意结交高人，于是轻叩柴门。蒋干才知读书人乃大名鼎鼎的庞统，因受周瑜排挤隐居在此。蒋干说：“如果您肯归顺曹丞相，我愿意引见。”庞统很高兴他说：“我早就想离开江东。您若愿意帮忙，咱们就快些走，否则被周瑜知道就会陷害我了。”

于是，蒋干、庞统二人乘着星光，坐着小船，飞桨来到北岸。曹操是个礼贤下士的人，见庞统来归顺，兴致非常高。曹操介绍了备战情况，还领庞统参观了军营。

庞统向曹操献计说：“北方人不习惯水上作战，主要是因为船来回颠簸。如果把大小战船都用铁环扣紧，船面再铺上木板，船就像平地一样安稳。这样，我军战斗力会大大增强，胜利非我莫属了。”曹操一听，连称妙计，立即下令连夜赶制铁环。几日后，曹军的大船小船都连成一个整体。士兵们站在船上安稳如平地，没有人再晕船了。

在江南岸，黄盖准备好几十只大船，船里装满了柴草，灌上了膏油，单等东南风起，便扯帆诈降。

公元208年冬至那天，果然刮起了东南风。黄盖率船队驶向北岸。离曹军战船还有2里时，黄盖下令放火。一时间，火趁风势，风助火威，曹军战船火光冲天，因各船之间用铁环相连，又无法分开，所以火势越来越旺，曹军士兵被烧死、淹死无数。这样，曹操的几十万人马，几乎全被歼灭，再也无力南下了，刘备乘机发展自己的势力，终于形成了魏、蜀、吴三足鼎立的局面。

在赤壁之战中，周瑜一连对曹操用了三计：蒋干中圈套后引庞统去见曹

操，属反间计；庞统佯装投降曹操，属笑里藏刀之计；曹操听信了庞统的馊主意把战船环扣在一起，被大火悉数烧毁，属上屋抽梯之计。

§ 35.2 曹操平定马韩之乱

公元 211 年，马超、韩遂举兵反叛曹操，杀奔关中重镇潼关。7 月，曹操领兵前来平叛。

曹操屯兵潼关附近后，做出一副强攻的架式，暗地里派大将徐晃、朱灵趁夜偷渡蒲阪津，在西河扎起营寨。然后，曹操引兵渡河北上，占据渭口，并多设疑兵，把兵力偷偷运过河集结于渭地。在表面上，曹操令士兵挖掘甬道，设置鹿砦，做出防守的样子。马超多次挑战未能成功，又不敢轻易发动进攻，不得不请求割地讲和。曹操听从贾诩之言，假装同意了马超的求和条件。

这时，韩遂求见曹操。韩遂与曹操本是同年孝廉，又曾于京中一起供职。韩遂此行的目的是游说曹操退兵，但曹操与他只言当年旧事，抚手欢笑。马超得知后，对韩遂起了疑心。几天后，曹操送给韩遂一封多处涂改的书信，令马超疑心更大了。

就在马超处处防备韩遂时，曹操突然对马超发动大规模进攻，先是轻兵挑战，然后以重兵前后夹击，终于大败马超、韩遂。

战斗胜利后，有人向曹操询问作战意图。曹操说：“敌人把守潼关，我若进入河东之地，敌人必然引军把守各个渡口，那样的话我们就无法渡过西河。因此，我先把重兵汇集在潼关，吸引敌人全部兵力来守，这样敌人在西河的守备就空虚，徐晃、朱灵得以轻易渡河，我在率军北渡时，因徐晃、朱灵已占据有利地形，敌人便不敢与我争西河了。过河之后挖掘甬道，设置鹿砦，坚守不出，不过是假装示弱，以骄敌人之兵。待敌人求和时，我假意许之，使敌人不做防备。而我军一旦发动进攻，敌人便丢盔卸甲，无力抵抗了。用兵讲究变化，不能死守一道。”

从曹操的这段故事里可知，在平定马、韩之乱中，曹操用了暗渡陈仓、反间计、调虎离山、欲擒故纵等计策。可见，曹操是一位运用连环计的高手。

§ 35.3 诸葛亮智取汉中

蜀兵挺进汉中，曹操亲率大军前来抵御，两军于汉水两岸隔河相对。诸葛亮查看地势，吩咐赵云道：“你带兵 500 人，携带战鼓号角，埋伏在上游的丘陵地带。只要听到我军营中炮响，便擂鼓助威，只是不许出战。”赵云领命去了。

第二天，曹兵前来挑战，见蜀兵坚守不出，只好悻悻回营。晚上，诸葛亮见敌军灯火熄灭，命人放响号角。赵云听到后，也吩咐鼓角齐鸣。曹兵以为蜀兵来劫寨，急忙起床应战，但未发现一个蜀兵。刚刚睡下，蜀兵那边又擂起战鼓，曹兵还是未发现一个人影。一连三夜，夜夜如此，搞得曹兵精疲力尽。曹操心里发怵，便退后 30 里扎寨。

诸葛亮又请刘备渡汉水后在岸边扎营。次日，曹操领兵向刘备挑战。蜀将刘封出战，曹操命徐晃出战。刘封战不过徐晃，拨马便跑。蜀兵望水边逃走，军器马匹散落满地。曹兵追赶过来，争相拾取，不战自乱。曹操见势不

好，忙下令鸣金收兵。正在这时，只见诸葛亮号旗举起，刘备领兵杀回，黄忠、赵云从两翼杀来。曹操逃到南郑，见南郑已被张飞、魏延攻占，只好逃往阳平关。

诸葛亮抓住时机，急令张飞、魏延截断曹兵粮道，又叫黄忠、赵云去放火烧山。曹操在阳平关听说粮道被截、山野被烧，知道后勤方面已无保障，遂领兵出阳平关，希望以一战之功杀败蜀兵。蜀兵出阵的仍是刘封，战了几个回合便败走，曹操追了一阵，怕中埋伏，退回阳平关。这时蜀兵又返身杀回，东门放火，西门呐喊，南门放火，北门擂鼓。曹操心中大惧，急忙弃城突围，到斜谷界口驻扎。蜀兵杀了过来，曹操勉强出战，被魏延一箭射掉两个门牙，仓皇率军逃奔许都，整个汉中丢给了刘备。

