

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

胜经(上)

 **eBOOK**
内网资料 非卖品

第一篇 战场风云

- 战场上，形势瞬息万变有智有谋，才能克敌制胜。
- 古来军事家曾运用不同谋略，在战史上，创造过无数奇迹。
- 本篇撷取经典战例，阐释用兵策略，揭示战场风云背后的兵法玄机。

第二篇 决胜奇谋

- 两军对垒，胜负系于一线，决胜关键在于智谋高下。· 出其不意，攻其无备；故布疑阵，诱敌上当。军事奇谋，变化多端。
- 本篇列举 20 世纪大小战例，细说军事争战中的巧计和睿智方略。

第三篇 谍海波涛

- 古往今来，政治、军事、经济竞争激烈，尔虞我诈，间谍活动，无孔不入。
- 以假乱真，欲擒放纵，谍海奇计、层出不穷。
- 屡建奇功，制敌于无形，本篇细析用间成功之道。

第四篇 官场纵横

- 官场险恶，如何防避敌人，如何击倒对手，其间大有学问。
- 敌我相持，勾心斗角，懂得谋略手段，才能立于不败之地。
- 本篇取史例分析论述，介绍官场上与敌周旋的奇谋战法。

第五篇 法网经纬

- 雄辩滔滔，舌剑唇枪；法庭比拼，奇招迭出。
- 追寻线索，抽丝剥茧；曲折案情，峰回路转。
- 精彩的法庭斗智，巧妙的侦探故事，本篇展示出法网奇情。

胜经
杨润生

第一篇 战场风云

- 战场上，形势瞬息万变有智有谋，才能克敌制胜。
 - 古来军事家曾运用不同谋略，在战史上，创造过无数奇迹。
- 本篇撷取经典战例，阐释用兵策略，揭示战场风云背后的兵法玄机。

希腊波斯萨拉米大海战

昔之善战者，先为不可胜，以持敌之可胜。

——《孙子·军形篇》

二千多年前，强大的波斯帝国为征服希腊诸城邦，连年出兵讨伐，历时近半个世纪，历史上称这场战争为波斯希腊战争。在这场战争中，双方多次在海上交锋。萨拉米海战就是其中的一次决定性的大海战，也是世界历史上最早的著名海战之一。

公元前480年，波斯国王薛西斯率领30万大军，1000多艘战舰。再次开始了对希腊的远征。当时希腊联军只有300多艘战舰，处于明显的劣势。再加上希腊联军初战失利，许多人对战胜波斯大军缺乏信心，非常害怕与之决战，主张逃跑。在这种情况下，希腊海军司令官特米斯托克利斯沉着镇静，力排众议，提出了在萨拉米海峡与波斯军决战的作战方案。他认为，使对方在数量上的优势无法发挥，才可能取得胜利。而萨拉米海峡水面狭窄，浪高潮急，正好不利于敌人发挥优势，而有利于希腊海军隐蔽行动，埋兵设伏，出其不意，围歼敌人。

能不能把敌人诱进萨拉米海峡，是赢得这场海战的关键。特米斯托克利斯作了周密的部署。他把自己的舰队全部集中在海峡内，海峡的两个入口处也不设防。许多人担心这样做反而会被敌人封锁在海湾里，遭到歼灭，而摸透了敌人心理的特米斯托克利斯却认为，敌人骄傲轻敌，求战心切，他们一定会被“请”进来的。为了进一步迷惑敌人，使其就范，特米斯托克利斯给波斯国王薛西斯送去了一份假情报，上面写着：“等待到夜幕将垂之际，希腊人便会沉不住气，他们要乘天色昏黑而溜之大吉。”由于从其他渠道也都传来了希腊人发生分裂，许多战船正准备逃跑的消息，薛西斯国王相信了这份情报，决心趁机将希腊舰队一网打尽，聚而歼之。于是他命令自己的舰队改变进攻目标，秘密驶向萨拉米海峡。

这天拂晓，黑色的夜幕还没有散去，800艘波斯战舰逼近了萨拉米海峡，认为胜券在握的薛西斯国王命令侍从把自己的黄金宝座搬到了可以俯瞰海湾的一个高坡上，他要亲眼一睹气势宏大的波斯舰队一举歼灭希腊海军的壮观场面。海峡的入口处横着一个名叫达普西塔利亚的小岛，这使得波斯大舰队不得不分成两队从岛子旁边绕过去，排列整齐的队形一下子被打乱了，两段海峡中全部挤满了军舰。由于每艘战舰都高耸巍峨，体积庞大，密集地安装了很长的木桨，使得舰船更加拥挤。这时，海面上又起了大风，浪头涌来，战舰上下颠簸，难以控制。值此机会，隐蔽在夜色中的希腊战舰全速冲杀出来，惊心动魄的海战展开了。

希腊战舰体积小，操纵灵活，在庞大的波斯战舰中进退自如，周旋厮杀，而笨重呆板的波斯战舰只有招架之功，对穿梭般出没的希腊战船束手无策。在特米斯托克利斯的指挥下，希腊战舰紧擦着波斯战舰的一侧驶过，将波斯战舰的一面船桨全部砍断，失去了一面船桨的波斯船舰，在海上团团乱转，失去了控制。希腊战舰猛扑过来，用包裹着尖利铜头的船头将它们一艘艘撞翻。特米斯托克利斯还利用接舷战来对付大型战舰，勇敢的希腊士兵飞身跳上敌舰，在甲板上与敌人白刃格斗，奋力拼杀，狭窄的海峡中激荡着震天动地的喊杀声。激战中，波斯舰队的前锋，抵挡不住希腊人的猛攻，纷纷掉转头，打算撤出海峡，恰在这时，薛西斯国王急令调集来的后续援军正顺风势，鼓着圆圆的满帆冲入了海峡。与正欲撤退的舰队猛烈相撞，混挤在一起，

进退不得，乱作一团。很快，希腊舰队团团围住了波斯舰队主力舰。残存的波斯军舰东躲西闪，完全失去了战斗力，波斯旗舰撞翻了一艘自己的战舰才侥幸逃脱。历时 8 小时的恶战结束了，希腊联军大获全胜，他们击沉了约 200 艘波斯军舰，俘获多艘，而自己仅失去 40 艘。这时，坐在高坡上观战的薛西斯国王被大海战的结果惊得目瞪口呆，原来的踌躇满志变成了沮丧绝望，他知道这次远征希腊的成功已随着今天的失败而付之大海了，他命人抬着他的黄金宝座在血红的夕阳中匆匆下山撤走了。

希腊名将特米斯托克利斯率领的希国能够取得萨拉米大海战的胜利，充分说明了主观指导战争的正确与否，直接影响到优势劣势和主动被动的变换。特米斯托克利斯把自己正确的指挥艺术，建立在客观物质条件基础之上，认清了敌强我弱，找到了以弱胜强的正确方法，就是设计诱敌，把之引入一个有利的地形中，使敌人的长处和优势无法施展，只能被动挨打，从而使希腊军化劣为优，以弱胜强，获得了大胜。

汉尼拔的杰作——坎尼之战

之以弱而乘之以强，……举措动静，莫能识也。——《淮南子·兵略训》

汉尼拔是古代迦太基（其首都在今日突尼斯境内）的军队统帅，也是世界古代杰出的军事战略家，9岁即随父从军，26岁就升跃为全军统帅。他率领迦太基军驰骋于西班牙和意大利，屡次大败罗马军队。在他充满传奇色彩的戎马生涯中，最为辉煌的一页是坎尼之战。

第二次布匿战争（公元前218—前201年）爆发后，汉尼拔率军取道西班牙，穿越终年积雪的阿尔卑斯山，直抵亚平宁半岛，于前216年攻占了阿非乌斯河畔的小城——罗马的重要粮库坎尼。坎尼的失陷使罗马大为惊骇，也最终促使罗马下了决战的决心。当时，罗马已集结了8万步兵和6千骑兵的强大兵力，而汉尼拔只有4万步兵和1万骑兵。

面对数量占压倒优势的敌人，汉尼拔考虑的不是如何避其锐锋，而是怎样利用这一带的平原充分发挥自己骑兵的优势，在决战中大量消灭敌人的有生力量。他很明白，迦太基步兵虽经过了多次残酷的战斗考验，但总的素质还是比对手略逊一筹；而自己骑兵的质量则胜过对方，特别是迦太基马种优良、纪律严明的重骑兵，更具有明显的优势。于是，他采取的第一个步骤就是示弱骄敌，诱其尽快出战。

罗马军队由两名执政官统领。稳重的鲍路斯认为应该离开这块平原，先占据南面山上的阵地再伺机决战，但浮躁气盛的瓦罗则坚持“在哪里发现敌人，就在哪里发起进攻”。正当两人相持不下时，部下报告说，敌军曾向他们收集粮草与木材的部队发动过攻击，但旋即被击退，接着又传来迦太基大军离营，好像在退却的消息。瓦罗得报，立即下令集合队伍，追击敌人。而鲍路斯仍反对出击，他派人给正准备出发的瓦罗传话说，据他占卜，当日用兵不吉。瓦罗很生气，当着许多人捶胸扯发，说由于同僚嫉妒，假托神兆，白白葬送了到手的胜利。大多数官兵也很愤怒，都鼓噪要求出战。鲍路斯最后被迫让步，同意次日出击。而汉尼拔大军在佯动之后又返回了驻地严阵以待，此举并未引起这些指挥官的注意。

公元前216年8月2日会战开始之前，汉尼拔作了周密的部署。他知道该地夏季中午常刮东南风，因此首先占据了背风的位置，然后指示部分骑兵和轻步兵埋伏在附近一座有树林和沟壑的山岗上。接着他精选了五百名持长剑的勇士各带一把匕首，藏在衣服下面，准备按计行事。他还把步兵摆成一个向前凸出的弧形，为了吸引敌人，特意将较弱的高卢兵和西班牙兵配置在弧形的突出点上，将他的骑兵排列在步兵的两翼，并与之保持一定的距离，以便机动作战。罗马人把全体步兵列为三行，行间留有间隔，骑兵靠在两侧，另外，两名执政官各带一千精选的骑兵作为支援部队集结在战阵两端。

双方统帅各自发表了鼓舞斗志的演说后，会战就开始了。罗马人一开始就用步兵猛攻对方的突出部，而迦太基步兵则奉命且战且退，迦太基的阵式逐渐变成了凹进去的弧形。罗马人满以为敌阵中央不久将被突破，他们完全可以包抄、聚歼敌军了，因此奋力向前，战斗队形变得越来越密集。这时，汉尼拔下令两翼骑兵齐出，进攻罗马骑兵并包围他们的步兵，罗马骑兵虽然马匹较差，骑术欠佳，但仍顽强抵抗着。汉尼拔亲率一支机动骑兵上前增援也未能立即奏效。

为了更快打乱敌阵，汉尼拔向那500勇士发出了信号。他们得令后离开了队伍，拖着长剑，像逃兵似的投向敌阵。罗马的前锋指挥官收容了这批人，

并夸他们识时务，只缴了这批人的长剑就让他们到阵后去。他认为当着敌人的面把“投诚者”缚起来是不明智的。这时迦太基阵营侧翼有成队的非洲精锐步兵喊叫着离开了战场，奔向山岗，也好像是溃逃一样，引得罗马人前去追击；不料这喊声正是预定的信号，埋伏着的迦太基步、骑兵一齐杀出，消灭了罗马追兵后又从侧面猛攻敌阵，这时风也助威来了，夹着尘土的大风刮得罗马人扑朔迷离，投石器无法瞄准目标，威力大大减弱，而顺风的迦太基人恰恰相反。看到时机已到，那 500 名假投降的士兵纷纷抽出匕首，从背后冲杀罗马士兵，并用罗马人的盾与剑武装自己，在敌阵中横冲直撞。罗马人不知道对方到底有多少混入己阵的诈降者和伏兵，也难于分辨这些与自己持同样武器的敌人，队伍逐渐混乱。

迦太基骑兵粉碎敌骑后，全部压向罗马军队侧背，很快就与自己的步兵衔接起来，四面包围了敌人。此时的战斗几乎成了单方面的大屠杀，罗马军队乱成一团，互相制肘，他们的武器绝大多数不能伤及对方，而迦太基军队投射的每一块石头，每一支投枪都使罗马军遭受伤亡。

看到战局不妙，主战最坚决的瓦罗带着少数骑兵飞快逃遁了。而鲍路斯虽明知大势已去，仍和残存的将领放弃了战马，加入了步战。罗马军中最勇敢的士兵逐渐向他们靠拢，形成一个集团，负隅顽抗。汉尼拔骑马四处激励自己的将士，要求他们奋勇杀敌，夺取最后的胜利。以后，随着鲍路斯和多数将领、元老的相继战死罗马军队士气终于涣散了。这场历时 12 小时的激战结局是：罗马人除少数乘夜幕侥幸逃脱外，阵亡 5400 人，被俘 1800 人。而汉尼拔仅损失 600 人，他的主要力量——6000 重骑兵，仅死伤 200 人。罗马人“从来没有过这样彻底的全军覆没”。“坎尼之战”——这个战争史上辉煌的战例，从此成了一个几乎众所周知的军事术语，它的定义就是“歼灭战”。

在坎尼之战中，在兵力上占优势的罗马人全军覆没的主要原因是谋划不足，盲目决战，而汉尼拔正好相反，他进行了周到的准备，充分掌握和利用了地形、气候及敌人的弱点，布置了有利的战阵，实施了示弱骄敌、设伏、诈降等计策，并最大限度地发挥了他的精良骑兵的作用和战士们的勇敢精神，总体上配合得当，进退有据，因此始终控制着战场上的主动权，把握着战斗的节奏，进度方向，从而弥补了兵力上的劣势，把战役引向了胜利。

特洛伊木马计

内外夹击，里应外合。

打了9年多不分胜负，希腊人久攻特洛伊城不下。足智多谋的希腊英雄奥德赛心生一计，他们用木头做了一头巨大的马，放在特洛伊城外，奥德赛和许多希腊英雄都事先藏进了马肚，而全体希腊将士则假装撤退，乘船隐蔽到附近的海湾。特洛伊人以为希腊人已经退走，看见城外的木马，不知是计，反以为是献给雅典娜女神的，就把木马拖进城内。到了半夜，特洛伊人毫无戒备，好梦正酣，藏在木马里的希腊英雄们爬了出来，打开城门，发出暗号，希腊将士一齐杀进城内，把全城掠夺一空，烧成一片灰烬。持续10年的特洛伊战争以希腊人使用木马计成功而告结束。

木马计这种里应外合的战法，后来被广泛用于军事行动，成了一条很有价值的谋略。毛泽东在《矛盾论》中说，《水符传》中的宋江第三次打祝家庄，就运用了和木马计相像的计谋，以伏兵藏于敌营，最后打了胜仗。

以少胜多的马拉松战役

佯动欺敌（以假动作欺骗敌人，掩饰自己的真实意图。）

公元前6世纪后半期，在今伊朗高原上兴起的波斯帝国，凭借强大的经济和军事实力，在平定了北部和印度河沿岸边境后，开始了向西方的扩张。为了实现这一目的，首先要征服居住在帝国西部的爱琴海两岸的希腊人。

公元前500年，小亚细亚西岸以米利都为首的希腊诸城邦人民不堪忍受波斯帝国的残酷统治起而反抗，雅典等希腊城邦派出25艘战舰援助他们，波斯皇帝大流士十分恼怒，令侍人在他每顿饭前大呼：“皇帝，记住雅典人！”公元前492年春天，大流士以雅典和爱勒特里亚曾出兵援助反抗波斯起义的米利都为借口，大举西侵。公元前490年，波斯大将达提斯率领舰队横渡爱琴海，攻占了优卑亚岛上的爱勒特里亚，接着便挥师南进，直抵雅典城东部的马拉松平原，世界古代史上著名的希波战争正式揭幕。面对强敌，雅典遣使向军力强大的斯巴达求援，而后者却按兵不动，雅典人只得孤军奋战。

9月12日，雅典军队由坚决主战的米太亚提率领，奔赴马拉松与波斯军队决战。希波战争，是以雅典为核心的希腊城邦反抗波斯侵略的战争，而标志希波战争开端的马拉松战役，是一场关系到雅典能否保持独立和自由的重要战斗。雅典人民对于这样一场反侵略的战争给予了全力的支持，并时刻关注着这次战斗的结局，当雅典军队同波斯侵略者激战于马拉松平原时，雅典城中央广场上聚满了群众，战斗的胜负关系着国家的存亡，也牵动着每个人的心，他们都在默默地为自己的军队祈祷。

战场上，11000名雅典军同急驰而来增援的邻邦普拉提亚的1千多名步兵与10多万波斯军展开了生死大拼杀。雅典军首先占领了山坡上的一个有利阵地，富有战斗经验的米太亚提采取了两翼埋伏，正面佯攻的战术。他命令正面希腊军飞奔下坡，冲击敌军，波斯军立刻实行反攻，人少势单的雅典军只得且战且退。就在波斯军洋洋得意，步步逼近之际，埋伏在南北两坡的希腊重装军，突然挥戈舞盾，疾风潮水般地猛冲下来，他们同仇敌汽，斗志昂扬，以一当十，奋勇冲杀，一阵阵投枪、利箭雨点般地倾向敌阵，接着是寒光闪闪的利剑向波斯军砍去。波斯军三面受敌，首尾不能相顾，顿时阵脚大乱，进退失据，自相践踏，大部分争向海边溃退逃命，希腊军乘胜追击，在海边又与波斯军展开了争舰船的激战。结果，希腊军以少胜多，以弱胜强，俘获了7艘敌舰，消灭了4600多敌人。

希腊军胜利了。为了尽快把这一喜讯告知等待在雅典中央广场的群众，米太亚提派快跑手斐力庇第斯回去报捷，斐力庇第斯带着满身血迹从马拉松平原向几十公里以外的雅典中央广场飞速奔去，当焦虑的人群听到这位英雄战士“大家欢乐吧，我们胜利了”的呼声时，立刻爆发出了一阵阵热烈的欢呼，可这位长跑勇士却因创伤和疲劳而倒地牺牲了。为了纪念马拉松跑赛的新项目，运动员从马拉松平原起跑，大体沿着斐力庇第斯当年跑过的路线到达雅典，后来对这段距离进行了精确的测量，长度为42公里又195米，即马拉松赛的标准距离，这就是今天的马拉松长跑的由来。

马拉松战役，希腊军队能够以少胜多，大败波斯军，最根本的原因，是因为希腊人民进行的反侵略的正义战争，广大人民群众声援和期望，是希腊军战胜敌人的强大精神力量。因此，在战斗中，希腊将士斗志昂扬、奋勇杀敌。而直接原因主要是由于希腊军指挥官的正确安排，采用了两翼埋伏、正面佯攻的战术，结果使骄横的波斯军茫然不知所措，陷入三面被围的困境，

最后一败涂地。

亚历山大火胜希腊联军

故以火佐攻者明，以水佐攻者强。

——《孙子·火攻篇》

公元前4世纪中叶，希腊的各个城邦国家由于连年混战，已经极为衰弱。马其顿国王腓力利用这种形势，发动了一系列侵略战争，征服和控制了整个北希腊，接着他历兵秣马，准备移师南下，想击灭各个城邦，统一全希腊，建立马其顿帝国。当时的希腊各城邦虽已衰微，但负有自由和独立传统的希腊人不甘心来自北方的“野蛮人”——腓力的专制统治，因此在雅典的领导下，组成了希腊联军，与马其顿抗衡于喀罗尼亚。

公元前338年晚春的一天，在爱琴海边的一所别墅里，腓力国王正在为他刚满18岁的太子亚历山大举行盛大的生日宴会。在著名的学者亚里士多德的精心教育下，亚历山大已成长为一个学识丰富、具有雄才大略的青年王子。就在这时，腓力国王收到了希腊联军北上抗击马其顿的情报，他立即从宴会上退出，召开了军事会议，研究对策。刚接受了众人生日祝贺的亚历山大现在也迅速进入了军事筹划的状态，他看完情报和地图，沉思了一阵，然后发表了自己的见解，“从敌人的兵力部署来看，希腊联军的右翼是底比斯的‘神圣营’，这支部队是联军的主力，战斗力很强；左翼是科林斯的2万长枪兵，他们人数虽多，但战斗力不强，因此其中的大部分人是被迫拿起武器的奴隶；联军的中间就是统帅狄摩西尼率领的雅典部队，由于雅典议会对战与和意见分歧，因此只给了执政官很小的一支部队，虽然墨加拉城邦也派出了一支部队归狄摩西尼指挥，但总的来说，雅典军队是不堪一击的。因此，我想请父王让我率兵去对付底比斯城邦强大的神圣营，这是主攻方向，父王则可率一支兵去攻扫那些由奴隶组成的科林斯军队。至于中路的雅典军队，只派少数兵力牵制就行了，只要击败底比斯军，希腊联军就会土崩瓦解。”将军们都同意亚历山大的分析，腓力国王欣然批准了这个安排。

决定希腊城邦命运的喀罗尼亚战役开始了，在这座城下的山岗和原野上，刀剑铿锵，杀声震天，传令兵争催坐骑，火箭般往来传递着长官的命令，冲锋的号角呜呜地响着，混杂在阵阵喊杀声中显得格外凄厉。经过整天的厮杀，双方士兵的尸体横七竖八，摊摊鲜血染红了开着星星点点小花的草地。在左翼，2万名科林斯士兵已经伤亡了大半，正被迫步步后退，但是右翼的底比斯神圣营却打得相当顽强。由于严密的底比斯战阵采取了守势，使亚历山大的重装骑兵无法冲破。

亚历山大全副武装地骑在他的著名坐骑——蒲斯飞路背上，望着渐渐不支的敌人左翼，又看看自己负责攻打的依然稳若泰山的敌军右翼，心中升起了一种无法忍受的妒忌和愤怒。他狂怒地命令对神圣营再进行一次冲击，但已战斗了一整天的马其顿军人困马乏，攻击依然未能奏效。这时正在进攻科林斯军队左翼的马其顿军团因为无法孤军深入，也被迫撤了下来。接着，根据腓力的命令，传令兵吹响了停止进攻，就地扎营的号声。

亚历山大无可奈何地望着趁机收缩兵力、缓缓向南退去的敌人，思索着下一步的行动。怎样才能突破底比斯人由大盾组成的坚强阵营呢？亚历山大信马由缰，在渐已平静下来的战场上徘徊。突然，在苍茫的暮色中，远处敌军营地刚刚点燃的一个个火堆吸引了他。“火”！他蓦然想出了一个办法。于是，他命令自己的大部分重装骑兵立刻乘天黑向“神圣营”的东西两面行动，秘密占领前面的那些山岗。接着他兴奋地回到了自己的营寨。

大战后的深夜旷野，显得十分寂静和凄凉，然而双方的军营里却显得十分热闹。

在希腊联军的统帅营帐里，将军们为了争权夺利和推卸责任，正在进行着激烈的争吵。科林斯部队因为在白天战斗中受的损失最重，所以他们的统帅对联军统帅狄摩西尼极为愤恨。他咒骂狄摩西尼是一支胆小的乌鸦和只会叫喊的懦夫。他责问狄摩西尼，为什么大家都在浴血苦战时，他的雅典部队即不出击，又不救援盟军？底比斯人也指责狄摩西尼不够资格当联军的统帅。狄摩西尼反驳着，指出他们这样对待他是破坏反马其顿的神圣事业。但是他的演说天才帮不了他的忙，他无法解释敌人不进攻他的原因。当然他也不想说明，他是怀着保存自己实力的私心才不去援救他们的。最后，争吵总算平息下来了，因为不共戴天的敌人毕竟就在面前。他们必须抓紧时间研究下一步的战略，然而，在这争吵的过程中，他们错过了最有利的撤退时机。

马其顿军营里却是另一番景象。在亚历山大的命令下，数千士兵正忙碌着，他们在特制的超重标枪上捆绑着浸透油脂的麻绳。亚历山大觉得只有用这种东西才能对付底比斯的盾牌墙。时间不长，2万支缚着浸油麻绳的超重标枪全部完成了。

清晨，凄厉的号角再次吹响。马其顿大军排成整齐的方阵，迅速向联军逼近。这是一种可怕的阵势，第一排士兵手执短矛，中间的几排拿着长度适中的矛，最后一排的士兵手执一丈左右长的特制长矛。方阵中所有士兵的矛尖都能刺到方阵前。在方阵的两边则是机动凶猛的重装骑兵。骑兵和战马都穿上了铁制铠甲，战斗力极强。在敌人的这种阵势面前，希腊联军的阵势比昨天显得更差了。内部的矛盾既使对方大获好处，又毁灭了他们自己，因为在两个小时前，愤怒的科林斯统帅带领着自己的残余部队溜走了。

在这严重关头，亚历山大昨夜布置好的重装骑兵又从背后的山岗上冲杀下来，包围住了这支已经残缺不全的希腊联军。就这样，当太阳还没有从地平线上露面时，马其顿军队就攻进了敌人的营地，把敌人分割成了许多小块。

被包围了的神圣营中的一万多名底比斯人并不慌张，他们秩序井然地组成了一个战阵，将巨大的盾牌组成了阻挡敌人前进的有效屏障。出乎底比斯人的意料，当冲锋号角响起时，拥上来的不是凶狠的马其顿方阵和势不可挡的重装骑兵，却是几千名马其顿标枪手。刹那间，无数根熊熊燃烧的超重标枪在一片呼啸声中飞了过来。标枪刺入了底比斯人蒙着皮革的盾牌，一转眼，盾牌上也窜起了烈焰。惊恐万状的底比斯人尖叫着，队形完全乱了。片刻之后，失去了盾牌保护的底比斯战士就在一片哭叫声中东奔西逃，成了马其顿重装骑兵肆意杀戮的对象。接着，歼灭了雅典部队和墨加拉部队的其他马其顿骑兵也迅速涌了上来，战斗变成了对底比斯人的残酷屠杀。当刚露面的太阳把万道金光投射到战场上时，神圣营只剩下了极少数身带重伤的勇士还在作拼死搏斗，其余的全部倒卧在血泊中了。希腊联军统帅狄摩西尼仓皇逃走。

喀罗尼亚战役以马其顿的大获全胜而告终。反马其顿势力土崩瓦解。希腊各城邦都由亲马其顿势力掌握了政权。腓力挟胜威迫使雅典、科林斯和底比斯等城邦解散了其余的军队，交纳了大量罚金，臣服于马其顿的统治。腓力终于获得了他渴望多年的地位——全希腊的霸主。

喀罗尼亚战役是古代希腊历史发展的一个转折点，马其顿军之所以能在此役中大获全胜，除了希腊联军不能同心协力之外，一个重要原因就是亚历

山大针对其主力底比斯军的大盾阵，实施了火攻，一举摧毁了希腊联军的核心力量，所以火攻是这次战役取胜的关键。

赫梯人用间骗埃军

“主间者，反报也。”“因是而知之，故生间可使如期。”

——《孙子·用间篇》

古代埃及第十九王朝国王拉美西斯二世继位后，好大喜功，四处征战，日夜梦想恢复他祖先图特摩斯第三建立的大帝国。有一年，在今亚洲西部叙利亚一带的城邦，赫梯人结成了一个反对埃及的联盟。拉美西斯二世听闻后，当即率领大军前往征讨。

赫梯人得知埃及大军前来镇压的消息。自知力量弱小，硬拼难以取胜。他们的首领汇集在一起，定出了一个打击埃及军队的妙计。赫梯国王挑选了两个人，命令他们故意让埃及人俘虏，在埃及人威逼拷打之下，诳报赫梯军队的驻地。这两个人很出色地完成了任务。

拉美西斯二世经拷打那两个赫梯人，得知了赫梯军队的所在。

他信以为真，就带随从和一个师团向北赶去，到了迦叠什扎营下寨，准备休息。他万未料到赫梯人早已埋伏在他的后面。等到埃及的部队都渡完河进入迦叠什时，赫梯王和他的军队发动突然袭击，似神兵天降一般出现在埃及军队的面前。埃及军队遭受突袭，个个惊慌，军中大乱，士兵四处逃命。拉美西斯想尽一切办法要士兵回来，但除随从外其余的人全都逃走了。危急关头，埃及的同盟者——一队年轻的巴勒斯坦军队前来增援，将拉美西斯从赫梯人的包围之中救出来。

古话说得好：“骄兵必败”。赫梯人利用埃及国王自恃兵强、求胜心切的心情，诱使埃军进入埋伏圈，从而以弱胜强取得了胜利。

阿基米德鏖战罗马兵

工欲善其事，必先利其器。

——《论语·卫灵公》

古希腊伟大的科学家阿基米德生活在一个风云变幻的时代。为争夺地中海的霸权。新兴的罗马与强大的迦太基（其首都在今日突尼斯）进行了长期的战争。处在夹缝之中的西西里岛自然就成了两强争夺的对象。开始罗马人打败了迦太基，取得了西西里岛的控制权，但迦太基人不甘心失败，在公先前 218 年又发动了复仇的战争。历史上把这次战争叫做“第二次布匿战争”（罗马人把迦太基人称为布匿人）。迦太基军队在名将汉尼拔的统帅下，从西班牙出发，经过现在的法国，越过阿尔卑斯山，突然出现在意大利北部，数次打败罗马军队。

意大利南部和西西里岛上的许多城邦，乘罗马军失败之机，相继摆脱了罗马人的控制。这时候，西西里岛上最大城邦国家叙拉古的国王希罗二世已经死了，王位传给了他的 15 岁的孙子希耶洛尼斯，另外成立了一个摄政院，帮助小国王统治国家。摄政院里的元老大多数都受过罗马暴政的压迫，也都主张趁这个机会摆脱罗马控制，争取独立。于是在公元前 215 年宣布与罗马决裂，同时与迦太基人取得联系。

罗马人看到自己以前的属地纷纷叛变，十分着急，当从失败中恢复过来后，就决定对叛变的城市进行惩罚。叙拉古是其中最大的城邦，罗马人准备重点对叙拉古进行报复，如果叙拉古投降，其他小城邦就会自动归顺，以后也就不敢朝三暮四了。于是罗马元老院命令执政官马赛拉斯统帅四个军团的陆军，克劳乌斯率领四十艘战船分头向叙拉古进攻。

罗马的军队在当时以强大善战著称于世，可无论是陆军还是海军，都对小小的叙拉古王国的有效抵抗束手无策。

原来，罗马的陆军在西西里登陆后，很快遇到了叙拉古军队的拦截，久经沙场的罗马步兵轻而易举地击败了叙拉古军队，将其防线战得七零八落。叙拉古人纷纷逃到城里，紧闭城门，固守不战。罗马军队把叙拉古城团团围住，只等海军在海面上完成封锁就开始攻城。

几天后，海军的信使飞驰而来，报告了海口已被完全控制的消息，马赛拉斯立即下令，发动攻城之战。步兵们迈着整齐的步伐，在急促的战鼓声中，冲向叙拉古的城墙，在离城还有一箭远的地方，军队突然站定，只听一声号响，从队伍两侧，冲出一队队的云梯手，直扑城墙。

就在这时，静静的城墙上突然飞出许多巨大的石块，雨点般地砸在密集的罗马军队的方队里，罗马步兵举起盾牌遮挡，但丝毫不起作用。在阵阵惨叫中，罗马士兵似乎忘记了临阵逃跑的严厉惩罚，掉过头纷纷逃回，这时城墙上又飞来特别长的利箭，追上了逃散的罗马士兵，刺入了他们没有防护的后背，第一次攻城告败。

马赛拉斯没想到野战中不堪一击的叙拉古军队，竟会有如此厉害的守城武器。他又气又急，下令处决了许多逃兵，接着就开始了第二次攻城。第二次的进攻也是同样下场，军队冲到城边，就又被密集的大石块砸回了头，长箭追上了逃在后面的士兵，马赛拉斯看到这些奇怪的武器，怎么也不明白，叙拉古人用什么办法才能投射这么大的石块和长长的利箭。

原来这是阿基米德发明的抛石机和大弩弓，阿基米德早就料到罗马不会听任叙拉古倒向迦太基，必会兴兵来犯，于是他说服了摄政院，进行各种准

备以迎强敌，但叙拉古小国寡民，单靠人力显然不足以与罗马抗衡。阿基米德就发明制造了这些守城武器，并恃仗叙拉古城的有利地形，同罗马军对垒。

马赛拉斯看用云梯攻城不能奏效，就命令工匠建造“攻城塔”，这是一种用木料制造的塔楼，比城墙还高，塔底安装了轮子，用马、牛和人力将其拉到城墙前，塔上的士兵可以居高临下用箭射击城墙上的守兵，在塔下面还装着“破城锤”，躲在塔内的士兵用锤猛烈撞击城墙，一般的城墙都会在破城锤日夜连续的撞击下倒塌掉，“攻城塔”的四周都蒙着涂了油的牛皮，普通刀枪弓箭根本刺射不进去，这是罗马人攻城最有威力的绝招。

几天之后，当被日夜赶制出来的四座“攻城塔”缓缓向城墙移动时，叙拉古守兵发射了密集的石块，但这些石块打到塔上后都纷纷弹落到地上，弯弓和利箭也同样无济于事，塔上的射手居高临下对城墙上的守兵射出箭来，守兵们只好隐蔽在掩体内监视罗马兵，不让他们架梯登城。这时，从塔下层伸出长长的圆锤，猛烈地撞击着石砌的城墙，连大地都震动了。城上的守兵焦急万分但又无可奈何。

情况被迅速地报告给摄政院，摄政院的元老急忙把阿基米德请来商量对策，阿基米德手持大盾，登城观察了一阵，然后下令急速制造了一种特制的大箭，在箭杆上烧着浸满油的绳子，点燃后，架在发射器上，这种发射器就是前面所说的大弩弓，射力特别足。在罗马人的“破城锤”撞了不到两天后，城墙上射出了一批批这种带火的大箭，包裹“攻城塔”的浸过油的牛皮，被这种火箭穿透之后，很快燃烧起来，木头造成的塔顷刻之间变成了一堆焦炭。马赛拉斯从此打消了从陆上进攻叙拉古的念头，把突击改为长期围困。

罗马的海上进攻也同样连连受挫。罗马战船驶近叙拉古外海时，叙拉古的船只早已逃散了，罗马人完全控制了海口，海军统帅克劳狄乌斯一面派人向陆军报告，一面急匆匆地指挥战船全部驶入叙拉古港湾，并用船上的抛石器向城内射击，战船没有受到回击，城墙上边毫无动静，于是罗马战船放大胆子逼近了码头。

突然，从城内飞出了一块像房子般大的石块，准确地落在最前面的一艘船上，把船砸了个稀烂，水手全都送了命。其他的船还来不及逃跑，城上又飞出了第二块、第三块大石头，接连沉了两条战船，克劳狄乌斯急忙指挥船只退到射程之外。

第二天，克劳狄乌斯重新组织了新的进攻，战船两舷的上百支长桨，整齐有力地划动着，几十艘战船像一群巨大的怪鸟，飞快向叙拉古城扑来。突然，建在峭壁上的城墙上出现了无数面镜子，集中地把太阳光反射到克劳狄乌斯旗舰的船帆上，霎那间，船帆着起火来，被烧掉了帆的旗舰速度一下子放慢，被强光照射的水手都弃桨寻求蔽身之处，船开始在海面上打转。这时旗舰的上空，一块接一块的巨大石块以惊人的速度，带着呼啸声掠过，砸在罗马的战船上，这些从叙拉古城墙上发射的巨石连连击沉罗马船。有几艘灵活的单层桨船，避开了致命的石头，迅速向城墙外的码头上靠拢过去，想在飞射巨石的死角内暂时一避。就在这个节骨眼上，城墙伸出了一个长长的悬臂到海边，放下许多用铁链拴着的巨大铁爪和铁钩，钩住了决要靠岸的罗马战船，然后铁爪慢慢上升，船被铁爪抓住半边船舷，整个儿地倾斜了，最后被掀翻倒扣在海里。

看到这可怕的情景，没有被击沉的船掉头就跑，克劳狄乌斯一面从残破的旗舰向别的战船上转移，一面急忙下令撤退。他心里很明白，从海上进攻

叙拉古是不可能了。

就这样，势孤力单的叙拉古守军使用阿基米德发明的种种新式武器从陆上和海上成功地遏止住了罗马军队的汹涌攻势，直到三年之后，经过长期的围困，守军弹尽粮绝，叙拉古城才陷入敌手。

无论是古代战争还是现代战争，武器无疑是关系胜负的重要因素，在某些情况下，甚至是决定因素，正因为如此，人们才呕心沥血，研制各种新式武器，而这些武器的发明和应用无一不是人类智慧的突出表现，中国古话云：工欲善其事，必先利其器。叙拉古保卫战的初期胜利，就是这句古语的鲜明印证。

吴权大败南汉军

若彼为客，我为主，不可轻战。为吾兵安，士卒顾家，当集人聚，保城备险，绝其粮道。彼挑战不得，转轮不至，候斯困敝击之，必胜。”

——《百战奇略·主战》

公元937年，五代十国时期南汉属地爱州（今越南清化）发生了统治集团内部的争权。矫公羨杀死了节度使杨廷芝，并向南汉求援。南汉皇帝派其子万王弘操驰援。杨廷芝女婿吴权是位将军，于次年杀死矫公羨，准备与南汉军一战。他对部下分析说：南汉军远道而来，士卒疲惫，听说矫公羨被杀，失去了内应，气已先夺，我们以力待疲，一定会打败它。但是南汉军有船舰的便利，我们不先作准备，则胜负之数，尚不可知。吴权得知南汉军从海上进攻的路线后，动员军民砍伐树木，制造木椿，木椿顶端包上锋利的铁皮，在白藤江入海的险要的江心里插满了木椿，建成一个隐蔽的阵地，并在河岸上埋下伏兵，等待汉军的到来。弘操带领水军朝白藤江口进发。当时海水正涨潮，把江中的木椿全部淹没。吴权机智地用小船佯攻南汉军，引诱南汉军从下龙湾进入白藤江。吴权战船佯败而走，年青、骄傲的弘操中了计谋，催促战船紧紧尾追，越过了吴权所设的隐蔽地。两军相持了一下。等到海水退潮时，吴权命令全军反击。南汉水军被打得掉转船头而跑。逃到白藤江口，船碰上木椿，许多被木椿撞破、撞沉。南汉军损失过半，弘操也阵亡。南汉援军听到消息后被迫撤走。吴权取得了白藤江大捷。次年春，吴权自称为王，是为越南立国的开始。

以静待动，以逸待劳，之所以历来为兵家称赞不绝，是因为这样可以争取得最多的时间，作好最充分的战斗准备，胜算则大。劳师远征，必急于求战，但往往疏于戒备与谋略，胜算则必小。

萨拉丁围歼十字军

调虎离山（用计使对方离开他所凭借的有利地形。）

萨拉丁是 12 世纪后半期阿拉伯国家中抵抗欧洲十字军侵略的著名将领。在他的领导下，埃及的阿尤比王朝国力日渐强大，成为抵抗十字军东征的坚强堡垒。到 1185 年，阿尤比王朝疆域东起底格里斯河，西达尼罗河以西地区，控制了埃及、叙利亚、伊拉克、马格里布、苏丹等大片地区。十字军在巴勒斯坦建立的四个拉丁国家（耶路撒冷王国、安条克、埃德萨、特里波里），在萨拉丁的包围下，已成为一小块孤岛，进行垂死挣扎。

1187 年 7 月，萨拉丁率领的阿拉伯联军到达太巴列湖区，准备向拉丁王国发动进攻。耶路撒冷国王盖氏得知消息后，联合雷金纳德、雷蒙德等十字军将领，动员 12000 多兵力，进行抵抗。萨拉丁的军队当时背靠太巴列湖，若失败将是死路一条，而十字军若战败则可退守太巴列城，作战地形对阿拉伯国家极为不利。望着太巴列湖的碧水，萨拉丁苦思良久，想出了一条调虎离山之计。

太巴列城是巴勒斯坦的重镇，有许多十字军要人，在它的西面是一片干旱的无水地带。萨拉丁想通过进攻太巴列城诱使盖氏等从耶路撒冷出走前来救援，随后断其退路，将十字军困在荒原阿拉伯联合军于 7 月 1 日对太巴列城发起了猛烈进攻。盖氏得到消息后，主张对阿拉伯军进行出击。雷蒙德则主张固守城池，造成萨拉丁长期屯兵城下，进退两难。但盖氏固执己见，亲自率领人马前来太巴列城救援。

1187 年 7 月 3 日，十字军的先头部队深入一条滴水不生的荒径。时值炎夏，道上尘土飞扬，士兵个个口渴难忍。萨拉丁得知消息后，即派一支阿拉伯军前去挡住盖氏的先头部队，将其阻止在无水区内。然后萨拉丁让另一支部队绕道敌后去击其主力，另外派军在十字军必经的赫淀村作好埋伏。雷蒙德率领的先头部队在太巴列湖。正当盖氏的全军冒烈炎急速前进时，忽闻他的后卫部队被萨拉丁切断，十字军被困在了荒漠之中。

夜晚，当累了一天的盖氏部队在一个高原斜坡上落脚时，十字军士兵已是口干舌燥，寝不安席。这片斜坡的高地顶峰有两个犄角状的小圆丘，正是萨拉丁埋下伏兵的赫淀村。夜半时分，外面响起了阿拉伯联军的呐喊声，继而施放烟雾。盖氏、雷金纳德等将领及将军将士吓得魂飞神散，上至天明仍惊魂未定。

7 月 4 日，盖氏的部队想与阿拉伯军队决一死战，但萨拉丁指挥弓箭手击退敌人的一次又一次进攻，并不与十字军近距离交战，将他们死死封锁在包围圈内。当又一个夜晚降临时，盖氏的十字军仍未冲击包围，又逃回到赫淀高地时，陷入了阿拉伯军的重重包围中。萨拉丁纵马巡视，命战士在周围放起火来。十字军早已被昨夜的烟雾熏怕了，怎堪再受大火攻击，他们只好全部缴械投降。赫淀一战，十字军的许多首领都被俘获，给巴勒斯坦地区的十字军侵略者以毁灭性的打击。

源赖朝驱鸭胜敌军

不战而屈人之兵，战之善者也。

——《孙子·谋攻篇》

这一教训，严守战略上求稳、战术上求快，不打则已、一打必胜的战略战术思想，屡建奇功。

1180年阴历10月，源赖朝与平清盛在富士川进行决战。论军队的数量，源赖朝的兵力已相当庞大；论军队的战斗力，源氏军也胜过平氏军。但源赖朝并不轻敌。在正面摆出决战态势的同时，采取迂回包抄的战术，令武田信义率军乘夜深入静时包抄敌后。

武田信义奉命，急速率军挺进敌人后方。当通过富士沼泽地时，武田军发现沼泽地里栖息着成群的水鸭。他们被突然到来的不速之客所惊吓，乱叫乱飞，四处逃窜。武田军见状，顿时有了主意。何不借这些鸭子壮壮军势？一不做，二不休，武田军四面八方轰赶水鸭，成群结队的鸭子一起向敌军阵地飞去，“羽音编成军势之壮”，有如一支庞大的军队迅猛地扑去似的。

平氏军忽闻背后“扑扑”作响，疑是源军自背后来袭，吓得失魂落魄。黑暗中，平氏军慌忙逃走，放弃了阵地。而源氏军则不费气力就乱了敌军的阵脚，不战而胜。

“不战而屈人之兵”，向来为攻坚战之上策。源赖朝的武田军利用受到惊吓乱飞的水鸭，虚张声势，造成平氏军的错觉，堪称奇战中的一绝。

瑞士人“心战”取胜

不战而屈人之兵，战之善者也。

——《孙子·谋攻篇》

世纪初，奥国的利奥波德率军攻打瑞士索洛图恩城。他在 14 阿尔河畔包围了这座城。瑞士人民十分勇敢，无论敌人怎样威逼、利诱绝不投降。后来，利奥波德在阿尔河上搭了一座大桥，想从桥上跨过去进攻索洛图恩城。

但是这座桥搭得并不牢固。一天，一队奥军正在过桥时，桥突然断了，士兵纷纷落水。这时瑞士人争先恐后奋勇跳下河去，把落水的奥兵一个个拖上岸来。奥兵开始十分害怕，担心自己落在敌人手里不会有好下场。谁知，瑞士人不仅没有惩罚他们，反而让他们进城去休息，吃饭，最后把他们全都放了回去。

瑞士人的做法让奥兵十分感激。这事在军中传开了。奥国士兵没有谁希望去和瑞士人作战。利奥波德由此事也知道了瑞士人的厉害，只得引兵回去，然后同瑞士人订了和约。

“不战而屈人之兵”自古被认为是战场上的最佳谋略。瑞士人深谙此道。他们用“攻心”为上的战术，成功地瓦解了奥军的攻势，收到了不战而胜的效果。

楠木正成攻取下赤坂

里应外合，明攻暗击。

1332年阴历4月初，在一个漆黑的夜晚，正成率500骑兵出击幕府军占据的下赤坂。但下赤坂有重兵把守，固若金汤，区区数百骑如何能闯进城去？

正巧，下赤坂守将汤浅孙六的一支军粮运输队驮运着一袋袋的粮食，朝城里开去。正成当即守在路边，伏击了军粮运输队。然后，将粮袋里的军粮倒出，装进武器。众兵士则扮成人夫，另有一支别动队伪装追赶运输队，在不远处紧紧跟随着。

临近下赤坂，伪装成人夫的士兵故意慌慌张张驮着“粮食”奔向城门，后面的别动队则大喊大叫，装作要劫夺粮食的样子。守城的幕府军见状，急忙大开城门，把“运输队”接进城里。

一进城，那些伪装的士兵立即从粮袋中取出甲冑装身，然后挥舞着大刀，大打出手。他们齐声呐喊，城外士兵乘乱一拥而入，里应外合，很快就收复了下赤坂。

正成轻易地收复下赤坂，用的是里应外合的“木马计”。

贞德抗命克屠梭

君命有所不受（战场的形势是千变万化的，指挥员应审时度势，临机处置，不拘于成命。）

——《孙子·九变篇》

贞德是英法百年战争期间的一个普通的法国农家姑娘。1429年3月，年轻的贞德姑娘声称是上帝派来的“天使”，向王太子查理请缨，要求去解救被英国围困的法国南方门户奥尔良。4月27日，贞德手持宝剑，身骑白马，率领7000名法军向奥尔良进军，一举突破了英军的包围，攻下了英军把守比较薄弱的勃艮第大门，随后又率军攻克了桑鲁要塞，缓解了奥尔良之危。被胜利鼓舞的奥尔良人民要求乘胜再战，攻取在卢瓦河下游的另一个要塞——屠梭堡垒。贞德也有此意。但是，法国的皇家部队却有自己的打算：夺取屠梭堡垒意义重大，但英军守备森严，决不会轻易放弃。皇家部队既想攻下屠梭堡垒以邀头功，又不想付出大的代价，于是一个阴谋开始酝酿着。

贞德虽说是受法国王太子的委托率领皇家部队来解救奥尔良之危，可是她并没有被真正授予军事领导权，实际上她仅仅有权指挥民兵部队。贞德虽在皇家部队的士兵中有很大的影响，但那些皇家部队的贵族军官并不听命于她，也不让她参与军机。他们背着贞德召开军事会议，商讨作战计划，设下圈套来欺骗贞德。他们对贞德说，军事会议决定立即向英军右翼桑罗兰进军，要求她率领民兵队伍迅速发动进攻。可是，皇家部队准备进攻的却是屠梭堡垒。他们的如意算盘是让贞德攻打右翼以牵制英军，以便为他们夺取屠梭的胜利铺平道路。其实光靠皇家部队攻打屠梭堡垒是绝难成功的。

聪明的贞德意识到这里面一定有鬼，并没有上他们的当。她知道屠梭的重要战略地位，更了解人民群众迫切希望攻下屠梭堡垒以解奥尔良之围的渴望。她想，此时此刻放下屠梭不打，却去攻打英军的右翼，其中必有阴谋。她决定不理睬军事会议要她攻打英军右翼的意见，我行我素。

5月6日，贞德按照原定方案率领部队朝着屠梭方向前进。当他们取道奥尔良勃艮第大门时，城门紧闭。皇家部队得到严格的军令，非经上司许可，一律不准放行。这自然激怒了贞德，她立即召来守门的皇家军官，痛斥他们破坏抗英行动的不法行为。她大义凛然，把守卫军官训斥得哑口无言。他们只好不顾上司的命令开了城门放行。许多被感动了了的皇家部队守卫士兵，自愿参加贞德的队伍，一起杀向屠梭。

5月27日晨，贞德率部向屠梭城堡发起猛烈的进攻。她身先士卒，冲锋在前，不幸负伤，但毫不退却。这时，法国皇家部队也来到屠梭堡垒，士兵们也积极投入了战斗。但英军顽强抵抗，堡垒屡攻不克，法国皇家部队军官丧失信心，下令收兵，以待来日再说。就在这个关键时刻，贞德振臂高呼：“士兵兄弟们，勇敢地战斗吧！胜利就在眼前！”她早已把自己的生死置之度外，咬着牙，忍着痛又纵身向堡垒冲去。士兵们纷纷响应贞德的号召，拿出拼拿精神，奋勇作战，一鼓作气夺取了屠梭堡垒。

为了步调一致，军队强调纪律性，军人应无条件服从上级命令。但有时上级的决策错误或战场状况起了变化，原有的命令不适合战场实际情况，战场指挥员不能机械、死板地执行命令。将在外，君命有所不受。贞德识破皇家军官的阴谋，为了整个战局，三次抗命，从而取得了屠梭之战的胜利。

翻山越岭的土耳其舰队

凡战，所谓奇者，攻其无备，出其不意也。

——《百战奇法·奇战》

都伊斯坦布尔)为首都的东罗马帝国，因君士坦丁堡习称拜占庭，所以东罗马帝国又习称拜占庭帝国。

西罗马帝国亡于公元 476 年，而东罗马帝国则延续了下来，并统治着北非、西亚和东南欧的广袤地区，以强盛、统一和繁荣著称于世。但到了 15 世纪中叶，经过十字军东征和奥斯曼帝国的持续打击，东罗马帝国已是内外交困，风雨飘摇，实际上只剩下了首都君士坦丁堡孤城一座了。

在东罗马帝国的东方，新兴的奥斯曼土耳其帝国迅速崛起，经过近半个世纪的征战，东罗马帝国的大部分易手到了奥斯曼帝国。的统治下。1451 年，21 岁的穆罕默德即位为奥斯曼帝国的新苏丹（即国王），这个年轻人精明果断，学识渊博，爱好艺术，富于想像力，但同时也残忍歹毒、狡诈狂热，醉心于功名。为了铲除对他王位的威胁，他派人把竞争对手、尚未成年的嫡亲弟弟淹死在浴池中。地位巩固后，这位野心勃勃的新国王的眼睛立即盯住了君士坦丁堡——“这颗东罗马帝国皇冠上的最后瑰宝”。他发誓要占领这座世界古都，以大大超过他祖辈们已建树的所有业绩。

对一个决心如此大的人来说，这颗宝石唾手可得，因为此时的君士坦丁堡早已今非昔比，城郊的加拉太已被享有种种特权的热那亚商人据为商业基地，城墙以外的所有土地都在土耳其人的控制之中，因此人们称之为君士坦丁堡的，只不过是环绕着教堂、宫殿和一排排屋宇的巨大的城墙之内的一块弹丸之地。更要命的是，城内守军力量单薄，只有区区 8 千人。而且由于宗教教派纷争，信仰同一个上帝，也把君士坦丁堡视为圣地的罗马教廷和整个欧洲这时都把这座城市抛弃了。这样，东罗马皇帝唯一的依靠和力量就是君士坦丁堡的坚固城墙和沿海天险。君士坦丁堡的城防呈三角形，其南部濒临马尔马拉海，沿海是断岸峭壁，自成大险。其东北濒临著名的金角湾，这里的城墙虽建在平缓的沙滩之上，但金角湾如一个小口大瓮，在狭窄的入口处，东罗马人横栏着一条粗大结实的铁链，一头系在君士坦丁堡，另一头系在对岸的热那亚人占据的加拉太，战舰无法逾越。在这个三角形的底线，也是城市唯一连接大陆的西部，在上千年的漫长岁月中，经过历代的东罗马皇帝修筑和加固，形成了两道由巨石砌成的高数十米的坚固城墙，每道城墙前还有深 170 英尺的护城河。中世纪的攻城槌和白炮（石炮）对它无可奈何，这是当时欧洲最坚固的城墙，号称不可攻克。

1453 年 4 月 6 日，穆罕默德二世亲率 20 万大军和 300 艘战舰从西线对君士坦丁堡发起了激烈的进攻，霎时这座千年古城上空大炮轰鸣，硝烟弥漫，疾矢如雨，但在东罗马的哀兵与坚城前面，土耳其人始终未越过护城河。为了加强火力，穆罕默德二世下令以最快的速度铸造 20 多门巨型白炮，这种炮重 33 吨，长 20 米，每发弹重 500 公斤，光是拉运每门巨炮的公牛就需要 100 头。但轰击的结果，虽对城墙造成了损伤，仍不能攻破。

强攻不成，土耳其人又挖掘了一条地道，从护城河和城墙下穿过，直通城中，但还没有挖好，就被城中居民发现，用炸药炸毁。

这样，君士坦丁堡像一颗已送上穆罕默德餐桌上的坚壳核桃，虽已把它玩于股掌之中，但不能将其一口吞下。

然而，穆罕默德二世不仅是 20 万土耳其军的统帅，更是一个富于施谋用

计的谋略家，就在常人看来无计可施的时候，他推出了一项大胆的作战计划，那就是从海上进攻，从不可逾越的金角湾进攻。具体说，就是把他的舰队从无法施展力量的外海，越过热那亚人据有的岬角运到金角湾里面的内港，即把成百艘战船拖过多山的岬角地带，向东罗马人建在沙滩上的城墙进攻。这是一个令人瞠目结舌的想法，完全是史无前例的。因为按照世间所有人的经验，船只能在水里航行，从来没有听说过一支舰队可以越过一座山。然而正是把似乎不可能的事情变成现实，才真正表现了穆罕默德二世的军事天才，才充分展现了奥妙无穷的人类智慧！在穆罕默德的指挥下，一次编年史上无与伦比的大规模行动开始了。首先为了借道加拉太，土耳其人以保障热那亚人的商业特权为条件，买通了贪婪的热那亚人。随后，穆罕默德调集了成千上万人修筑了一条经过佩拉山岭的道路。在道路上铺了一层坚厚的木板，并在木板上涂了一层牛油、羊油等油脂，以减少摩擦。在一个夜晚，土耳其战舰被前面的两排水牛拉着，后面的水兵推着，一艘接一艘地翻过了田野、山岭和葡萄园，进入了金角湾内港，共计有 80 艘。在筑路和拖船的过程中，苏丹下令向城墙连续发射臼炮，这种炮击本身没有什么意义，唯一的目的是转移敌人的注意力，以掩盖整个行动。

第二天早上，当拜占庭人一觉醒来，望着自天而降近在咫尺的土耳其舰队，惊得目瞪口呆。为了加强守备薄弱的海滩阵地，他们急忙从西线抽调了大量兵力东援。这无异于在本已十分吃紧的西线釜底抽薪。

5 月 29 日，总攻开始，海上和陆上的钳形进攻同时进行。君士坦丁堡军民虽拼死血战，但在弹尽粮绝、首尾不能相顾的情况下，坚城陷落，这座经过千年营建、壮丽辉煌的古都顿时化成了废墟和瓦砾。后来奥斯曼帝国迁都于此，更名伊斯坦布尔。君士坦丁堡的失陷标志着在西罗马帝国之后继续存在了 1000 多年的东罗马帝国的灭亡，欧洲和近东的历史从此揭开了新的一页。

战争是人类智慧充分挥洒的领域，战争的胜利不仅需要将士的大勇，更需要统帅的大智，这种大智的表现就是在某些特定的关键时刻，不因循守旧，敢于冲破常识和既有战争规则的束缚，因地。因时制宜，随机应变，在看来无计可施之处踏出一条制胜之道。

织田信长奇袭今川氏

凡战，所谓奇者，攻其无备，出其不意也。

——《百战奇法·奇战》

战群雄经过近 100 年的混战，到 16 世纪中期，日本逐渐实了地域性的统一。强大的战国大名们，纵横捭阖、拼杀疆场，开始为争夺全国权力展开令人眼花缭乱的外交战和武力搏斗。

当时，势力最强大的大名有远江的今川氏、尾张的织田氏、美浓的齐藤氏、三河的松平氏（即德川氏）、近江的浅井氏、六解氏等等。其中，今川氏势力最强，今川义元以雄厚的实力为后盾，先是迫使三河的松平氏（德川）屈从，把三河国变成自己的保护国；

1554 年又与甲斐国的武田信玄、伊豆和相邻的北条氏康结成“三国同盟”，解除后顾之忧；然后便把矛头对准织田氏的尾张。

尾张国的织田氏这时刚刚结束了内乱。织田信长以坚决镇压的手段平定了同族内部乘其父信秀去世而掀起的叛乱，控制着尾张的大部分地区。今川义元认为这是一个千载难逢的好机会，便于 1560 年 5 月 1 日兴兵 2.5 万（号称 4 万）大举进攻尾张，18 日占领尾张国的沓挂城（今爱知县刈谷市附近），并以此作大本营，派兵出击织田信长军据守的丸根、鹫津等城（均在今名古屋市东南），其最后目标是信长所在的清州城（今名古屋市北部）。

织田信长决心拼一死战。19 日凌晨，他让全军站着吃了一顿加了海带和栗子的早饭，然后吹响海螺，披上甲冑，便向南出发了。在进军途中，织田信长又得到情报说，川军已攻占了丸根、鹫津两城，义元本人正率领大军宿营桶狭间，因为连连获胜，全军上下饮酒歌舞、一片欢腾，放松了警戒，没有战斗准备。

桶狭间，恰如其名所示，是一块狭窄细长的洼地，“桶狭之上山磊磊，桶狭之下海”，地势极为险要。今川军在那里宿营，纵向延伸，首尾难以照应，极易被分割包围。

织田信长觉察到这是一个以少数兵力发动奇袭的好机会，便立即率领 2000 精骑，以急行军速度于午后 2 时登上狭间背后的太子岭。这时恰好暴雨骤至，风雨声掩护了信长军的行动。暴雨初歇，2000 余信长军从太子岭上如猛虎般出其不意直扑正在饮酒歌舞的今川军，喊杀声风声响成一片。被突然袭击弄得晕头转向的今川军仓促应战。今川义元开始还以为是自己的部将叛变，后来发现是织田信长亲自率兵冲杀至阵前时，不禁惊慌失措。混乱之中被信长的家臣毛利新助抓获，砍下了首级。统帅被杀，军无指挥，士卒们四向逃窜，织田信长军大获全胜。从此，今川氏一蹶不振。

桶狭间奇袭战的胜利，初次表现了织田信长作为名将的出色判断力，使他开始堂皇地登上日本的政治舞台，迈开了征服天下的第一步。不久，他便进入了天皇和幕府所在地京都，掌握了幕府的实权。

处处设伏消耗敌人有生力量

以我之锐，击彼无备。

——《兵家要诀·夹击篇》

1450年，土耳其苏丹穆拉德二世集结了土耳其的全部兵力110万人进攻阿尔巴尼亚，决定给阿尔巴尼亚最后一击。穆拉德带着自己的儿子御驾亲征，志在必得。

土军径直攻向阿尔巴尼亚首都克鲁雅。阿尔巴尼亚领袖斯坎德培在国内宣布总动员。国内一切适合服兵役的男子都响应了号召，几天就召集了1.8万人的军队由自己亲自率领，分布在克鲁雅北部的都美尼斯蒂山中，从这里部队能够攻击土耳其军队的营地；斯坎德培将第三部分阿军编成几个人数规模不大的支队，这些支队的特点是行动迅速、极为精干。斯坎德培把这些支队布置在斯库姆毕河流域，让他们埋伏起来，等土耳其军进攻克鲁雅经过这里时打击土军，消耗他们的实力、最大限度地使土军蒙受损失。同时，支队还将阻挠为入侵阿尔巴尼亚的土军提供粮草给养的商队，使土军后勤无继。斯坎德培调配布置完毕，就以逸待劳地“迎接”入侵的土军。

土耳其大军在穆拉德苏丹的统帅下，取道马其顿，浩浩荡荡杀奔而来。他们刚刚进入阿尔巴尼亚，就陷入了阿军快速支队的埋伏。土军不得不忍受突如其来的袭击。有时土军将阿军袭击部队追赶到阿尔巴尼亚的边远地区，但在这里，他们又陷入了阿军设制的另一个陷阱里。一路上，土耳其部队付出了重大代价。1450年5月14日，土军才最终抵达阿首都克鲁雅，穆拉德苏丹指挥土军从四面包围了克鲁雅要塞。

留守克鲁雅城的阿军顽强抵抗。土耳其苏丹下令猛轰要塞。轰击之后，他要求阿军投降，遭到阿军断然拒绝。苏丹老羞成怒，命令发起总攻。阿尔巴尼亚守军寸土不让地保卫要塞，使土军分毫难进。就在这时，斯坎德培率领的隐藏在都美尼斯蒂山中的阿军不断出击，时而从东，时而从西地歼击土耳其围城部队，使土军顾此失彼，手足无措，无所适从。斯坎德培将攻城土军引诱到事先设伏的有利地形上，予以痛歼。同时，阿军快速支队开始围截袭击为土军运输粮草的商队，使土军长期不得给养。

土耳其军队没有粮草供应，又攻城久战不下，十分焦躁。他们恨不得立刻歼灭不断在城外袭击他们的斯坎德培，肃清骚扰的阿军，然后全力投入攻城。于是土耳其军暂停攻城，调兵力进攻斯坎德培亲率的部队。斯坎德培看透土军心理，决定牵着敌人的鼻子走。土军想打的时候找不到阿军，不想打的时候阿军又突然降临。土军处处被动、时时挨打，力量一点点被消耗着。不久，本来是进攻的土军就不得不开始转入防御状态。

随着冬季的到来，在历时4个月徒劳的围城之后。苏丹终于意识到攻城的无望。他下令收兵，于1450年12月26日撤离克鲁雅要塞。阿军这时从四面八方一起出动，如天罗地网一般。土耳其军队无心恋战，全线溃逃。当穆拉德苏丹带领自己的残兵败将逃回阿得里亚那堡的时候，战场上丢了2万多具土军尸体。阿尔巴尼亚的抵抗获得了全部的胜利。

当面临敌人重兵包围的危险时，不应聚全部兵马于一处抵抗，而应将兵马分成几路，各占有利地理位置，前后左右彼此呼应。或东或西，忽南忽北，一点点、一层层消耗敌人力量，使敌人每进一步都有伤亡。这样敌人就会慢慢气竭，而我军则一鼓作气，挫败已属强弩之末的敌军。

势成犄角，阿军击溃围城之敌

譬如捕鹿，晋人角，诸戎犄之。（造成犄角之势，西面来击敌人。）

——《左传》

1466年，土耳其军队乘阿尔巴尼亚发生饥荒之机，倾全国军力15万在大将巴拉班·巴夏的率领下再次攻入阿尔巴尼亚。土耳其国王的打算是，以此为最后一战，最终彻底制服阿尔巴尼亚。

土耳其大军如潮涌一般扑进阿尔巴尼亚狭窄的国土。阿尔巴尼亚军队进行了顽强激烈的抵抗，战斗得十分残酷。土耳其军队经过苦战，终于勉强抵达当时的阿尔巴尼亚首都克鲁雅要塞，并将它团团包围。

阿尔巴尼亚民族英雄斯坎德培仔细分析了敌强我弱的现实情况，决定将大部分主力部队撤出克鲁雅要塞，而要塞中只留下一小支卫戍部队留守。斯坎德培将撤出的大部分部队驻扎在距克鲁雅要塞不远处，他的目的方面是要保存自己部队的有生力量，另一方面是想与要塞中的部队形成犄角之势，以便互相策应、配合，来牵制敌军，保证安全。

斯坎德培撤出的部队不断袭击攻城的土耳其部队，使土军只有力量围困克鲁雅而无力攻陷它。1467年春天，土耳其调集更多的部队驰援围城部队。当土增援部队靠近克鲁雅时，遭到城外阿尔巴尼亚军队的围歼，土军的统帅巴拉班·巴夏也被杀死。这时，阿军城内城外两支部队里外配合，终于击溃土耳其围城大军，解除了首都克鲁雅之危。

当敌人来势汹汹企图攻陷城池之时，守军势弱而不能敌时，便应将主力撤出城外，留下一部守城，这样构成犄角之势，彼此配合，牵制并打击敌军，这样，就能分散和消耗敌人的兵力，使其顾此失彼。

泰王智斩缅王储

以气激敌，使敌失去常态。

——苏洵《谏论》

于 1592 年派王储帕玛哈马拔拉率兵讨伐。纳黎萱与其弟帕埃夏托萨录在素攀府领兵迎战。当缅军刚进入泰军埋伏圈时，伏兵四起，缅军阵乱。这时发生了意外情况。泰王兄弟所骑的象春情勃发，见敌象四处奔逃，立即追赶，尘土蔽日，待尘土落定，泰王发现已陷入敌阵，只见缅王储骑象率众立于树荫之下。泰王思寻脱身之计，当即以言相激说：“皇兄！为何呆立在树下，敢来与我决一雌雄吗？良机莫失！”当时，缅王储若是一声令下，将士蜂拥而上，泰王兄弟必被杀或被俘，因为泰王周围只有数名随从。然而，缅王储也非闻鸣镝而战股之辈，如不应战，有失王威。泰王话音一落，缅王储就催坐象向泰王坐象撞去，撞得泰王象横向缅王储，王储乘势击刀砍去。泰王俯首闪过，被砍破了帽盔。此时，泰王坐象回过身来反撞缅王之坐象，也使其象横向泰王，泰王举刀猛砍，正中缅王储的右肩，王储当即死于象颈。缅军见将帅已死，无心再战，退兵而回。此后 150 年不敢染指泰国。

古来战事，激将法为军事谋略之一。激将法即是以气激敌，使敌失去常态，忘却力量强弱对比，一味意气用事，变胜数为失败。泰王若不知用计，也只是匹夫之勇，命毙顷刻罢。

设置陷阱阿军全歼土军

出奇匿伏（出敌意料地伏击敌人。）

——《草卢经略·守险》

土耳其是 15 世纪欧亚地区的强国，它经常不断地大规模入侵欧洲各国。1444 年 6 月，土耳其发兵 2.5 万人在著名将领阿里·巴夏指挥下，从第勃拉方向攻入欧洲小国阿尔巴尼亚。阿尔巴尼亚军队在民族英雄斯坎德培统帅下迎击入侵的土耳其军队。

斯坎德培见土军来势汹汹，傲慢骄横，狂妄之极，于是决定利用土军的骄狂轻敌心理，诱使其落入自己设计的圈套，以少胜多，彻底歼灭之。

阿尔巴尼亚军队在土军面前，假做遭到土军打击，全线溃败。斯坎德培率阿军按事先确定的路线退却，撤入被丛山和密林包围的、狭窄的托尔维奥拉平原。而在这里，四周山上林中，早已埋伏好阿尔巴尼亚的千军万马。阿军在撤退中，沿途丢下大量辎重军械显得狼狈不堪，以让土军深信不疑。土耳其部队见阿军退入托尔维奥拉平原这个不利的地域，大喜过望，以为阿军这下进入了绝境，于是倾全部兵力穷追而来。结果，他们自己落入了阿尔巴尼亚人早已掘好的陷阱。严阵以待的阿军从四面八方猛扑过来，退却的阿军也转入攻击。土军毫无准备，手足无措，阵形大乱。一战之下，2 万多土军全部被歼。

“骄兵必败”是军事上的至理名言，当敌军表示出轻敌麻痹之时，故意怂恿敌人的骄狂之气，假装溃败，诱使敌人追入自己早已布置好的陷阱，然后突然予以狠狠打击，这会使敌人毫无准备地陷入被动挨打而一败涂地。

太子大雀命逼死王兄

出奇匿伏（出敌意料地伏击敌人。）

——《草庐经略·守险》

天皇决定把皇位传给幼子宇迟能和纪郎子。

天皇驾崩之后，太子大雀命遵照先皇的旨意，把天下让给宇迟能和纪郎子。而王兄大山守命却违背先皇的意旨，想夺取天下，便起了谋杀兄弟之心，秘密准备起兵攻打。

太子大雀命听到这个消息，大为吃惊，一面立即派人通知宇迟能和纪郎子，一面在河边设下伏兵准备抗击大山守命的进攻。

在河边设好伏兵后，大雀命又在山上设了伪装，他竖起绢布围墙，立起帐幕，把身边的佣人打扮成太子，明晃晃地盘腿坐在胡床上，百官作出毕恭毕敬的样子，往来于他的面前，就像是在真太子面前一模一样。

接着，大雀命又将船只妥为收拾，他命人把五味子的根捣碎，取其润滑汁液，涂在船上竹子编的底板上，让人一踩上就会滑倒。最后，大命本人穿上粗布衣裤打扮成下人的样子，手把船舵，站在船上。

大山守命来到后，也把兵士埋伏起来，暗穿盔甲，来到河边。将要上船的时候，望着对面山上严严实实伪装好了的一切，以为太子正坐在胡床上，却不知太子就在船上掌舵。

上船以后，王兄向这个掌舵的人问道：“听说这山里有一只发疯的大野猪，我想去抓它，你看能抓到吗？”掌舵的人回答说：“抓不到！”王兄又问：“为什么呢？”回答说：“常常有人想去抓它，但都没有抓到。”船驶到河中心，太子使船向一边倾斜，王兄便滑落到水里去了。一会儿王兄浮出水面大叫“救命”，掌船的舵手却不理睬他。

这时，埋伏在河岸的士兵，从左右两方一齐杀了出来，用箭逼得他顺流而下，到了河和罗岬，终于沉入河底。

士兵们在王兄沉没的地方用钩子打捞，钩着他衣下的盔甲，发出了“河和罗”的金属相撞声。因此就把这个地方叫做河和罗。那大山守命的尸体钩出后，就安葬在那良山上。

以后由于宇迟能和纪郎子早崩，所以由大雀命治理天下，他就是有名的仁德天皇。

暗渡陈仓俄军攻陷喀山

明修栈道，暗渡陈仓。

——《史记·淮阴侯列传》

16 世纪初，与俄国毗邻的喀山汗国具有较强的实力，对俄国是一个威胁。因此，沙皇政府一直希望颠覆喀山汗国政权，以剪除威胁自己的一个重要力量，但一直未能获得机会。伊凡四世当权之后，俄国军事力量迅速膨胀，而此时喀山汗国国内却争权夺利，政局混乱。于是沙皇政权决定乘机远征喀山。

伊凡四世亲率俄军于 1552 年 6 月向喀山推进。40 天后，俄军集结于喀山城下。

喀山城位于陡峭的高山上，周围有河流、湖泊、城边还有坚固的护城木墙、易守难攻。喀山城中有守军 4.5 万人，人人勇敢无畏，准备以身殉国。

面对喀山城这种状况，伊凡四世制定了攻城方略。他在城边架设重型火炮，猛烈轰击城墙、在城的正面挖掘战壕，以俄军伏于其中，用各种武器向城中开火并不时发起冲击；另外，俄军还架设木制活动攻城塔，塔上装上火炮，居高临下向城内军民射击。但是，这一切只是为了吸引城中喀山守军的注意力。在此同时，伊凡四世命令俄军在炮火掩护下，偷偷在喀山城墙下挖掘深洞，洞内埋设大量火药桶，准备实施爆破，一举炸毁城墙破门而入，攻陷喀山城。沙皇还秘密破坏了地下水道，给城内军民用水造成重大困难。

俄军正面进攻了 40 天，喀山城巍然不动，城内军民严正拒绝沙皇的劝降。

10 月 12 日，沙皇军队一切准备就绪，开始发动总攻。此日拂晓，连续不断的巨响震撼了喀山城内军民，这是俄军偷埋的炸药爆炸了。喀山城墙被炸毁数处，大批俄军从多处蜂拥而入。城内守军英勇奋战，激烈鏖斗。由于众寡悬殊和预先没有料到俄军采取暗渡陈仓的策略，喀山城守军全部牺牲，喀山汗也被俘虏。

“明修栈道，暗渡陈仓”是中国历史上著名战计，它属于进攻中的奇战策略。它以假象来迷惑敌人防卫力量，造成敌人防守上的错误。而已方却能出其不意，攻其不备。这一“明”一“暗”，实际上就是一假一真，一虚一实。俄军攻陷喀山，用的就是这一策略。

佯攻伊势筑城池

明修栈道，暗渡陈仓。

——《史记·淮阴侯列传》

1553年，丰臣秀吉投到织田信长的门下。从此，他追随信长南征北战，出谋划策，很快便由给信长脱草鞋的小厮，变成一员独当一面的大将。

1566年，信长进攻美浓的齐藤龙与锯守的稻叶山，不想齐藤防备严密，信长虽损兵折将、迁延时日而仍一筹莫展。久攻不下，无疑对信长相当不利；无奈只好决定在墨股建筑城池，以为出击依托，作持久战的准备。但墨股面临敌阵，又处于河流汇合的低洼地区，建城任务既艰且险。谁能当此重任呢？

信长手下的大将们个个面面相觑，都不敢言语，信长见状大怒，痛斥诸将无能，临阵畏缩不前。

这时，只见秀吉从角落里走了出来，笑着说：“让我这个笨人试试看吧！”随即向信长如此这般地道出自己的主意。信长听罢大喜，当场决定由秀吉负责全军的调度，完成筑城的重任。

秀吉受命后，一反常态，把进入稻叶山的军队统统撤下，掉头进攻伊势的北帛具教；同时，利用这段时间到处筹集建城的材料。齐藤麻痹大意，以为信长军队既然撤走，稻叶山之围已解，暗自庆幸，哪想到，秀吉进攻北是假，偷筑城池是真。在他的指挥下，信长的军队分兵三分之一防备齐藤奇袭，其余的兵力则乘着夜色突击营筑城池。仅用去两、三天的时间，一座城池即已出现在敌人的阵前，等齐藤醒悟过来，形势已转向信长的军队一方，为时已晚矣！在秀吉的率领下信长的军队以新建成的坚固城池为依托，很快发动了对稻叶山的重新攻击。信长的军队进有所依，退有所据，战局顿时改观，不久，就拿下稻叶山，平定了齐藤龙兴。

丰臣秀吉顺利地营建城池，最终攻克稻叶山，完全得益于他所采用“明修栈道，暗渡陈仓”的计谋。

李舜臣首战告捷

必攻不守，兵之急者也。

——《孙臆兵法·威王问》

1592年5月，日本权臣丰臣秀吉为了实现其对外扩张的狂妄野心，出动15万多陆军、4万水军、700多艘战船，渡过对马海峡，大举入侵朝鲜，日军登陆后，以优势兵力，采取“水陆并进”的战术，向北推进。陆军分三路在不到两个月的时间内，占领了除平安道平壤以北及全罗道沿海一带部分地区外的大部分朝鲜国土。水军的任务则是攻占庆尚、全罗、忠清等道的沿海地区，确保海上交通线，保证陆军的粮食和战略物资的供应，以配合陆军迅速占领整个朝鲜。

朝鲜全罗左道水军节度使李舜臣，面对这种不利形势，他感到自己的水军如不主动出海作战，等待敌人来攻，就会成为瓮中之鳖，只能坐以待毙。因此，5月4日，李舜臣率领全罗左道和全罗右道的水军共计85艘战船离港出海作战，寻机打击日本侵略军。5月7日，派出执行侦察任务的战船飞报在玉浦港海面发现停泊着50多艘日军战船，大部分侵略军都已离船上陆进行抢劫，正在把抢来的东西往船上搬。李舜臣认为正是我军出其不意、攻击敌船的大好时机，立即率领水军赶去天浦海南，猛攻日本战船。日船遭到突然袭击，不知所措，慌忙择路而逃。李舜臣为了全歼敌船，率军包围了正在逃跑的敌人，用火炮猛烈轰击。朝军将士们眼见日军的强盗行径，个个同仇敌忾，奋勇杀敌。经过几个小时的激战，共击沉日船26艘，击毙日军无数。紧接着，朝鲜水军继续在海面搜索，于当天下午在永登浦前海击沉敌船5艘。5月8日又在赤珍浦海面击沉日军大小战船13艘。朝鲜军队取得了开战以来的第一次辉煌胜利。

这一战的胜利，极大地鼓舞了朝鲜军民的斗志，坚定了他们打败日本侵略者的信心，同时也打乱了丰臣秀吉“水陆并进”的作战计划，切断了日本水军与陆路的联击，使日本陆军的物资供应发生困难。朝鲜水军开始在水面上取得了主动权。

朝鲜水军将领李舜臣，面对强敌，形势岌岌可危，他没有采取消极躲避的作法，而是运用在战斗中求生存、置之死地而后生的智谋，采取主动出击的战法，沉重地打击了敌人，扭转了被动的局面。

建振熊命战败忍熊王

诈降欺敌，大获全胜。

息长带日卖命皇后决定带着王子回大和。因为人心可疑，皇后便让人准备了一只丧船，让王子坐在上边，并且放出传言说王子已死。

天皇的另外两个儿子香坂王和忍熊王听到这个消息，打算在途中截击皇后和王子，就从大和来到斗贺野，以打猎问卜。香坂王爬上一棵栎树，忽然，一只发怒狂叫的野猪跑了出来，掘倒了这棵树，把香坂王咬死。可是他的兄弟忍熊王对出现野猪这一凶兆不在意，仍然领兵出发，准备攻打丧船。

两支船队在大海上相遇，双方展开了战斗。忍熊王方面以伊佐比宿称为将军，王子方面以难波根子建振熊命为将军。建振熊命打退伊佐比宿称军队的进攻，追到山代的时候，对方重整军势，回师接战，双方又激战起来，打得难解难分。

建振熊命眼看一时不能取胜，便施展诈术，佯言说：“息长带日卖命已经晏驾，所以无须再战。”说着便割断了弓弦，假装投降。伊佐比宿称信以为真，也卸下了弓弦，收起了武器，来接受投降。这时，建振熊命却从头发里取出预先藏起来的弓弦（又称储弦），重新拉开弓弦向对方射击。忍熊王军因此大败，退到逢坂的时候，又遭到攻击，最后全军覆灭。忍熊王和伊佐比宿称二人一同投海而死。王子方面大获全胜。