在这场战役中，诸葛亮几番用计都十分精妙。他先是布置疑兵，瞒天过海，夜间擂鼓疲惫敌人，迫使曹操退后 30 里。继而，又过河背水结营，引诱曹操前来进攻，然后设伏兵杀敌。曹操退守阳平关后，诸葛亮又釜底抽薪，放火烧山，截断粮道。此后又打草惊蛇，在阳平关四座城门放火呐喊，弄得敌人心惊肉跳，迫使曹操放弃阳平关和斜谷界口，整个汉中遂落入刘备之手。

§ 35.4 武则天铲除异己

武则天登上皇帝宝座后，受到许多朝中大臣和地方官员的反对。为保住皇位，铲除异己，武则天想出一个办法。她诏今天下：无论什么人，都可以直接进京面见皇帝，告发大逆不道的贪官污吏。告发属实者，授予一定的官职。即使告发不实，也不予以追究。

诏令一出，告密者蜂拥而至。被告有贪赃在法的，有欺压百姓的，当然还有许多反对武则天当皇帝的。武则天选拔一批狡诈残忍的人处理这些案件，对那些反对自己的人格杀勿论。武则天用这种办法很快地铲除了异己。

在这里，武则天两计扣用：表面上是肃贪，实则为了消灭异己，明修栈道，暗渡陈仓。自己不出面，任用酷吏处理案件，属于借刀杀人。

§ 35.5 刘锜雨夜巧杀敌

公元 1140 年，南宋大将刘锜率军坚守顺昌，以阻止金兵的大举南侵。金兵在金兀术的指挥下到达距顺昌 20 里的东村，准备围攻顺昌。

刘锜见敌人初来乍到，便决定趁敌立足不稳，先发制人。这天乌云密布，雷声隆隆，闪电不时划破夜空。刘锜忽然灵机一动，产生了雨夜巧杀敌的计策。

黄昏，天下起倾盆大雨，刘锜派出的 500 精兵乘着雨夜摸进村庄，闯入金营，一阵刀斧挥舞，正在酣睡的金兵被砍得鬼哭狼嚎，乱作一团。金将怕中了宋兵的埋伏，下令金兵后退 15 里扎营。第二天晚上，刘锜又如法炮制，挑选 100 名精兵，每人带短刀一把，竹哨一个，冒雨摸进敌人的营帐。在敌营中，他们闪电亮时就猛吹竹哨，大杀大砍。闪电一灭，就潜伏不动。

金兵在黑暗中被动挨打，气急败坏，奋力挥舞刀枪砍杀起来。结果，整整一个晚上，金兵不停地混战，自相残杀，直杀得血流成河，尸骸纵横。其实，100 名宋兵早已安全离开金营。到了天亮，营中不见一个宋兵，金将知道上了当，懊悔莫及，只得退回老婆湾休整。

为将者不但要勇，而且必须有智，充分利用一切手段达到目的。刘锜雨夜派精兵偷袭敌营，敌人在分不清敌我的情况下自相残杀。这种巧妙计策正是“使其自累，以杀其势”的连环计。

§ 35.6 孛伦赤、岳来吉偷袭敌营

公元 1328 年，梁王王禅等在上都拥立新君，发兵攻大都。燕铁木儿得知北军已入居庸关，即率军北上迎敌。

双方几度激战，不分胜负。这天夜里，燕铁木儿召部将孛伦赤、岳来吉进帐商议军机。孛伦赤认为北军远道而来，又连日作战，士兵们一定疲惫不堪，因此可乘夜发兵劫袭敌营。燕铁木儿同意了孛伦赤的建议。随后，孛伦赤、岳来吉选调精壮骑兵 100 名，携带弓箭和战鼓，准备夜里偷袭敌营。行前，燕铁木儿嘱咐说：“你等抵达敌营时，只宜左右鼓噪，四面驰射，不可久留。”

王禅见自己的士兵连日鏖战，疲劳不堪，非常害怕燕铁木儿遣师劫营，严令士兵巡守营盘。这天半夜，王禅忽闻外面鼓声大作，立即披挂出帐，调度各营出战。只见敌人骑兵，以沉沉夜幕作掩护，左冲右突，东驰西射，毫无定规。王禅的北军一拥而上，双方混战在一起。谁知战到天明，彼此相见，才知道对面的都是自己人。原来，孛伦赤、岳来吉率骑兵将敌人从营中引出后，来回冲突几回，见敌人由于夜色昏暗分不清敌我，互相混战在一起，即收兵回营向燕铁木儿报功去了。

§ 35.7 汪秀才夺回爱妾

黄冈县的汪秀才有一宠妾名叫四凤。一次，汪秀才领四凤出游，被一伙彪形大汉抢走。经了解才知是闾阎山的柯陈兄弟抢走了四凤。

汪秀才发誓要夺回四凤。他向好友总兵管借来楼船、哨船，以及伞盖旌旗、冠服之类。汪秀才召集几十个家人，穿上借来的冠服，打扮成军士，自己冒名新任提督，驾楼船和哨船向闾阎江口开去。

那柯陈兄弟善于巴结官场上的人，听说新任提督光临，早早在江边迎候。提督很给他们面子，应邀来柯陈家做客。柯陈兄弟好酒好肉款待提督，如此过了三日。

这天，提督回谢柯陈兄弟，请他们到自己的楼船宴饮。席间，提督说：“有一件事对你们很不利。一个叫汪秀才的人告你们抢夺爱妾。那汪秀才是当今名士，他已向皇上奏本，上司命我全权处理此事。我们已是朋友，我先把此事告诉你们。如果你们将那女人秘密交出，我保证你们不吃官司，万事皆无。”柯陈兄弟先是吓得面如土色，后来见提督网开一面，便千恩万谢，表示愿意交出四凤。楼船离开江面，返回岸边，柯陈兄弟亲自把四凤交给提督。他们哪里知道，眼前这位提督是个“冒牌货”。

汪秀才假扮提督，瞒天过海，接近柯陈兄弟。又调虎离山，把柯陈兄弟骗到自己的船上，软硬兼施，使他们没有了退路。然后，他以假隐真，晓以利害，让柯陈兄弟亲自把四凤送回。

§ 35.8 挑起竞争坐收渔利

某科研所要建一座办公楼，他们很想把这个工程承包给具有国家二级企业称号的第二建筑工程公司，因为这个公司技术力量雄厚，又有丰富的施工经验，同时设备先进，管理严格。

但是，科研所同第二建筑公司谈判几次之后，工程要价总是降不下来，为此科研所领导伤透了脑筋。怎样才能使二建公司主动降低承包价格呢？科研所终于想出了一个好办法。

这天，谈判桌上除了二建公司的领导外，科研所还特邀某乡镇办的工程队领导参加。乡镇工程队的要价很低，很快引起了科研所领导的兴趣。二建公司的领导担心要到手的生意被人抢走，于是主动降低价格。最后，科研所以很低的承包价格与二建公司达成了协议。

在这里，科研所的领导所使用的就是连环计。他们本来不想把工程承包给乡镇工程队，请乡镇工程队参加谈判，其目的是挑起竞争，使乡镇工程队与二建公司互相钳制，而科研所从中得到了降价的好处。

§ 35.9 丑王子复得佳丽

从前，有一个遮罗国。遮罗国王有个王子长得奇丑无比，但为人善良、机智灵敏。他力大无穷，大吼一声，如同狮子一般。

丑王子长大后，遮罗王聘娶邻国的月光公主给他作妻子。月光公主长得像十五的月亮一样光彩照人。她有七个妹妹，个个貌似天仙。结婚那天，月光公主见自己的丈夫长得如此难看，又气又恼，连夜跑回了娘家。

遮罗国周围的七个邻国这时正集结兵力，准备攻打遮罗国。丑王子心想：“我的妻子跑了回去，已经够让我伤心的。现在又有这么多的国家与我国为敌，真是雪上加霜。能不能想个办法把这两个难题一起解决呢？”

于是，丑王子伪造月光公主父亲的笔迹，给七个国家的国王分别去了信，说是把月光公主嫁给贵国的王子，永结秦晋之好。七国的国王接到来信十分高兴，马上停止了对遮罗国的战争准备，派人带着丰盛的礼物去迎亲。快到月光公主所在国家时，七支迎亲的队伍相遇了。大家纷纷拿出月光公主父亲的亲笔信，这才明白受了愚弄。七国国王认为月光公主有意挑衅，便集结军队向月光公主所在的国家开去。

大军压境，可把月光公主的父亲吓坏了，他听说这一切因月光公主而起，责骂女儿说：“你嫁了人，就是人家的人，怎么能因丈夫丑而跑回来呢？你这一跑，给整个国家带来了灾难。我现在没有别的办法，只好把你切成七块，分别送给那七个王子！”月光公主听罢，哭着说：“父王息怒。请父王张榜招贤，一定能化解这场灾难。”国王听从了女儿的建议，马上贴出招贤榜。榜上说：无论是谁，只要能化解这场灾难，国王就把月光公主嫁给他。

丑王子见机会来了，连忙前来揭榜。这天，丑王子站在高台之上，向七国军队吼道：“你们兴兵侵犯邻国，会使百姓家破人亡。你们一定会受到惩罚的。我们遮罗国对你们的侵略行为是不会坐视不管的！”丑王子的声音像霹雳一样，震得七国军队胆战心惊。他们不敢进兵，就地扎寨，准备过几日就退兵。

丑王子回来对月光公主的父亲建议说：“您如果把您的七个女儿分别许配给七国的王子，就可以化干戈为玉帛，天下太平，百姓安乐。”国王觉得

这是个好主意，于是把另外七个女儿许给七国的王子。七国军队带着七个公主高高兴兴地退兵回国了。

丑王子退了七国军队，又重新得到了月光公主。丑王子的连环计获得成功。

§ 35.10 俾斯麦统一德国

从 17 世纪以来，德意志一直处于四分五裂的封建割据状态。到 19 世纪上半叶，普鲁士成为各邦中力量最强的王国，俾斯麦担任普鲁士首相后，提出要通过战争实现德意志的统一。

当时的国际形势对俾斯麦发动战争十分有利。俄国在克里米亚战争中力量遭到削弱，尚未恢复元气，奥地利因在这场战争中没有支持俄国，反而与英、法缔结同盟，致使俄、奥关系不和。法国的力量比较强大，而英国害怕法国独霸欧洲，于是支持普鲁士，牵制法国。法国希望普奥之间交战，准备在两败俱伤后坐收渔利。俾斯麦认清了这种形势，决定采用连环计，施展外交手段，在各国之间制造矛盾，以便各个击破，扫清统一德意志的外部障碍。

奥地利是德意志各邦中力量很强的一个邦，明里暗里与普鲁士争夺统一的领导权。俾斯麦用欲擒故纵计谋，把矛头第一个对准了奥地利。1863 年，丹麦军队开进德意志邦联成员国荷尔斯泰因公国和石勒苏益格公国。俾斯麦以此为借口，拉拢奥地利共同出兵。战争结束后，普鲁士占领了石勒苏益格公国，俾斯麦把荷尔斯泰因公国大大方方地送给了奥地利。

俾斯麦此举有三点用意：第一，联合奥地利出兵是为了孤立奥地利，一旦普鲁士转向对奥地利作战，丹麦肯定不会援助奥地利。第二，在丹麦战争上，俾斯麦摸清了奥地利军队的底细，从而为战胜奥地利打下基础。第三，荷尔斯泰因从来就不属于奥地利，也不和奥地利接壤，名义上划给奥地利，其实奥地利很难有效地对该地加以统治。

在发动对奥地利的战争之前，俾斯麦极力争取法国在这次战争中保持中立。为此他采取抛砖引玉的外交手腕，反复向法国暗示：战争结束后，普鲁士将划给法国一定的领土。稳住法国后，俾斯麦与奥地利的仇家——意大利结成同盟，于 1866 年 6 月悍然发动对奥地利的战争。

由于普鲁士军队蓄谋已久，在战争上势如破竹，奥军全线崩溃。俾斯麦这时清醒地认识到，彻底打垮奥地利并不是目的，最后的目标是实现德意志的统一。法国一直反对德意志的统一，是普鲁士最危险的敌人。如果适时结束对奥地利的战争，奥地利一定会感恩戴德，在普法开战后起码会保持中立。俾斯麦说服了反对者，主动撤兵结束普奥战争。

俾斯麦在外交上进一步孤立法国，巧改“埃姆斯电文”，激怒了法国。1870 年 7 月 19 日，普法战争全面爆发。最后，这场战争以法国的全面失败而告终。俾斯麦扫清了统一道路上的最后一个障碍，于 1871 年 1 月 18 日终于实现了自己的梦想，建立了统一的德意志帝国。