建振熊命利用对方急于取胜的迫切心理和战场上战斗激烈、对方没有时间充分研究的情势，突然施以诈骗之术，使对方不假思索而信以为真，从而取得了成功。

丰臣秀吉称霸王

文武兼用，战和并举。

丰臣秀吉成为织田信长手下大将后，深得信用。自 1577 年至 1581 年的 5 年间，他一直在西线作战，相继攻克了播磨、备前、美作、但马、因幡五国。1582 年，秀吉又受命进攻中国，围高松城。但高松城虽地处平原，却三面皆是没膝的泥沼，一面挖有深沟，易守难攻，而且城主清水宗治效忠毛利氏，得到了毛利辉元、小早川隆景等联军的支援。结果秀吉的围攻遭到大败，损失惨重，形势十分火急。秀吉只得向信长请求增援。织田信长接到秀吉求援信后，亲自率军西援，宿营京都本能寺。6 月 2 日黎明，突然遭到部将明智光秀的袭击。信长虽奋力应战，终因被困无援，寡不敌众，最后烧殿自焚。

织田信长自杀，使形势出现了剧烈的变化与逆转。6 月 3 日，消息传到军中，秀吉意识到问题的严重性，他清醒地认识到，必须避免两面受敌，当前的主要任务是为信长报仇，讨灭叛军，因此必须马上结束西线的战事，于是，他一方面封锁信长自杀的消息一方面断然下决心立即与毛利辉元等人停战议和，订立和约。6 月 6 日秀吉自前线撤军。日夜兼程，回师京都声讨叛贼明智光秀。

7 日，秀吉大军到达播磨国的姬路城。他当即将储存的金银、米谷等物，全部分给将卒，表示要弃城决一死战。11 日，他又与信长的家臣丹羽长秀、摄津国伊丹城主池田恒兴、信长第三子织田信孝会师，联合声讨叛贼。13 日，秀吉率领 4 万大军进军京都。明智光秀军在山崎、八幡之间的淀川河谷地带狙击。因秀吉军攻势凌厉，叛军溃退。明智光秀逃往近江坂本城。途中遭农民伏击，身负重伤，最后在随从的协助下切腹自杀，弃尸山野。其时距信长之死仅 11 天。

讨灭叛军后，6 月 29 日，秀吉在清州城召集织田信长的家臣、将领开会，商议信长的继承人问题，当时信长的二子织田信雄、三子信孝都想袭位，而秀吉却力主立信长长子信忠的年仅两岁的遗子为后继者，便于自己操纵实权。

此后，秀吉便俨然以织田信长的后继者自居，这引起了信长的家臣宿将和遗子的不满，最后发展到兵戎相见。1583 年 4 月，秀吉军与信长家臣柴田胜家军会战于近江的贱岳山麓，柴田胜家惨败自杀。不久，与胜家联盟的织田信孝也自杀了。

至此，信长的宿将中已无人可与秀吉抗衡，唯一使他不安的是信长的第二子信雄。秀吉也立意要清除信雄，信雄遂求援于德川家康。1584 年 4 月，秀吉与信雄、家康军会战于长久手，秀吉军大败，紧接着两军的主力又在小牧山地区对阵，胜负难分。战事处在胶着状态。秀吉考虑到战事难以速决，倘若持久对峙，难免军心动摇，民众不满，有碍于称霸事业。因此他审时度势，决定与织田信雄、德川家康握手言和，11 月 11 日，首先与信雄达成和议。后来德川家康也表示臣服。

这样在织田信长去世后的短短二三年里，丰臣秀吉采用文武兼用、战和并举的战略战术，统一了织田信长诸家臣的势力，确定了他的领导地位。紧接着，他又平定了四周、九州，统一了除奥羽外的日本其他地区。1585 年天皇授予他关白一职，1586 年又赐他丰臣之姓，秀吉成为日本的新霸王。

丰臣秀吉是一个善于审时度势的人，他根据不同的形势，采取了或文或武、或战或和的截然不同的战略战术，最终取得了霸主的地位。

小碓命袭杀熊曾建

不入虎穴，不得虎子。

——《后汉书·班超传》

小碓命是大和国天皇的儿子。那时天皇致力于统一天下，便出兵四方征讨。小碓命 16 岁那年，天皇把他召到跟前，对他说：

“西方有两个熊曾建，是既不肯臣服而又无礼的人，你去把他们杀了吧！”

小碓命接受了父亲的委派，从姑母那里要了一套衣服，怀里揣着一口短剑，就出发上路了。

小碓命到西方，看见熊曾建家围着三层军队，防守很严，难以武攻，便决定智取。

这时，熊曾建兄弟俩刚盖起新房，为了庆祝新居的落成，正在举行盛大的宴会。小碓命便把头发梳成少女发式，穿上他姑母的衣裳，打扮成少女的样子，混在参加庆典的人群中走进了屋里。熊曾建兄弟看到这个少女，非常喜爱，便让“她”坐在自己身边寻欢作乐，开怀畅饮。

酒宴正酣的时候，小碓命突然从怀里取出短剑，抓住两兄弟中哥哥的衣领，照胸膛直刺进去，那哥哥便死了。弟弟见状，吓得急忙向外逃走。小碓命追到台阶下面，抓住他的后衣领子，把短剑从他的屁股刺了进去，再把剑一转动，就杀死了他。临死之前这个熊曾建称赞小碓命是大和国最勇猛的人。

小碓命在敌强我弱、敌众我寡的不利形势下，充分利用敌明我暗的有利条件，乔装打扮深入虎穴，消灭了对手。

宫本武藏智取又七郎

先谋后事者昌。

——《古今图书集成·兵略部》

日本剑法家宫本武藏原先只是一名不为人知的武士，而吉刚家族的清十郎则是当时武术界公认的盟主。为了使自己一举成名，宫本武藏勇敢地向清十郎提出挑战，要求决斗。

决斗前，武藏详尽地了解了清十郎的个性、癖好及剑术刀法，作了极为周密的准备。双方正式交手时，武藏尽占先机，清十郎完全受制于人，漏洞百出。不一会儿，清十郎便惨死在武藏手里。见哥哥被杀，传七郎怒不可遏，挺身而战，结果也落得个同样的下场。

吉刚家族的两兄弟双双败在一个无名小卒的手里，从此吉刚家族的声望便一落千丈，为人所轻。为了雪耻复仇，吉刚家族再度以清十郎之子又七郎的名义，要求与宫本武藏决斗，地点就定在一乘寺下坡路的一棵松树旁。

宫本武藏接受了挑战，同时指定决斗时间在破晓时分，以便作充分的准备。然后，他立即动身前往约定的地点，仔细察看周围的地形，亲身感受一乘寺一带在深夜、破晓及太阳升起时光线的不同变化，暗暗地潜伏了下来。

临近破晓时分，吉刚家族动用了大批人马，在一乘寺的各处要害关口设下埋伏，静候武藏来临。他们想藉着自己人多势众，给武藏来一个突然袭击。

武藏与人决斗一向要比约定时间晚些时间才现身，乘对方因久候而产生焦虑心情时，来个后发制人。但这回武藏却一反常态，早早地藏下身来，而且选择了一个令人意想不到的地点。

破晓了。吉刚家族的老人牵出年幼的又七郎，让他顺坡而下。忽然武藏从松树边的杂草丛生处一跃而出，一刀砍下了幼童的脑袋，并顺手把周围所及的敌人砍杀净尽。而此时此刻，吉刚家族的杀手都大多聚集在下坡的松树边，等到他们从惊骇中清醒过来时，武藏早已消失于山中黑暗处。

有道是“有备无患”，凡事当“三思而后行”。先谋后事，是取得成功的一条普遍法则。如果没有事先的周密调查，以及适应场面的充分准备，即使武藏身怀绝技，也难以战胜埋伏于四周的百名武士，可见事前谋划是多么的重要。

宫本武藏的“比高”

兵固有先声而后实者。

——《史记·淮阴侯列传》

日本著名剑法家宫本武藏不重技术，而完全以气致胜。在他的 35 条兵法中，有一条称为“比高”：即双方交手时，在短兵相接的瞬间，集中自己的精神，使自己产生出一种高高在上、盛气凌人的心理，这时，对手就会为气势所迫，而产生怯场、犹豫的心理。就在这刹那间，突然给予对手以致命的打击。他与吉刚清十郎的成名之赛，就是运用了这条“比高”的法则。——双方交手时，武藏表现出令人难以置信的从容。当清十郎拔出利剑、摆出姿势后，武藏却若无其事地倒提着剑身，直向清十郎进逼。清十郎见状，大惑不解，疑云丛生，不具任何威力。趁此机会，武藏以迅雷不及掩耳之势杀向对方，清十郎应声而倒。

临事能集中精神，先声夺人，成功便可在望，剑道如此，日常生活中无不如此。

国王借头振军威

故以汤止沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。

——《淮南子·本经训》

印度流传一个民间故事。说是：从前，有一个国王准备袭击另一敌对国家。在皇宫中，有一占星家，他被敌人收买，当了奸细，见此情形，他便造出了谣言：如果军队在明天或后两个月内出征，军队肯定要惨遭失败。他造谣的目的，是为了拖延时间，让敌国作好准备，以便迎战。由于平时大家都十分相信占星家的话，所以军队的首领们都劝国王不要在两个月以内出征，以免白白送死。

国王听了占星家的话十分恼火，又有许多大将来劝说让他不要出征，更让他着急。可是，他再一想，现在军队都信占星家的话如果硬下命令，让将士出征，势必影响士气，可是又不能坐失良机。经过一番思考，他想出了一个主意。

他把占星家和众将领都召到跟前，然后对占星家说：“大师啊，我的将领都相信你的话。那么你是否知道你什么时候死呢？”“我将在31年以后死去。”占星家很快答道。

晚上，国王命自己的亲信把占星家杀死了。随后，国王召集全体将士说：“占星家曾预言他31年之后才死，但他昨天晚上死了，所以有理由说，他的预言是错误的。我们不能相信他的话而丧失了取胜的大好机会。现在我命令你们马上做好战斗的准备。”士兵们听了国王的话，个个都愿出征。结果，以闪电般的速度，直捣敌军营垒。敌军由于毫无准备，一战即溃，遭到了惨败。国王在将士不愿出征之际，没有硬下命令而是找出了迷信的根源，来了个“釜底抽薪”之计，证明了占星家的话是不可信的。从而赢得了时间，重振了士气，取得了胜利。

李舜臣重振水军雄威

以少胜多，出奇制胜。

壬辰卫国战争中，由于昏庸腐朽的朝鲜国王中了日本侵略军施用的反间计，罢免了李舜臣的三道水库统制使职务，李舜臣苦心经营的朝鲜水军在1597年7月的作战中几乎全军覆灭，日水军在朝鲜海面毫无顾忌地自由往来，日陆军再次向朝鲜腹地推进。在这危急关头，李舜臣再次出任三道水军统制使，担当起重振朝鲜水军，挽救国家危亡的重任。

李舜臣上任后，手上只有12艘劫后仅存的战船和在他复职的路上跟来的120多名官兵，他的对手则是拥有600多艘战船和数万名水兵的日军舰队。面对这种敌众我寡、敌强我弱的形势，为了以少胜多，出奇制胜，李舜臣感到必须把敌人诱到利于我军作战的地形与水域中来，才能展开战斗。他便把统制使的大本营移到了金罗道的右水营。右水营的前海有狭长的鸣梁少峡和险要的珍岛碧波亭。碧波亭在珍岛的东北方地势非常险要，前有甘釜岛阻拦，港内可隐蔽数十艘战船；碧波亭西鸣梁海峡，长2公里多，最宽处有4、5百米，狭窄处只有3百米，每天海潮涨落四次。涨潮时，海水由东向西流向海峡；落潮时，海水由西向东急速退向海面，而且发出巨大声音，所以得名鸣梁海峡，这里历来是海战的重要地区。李舜臣决定利用这里的险要地形，把日军引诱进来加以歼灭。为了阻挡敌船的撤退，李舜臣还利用退潮的时间，让人在鸣梁海峡与大海衔接的海面上暗设了很多铁索，插了很多木桩。

这时的日本水军在消灭了朝鲜水军的主力之后，骄傲自大，到处追击散的朝鲜水军和战船，企图在朝鲜水军重建之前将其全部歼灭，以解除其大军入侵的后顾之忧，牢牢控制制海权，实现丰臣秀吉的“水陆并进”计划。经过多次侦察后，9月16日，日军派出330多艘战船和2万多名水军借着涨潮的时机由东向西进攻驻在鸣梁海峡的朝鲜水军。

面对在数量上占绝对优势的敌人气势汹汹的进攻，个别朝鲜水军指挥官临阵畏惧，不敢应战，李舜臣却胸有成竹，沉着指挥。他首先令部下将众多难民船和老百姓的渔船伪装成战船，排列在朝鲜水军的战船之后，以壮军威；同时，又组织了陆战队，隐蔽在海峡两侧，准备随时消灭登岸的敌人。他说：兵法上讲“必死则生，必生则死”，我们只有拚死杀敌，勇往直前，不存生还的心理，才有可能得胜。全军将士如有畏缩不前的，一律军法从事。布置停当后，李舜臣亲率朝鲜水军战船12艘出战，引诱敌船驶进海峡的最险要处鸣梁口（兀突峡）。日军乘着满潮，轮番出动战舰进攻，他们看见朝鲜水军战船很少，便把他们团团围住，发现李舜臣的指挥舰后，便扑上前来。面对敌人的攻势，李舜臣让指挥舰抛锚停船，以示寸步不退的决心，鼓舞部下将士英勇战斗。将士们见主帅如此舍生忘死，也都拚死向敌船冲去。经过浴血奋战，击沉了日军指挥舰等三艘战船，杀死了日军指挥官马多时。日军在失去主将和指挥后，一片混乱。这时恰好退潮，海水急速逆流向东，正是朝鲜舰队等待的时机，李舜臣立即指挥战船顺着潮水反攻，日军抵挡不住，向后撤退，企图驶出海峡。但是，退潮水浅，李舜臣事先让人暗设在峡口海面的铁索和木桩发挥作用，挡住了日军船只的退路。朝鲜水军抓住有利时机，猛烈攻打，霎时间击沉日船30余艘，击毙日军4千多名，取得了著名的鸣梁大捷，再次粉碎了日军“水陆并进”的作战计划。

鸣梁大捷后，李舜臣抓紧有利时机大力扩充水军，加紧制造武器和建造战船，重振了朝鲜水军，不久又得到了明朝水军的支援，从而完全掌握了战

场主动权。

刘基《百战奇略》上讲“用少者务隘”，就是说敌众我寡时，如在隘路中作战，敌兵虽多却施展不开，我兵虽少却能灵活机动，就一定能够取胜。李舜臣在敌我兵力悬殊的情况下，把敌兵引诱到利于我军作战的海域，从而以少胜多，重振了朝鲜水军雄威。

农民火攻济州城

备周则意怠，常见则不疑。

——《三十六计·瞒天过海》

很久以前，日本侵略者占领了朝鲜的济州市，并夸下海口说：

“日本人要世世代代留在这里，朝鲜人休想再夺回济州城。”

朝鲜国王闻讯后，立即召集所有将军，命令他们必须尽快赶走济州城的敌人，否则，就要把将军们当作箭靶子来射死。

将军们听了以后，诚惶诚恐，回到家里，日夜思虑着解救济州的对策。然而，济州是一座易守不易攻的城堡，城四周环绕着又高又密的荆棘围墙，什么人也休想钻过去。所以尽管将军们殚精竭虑，还是想不出好办法。

一天，有名的赵永其将军登上了一座离济州城不远的山丘，观察地形和敌情，希望找到一条钻过荆棘丛的通道。离他不远有一个农民，正赶着一头黑牛在耕，只听他对着他的牛骂道：

“你这头笨牛，怎么一步也不动？不要像赵永其那样，没有作为，虚度光阴。”

将军听到有人骂他，很生气，走过去质问农民说：

“你怎敢骂赵永其？你难道不知道他是当今最聪明、最勇敢的将军？”

“他即然是最聪明、最勇敢的将军，那为什么赶不走敌人？”

“难道你是瞎子，看不见城四周都围着密不透风的荆棘围墙吗？”“那末谁又妨碍你除掉那些荆棘丛了呢？”农民反问道。

将军回答说：“你胡说八道，那里日夜都有人守卫！”

农民又说：“一个人只要热爱祖国，总能想出计策打败敌人。”

“这么说，你有办法把敌人从济洲城赶出去喽？”将军讥讽带挖苦地反问了一句。

“那当然！”农民以不容置疑的口气说，“15个月以后，你给我派100个士兵，到时保证济州城又是朝鲜的了。”

“好吧，一切照你说的办。但是君子言出，驷马难追。我丑话说在前头，如果你赶不走日本人，我可要扒你的皮来做鼓。”赵永其将信将疑地说完，便到皇宫向国王报告了。

国王听完，长时间地大笑，说：“看住这个牛皮匠，不要叫他跑了。让他知道，说大话得用脑袋来抵押。”

从第二天开始，国王派来的密探就一直在农民的房屋前后来回转悠。只见那农民整天在家糊小纸口袋，一直糊了10天。第11天开始，他又不知疲倦地糊起风筝来了。密探都把这一切报告给了国王。国王说：“他大概发疯了。”

又过了几天，密探向国王禀报说：“农民的行为很蹊跷，成天和一群孩子放风筝。”国王听了大怒，以为农民在耍笑他，盛怒之下想杀死农民。赵永其将军跪拜在地，恳求国王到答应给那个农民的15个月期限满后再行处置，国王才息怒。

时间一天天过去，已到夏去秋来，看样子农民把自己说的话忘得一干二净了。他整天忙着自己的活计；收庄稼、修房子、打柴、织鱼网，准备过冬了。

光阴似箭，不知不觉度过了寒冬，春天来了。农民实现诺言的日子一天天临近了，国王的密探对农民的监视也越来越紧，农民对此依然佯装不见，

照旧干自己的事。

5月的一天，他登上山岗，审慎地观察了荆棘墙的四周，然后胸有成竹地回到村里，对国王的密探说：“请转告赵永其将军，阴历9月初，我等他派兵来。”

9月初一的晚上，100名优秀士兵神不知鬼不觉地来到了农民住处，个个肩背强弓利箭，手持宝刀。国玉派来的刽子手也混在其中，他的任务是如果那个农民赶不走敌人，就把他的头送到皇宫去。

农民从屋子里出来，指挥士兵：“你们跟在我身后匍匐前进，不能有一点响动，就连林中的老鼠也不能惊动。”

士兵们紧跟农民慢慢地、轻轻地爬，距离荆棘丛不到1里的地方，农民悄声吩咐士兵停止前进。然后挑选出10个精明强干的小伙子，与他们耳语了一番，他们又继续向前爬去。

不一会儿，在不远的地方，突然冒出10个大火球，风助火势，火球越来越大，很快蔓延到荆棘丛，形成了一个包围圈，火光冲天。

农民激动得大喊起来：

“万岁！万岁！”

人们看来坚不可摧的济州城第一道防线就这样冲破了，朝鲜士兵一鼓作气冲进了城内，日本武士在睡眠中就成了俘虏。济州市收复了。

这时，国王和将军们来了，国王问农民是怎样销毁荆棘丛的，农民回答说：

“我让十名士兵点燃了荆棘丛周围的野草，风助火势，就烧毁了荆棘。”

“你撒谎，”赵永其喊道：“堡垒周围连一根草也没有。如果有草，我早就用火攻了。”

“没有草，你不会种吗？”农民轻慢地问了一句。

赵永其听了越发生气，说：“谁能去种草！靠近堡垒，会被日本人打死的。”

农民说：“打仗光靠弓箭和利剑是不行的，要想取胜，还得会运用智慧和计谋。”他歇了一口气接着说：“我糊了十天纸口袋，里面装了上等的草籽；又糊了十天风筝，把纸袋绑在风筝上，放到荆棘丛的上空。风筝被荆棘挂破，草籽漏了下来，风把草籽吹到堡垒的四周。春天草籽发芽了，秋后长成了大青草棵。今晚趁着风吹向济州城的有利时机，我就点燃了野草。”

将军们听了农民的一席话，不服气地喊叫起来：

“这样的招子我们也能想出来。”

农民鞠了一躬，说：“要倒的树容易砍，事后诸葛亮不算聪明。”说着，丢下愚蠢的国王和将军，去补自己的小船了。

火攻是军事作战中常用的方法，但是没有“火”怎么办呢？那就要自己创造出“火”来。这个老农以瞒天过海的妙法，用放风筝来播撒草籽，即不用冒生命危险又不会被敌人察觉，神不知鬼不觉造出了“火”。

德雷克大破“无敌舰队”

制人之术，避人之长，攻人之短；见己之所长，蔽己之所短。

——《兵镜吴子十三篇》

16世纪后期，英国与西班牙为了争夺海上霸权，发生了尖锐的矛盾，双方的冲突愈演愈烈，终于在1588年爆发了一场大规模的海上决斗。

西班牙国王菲力浦二世为了维护西班牙的“海上霸王”地位和征服英国，于1588年5月未派出一支庞大的“无敌舰队”远征英国。他拥有舰船134艘，船员和水手8766名，还有士兵21855名。西舰高大威武，帆樯林立、炮火强磊、阵营整齐，西班牙人为此感到十分骄傲但是，由于体大笨重，缺乏灵活性，致使航行迟缓，火力虽然密集，也大都是短程火炮。英国的各类船舰约有140艘，作战人员9千人，其中大多数为武装商船，部分为快速战舰。这种战舰船体小而狭长，其貌不扬，但航速快，机动性强，作战灵活，而且火炮数量较多（大多装在两舷），射程也比西班牙人的火炮远。所以英国方面并不胆怯，毅然迎战。英军舰队总司令是海军上将霍华德，海盗出身的著名冒险家德雷克·霍金斯任分舰队司令。

7月21日夜，英西两支舰队相遇了。战前德雷克已对英军的战术战法进行了大胆的改革，他用远程炮击取代那种接舷肉搏的传统方式，用纵队战术改为横队战术，以便在特定的时间和空间更有效地发挥快速战舰和舷侧长炮的威力。因此，战斗刚开始，德雷克就一马当先，率领英舰排成一字纵队，绕过西班牙舰队的前卫，楔入西军主力和后卫之间，一面航行一面远距离炮击；然后集中火力猛攻西军后卫。德雷克的纵队战术成功了！西班牙舰队分成若干集团，企图首先采用曾给他们带来过巨大胜利的横队战术，以打乱敌人的队形，然后再伺机接近对方，登舰或接舷肉搏。然而，由于英军扬长避短，不与体大坚固的西舰正面相接，近身肉搏，而是充分发挥船小灵活、火炮射程远的优势，很快打得西班牙舰队混乱不堪，多艘西舰中炮起火。受挫的西班牙舰队不得不避开英国舰队，转向英国本土进攻。英军紧紧追击，毫不放松。7月28日晚，德雷克再次利用英舰小而灵活的特点，追上西班牙舰队发动火攻，又一次大败西舰队，“无敌舰队”受到惨重损失。8月2日，西军统帅麦地纳·西多尼亚集结残兵败将，决定绕过不列颠返回西班牙，途中又遭受风暴、暗礁、疾病和饥渴的袭击，损失更加惨重。9月，“无敌舰队”历经艰辛，终于返抵西班牙。然而，其中的一半战舰却永远不能生还了。从此，西班牙一蹶不振，而英国则一跃成为海上强国。德雷克因战功赫赫，为大英帝国的奠基作出了巨大贡献，战后被晋升为海军上将。

战争中的各方，各有所长，各有所短。即使在实务上劣于对手的情况下，只要能够充分发挥自己的优势，避开于己方不利的条件，巧妙利用对方的弱点，以己之长，击敌之短，定会取得胜利。故“扬长避短”自古以来就是久用不厌的一种谋略。

围城打援俄军收复莫斯科

围城打援（以一部兵力包围据守城镇之敌，以诱其他地区之敌来援，而集中主力歼灭援敌于运动之中。）

1612年，在波兰军队占领莫斯科，沙皇王室倾颓的情势下，俄国人自发组成的民团在总指挥波扎尔斯基的率领下，经过一系列准备工作，于8月开始了向莫斯科的进军。

驻守莫斯科的波军害怕实力不足，向国内求援。波王西吉孟特三世下令增派1.2万军队，携带7千车粮草弹药增援莫斯科的波兰占领军。波王要求他们在俄国民团之前赶到莫斯科城。

俄民团得知波兰援军已出发，决定加速行动，提前到达莫斯科。8月30日夜，民团开进莫斯科西城区。次日，波兰援兵也渡过莫斯科河，逼进首都。

波扎尔斯基认为，目前的态势下，夺取波军孤军防守的莫斯科并非第一要事，而最为有意义有价值的是集中消灭大量波军有生力量，这对今后战局将起到至关重要的作用。而一旦波援军被歼灭，那么孤守莫斯科的波军就将陷入无援之境，时间一长就会不攻自破。于是，他制定了对波军作战方略：用一部分俄国民团继续围困、攻打莫斯科，但不急于打硬仗，主要目的是吸引波兰援军；而俄军主力则正面向西，集中火力准备歼灭匆匆赶来的波兰援军部队。俄军还筑构两面阻击阵地，以防止占领莫斯科的波军乘机杀出与援军会合。

9月2日凌晨1时，波兰援军猛攻俄军阵地，企图冲破防守，与莫斯科城中的波军会师。俄军边打边退，诱使波援军进入俄军包围地域。同时，俄国骑兵主动渡河，突然袭击波兰援军翼侧。波援军突遭意外，丢盔卸甲，大败而逃，丢下莫斯科城内波军，缩回到城西弗洛比约沃山地区。

9月3日，波兰援军重整旗鼓，再次从南面迂回救援莫斯科城。波扎尔斯基仍然采取围城打援方针，将俄军转至莫斯科河南岸对抗波兰援军。波军以优势兵力猛攻，情况对俄军不利。9月4日黄昏，一支3、4百人的骑兵奉令在暮色掩护下偷渡莫斯科河，突然从波军背后攻击，波军大乱。波扎尔斯基乘势挥军渡河，从正面发起攻势。波军腹背受敌，大部被歼，残余狼狈逃散。这时，莫斯科城内波军弹尽粮绝，且援兵无望，在绝望之下，于11月6日向波扎尔斯基投降。俄军收复了首都莫斯科。

具有战略眼光的军事指挥家都懂得，在战争中，不以攻占一城一地为得失，而应以歼灭敌人有生力量为根本。波扎尔斯基正是遵循这一作战原则。

彼得一世不战退敌

凡与敌战，若我势虚，为伪示以实形，使敌莫能测其虚所在，必不敢轻与我战，则我可以全师保军。

——《百战奇法·虚战》

17世纪末至18世纪初，俄国与瑞典为了波罗的海的制海权和控制波罗的海沿岸，连续数年展开海上和陆地的激战。

当时的瑞典是欧洲军事强国，在多次交战中，俄国都受到惨重损失。

1696年，彼得大帝正式成为沙俄统治者。他以惊人的毅力与精力，励精图治，整顿武备，同时虚心学习西方的先进技术，很快扭转了俄国落后的军事经济面貌，也使俄国在瑞俄战争中的局面有了明显迅速的改观。

1704年，彼得大帝为了更有力地征服和控制波罗的海，开始在海滨修建新都圣彼得堡。新都面对西方象征着彼得向西方扩张的宏图大举。同时，彼得大帝还在科特林岛上修筑防御工事，兴建喀施塔得海军基地，建造船坞和要塞。

彼得大帝在上述一系列建设的时候，面对的条件和环境是较为恶劣的。瑞典军事力量仍非常强大，威胁着俄国沿海要地和工程建设。正在建设的圣彼得堡距离俄国力量中心很远，所有的供应必须通过荒无人烟的地区运来。彼得实施的修建计划，规模庞大，花费极高。从各种情况看，俄国都面临着很大风险。瑞典人正是看清楚了这一点，于是决定乘机发动进攻，一举摧毁沙俄下大力气正在营造的工程，解除俄国对瑞典可能形成的重大威胁。

瑞典人的第一次进攻，由于力量不足，准备匆促，被俄国军队很轻易地击败。经过充分地认真准备，调集了强大优势的陆军、海军，瑞典又发动了第二次进攻。

瑞典这次进攻来势凶猛，很快他们就在俄国沿海登陆，随即包围了俄国大量沿海要地。当时，俄国沿海地区的军力极为薄弱，在具有压倒优势的瑞典人面前，几乎经不起一击。当地的俄国军民人心浮动，一片混乱；俄统治者心情紧张，意见分歧。很多人向彼得进言，要求放弃被瑞典人围困的沿海要地和正在建设的工作，收缩至内地俄国力量中心抗击瑞典。

在这人心不安、议论纷纷的危急时刻，彼得一世异常冷静。他反复考虑了敌我双方本身的状况和情势，特别是深入分析了敌方瑞典的特点、心理和优劣长短。彼得根据自己长期的经验，认为：瑞典皇帝查理十二和瑞典军队的将军们，一向做事都小心谨慎、优柔寡断，缺乏果敢精神、顽强的毅力和坚定的意志。彼得决心利用瑞典人的这一弱点。彼得不动声色的派遣出一大批紧急信使赴各地，这些信使携带着他的亲笔命令。命令要求各地的指挥官立刻派大批援军前来增援。当然这些援军有的根本不存在，有的远在天涯，毫无作用可起。许多送命令的信使故意糊里糊涂地乱走、粗心大意地暴露身分，结果被瑞典军队俘虏。瑞典指挥官搜出了他们身上的密信，详细审问他们的口供。瑞典人经过研究认为，俄国隐瞒了他们的军事实力，俄国的实际军队兵力远比瑞典预计的数量大得多；俄国人之所以不加顽强抵抗地让瑞典人占领沿海地带，是因为他们有着更深远的阴谋。于是，瑞典司令官立即下令，迅速退却部队，撤离已经进入的阵地，解除对俄国人的包围，仓惶退回瑞典。彼得大帝不废一枪一弹吓退了敌人，解除了自己的围困，保住了具有巨大意义的新都和战略设施的建造工程，度过了难关。

“虚张声势”被古人称为用兵的“诡道”之一。彼得大帝正是很好地运

用了“虚张声势”的“诡道”而取胜的。这是一种风险很大的谋略，容易迷惑敌人；但在使用这一计谋之前，必须对敌方的心理和特性有深刻的洞鉴，切不可鲁莽从事。

阮文岳智夺归仁

能而示之不能。

——《孙子·计篇》

1771年，越南平定省的文岳三兄弟发动了西山农民起义。起义军力量壮大委快。1773年秋，起义军计划夺平定省的重要都市归仁。阮文岳率领部队从西山南下，向归仁开去。这时探卒一报，说归仁官兵守备森严，已作好与义军作战的准备。阮文岳想，硬攻不如巧攻，一定要用计攻城。他设了一计，叫来部下做了一个囚车，自己坐在车内，让他们把自己送给归仁巡抚，说是义军反正，来投诚巡抚的。归仁巡抚正想捉拿阮文岳，向朝廷表功，便把他囚禁起来。当天夜晚，起义军依计偷偷地来到城下。阮文岳在城内趁机打开囚车，砸开城门；起义军冲入城内，杀死了官军守将。就这样，西山起义军巧妙地夺取了归仁城。

军事活动中使用计谋的最大作用是隐藏我方的实力和行动意向，使敌作出错误判断，诱敌上当。

普鲁士佯攻巧取大败奥地利

举措动静，莫能识也。

——《淮南子·兵略训》

17、18世纪，欧洲各国军队由于兵力调动机械呆板，总是把正面交锋列为常规战术。普鲁士国王弗里德里希二世看出了其中的弊病，认为在双方交战的过程中，如果有一面能够机动，就会出现远比对方优越的局势。于是，弗里德里希二世创造了“斜行战斗序列”。就是当你面对着敌人时，把一翼缩回，并佯装增强那个准备进攻的一翼，然后利用后者兵力，对敌军的一翼进行侧击。他指出，这种战斗序列有三大优点：一是一支小型的兵力可以与较强大的兵力作战；二是它能在一个决定点上攻击敌军；三是假使你被击败，那却只是你全部兵力的一部分，你仍然有四分之三的兵力掩护你退却。此后，在勒登战役中，弗里德里希二世成功地运用了他的“斜行序列”战术。

勒登会战，普鲁士和奥地利对峙。奥军总兵力在6万到8万人之间，火炮210门。其右翼在勒登以北，有天然沼泽地为屏障；其左翼在勒登以南，阵地工事比较坚固；中央位置设在勒登，但兵力布置过分延长，左右两翼之间相距约有17、8里。弗里德里希二世手中只有步骑兵3.6万人，火炮167门，奥军的兵力超过普军两倍。面对强敌，他把将领们召集到一棵白桦树下，表示了自己的决心：“假使我要让奥地利人占领西里西亚，则我认为我是毫无所成了。现在我要告诉你们，我决定违背一切战争艺术的规律，向查理亲王的部队进攻，尽管他的兵力差不多要比我们强过了三倍。”弗里德里希二世的计划是：运用他的“斜行序列”，佯攻勒登以北的奥军右翼，借以麻痹敌人，然后利用奥军阵地过分延长的弱点，集中主力于勒登以南的敌人左翼，予以最强硬的打击。

1756年12月5日拂晓，普鲁士军队开始行动。当时地面上笼罩着一层薄雾，双方只进行了一次小的接触。一待晓雾消散，奥军从勒登向南、北两个方面展开的全部部署被普军看得一清二楚。弗里德里希二世立即派出前卫骑兵向奥军右翼扑去。奥军右翼以为这是普军主力在进行攻击，即要求道恩元帅给予紧急支援。道恩元帅遂调动骑兵预备队的一部分左翼骑兵去支援其右翼。就在奥军把注意力集中于右翼的时候，普军主力已经向勒登以南的奥军左翼方向运动。下午1点，普军以压倒优势的兵力猛击奥军左翼，只用了半个小时，即将奥军左翼击溃。普军轻骑兵在重炮的支援下尾追遍野皆是奥军逃兵，如同赶羊一般。被困在勒登镇内的奥军，千方百计地想冲出去，皆被普军的猛烈炮火所击退。到了夜幕降临之际，奥军已经全部崩溃。

拿破仑评论这场战役时说：“勒登会战，在运动、机动和决断三方面都是一个杰作。专靠这一个会战，即足以使弗里德里希永垂不朽，而被列于世界上最伟大名将之林。”

英国人顺手牵羊的劫财宝

微隙在所必乘；微利在所必得。

——《三十六计·顺手牵羊》

1702年7月，英国国王威廉三世为了夺取对地中海入口的控制权，派遣奥蒙德公爵和乔治·鲁克爵士指挥一支强大的舰队进攻西班牙的加的斯港。舰队临近港口时，两位指挥官畏敌而不敢发动突然袭击，采取了比较保守的攻打战术。他们派部队登陆夺取岸边的要塞，开始了缺乏统一计划则又费时的争夺战。英军肆意抢掠，亵渎神明，激起了西班牙各地民众的奋起反抗。西班牙守军得以从容地加强了港口防御，在入口处设置了水栅。在顽强的抵抗下，英国舰队受到很大损失，一个月以后，英军指挥官不得不决定收兵回国。正当鲁克和奥蒙德气急败坏，互相指责，闷闷不乐地返航时，突然接到一份报告，说来自西印度群岛的一批西班牙运宝船载着亿万财宝躲进了比戈湾。他们马上兴奋地召开军事会议，决定袭击这个港口。黄金的引诱和加的斯受挫的耻辱刺激着指挥官们。他们派出勇敢的部下疯狂地投入战斗，在日落时分攻克了比戈湾，将敌人的船只统统击沉、烧毁或俘获。但战斗之前，船上的财宝已经用牲口从陆上仓促运走，只剩下100万英镑。不过胜利者得到这批财宝，也足以填补国库，平息国会的不满。因此，两位指挥官在加的斯失利的过失也被抵销而没受到深究。

顺手牵羊，比喻顺手把人家的东西拿走。用于军事，是指乘隙向敌薄弱处进攻，应手得利；或指在完成主要任务过程中顺便攻击某一力量弱小的敌人。这一谋略，要求达成“顺手”的目的是“顺手”为之。如果不顺手，或者对大局不利，这个“羊”就不应该牵。

光辉杰作——布伦海姆大捷

知胜有五：……以虞待不虞者，胜。

——《孙子·谋攻篇》

704年，围绕着西班牙王位继承权问题，展开了一场残酷的战争。为了扭转反法联盟威胁，英国军事统帅马尔博罗亲赴欧洲大陆，组织英、荷等国联军，对法国人展开反击。他通过长途行军、远距离奔袭，避开了法国人的拦截，出其不意地渡过莱茵河，由北海一直进逼到多瑙河沿岸，并迅速进入巴伐利亚境内。

被打乱了整个计划的法国人急忙回师，派军增援巴伐利亚选侯，准备与英、荷联军作殊死决战。法军与巴伐利亚军队会师后，再渡多瑙河迎战联军。法军统帅塔拉尔以为他能够迫使联军实行灾难性的大撤退。在此情况下，马尔博罗说服了巴登的路易总督围困因戈尔施塔特，以便吸引和牵制敌人兵力。他自己则率军突然去同神圣罗马帝国的著名将军欧根会合。8月13日清晨，他们在多瑙河畔的赫希斯塔特对法军和巴伐利亚军队展开进攻。法军敌人稍多一些，大炮威力远比联军大，占据的地势也很有利，有内贝尔河作为屏障。双方进行了残酷的厮杀。欧根指挥联军的右翼，马尔博罗指挥中阵和左翼。双方相持了几个小时，胜负难定。这时，马尔博罗采用了巧妙的策略，在下午5点半越过内贝尔河，集中优势骑兵，在步兵和炮兵的配合下，向由于支援两翼阵地而逐渐削弱的法军中心阵地猛扑过去。他率领80支骑兵队攻破中阵，击溃法军骑兵，将成千上万的敌兵赶进多瑙河，使之葬身鱼腹，同时分割并围歼其余的法军寸步方队，将挤在布伦海姆村的大量法军团团围住。这就是历史上著名的布伦海姆大捷。

布伦海姆大捷几乎彻底打垮了多瑙河一线的法军和巴伐利亚军队。4万多军队有的战死，有的受伤，有的被俘，有的溃散，剩下的残部穿过黑森林向莱茵河上游狼狈败退。法军和巴伐利亚军队都有1/3人阵亡，1.3万名未受伤的战俘，包括赫赫有名的法军军团，在英国步兵的看押下度过了8月13日夜。马尔姆城一经攻打便开门投降。然后，马尔博罗迅速西进，直奔莱茵河，不久便在那里集中了10万大军。他同欧根和路易总督在一起，沿着莱茵河左岸把法军赶向斯特拉斯堡，进而包围了兰道（该城在11月份投降）。10月，马尔博罗不知疲倦地从莱茵河奔向摩泽尔河，攻克了那里的特拉巴赫和特里夫斯，从而完成了军事史上的一篇光辉杰作。

面对强敌，先拣薄弱部分歼之，再及其他，成为战争史上战胜强敌的有效战法。先歼其弱敌，不仅可以鼓舞士气，又可震慑敌人，便于扩大战果。避敌锐气，击敌情归，其实也是先打弱敌，再歼强敌的战法。战争史上，这类战例不胜枚举。

马尔博罗长途奔袭乱敌方寸

凡与敌战，若我虚势，当伪示以实形——《百战奇法·虚战》

18世纪初，以英国为首的“强大联盟”和以法国为首的天主教国家为了争夺西班牙王位的继承权进行了多年的战争。

1703年末，形势对“强大联盟”十分不利。在多瑙河和莱茵河上游，神圣罗马帝国的军队连连失利，法国人控制了德意志南部和莱茵河上游地区。作为联盟成员之一的巴伐利亚选侯背叛了神圣罗马帝国皇帝，成为法国的盟友。马桑元帅率领的法军奉命前去援助他，因此神圣罗马帝国的首都维也纳也受到了严重的威胁。在此严峻形势下，身为英国的主要决策人和军事统帅马尔博罗担负起了挽救危局的重任。1704年，马尔博罗拟订了一项宏伟的战略计划，亲赴欧洲大陆主持战事。他首先通过劝说和欺骗等手段，使荷兰议会答应同英军和英国雇佣兵一起在摩泽尔河发动一次战役。他与驻防荷兰的主力部队分手，率领队伍穿过波恩，迅速向科布伦茨挺进。这时，敌友双方都料到他要向右转，沿摩泽尔河逆流而上，直奔特拉巴赫和特里夫斯，于是，他的“真正意图”的第一部分就“暴露”了。穿着红色军服的士兵组成纵队越过摩泽尔河和莱茵河的汇合点，通过一座浮桥渡过莱茵河，日夜兼程地穿过美因茨和海德尔堡，向德意志中部急速前进。跨过内卡河以后，马尔博罗同普鲁士和德意志其他地区的部队会师。6月11日，他同统帅神圣罗马帝国莱茵河军团的巴登总督路易侯爵以及欧根将军会合。

马尔博罗从北海向多瑙河的挺进是英国军事史上最壮丽的篇章。在这个过程中，法国人的所有作战计划都落空了。马尔博罗离开尼德兰以后，维勒鲁瓦元帅曾前往摩泽尔河迎击。马尔博罗到达海德堡以后，法国将领们又希望在莱茵河上游交战。直到他突破到多瑙河边，他们才醒悟到，马尔博罗的真正目标是进攻巴伐利亚，挽救维也纳。于是法国当局急匆匆派塔拉尔元帅率领另一支军队增援巴伐利亚选侯以及马桑元帅统率的法军。马尔博罗和路易总督接近多瑙河以后，经过浴血奋战，攻克了施伦贝格的坚固工事，将敌军赶进河里，强行进入巴伐利亚境内，惩罚了巴伐利亚选侯的背叛，然后经过布伦海姆大捷，击溃了法军和巴伐利亚军队，解除了敌人对神圣罗马帝国首都维也纳的威胁。从此，战局朝着有利于“强大联盟”的方面发展，马尔博罗作为首屈一指的军事家，成了这个反法联盟的实际首脑。英国也因之升到了荣誉的顶峰，成为一个强大的帝国。

孙子曰：“兵者，诡道也……攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。”运用这一谋略，在于抓住敌思维空隙，如果行动全在敌意料之中，也就无法做到出其不意。出敌不意之法，多出于常规、常法、常识之外。

马尔博罗通过暴露部分战术行动目标迷惑敌人，隐藏了真正的战略意图。同时，通过长途行军和运动战打乱了敌军的整个计划部署，从而趁机发动攻势，取得奇袭的成功。这是出其不意地克敌制胜的辉煌战例。

英国人强夺直布罗陀要塞

夫城邑空虚而资尽者，我因其虚而攻之。

——《尉繚子·攻权第五》

18世纪初年，英国为争夺霸权地位与法国展开了西班牙王位战争。1704年，马尔博罗指挥英、荷、德联军在欧洲大陆上多次打败法军及其仆从国的军队；与此同时，英国在海上也采取了行动。为了控制地中海，从海上威胁法国，英国早就有意染指地中海事务。1704年5月，英国趁着陆战中连连获胜的有利形势，派鲁克司令指挥一支强大的英荷舰队进入地中海。鲁克同克劳德斯利·萧维尔爵士率领的增援舰队会合以后，于7月把目光转向直布罗陀要塞。这个要塞当时只是过往船只的落脚点，法国和西班牙在此还没有建立严密的防御系统，但是，它扼守着地中海的门户，夺取它对控制地中海有巨大意义。8月4日，在一阵炮击之后，由黑森—达姆施塔特侯爵指挥的联军在陆上攻陷了直布罗陀要塞。这次胜利与布伦海姆战斗发生在同一个月里。法国和西班牙两国政府对于一个新的敌手进入地中海感到惴惴不安，因此，法国海军倾巢出动，寻找战机。在马拉加附近，双方进行了长期激烈的战斗，但未能取得优势。法国人决心攻下直布罗陀要塞。1704年冬和1705年初，英荷守军在达姆施塔特的指挥下，再次击退了法军的猛攻。之后，法国和西班牙在战略问题上发生了激烈的争吵。直布罗陀要塞于是便为英国所占，成了它夺取海上优势的根本保证。

对于敌人防备空虚或力量薄弱的环节，趁机而攻取之，这是“乘虚而攻”的谋略。兵法上说：“如入无人之境，敌人还来不及抵抗就把它攻占”，指的就是这种情况。英国人利用法、西两国对直布罗陀要塞战略地位的轻视以及在该要塞防备的松弛，果断加以夺取，不能不说是“乘虚而入”谋略的成功运用。

优待俘虏彼得大帝动摇敌军

攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下。

——《三国志·蜀书·马谡传》

彼得一世在位的时候，俄国同周围邻国连年作战。在作战中，彼得一世十分重视利用各种手段削弱敌人之士气，鼓动自己部队的战斗意志。

1705年，彼得一世把两个从瑞典逃回的俄国士兵带到英国、普鲁士和荷兰三国驻莫斯科大使面前，把这两个士兵介绍给三国大使。两个士兵的手指、脚趾全都被割掉了，样子惨不忍睹。三国大使看了惊颤不已。士兵告诉他们，这是当着瑞典国王的面被割掉的。让大使看过之后，彼得一世对他们说，“看吧，这就是瑞典人的暴行。他们说我们是野蛮人，可我们是怎么对待他们的俘虏的？我们替他们治伤，让他们吃饱吃好。瑞典人比我们野蛮一百万倍以上！”

面前血淋淋的情景，让英国人、普鲁士人和荷兰人不能不对俄国人产生同情。

随后，彼得大帝让这两个士兵到俄国部队许多地方以现实遭遇讲述瑞典人的暴虐残忍。彼得还向俄军官兵宣讲瑞典人的种种可怖行为：把一所里面囚禁着200多个俄国俘虏的房屋浇上汽油，然后点火燃烧，里面的俄军被俘人员全部被活活烧焦；瑞典王查理二世亲自下令，把那些被抓住的哥萨克骑兵用带刺的棍子打得皮开肉绽、鲜血淋漓、欲死不得、欲活不能；所有在喀秋朗施塔得战役中遭俘获的俄军官兵都被瑞典人残酷地杀死，他们被叠成一堆，或两或三，瑞典人用刺刀、梭镖和马刀一一将他们剁成几段。

这些耸人听闻的残酷事例，引起俄军官兵一致的义愤。他们从心底里仇恨瑞典人，在战斗中士气高昂，誓死拼杀，大有与敌人不共戴天的气势。

与此同时，彼得大帝却宽厚地对待敌人的俘虏。他在亲自制定的《军队操典》中规定：军人必须遵守“军人道德”。“军人道德”其中的一条就是要以仁慈宽大的态度对待敌方俘虏，并且在任何地方，不论是盟国还是敌国中，都不得扰害和平居民，违者处死。彼得曾给前线指挥官下达训令：“绝对不要胡作妄为，全体将士必须严格履行遵守善良军人所应有的一切道德。”

在波尔塔瓦大战胜利后，彼得大帝下令把被俘的敌军将官请来，他和蔼地同他们讲话，亲手把战刀还给这些被俘的敌将，并请他们与自己同席共进午餐。彼得的行动使被俘敌军将官十分感动。然后，彼得大帝下令设宴款待所有被俘军官。对普通被俘虏的士兵，他也交代给予丰盛的饭食。彼得大帝还曾拨发了一大笔款子用于赡养被俘的敌军官兵。

彼得一世对敌军被俘将士宽恕的态度，也影响了俄军官兵。在对普鲁士战争中，虽然敌人下令“绝不怜悯一个俄国人”！并常常把俄军被俘官兵抛到土坑里活埋，但俄军却仍以宽厚态度对待敌军俘虏。一次，俄军负了轻伤的伤员亲自把许多敌军重伤伤员抬出危险带。俄军士兵还把自己不多的面包、茶水留给这些重伤的普鲁士军。

彼得宽仁厚待俘虏以及俄军友善对待俘虏的消息传到敌军耳

朵里，大大动摇了他们拼死抗争的决心。有时战争进行到不利地步，敌军官兵往往不再抵抗。因为他们知道抵抗可能死去，而投降却不会有丝毫生命之危。

彼得大帝当然不是什么仁慈之人，他厚待敌军俘虏和他极力向俄军宣讲敌军虐待俘虏一样，无非是一种策略。而这种策略，却的确加强了俄军的道

德力量，而大大降低了敌人的士气，起了良好的效果。

向世人控诉敌人的残暴，向敌人展示自己的仁爱，这是增强我军义愤、斗志，打击敌人士气、决心的一个有效的手段和策略。

前者使敌人丧失了道义上的力量，失道寡助；后者则使天下人心，尽归于我。

彼得用谋胜查理

善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。

——《孙子·军争篇》

1708年，瑞典皇帝查理打败了奥古斯特二世。随即，瑞典人投入更大规模的兵力进行对俄国的战争。秋天，两支瑞典军队正在俄国登陆。一支有1.3万人，另一支4.3万人的部队，由查理亲自统率。查理率领的军队迅速越过维斯杜拉河，向莫斯科推进。彼得一世带领俄军在斯摩棱斯克迎击查理，双方一场激战，彼得被打得惨败。

击败彼得一世后，查理十二的军队既不向莫斯科继续推进，也没有去占领波罗的海诸省，却挥戈南下，进军乌克兰。就在不久以前，俄国刚发生了两次大叛乱。查理进军乌克兰目的就是与在那里的由马泽帕率领的3万哥萨克和波兰、鞑靼人叛军会合。

彼得在斯摩棱斯克战败后，把兵力退入俄国腹地，避免与瑞典军队再次接触，任由查理长驱南下乌克兰。彼得知道，这个时候自己没有力量与瑞典军队直接交锋，必须避其锐气，等待时机。与此同时，彼得一世派大臣门希科夫奔赴乌克兰，说服乌克兰人效忠沙皇。门希科夫巧妙地将绝大部分乌克兰人再度拉回到彼得大帝一边。当查理十二世与马泽帕会合时，只有4千哥萨克支持他，连波兰人和鞑靼人都拒绝给予他们任何帮助。这时，彼得开始了在瑞典军队占领区附近的清野工作，并派出小股游击部队不断骚扰、袭击瑞典军队。瑞典人天天紧张不安，心惊肉跳。查理沉不住气了，他命令瑞典国内迅速派兵赶来增援。

1708年10月，瑞典增援部队1.4万人到达俄国境内的列斯那雅。已在这里等候多时的俄军乘瑞军立足未稳之机，展开了猛烈的还击。瑞典军队吃了败仗，所有军需供应均被俄军掳获。查理绝望无奈，只好在乌克兰过冬。天也不助，那年的冬天是一百年以来最寒冷的一个冬天。严寒、疾病、饥饿，不间断地袭击，使瑞典军队狼狈不堪、惨不忍睹、死伤大半。瑞典军队的武器弹药大部分也失去效力。瑞典部队此时已混乱到失去了战斗力的地步。此刻彼得大帝看到反攻时机已到，毫不迟疑地展开了猛烈的攻击。1709年，彼得的4万大军在波尔塔瓦围歼瑞典军队。查理残余的兵马大部投降，他自己仅和几个随从逃到土耳其。

在形势有利于敌，不利于我的情况下，采取主动退却，避开敌军锋芒，创造条件，相机再战，夺取胜利，这是战争中常有的事。在俄军与瑞典军作战中，俄军统帅彼得一世采取了这种谋略，获得了成功。

变化莫测的马尔博罗

攻而必取者，攻其所不守也。

——《孙子·虚实篇》

的休隔之后再次爆发。

法国国王路易十四命维拉尔统率 12 万人大军迎战联盟军队。这年冬天，维拉尔从海边经阿拉斯要塞和布香要塞到桑布尔河畔的莫伯日修筑了一条由许多工事和洪水组成的复杂防线，并称之为“铜墙铁壁”。他本人在他的机动部队前面诱敌进攻。这时马尔博罗手下只有 9 万人马，他想突破这条坚固的防线，摧毁法国的军事力量，但强攻的兵力显然不足，于是，他使用了一个巧妙的战术，首先通过狡诈的手段和战略措施迷惑敌人，使维拉尔确信他要在阿拉斯以南发动正面进攻。

马尔博罗甚至对盟国军队的官兵们也隐瞒了真正的战略意图。因此，当两军对垒，摆开厮杀阵势时，盟国的将军们意志消沉。他们认为，马尔博罗的决定将使他们受到敌人的无情杀戮。8 月 4 日，马尔博罗带着大批军官到前线观察地形。他标出要配备大炮的地方，用手指着他选择的法军阵地突破点。军官们觉得他对战斗计划谈得如此露骨是很不理智的，只是因为他享有崇高的威望，军官们才不敢直言抗议。当天晚上，维拉尔满怀希望，把所有的机动部队和大炮都调到马尔博罗预定的突破点，但是，谁也没有料到马尔博罗已在靠近前线的地方悄悄地调动部队。夜幕降临后，马尔博罗密令全军向左运动，他们越过维米里奇到阿拉斯之间地区，于 5 日清晨到达维特里附近。直到这时，马尔博罗才派他的副官和参谋到队伍中向各团官兵解释他的意图和目前的形势，并要求部队急行军，赶在法国人前面渡过桑塞厄河。英军很快穿越法军的防线，在敌人的后面筑起了阵地。这时，维拉尔的队伍零散地赶来，但无力发动进攻。马尔博罗虽在处于以逸待劳的优势，但他还是不愿进攻，而是迅速指挥向左前进，渡过斯凯尔特河，将布香要塞团团围住。

维拉尔为了解救布香，不顾一切地发动猛攻。马尔博罗在布香周围修筑了一道壁垒，狙击援军。这时正是他等待的战斗时机，因此，他全力以赴地亲自指挥围城和打援两场战斗，不分昼夜地在迷宫般的工事里走来走去。在马尔博罗轰击布香的时候，维拉尔也在轰击他。这是在包围圈内进行的包围战，围战者时刻可能同外面的敌人发生敌众我寡的战斗，也随时有遭受内外夹击的危险。但是，这次围城最能反映马尔博罗军事艺术的地方，就是他能避害趋利，巧妙地捕捉战机，把围城和打援结合得恰到好处，最后，成功地迫使布香城守军在 9 月初缴械投降，同时也在打援中消耗了维拉尔的有生力量，因此后人认为，马尔博罗突破“铜墙铁壁”防线以及包围并攻克布香要塞是军事艺术的杰作。

在这场战役中，马尔博罗综合运用了多种谋略，首先是“强而避之”，避开敌人工事牢固、兵力强大的防线，通过长途奔袭，攻其不守，击敌力量薄弱之处，迫敌必救；然后，既围城又打援，分散了敌人兵力，从而攻取敌人重要的军事据点，取得辉煌战果。马尔博罗不愧为一位英明的军事统帅。

以身作则激励官兵斗志

以身先人，故其兵为天下雄。

——《黄石公三略·上略》

军队的士气，在战争中是一个关乎到战斗胜败的关键因素，俄国的许多皇帝和军事将领都十分注意鼓舞部队的士气，并在实际战争中，以自己的行动作为榜样，去激励、唤发起士兵们的斗志。

彼得大帝曾率领俄国军队南征北战，其中仅和瑞典就交战数次。一次，俄军与瑞军在波尔塔瓦展开激烈会战，瑞军势大，俄军抵挡不住，阵地迅速被攻破。阵地一破，俄国部队立时军败如山倒，虽然一部分俄军仍在顽强战斗，但大部兵马却仓皇后撤。抵抗的俄军看到同伴溃逃，也军心涣散。残存的阵地摇摇欲坠，形势一触即崩。

在前线亲自督阵的彼得大帝见此危境十分焦虑，他知道，如果不立刻稳定已动摇的军心，振奋起俄军涣散的士气，那就会彻底完蛋。

突然，只见彼得大帝跳上战马、抽出宝剑，大喊一声向对面蜂拥而来的瑞典军队杀去。他身旁的近卫营紧紧护卫着他，一齐拼死前冲。正在纷纷溃逃的俄军先是大吃一惊，随后明白过来。瞬间，俄军意气百倍，重新举起武器，奋不顾身地跟随皇帝勇猛拼杀，一个个红了眼地逼向瑞典人。瑞典士兵抵挡不住俄军的锐利反攻，顿时由进而退，乱作一团。

彼得大帝就这样以自己的行动振奋了军队的士气，恢复了已陷于动摇的部队秩序，从而赢得了胜利。

许多年后，俄军在名将米洛拉多维奇的统率下远征瑞士。一次部队费尽力气爬上一座山顶。当他们到达山顶的时候，他们发现山的另一侧非常陡峭，而他们必须从这陡峭的坡上下去，因为山坡下就是他们要攻占的乌尔赞村。

敌人就驻扎在村边，他们幸灾乐祸地望着驻足在山顶上的俄军，看他们准备如何下来。同时做好了战斗准备，严阵以待，等他们一下来就发起攻击。

俄军站在狭窄的山顶，惶恐不安地看着山坡和下面的敌军阵地，谁也不知道怎么下去，也都没有勇气第一个下山。

米洛拉多维奇心里很清楚，多在这里呆一分钟，部队的士气就会低落一分，惶恐的心理就会增长一分，战斗力也就会下降一分。这样就是下了山坡，惊魂不定地来到阵前也将必败无疑。而如果自己下死命令，逼迫士兵们往下冲，更会使战士们士气消沉，意志丧尽，难以迎敌。

猛然间，谁也没有料到，米洛多维奇大叫一声：“看吧！看敌人怎样来俘虏你们的将军吧！”

话音未落，他一个翻身，从山峰悬崖上滚了下去！

俄军见此情景，刹那间胆怯、动摇、惊恐等等一扫而光，士气一下倍增，全体士兵呼喊学他们爱戴的统帅的样子一起滚下山坡，滚向平原。千百人的呼喊声如雷鸣一般震彻山谷。

敌人做梦也没有想到俄军会这样发疯一样地下了山，又如同虎狼一样扑向他们，如此快速，迅雷不及掩耳，俄军如虎入羊群，立刻打败了敌人。

中国古人说：“将猛士必勇，将懦士必怯。”语言有时固然也能用来振作士气，但在关键时刻，主将自身的实际行动乃是决定军队士气的最重要的因素。英明的指挥员能够在最危急时刻，一马当先，冲在最前面，用自己奋不顾身的行动来唤起、激励整个部队同仇敌忾的士气和斗志，从而力挽狂澜。

腓德烈大帝巧布“巨蟹”阵

故善战者，能为不可胜，不能使敌之可胜。故曰：胜可知而不可为。

——《孙子·地形篇》

1757年是普鲁士在“七年战争”中处境最困难的一年。普鲁士军队遭到来自四面八方近40万敌军的围攻：在西面，由戴艾斯提斯元帅率领的10万法军和由苏比兹元帅率领的3万法军，正向柏林逼近；在东面，8万俄军深入东普鲁士境内，也打通了通向柏林的道路；在北面，瑞典军队1.6万人已开始波美拉尼亚登陆；在南面，由道恩元帅指挥的10万奥军，正大举向北挺进。普鲁士几乎陷于绝境。

面对危局，普鲁士国王腓德烈大帝并没有认败服输，他分析了不利的局势，决定在敌军还未对自己达成最后的合围之前，争取时间首先歼灭诸路敌军中最弱小的一支力量，即由苏比兹元帅率领的3万法军，然后再相机行动，于是，他让贝芬公爵率领4万余人牵制住道恩元帅的奥军，另以10万金币收买了接替戴艾斯提斯担任法军指挥的李希留公爵，使他率领的10万法军按兵不动，然后亲自率领普军精锐主力寻找苏比兹决战。但狡猾的苏比兹欲避免和普军决战连连撤退。腓德烈大帝十分清楚，敌军的包围圈在逐渐缩小，若想不输掉这场战争，最迫切的就是争取时间，尽快取得一次会战的胜利，以争取改善局势。于是总数为2.2万人的普军尾追着苏比兹军的3万人寻找战机。而苏比兹欲一退再退，最后撤进布劳恩斯多夫坚固的营地内。腓德烈发现敌人的新营过于坚固，强人难以奏效，便就主动退至罗斯巴赫，制造假象，诱使苏比兹脱离他的营地。

苏比兹的部下，原本倚恃自己的兵力优势而趾高气扬，现在欲跟着苏比兹被弱小的普军追得像逃命般一退再退，疲劳之苦和骄狂之气使他们对撤退极为不满。现在，当他们看到腓德烈不战而退，就更加自信的认为，普军是虚弱的，是不堪一击的。于是，将领纷纷向苏比兹要求，以进攻来结束战争。苏比兹在将领们的强烈督促下，决定第二天即开始进攻。这样，腓德烈大帝的“退却行动”，不仅使苏比兹最后下了会战的决心，也诱使他走出来，放弃了坚固的阵地。

在罗斯巴赫，腓德烈布下了口袋阵。这是一个以炮兵阵地居中，以骑兵和步兵为左、右两翼的新战阵。这个东西长而纵深浅的新战阵，完全是攻势型的布置，它就像张着大口，伸着长长双臂的巨蟹。它的左、右两翼如同巨蟹的两支长钳，可以随时伸出去打击敌军纵队的两个侧翼；而中央的炮兵阵地，如同巨蟹大张的血口，向着正面涌来的联军，喷射出密集的炮火。

骄狂的法军本以为普军肯定会摆出防御的阵形，做梦也没想到等待他们的是一个张着血口的“巨蟹”。1757年11月5日下午3时30分，腓德烈看到敌军走进自己布下的迷阵，下达了攻击的命令。只见38个中队4千名精锐骑兵，以铺天盖地的威势伴以地动山摇的呼喊，如同洪水猛兽一般压向敌军纵队的右翼。敌军纵队立时象炸了窝一样乱成一片，战斗队形整行整列的被炮火轰散。另有七个普军步兵营在炮火掩护下，直插法军的左翼，并用快捷猛烈的炮火射向敌军。敌人阵形大乱，人马挤成一团，自相践踏。经过近3个小时的战斗，原野上摆满了法军官兵的尸体，落荒而逃的散兵四处逃命。这场战斗中，普军以500余人的伤亡，毙伤敌军7700余人，俘获5000余人，缴获大炮67门。更重要的是，这场胜利，使普鲁士得以解除了西面来自法军的威胁，击破了联军的包围战略，重新唤起了普鲁士的民族自豪感。

腓德烈大帝取得胜利的关键，在于他能把正确的战略和出色的战术相结合。在敌强我弱、四面临敌的不利条件下，他选择了一条正确的战略：集中优势兵力，攻击敌人薄弱环节；在决战的战场上，他又巧妙地采用引蛇出洞的战术，把敌人引入自己的口袋阵。

鲁缅采夫声东击西歼灭敌军

用兵之道，……将欲西而示之以东，先忤而后合，前冥而后明。若鬼之无变迹，若水之无创。

——《淮南子·兵略训》

名将鲁缅采夫率领下发动攻势，而土耳其和克里木则从前后两面合围俄军，使俄军陷入困境。鲁缅采夫当机立断，决定乘土军尚未渡过多瑙河到来之前，先歼灭克里木军，然后再迎歼土耳其部队。

1770年7月18日，俄军在拉尔加河口与克里木军队相遇。当时俄军有3.7万人而克里木军则多达8万人，力量对比是1:2。鲁缅采夫认为，如果要以少胜多，必须要避免那种正面硬碰硬的打法，以智制胜。他下令，用极小一部分兵力迎面抗击敌人，目的是牵制克里木军主力，而俄军4/5的重兵，则于半夜2点悄悄出动，隐蔽迂回到克里木军人的右翼。俄军主力秘密出动后，营地内故意留下篝火麻痹敌军。正面迎击克里木军的俄国小部队虚张声势，大发鼓噪：俄军营地篝火熊熊；一片鼎沸，克里木军

坚信俄军主力就在前面不远处，他们做梦也没想到，俄军大部队已从右翼到了他们跟前。拂晓时分，俄军主力突然打响战斗，从右侧猛烈切入克里木军阵地，使其惊慌失措、溃不成军。这一仗，鲁缅采夫以不到100人的代价，换取了歼敌1000人的战果。战后，土军和克里木军全线后撤。

“声东击西”是兵法上经典之计。采取这一计谋是要将敌人的注意力引诱到己方伪造的一个方向上去，而已方此时却从另一个相反方向突然袭击。使毫无警惕的敌人猝不及防被动挨打而失败。

华盛顿打败康华利

夫兵形象水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚。

——《孙子·虚实篇》

美国独立战争中，华盛顿圣诞节偷袭特伦顿的消息激怒了在纽约的英军豪将军，他取消了康华利回国度假的决定，命令他率7千名精兵教训华盛顿。康华利把英军布置在特伦顿附近及普林斯顿。华盛顿的处境十分危险，几乎是腹背受敌。在这种危急的形势下，华盛顿很镇静。他派出了侦察兵，了解到康华利的主攻方向定在特伦顿，而普林斯顿仅有根少的兵力。于是他决定放弃特伦顿而进攻普林斯顿。为了实现自己避实击虚的战略意图，他又采取了兵不厌诈的战术。他故意留下小部分士兵，在阵地前沿燃起堆堆篝火。假装挖工事，加固阵地，以备来日的决战，果然，康华利被假象迷惑了，放松了警惕。康华利命令部下好好休息，准备明天的大战。正当康华利的部下睡大觉时，华盛顿已集合起队伍向普林斯顿星夜挺进了。天蒙蒙亮时，北美大陆军打响了战斗。武器精良的英军死伤惨重。

“兵不厌诈”是中外谋略家常采取的一种计谋。它可以使敌人防不胜防。

俄军巧攻伊兹梅尔要塞

敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之。

——《孙子·虚实篇》

世纪末的俄土战争中，俄国著名将领苏沃洛夫受命领兵进 18 攻由土耳其军队把守的多瑙河右岸战略重镇伊兹梅尔城。

伊兹梅尔城控制着多瑙河下游，对俄军构成重大威胁，土耳其在这里集中了几万精锐部队。伊兹梅尔要塞是在德法两国专家帮助下修建的，是当时欧洲第一流的著名要塞。如果把它攻克，那将极大地震撼土耳其。同时会大大提高俄国在欧洲的地位和声望。因此，苏沃洛夫发誓一定要拿下伊兹梅尔。

但是，攻取伊兹梅尔谈何容易。这一要塞南有 500 米宽的天然屏障多瑙河，东西均有湖泊做掩护；要塞位于山坡上，居高临下；墙外护城壕有 10 米宽，其中还有积水；城中的建筑都是砖石结构，可抗重炮轰击。加之拥有 265 门炮的 3.5 万精兵，可谓固若金汤。

苏沃洛夫统辖的兵力有 3.1 万人，比土军还少。苏沃洛夫知道，在这种敌我力量对比情形下，绝不能采取传统常规的攻城方法，必须采用奇战谋略，灵活机动，才能攻破伊兹梅尔这个坚固的要塞。

苏沃洛夫把他统率的部队编成三个集团共九路纵队，分别从东、西、南三个方向同时猛攻，他有意没有明确主攻方向，目的是让各集团指挥官们明白，各个方向都可以成为主攻方向，以此来充分发挥他们的主动进取精神。总攻前，俄军在模拟阵地上进行了夜间攻城演练，准备了束柴、云梯等大批攻城器材。

苏沃洛夫把攻城日期定在 12 月 22 日。从 10 月 18 日起俄军每天频繁地发射大量攻城信号弹。土耳其军队时刻都以为俄军就要攻城，一连 4、5 天整日如坐针毡、夜不能寐，疲惫不堪，神经高度紧张，同时更弄不清俄军攻城的真实时间。21 日，俄军向城内连续开炮。这一切都是为了使土耳其守军终日提心吊胆又摸不着头脑。

12 月 22 日凌晨 3 时许，苏沃洛夫部队在夜幕和浓雾掩护下秘密逼近城墙。5 时 30 分，一声令下，九路纵队按号令同时猛烈进攻。多瑙河上的俄国舰队也同时隐蔽接近城堡。输送地面部队登陆，并以舰炮火力支援攻城。

被一连数日弄得精疲力竭的土耳其守军，在九路部队同时猛攻下，顾此失彼，虽倾全力反抗仍无法扭转战局。上午 8 时，外城被攻破；下午 4 时整个战斗结束。土耳其守军伤亡 2.6 万人，其余 9 千人全部被俘。俄军缴获了土军全部火炮和价值 100 万卢布的财物。欧洲被震动了。

在战争中，采取各种手段，不断制造紧张空气，造成进攻气氛，使敌人紧张、焦虑、不安，让其如坐针毡，疲惫至极，然后出动奇兵，向敌人发起猛攻，一举打败敌人，攻破要塞。这是常胜不败之计。

俄海军施火攻术

以火佐攻者明（用火辅助进攻效果显著。）

——《孙子·火攻篇》

18 世纪中叶，叶卡德琳娜即沙皇位后，继承了历代沙皇对外扩张的政策。叶卡德琳娜竭尽全力想进入黑海，由于当时买力强大的土耳其横梗其间，她的野心受到阻碍。于是，叶卡德琳娜决定对土耳其开战。

1769 年 8 月，波罗的海舰队的一部分俄舰在斯皮里多夫将军和埃尔芬斯通将军的率领下，通过地中海进入爱琴海。这是一次异常危险和艰难的海上远征，1770 年 5 月，俄国远征舰队终于克服千难万险，到达爱琴海，与土耳其海军对峙。

土耳其在爱琴海的军事力量，远远超过了远来的俄国舰队。俄国舰只在数量上处于绝对劣势，而且在供应和补充上的组织也十分薄弱，随船而来的海军登陆部队更为不多。但是，土耳其人一直认为，叶卡德琳娜派遣一支舰队环绕欧洲驶入地中海是不可思议的事，因此他们根本就没有做多少应战准备。从心理上到军事上，土耳其人都处于一种涣散无备状态。

面对骤然而至的俄国远征舰队，具有优势的土耳其海军犹豫不决，举棋不定，毫无决一胜负的勇气和热情。而力量相对弱小的俄国舰队却果断非常。他们一遇到土耳其舰队就决定立刻进攻。强大的土耳其舰队没有经过激烈战斗就后撤到自己的炮兵阵地前，甘居守势。

俄国海军却趁这一极为宝贵的时机，迅捷而从容地布置兵力，调整阵容。做好所有战斗准备。而土耳其舰队阵容的部署却极为死板。他们的情报工作又很缺乏，弄不清俄国海军部署状况，因而也无法根据俄军的情况重新部署兵力。土耳其的海军将领大部分对本身职务一无所知。士兵的素质也不高。有几个舰长在战斗没打响之前就上了岸。

1770 年 7 月 5 日上午 11 点多，切斯马战役开始。俄国舰队独立地分别进入阵地，排成一条长而不规则的阵式。战斗打响后，土耳其人仓皇失措，砍断锚链逃入切斯马湾。俄海军以较小的代价赢得了第一场战斗的胜利。

这次战斗后，土耳其舰队退入切斯马港内，躲藏起来再不应战，它们靠海岸炮兵的掩护，想使俄海军不敢进攻。

俄国远征舰队统帅详细周密地分析了战场的情况：自己的部队远道而来，给养不多，难以持久作战，不宜与敌人长期周旋消耗；土耳其人也非常清楚这一点，因此他们现在的策略是据险防守，避而不战，和俄军拖下去，把俄军拖垮。俄军统帅认为，土耳其人的策略一方面给俄军带来不利，另一方面却也给俄军带来益处，因为强大的土耳其军队只守不攻，无所作为，实际上是自己束缚了手脚，处于一种被动挨打的境地，这样就使较弱的俄军能够不断按计划对土军实施打击。最后俄军司令决定：主动向隐蔽在港口内的土海军进攻，速战速决，一举摧毁土耳其舰队。

7 月 5 日晚，俄国舰队首先封锁了切斯马港口，然后用舰上重炮连续两夜轰击了港内的土耳其部队。

对于一支隐蔽在有海岸炮兵掩护的港口内的庞大舰队，一般是不敢冒然进攻的。但俄国军队经过周密计划，在 7 月 6 日夜向土耳其舰队发起了攻击。一批俄国水兵在俄舰密集炮火的掩护下，用 10 桨船将 4 条纵火艇拖到 4 艘土耳其军舰旁边，然后点燃纵火艇，火焰迅速使敌船燃烧，俄国水兵跳上 10 桨船逃去。土耳其的军舰燃起了熊熊大火，顿时使切斯马港内陷入一片混乱。

这时，俄军全面进攻开始。“欧罗巴”号等三艘军舰突入切斯马港，执行主战：“娜杰日达”号、“阿非利加”号分别攻打港口北面和南面的炮兵阵地，使土炮兵无法发挥作用：其余俄舰则部署在港口前面，封锁港口，以防土耳其舰逃走。处于混乱、惊恐状况下的土耳其船只处处挨打，很快3、4艘军舰起火爆炸。俄军继续派纵火艇焚烧土舰。当夜狂风大作，火势急速蔓延，土军舰船一艘艘燃起了大火。弹药的爆炸声，惊天动地，一直持续了好几个小时，土耳其人完全丧失了斗志。

7月8日上午8时，俄军以11人死亡的代价赢得了切斯马战役的全胜。土耳其舰队被彻底消灭。这是土耳其从1575年以来200年间最大的一次惨败。

切斯马战役，俄海军所以能打败比自己强大得多的土海军，主要是做到了知己知彼，抓住了土海军消极防守、松懈麻痹等弱点，采取灵活果断的战术，尤其是火攻战法起了关键作用。

以弱胜强俄军绝处逢生

兵者，机之行之者也。……彼即弛备不虞我之至，则无往不克，发无不中也。

——《草庐经略》

1769年，俄国杰出的军事家鲁缅采夫任前线总司令，带领俄军与土耳其人作战，1770年7月，鲁缅采夫取得了拉尔加河口大捷，以自己一倍的伤亡换取敌人十倍的损失。接着，他继续发动攻势。

但是情况突然发生了重大逆转。土耳其统帅哈利利亲自率领援军赶来，在卡古耳与原驻这里的土军主力会合，土耳其军队人数一下增至15万人，火炮达到150门。哈利利气势汹汹，准备以优势兵力一举全歼鲁缅采夫，以雪拉尔加河口战役之恨。同时，土耳其盟国克里木的8万大军正在鲁缅采夫军队的后面，威胁着他的后方交通线。而此时，鲁缅采夫部队的兵力只有3.7万人，是土军总数的1/5，处于绝对劣势，更可怕的是，俄军所携的粮食已消耗殆尽，无法补充，而后援部队远在天边，无依无靠。鲁缅采夫进退维谷，似乎只能是死路一条，没有任何生的希望。

面对这种严峻的形势鲁缅采夫仍然十分镇定。他将1万兵力调守自己后方的交通线，准备一旦失利，不致没有后撤的退路。这样俄军能用于对敌进攻的兵力只剩下2.7万人。鲁缅采夫坚持认为，在自己目前这种处境下，只有抓住时机，主动、突然地发起进攻，才有可能绝处逢生；如果坐守或退逃则无异于自杀。

土耳其军队仗其绝对优势，并不把鲁面采夫放在眼里。统帅哈利利对驻扎的营地选择毫不在意。他选的营地，背靠特拉场壁障，这是一处古罗马帝国工事遗址；营地西边是卡古耳河，东边是一个谷地。卡耳谷耳河与谷地之间最宽处约8公里，南面最窄段为1公里。15万大军杂乱无章地拥挤在如此狭窄不便机动的地域内扎营，实在是兵家的大忌。然而哈利利则认为反正俄军已临绝境，自己如何扎寨都无关大局。

一直时刻注视着土军情况的鲁缅采夫看到这一状况，知道死里求生的机会来到了，他非常明白，这是唯一的一个机会，如果错过那就再无希望了。就在这时他又得知了哈利利顶定8月1日进攻俄军的情报。他一秒钟没有迟疑，当机立断；立即主动突击、抢先下手。俄军在7月31日夜间秘密出动，8月1日凌晨5时开始翻越壁障，然后突如其来地杀入土耳其阵地。土耳其军队莫名其妙，丝毫没有料到奄奄待毙的俄军会抢先杀来，只好仓促应战。糟糕的地形使土军完全陷于被动，俄军以炮火尽情轰击，杀伤密密地挤在一起的土军部队。上午10时，土军队丢弃阵地狼狈溃逃。这一仗，土耳其军队死伤2万人，扔下138门火炮和大批辎重。而

俄军却仅仅损失1千人。

当己方处于绝对劣势之时，消极防守或胆怯逃跑，无异于坐以待毙。这时如果抓住时机，在看到敌人哪怕一瞬间的破绽时，当机立断，坚决、主动地发起突然攻击，就有可能绝境逢生。这样的时刻最能考验一个指挥员的意志和胆略。

拉法叶特牵制敌人

声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备。

——《百战奇法·声战》

1781 年秋，美国大陆军司令华盛顿决定南下维珍尼亚州，打击据守在约克顿的康华利指挥的 7 千英军。法国志愿军军官拉法叶特被委派指挥维珍尼亚的军队，任务是牵制住数倍于己的英军，防止康华利逃跑。

拉法叶特决定采取迂回包抄的战术与对手周旋。他先派出一支部队向敌人佯攻，引诱康华利出击，当敌人气势汹汹的扑过来，妄图把这支小部队一口吞掉时，拉法叶特却在相反的方向向敌人发起进攻。康华利发觉上当，连忙率部反扑，可是还没赶到，拉法叶特就已率领部队撤退了。就这样，拉法叶特率领部队用声东击西、打打退退的战术，巧妙地把康华利的部队引入事先安排好的陷阱。当疲惫不堪的英军清醒过来时，他们已经被死死地包围在约克顿。

为了进攻敌人的主要军事目的，有时需在另一方向上用一部分兵力来牵制敌人，这就是兵书上所说的“声东击西”。拉法叶特

用这种战术出色地完成了牵制英军的任务。

阮文惠挫败暹罗军

诱敌深入（在强敌进攻面前，有计划地放弃一些地方，引诱敌人进至预定地区予以歼灭。）

1784年，越南南方阮朝阮福映请得暹罗（今泰国）国王派兵，协助阮氏复国。暹罗兵侵入湄公河口下游各地，取得了一系列胜利。1771年在西山起义，建立了政权的阮文岳得知阮福映反攻后，立刻派其弟阮文惠带兵救援柴棍（今西贡）。

阮文惠和暹罗王室昭会、昭霜交了几战都失败了，最后阮文惠采取了一个诱敌深入的计策。他把西山军都埋伏在吹蔑，然后引诱暹罗军来战。暹罗兵不熟悉地理情况，又得不到人民的支持，更加上昭会、昭霜打了几次胜仗，十分骄傲，以为阮文惠没有什么本领，便长驱直入，结果正好落入西山军的包围圈。西山军水陆一齐进攻，经过一场激战，把暹罗兵打得落花流水。暹罗兵300只战船全部被毁，2万人死伤只剩了几千人。昭会、昭霜带了这几千残兵败将，从陆上绕道真腊（今柬埔寨），逃回国去。