§ 35.11 戈培尔计除隐患

1931 年，第三帝国宣传部长戈培尔与漂亮的玛格达结婚。不久，两个人发生了争吵，为刺激戈培尔，玛格达向戈培尔透露了自己的犹太血统。她还

告诉戈培尔，她青年时代第一个男朋友阿尔罗索洛夫知道这件事。阿尔罗索洛夫当时担任巴勒斯坦犹太社的外交部长。戈培尔清楚，如果希特勒知道玛格达是犹太后裔，等待他的将是什么样的命运。因此他决心要干掉阿尔罗索洛夫。

不久，阿尔罗索洛夫来到柏林。他此行的目的是组织犹太人撤离，并把犹太人的财产转移出德国。戈培尔获悉此消息后，积极敦促盖世太保杀掉阿尔罗索洛夫，还建议不在德国境内进行谋杀。

1933年6月13日，阿尔罗索洛夫从柏林回到巴勒斯坦。几天后，他与妻子去街头饭店用餐，庆贺久别重逢。用餐后，他与妻子沿着夜色笼罩的海滩散步。这时，尾随阿尔罗索洛夫多日的两名盖世太保向他开了枪。第二天，阿尔罗索洛夫因伤势过重而死亡。

阿尔罗索洛夫遇害后，人们首先把怀疑对象指向了阿拉伯人，也有人怀疑是犹太教极端分子干的，但谁也没想到是德国人的“杰作”。戈培尔借刀杀人，通过盖世太保之手杀掉了对自己前途威胁很大的人。他暗示在巴勒斯坦境内杀害阿尔罗索洛夫，是阴险的转尸嫁祸之计。

§ 35.12 希特勒步步设迷阵

1940年1月的一天，德国第七空降师作战科长从德国的秘密基地起飞，前往科隆的司令部。他此行的目的是把德军进攻法国的计划送到科隆。但是，天公不做美，那天气候恶劣，航向难以辨认，这架负有“重要使命”的飞机竟然误入敌国比利时的领空。

比利时空军立即向这位“不速之客”发出警告，限时迫降。当比利时警察登上飞机准备抓人时，德军的作战科长正准备焚毁文件。警察发现这是一份极为重要的德军计划，立即送交本国政府，比利时政府又把这份计划抄送法国政府。

当时的法国对德军的进攻是有所察觉的。在1939年底，法国情报人员获悉：希特勒将仿照第一次世界大战时德国进攻法国的“史里芬计划”再次进攻法国。根据这一计划，希特勒将把主力放在右翼，经过比利时的北部实施突击，左翼只部署少数兵力作为掩护。那时，法国对这份情报的准确性没有表示怀疑，但担心希特勒在作战前会重新调整计划。现在比利时政府送来了一份如此重要的军事计划，真是喜从天降。法军参谋部认为，德军目前的作战企图同原来获知的情报完全吻合，可以按原定方针完成法军的战略部署。

希特勒得知了法国人的情况，心中暗自得意。原来，这次偏离航线的飞行是他一手导演的。一个月前，法国人探听到了德军的战略意图，希特勒马上把主力从右翼调到左翼，准备从比利时的南部实施突击，切断比利时北部英法联军的退路，右翼则作为次要方向。为了使法国人相信德军的战略意图没有改变，希特勒叫作战科长乘飞机故意误入比利时的领空。当法国将领们兴高采烈地分析这份作战计划时，不知不觉地落入希特勒的圈套。

《百战奇略》中说：“用兵之道，以计为首。”希特勒为占领法国实施了连环计。他首先导演偏离航线的飞行，瞒天过海，把假情报送给法国人，布下声东击西的作战之网，然后他坐等法国人上当受骗，从而出奇兵占领法国。

§ 35.13 瓦杜丁牵制德军

1942年6月，斯大林格勒保卫战正在艰苦地进行着。德国法西斯几乎倾其东部所有的兵力进攻斯大林格勒，企图拿下这个战略要地。

此时，红军名将瓦杜丁的部队在距斯大林格勒400公里处的沃龙涅什驻守。不久前，德军在这里被瓦杜丁所阻挡，一直没发动攻势。瓦杜丁意识到，德军的目的是想拖住自己的部队，使自己不能救援斯大林格勒。他决定变被动为主动，向德军发动大规模进攻，在沃龙涅什牵制更多的德军。这里的德军坚持不住，就会调来斯大林格勒城下的德军，这样就会减轻苏军在斯大林格勒的压力。

于是，瓦杜丁开始了行动。他命令飞机每晚飞临德军阵地，投下一枚枚炸弹。天刚亮，苏军的大炮又隆隆作响。德军士兵不得安眠，疲惫不堪。瓦杜丁还发起对德军的几次猛烈进攻，使德军摸不透苏军的作战意图，以为苏军将从这里实施战略总攻，于是急忙从斯大林格勒城下抽调来大批德军。

在这里，瓦杜丁运用了多个计谋：打草惊蛇，故意惊扰敌人，使德军处于紧张、恐慌的状态；以逸待劳，连续的轰炸和炮击，使德军士兵疲惫不堪，战斗力削弱；反客为主，变消极防御为积极防御，变被动为主动，牢牢掌握战争的主动权；围魏救赵，迫使德军抽调大量兵力到沃龙涅什，缓解了德军对斯大林格勒的军事压力。

§ 35.14 麦克阿瑟痛击日军

1943年初，麦克阿瑟率领美军对日军实施“车轮”战役。此次战役最难碰的钉子是莱城，它是整个战略部署的关键。

为了顺利地拿下莱城，麦克阿瑟运用了声东击西的战术。7月，他命令部分盟军向萨拉茅阿进军，以造成萨拉茅阿是主攻目标的假象。日军没有很快落入圈套，麦克阿瑟又派飞机炸毁了萨拉茅阿的日军机场。这样，日军不再犹豫，开始在萨拉茅阿挖壕筑垒，加强兵力，准备在这里与盟军决一死战。

麦克阿瑟见计策成功，立即于9月4日晨突然向莱城发动猛烈进攻。美国海军陆战队和澳军第九师在5艘驱逐舰的掩护下像潮水般地冲上海岸，直抵莱城的日军要塞。次日，美国空军在对莱城背后的纳德机场进行扫射之后，1700多人的伞兵部队从天而降，很快就占领了机场。9月10日，占领机场的盟军开始从背后打击日军。莱城日军遭到前后夹击，陷入困境。到了9月15日，麦克阿瑟一举拿下莱城。