诱敌深入，即在敌强我弱的情况下，在保存军力待机破敌的同时，有计划地放弃一些地方，引诱敌军进入包围圈后，将其一举歼灭。

阮文惠浮沙江破敌

虚虚实实，无有定规。

1786年6月，阮文惠率领的越南西山农民起义军占领了渭潢。渭潢离升龙（今越南河内）不过70里，北方郑朝的大小官吏听说西山军占领渭潢，大为震惊，乱作一团。郑楷慌忙组织军队抵抗，先派了丁锡壤率领水军沿浮沙江（红河下游的一段）截击，再派步兵埋伏在江岸应援。两军相持了一段时间。一天晚上，刮起很大的南风，对西山军向北行船非常有利。阮文惠当机立断，派出船队乘风溯流而上。丁锡壤下令把战船排成一字阵，横在江面，好像一道墙阻挡住西山军的进路。他看到西山军的船队越来越近。命令兵士迅速放炮射箭。西山军船被击沉了一艘，其余的船只仍然不停地前进。郑军的炮火更猛烈了，箭放得更密了，可是却听不见西山军船中有任何声音，战斗足足持续了一夜。第二天早晨，天色大亮，才看见西山军船内连一个兵士也没有，只有几个木偶在“摇橹”，这才知道中了阮文惠诱敌之计。郑军的弹药、箭矢都白白地射光了。兵士们正不知所措的时候，阮文惠指挥大批战船冲杀过来，起义军呐喊鼓噪，惊天动地。丁锡壤的水军弃船逃命，阵势大乱。阮文惠又派精锐部队上岸，攻击郑军步兵，也大获全胜。这样，浮沙江一役就消灭了郑军的主力。

兵者，诡道也，兵不厌诈，虚虚实实，无有定规，妙用而胜。

乌沙阔夫创海战奇迹

水因地而制流，兵因敌而制胜。

——《孙子·虚实篇》

乌沙阔夫·费得尔·费得罗维奇是俄国十八世纪末叶著名的海军将领，也是一位对海军学术卓有贡献的海军指挥员。他学识渊博，深通韬略，知己知彼，能活用战术；在临战时，又能审时度势，从而多次取得海战的胜利。在乌沙阔夫指挥的数十次海战中，俄国海军多次以劣胜优，以弱胜强，并且创造了一些新的战术。

1787年秋，土耳其军海陆并进，对俄国发起进攻。黑海上风浪翻腾，战云密布。土耳其海军来势强大，俄舰连遭损失。

1788年，战事更趋激烈。7月前夕，乌沙阔夫被委任为黑海舰队司令。7月3日，乌沙阔夫率领各种战舰共37艘，在菲多尼西亚岛附近与土耳其舰队遭遇。当时，土舰队实力远远超出俄军。乌沙阔夫见此形势，当机立断，毫不犹豫，命令二艘巡航舰疾速夹击敌人的前导舰，令前卫舰集中火力猛击土舰队旗舰。此时，土舰队刚刚反应过来，还没来得及组成战术队形，旗舰就被击中。土舰队立时失去指挥，急忙撤离战区。

1790年初夏，刚接任黑海舰队司令的乌沙阔夫派遣一支舰队去土耳其沿海游弋，故意向来往船只开火袭击，目的是引诱土耳其海军出港作战，土军果然沉不住气上了当。土军一支庞大的舰队装载大批登陆兵准备进犯克里米亚。乌沙阔夫得知这一消息后，立刻派遣一支分舰队拦截土耳其海军。7月8日上午10时许，俄国海军在刻赤海面迎击土舰队。当俄舰前卫遭敌人炮击时，乌沙阔夫迅速派担任预备队的巡航舰6艘前去支援。并下令航行中的各舰缩小距离，靠拢前卫，发射霰弹轰击敌舰。土舰队迎战不利，只好转身逃走。在迫歼土耳其舰队时，乌沙阔夫不拘泥线式战术的规则，命令各舰取捷径组成小编队进袭。这次战斗，击伤击沉土舰多艘，粉碎了土军登陆的计划。

8月28日拂晓，乌沙阔夫率领一个分舰队突袭了位于坚得拉锚地的土耳其舰队。按一般常规的海上作战方式，都是两支舰队碰面后，再分别展开队形，排好阵势，进行交火。而这次俄舰队却在航行中就已列好战斗队形，见到土舰队之后，无须编队列阵就立刻发动攻击。土舰万没料到如此，一时慌了手脚，未发几炮，就四散奔逃。溃逃中，土耳其旗舰“步普达尼”号被俄军击毁，另外5艘舰船被俄军俘虏。

到1791年，俄土战局有了转变，俄军开始牢牢把握战局。同年，俄国陆军开始了战略反攻。为了配合俄国陆军的反攻，乌沙阔夫率俄黑海舰队也开始了行动，7月31日是穆斯林的传统节日，土耳其舰队官兵大都放假上岸欢度节日，舰上只留下极少数船员。海港中的警戒也十分松懈。乌沙阔夫看准这一时机，带领由16艘战列舰、2艘巡航舰和2艘炮舰组成的舰队悄悄出动，潜近土耳其舰队泊锚地。然后突然开火，迅猛地插入并攻袭了得到海岸炮掩护的土耳其舰队。土军大乱，土舰留守士兵急忙被迫断锚外逃。土舰司令赛义德在惊慌之中，企图招集舰船负隅顽抗。乌沙阔夫当即调遣快速舰船拦击赛义德坐舰，迫使相距半链的土舰连连中弹，死伤船员无数。最后，土耳其舰队不得不狼狈地撤离了黑海。不几天之后，两国政府就宣布罢战和谈。并结成了军事联盟。

1798年，法皇拿破仑派兵侵占地中海岛屿，威胁到俄国属地与盟国的安全。9月8日乌沙阔夫率黑海舰队进入地中海，并与盟国土耳其舰队会合，

组成联合舰队。为了攻占具有战略意义的科孚岛和威多岛，首先实行海上围困。

1799年1月，增援舰队和登陆兵抵达战区。2月8日7时，激烈的急夺岛屿战打响了。乌沙阔夫一反俄国海军教范“只能封锁，不能攻占”的传统理论，先以火炮猛烈攻击，摧毁敌人前沿工事，当敌人火力被压制后，又掩护登陆兵抢滩登陆，不到半天时间，俄军就攻占威多岛。第二天，俄军又以同样方式转攻科孚岛，迫使法军投降，法舰船共16艘和大批作战物资被缴获，拿破仑攻占地中海的计划落空。

俄国名将乌沙阔夫在海战实践中，创造了许多战斗策略：发扬火力与实施机动相结合；在行进中编好阵形，突然袭击，抓住对手的松懈时刻，先发制敌；集中火力攻击敌人旗舰，使其失去指挥，涣散军心；包抄前导舰，迫使敌人队形散乱；留有预备队用在关键时刻。在战斗中，他打破常规，不拘一格，灵活机动，这一切都是战争中极其宝贵的谋略与计策。至今仍受到苏联海军的推崇。

丹东主张积极抗战

凡城内器械已备，守御已得，当出奇用诈，以战代守，以击解围。

——《纂辑武编·守》

1792年8月30日，普鲁士军队兵临法国的凡尔登城下，该城一旦失守，通向巴黎的大门就被打开，消息传来，巴黎一片混乱，为商讨对策，法国的革命政府各部部长立即举行紧急会议。前线炮火连天，而会议桌上却争论不休。内政部长罗兰竭力主张迁都外省，逃到南部毫无防御能力的地方——布鲁瓦。陆军部长塞尔旺、财政部长克拉维埃则随声附和，表示赞同，也有人反对，而提出要在巴黎城下迎战敌人，进行消极防御。在这关键时刻，大革命活动家、司法部长丹东力排众议，独树一帜，他既不同意在巴黎城下消极迎战，又坚决反对迁都逃跑。他说：巴黎是法国的化身，你们放弃巴黎，就是认输投降，把自己和整个法国交给敌人。但要想在首都城下作战也是不可取的，这只能是坐以待毙。于是，他大胆地提出了动员群众，奔赴前线，主动出击，迎战敌人的主张。这一积极抗战的提议得到了多数部长们的支持，迁都逃跑论者只得悄悄离席。接着，法国积极备战，9月20日，革命军在瓦尔密高地打败了普军，取得了反击战的第一次重大胜利。

进攻与防御是一个事物的两个方面，没有防御的进攻和单纯而消极的防御都是不可取的。以战代守才是积极防御。丹东主张主动迎敌，一则可以保卫巴黎的安全，二则可以在进攻中寻找战机，给敌人以有力的打击，从而解除危机。

克利曼率部战普军

战者必本乎率身以励众士，如心之使四肢也。

——《尉繚子·战威第四》

1792年9月19日，法国革命军与普鲁士干涉军在法国马恩省的小山村瓦尔密相遇，双方摆开阵势，准备决战，次日上午9时，瓦尔密决战开始，普军54门大炮对准瓦尔密高地猛烈轰击，克利曼率领法军英勇迎击，双方展开激烈的炮战，一直持续到下午2时，以后，普军组织起数次冲锋，均被法军击退。

可是，普军仍不善罢甘休，积极策划新的大规模进攻。突然，普军炮弹击中了法军阵地的弹药车，爆炸声震耳欲聋，法军军心浮动，法军指挥官克利曼见情况危急，立刻挺身而出，鼓励士兵排除万难，决一死战。他把自己的军帽套在军刀刀尖上，在列队的士兵前大声高呼：“法兰西万岁！”“民族万岁！”满腔怒火的士兵也跟着齐声高呼“法兰西万岁”等口号，并唱起了庄严的“马赛曲”，紧握上了刺刀的步枪，严阵以待，普军对这突如其来的举动感到惶恐不安，不敢贸然发起冲锋。与此同时，法军炮兵紧密配合步兵，排炮齐发，打得普军晕头转向，四处逃窜。而法军步兵则迂回敌军左翼，迅速占领了通向凡尔登的要道，切断了普军的退路。普军陷入左右夹攻之中，军心涣散，纷纷溃逃。法军取得法国大革命以来反对入侵者的第一次胜利。

《尉繚子·战威第四》云：“战者必本乎率身以励众士，如心之使四肢也。”这里的“率身以励众士”就是要将帅身先士卒，以身作则，以此激励部下，这样的部队，将帅指挥起来就像自己的大脑指挥自己的四肢一样随心所欲了。法军指挥官克利曼就是用身先士卒以励众士的办法而取胜普军的。

圣鞠斯特治军有方法军士气大振

战胜在乎立威，立威在乎戮力，戮力在乎正罚。

——《尉繚子·卷五·兵教上第二十一》

法国大革命时期雅各宾派活动家圣鞠斯特治军重纪。他多次强调，“纪律是军队的质量”。1793年10月，圣鞠斯特作为国民公会的特使，被派到面临着奥地利进攻的阿尔萨斯，指挥莱茵军团作战。他到达斯特拉斯堡之后，马上着手整顿军队的纪律。他认为，首先要整顿军官的纪律。在他到来之前，许多军官经常在斯特拉斯堡过夜，出入娱乐场所，给士兵很坏的影响。许多士兵也在尹村乱跑乱撞，违法乱纪。他经过调查，开始对军官进行一次清洗。并把那些士兵不信任的军官撤了职。有一名军官，不经抵抗就将阵地让给了一小队奥地利骑兵。圣鞠斯特下令把这个军官解送到军事法庭。经过审讯判处死刑，并在全体官兵面前执行，并对六名失职军官治罪。

圣鞠斯特要求军官必须与他的部队住在一起，将军也必须在自己的住所过夜。佩尔厄将军，由于其部队在前线作战受损，而他却坐在斯特拉斯堡剧院看戏，因而被撤了职。他还命令：不论任何人都不准离开驻地，凡私自溜进斯特拉斯堡的一律枪毙。在严肃军纪的同时，他命令部队加紧训练，提高作战能力。

由于圣鞠斯特治军有方，莱茵军团面目一新。1794年1月，莱茵军团英勇作战，把奥地利军队赶出阿尔萨斯。

没有规矩，不成方圆。铁一般的纪律，是军队战斗力的重要因素。圣鞠斯特治军先治纪，从军官到士兵，严肃了军纪，一改往日松懈的面貌，代之以昂扬向上的斗志，从而改变了法军在战场上连续败退的局面，打败了奥军的进攻。

拿破仑化劣为优打击敌人

乘间击暇，以寡击众。

1796年，拿破仑率领的法军已经包围号称“意大利锁钥”的曼图亚要塞5个多月了，奥地利几次派兵解围都没有成功，特地派遣阿尔文齐这位奥军名将再作一次解围尝试。阿尔文齐率领着哈布斯堡王朝的一支精锐部队，仗着数量上的优势。连续几次取得了击退法军的胜利。

当时阿尔文齐元帅的奥军有4万多人，而法军只有28500人。拿破仑对优势敌人的进攻，没有死打硬拼，采取了逐步收缩部队的做法，有计划地进行适当的后退，然后抓住时机，选取有利阵地，集中优势兵力打击敌之一部，以消耗敌人的力量。最后在阿尔科拉地区，经过三天血战，打败了奥军。在这次战役中，拿破仑以伤亡4500人的代价，击毙奥军6千人，终于粉碎了阿尔文齐要为曼图亚要塞解围的企图。

在敌我兵力对比我处于劣势的情况下，指挥者要善于化劣势为优势，在局部地点集中优势兵力，采取闪电般的速度，去攻击分散的敌人，最终达到以寡击众的目的。拿破仑正是运用了这一战术，沉重地打击了奥军。

拿破仑怀柔俘虏收买人心

故善用兵者，屈人之兵，而非战也。

——《孙子·谋攻篇》

1797年2月，拿破仑率领的法军越过波河，进入罗马教皇领地，同教皇军队作战，在进入谢尼奥战役时，抓到了大批俘虏。这些俘虏都是意大利人，拿破仑考虑到当时的形势和权衡得失以后，决定释放全部俘虏，在释放前，他用意大利语向俘虏们作了演说，在高谈所谓意大利的自由和教皇制度的种种弊病以后，自我夸耀说：“我是意大利各族人民的朋友，特别是罗马人的朋友。我是为你们的幸福到你们这里来的。现在把你们释放了，请你们回到家里，告诉你们家乡的人，法军是宗教、秩序和穷人的朋友。”面对拿破仑宽大为怀的态度，俘虏们万分感激。于是，欢呼声代替了恐惧感，战争中的仇人变成了恩人。这样做的结果是，被释放的俘虏都成了拿破仑的义务宣传员。他们到处宣传拿破仑这位“朋友”，说他是真正地爱护意大利人。释放俘虏的消息迅速传开，甚至传到了偏远的亚平宁山区，进入了许多农家茅舍，这为后来拿破仑在意大利采取军事行动和进行统治创造了良好的条件。

两军相争，攻心为上。释放俘虏，对之实行怀柔政策，他们回去之后就会自觉不自觉地替你宣传，从而达到软化敌人、瓦解敌国和安抚群众的目的。拿破仑释放俘虏，其意义就在于此。

拿破仑远征埃及

兵之形，避实而击虚。

——《孙子·虚实篇》

1797年底，大革命后的资产阶级法国已经击败了欧洲大陆的几个封建君主国，第一次反法联盟土崩瓦解，唯独英国仍然顽固地继续对法作战。督政府决定策划一次大规模的出击行动，给英国以致命打击。英国闻讯后十分紧张，一面派间谍四处探听法国军事情报，一面加紧备战，全岛动员。

1798年初，英国政府获悉：法国在大西洋沿岸集结了15万大军，拿破仑将军被任命为征英方面军总司令。对英国的进攻迫在眉睫。5月12日，英国却得到情报：拿破仑已在月初前往地中海边的土伦港，一支庞大的舰队出现在那里。英国政府决策人员迷惑不解，忐忑不安，摸不清对方葫芦里卖的是什么药，便急忙派纳尔逊率舰队赴地中海，以应付不测。6月12日，当纳尔逊赶到土伦港外时，发现法国舰队早已离港。当英舰队追赶至马耳他岛时，法国军队已弃岛而去。纳尔逊面对茫茫的地中海，心中发问：拿破仑究竟去哪儿了呢？

原来，督政府起初准备进军英国本土，但仔细一计算，发现实施该作战行动需款达1亿法郎之巨，还需动用全部法军主力，实在是力不从心，况且法国海军又不能与强大的英国海军抗衡。于是，法国放弃了这一方案，转而将中东、印度一线作为打击英国的主攻方向，并选择扼欧、亚、非三洲战略要衡的埃及为突破口，在尽快占领埃及后继续东进，直逼英属印度。因为漫天大雾，英法军队在海上几乎擦肩而过，但彼此均未能发现对方。6月31日，当纳尔逊兵驶进了亚历山大港，并迅速攻占亚历山大，向开罗挺进，在金字塔畔大败埃及曼麦鲁克统治集团的军队，占领了开罗。以后虽然法军未能在中东取得很大进展，更不用说进攻印度，但控制埃及全境达三年之久，给英国海外势力以沉重的打击。

避实击虚，为军家良策。《孙子·虚实篇》有云：“兵之形，避实而击虚。”意思是避开敌人的主力所在，攻击其力量薄弱的地方，拿破仑运用这一策略，打击了英国的海外势力，解除了英国对法国的威胁。

拿破仑不慕虚名以战为重

凡与敌战，昔我胜彼负，不可骄情，当日夜严备以待之。

——《百战奇法·胜战》

1796年，拿破仑率领法军来到意大利北部打击奥地利军队。法军捷报频传，并把奥地利元帅维尔姆泽围困在曼图亚要塞达半年之久，最后奥军弹尽粮绝，乞援无望，不得不率领数十名将军、2万多官兵缴械投降。

接受敌军统帅投降，是一种无上的光荣。当欧洲享有盛名的维尔姆泽率领其全部将士走过受降者面前，恭恭敬敬地放下自己的宝剑和其他武器时，作为胜利者来说该是多么骄傲和自豪啊！然而，拿破仑对于这样一种最高的荣誉，却抱着非常冷淡的态度。他派出他下属的一位师长代替他去受降，他自己却筹划着新的战斗。

荣誉属于过去，重任还在前头，聪明的指挥官不该陶醉于已得的胜利。为了继续扩大战果，不给敌人以喘息之机，拿破仑把受降的荣誉让给负责围攻要塞的塞律里埃将军后，立即率领一支军队急渡波河，直向波仑亚和罗马尼亚进发，去攻打罗马教皇的军队。塞律里埃将军受降之日，拿破仑已经到达罗马尼亚，并夺取了新的胜利。

贪图虚荣，自我陶醉，是军事指挥官之大忌。只有时刻保持清醒头脑不给敌人以任何可乘之机，才能彻底打败敌人。

拿破仑率身励众士

以身先人，故其兵为天下雄。

——《黄石公三略·上略》

1796年4月，拿破仑率领法军越过阿尔卑斯山，开始对意大利北部的进攻，战争一开始，法军接连取得了几个战役的胜利。奥地利哈布斯堡王朝为了阻止法国人继续前进，组建了一支由阿尔文齐将军指挥的精锐部队。1796年11月15日，两军在阿尔科勒相遇，面对着人数较多的敌人，法军在拿破仑的指挥下发起了猛烈的攻势。在奥军最重要的据点阿尔科勒桥，法军三次猛攻都未能奏效，伤亡惨重。显然，时间再拖下去对法军极为不利。这时，身为总司令的拿破仑将军毅然自己高举红旗下，冲在队伍最前面。法军官兵见此情景士气大振，一举攻下了奥军的这个据点。拿破仑身边的几个士兵和副官先后阵亡。这场血战持续了三昼夜，奥地利军队终于被击溃。

作为一个军事指挥官，需要沉着、冷静、坚毅、勇敢，更要有智谋。拿破仑深知，只要指挥员身先士卒，冲锋在前，必能激

励官兵斗志，向敌人发起猛烈的进攻，一举打败敌人。当然，作为重任在身的高级指挥官，非到万不得已时，不能冒险带头冲锋陷阵，免得造成不必要的伤亡，影响整个部队的作战指挥。

拿破仑设伏诱敌重创埃军

凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服。

——《百战奇法·谋战》

为了打击英国在东方的势力，1798年7月拿破仑率领的法国远征军抵达了埃及。埃及马木留克骑兵英勇抗法，在法军猛烈炮火的攻击下损失巨大。他们采用游击战法，尾随法军而进，时隐时现，左右周旋，伺机突袭，给法军造成很大威胁。

法军经过十几天的强行军，抵达金字塔附近。拿破仑明白，埃及人要使法军在沙漠里拖得精疲力竭，然后再来偷袭。他思考着怎样诱使埃及的主力，即马木留克骑兵前来决战。拿破仑将计就将，特意在金字塔下布置伏兵。他把几百门火炮预先埋伏在东西两侧，故意让士兵散队游逛，显得漫无纪律的样子。他自己骑着骏马，率领几个随从，踏着月色，绕金字塔转了几圈，最后来到司芬克斯狮身人面像前，拿破仑看着司芬克斯的那副傲慢相，顺手从腰间拔出一支火枪，大笑着说：“司芬克斯先生，别那么神气，尝尝我这火药的味道吧！”随即朝石像脸上开了一枪。这一枪打破了周围的肃静。这时，一个侦察兵快马赶到，报告说，埃及的近卫骑兵已从南面冲杀过来了。拿破仑十分得意，他的计谋就要实现。等到埃及骑兵节节靠近，并能听到马蹄踏着黄沙发出响声之后，拿破仑觉得诱敌深入的目的已经达到，于是下令吹号，集合步兵。

一场血染黄沙的激战，发生在金字塔下。英勇的埃及骑兵，几十匹马排成横队，前前后后的横队构成方阵，威武雄壮地疾驰而来。他们挥舞着马刀，直奔北面正在集合整队的法国步兵冲去。这种中世纪的方阵进攻在近代的法军面前，显然已太落后，一等埃及骑兵冲进伏击圈，法军的几百门火炮，从东西两面一起轰击。埃及骑兵前仆后继，毫不畏惧，一个方阵被炸乱了，第二个方阵立即补上去，这样连续毁了几个方阵。后来，趁着埃及骑兵队形已经大乱之机，法国步兵掩杀过来，埃及骑兵大量伤亡，剩下来的人只好勒马后退。结果，几千人马被打死。几千人被俘，剩下的向南逃散。埃及的主力部队，只在一场厮杀之中就被消灭了。金字塔下大战以后，法军开进了开罗城。拿破仑成了埃及的霸主。

拿破仑在金字塔下的战斗中，针对敌方特点和心理，将计就计，虚张声势，诱使敌人进入伏击圈，充分发挥炮兵优势，出其不意地给敌军以毁灭性的打击。拿破仑的这一计谋，使英勇的埃及骑兵一败涂地。

纳尔逊抗命捕战机

疾雷暇掩耳乎？挚电暇瞬目乎？时不再来，机不可失，则速攻之，还困之，……靡有不胜。

——明·《白豪子兵》

1797年2月14日，英国舰队在直布罗陀以西的圣文森特海角附近与西班牙舰队发生了遭遇战，激战中，西班牙先锋舰“特立尼达”受重创，舰队主力被击溃，被迫掉头逃跑。英军舰队司令杰维斯命令英舰按纵队序列追击逃敌。但是，由于正规战斗队形与战场上瞬息万变的形势不相适应，西班牙舰队在先锋舰“特立尼达”号的率领下，眼看就要摆脱英军的包围圈。这时，英军分遣舰队司令纳尔逊为了抓住可贵的战机，不按总司令的部署和《作战指示》的规定，当机立断，命令自己所在的“舰长”号调转航向180度，脱离编队，快速越过其他舰只，拦击“特立尼达”号。在纳尔逊的带动下，英军另外3艘战舰也跟上助战。“舰长”号很快撵上西班牙“圣尼古拉斯”号战舰，纳尔逊命令强行登上敌舰，并亲率水兵冲上“圣尼古拉斯”号，降下了敌舰的军旗。战斗进行了两个多小时，西班牙舰队有4艘战舰被俘，10艘战舰受重伤，先锋舰“特立尼达”号受伤极为惨重，死亡200多人。

纳尔逊在战斗中的抗命为英军捕获了稍纵即逝的战机，因而不仅没有受到处罚，反而由此被晋升为少将，受封为巴斯勋位。

机械呆板、墨守陈规，乃兵家之大忌。“法规”不能没有，但必须视情、视势灵活处置。纳尔逊如果不是这样“抗命”，恐怕就是另外一种结果了。

纳尔逊奇兵克敌

攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

——《孙子·计篇》

纳尔逊是英国杰出的海军名将。1798年7月，拿破仑远征埃及的法国舰队在秘密完成护送法军到达北非的任务以后，开进尼罗河口和亚历山大港之间的亚布基尔湾待命。法军统帅自信地认为，他们在力量上居优势，且又以逸待劳，英军不会贸然来犯，即使英军来袭，法军也可从容应战。因此，法舰只在港湾内草草列成战斗队形，各舰仅在向海的一面作了战斗部署，对于向着海岸方向的左舷却没采取任何应战措施。同时，允许1/3的水兵上岸购粮取水。出乎法国意料的是，8月1日，纳尔逊率领的英国舰队突现在法军面前，引起法军一片恐慌。

具有丰富海上作战经验的纳尔逊，敏锐地发觉：法国舰队是准备锚泊作战，以逸待劳，其最大的缺点是失去机动性，受攻击的舰船无法逃避，各舰相互之间难以增援。他正确地判断出在法国舰队的停泊线和海岸之间，有足够的地方可以容英国舰只穿插进去，而这一面恰恰是被法国完全忽视的致命薄弱环节。于是，纳尔逊作出了极为大胆而又近乎冒险的决定，命令部分军舰驶入敌舰队和海岸之间，从两侧夹击法国舰队。同时，为了及时抓住战机，不让法军调整部署或采取补救措施，纳尔逊不顾英军长途奔袭的疲劳，决定趁敌人慌乱之时，于当晚发起攻击。

当夜幕降临的时候，英法两国舰队的一场恶战爆发了。由于法舰靠岸一侧的炮位毫无准备，因此，当驶进内线的英舰由里向外攻击时，法舰几乎没有还手的余地。战斗打响后15分钟，法军的两艘前卫舰就被击毁，数舰受伤，法舰战又不利，逃又不能，在英军炮火的轰击下，损伤惨重，法军旗舰“东方”号也中炮起火，不久爆炸沉没。战斗持续到次日凌晨三时才完全结束。当曙光映照海湾的时候，人们发现停泊在阿布基尔湾的庞大法国舰队，除了四艘逃脱外，其余不是被击沉就是被俘获。法军舰队总司令中弹身亡，6千多法军被歼，而英军共损失900人。这是英国海战史上一次具有重大战略意义的胜利。

兵法云：“兵者，机之行之者也。”“乘彼不虞”的谋略，要求乘敌人懈怠时采取意料不到的行动。战争史一再认为，“攻其所不戒”实在是一条制胜的通则，为历代兵家所重视。

拿破仑与将士同甘共苦

勤劳之师，将必先己。暑不张盖，寒不重衣，险必下步，军井成而后饮，军食熟而后饭，军垒成而后舍，劳逸必以身同之。如此，师虽久而不老不弊。

——《尉繚子·战威第四》

1799年6月，拿破仑率领的法国远征军久攻叙利亚阿克尔要塞不下，而且由于鼠疫猖獗，法军患者甚多，其他伤病员也不少，拿破仑决定从叙利亚撤军。他在命令中明确规定，除鼠疫患者不得被迫留下以外，其他伤病员一律随军撤走，并把所有的骡马和车辆全部用来载运伤员、全体高级将领都应徒步行军，不准有任何特殊情况，全军将士都要同甘共苦。

当时，管理马匹的军官，认为总司令应当例外，竟去请示拿破仑需要留下哪一匹马。

拿破仑勃然大怒，给那位请示的军官一个耳光，并且大声喊道：“全体步行！我第一个先走，难道你不知道命令吗？混蛋！”

拿破仑这一举动深深地打动了法军官兵，使法军在败退中顺利撤到埃及开罗。关键时候，一个统帅能与部下同甘共苦，可以产生强大的感召力与影响力，使将士们同心协力，克服困难，迎来胜利。

拿破仑不拘一格屡出奇兵

凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。

——《孙子·兵势篇》

1796年进军意大利时的南线道路，而是选取了另一条距离最短、但却很难行军的路线，即绕道瑞士攀越阿尔卑斯山上号称“天险”的大小圣伯纳德山口，实践了他那句名言：“任何小径只要山羊能走过，就可以用来迂回敌军。”这一着完全出乎奥军统帅梅拉斯的意料之外，因此，法军虽然遇到了地形、道路和气候方面的严重困难，但却没有遭到严重抵抗就进入了意大利。拿破仑出其不意地攻占米兰以后，梅拉斯还把大批兵力分散在南面亚历山大里亚西南地区，准备向法国本土实施进攻。待到梅拉斯集中起兵力准备决战时，拿破仑已经夺取了奥军在意大利境内的许多后方补给基地和医院，割断了奥军的退路，为远征作战创造了有利的条件。随后拿破仑在马伦哥战役中打败了奥军。

在1805年的对奥战争中，拿破仑没有重复1797年由波河河谷进军维也纳的老路，而是选择多瑙河谷这条道路，也收到了避实就虚、出其不意的战略奇袭效果。当时，奥地利没有料到拿破仑的这一招，而使名将查理公爵率领9.5万人的兵力防守波河河谷，却以年仅24岁，缺乏军事素养的费边南公爵率领6万人去防守多瑙河谷。因此当拿破仑以迅雷不及掩耳之势攻克乌尔姆和抢占维也纳时，查理公爵的奥军主力还远在意大利，根本来不及回师救援。结果，以俄奥联军在奥斯特里茨的惨败而结束了这次战争。

出奇制胜的策略，可以迅速达到消灭敌军，求得胜利的目的。所谓出奇，就是在敌人所意料不及的时间、地点和方向上发起进攻，以突然猛烈地进攻，求得战役战斗的速胜。拿破仑很好地运用了这一策略。

德凯特炸毁“费城”号

兵不厌诈美国海军创建初期，有一位闻名遐尔的为美国海军的崛起立下了汗马功劳的海军军官，他就是斯蒂芬·德凯特。

美国刚刚独立时，海军力量十分弱小，无力保护必需的海外贸易，因此年年要向一些北非海盗缴纳贡金。1801年5月，黎波里海盗嫌美国人给他们的贡金太少，竟下令砍断美国领事馆前的旗杆，向美国宣战，为了洗雪这种奇耻大辱，杰克逊总统立即派出一支舰队征讨海盗。

然而，这次讨伐并不顺利。从1801年6月到1803年10月，美国舰队几乎没有什么战绩可述。尤其令美国当局难堪的是，1803年，美国快速炮舰“费城”号在黎波里海面搁浅被俘，307名美军官兵全部成为海盗的阶下囚。

为了挽回整个舰队的局面，1804年2月16日，德凯特率领“无畏”号战舰悄悄向黎波里海湾驶去。德凯特计划将“费城”号彻底烧毁以雪耻。

黎波里的海盗们防守十分严密。“费城”号上的38门火炮都填满了炮弹，炮兵严守在岗位上，岸上哨兵日夜巡逻，未等“无畏”号靠近，哨兵便开始询问，根据德凯特的预先部署，一位领航员马上用流利的阿拉伯语告诉对方，说这是一艘阿拉伯商船，因在风暴中丢了铁锚，请求入港避风。这一请求获得了准许。德凯特将军迅速冲上“费城”号勇敢地向敌人杀去。一会儿，船上的20多名海盗便倒在血泊之中。接着，他们便在个个舱室里点上了火，然后回到“无畏”号飞速向港外驶去。他们在远处欣赏着熊熊烈火及轰天的爆炸声。

这场战斗，美军未费一枪一弹，前后仅用了10分钟就结束了，只有一个受轻伤。

德凯特的成功，要归因为他对黎波里海盗哨兵的诈骗。否则或者靠近不了，或者要付出莫大的伤亡代价才能登上并烧毁“费城”号。战场风云。

纳尔逊炮击哥本哈根

敌若屯备数处，必有强弱从寡，我可远其强而攻其弱，避其众而击其寡，则无不胜。

——明·《删定武库益智录·难易篇》

1800年底，俄国、瑞典和丹麦等国在拿破仑的诱劝和威逼下组成了武装中立同盟，以共同对付英国。为了击破和瓦解对方武装中立，翌年三月，英国政府派出一支分舰队驶入厄勒海峡。纳尔逊担任舰队的副司令。英舰队抵达厄勒海峡后，首先派出代表与丹麦谈判。但未达到预期结果。于是，纳尔逊决定兵戎相见，用“舰炮来解决问题”。

这是一场充满了艰难险阻的战斗。当时的厄勒海峡，浅滩和岛屿星罗棋布。海峡中部突出水面的沙洲又把水道一分为二，自然形成了国王水道和外水道。国王水道北口设有坚固的特勒克隆纳要塞，保护着通往哥本哈根的人口；要塞的前面驻有水上防卫队；国王水道中停泊着丹麦舰队。直接保护着哥本哈根。

经过冷静运筹，纳尔逊决定从南面进攻，以避免特勒克隆纳要塞，先集中兵力把丹麦舰队打垮。4月1日夜，纳尔逊率领着自己的支队，悄悄穿过曲折复杂的外水道，在中部沙洲的东南方隐蔽待机，静候南风的到来。纳尔逊的支队辖有12艘战列舰、5艘快速帆船和9艘其他船只。

4月20日上午，风向变了，纳尔逊率领战舰立即发起了猛烈的攻势。丹麦人预料会遭到攻击并做了准备，但没有想到英舰队会绕过外水道从南面进攻，舰队慌忙组织抗击。炮战中有3艘英舰先后负伤，舰队司令帕克将军命令撤出战斗。但是，纳尔逊没有理睬。而是继续指挥战斗。他认为，激战中出现伤亡是不可避免的，关键时刻“坚持尤为重要”。到下午3时，丹麦人果然顶不住了。15艘丹麦战舰相继损失，整个舰队几乎全军覆没，舰队司令只好宣布投降。这时，纳尔逊又率领战舰直驶瑞典海面，瑞典舰队吓得赶紧逃进了港湾。接着，纳尔逊又要求乘胜攻击停在芬兰湾内的俄国舰队。然而这一要求遭到了帕克将军的断然拒绝，俄国舰队也乘机逃遁了。

哥本哈根的隆隆炮声，不仅使丹麦舰队消逝殆尽，武装中立也很快荡然无存了。纳尔逊因战功卓著，得到了子爵的高位，帕克的职务也旋即被他取代了。

纳尔逊机智对敌，绕开设防严密对手迂回而进，给了敌人以措手不及的打击，从而取得了预想的战果。这体现了“以迂为直”的谋略，也是“攻占之法，从易者始”这一谋略的运用。

纳尔逊决战特拉法尔加

良将之统军也，恕己而治人，推惠施恩，士力日新，战如风发，攻如河决。

——《军谏》

尔逊是世界最杰出的海上战将之一，英国最著名的海军将领，素以骁猛善战勇于创新而著称于世。19世纪规模最大的一次海战——特拉法尔加海战就充分反映出他的智勇兼备、有勇有谋的独特风格。

1805年10月，法国舰队司令维尔纳夫为了实行拿破仑的宏大目标，指挥舰队驶出西班牙的加的斯港，企图通过直布罗陀海峡，突入地中海，配合拿破仑在意大利的军事行动。这时，一直追踪敌舰达两年之久的纳尔逊，早已静候在加的斯以西的特拉法尔加附近海域，随时准备迎击法舰。21日，两军相遇，决战不可避免。纳尔逊写好遗书，身披戎装，胸佩四枚勋章，来到舱面亲自指挥作战。部属劝他下舱，他拒绝道：“我光荣地得到勋章，我也将光荣地与它一起战死。”上午11时48分，纳尔逊在旗舰“胜利”号上发出了“英国期待每个人恪尽职守”的著名信号。这种视死如归的精神大大鼓舞了将士的勇气。

为了充分调动官兵的主动性，纳尔逊在命令中要求部属在战斗中不要等待旗舰的信号，而应根据总的意图和战斗的发展变化，以自己的主动精神采取行动。他说：“万一我的信号你们看不懂，尽管把船靠近敌人，这样做的舰长总是不会错的。”“在战斗中如果情况变化，你不知应该怎样办时，就靠上最近的敌人，进行接舷战斗，俘获敌舰。”这种临机果断的精神，被称之为“纳尔逊风格”。为了让舰长们了解他的作战意图和要求，纳尔逊不采取会议的办法让部属消化。因此，他的部下总是非常崇拜地说：“我的勋爵，你给了我们以信心。”

为了分割包围、各个击破敌人，纳尔逊改变了传统的线式战术，将全舰队分为两个纵队。战斗开始后，纳尔逊亲率上风纵队快速冲向法国联合舰队的前卫中央，截断了敌舰彼此间的联系；科林伍德指挥下风纵队逼近法国舰队的后卫舰群猛烈开火。激战中，一颗子弹击中了纳尔逊，他倒在甲板上，但不让士兵把他抬下去。英国官兵目睹了统帅的英勇行为，斗志倍增，同仇敌忾，纷纷主动出击阵势大乱的法国舰队。

在包围和夹击下，法国舰队终于招架不住了，垂头丧气的维尔纳夫只好降下帅旗，宣布投降。英国舰队大获全胜。但是，一代英杰纳尔逊也终因伤势过重而安然长逝。

纳尔逊在特拉法尔加海战中运用了多种谋略，除了部署周密、应变灵活、指挥果断、分割围歼等多方面之外，他身先士卒、视死如归的精神，善于调动官兵主动性积极性和自信心的办法，都大大鼓舞了士气，增强了部队的战斗力，并使官兵能同欲、上下能一致，风雨同舟，荣辱与共。英军之所以能在特拉法尔加取得大捷，与这些因素的综合作用是分不开的。

拿破仑誓不放虎归山

必胜之术，合变之形，妙在于乘。

——《兵·乘》

1806年10月，拿破仑的法军在那拿和奥尔施泰特战役中打败了普鲁士，随即进占了柏林。普鲁士全国一片混乱，各地军队不战而退，纷纷投降。威廉三世走投无路，哀求拿破仑停止战争和签订和约，但拿破仑不予理睬。他认为，敌国的军事力量尚未被摧毁，此时结束战争，如同放虎归山，必有后患。

因此拿破仑不顾征途遥远，供应补给困难，不怕森林沼泽阻挡，立即命令法军向东挺进，进入波兰，占领华沙，其目的是要把同普鲁士结盟的俄国军队打垮。

1807年2月8日，法俄两军发生了艾劳之战。拿破仑亲自指挥的法军，约有7万余人，贝尼格森指挥的俄军，约为八万人。但俄国的炮兵优于法军。这次战斗结果，双方损失惨重，不分胜负。

拿破仑没有把俄军消灭，当然不肯罢休。他在两军休战、继续对峙期间，提前征召了本国1808年度的新兵，补充了兵力的不足，又不顾严寒亲自奔波于战场各地，解决了物资、装备等方面的供

应问题。6月14日，法俄两军在弗里德兰重新开战。当时，法军6个军，约8.5万人，由拿破仑指挥；俄军贝尼格森的兵力，约6万人。战斗首先是由俄军发起的，继而由法军转为攻击。由于贝尼格森指挥上的错误，俄军终于弗里德兰遭到惨败，1/3的近卫军被消灭，几乎全部的炮兵都落到拿破仑手里。俄军失败，将领惶战，士气沮丧，部队疲惫不堪，难以继续作战。俄国沙皇亚历山大一世被迫向拿破仑求和，最后在1807年7月9日签订了《提尔西特和约》。至此，第四次反法联盟，被拿破仑彻底地打破了，普鲁士问题到这时也解决了。

在战争中，应该把消灭敌人放在首位。暂时的胜利不算胜利，只有彻底把敌人打垮才算胜利。否则，还会重整旗鼓，战端再起。

拿破仑的雄心是：不达目的不罢休，不获全胜不收兵。作为军事家，这一点是非常可取的。

拿破仑选择有利地形进攻奥军

凡战，若以寡敌众，必以日暮，或伏于深草，或邀于隘路，战则必胜。

——《百战奇法·寡战》

1806年10月13日，拿破仑率领的法国军队与普鲁士军队相遇在那拿城附近。那拿城北有座兰德格拉芬山，耸立于狭窄而又蜿蜒曲折的萨勒河谷旁边。西北面的山坡俯临一片起伏不平、形状不整齐的高原，霍恩洛厄率领的普鲁士军队就在这高原上扎营。普军没有利用有利时机进攻，法军得到间歇，将一切可以调动的团队迅速调上来，从耶拿城北面和西面的山坡登山。傍晚，拿破仑亲自登上兰德格拉芬山观察了那一片高原。与此同时，法军在耶拿城找到一个牧人，他指出一条更北一点的小道，沿着这条小道，穿过荣塔尔峡谷，可以通到那片高原。在山的南边是一个比较开阔的河谷，名为米尔塔尔。有一条路沿着这个河谷通往魏玛。也就在这一边，山坡很陡。树木丛生，而且有很多峡谷，其中一个叫施内克即蜗牛的峡谷蜿蜒而上。由于高原上有村落和树林，地形复杂，普军赖以取胜的横队阵势无法展开，却有利于拿破仑那种以大群散兵为前锋而继之以密集纵队的作战方法。霍恩洛厄对拿破仑的行动一无所知，以为面前只有科纳率领的一个法军军团，判定只有米尔塔尔这条路可以进入高原，于是把主力部署在这一边，在兰德格拉芬山那边没有充分警戒。而法军在拿破仑指挥下趁着黑夜在山顶布满了军队，内伊和苏尔特的军团费了大半夜和清晨的时间向那拿进军，在右面或北翼列阵，拉纳和近卫军占据中间高地，奥热罗军团则在米尔塔尔威胁着扼守施内克的萨克森和普鲁士军队。拿破仑还手持提灯，亲自指挥士兵把一组一组的大炮沿着峡谷的羊肠小道拉上顶，拂晓，法军发动了突然袭击，把普军打了个措手不及，很快取得了那拿战役的胜利。

战争中，选择和利用地形是非常重要的。占据了有利的地势，就可起到“一夫当关，万夫莫开”的作用。所以古今中外的军事家在领兵作战中无不重视地形的选择和利用。拿破仑在耶拿战役中充分利用有利的地理条件，迅速集结了大量部队，并夺取了居高临下的阵地，然后突然向敌军发起进攻，一举夺得了胜利。

临机立断挽救危局

践墨随敌，以决战事。

——《孙子·九地篇》

1807年2月8日，拿破仑统帅的法军同俄国总司令贝尼格森率领的俄军激战于埃劳。时值隆冬，天昏地暗，北风呼啸，大雪纷飞，法军集中优势兵力攻占了瞰制整个战场的克勒戈夫高地，在高地上架设火炮，以猛烈火力轰击俄军，以迫使俄军后撤。俄军全线溃败，放弃了通往俄国国土道路上的重要屏障奥克拉本。俄军司令贝尼格森临阵逃脱。法军一路向奥克拉本挺进。

就在这一关键时刻，本来在战场右翼另一个地区作战的俄军炮兵主任库泰伊索夫得知了这一情况。他没有按常规向上级请示报告待命令下达后再行事，而是在这危机万分的情形下，断然自做决定，抽调3个乘马炮兵连，共36门火炮转移到左翼奥克拉本方向，用霰弹猛轰法军。法军没有料到在右翼的俄国火炮部队会那么快地突然出现在左翼，一时慌了手脚。不多时，法军被迫溃退。库泰伊索夫的举动一举扭转了战局，俄军重新返回，占领了奥克拉本，护卫住通向俄国的道路。

1904年，日本和俄国爆发了日俄战争，当年8月24日，双方开始在辽宁省进行辽阳会战。辽阳会战进行得极为激烈。日军看到参战的俄国西伯利亚第三军露出较大破绽，于是决定对它进行两翼迂回包抄。日本第一军一个近卫师突然出现在俄军左翼，准备一举打入俄军阵容，从中间斩断俄军。俄军没有预料到这一点，猝不及防，形势非常严峻。

先前为增援西伯利亚第三军，俄国派出了预备队，预备队中有马尔丁诺夫上校指挥的一个团。这个团在行军过程中获悉了日军已从左翼逼近西伯利亚第三军的消息。眼见情势紧急，马尔丁诺夫上校没有请示待命，擅自主动率本团立即改变行军方向，转向西面穿过大片高粱地隐蔽运动到日本近卫师团的翼侧，突然冲击，以白刃刺刀战袭击日本人，迅速打退近卫师。西伯利亚第三军转危为安，形势转而对俄军有利。

战场上的情况是千变万化的，这时最能考验一个指挥员是否果断和有智谋。指挥员决不能成为一架仅仅死板地执行命令的机器，而必须临机立断，根据战场形势决定具体战术，如此才能处于主动、不败之地。

土耳其逼走英舰队

缓兵之计（用兵之道，有“急”有“缓”，视情而用。）

1808年，在拿破仑外交活动的影响下，土耳其同法国结盟，向俄国宣战。当时反法同盟的首领是英国。它看到法国忙于欧洲之战，土耳其忙于同俄国作战，因而向英提供了一个控制黑海海峡的机会。英国一直将控制黑海海峡看作是抵制沙皇俄国南下，使英国称霸近东，保持同远东联系的一个重要战略目标。藉口土耳其同英国的盟国俄国作战，英国对土耳其采取了军事行动。1809年2月，英国海军上将达库埃尔特率领一支有12艘军舰的舰队进入达达尼尔海峡。英国舰队压制敌方海岸炮台，击毁土耳其防护海峡的6艘军舰中的5艘，然后进入马尔马拉海域，直逼土耳其首都伊斯坦布尔。达库埃尔特上将向土耳其苏丹发出最后通牒，要求停止对俄国的军事行动，将达达尼尔海峡炮台交由英国军官控制，驱逐法国大使。

面对英国侵略军的要求，土耳其人十分气愤却又不肯严正拒绝。土耳其苏丹知道他所面临的险境，土耳其舰队遭受重创，已无抵抗能力，海峡炮台也急需加固，驻守人员也应增加。但是这些都需要时间，因此，土耳其决定用拖延战术对付英国人。一方面，土耳其不拒绝英国的无理要求，但要同其谈判哪些要求可答应，哪些还应作些修改，以此稳住英国，避免事态扩大；另一方面，土耳其人利用谈判赢得的时间，加紧炮台防御和兵力部署。

当土耳其和英国开始进行谈判后，土耳其人趁机请来了法国教官，为其训练士兵。他们加固了首都和达达尼尔海峡、博斯普鲁斯海峡的防御工事，并从外地调来了一批军队，加强首都和海峡的防守力量。海上无风使英国人无法行动也助了土耳其人一臂之力。两个星期过去了，土耳其人在谈判中的态度逐渐变硬，英国海军上将达库埃尔特此时深感不妙。3月2日，担心舰队陷于封锁，英国舰队损失很大，2艘轻巡航舰被击沉，还有几艘遭重创，英国舰队开始撤出乌尔以拉海。当他们行驶至达达尼尔海峡时，土耳其的海岸炮台突然发动炮击，英军被打死近200人，打伤400人。土耳其以拖延战术终于逼走了英国舰队，消除了自己的危机。

用拖延谈判的办法行缓兵之计，古来有之，近代尤多。敌对双方均知有此计，但只要用得好，照样可以达到目的。

拿破仑机动迂回化险为夷

制人之术，避人之长，攻人之短；见己之所长，蔽己之所短。

——《兵镜吴子十三篇》

1809年4月17日，达乌将军统率的法军第三军和巴伐利亚军位于多瑙河正面战线上，彼此相距约56公里，同时受到奥军两倍优势兵力的夹击。由于其他两个军和预备队都还相距很远，一时很难救援。面临这种危险情况，拿破仑运用以退为进的策略，命令达乌军从勒斯堡缓慢地退却，与巴伐利亚军在多瑙河以南的丘陵地区会合，使两个军并肩战斗，抗击奥军的正面进攻，并以此诱使奥军跟踪追击。与此同时，拿破仑指挥刚刚结束长途行军的奥热罗和马塞纳两个军，再以强行军的速度向东猛进，直抵弗莱辛和兰夏特地区，猛击奥军的左翼，并切断其交通线。拿破仑就这样摆脱了敌军的夹击，赢得了阿本斯堡战役的胜利，使奥军损失了1.3万人。

5月21日和22日，拿破仑的法军在阿斯佩恩——艾斯林战役中遇到奥军的猛烈进攻，损失超过3万人，不得不实行撤退，并暂时转入防御。但是，拿破仑丝毫没有气馁，更没有认输，他经过积极准备和慎重计划，竟然在7月4日一夜之间，利用大雷雨作掩护，在阿斯佩恩这个地点搭了便桥，指挥15万大军渡过了多瑙河。渡河之后，拿破仑立即指挥部队采取左向迂回运动，并在7月6日的瓦格拉姆战役中最后打败了奥军。

拿破仑有句名言：“行军就是战争。”并且认为，战争的才能就是运动的才能，善于运动的军队才能获得胜利。军队数量的不足可以用进军的速度来弥补。拿破仑依靠出色的成功的机动，摆脱被动，争取主动，化险为夷，反败为胜。

库图佐夫诡秘行军摆脱追兵

金蝉脱壳，悬羊击鼓。

1812年6月，拿破仑入侵俄国，9月14日，俄军在总司令库图佐夫的主下，主动撤离莫斯科，实施转移，以便保存实力，再图大举。

俄军主力退出莫斯科后，拿破仑派法军元帅缪拉率领骑兵军团紧紧跟踪，准备将其斩尽杀绝。为了保留住俄军所剩的这部分珍贵力量，库图佐夫精心策划了一次“行军机动之计”。他命令军队先沿莫斯科城外的梁赞大道向东南方退却，行军约30公里后，俄军突然掉转头，渡过莫斯科河西进。为了甩掉跟踪的法军，库图佐夫派出一支哥萨克骑兵继续沿梁赞大道前行。哥萨克骑兵的铁蹄扬起阵阵尘土，法军从后面看去以为千万俄军士兵正在争先恐后地向东南方向拼命逃窜。忽然间，追踪的法军发现前面的俄国逃兵似乎越走越快，好像都骑着马。于是法军也加快速度，奋勇追击。这样，追赶的法军同已经西向转移的俄军主力越离越远。俄军主力以强行军速度西进，努力远离法军集结地。摆脱法军注意。5天后，俄军再向西南行进。10月2日俄军到达了安全地区塔鲁丁诺。

由于库图佐夫诡秘行军，妙布疑师，拿破仑在以后很长一段时间里不知道俄军从莫斯科撤出后到底去向何处。

“金蝉脱壳”是一个古老的战争策略，一般施用在退却的过程中。它的特点是制造假象、施放烟幕以小部队吸引追击者的注意力，诱使敌人上当受骗。而这时主力部队悄然退入安全地带。

拿破仑兵败别列津河

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而视之不用……此兵家之胜，不可先传也。

——《孙子·始计篇》

1812年6月，拿破仑对俄国开战。俄军在老将库图佐夫率领下退出莫斯科，坚壁清野，积蓄实力，同时不断以小部队袭扰法军。拿破仑孤守空城莫斯科，粮草缺乏，后援难继，饥寒交迫，终于在当年10月19日撤离莫斯科城。

俄军在沿途严阵以待，四处堵截、围歼法军，拿破仑只好不断改变回撤路线。本来，他想带法军退往明斯克，因为明斯克是法军最近的一个补给兵站，但是10月22日传来消息，明斯克已被俄军海军上将奇恰戈夫占领，无奈，拿破仑不得不下令取道更北面的一条路逃往维尔纳。在这条路上横卧着第聂伯河右岸的一条支流别列津河的沼泽河谷。别列津河上唯一的一座桥梁位于鲍里索夫城，该城原来由法军守卫，但10月20日俄军奇恰戈夫部奇袭了鲍里索夫城，并焚毁了大桥。法军后来夺回了鲍里索夫，但奇恰戈夫大军现在仍然驻扎在对岸，法军要想重新修建一座桥是不可能的，也恰恰在此时，寒冷的俄国冬天骤然转暖，冰河化冻，别列津河河水泛滥，大块大块浮冰随流而下，法军根本无法步行过河，于是，拿破仑只好命令人在北边更远的地方架桥，法军在距鲍里索夫5英里的地方找到一个架桥点，这里离俄军奇恰戈夫大军集结处有相当距离，而只有俄军的小量哥萨克骑兵巡逻队看守游戈。令法军诧异的是，俄军明明知道法国人在这里抢修渡桥，却并不来干预。但此时的法军已成仓皇的漏网之鱼，无暇考虑这点，法军拼命突击，克服了重重困难，居然在11月25日建起了两座长160码的高架桥。法军蜂拥而上，争相逃命，拥挤无状，拿破仑不得不下令把辎重尽量减少，将马匹全部丢掉，把车辆就地烧掉一半，连拿破仑的私人藏书车也被焚毁。但是，许多军官士兵违抗命令，桥上仍然混乱不堪，乱哄哄的男男女女和骡马车辆将整个桥面挤得水泄不通。就在法军前后相拥、互不相让的关键时刻，俄国大军惊天动地似地从三面席卷而来，奇恰戈夫在南，维特根施泰因在北，米洛拉多夫克与库图佐夫前锋在东。俄军火炮也从俯控着高控桥的山上密集猛烈地射来。原来，俄军早就掌握法军枪建桥梁的情报，但却故意不加攻击，在法军修筑渡桥的两天里，他们运动、调集、部署了大量兵力，并在俯视法军渡桥的山脊上安置了火力能够覆盖桥面的大批重炮，准备在法军争相抢道、混乱一片时突然出击。刹时间，法军如瓮中之鳖，任从肆杀，大量法军人马簇拥在狭窄的桥面上，无还手之力，炮火辎重大都丢弃，更无法还击。俄军炮火居高临下面对几乎举手挨打的法军猛轰不停。这一仗过后，当法军渡过别列津河时，已损失了2.5万人。

《孙子兵法》上有：“为兵之事。在于顺详敌之意”的说法，又有“军虽可击，弗击也”一说。前者是指战争中有时要故意顺从敌人意图，放开让敌人做它想做的事，欲擒故纵，把敌人的行动引向极端；后者是说对可以进攻的敌人，却并不马上打击它，这两者都强调战争中最佳时机的选择。

拿破仑失去主动最终败北

功难成而易败，机难得而易失。

1813年莱比锡战役后，第六次反法同盟各国的军队，随即尾随而来，把战争推入法国境内。反法联军三路大军数十万人，而拿破仑的新兵还来不及训练，前线法军不足5万人，几位元帅率领的法军无力阻止敌军前进，正在节节败退。

面对这一极端险恶的形势，死打硬拼犹如以卵击石当然不行，双方都在准备和谈，不过谈判的目的显然不同，一方是逼敌投降，一方是缓兵之计。拿破仑宁可退位，绝不愿签订任何屈辱的和约。他对和谈代表的指示，只是一个“拖”字，认为“拖下去对我们有百利而无一害”。经过反复权衡拿破仑决定再冒一次险，祈求用武力改变局面。

1814年1月25日，拿破仑重新走上前线，他迅速东进，到达马恩河畔的夏龙，随即揭开了战斗序幕。这时，他手中可供作战使用的兵力共为4.7万人，而当面的联军两个军团，已经超过了23万，敌人后面的援军，还在源源不断开来。拿破仑深知，面对如此优势的敌军，消极应战是不可能摆脱困境的。他决心在防御中实施进攻，从被动中争取主动，力图以主动进攻去逐个歼灭敌军，用局部胜利来扭转全局的被动态势。

拿破仑到达前线后，立即选择布吕歇尔这位性情急躁的老将作为打击对象，指挥法军连续两次向他进攻，迫使布吕歇尔率部后退。尽管布吕歇尔随后进行了一次反击，也使法军受到严重损失，但拿破仑抗住了普军的进攻，并占据了有利地形。2月10日，拿破仑的法军在尚波贝尔歼灭俄军苏费耶大师4500人，缴获24门火炮，翌日，法军在蒙米赖击败萨肯率领的俄军。12日，法军又有夏托蒂埃重创约克率领的普鲁士军人。14日，拿破仑率军赶到蒙米赖以东4英里的沃尚，解救了被普军围困的马尔蒙将军，打败布吕歇尔的部队，俘敌8千，18日，拿破仑在蒙特罗率军击败反法联军总司令施瓦岑贝格的军队，挫败了其渡过塞纳河的阴谋。拿破仑五战五捷，消灭联军8万人。由于法军节节胜利，联军总司令施瓦岑贝格陷入绝望之中，被迫后撤，并向拿破仑请求休战。然而，拿破仑一心想用武力解决问题，并没有看清楚当时的整个军事形势，根本没有考虑谈判停战的问题，轻蔑地拒绝了施瓦岑贝格的请求。反法联军为改变挨打的局面，运用自己兵力上的绝对优势与拿破仑周旋，寻找机会打败那些不善独立作战的法军将领指挥的部队，并趁拿破仑转战外地之时，乘虚袭取了巴黎，迫使拿破仑退位。

在敌强我弱的形势下，避开敌人主力，寻机攻其一翼，用局部上的胜利和造成的优势，来弥补总体上的劣势，从而改变整个局面，这是可行之策。拿破仑运用此策连连得手，可惜的是，他没有充分利用这一暂时优势求得和谈的主动与胜利，反而一味求战，终于在优势敌人面前败北。

拿破仑被迫退位

节量其力，必至其处，使不失也。

——《孙武子直解·卷三上·兵势第五》

1813年法军在莱比锡大败后，反法联军攻入法国境内。拿破仑虽然拼力抵抗。但势单力薄无济于事，反法联军的比洛军团从北面开来，欲同布吕歇尔会合，兵力将增至10万之众。拿破仑留下乌迪诺和热拉尔在奥布河阻挡施瓦岑贝格，自己则率领主力去追击布吕歇尔。布吕歇尔将计就计，巧妙地引军北撤，渡过马恩河，吸引拿破仑主力北进。当时，法军将领的情况都不怎么好：内伊·维克托缺乏将才，奥热罗优柔寡断，絮歇和达武被困在卡塔卢尼亚和汉堡，圣西尔和旺达姆当了俘虏，苏尔特在西班牙被击溃，麦克唐纳和马迪诺敌不过施瓦岑贝格，马尔蒙被打得措手不及。只有拿破仑元帅还是原来那样，仍然使敌人望而生畏。

反法联军司令部考虑到战胜拿破仑十分困难，决定竭力避免同拿破仑接触，而以压倒优势的兵力直接向巴黎挺进。这样，拿破仑追击败退的布吕歇尔并插入联军后方的行动，不仅没有迫使联军向莱茵河撤退，反而使联军向巴黎前进的道路畅通无阻。1814年3月30日，马尔蒙部队被反法联军打得招架不住，被迫投降，次日反法联军进入巴黎。普罗旺斯伯爵在外国军队扶植下登上王位。拿破仑得知消息后，于当夜回到巴黎近郊，但发现大势已去。4月6日，拿破仑被迫同意退位。

避其精锐，击其要害，争取时间，攻占巴黎，不给拿破仑以掉头驰援之机，这就是反法联军获胜的原因。倘反法联军以重兵救援布吕歇尔，则正中拿破仑下怀，拿破仑虽智勇双全，也难免有失策之时。更兼部将情况不佳，部队精疲力竭，即使拿破仑有三头六臂，也是独木难支大厦的倾斜。

加里波迪大胜敌军

凡与敌战，三军必要得其地利，则可以寡敌众，以弱胜强。

——《百战奇法·地战》

1848年，革命的风暴席卷了波河平原和亚平宁半岛。民主派提出的“召开全意大利制宪会议”的号召，引发了罗马人民起义，推翻了教皇的统治。革命的三色旗在罗马上空升起，罗马共和国在礼炮声中诞生了。然而与此同时，以法国为首的武装干涉者从四面八方形成了对罗马的包围。

5月，民族英雄加里波迪在波波洛广场集合起自己军团的2500名士兵，离开罗马去打击来犯的那不勒斯军队。

当时罗马共和国的局势尚未稳定下来，秩序比较混乱，为了迷惑混入城内的敌方间谍，使敌人弄不清进军的真正意图。谁也不知道他们开向哪里去。其次，他把出发地点选在波波洛广场，由波波洛门出城。即使敌军间谍发现了，也一定认为他们是出兵远征法国，因为法军驻扎在这一方向，而那不勒斯军队却在完全相反的方向。再次，加里波迪指挥部队迂回行进，不断改变行军方向，绕了一个大圈子才向敌军的方向挺进。为确保行军安全，还派出骑兵对行军地区进行广泛的侦察。尤其是在崎岖不平的地段，纵队便停止前进，由骑兵侦察了前方的情况回来报告后，再开始前进。这样走走停停，停停走走，不仅确保了行军安全，而且又让部队得到了充分休息。由于部队没有疲于行军，保持了充沛的体力，因而实际上并未减慢行军速度，而且也避免了部队到达目的地时因为大疲劳而让敌人处于有利地位的情况发生。

逼近敌军阵地时，加里波迪派出两个连以搜索队形去狙击，占领了整个战场的制高点。从山顶上的阵地望下去，两军对垒的情景，可以尽收眼底，加里波迪在这儿指挥战斗就像是进行一场军事检阅；他通过号兵可以随时把自己的作战意图传达给部下。在号音的指挥下，每件事情都进行得有条不紊，甚至士兵的每一个动作都非常准确而迅速。在共和国战士的勇猛冲锋和密集射击下，敌军大乱起来，几乎没放几枪就逃跑了。加里波迪当机立断，派出一个营的预备队，命令战士们以刺刀全线冲锋，追歼逃敌。

这次战斗不到三个小时就胜利结束，敌军被合部击溃。很难想像这是一场2500人对6000人的战斗。加里波迪以其非凡的军事天才，创造了奇迹。

一个星期之后，那不勒斯军队卷土重来。这次敌军由2万人和30门大炮组成，占据着韦莱特里、阿尔巴诺、帕莱斯特里等战略要地，右翼屏持大海天险左翼倚靠亚平宁山脉，从而控制了通向罗马的必经的山谷，在兵力、装备、地形等方面都占据着明显的优势。

加里波迪率领1万名士兵迎敌。为了迫使敌人撤退，他认为必须迅速占领山谷并夺取敌军对外联击的侧翼阵地，这样就可以截断敌军的去路，迫使敌军犯分散兵力的错误，然后趁机用全部兵力打击敌军的薄弱部。然而狡猾的敌人并没有轻易上钩，而是主动放弃了一些阵地。把全部兵力收缩到韦莱特里城一线，准备以优势兵力与罗马军队进行决战。

当加里波迪率领一支1500人的突击队逼近韦莱特里时，他先派出一支小分队直抵城下去侦察地形，并故意吸引敌军的注意，诱敌出战，果然，那不勒斯军队见加里波迪兵团兵力有限，决定出击。在敌人的步兵和骑兵猛冲过来时，小分队则根据加里波迪的指示梯次后撤，不久敌步兵团队因困乏而减慢速度，以密集队形在公路上缓慢行进，骑兵冲锋过猛、孤军深入，丧失了轻步兵团掩护，全部进入了埋伏在两侧山上的预备队的有效射程之内。罗马

战士的准确射击使敌军成了活靶子，损失非常惨重。

双方交火半小时以后，加里波迪率领 50 多名骑兵猛冲向敌人，敌军的战马和加里波迪的战马撞在一起，把他摔落在地上，抛出几码远。但他一跃而起飞身上马，把帽子顶在刀上摇晃，向部队示意自己安然无恙，以安定军心。战士见主帅死里逃生，顿时发出一片欢呼，信心百倍地投入战斗，取得了很大胜利。

战斗形势对罗马军队非常有利。本应当乘胜追击，向敌人发出总攻。但这时加里波迪只有 1500 人，而敌人则有 2 万人，于是他便向总司令罗塞利请求迅速增援。罗塞利迟迟不下命令，贻误了战机。当远征军主力到达战场的时候，敌人已经收缩阵形，准备撤退了，加里波迪提议派兵迂回截击可能撤退的敌人，但罗塞利仍没有采纳这个意见。于是，加里波迪只好率领一支小分队直抵城下，准备偷袭。当他们发现韦莱特里已是一座空城，敌人已经撤退时，加里波迪立即率军追击，可是敌军主力已无影无踪，只俘虏了敌人留下的大批伤员。这一仗，加里波迪以少胜多，打得非常出色。但由于总司令的无能，错失战机，没能乘胜追击，扩大战果。结果只打了一个击溃战，而没有实现歼灭战，但加里波迪的军事天才仍然得到淋漓尽致的发挥。

战场风云，瞬息万变。只有战前善于创造条件，战中善于捕捉战机的一方，才能掌握战场的主动权。这就要求军事指挥员不仅能够深谋远虑，而且能够当机立断。这正是所谓“千军易得，主将难求”的道理。

马赫底施计攻破堡垒

故兵以诈立，以利动，以分台为变者也。

——《孙子·军争篇》

1848年9月，伊朗爆发了巴布教徒起义。10月，在马赞德兰省巴尔福鲁会的巴布教徒在穆罕默德·阿里（即巴布）

的领导下，击溃当地驻军，占领希赫·塔别尔西陵地。塔别尔西陵墓是一座古圣墓，按古老传统即使内有犯人，当局也不能搜捕。起义者在此筑起堡垒，反抗统治者。

伊朗国一得知起义消息后，即令地方武装镇压，但起义军用夜袭不仅击败了地方武装，也使前来镇压的国王的叔叔密尔扎·马赫底·古里一时束手无策。虽然多次增兵，但马赫底·古里的强攻还是一次次失败了。到1849年4月底，包围堡垒的马赫底·古里的军队有1万人，而起义军不足250人，但是起义军斗志旺盛，决心与攻城之敌死战。

狡猾的马赫底·古里知道，目前的情况下，如果坚持强攻虽能取胜，但付出牺牲太大。他闭门苦思，终于想出了一条计策；将起义军诱出坚守的堡垒，就能轻而易举地取胜。起义军长期坚守堡垒作战，必定想转移他方，重新发展力量，巴布教徒虔信伊斯兰教，如果以《古兰经》对天发誓，诱他们走出堡垒，他们很有可能会上当。

1849年5月初，马赫底·古里身着礼眼，在古圣墓前捧着《古兰经》发誓：只要起义军放下武器，离开堡垒，就可以保全生

命和自己，起义军信以为真，放下武器，当他们纷纷走出堡垒时，马赫底·古里的军队开始了大屠杀。一时间守卫堡垒的起义军战士全部惨死。起义领袖穆罕默德·阿里和其他起义领导遭到逮捕。

马赫底·古里的计谋得逞了。

马赫底·古里利用起义军虔信宗教，将诈兵之计与宗教信仰相结合，从而达到了轻易破堡的目的。

穆拉维约夫击退英法联军

善用兵者，先为不可胜，以待敌之可胜。（善于指挥作战的人，首先造成不可战胜的条件，以等待能够战胜敌人的机会。）

——《孙子·军形篇》

为了争夺土耳其海峡和君士坦丁堡，1853年10月，沙皇尼古统治下的俄国同土耳其之间爆发了长达三年的克里木战争。战争同时在陆地和海上打响。战争爆发后，英国、法国坚决支持土耳其，并与土耳其结成同盟国。不久，同盟国海军与俄国海军先后在黑海、波罗的海、太平洋进行激战。

当时，同盟国在太平洋的海军力量远远优于俄国。俄国海军只有四五艘像样子的战舰和一些民用船只。俄军能投入战斗的陆上部队，这里也不过1千人。但是，统率这支军队的俄国东西伯利亚总督穆拉维约夫伯爵是一个优秀的领导者，他手下的各级军官素质也很好，穆拉维约夫判断了双方的战备状况，他认为现在敌我实力相差悬殊，以自己微弱的军力防守广阔的地区是不可能的，必须缩短战线，把有限的兵力集中守卫最重要的战略要地，同时用巧计击退敌军。他决定将全部力量投入固守堪察加半岛、阿穆尔河口和萨哈林岛（库页岛）。

1854年8月29日，英法海军组成的国际特遣舰队到达堪察加半岛，并开进海湾，准备寻找俄国舰队决战。穆拉维约夫看到敌人来势汹汹、气势夺人，又了解到英、法海军远道而来，补给困难，急于速战速决，于是下令俄海军全部撤入海港，不主动迎战，同时从远处运来大炮，加强军港的防御，以等待敌人时间一长不战而退。

同盟国海军找不到俄国军舰，又急于作战，只好决定强攻俄国海军基地彼得罗巴甫洛夫斯克港。8月30日，英法猛烈炮击该港，俄国防御该基地的大炮大多被炸。但俄军彻夜修复大炮，以最快速度重新布置好了炮火。

英国和法国军队没有能从海上攻占彼得罗巴甫洛夫斯克。这时，三个自称从一艘捕鲸船上逃出的美国人来到英国军队指挥部，告诉他们说，从陆上进攻彼得罗巴甫洛夫斯克更容易。英法军如获至宝，迅速派出700人登陆，突袭俄军基地。但是他们逐渐发现，美国人指给他们的那条路崎岖陡峭，极难行走，而且道路两边裸露无遮，毫无掩蔽可恃，再待前走，他们就陷入了埋伏圈。330个严密隐蔽的俄国士兵突然开火。枪弹密集。英法军队突遭袭击，顿时溃不成军，狼狈逃窜，撤到船上后，发现已死伤过半。英法海军无可奈何，只好退回北美的温哥华和旧金山，整顿待命。

击退英法军队后，穆拉维约夫清醒的知道，同盟国军还会派更强大的兵力来进攻，于是他决定主动把部队撤离彼得罗巴甫洛夫斯克，转移到更隐蔽的地方。为了保证俄国据有阿穆尔河口，他把能够吃苦耐劳、惯于作战的哥萨克边疆居民迁移到那里。

不出所料，1853年4月，一支更雄厚的英法舰队驰抵堪察加外，就在它们还没来得及部署的时候，俄国人已将全部人员和设备装载上船，乘着大雾弥漫，躲过盟军巡洋舰悄然溜走。

英法联军开始猛烈炮击彼得罗巴甫洛夫斯克，好久之后他们

才发现，他们耗费大量炮弹轰击的只是一个空港。他们进入这个港口后，破坏了几处建筑，因为没有任何价值又退回船上。随后，整个夏天，一连几个月，英法军队都在空旷浩大的海洋上漫无目标地搜索俄国舰队。直到10月份，他们才终于发现俄国船只在阿穆尔河口集中了很多。但是在这里。他

们的登陆部队又遭到哥萨克移民的痛击。这样整整一年里，庞大而雄厚的英法舰队面对弱小的俄国海军毫无作为，反而几次奔波于北美补给基地和堪察加半岛之间，疲于奔命，数次受挫，始终未达预期目的。

远程奔袭之敌必图速战速决，力量弱小的守方不应与敌硬拼，而应采取蘑菇战术与敌周旋，使敌人疲于奔波，寻机歼灭敌人。这是高明的战法。

俄舰县帜出敌不意获大胜

兵诡必疑，虚疑必败。

——《兵经百篇·疑字》

1853年，南欧爆发了克里米亚战争。由于利益所在，英、法、埃及等国联合土耳其向俄国开战，进攻高加索。11月中旬，联军海军主力从黑海撤回博斯普鲁斯海峡，留下土耳其海军元帅奥斯曼统率的混合舰队运送粮食、弹药前往高加索西海岸的巴统。途中，土耳其舰队遭到俄舰堵截，不得已只好退入锡诺普湾暂避，等待联军援救。

11月30日早晨，锡诺普湾被大雾所笼罩。为防敌军偷袭，奥斯曼命令舰队尽量靠近海岸锚泊，以便能得到海岸上的炮火掩护。他特别让装载弹药、粮食的运输船呆在内侧、人力较强的巡航舰在外侧警戒。到了中午，轻风吹散了迷雾，忽见六艘战列舰和两艘巡航舰张着满帆驶近港口，成“八”字形抛锚在土耳其舰队外侧。八艘舰艇上都悬挂着英国“米”字国旗。奥斯曼见是友军英国的舰只，大喜过望，以为援军终于来了，一颗悬紧着的心放了下来。

12时30分，八艘英国军舰一齐转身，同时将黑森森的炮口对准土舰队。瞬间，“米”字旗落下，白“十”字的俄国旗迅速升起。土军大惊失色，奥斯曼急令土军准备开战，但为时已晚了。

土耳其16艘舰上共有510门小口径炮，他们的炮手还没有到位，俄国舰队的720门大、中口径轰击炮就打响了。刹那间，浓烟四起，炮声震天。俄舰队凭借舰体三层护甲和火力优势，借助顺风、背光的有利阵位向土舰发起猛烈攻击。几分钟后，措手不及的木结构的土舰大部起火，两艘弹药船中弹爆炸。海面上火光冲天，碎木横飞，尸体漂浮。这时岸上的38座土耳其炮台赶忙开火救应，但俄舰迅速驶入土炮射击死角。土炮打不着俄舰，加上海面硝烟迷漫，视野不清，许多炮弹还打到自家军舰身上。奥斯曼见大势已去，下令断锚突围。不久舰沉人伤，被俄军俘虏。一时未被击中的土舰官兵拼死反击，但很快被全部摧毁。

这一仗完全是一边倒的形势，土耳其损失15艘舰只，官兵伤亡3000余人，奥斯曼以及200人被俘，锡诺普城区和海岸炮台也被俄军夷为废墟。而俄军此役只死亡37人，伤230人，只有几艘舰只受了轻伤。

争抢主动，是战斗中取胜的关键。为了抢夺主动往往采用各种伎俩。俄军之所以重创土军，正是因为使用了悬挂敌人旗号的妙计，抢到了主动的战机和有利的阵位。而遭蒙骗的土耳其舰队则完全失去了主动权，只能落得被动挨打的惨局。

坚持到底就是胜利

夫战，勇气也，一鼓作气，再而衰，三而竭，彼竭我盈，故克之。

——《左传·庄公十年》

1860年5月11日，加里波迪率领红衫军成功地西西里的马尔萨拉港登陆。一踏上西西里的土地，加里波迪就毫不犹豫地进军巴勒摩。

为了壮大声势，增强实力，他一方面发表了告西西里人民书，放手发动群众，获取马匹、车辆、辎重、给养；另一方面与当地起义军会师，与当地民政首脑与社会贤达合作，使这支人民的军队声威大震。

在向巴勒摩进军途中，加里波迪的军队故意避开一般人常走的大路，而选择了绕圣朱利亚诺山脚而行的更直的捷径，推进到军事重镇卡拉塔菲米，这里有那不勒斯军队的包括炮兵与骑兵的三个营掘壕固守。他们部署的大炮居高临下，构成了强大的火力网。加里波迪研究了敌情后，发出了进攻的命令，不久就攻占了第一线阵地。那不勒斯军队一边负隅顽抗，一边徐徐撤退，在第二道山岭列开战斗队形，以卡拉塔菲米的建筑群为依托，以事先修好的防御工事作掩护，进行顽强的抵抗。远征军多次冲锋均被打退，伤亡比较惨重。加里波迪集结起全部兵力，他自己与司令部人员一马当先，冒着密集的炮火冲锋，与敌军展开了一场惊心动魄的肉搏战，攻占了对方防守极为严密的阵地。

经过长时间的厮杀，远征军将士人困马乏，精疲力尽，他们纷纷要求指挥官休战几个小时，到晚上再来歼灭残敌。“不，这不是休战的时候”，加里波迪斩钉截铁地回答，脸上泛起他特有的那种温和的微笑，露出在任何情况下从未丧失的镇静表情，并接着说：“我们一休战，那不勒斯人就会以为我们已被打垮。他们的士气并没有完全消沉下去，他们的士兵打得不错。我们如果不抓住战机，我们如果休战，今晚就打不垮他们，因为他们会看出：我们现在打不败他们。我们必须吓破他们的胆。”然后他向士兵们大声疾呼：“意大利的命运就在这里，就在这个战场上，就在我们与那不勒斯军队的第一次交锋中，我们必须征服一切或者就战死在这个沙场上。这次战斗必须是决定性的一战——不是战死，就是胜利。”司令官决一死战的决心使得身着红色衣衫的勇士感到身上增添了无穷的力量，他们又像早先那样勇猛地冲入敌阵，连续攻克了敌军五道坚固的阵地。与此同时，加里波迪还派出西西里起义军从侧翼打击敌人，分散敌军的防守火力。在这双重压力下，敌军终于抵挡不住，丢盔卸甲退出了卡拉塔菲米。

翌日，加里波迪在难以形容的欢呼声中进入卡拉塔菲米。然而，加里波迪进城后做的第一件事就是向他的战士祝贺他们辉煌的战绩。“率领你们这样的战士，我什么样的大仗都敢打。昨天，我已证明了这一点。当时，就敌人兵力与敌阵的火力而论，我率领你们进行了一场非常艰苦的战斗。我依靠的是你们使得敌人闻风丧胆的刺刀。你们明白，这一点我没有估计错。”

战争不仅是双方实力与智慧的角逐，同时也是一种意志的较量。“一鼓作气，再而衰，三而竭”，从这种意义上讲，抓住战机，决一死战，也是一种智谋的运用。

瞒天过海出奇兵

能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。

——《孙子·始计篇》

1860年4月，西西里岛爆发了人民起义，起义的烽火迅速燃遍全岛。起义农民建立起游击队，到处袭击敌人。但是在那不勒斯王国军队的残酷镇压下，起义遭到严重挫折，濒临失败的边缘。

加里波迪被西西里人民的爱国热忱和精神深深地感染了。为了支援西西里起义者，他招募了千余人的志愿军，组建成“红衫军”，准备远征西西里，并号召意大利人民“武装起来”，“为我们的兄弟而战斗”，“为我们自己而战斗”。

1860年5月5日夜里，红衫军在热那亚起航，驶向大海。航行非常艰苦，而等待他们的又是强大的、拥有巡洋船并控制着法罗海峡的那不勒斯。为了转移敌军对西西里远征的注意，避免同严阵以待的敌军迎头相撞，他巧施计谋，迷惑敌人：一方面派出小分队潜入教皇领地，大造声势，扬言要进攻教皇；另一方面则命令军船向非洲海岸方向前进。在突尼斯附近登陆，补充了必需的给养，然后出其不意地突然掉转航向，全速驶向西西里的马尔萨拉港。

当西西里海岸遥望的时候，加里波迪得到情报：那不勒斯军队果然中了调虎离山之计，已经把一直停泊在马尔萨拉港的几艘巡洋船调到别处去了。加里波迪认为时机已到，命令全速前进，占领马尔萨拉港。港务局发现这两艘可疑的船只驶向马尔萨拉后，立即向那不勒斯的巡洋船报告。然而当巡洋船赶到时，一切都晚了，加里波迪已经利用这个宝贵的“时间差”，率领部队全部登陆，长驱直入并进了马尔萨拉城。那不勒斯人向红衫军发射炮弹、子母开花弹。但由于红衫军迅速而有组织地撤到了城里，敌人的炮火并没有给他们造成一人伤亡。红衫军凭借有利的地形和工事，以密集的炮火还击，迫使那不勒斯军队放弃了登陆的企图，狼狈地逃走了。红衫军初战告捷，在西西里站住了脚，开始了解放西西里的辉煌历程。

在敌强我弱的不利局势下，进行军事佯动，欺骗迷惑敌人，掩饰自己的真实意图。“明修栈道，暗渡陈仓”，出其不意地打击敌人，往往能够变被动为主动，取得军事胜利。

加里波迪智取巴勒摩城

善出奇者，无穷如天地，不竭如江河。

——《孙子·兵势篇》

1860年5月17日，加里波迪率领远征军乘胜前进，从卡拉塔菲米挺进到离巴勒摩只有30英里的阿尔卡莫城。在这里，加里波迪发布征兵令，组建了八个野战团队，准备集中全力，攻克西西里首府巴勒摩。

行军途中，加里波迪的部队与由波斯科少校率领的6千那不勒斯军遭遇。他们从蒙雷阿莱倾巢而出，妄图阻挡远征军。为了保存有生力量进攻巴勒摩，加里波迪指挥部队避敌锋芒，虚虚实实地交了一会儿火，便边打边撤。同敌军周旋到傍晚时分，加里波迪决定兵分两路：由奥西尼上校率领炮兵、辎重、一个加强师以及部分西西里起义队伍取大道向科莱奥纳前进，加里波迪则率领司令部人员以及其余部队，向米西尔梅里方向前进。

当波斯科少校追上来时，发现远征军的大部队和炮兵早已向科莱奥纳撤走。他断定加里波迪绝不可能离开主力部队，便挥师紧紧追击奥西尼上校的队伍，而奥西尼则继续后撤，诱使波斯科穷追不舍。而加里波迪早已金蝉脱壳，率领精干部队挺进到米西尔梅里，这是一座可以俯瞰巴勒摩平原的小山村。

26日，加里波迪把他的一些主要的军官、巴勒摩的几个市民以及各个游击队的领导人召集到身边。其实加里波迪并不习惯于举行军事会议。但是，他感到自己有责任与他们商量，因为将要做的决定关系到西西里岛、甚至整个意大利的命运。他指出，供他们选择的只有两种作战方案：一是出奇不意地攻占巴勒摩，一是后撤至西西里岛的内陆组建部队，积蓄力量。而他本人赞成奇袭，因为奇袭可以速战速决，立即决定这次远征的命运，并指出这件事必须迅速决定，不能花大多时间去讨论，否则便会贻误战机。

到会的多数人为这种大胆的战略设想感到吃惊，指出远征军兵力不足，又缺少弹药，贸然奇袭风险太大。加里波迪则强调说，面对兵强马壮的那不勒斯军队，不能靠火力去打败他们，而必须急速猛攻，既能节省弹药，又可以出奇制胜。经过激烈的争论，大家一致同意奇袭的方案。

此时，那不勒斯军队正在巴勒摩周围横筑堑壕，加固城墙，城里部署着2.2万人的兵力，远远超过了加里波迪的8千兵力。面对这种敌众我寡的形势，加里波迪不愧是一位杰出的将领，他巧施调虎离山之计，先以少数兵力在巴勒摩西南方向发动佯攻，诱使敌军大队人马出城作战，并尾随追击佯装败退的远征军部队。加里波迪则趁机乘着夜色完成侧翼行军，直抵巴勒摩城下，突然发动强攻。

巴勒摩居民早已按原定计划做好准备，一俟加里波迪兵临城

下，便发动起义，与远征军里应外合，一举攻占巴勒摩。27日凌晨，巴勒摩全城各教堂的大钟一起敲响，人们高喊着“永远自由！”

“西西里万岁！”蜂拥着走上街头，与那不勒斯军队展开了激烈的巷战。当这场搏斗进入高潮时，加里波迪的部队高举着“意大利独立”的旗帜进入城内，与起义居民一起，打得敌军四处逃散。当受骗出城的敌军主力第二天返回时，城市已经丢失了。气急败坏的敌军从陆上和海上向城内猛轰，加里波迪率领全城军民与敌军血战了两天，终于保住了巴勒摩，创造了神话般的英雄业绩。加里波迪在后来谈到这次战斗时感叹到：“每个人都准备葬身在这座美丽城市的瓦砾之下，专制制度的2万名官兵不得不向为数不多的城市

居民投降，这应该说是一个奇迹。”

战场无情智者胜。以弱对强，不能强攻，只能智取。避敌锋芒，通过灵活多变的运动战，打乱敌军的战略部署，然后乘虚而入，集中优势兵力打击敌人，才有取胜的可能。

法拉格特直取新奥尔良

城有所不攻，地有所不争。

——《孙子·九变篇》

戴维·格拉斯正·法拉格特是美国南北战争时期的著名海军将领。

1861年12月，林肯任命法拉格特为北方军西海湾船队司令。刚刚上任，法拉格特就接受了一项重要而艰巨的任务：从墨西哥湾强行北溯密西西比河，攻占新奥尔良。

攻占新奥尔良是富有战略性的一步棋。如能占领新奥尔良，南方邦联就将一分为二，首尾难顾。但是，通过新奥尔良的道路上充满险阻。在新奥尔良以南河段，有圣菲利普和杰克逊堡两处要塞，要塞内备有100门大炮，周围又聚着一支南军舰队，而且，北军逆流而上，密西西比河水速为每小时3至4里，这是一个十分艰难的任务。

法拉格特虽然刚刚上任，却是一位能用意志驾驭一切、智力超群的人。他接受任务时坚定地表示，一定要闯过险关，攻下新奥尔良。他把兵力分为三部分：21艘帆船组成的臼炮船队负责攻克要塞的任务；17艘蒸汽炮艇和本质炮艇组成的火力船队，担任护航任务；载有1.3万名陆军的连兵船队负责占领新奥尔良。

1862年4月18日，臼炮船队开始向圣菲利普堡和杰克逊堡发起了猛烈的进攻。然而，两要塞易守难攻，北军一连打了5天就是攻不下来。法拉格特不愿再等下去了。兵贵神速，他决定强行快速通过两要塞，直取新奥尔良。法拉格特采取了一些冒枪林弹雨通过的防护措施：把锚链缠在舰船两舷以保护发动机，在易受攻击的其他要害部位堆放了许多沙袋。

4月24日凌晨2点，法拉格特开始率船强渡。他在战后的报告中写道：“当时，炮火的硝烟浓密到除了炮口的闪光和烈火以外，什么也看不清……这次强行通过敌堡之战是我所见过的最可怕景象。”法拉格特沉着指挥，无视敌人的炮火与各种侵扰，直奔新奥尔良。4月25日清晨，到达新奥尔良以后，他率领部队仅用一天时间就攻下了这一南方重镇。

法拉格特在这场战役中抓住了主要矛盾，即攻占新奥尔良，而不去争夺两要塞，否则就会背离总的战略目标。

开芝瓦约击败英军

待天以困之，用人以诱之，往蹇来返。

——《三十六计·调虎离山》

世纪 60—80 年代，在南非的奥兰治、德兰士瓦等地相继发现 19 种钻石和金矿。一时间，殖民者、淘金者、冒险家等纷至沓来。为了垄断钻石和金矿生产，当时的英国政府加快了征服南非的步伐。但是，日益强大的祖鲁王国成为英国实现其野心的最大障碍。1878 年 12 月 11 日，英国开普殖民地总督弗里儿向祖鲁王国发出最后通牒，提出祖鲁军队在 30 日内解除武装等许多无理要求，遭到祖鲁国工开芝瓦约的严词拒绝。

英军在遭拒绝后，不等期限到期，便在司令切尔姆福斯德的计划下，调集了 1.3 万英军、36 门大炮及许多雇佣军，在长达 200 里的战线上，分三路阻止祖鲁王国军队南下进入纳塔尔。东路军由皮尔逊上校指挥，从沿海地区渡过图盖拉河下游；西路由伍德上校统率，从纽卡尔斯附近入侵祖鲁；中路在登福德中校指挥下，驻扎洛克浅滩，策应切尔姆福斯德的主力。

就在英军调集军队的同时，开芝瓦约也加紧部署，将 3 万祖鲁军埋伏在首都乌伦迪附近，等待侵略军的到来。1879 年 1 月 20 日，当祖鲁人得知英军中路主力第二十四团已渡过费茨河，在伊桑德卢瓦纳山的南坡扎营时，为给英军以突然一击，开芝瓦约把主力部队悄悄地调集到伊桑德卢瓦纳山附近埋伏起来。同时命令部队不露烟火，小股行动，迷惑敌人。为保证袭击胜利，开芝瓦约采用了调虎离山之计。1 月 21 日，在他的指挥下，一支祖鲁伪装军队向东开发，诱敌主力出营。急于取胜的英军果然上钩，切尔姆福斯德亲率第二十四团第二营和 4 门大炮尾随这支祖鲁军而去，大本营只剩约 2 千英军。

当英军主力被引诱走远之后，开芝瓦约一声令下，几千名埋伏的祖鲁军如猛虎下山，直扑英军营地。英军毫无准备，阵脚大乱。仅仅两小时，祖鲁人就结束了这场激烈战争，英军伤亡 1600 多人，其中 900 人被毙。祖鲁军缴获了 1000 多支来福枪、2 门大炮和 50 万发子弹。这是英军自 1856 年克里木战争以来所遭受的最重大损失。

伊桑德卢瓦纳战役后，英军的速胜计划受挫，西路军被迫退守坎布拉，东路军被围困于埃肖威。开芝瓦约根据形势认为：英军粮草不济，不能坚持长期作战，但其火力占优势，祖鲁军无法同他们正面交火。因此他作出了长期围困、围点打援的计划，从而断绝英国侵略军的交通线，使其不攻自毙。他的这一招使被困英军十分胆颤心惊。可惜，一些祖鲁将士求胜心切，对在坎布拉的被困英军发动强攻，致使祖鲁军遭受了重大伤亡，而英国的援军又趁机赶来，解救了被围之敌。

开芝瓦约巧布迷阵，埋下伏兵，然后又用调虎离山之计，诱走英军主力，这一连串的智谋运用，使原始的祖鲁人打败了装备起来的英国侵略军。之后，开芝瓦约用围点打援的方法断绝英军给养，以求装备精良的英军不攻自毙。可惜的是，一些将领没有按此计执行，最终导致军事上的失利。

东乡独具慧眼

智勇相生，见微知著。

中日甲午战争前夕，日本对朝鲜加紧侵略和扩张，企图把朝鲜置于日本的控制之下。但清王朝也不想放弃原来对朝鲜的宗主关系，这样，中日两国关系逐渐紧张。当时清朝派遣号称世界第一流的大型战舰“平远”访问日本。虽然访问也有一些友好的成分，但很大程度上是对日本进行恫吓。所以当时被邀请参观“平远”号的日本高级官吏和军人，都为其雄伟、先进而惊叹不已，认为如果为了朝鲜同中国开战，那是极大的冒险。且不说中国地大物博，人口众多，单是这些世界一流的战舰，也是日本当时所无法匹敌的。随后，号称日本海军灵魂的东乡平八郎另择日期，仔细观察了“平远”号，发现“平远”号战舰确实称得上世界一流，但当他走到主炮炮塔前，看到炮管上晾晒着衣物，另外看到清朝海军的士气并不很高，便看破了清朝海军的实力。他回去对其他日本军官说：“看了清舰平远号后，我认为不必害怕清朝海军。他们是金玉其外败絮其中。”在后来的战争中，虽然大清王朝拥有邓世昌等一批英勇善战的舰队官兵，但是由于清朝政府的腐败无能，另外还有不少海军官兵战前不认真备战，战争中临阵脱逃，结果装备比较精良的北洋舰队仍然不能免于全军覆没的命运。

中日甲午战争后，日本夺得了对朝鲜的殖民统治权。为了进而夺取东北三省，同怀有相同动机的沙皇俄国发生了冲突，日俄战争也是迟早的问题。

当时日本是刚兴起的国家，而沙皇俄国是老牌强国，日本的海军实力也非俄国的对手，当时很多日本海军官兵对俄国也惧怕三分，认为打败清朝并不难，而要同俄国开战，那简直是拿国运作赌注。一旦失败，那将亡国灭种。但海军司令东乡平八郎并不相信一些数字的比较和表面的现象。他决定亲眼去观察俄国舰队的情况。1900年，义和团运动兴起，八国联军以此为借口，扩大对中国的侵略，英、美、俄、法、德、意、日、奥的军舰集结在天津大沽口。东乡认为机会来了，他借这次机会，暗中留心观察俄国舰队的一举一动。当时有人问他：“你认为俄国舰队怎么样？”东乡说：“并不像人们想像的那样可怕。”“此话怎讲？”提问的人及很多在场的军官都竖起了耳朵，想听听他的高见。他说：“我眺望了俄国舰队，很难说他们的军纪严整，训练有素。他们用军舰运送步兵和军需品，更是不可宽恕的。这证明他们轻视军舰的本来职能。用军舰代替运输船使用，必然消耗他们的本职精力，使他们的训练荒疏，这样一旦发生海战，舰只就不能充分发挥战斗力，这是一方面。另一方面也暴露了他们的海上运输能力的不足，如果（日俄）发生海战，一定在日本周围海域进行，更对他们不利。由此可见，俄国出兵准备不充分，我们不必害怕俄国。”在场的人都对东乡的分析点头赞许。后来日俄战争，虽然俄国的太平洋舰队和波罗的海舰队的吨位是日本舰队的一倍左右，但最后这两个舰队均被日军全歼。

东乡平八郎虽然是侵略者，但在战争以前，不被对方的表面现象所迷惑，实地观察，看出表面现象背后的实质，确实有高人之处。

孟尼利克该歼侵略军

诳事于外，佯动欺敌。

1895年3月，意大利在以外交手段吞并埃塞俄比亚的阴谋失败后，向埃塞俄比亚发起了军事进攻。意军先后攻占了迪乌格里、阿迪格拉特、马卡累、阿杜瓦等地。埃塞俄比亚人民在国王孟尼利克的领导下奋起抵抗。1895年12月7日，3万埃塞俄比亚军队在阿拉吉平顶山打垮了意大利军队，接着收复马卡累城。初战告捷后，埃塞俄比亚政府决定停战，谈判解决双方争端。埃方要求以1899年双方签订的《乌西阿利条约》来划定埃塞俄比亚与意大利领地的分界线。意大利则要求用一项新条约取代《乌西阿利条约》，这项新条约要使埃塞俄比亚成为意大利的被保护国。意大利的无理要求遭到了孟尼利克二世国王的坚决拒绝。双方谈判破裂，一场军事决战即将爆发。

为了彻底击败意大利侵略军，孟尼利克国王进行了周密的军事准备。他派遣了一支小部队佯攻意大利占领的沿海港口，造成意军错觉，诱使意军在埃塞俄比亚军队攻占沿海港口的必经战略要地阿杜瓦阻截埃军。同时，他还派遣一些人化装成当地居民，给意大利军传送假情报，诱其前往阿杜瓦。作了这些布置后，1896年2月底孟尼利克二世率领装备着8万支来福枪的15万大军，在阿杜瓦作好埋伏，等待意大利军自投罗网。

埃塞俄比亚的小股部队出动后，意大利侵略军首领巴拉蒂里将军错误地认为埃塞俄比亚军队是想袭击意大利的沿海殖民地——厄立特里亚。他当即命令意军放弃已占领的阿迪格拉特，向阿杜瓦进军。由于行军仓促，粮食供应不足，加上埃塞俄比亚小股部队夜间袭击意军辎重，饥饿不断困扰着意军。意军只盼着早日能赶到阿杜瓦。这时，意大利军从埃塞俄比亚人传送的假情报中得知：圣母玛利亚节临近，大批埃塞俄比亚官兵已前往古城阿克苏姆朝圣，军中空虚。已拉蒂里信以为真，立即派阿尔伯东尼、阿里蒙德和达博米达少将率1.7万人分三个纵队强行军，前往抢占阿杜瓦的制高点。

2月29日夜，大雨倾盆，意军在泥泞中艰难行进。天色漆黑，更增加了行军的困苦，阿尔伯东尼将军的纵队中途迷路，不得不抓来一个叫阿瓦洛姆的农民作向导。这位“向导”趁天黑雨大牵着意军在山里东绕西转，直到31日拂晓，还未到达目的地，却进入了埃军的伏击圈。意大利军进入包围圈后，孟尼利克一声令下，埃军伏兵一阵猛烈射击，战争仅持续一个多小时就全歼了阿尔伯东尼纵队，活捉了阿尔伯东尼。接着，埃塞俄比亚出动骑兵，将阿里蒙德纵队全歼于安巴——拉约。到黄昏时，据守在阿杜瓦城东一丘陵上的达博米达纵队又被埃军打垮。意军统率巴拉蒂里躲入草丛，才免得一死。

阿杜瓦会战，埃塞俄比亚军队打死打伤意军1.1万人，缴获了许多战利品。阿杜瓦会战惨败后的意大利政府，在国内外的压力下被迫于1896年10月与埃塞俄比亚政府签订了《亚的斯亚贝巴条约》，承认埃塞俄比亚为一个主权独立国，并答应支付战争赔款1千万里拉。

孟尼利克佯动欺敌，使意军误以为埃军必经阿杜瓦，为埃军巧使埋伏迈出了关键性的一步。让士兵假扮农民，为意军提供假情报，则使用了诱敌深入之计，使得埃塞俄比亚的伏击计划得以成功。令“向导”为意军带路，既使意大利侵略军疲惫不堪，又使意军丧失警惕，终于遭到出其不意的打击。这一连串的智谋运用，使埃塞俄比亚军队取得了阿杜瓦大捷。

第二篇 决胜奇谋

- 两军对垒，胜负系于一线，决胜关键在于智谋高下。
- 出其不意，攻其无备；故布疑阵，诱敌上当。军事奇谋，变化多端。
- 本篇列举 20 世纪大小战例，细说军事争战中的巧计和睿智方略。

伊凡诺夫违令创奇迹

兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神。

——《孙子·虚实篇》

1904年2月，日本与沙俄之间爆发了日俄战争。双方在中国的远东半岛和渤海湾投入大量陆海军兵力激烈厮杀。5月中旬，日本海军开始猛烈进攻沙俄军队盘踞的旅顺口。

俄国舰队奉命在旅顺口外的海域广布水雷。

在日俄交战中，双方都极为注意对自己的军事行动严守机密，同时又千方百计地开展情报工作以获取双方军事行动计划。在这方面日本的间谍活动是相当成功的，他们基本可以确切地了解俄国的水雷分布情况，从而避开或扫除俄国的大部分水雷，把舰只稳妥地驶近旅顺口。

5月14日拂晓，晨雾弥漫，俄国舰长尼科莱·A·伊凡诺夫在6艘驱逐舰的护送下，乘布雷艇“阿穆尔”号离开旅顺口去执行布雷任务。在布雷艇行驶的途中，伊凡诺夫灵机一动，他没有按照上级的命令在距岸8海里的地方布雷，而是又让船向前行驶了3海里，在一个新地点布了水雷。归航途中，布雷艇因为不按规定行驶，又刚好躲过了日本巡洋舰的侦察。次日5月15日早上6时，俄国布雷艇特遣队返回港口。约在上午10点，日本舰只“初濑”号、“八岛”号、“敷岛”号和两艘小巡洋舰自信地大摇大摆驶进刚刚布好水雷的海域。日本人对自己情报人员的消息深信不疑，他们以为3海里以内绝对没有俄国水雷区。结果是，“初

濑”号撞上一枚水雷，歪歪扭扭勉强驶开，立刻又碰在另一枚水雷上，这一次锅炉被炸毁，“初濑”号随即沉没，船上490人全部葬身海底。不一会儿，“八岛”号也触雷，它在沉没以前总算摇摇晃晃开走了。日本舰队万万没料到出现这种突如其来的意外遭遇，他们还以为是俄国潜艇在进行袭击，顿时乱作一团，向四处胡乱开炮射击。这次的意外事件，使日本两艘著名的战列舰沉没，这对日本人是一个重大的打击。因为日本一直没有弄清楚事情真相，所以他们将这次的损失情况长期隐瞒至战争结束。

战场上的形势是瞬息万变的，在战斗中绝不能固守常规。因此，灵活机动是战略战术的核心及灵魂。在情报活动特别发达的今天，这一点尤其重要。

以静制动俄军破敌偷袭

兵，武事也，而以静为主。静则无形，动则有形。……是故圣人贵静，静则不躁，而后能应躁。

——《兵·静》

1904年2月8日，日俄战争爆发。俄军以旅顺港为基地，派出大量军舰巡弋渤海湾，袭击重创日军舰队和运兵船。日军如果想调陆军从旅顺登陆，拿下旅顺军港，就必须首先制服住驻守港口的俄国舰队，使其不能行动自如地出击。

为此，日军制定了“沉船堵口”的闭塞战斗计划，准备以此来封锁俄国舰队于旅顺港内使之成为死船，从而保证日本在旅顺的登陆，同时也可以围歼俄舰队于港内。

3月27日深夜，日军出动3艘驱逐舰，掩护4艘装满碎石杂物的残旧船只，执行堵口任务。日军悄悄行动，慢慢逼进旅顺港口。港内俄军阵地一片寂静，日军敢死队员心中窃喜，以为俄军昏然不觉。

距旅顺港口还有2海里，目标在望，日军准备开始最后的行动。突然，沉寂的俄军阵地刹那之间亮如白昼，数百只探照灯齐向日军射来。日军大惊失色，强烈的灯光使他们如同瞎子。这时，俄军海岸炮万弹同发。日军仓皇之间，炸沉堵塞船。然而这些船沉的位置根本起不到任何作用。日军的“沉船堵口”行动归于失败。

原来，俄军早知道日军要前来堵塞港口，故意按兵不动，假装丝毫没有察觉。等到日军来到跟前才突然袭击，使日军措手不及，来不及调整堵口计划，以至彻底失败。

在战争中，表面上保持“静”的态势，暗中观察敌人的行动，及时调整部署，做好迎敌准备，一旦敌人来袭，打他个措手不及，如此必胜无疑。

东乡击毙马卡罗夫

挽弓当挽强，用箭当用长；射人先射马，擒贼先擒王。

——杜甫《前出塞九首》之六沙皇俄国很早以前就觊觎东亚，以实现彼得大帝向东方扩张的野心。17世纪80年代开始一直到10世纪80年代的整整200年光景，沙皇俄国从清王朝手中获取了160万平方公里的国土。不仅如此，沙俄还把贪婪的目光投向中国的东北和朝鲜。

日本自明治维新以来，随着国内经济的急剧发展，对外侵略野心日趋膨胀，并把目光也首先瞄向国势虚弱的大清帝国和朝鲜。

两只恶狼看中了同一块肥肉，必然会引起激烈的争斗。

1905年，日俄战争终于爆发。日俄战争分海上和陆地两部分进行。海上争斗的主角是，日方为联合舰队司令东乡平八郎，俄方则是太平洋舰队司令马卡罗夫。

马卡罗夫可称得上是世界首屈一指的战术家，他的《海战论》被译成多国文字。当时世界上有一种说法：谁想当海军司令，就必须读这部“经典”著作。为了在战争中击败对手，东乡平八郎在《海战论》刚在俄国出版时，就设法弄到手，让人译出。他急不可待，译一点，抄一点，反复阅读研究，直到能够背诵。通过熟读《海战论》，东乡详细地研究出马卡罗夫战术的精华和不足。不但如此，东乡还深入研究马卡罗夫的性格和气质，就连马卡罗夫在什么情况下能发挥特长，在什么情况下容易暴露缺点和弱点也都进行了分析。相反，马卡罗夫自大恃高明，不把东乡平八郎放在眼里，也不去了解对手，更不知道对手在殚精竭虑地研究自己。

日俄战争开始时，单从舰队实务对比，日军处于劣势。但东乡掌握了马卡罗夫的性格的特点：他是员猛将，总是在舰队的前头出击，一受到挑逗就暴跳如雷，失去冷静。通过研究，东乡决定“擒贼先擒王”，在舰队决战之前，先搞掉对方舰队的最高指挥官，动摇其军心。

东乡平八郎派人在晚上去马卡罗夫的盘踞地旅顺军港外围布满水雷，天微明就派遣战斗力较弱的舰只接近军港，尽量挑逗马卡罗夫出港。马卡罗夫在前几天的交战中吃了亏，一心想找时机痛击日本舰队，这次时机来临，便失去了冷静，他一面拒绝参谋“先扫雷后追击”的提醒，一面自己率先冲出港外追击敌舰。这一追正中东乡的诡计。日舰在边战边退中把俄舰引入自己的布雷区。这时日军的主力从前方出现。马卡罗夫发觉自己上当，便命令舰队急速掉头返航，可是掉头的地方正是雷区，连声巨响，俄舰触雷沉没，马卡罗夫也葬身鱼腹。主帅一死，俄军士气大受影响。日俄海战结果，俄国太平洋舰队和后来增援的彼罗的海舰队全军覆没。

战争中知己知彼是非常重要的，要做到知彼不但要获得对方的各种军事情况，而且还要了解对方主帅的有关情况。了解对方主帅的情况越详细，获胜的把握就越大。

沉船堵口攻故舰

关门打狗，各个击破。

1905年日俄对马海战爆发以后，开始战局就对俄国不利。俄军太平洋舰队司令马卡罗夫上任不久就因旗舰触雷而葬身鱼腹，好几艘主力舰遭到重创。为了赢得战争的胜利，沙皇决定派俄国最强大的舰队波罗的海舰队增援太平洋舰队，在波罗的海舰队到来之前，太平洋舰队凭藉固若金汤的旅顺港坚守不出。这时日本联合舰队对俄国太平洋舰队来说虽然占有优势，但如果让俄国两大舰队汇合，那么形势就会变得十分严峻。为了达到各个击破的目的，必须在波罗的海舰队到来之前先解决太平洋舰队，然后再以逸待劳迎战远道而来的波罗的海舰队。为此日本方面决定在俄国盘踞的旅顺港入口处沉船，来封锁躲在港内的俄国舰队。然后让陆军在附近登陆，从侧翼攻下旅顺，歼灭港内的俄国舰队。

所谓“沉船堵口”，就是在几艘商船上满载石块，用水泥浇灌加固，然后让商船自沉在港口的最窄处。为了彻底封锁旅顺军港，日军接连进行了三次“沉船堵口”作战，自沉二十多艘商舰，基

本上堵住了港口。由于俄国的大力清理疏通，“沉船堵口”的战略目的没有完全达到，但是日军后来的作战指导思想一直没有改变，由联合舰队在港口外围封锁，不让俄舰出来，然后由陆军强攻旅顺，进而彻底消灭港内的舰队。

日本海军的过人之处在于，意识到能否封锁旅顺港，关系到能否成功地控制日本海，关系到能否用最小的代价全歼双方舰队。

霞飞将军力挽狂澜

胜负兵家之常，善用兵者能因败而成。

——《资治通鉴·晋纪》

1914年8月3日，德国军队进攻法国。8月23日，德军突破法国北部边境，逼近巴黎。法国眼看面临灭顶之灾，在这种形势下，法军总司令霞飞表现出特有的沉着和冷静。他承认“边境之战以失败告终，”但并未失去尔后转入反攻的信心。他立即着手制订新的作战方案。他命令法军首先制止敌人的猛攻，法军第三、四、五集团军和英国集团军撤至索姆河——凡尔登一线，构筑工事，加强右翼，对敌人的进攻作最大限度的抵抗，并以此为出发位置向北转入反攻。同时，他立即组建第六、九集团军，护为右翼。8月31日，英法集团军的防线被德军突破，巴黎暴露在敌人眼前。法国政府被迫撤至波尔多。这时，霞飞命令在巴黎东北的地域面对德军主要集团军的翼侧和后方布下了重兵，准备给德军以毁灭性的打击。

德军为一时胜利所陶醉，对法军的重新部署毫无察觉。由于东线战场的开辟，俄军占领东普鲁士，德军被迫大量东调，这给霞飞提供了极好的反击机会。9月4日，霞飞决定在6日发动反攻。按照命令，左翼三个集团军（法国第五、六集团军和英国集团军）担任主攻，三面夹击德第一集团军；中央两集团军（法第四、九集团军）牵制敌军；法第三集团军担任右翼进攻。反攻开始后，法第六集团军北出巴黎兵营，向东进发，攻击德军侧翼第一集团军，法第五集团军立即调转头来，变撤退为反攻，同德第一集团军厮杀，并同德第二集团军右翼交火，在德第一、二集团军之间撕开一个宽50公里的大裂口，德第二集团军失去右翼护卫，陷入被包围的境地。英国集团军也立即突入这个大裂口。法第三集团军截住德第二集团军右翼和德第三集团军，使德第一、二集团军陷入孤立。马恩河一带长达100公里的战线上硝烟弥漫，战火熊熊。至9月9日，德军右翼主力受挫，德军总参谋长小毛奇才发觉法军意图，慌忙下令撤退至努瓦来——凡尔登一线，德军右翼也停止进攻，战局已呈明朗。10日，霞飞发出战报：“马恩河战役已以确定无疑的胜利告终。”15日，霞飞下令法军停止进攻，设防固守。双方挖掘战壕、转入防御，进入长期的阵地战阶段。马恩河战役宣告德国速决战的破产，名噪一时的史里芬计划化为泡影，法国因此转危为安。

战争进行中，有许多因素是互动的，即可以相互转化的。不到最后关头，胜负只是暂时的。胜者可败，败者可胜。德军连连取胜，法军节节败退，政府迁都，然霞飞在这种情况下，尚能集中兵力，给敌人以意想不到的打击，迫使其改变整个战略部署。这正是霞飞成功地运用了“出其不意、攻其不备”的军事谋略。

普列维迂回作战解除被围之危

军争之难者，以迂为直，以患为利。故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至，此知迂宜之计着也。

——《孙子·军争篇》

第一次世界大战中，俄国军队和德国军队于 1914 年 11 月在库特诺举行会战。俄国第二集团军和第五集团军奉前线司令官鲁兹斯基之令向西部德军发动攻势。而德军则避开俄军进攻锋芒，向俄第二、第五集团军的右翼和后方迂回，企图从侧翼和后面包围俄军，予以歼灭。

11 月 21 日，德军切断了俄军西北方面军与第二、第五集团军之间的电报联系，并完成了对第二集团军的包围。

被围困的第二、五集团军的俄军拚死抵抗。经过周密考虑统一指挥第二、五集团军的俄国将领普列维下令第五集团军原地坚守，而俄第二集团军则立即出动，向谢菲率领的德迂回部队实施反迂回、反包围。一心用在进攻围剿上的德军措手不及，一下陷入困境。现在，轮到德军成为网中之鱼了。德军大本营急忙命令部队突围，俄军被围困的危境迅速解除了。

被敌人包围之时，消极防御，做困兽之斗是不可取的。最可取的策略应是寻敌之隙对敌实施反包围。这样就会使敌人出乎意料，从主动一下沦为被动，而已方则顿解被围之困。

黑海舰队忍痛自沉

两利相权从其重，两害相衡趋其轻。

1918年初，第一次世界大战仍在进行，新生的苏维埃政权正在加紧消除战争创伤，发展国民经济。这时，西方各国为了扼杀新生的社会主义国家，缓和了彼此的矛盾，共同对苏俄进行武装干涉。

2月，罗马尼亚首先攻入苏俄领土，侵占了苏俄的大片土地和许多城市；3月上旬，德国50万大军进占乌克兰；3月14日，奥匈帝国和德国军队武装占领了海滨城市奥德萨，并继续挥兵东进，准备逼苏俄就范。

情势异常危急！布尔什维克发出紧急号召，全苏人民奋起抵抗入侵。

当时正驻守黑海、处于整编和恢复时期的苏联黑海舰队，接到中央命令，派出水兵协助同红军陆军和赤卫队一起，反击敌人的武装入侵。

4月25日，德军攻占了除黑海舰队驻扎的塞瓦斯托波尔以外的全部克里米亚半岛，并形成了对塞瓦斯托波尔的合围态势。黑海舰队处境极为困难。

4月29日夜，黑海舰队司令下令突围。但德军占领了港口制高点，向突围的苏俄战舰猛烈射击。一战之下，仅有两艘苏舰突出，其余舰艇只得又驶回港内。5月上旬，黑海舰队70多艘舰艇转移到塞瓦斯托波尔港内侧一个小的军港诺沃罗西斯克。诺沃罗西斯克设备简陋，燃料缺乏，淡水无几。不久，黑海舰队补养完全断绝，舰艇检修也不能进行。舰队司令反复向苏维埃最高当局求救。但是，当时的苏俄四面受敌，难以抽出力量支援黑海舰队。

6月11日，德军下达最后通牒，要求黑海舰队立即返回塞瓦斯托波尔，否则就发起进攻。这时，隐藏在舰队内部的敌对分子极力鼓动舰队返回塞瓦斯托波尔，把舰队拱手交给德军。这个建议，遭到广大水兵的拒绝。但是，如果继续留在诺沃罗西斯克，下一步怎么办，却谁也不知道。此刻，在敌军迫近，补给中断的严酷形势下，黑海舰队欲走无路，欲留不成，官兵们忧心如焚，众多舰只处境危机。他们只能要求最高领导予以决断。

列宁和最高苏维埃政府紧密研究对策。一些人主张，舰队应该坚守诺沃罗西斯克，与德军决一死战，以行动证明红军的英勇与无畏。列宁坚决否定了这一主张。列宁认为，黑海舰队的水兵是一笔不可多得的珍贵财富，他们富有战斗经验，英勇顽强。在现在这种别无解救办法的情况下，如果选择让舰队留在诺沃罗西斯克，与德军决战，其结果无疑是水兵全部阵亡，而舰只大部分被德军俘获。列宁提出了自己的主张，第一，要坚决保存黑海舰队的战士，绝不做无谓的牺牲；第二，与其把我们的武器留给敌人，让他们用来打我们，不如干脆毁掉它。

经过列宁反复说服阐述，大多数领导终于同意了他的意见。苏俄中央做出了惊人的决定：黑海舰队全部自沉。

舰队领导深入地向舰队全体水兵做说服劝导工作，使他们最终理解了列宁的深谋远虑：人必须保留，物可以再有；不给敌人剩下一点东西。他们忍痛决定执行列宁的计划，同时做了周密的准备工作。水兵们连日拆卸下舰艇所有的轻装设备的贵重物资，把他们运上岸，以最大限度地保存有用的东西。水兵们全体撤离军舰，集结上岸。

1918年6月18日，所有各舰都悬挂上“宁死不投降”的旗帜。“刻赤”号驱逐舰用鱼雷逐一击沉了所有的舰只，然后，水兵引爆了“刻赤”号上的弹药舱，最后一艘战舰自毁沉没。

舰队自沉后，2千多名水兵被派往其他舰队作战。8艘可以运

走的快艇被火车运往伏尔加河编入里海舰队。

德军万万没有料到苏军这一行动，他们原来设想的全歼黑海舰队、全部掠获舰队船只或迫使舰队自动投降的计划全落空了。恼羞之下，他们攻入诺沃罗西斯克，劫掠了所有重要设备和物资，但没有找到一艘可以使用的船只。

从黑海撤走的2千多水兵，在苏俄反侵略战争中发挥了巨大作用。战争结束后不久，列宁领导了黑海舰队的重建。

战争中，当自己必定失败、求胜无望时，主动地撤走人员、毁坏工事和一切无法撤走的武器装备，不但不是对自身力量的破坏，反而是对未来自身力量的一种保护。这样做避免了无谓的牺牲。又不给敌人留下任何一点战利品，大大减小了敌人胜利的成果。这是一种败中求“胜”的战略。

萨卡里亚大捷

凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。

——《孙子·虚实篇》

1921年初，在凯末尔的领导下，土耳其国民军诞生了。它一建立就与强大的希腊侵略军展开战斗。1月份他们在伊涅纽村成功地阻止了希腊军队的进攻，在3月份的第二次伊涅纽战役中他们再次挫败希腊军队。希军不甘失败，在英国主子的支持下，以坦克、大炮为后盾，于1921年夏向土耳其国民军发动疯狂进攻。当时希腊军队共有96000人，机枪5600挺，大炮345门，希腊国王君士坦丁亲自指挥作战。同希腊军队相比，土耳其军队只有5100人，440挺机枪和162门大炮，明显劣于敌人。

面对强敌的进攻，凯末尔经周密思考和研究，决定采取以退为进、以逸待劳的战术。土耳其军队先向希腊军队退让一步，让他们未费多大力气就占领了爱斯克舍希尔和阿菲昂。1921年8月15日，君士坦丁国王下令：向安卡拉进军！企图进一步扩大战果。

与此同时，凯末尔领导的土耳其国民军，在得到列宁领导的苏维埃政府的物质援助后，正在以逸待劳，准备向侵略军发起反攻。8月23日，在君士坦丁发布军令的第八天，土耳其军从萨卡里亚河岸向侵略军发起猛攻。22天后，土耳其军将希腊军队赶至爱斯克舍希尔和阿菲昂一线，取得了“萨卡里亚大捷”。这次战役是一次转折点，从此土耳其军队掌握了希土战争中的主动权。

凯末尔根据实际情况采取以退为进、以逸待劳的战术，使土军避免硬拼，以保存实力。当希腊军锐气稍减，已感疲惫之时，则发起猛烈反击，使处于劣势的土耳其军打败了强敌希腊军。

马其诺防线不攻自破

故将通于九变之利者，知用兵矣。将不通九变之利，虽知地形，不能得地之利矣。

——《孙子·九变篇》

第一次世界大战后不久，德国重新崛起。法国又面临着德国侵略的威胁。鉴于大战期间马恩河和索姆河防线的经验，法国军界的贝当和甘末林认为：防御可以赢得时间，以改变法国经济和军事上的劣势。在这种思想指导下，法国开始修筑马奇诺防线。这是一个庞大而复杂的防御系统，其设计之周密，工程之浩大，配备之齐全不能不令人惊叹。它南起与瑞士北部边境城市巴塞尔相对的法国地界，沿莱茵河左岸朝正北方向延伸，在法德两国莱茵河天然边界的北部尽头折向西北。一直延伸到法比交界的阿登山区以南的梅蒙迪。1930年防线开工以后，数以万计的技术工人和军事工程师昼夜奋战，到1937年竣工时，先后挖土1200万立方米，耗资2000亿法郎，相当于法国1919年到1939年全部国防经费的1/2。

第二次世界大战爆发后，希特勒德国以强大的坦克、飞机组成高度机动化部队，迅速击溃和占领了波兰、丹麦和挪威。1940年4至5月，比利时和法国已面临德国的重兵压境，亚欧危如累卵。然而，此时的法国统帅部认为，德军攻击重点将是马奇诺防线，因此将兵力着重部署在防线和色当以西到海峡的法比边境上。法国防线的中央部分是森林密布、道路难行的山区，法国视此为“天险”。法国统帅部认为，有了马奇诺防线，再加上阿登山区天险，法国的边防可谓固若金汤，无须担忧了。因此，大战爆发后，几十万法军按兵不动，整天吃喝玩乐，一片升平景象。

然而，希特勒并没有按照法国统帅部的预想行事。1940年5月10日凌晨，希特勒调集136个师，分A、B、C三个军团，对荷兰、比利时、卢森堡发动大规模进攻。德军A军团45个师从左翼发动主攻；B军团29个师越过荷兰和比利时，作为右翼插入法国，仅以C军团29个师部署在法、卢边界到瑞士巴塞尔的一条350公里长的防线上，虚张声势地对马奇诺防线作钳制性进攻，迷惑和牵制了法军。德军的坦克部队在施图卡式俯冲轰炸机的配合下，猛攻从亚琛到摩泽尔河一线170公里的阿登山区。三天后，德军突破了阿登山区的天然防线，进逼马斯河。一星期内占领了色当要塞，向西一直推进到英伦海峡。40万英法联军丢盔卸甲，溃不成军，被压缩到敦刻尔克，前临大海，后有追兵，狼狈不堪。马奇诺防线被德军迂回绕过，没有发挥一点作用，徒费了大量人力

物力。

水无常形，兵无定式，战争中有进攻，也有防御。但消极防守绝非良策，它限制了自己的自由，捆住了自己的手脚，反而使敌人有了回旋之地。法国军界的错误决策，使法国遭致亡国的悲惨命运。而马奇诺防线则成为世界战争史上的笑料。

贝蒂突袭赫耳果兰湾

见可而进，知难而退，军之善政也。

——《左传·宣公十二年》

赫耳果兰湾位于易北河和基尔运河的入海处，第一次世界大战时是德国海军重地。湾内经常停泊着数十艘驱逐舰和潜艇，德国公海舰队的主力也停泊在距该湾很近的威廉港。赫耳果兰岛上还设置了364门大炮，用以防卫海上门户。德国人非常重视这一军事要地，深恐受到英国海军的侵袭，因而采取了严密的警戒措施。

1914年，第一次世界大战爆发后，英海军决定，立即采取“封打结合”的战法，夺取北海以至大洋远海的控制权。8月28日，即大战刚刚爆发60天，海军中将贝蒂就组织了一次对赫耳果兰湾的袭击。

战斗前，贝蒂先派潜艇对赫耳果兰湾内德军巡逻勤务和兵力部署作了周密侦察，然后对情况进行了分析运筹。贝蒂认为，表面看来，赫耳果兰湾内敌舰云集，戒备森严，但实际上，敌巡洋舰等机动兵力分散各处，难以作出快速反应，公海舰队主力停泊在威廉港的河坝后面，涨潮前不可能离开港口，是个“存在舰队”，突然袭击完全可能取得成功。于是，他果断地下了作战决心。

8月28日清晨，贝蒂率领他的舰队在浓雾掩护下悄悄驶进赫耳果兰湾。先令轻型巡洋舰和驱逐舰攻击德国的前哨驱逐舰，很快击沉了一艘。不久，几艘德国轻型巡洋舰赶来增援。就在此时，贝蒂率领的战列巡洋舰从雾中猛扑出来，迎头给敌舰以痛击。几分钟之内德国轻型巡洋舰“美因茨”号、“科隆”号和“阿里尼亚”号就被击沉了。随后，未等德国主力舰队前来增援，贝蒂率领着舰队迅速撤离了战场。这是英、德主力战舰的首次交锋，贝蒂舰队一下子毁掉了德国的4艘战舰，击毙俘敌达1093人；而英舰船员仅有32人伤亡。

古人曰：“见可而进，知难而退，军之善政也。”这一谋略要求，在见到进攻的机会时，要果断地进攻。所谓“可”，不仅指力量，更强调机会。指挥员应见机而行，根据战场上的实际情况，作出正确的分析和判断，一旦机会出现，就应果断地决策。这才是取胜之道。

贝蒂设伏多格浅滩

以我之锐，击彼无备，自应倾败矣。

——《兵家要诀·夹击篇》

多格浅滩位于寒暖流交汇处，是北大西洋最著名的渔场之一。1915年，为了反击大不列颠的海上封锁，德国海军决定拿渔场上的英国渔船开刀。

1月23日深夜，一支德国分舰队在海军中将希佩尔的率领下，悄悄地开出威廉港，直赴多格浅滩海域。英国人从截获的无线电报中得知了德舰的行动，立即派海军名将贝蒂率领他的分舰队启航迎敌。贝蒂把舰队在德军的来路上悄悄地埋伏下来，准备给敌人一个突然的打击。24日上午，希佩尔的先头侦察船“科尔贝格”号轻型巡洋舰与英国轻型巡洋舰“阿雷苏萨”号相遇，随即展开了炮战。希佩尔发现英舰已有埋伏，大吃一惊，立即下令调转航向，全速撤退。见此情景，贝蒂命令各舰倾力追击。8时52分，率先追敌的英军指挥舰“狮”号向落在最后的德国装甲巡洋舰“布吕歇尔”号进行了第一次齐射。这时，两舰相距16500米，以往的海战从未在这样远的距离上打过。但是，精明的贝蒂深知，“大炮巨舰”自有它独特的海战方式，而英军舰炮又在射程上占有优势，他决心破除以往的观念，实施超远距射击，力争在德国舰炮的射程外重创他们。经过一阵炮击，“布吕歇尔”号身中数弹，舰体倾斜。这时，希佩尔感到，这样下去实在危险，非常被动。于是他指挥舰队掉头迎战。激战中，贝蒂的“狮”号中弹受伤，但德国舰队受损更为严重。希佩尔只得再次拼力撤退。结果，德军虽然逃脱了全队覆没的厄运，但“布吕歇尔”号却终于击沉。12时30分，贝蒂得知德国增援舰队即将赶到，只好放弃追击，率队返航。

这次伏击战，德军一艘装甲巡洋舰沉没，两艘战列巡洋舰受伤，阵亡954人，而英军仅阵亡15人。

贝蒂在这次战斗中，不拘泥于陈规旧习，大胆突破，敢于根据不同的时代特点，审时度势，从而做到了用己之长，克敌之短，取得了战争的胜利。贝蒂因此证明了自己是应“大炮巨舰”时代要求而生的一名优秀海军将领。

一次虚虚实实的日德兰之战

夺其所恃，出其不意，误其所谋，虚应变化，期在必胜。

——《兵家要领·逆战篇》

1916年，是第一次世界大战的第三个年头。由于英国海军在海上对德国实行长期的“饥饿封锁”，给德国战争机器的正常运转带来极大困难。为了打破英军的封锁，德、英在海上进行一次决战势不可免。

由于英国海军力量大大强于德国海军，德国人不可能进行全面正面较量。为了通过局部战斗消灭英国海军的有生力量，德国公海舰队总司令舍尔制订了一个方案，想用小股德国舰队诱惑英国皇家海军出击，然后集中自己的全部力量加以消灭。他派冯·希佩尔海军上将指挥由轻巡洋舰和驱逐舰组成的海军中队作为诱饵，在挪威海岸游弋，自己则指挥公海舰队的全部力量在50海里之后跟踪着。他推论，英国人是不大会派出整个舰队来拦截一次有限的侵袭的，只会派出部分舰队。如果英海军出击，希佩尔进行象征性的抵抗后就转舵，把追击者引进舍尔的大舰队的射程内。

英国从无线电讯和其他情报来源得知了计划，但对其目的不甚明了。根据各种迹象及德国潜艇活动的情况来看，英国方面判断德国人可能在策划一个阴谋。为了不致于因力量分散而被敌所乘，英国海军把全部舰队集中起来，开赴德军出没的海域，同时，也订了一个与德国人一样的方案，派表面上较弱的舰队去引诱德国舰队追击，以便把他们引入英国主力舰队的攻击范围内。英国

人的计划和部署打乱了德军的预先设想。双方舰队在海上虚实难辩，在经过几次小规模遭遇战之后，终于在日德兰海域爆发了双方都将主要力量完全投入的大规模决战。战斗是激烈的，双方的损失都很惨重。由于英海军实力大大超过德国海军，因此，这种消耗战总的来说还是有利于英国方面的。英国由于预先警觉，终于使德国人诱敌深入的企图破了产。

“饵兵勿食”出自《孙子兵法》。饵兵，这一谋略要求，谨防敌人利诱我，不可上钩，免为敌方所乘。日德兰之战中英国海军破坏德军图谋就是“饵兵勿食”的战例。

英国人弄巧成拙反逼敌算

凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服。

——《百战奇法·谋战》

第一次世界大战期间，在协约国和同盟国之间拼死厮杀的同时，各国的密码战也在紧张而激烈地进行着。只要一方破译了另一方的密码，就会彼此向对方提供假情报。英国情报机关清楚地意识到这一点，因此尽力设法迷惑敌人。但是没有想到，正是这种行动导致了英国巡洋舰“汉普郡号”的沉没，当时乘坐该舰的英国陆军大臣基切纳勋爵也成了牺牲品。

1916年春，英国海军情报处故意用德国人已掌握的英方密码发出一份电文，电文说奥克尼以西一航道上的水雷已被消除。海军情报处这一行动的目的是想让德国人上当，诱使他们在这个区域里布水雷，徒费精力，劳而无功，从而达到诱骗敌人、扰乱敌人的目的。因为海军情报处确信，在正常情况下，德国人在这个区域布下的水雷伤不了任何人。但由于没有配合好，结果是，英国人非但没有使德国人上当，反而钻进了自己设下的圈套。

原来，德国情报监听站新雇的一名叫兰格的挪威人曾当过无线电报务员，并熟悉英国船只的航线，在破译密码方面也有非凡的才能。5月26日这一天，兰格监听到看来不太重要的一份电报。这是一艘英国驱逐舰发给海军部的电报。电报说奥克尼以西航道上的水雷已经清除完毕。兰格认为这份电报有点不寻常，他感到奇怪，驱逐舰为何直接向海军部报告，而不是向海岸电台报告。兰格是一个既有耐心又有韧劲的人。他守候着，很想知道这份电报是否会重复。当他在一小时内听到这份电报重复了4次时，他确信是份急电。他想如果有人希望海军部了解该水域的水雷已被排除，这只能说明这一消息对伦敦来说是极为重要的。他猜测肯定是有一条重要的船要走这条航线。这个情报也引起了德国情报机关的重视，德国人知道，轮船通常是不走这条航线的；同时他们也听到了基切纳勋爵即将去俄国访问的消息。德国人根据不同渠道得来的这些情报，命令由奥贝尔·拜岑指挥的布雷潜艇立即全速开往奥克尼以西沿海，在上述航道上布下水雷。结果，英国“汉普郡号”巡洋舰果然载着陆军大臣秘密由此经过，想前往俄国，刚好撞上了德国人的水雷，舰沉人亡。英国人遭受了一次重大打击。

这次失败是由英国人自己的错误造成的，主要责任在于海军情报处和海军部作战处之间缺乏合作。情报处企图用假情报诱骗德国人上当来奥克尼以西水域布雷，而作战处恰恰要在该水域安排重大行动。德国人分别截取了他们的电报，于是将计就计，给了英国人一次狠狠的教训。

对于英国人来说，本想以假动作欺骗敌人，掩饰自己的行动，达到佯动欺敌生疑的目的，结果由于谋划不周，反而被敌所乘。对于德国人来说，则是创造了一个将计就计、把握良机的成功例子。

Q—5 猎潜艇诗机而发

凡战，着敌人行阵整而且锐，未可与战，……候其阵久气衰，起而击之，无有不胜。

——《百战奇法·兵战》

德国人得知自己的潜艇连续被击沉原来是英国伪装猎潜艇所为后，大为恼怒，便下令潜艇改变做法，放弃先礼后兵的预先警告，凡遇协约国货船，便发射鱼雷，待击中后潜艇才浮出水面，再用炮火将之击沉。

有一天，英国伪装船 Q—5 号沿着贸易航线曲曲折折地驶向利物浦，突然，船身一震，一枚不告而放的鱼雷在它的外壳上打开了一道裂缝。对 Q—5 号舰长来说，这是一个关键时刻，他要等到潜艇浮出水面进入射程时才能开火。因此，丝毫不能露出任何可疑的迹象，否则，敌人不但不会上钩，反而会再发射一枚使伪装船完蛋的鱼雷。舰长下令部分军官和水手装出非常惊慌的样子互相推挤着爬进救生艇，放到水面上，拼命划离受损的船。同时，机器舱里的人虽然受了严重的的伤，仍坚守岗位，另一些人躺在甲板上隐蔽起来，炮手们站在齐腰的水中，随时执行舰长的命令。Q—5 号在徐徐下沉，但近半个小时的等待中，没有一个人做过错误的动作。

仍然潜在水里的德国 UC—83 潜艇观察了较长时间后，觉得确实没有威胁，终于大胆地浮出水面，缓缓驶入 Q—5 号猎潜艇的平射程内。这时，Q—5 号舰长突然一声令下，严阵以待的炮手一齐开火，顷刻之间，30 多发炮弹击中了潜艇，使它很快沉没下去。Q—5 号虽然忍受了创伤，但它赢得了最后胜利。

两军对垒时，有各种各样的战机，当敌强我弱，或者敌方目标还没完全暴露，或敌人还没有进入我方之圈套时，高明的指挥官应能保持冷静，即使我方受到局部损失，也不应轻举妄动。只有当时机成熟，形势已转变为对我有利时，才应当机立断，迅速采取行动。这要求指挥员能“见可而进”，待机而发，否则，便会导致。“小不忍而乱大谋”的结果。

虚实在我，贵我能误敌，或虚而示之以实，或实而示之以虚。

巧伪装大败德潜艇

虚实在我，贵我能误敌，或虚而示之以实，或实而示之以虚。

——《草庐经略·卷六·虚实》

第一次世界大战中，德国的无限制潜艇战给协约国、特别是英国的贸易和运输造成了严重的破坏，为了对付这种威胁，反击德国人的潜艇战，英国海军部经过大量研究和设想，终于采用了用伪装猎潜艇对付德国潜艇的战术。这种战术的逻辑前提是：德国的无限制潜艇战是针对武装商船的，凡遇到这种船不加警告就把他们击沉了，而对非武装商船特别是帆船，在船员登上救生艇之前是不予击沉的，而是由登船队首先上船掠夺战利品，然后再用炮火把这只船击沉。针对这一情况，伪装猎潜艇终于设计出来一种战法，就是将全副武装的猎潜艇伪装成不定期货船，沿着贸易航线笨重地缓缓航行，当德国潜艇发现目标时，立即会升上水面，向货船的船首开一炮，令它停航。这时，经过事前排练的“惊慌的一伙”军官和水手急忙冲到救生艇那边，装出急于逃生的样子。与此同时，埋伏着的十二磅炮都瞄准了载着掠夺队靠近过来的潜艇。当潜艇进入射程时，大炮周围伪装的护墙随着铰链倒下，英国皇家海军旗也扯上了桅杆。德国潜艇发现中计，马上就想潜逃，但为时已晚，猎潜艇上的大炮全部轰鸣起来，很快就把潜艇击沉。然后，猎潜艇再次伪装起来。迎接下一个猎物的到来。由于伪装猎潜起能把敌人诱入自己的最佳火力范围内，往往能给予敌人以准确而致命的打击，使德国潜艇被击沉后，无一生还。这种战术在较长一段时间内一直保持有效而没有暴露。

“实而示之以虚”，本来力量强大，却伪装虚弱，麻痹对方，而后伺机胜敌。这是为诱歼敌人所采用的谋略，在实际运用中有多种表现形式。此处本没有圈套，却故意卖出破绽，示以虚形，诱使敌人上钩，特别是在面对骄横之敌时，此种示形之法每用皆灵。

英国空军以攻为守

以战代守，以击解围。

——《纂辑武编·守》

了一只又一只的飞艇空袭伦敦和其他大城市。这些空袭行动一度给英国造成了较大的破坏，出现了被称之为“齐柏林大恐慌”。起初，英国当局对德国飞艇的轰炸采取阵地防御的措施，或者当飞艇前来空袭时，由待命的飞机升空迎击。

后来，英国空军首脑发现最好的防御是进攻，于是便改用以攻为守的战术。英国先后派出数批飞机，分别在比利时的埃维尔和奥斯坦德发现了两个德国齐柏林飞艇基地，于是这些飞机径直向基地里的飞艇发动了猛烈的袭击和轰炸，很快就将它摧毁。德国利用飞艇空袭和威胁英国的企图遭到沉重的打击，“齐柏林大恐慌”很快消失，英国也没有从法国撤回军队以保卫本土。

“以攻为守”是一种积极防御的谋略思想，防御不应是消极的，它应与积极的进攻紧密结合起来。进攻的目标可以是敌人的必守之地，也可以是敌人的补给要道或后方基地，这样，就能通过：“围魏救赵”或“釜底抽薪”等谋略配合自己的防御，达到“守中有攻”、“以战代守”的效果。

“活饵”战术

诳也，非诳也，实其所诳也。

——《三十六计·无中生有》

第一次世界大战中，潜艇和飞机都正式投入使用。因潜艇具有极大的隐蔽性，攻击力很强。但由于当时技术水平较低，潜艇必须不时地浮出水面进行充电和通风，这时便将其上面的全部或部分暴露于水面之上。要消灭潜艇，唯一的办法就是用飞机抓住这个时机对潜艇进行攻击，但攻击的命中率很低。

1915年，德国试验了一种颇富想像力的办法，用来攻击很难对付的英国潜艇。5月25日下午，一架德国飞机在博尔库姆附近海域上空巡逻，这里有数艘英国潜艇埋伏在海里。飞机突然假装发动机出了故障，缓慢向敌潜艇埋伏的水面降落。英国D—4号潜艇见有机可乘，立即浮出水面，用甲板炮发动攻击。德国飞机见敌人已经上钩，立即飞开。这时埋伏在附近的德国潜艇瞄准英D—4号潜艇，以全部火力向敌艇射击。英潜艇毫无防备，被击中逃走。后人把德国的这一战术称做“活饵”战术。

利用敌人贪胜的心理，向敌人抛出诱饵，待敌人上钩后，立即发起攻击，这是相当古老的战术，但由于它具有极大的欺骗性，在实战中往往能收到很好的效果。

古为今用出奇兵

尝读古人书，谓言古犹今。

——《韩愈孟生诗》

1918年2月，驻扎在中东前线的英军第六十师奉命进攻杰里科，该师收到简令指示，先拿下密奇曼希村，为进攻杰里科作准备。师长派某旅脱离主力部队，去攻占密奇曼希村所在的险要山头。

该旅指挥官感到任务艰巨，再加上地形不熟，觉得难上加难。这时，一位叫维维安·吉尔伯特的年轻少校帮助了他。这位少校熟读《圣经》，记得里面提到过密奇曼希。他发现《圣经》中有这么一段记载：“……腓力斯人在密奇曼希扎营……某日，索尔之子乔纳森对替他提盔甲的青年说，来，让我们到另一边的腓力斯人的驻地去。……乔纳森在小径上行走，寻找去腓力斯人驻地的道路。小径的一边有块陡峭的岩石叫博泽兹，另一边也有块陡峭的岩石叫塞尼。博泽兹石朝北与密奇曼希村相对，塞尼石朝南面向吉比。乔纳森对年轻人说，让我们到他们的驻地去……乔纳森和那位年轻人在半英亩土地上进行第一次冲杀，杀死了20人左右。”

这段具体的记载使吉尔伯特少校得到了关于密奇曼希路径的重要情报，他建议旅长仿效乔纳森。旅长派人经过侦察，发现道路恰如《圣经》中所描述的那样，于是便按少校的建议改变了以整个旅作正面进攻的计划，改为派一连人去袭击土耳其人。结果，这次袭击完全成功，英军只有极少数人丧生。时隔数千年，英军部队重演了《圣经》中乔纳森的故技，竟然取得成功，世人皆谓之奇迹。

“古为今用”本为治国之方略，一般指根据古人的经验教训或以往历史的启示，作为当今制订各项治国大计的借鉴。本文事例虽非安邦治天下之大事，但一位军官通过古人书本中知识得到启发，用于实际战斗中，从而取得意想不到的胜利，这在某种意义上也可说是古为今用的佳话。

凯末尔驱走侵略军

善用兵者，必先锋诸己，而后求诸人；
先为不可胜，而后求胜。修己于人，求胜于敌。
——《淮南子·兵略训》

1922年土耳其民族解放战争迎来了关键性的一年。为彻底赶走希腊侵略军，凯么尔积极准备战略反攻。

考虑到土耳其力量较弱，凯么尔实行了义务兵役制，建立了西方面军，改善和扩大武器装备。这些措施使土耳其军队人数上与希腊军队的差距明显缩小，武器数量上与敌相当。为防希腊军队察觉，土耳其军的反攻准备进行得极为隐秘，土军前线上异常寂静，虽然调动了军队，却丝毫未被敌军发觉。

反攻准备完成后，凯末尔又放出烟幕，麻痹敌人。他在安卡拉的报纸上刊登消息，说1922年8月15日他将在安卡拉举行“茶会”，招待国会议员和各国驻土耳其外交官。之后，凯么尔和西线指挥员伊其美特、总参谋长费西夫立即秘密动身，往前线匆匆奔去。在“茶会”举行的那一天他们到达了阿菲昂以南15公里的前线阵地，部署反攻。

8月26日黎明，土耳其军队发起总攻，从阿菲昂和伊兹密尔方向实施猛攻。霎时间，希腊军队的防御工事在土军炮火中化为废墟，土耳其军乘胜追击。就在土耳其军发起总攻时，希腊军队总司令哈詹尼斯蒂斯还在远离前线的伊兹密尔饮酒作乐，遭土军进攻后慌作一团，无力抗敌。希腊政府无奈之下将哈詹尼斯蒂斯撤职，任命特里库斯皮斯将军为总司令。但是，这一切为时已晚，土耳其军在总攻发起后于8月27日攻占阿菲昂，8月31日一举击溃希腊军队主力，9月1日希军总司令部及总司令特里库斯皮斯向土耳其投降。1922年9月18日土耳其军队将希腊侵略军赶出了安那托利亚，赢得了总反攻的彻底胜利，土耳其人民获得了民族解放战争的最后胜利。

凯么尔为实施总反攻，暗中做了周密的准备。在一切准备就绪，即将发起总攻之时，又以举行“茶会”麻痹敌人，运用以虞待不虞的谋略，取得了总反攻的胜利。

希特勒软硬兼施侵占捷克

薄其前后，猎其左右，翼而击之，敌人必惧。

——《六韬》

侵占捷克斯洛伐克是希特勒战略计划中的重要一步，早在1937年6月就制定了代号“绿色方案”的作战计划，准备对捷克发动突然进攻。但希特勒考虑到没有藉口或理由就进行战略行动，会招致世界舆论的反对，特别是英、法两国的反对，还可能引起不必要的麻烦，经过策划最后决定用软硬兼施的手段首先占领苏台德地区。

苏台德地区是捷克斯洛伐克的一个少数民族聚居区，以日耳曼居民为主。希特勒唆使苏台德地区日耳曼人党头目汉莱茵出面闹事，让他提出捷政府“所不能接受的要求”，然后藉口捷政府歧视日耳曼少数民族，把德国打扮成正义之师，以解救少数民族为由，提出了对苏台德地区的领土要求；同时在国际上希特勒又反复宣称，如果满足了德国对捷克的要求，它将别无他求，愿意同英国达成广泛的协议。这是希特勒好计中“软”的一手，目的在于稳住英法，争取这两个国家默许他对捷克的领土要求。

与此同时，希特勒又使出“硬”的一手，以武力威吓英法。1938年8月，德国动员数十万军队参加军事演习，德国飞机经常到捷克斯洛伐克领空骚扰。8月23日，希特勒到基尔湾检阅德国的海军演习，并邀请外国驻德武官参观，以炫耀武力。戈林还请法国空军代表团“参观”飞机工厂和飞行表演，结果将法国空军参谋长吓呆了，这位参谋长认为，“如果9月底打仗，法国空军将在两周内被消灭，连一架飞机都不会剩。”

就这样，希特勒终于达到了他的目的。

韦维尔将军兵不厌诈击溃意军

兵以诈立，以利动，以分合为变者也。

——《孙子·军争篇》

1940年秋，意大利为了切断英国通往苏黎士以东自治领地和波斯湾油田的“生命线”，发动了旨在控制地中海的非洲战役。意军元帅格拉齐尼亚将军指挥20万大军从利比亚沿着狭窄的海岸线进入埃及。当时，英军驻中东总司令韦维尔将军只有3万多人的一支军队和一个不完整的坦克师。凭这样的实力，要抵挡住意军的进攻似乎是不可能的，要迅速得到国内大量增援也十分困难，因为英国正严阵以待，抵御着德国的入侵。面对这种情况，唯一的办法就是依靠韦维尔自己的智谋和战术。起初，英国人只能退却，他们不可能在英国的海军基地亚历山大港以西较远的地方阻止住格拉齐尼亚。但在退却的同时，韦维尔组织了几支小分队，实施了一条疑兵之计。他们假造了一支“强大的军队”：用数百个橡皮做的“坦克”担任巡逻，它们能够装进板球袋里，然后取出，像气球那样打进气去；“野炮”可装进饼干盒内；两顿重的载重卡车的原动机，放掉空气后还没有弹药箱大。工程兵修建了假公路和坦克履带痕迹，一直修到西迪尼拉尼以南，因为格拉齐尼亚的军队就在这里休息。英国人还让带着成群骆驼和马的阿拉伯人，后面拖着耙形装置在沙漠里行动，掀起漫天云状灰尘，从空中观察就像移动中的庞大坦克纵队。意大利人的飞机在空中摄影，但高射炮使他们不能低飞，这样就避免了暴露真相。

于是，冲出来的照片使格拉齐尼亚相信，在他的右翼有一支强大的坦克和大炮队形。同时，有情报说英军增援部队正在途中。格拉齐尼亚害怕侧翼受击和被坦克部队切断，就命令他的部队停止前进，沿着亚历山大公路修筑防御阵地，掘壕御守。

韦维尔继续采用这种战术迷惑住敌人，然后极其秘密地调动部队，于12月9日突然发起攻击。这是第二次世界大战中最大胆的战役之一。虽然格拉齐尼亚的军队仍然居绝对优势，但他已经被先人为主的印象所左右。因此，在英军的进攻面前，全面退却，韦维尔的军队前进了600多英里，一举突入利比亚，俘敌13万，缴获400辆坦克和1300门大炮，英军仅伤亡2000人左右。经此一役，意大利在非洲的军队彻底垮台，他们在非洲建立帝国的美梦也随之破灭了。

“兵者，诡道也”，兵以诈立，兵不厌诈都是这一思想的反映。战胜敌人，要靠谋略，靠伪诈，这是历来军事家所推崇的重要谋略思想。古今中外以“用诈”而成功的战例不胜枚举。只要战争不消失，“兵不厌诈”的谋略就不会失去它应有的活力。

欺骗与突袭

繁礼君子，不厌忠信；战阵之间，不厌诈伪。

——《韩非子·难一》

在希特勒的战略计划中，侵占波兰是个极为重要的组成部分。为了保证能迅速突然地吃掉波兰，希特勒在政治、军事、外交等方面玩弄了一系列欺骗手法，大放和平烟幕，麻痹对手，以掩盖其紧张的战备活动。对原来与波兰有边境争议的但泽走廊和但泽市，希特勒故意表示：“德国方面，绝不因但泽问题引起冲突。”但泽走廊问题的解决，“如有此需要，可延至来年或更久。”并向英国政府示意：“但泽问题乃属地方性问题。”“德国政府准备直接参加谈判，同意英政府调停之提议，即请波兰派遣全权代表迅速来柏林。”在发起战争的前几天，德国派遣了一艘战舰伪装为训练舰访问但泽，还派了一个“军事友好代表团”访问波军参谋部，并向波兰军事当局解释：“德国准备进攻波兰全是谣传，德国确定不动员。”同时还指示但泽的纳粹头子向波兰驻但泽高级委员表示：“德方对于但泽走廊问题，诚意和平解决，现所采取之军事预防至9月中旬即可结束。”直到临战前几小时，德国外交部长还假装非常亲热的样子接见了波兰驻柏林大使，并举行会谈，会谈后，柏林电台立即广播了德国的和谈提案。

在一片和平气氛的掩盖下，希特勒向波兰边境集结了大量军队和作战物资。部分德军还扮成但泽军队模样，从东普鲁士开入但泽。德国的法西斯组织“黑卫团”，也以进行体育比赛为名进入但泽。为了保证军队调动与集中不致暴露，德军还到处张贴了“请闭口，以免后患”之类的恐怖性标语，以及用秘密警察进行监视等办法封锁消息。

希特勒为了窃取彼军情报和组织内应，在波兰境内利用德意志人和其他少数民族中的法西斯分子，组织了法西斯特务组织，德国特务机关派遣了大批间谍，乔装成资本家、文化代表、记者、牧师、司机等，潜入波兰，加强对第五纵队活动的指导。德国特务组织在波兰政府机关、军队、城市和乡村，宣传德波“亲善”，刺探波兰的政治、经济、国防等情报，发展纳粹组织，组织法西斯突击队，策应德军的突然袭击。德国通过这一系列特务活动，把波兰各方面的情况搞得一清二楚。

波兰当局被希特勒制造的假象所迷惑，错误地认为德军主力被英法牵制着，不会东调进攻波兰。等到发现德军大兵压境时，波兰政府才迟迟于1939年8月24日开始局部动员。由于时间仓促，波军只动员了40个师和22个旅，而且未能全部完成战略展开。

9月1日拂晓4时40分，正当波军官兵还在睡大觉的时候，德国法西斯撕毁了“德波互不侵犯条约”，出动了2300架飞机和上万门大炮，以迅雷不及掩耳之势，突然向波兰全国发动猛烈的轰炸和炮击。整个波兰陷于一片混乱，此后不到一个月时间内，波兰全军覆没，国家灭亡。

“兵不厌诈”。以欺诈的手段迷惑对手，麻痹对手，掩盖自己的真实意图，待自己准备成熟后出其不意给敌人致命一击，往往能收到意外的成效。欺诈迷惑与突然袭击相结合被认为是进行战争的最有效方式之一。

希特勒步步设计布迷阵

用兵之道，以计为首。

——《百战奇略·计战》

1904年1月下旬的一天，德国第七空降师少校作战科长从德国一秘密基地起飞，飞往科隆司令部。他此次飞行的使命是把德军进攻法国的全部作战计划送往前线司令部。但天公不做美，当时气候恶劣，航向难以辨认，这架负有“重要使命”的飞机竟然误入敌国比利时的领空。比利时空军立即向这位“不速之客”发出警告，限时迫降。当比利时警察登上飞机准备逮捕这位德军少校时，他正准备将文件销毁。比利时警察发现这一极为重要的德军作战计划，立即送交本国政府。比利时政府又将这一重要文件抄送法国政府。法国对于德国的进攻是有所察觉的，在1939年年底，法国情报人员就已经得知，希特勒将仿照第一次世界大战时进攻法国的“史里芬计划”再次进攻法国。根据这一计划，希特勒将把主力放在右翼，经过比利时北部的列日地区实施主要突击，左翼只放较少的兵力担任掩护。法国对这份情报的真实性毫不怀疑，但担心希特勒在作战前会重新调整部署，所以对最后确定防御计划还有些犹豫。现在比利时政府送来了如此重要的一份军事文件，真是喜从天降。法军参谋部研究后发现，德军的作战企图同原来获知的情报完全吻合，可以按原定方针完成战略部署。

正当法国人踌躇满志、欣喜若狂的时候，希特勒也在暗自得意。原来这是他一手导演的一出活剧，当他知道自己的战略意图被法国人获知之后，他立即修改了作战计划，将主力由右翼调至左翼，准备从卢森堡和比利时南部的阿登山区，实施主要突击，切断比利时北部英法联军的退路，右翼则作为次要方向。作出战略修改后，希特勒担心法国人对原来的情报表示怀疑，于是就设计了这场表演，故意让法国人把作战计划“缴获”。当法国的将领兴高采烈地分析这份作战计划时，不知不觉地走进了德国人预先设计的圈套。

“巴巴罗萨计划”与“海狮”骗局

兵者，诡道也。

——《孙子·始计篇》

第二次世界大战开始后，德国法西斯头子希特勒胃口越来越大。1940年6月，德国人入侵西欧，一个月后，希特勒就在一次高级军事会议上宣布，准备入侵苏联，用突然袭击的办法，一举将苏联摧毁。

德军总参谋部根据希特勒的命令，立即开始拟定对苏作战计划。到1940年12月底，计划最终完成，并定名为“巴巴罗萨计划”。这个计划的要点是：（一）德国准备在对英国的战争结束以前，“以一次快速的战役”在一个半月的时间内打垮苏联；（二）先以突然袭击的办法消灭苏联西部各军区的军队，使它不能向内地退却，然后在空军支援下，以坦克部队力先导，长驱直入，分三路向苏联腹地进攻，攻占莫斯科、列宁格勒和顿巴斯。希特勒认为，“当巴巴罗萨计划开始时，全世界将会大惊失色，难以置信！”

法西斯德国为了进攻苏联，不仅在外交上、经济上和军事上进行了一系列准备，而且还采取了许多伪装和欺骗措施。希特勒曾说过“要把进攻俄国造成历史上最大的骗局”。1940年德国占领法国后，曾经制订过一个进攻英国的所谓“海狮计划”，仍后来由于希特勒要进攻苏联，就放弃了这个计划。这时，为了掩盖侵略苏联的企图，法西斯德国就故意大造准备执行“海狮计划”的舆论，他们把有关侵苏战争的一切准备工作和部署，都说成为了实施“海狮计划”而采取的行动。为了欺骗，他们采取了许多其他的迷惑措施。一是制造假象，如明明是在进行侵苏的部署和准备，他们却大量印发英国地图，给部队配备大量的英语翻译，在英伦海峡和加莱海峡沿岸集结大量渡海和登陆器材，海岸上配置了许多假火箭，部队频繁地进行登陆作战演习。二是大造舆论。为了掩盖德军大规模东调的企图，放风说，是为了在入侵英国以前，到东部地区去休整。三是故作姿态。在德军紧张进行侵苏战争准备的同时，在外交上停止了往常那种对苏联的攻击，把矛头转向英国。希特勒担心德军的调动被苏联发现引起苏联的怀疑，特意命令德国驻苏联的外交官，主动向苏联“解释”这些调动的目的。如把向波兰大举增兵说成是“派年轻的士兵去替换要退伍的年纪较大的士兵。”当德国向芬兰增兵时，德驻苏大使又奉命拜会苏联外长莫洛托夫，并“顺便”通知说德国将取道芬兰向挪威北部派遣援军。他们把进兵罗马尼亚解释为派“军事代表团”去帮助罗训练部队，等等。

这样，在“海狮计划”的掩护下，德军秘密完成了进攻苏联的军事部署。截至1941年6月中旬，德国已经在靠近苏联西部边境的地区集中和展开了190个师500余万人，3800多辆坦克，5万门以上的迫击炮和大炮，5100多架飞机。而苏联方面对德军的军事部署却未加注意。临战前，西部边境各军区军以上的司令部都驻在城市，部队照常进行野营训练，前沿各师的阵地上只有个别连队值班。野战炮兵和高射炮兵照常射击场打靶或者在军区集训。各军区的通信部队还在参加国防施工。空军的飞机大多集中在少数几个机场上。

1941年6月23日（星期日）晨4时，德国撕毁了《苏德互不侵犯条约》，未经宣战，就以190个师，5100架飞机，对苏联发起了突然袭击。德军首先以大量航空兵集中对苏联西部重要城市、交通枢纽、陆海空军基地、部队营房以及正向国境线开进的军队进行了猛烈的轰炸。苏联西部地区的66个飞机

场遭到猛烈空袭，不过半天工夫，苏军就损失了 1200 架飞机，其中有 800 多架被击毁在地面。苏军完全陷入被动状态，被迫向内地撤退。

法西斯德国的欺诈手段再一次得逞。

邓尼茨突破旧规创新术

乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒。

——《孙子·九地篇》

在第二次世界大战中，邓尼茨任纳粹德国的海军司令，以潜艇战的：“狼群战术”称霸大西洋，是希特勒手下最得力的干将之一。

邓尼茨并非将门之后，也不是出自海军世家，但他凭着自己的聪明与胆识，晋升很快。20岁开始在一艘巡洋舰上当见习水手，28岁时就已晋升为德国海军U—68号潜艇艇长，当时第一次世界大战尚未结束。邓尼茨担任艇长后不久，被派在地中海马耳他岛附近去袭击英国商船队。那时，德国海军规定：潜艇作战必须在白天潜航状态下实施鱼雷攻击。这位新上任的年轻艇长对几年来德国潜艇作战的成功战例进行了比较研究，认为战争前期，英国是采用“保护航线”的办法，即用海军兵力对德国实施封锁，攻击德国的潜艇基地并派舰艇在交通线上巡逻，而英国商船队的周围却没舰艇护航，因此那时用潜艇在白天实施攻击往往奏效。到了1917年下半年，英国在德国发动的“无限制潜艇战”的打击下，遭到了惨重损失，已被迫改为“远洋护航”（即由军舰伴随运输船队航行），这样一来，被德国潜艇击沉的英国商船越来越少，而德国潜艇被英国护航舰队击沉的却越来越多。这证明白天攻击的办法已不应当时的形势。邓尼茨决定采用新的战术即在夜间穿过英国驱逐舰的防卫圈，对英商船队直接实施水面攻击。

一次，当一支英国护航船队进入U—68号潜艇的设伏阵地时，邓尼茨立即将潜艇浮出水面，高速追上船队并顺利穿过英国驱逐舰的警戒线向商船发射了鱼雷，商船立即被击中，很快沉没。这时英国驱逐舰闻声赶来，U—68号潜艇迅速下潜，谁料偏偏这时出了故障，潜艇失去控制点，急剧下沉，一直到水下90米处才控制住。邓尼茨指挥艇上官兵奋力排除故障，使潜艇慢慢浮出水面，但已失去了动力，成了英舰的靶子，很快就被击沉。邓尼茨弃艇侥幸逃生。虽然由于偶然因素使这次战斗最后失败了，但它却证明了邓尼茨的新战术是完全可行的。

突破旧规，创造新术，这不仅需要发挥你的聪明才智，也需要你具有足够的胆识与胆量仍敢冒风险，敢做牺牲。

英国人克敌制胜

知彼知己者，百战不殆。

——《孙子·谋攻篇》

1940年夏，希特勒占领法国后，很快就发动了不列颠战役，它以空袭和轰炸开始，企图控制英国上空，为陆海军入侵创造先决条件。双方力量对比是悬殊的，但是，英国人利用“超级机密”（通过破译德国通讯密码而获得的绝密情报）预先了解到德国空军的大部分计划、目标和战术使得皇家空军能够在适当的地方、适当的时间和适当的高度，集中主要防御力量，对付敌人的主要进攻者。