日军统帅这才弄清了盟军的作战意图，急令萨拉茅阿的部队进攻莱城。麦克阿瑟又乘虚而入，顺手牵羊，轻而易举地占领了萨拉茅阿。

第三十六计 走为上

【原文】全师避敌，左次无咎，未失常也。

【注释】左次无咎：《诚斋易传》认为：“左次乃退舍之谓也。”咎，过失，罪责。

【译文】全军退却，避开强敌。这种以退为进的军事策略，并不违背正常的用兵法则。

【讲解】此计语出自《南齐书·王敬则传》：“檀公三十六策，走是上计。汝父子唯应急走耳。”原指事情发展到无可奈何的地步，别无良策，只能出走。在军事上，此计是指在敌强我弱、我方无法取胜的情况下，主动撤退，保守实力的一种谋略。古人对此计多有论述。《孙子兵法·计篇》：“强而避之”。《吴子·应变篇》：“不胜速走，……退还务速。”《淮南子·兵略训》：“实则斗，虚则走。”《百战奇略·退战》：“凡与敌战，若敌众我寡，地形不利，力不可争，当急退以避之，可以全军。”在现代，毛泽东在战争实践中总结出游击战十六字诀，其首要一条就是“敌进我退”。此计有如下含义：（1）以退为进。如果敌人具有绝对优势，我方强攻无力而又固守不能，最好的办法是有计划地组织撤退，以便积蓄力量，寻机东山再起。今日的退却，是为了明日更快地前进，这就是“退一步，进二步”的道理。

（2）知难而退。客观上办不到的事情，就不要人为强求，否则盲目蛮干，会贻害无穷。知其不可为而不为，是一种明智的抉择，可以避免时间上的浪费和力量上的损失。

（3）急流勇退。指人在得志时，为保持名节或避免祸端及时隐退。事情发展到顶点，便向相反的方向转化，所以古训有“物极必反”、“否极泰来”的说法。文种不听劝告，贪恋禄位，最后被勾践所害。石守信反应敏捷，请求宋太祖释去兵权，得以终老。历史的教训历历在目，不可不察。

此计可以通俗解释为“打得赢就打，打不赢就走”。因此，若能取胜，就不要先走。“走为上”的意思不是说此计是三十六计中最高明的计谋，而是说在处于劣势时不要硬拼，及时撤离乃是上策。稍遇挫折，便丧失信心，望风而逃，这是典型的逃跑主义，不可与“走为上”相提并论。

【例说】

§ 36.1 鸿门宴剑拔弩张

公元前 206 年，西楚霸王项羽听说沛公刘邦攻取咸阳后欲在关中称王，十分恼怒。在谋臣范增的建议下，项羽在鸿门设下酒宴，准备在席间寻机刺杀刘邦。

刘邦深知赴鸿门宴凶多吉少，但项羽兵强势壮，如果不去便会有须臾之祸。于是，刘邦带着谋士张良、武将樊哙以及卫士来到鸿门。入席后，刘邦对项羽说：“我和将军并力攻秦，将军转战在黄河北，我作战于黄河南，但自己没料到先攻进函谷关，打败秦军。现有坏人散布流言，使将军与我发生了误会。望将军三思而后行啊！”这番话说得项羽心软了。范增见项羽无意杀刘邦，找来项庄舞剑，想伺机刺杀刘邦。张良的好友项伯看出范增的用心，于是也拔剑起舞，不时用身体掩护刘邦，使项庄难以下手。

在这千钧一发之际，张良授意武将樊哙入帐。樊哙仗剑持盾闯进帐中，

目视项羽，怒发冲冠。项羽赐他一碗酒和一条猪腿，樊哙狼吞虎咽地喝了酒吃了肉，然后陈述刘邦的劳苦功高和赤胆忠心，指责项羽听信流言蜚语。项羽一时无言以对。

刘邦借口上厕所，与张良、樊哙一同出帐。樊哙护送刘邦抄小路即刻脱身。张良估计二人已走远，才回帐向项羽辞谢道。“沛公不胜酒量，不能亲自向大王辞行，特地让我带来白璧一双、玉斗一双奉献给大王和范将军。”项羽问：“刘邦现在何处？”张良答道：“他听说大王要责备他，心中恐惧，现已返回霸上了”。范增听说刘邦偷偷跑了，气急败坏地砸碎玉斗，恼恨他说：“将来夺取项王天下的，一定是刘邦了。我们今后都要当他的俘虏了！”

在鸿门宴上，刘邦见项羽犹豫不决，以上厕所为名，借机脱身，确属明智之举。假如他不及时脱身，很可能被杀掉，那样的话历史肯定要重写了。

36.2 刘备借口脱身

建安三年，刘备被吕布打败，在不得已的情况下率众投靠了曹操。曹操表奏汉献帝，封刘备为左将军，让他留在许都。刘备表面上得了官职，实际上无权无势，时时处处受曹操的控制。

刘备深为自己壮志难酬而苦恼，恨不能生双翅飞出许都。为迷惑曹操，刘备故意学圃种菜。曹操觉得刘备胸无大志，渐渐地对他失去了戒心。

一天，刘备与曹操闲坐，军兵报告说袁术欲弃淮南而投河北。刘备听罢暗想：曹操欲灭袁术已经很久，我何不以此为借口逃离许都呢？于是，刘备对曹操说：“袁术北上必然过经徐州。我打算率一彪军马在半路截击他，致袁术于死地。”曹操犹豫了一下，然后说：“明日奏请天子后再起兵吧！”

次日，刘备恐曹操中途变卦，亲自奏请献帝，要求率兵去讨伐袁术。献帝应允后，曹操令刘备总督五万兵马出征。

刘备回府后连夜收拾鞍马，挂上将军印，催促关羽、张飞立即起程。关、张二人问其故，刘备答道：“吾在许都乃笼中之鸟，网中之鱼。这次出征，乃鱼入大海，鸟上青霄，再也不受笼网的羁绊了。”关、张听罢，如梦初醒，随刘备率兵马疾行而去。

刘备刚出许都，谋士郭嘉就得到了消息，他向曹操进言：“丞相为何遣刘备去讨袁术，刘备一去可就不复返了，此乃放龙入海，纵虎归山啊！”曹操遂起后悔之心，急令许褚率五百精兵截回刘备。

刘备在出师前为防止曹操变卦，不仅得到了曹操的将令，而且在献帝那里得到了钧旨。此刻许褚来拦截，刘备三言两语便把许褚说得无言以对。许褚无奈，只得率众回许都向曹操复命。