8月的某一天，“超级机密”又送来了一份极其重要的情报：德国空军元帅戈林宣布9月15日为“鹰日”，这一天，德国空军要发动一次摧毁英国皇家空军的强大的、最后的疯狂袭击。如果“鹰日”成功，希特勒就要入侵；如果失败，希特勒就不再入侵。对英国来说，这是一个命运攸关的时刻。按实力，皇家空军也许是防止不了这场毁灭性的灾难，但是，“超级机密”再次立了大功，使英国人预先完全得悉了德国人的意图，掌握了他们将会用多少飞机，以何种战术，攻击什么目标等情况。9月15日这一天，首相邱吉尔亲自坐阵伦敦郊区的皇家空军指挥部，命令空军总司令将能够战斗的所有皇家空军残余中队配备到最有利于起飞截击德国飞机的位置上。一切雷达和高射炮等防御设施也处于最好的戒备状态。

战斗从下午1点进行到5点，皇家空军知彼知己，有的放矢，终于击退了德机的进攻，保住了英国领空的制空权，从而迫使希特勒考虑放弃全面入侵英伦诸岛的计划。

“知己知彼，百战不殆”，无论是军事斗争还是政治斗争领域，都十分强调对敌情或对手的了解，充分掌握对方的虚实、意图和计划；同时，对自己的实力、各种有利和不利的条件也都应有清醒的认识。只有这样，才能有的放矢，合理地配置自己的力量，战胜敌方。

七张风景照片与瓜达康纳尔之战

知彼知己者，百战不殆。

——《孙子·谋攻篇》

次大战期间，美日双方在太平洋上展开了激烈的战斗。

1942年8月，美国第一陆战师接到攻打所罗门群岛中的瓜达康纳尔岛的任务。这是一个不知名的小岛，在此之前，有关它的地理资料少得可怜。正是因为这个原因，海军第一陆战师的指挥官认为取胜的可能性不大。派侦察兵的方法是不可取的，其一，日军戒备森严，不易成功；其二，容易打草惊蛇。正当美军指挥官发愁的时候，美国战略情报局给准备在该岛登陆的官兵转来了七张风景照片。这是一个旅游者不久前在该岛游玩时拍摄的。于是，美军依据这七张风景照，推测出了瓜达康纳尔岛的地形特征，并据此制定了作战计划。这次战斗，美军取得了辉煌的战果，仅以阵亡1600人的代价，换取了击毙日军5万人的胜利。

地理资料历来是军事指挥机构必备之物。若对地理情况不熟悉，十有八九会输掉战斗的。美军的高明之处，在于充分利用手头资料，做到知己知彼。

蒙哥马利临危不乱力挽败局

三军之势，莫重于将，选将之道，不可不慎也。

——《投笔虚谈·军势第七》

1940年5月，希特勒组织强大兵力对西欧发动全面“闪击战”。德军的机械化部队锋芒锐利，迅速突破法军防线，不到半个月时间，便占领了大半个法国，并且于5月24日将几十万的英法军队包围在敦刻尔克一带。

为了抢救英军，保存将来反攻的实力，英国从25日开始实行了全面撤退的“发动机计划”。他们出动几百艘船艇，包括军舰、商船、渔船甚至私人游艇，一齐奔驶敦刻尔克。但由于战场形势紧张混乱，渡海行动受到不少影响。

这时，刚晋升为少将的蒙哥马利正指挥英军第三师在鲁贝突围。他命令全师600辆军车都在后栏板下装个隐藏的小灯，靠着这一点灯光的指引，顺利完成了夜间转移，于29日进入敦刻尔克桥头堡阵地。鉴于他成功的突围，蒙哥马利被提升为第二军军长。指挥部部署了渡海计划，由第二军先撤，巴克的第一军殿后，并授权巴克在万不得已时可向敌人投降。蒙哥马利接受了作战部署，但他极为反对投降，力主全部军队都应突围。他认为，作为殿后部队的指挥官，巴克缺乏镇静而清醒的头脑，应由第一师师长亚历山大接替。

蒙哥马利的建议被接受以后，他与亚历山大协调步骤，一致行动，最大限度地稳住战场的混乱，在乱中求稳、稳中求快，以迅捷的动作将部队在预期时间内顺利渡过了英伦海峡。英国政府原来只是指望撤退4、5万人。但到6月4日“发动机计划”结束时，英军竟然全部撤出，总共22.4万人；另有法军和其他同盟军11.4万人。这一成功的大撤退被称为“敦刻尔克奇迹”。虽然，生性多疑的希特勒在战略上的严重错误是英军得以死里逃生的重要原因，但蒙哥马利临危不乱，沉着指挥并全力突围也是不可忽视的因素。

大凡战场上敌强我弱，己方处于劣势时，很容易出现兵败如山倒的溃乱局面，或手足无措、束手待擒，或慌不择路、争先逃命。在这种形势下，指挥官的沉着、冷静、临危不乱确是可贵的素质，并且还应有全局的观念。蒙哥马利的沉稳与果敢对于英军顺利完成大撤退不能不说起了巨大作用。

偷袭珍珠港

攻其无备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

——《孙子·始计篇》

1941年12月7日4时……

1 在波涛汹涌的太平洋上，天空布满乌云，东方已呈现鱼肚色，黎明即将来临。

就在这灰暗的海面上，一支由6艘航空母舰、2艘高速战列舰、2艘重巡洋舰、9艘驱逐舰和一艘轻巡洋舰组成的庞大舰队溅起浪花，正全速向南驶去，在尚未破晓的海面上留下了一条又宽又长、十分显眼的雪白航迹。

在航空母舰的飞行甲板上，排满了作战飞机，引擎隆隆地转动着。有的飞机携带着大型炸弹，有的则在机身上挂着寒气逼人的鱼雷。在旗舰“赤城号”舰桅上，飘扬着将旗。紧靠那面将旗的下面还挂着一面Z旗，那是作战旗。

不久，飞机起飞的轰鸣声打破了黎明前的寂静。第一架飞机顺利地滑跑后，接连出击。不一会儿，由183架飞机组成的编队机群出现在航空母舰上空。接着，机群偷偷地朝着横卧在南边水天线那边的夏威夷群岛扑去。最前面的第一架飞机，是总指挥官渊田美津雄海军中佐的坐机。后面是由49架水平轰炸机、40架鱼雷机、51架俯冲轰炸机和43架制空战斗机编成的混合机群。机群在高达3千米的云层上飞行，很快就隐没在云层中。

这是一支肩负着偷袭珍珠港的秘密使命的日本机动部队。他们于11月26日从千岛列岛的单冠湾出发，经过太平洋，正悄悄地接近夏威夷群岛瓦胡岛的美国太平洋舰队主要基地——珍珠港。

与此同时，日本还派遣了五艘袖珍潜艇潜入珍珠港打前哨。

然而，此时此刻，美国人，尤其是首当其冲的美国太平洋舰队的官兵，哪里知道珍珠港即将大难临头！就在昨天，日本还在和美国侈谈和平，提出要与美国共谋“驱逐乌云之办法”；就在这时，美国通过驻日大使格鲁刚刚向东乡外务大臣递交了美国总统罗斯福致日本天皇的亲启电。他们还以为今天也跟昨天一样，将平安无事地度过。

潜航艇已被美军的巡逻艇部队发现，巡逻艇“华特”号立即向潜航艇开了火，只有两艘潜航艇得以潜入港内。奇怪的是，美军指挥部对日本舰队的异常行动没有采取进一步的防范措施。原来，12月7日这天正好是星期天，大部分官兵都上岸度假了，完全没有战斗准备。港内的舰艇和机场上的飞机都密集地排列在一起，一派太平景象。美国总统事先曾接到日本准备突袭美军的情报，但认为是“无稽之谈”，没有通知珍珠港的太平洋舰队司令金梅尔海军上将。当设置在瓦胡岛周围的欧柏好雷达基地的两名士兵报告说，他们从雷达屏幕上发现北方有大编队飞行物体飞来时，空袭警报中心的值日军官却认为他们看到的是从希康机场起飞的侦察机，或是预定从加利福尼亚飞来的“空中堡垒”飞机。以致到日本飞机飞临珍珠港上空时，美军还认为是自己的军队在进行“特种演习”！

日机到达瓦胡岛北部上空后，编队机群随即展开，准备开始攻击。此时大约是7时55分。

渊田总指挥官拿起望远镜，透过瓦胡岛北部山谷，远远地看到了珍珠港。港内正好停着美国太平洋舰队的主力，共八艘战列舰。

“攻击！”渊田总指挥官一声令下，俯冲轰炸机群对准机场上的美机狂

轰乱炸，美军飞机还未及起飞就当即损失了 238 架。鱼雷机群也冲向美军战列舰仍当即击沉、搁浅了五艘。制空战斗机群则取得了制空权，严密注视着可能起飞的美军战斗机。水平轰炸机群也在稍后开始了攻击。美军完全慌作一团。有的水兵将手中的扳手向低飞的日机投去，有的用学习用的弹头射击。当谣传日军登陆后，紧急集合的美军为区别日本人的军服颜色，急忙煮了一大锅的咖啡，将白色的军服染黄。少数的几架美军战斗机侥幸升空，无奈寡不敌众。8 时 20 分，金梅尔向美国海军部拍电报，紧急通告：“珍珠港遭受空袭，这不是演习。”

在开始轰炸约一小时后，第二批 171 架日机又飞临珍珠港上空进行第二轮轰炸，直到 9 时 45 分才离去。

日军偷袭珍珠港，前后不到两个小时，就使美国太平洋舰队遭受到严重的损失：飞机被击毁 300 多架；几乎所有的舰艇都被击沉，只有 3 艘航空母舰因外出执行任务未归幸免于难；陆海空军人员伤亡 3615 人，另有 961 人失踪。而日军只损失 28 架飞机（另有 70 架被击伤）、潜艇 5 艘，人员伤亡不足 100 人。

颇具讽刺意味的是，日本在珍珠港得手两小时后，才让日本驻华使馆的野村和来栖两位大使前往美国国务院，向国务卿赫尔递交日本政府的最后通牒。

日本发动侵略战争的基本方式是突然袭击，而偷袭珍珠港可谓是其一部杰作。在实施进攻之前，它还采用“和平”的手段进行政治欺骗和战略伪装，而实际上，消灭美国太平洋舰队的作战计划早在 1941 年初就由日本联合舰队司令山本五十六海军大将主持拟定好了；发动进攻也早在 11 月 10 日就启航出发，在于岛群岛秘密集结；日本间谍也早已把美国舰队的活动情况报告了日本军部。撇开政治的因素不说，偷袭珍珠港是使用攻其无备的突袭谋略的成功范例，将永载世界军事史册。

“老爷舰”布雷日军港

攻其无备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

——《孙子·始计篇》

1941年，在美军的圣克鲁斯群岛的一个港湾里，停泊着一艘由陈旧的驱逐舰改装的布雷舰。“皮利宝”号和三艘刚刚参加完海战、被打得弹痕累累的美舰。日军对这几艘军舰很轻视，认为它们如果出发进攻无异于拿鸡蛋碰石头。

然而，正是这四艘“老爷舰”，接到了命令去南太平洋日军舰艇基地蒙达港执行布雷任务。这一任务对它们来说相当艰巨。只有一种可行方案，即趁夜潜入敌人港湾，黎明前撤到敌机难以发现的地点，否则必然葬身海底。

夜幕降临。四艘美舰秘密起航，在茫茫大海中航行了许久，悄悄进入蒙达港。日军万万没有想到这四艘破舰竟敢到舰艇如林的日军军港来。正当美舰准备布雷时，突然有二艘日军驳船追了上来并打出灯语。美舰上的官兵不知所措，全都慌了神。幸好“皮利宝”舰上有一名士兵懂得日舰灯语，知它误将美舰认作自己的补给舰了，追来讨要补给品。于是，他赶快打了一个“不”的灯语。日舰明白不是自己的补给舰，即向海岸驶去了。这才避免了一场灾难。四艘美舰迅速按原计划布完雷后，急忙返航。由于太慌张，两艘美舰相撞，“皮利宝”右舷被撞了一个大洞。幸好那天风浪较大，撞击声被掩盖了，没有惊动日军。天亮后，这四艘“老爷舰”顺利返回基地。

这次布雷行动十分成功，16艘敌舰被水雷击沉，10艘被击伤。“老爷舰”创造了海战史上的奇迹。

“老爷舰”的成功，在于利用了敌人的轻敌思想，若不是日军的麻痹大意，美军是无法“以卵击石”，把水雷布到敌人心中去的。

用诈术苏军胜德军

攻其无备，出其不意，此兵家之胜，不可先传也。

——《孙子·始计篇》

1943年1月，苏联红军彻底击败了围攻斯大林格勒的德国部队，取得了斯大林格勒战役的伟大胜利。希特勒为了扭转战争败局，在国内实行了总动员，于1943年4月、5月份在苏联的库尔斯克地区展开了所谓“夏季攻势”，企图一举打垮苏军，夺回失去的战略主动权。

苏军在德军进犯的方向上，布置了大量部队和武器装备，挖掘堑壕，构筑阵地，埋设地雷，建起难以突破的防线。苏德双方的步兵、坦克兵、装甲兵、炮兵、航空兵经过反复激烈的鏖战，到了8月份，德军的进攻已被扼制住，苏军掌握了战争主动权，转入全面反击。

1943年8月初，苏军决定发动别尔哥罗德——哈尔科夫战役，计划以重兵向别尔哥罗德——哈尔科夫一带的30万德军发起总攻，将其分割、包围、歼灭。

战前，苏军详尽周密地制定了用兵方略。苏军决定，在进攻中最大限度地迷惑敌人，使敌人不能确知苏军主攻地点、方向。为此，苏军经过精密准备，在主力部队右翼，投入了一个步兵师、一个工兵营和一个伪装连，动用了18辆载重汽车、8辆坦克、3架侦察机、一列铁路列车和7部无线电台，并赶制了450个坦克和自行火炮模型、500个火炮模型投入使用。这些真真假假的部队和武器，伪装成一支极其逼真的庞大的机械化兵团。这支庞大的机械化兵团白天大张旗鼓地沿公路铁路向前方运动，黑夜又悄悄地返回原地。这样日复一日，给德军的印象是，苏军正源源不断地向德军拒守的苏梅方向运动。德军在空中进行了摄影，又派轰炸机群轰炸了苏军假造的卸载地域和集结地域，并在苏梅地区部署了大批兵力。而苏军却乘机在另一处战线向德军发动了大规模进攻。

1944年8月，法西斯德国陷入困境，苏联最高统帅部计划不失时机地在雅西和基什尼奥夫地域实施一次大规模战略性进攻战役，以粉碎这一地区的法西斯军队，解放沦入敌手的摩尔达维亚苏维埃社会主义加盟共和国，迫使罗马尼亚退出与法西斯结盟的战争。

为了隐蔽进攻的真实意图和准备工作，使敌人弄不清苏军突击的真正集结地域，苏联军队参加作战的各方面军都采取措施和计谋，欺骗、迷惑德军。苏军投入力量，模拟了坦克和火炮的集结、军队的调动、突破的准备等，并用重炮破坏了永备发射工事。乌克兰第三方面军则将在基茨坎登陆场的突击集团严密隐蔽起来，而在基什尼奥夫方面建立了假的军队集团。为了使伪装更加生动逼真，使德军深信不疑，乌克兰第三方面军还在基什尼奥夫方面的假集结地域内突击构筑了5305个各种形式的掩体和104个仓库，安放了514个坦克、火炮、自行火炮、迫击炮和汽车模型。更为绝妙的是，苏军还在该地域内派高炮部队和航空兵部队进行掩护。结果，法西斯德军统帅部和“南乌克兰”集团军司令部上了当，完全错误地判断了苏军实施突击的时间和地点。欺骗工作获得巨大成功。一直到苏军已全面发动进攻的头三天，德军还深信不疑地认为苏军的主攻地点是基什尼奥夫，而对实际上苏军主攻地宾杰里以南的战斗不予重视。十几万大军整装待命，等候着基什尼奥夫方向苏军的突击。

“兵不厌诈”，这是军事家常用之语。“诈”是用兵的重要方法。高超

的军事指挥官必须随时采用各种手段，迷惑、诱骗敌军，使敌军搞不清我方的真实目的与计划、方略，对我军的行动地点、时间、目标、步骤得出错误的判断，从而完全陷入被动境地。

设埋伏隆美尔大破美军

倘若交锋，不宜浪战，须乘高居险，出奇匿伏。

——《草庐经略·守险》

1941年，被称为“沙漠之狐”的德军北非战线指挥官隆美尔在北非沿地中海岸由西向东长驱直入，迫使英军步步退守，直到埃及的托布鲁克城才据险遏止住了德军的推进，但这只是暂时的。1942年，隆美尔集结力量后，又发动了新的更猛烈的攻势。

由于泄露了作战意图，英军作了准备，因此隆美尔的第一次正面进攻受到了顽强的抵御，损失惨重。英军乘胜反攻，准备一举摧毁隆美尔和他的部队。在此情况下，隆美尔把部队重新集结起来，准备第二次交锋。然而这一次他不打算进攻，而是要把当时还有大约325辆坦克的英国装甲部队诱入自己的伏击圈，加以歼灭。他在托布鲁克和阿德姆机场周围的山岗上布置了80毫米的大炮，等待着英军坦克自投罗网。

英军总指挥通过“超级机密”得知了隆美尔的计划，立即告诉了第八军司令利特奇，要他谨慎从事，但被胜利冲昏头脑的利特奇没有重视这一消息，他认为上司是被隆美尔的欺诈和掩饰行动迷住了，隆美尔已无力反击，他是想逃跑。因此，同年6月13日，他命令大约300辆坦克发动进攻，径直进入隆美尔的伏击圈。结果，在半天之内，隆美尔埋伏的大炮就消灭了英军230辆坦克，英军溃不成形。隆美尔的装甲部队乘机出击，像一把尖刀插入英军阵地，占领了托布鲁克，俘虏了守卫部队3.3万人，并挥师继续东进，利特奇的军队伤亡了7.5万人，坦克只剩下少数几辆。这一天被称为“黑色的星期天”，它使英国军队遭受了现代史上最令人震惊的一次失败。

出故意料的伏击敌人，是“出奇制胜”的具体方略之一，历来为兵家重视。这一谋略的成功，在于对敌情、我情、地势的全面深刻的了解。没有这些条件，就不可能“出奇匿伏”。相反，为了避免中敌埋伏之兵，也要求指挥员知彼知己，冷静判断，轻率冒进肯定要被敌人所利用。

“沙漠之狐”奇兵取胜

兵以速为策者，其机在速。譬犹猎者之逐兽，兔直鹞落，少纵则失之。
——《纂辑武编》

1941年初，意大利在北非战场节节败退，两个月之内被英军歼灭10个师。1941年2月6日，德国决定派军队援救意军，隆美尔被任命为援救意军的德国非洲军军长。

从2月11日起，隆美尔开始到非洲了解情况，不久他了解到敌方一个新的变动：英军皇牌第七装甲师撤回埃及进行休整和补充，该战区由刚从英国调来并且都是新兵的第二装甲师的一半兵力来接管；澳军第六师也调换成了第九师，而该师有一部分兵力因补给上的困难还未开到前线。英军之所以敢这样做，是因为他们认为德国前来支援的兵力很少，不敢贸然行动。与英军的想法恰恰相反，隆美尔没有等待德军全部到齐，便利用英军调防、轻敌的有利时机和条件，采取了大胆的进攻行动。此时，德军第五战车团和意军的一个师已经开到前线。3月15日，隆美尔把德国和意大利的军队组成混合纵队，从塞尔提向穆尔祖赫发起进攻，迅速向南挺进了450英里。这次行动，给了英军以意想不到的打击，同时还获得了在非洲条件下作战怎样进行装备和如何长途行军的经验，为以后的进攻打下了基础。

3月24日清晨，隆美尔又指挥德军攻占了艾阿格海拉地区的要塞、水源地和飞机场，英军被迫撤到阿吉打比亚地区，并立即占领了可以控制这一带高地的梅尔沙隘道以及比尔盐水沼地以南的高地，在那里构筑工事，准备固守。这时，隆美尔面临的问题，是等待兵力在5月底到齐之后再进攻，还是马上就行动。如果等待后续部队到齐再行动，那么，就急需解决水源问题，因占领地区的水源已经枯竭，同时还会使英军利用这段时间构筑起坚固的工事，其结果将使德军付出更大的代价。另一个办法就是使用现有的兵力继续向梅尔沙隘道进攻，以求一鼓作气击败敌人。隆美尔决定不给英军喘息机会，以最快的速度打击敌军，变被动为主动。

3月31日晨，在英军立足未稳的时候，德军开始向梅尔沙隘道发起攻击。双方经过一天的激战，德军于傍晚占领了该隘道。第二天，德军又向阿吉打比亚发起攻击，也是用了一天的时间便占领了阿吉打比亚四周的地方。在这次战斗中，隆美尔为了不让敌军知道自己的实力，他用汽车改装成许多假战车，迷惑敌军，收到了良好的效果。由于隆美尔灵活使用机械化部队，不给敌军喘息机会，所以，不到一个星期英军就从昔兰尼加的东界后退400英里，只剩下了一支被围困在托卜鲁克的部队。英军因为隆美尔指挥作战灵活，能够根据沙漠地形、气候与特点用兵，常常以少胜多，从被动变为主动，因而称他为“沙漠之狐”。

隆美尔自己把取得北非战场胜利的主要原因总结为“速度第一”。这也正合于“出其不意、攻其不备”的用兵之道。

英军北非巧摇“迷魂阵”

虚实在我，贵我能误敌。

——《草庐经略·卷六·虚实》

1941年11月初，英国第八集团军为了进攻德军在利比亚和埃及边境的防线，于空旷无际的沙漠里建立了一个大型铁路终点站，准备装卸和储备大批的汽油、弹药和轻重武器等作战补给品。为了迷惑德军，减少德军飞机对这个终点站的轰炸，英军总司令部在该站前方不远的地方，秘密设立了一个假补给基地，并且在其终点站与假补给基地之间，按正常筑路速度铺设了一条假铁路，铁路上设有一辆辆机车、煤水车、棚车和油槽车，这些车辆时常重新组编，造成一种运输繁忙、车队流动不停的现象。基地的空地上，整齐地停放着大批卡车、装甲车、坦克和其他补给品，这些作战物资经常变换位置，给人一种货物搬运频繁、旧去新来之感。不过，基地内所有的车辆和作战物资都是假的，机车只是个模型，上面生了一个火炉，昼夜冒烟、喷火。与此同时，英军还特地安排卡车运输队不停地在假基地内来往通行。假基地周围还配置了几个高炮连，即给假基地增强了真实感，又有效地阻止了德军侦察机的接近，以免看出破绽。英军摆出这“实则虚之”的迷魂阵，果然使德军中计。假基地牵制了德军大批轰炸机，不仅掩护了终点站的安全，从而为英军的作战行动保证了补给供应，还促使德军对英军的作战行动作出了错误的判断。

“实则虚之”意指本来力量强大，却伪装虚弱，麻痹对方，而后伺机胜敌。在现代战争中，为了能保障军队的最大活力，攻防双方都非常重视采取真假结合、虚实相兼的手法疑敌误敌，从而达到自己的目的。上述的例子就是采用了这种谋略。

巴顿北非登陆成功

凡事豫则立，不豫则废。（豫：通“预”，事先有准备。）

——《礼记·中庸》

1942年10月，第二次世界大战中，华盛顿命令巴顿率领4万多名美军、100多艘战舰于北非摩洛哥登陆。摩洛哥远离北美4千公里，很多人担心巴顿是否能取得成功。巴顿计划11月8日凌晨登陆，然而，行至11月4日时，海上突然刮起了大风，惊涛骇浪使所有的舰艇如大海中的一片小树叶一样荡来荡去。直到11月6日，天气仍然如故。华盛顿的总部十分担心，电令巴顿改由地中海或阿尔及利亚的任何港口登陆。巴顿则回电说：不管困难多大，我都要按原计划执行到底。到了7日午夜，大海风平浪静了。8日凌晨，登陆成功。

不了解巴顿的人都以为此次成功是他的运气好，是上帝帮了他的忙。但是事实上，巴顿在出发前就做了周密的准备，做到了心中有数。还是在美国时，他就请教了气象专家们，知道11月4日至7日海面上虽然有大风，但根据浪高波长和舰船的长宽比例，达不到翻船的程度，绝对不会对整个舰队造成威胁，而11月8日一定是个极好的天气。他的成功是建立在有充分准备的基础上的。

巴顿头戴放军钢盔鼓士气

为将之道，当先治心。

——苏洵《嘉佑集·权书上心术》

战，部队新兵多，加上德军在北非的神奇传闻，使部队士气十分低落，几乎达到了草木皆兵的程度。巴顿看到这种情况，便决定利用幽默的力量来振奋士气。

他搞了一次阅兵式。与前不同的是，他头上戴的是刚刚从德军驻该地将军处缴获的双鹰白钢盔。他还声称，要戴着这顶钢盔打进柏林。士兵们在阅兵式上看见自己的指挥官头戴缴来的德军钢盔，顿时士气大振，纷纷请战。

警报虽假振士气

虚实在我，贵我能误敌，或虚而示之以实；或实而示之以虚。

——《草庐经略·卷六·虚实》

1942年10月26日，美军特遣舰队与日军在圣克鲁斯打了一场大海战。在这次遭遇中，美军损失惨重，旗舰也受了重伤，美军士兵在这次海战中被日军打怕了，他们时刻担心日军飞机和潜艇会突然出现，战斗情绪十分低落。看着自己的这些惊魂未定的部下，舰队指挥官十分忧虑，决心尽快恢复士气。

一天，天色昏暗，乌云滚滚。突然，舰上的警报全响了。舰队指挥官通报说，舰队右侧发现了敌人潜艇，要大家做好迎击的准备。士兵慌作一团。正当官兵十分恐惧地等待着敌人的攻击时，舰队的警报解除了。广播里宣告说这是一场误会，刚才发现的不是敌人潜艇，而是一只鼠海豚。听到这个消息，士兵哄然大笑，不仅松弛了大家的恐惧及紧张的心理，也使士兵看到了自己那种与男子汉气概不相称的风声鹤唳草木皆兵的情绪。

珊瑚海一场混战

虚实在我，贵我能误敌，或虚而示之以实；或实而示之以虚。

——《草庐经略·卷六·虚实》

日军偷袭珍珠港成功之后，为了切断美国与澳洲的联系，决定进行对中途岛的作战，并首先攻占所罗门群岛的图拉吉和新几内亚南面的莫尔兹比港。1942年5月3日，日本海军第四舰队便成功地在图拉吉登陆，并从拉布尔派出一支登陆部队分乘14艘运输船，在舰队的护航下向南进入珊瑚海，驶往莫尔兹比港。

没想到，日军在图拉吉登陆的次日，就遭到了美机的空袭，当即损失了一艘驱逐舰。这次空袭使日本人警觉起来，意识到附近可能有一支美军特混舰队存在。于是，日军以高木武雄海军中将为首，率领一支包括“瑞鹤”号和“翔鹤”号航空母舰在内的机动舰艇部队迅速南下寻敌，并从南端绕道进入珊瑚海，企图从背后偷袭美军舰队。然而此时，美军的两艘航空母舰“列克辛顿”号和“约克城”号则于袭击图拉吉后迅速北上，追击前往莫尔兹比港的日军运输船队。就这样，尽管双方近在咫尺，但因他们部朝北行驶，所以都还蒙在鼓里。

7日拂晓，日军的搜索机群报告说，在机动舰队航空母舰南面160海里处，有一支包含一艘航空母舰在内的美军特混舰队。“瑞鹤”号和“翔鹤”号上的攻击机立即起飞，前往攻击。哪想到，所谓的美军特混舰队，只不过是一艘驱逐舰和大型油轮。一阵轰炸之后，它们就沉没、起火了。就在这时，日军搜索机群发现了美国特混舰队的真正位置，但已时近黄昏，错过了攻击的最佳时机。不管怎样，日军还是挑选出一部分受过夜航训练的飞行员，再次驾机前往攻击。飞抵目的地后，日机又未能发现美军舰队，却与美军战斗机巡逻部队遭遇。一阵空战后，日军反而损失了20架飞机。

这日凌晨，美机也发现了前往莫尔兹比港的日军护航舰队。美军立即调动近百架轰炸机和鱼雷机予以猛烈的攻击。10几分钟过后，日本轻航空母舰“祥凤”号即沉没海底。只有运输船队没有被美机发现，得以侥幸逃脱。

8日，双方舰队正式遭遇了。论实力，可说是势均力敌，难分伯仲；但论处境，则有着天壤之别；美军舰队位于晴朗区中，暴露无遗。而日军舰队则处于一片多云和阵雨区中，不易发现。日军水上飞机发现美特混舰队后，日军舰队即派出约70架攻击机飞抵目标上空，很快便重创美军航空母舰“列克辛顿”号（后美军自行将其炸沉），并炸中“约克城”号。美军攻击机群虽然也在同一个时候飞抵日军舰队的上空，但日军航空母舰“瑞鹤”号钻进了雨区之中，利用暴雨躲开了美机的攻击，只有“翔鹤”号因躲闪不及，中弹三枚而被迫撤离战场。由于能见度太差，美机在战斗中甚至把澳洲的大堡礁认作是日舰，盲目地予以攻击。

尽管形势对日军很有利，但日军不详敌情，没有趁机扩大战果，而是主动撤退，并将登陆莫尔兹比港的作战推迟了。日军的威胁一解除，美军舰队也就撤出了珊瑚海。一场“捉迷藏”式的海战就此结束了。

珊瑚海会战是在特定的气候条件下展开的。由于双方未能详察对方的实力和动态，双方你躲我寻，我藏你找，常常是在无意中发现对方或偶尔邂逅，随即发生短暂的遭遇战。日军得益于云雨的保护，因而也就稍占上风，战果较著。

隆美尔兵败北非

虚实在我，贵我能误敌，或虚而示之以实；或实而示之以虚。

——《草庐经略·卷六·虚实》

1942年8月初，德军在北非的指挥官隆美尔计划对英军展开攻势。他决定把进攻的方向选择在阿拉曼防线的南端，认为那里英军兵力薄弱，攻击易于奏效。八月中旬，隆美尔开始调整部署，把部队秘密南移。英军将领蒙哥马利分析了敌情、地形，认为隆美尔对拉吉尔周围地形几乎不了解。拉吉尔地区的某些地方，沙层很厚，而且沙流很大，肯定不利于德军的装甲部队活动。于是蒙哥马利决定将隆美尔诱入拉吉尔地区歼灭之。为了诱使隆美尔上钩，英军一方面制造假情报，另一方面特意绘制了一张拉吉尔地图，注明该地区是硬地，对德军装甲部队有利，而且采取巧妙的方法使这张地图到达隆美尔手里。隆美尔得到这张地图，十分得意，认为自己原来的计划就要大功告成，丝毫没有对它的可靠性产生怀疑。

10月1日凌晨，隆美尔对拉吉尔地区发起攻击。蒙哥马利严阵以待，把敌人一步步引入陷阱。不久德军进入流沙地区，几十辆坦克、装甲车、卡车在英军假地图上标明硬地的流沙中东倒西歪，挣扎前进。当车上的人下来推车时，英军几个中队的战斗机飞来轰炸和扫射，沙漠里到处是燃烧的德军车辆。9月4日，隆美尔不得不下令从这一地区撤退，号称“沙漠之狐”的隆美尔一败涂地。

“违地用兵”乃兵家之大忌。选择有利的地形进行决战，就能掌握战争中的主动；相反，不利的地形则使作战难度增大。在地形不利的情况下，或避免作战，或引蛇出洞，使对方失去地利。隆美尔正是因为忽视了作战地形才导致惨败。

出奇兵强渡第聂伯河

虚实在我，贵我能误敌，或虚而示之以实；或实而示之以虚。

——《草卢经略·卷六·虚实》

1943年秋，法西斯德国在库尔斯克战役中遭到惨败，苏联最高统帅部决定在西南战线上展开一系列对德军的进攻性战役。这些战役就是卫国战争史上有名的“第聂伯河会战”。

希特勒下定决心，不惜一切代价阻挡苏军进攻，以保住第聂伯河以东的重要工业区。为此德军在纳尔瓦河、索日河、第聂伯河一线，急速构筑了一道被称为“东方壁垒”的战略防御区，企图依靠重兵和河流大险，拦阻苏联红军。

9月底，苏军四个方面军抵达第聂伯河，迅速夺取了重要渡口，占领了有利地形。德军依托有利的天然屏障，以猛烈火力拦阻苏军强渡大河。为了顺利跨过第聂伯河，苏军周详缜密地了解敌人沿河的防御状况、河流的水文特征以及河流两岸的地理环境。

红军领导意识到，要想尽量减轻强渡河流时苏军受到的炮火压力，努力避免大量的牺牲，就必须采取隐蔽接敌的办法，以保证强渡的成功。

于是，在苏军强渡第聂伯河的几天里，每个深夜，都有无数支几百至上千人的苏军先遣队，在近千里长的河流不同地段，藉：着夜幕藏身，没有声息地悄然过河，然后突然袭击对岸驻守的德军，占领登陆场所。当德军从突袭中刚刚清醒过来的时候，苏军整师的部队就在黎明前和黎明时从同一地点渡河登陆。每个白天，长长的河上，都有许多地方忽然腾起烟幕，响起巨大的轰鸣和密集的枪炮声。这时，紧张的驻河德军以为苏军已经开始强渡，猛烈的炮火一齐向那些地方射去，军队也迅疾往该处集结。然而，就在此时，苏军大批步兵坦克却在另外地段安全渡河，从容登陆。原来这些烟幕、声音则是苏军实施的佯动和佯渡，为的是吸引敌人兵力火力，转移他们的视线，使苏军顺利过河。苏军官常常选择在最艰难的地段上渡河，而德军几乎没有人能料到对方会从这里渡河，因而根本没有防御。而苏军强渡第聂伯河时，通常是整师甚至整军在10至16公里的河段上同时进攻，这样，防守的德军力量被分散，顾此失彼，难以集中火力进行堵截。

苏军运用种种智谋，完成了从宽大正面强渡第聂伯河这样的战争史上罕见的大规模军事行动。

当面临着具有强大雄厚实力的敌人时，想尽办法分散其力量，使之不能集中优势兵力、火力，然后出其不意地向敌人发起突然行动，达到制胜的目的，这是重要军事谋略之一。

隆美尔设计抢石油

虚实在我，贵我能误敌，或虚而示之以实；或实而示之以虚。

——《草庐经略·卷六·虚实》

隆美尔是希特勒手下的一员干将，是擅长于奇袭作战的高手。他尤其精于沙漠地区的作战，被称为“沙漠之狐”。

北非会战时，有一次他的部队燃料不足，于是想夺取附近的英法联军装甲部队的石油，但英法联军部队阵容强大，正面突击，肯定不是对方的敌手。隆美尔略为思索，便有了主意。他命令手下将不多的坦克围成一圈，横冲直窜，在沙漠上掀起漫天的风沙；然后迅速向英法联军推进，作出正面强攻的阵势来。英法联军远见沙尘遮天蔽日，疑是德国大军来袭，匆忙间不敢应战，慌忙丢下装备掉头逃奔。隆美尔于是免费一枪一弹就获得了大量燃料及其他军用物资装备。

在敌强我弱的情况下，善于使用疑兵之计，虚张声势，制人而不制于人，是取得成功的一大法宝。兵不厌诈，是军事斗争的一大特点。隆美尔的成功，充分体现了他作为一个指挥官具备的高度的智力水平和用兵艺术。

软硬兼施德军不战自降

软硬兼施（软的和硬的手段一齐使用。）

1942年11月19日，苏联红军集结了大量兵力，开始向围困斯大林格勒的德军发起反击。

苏联红军以排山倒海之势压向德国法西斯，德军丢盔卸甲，狼狈溃败。一些顽固的德军还企图依仗有利地形做最后垂死挣扎。苏军奉令狠狠地予以打击。

著名将领尼古拉·瓦杜丁领导的方面军的一个师包围了德军一部。德军被压缩在一个山沟里，他们拼死抵抗，幻想能突出包围圈逃走。

苏军的大炮不间断地轰击着敌人。就在这时，瓦杜丁将军来到前线。他观察了这里的局势，认为现在敌人已陷入绝境，如果能让他们清楚意识到这一点，他们是有可能放下武器自动投降的。将军对指挥战斗的利雅鲍康中校说：

“你打得非常漂亮，但是，你认为我们值得在他们身上消耗这些炮弹吗？目前我们有必要对他们使用心理战的策略，要他们知道他们已完全被包围切断了，他们的任何援军都不可能突入，他们没有任何突围的希望，想求生唯一的出路就是投降。用高音喇叭喊话，要他们放下武器。”

利雅鲍康下令停止射击。他用喇叭向被围德军高喊：

“德国士兵们，你们投降吧！你们早就落在我们的大后方了！什么都挽救不了你们！你们的指挥部给你们安排好的是死亡的命运！你们如果投降，一定会受到优待！请马上派出投降代表！”

回答他的是猛烈的炮击声。德军的炮火巨响压倒了他喊话声。

瓦杜丁将军笑道：“看来光示恩是不行的，还得恩威并施，来些厉害的。还有喀秋莎炮弹吗？”

“还有，可以打三次排射。”利雅鲍康回答。

“给他们来二次，看看他们有什么样的反应。”

天空中顿时出现了一片血红的光线。喀秋莎打过以后，德军的射击虽然还在继续，但已十分杂乱。

接着，战场上又响起了利雅鲍康的声音：“德国人，我们又调来了一个师的兵力，你们眼看就要全部死于非命了！我们不忍看你们被全歼，赶快投降吧！”

德国人仍然用射击来回答他，但是很明显不像上次那样激烈。显然，敌人的炮兵已被摧毁，而敌人正在犹豫不决，不知所措。

瓦杜丁微笑着说：“看来起作用了，再加一点，把最后一排喀秋莎打出去，让他们再尝点苦头。更害怕一些，然后再唤起他们的求生欲望。”

火光又一次飞掠过冬天大地的上空，响起阵阵震耳欲聋的轰隆声。这次，德军没有再开炮。

“好！向他们喊话，告诉他们，这是最后一次机会！”

喊话声又响了起来：“德国士兵，你们投降吧！这是最后的机会了！我们不能再等了！是活还是死，就在你们一念之间了！你们的家人希望你们活着回去！”

15分钟后，德国法西斯的投降代表走进了苏联红军指挥部的地下室。德军全部投降，苏联红军没有损失一个人就结束了这场战斗。

在战争中，采取心战策略，实施恩威并举，即让敌人懂得厉害，又唤起

他求生的意志，看到求生的可能。这会狠狠打击敌人的士气，使敌人不战自降。

瓦杜丁以攻为守牵制敌人

出奇用诈，以战代守。

——《纂辑武编·守》

1942年6月，斯大林格勒保卫战正在艰苦地进行着。德国法西斯几乎倾其东线部队的所有进攻斯大林格勒，企图以此一战拿下这个战略要地，最终决定苏德战场战局。斯大林格勒承受着巨大压力，形势甚为严峻。

这时，苏联红军名将瓦杜丁的部队正在距斯大林格勒400公里远的北部沃龙涅什阵线上驻守。

德国军队自从不久前在这里被瓦杜丁部阻挡住后，一直没有发动进攻。他们修筑战壕、掩体，布置永久性火力点，显然是企图长期盘踞于此。

瓦杜丁将军得到报告，这里的敌人行动慎重，小心翼翼，没有任何进攻的迹象。瓦杜丁认真分析了敌情，他意识到，德军并没有在这里展开进攻的企图，他们的目的就是要拖住自己的部队，使自己不能救援斯大林格勒。敌人幻想一旦拿下斯大林格勒之后，再回转头吃掉自己。

斯大林格勒的战斗正在激烈展开，眼看着德军一批批开往那里，而自己这边却平静异常，无力可施，瓦杜丁十分焦急。但他又不能把兵力移调斯大林格勒，那样的话，对面德军就会全力逼进。瓦杜丁将军经过认真考虑，决定采取策略，变被动为主动，让敌人来由自己牵着走；而自己既能挡住这里的德军，又能援助斯大林格勒。

瓦杜丁开始了他的行动——主动出击，用飞机轰炸、炮兵轰击，用步兵出其不意地进行冲锋，为的是不间断地骚扰敌人，不给敌人一点喘息时间，不叫德军得到片刻休息和安宁，要让他们以为苏军每时每刻都会有新的、大规模的行动。瓦杜丁知道，这样就会在沃龙涅什战线上牵制住更多的德军，而这里德军师团愈增多，斯大林格勒城下的德军就愈减少，该城苏军的压力就会减轻。

瓦杜丁部队的飞机每天夜里都飞临德军阵地上空，投下一枚枚炸弹；这一批飞机刚刚返回基地，另一批飞机就腾空而起代替它们。有时，一架飞机在德军上空盘旋达一、二个小时，但没有投一颗炸弹，因为它的任务就是骚扰德军，使他们在拂晓前得不到任何安宁。

天亮了，经过这嘈杂慌乱的一夜后，德军士兵刚刚觉得可以合一下眼时，苏军的大炮又隆隆作响。这种炮击，好像进攻前的炮火轰击一样。德军急忙全体起身，做好一切准备，等着迎战。忽然，周围一切又宁静下来，沉寂得没有一丝音响。苏军阵地平静之极，没有一点进攻样子。但是德军却再不能安眠了。他们觉得，这种宁静肯定是不正常的，苏军的沉默是有深意的，顿河对岸一定正在准备、策划着什么。但是，正在策划着什么呢？在什么时候，什么地点开始呢？德军上下摸不着头脑，心烦不安，进退不得。

这样一段时间之后，瓦杜丁将军认为，仅仅轰炸和炮击德军还不够，他们很快就会适应，还可能会明白过来，看出苏军是在愚弄他们。苏军必须真正发起几次猛烈攻击，把德军赶出顿河地区哪怕一个地方也好。这样就会更大地引起敌人的恐慌，使他们确信苏军真的开始了大攻势，使德军对苏军战略意图发生错觉，从而扰乱敌人的战斗布置，使敌人从斯大林格勒调回兵力。这就大大援助了斯大林格勒的保卫战。同时，这样还会使苏军在沃龙涅什的阵地也变得更加巩固。

不久，瓦杜丁的攻势开始了。他命令一个团的兵力攻占顿河对岸德军占

领的名叫谢里雅维诺的村庄。攻下这个村庄就可以威胁对岸德军的整个后方。

进攻选在一天的晨曦时分。进攻前，苏军向德军阵地一连发起了四次火炮排射。开始，德军以为这不过是他们早已听惯了的炮声。可是，当他们的侦察兵发现对面苏军阵地真有部队在移动的时候，他们立时慌了神。这是怎么回事？真的发动进攻了吗？德军谁也没料到这一攻势。

就在德军尚未完全清醒的时候，苏军已逼近目标，经过短促战斗，苏军顺利地占领了谢里雅维诺。

以后，瓦杜丁又发起了几次进攻。这些进攻使德军忧心如焚，他们搞不清瓦杜丁的战斗意图，以为苏军将从这里实施战略总攻，于是急忙从斯大林格勒城下抽调了大量部队来这里。瓦杜丁主动出击的策略，使自己由被敌人牵住的被动状况变为掌握了主动权，既有力地援助了斯大林格勒的战斗，又使自己的战线更加牢固，为今后的反攻打下了基础。

这个故事里，瓦杜丁运用了几个智谋：打草惊蛇，故意惊动敌人，以吸引敌人的注意力；虚张声势，威吓敌人，使敌人时刻处于紧张恐慌状态，劳其形神，削弱它的意志和力量；围魏救赵，主动攻击一处敌人，以缓解另一地点本军的压力。在瓦杜丁运用这些计谋，变消极防御为积极防御，变被动为主动，从而牢牢掌握了战斗的主动权。

机智灵活南解放军节节胜利

凡攻占之法，从易者始。敌若屯备数处，必有强弱众寡，我可还其强而攻其弱，避其众而击寡，则无不胜。

——《删定武库益知录·周易篇》

第二次世界大战中，德国法西斯入侵南斯拉夫。铁托领导的南斯拉夫共产党组织了解放军和游击队，机智灵活地打击敌人。游击队充分发挥自己敏捷、快速、机动、不拘一格战斗的特点，给法西斯德军以重创，使他们疲于奔命、处处失利而又无可奈何。

1942年4月，德国集合了几个德国师、几个意大利师以及多个南傀儡军队师，全力进攻南斯拉夫解放军最高司令部所在的东波斯尼亚解放区。他们包围了东波斯尼亚，企图一举摧毁南解放军统帅部，使南解放军从此陷入瘫痪。

最高司令部制定了巧妙战略方针。它没有部署兵力保卫和防御敌人进攻的东波斯尼亚解放区，而是将这个解放区让出来任由敌人攻打。撤出的解放军主力，行至中、西波斯尼亚一带，突然向敌人发动了反攻。正在向东波斯尼亚进攻的德军猛然之间后路被袭，狼狈不堪。解放军突击队还游动到萨拉热窝和杜勃维夫尼克之间，毁坏了这里70多公里的铁路，切断了进攻之敌与后续部队的联系。最后，德军这次军事行动以失败告终。

1943年1月，德国法西斯出动四个德国师、三个意大利师和许多傀儡部队，发动了代号为“Weissl”的战役。德国法西斯围攻里卡、西波斯尼亚等解放区，企图将游击队从这里赶往荒凉的山区。然后予以歼灭。敌军想使游击队各旅进行正面作战，以便最大程度地消耗、歼灭他们。但是，在最高司令部的指示方针下，游击队没有和德军正面战斗，而是快速绕开敌人正面的强大兵力，深入到敌人后方，在敌人根本没有料到的地方突然发动进攻。德军的战线顿时被打乱，他们搞不清游击队的主力在哪里，到底有多少入，急忙把部队撤回后方。这样，精心策划的“Weissl”战役又破产了。

战斗中一个最重要的原则就是隐瞒自己的战略部署和战斗计划，使敌人摸不清自己的兵力在哪里，准备在何处发起攻击。这样敌人一切既定的计划都将白费。特别是在敌强我弱之际，更要避开正面，出其不意，攻其不备。

入虎穴英突击队建奇功

以汤止沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。

——《淮南子·本经训》

挪威弗穆尔克虽是一座小小的城镇，却是 40 年代能够大量生产重水的少数基地之一。重水是使原子反应堆的中子得以减速的缓冲材料。有了重水，就能控制反应堆，有可能制造原子弹。

1942 年夏，英国情报部门获悉，纳粹德国在 1940 年占领挪威之后，每年都向弗穆尔克的诺克斯工厂提取数吨重水，这说明德国正在加紧研制原子弹。为了不让德国得逞，必须设法切断德国的重水供应。英军指挥部经过详细研究后决定，用滑翔机运送两支突击队到挪威执行破坏任务。11 月 19 日的第一次突击行动因意外事故不幸机毁人亡，幸存者也被德军捕获杀害。

英国人并不气馁，在总结了第一次挫折的经验教训之后，紧接着组织了一支更精干的 6 人突击队，开始第二次突击行动。1943 年 2 月 17 日午夜 1 点钟，突击队在哈尔唐吉高原顺利空降着陆，然后在零下 25 度的严寒中冒着狂风暴雪行进到目的地。面对敌人的严密防守，队长隆纳贝尔将突击队分成两组，互相掩护，利用黑夜、劲风、悬崖峭壁以及丛林灌木，悄然越过岗哨，摸入了诺克斯工厂。在厂房嘈杂的机器声掩护下，突击队员顺利地安放了炸药并成功地加以引爆。一阵沉闷的爆炸声后，重水罐被炸得裂成碎片。由于噪音掩盖了爆炸声，德国人竟没有及时觉察。突击队员安全地撤出现场。当德国人终于发现不妙时，已经挽救不及，厂内重水横流，设施被毁。这次成功的突击行动被称为“重水之战”，它的影响十分深远，导致诺克斯工厂停工一年，生产不出一滴重水，纳粹德国丧失了建立原子反应堆所必不可少的重要材料，大大延缓了他们研制原子弹的进程。

“军无粮则亡”。军事家都把袭击对方粮草、断其粮道作为用兵之要法，破敌之根本。现代战争，对后勤的依赖性更大，釜底抽薪有了更广泛的含义。英国利用突击队深入敌后，破坏敌人研制原子武器的原料基地，从而破坏了他们的整个计划，这正是“釜底抽薪”之谋略的成功运用。

蒙哥马利转败为胜

故善战者，来之于势，不责于人，故能择人而任势。

——《孙子·兵势篇》

1942年8月，蒙哥马利受命前往开罗，担任英国中东集团军第八军团司令。由于前任指挥官连遭败绩，使英军在北非战场上溃退了数千里之遥，造成伤亡惨重，士气不振。尤其严重的是，前第八军团司令奥金莱克不清楚德军将在何处发动下一次攻势，他已计划把第八军团撤出埃及，以图保存实力。这实际上就等于把北非拱手让给纳粹德国，势必对整个战局产生严重影响。

蒙哥马利到达前线后，当机立断，撤销了准备撤退的所有命令。他以新任司令官的名义，重新发布命令，要求所属部队坚守阵地，粉碎敌人的任何进攻。蒙哥马利判断出，隆美尔的德军将会在阿拉曼沿线重新发动进攻，因此制订了一个周密的作战计划，在阿拉姆哈勒法地区布防坚守，严阵以待。

8月31日夜间，隆美尔在阿拉曼发动了进攻。战斗始终按照蒙哥马利设计的轨道进行。在英国军队的顽强据守面前，德军损失惨重。当德军最后像蒙哥马利预期的那样，不得不使用坦克向英军阵地攻击时，早已待命的英军第七装甲师的400辆坦克，在轰炸机和反坦克炮的配合下，浩浩荡荡冲杀过去，经过激烈的战斗，重创了德军坦克群。隆美尔第一次遭到严重挫折，被迫反攻为守。接着，蒙哥马利以强大兵力，在阿拉曼战线上展开全面反攻，英军舍生忘死，大败德意联军，隆美尔率残军在15天内一口气溃退了700英里。德军在北非的战线完全崩溃，曾经令人胆丧的隆美尔非洲军团也宣告覆灭。这是希特勒末日的开始，也是第二次世界大战中英国取得胜利的首次决定性战役，为英美联军不久在诺曼底登陆创造了条件。蒙哥马利也因此战功被封为阿拉曼子爵。

处于防御态势时，不得不借助地形，暂取守势，积极寻找有利时机，到敌人弱点开始暴露时再转入进攻。这是兵法中“避其锐气、击其惰归”的韬略。蒙哥马利通过重振士气，使部队结成严密的防线，坚守住牢固的阵地，待敌攻势懈怠，实力耗损后，果断反击，从而获胜，实为一成功的战例。

英军人败隆美尔

声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备。

——《百战奇法·声战》

1942年秋，英军在蒙哥马利将军的指挥下，遏止住隆美尔的进攻，并开始计划从阿拉曼沿线展开反攻，夺取北非战役的最后胜利。阿拉曼战线从地中海海岸到广漠的内陆沙海，绵延四十英里，唯一可行的办法是从北段地区进行正面攻击。为了减少损失，使反攻一举成功，必须使用某些手段使德国人相信英国人要从南面开始进攻。因此，英军进行了大量以假乱真、迷惑敌人的活动，这些活动被统称为“伯特伦”计划，它的任务是把蒙哥马利的队伍伪装起来。这支部队有1千辆坦克，1千门大炮，81个步兵营，还有几千辆军车和数万吨战争物资。总共有15万人和1万辆车要通过寸草不生的旷野而不能被隆美尔察觉。经过魔术般的伪装隐蔽工作，这些任务完成得相当顺利，德国人一点也没意识到英军会在短时间内从北段发动进攻。

与此同时，英军在南面故意进行一些容易暴露的进攻前的准备工作，目的是把德军的注意力从其他方面吸引过来，以利于北面的军事集结行动。蒙哥马利手下精于骗术的老手们于9月27日开始在南段铺设一条20英里长的新水管道，实际上这也是虚假的。由轻工兵挖一条战壕，一次5里长，沿着胸墙铺设一条5英里长的、由4加仑旧油桶制作的模拟管道。入夜后，再把战壕填平，将模拟管道向前移动，然后再开挖新战壕。进行的速度控制在同铺设实际管道一样。这样，任何迹象都表明，至少在进攻开始40个小时以前，这项工程完成不了，以便在进攻时间上进一步欺骗敌人。同时，还修建了3个模拟泵房，“高架油箱”和“油桶加油站”以及一个“浅蓄水池”。为了使欺骗行动更逼真，还在管道的南端选择一个9平方英里的地段作为“军需品堆集处”，共放置700堆，造成那里已运进9千吨弹药、汽油、食品和工兵器材的假象。

这一切努力加上其他种种真假难辨的情报，使隆美尔逐渐产生怀疑，虽然北段是最有可能的主攻方向，但他也相信英国人有可能在南段动手。因此，他把装甲部队分散开，把其中一半坦克调到南面去抵御假的威胁，这样，就犯了一个致命的错误，恰好中了英军的声东击西之计。1942年10月23日夜，英军在阿拉曼战线突然发动猛烈的炮火轰击，北、南两段的火力都十分凶猛，但看起来好像主攻在南段，德军摸不着头脑。英军利用这种混乱情况，突然在北段显示出真实的意图，早已隐蔽到前沿的装甲部队和大炮发动了最猛烈的攻击。待隆美尔要调整部署，阻挡英军攻势时，已经为时太晚，终于，英军突破了隆美尔坚固的阿拉曼防线，取得了全面胜利，并乘胜结束了北非战役。

“声东击西”是指故作态势，给人以假象，藉以迷惑对方，出奇制胜的一种谋略。为历代军事家熟知和常用，所以它也容易被识破。因此，要成功地运用这一谋略，必须察明敌方是否了解我情，切不可生搬硬套。否则，敌可“将计就计”，使己方落入敌之圈套。

盟军登陆西西里岛

声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备。

——《百战奇法·声战》

西西里岛是意大利属地，位于地中海中部，是地中海中的最大岛屿，有着重要的战略位置。第二次世界大战时，共有约30——36万德、意军队在岛上驻防，岛上铁路、公路交错，交通方便，并有10个机场。

1943年1月，美国的罗斯福总统和英国的邱吉尔首相在卡萨布兰卡会议上决定，北非战役一旦结束，立即在西西里岛登陆，以扫除地中海交通线的主要障碍，确立美、英在地中海的控制权，胁迫意大利投降，并为以后向南欧推进创造条件。根据这一战略意图，美、英联军制定了一个代号为“爱斯基摩人”的西西里岛登陆作战计划。计划规定，在空降兵的配合下，以巴顿将军为司令的美军第七集团军在西西里岛南部突击登陆，以蒙哥马利为司令的英军第八集团军在西西里岛东南岸突击登陆，首先占领沿海主要港口和机场，然后向北进攻，分路围歼德军主力，最后占领全岛。

如何调开登陆岸边的德、意重兵，以避免盟军在初登滩头、立足未稳时敌人实施反突击，是登陆成功的关键。为了隐蔽战役企图，盟军在登陆作战的准备阶段，采取了声东击西的手段，进行了广泛的伪装和欺骗。从5月30日开始，美英空军对意大利本土、撒丁岛、西西里岛、希腊等地的机场、港口、交通枢纽、部队集结地域、雷达站和其他军事设施进行了广泛的轰炸，使德、意军无法判明对方的登陆企图和登陆地点。与此同时，海军舰艇在西西里岛西海域和希腊西岸实施佯动，装出一副要在西西里岛西海岸和希腊登陆的样子。为了进一步迷惑德、意军，造成他们的错觉。英国情报人员还将一份在希腊登陆的假计划装在一个死尸身上，并把他打扮成因飞机失事身亡的英军少校“马丁”，将死尸漂往与德国关系密切的西班牙海滩。当西班牙把这份假计划交给德军后，德军统帅部信以为真，十分高兴，错误地断定美、英联军会在希腊登陆，便将主要兵力和装备及运输车辆调到了希腊严密布防，造成了西西里岛东、南部的兵力空虚。

1943年7月8日，登陆作战的一切准备工作就绪，美、英联军的各登陆部队按照预定的作战方案，分别在北非各港口地中海沿岸各港上船，开始向西西里岛进发。在输送中，各队起初伪装成普通的护航运输队沿北非海岸航行，然后再转向西西里岛。因此，德、意军对美、英联军的行动毫不觉察。7月10日凌晨2时40分，美军一个加强空降团3400人和英军一个机降旅2000人，乘375架运输机和144架滑翔机，分别在西西里岛的杰拉东北8公里处和锡腊库斯西南2.5公里处实施空降。由于美英联军陆、海、空三军指挥混乱，协同很差，空降中损失很大，最后降落在预定地域的伞兵仅为总数的5%，约100人左右。但由于德、意军为美、英军的伪装所迷惑，仍认为这是其掩护其主要作战意图而施行的转移注意力的佯攻，因此并未放在心上，致使这一小部分美、英空降兵仍夺取了交通要道和桥梁，基本上完成了钳制德、意预备队的任务。

7月10日3时，美、英联军开始按计划从海上大规模登陆，由于德、意军之间指挥不统一，行动不协调，特别是相当德军兵力已分散到了希腊，因此，美、英军很快就涌上海岸，到7月15日，美、英两个集团军便连接成了统一的登陆场。18日占领了西西里岛南部的所有地区，然后便向北推进。

8月13日，美、英联军在朗达地区突破德、意军的最后一道防线，于17

日攻入这个岛的东北重镇墨西拿。至此，整个登陆战役以美、英盟军的大胜告终。

西西里岛登陆战役是第二次世界大战期间美、英联军进行的一次重要战役。在这次战役中，美、英联军声东击西，采取了一系列欺骗伪装措施，制造各种假象迷惑敌人，造成了德、意军的错觉，误将主力配置在非登陆方向上，从而保证了美、英联军登陆战役的胜利。

盟军在诺曼底登陆成功

声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备。

——《百战奇法·声战》

1944年，盟军为开辟欧洲第二战场集结了大量的兵力，计划在法国的诺曼底登陆。

为了减少伤亡，盟军使用了声东击西之计。他们在法国加莱隔英伦海峡相望的英国东南地区，用污水管和帐篷伪装成正在建设的军用炼油厂，放置一些由膨胀橡胶制造的坦克……。这一切都使德军侦察后得出一个自以为确切的结论：盟军将从加莱登陆进攻欧洲。

盟军顺利登上诺曼底时，这一计策仍未停止实施。两艘由空军护航的伪装舰穿过英伦海峡向加莱驶去。这两艘军舰上携带有电子装置，它放大德军雷达上的脉冲波，护航飞机边撤出许多金属碎片。这一举动给德军造成一种错觉，认为盟军在诺曼底登陆的同时，在加莱的登陆也已开始。

这一精心策划的声东击西之计使德军分散了兵力，从而保证了盟军诺曼底登陆的成功。

布疑阵诺曼底盟军出奇制胜

声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备。

——《百战奇法·声战》

第二次世界大战后期，反法西斯盟军为了配合东线苏联红军的进攻，全面打击法西斯的军事力量，决定开辟第二战场。

为此，盟军制订了代号为“霸王行动”的作战计划，准备在法国的诺曼底海岸登陆，突破德军沿海防线。

但是，要顺利进行这样一次大规模的登陆作战，谈何容易！不仅需要有利的气候条件和充分的物质准备，更重要的是要设法对付希特勒部署的重兵防线。当时，驻防法国西北海岸的德军将领正是以“沙漠之狐”著称的隆美尔陆军元帅。他一上任就着手加强沿海的“大西洋壁垒”。他在沿海的浅滩设置了密集的钢筋水泥障碍物。在海滩上埋设了大量地雷，又在海岸上构筑了一座座的炮台和碉堡。隆美尔辖下有三个精锐的装甲师，可以随时增援受到攻击的海防线。面对这样强大的敌人和巩固的海防工事，盟军如何才能取胜呢？

由英美双方组成的盟军联合指挥总部经过深思熟虑，认为只有用计诱骗敌人，避开他的锋芒，然后出其不意地进行突然袭击，才有成功的希望。为此，英国首相邱吉尔充分发挥他的谍报机构的作用，施展了种种疑兵之计。他设立了一个叫作“伦敦控制小组”的机构，专门从事这项工作。“伦敦控制小组”制订了名为“刚毅行动”的一整套欺骗敌人的计划，这一计划的目标，是要把德军西线的90个师的兵力，以及其空军和海军，吸引到离诺曼底海岸较远的各地去。因此，计划的主要之点是要使德军相信，盟军在诺曼底登陆并非真正的进攻，而只是声东击西的手段，真正进攻的目标为加莱海岸。英国煞有介事地派人员前往中立国去收购加莱海岸的详细地图，并假装有一支兵力达100万人的集团军，驻在英国东南沿海一带，佯装准备进攻加莱。英国电影制片厂的布景师们制造了不少假的登陆艇，把它们从泰晤士河运到东南沿海；又用帆布制造了许多假建筑，如假弹药库、假医院、假兵营、假炮和假飞机等；又用充气的橡胶，制造了一个装甲旅的假坦克；这些东西都令人注目地分布在东南沿海一带。此外，英国建筑师又在多佛尔海岸显眼的地方建造了一个巨大的假油船码头，还配备了防坡堤、贮油罐、输油管道、发电厂和高射炮等等。

以上种种手段，果然骗过了德方。希特勒以为盟军在英国东南部已经集结了92至97个师的兵力，准备在7月份进攻加莱，因此，他把德军最精锐的第15集团军集中在加莱地区，而诺曼底只有一个装甲师驻防。

1944年6月5日，进攻诺曼底的日子终于到来了。这天午夜，盟军的飞机、军舰和运兵船只，竞相出动，横渡海峡，向诺曼底进发。德军万万没有想到盟军的进攻地点会是诺曼底。当时，驻防诺曼底的指挥官隆美尔正在德国家里为妻子过生日，盟军进攻的消息令他措手不及，匆匆赶回法国前线，再用急电请求希特勒调兵支援，但为时已晚。德军的“大西洋壁垒”被突破，一批批的盟军登陆部队，像怒潮一般，涌上海岸。盟军对欧洲大陆的进攻，终于取得了成功。从此开始了对德国本土作战的行动。

“用诈”是古今军事家的一个基本用兵原则，古今中外以“用诈”而成功的战例不胜枚举。只要战争不消失，只要世界上存在着敌对势力之间的利害冲突，“用诈”的谋略就不会失效。诺曼底战役中，盟军采用了“兵不厌

诈”、“诱敌生疑”、“声东击西”等多种谋略，使敌人无法作出正确判断，终于出奇制胜，获得成功。因此，这是一次很值得研究的成功战例。

英军巧施疑兵计，德军上当乱部署

声东而击西，声彼而击此，使敌人不知其所备。

——《百战奇法·声战》

阿拉曼战役开始后，英军在德军东面防线上发动了猛烈的炮火轰击，同时在地中海沿岸靠近德军前线的地方也采取了行动。这时，指挥德军战斗的施图姆将军正为弄不清英军的主攻方向而焦虑不安，海岸巡逻部队的报告更加使他吃惊。报告说，英国军舰在强大的轰炸机群支援下，正在轰击德军第九十轻步兵师的地段。猛烈的英军炮火已向德军阵地开火，鱼雷快艇在沿岸驶来驶去，散着烟幕。从烟幕中传来了似乎是大规模两栖进攻的声音：如发动机发出的声音和气味、锚链的格格声、扩音器里的叫喊声等等，还有一连串的照明弹照亮了的海滩。接到报告后，施图姆立即行动，他命令轰炸机和战斗机马上起飞；指令第九十轻步兵师的后备团开往一个地区，去迎击好像要在德军前线后边企图登陆的英军。大炮和坦克不停地向海面射击。但是，当烟幕消散以后，只见仅有几个木筏在海中漂动。原来这是一次佯攻。英国人使用了一种特殊的新式武器，即用声音和味觉欺骗了德国人。格格的声音是由鱼雷快艇带到海滩附近的扩音器放大的录音；照明弹是对空自动发射的；发动机的气味来自木筏上的罐子。这样，施图姆就上了当，把一部分最精良的重要部队调出了主要战场，减弱了德军在英军主攻方向上的防御力量。

在瞬息万变的战场上，利用各种声音掩饰自己的行动，欺骗敌人，达成作战的突然性，使敌措手不及，是精明的指挥员不可忽视的谋略之一。以声掩蔽的事例在现代战争中不胜枚举，以扩音设备模仿坦克的轰鸣，以鞭炮声充当机枪声等等，都出于此。在未来战争中，侦察手段大大提高，声测技术也有长足进步，这给“以声掩蔽”之术的运用带来了困难，要根据变化了的条件，创造“以声掩蔽”的新方法。

美机声毙山本人特

凡事不密则害成。（凡事：机密要事）

——《周易·系辞上》

1943年4月13日至17日，美军谍报人员破译了日军NTF—131755绝密电报，获悉日本海军联合舰队司令官山本五十六大将和其他一些高级军官将于4月18日飞往布干维尔岛。

山本不仅仅是日本海军总司令，而且是背信弃义进攻珍珠港的策划者。那次突袭造成了美国太平洋舰队的覆没，美军近2千人丧生，美军莫不对山本恨得咬牙切齿。因此，他们十分珍视这次机会，决定击落山本的座机，并把这一行动定名为“复仇”。

山本诡计多端，美军想在半路上击落他的座机并非易事。布干维尔岛有一百多架人力强的“零式”战斗机，一旦发现美军的企图，美机将难以匹敌。经过仔细研究，美军决定在山本的座机距离布干维尔岛50多公里的上空拦截他。任务的分配是，米歇尔少校带领他的大队掩护，由朗菲尔带领三架飞机截击。一个陆军情报官在介绍山本五十六时，特别强调说：“我们的情报特别注重他的准时，你们也必须准时，时间是9点35分。”

4月18日，星期天，美军16架“星式”战斗机于7时25分离开瓜达康纳尔岛，一齐向北飞去。

16架星式战斗机队形密集，一直未用无线电。9点32分，机群接近了布干维尔岛。为了避免日本飞机发现，米歇尔开始加大速度，率领他的大队爬高到6千米高空；朗菲尔的中队也随后升至3千米高空。9点35分，在不远的地方出现了排成V字形的一些黑点。敌机共8架，2架双引擎轰炸机和6架“零式”战斗机。山本大将准时极了。

美机丢掉副油箱，迅速接近敌机。朗菲尔和僚机巴贝尔在米歇尔大队的掩护下向2架绿色轰炸机发动了猛攻。在原始森林上空，朗菲尔一举击落了山本的座机。当轰炸机在原始森林里摔得粉碎时，美军飞机以之字形队形飞离原始森林上空，而后以最大的速度爬高，终于摆脱了“零式”战斗机。

“谋成于秘，败于泄。”军事行动必须严守秘密。一旦被敌方探知了行动计划，则必败无疑。所以，交战双方应千方百计刺探对方，做到知己知彼，才能百战百胜。

麦克阿瑟攻占莱城

示假隐真，佯动欺敌。

1943年初，麦克阿瑟率领美军开始了“车轮”战役。这次战线蜿蜒1千多英里，目的是包围拉色尔。这个计划最难碰的钉子是莱城，它是整个战役的关键。

为了顺利拿下莱城，麦克阿瑟运用了似攻非攻、声东击西的战术。1943年7月，麦克阿瑟命令部分盟军向萨拉茅阿进军，加强对其外围的进攻，以造成萨拉茅阿是主攻目标的假象。麦克阿瑟见日军仍然没有调动，便又派空军摧毁了能支援萨拉茅阿的日军机场。这样，日军不再犹豫了，他们开始在萨拉茅阿挖壕筑垒，加强兵力，准备在此拼死固守，与盟军决一死战。

麦克阿瑟见计策成功，立即于9月4日晨向莱城发动了猛烈进攻。美军海军陆战队和澳军第九师在5艘驱逐舰的掩护下潮水般地冲上海岸，直抵莱城的日军要塞。9月5日，美国空军在对莱城背后的纳德机场进行猛烈扫射之后，迅速地实现了空降。1700多人的伞兵部队在短短的4分钟内全部着陆，机场守兵在这些天降神兵的进攻下被打得措手不及，机场很快也被占领了。9月10日，占领机场的伞兵开始从背后打击日军。莱城的日军遭到前后夹击，陷入困境。9月15日，麦克阿瑟便一举拿下了莱城。

发现盟军进攻莱城，日军统帅部急忙命令刚刚调来萨拉茅阿的部队紧急撤往莱城。麦克阿瑟又乘虚而入，轻而易举地占领了萨拉茅阿。

麦克阿瑟善于用兵，他以假象牵着敌人鼻子走，一旦敌人落入圈套，则按原计划胜利夺取目标。

美军不战而屈意大利军队

三军可夺气。

——《孙子·军争篇》

第二次世界大战中，美军包围了西西里岛。经过一段时间的炮击后，意大利法西斯军队仍在顽抗。美军指挥官命令停止射击，决定采取新的策略。

到傍晚时刻，一名美军炮兵把一颗炮弹推进了炮膛，紧接着在敌人堡垒上方响起了一声微弱的爆炸声。没有一点气势，却像放礼炮一样，漫天彩纸飞扬。美军士兵十分不满，声称这不是打仗。

第二天凌晨，美军的重型轰炸机又呼啸着冲上天空。美军士兵们仰首观望，期待着一声声的爆炸声，然而，他们最后看到的是飞机上扔下的厚卡片。美军士兵的抱怨声更大了。

然而，奇迹出现了。意大利士兵开始一批接一批地拿着彩纸与卡片到美军阵地投降来了。就这样，西西里岛被攻下了。

后来，美军士兵才知道，炮弹里装的是传单，轰炸机投下的是“投降证”。这些宣传品通过攻敌之心，使他们产生恐惧、厌战、不知所措等心理状态，到最后不战自溃。

巴顿在西西里穷追猛打获成功

兵贵神速（对穷寇是追还是不追，应视情而定。该追不追，则会坐失良机。）

1943年1月，在卡萨布兰卡会议上，盟军决定先对轴心国中最弱的伙伴意大利发动进攻。1943年7月10日发动的首次空降突击准备太草率，未能按计划行事。但是由乔治·巴顿将军指挥的美军第七集团军和由蒙哥马利指挥的英军第八集团军所组成的海上部队，没遭多大的抵抗就分别在西西里岛南部和东南部登陆成功。

巴顿不等部队稍作休整就立即命令部下马不停蹄地向纵深发动进攻，很快攻占了西西里的一些重要城镇，包括首府巴勒摩。而蒙哥马利在进攻的过程中遭到了德军和意军的狙击，进展十分缓慢。当时，盟军统帅艾森豪威尔为了照顾英将蒙哥马利的面子，下令巴顿暂停进攻，待英军突破敌人狙击以后，美军再继续进攻。巴顿接到命令后十分气愤，他认为，停止进攻便会给敌人以休整之机。为此，他向艾森豪威尔提出抗议。巴顿毫不理睬艾森豪威尔的命令，在他的指挥下，美军日夜兼程。一路上，横扫千军，如人无人之境。8月17日，巴顿赶在英军前面，攻占了原属英军攻占目标的西西里岛的墨西拿城，结束了西西里战役。这场战役，使巴顿赢得了“血胆英雄”的称号。

兵败如山倒。对待溃败之军，必须紧紧咬住，不停地给予打击，这样方可扩大战果。如果稍有停顿，则给了敌人以喘息和休整的机会，一方面，使自己坐失良机，另一方面也给敌人留下了还手之机。当然，在追击的过程中，要做好侦察工作，以免落人敌人陷阱。

巴顿说服老上校

战者必本子率身以励众士，如心之使四肢也。

——《尉绩子·战威第四》

1943年3月的一天，艾森豪威尔将军命令巴顿接替弗雷登多尔将军，去指挥突尼斯的美国第二军。

一次，巴顿为了整顿军纪，发出了“头盔上必须标明军衔”的命令。然而，一名资历很深的老上校却拒绝执行命令，他认为，在头盔上印上老鹰等于向敌人提供射击目标。由于他的想法，许多军官也不标明军衔了。整个第二军士兵身上穿着各式各样的服装，纪律十分松弛，见到长官既不敬礼，也不叫一声长官。

巴顿先找到了这位老上校，老上校却争辩说：“我常到前线去，头盔上标明军衔无疑为敌人提供射击靶子，如果我死了，就不能为你和我的部队服务了。”

巴顿听后笑了笑说：“上校先生，上我的车，到前线看看，你就会发现，你的看法是不对的！”一到前线，士兵立刻认出了车上的巴顿将军，他们放下了手中的工作向他立正敬礼，向他欢呼。这时老上校才发现，巴顿的头盔、双肩和领于两旁，以至吉普车上都标有二星标志。巴顿边向士兵们还礼边对老上校说：“他们指望你来领导他们，但你不佩戴军衔标志，他们对你就若无其人，你起不到领导作用。一名指挥官应在部队前面指挥士兵，即使战死也在所不辞。士兵一定得知道谁是他们的指挥官，戴上你的军衔标志吧！”老上校听后，心悦诚服他说：“巴顿将军，您说得对！我立即照办。”

面对老上校的偏见，巴顿既不是长篇大论地反驳，也不是用命令的方式，而是要他乘上车看一看实际情况。这样，事实就把顽固的老上校说服了。

炸毁人桥转移德寇视絨

故知兵者，必先自备其不虞，然后能乘人之不备。

——《投笔肤谈·达权第三》

1943年2月，入侵南斯拉夫的法西斯德国调集了四个德国师、一个意大利师和总数相当于二个师的特种联合部队的兵力，在大量南斯拉夫傀儡军队的配合下，围攻南斯拉夫解放军占领的西波斯尼亚和中波斯尼亚解放区，开始了第二个代号为“Weiss”的军事行动。

在西波斯尼亚和中波斯尼亚解放区的南斯拉夫解放军最高司令部针对法西斯军队的疯狂攻势采取了对策。最高司令部将所属的第一、第二和第三无产阶级师同第七尼亚师编成了一支突击队，这支突击队要携带着留在解放区内的四千名轻重伤员向东南方向突围，撤到门的哥维地区去。为了策应这支突击队的突围，最高统帅部命令解放军其他部队在各自的地区加强对敌军的进攻，以牵制敌人力量。

突击队历尽艰辛，英勇战斗，途中翻越了无数个山脉，终于接近了必经之地涅列特瓦河畔。

希特勒德军为了剿灭突击队，不让它渡过涅列特瓦河，在河边部署了大批军队，企图依靠天险将解放军阻隔在河右岸并予以全歼。南斯拉夫解放军最高统帅铁托看到这一情况，决定出奇计打乱敌人的战略部署，使解放军顺利强渡涅列特瓦河。

南解放军先头部队抵达涅列特瓦河右岸，前面就是河上唯一的大桥。右岸敌军迅速向桥头集结，阻拦解放军登桥。左岸的德国部队也严阵以待，准备为解放军过桥时突然袭击。

但是，在铁托的命令下，南解放军突然炸毁涅列特瓦河上的大桥。这一出人意料的举动使德军乱了手脚，他们紧急会商，判定南解放军是不打算渡过涅列特瓦河，而要在河右岸活动。于是，河左岸敌军大部迅速转移到河右岸，只留下极少一部分兵力驻守左岸。德军离开被毁的大桥处，尾随解放军而去。而解放军在转了一个圈子之后，又回到了原桥址。德军做梦也没想到解放军还会回到这里，因此没派一兵把守。解放军在原桥处建立桥头阵地。一夜之间架起一座吊桥，然后将不能运过去的坦克大炮等重武器投到河里，轻装闪电般渡过涅列特瓦河，突入门的内哥罗。德军空军和炮兵仍然在右岸向解放军原驻地连续轰击了好几天，才知道解放军早已渡河，于是叫苦不迭。南解放军的几千伤员安然无恙地得到转移。

“欲取反弃”是兵法上麻痹敌人、达到我军目的的一个重要策略。当敌人意料到我军将夺取某一个目标时，必然倾力防守。而我军这时却表现出对其不屑一顾。这样敌人会认为以前的预料是失误，从而抽撤守军。这时我军突然回头逼向目标，再次出敌意料，必能轻取而下。

一个正确的决策

凡攻占之法，从易者始。

——《删定武库益智录·周易篇》

第二次世界大战进行到 1943 年，经过全世界反法西斯力量的努力，法西斯轴心国的军事力量遭到了严重打击，同盟国家的军队在各条战线上都不断取得了胜利。为了尽快打败德意军队，早日结束欧洲战争，根据盟国首脑会晤的决走，在苏联的一再督促下，英美联军准备于 1943 年在欧洲西线或南线发动进攻，开辟第二战场，以便与东线的苏联红军形成夹击之势。那么，最佳的进攻方向应从哪里开始呢？英美两国最高统帅部在此问题上出现了分歧。

美国主张从英伦之岛集结部队，渡过英伦海峡，在法国西海岸登陆。英国则主张先从意大利或巴尔干入手，即选择一套地中海战略。他们认为，德军在法国有重兵部署，随时提防着盟军的登陆行动，盟军若从那里进攻，必然会遭受重大损失，而且整个战役也很可能会以失败而告终；但是，在意大利或上要由意大利人防守的巴尔干，由于意大利军事力量受到严重削弱，继续进行战争已相当困难，因此是防御相对薄弱的环节，盟军应该选择意大利作为进攻方向。

正当英美双方争执不下之际，一位意大利将军同艾森豪威尔的大本营联系，要求讨论意大利投降的问题，评建议在受降后，意大利人立即加入大同盟。反对希特勒。同时，英国情报机关获知，大批德国军队正在阿尔卑斯山地区集结，很可能是要开始占领意大利北部和意大利在巴尔干的阵地。这些情况表明，轴心国正在迅速瓦解，德意的钢铁盟约正在崩溃。这是一个大好机会，在此情况下，美国不再坚持原来的意见，同意了英国的建议，立即进攻意大利，打开法西斯军队防御的缺口。美国的主张则改为于 1944 年在诺曼底海岸发动的代号为“霸王”计划的登陆作战。

于是，蒙哥马利的英军第八军和克拉克将军的美军第五军立即开始了进攻意大利的行动，很快，西西里被攻克了，敌人损失了 25 万人，而盟军只损失了 3 万人，不久，意大利这个弱敌就被打败，向盟军投降了。

英国人巧用心理战离间德意同盟

凡兴师必分大势之先后缓急以定事，……或固本以扩基，或剪羽以孤势。

——《兵经百字·兴》

1943年，第二次世界大战到了关键年头。德国法西斯为了阻止英美联军从意大利登陆，制订了一项地中海作战计划。为了争得盟友意大利对该计划的支持，德国与意大利之间进行了秘密谈判，希望意大利海军能与德国部队协同作战。意大利海军弱点很多，在战争初期就连连受挫，士气低落。毫无斗志，并对德军的合作要求抱有抵触态度。英国海军上将肯尼汉了解到这一情报后，决定用心理战来阻挠德、意的合作。为此，英美海军的有关部门专门开会，研究制订了一个周密的计划。依照这个计划，英美盟国通过对外广播，向意大利发动了长达一年零5个月的宣传攻势。宣传的主要内容是：德国人把意大利人当炮灰，意大利商船将被征用来撤退德国在北非的隆美尔军队，同时把意大利军队抛在北非沙漠，任由盟军宰割等等。这场出色的政治宣传产生了极大的离间效果。本来就与德国同床异梦的意大利人于是对德国的合作要求抱怀疑和拖延的态度，它也不愿全力阻拦英美海军占领直布罗陀的军事行动。结果，英美联军顺利地控制了地中海，并进行了西西里岛登陆作战。

“亲而离之”是高间术的一种具体运用。这一谋略，主要是采取一切手段离间敌方阵营，使己方赢得对抗中的优势，其方法是分化瓦解，积极争取。善于抓住敌人阵营中各派力量在利益上的矛盾，展开心理战，破坏敌方联盟，正是“亲而离之”谋略的运用。

盟军轰炸皮奈蒙速火箭基地

按左扶右，右败而左弗能救；按右扶左，左败而右弗能救。

——《孙膜兵洁·客主人分》

1943年，盟军通过复杂的情报工作，掌握了德国人在欧洲西海岸防卫系统的大量资料，大反攻的准备工作在顺利而又紧张地进行着。但是仍有一种新的威胁制约着盟军最高指挥部的计划和决心，这就是希特勒的秘密武器。

根据从各种渠道得来的情报，盟军相信德国人正在制造一种威力巨大的新式武器，它们可能是无线电制导的火箭或滑翔式炸弹，也可能是某种远射程的大炮。一旦这些武器被部署到大西洋沿岸，不仅能给英国城市带来新的灾难，而且会严重破坏盟军集结在英国南方准备反攻时使用的大批舰艇和物资，并有可能使盟军在大反攻时的登陆行动遭到失败。为了制止德国人的新式武器生产，摧毁研制这些武器的基地，盟军根据所获得的情报，对所有与新式武器有关的地方发动了一次全面攻击，其中对皮奈蒙德的轰炸是最有决定性意义、也是最为成功的一次袭击。

皮奈蒙德是位于波罗的海的一个小岛，是德军研制新式武器的最重要基地。为了炸毁这个基地，英国轰炸指挥部作了巧妙安排，采用了按左扶右的智谋。以前，英美空军常派快速高空轰炸机对柏林进行夜间袭击。这些轰炸机叫做“蚊式”飞机，它们在夜间飞行时，总是向北沿同一航线飞向首都，扔几颗炸弹后就飞走了。这些飞机的飞行航线距皮奈蒙德很近，每当空袭警报响起时，在那里的科学家和工作人员就躲进蔽弹所里去。过了一些时候，皮奈蒙德的警卫松懈下来了，因为这里的德国人认为皮奈蒙德不可能是轰炸目标，他们认定这些空袭是对首都柏林进行大规模破坏性轰炸的前奏。英军轰炸指挥部于是利用这一点开始行事。

8月17日夜，英国皇家空军轰炸机群先往北沿着空袭柏林的同一航线飞行，为了躲开德国雷达的搜查，在越过北海时，作低空飞行，从雷达荧光屏的水平线下面穿过，然后迅速上升到7千英尺的高空，再进入轰炸航线。而在主力机群飞越北海之前，小股的“蚊式”轰炸机就开始轰击柏林。他们空投目标闪光弹，做出给主力飞机指示目标的样子，以此诱使德国防空部队相信主力机群的攻击目标是柏林。然后，“蚊式”轰炸机又按计划打开诱惑雷达的设备，继续制造假象来困扰敌人，把德国空军主要防卫力量拖在柏林上空。伪装行动进行得相当顺利，德国人真以为盟军只是在袭击柏林，丝毫没料到皮奈蒙德才是皇家空军空袭的真正目标。基地里的德国人也十分大意，毫无警惕。结果，皮奈蒙德简直就成了一个不设防的目标，在皇家空军连续三批机群的轰炸下，迅速淹没在一片火海中，当晚被炸毁的有1500多吨烈性炸药和281吨炮弹，共有730个与各种秘密式武器生产有关的人被炸死，其中两个科学家还是关键性人物。这次奇袭使希特勒气急败坏，德国空军总参谋长耶舒恩纳克为此自杀身亡。

“按左扶右”或“按右扶左”这一谋略的意思是，牵制敌人左翼，而攻击其右翼。这样，打败了右翼敌人，而左翼敌人也无法救援。

蒙哥马利与艾森豪威尔打赌

畴姿俊茂，好谋善断。

——晋·陆机《辨亡论》

1943年深秋，正是盟军开始转入第二次世界大战的反攻时期。有一天，艾森豪威尔和蒙哥马利共进晚餐，席上，两人讨论起战争的前景问题。艾森豪威尔非常乐观，认为1944年圣诞节之前，欧洲战场的战争必将结束。蒙哥马利不以为然，断定战争将拖延到1945年。两人相持不下，蒙哥马利提议打赌，两人立下5英镑的赌注。

战争进程的结果，艾森豪威尔的预言错了。到1944年圣诞节前夕，欧战仍无结束的明显迹象，艾森豪威尔不得不认输，付给蒙哥马利5英镑。立赌时，蒙哥马利就信心十足，相信自己一定会赢，结果不出所料，这是什么原因呢？难道他会掐算？不是的，真正的原因在于蒙哥马利对战争的进程有着清醒的估计和精确的判断。

就在蒙、艾二人打赌之前不久，盟军刚刚结束西西里战役，这是一次英美两军协同行动的登陆战。根据蒙哥马利的说法，这次战役，事前既无一个周密的总体计划，行动上两支盟军也没有很好地协作。他批评说：“美国的第七集团军竟被准许在登陆以后向西朝巴勒莫推进，这就失去了把主攻伸向北面，把西西里分割为二的机会。而这一拦腰切断的行动，却正是包围埃特纳阵地、攻占墨西拿的必要准备。”根据西西里之战的经验，蒙哥马利认为美英两军不能和谐协作，势必影响战争进程，因此否定了艾森豪威尔的预言，并证明了自己判断的正确。

艾森豪威尔和蒙哥马利都是著名的将领，但战争中的情势是千变万化的，对敌我力量的估计，对部队配合作战能力的认识，以及对整个战争进程的把握，都对指挥官提出了很高的要求。要想对局势作出正确的判断，要求指挥将领必须具有敏锐的观察力，能洞察战场上的种种因素，也要求他们善于总结经验教训；培养头脑清醒和精确计算的能力。从蒙、艾二人的打赌中，我们看到，蒙哥马利不愧为是一位经验丰富、目光敏锐、善于判断的优秀将领。

希特勒中计

虚实相乱，以假隐真。

1944年春，盟军准备在欧洲登陆，把登陆地点选在诺曼底。

这是一项重大的军事行动，需要调遣大批部队，但军队调动一旦被德军发现，进一步加强了在诺曼底的防守，那盟军登陆成功的希望就很渺茫了。为迷惑敌人，盟军决定采用疑兵之计，设法使德国军队相信盟军真正登陆的地点选在加莱海岸。于是精心策划了一个冒名顶替的欺敌行动。就是由陆军中尉杰姆士扮演英国登陆部队司令官蒙哥马利元帅。杰姆士相貌酷似蒙哥马利，并且是一位有着丰富表演经验的演员。5月15日，这位“蒙哥马利元帅”搭乘首相专机开往直布罗陀和阿尔及尔，与此同时，英军故意放风说蒙哥马利元帅到直布罗陀和阿尔及尔的重要使命是组编英美联军，可能在法国南部海岸登陆。德国开始半信半疑，派两名高级间谍去侦查，由于杰姆士的表演逼真，使德国间谍深信不疑。英国的这一冒名顶替的欺骗行动，收到了非常好的效果。德军认为盟军要在法国的加莱地区登陆，从而把防守诺曼底地区的两个坦克师和六个步兵师抽调到加莱地区，大大减少了盟军在诺曼底登陆的压力。

不仅如此，英国还煞有介事般地派人前往中立国去收购加莱海岸的详细地图。盟军又假装将一支兵力达一百万人的集团军，驻在英东南沿海一带，佯装准备进攻加莱。其实蒙哥马利的二十一集团军，早已秘密地隐伏在英国南部海岸，等候渡海进攻诺曼底了。一系列假象最终骗过了希特勒，他以为盟军在英国东部已经集结了92个师的兵力，准备在7月份进攻加莱，因此，他把德军最精锐的第十五集团军集中在加莱地区，而诺曼底只有一个装甲师驻防。英美盟军以假隐真，迷惑住敌人，终于达到了目的。

“明修栈道，暗渡陈仓”，“瞒天过海”是古已有之的兵法谋略。其关键之处在于制造假象，迷惑敌人，掩盖自己的真实意图，从而战胜敌人。这一谋略成功与否就在于假象制造得是否逼真，是否能骗过敌人的眼睛。

谋杀希特勒

谋深计远，所以不穷，……先揆后度，所以应卒。

——《秦书·正道章》

第二次世界大战进行到 1944 年夏天，几乎每一个德国将领都不得不承认，战争失败了。只有希特勒认为战争还有取胜的机会，德国必须坚持到底。这时一个 37 岁的受勋军官进入了历史画面，他决心谋杀希特勒，从而结束这个已经失败的战争。他就是克劳斯·申克·冯·施陶芬贝格伯爵。

施陶芬贝格由于在战争中受伤，失去了一支眼睛和一条胳膊。伤口愈口后，被安排在柏林陆军部办公厅当参谋长。他利用职务之便，开始培养自己的亲信，寻找志同道合的军官，为刺杀希特勒之后接管德国政权做准备。谋杀行动的关键是设法接近希特勒。

希特勒平时住在元首山庄，这里戒备森严，处处是岗哨，处处设机关，要偷偷潜入山庄行刺几乎是不可能的。为了接近希特勒，施陶芬贝格设想了种种方案，但都因难度太大，无法实施。当他得知希特勒对千百万外国劳工的暴动很伤脑筋后，立即为自己找到了一个接近希特勒的机会。他制订了一个代号“女武神”的庞大计划，用以镇压外国劳工的暴动。他知道为了这个重要的计划，希特勒肯定会接见他。

不出所料，1944 年 6 月 7 日，希特勒在元首山庄接见了施陶芬贝格。希特勒表示对“女武神”计划很感兴趣，认为这是一个“特别出色”的计划。施陶芬贝格利用这一机会极力讨好希特勒，为能“经常见到元首”创造条件。

7 月 7 日，他再次去向元首汇报工作。这一次他的公文包里除了装着“女武神”计划外，还有一颗英制定时炸弹。出乎他的意料，这次希特勒的死党戈林和希姆莱都不在场。为了能让一颗炸弹将三个魔鬼全部送进地狱，他没有引爆炸弹。

第二次机会很快又来了。7 月 15 日，希特勒在“狼穴”大本营接见“女武神”计划的设计人。由于这次接见时间安排得很紧，前后只有半个小时，而定时炸弹在起引爆装置后，十分钟才会炸响，施陶芬贝格始终没有机会夹破引爆的酸液信管，于是第二次尝试又失败了。但施陶芬贝格并没有善罢甘休。他又为自己找到一个机会，向元首汇报后备军可以向东线派遣多少人员。

7 月 20 日，施陶芬贝格去元首大本营参加由希特勒主持的军事会议。由于前两次谋杀的失败，这次他做了最充分的准备，包括谋杀后的逃跑路线都设计好了。

会议就要开始了，施陶芬贝格向一位军官打听厕所在哪里。他的副官带着那只装有定时炸弹的公文包正在那里等他。由于厕所里经常有人出入，所以施陶芬贝格无法在这里启动起爆装置。时间一分一秒地过去，施陶芬贝格急中生智，问一位副官，他可以在什么地方换一件衬衣。这位副官把他带进一间舒适的卧室。施陶芬贝格在里面用一把专为他伤残的手做的镊子匆匆忙忙夹破了酸液信管。他同一位上校并排走向会议室，边走边热烈地谈论着什么。卫兵没有检查他手里的公文包，反而向这位独臂独眼的军官立正敬礼。

会议已经开始了，希特勒背朝门坐在桌子中央，他一边玩弄着放大镜，一边听阿道夫·豪辛格将军作有关东线形势黯淡的报告。当施陶芬贝格踏进会议室时，希特勒看了他一眼，并回答他的问候。施陶芬贝格在豪辛格身边就坐，把公文包放在桌子底下，并尽量把它推向希特勒一边。公文包就靠在

橡木桌腿旁，离希特勒只有两米。这时是 12 点 37 分，这颗炸弹离爆炸时间还有 5 分钟。施陶芬贝格趁其他与会者专心致志地在听豪辛格的形势报告时，悄悄地离开了会议室。他按原定计划，顺利地撤出大本营。

一切都进行得十分顺利。然而就在炸弹马上引爆时，一个偶然的因素使希特勒死里逃生。当时，豪辛格的副官俯身到桌上来，想更清楚地看一看地图，但那支公文包碍事，他就轻轻把它放到了桌子底座的另一边。

12 点 44 分，“轰”的一声巨响，刺眼的黄色烟雾冲天而起，会议室里的 24 个人都被气浪掀翻在地。希特勒死里逃生，只是双腿受伤。就在这时，他仍然认为炸弹是某个外国劳役放置的，没有想到谋杀他的正是积极为他“效力”的施陶芬贝格。

虽然由于偶然因素没能炸死希特勒，但施陶芬贝格的谋杀计划是十分成功的。他首先投其所好，引诱希特勒上钩。在取得希特勒信任之后，又一次次耐心寻找机会，以过人的胆识，骗过了卫兵，把炸弹放在了希特勒的脚下。智慧与胆识在这次谋杀计划中得到了充分体现。

假伞兵迷惑德国人

善用兵者，避其锐气，击其惰归。

——《孙子·军争篇》

1944年，英美盟军发起诺曼底登陆战役前，准备在圣玛丽埃格利兹进行伞降，企图让空降兵在敌人背后配合沿海的登陆行动。

为了掩护这次军事行动，盟军在预定伞兵降落地带的两翼，先接连投下几批带有音响装置和实弹射击模拟器的假伞兵。当这些假伞兵接近地面时，即发出同真实战斗一样的音响，诱使德军包围伞降地域。这样连续几次，德军都扑了空，便不禁麻痹大意起来。此时，盟军趁机实施真的空降，大批伞兵降落到地面上，德军还以为又是假伞兵落地，不以为意，也未能迅速作出反应，从而使盟军的空降兵部队毫不费力地站稳了脚跟，成了诺曼底登陆作战的一支先头突击部队，为整个战役的胜利奠定了初步的基础。

战争中，伪装骗敌、故布疑阵、真真假假、虚虚实实，令敌人真伪难分，最终中我之计，这些都是久用不衰的谋略。

希特勒的阿登反击战

制人之术，避人之长，攻人之短；见己之所长，蔽己之所短。

——《兵镜吴子十三篇》

1944年秋，第二次世界大战已接近尾声。盟军对德国展开全面反攻，但由于战线过长，兵力不足，尚需重新调整部署。希特勒抓住这个机会，集中优势兵力，孤注一掷地向盟军最薄弱的阵线——阿登地区展开了最后反击。

希特勒看到当时形势对自己很不利，只守不攻，无异于坐以待毙。他冥思苦想，费尽心机，最后终于制订出一个大胆的作战计划：集中优势兵力，出其不意发动反攻，突破盟军的防线，直捣缪斯河；再分兵两路，直插安特卫普和布鲁塞尔，夺取艾森豪威尔的主要供应基地，将欧洲盟军切成两半，消灭美军第一、九集团军、英国第二集团军和加拿大第一集团军。用这个办法一举夺回战略主动权，彻底解除德国西部边境的威胁。

为了组织兵力，希特勒下令全国实行“总体战”体制，凡年满16岁到60岁的男子，不准一人逃避兵役。到12月初，居然强行组织了28个师（其中有9个装甲师）的兵力，近2500辆坦克和重炮，戈林还答应凑足3千架飞机。这是一支相当可观的力量！经过仔细考虑，希特勒选定位于卢森堡、比利时和德国交界处的阿登地区作为反扑的突破口。这是一片茂密的森林地带，全长85英里，是盟军长达450英里的战线上防御最薄弱的一段。

12月15日晚，天特别黑，浓雾笼罩阿登森林地区，大雪覆盖着群山。在接连几天的恶劣气候掩护下，28个师的德军悄悄进入了进攻阵地。美军第一集团军的两个军防守着阿登战线，他们共有6个师（仅有一个坦克师）约8万人。正在酣睡中的美军官兵做梦也没有想到，德军的绝对优势兵力正虎视眈眈地待命出击。就是在盟军最高统帅部中，也没有任何人想到，穷途末路的德军竟会突然发起凶狠的反扑。

1944年12月16日晨，当时针指向5时30分正，密集的德军大炮突然喷出凶恶的火舌，几乎所有的美军阵地都遭到了猛烈轰击。惊恐的美军官兵慌乱地钻出睡袋，爬进掩体。电话线早被炸断，美军呆在掩体里，根本不知道是怎么回事。炮击刚一停止，数百架德军探照灯“唰”地放光，美军还没反应过来，德军的坦克履带已经碾碎了残存的美军工事。阿登前线的美军被打得措手不及，几乎全线崩溃。

在中线进攻的德军进展神速。因为在这里防守的是正在休整补充的美军和从美国国内刚刚调来的新兵。12月17日晚，美军第一六师约9千人被德军包围，最后被迫全体投降。这是美军在欧洲战场上一次最惨痛的失败。

在南线，德军成功地建立起了一道壁垒，保证着中线德军的进攻。还在战斗刚打响之时，希特勒就命令党卫队分子奥托·斯科尔兹内指挥一个有2000人的会讲英语的德军特种旅，身穿美军制服，乘坐缴获的美军坦克和吉普车，伪装成美军潜入盟军后方。他们切断交通线，杀死盟军传令兵，在交通要道胡乱指挥美军运输；他们还散布美军司令艾森豪威尔已遭暗杀，德军已获大胜的谣言；一些小股部队越过前线，控制了缪斯河上的桥梁，使德军装甲部队主力顺利通过。由于这些特种兵的破坏，美军前线情报乱成一团。到12月18日晚，盟军最高统帅部才搞清敌情，确定这是德军的一次大规模反攻。

到这时为止，在阿登战役中，德军占尽了主动，盟军付出了惨重代价。但当盟军稳住阵角，组织力量反攻时，希特勒犯了一个致命的错误，把初步

取得的战果化为泡影。当时面对强大的盟军，德军只有迅速撤退才能免遭围歼。但希特勒听不进任何有关撤退的建议，继续下令向前推进，直到 1945 年 1 月德军付出高昂的代价后，希特勒才不得不下令撤退。

单纯从军事角度来分析，德军的反击战略是成功的，它抓住了对方的弱点，集中优势兵力，出其不意发起反攻，夺取了战场上的主动权。反击战贵在出其不意，同时要审时度势，知进知退。

史巴兹迫使德机保护本土

凡与敌战，我欲近攻，反示以远，使敌备远，我乃近袭。

——《百战奇法·近战》

史巴兹是第二次世界大战中美国空军军官，也是二次大战中著名的军事家之一。

诺曼底登陆之前，德国空军仍然十分强大。它无疑是盟军的一大障碍，不仅会使士兵伤亡，而且会直接影响战役的成败。

如何确立空中优势呢？盟军中出现了两种意见。一种以艾森豪威尔为首，他们坚决主张用重轰炸机攻击法国北部和比利时的运输系统，以孤立登陆地区，并认为这是登陆成功的最佳保证。史巴兹则主张盟军的轰炸机攻击德国本土，尤其是攻击德军的生命线——石油设施，迫使德空军将主要力量放在保护本土上，无力顾及诺曼底方面，他认为，如果仅攻击那些运输目标，则德国为保存实力，可能不会起飞应战，当盟军在诺曼底登陆时，就会遭到德国战斗机的拼死拦截。

艾林豪威尔固执己见。史巴兹只好同意自己所属的轰炸机去攻击运输目标，但却要求艾林豪威尔允许当兵力可以抽调时，仍可使用自己的轰炸机去攻击德国境内的石油目标，否则决心辞职不干。

事实证明史巴兹的想法是正确的。由于第八航空队对德国石油设施的攻击，使大批的德国战斗机保留在远离大西洋的海岸的国内，所以盟军在诺曼底登陆时，德国空军已成了一个无足轻重的因素。

史巴兹的策略与中国历史上的围魏救赵相类似。为了确保一场战役的胜利，不让敌方形成拳头状是十分重要的。而分散敌方兵力最好的方法是打击敌人的要害部位，迫使其抽调兵力以自保。

硫磺岛美军歼残敌

围师必阙。

——《孙子·军争篇》

1945年2月，第二次世界大战已接近尾声。美国海军陆战队第五师在太平洋上的硫磺岛登陆。经过3天激烈的战斗，日军被击退。然而，残存的日军把岛上所有的军用物资及食品转移到一大山洞里，由于日军的顽强抵抗，美军连日强攻都失败了。

后来，参谋部改变了策略，决定网开一面，他们放松了对洞口的封锁。一天晚上，日军经过一场小规模战斗后，自以为得计，全体出动，放弃了山洞。然而，在突围的路上却遭到美军的伏击，日军全部被歼。

网开一面，事实上是欲擒故纵，以免发生困兽犹斗，造成不必要的伤亡。而漏网之敌则在运动中消灭。

对日本兵一次成功的劝降

以利动之，以卒持之。

——《孙子·兵势篇》

第二次世界大战末期，美军付出很大代价攻占了太平洋上的一座日本岛屿。最后的十几名日本兵退到一个山洞里，无论洞外美军怎么喊话，他们拒不缴枪，并拼命朝外射击。美军无可奈何。

有位美国兵灵机一动，半开玩笑地向洞里的日本兵作出了一个许诺：如果投降，就让他们去好莱坞一游，看一看影星的风采。

出乎意料的是，这句开玩笑的话居然打动了那些日本兵。枪声停了，他们全部爬出洞穴，缴枪投降。

为了维护信誉，美军司令部为这些俘虏安排了一架军用飞机，让他们飞抵好莱坞，大饱了一顿眼福。

能打动人心的往往是最有魅力的许诺。日本人对美国所知不多，但美国电影却使好莱坞成为这些日本兵非常熟悉而又向往的地方，甚至能诱使他们最后放弃武士道精神。

美军营救洛斯巴诺斯的战俘

古之善用兵者，能使敌人前后不相及——《孙子·九地篇》

第二次世界大战的最后一个年头，盟军的胜局已定，他们以秋风扫落叶之势打击着继续顽抗的敌人。

在菲律宾首都马尼拉东南，有一个名叫洛斯巴诺斯的小城镇，这里有一所战俘集中营，里面关押着 2147 名战俘。其中 1500 多名是美国人，其余是加拿大、英国、澳洲、挪威、波兰、法国、意大利等国。专门守卫集中营的日军近 300 人。此外，附近还驻扎有日军步兵第十七团和其他一些部队。美军为了防止日军以战俘为人质或狗急跳墙将战俘杀害，制定了一个派空降兵把这些战俘营救出来的周密计划。

营救行动由空降十一师一八八团团团长索尔指挥。他精心编组了四个队。

突击队，一个连。任务是突袭集中营，解救战俘。

掩护队，三个连。任务是待突袭队救出战俘后，掩护两栖运输车前去接运和从湖上返回。

牵制队，一个营。任务是阻止附近的日军增援。

引导队，由空降十一师的 33 人和菲律宾游击队 80 人组成。任务是引导突击队的降落。

2 月 21 日，这是一个漆黑的夜晚。引导队首先出发，他们乘木船向洛斯巴诺斯驶去，22 日拂晓前上岸，潜伏了一个白天以后，入夜到达了目的地并迅速通知了指挥部。23 日凌晨 2 时，掩护队和牵制队也按计划到达各自的目标点。

23 日晨 6 时 40 分，索尔指挥 9 架载运突击队的 C—47 飞机向洛斯巴诺斯飞去。等候在集中营附近的引导队早已将二枚磷烟弹点燃，伞兵在引导队的引导下，十分准确地落到了集中营周围。这时日军正准备做早操，突如其来的神兵使他们措手不及。索尔的突击队在 15 分钟内就将守营的日军全部歼灭。

在此期间，掩护队和牵制队也有效地阻止了敌人。至下午 3 时，四个营救队凯旋归来，美军仅伤亡 7 人。

这次营救战俘的成功在于出其不意的策略。引导队、掩护队及牵制队的行动十分隐秘，日军毫无察觉，突击队伞兵的神速更使日军来不及反应。

一瓶香水作“向导”

若乃人尽其才，悉用其力。

——《淮南子·兵略训》

太平洋上有个名叫瓜达尔卡纳尔的小岛。

多少天来，日军和美军一直在这个小岛上展开争夺战。白天，美国控制了领空，日军只好隐匿不战；到了黑夜，日军才得以拉出部队，部署进攻。这天晚上，日军又要行动了。

攻击目标是岛上的一个制高点，日军长官召见了中尉仓挂，把一支部队交给他指挥，并指派给他一个当地人作向导。但是，日军长官对这次行动仍然很不放心。因为在这黑暗的夜晚，既不能使用灯火或任何醒目的标志，也不能发出一点儿声响，否则将会招致美军的射击。更何况，岛上地形复杂，道路崎岖，行军自然已相当困难了。怎样才能使部队的行动不轻易暴露，又能保证士兵快速地跟上队伍、不致于掉队失踪呢？日军长官思索再三，仍无良策。

仓挂中尉明了上司的思虑，作为第一线的指挥官，他更为这次夜行军的安全而着急。正不知所措时，他的手无意碰到了装在口袋里的一件东西。有了！仓挂中尉兴奋地向长官献计道：

“我还有一位现成的向导，可保证部队顺利抵达目的地。”

“这位向导是谁？他在哪里？”

“就在我的口袋里。”

长官深卸这位下属好开玩笑，便正色道：“口袋里的向导？仓挂中尉现在可不是开玩笑的时候！”

仓挂中尉也不多言语，自从口袋里掏出一个小瓶子道：“这是我在婆罗门州给妻子买的一瓶香水，今晚正巧可以派上大用场。”

长官眼睛一亮顿时明白了，禁不住脱口而出：“好个仓挂，就看你的了！”

部队集合了，仓挂中尉挨个往士兵身上洒香水，自己和向导的身上也不例外，然后，他和向导走在前面带路，后面的士兵则闻着前面散发出的浓郁香味，紧紧跟随。这样，部队既避免了因挂标志而暴露目标，又大大加快了行军的速度。结果，士兵无一掉队，还提前赶到了指定的地点。

在战场上，要想出其不意地消灭敌人，首先要想方设法掩蔽自己。仓挂巧借香水作夜行向导，既无声，又无影，顺利完成了夜行军的艰巨任务。

地堡变坟墓

乘彼不虞，攻其弱点。

1945年2月，美军和日军在太平洋上的一座岛屿上发生争夺战。日军在岛上修建了大片地堡群，那些地堡大多构筑在熔岩之下，配置巧妙，坚固无比。因此，美军费了九牛二虎之力，就是始终无法推进一步。

一天，美军指挥官斯普鲁恩斯召集部下，商讨攻克日军地堡群的对策。在他把情况介绍给大家后，一个工程技术员献计说：“我们应该抓住敌人的弱点进攻。日本人的连环堡的人口处非常狭小，只要想办法封住他们的通道，那我们就成功了。”

斯普鲁恩斯听了这位工程技术员的设想，连连点头，直夸：“真是妙计！”

第二天，美军一反常态，停止了毫无效果的炮击，而是出动了无数由坦克改装成的推土机，当坦克推着黑乎乎的泥土奔向日军的地堡群时，地堡里的日本人完全愣住了，他们不知道美军使的是什么新式武器，还没等他们醒悟过来，地堡的通道口已经被堵死了。

原来，美军采纳了那位工程技术员的办法，用坦克把事先搅拌好了的快速凝结的水泥推向地堡的通道。水泥封住地堡后很快就变硬。就这样，180个地堡全部被封死，日军很快就全部窒息死了，美军终于夺得了该岛。

在军事史上抓住敌人的弱点予以攻击、乘彼不虞之机加以利用并取得成功，是屡见不鲜的。美军采用意想不到的办法智取日军地堡群，无疑是采用这一谋略的又一成功范例。

施障眼法突破敌人防线

发谋制变，先声后实。

——《行武要略》

1945年3月，第二次世界大战已接近尾声，德国法西斯在东西两线受到苏联红军和英美联军的沉重打击，陷入绝境。为了彻底击败负隅顽抗的德军，占领德国首都，与英美盟军会师，迫使法西斯德国无条件投降，苏联最高统帅部决定发动柏林战役。

柏林战役动用了苏联巨大规模的武装力量，共有4个方面军和10支舰队参加，围歼德军残余主力和包围、突入柏林的任务，由朱可夫元帅指挥的白俄罗斯第一方面军和科涅夫元帅指挥的乌克兰第一方面军共同完成。

4月14日，柏林战役打响。白俄罗斯第一方面军挺进到奥得河畔。奥得河是一个关键的战略要地，德军在这里建立了两道坚固的防御带。朱可夫元帅决定对奥得河防御区实施坚决、迅速、集中的突破，为此调集了强大的兵力与火力同时为了使进入更具突然性，加强突击的奇效，更有力地摧毁敌军的抵抗，朱可夫采取了巧妙的战术措施。进攻开始前，苏军实施了战斗侦察，先头部队越过敌军雷区，弄清了敌军主防部位。4月16日夜晚3点，进攻正式开始，苏军从空中和地面向敌阵地猛烈轰击。20分钟后，轰击停止，就在轰击停止的一瞬间，苏军的143部大功率的探照灯突然同时打开。光束强烈地射向德军，整个战场亮如白昼。这一前所未见的冲击方法使德军顿时惊慌失措，乱做一团。德军一时之间搞不清楚这是什么新式武器，更弄不明白苏军下一步要做什么。剧烈刺目、迎面而来的灯光使处于黑夜里的德军几乎全成了瞎子。他们看不清苏军的位置，不知道要向哪里还击。同时，眩目的强光也使德军看不清自己阵地的情况，军官找不到士兵，下级找不到上级，炮兵搞错了武器结构的位置。而德军阵地则在苏军眼底暴露无遗，使苏军毫无遮拦地尽情打击。苏军步兵和坦克兵未费多大力气，就冲入德军阵地2公里。

在朱可夫元帅指挥大军向奥得河德军阵地突击的同时，科涅夫元帅领导的乌克兰第一方面军在尼斯河畔也向德军发动了突击。德军在尼斯河沿岸构筑了两道防御阵地，企图以此阻挡苏军的攻击。16日凌晨，科涅夫的先头部队渡过尼斯河对敌发起冲击，查明了敌军沿河岸的阵地。天亮后，炮火准备和航空火力准备开始，同时，苏军阵地上大量烟雾冲天而起。浓烟缓缓向河对岸德军阵地飘来，很快尼斯河和德军阵地被浓重的烟幕所笼罩覆盖。德军被苏军施放的烟雾弄得眼前混沌一片，既看不清对岸苏军的情况，也看不见自己阵地上军队和装备的情况，顿时丧失了视野。苏军乘机抢渡尼斯河。工程兵迅速开始架设载重舟桥，步兵则利用就便器材渡河。几个小时后，舟桥和可以通过炮车、坦克车的低水桥全部架设完毕。苏军步兵、坦克兵、炮兵顺利越过尼斯河。这时，席天卷地的烟幕还未散去，德军明明知道苏军在抢路过河，但他们无法判明苏军强渡尼斯河的突破地段在哪里，因而也更无法瞄准射击，这样，眼睁睁让苏军渡过大河，突入自己阵地。苏军当天晚上就突破德军第一道防御带，并楔入第二防御带近两公里。

在战场上，为了更好地保护自己，有效地打击敌人，必须使用各种各样；千变万化的方式让敌人成为瞎子、聋子，看不见、摸不着自己，而使敌人的部署完全暴露在自己面前，陷入被动挨打的境地。

反常规蒙哥马利强渡莱茵河

出其不意，趋其所不意。

——《孙子·虚实篇》

1945年3月，英国陆军元帅蒙哥马利指挥部队抵达莱茵河畔，并决定于23日晚渡河进入德国本土。蒙哥马利的渡河地段选在莱茵河下游的威塞尔附近。战斗前，他在西岸储备了大批弹药、燃料和其他作战物资，集结了25个师，准备突破长达30英里的河防。按常规，在地面发动攻击以前必先使用空降部队，蒙哥马利却反其道而行之，把这个常规颠倒过来，利用夜色的掩护，先使用两栖坦克支持步兵发动突击，而在拂晓之后出动空降部队。

当晚10时半，1千多门大炮向对岸轰击，200多架轰炸机向对岸轮番投掷1千吨炸弹，然后四个师开始强渡莱茵河。24日拂晓，规模空前的空降作战行动开始了，运载空降部队的有飞机1500多架，滑翔机1300多架，还有889架战斗机护航。在空降的目标地区上空，另有2000多架战斗机组成一道防御屏障，阻挡德国空军的偷袭，只见绿色信号灯不停地闪亮，近百名伞兵按照指示陆续降落，占领了威塞尔附近的重要据点，并迅速会合已经渡河的地面突击部队，扫荡歼敌。到下午1时，空降行动胜利结束，全程历时3小时14分钟。德军防线在异乎寻常的攻击下迅速崩溃，盟军从这里开始了向德国本土挺进。

战场上的形势纷坛复杂，虽然存在着传统的、惯例的战术原则，但合格的指挥员并不是教条地抄袭这些原则，而应根据战场上的各种新情况，灵活地运用战术，有时甚至不惜冒反常规的风险。

英军破坏德国征兵计划

攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下。

——《三国志·蜀书·马谡传》

第二次世界大战初期，德国人建造了几十艘潜水艇，准备作为新式武器投入使用，与盟军海上力量一决雌雄。这些潜水艇需要几千名水兵来操作，为此，德国海军部门向被战争狂热情绪所感染的德国青年发出号召，希望他们踊跃应征。当时，许多德国青年把当潜水艇上的水兵看作一种新鲜的、崇高的职业，富有浪漫色彩，因此积极报名参加潜水艇部队。为了干扰和破坏德国的征兵工作，英国海军情报部门针对德国青年天真而脆弱的心理，设计了一种图文并茂的传单散发到德国。传单主要是讲，当潜水艇员如何危险，寿命缩短等。英国还通过对敌广播，告诉德国人如何假装患某种疾病可以避免当潜水艇员。这些宣传活动对德国青年产生了很大影响，他们逐渐产生了一种恐惧心理，纷纷放弃报名，结果，德军的潜水艇员招募工作拖延了好几个月。

“釜底抽薪”，原指对于力量强大、锐不可当的敌人，可以避其锋芒，想办法减弱它的攻击气势。在现代战争中，它的含义扩大了，也可以理解为破坏敌方的战争潜力和民心、士气、以达到“不敌其力，而削其势”的作用。

抵抗组织的神秘领导人

无者示有，借冕播誉。

一次大战期间，德军占领了荷兰。荷兰人民纷纷组织起来，在各地涌出大批的抵抗组织狠狠地打击了侵略者。

在这些组织中，荷兰北部的一支最为著名，对德军打击最大。人们传说这支抵抗力量是由一个叫“约翰尼·斯皮特法尔”的英国皇家空军飞行员领导的，而这个飞行员是在一次空战中受伤，然后在荷兰潜伏起来组织抗争。

盟军解放荷兰后，开始寻找这个叫“约翰尼·斯皮特法尔”的英国战士，但是发现他在即将解放前因一次事故已死去。令人惊奇的是，在调查过程中，盟军发现几乎没有人见过这个著名的战士，人们只是不断地传诵他的英雄事迹，却没能亲眼见过他。而所有的命令、计划和有关飞行员的事情，都是由名叫安妮的两姐弟转达的。那个姐姐在战斗中成了事实上的领导人。

这一情况引起盟军的注意，经过大量调查后，人们才弄清了真相。

年轻的安妮姐弟一直要求参加当地抵抗组织，但由于他们年纪还小，没有被接纳。一天晚上，他们在家门口发现一个受了重伤的英国皇家空军飞行员，尽管进行了悉心照料，这个伤员最终还是去世。于是，姐弟俩收藏起飞行员的身份证和其他随身物品，组织起一个抵抗小组，并且声称有一个英国飞行员是他们的领导。这样，人们便都团结在这位来自英国的并不存在的英雄身边，在英雄的精神鼓励下，对德军进行了一次又一次的打击。这个虚构的飞行员也就成为人们的一种精神力量，而实际上战斗都是在这位姐姐的领导下进行的。

就在战争结束时，姐弟俩知道一定会有人来找这位皇家飞行员，于是便声称他在一次事故中死去。战争结束了，传说中的英雄也就消失了。

利用和借助外界的力量或威望，树立起自己的权威，这本是常见的一种谋略。尤其是在战争年代，往往需要振臂高呼的英雄，安妮姐弟正是通过此法，使民众团结起来。所谓“挟天子令诸侯”也即此法，只是目的不一而已。

麦克阿瑟大胆决策仁川登陆

同，不足以相胜也，故以异为奇。

——《孙膑兵法·奇正篇》

1950年9月，朝鲜战争进入前期的关键时刻，朝鲜人民军把韩国军队和部分美国军队紧紧地压缩在釜山周围地区。

怎样才能解除人民军对釜山的围困并实施反攻呢？以美国为首的联合国军总部形成了比较一致的意见，即一方面固守釜山防御圈，另一方面在人民军后方实施登陆。但是究竟在什么地方实施登陆为宜却分歧严重。联合国军司令麦克阿瑟主张在朝鲜半岛腰部的仁川港登陆，进而收复汉城，截断围困釜山的人民军的后勤供应。海军则认为，登陆点应在朝鲜南部同釜山遥相呼应的群山港，以解釜山的燃眉之急。海军的意见似乎是有充足理由的。根据他们掌握的水文地质资料，仁川港对登陆极为不利。仁川港潮水涨落的平均差高达20.7英尺，最高可达到30英尺，涨潮和退潮时，潮水冲击海港的水道——飞鱼海峡时，速度可达每小时60英里。从地理上讲，飞鱼海峡既狭窄又弯曲，容易被对方的炮火和水雷封锁，而且海岸是长期冲积形成的软泥滩，对登陆也造成极大的不利，另外海军还认为仁川离釜山过于遥远，即使登陆成功，也不能造成南北合围的态势，很可能被对方各个击破。因此必须选择更有利，成功把握更大的群山港登陆。面对海军的科学论证，麦克阿瑟不为所动。他坚信，有关仁川登陆不能实施的种种理由，恰恰是保证战役出奇制胜的因素。群山港登陆虽然可切断整个南部战区的补给线，不仅仅能解除釜山之围，而且将结束整场朝鲜战争。

麦克阿瑟力排众议，决定在仁川实施登陆。果然，美军没有遇到什么强有力的抵抗，便迅速占领了仁川，并攻克了汉城，然后登陆的部队不是南下而是北上攻占平壤和元山，造成了朝鲜人民军极为惨重的损失。

战争也充满着辩证法，危险越大，获胜的可能性也许就越大，冒险成功的可能性哪怕只有千分之一，但只要你抓住了这千分之一的机会，那么剩下的千分之九百九十九就毫无意义。

故泄真情美军仁川登陆成功

实而实之，使敌转疑我虚。

——《草庐经略·虚实》

朝鲜战争爆发以后，朝鲜人民军进展十分顺利。1950年9月，美军为了扭转被动局面，企图在朝鲜人民军后侧的仁川登陆，切断主要补给线，迫使人民军两面受敌。

在登陆之前，美军通过记者，故意暴露将从仁川登陆的计划，并加紧对仁川的火力侦察。这些明显的举动反而使人民军参谋部认为，要在仁川登陆实际上是一烟幕弹，美军不会在仁川登陆因而没有加强仁川的防务，致使美国在仁川登陆成功。

故意吐露真情，是利用敌人的逆反心理，使敌人以真为假，造成判断上的错误，从而使敌人中计，达到己方战役的突然性。这也是中外谋略家常用的计策。

英法联军攻占塞得港

敌力不露，阴谋深沉，未可轻近，应遍探其锋。

——《三十六计·打草惊蛇》

1956年7月26日埃及总统纳赛尔在亚历山大发表演说，宣布将英法资本控制的苏伊士运河公司收归国有，以运河收入修建阿斯旺大水坝。埃及的这一行动，使英法在中东的利益遭受严重打击。为实施报复，英法决定武装干涉埃及。它们的作战计划中把埃及的塞得港作为第一个进攻目标。英法联军决定投入的总兵力为“陆战部队8万人，各类军用飞机约1千架、舰艇1百艘。尽管英法联军兵力上明显占优势，但是为了保证干涉成功，英法对其作战计划、作战战术进行了精心策划。

对于英法联军的可能性进攻，埃及已经有所警惕，进行了周密准备。他们在塞得港附近早已部署兵力，严加防守，给英法登陆军撒下罗网。英法联军想以声东击西之计攻占塞得港。他们在预先空袭之后，于11月3日上午在运河区纵深内的苏伊士港实施佯攻，企图诱使埃军分出兵力防御苏伊士港，放松对塞得港的警戒。但是，埃及军队不为敌人所诱惑，丝毫不离塞得港一步，英法联军的声东击西之计落空了。

英法联军一计不成，又开始谋划新的花招。他们考虑目前若要保证登陆成功，必须摧毁埃及的防御体系，可是英法联军不知道埃及塞得港的防御体系情况。如何在登陆之前先摧毁埃及塞得港的防御体系呢？英法联军觉得只有用打草惊蛇之计，使埃及的防御体系暴露出来。最后英法决定在拂晓时刻，向塞得港投放假人。埃及人此刻因天色太暗必分不清假人与空降兵，若进行还击，其火力将会暴露，同时拂晓这一时刻，埃及人的火力防御体系在周围环境的衬托下暴露无遗，英法联军空军又可借一线曙光将炸弹准确地投向目标。英法联军还认为塞得港军民早已料到英法迟早会进攻塞得港，其空军必先轰炸为登陆进行准备，也明白自己的力量明显劣于英法联军。在这种思想支配下，处于高度紧张状态的埃及人一见英法空军出现，必会不失时机地进行猛烈射击。这样就会给英法摸清塞得港防御体系造成便利。

11月5日拂晓，英法机群模模糊糊的黑影渐渐进入塞得港埃及观察哨的视野。埃及军民听到警报声立即进入战斗准备状态。不一会，一串串空降兵模糊的身影在空中出现，一张张降落伞徐徐张开。埃及军民纷纷向空降兵发起猛烈射击，从火力点冒出来的硝烟将塞得港的火力防御体系全部暴露出来。英法联军的打草惊蛇之计成功了。原来那些带着降落伞从天而降的并非是空降兵，而是英法用木头和橡皮做成的假人，用来引诱埃及的火力。正当埃及人向那些假空降兵射击之时，英法轰炸机和战斗机进行了准确的投弹扫射。霎时埃及的火力点被摧毁，人员遭受很大伤亡。

轰炸完后，英法在5日内连续多次军投部队。这些部队所遇到的抵抗力比前大减少，空降着陆未受重大阻挠。11月6日，英法联军又实施海上登陆。由于塞得港的火力防御体系被摧毁，英法登陆部队和空降兵很快攻占塞得港。在塞得港之战中，英法方面伤亡155人，而埃及军民阵亡1千多人，1万多人受伤。

两军交战中，一条妙计胜过千军万马。英法联军打草惊蛇之为计的成功，使埃及军民蒙受重大伤亡，招致塞得港防御战的失败。

以色列力握制空权

兵家惟其先人，故能有夺人之心。

——《兵》

1956年第二次中东战争结束不久，中东形势发生了一系列的变化。1958年7月14日，伊拉克发生军事政变，上台的新政府宣布退出巴格达条约组织。1965年5月巴勒斯坦解放组织宣布成立。1966年2月23日，叙利亚发生军事政变，新政权加强了同苏联的关系。面对这一系列变化，以色列感到国家的安全又一次受到威胁。进入1967年4月后，形势的变化使以色列领导人更加确信自己的看法。1967年5月1日，埃及总统纳赛尔宣布同意向叙利亚派遣军队，对付以色列。5月15日，纳赛尔警告以色列不要冒险。并向西奈半岛增派二个师的兵力。次日，埃及要求联合紧急部队从西奈半岛撤走。5月22日，埃及封锁了亚喀巴湾。5月30日，约旦国王侯赛因访问埃及，两国签订了双边军事协定。

在这些变化发生的同时，以色列国内就是否发动战争进行了激烈的争论。5月30日，以色列在野党正式决定建立各党派联合政府，要求态度温和的艾希科尔辞去总理职务。6月1日，以色列内阁改组，主战派人物摩西·达扬担任国防部长。以色列终于下定发动新战争的决心。

以色列分析了当时各国情况。发现埃及、叙利亚、约旦三国共有飞机650架；三个阿拉伯国家已动员的总兵力为32.8万人。而以色列空军仅有354架飞机，其中作战飞机196架。以色列国土狭小，资源短缺。这些都使以色列在新一次中东战争中很难对付阿拉伯国家的进攻。以色列军方领导人经过对敌我双方形势的分析，认为处于劣势的以色列要想打败阿拉伯国家，只有先夺取制主权，而夺取制空权，只凭以色列的196架作战飞机去抵抗阿拉伯各国650架作战飞机的袭击显然是不行的。现实迫使以色列军方作出了一个大胆的决定，只能以先发制人的战略去击败阿拉伯各国。

但是，以色列在此之前已得到美国的警告，以色列若先发动战争，后果由其自负。以色列军方知道它的先发制人的战略是在多么危险的情况下制定的。为保证这一计谋的成功，他们在突然性和准确性上早作准备，并且要求要最大限度地实现以下这个目标，迅速摧毁埃及空军，以色列还动用了其摩沙迪，了解到埃及空军的以下特点：第一，埃及空军每天拂晓仅有1—2架米格机在空中巡逻。埃及人认为这段时间以色列突袭的可能性最大。这段时间一过去，2至3小时后，埃及空军基地的雷达就关上了。第二，埃及高级将领通常每天上午9点上班。根据这两点，以军将其突袭的时刻选在6月5日以色列时间上午7时45分，这时埃及空军戒备最松，其将领也都正在上班的路上。以色列还认为，拂晓时尼罗河多雾，7时30分雾可消失，以军在7点45分进攻时，正好阳光明媚，对于轰炸机场极为有利。5月25日，以色列的先发制人的作战方案正式批准，进入了紧张的准备阶段。

1967年6月5日上午7时，埃及时间上午8时，40架以色列“幼影”、“神秘”式飞机从以色列起飞，由地中海上空向西飞行。几分钟后，第二批40架飞机起飞。以色列先后出动近200架飞机。这些飞机中途改变航向向南飞行，于埃及时间上午8时45分抵达埃及机场上空。正如以色列人所预料的那样，埃及空军戒备此时最松。以色列经过3个多小时的轮番轰炸，使埃及10个机场被炸毁。埃及300架飞机被炸毁在地面上，350名飞行员中的100名被炸死。6月5日下午12时15分，以色列空军对安曼机场进行了空袭、

下午 3 时又对叙利亚的阿弗拉克机场和大马士革机场进行狂轰。仅这一天，以色列空军就轰炸了 25 至 26 个空军基地，完全控制了制空权，为其第三次中东战争中的胜利奠定基础。

先发制人，往往是主动出击，如果准备不好，将给自身带来严重后果。因此，以色列在采用先发制人的计谋时，特别注重快速性和准确性，保证其计谋得到了成功。

美军设饵围歼越军

兵以诈立，以利动，以分合为变者也。

——《孙子·军争篇》

越南战争期间，1966年7月，美军通过越军中的内线有意泄露了一个情报，即美军将于7月9日派出一小部分兵力护送运输队由明盛至安禄，而运输队运输的全是对越军很有吸引力的战略物资。诈露军情以后，又判明了越军可能设埋伏的地点，然后，一方面组织了一些老弱残兵组成特遣队，护送伪装的运输队按原路线行动；另一方面则组织了两个步兵营作为快速反应部队，这两个步兵营的士兵都是从各部队中挑出来的身强力壮的勇士。另外在附近还配备了炮兵及直升机。7月9日，当美军特遣队遭到越军伏击时，快速反应部队又迅速包围了越军，一瞬间，空地火力一齐向越军射去。这样，战斗结束时，美军伤亡甚少，而越军则被歼500多名。

“兵不厌诈”是中外军事家常用的计策。在这次战斗中，美军就是巧妙地运用了诈露军情之计，引敌上钩，创造了制敌的战机。

穆巴拉克重创以军

虚虚实实，迷惑敌人。

1972年11月，埃及军队总参谋部根据政府的指示着手制定对以色列作战的计划。在这一计划中，要求埃及军队必须在24小时内击溃以军主力，而空军的突袭又是保证这一计划成功的重要一环。当时的空军司令、参与“十月战争”计划制定的穆巴拉克被委任负责空袭的重任。

穆巴拉克担负此任后，即开始思索着圆满完成这一任务的良策。他心里十分清楚，在前三次中东战争中，阿拉伯国家屡受挫折，给阿拉伯国家带来沉重的精神压力。而以色列由于美国的大力扶持，武器先进，军队应战力也强。因此，要使埃及空军给以军以沉重打击，必须采取突然袭击的方式，而要确保突袭成功，又必须采取一系列的准备措施。穆巴拉克特别采用了以假乱真的计划，决定制造一系列假象，掩盖埃及空军的真正意图。

为了保证在新的战争中击败以色列，穆巴拉克制定了一套周密的计划。首先，他命令埃及空军基地在“十月战争”前夕处于战备状态，要求这些飞机在尼罗河三角洲、苏伊士运河一带上空作迷惑飞行，扰乱以色列空军的监视。接着穆巴拉克制定了一个旨在迷惑敌人的代号为“利比亚使命”的计划：1973年10月5日下午4点，即“十月战争”开始的前二天，穆巴拉克命令五位空军高级官员陪同他去利比亚执行一项任务，同时通知开罗地区的空军基地司令为他们提供一架飞往利比亚的飞机，预定飞机6点起飞，第二天返回，他还把启程时间通知了埃及驻的黎波里联络处。但是，过了一些时候，他通知机长因“特殊”原因，把起飞时间推迟2小时，随后又命令将时间一再后推，直至推迟到10月6日下午2点，即按计划规定的对以色列开战时间。10月5日夜，穆巴拉克因开战时间的临近而内心十分激动，但他表面仍十分平静，照常“把斋”，凌晨2点他开车前往开罗西部空军基地，同飞行员一道吃“封斋饭”。直到这时，连穆巴拉克身边的贴身助手也不知道穆巴拉克的真正意图。

1973年10月6日上午9时，穆巴拉克召集了空军基地指挥部高级军官紧急会议，命令他们坚守岗位、整装待发。下午2时“十月战争”拉开了序幕，250架早已整装待命的埃及作战飞机，从分布在阿斯旺、曼苏腊、开罗西部和三角洲中部30个机场腾空而起，飞向苏伊士运河以东地区，在180公里长的战线上，对以色列军指挥所、炮兵阵地和机场进行猛烈轰炸。20分钟后，埃及空军就摧毁了以色列在西奈的90%以上的军事目标，圆满地完成了自己担负的空袭任务，而自己仅仅损失5架飞机。出色的指挥和以假乱真计谋的成功运用，使穆巴拉克名声大振。当时的萨达特总统称穆巴拉克在“十月战争”中“创造了奇迹”。并授予穆巴拉克“杰出英雄”的称号和埃及共和国勋章。

以假乱真计谋的运用，关键是要能使“假”像“真”。穆巴拉克采取的一系列迷惑措施，连他身边的助手都不知其意图，更不用说以色列人了。正因为这样，他才获得了成功，使他在“十月战争”中得以重创以色列军队。

以色列偷袭恩德培机场

虚虚实实，迷惑敌人。

1976年6月27日，一个突发事件震惊了以色列政府。当天，四名巴勒斯坦人和西德人在希腊首都雅典劫持了从特拉维夫去巴黎的一架法国航空公司班机，迫使它在乌干达的恩德培机场降落。该机载有242名旅客，其中90名为以色列人。劫机者扣留了以色列人质，要求以色列政府在很短的规定期限内，用其逮捕的53名巴勒斯坦人作交换。

劫机事件发生后，以色列政府立即开始研究对策，组织营救活动。为了麻痹劫机者，为营救人质争取时间，以色列采取了欺骗手段。他们通过法国外交部不断与劫机者取得联系。故意放出空气，说以色列政府愿意考虑用关押的巴勒斯坦人交换人质，并交给了劫机者一份巴勒斯坦人移交名单。在以色列的欺骗下，劫机者先后两次释放了147名非以色列人质，并且同意将“死亡线”时间由7月1日延长至7月4日。

与此同时，以色列政府加紧组织和计划营救活动，他们组成了以总理拉宾、国防部长佩雷斯为首的“应急指挥部”，制定了代号为“闪电行动”的偷袭乌干达恩德培机场的作战方案。根据方案，以色列从空降第三十五旅和步兵“戈兰”旅精心挑选了近200名官兵，组成“应急突击队”。这些突击队员根据以色列情报机构所提供的恩德培机场的情况，反复进行严格的实体模型训练，为偷袭行动作积极准备。在偷袭方案制定后，以色列情报部门迅速通过种种渠道搜集情报。他们召集当年参与修建恩德培机场的以色列技术人员，向他们详细了解机场设施状况。他们向乌干达派出特务，搜集机场设施、机场兵力部署、防空、设施等情报。此外，他们还从被释放的人质中，了解到了劫机者的活动规律；从美国那儿得到了恩德培机场的卫星拍摄照片；从驻内罗毕机场的工作人员那儿，调查了保证偷袭顺利进行的航线。

经过上述一系列紧张而周密的谋划和活动，1976年7月3日，以色列内阁正式作出了武装偷袭恩德培机场的决定。当日下午2时30分，4架涂有民用航机标志的以色列军用运输飞机，由以色列的沙姆沙伊赫腾空而起，利用民航航线超低空飞行，揭开了偷袭行动的序幕。它们经埃塞俄比亚边境进入肯尼亚领空，一架运输机先在内罗毕机场降落，权作临时野战医院，准备接收和救护由恩德培机场运来的伤员。其余三架继续超低空沿维多利亚湖飞入恩德培机场上空，由其中的一架担任空中指挥，另二架以法国航空公司和东非航空公司的名义与机场指挥塔进行联系，诈称“运来了劫机者所要求的巴勒斯坦人”。飞机一降落，以色列“应急突击队”立即兵分三路突击行动：一路用一辆“奔驰”牌轿车，冒充乌干达总统阿明的专车闯入关押人员的候机楼，当场击毙劫机者，抢走了全部人质；一路直冲军用停机坪，击毁了10余架乌干达的米格战斗机；第三路强行攻占机场指挥塔，指挥以色列飞机飞离机场。以色列仅用53分钟就完成了偷袭任务，比原计划提前了2分钟。在整个突袭行动中，以色列打死打伤乌干达军队一百余人，抢走了全部人质，自己死亡一名军官和三名入质，出色地完成了“闪电行动”计划。

“兵不厌诈”，以色列在其偷袭前后，始终使用了欺诈手段。他们以外交欺骗手段。赢得了更多的时间，使偷袭方案得以充分准备；他们以军用运输机冒充民用航机，使“应急突击队”顺利到达恩德培机场：他们派人冒充乌干达总统阿明闯入关押人员的候机楼，更使劫机者难以预料。以色列情报机构四处搜集情报，做到“知彼知己”，使偷袭行动的成功得到了进一步的

保证，计划周密、行动迅速、攻敌不备，是以色列偷袭成功的关键。

特种兵制服劫机犯

善为将者，必因机以立胜也。

——《诸葛孔明异传·机形》

1977年10月13日0点55分，西德汉莎航空公司一架波音737客机载着86名乘客和5名机组人员，从位于地中海马略尔卡岛的西班牙帕尔机场起飞，准备飞往西德的法兰克福。当客机飞临法国南部城市里埃拉上空时，被像是阿拉伯游击队的4名恐怖分子（两对男女）劫持，下午4点10分，飞机因需要在罗马机场加油而紧急着陆。

这时，一个自称是瓦尔特·马哈穆德的劫犯头目向西德政府提出要求释放监禁在德国监狱里的德国赤军。乘劫机犯不注意，舒曼机长悄悄地从驾驶室的窗户里扔出四支香烟，暗示机上共有4名劫机犯。

下午5点40分，被劫持的飞机离开了罗马机场，寻求在中东各国降落，但均遭各国当局的拒绝。在这期间，飞机曾先后在塞浦路斯岛的拉纳卡机场和波斯湾沿岸的巴林机场逗留，次日上午7时02分，又在阿拉伯联合酋长国的迪拜机场降落。

在迪拜机场，劫机犯进一步提出释放扣押在西德和土耳其的13名恐怖分子的要求，并通知西德政府说：“如果48小时之内不答应这些条件，乘客和机组成员将同飞机一起被炸毁。”几小时后，劫机犯又要求支付给他们1500万美元的赎身金，另外，还要支付给在押的每个恐怖分子10万德国马克释放金。到了15日上午0点，劫机犯发出最后通牒，表示：“如果不答应所提条件，16日下午2点30分就是炸毁飞机的最后期限，一刻也不能等。”

面对着劫机分子的嚣张气焰和险恶要胁，西德政府立即在法兰克福机场设立了对策总部紧急商讨营救人质的对策。并派出总理府事务长官维希纽斯基前往迪拜，同劫机犯进行谈判。维希纽斯基到达迪拜后，要求劫机犯先行释放乘客中的妇女和儿童，但是没有得到答复。

16日下午1:45分，客机离开迪拜机场。尽管时间已近劫机犯提出的下午2点30分的最后期限，但西德政府仍无答复，飞机也安然无恙。

下午5点，飞机不顾南也门当局的拒绝，强行在亚丁机场降落。在这里，劫机犯把反抗他们的舒曼机长枪杀了。

17日凌晨3点25分，客机又离开亚丁机场飞往索马里。索马里政府赶紧发表声明道：“如果侵犯我国领空，就将飞机击落。拒绝其着陆。”但是，劫机犯不予理睬，仍然于上午7点35分在摩加迪沙机场降落了。

维希纽斯基又赶忙从迪拜乘波音707飞抵摩加迪沙机场，为了同劫机犯进行谈判，他立刻进入机场指挥塔。但劫机犯态度依旧强硬。他们把舒曼机长的遗体抛出机外，再次把炸机期限定为下午6点。

情况万分紧急！怎么办？西德政府决定先设法与劫机犯周旋，同时暗中调动其国境警备队第九部队，准备秘密出击，于是通知劫犯说：“我们决定释放在押的11名恐怖分子，但因为到摩加迪沙需要8个小时，希望能把最终期限延长8个小时。”劫机犯同意延期，并将下午6时的最终期限改为18日凌晨2点30分。

实际上，劫机事件发生的同时，西德政府就一面同劫机犯谈判，一面考虑袭击的方案。一支拥有30名突击队员的特种部队，一直乘坐飞机秘密跟踪着737客机，等待着出击的机会；维希纽斯基乘坐的波音707上，也暗藏着由威克特队长率领的31人的特种部队。当被劫客机在摩加迪沙降落后，西德

总理舒密特便同索马里国家元首巴莱进行谈判，取得了索马里政府对西德实施营救作战的支持，并秘密通告美国、法国、英国和苏联，取得了他们的谅解。

17日下午2点50分，舒密特总理向整装待发的特种部队发出行动的命令。下午7点30分，当太阳刚刚落山时，特种部队所乘飞机在不使用着陆灯的情况下，在摩加迪沙机场悄然降落，停在距劫持客机2千米外的一个沙丘的后面。

鉴于最终期限是18日上午2:30，特种部队把实施作战的时间定在凌晨2点，并进行了紧张的战前准备工作。也许是同维希纽斯基长官的谈判得到了较满意的答复吧，劫机犯的警戒略有放松。

1点30分，到达摩加迪沙机场的61人的特种部队开始了行动。参加行动的还有从英国航空特遣部队派来的2名队员，他们俩带上自己研制的专门对付恐怖分子的特种闪光弹。28人靠近了被劫持的飞机，其余的则作为预备队部署在稍远的周围。队员们身着防弹衣，携带各式武器，匍匐前进，慢慢挨近了客机。机翼和机体左侧入口处被加上金属梯子。两个机门也被装上带磁性的小炸药包，以使用磁铁的力量把机门炸飞到机体外面，使队员们能迅速地冲进去。

然而突击队员们无法确知劫机犯的位置，如果贸然强闯进去，势必发生一场混战，造成不可避免的大量伤亡。怎样才能把乘客与劫机犯分开呢？指挥塔上的有关人员为此进行了紧张的谋划，最后决定：以便于同指挥塔取得联系为由，通知劫机犯，让他们集中到驾驶室的附近。

劫机犯们完全没有察觉到特种部队的行动，他们情不自禁地拥向驾驶室，紧张地等待着获得释放的恐怖分子业已来临的好消息。这一切，都被指挥塔方面通过窃听器了解得一清二楚。

一切准备就绪。时针指向18日凌晨2点05分。

“轰隆一声巨响”，两个机门霎时被炸药炸飞。队员们趁势冲进了飞机。只听一声“全体卧倒”的喊声，特种闪光弹投进了机舱。一阵猛烈的爆炸声后，伴随着刺眼的光芒，飞机上的劫机犯和乘客顿时呆若木鸡，动弹不得。从前门冲进去的队员对准驾驶室里的二名劫机犯猛烈开火，把他们打成了“马蜂窝”。座席上的一名劫机犯一边扔手榴弹一边抵抗，但很快就被击倒，而手榴弹则因在座位底下爆炸，没有伤着人质。剩下的一名女劫机犯躲在厕所里负隅顽抗，但因体力不支，不久也没有声息，营救作战只用了1分46秒就胜利结束了。

在这次营救作战中，总共只有一名突击队员、一名空中小姐和若干名人质受伤。突袭成功的消息，在30分钟内就传遍了全世界。

西德政府用营救作战解决劫机事件的方针早已确定，但为了寻找进袭的最佳时机，故行缓兵之计，迷惑对方。劫机犯被拖得疲惫不堪，放松了戒备，遂被诱骗至远离人质的不利之处，中了调虎离山之计，终于被一举全歼。

伊朗突击队员制服劫机犯

夫必胜之术，台变之形，妙在于乘。乘者，乘人之不及，攻其所不戒焉耳。

——《兵·乘》

1984年12月4日下午3点，从科威特飞往巴基斯坦卡拉奇市的科威特航空公司的空中客车221次班机，在阿联酋的迪拜机场稍事停留后，继续起飞升空。突然，一等舱里响起了枪声和惊叫声，几名操英语和阿拉伯语、自称是巴勒斯坦人的青年人持着手枪和手榴弹，宣布劫持这架飞机。他们把美国人和科威特人同其他乘客分离开来，然后命令机长把飞机开往伊朗首都德黑兰，但因燃料不足，飞机紧急降落在德黑兰郊外的梅黑拉巴德机场。

劫机犯的目标是对准美国人和科威特人的。飞机着陆后不久，一名50岁的美国人查尔兹·埃格纳就遭到杀害，一名科威特乘客则被砍去了一个拇指。罪犯除了要求加油外，还要求释放上年12月爆炸美国和法国使馆的17名圣战者——伊期兰战士。科威特政府拒绝了这一要求。不过，劫机犯当天下午6点前还是释放了近20人，其中大部分是儿童和妇女。

事件发生后的第三天（即6日）早晨，专程赶到德黑兰的科威特政府官员与劫机犯进行了短暂的谈判，但毫无结果，不久，劫机犯决定杀害人质。他们让国际开发局的52岁的维利阿姆·斯坦福沃德站在飞机前部出口处的梯子上，命令道：“求饶吧！”维利阿姆见势不妙，想要逃跑，立刻被劫机犯连击6枪，从梯子上滚落下来，当场死亡。9点钟，劫机犯又把一名宣布死刑的巴基斯坦人带到入口处。当威齐说要杀死他的时候，那位巴基斯坦人翻身跳下飞机，向机场大楼猛跑，子弹在他身后作响，但总算让他逃出来了。不久，又传来了几声枪声，似乎又有人被杀害（实际上这是劫机犯制造的假象）。后来，在征得劫机犯的同意后，机长通知指挥塔说：“劫机犯焦的不安，机内危机四伏，出现负伤者和心脏病发作者，请派医生来！”机场立即派来医生和卫生清洁工。登机服务。

乘客好不容易可以喘一口气了。劫机犯又陆续释放了近80名乘客，只留下60名军队和政府方的人员，但好景不长，劫机犯又传出在下午4点杀害了一名美国驻卡拉奇的领事。并且再次通告说，要再确认一下开始时提出的要求，如不答应就要逐个杀掉人质。

到了7日，谈判仍无进展，科威特政府如坐针毡。应劫机犯的要求，伊朗电视台用阿拉伯语播放了劫机犯的声明。声明说：“在此之前我们处死了2名美国人和2名科威特人，如不答应释放在押者，我们还要杀人。”之后，罪犯又释放了8名乘客。

8日，谈判仍在继续进行，但却没有任何进展。劫机事件发生后，至此已超过了100个小时，劫机犯头目耀武扬威地吸着香烟，其余三人则轮换着警戒。乘客和机组人员因死的恐怖和疲劳，均已瘫倒在地。到了晚上，又有39名乘客意外地获释，只剩下13、4名乘客和机组人员。

9日下午4点30分，劫机犯通知指挥塔，表示：“科威特政府根本没有诚意，所以要炸毁飞机，这是最后的通告。”然后，劫机犯开始做伊斯兰祷告，并着手安装炸药和导火线。晚上9点，又释放最后7名机组人员并通告说：“剩下的人是罪人，不管发生了什么情况也绝不释放。”

鉴于人质的状况和劫机犯的最后通告，伊朗政府决定采取强硬手段，并向驻德黑兰的阿拉伯各国大使传达了这一方针。同时做好了行动准备。

随着时间的延长，客机内的人质和劫机犯，已疲劳到极点，晚上 11 点 40 分，劫机犯要求机场再派医生和清洁工登机服务。伊朗政府认为这是采取行动的最好机会。清洁工使用吸尘器，需要有地面的电源车。突袭队员决定以电源车作掩护冲上去。几分钟后，3 名突击队员化装成医生登上了飞机，并喊道：“医生来啦！”当一名劫机犯走到飞机入口处监视时，等在一边的突击队员立即扑上前去，把他拖将下来。藏在电源车后面的队员乘势迅速登上扶梯，向机舱内投放了发烟筒。

刹那间，机舱内烟雾弥漫，什么也看不见了。队员们冲进飞机，双方交上了火。但不一会，劫机犯就被打得招架不住举手投降了。至此历时 140 个小时的劫机事件就这样平息下来。

伊朗政府这次捕获劫机犯的成功，主要是因为策略得当。他们按劫机犯的要求派医生和清洁工登机服务，这样就消除了劫机犯对医生和清洁工的戒心，取得了虚虚实实的理想效果，为突击队员冒充医生进入机舱创造了条件；而劫机犯陆续释放大部分人质既为突击队提供了机内的各种情况，有力的帮助了袭击计划的制定，又使劫机犯失去了更多的人质作筹码，促使突袭队员下决心用武力解决问题。总之策略得当，时机成熟是取胜的关键。

以色列扭转败局

强而避之。

——《孙子·始计篇》

第三次中东战争后，以色列在西奈半岛筑起了一道长达 123 公里的“巴列夫防线”，自吹它“不可逾越”。加之其在美国的支持下军事力量逐渐强大，又制造出“以色列不可战胜”的神话。这种妄自尊大、自吹自擂本意是吓唬对手，反而造成了轻敌麻痹之弊。1976 年 10 月 6 日，埃及、叙利亚等国利用以色列的轻敌弱点，经过周密策划和充分准备，向以色列发起了突然进攻。到 10 月 9 日，埃及军队已控制了苏伊士运河东岸 10 至 15 公里，在西奈站稳了脚跟。叙利亚军队也收复了戈兰高地东部大片土地。

以色列被突然袭击后惊醒过来，开始调集兵力，在西奈前线同埃军展开争夺，但屡战屡败，装甲部队遭到严重损失。以色列不得不放弃正面反扑、重占“巴列夫防线”进行渡河作战的想法。但怎样挫败埃及军队，扭转战场不利局面，以色列的国防部长、参谋长、南部战区司令等领导意见不一，争执不下。当时担任南部战区主攻任务的沙龙将军提出了新的作战计划：留一部分兵力仍在正面作战，牵制埃军主力，吸引其注意力，以色列的主力则从埃军防守薄弱的第二集团军与第三集团军的接合部进攻，从那里渡过苏伊士运河后向西岸纵深发展，打破两军对垒、阵线分明的战局，包围埃及的第三集团军，迫使埃及求和、体面结束战争。沙龙的这一计划得到了国防部长的认可。

10 月 15 日 17 时，以军一方面在正面遏制埃军，另一方面开始实施渡河作战计划。沙龙师以雷谢夫旅开始侵入苏伊士河西岸，到 17 日下午以军在运河西岸架起第一座可供车辆通过的桥梁。并在运河西岸建立了半径四公里的桥头阵地，为大部队渡河作好了准备。18 日以军的另一作战主力阿丹师也渡过运河，以色列开始了西岸作战行动。阿丹师先向西推进，然后再向南方进入。阿龙师则向北进攻。以色列大学进犯埃军后方要地，破坏埃军交通和通讯联络，袭击公路、铁路和运河沿岸地区，摧毁埃军许多防空导弹发射场、炮兵阵地以及雷达站，使埃军在运河中段的防空火力体系陷于瘫痪。埃及由于为以色列计谋所迷惑，对以军渡河作战行动的可能性和危险性估计不足反应迟钝，终于酿成大患。到 23 日夜，阿丹师已迅速攻至苏伊士城，于傍晚占领苏伊士城郊外炼油厂，当日午夜进抵阿达比亚，并封锁了开罗——苏伊士公路，从而完成了对埃及第三集团军的战役包围，使埃及第七步兵师、第十九步兵师、三个独立坦克旅以及第四装甲师、第六机械化师的部分兵力共 4.5 万人陷入困境。与此同时，阿龙师在运河西岸北部也频频得手。于 20 日黄昏攻至伊斯梅利亚，将伊斯梅利亚——开罗公路纳入以军炮兵射程之内，23 日，沙龙师向伊斯梅利亚城发起进攻，沙龙师的进入有力地配合了阿丹师的包围行动。至此第四次中东战争的战场形势开始向有利于以色列的方面转变，以色列终于扭转败局。24 日，以色列军队已占领了运河西岸约 1900 余平方公里土地，埃及军队收复运河东岸约 3 千平方公里土地，以色列还越过叙利亚戈兰高地抢占了叙 770 平方公里土地。由于埃军主力被包围，埃及、叙利亚被迫于 24 日宣布与以色列停火。

兵法讲：“正者当敌，奇兵从旁，击其不备。”以色列人明着正面进攻，暗着渡河作战，出其不意对埃军实施包围，终于扭转败局。

萨达姆海湾放油

制人于危难，扼人于深绝，诱人于伏内，张机设阱，必度其不可脱而后发。

——《兵经百篇·发字》

1990年8月2日，伊拉克入侵科威特后，引起了国际社会强烈谴责，全世界大多数国家对伊拉克实行经济制裁，以美国为首的多国部队实施“沙漠之盾”作战计划，想压伊拉克撤兵科威特，恢复科合法政府。但萨达姆却实施各种拖延战术，企图侥幸逃过国际社会对他的制裁。1991年1月15日，海湾战争爆发后，多国部队向伊拉克发动猛烈的轰炸和导弹袭击，为地面进攻作准备。萨达姆才意识到他的拖延战术已失去效力，为了阻止多国部队从地面进攻伊拉克，萨达姆决定把石油当作武器，在陆地、海面上设置火障，阻止多国部队的进攻。

萨达姆从三个方面实施他的“石油武器”计划：首先他命令伊拉克士兵在1月22日将科威特境内的石油开采井和储油设施炸毁。顿时科威特境内的几百口油井大火冲天，浓烟滚滚。萨达姆想以“火障”来阻止多国部队的地面进攻。其次他命令伊拉克士兵向波斯湾倾倒入几十万桶石油。从1月23日到28日，海湾的原油带已有56公里长、16公里宽，并以每天24公里的速度向南扩展。萨达姆还令他的士兵在科威特境内的伊拉克阵地前沿挖了一条条壕沟，里面灌满石油，并在科威特沿海建造了一个石油管道网，一旦美军进行两栖登陆，伊军就可以释放出燃料，使海面成为火海，壕沟变成火墙以阻止多国部队的地面进攻。

但是，先进的武器装备、严密的作战组织，使萨达姆阻止多国部队进攻伊拉克的企图失败了。多国部队的地面进攻部队在空军炸毁了伊拉克的“壕沟”后，以推土机作开路，顺利解放了科威特，并进入伊拉克境内作战。1991年2月28日，海湾战争结束，萨达姆以失败而告终。

像萨达姆这样运用石油作武器，可谓首家独创，应说确实具有很大的破坏力和防御力。但多国部队没有从海上进攻，海上的石油带没有起作用。而陆地上的“火障”、“油沟”也被多国部队所克服。而破坏石油设施、污染周围环境的罪名却加在了萨达姆的头上。

萨达姆轰击以色列

节外生枝，拖人下水。

萨达姆发动入侵科威特的战争后，不仅遭致国际社会的反对和制裁，而且也遭到大多数阿拉伯国家的反对，随着海湾战争的临近，伊拉克在国际社会中更加孤立。为摆脱这一艰难处境，赢得更多的国家，尤其阿拉伯国家对伊拉克的支持，萨达姆开始玩弄新的计谋。

萨达姆知道阿以问题一直是战后中东地区的最大问题，也是能招致阿拉伯国家团结在一起的最好招牌。海湾危机发生后，他曾提出以色列先后从阿拉伯被占领土撤出，伊拉克再从科威特撤出。这一招不仅“将”了多国部队尤其是美国的军，而且得到一些阿拉伯和伊斯兰国家的支持和同情。萨达姆自思他的拖延战术不久将失败，伊拉克虽然人多，但毕竟一国难敌多国且自己武器装备明显劣于多国部队。如何能使其他阿拉伯国家同伊拉克一道作战，从而使伊拉克最终取胜呢？萨达姆想出了一条妙计。伊拉克先对以色列实施攻击，诱使以色列还击，这样就会将其他阿拉伯国家拖入海湾危机。因为海湾危机发生后，许多阿拉伯国家虽对伊拉克表示不满，但强调这是阿拉伯国家自己的事情，明确表示若伊拉克遭到以色列的打击，阿拉伯国家将不会袖手旁观。1991年1月18日零点刚过，伊拉克的8枚“飞毛腿”地对地导弹袭击达十几次，造成数百人受伤、4人死亡，伊拉克期望着以色列早日参与海湾危机。

以色列对于伊拉克的一次次挑衅，愤怒异常，它未曾受过如此屈辱，觉得它的忍耐力在急剧消失，以美国为首的多国部队深知萨达姆这一招的厉害。它们想方设法安慰以色列。美国副国务卿伊格尔伯格为此两访特拉维夫。布什总统亲自打电话给沙米尔，要求以色列克制。为加强以色列的空防能力，美国将其最先进的数枚“爱国者”地对空导弹运往以色列，对伊拉克的“飞毛腿”导弹进行拦截。欧共体和德国答应向以色列提供援助。欧共体还于1991年1月25日取消了对以色列的所有限制，并宣布将马上讨论以色列与1992年实现的欧共体结盟事宜。世界上许多国家对伊拉克袭击以色列也进行了谴责。在这种情况下，一向桀骜不驯的以色列只好忍气吞声，不做还手。萨达姆的扩大危机面的计谋又落空了。

当形势于己不利时，设法扩大危机面，使敌人受到多方面的牵制，而自己处于主动，这是萨达姆的如意算盘，但是，由于国际社会的多方协调以及多国部队对以色列的多方安抚以色列并未上钩，萨达姆的算盘未能如意。

第三篇 谍海波涛

· 古往今来，政治、军事、经济竞争激烈，尔虞我诈，间谍活动，无孔不入。

· 以假乱真，欲擒故纵，谍海奇计，层出不穷。 ，屡建奇功，制敌于无形，本篇细析用间成功之道。

袭击迪安森林未得逞

先发制人，后发制于人。

——《双书·项籍传》

1587年，西班牙正在积极筹备进攻海上争霸的新对手——英国，这时，他们获得消息，说英国决定建造大型军舰，以便在英西战争中抗击西班牙的“无故舰队”。为了阻止英国人的这个行动，西班牙人决定派一支舰队去袭击英国的木材供应地，给英国人来个釜底抽薪，使之造船计划落空。当时，迪安森林是英国船舶制造业的主要基地，伊丽莎白船厂所用的大部分木材来自那座皇家森林。因此，一旦西班牙人袭击得逞，势必对英国造船业造成沉重打击，英国海军实力的发展也将大受影响。

这时，一位在欧洲大陆国家里活动的英国间谍起了关键作用。他叫迪伊，长期以旅行和秘密访问的名义在欧洲大陆从事刺探情报的活动。正是他了解到了西班牙人的企图，便立即将这个情报发往英国，告诉当局：充当西班牙特务的一小股法国人正在前往迪安森林的途中，他们将要贿赂某些森林看护人员，说服他们火烧森林。

根据情报，英国方面立即采取行动逮捕了这批西班牙特务，使西班牙人的图谋落了空。

李舜臣受冤被免职

友间（利用在敌营垒中的朋友获取情报，或造假情报欺骗敌人。）

——《兵经百字·间字》

1592年壬辰战争爆发后，由于名将李舜臣的正确指挥与谋略得当，朝鲜水军多次打败日本水军。李舜臣升任三道水军统制使、统一指挥三道水军后，朝鲜水军的战斗力日益强大，成了日本侵略军实现其作战计划的重大障碍。因此，日军利用1594年开始的几年和谈时间积极准备再次出兵入侵。与此同时，决定先用反间计，除掉李舜臣，进而消灭朝鲜水军。

1597年1月，日军侵略头子小西行长派遣间谍要时罗到朝鲜庆尚右兵使金应瑞处活动。要时罗对金应瑞说，日本将军加藤清正和小西行长以前就不和，这次和谈，小西行长是积极主张的，只是由于加藤清正的极力反对，和谈终于破裂了，两个人从此也成了仇敌。不久，加藤就要渡海到朝鲜来，到时候我一定探听他到达的时间告诉你们，你们可以派李舜臣率领水军在海上截住他。如果成功了，小西行长可以解解心头之恨，朝鲜也报了国仇。