刘备这一走，如同笼中之鸟重返山林。以后，他招兵买马，礼贤下士，请诸葛亮出山，联合东吴，在赤壁之战中大胜曹操。后来，曹操每每想起刘备的出走，便嗟然长叹，悔之不已！

36.3 徐庶逃离曹营

庞统献了连环计骗了曹操，急忙登船欲回江南，在江边突然被人扯住。庞统吃了一惊，定睛一看，乃是故人徐庶。徐庶本是刘备的谋士，几次用兵布阵杀得曹操大败。后来，曹操劫持了徐庶的母亲，想逼迫徐庶入伙，徐庶

的母亲来到曹营后愤然自杀，徐庶悲痛不已，发誓终生不为曹操出谋划策。这就是人们常说的“徐庶进曹营一言不发”的由来。

徐庶不愧是智多星，他早就看出庞统向曹操献连环计的用心。庞统说：“徐兄真想破我的计策吗？”徐庶答道：“曹操害死了我的母亲，我已说过我终生不为他谋划一策，怎么会破你的计策呢？只是我身在曹营，兵败之后，玉石不分，我肯定自身难保。望兄指点迷津，帮我离开此地。”庞统在徐庶耳边低声说了几句，徐庶闻罢大喜。庞统自回江南去了。

当晚，徐庶便在曹营散布谣言。第二天，军士们都在谈西凉韩遂、马腾举兵造反的事。曹操听到这个消息感到很震惊，急忙召集谋臣商议。徐庶进言说：“我自蒙丞相收留以来，还没有寸功报答。这次我愿领 3000 人马，星夜赶往散关把守，以防韩、马东来。”曹操见徐庶终于肯为自己效力，高兴地说：“徐兄如果能去，我便高枕无忧了。你现在就领 3000 人马出发，千万不要迟留。”徐庶巴不得曹操说这句话，当即辞别了曹操，统兵而去。徐庶这一走可就不想回来了。徐庶依照庞统的指点，终于逃出了曹营。

36.4 王戎堕厕保命

公元 302 年 12 月，西晋河间王司马冏、成都王司马颖起兵讨伐洛阳的齐王司马冏，齐王见二王的兵力从东西两面夹攻京城，异常恐慌，急忙召集文武群臣讨论对策。

尚书令王戎建议说：“今二王大军有百万之众，来势凶猛，一时难以抵挡，不如暂时让出大权回到封国，这是保全平安的唯一良策。”王戎的话音刚落，齐王的一个心腹怒气冲冲地吼道：“身为尚书，理当运筹帷幄之中，决胜千里之外，怎么能举手投降，让大王回到封国去呢？从汉魏以来，王侯返国，有几个能保全性命的？说这种泄气的话，应该杀头！”在场的百官一听，个个面如土色，因为齐王对这个心腹的意见言听计从。

王戎一看大祸临头，急中生智，装作很难受的样子说：“老臣刚才服了点寒食散，药性发作，所以胡言乱语。现在我感到肚子疼，我先去一趟厕所。”王戎急匆匆走到厕所，故意一脚跌了下去，弄得浑身屎尿，臭气熏天。齐王和众臣看后都捂住鼻子大笑不止。王戎趁出去换衣服之机溜掉了，免去一场杀身之祸。

36.5 毕再遇撤兵有术

公元 1206 年，宋军在宿州被金兵打得惨败。这时，负责前去接应宋军的统制李孝庆刚到灵壁城，他听说前方吃了败仗，决定班师回朝。

恰巧，宋军名将毕再遇带 480 名骑兵经过这里。听了李孝庆的想法，毕再遇说：“胜败乃兵家常事。目前形势对我不利，暂时退却是正确的，但是，用兵易进而难退。退却方法不当，定会损兵折将。今宿州新败，金兵必然尾随而来，我们应该坚守此城，掩护大军撤退”。

果然，没过多久，金兵 5000 骑兵分两路追来。毕再遇只留少数骑兵坚守城门，自己率领众将士杀出城外。金兵一见对方的旗帜，惊呼：“毕将军来了！”纷纷逃窜。毕再遇一马当先，穷追不舍。金兵一路溃逃，直退到三十里外。

毕再遇返回灵壁城时，天已放亮，他估计大军已走出 20 多里，便下令烧城。手下将士不解地问：“为何不趁夜烧城呢？”毕再遇说：“夜间点火容易照见虚实，白昼就只能望见烟尘了，白昼烧城，敌人就不敢轻进，我军可以安行无虞了。”

在无法取胜的情况下，应该主动撤退。但是，撤退不是逃窜，也要讲究策略和方法。毕再遇精心谋划，使宋军在兵败之后安全撤离，为日后的作战保存了军事实力。

36.6 李先念中原突围

1946 年 6 月 26 日，蒋介石悍然以重兵大举围攻我中原解放区，挑起了中国历史上空前规模的大内战。

当时的形势对李先念率领的中原解放军来说是非常不利的。中原解放军只有 6 万人，而他们所面临的敌人则多达 30 万，并且敌已在中原解放区周围构筑了层层工事，建立起 6000 多个碉堡。蒋介石计划在 48 小时内消灭李先念的主力。

根据党中央“生存第一”的指示，李先念决定以走为上，率军突围。

蒋介石估计，我军可能向东北方向突围，与山东的解放军会合。因为在其他方向，特别是在西面的平汉铁路，皆有敌人重兵防守。李先念认为，敌人重点布防之地往往是敌人容易懈怠之处。为了达到出敌不意的目的，我军选择了与敌人估计正好相反的方向，即向西突围。

为掩护我军主力向西突围，李先念巧施疑兵，迷惑敌人。他首先命令皮定钧率领中原解放军第一旅 7000 多人向东突围，并在东北前沿阵地上繁忙地加固工事，不断地调动部队，佯装我军主力要向东转移。

6 月 26 日晚，我军主力三路开始突围。7 月 1 日，我军主力突破了敌人的严密封锁，全部越过了平汉铁路。蒋介石没料到我军会向西突围，急忙调兵对我军围追堵截。但是，我军主力以每天 180 余里的速度行进，很快将敌人甩到了后面，分别到达了陕甘和陕甘宁两个根据地。

与此同时，东线的皮定钧部经过一个多月的艰苦作战，跋涉千里，最后抵达了苏皖解放区。

中原解放军的胜利突围，是一次成功的战略转移，它牵制了国民党的大量兵力，从战略上配合了其他地区的解放军作战。蒋介石原打算吃掉李先念的中原解放军，结果计划落空，而且自己赔进去 5000 人。