日军的如意算盘是：只要朝方相信了这个假情报，不管李舜臣是否出动，他们都可以成功。李舜臣如果出动，他们就先在海上设下埋伏，以逸待劳，最后一网打尽；如李舜臣违令不出动，朝鲜朝廷也不会放过他的。

金应瑞听了要时罗的话之后，也不加以分析，便信以为真，立即向都元帅权栗报告了这个情报。作为全军统帅的权栗居然也相信这条来路不明的消息，他一方面向朝廷报告，另一方面命令李舜臣按照要时罗提供的时间和地点出兵截击加藤。几天之后，要时罗果然送来了加藤出动的“情报”，要求朝鲜水军出动截击。但是，李舜臣接到命令后没有上当，认为水路艰险，敌人一定会有埋伏，因此没有按要时罗转告的时间与地点出动水军截击，使日军企图一举消灭朝鲜水军的阴谋一时未能得逞。但是，除掉李舜臣的目的却通过腐败的朝鲜朝廷达到了。

由于李舜臣没有出兵，要时罗便又来找金应瑞，假作痛心他说：“真痛心，这次加藤清正单身渡海来朝鲜，因途中遇风浪，在岛上滞留了几天。小人好不容易把消息告知李统制，而朝鲜水军却不按时出动，终于丢失了千载难逢的好时机，可惜呀，太可惜了！”消息传到朝廷，西人党立即向东人党发起了攻击。当时朝鲜的朝廷大臣分成两党，即东人党和西人党，两党为了各自小宗派的利益争权夺利，势同水火。李舜臣虽然和这些党派毫无关系，但由于他是当时掌权的东人党首领柳成龙推荐担任三道水军统制使要职的，所以为了排斥柳成龙、夺取朝廷大权，西人党便抓住日本间谍要时罗的谎言大做文章，在国王面前极力陷害诬蔑李舜臣。一直觊觎三道水军统制使职位的原庆尚右水使元均自从李舜臣当上三道水军统制使以后就没有停止过对李舜臣的攻击和污蔑，这次得到这个消息，更是如获至宝，立即向国王上奏说：“李舜臣明知敌将渡海过来，却按兵不动，结果放走了加藤清正。”要求朝廷立即将李舜臣治罪。不久，派出调查这一事件的国王特使也谎报了军情。于是，1597年2月，昏庸无能的朝鲜国王以“欺瞒国王，放走敌将”的罪名，将李舜臣逮捕下狱。只是由于朝鲜上下强大的舆论压力，李舜臣才幸免一死，被下放到都元帅权栗的手下白衣从军。

李舜臣免职后，无能的元均终于当上了朝思暮想的三道水军统制使。他上任后，不但没有继续加强部队的战备训练，反而将李舜臣采取的一切有效措施全部废除，大大削弱了朝鲜水军的战斗力，这正是日军求之不得的。1597

年7月，日本再次出动大军入侵朝鲜，在漆川岛、固城海战中，由于元均指挥无能，朝鲜水军几乎全军覆没，他本人也被日军杀死，朝鲜举国为之震动。

英国人巧用法国间谍

以敌借敌，……使敌即知而不得不为我借，则借法巧也。

——《兵经百字·借字》

谢矣·德博蒙是一名年轻的法国人，在 18 世纪的欧洲舌战中具有独特的经历。他技能高超，学识渊博，是一个勇往直前的男子汉大丈夫，深得法国国王路易十五的赏识。他巧于男扮女装，经常以迷人的法国贵族小姐利亚·德博蒙的身分出现，进行间谍活动。

当时，英国正急于同俄国结成联盟，反对新兴的普鲁士。法国害怕这个联盟对自己构成威胁，便派谢瓦利埃前往俄进行破坏，谢瓦利埃顺利完成使命，并在圣彼得堡建立了法国的影响。后来，他又被派往伦敦，担任法国驻英大使的秘书，继续从事间谍工作。他不久便再立大功，截取了英国外交部的文件，并通过研究英格兰的各郡情况，为法国军队入侵英格兰找到了最理想的路线。

然而，法国人不仅没有奖励这个难得的特工人员，反而犯了一个令人难以置信的错误：在谢瓦利埃被任命为驻伦敦全权公使以后，法国又派了一个与他为敌的人去英国，这显然是法国宫廷里与他为敌的人险谋对付他，要召他回国。谢瓦利埃意识到了危险，因此要求在伦敦避难。他这样做也是有风险的，因为，凭他对英国造成的危害和他盗窃的英国国家文件，英国完全可以拘捕他，甚至判他死刑。但是，英国人知道谢瓦利埃的才能和价值，因此，没有追究谢瓦利埃的罪责便收留了他，并把他招募到英国情报机构中去。

法国人对于谢瓦利埃拒绝回国并投靠英国大为光火，于是便多次设下毒计，企图暗害他。谢瓦利埃在英国情报机关的帮助下，每次都化险为夷。一方面是为法国人的谋害所激怒，另一方面也是为了报答英国人，向英国表示忠诚，谢瓦利埃便开始反击。他写信给英国报刊，谴责他本国的敌人；他向英国情报机关透露了法国人对英国的阴谋、法国在英国的间谍活动情况等重要情报，最后甚至连法王路易十五给他的信件也公布出来，从而使法国在外交上、谍报活动上陷于十分被动的境地。法国人对谢瓦利埃威胁不成，便又加以利诱。他们出高价请他再次为法国效劳，但谢瓦利埃已完全忠于英国，坚决予以拒绝，而且把法国派来的同他秘密联系的人出卖给了英国人。由此可见，英国人化敌为友，接纳谢瓦利埃这种著名的间谍，给自己带来了多么大的好处！

装神弄鬼使普军不战而退

战阵之间，不厌诈伪。

——《韩非子·难一》

1792年9月2日，普鲁士军队攻占了法国的凡尔登。面临着外国干涉军的侵略，法国各地革命的志愿军奔赴前线。

这时普军虽已进入法国境内，但对陷入持久的战争很是顾虑，害怕将付出昂贵代价，并让列强坐收渔翁之利。因此普军在占领凡尔登后并没有迅速进军。法国农民志愿组成游击队骚扰普军，但革命政府在想：怎样才能尽快退敌、稳定局势呢？这时革命政府中主管外交工作的雅各宾派活动家丹东和他的秘书爱格拉基针对普军的特点，大胆施出一个奇招，促进战局迅速变化。

当时侵法普军总司令是勃拉乌斯维克斯基公爵，但在司令部里发号施令、随军出征的还有普王腓特烈·威廉。他昏庸无能，迷信无知，是个有怪癖的人。他崇拜“通阴术”，参加了秘密的“彩灯”会，此外还参加了一个秘密僧团组织“蔷薇十字会员”。丹东决定利用腓特烈·威廉的迷信特点。他找来巴黎舞台上成功地扮演过腓特烈二世的费列利，命令他再一次扮演腓特烈二世。费列利以他的演戏天才和负责态度，学会了巧妙地化装成腓特烈二世，摹仿他的手势和语调，甚至还从柏林弄到普王生前穿过的鞋、帽子和礼服。一切就绪后，他潜到凡尔登。

在瓦尔密战役前几天，一天晚上，腓特烈·威廉为普鲁士军官和法国保王党贵族举行了一次舞会。舞会热闹非凡，大家七嘴八舌，谈笑风生，议论击溃法军革命者和进占巴黎的大事。突然，一位不速之客恭恭敬敬地来到国王陛下身旁，贴着耳朵悄悄他说了几句。国王吃了一惊，因为这短短的几句话是他熟知的“蔷薇十字会员”的暗语。国王按照陌生人的手势，离开了喧嚣的大厅，不知不觉走进一间不大的房间。当国王环视阴暗可怕的房间时，陌生人突然不见了。腓特烈·威廉正感万分恐惧，突然一个仿佛来自另一世界的温顺喊声把他叫住。

“站住，你还未听到我对你说什么，不许走……”

国王在半昏暗中看见一个人影——不，这不是一个活的人影。站在面前的是久已逝世的叔叔的幽灵。腓特烈二世穿着大家常见的、临终前几乎经常穿的那身礼服出现在国王面前。

“你认识我吗？”已故腓特烈二世的幽灵问道。他说话的声调令人怀疑，但这确是腓特烈二世在说话。

“你认识我吗？当我授权予你指挥大军，随军从巴代里亚远征到布列斯特时，我曾亲切地对你说：‘你比我的侄儿还亲，你是我的儿子；你将继承我的王位和分享我的荣光。’因而，今天，我要你像我儿子服从老子一样，满足我的要求。现在，我再给你重复查理六世皇帝在门司森林听到的那几句话：‘不要骑马再前进了，你已经被他们出卖了。’”幽灵告诫腓特烈·威廉，法国保王党人把普鲁士诱上了危险的歧途，法国人不愿意外国人干涉他们自己的事……

幽灵的告诫深深印在国王的脑中。第二天，奉命继续向巴黎挺进的普鲁士军队，突然接到与进军命令相反的指令，命令部队在凡尔登一线停止前进。普军在凡尔登一线停止前进就地待命达两星期之久，错过了有利的时机。接着，9月20日，瓦尔密村一带的普鲁士军队，在炮轰后试图攻占法军阵地，法国革命军经受住了炮火的考验，英勇抵抗，普军很快开始了全线撤退，迅

速撤出法国领土。这是因为腓特烈·威廉听了他叔叔的“幽灵”——费列利的话的原因。

拿破仑巧组预备军团

虚实在我，贵我能误敌。或虚而示之以实，或实而示之以虚……

——《草庐经略·卷六·虚实》

1799年“雾月政变”以后，拿破仑很快组成执政政府，掌握政权。这时，第二次反法联盟各国的军队，正从几个方向威胁法国本土。奥地利军队重新占领了北意大利，对法国构成了最大的威胁。

尽快打败奥军，夺回原有领地，成了拿破仑在1800年的首要任务。拿破仑意识到，对付10万奥军，再用以前的老办法是行不通的；必须另辟蹊径，力争以一个决定性的战役粉碎奥军主力。为此，首要的条件是建立一支具有强大战斗力的军队，并在该军采取军事行动以前有效地隐蔽它的企图。拿破仑为此进行了周密的策划，终于在1800年春组建了一个拥有强大力量的预备军团。

预备军团初具规模后，估计到无法继续保密，拿破仑断然决定，不仅要使预备军团的组建公之于众，而且还要把它的“实力”有意暴露出来，藉此引起人们猜测，诱使敌人作出错误的判断。1800年4月，拿破仑在巴黎正式宣布，已组成一个预备兵团，其部队将在第戎集结，他将亲自去那里进行检阅。

为了使人深信不疑，拿破仑采取了各种手段：自己给立宪团和参议院寄信，在政府“通报”上登载消息，通过报纸刊发布告。藉此大肆宣扬预备军团的存在。结果，大批间谍从欧洲各地赶到第戎。他们很快就失望了。他们发现没有多少像样子的正规军，只有刚刚招募来的几团新兵。除此之外，就是各种徒具虚名的所谓司令部，那里尽是一些老弱残兵，服装不整，装备不齐，看来毫无战斗力可言。这样的军队，完全不用拿破仑来检阅，只要派一个旅长进行就可以了。

这次检阅后，消息不胫而走，很快传到伦敦、维也纳和其他政治中心。拿破仑的预备军团开始成为绅士们的言谈笑料。紧接着，五花八门的讽刺画在欧洲各地出现了。其中一幅画着12个童子军和一个装着木脚的残废人，下面标题写着：“拿破仑的预备兵团”。与此同时，许多手抄的传单也相继出现。其实，有的传单和漫画，是由法国间谍机关精心制造的。有的传单还故意“透露”有关拿破仑一些不大光彩的趣闻。经过这些舆论手段的渲染，人们形成了这样一种印象：拿破仑的预备军团完全是编造出来的，是为了牵制奥地利人而设置的一个圈套，其目的在于使奥军不去进攻法国本土。

指挥奥地利驻意大利军队的统帅梅拉斯，当时一再发表谈话，说什么“用来威胁我们的预备军团只是一群乌合之众”，并扬言“法国人把我们看得太简单了”。同时，他决心调兵南下，加紧围攻当时仍由法军控制的热那亚城。这些事实说明，拿破仑以假掩真的目的完全达到了。而拿破仑真正的预备军团却在法国南部做好了进军意大利的准备。

拿破仑以假掩真，欺骗敌军，使敌摸不准法军的实力，因而作出错误的判断和选择，从而为自己赢得了时间和机遇。这确实是一个高明之举。

拿破仑巧施诈兵计

两将相持，必有所测。测于敌者，避实而击疏；测于敌之测我者，示短以致长。

——《兵经百字·测字》

1805年11月，被法国在乌尔姆击败的俄奥联军在长距离撤退后，终于在奥洛穆地区停驻下来。沙皇亚历山大一世来到军中，与奥皇弗兰西斯会晤。联军得到俄国援军，数量上已超过法军。普鲁士王国已经派出使臣，向拿破仑发出最后通牒，如果法国不在一个月内撤出奥地利，普鲁士就要宣布对法作战。而且，普军10万部队已在运动之中。对拿破仑来说，形势非常险峻，时间对他极为不利。如果不在普鲁士参战前进行一次决战，对峙下去，法军的失败是不可避免的。法军只有想办法促使俄奥联军主动进攻，才有可能夺取胜利。

为了诱使俄奥联军尽快来攻，拿破仑没有消极等待。他通过严密的间谍组织，及时获悉了情报。原来，俄奥联军在是否与法军决战的问题上，分成了两派。一派以联军总司令、俄国老将军库图佐夫为代表。这派认为，联军尽管数量上占有优势，仓促决战并无胜利把握，如能等待普鲁士参战，那么胜利将是必然的。另一派以沙皇亚历山大和联军总参谋魏洛尔为代表，包括许多年轻的俄、奥军官，其中就有沙皇的侍卫长、年轻的彼得·道戈路柯夫公爵。他们认为，法军长途奔袭，已经到了精疲力竭的程度，拿破仑已是进退维谷，联军有足够的力量，趁机进行决战。如果拖延等待，那就是继续向拿破仑示弱了。

拿破仑详细分析敌情，认识到敌人的内部矛盾可资利用，最好的办法是促使亚历山大等主张速战的一派得到支持，而库图佐夫的老谋深算无法得逞。为此，拿破仑命令法军从某些前沿阵地开始后撤，做了被迫退兵的样子，并故意散布法军兵力不足、需要收缩战线的流言。同时，他采取主动措施，特地派遣自己的侍从武官萨瓦金作特使，到奥洛穆茨要求谒见沙皇，建议进行停战谈判。他指示萨瓦金，务必谦卑恭顺，恳求沙皇同意与拿破仑单独会晤，如果沙皇不同意此时同拿破仑见面，那就建议沙皇派一位全权代表，来法进行商谈。

拿破仑的这些行动，在联军司令部里引起了激烈的争吵，显然促使主张速战的一派占了上风。亚历山大判断，拿破仑不到万不得已的时候，是绝对不会这样低声下气求人的。因此，他冷冷地拒绝了拿破仑关于进行单独会晤的要求。但也决定派侍卫长道戈路柯夫公爵进行回访，作象征性的谈判，同时也嘱咐自己的这位心腹，注意观察拿破仑的动静。

拿破仑高兴地抓住了这个有利机会。他在会见道戈路柯夫公爵时，成功地演出了一出滑稽剧。首先，他故意装出一副精疲力竭的样子，好像他有明显的忧虑：法军的境况不太顺利。当然，他的表演是恰到好处的。因为，拿破仑知道，过分做作也会露出马脚，可能反而引起怀疑。其次，在会谈中，他又故意摆出大国皇帝的架子，以示不能丢弃尊严。他巧妙地拒绝了沙皇使者提出的要求，坚持不能放弃意大利等地。不过，他拒绝时是吞吞吐吐地表达的，因而加深了俄国使者的印象：拿破仑已是信心不足了。结果，刚愎自用的道戈路柯夫把这些虚假的信息，连同他自己对一些表面现象的肤浅观察，一古脑儿灌输给了沙皇。亚历山大一世更加坚定了决心：尽快发起对法军的进攻。他认为，不必等待普鲁士的参战，完全可以用俄奥联军把拿破仑

打败；如果久等援军来，说不定拿破仑还要逃过多瑞河了。这正中拿破仑下怀。

罗伯逊营救西班牙军队

相机而行（根据当时情况而采取行动的一种谋略。）

拿破仑在进攻西班牙之前，以丹麦遭到英国的威胁为由，狡猾地骗西班牙派一些最精锐的部队去丹麦，以减轻自己入侵西班牙时将遇到的抵抗。后来，拉罗马纳侯爵领导的一支约 1.5 万人的西班牙部队被秘密围困在丹麦某地沿海的岛屿上。英国十分关心这些西班牙人的下落，为了找到他们，派出了能讲一口流利德语的詹姆斯·罗伯逊去执行这项艰巨任务。

罗伯逊首先去英国新近占领的赫利戈兰，因为英国情报机构已在那里建立起监听站和情报中心。接着有人安排他偷偷地乘小船沿威悉河口而上，进入德国。他们徒步抵达不来梅后即化名为亚当·罗劳厄尔。从不来梅到汉堡，他沿途打听，得知西班牙部队早已被分割成小股，以削弱其战斗力，现在大部分被困在丹麦沿海的岛屿上。

原来就是一位修道院院士的罗伯逊毅然决定冒险，靠自己在天主教徒中的联系来搜集情报，结果，发现有一位西班牙牧师知道拉罗马纳将军的部队的所有情况和将军本人在哪里。牧师告诉他如何才能见到拉罗马纳。于是，罗伯逊就取道哥本哈根来到富宁岛。但拉罗马纳在岛上孤立无援，不能与外界建立通信联系。足智多谋的罗伯逊便假扮成商贩，把携带的大量雪茄烟和巧克力卖给西班牙士兵，通过这种方式，罗伯逊见到了拉罗马纳将军，向他转达了英国政府愿意帮助他的信息。

但是，如何才能把信息通知给英国人，告诉他们西班牙人愿意接受营救呢？因为英国当局事先既没有作出信号方面的任何安排，也没有向罗伯逊提供通信设备。有一天，一艘英国快速帆船在丹麦沿海行驶，罗伯逊果断行动，站到悬崖顶上挥动手帕，想与那条船取得联系，不慎被一个巡逻的丹麦士兵发现，立即将他逮捕。他声称自己是个商贩，在向西班牙人出售货物后，打算与那条英国船做买卖。由于他不会说丹麦话，那个士兵不相信他，便把他带去见丹麦指挥官。幸运的是，他在对答中发现那位指挥官会说德语，就用自己流利的德国话同指挥官攀谈起来。这样一来，丹麦人便相信了他，把他当作亚当·罗劳厄尔——一名商贩释放了。经过多次冒险，罗伯逊终于成功地向赫利戈兰发出信息，通知英国海军作好营救西班牙军队的准备。几天后，在英国海军的帮助下，经过罗伯逊和拉罗马纳将军的周密安排，一个虎口脱险的计划成功了。1.5 万名西班牙士兵中大约有 9 千名士兵登上英国船只回到了祖国，并在那里协助英国的威灵顿公爵抗击法军，从而增强了反法联军的力量。

罗伯逊在这次营救行动中运用了多种智谋。他有时改名换姓，有时乔装改扮，或迂回而进，或瞒天过海，历经艰难终于找到了西班牙被困之地，并使他们与英国海军取得联系，制订了一个里应外合的计划。最后，在虎口中骗过敌人，成功地“金蝉脱壳”而去。这些活动有一个总的特点，就是隐蔽性，即以各种手段瞒过敌人耳目。隐蔽性的好坏，是成败的关键。

巴尼特的借刀杀人计

难于力则借敌之力，难于诛则借敌之刃。

——《兵经百字·借字》

拿破仑时代，他说服海军部，用拿破仑好色的弱点，使用女间谍或收买拿破仑宠爱的女子，来刺探拿破仑的计划。

有一段时间，巴尼特获悉拿破仑有了一位新的情妇——富雷斯夫人。他是一位年轻军官的妻子，这位军官正随拿破仑在埃及服役。拿破仑为了支开他，以便自己可以无所顾忌与他妻子在一起，就藉口说有重要公文需要富雷斯送回首都巴黎，把他调开。富雷斯以为他真是去送十分重要的绝密文件，必须秘密地单独行动，因此毫不疑心地就动身回国了。

这时，巴尼特从被他收买的法国职、员那里打听到富雷斯携带的文件并不十分重要，只不过是打发他走的一个藉口，于是顿生一计，想借富雷斯之手谋杀拿破仑。巴尼特命人在途中截捕了富雷斯，把他奉为上宾，给予殷勤招待。然后，巴尼特告诉富雷斯，他被派回法国是因为他的存在妨碍了拿破仑与富雷斯夫人之间的私情，巴尼特还向富雷斯说明他所携带的那些文件并不重要。

性格暴躁的富雷斯被激怒了，他请求英国人放他回埃及去“报仇雪耻”。他说他将当面质问妻子和拿破仑，如果英国人的话属实，他将亲手杀死拿破仑。富雷斯被偷偷地送回开罗，果然发现了拿破仑和他的妻子公开同居。但是富雷斯却没有采取杀人的行动，他默默地辞职回了国，其原因无人确知。巴尼特的计划以功败垂成而告终。

“借刀杀人”是比喻自己不出面，用别人之口去陷害他人，或借别人之手除掉自己的对手。巴尼特企图挑起富雷斯对拿破仑侮辱他的仇恨，怂恿他去杀掉拿破仑。这一计划虽然没有成功，但却是地地道道的借刀杀人。

口蜜腹剑的麦克纳利

口蜜腹剑 18 世纪，英国政府为了镇压日益兴起的爱尔兰革命运动，用金钱收买了许多爱尔兰人的告密者，使他们为英国情报机构刺探爱尔兰革命活动的情况，出卖或暗杀爱尔兰革命人士。这些告密者中，最卑鄙、最看重钱财的恐怕要数一个叫作伦纳德·麦克纳利的律师了。

麦克纳利的特点是善于装腔作势、阳奉阴违。他经常以革命家的面目出现，慷慨激昂地发表演说，猛烈抨击英国当局，然后又秘密地向英国当局提供出席他的演讲会的听众名单。由于他巧妙的伪装，爱尔兰革命者始终没有发现他的真正嘴脸，反而把他当作志同道合的斗士。麦克纳利在律师事务所的合伙人柯伦有个女儿，她的未婚夫叫埃米特。这是一位勇敢正直的、忠于爱尔兰独立事业的革命党人。麦克纳利设法结识了他，并用花言巧语赢得了他的信任。当麦克纳利从埃米特那里获知了大量有关爱尔兰革命运动的情报，并了解到埃米特秘密藏身之处后，便马上报告给英国当局。

不仅如此，当英国当局把埃米特交付法庭审讯时，麦克纳利又“猫哭耗子”假惺惺，表示愿为埃米特辩护。他在法庭上大放厥词，名为埃米特辩护，实际上却是在为法庭判处埃米特有罪提供证据。可怜的埃米特看不出狡诈的麦克纳利的险恶用心，更从未怀疑是麦克纳利出卖了他，相反却对他的帮助感恩不尽，在离别时还吻了他。

“口蜜腹剑”，比喻口头说话好听，像蜜一样甜，肚子里却怀着险谋，要暗杀人。这种嘴甜心狠、阴险狡诈的嘴脸，在官场上，在人际关系中，在敌友难分的斗争中屡见不鲜。正直的人们虽然不屑于使用这一谋略，但必须时时予以防范。埃米特也没有想到自己最感激的人正是谋害自己的元凶，实在可怜可悲！但也说明麦克纳利把自己伪装得多么巧妙。后人不可不为之戒啊！

福岛假扮探险家

示假隐真，因敌制胜。

1892年的一天，日本驻柏林武官福岛和一群德国军官相聚对饮。酒过三巡之后，福岛乘着微微的醉意，口出狂言道，他能骑着自己的马，从柏林走到海参崴。一语惊坐，大家纷纷议论开了——

“哈哈，福岛君，这是不可能的事。”一位德军中校端着酒杯，笑着对福岛说。“从柏林到海参崴，横贯欧亚两大洲，路程太遥远了，更不用说沿途数不清的穷山恶水和变幻莫测的鬼天气。你就是骑上一匹千里马，也肯定到不了终点，更何况你那条瘦骨嶙峋的老马！这个玩笑是开不得的，哈哈……”

“福岛是个吹牛大王，这么远的路程连探险家也要望而却步的。他要能到达海参崴。岂不成了神话了？”

“不可能，这绝对是天方夜谭！”

“我们不相信，我们不相信，这一定是福岛君酒后胡言。”

“诸位！我们大家都口说无凭，我看还是请人来作证人，大家各下赌注，准输准赢，咱们几个月后就见分晓。”在争论不休中，有人提议道。

此时，福岛已脸红脖子粗，握酒杯的手也微微颤抖了。听到要打赌，他不假思索地用喝得发硬的舌头吐出话来：“好——赌就赌……我下1万。”

“我下1万2！”

德国军官们纷纷投下重注，他们很得意，认为福岛这个酒鬼这下是输定了！

福岛跟德国军官打赌探险之事，立即被新闻媒介广为传播，各国报纸都争相作了绘声绘色的报道。成千成万的人们好奇地睁大双眼，注视着此事进展；而德国政府和俄国政府也视其为壮举，都表示尽可能地为他提供便利和支持。就这样，福岛在举世的瞩目中，骑着他的瘦马开始了这次万里之行。

在德国境内。福岛被人们当作富于传奇色彩的英雄，受到热情的欢迎和款待，男女老幼都争相一睹为快。福岛很快就来到了德俄的边境。

进入俄境内，福岛的旅行更为顺畅。由于这位日本“探险家”的大半行程是在俄国境内，他那从柏林骑马到海参崴的海口能否兑现，将在这里见分晓，因此，俄国政界军界更是热情非凡。他们怀着强烈的好奇心和虚荣心，守候在必经的路口，翘首盼望着福岛的到来。当迎来了这位英雄后，他们为他举办各种欢迎仪式和难以计数的大小宴会，以能陪同这位骑士到自己的家乡参观为荣幸，并毫无保留地为这位英雄介绍当地的各方面情况。而福岛本来就精通俄语，这就更便利了他与俄国上下各界人物的接触，增进了对俄国各方面情况的了解。就这样，福岛走走停停，东访西问，受尽了各式盛情的礼遇，尝遍了无数的美酒佳肴，直养得人肥马壮，只用了一年

零三个月的时间，就顺顺当当地骑马横穿俄罗斯、西伯利亚，顺利抵达海参崴。

福岛赢了！

正当东京各界为福岛的成功而欢庆不已、柏林军官为自己下错了赌注而患得患失时，有关德国、俄国的一大批重要军事情报，已悄悄地送到了参谋总部的日军情报头子手里。谁能料到，就在他们狂热地欢迎“探险家”到来的时候，一场不为人知的间谍活动就在他们的眼皮底下悄悄地进行着。

日本人导演假海战

反间者，因其敌间而用之。

——《孙子·用间篇》

日俄战争中，日本人巧妙地通过间谍战，多次让俄国人吃尽了苦头。

1904年，一支由罗日杰斯特文斯基海军上将率领的俄国舰队，从波罗的海的几个港口出发，经地中海驶向远东，准备给日本海军一次毁灭性的打击。

出发不久，俄国舰队就收到了一份情报。有人向俄国人透露，说日本谍报机关通过一个在阿姆斯特丹和比戈之间活动的葡萄牙走私贩子，已经暗暗地在多格尔沙州一带的浅海水域里部署了监视俄国舰队的日本鱼雷艇，蓄谋伏击他们。原来，俄国人一直在利用一个走私贩子给他们送情报，该走私贩子在西班牙沿海进行走私越货的勾当，当时，在直布罗陀海峡的各港口以至地中海沿岸都有他收买下的暗探。就是这个走私贩子给俄国舰队送的情报。

俄国人收到情报后大为紧张。10月，俄国舰队在北海驶近了多格尔沙州。正巧，这天海上突然起了弥天大雾，微茫中，他们忽然发现前方有许多小船。“日本鱼雷艇！”俄国人下意识地联想起日本人将要在这里攻击他们的情报来，顿时惊慌失措，未及仔细辨认便胡乱地开了火，那些小船不一会儿，就有几条中弹沉没了。但等他们驶近一看，却一下子傻了眼——

原来，俄国人轰击的小船不是日本的鱼雷艇，而是英国的渔船。俄国同英国的关系原来就很紧张，这一来可捅了马蜂窝了！英国政府要求俄国做出解释，并予以赔偿。俄国无奈，只好同英国达成一个协议，由法国、美国和奥匈帝国的海军将领们组成一个国际委员会，代表当事者双方对这一事件调查。翌年2月，该委员会作出裁决，判定俄国赔偿6.5万英镑。

实际上，所谓日本人将要用鱼雷艇攻击俄国舰队，完全是日本间谍搞的假情报。在那里，日本海军尚未强大到足以进行远距离作战的地步。日本人利用俄国的间谍网，巧妙机智地制造了假情报，其目的就是要扰乱俄国海军军心，把他们拖垮。果然，俄国舰队一见到英国渔船就认定是日本的鱼雷艇，船上的渔民就是日本的间谍，于是盲目大打出手，结果给自己找了一大堆麻烦，铸成了大错。

日本人的这出反间计真是令人叫绝。他们掌握了俄国海军士气低落的心理，摸清了俄国间谍网的活动目的，将计就计地透露出假情报，使俄国人以假当真，乱了阵脚，从而达到了扰乱敌人军心的目的。

凯尔欲擒故纵痛歼敌特

累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。

——《三十六计·欲擒故纵》

弗农·凯尔担任英国军事情报第五处领导人的时候，正是第一次世界大战日益迫近之际。当时英德矛盾非常尖锐。为了在未来的战争中能够克敌制胜，德国派遣了大批间谍混入英国。收集军事情报和从事间谍活动。

有一次，凯尔根据手下情报人员的报告，发现一家理发店原来是德国间谍的联络站，它与德国情报机构联系密切。凯尔派人截取和检查了理发店发往国外的信件，从中发现德国谍报网已经遍及整个英国，特别是海港城市。这个惊人的发现令英国人慌张不已，不少人要求立即将已知的间谍捕获，破坏德国人的间谍网。但是，凯尔却不同意这么干，他主张放长线，钓大鱼，即给每个间谍立一份详细的档案，设法找到在英国境内所有的德国间谍。他认为，如果立即捉人，只会打草惊蛇，使其他间谍有可能逃脱或转入地下。

凯尔在策略被采用后，取得了明显的效果。他不仅掌握了与此案有关的从国外来的信件，而且掌握了从英国发出的信件。随后他便利用这些信件做手脚，给德国人输送去许多假情报，而待在英国的德国间谍作了英国人的义务假情报员还蒙在鼓里。比如，有个名叫卡尔·米勒的德国间谍，用隐显墨水写信传递情报，被凯尔截获了，凯尔看完信后将之恢复原状，仍寄往德国。然后，将米勒秘密逮捕，在这之后很长一段时期内，德国人仍然源源不断地收到米勒寄

来的情报信件，原来这是凯尔手下人精心伪造的，当然情报也都是不真实的。

由于采取上述做法，英国人一直掌握着德国间谍网的状况，使他们的活动牢牢地受到自己的监视。直到1914年8月4日英国对德国宣战的那一天，英国才一举逮捕了包括上述理发店里的师傅在内的21名德国间谍。这次行动使德国人遭到沉重打击，在将近一年的时间里，德国人未能在英国开展任何有效的间谍活动，接着又花了差不多同样长的时间，才重新建立起一个新的谍报网。

“欲擒故纵”在军事上表现为：当敌人锐气尚盛时，我故意避战示弱，骄纵敌志，使其士气懈怠，丧失警惕，而后乘机图之。在间谍战中，这一谋略则表现为：对敌方间谍的活动严密监视，但不轻易打草惊蛇，而是放长线钓大鱼，利用已被控制的线索顺藤摸瓜，以发现更多和更重要的敌国间谍，或者利用这些间谍对敌国情报工作进行干扰和欺骗。

老赖利智取情报

以假乱真（此谋与“示假隐真”同属示形之法。）

西德尼·赖利是第一次世界大战期间英国的著名间谍，他智勇兼备，神通广大，曾在刺探军事情报的活动中留下赫赫功名。1917年初，赖利奉命去敌后执行一连串的任务，他成了首批自愿跳伞去德国人后方进行危险侦察工作的人之一。当时他已经年近半百，但他凭着自己的胆略和才能，出色地完成了一个又一个的任务。

有一次，赖利空降在德国曼海姆城附近，伪装成一名德国工匠，并携带了证明他因病退役的证件。由于他伪装得巧妙，德国人竟没有发现任何破绽。赖利在那里逗留了3周，机智地搜集到了德国人计划要在1918年春季发动攻势的重要情报。赖利立即将之转告了英国情报机关，协约国军事指挥部根据这一情报制订了相应措施，使德国想通过1918年春季的突然攻势扭转战局的企图未能得逞。赖利完成任务后，乘上袭击曼海姆地区的轰炸机中队的一架飞机回到安全地点，并被授予军事十字勋章。

赖利不仅在德国的敌后活动，而且还深入到德国腹地。他的成功使他更加勇敢大胆，因此他一度参加了德军，当上列兵，没过几天便晋升为军官。赖利穿着德国军官的服装，到了德军东部前线、现在的苏联加里宁格勒，在这里他同德国军官一块儿吃饭，共事。

由于他的德语和俄语非常地道，因此能够不露痕迹地伪装成德国人或俄国人，来往于德俄边界，并把两国前线的消息顺利地汇报给英国有关部门。为英国的军事和外交行动提供了大量宝贵的情报。

赖利在假扮德国军官的日子里，还有一次更加惊险的行动。有一回，他听说德国皇帝要在德国统帅部亲自主持召开军事会议，他意识到这是一次非常重要的会议。当时赖利的军衔还不够参加会议的资格，怎么办呢？赖利找了一个机会，冒着极大风险杀死了一名德国上校，剥去其衣服，将尸体投入沟中，然后穿上他的制服，冒名顶替参加了那次会议。果然不出所料，他在会上得知了德军将用潜艇对协约国发起新攻击的计划。他立即将这个情报送回国内，使英国得以及时地采取预防措施。

以假乱真，是间谍活动中被广泛运用的手段。这里的关键就是要使“假”像真。

乔治·阿斯顿的离间计

吾欲毙者诡敌歼，则敌刃借矣。

——明·《兵经百篇》

乔治·阿斯顿爵士是第一次世界大战期间英国在中东情报工作的真正负责人，他曾在其《情报机构》一书中描述了自己怎样除掉一个土耳其皇牌间谍的经过。那个间谍曾多次刺探到艾伦比将军率领的英国远征军的秘密，使土耳其人事先得到几乎所有的英军行动计划。为了除掉这个威胁，确保英国远征军在中东的军事行动，阿斯顿施行了一条离间计。他在一个信封里放进30英镑，把它寄给那个土耳其间谍，暗示这是他为英国人效劳的酬金。这封信果然为土耳其人所截获，于是土耳其——德国联合司令部正好中了阿斯顿的离间计，怀疑那个人是两面间谍，把他枪决了。

霍尔巧布迷魂阵

兵诡必疑，虚疑必败。

——《兵经百字·疑字》

第一次世界大战期间，霍尔担任英国海军情报处处长。当时，英国政府经常利用新闻媒体发布一种新式的、不流血的宣传战，给海战和陆战提供了一件非常宝贵的辅助武器。霍尔在这方面就有一个用假消息迷惑敌人的高明例子。

1916年9月，欧洲西线战场形势危急，协约国处于强大的压力之下，以致不得不采用各种冒险的办法把德军从主要战线上引开。英国情报机构认为，对德军作某种牵制是必要的，但是在人力严重短缺的情况下，即使进行一次小规模牵制也似乎不大可能。这时，霍尔下令散布谣言，说一支英国部队将要在比利时北部沿海登陆。他指示手下的情报人员故意将紧急防卫密码出卖给德国人，并用此密码拍发电报说，几批船只将驶离多佛、哈里奇和蒂尔伯里。为了进一步证实这件事的可靠性，在霍尔的授意下，伦敦的《每日邮报》登载了特刊。特刊只印了24份，其中6份上有段文字被删去了。这些经过删节的特刊和另外的几份一起被送到荷兰。删节的内容是：在东海岸某基地附近最近调防频繁，大批军队和军事装备往那里集结，将军们不断视察部队，士兵们的休假都突然被取消，似乎在沿海一带即将发生一件比单纯防御更为令人振奋的事件。

这个计策非常成功，因为报纸通过一定的途径转到了在荷兰的德国情报人员手中。德国情报机构确信，由于某种原因，这条极为重要的消息在新闻检查员删节之前已被《每日邮报》透露出去。德国人以为英国军队真的要在比利时沿海登陆，因此把大批军队调到比利时沿海地区加强防御，从而使西线战场对协约国不利的形势有了缓解。

“虚张声势”意在以假乱真，迷惑敌人。往往是在敌强我虚的情况下，伪示以实形，使敌人以为我力量雄厚，不知我真实情况；或者被我所骗，采取有利于我的军事行动。我则可全师保军，处于主动地位，伺机而动。

阿斯頓誘敵主疑建奇功

將者，智也……是故以智以折敵。

——東漢·王符《潛夫論·勸將第二十一》

1917年，指揮英國駐中東部隊的艾倫比將軍為了對土耳其人實行反擊，試圖誘惑土耳其人採取錯誤行動。英國在中東的情報工作負責人阿斯頓爵士積極配合這一計劃，採用了誘敵生疑的手段。阿斯頓用一只帆布背包作誘餌，背包里裝有信件、20 英鎊鈔票、筆記本（內有筆記，旨在欺騙敵人）等，另有一封所謂寄自英國的家信，告訴某位軍官他的妻子將要分娩。這樣做的目的在於使敵人誤以為英國人在 11 月下半月前不會發動進攻，特別是不會在某些地方發動進攻。這些“道具”準備好了以後，由一個英國軍官騎馬來到土耳其人的前沿陣地開槍射擊後掉頭往回跑，在途中故意丟下那只帆布背包讓在後追趕的土耳其人立即拾起。土耳其人見了背包里的東西後信以為真放鬆了警惕。結果，10 月 31 日，艾倫比對貝爾謝巴地區發動了猛烈進攻給了土耳其人致命的一擊——這正是土耳其人誤以為英國人不可能進攻的地方。

示形欺敵之法千變萬化，目的都是為了使敵產生錯誤的判斷。用兵雙方，都求詭道，一方的誘敵成功必以另一方的判斷失誤為前提，關鍵看誰更棋高一著。高明的指揮員，總能在深入了解敵情我情等基礎之上，用示形之法誘敵生疑，使敵失誤。

爱尔兰人挫败英国间谍

反间者，因其敌间而用之。

——《孙子·用间篇》

谍活动曾经非常有效。只要爱尔兰有任何反对英国的企图，英国情报系统就能靠其情报网和间谍提供的消息，及时提醒当局。

但是，到 1920 年时，爱尔兰杰出的地下领导人迈克尔·柯林斯亲自负责爱尔兰新芬党的情报工作。他采取以其人之道还治其人之身的办法，用渗透战术来对付英国人，把手下人安插到几乎每个村庄的警察队伍中，安插在邮局里，甚至安插在首府都柏林的英国情报总部内。戴维·内利根就是一个这样的人。他表面上是忠于英国人的警官，实际上却是为他自己的国家（爱尔兰）服务的最出色的间谍。他能够把每一份文件都抄录下来，把向英国人告密的每个人的姓名都透露给爱尔兰人，把听到的每个计划都传递出去。

正是由于柯林斯运用了这些以毒攻毒的反渗透方法，因此，

在第一次世界大战后的几年中，英国情报机构在爱尔兰屡遭挫折。

“以毒攻毒”本是医学上的名词，后被引为谋略用语，意喻以恶人制服恶人，以坏办法来对付坏办法。在政治斗争中，多以仇人去对付仇人，借仇人之手制服仇人，以卑劣的手段去对付卑劣的手段。

福斯特智捉内奸

顺藤摸瓜，追本溯源。

在 1919 年的美国钢铁工人大罢工中，钢铁工人工会打入资方内部的一名同志通知福斯特说，美国钢铁公司的老板们常常获得工会组织委员会的记录。这一消息使福斯特吃惊不小。因为工会组织委员会共有 45 名代表，人手一份记录，而蜡纸的底稿是福斯特亲自销毁的；这 45 名代表是忠诚于工会事业的先进分子，记录怎能落入敌人手中呢？起初，福斯特以为这只是偶然现象，以后虽然格外小心，但记录仍继续失窃。

于是福斯特不得不开动脑筋，设了一顺藤摸瓜之计。他在 45 份记录中打上不同的记号，这一记号做得非常仔细，务求肉眼无法辨认出来，而且，这一记号仅福斯特一人知道。过了一段时间，打入资方内部的那位同志把敌人盗去的影印件复制了一份。影印本上活生生地把暗号复印了下来。通过这一暗号，福斯特查到了被盗窃的记录是送给芝加哥铁匠国际兄弟工会全国办公室的那一份。福斯特又亲自布置，加紧暗中看管这一办公室。这样，就轻易地捉住了偷送记录的女内奸。她的办法是把记录偷走一晚影印后于第二天早上送回原处。

女特务自以为神不知鬼不觉，然而仍然被福斯特捉住了。有些问题看起来十分复杂无从着手，然则，通过顺藤摸瓜的方法可以一步一步地接近目标。

“失手”的间谍

明修栈道，暗渡陈仓。

——《史记·淮阴侯列传》

1939年9月，希特勒德国悍然进攻波兰，战争的乌云遍布欧洲上空，人们充满了担心和恐惧。希特勒还要于些什么？

世界局势将如何演变？在那严寒的冬天里，人们关注的焦点全都集中到斯堪的纳维亚半岛。

斯堪的纳维亚半岛上的丹麦、挪威和瑞典三个国家，是控制北大西洋的重要基地，具有重要的战略地位。瑞典还出产一种含磷量很高的铁矿石，产量颇高，德国有80%的铁矿石来自瑞典，一旦瑞典对德国停止供应，德国的军工生产和基础工业则面临瘫痪。德国和英法等国都深知此理。

三个国家的重要性还不限于此。对于英法等国来说，最担心的不只是德国可能控制这块重要的战略点和那些丰富的物资，还有一个潜在的危险，就是二次大战前，物理学已经取得了突飞猛进的发展，科学家掌握了原子核分裂能产生巨大能量的原理，对此进行的有关研究已进入关键性的阶段：德国的科学家轰击了铀原子，实现了核裂变；而丹麦尼尔斯·玻尔教授作为当时最伟大的原子科学家之一，已成功地分裂了铀原子。这些成果如果被引入战争，德国不仅可以从挪威得到进行原子试验所必需的重水，还可以利用玻尔教授以及他的实验室、最新的成果和资料，使德国在研制新式武器的争斗中处于领先地位。英法等国绝对不能坐视不管，于是，在战争的后面，另一场秘密的战争也开始了。

圣诞节的晚上，在瑞典的一家饭店里突然发出一声枪响，保安人员迅速出现并进行了调查，枪声是从一个叫斯蒂芬森的加拿大人的房间传出来的。这个表面身份是英国某企业商务代表的斯蒂芬森解释说，枪响是由于他的一个保镖不小心弄出来的，纯粹是一般的枪支走火事件。亲纳粹德国的保安人员对斯蒂芬森的房间进行了仔细、严格的搜查，结果发现了几包装成40磅一捆的可塑性炸药，这使保安人员十分惊喜。

原来早在斯蒂芬森入境初期，瑞典的保安人员和德国的特工就盯上了他。因为，据瑞典的反间谍组织了解，斯蒂芬森并非一般商人，他与英国的情报组织有密切联系。甚至于在来瑞典之前，他曾向一个朋友透露此行的目的不是进行商业活动，则是以此为幌子，准备到瑞典摧毁德国人急需的铁矿石矿场和供应线。德国特工人员获悉这一情报后十分紧张，指令瑞典保安人员中的纳粹分子务必要密切监视斯蒂芬森的举动，尽管他们已发现斯蒂芬森频频来往于港口和铁路之间，却苦于找不到确切证据而无法对他下手。斯蒂芬森的手下一时失手，给敌人提供了大好机会，这些保安人员面对一捆捆的炸药，真是顿生“踏破铁鞋无觅处，得来全不费功夫”的感叹，不由得惊喜交加。

瑞典国内的亲德人物马上抓住这一事件大做文章，他们向政府施加压力，要求政府出面制止这种事件的出现，并向英国提出抗议。在这种形势下，英国外交大臣不得不出面表示道歉，承认这一事件是对国际法的破坏。在当时德国咄咄逼人的严峻情况下，此事经过大肆渲染，轰动一时，人们在猜测事件会对国际关系可能产生的影响，德国则为他们粉碎了一次敌对国的阴谋而沾沾自喜、大松一口气。只有那位尴尬的斯蒂芬森先生还在瑞典呆着，谁也不关心他了。德国人因为有了英国政府在此事上已作的保证，也不再提防

这位失去炸药的间谍了，只是偶尔用一种嘲讽的眼光看一看这个失败者。

可怜斯蒂芬森似乎还不好意思就这样灰溜溜地回国去，他开始弯弯扭扭地真正开展与他商人身份相符合的活动。他拜访一些商人、企业家和文化名人，来往于他们之间，似乎在做一些挽回名誉的努力，保安人员也懒得再去过问这个已经失效的间谍了。斯蒂芬森什么时候在瑞典消失，谁也不知道。

直到 1943 年，处于纳粹严格控制下的那位原子弹之父、丹麦物理学家玻尔，在抵达斯德哥尔摩后突然失踪，几天后却神奇地出现在大西洋另一头的英国。这位只知埋头做实验的物理学家，怎么可能有精力、有可能与其他人联系并逃出瑞典呢？德国人百思不得其解。

这个答案也许只有那个失手的间谍斯蒂芬森才知道。当初他来到瑞典，为的正是几年后这一计划（玻尔出逃）的成功，所有关于炸矿场和供应线的行动与说法，都是演给德国人看的一场好戏。就是在那些德国人自以为得意的日子里，这个似乎已失去颜面、不具威胁的卓越间谍才开始了他的真正工作：他如入无人之境一样来往于朋友们之中，在瑞典建立起一个严密的情报网络，在确保这一情报网足以解决战时的各种难题之后，斯蒂芬森才从容离去。三个月后，德国攻占了丹麦和挪威，控制了整个北欧，英国、法国开始与德国交战，英、法间谍在北欧处于极端危险中，根本不可能相互汇成一股力量，只有斯蒂芬森在战前建立起的这一间谍网络，发挥着重要作用。

斯蒂芬森使用的正是“明修栈道，暗渡陈仓”的传统计谋。通过正面佯攻、佯动迷惑对方，以此掩护其真实意图，使其目标和路线不为人知。一明一暗相互配合，终于创造出良好的战机。

先谋后战的惠特利

先谋而后战其战可胜；先战而后谋，其谋可败。

——清·《兵镜或问》卷上《谋战》

丹尼斯·惠特利是英国的一位作家，是第二次世界大战期间英国情报机关中的特殊角色，他专门出主意，想办法。

法国投降不久惠特利写了一篇文章，主题是如何击退德国人的入侵。他的朋友们风趣地称之为“惠特利战争”。惠特利在文章中按照纳粹分子的思想方法，像德国总参谋部成员那样起草了一个征服英国的计划，洋洋万言。这样做的目的是为了设想德国人在入侵英国时，将会策划和实施那些恐怖和凶暴的行动。惠特利像德国人那样一丝不苟地制订入侵计划，然后再针对德国人的各种计划逐个思考对策。他想出了种种阻止德国人的办法，例如涂去月台上的火车站站名，拔掉路标，置放一个 230 英里长的鱼网栏，以便缠住纳粹登陆艇的螺旋桨等。

惠特利这些模拟的战争构想很受情报和军事部门的重视，有许多成了作战部门进一步讨论的基础，其中相当一部分被付诸实施。

“先谋后战”可以说是一条在各个领域都可运用的谋略。它实际上是说，任何行动，都必须建立在充分准备的基础之上。只有对即将发生的事情作了充分的了解、预测并加以必要的准备，才能料敌于机先，有备无患，立于不败之地。

军情五处诱敌入伏

善兵者，或假阳以行阴，……而入卒受其制。

——《兵经百字·阴》

1940年春，正当德国人在拟订入侵英国的计划时，有消息说在威尔士民族主义分子中间存在一大群积极支持纳粹的人，他们愿意为德国人的行动出力。听到这个消息，德国人喜出望外，立刻派间谍去英国同威尔士民族主义分子的团体取得联系，确定当纳粹入侵威尔士时，由他们提供协助。德国人还布置威尔士民族主义分子进行一些破坏活动。当这一切都如期发生后，德国人便十分相信了这些合作者。于是，他们拟定了由空降部队和舰载部队联合行动占领威尔士的计划，这些部队将以爱尔兰为进攻基地。这个计划被称为“绿色行动”方案。为了协调这次行动，德国间谍机关派出数名间谍空投在南威尔士的海岸上，以便同威尔士民族主义分子建立起更好的联系。

然而，当那些空投或偷渡的纳粹间谍进入英国后，一个又一个地先后落入军情五处之手，其中许多人被军情五处的一个特别部门所“转化”，成为双重间谍，去从事反对他们自己祖国的工作。原来，英国军情五处知道威尔士民族主义分子中有些人同情纳粹德国，便利用这点制造假象，设下圈套，诱使德国人上当，从而为英国人争取到更多的备战时间。

一封来自罗马的假信

微哉！微哉！无所不用间也。

——《孙子·用间篇》

1941 的美洲，战争尚未到来，在战前的反常平静里，各种势力早已开始暗中交锋。

由于历史的原因，南美洲的纳粹势力比较强大，各种纳粹组织活动频繁，与德国、意大利法西斯政权联系密切，在经济和政治等各方面都有来往。德国和意大利通过南美的纳粹势力，可以获得战争所需的大量物资、能源和情报。在南美，巴西的纳粹势力最力强大、活跃。意大利的洲际航空公司本是法西斯军人控制的机构，却在里约热内卢设立了分公司，由一个法西斯军官担任总经理。通过这个分公司，意大利明目张胆地运输战略物资，运送情报人员，交流情报和文件。由于纳粹势力和巴西政府之间有着千丝万缕的联系，巴西政府采取视若不见的态度。南美特别是巴西政府对纳粹势力的偏袒和暗中支持，等于在战争天平上为德、意法西斯添上了一个有力的筹码。

正在同法西斯进行艰苦卓绝对抗的英国对此焦虑万分。一天，设立在纽约的英国情报机构——安全协调局，接到来自国内的密令，要求他们火速采取行动，制止南美尤其是巴西同欧洲大陆法西斯国家的这种公然来往。同时，考虑到战争的需要，要求他们的行动不能影响与巴西等国的国家关系。

接到命令，协调局的工作人员进行了大量调查，掌握了有关南美纳粹活动的许多信息和资料。其中有一个引起他们特别关注的情况，就是设在巴西的那家意大利航空公司的微妙处境。一方面这家公司能为巴西带来不少经济方面的收益，使巴西政府对它另眼相看，给了它很多优惠条件，并提供足够的保护；另一方面，意大利毕竟是一个战争状态中的法西斯国家，这家公司又与巴西的纳粹势力联系过于密切，使巴西政府担心它会对政权产生威胁。因此，巴西政府在厚待它的同时，也对它进行严密的监视。在公司内，政府设立了技术总监一职，明为合作，实为对公司进行监督，而技术总监一职，又由巴西总统瓦加斯的女婿担任，这一特殊身分，给他提供了充分而广泛的职权范围。

掌握了这一情况，协调局的英国特工人员找到了突破口。在周密的准备后，他们开始对巴西境内的意大利航空公司下手了。

一天，分公司收到一封来自欧洲的信件，从外表看，这是设在罗马的总公司寄来的，同平常来往的信件并无异样。很快，几乎在分公司的总经理考帕拉接到信的同时，信的微缩照片早已被巴西特工拍好，送到技术总监的手里，然后又由技术总监亲自送到了瓦加斯总统手上。

这封信似乎是总公司的总经理寄给考帕拉的。信笺的笺头是“意大利洲际航空公司”，内容是用打字机打出来的，落款是总经理的名字。瓦加斯总统读完信，当时便勃然大怒。

信的内容大致是这样的：感谢考帕拉先生送来的报告，经过详细论证和调查，我们已确认此报告是准确而可行的。“矮胖子”正在掉入美国的圈套，我们已与柏林方面就此事作过讨论，希望你们加强与绿色部队的联系，尽快进行。——信中所说的“矮胖子”当然指的是瓦加斯总统，而绿色部队则是巴西一股试图推翻现政权的右翼势力。

在信的末尾，还用侮辱性的字眼称巴西是一个“蠢猴民族”，是牵在别人手中的猴，只要谁牵住它了，它就给谁表演。

对这样一封信，瓦加斯总统当然无比气愤，因为此信除了对他的同胞和他本人进行侮辱之外，还很明白地表明：意大利正通过设在巴西境内的分公司，与巴西政府的敌对势力勾搭在一起，准备采取行动控制巴西为德国和意大利发动的战争服务。这一点，更是让瓦加斯既担心又恼怒，他完全没有料到意大利会对他恩将仇报。

瓦加斯在愤怒过后，还是觉得应该慎重对待此事，于是派人对此信进行分析。分析的结果很快出来了：信纸是一种欧洲产的纸，造这种纸的纸浆只有欧洲才能生产；信纸上“意大利洲际航空公司”的字样完全相符；信的内容的确是由意大利产的打字机打出来的；总经理的签名也经鉴定属实。

一切都昭然若揭，所有证据都已证明，此信确系意大利总公司的总经理所写。

总统当即下令，立即取消分公司的着陆权并逐步清查该公司。分公司的经理考帕拉在逃跑途中被逮捕。

这一事件发生后，巴西与意大利、德国的关系迅速恶化，交往中断，巴西国内的纳粹势力受到遏制，这使整个南美的纳粹势力都受到沉重打击。德、意法西斯国家的重要物资来源被切断。无疑也影响到了战争的进程，英国为此深感宽慰。

而此时最高兴的大概还是英国协调局的特工们，因为他们的计划成功了，正是他们伪造了这一封至关重要的信件。他们用从欧洲运来的纸张，仿制了一架同总公司同一型号的意大利式打字机，然后根据一封自总公司总经理处偷来的信件，完成了所有的伪造工作。那架仿制的打字机在用完后即全部拆散扔进了湖里。

惠勒参议员为英国帮了忙

兵诡必疑，虚疑必败。

——《兵经百字·疑字》

1941年冬天，就在欧洲战场上苏联、英国正与法西斯进行殊死之争的同时，太平洋上风起云涌。日本在印支南部强行登陆，严重侵犯了美国的权益，双方的冲突似乎已不可调和。11月底，英国设在美国的情报机构已经从赴美谈判的日本代表团内部获悉，日美谈判即将破裂，战争犹如弦上之箭，一触即发。

英国从本身的利益出发考虑，美国如果同日本开战，无疑将壮大世界反法西斯力量，缓解日本在亚洲对英国的压力，这是求之不得的好事。但是，从另一方面考虑，日美之间爆发战争却又有可能让英国处于一种很糟糕的境况中。因为美国国内的孤立主义思潮一直非常盛行，孤立主义者坚决反对美国为了别国去做出牺牲。美国一旦对日开战，美国公众会认为美国只应该全力以赴对付日本，不要去管欧洲战场上那些欧洲人的战争。这样，英国将不但得不到美国更多的援助，还可能失去现有的这些援助。

于是，就在太平洋上战火将要点燃时，英国特工人员开始了设法将美国拉入欧洲战场的行动。

美国参议员惠勒是美国著名的孤立主义者之一。他一直鼓吹“一国两制第一主义”，认为美国没有必要为了援助英国而让四分之一的美国男儿葬身异国。他的这些论调颇得纳粹势力的好感和国内民众的支持。

一天，惠勒的家里突然来了一位神秘的客人，这位年轻的客人身着美军军官制服，自称正为五角大楼服务。他对惠勒表示，他是惠勒的“美国第一主义”的忠实支持者，现在他碰到一件事情需要得到惠勒的帮助。

然后，这个年轻的军官拿出一叠厚厚的文件，文件的封面触目惊心地带有着“绝密”字样。

惠勒充满惊异地接过这叠东西，随后翻开几页，便被它吸引住了。这是美国陆军部起草的一份取名“胜利计划”报告，长达300多页，这份报告的中心意图在于为美国插手欧洲大陆的对德作战提供论证。这表明政府在行动上已比以往迈出一大步。

年轻军官看到惠勒急于尽快阅读报告的神情，起身告辞。临走时，他一再叮嘱惠勒尽可能利用他的职权，让美国人民了解这一情况，不要让美国政府把无辜的生命送往战场。惠勒非常感动地听完军官的话，在送走他之后又细细地把报告读了一遍。

读完报告，惠勒浑身发凉，他似乎已看到了千千万万的美军青年在异国他乡战死的场面。令他无法容忍的是，在这篇300多页长的报告里，陆军部居然向总统提议一旦美日交战后，美国应该向德国宣战，先袭击德国，理由是这样一击便可使德国崩溃，而日本在失去其主要盟友之后将不敢与美国继续作战。

在这篇报告中，除了提供有关美军在欧洲和非洲发动攻势所需军队和装备的数字外，还很具体地将进攻的日期选定在1943年，那时将由英美联军共同进攻德国的西线。

作为一个孤立主义者，惠勒坚信美国不插手欧洲战争是最大限度符合美国利益的，美国政府却公然背着国会开始制订战争计划，不仅践踏了民主制度，而且将会把美国引向毁灭的歧途。

惠勒完全被激怒了，他要向公众宣告这份可耻的计划，他要让公众去阻止这种行为。几天以后，一家反罗斯福的著名报纸《芝加哥论坛报》登出一则触目惊心的消息，其导语的大意是：罗斯福总统授意军方起草秘密报告，勾勒了一场总体战的蓝图，美国将被诱入欧洲战争的深渊。这则消息正是惠勒散布出来的，他将那份报告送给《芝加哥论坛报》并得到了报纸的大力支持。

不过事情并未如惠勒所预料的那样发展下去。日本在12月7日偷袭珍珠港，美国公众的注意焦点都投向了这边，而对惠勒提出的警告似乎有点忽视了。

但是，“无心插柳柳成荫”，德国间谍却注意到了这一消息。设立在美国的德国间谍机构很快收到国内的命令，要他们尽快弄清这份报告出现的背景和报告的内容，因为在德国看来，美国不可能不顾国内孤立主义的压力去向德国宣战。但是，这份新出现的秘密报告使德国大感意外，难道美国真的会先于德国宣战？

不久，德国间谍从《芝加哥论坛报》弄到了那份报告的一个抄件，这份抄件连同有关惠勒的背景材料一起被德国驻美使馆的电台发回了柏林。

德国方面在对报告以及惠勒此人进行综合分析之后，断定这一报告准确可靠。因为惠勒一直都是罗斯福的反对派，以反对美国参战著名，这样一个政界人物，不可能传递假的信息。对于他来说，获悉这一报告后公之于众是顺理成章的事情。

在获悉美国这一意图之后，希特勒勃然大怒。考虑到与其美国先对德国宣战，不如让德国先对美国宣战，以避免因未作防备而遭受损失。于是，12月11日，也就是美国对日本宣战三天后，德国对美宣战。

希特勒的这一决定使德国的外交人员大吃一惊，他们没有想到德国怎么会去自己寻找一个强大的敌人，这样德国就几乎是在向全世界宣战了。

美国人愤怒了！孤立主义终于宣告破产。那位惠勒参议员很痛心地看着，国会会在公众压力下通过对德宣战的议案，美国卷入这场世界性的大战已无可挽回。他更没有想到，正是他公之于众的那一份秘密报告导致了德国对美宣战。他想阻止战争的爆发却反而加速了战争的爆发。

然而，还有他更料想不到的，是在这个事件中他扮演的只是一个可悲的角色。事实上，他得到的那份秘密报告跟美国陆军部毫无关联，那只是几个英国特工设计的一场骗局。这份由英国特工虚构出来的报告只是为了给惠勒看，并通过他让德国人看到，最终达到让美国无法从欧洲脱身，让美国公众被德国激怒，让国会向日本宣战后也被迫对德国宣战。

可怜的惠勒在为自己的“美国第一主义”忙得不亦乐乎之时，殊不知他只是英国特工全盘棋局中的一个棋子。

八支眼睛间谍

故三军之事，莫亲于间，赏莫厚于间，事莫密于间。

——《孙子·用间篇》

提起珍珠港事件，人们不禁对日本人的偷袭手法由衷地叫绝。然而，很少有人会想到，这个令美国人蒙辱的事件，与一个不为人所知的家庭间谍有着直接的关系。

八只眼睛间谍的故事，可以说是从苏西·露思迷人的眼睛开始的。露思年仅 17 岁，就成了纳粹德国宣传部长戈培尔的情妇，但不久，戈培尔就对这位学生妞腻味了。露西的父亲屈恩大夫与盖世太保头子海因里希·希姆莱交情很深，要想抛弃有这种关系的姑娘并非易事。尽管如此，诡计多端的戈培尔还是想出了一个办法。当时，日本人想要借用一个德国间谍到太平洋上的珍珠港活动，由日本方面支付优厚的待遇并承担一切费用。戈培尔获知后，立即推荐了屈恩及其一家。

1935 年 8 月 15 日，屈恩一家四口抵达檀香山，只有长子留在德国。屈恩在珍珠城买下一所房子，又在滨临大海处买了一所小别墅，从那里可以俯视珍珠港。他装扮成退休医生、研究夏威夷的历史学家或发明家，开始了家庭情报工作。1939 年，他们奉令设法搜集美国太平洋舰队一切可能搜集到的情报，配合日本海军大将山本五十六的摧毁驻珍珠港美军的大胆计划。

这组“八只眼睛”的间谍搜集情报委实太容易了。美丽动人的露思以舞蹈家、网球迷和游泳者的身分，频频约会美国军事要员，后来干脆和一个年轻的海军军官订婚。露思还在珍珠港开设了一家美容院，向顾客提供最优惠最廉价的服务，不久便成为许多高级军官夫人经常光临的地方。她们习惯于信口开河，经常泄露出令露思激动不已的军事机密来。

美容院里所获得的机密太多了，以致于她母亲弗里德尔——一个样子很讨人喜欢的大婶，也得帮助监听这些谈话，并将全家收集的情报记录下来。偶尔，她也陪丈夫乘小帆船在珍珠港周围游览，随身携带着 18 倍的双筒望远镜，以侦察珍珠港的军舰及舰上的军事设施。

刚满 11 岁的汉斯·约阿希姆也当起了小间谍。他穿着一身水手服，由父亲带着在海边散步。军舰上的军官们非常喜欢这个“聪明的小家伙”，常常邀他上船参观，甚至随着他们去巡回值勤，并热情回答他所提出的所有问题，如关于船只及其作战能力等。屈恩父子散步回家后，便马上向母亲汇报所见所闻，屈恩医生不便出面的工作，被小小的汉斯·约阿希姆轻而易举地完成了。

最初，他们把搜集的情报秘密地交给日本总领事，然后由有外交豁免权的信使带往东京。后来，日本的皇牌间谍吉川武夫亲自到檀香山和屈恩一家共事。他们采用灯光传递消息的古老办法，由屈恩医生在卡拉马别墅的顶楼内向外打出送情报的信号暗语，而吉川则在日本领事馆内拿着双筒望远镜望着。

就这样，屈恩一家和吉川经多年努力，为日本军方提供了无数重要的情报。甚至直到突袭珍珠港的前五天，他们还向日本军方报告了驻泊在夏威夷水域的每一艘美国船只的情况。“牢记珍珠港”口号在美国人中妇孺皆知，可谁会知道，突袭成功是得力于一个间谍门弟之事？

美国人太麻痹了，以致于珍珠港被袭之后，屈恩一家仍挤在窄小的顶楼内，肆无忌惮地用双筒望远镜观察、欣赏他们辛劳的成果，并向日本领事馆

的吉川打出灯光暗语。美国军事情报部门被倾泻而下的日本炸弹震醒，直到这时，他们才终于注意到卡马拉别墅里发出的神秘的光线。他们追踪过去，闯进别墅，而屈恩一家还在全神贯注地打灯光信号呢！

撇开美国人的大意不说，善于掩蔽自己，利用国籍、职业等假象迷惑对方，采用孩子、友人等方式刺探对方的情报，正是屈恩一家成功的原因所在。而他们的被破获，也归咎于他们过于得意忘形，因而暴露了自己。

堵住泄密途径，英军反败为胜

夫以愚克智，逆也；以智克愚，顺也；

以智克智，机也。

——明·《诸葛孔明异传·机形》

托布鲁克夫守后，英国在北非的形势岌岌可危。邱吉尔亲临北非战场，彻底改组了英国军队，并与新任的北非战场指挥官亚历山大将军及蒙哥马利将军讨论了英军失利的原由。他们认为，在兵力上，隆美尔从来没有占据过优势，只是坦克比英国的稍好一些。他的部队至多不超过 10 万人，其中一半还是战争力不强的意大利人，而英国军队有 75 万人。显然，隆美尔成功的秘诀另有他因。英国人经过分析，意识到很可能是隆美尔掌握了英军的作战计划和行动方案，英国人的情报安全工作肯定出了漏洞。

经过侦破和袭击德军无线电站所缴获资料的分析，英国人得知隆美尔拥有三条获得英军作战计划的渠道。一是德国人早已破译了美国人使用的“黑色密码”，从而截获了美国武官从开罗发往华盛顿的所有电报，这些电报中详细报告了英军在北非的兵力、装备、增援以及英军在埃及和整个中东的计划；二是隆美尔专门成立了一支无线电情报部队，利用沙漠作战流动性大，无线电话被广泛使用的特点，窃听英军前线的谈话内容，从而得到最有用的无线电情报；三是德国人在开罗有一个十分顽强而严密的间谍组织——“康多尔小组”，它由两个德国间谍和一伙奇怪的小特务组成，利用埃及的阿拉伯民族主义分子和圣战者组织，了解了许多关于英国兵力、部署、意图的情况。

英国人掌握了这些情况后，立即采取有力的行动，袭击了隆美尔的无线电情报基地，通知美国更换了密码，破获了开罗的间谍组织，通过这些行动堵住了英国的情报泄露的漏洞，从而也封锁了隆美尔的耳目，实际上是断了他的情报来源，使他无法再借助于精确、具体的情报来击败英军。然后，英国人在北非战场作了新的部署，蒙哥马利将军设下一条诱敌深入之计，诱使隆美尔进入沙漠很深、流动性大和地形复杂的拉吉尔地区，在这里埋伏了三个装甲师的重兵。由于隆美尔发动了进攻，一开始便遇上英军预设的地雷区，猛烈的轰炸阻遏了他的快速推进，使他丧失了惯用的依靠突然袭击取得成功的机会。隆美尔不得不改变进攻路线，恰好钻进了蒙哥马利的圈套。由于进入了流沙大的拉吉尔地区，德军的坦克、装甲车、卡车很快东倒西歪，英国皇家空军趁机轰炸和扫射，使隆美尔终于遭到了毁灭性的打击，不得不宣布撤退。战争的结果，隆美尔损失了 4800 人，50 辆坦克和 70 门大炮。这样，他夺取开罗的最后一次机会一去不复返了。

现代战争中，对后勤和情报服务依赖极大，袭击敌后方基地、仓库，断其输油管线，或切除其准确的情报来源等，都是取得胜利的重要条件。

英国人诱敌中计

用兵之道，以计为首。……计料已审，然后出兵，无有不胜。

——明·刘伯温《百战奇略·计战》

1943年，英美盟军在结束北非战役后，准备发动进攻欧洲大陆的登陆战役。当时可供选择的进攻地点有意大利的西西里岛、希腊和法国的撒丁岛。盟军最高统帅部经过研究，认为西西里岛是最理想、最有利的目标。但是，这一点对于德国人来说也是显而易见的，因此，要想成功地进行西西里岛战役，必须尽可能地把德国人的注意力转移到其他地方去，使之分散兵力。这就要求采取某些战术迷惑敌人，使之作出错误的判断。这个任务交给了英国的情报机关，伦敦监督处受命专门负责此事。

伦敦监督处为了完成此任务、制订了一项代号为“肉馅”的计划。它的目的是向德国人输送掩盖盟军真实意图的假情报。经过周密计划，伦敦监督处找来了一具死于肺炎、肺中有积水的男尸，让人觉得这是一个在海上溺死的人，然后给死尸命名为联合作战司令部参谋，皇家海军上尉（代理少校）威廉·马丁，09560号。为了使“马丁”具有自己的个性和身份，情报机构采用了编造私人信件的方法，使“马丁”有一张自己银行的透支单，又从银行搞来一封措辞文雅的催款信，和其他文件放在一起。他刚刚订婚，带着一张向珠宝商赊购订婚戒指的帐单。为了证明真的有个未婚妻，还给尸体搞了两封“情书”。另外又伪造了“马丁”的父亲和家庭律师的信件，所有的信都仔细签署了日期，而且每封信中都证实了其他信中提到的细节。

这些小骗局全是为了使“马丁”携带的文件具有真实感。文件透露，盟军的确在准备进攻西西里，但只是作为进攻撒丁岛和希腊的掩护。其中最重要的，就是伪造的英国总参谋部副参谋长奈将军致艾森豪威尔手下的亚历山大将军的信件。为了使德国人上钩，还进行了其他一些配套的欺骗行动。

4月30日破晓，英国潜艇“天使”号将“马丁”少校运到西班牙沿海，给他穿上救生衣，用链子将公文包牢牢地系在他身上，然后放进水中。很快，一位西班牙渔民发现了尸体，把他交给了西班牙舰队。德国在西班牙活动的谍报人员马上得知了这个消息，他们设法检查并翻拍了公文包里的文件，并立即转到了德国总部。德国人进行了认真的鉴定，但是英国人的所有行动和环节都证实了这些文件的真实性。这个时期，正是希特勒全力进行东线战役的时候，他十分担心西线盟军的动作。他感到头疼的是巴尔干，因为这是进入欧洲心脏的传统入侵路线。因此，“肉馅”计划的文件使他相信，在地中海，特别是在已尔干，德军面临着危险的局面。于是，希特勒派陆军元帅隆美尔到雅典去组织一个集团军，从其他地方调一些精锐部队来到希腊。

在英国人的这些骗局终于诱使德国人走入歧途后，盟军于1943年7月9日夜在西西里登陆了。

示形欺敌之法千变万化，目的是为了为了使敌产生错误的判断。要让敌人生疑，己之示形，要因时因地因敌而变。用兵双方，都求诡道，一方的诱敌成功，必以另一方的判断失误为前提，关键看谁更棋高一着。高明的指挥员，总能在深入了解敌情我情等基础上，用示形之法诱敌生疑，使敌失误。

英国的“杰伊”计划

大直若屈，大巧若拙，大辨若讷。

——《老子》

1943年底，英国人为了配合次年就要进行的大反攻，制订了诈骗敌人的“杰伊”计划，它的目的是使敌人产生错误判断，以为盟军将把主要攻势放在巴尔干地区。

“杰伊”计划的主要活动舞台是在土耳其首都安卡拉，负责指挥这一行动的中心人物是英王陛下的特命全权大使休·蒙哥马利·纳奇布尔——休格森司令阁下。他的主要任务是打击德国在土耳其的势力，并设法使土耳其站在同盟国一方。休格森爵士有位贴身侍从叫伊莱萨·巴兹纳，这是一名训练有素的间谍，他很快就发现，英国大使经常把电报和文件带回住所。为了窃取这些机密资料，他悄悄把休爵士用来开红黑色公文箱的钥匙印到一个腊模上，配了一把钥匙，然后利用大使不在的机会，偷拍了这些文件。他把照片拿到德国公使馆要求出卖。

德国人对这些材料的真实性和其价值的重要性感到十分震惊，立即将其高价买下。德国人给巴兹纳起了个代号叫“西塞罗”，此后又连续作成了多次交易。德国人从这些情报中掌握了盟国整个战略计划、特别是“霸王”反攻计划的底细，因而能够轻易地将它摧毁。之所以没有发生这种事情，是由于希特勒的猜疑心造成没有充分利用这些情报所致。但是，战后这个事件被揭露后，休爵士和英国方面都因玩忽职守、严重泄露秘密而受到谴责。

事情的真相又是怎样的呢？原来这个事件正是“杰伊”诈骗计划的一个部分，是英国人利用“西塞罗”搞的一个圈套。其实，巴兹纳窃取文件并卖给德国人的行动，一直在英国情报人员的监视和控制之下，他们之所以不阻止他，正是为了利用他来帮助英国实现“杰伊”计划。结果，那些不断输送到德国人手中的情报虽然对他们有一定的价值，但在帮助英国的方面，其作用却更加重要。

首先，文件以无可辩驳的事实显示了盟国的力量和决心，说明盟军的团结是牢不可破的，这样在德国人面前就展现出必然灭亡的前景，使纳粹德国的领导集团深为恐慌，因此，文件在改变纳粹集团对战争的态度方面起了重要的作用。其次，文件还影响了德国的军事决策。虽然它们向希特勒表明，盟国将于1944年从英国进攻欧洲的西北部地区，但他并没有因此而确定盟军不曾进攻巴尔干地区。因此，希特勒不仅没有调动欧洲东南部的守卫部队，反而进一步加强了兵力，而这正是“杰伊”计划所要达到的目的。

由此可知，“西塞罗”事件是“杰伊”计划的重大胜利，它使希特勒的军事力量被大批牵制在欧洲东南部，从而对大反攻时的登陆作战产生了决定性的影响。

迪歇窃取德军防御工事图

君子见机而作，不俟终日。

——《易经·系辞》

1943年初，盟军决定对欧洲大陆发动一次大反攻，尽快打败德国法西斯，结束欧洲战争。为了了解德军在大西洋沿岸防御系统的情况，盟军除了依靠截取无线电和空军侦察以外，还派了许多情报人员潜到敌后，搜集情报或窃夺资料。

勒内·迪歇是一名油漆匠，是在法国的一个秘密抵抗组织的成员。该年5月初，卡昂市政府大楼外边贴出一张布告，要招聘工人，修理“托特”公司的总部。“托特”是德国一家承包军事工程的企业，现在正负责修筑防御工事。迪歇知道这是窥探“托特”公司的秘密及相关工程的好机会，便决定前往应聘。他发现有一件活计是给公司技术部的工头办公室裱糊墙壁。他次日正式开始准备工作。

第二天，迪歇如约来到办公室，工头正坐在办公桌前，桌上放着几张图纸。迪歇一眼就发现最上面一张是诺曼底沿海一带的地图，上面印有“特别施工计划，绝密”的字样。施内德雷尔对他作了一些布置和吩咐后，毫不在意地出去参加一个会议去了。迪歇知道这是一个千载难逢的良机，就果断地把地图拿起来卷好，藏到办公室里一块两英尺见方的镜子后面。他刚刚藏好地图，施内德雷尔就回来了，他叫迪歇下星期一再开始干活。

等到星期一迪歇带着工具来干活时，他发现施内德雷尔到别的地方去办事了，大楼里没人知道迪歇要来裱糊墙壁的事，因此不准他进去，叫他再过一个星期来。迪歇知道时间紧急，必须及早把藏起来的地图带走，以免夜长梦多。于是，迪歇就故意和拦住他的人顶撞起来，声音吵吵嚷嚷的，终于惊动了个名叫阿达贝特·凯勒的工头，他从自己的办公室走出来，想看看出了什么事。迪歇抓住他连忙解释说，他是被雇来给施内德雷尔的办公室裱糊墙壁的，假如凯勒让他进去干活，他情愿白给他把办公室裱糊一遍，不要钱。想到能使自己肮脏的办公室重见天日，凯勒不由得高兴起来，就同意了。于是，迪歇如愿以偿地进去干起活来，快下班的时候，他取出了仍然藏在镜子后面的地图，和几张糊墙纸卷在一起，顺利地走出了大门。这张地图很快就被送到了伦敦，成为盟军研究和分析德军大西洋防线的重要依据。

决定每件事情成败的，都有主客观许多因素，只有把握住最有利的条件和机会，选择最恰当的方式，才能取得最佳效果，作成事情的成功。“相机而行”、“见机行事”这一谋略的实质还在于，事物在不断的变化之中，主客观条件也是不断变换着的，只有能够随着时间、地点和机会的变化而灵活地作出不同选择的人，才能把握住成功的主线。

女间谍卖弄风情窃情报

女间（《兵经百字·间字》提出的十六种用间方式之一。）

艾米·帕克是第二次世界大战期间最杰出的英国女间谍之一，她不仅美貌诱人，并且机智聪敏非凡。凭着这些资本，她令众多的男人拜倒在自己的脚下，从而为英国获取了大量重要的军事或外交情报。她曾通过与波兰外交部长助理的亲近，获得有关德国正在研制的最新式密码机的情报。

大战爆发后，她化名“辛西娅”，被派往美国纽约，受命刺探法国维希政府驻美使馆的秘密，了解他们在搞哪些亲德活动。“辛西娅”先靠卖弄风骚结识了一些法国外交官，后来，她赢得了一位维希政府驻美使馆官员的信任和有力支持。当时该使馆的机要室看守得很严，“辛西娅”说服那位官员帮助她设法盗取使馆的密码本。

“辛西娅”估计，法国男人都会同情情侣的。因此她和那位官员恳求看守人允许他们在大使馆的沙发上过夜。她塞了许多钱给看守人，他果然上了钩。“辛西娅”连续几个晚上使用同一计策。一天夜里，这对情人携带几瓶香槟酒来到使馆，请看守人喝酒。那酒中掺有少量麻醉药，因此看守人喝酒后倒下呼呼大睡了。趁他酣睡之际，艾米和她的朋友打开使馆的门，放进一个锁匠，那锁匠找到了打开机要室保险箱的方法。两天后，这一对情人又回到使馆，发现看守人很谨慎小心。艾米意识到他可能已经产生怀疑，会严密监视他们的活动。于是，她赤身裸体，在沙发上摆出一副挑逗引人样子。看守人偷偷开门窥探室内动静，一见艾米的樣子，顿时感到尴尬窘迫，一溜烟似的跑开了。当晚再也见不到他人影。这一对情人搂着打开窗户，放进锁匠。就这样，保险箱被打开了。艾米取出密码本拍了照，然后把它们放回原处。法国人全然不知此事，仍然一直使用那些电码和密码。