36.7 拿延安换中国

蒋介石在全面进攻失败后，又集中兵力，向我陕甘宁边区和山东解放区实施重点进攻。1947 年 3 月，胡宗南以优势兵力直逼延安，妄图摧毁中国共产党的领导中枢，消灭西北解放军。

当时，我军在陕甘宁边区仅有两万五千人，敌我力量对比悬殊。而对这种危急局面，究竟该怎么办呢？作为最高决策者的毛泽东根据多年同国民党作战的经验，缜密地分析了蒋介石进攻西北的战略企图，从全国战局的大势出发，大胆地作出了放弃延安的决策。

许多干部战士不理解毛泽东这一决策的深刻含义，心怀顾虑。毛泽东进

行了耐心的说服工作。他指出，我军兵少，与敌人硬拼，是不能取胜的。“不放弃一寸土地”这个口号用在战术上是错误的。存人失地，人地皆存；存地失人，人地皆失。蒋介石打仗是为了争地盘，我们打仗是要俘虏他的兵，缴获他的装备，消灭其有生力量，壮大我们自己的力量。将来人们会看到，蒋介石占领延安，绝不是他的胜利，而是搬起石头砸了自己的脚。

毛泽东还指出，暂时放弃延安无损于解放战争的整个大局。现在敌人拼命要延安，我们就奉送几眼窑洞。只要我们找机会大量消灭敌人的有生力量，就会逐步收复失地，夺取新的地方。今天我们暂时放弃了延安，这意味将来我们要解放西安、南京，解放全中国，拿延安换中国，合算。

我军按照毛泽东制订的策略，主动撤离延安。胡宗南占了延安，只获得一座空城。毛泽东率领西北人民解放军，运用“蘑菇”战术，在运动中歼灭敌人。1948年4月21日，西北人民解放军又重新夺回延安。而此时，蒋介石正处于覆灭的前夕。历史证明，毛泽东在那种关键的时刻运用“走为上”的计策，主动放弃延安，是完全正确的。

36.8 燕滨大酒店易地发财

秦皇岛市迎宾路与建设大街相交的路口处，是市区的商业中心之一，这里商店林立，交通方便，人来人往，十分热闹。前不久，在这寸土寸金之地，又诞生了一座现代化的大厦——燕滨大酒店。

燕滨大酒店装修考究，豪华典雅，布局合理。餐厅内有民族风格浓郁的雅座，客房内有设备先进的套间，再加上服务员小姐笑容可掬的仪态和周到的服务，使人顿生春意融融的感觉。自酒店开业以来，生意兴隆，财源滚滚。间起酒店红火的缘由，员工们都说：“燕滨大酒店之所以有今天，全靠我们总经理那条‘走为上’的计策。”

原来，燕滨大酒店最初建在离市区较远的偏僻之处。当时尽管竭力提高服务水平，降低费用标准，但因“酒香也怕巷子深”，光顾燕滨大酒店的人很少。经过充分的调查研究之后，总经理邵成虎决定忍痛低价处理原来的房产，在闹市区建设新的酒店大厦。结果，燕滨大酒店易地后发了财。

36.9 路易十六乔装出逃

1790年，法国大革命继续发展，资产阶级要求废除腐朽的君主立宪制度。国王路易十六见势不妙，决定逃亡比利时，然后率领保皇军和外国军队再打回法国。

经过一番密谋，路易十六拟订了详尽的出逃计划：由长期在法国宫廷混迹的瑞典人费尔塞纳负责把国王一家送出巴黎，东部军团司令兼洛林省省长布那将军负责沿途的安全。路易十六本人扮作名叫杜朗的总管。6岁的王子男扮女装，与他的13岁的姐姐装作俄国人科尔夫男爵的女儿。王后的女仆图雷尔夫人扮成科尔夫男爵的夫人。王后打扮成家庭教师的模样，同行的国王的妹妹等人也都作好了充分准备。

1791年6月20日夜10点，路易十六和王后在各自的卧室就寝。负责监视国王和王后的卫兵检查之后，认为一切正常，便退出了卧室。后半夜1点，路易十六蹑手蹑脚地起床穿好仆人的衣服，从暗梯走进王后的卧室。此时王

后已打扮就绪。过了一会儿，两个人手挽着手，若无其事地穿过宫内大院。卫兵以为是一对仆人趁主人安睡之际出外调情，因而未加干涉。国王的妹妹和两个仆人如法炮制，悄悄地溜出王宫。

全体出逃人员来到宫廷外，一起上了费尔塞那早就准备好的马车，这辆豪华的马车很快驶出巴黎，向东而去，一路上安全地通过了好几个驿站。路易十六出逃几近成功，因布耶将军没有及时迎接，才被驿站站长德鲁埃认出，后又被押回巴黎。

路易十六在不利环境下，决定逃往外国，其计划是无懈可击的。但因意外情况导致事泄，功败垂成，如果路易十六这次出逃成功，就不会被资产阶级送上断头台了。

36.10 敦刻尔克大溃走

1940年5月，希特勒集中136个师、3000辆坦克和几千架轰炸机，一下子将英法联军逼到了法国北部一个叫敦刻尔克的小海港。

5月24日，美国驻英大使向罗斯福总统发去一封电报说：“一切都不可挽回了，只有奇迹才能挽救英国远征军免于全军覆没。”罗斯福总统看着这份电报，半天没有说出话来。这一天，英国首相丘吉尔所能做的事情，只是用力去咬自己的大烟斗，以掩饰内心的沮丧。此时，离敦刻尔克只有20英里的德军坦克部队突然停了下来，因为他们接到了希特勒就地待命的命令。丘吉尔不知道希特勒的葫芦里到底卖的是什么药。不过，他的反应是非常之快的，那就是立刻通知海军部，马上征集全国的船只，将联军运过英吉利海峡。5月26日这一天，全英国都接到了一道来自海军部的命令：执行发电机计划。这是联军从敦刻尔克大撤退的代号。在夜幕中，870艘船云集敦刻尔克，船的种类繁多：从巡洋舰、驱逐舰到各种帆船、划艇，从皇家豪华游艇到肮脏的垃圾船。总之，英国所有能在海上漂浮的承载物，全都去了敦刻尔克。5月27日，撤走7669人。5月28日，撤走17804人。5月29日，撤走47310人。5月30日，撤走53823人。开始时，德国人对英法联军撤走一无所知。后来有所觉察，德国空军出动了，但是英吉利海峡一直被浓云笼罩，根本无法投弹。这几天，上帝明显偏向英国人。6月3日深夜，德军开始从陆地进攻敦刻尔克。可那时联军已撤走35万人，在海滩上抵抗的只有4万法国士兵。

6月4日，丘吉尔自信地在下院发表演说：“我们将战斗到底，我们将在海滩上战斗，我们将在农田和街道上战斗，我们决不投降。我相信，今天敦刻尔克的成功撤退，将是明天胜利的开始。”

的确，敦刻尔克的成功撤退，为盟军保存了有生力量。在1944年6月登陆法国诺曼底时，从敦刻尔克撤退的35万士兵成为盟军进攻主力，为扭转战局作出了重要贡献。

36.11 戴高乐出走英国

第二次世界大战爆发后，由于法国政府的妥协退让，法国很快被德军占领。法国主和派代表贝当建立傀儡政权，法国向德国投降已成定局。

戴高乐将军不愿作亡国奴，在6月17日出走英国，决心抗战到底，挽救危亡之中的祖国。6月18日，戴高乐通过伦敦广播电台发表《告法国人民书》，

号召海内外人民继续奋起抵抗，这就是历史上著名的“六·一八”号召。

6月22日，贝当同德国签订停战协定，成立所谓的维希政府，治理法国南部地区。法国北部及沿大西洋海岸地区由德国占领。3天后，戴高乐又发表广播声明，指出维希政府不是法国的合法政府，并宣布成立“自由法国运动”，决心“把自由还给世界，把荣誉归还祖国”。维希政府对戴高乐的行为十分恼怒，指责他“叛国”。不久，法国军事法庭对戴高乐进行缺席审判，判处他死刑。

为有效地反对德国法西斯，戴高乐在英国着手组建“自由法国”武装力量。他还到非洲开展工作，终于争取到大片法属殖民地的支持。1940年10月，“法兰西帝国防务委员会”成立，“自由法国”从此有了自己的政权机构。不久，该委员会得到英国政府的承认，1942年1月，戴高乐派前省长让·穆兰回国，与国内抵抗力量进行联系。1943年5月，穆兰发起的“全国抵抗委员会”成立，穆兰担任主席。法国国内抵抗运动承认戴高乐，接受他的领导，纳入“自由法国”的轨道。接着，“自由法国”更名为“战斗法国”，抗德力量大大加强，斗争的规模不断得到发展。6月3日，“法兰西民族解放委员会”正式成立，戴高乐担任主席一职。

1944年6月6日，盟军在法国北部的诺曼底登陆，巴黎人民响应戴高乐的号召发动武装起义。8月25日，巴黎解放。8月26日这一天，戴高乐和抵抗运动领导人来到巴黎星形广场，与200万巴黎市民共同庆祝法国的新生。9月9日，戴高乐改组临时政府，自任总理兼国防部长，成为法国政坛的首脑。

毛泽东曾给予戴高乐很高的评价，称他是“反法西斯侵略和维护法兰西民族独立的不屈战士”。法国沦陷后，他组织和领导了抵抗运动，同德国法西斯进行了艰苦卓绝的斗争，最后终于迎来了法国的新生。可见，戴高乐当年出走英国不仅是他一生的转折点，而且对法国的未来产生了重大影响。

36.12 北京街头的“麦当劳”

在北京著名的五府井大街南口、新近出现了一家“洋味”快餐部，这就是美国的“麦当劳”。这家快餐部门面并不大，但装修非常别致，颇具异国情调。

令人感兴趣的是，这家快餐部自开业以来，生意特别红火。来来往往用餐的洋人自不必说，就连使惯筷子的国人也蜂拥而至，“麦当劳”一时间门庭若市。

这使得身怀绝技的中国厨师感到十分困惑：“麦当劳”不过是几块面包夹几片香肠，为什么它在美国门庭冷落、生意萧条，来到中国后竟陡然红火？

其实，这正应了一句老话：“想发财，走出来。”物以稀为贵，物以新为奇。在家门口滞销的产品，走出去就可能成为抢手货。在美国做不成的生意，到中国就可能倍受青睐。“麦当劳”在生意十分萧条的情况下，采取到别国经营的策略，不但使其绝处逢生，而且出现“柳暗花明又一村”的新气象。这正是“走为上”计谋的奇效。

36.13 主教练功成身退

1990年，安德斯·通斯特罗姆被瑞典乒乓球队聘为主教练。由于通斯特

罗姆平时对运动员训练有素，又加上其战略战术比较高明，所以瑞典乒乓球队连年凯歌高奏。在 1991 年的世乒赛上，他率领的瑞典男队赢得了所有项目的冠军。在 1992 年夏季运动会上，又夺得男子单打金牌，这块金牌也是瑞典在这届奥运会上获得的唯一一枚金牌。

然而，正当瑞典国民向通斯特罗姆投以更热切期望的时候，他却突然宣布将于 1993 年 5 月世乒乓球赛结束后辞职。通斯特罗姆的业绩如此辉煌，瑞典乒乓球联合会已向他表示“非常愿意”延长其雇用合同，那么他为什么要在春风得意时突然提出辞职呢？许多人对此感到迷惑。

其实，正是通斯特罗姆连年的成功促使他做出了辞职的决定。通斯特罗姆说，自他担任主教练以来，瑞典乒乓球队取得了一次又一次的胜利，但是“现在我也感到已很难激发我自己和运动员去争取新的引人注目的胜利。瑞典乒乓球队需要更新，需要一个新人来领导。”

在这里，主教练通斯特罗姆用的正是“走为上”的计策。在体育赛场上，没有永远不败的常胜将军。通斯特罗姆在感到很难再去“争取新的引人注目的胜利”之际，果断地退下来，无疑是明智之举。这样，既可以保持住自己的声望，又使瑞典队得以更新。如果等到瑞典队大败而归时再退下来，通斯特罗姆恐怕只能捧回一束残花。

后 记

参与本书搜集资料和部分撰写工作的还有：武红姝、邓红岩、王春山、武言夫、林越、崔文新、刘岩、郭靖、王彤、郭红媛、艾舒、周山、李明、书豪、冯慧春。在本书即将付梓之际，作者要向以上诸位同仁以及长春出版社的张中良先生一并表示衷心的感谢！

崔文良
于中央党校哲学部
一九九五年九月一日