“女间”是间谍活动的方式之一。其方法是利用美女姿色来取得敌情。这种用间方法，可以算美人计。不同之处在于，美人计重在用女人和姿色麻痹敌人，消磨敌人斗志。而我们所说的“女间”重在用美女取得情报。在现代社会中，在政治、经济、军事、外交等场合，美人计在实施中，一般兼两种功能于一身。

英国人的苦肉计

人不自害，受害必真；假真真假，间以得行。

——《三十六计·苦肉计》

第二次世界大战时，英国海军情报局的谍报人员中，有两个名叫穆特和杰夫的挪威籍人。他们原来是德国的情报人员，德国情报局派他们潜伏到英国，担任制造恐怖事件、进行破坏活动、收集军事情报等任务。英国反间谍机构捕获他们并加以收买以后，一下又变成了英国的情报人员，从而成了“双重间谍”。为了使他们继续取得德国情报局的信任，让他们创造出一些“惊人的奇迹”来，英国海军情报局和有关当局合作，专门为他俩导演了两次引人注目的爆炸事件。第一次是1941年11月，在维尔德斯敦附近一个食品货栈里，英国人预先选择了实际上不会造成多大损失的地点，让穆特和杰夫制造爆炸事件。这是一个人口密集的地区，事件发生后，引来许多过路人上前救火，随后，英国报纸大量进行报道，以扩大事件的影响。接着英国人又在纽弗莱斯特，选择了一个人烟稀少，但在地图上标有一座旧军火工厂的地方，再次让穆特和杰夫制造爆炸事件。为了造成是德国间谍进行破坏的假象，还专门在现场留下了作案证据，包括穆特“不慎”失落在现场的那双挪威制造的袋装指南器，而在英军情五处派去特别调查员“发现了更多的线索”之前，英国人对这一事件却不加宣扬。这种以假作真、恰到好处的安排，使德国人对两次事件信以为真并非常满意。当穆特和杰夫的情报发去后，德国人急忙用降落伞空投了许多英镑、无线电发报机和一些爆破器材，供他俩继续使用。穆特和杰夫乘机提供假情报，为英国海军进行了大量的欺敌活动。

通过自我伤害取信于敌，以便麻痹敌人或进行间谍活动的谋略，被称为“苦肉计”。它的特点，在于利用“人不自害”的常理，作出必要的自我牺牲，达到欺骗敌人的目的。英国人利用“双重间谍”，通过几次假的爆炸，欺骗了德国人。这是一次成功的“苦肉计”。

凯尔巧用间谍喜得车

故为兵之事，在于顺详敌之意，并敌一向，千里杀将，此谓巧能成事者也。

——《孙子·九地篇》

凯尔在担任英国军事情报第五处领导人的时候，有一辆双座老式小汽车总是与他形影不离。关于这辆车的来历，还与一个离奇的间谍故事有关。

有一次，德国情报机构派了一个荷兰人到英国进行间谍活动。在他到达之前，有人从欧洲大陆寄信来伦敦，这些信均被英方截获，因此那个荷兰人一到英国就陷入了凯尔设下的圈套。凯尔利用那个荷兰人意志软弱的特点，很快收买了他，而那个荷兰人也急于背叛德国，转而为英国效劳。于是，凯尔利用他当了双面间谍，但不让他采取任何主动行动，他只需对他寄往德国的信件一事默不作声就行了。他的信经军情五处修改后，掺进了大量的假情报，当然有些情报的细节是较准确的，以便使人对信的内容深信不疑。德国人收到这些信后，果然兴高采烈，增加了这个荷兰人的薪水和补贴。这些钱寄到英国后，全被凯尔没收，他用这笔钱购买了一辆小汽车，并把一部分钱用作汽车维修费。真是一举两得！

一有敌人就要锄尽灭绝。这是一种短虑浅见的作法。一个熟练运用权谋术数之人，必须学会“用敌于我”。

德国人误中反间计

我不欲战，画地而守之，敌不得与我战者，乖其所之也。

——《孙子·虚实篇》

第二次世界大战中，英德两国曾利用潜艇在海中进行了多番角逐。为了消灭对方，保存自己，两国在用潜艇相互攻击的同时，也展开了各式各样的反潜战。德国人在这方面走在英国人的前面，他们的潜艇使用了一套反探测战术，就是每当遭到英国“潜艇探测器”的搜索时，德国潜艇就从鱼雷管里往外打出空气，造成大量的气泡，让英国人的“潜艇探测器”去跟踪气泡，而自己则乘机逃之夭夭。为了破坏德军这一反探测战术，英国海军在让科学家们研究新技术的同时，又让一位名叫塔特的双重间谍（是指将对方面谍捕获后，经过收买使之为我所用的间谍）给德国情报局发报，诡称他最近宴请了一位英国海军新式驱逐舰上的指挥官，这位指挥官酒后失言吐露真情说：我们有了对付德国反探测的新办法，这些德国笨蛋不知道他们喷出的气泡恰好帮了我们的忙！塔特把这份情报与前不久英国人偶然击沉一艘经过反探测训练的德国潜艇联系在一起，向德国情报机关作了报告。德国人信以为真，认为英国反潜技术有了新的发展，德国原来的反探测战术已经不适应了，于是放弃了这种战术。结果在以后的潜艇战中，德国人遭受了更大的损失。

收买或利用敌方派来的间谍为我所用，叫反间。在通信技术和联络手段高度发展的现代战争中，反间计各种各样、丰富多采。英国人破坏德国的反潜战术就是一个精采的例子。

平托上校的高明测试

寻找破绽，乘懈可击。

二次大战后期，盟军攻入比利时。一天，一支部队抓到一个嫌疑犯，被怀疑是德国间谍。他被送到荷兰籍的著名反间谍专家奥莱斯特·平托上校处。

上校对嫌疑犯进行了审问。嫌疑犯自称只是个比利时的农民，村庄被炸毁了，妻子也炸死了。一切都回答得没有破绽。——因为这一地区的比利时人都讲法语，如果这个嫌疑犯是德国间谍，不管他对法语的掌握程度多高，作为母语的德语最终还是可能流露出来。

上校开始了他对嫌疑犯的语言测试。

首先，他让嫌疑犯数一盘豆子。因为当地人在说“72”时不是用标准的法语，而是发一个专门的方言的音，这样就能检验出嫌疑犯是不是地道的当地人。但是，嫌疑犯在数到“72”时，清楚地发出了方言的音。这样，上校的第一次测试失败了。

第二次，上校决定在晚上进行测试。因为一个人在刚睡醒时，思维还不能完全清醒，有可能在这时不小心说出母语。晚上，当嫌疑犯睡着后，上校命人在门外放起火来，有人在门外用德语告诉嫌疑犯着火了，但嫌疑犯醒来听到后没有任何反应。然后，又有人用法语告诉他着火了，嫌疑犯才惊慌失色地站起来。上校的第二次测试又失败了。

第三次测试是在审讯的过程中。上校在问过嫌疑犯几个问题后，与旁边的人聊起天来。上校用德语告诉旁边的人说，这个嫌疑犯在第二天就要处决了。但是，嫌疑犯好像什么也不知道似的，连眼睛和喉头都没有丝毫的变化。这似乎证明，他根本不懂德语，也就不可能是德国间谍。

上校的第三次测试又失败了。经过再三考虑，上校决定再进行最后一次测试，如果再失败，只能当场将嫌疑犯释放。

第二天清晨，嫌疑犯被带进上校的办公室。上校装作正在看一份文件，看完后拿起笔在文件上签了字。然后，上校抬头看看嫌疑犯，平静地用德语说道：“好了，一切都清楚了。你现在自由了！”

这时，嫌疑犯长长地舒了口气，像卸下了沉重的包袱，仰起脸，露出了愉快的神色，然后开始往外走。立刻，他警觉到自己犯了个致命的错误。可是一切都晚了。

上校在一系列测试失败之后，终于在最后关头反败为胜。人毕竟是有感觉的，再高明的间谍也不可能掩饰住自己所有的心情，当听到获释的消息时，怎么能不因为心情的急剧变化而出现差错呢？上校正是用极其高明的伪装蒙蔽了间谍，用使之惊喜的消息打乱了间谍的思绪，破绽怎能不露出来呢？

“故事中的故事”

示假隐真，蒙骗敌人。

二次大战期间，比利时被德国占领，一个叫卡尔的勇敢的小伙子逃出欧洲大陆，来到英国。在英国，他接受了良好的训练，成为一个优秀的谍报人员，尔后又回到了沦陷的祖国。不幸，没过多久，在一次事故中，他受到了德国秘密警察的怀疑，被送交秘密警察审讯。

几个趾高气扬的德国警察开始了审讯。由于卡尔本来就是比利时人，所以语言、习俗、服装等方面都毫无破绽。但卡尔在英国受训的这段时间需要对警察们作出解释，傲慢的德国人抓到这一点可疑之处后，穷追不舍。

警察要求卡尔详细说一说德国人进入比利时后，他离开比利时干什么去了。

卡尔像真有那么一回事地说：“德国人进入比利时后，我害怕战争，于是便逃到了法国南部的尼斯，因为有好多人逃到那边的维希政府管理的区域，所以我也跟着去了。一切都再简单不过了。”

“那么你在尼斯靠什么谋生呢？”警察问。

“我在一个花圃找到了工作，帮人家种花、剪枝，干了8个月。”

“那么，你8个月里除了种花，还干什么事？”

“翻地。花圃里几乎每天都需要翻地。”

德国人盯住卡尔，用一种令卡尔毛骨悚然的语气说：“翻地？翻了8个月的地？请把你的手给我看看。”

卡尔伸出手。这双手似乎保养得很好，皮肤细嫩，没有一点老茧，没有一丝裂纹，甚至连指甲都修剪得非常精致。狡猾的德国人冷冷一笑。的确，干了8个月农活的一双手怎么也不该是这样的啊？

德国人又问：“你讲讲在花圃里都有些什么花？”

卡尔回答得非常艰难：“有玫瑰……有丁香花……还有……”

“是不是还有倒挂金钟？”

“不，不，不，没有。”

“有立金花吗？”

立金花？卡尔根本都不知道这种花长得是什么样，有没有呢？就算有吧！于是回答：“有立金花。”

德国人哈哈大笑，笑得卡尔自己都感觉大事不妙。

德国人说：“立金花？法国南部的尼斯也能种立金花？整个地中海都找不出一朵立金花！而且，干8个月农活的手未免太过于好看吧？”

事已至此，卡尔只有一口咬定自己确实在尼斯的花圃里干了8个月，要是承认自己在英国的经历无异于把自己送上死路。但是，凶残的秘密警察不会吃卡尔这一套，一番严刑拷打怕是在所难免，卡尔也深知这一点。一个计划在卡尔心中慢慢酿成。

此后几天，卡尔有如跌入炼狱一样，受到了秘密警察的轮番拷问。最后卡尔终于承受不了，表示愿意招供。趾高气扬的德国人顿时有一种胜利者的快乐，得意地笑了。

被打得鼻青脸肿、衣衫褴褛的卡尔，在得意的德国人面前有气无力地讲起他的“真实经历”。

“我没有在尼斯呆那么久，也没有在什么花圃干活，我不敢说真话，因为我干了坏事。我在尼斯是呆过，呆了几天就把钱花光了，一分钱没有可怎

么活啊？我就到处求人行好给我一口饭吃，可这也解决不了问题，总算有一天碰到一个 50 多岁的女人，她把我带到了她家里。总算能过得不错了，可是后来又不行了，你们知道这个女人比我大得多，但她还要我和她同居，甚至要我跟她结婚。我身体才恢复过来，这样下去非死了不可。”

“有一天我实在受不了，正好这女人出去了，而我又知道她藏钱的地方，就拿了她的钱跑了。可我一直很害怕，总觉得警察似乎随时都会抓我，我东躲西藏，前不久才好容易得到一个人帮忙，偷偷地跑回了比利时。所有的经过就是这些。”

这确实不是一个很光彩的故事，为了活下去而跟一个没有姿色的老女人睡觉，这算是什么呀？又偷了别人的东西，难怪不敢说。

这么一段庸俗不堪的经历，倒也让德国人听得津津有味，骄傲的德国人对自己的智慧感到自得，果然，如他所料，这个卡尔说谎了，而谎言被戳破了，还有什么比这种胜利更让他高兴。

法国南部离得那么远，为了这么一件小事没有必要再调查什么了，一切都弄明白了。于是，“胜利”后的德国警察，在把卡尔耻笑了一番之后，便让他离去了。

可是，德国人不知道，在第一个假答案的后面再说一个似乎让自己出丑的假答案，运用“故事中的故事”的这种方法，只不过是卡尔在英国学到的一个谍报人员所该掌握的手段之一。

美军的印第安语密码

同，不足以相胜也，故以异为奇。

——《孙膑兵法·奇正篇》

第一次世界大战期间，美军指挥部发现，他们的无线电密码，经常被德国人截获并破译出来，给美军造成了很大损失。

虽然他们以后试图使用新密码，然而不久又被聪明的德国人破译了。通讯上尉霍尔涅尔曾学过印第安语，知道印第安人中的邱克托族语是世界上罕见语言之一。因此，他建议以后凡绝密情报都用邱克托语传达。这样，德国人虽能窃听和截获情报，但对这种语言一窍不通，一愁莫展。这样的密码在第二次世界大战时又继续使用。这时已不再是邱克托语，而是那发赫语，懂得那发赫语的非那发赫人，当时世界上仅有 28 人。

美军应用印第安语，是一种出奇制胜的办法。世界上每个民族都有自己独特的语言，而能在密码中加以利用，则是高招。

巧舌如簧赖利绝处逢生

巧者有余，拙者不足。

——《史记·货殖列传序》

西德尼·赖利是长期活动于苏联的一位著名英国间谍，他善于伪装，喜欢冒险，曾以多个化名、各种身分在苏联进行间谍活动。有一次，赖利伪装成英国共产党党员，前往苏联参加了共产党组织的一次特别会议，正当会议进行过程中，信使送进来一张条子，指出赖利是间谍，这是在伦敦的一名苏联情报人员报告的。顷刻之间赖利的处境变得十分不妙，稍一不慎便有性命之忧，而且说这张条子是伪造的，目的在于搞垮忠实为布尔什维克事业服务的人。赖利的巧舌利嘴和逼真的表演太令人信服了，以致于那个信使锒铛入狱，差点儿被推出枪决。还是赖利假惺惺地劝住了大家，说明天动手也不晚。但是到了第二天，人们发现赖利已踪影全无，原来他早已逃之夭夭了。

加茨拿城里的秘密

先谋后事者昌，先事后谋者亡。

——《古今图书集成·兵略部》

在苏联古比雪夫城东南 200 里处，有一座面积为 425 平方公里的小城，名字叫加茨拿。这座小城外围 30 里就开始由克格勃的部队守卫着。任何人如果没有特别的通行证都无法靠近，更不用说进入这座神秘的城池了。

加茨拿是专门训练将来派往英语国家间谍的地方。它内部分为英国部分、美国部分、澳大利亚部分、新西兰、印度、南非部分和加拿大部分。其中每一个国家的部分里，都有那个国家最典型的建筑物、街道、社会生活和风土人情。它的目的，就是让特务们在去那个国家之前，彻底地熟悉那个国家的状况、习惯、特点，以便在今后执行任务时，不露丝毫破绽。

在英国部分中，有伦敦“高街区”的商店、银行、影院和酒吧，商店里摆满了英国货，英国《泰晤士报》在报亭中出卖，连商店里东西的价格也随伦敦市场变化而变化。进入这里的克格勃们跟英美等国的居民们一样，住在公寓、饭店、别墅里，过着日常的生活。每天他们都要听 BBC、CBC 的节目，熟悉英国人讲话的语气。在这里，人们永远不能讲出一句俄语来，必须时时刻刻都用英语对话。

城里的教师是英国人，商店里的售货员，酒店里的招待等各行各业的人也都是英国人，只有受训的克格勃是俄国人。在这里受上几年训，克格勃们一个个不但英语纯正，而且通晓所有英语中的上话、粗语、俏皮话，言谈举止与真正的英国人毫无二致。他们坐上“伦敦”街上的双层巴士，排队买电影票，漫步在“泰晤士”河畔，悠然地抽着英国香烟，喝着英国啤酒，简直忘记了自己是一个俄国人。

受训人们还要定期去“英国”郊区和农村生活、体验。他们像英国农民一样欣赏乡间小店、学办舞会。早餐吃麦片、火腿蛋、奇士，然后乘巴士去城里上课。午间休息，在小店里吃份快餐，或在汉堡包摊上买两个汉堡包。

学员们连任何细微的地方也不放过，生活中的每一个细节部必须要符合英国人的习惯，并做到习以为常。吃饭时，一定得按英国人方式上菜，使用刀叉。过马路时，也得照英国人的习惯，先看一眼右边，再看一眼左边。

克格勃们在“英国城”里，和英国学生一样，从小学上起，一直到大学毕业。他们学习英国地理、历史、常识以及英国学校里应该学习的一切东西。他们能够说出莎士比亚的戏剧、狄更斯的小说、爱德华皇帝的不要江山要美人以及许多连普通英国人自己也未必能说出的英国掌故；他们精通英国古典音乐、西方现代流行歌曲、英美电影精华、欧洲球星影后等等。即使如此，他们还要经常看一些纪录片，以了解英国人的真实生活内容。

学员们还要按将来扮演的角色分类，学习不同的“专业”。如果以后扮做商人，那么就必须学习精通商业之道，如金融贸易、计算财会、缴纳入息税等。他们还要学会驾驶各种西方汽车，提高收发报技术、秘密摄影能力。他们的信念是：宁可慎重万次，决不出错一回。

在特务城里，受训者还进行将来必须使用的各方面能力的培训，怎么网罗特务，怎么收买、威迫情报员，怎样摆脱盯梢，怎么脱离险境等。教练们常常组织实习。教师们扮成外国人，让学生各展其能，引诱他们落入陷阱。经过近十年的培训，这批人就可以从语言到生活习惯、思维方式完全以假乱真，就连当地国家最老练的情报人员也难以看出漏洞。这时，他们就开始被

派往有关国家进行间谍活动了。

间谍人员往往以各种职业或名义为掩护，采取各种方式打入敌军、敌国内部，以窃取情报。因此，间谍必须善于伪装，达到出神入化、以假乱真的程度，不能露出丝毫破绽，否则即会失败。克格勃人为地制造将去执行间谍任务的地区或国家的生活环境，使间谍人员犹如身临其境地熟悉那里的生活和风土人情，目的就是以假乱真，不露马脚。

考特尼出丑蒙灰

中伤制人（通过中伤，使人失去信任。）

女直持强硬态度，顽强地推行反对苏联扩张的政策。他才华超众，体格健壮。考特尼通晓俄语，熟悉俄国状况，并且对一切无所畏惧。1965年7月，他在下院坚决要求调查苏联及其卫星国在外交特权的庇护下搞的间谍和破坏活动。

所有这一切，使克格勃对考特尼恨之入骨，同时对他又感到十分棘手。克格勃花了大气力，进行了长期、周密的布置和安排，决心把考特尼从英国政界搞下去。

就在安东尼·考特尼在下院发言后不久的一天，一个议员打电话给考特尼，要他立即去议会厅，说有重要事情。考特尼赶到议会厅，朋友让他看一张很大的传单，上面登载着他同一个女人在卧室里做出各种姿态的照片，并配以极下流的标题。考特尼想起来，他在1961年访问莫斯科时，一天晚上，苏联国际旅行社的一个女导游来到他的房间，他们一起呆了几个小时。时至今日，考特尼差

不多已把这事忘得。一干二净。他万万没想到，克格勃早就给他准备了陷阱和罪证。

登有照片的传单被克格勃寄给英国议会所有党派的议员、报纸杂志编辑部、考特尼的亲友以及他的第二个妻子（第一个妻子在他访苏前已死）。英国《私探》杂志刊登了这些照片，从而给考特尼带来巨大的恶劣影响。考特尼勇敢地进行解释，但无济于事。最终，他没能驱散克格勃罩在他头上的丑闻阴云。在1966年的选举中，他以378票之差落选。克格勃的策略，成功地除掉了对苏联政府不利的一位外国政治家。

设置圈套，制造证据，中伤政敌，把他搞垮，以利于自己，这是西方国家政客在政治斗争中惯用的手段，他们常常用这种方法搞垮政敌。苏联克格勃采用此法，果然达到了目的。

U—2 飞机坠于一颗螺丝钉

以计代战一当万。

——《晋书·杜预传》

1960年5月1日，美国中央情报局驾驶员法兰西斯·鲍尔士驾驶着一架U—2间谍飞机，在苏联斯维尔德洛夫工业区上空飞行，他的目标是侦察那里发射架上的巨型火箭。

猛然间，三架米格飞机向其扑来，鲍尔士迅疾地加速。因为速度不够，米格机被远远抛下。鲍尔士脸上露出得意的笑容。然而，还未等他的笑容消失，一声巨响，一道红光，使他的飞机顷刻失去了控制。飞机头向下，疾速朝地面撞去。鲍尔士没有按规定的那样，当机立断，炸掉飞机，而是打开座舱盖跳伞。他降落在一条小溪旁，被几个苏联农场工人抓住。

这就是轰动一时的美国U—2间谍飞机事件。

消息传到美国，中央情报局炸了窝，头头们一个个惊恐不定。中央情报局局长社勒斯大惑不解地问：“我们在苏联上空飞行了四年，他们的米格机不可能飞到U—2那样的2万米高，可为什么会有三架米格机追它呢？难道U—2没有飞到那米格机飞不到的2万米吗？这是一个极为重要的线索。”一个美国将军破口大骂：“我不明白他妈的俄国佬怎么打下U—2的！”

其实，打下U—2飞机的，根本不是什么苏联新式武器，而是克格勃间谍的神机巧策。

1960年4月一个深夜，克格勃接到克里姆林宫的指示，要它想尽一切办法，尽快弄下一架U—2飞机来。

克格勃专管中东地区的对外谍报负责人马林斯基，特地飞往阿富汗。在那里，他物色到一个叫穆罕默德·嘉兹尼·汗的人，他是帕坦族人，是一个飞行员，在苏联受过训，有亲戚在巴基斯坦，正符合克格勃的要求。

穆罕默德接受了任务，化装穿上一身破烂不堪的衣服，从吉巴尔隘道附近的一个村庄混进巴基斯坦的白沙瓦，找到了老朋友牟尼伊·汗。通过牟尼伊·汗，他知道美国机场上的一名清道夫因病无法上班，便冒名顶替，混入了美国军用机场。

可是，作为一个清道夫，穆罕默德根本无法靠近飞机库，那里戒备森严，等闲人谁也过不去。穆罕默德无法执待任务。

无奈中，他又找牟尼伊·汗求助，并给他一笔重金。牟尼伊·汗挖空心思，终于想到了机场空军食堂里的一名侍者。他们收买了侍者，得知了大量机场的情报。他们了解到机场上驻有一支飞行中队，驾驶的正是U—2飞机。最近飞行中队准备作一次远程侦察，飞行员就叫鲍尔士。

机不可失，时不再来。尽管机场戒备森严，除了一道道令人望而生畏的电网，U—2飞机旁边还有专门的军警日夜巡视，但穆罕默德管不了那许多了。他决心闯一闯。几天来，他都在夜里偷偷潜近停机坪，用红外望远镜观察。他逐渐发现，虽然停机坪上灯火彻夜通明，但军警换岗时，每次都是在飞机右舷，而且离机门较远。这个可乘之机使一个大胆的方案在穆罕默德的头脑中形成。

一个万籁俱寂的深夜，穆罕默德蜷伏在离停机坪很近的一个地方。时近凌晨2点了，他仍耐心等待，一动不动。这时，一大群刚从外面喝酒嫖娼回来的美国士兵前来换岗。他们兴致勃勃、余意未消地谈论着他们的乐事，没有人注意旁边的情况。穆罕默德看准时机，赤着双脚，迅速躬身跑入停机坪，

敏捷地钻进飞机驾驶室。他屈缩身体，手在驾驶舱的仪表板上一点点移动着。猛地，他摸到了高度仪的塑料外罩，他心几乎跳了出来，他知道大功告成了。他飞速拧下右上角的一颗螺丝钉，把口袋里带着的一颗宝贵的螺丝钉按上去。

所有一切全在这颗关键的小小金属物上。

这是一颗由克格勃专门研制的特殊的螺丝钉。它具有极其强大的磁性，能扰乱高度仪，把它的钢质指针紧紧粘住。当飞机上升到几千米后，高度仪的指针接近磁力场，便会被吸引过去，指示出2万米以上高度。就是这个看上去普普通通的螺丝钉，使鲍尔士成为克格勃的阶下囚，而在法庭受审时，他仍一口咬定他的的确确是在2万米的高度上被击落的。美国人想到了苏联盗取U—2资料可能的种种手段，却从未料到克格勃会从这么一个微小的环节上，用这样一种不寻常的方式下手。

“奇想”是有悖于常规思维逻辑和思维习惯的想法，“奇想”的结果则产生不同于常规行为特征的行动。有时，“奇想”能产生按常规绝对出现不了的奇迹。从2万米高空弄下一架飞机，常规的想法当然是用炮火打击或派飞机拦截，如果这样无法办到，就毫无办法了。而克格勃却能突发奇想，利用完全不同、让人无法始料的方式，轻而易举地搞下了一架U—2型高空侦察机，而且让对手长期蒙在鼓里，吃了亏还不知道是怎么回事。

美国工程师身陷“美人计”

养其乱臣以迷之，进美女淫声以惑之——《六韬·第二篇武韬文伐第十五》

1966年夏天，一位在与美国空军订有合同的公司工作的美国工程师来到苏联，他是来进行休假旅行。在莫斯科和列宁格勒，工程师都遇到一些主动热情、美丽动人的姑娘。愉快的经历，使工程师觉得长期以来听说的关于西方人在苏联如何遭到冷遇的传言都带有极大的偏见。

一天，他走进哈尔科夫的一家餐馆，服务员让他和一位漂亮的金发少女同坐一桌。两个人愉快地谈了起来，很快地，他们变得非常熟悉。姑娘英语说得很流畅。他们约好第二天晚上再共进晚餐。

第二天，两人在一个公园里餐厅吃完饭后，姑娘领他通过一条黑暗狭窄的小道来到圆形剧场旁边。工程师和少女在长凳上热烈地拥抱。就在工程师忘却一切的时候，少女突然用俄语大声喊叫起来。

树丛中随喊声立刻跳出10几人，同时照相机的闪光灯闪烁不停。工程师还没明白发生了什么事情，已经被强奸未遂罪逮捕。

在克格勃办公室里，一个军官告诉工程师：“如果您认罪，只判您3至8年刑；如果不认罪，将有6至10年刑等着您。”

美国人说：“请叫美国大使馆来人。”

“可以，但要等判决之后，”军官接着说，“当然，如果您同意和我们合作的话……”

工程师被关进单人牢房。在孤立无援和严酷的恫吓下，美国人屈服了，答应“合作”。3天后，他被带到莫斯科，软禁在一家旅馆套间里。6天之中，他被迫地宣誓当苏联间谍，约定第二年12月在墨西哥与克格勃人员接头。

毫无疑问，这是克格勃定下的计谋，那个美丽的姑娘，也是克格勃安排的特工。

海因兹痴迷堕情网

内间者，因其官人而用之。

——《孙子·用间篇》

1985年前后，西德政府曾披露，近几年抓获的316名间谍里，为数最多的是以性取胜。仅仅在联邦政府里，就有十多名女秘书被拉下水。波恩有关部门在街头贴出了广告书，告诫人们：“当英俊的小伙子向你微笑时一定要当心，这可能会使你因间谍罪入狱！”联邦政府各部门都贴着如下的布告：“警惕暗中的唐璜般好色之徒，甜言蜜语能撬开保险柜！”

隆诺·海因兹百无聊赖地呆在公寓里，不知做什么好。这是一个周六的下午，姑娘们都出去约会游玩去了，而这个任西德外交部秘书的35岁老处女却早已没有男子的垂青了。正当海因兹寂寞难耐的时候，门铃响了。她打开门，吃了一惊：门口站着一个仪表堂堂、风度潇洒的男子，他手里捧着一束鲜艳的玫瑰花，脸上却有一种忐忑不安的神情。

“您好，格特弗里德小姐，”他看到海因兹迷惑不解的样子，有些窘迫地说：“难道您不是格特弗里德小姐吗？那我一定是弄错了，看来我上了一个玩笑的当了。”陌生男子忙把手里的玫瑰花送过来：“太抱歉了，请原谅我的失礼，把这些玫瑰收下吧！”

海因兹小姐从来没有遇到过这样的事情，她那刻板的生活始终被每天大量的机密文件所占据，她好奇地问：“您来这找谁？”

男子温存文雅地送过一张名片：“我叫谢特林，怎么说呢？说来话长……”

海因兹对他顿生好感，于是她微笑着请他进屋，喝一杯咖啡。

两个人坐下，谢特林详细讲了他来这里的经过。他是一个电影摄影师，工作使他一直漂泊不定，因此现在虽已过40，仍然孤身一人。“前不久，我给报纸上的‘寂寞的心’写信，后来收到了一个女人的回信，她寄给我照片和一个地址，我就按这个地址找到您这里。谁料到，原来这是一个玩笑。唉，不知是什么人在戏弄我这个不幸的人。”

两个孤独的中年男女由于浪漫的误会遇到一起，感到格外亲切，他们畅快地谈了起来。两个人发现，自己很久没有这种倾述心扉的渴望了。两个人都感到好像彼此早就非常熟悉，好像自己长期以来期待的就是对方。接下来，他们一起看电影、听音乐、吃饭，一起在温馨的夜风中漫步于莱茵河畔。谢特林对海因兹关怀备至，体贴入微。很快，两个人宣布结婚，成就百年之好。这时，谢特林开始要求海因兹把外交部的机密文件带回家里。被迟来的爱情弄得痴迷如醉的海因兹想尽办法满足丈夫的要求。她做了一个特殊的手提包，里面有一个夹层，每天上班时带上它，把文件偷偷放在里边，中午带回家，下午上班时再把文件放回去。这样整整六年，她为谢特林带回了3千多份秘密文件，其中包括北大西洋公约组织“法拉克斯”和“法拉克斯66”两次军事演习的详细情况，而这两次演习是为了检验西德武装力量的战争准备情况和北约防御准备情况的。文件中还有1963年在加拿大举行的一次北约重要会议的备忘录，有西德为对付苏联情报活动而部署的每一个反间谍计划的材料。

有“美女计”，就必定会有“美男计”。除了进攻对手的性别不同外，二者在各方面同出一辙。女人在情感方面的需要比男性更迫切，因此以情感为诱饵，或直接或间接地拉其入伙，为己所用一般对方是无法察觉更难以抵

御的。

德弗丽斯不慎爱错人投其所好（应和他人之好以售其奸。）

在荷兰驻苏联大使馆任秘书的洛兰·德弗丽斯是个性格温柔的女性，她已年近 50，早就打消了结婚的想法。但是有一天，她结识了一个比自己小 10 岁的苏联人，他的名字叫鲍里斯·谢尔盖那维奇·库津金。库津金精力充沛，和德弗丽斯一样对圣像有极大兴趣，他从神学院毕业后就在俄罗斯东正教会的国际科工作。两个人从去公园散步慢慢发展到一起去剧院看戏，去餐厅在烛光下吃饭。很快，鲍里斯向德弗丽斯表示了爱慕之情。他说自己的妻子是个非常无聊的人，她不能使他在感情上得到满足，他很苦恼而又难以摆脱这种夫妻关系。他渴望得到德弗丽斯的爱情。同时，他向德弗丽斯谈了自己更多的烦恼：他是一个教徒，而在苏联社会中教徒是受歧视的；他向往西方社会，因此经常受到政府的谴责与批判，他这样一个人在苏联制度中感到与现实格格不入，所以精神上长期处于痛苦状态。

在去莫斯科工作前，德弗丽斯曾被荷兰保安机关详细告知克格勃惯用的手法，因此她一直处事小心。但是，鲍里斯的话感动了她，特别是她了解到鲍里斯对苏联制度极其反感之后，她更抛掉了一切警惕与戒心。于是，她接受了鲍里斯的求爱，他们关系变得极为密切。

几个月后，德弗丽斯和几个朋友去列宁格勒作短期旅行休假。她们本来预定住在阿斯托里亚饭店，可是临时旅行社却“弄错了”，把她安排在欧罗巴饭店二楼的一个华丽的房间。极巧的是，库津金恰好也在这时来到列宁格勒，而且也在这个饭店的二楼租了房间。中午，库津金把她请到自己房间，两人一起喝葡萄酒。库津金开始爱抚她，德弗丽斯担心房间里设有监视摄像机和窃听器。他们检查了一下，什么也没发现。为了慎重，库津金还拉上了窗帘。

过一个星期，德弗丽斯突然接到库津金的电话，要她立即去公园见面，语调十分惊慌。见面后，库津金告诉她，就在今天早晨，他正在莫斯科主教家的时候，克格勃把他拘捕，带到卢扬卡监狱。克格勃的官员严厉审问他和德弗丽斯的关系，并拿出他们一起散步的照片，同时暗示他们还掌握着更重要的证据。库津金懊恼地说，政府早就在想法整他，这回全完了。怎么样才能掩盖这件丑闻呢？两个人几乎同时想到：找尼古拉·布托夫，他也许有办法帮上忙。

以前，库津金向德弗丽斯介绍过布托夫，说他是有很多“重要关系”的大官。当天晚上，他们请布托夫帮忙，布托夫叹了口气：“卢比扬卡的案子都是非常严重的，你们俩于吗去列宁格勒呢？不过，你们放心，我一定会全力想办法！”

第二天，德弗丽斯接到布托夫的电话，布托夫邀请她单独去一座公寓吃饭，吃饭时，布托夫告诉她，他已设法弄到了库津金的材料，材料中有一批胶卷，自己虽然不想看，但她却必须看一下。德弗丽斯一看，胶卷毫无遗漏地展现着她和库津金在列宁格勒的风流韵事。“还有一盘录音带”，布托夫说：“你想听听吗？”

这时，德弗丽斯精神已近崩溃，她痛哭起来。

好心的布托夫安慰她说，他可以把这些材料锁进自己的保险柜。但是，德弗丽斯必须在保证感谢他和今后合作的誓文上签字。德弗丽斯顺从地写完誓文。之后，她抬起头，茫然地问布托夫：“您是克格勃的人吗？”

“非常正确！”布托夫冷冷地说。

时至今天，德弗丽斯也不知道她的情人库津金也是克格勃的特务，她以为他也是一个受害者。

为了接近一个人以达到自己的目的，首先必须要取得他（她）的信任，这就要投其所好，使自己扮成他（她）所希望的那种人。这样他（她）就会对你产生亲近感并去掉一切戒心，成为你的俘虏，乖乖地为你服务。

考佐夫设情网捕获船王之女

投其所欲以昏其志。

——《投笔肤谈·兵机第八》

1978年8月1日，全世界各大报纸、电台，同时登载播出了一条特大新闻：世界巨富、已故希腊船王阿里斯托特·奥纳西斯的唯一继承人、现年20有余、风流放荡的克里丝蒂娜与苏联一个默默无闻、已30岁开外的普通职员谢尔盖·考佐夫结为连理。消息传开，令世人惊奇不解。

克里丝蒂娜的父亲奥纳西斯拥有总吨位为600万吨、共52艘巨轮的船队。吨位数是苏联整个国家拥有轮船吨位总数的二倍半。他的资产估计有20亿美元。但是，命运多难，奥纳西斯在同第一个妻子离异后，虽和美国前总统肯尼迪的遗孀结婚，很快却又分手。接着而来的是儿子因飞机失事而丧生。1975年，奥纳西斯自己也命归黄泉。留下的孤女克里丝蒂娜自然就掌握了这笔庞大的遗产，从而成为世界无数名人垂涎的目标。而这个20几岁的千金小姐，已有过两次婚姻纪录了。

1977年，苏联外轮公司职员谢尔盖·考佐夫来到巴黎工作，不久就与克里丝蒂娜相遇。考佐夫举止文雅、满腹学识、谈吐不凡。那时西方各船队普遍都为货源不足而头痛，考佐夫主动告诉克里丝蒂娜，苏联外轮公司愿意租用她的公司的船只，付酬优厚。这使克里丝蒂娜非常感激。由于考佐夫谈笑风生又温柔体贴，克里丝蒂娜对他的好感越来越强。他们先是因商业工作接触，慢慢则向心灵深处发展。孤独的克里丝蒂娜心灵正是脆弱的时候，她一下坠入了情网，无力自拔。然而就在这时，考佐夫被一纸命令调回莫斯科。克里丝蒂娜这时已完全不能离开考佐夫了。她急忙请人打听考佐夫的下落，又托西方国家使节向莫斯科带话。好不容易，考佐夫来了信，他说自己离不开苏联，让克里丝蒂娜来莫斯科会面。心焦如焚的克里丝蒂娜连一分钟也不耽误地来到莫斯科。久别而聚积起来的爱情的渴望再也无法抑制了，他们订下了终身。考佐夫有家室不要紧，他迅速与妻子办好了离婚手续。

结婚后开始的一段日子，夫妇俩情深义重，融洽非常。他们先去贝加尔湖欢度蜜月，然后在莫斯科定居。腰缠万贯的女船王表示，她愿意在莫斯科物质极差的条件下生活下去，只要和考佐夫在一起。她还希望在苏联生下她和考佐夫的儿子。

然而希腊的奥纳西斯家族和希腊情报机关却焦急不安。希腊情报部门掌握的大量情报证实，谢尔盖·考佐夫是苏联克格勃的特务，他的任务是向莫斯科提供有关西方石油的储备、供应和运输情报。希腊反间谍机关确信，西方石油公司和奥纳西斯公司的许多重要情报，已经和正在源源不断地被送往莫斯科。希腊反间谍专家几次向克里丝蒂娜提出警告，但克里丝蒂娜认为这是天方夜谭，毫无所动。她振振有词地反问希腊警方：“谁看见考佐夫手拿照像机偷拍文件材料了？我反正没看见！你看见了吗？”当然，警方也没有见到。因此，没有现行证据，也只得听之任之。幸而就在克里丝蒂娜与考佐夫结成百年之好不到10个月，她就对莫斯科单调的生活忍受不下去了。克里丝蒂娜要回巴黎，苏联不给她出国护照。她最后提出离婚。拖了不短时间，终于在1980年2月，结束了这场离奇的婚姻。

希腊警方的断言没有错，谢尔盖·考佐夫正是苏联克格勃的成员。他的苏联外轮公司派驻巴黎代表的工作只是一个公开身分，他的任务是利用工作之便，广泛收集西方石油、航运方面的重要经济战略情报。他在巴黎遇到克

里丝蒂娜，可算是一个额外的收获。克格勃闻知如获至宝，指示他全力以赴，利用感情作为诱饵来捕获克里丝蒂娜，使她堕入爱河。当看到克里丝蒂娜已经与考佐夫形影不离了，克格勃就故意把考佐夫调回苏联，以吊克里丝蒂娜的胃口，使她无法忍受分离，以至不再犹豫，断然决定与考佐夫结合。

在这场演得非常逼真的爱情戏的最后，考佐夫居然还向克里丝蒂娜提出，以平分两人婚后所得企业利润为条件办理离婚手续。克里丝蒂娜最终用一艘船为代价重新赢得了“自由”。

利用男女之间的感情设置诱饵，勾引对方落入陷阱，为自己谋取巨大的政治经济利益。这种手段能够达到的目的，常常是任何其他方式都达不到的。克格勃正是用此计谋而取胜的。

将计就计，中央情报局上当

翻彼的招为我着，因彼计成吾计。

——《兵经百字·借字》

苏联间谍机构克格勃和美国情报机关中央情报局，在从各行业各领域广泛拉拢招募谍报人员的同时，把拉拢的目标也插入了对方内部。它们知道，一旦从对方的情报人员中拉出个把人来，那么他的价值不知要超过一般招募的情报员多少倍。也正因此，克格勃和中央情报局都极为严密地防范对方在自己身边打入楔子，并挖空心思地反击对方的利诱、拉拢企图，给对方些颜色看，让他们绝了这种侥幸的念头。

有一天，两个正在对一个克格勃间谍进行策反的中央情报局特工，接到这个克格勃同行的电话，约他们去某个饭店会见。中央情报局特工非常高兴，以为他们的苏联同行心思已动，便急忙赶往见面地。克格勃间谍见到他们非常热情，主动寒暄。情报局特工于是点了丰盛的酒菜，不惜花钱讨好苏联人。他们也饮酒也谈天，亲切随和有如知己好友。过了许久，中央情报局的特工看到时候已到，便提出要克格勃间谍向美国当局申请在美国政治避难。哪知他的话音刚落，刚刚还情意绵绵的克格勃间谍一下翻了脸，他勃然大怒，拍案而起，一脚踢翻了桌子，拳脚相加地向两个中央情报局特工打去。饭店里立时大乱，尖叫声、奔跑声响做一片。两个情报局特工偏偏不是克格勃同行的对手，倒在地上苦苦求饶，克格勃仍不肯罢手。直到有人去当地警察局报警，警察赶到，才制止了这场暴打。

事后，苏联向美国提出严正抗议，抗议美国情报部门策反苏联外交人员，当地美国报纸、电台也大肆渲染。结果，美国中央情报局的洋相成了特大新闻，中央情报局出了大丑，弄得无地自容、极其狼狈。

将计就计，摸清对方企图，然后突然发难，向对手发动猛烈打击，这样就会使对手在毫无思想准备和防范的情况下被打得一败涂地。

美英外交官品酒误事

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有便：刚中柔外也。

——《三十六计·笑里藏刀》

1967年秋天，一名美国大使馆随员和一名英国大使馆随员相约在苏联游览，陪同他们的是苏联旅行社的一个向导。

一天，他们来到苏联的希基涅夫城附近的一家酿酒厂。厂长陪同参观的工作人员热情地一定要外宾们尝尝自己厂里酿造的好酒。在主人殷勤的坚持下，美国人、英国人感到盛情难却，只好品尝了一点。准知，一回到旅馆，两个外国人便觉得十分恶心，开始呕吐，不一会儿就昏昏入睡。大约过了6、7个小时，他们醒来了，他们看到的则是：自己赤条条地睡在床上，整个房间被搜了个天翻地覆。

这又是克格勃的一大杰作。

创造轻松愉快的环境，使人放松警惕，然后出人意料地乘松懈而入，是情报战中常用而有效的一种手段。

康菲里斯酒酣吐真情

反问者，因其敌间而用之。

——《孙子·用间篇》

“大鹏”号间谍卫星，是美国新研制使用的一种间谍卫星，它装有地域监视和近距放大两种不同的照相设备，可以完成“普查”和“详查”两种军事侦察工作，识别苏联导弹发射场，观察地面雷达设施，监视部队调动和导弹部署等。克格勃早就想弄到这种间谍卫星的资料，但因为这种资料属于绝密等级，锁在维珍尼亚州兰利的中央情报局总部的保险柜中，所以弄到它几乎如同登天。

克格勃很有耐心，经过几年的反复了解、调查，终于发现掌握保险柜钥匙的是中央情报局的值班军官威廉·康菲里斯。威廉·康菲里斯是一个希腊移民的后裔，年仅23岁，经济上挥霍无度，花天酒地。克格勃决心利用他这一弱点，乘虚而入。

不久，一名苏联外交官成了威廉·康菲里斯的朋友。苏联人经常请他吃饭、去夜总会。苏联人开始和他只叙友情，谈天论地，从不涉及严肃的问题。久而久之，双方已非常亲密，以至无话不谈。慢慢地，在康菲里斯酒酣耳热之际，他便情不自禁地大吹自己工作如何重要，不知不觉顺带着讲出了许多机密东西。

苏联朋友在这时只是默不作声地听着，既不表示兴趣也不打断谈话。但是每到最后，苏联人总是给康菲里斯一个明白无误的暗示：暗示自己已从康菲里斯口里知道了重要的事情。

克格勃见康菲里斯已入窠臼，便直截了当地向他提出索取“大鹏”卫星的资料。康菲里斯如梦方醒，断然加以拒绝。然而这时已由不得他了，克格勃拿出大量证据给他看，并告诉他：“亲爱的先生，你我都明白，你已经泄露和提供了非常多的材料。这些情报足以让你上法庭。没人相信你是无意的，即使是无意的，你也难逃责任。现在你唯一的选择是同我们合作，我们不会对不起朋友的。我们将为你严守秘密，并为你提供你所最需要的大批的美元。”

康菲里斯看到把柄已在人手，自己落入圈套，万般无奈，只好将错就错。他从保险柜里偷出了关于“大鹏”的64页文件交给克格勃。克格勃欣喜若狂，为这一突出贡献付给了康菲里斯3千美元酬金。

不久，美国人发现，“大鹏”军事卫星不那么灵了，但到底是什么原因，他们仍在五里雾中。

诱使对方露出破绽，抓住把柄进行胁迫，逼其就范，让他自己走入圈套，这是一条绝妙的计策。这样，被胁迫者就会身不由己，越陷越深，难以自拔。

克格勃火中窃密

趁火打劫——《三十六计》

1977年8月27日凌晨，美国驻莫斯科大使馆的外交官还沉浸在甜美的梦乡。忽然，使馆内存放机要文件的八楼和大使居住的九楼腾起熊熊火焰和团团浓烟。顿时间，使馆内混乱一片。外交官和工作人员们从床上爬起来，顾不得穿齐衣服就拿起各种工具扑打大火。但是，烈焰势头极猛，非专业的外交官根本无法把它扑灭。万般无奈只好打电话请苏联消防队前来救火。火灾很快被扑灭了，大使馆机要室的保险柜也被炸开了，一大批机要文件没有了踪影。到此时，美国驻苏大使才醒悟到，这是一场克格勃非常需要的火灾。而克格勃的专家谢普塔，一位能在强烈的烟雾弥漫中迅速砸开保险柜取出机密文件的专家，则在这次“灭火”行动中施展了自己的本领。

人为地制造事端，造成混乱的局面，然后乘此混乱时机，窃取情报或达到其他目的，是情报工作常常使用的方式之一。

造车祸克格勃混水摸鱼

敌有混乱，可以乘而取之。

——《十一家注孙子》

一天下午，在苏联莫斯科郊外，一辆挂有外交牌照的小汽车从机场往市内疾驶。汽车里坐着的中年男人是西方某国驻苏使馆的高级官员，他身边的文件包里，有一份机密的文件。虽然汽车飞速奔驰，但心急如焚的外交官仍然感到太慢，他不时地举起手腕看着时间。突然，他的汽车右侧猛地冲来一辆汽车，司机骤然之间躲闪不及，一场交通不幸发生了。外交官和他的司机受了重伤，倒在撞扁了的汽车里，昏迷不醒。一群警察火速赶来，七手八脚将外交官和司机抬上救护车，送往医院。外交官身边的文件包在混乱中不知被谁拿走。大使馆官员闻讯赶到出事现场的时候，现场全部已被重新伪造过。结果，外交官出院后被判为违章驾驶，处以罚款，公文包被警察拿回，交给使馆。大使馆明明感到事出蹊跷，知道其中有诈，但却无法争辩。原来，车祸是苏联克格勃一手导演的，公文包也是被克格勃偷去，里面的机密文件早已被全部复制。

人为地制造事端，使之具有逼真的自然效果，同时乘乱混水摸鱼，是达到自己目的而又不落形迹、让对方抓不住把柄的绝妙手法。

施催眠术盗取机密文件

造难生患，混水摸鱼。

1982年初，苏联和平利用原子能委员会在莫斯科召开国际讨论会。国际代表中有4名日本人，他们是日立公司等两家在核研究上处于领先地位的公司派来的。国际讨论会结束后，4名日本人乘夜班火车赴列宁格勒参观。火车开动以后不久，日本人就一个个酣然入睡，鼾声大作。不知道过了多长时间，他们一觉醒来，大惊失色：他们身上所带的证件和大量文件全部不翼而飞。他们急忙赶回莫斯科，向日本大使馆求救。使馆立即通知苏联有关部门。不久，苏联警察局通知日本使馆“失窃案”被侦破，小偷已经抓到，这四名日本人丢失的证件也完好无损。但是，他们随身所带的文件被小偷们随手扔掉了，无法找回。

这件事，其实不是小偷干的，而是克格勃的特务所为。他们先将一种催眠气体吹入日本代表乘坐的车厢，把他们麻醉倒，然后登堂入室，从容不迫地窃走日本人所携带的机密文件。但是，克格勃把戏扮演的如此逼真，日本人也只有吃哑巴亏了。

自己做了案，事后却贼喊捉贼，是间谍机关惯用的诡计。这样会使受害者有苦难言，而作案者却暗自庆幸。因为尽管行为卑劣，但毕竟达到了作贼的目的。

欲擒故纵挫败劫机阴谋

假之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地。

——《三十六计·上屋抽梯》

海市蜃楼型战争机，是法国研制的世界第一流的超音速喷气式战斗轰炸机。除法国之外，世界上许多国家都纷纷购作本国的主力战争机。仅北大西洋公约组织即购有 300 多架，用以抗衡苏军的空中力量。

令苏联焦虑的是，为了同配备了苏制米格战斗机的阿拉伯各国相对抗，以色列也购进了海市蜃楼式战争机。这种飞机居然不可思议地将阿拉伯各国的米格战争机一架接一架地打落在中东的沙漠上。法国在洋洋得意，而苏联却如坐针毡。

到底海市蜃楼式战争机有什么优点？如能在本国领空内用这种战争机和米格战争机进行模拟空战，就能研究出对付它的作战方法。但这需要弄到实物才行。

经再三思虑，苏联当局向谍报机关下达了“要把海市蜃楼式战斗机拿到手”的指令。苏联谍报机关便把目光投向了最有可能拿到海市蜃楼式战争机的国家——黎巴嫩。具体的夺机计划由苏联贸易代办处代表瓦西列夫和苏联驻黎巴嫩大使馆有外交身分的情报人员亚历山大·赫米亚科夫负责实施。

瓦西列夫找上了黎巴嫩原空军教官哈桑·巴达维。巴达维因有走私和贩毒的嫌疑被军方革职，现在中东航空公司担任机长，住在豪华的别墅里，过着奢侈的生活。

“马他耳，你想不想发财？”

巴达维把黎巴嫩空军战斗机驾驶员马哈茂德·马他耳中尉请到了自己的家里。他提出要马他耳偷走一架海市蜃楼式战斗机。这可是个令人不寒而栗的事情，马他耳愣着了。

“报酬是 300 万美元，怎么样？我想这件事是你能很容易地办到的……”

马他耳听完这番话，浑身直冒汗。巴达维提出的是一宗惊人的买卖。生意虽好，可就是太冒险了。马他耳的确不好立即答复，他要回去好好想一想。

10 天后，马他耳答复巴达维，表示愿意接受这笔买卖。于是，巴达维领来瓦西列夫。瓦西列夫向马他耳中尉面授机宜：

马他耳中尉须乘海市蜃楼式战争机进行飞行训练之机，待飞机至海面后，便打电报说“发生故障”，一分钟后发出求救信号，同时把高度降低到雷达所不能探测到的超低空，然后径飞苏联的巴库。这样，黎巴嫩空军就会认为马他耳中尉连同他的飞机已坠沉海底。

马他耳接着与瓦西列夫就报酬问题进行讨价还价。巴达维当初为了诱马他耳上钩，夸大了报酬的金额，而苏联方面想付的只是 100 万美元。瓦西列夫无法作主，便同赫米亚科夫一起回到莫斯科，向领导部门请示。

上级指示：“无论如何，也要拿到海市蜃楼式战争机！”

两人回到贝鲁特后，再次会见了马他耳中尉，表示同意出 200 万美元，但希望他暂时预支 10%。马他耳勉强答应了。赫米亚科夫并提议让他的妻子逃到莫斯科，由苏联保证其富裕的生活。马他耳则表示，他们要到瑞士去，还要求苏联方面用银行支票预付款项。赫米亚科夫仅先给了马他耳中尉 2 千镑黎巴嫩币，作为他妻子外逃的盘缠。

9 月 30 日晚上。离预定实施计划的日子 10 月 3 日只剩下几天了。

马他耳中尉为了研究最后的安排，前往瓦西列夫寓所。瓦西列夫向他详细他说明了计划：

飞到 1 千米高度时，向贝鲁特的管制塔发出发动机发生故障和操纵系统不灵的电报；

接着，发出发生紧急情况的电报；

之后，停止一切无线电联络；

逃出黎巴嫩地区后飞向苏联，过苏联边境 4 分钟后便会有苏联歼击机导航，飞往阿塞拜疆共和国的巴库机场。

当瓦西列夫、赫米亚科夫、马他耳三人正进一步研究计划时，突然听见敲门声，瓦西列夫打开门缝探头一看，喊了一声：“士兵！”慌忙关门，但为时已晚。10 个持着手枪的黎巴嫩士兵冲进房间。赫米亚科夫与瓦西列夫立即拔出手枪射向士兵，但寡不敌众，立时就被打翻在床上。

原来，马他耳中尉早就把这个劫夺海市蜃楼式战争机的计划报告了黎巴嫩当局。为了捕获苏联间谍，黎巴嫩情报部故意让马他耳假装参与他们的劫机计划。情报部还交给马他耳一只微型的录音机，将瓦西列夫等人的密谋谈话全部录了音，取得了证据。为了获得更确凿的物证，情报部还指示马他耳向他们索取银行支票，就这样，黎巴嫩当局一举挫败了这起劫夺海市蜃楼式战争机的阴谋。

在这起未遂的劫机事件中，苏联间谍试图采取内问法，用重利引诱马他耳中尉，但遭到惨败。相反倒是黎巴嫩的情报部为了取证捕捉苏联间谍，采取欲擒故纵手法，使苏联的劫机计划亮了相，最终一举粉碎了这一劫夺海市蜃楼式飞机的计划。

尤里加以假代真闯硅谷

混于军、混干将。则敌不知所识。

——《兵家百字·混字》

硅谷，位于美国西海岸加利福尼亚州旧金山海边，它是当今世界上首屈一指的微电子工业中心。近十几年，全世界电子方面几乎每一样新产品，都是从硅谷诞生的。由此，硅谷受到举世瞩目。克格勃也把目光集中到那里，把手伸进那里。

克格勃少将涅克拉索夫亲自负责这项工作。他通过苏联驻美大使馆的克格勃负责人指示苏联潜伏在美国的三名老牌间谍“A”、“B”、“C”，要他们不惜一切代价、采用各种方法，迅速获取硅谷的电子技术最新情报和配件。同时他下令调拨重金，全力配合这一行动。

间谍“B”接到任务后，紧张活动起来，试图搜集到集成电路方面的最新设备和情报。但是，他非常不走运，到处碰壁。一天，他满怀愁烦地走进电影院，准备一散心怀。他偶一抬头，发现一个正在走入影院的人相貌极似自己，几乎两人就是一对孪生兄弟。他感兴趣地走上，和这人攀谈起来。谈话之间，他了解到这个人是在硅谷某公司绝密仓库的司机。代号“B”的万里加如同绝处逢生，顿时心胸大释。尤里加同司机成了亲密的朋友。很快，随着交往的加深，尤里加熟知了司机的全部生活和工作情况、性格以及家庭状况。另外对司机工作的公司仓库的位置、集成电路设备存放的地点、进出的路线也差不多都了如指掌。克格勃看到时机已经成熟，便决定下手，不久，司机神秘地失踪了。而司机的汽车，从此便由尤里加驾驶。他自如地进出绝密仓库。没有人怀疑他，更没有人看出什么破绽。他神不知鬼不觉、顺利地将从克格勃所需要的一切，如数送到了莫斯科。

调包术，是间谍活动中一个常见战术。东西可以调包，人也可以调包。克格勃正是利用相貌酷似这一条件，用自己的人替换他人，从而混入禁地，轻而易举地取得绝密资料。

“麦克林托克·伍德报告”失窃

或朝或暮，伺敌之隙，乘间取利，飘忽迅速，莫可踪迹。

——明·《草庐经略·游兵》

1969年，发生了一起使美国国防部深受震动的事件：美国的最高国家机密，竟然被窃了！

失窃的机密为“麦克林托克·伍德报告”。1966—1967年，美国国防部和国务院曾招集军队、政府和民间的专家组成调查团，对美国驻外军事基地和军事力量进行大规模的重新调产和研究。根据调查研究的结果，调查团提出并制定了1970—1980年美国新的世界战略基本方针。该文件以调查团长的名字取名为“麦克林托克·伍德报告”，送交美国总统。而美国总统将依据这项报告对美国新的世界战略作出重大的调整。“麦克林托克·伍德报告”的内容包括了极为广泛的战略计划，它不但有美国军事力量的全部内容，还包括北大西洋公约组织军队的装备和战略，甚至有远在亚洲一隅的冲绳基地的未来使用问题。制定这个报告耗资达2千万美元，可见美国国防部和国务院是如何地重视这个报告。

但是，如此重要的国家绝密文件，经中央情报局的调查，判明竟落在苏联的手中，这当然令美国政府当局愕然失色。国防情报部、中央情报局等谍报机关的首脑们立即紧急开会，研究事件的情况和调查方针。

很快地，中央情报局开始了严密的调查工作。他们搜查了国防部、国务院和白宫，使用了一切调查方法和检验手段，然而就是没能发现这一绝密文件被人拍照或被人触摸以至被窃的蛛丝马迹。

一个偶然的发现，中央情报局的人员查出了文件失窃的漏洞。这个文件不是在美国本土泄露的，而是在法国失窃的。美国曾经把这一新的世界战略方案副本秘密送交北大西洋公约组织军队的最高首脑部，而该副本就保管在法国国防部的保险柜里。

对苏联谍报机关来说，在欧洲窃取情报是轻而易举之事。原来，北大西洋公约国的军队为了统一他们的谍报活动，成立了欧洲军队最高司令部谍报局，管理北约各国的谍报机关。然而，这样一来，反而使欧洲各国谍报机关互相牵制。加之美国为了干预这些机构的活动，又投入资金进行领导，使得欧洲各国的谍报工作更加复杂。有位名叫皮特的英国专栏作者曾对此有过评论，他指出，美国谍报人员偷听英国人的电话，有几个英国谍报机关人员又接受美国的资金，法国的情报部人员夹杂在三重间谍网里，致使在柏林的美、英、法三国司令部相互提防、互不信任。

这种状况对苏联谍报机关来说，真是求之不得。于是，苏联的谍报人员巧妙地接触法国的谍报员，明目张胆地从法国人手里偷出了美国的世界战略计划绝密文件。

苏联轻易地获取“麦克林托克·伍德报告”，完全得益于西方军事谍报机构内部的混乱。乱生于内，形于外。苏联谍报机构摸清西方情报工作的薄弱环节，趁乱而取之，是有相当眼力的。

安在木雕老鹰里的窃听器

将计就计，以假乱真。

1945年，苏联官员在一个非常友好的场合，送给美国驻苏联大使哈里曼一份珍贵的礼物。礼物是按照美国国徽的图案、用木头雕刻得很精致的老鹰。哈里曼大使非常珍惜它，把它挂在自己的书房里。谁知就在这只老鹰体内装有一个不甚复杂的窃听器。从此，书房里只要有谈话的声音，苏联特工人员在和大使馆相隔一条街的房子就可以听到。他们有效地偷听了整整7年之久。直到1952年，英国情报人员偶然发现了这个奇怪的频率，跟踪追击，费了一番苦心，才帮助美国人弄清了这件礼品的真相。但是，美国人却没有马上提出抗议，而是装作不知道，玩了一出将计就计、以假乱真的把戏。他们让这个窃听装置继续为苏联“服务”了8年，1960年才把这件事情公诸于世。

柏林的神秘地下坑道

掩人耳目（指以假象蒙蔽和欺骗别人。）

1954年，美国中央情报局从它驻东德特务处得知了东德的一秘密地下电缆接头。他们派人作了实地侦察，发现这处电缆接头位于苏占区的阿耳特—格林尼克村地下5英尺深的地方，离美占区边界上的鲁多村约600码。这么远，无论是派人前去盗听还是安装窃听装置都是很困难的。但是，中央情报局的官员决定，无论花多大代价也要抓住这个窃听机会，因为这不仅可以窃听到共产党的军事电话，而且还能窃听到同莫斯科往来的电话。

中央情报局研究了各种办法，然而都放弃了，最后决定在地下修一条坑道。为了掩人耳目，他们首先在鲁多村新建了一个美国空军雷达站。在雷达站的周围盖起了几座带岗楼的房屋，于是便开始挖掘。这次挖掘，使用了一切现代化设备，从雷达站宽敞而通风的地下室开始，斜向下掘进20英尺，一直通往东德地下电缆处。成千上万吨的泥土从地下先运到雷达站的地下室里，然后装进一些大箱子里用卡车运走。箱子上贴上各式各样的标签，以免引起潜伏在四周的东德特务的注意。美国人就这样筑成了一条非常漂亮的坑道。这条坑道直径六英尺，是用一节节波形链板连成的。坑道里有空气调节器，有电泵用来排除渗入的雨水。里面还设有交换台、电流升压器和432架扩大器，必要时可以同时接到电缆接头的每一条线路上。此外还有一套精密的录音设备。

在以后差不多一年的时间里，美国当局利用这个坑道偷听到了东德军事人员、东德当局和苏联当局之间的通话。这些资料都被迅速地送往华盛顿中央情报局总部。

1956年4月22日，这个坑道被一小队苏军通信兵发现了。紧接着，苏联就向华盛顿提出了一个强硬的照会，要求惩办开凿坑道“从事地下间谍活动”的人员。

然而，苏联和东德的报纸都异口同声地称赞这个工程，把它说成是“勇敢的”、“大胆的”、“异想天开的”，甚至是“巧妙的”，而且是“十分艰巨的”工程。苏联和东德当局还把它当作一个景点组织人们参观，到1956年6月9日为止，据称有4万名“东德和苏联的工人代表团”的成员参观了这一地下设施。

在当代世界，情报工作是至关重要的。得到了情报，就可以做到知己知彼。柏林这条用障眼法修建的间谍坑道称得上是现代间谍活动中的一个奇迹。

垃圾堆中有机密

窥豹一斑，推测全貌。

几个月来，中央情报局一直在搜集关于苏联一种新式的远距离轰炸机的情报。他们已经研究出这种飞机的不少情况，但是对其最重要的航程和炸弹载重量却一无所知。要测知航程和炸弹的载重量，必须首先了解用于制造飞机的合金，而这种合金自然属于苏联的机密。中央情报局虽然作了很大努力，耗费了许多钱财，仍然解不了这个谜。

想不到这一价值连城的机密最后却“不值一文”，得来全不费工夫。这要归功于在维也纳某一机场的某个中央情报局工作人员。

当时，一架俄国商业班机刚刚降落，按惯例，地勤人员到飞机上进行清扫，以便它返航。当飞机打扫干净以后，一个穿着一套深蓝色衣服的人走到负责清除机场垃圾的人跟前，请他将从飞机上清扫出来的垃圾运到某一垃圾站。然后，这个人又把这些垃圾装上自己的汽车，运回家去，锁上门，一样一样地翻找。这些垃圾中，有破杂志、纸餐巾、一个空瓶子、一块夹馅面包的碎皮、一个碎盘子，还有一个弯曲的挂衣钩。

这个人就是中央情报局的工作人员。他知道，制造机翼时切削下来的碎屑经过重新熔炼后，往往制成一种特别的飞机上的挂衣钩。他很仔细地用棕色的纸把挂衣钩包起来，用根结实的绳子捆好，然后走到火车站。他把这个小包寄存到车站的一个柜子里，几个钟头以后，另外一个人就把它取走了。

几天以后在华盛顿，这个挂衣钩作为急件送到中央情报局总部宽阔的走廊边的一间小办公室里。这个挂衣钩，使总部的人们高兴万分。经过光谱分析和化学试验，专家摸清了制造挂衣钩用的是一种什么样的合金，再经过一些过程，这种特型飞机的航程和炸弹载重量便都计算出来了。

窥一斑而见全豹是一很浅显的道理。有时事物的整体藏匿于错综复杂之中，因此洞察力是十分重要的。而敏锐的洞察力的先导即是细致的观察力，一种不放过蛛丝马迹的能力。

这个内奸是怎样找来的

乘间击 0（利用敌之缝隙，击其薄弱环节。）

况的电讯报导。她根据办公桌上摆着的一份新任命的人员名单，核对了从档案柜里取出的一份厚厚的文件，里面是中央情报局认为共产党政治局肯定要提拔的一些苏联政界人物的材料。

这次任命的人员，似乎全都不出所料，其中只有一名例外。根据中央情报局的档案材料看，有个名叫安德烈的官员必然会接替一个已被调换的年迈力衰者，但是这个位置没有给安德烈，却给了从基辅来的一个不大闻名而善于处理困难事务的党内人物。

艾丽斯发现这一变动以后，准备了一份备忘录并传到另一房间里，上面仅仅说明安德烈没被提拔。在那个房间里，有位名叫罗杰的男研究员打开有关安德烈的全套档案，里面有中央情报局所能搜集到的关于他的全部材料。罗杰几乎立刻就发现了他所需要的情况：安德烈这回已经是第二次没被提拔了。这表明，安德烈的材料很有价值。因此，他的档案连同一份记载着上述情况和重大意义的备忘录一起，又被送到第三办公室。

就在这第三个办公室里作出了决定：利用安德烈由于没被提拔而必然产生的怨恨，设法把他拉过来充当一名“内奸”。

在作出这个决定的时候，中央情报局必须面对一种显而易见的危险：安德烈说不定是一个圈套，即是说，俄国人也许是同安德烈商量好的，故意对他表示冷淡，企图诱使中央情报局设法前来跟他打交道。如果事情果真如此，中央情报局在苏联的间谍网就可能遭到某种程度的破坏。但是冒险是值得的，理由有二：其一，从安德烈身上可能大捞一把；其次，即便他真是圈套，至多不过连累一两个特务人员，因为根据中央情报局历来的原则，活动的划分非常严密，因而每一个特务除了自己的联系人以外，难得知道同一特务机构中的其他人员。

经过周密的安排，1955年秋天，一个漆黑而且阴雨连绵的夜晚，安德烈与中央情报局的间谍人员见面了。不出所料，安德烈果然对政府不满，并因屡次遭到歧视而心怀怨恨。中央情报局的间谍人员向他详细交代了在发生意外情况时如何将他秘密送往国外，并且保证，他在美国找到适当的职业以前，生活费用全部由中央情报局负担。同时，他所付出的辛劳将会得到可观的报酬——这笔钱可以用假姓名存入一家瑞士银行。安德烈答应了。有朝一日可以出国和把他的津贴存入瑞士银行的方案格外使他动心。

安德烈替中央情报局干了好几年，其效果是可想而知的。

从事情报工作，必须不放过蛛丝马迹，寻求敌人的薄弱环节。突破口找到以后，则应不借代价。中央情报局的成功，得力于它敏锐的神经。

故弄玄虚土耳其人受骗上当

故善制敌者，愚之使敌信之。

——《投笔肤谈·兵机第八》

1966年7月7日，土耳其参议院议员哈伊达尔·顿吉卡纳特向议会宣布了一系列文件，他用这些文件证明，美国正企图清洗某些土耳其军人，同时美国准备帮助执政的土耳其正义党打击在野的自由派政党。参议员公布的这批文件中，有一件是在正义党中的美国间谍写给一个仅知道叫“E·M·”的人的信，另一份是这个“E·M·”写给美国驻安卡拉武官唐纳德·D·迪克森上校的信。把两封信联系起来，可以看出美国正在非法干涉土耳其的内部事务。由于这两封信中的主角“E·M·”真名不详，扑朔迷离，更增加了它的真实感和神秘性。人们纷纷议论和猜测这件事和“E·M·”这个人，大多数人已经倾向于相信它。

不久，土耳其报纸就报道说，从1964年开始驻在安卡拉的美国大使馆公使衔参赞埃德温·马西和原中央条约组织的美国代表E·M·摩根海军上校两个人姓名的开头字母都是“E·M·”。有人还说迪克森上校实际上是中央情报局负责土耳其事务的老牌特务。土耳其政府负责调查这一事件的政治家认定，这些文件是“真实的”。至此，土耳其反美情绪再次高涨，甚至一向对美国友好的人士也表示极大愤慨，土耳其军官们的反应则更加强烈。

美国政府急忙求见土耳其官员，指出上面文件在公文格式和文体上的种种错误之处，极力辩白和证明这些文件的虚假性。为此费了九牛二虎之力，但由于这一事件而留在土耳其人民、特别是土耳其军官中的“美帝国主义”的印象却难以消除。

事后查明，这一事件是苏联克格勃策划的，至于他们编排人名时故弄玄虚地使用的“E·M·”两个字母正好与两个美国外交人员名字有关是有意的还是纯属巧合，就不得而知了。

有些事情，常常越是说得详细、具体、确切，越让人们怀疑它的真实性；而越是说得模糊、朦胧、不确切，人们反倒相信不疑。克格勃这里使用的正是这个手法。

识破领带的奥秘

外热内冷·晨夜警守一天，一批衣冠楚楚的日本客商前来参观法国一家著名的照相器材厂。实验室主任殷勤地招呼着宾客，他引着客人参观实验室，热情地回答客人们提出的问题。但同时又保持着高度的警觉。他知道，现在许多人借访问参观之机，窃取被访者的先进技术。因此，他暗暗地注意着客人们的每一个举动。

当参观该厂的一种新的显影溶液时，实验室主任注意到，有个客商看得特别仔细。他的领带比一般的领带长一些。只见他俯身贴近盛溶液的器皿，仿佛是在辨认溶液的颜色，领带末端侵入了溶液之中。

可是，这极平常自然的动作，没有逃过那位精明的实验室主任的眼睛。他知道一旦日本人把领带上的溶液痕迹化验分析一下，便可轻而易举地得到这种显影剂的配方，也就是得到该厂最重要的核心机密。他不能让日本人得逞。实验室主任赶忙悄悄叫过一个女服务员来，对他如此这般地吩咐了一番。

在客人准备辞别时，服务员小姐拿着一条崭新的领带走上前来，用她那特有的甜润嗓音对那位日本客商说：“先生请稍等，您的领带弄脏了，给您换上一条崭新的漂亮领带，好吗？”

“噢——好，太好了，谢谢你！小姐。”

显然，拒绝主人的这番好意是不礼貌的。况且，在这位服务员小姐的身旁，还笑眯眯地站着她的主任。于是，那个日本人一边道谢，一边解下他那沾有显影剂斑的领带。然而，从那位宾客的脸上，明显可以看出有一种有苦难言的尴尬神情。这样，一项厂内核心技术被盗的图谋被挫败了。

间谍活动，无孔不入。而且往往利用合法的身分，冠冕堂皇地做着非法的勾当。因此，既要热情待客，又不能失去警惕。聪明的实验室主任做得恰到好处，值得效法学习。

法间谍无孔不入窃情报

故明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也。先知者，不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也。

——《孙子·用间》

1981年，彼埃尔·马里翁被任命为法国情报局长。他马上着手成立了专门刺探美国在法企业的情报机构。马里翁认为，如果法国在政治上和军事上对美国进行间谍活动，“那是不正当的，因为我们是盟友”，但在经济与科技方面，“我们是对手”。法国的情报活动深入到几乎所有美国在法国的公司，其中包括NBC电脑公司、科宁玻璃公司和得克萨斯仪器公司等著名的大公司。安插在这些公司里的20多名法国职业工业间谍，将所获得的有关电脑规划、技术、先进的光织技术等最新情报，转给法国的有关公司，以致美国方面的损失估计高达几10亿美元。法国情报局在法国航空公司的飞机上，雇用空中小姐在美国商人的座位上装窃听器，窃听他们的商业谈话，并趁这些商人不注意的时候，盗窃他们装有重要机密工业情报的手提箱。法国情报局还安插人员在美国驻巴黎大使馆，将美国有关人员旅行时间表的机密情报，提供给法国情报机关，以便他们进行间谍活动。最近，由于法国刺探到了美国与苏联有关情报，法国成功地从美国人手中夺走一宗款项高达10亿美元的军火生意，与印度签订了出售幻影飞机的协议。

情报战与间谍战，决不只限于军事、外交、政治等方面，它也深入到经济领域中去。商场就是战场。经济领域，既需斗勇斗胆，也需斗智斗谋。法国情报局专设机构，来收集美国在法企业情报，可见其对情报的重视。这些情报活动使法国有关方面处在极为有利的竞争地位。

摩沙迪获取高级情报

势必有所损，损阴以益阳。

——《三十六计·李代桃僵》

1962年的一天，以色列情报机构摩沙迪突然收到这样一份电报：“我碰上了老纳粹分子弗朗茨·拉德马赫尔。现在他是叙利亚第二局的顾问，住在沙哈邦德街。建议把他除掉。”电报是由以色列派往叙利亚的高级间谍伊莱·科恩发来的。

对伊莱·科恩的建议，特拉维夫的摩沙迪领导人进行了慎重考虑。他们知道第二次世界大战后，以色列情报机构一直把追寻在战争中屠杀犹太人的纳粹刽子手作为一项重要任务。1961年以色列情报机构抓获阿道夫·艾希曼这个屠杀600万犹太人的纳粹刽子手后，以色列人和世界给予了摩沙迪以很高的评价。眼下，拉德马赫尔的发现无疑又是一个使以色列人狂喜和提高摩沙迪知名度的大好时机。但是，干掉拉德马赫尔又会使伊莱·科恩的身分暴露，从而影响以色列对叙利亚的情报获取工作。摩沙迪领导人感到很难作出抉择。最后他们决定，放弃对拉德马赫尔的暗杀计划，保证伊莱·科恩的工作顺利进行。他们认为抓逃亡的纳粹分子虽有重大意义，但同以色列的国防战略相比，毕竟是次要的。叙利亚是以色列周边敌对国中面积较大、危险最大的国家，它有苏联作为后盾，对以色列的北部边境构成威胁。伊莱·科恩已经打入叙利亚最高领导层、与总统及许多高级军官都有接触，他能够得到许多对以色列的国防有重大意义的情报。这样，虽然跑掉了拉德马赫尔，但是以色列却能够通过这一局部利益的牺牲，保证在国家安全这个全局利益上获取更多的东西。

摩沙迪很快就向伊莱·科恩发出了命令。命令是明白而又坚决的：“立即放弃追逐老纳粹分子。寄去一份带炸弹的信，那是完全轻而易举的事。”摩沙迪又立即向他下达命令：“要他必须安于本分，不要惊动拉德马赫尔。”

这件事情过去之后，伊莱·科恩又将其注意力集中到了对叙利亚高级情报的搜集和侦探上。他向以色列提供了一份又一份令人满意的高级机密情报。其中最重要的一份是他将自己所看到和搜集到的叙利亚在南部靠以色列边境部署兵力的情报送至了以色列。在那里即戈兰高地的一个山中叙利亚修建了规模很大的军事工事，装备有许多苏式坦克和导弹，专门为发动对以色列的战争而准备。1967年6月9日，即第三次中东战争的前夕，以色列部队从约旦河谷向戈兰高地发动了猛烈的进攻。在飞机轰炸后不久，以色列的坦克以很小的代价登上了戈兰高地的全部山峰。叙利亚苦心经营多年的戈兰防线被以色列人毁于一旦。这为以色列在第三次中东战争中的大获全胜起了很大的作用。对此，摩沙迪首领曾说：“一个优秀的间谍抵得上一个师的兵力。”

当两种利益发生冲突时，必须牺牲局部利益，保证全局利益，舍弃次要的去保护主要的。以色列正是因为舍弃了追逐老纳粹分子才使得伊莱·科恩这个间谍在叙利亚潜伏的时间更长，为以色列带来了更大的利益。

以色列打破埃及军火工业计划

扬汤止沸，莫若去薪。

——汉·董卓《上何进书》

1962年初，以色列摩沙迪得到了有关德国专家在埃及所起作用的情报。原来自1956年苏伊士运河战争后，埃及急需苏联提供军事援助。莫斯科满足不了埃及的要求，纳赛尔无奈，便请求德国科学家到埃及来建立军火工业。

不久，一批德国科学家来到了埃及。担任制造超音速驱逐舰的设计师是威廉·梅塞施米特，他曾是希特勒最主要的战斗机设计师。威廉设计师的副手是费迪南德·布兰德纳教授，他曾是希特勒时代容克式飞机工厂的总工程师。他们俩领导的几百名德国人在开罗南郊的勒赫万开始建起了两家飞机工厂。他们帮助埃及建造的超音速飞机能把以色列飞机拒之在埃及领空之外。与此同时，埃及还招募了几百名德国导弹专家。其领导人是哈桑·赛义德·卡米尔。在这批科学家中最有名的是欧根·森格尔，他曾在1935年按照希特勒的命令，建立了世界上第一个火箭研究中心，这些昔日希特勒的导弹科学家，在开罗帮助埃及研制三种导弹。它们是：战胜者式导弹，预计将能携带半吨的弹头，射程为500公里；探险家式导弹，它将是最先进的导弹，射程为900公里；征服者式导弹，它能够携带一吨重的炸弹。到1962年埃及已拥有了两种中程地对地导弹。由于埃及缺乏人才，在哈桑·赛义德·卡米尔的领导下，瑞士的两家企业麦赛奥公司和麦特普涡轮发动机公司为埃及提供火箭零件，斯图加特城的英特纳公司也参与了此事。

以色列领导人得知埃及的这一计划时，急得如热锅上的蚂蚁。他们知道埃及这项军火计划如顺利完成，以色列面临的将是什么命运。以色列摩沙迪首脑伊雷·哈塞尔亲自跑到德国，对联邦德国特工部门的负责人赖因哈尔特·格伦施加压力。但是，哈塞尔得到的是这样的嘲讽：“我最要好的朋友恰恰都是犹太人，怎么能说我支持这些老纳粹分子呢？”。显然西德对此事不闻不问。

以色列领导人看通过外交途径无法解决此事。他们便采纳了伊雷·哈塞尔的建议，即用釜底抽薪的办法解决这一问题。伊雷·哈塞尔认为，埃及兴建新兴军火企业的主要组织青和技术人员都是德国科学家，如果这些人不干了，埃及这一计划就会全部落空或中途搁置。这些德国科学家因埃及所给待遇丰厚而甘愿效劳。以色列阻止这些德国科学家继续效命的有效办法是干掉他们，或者是威胁他们的亲人、家属。万一以色列这一暗杀、威胁的行动被发现，世界舆论谴责以色列，那么与此事相连的德国科学家帮助埃及建造军火企业的事也会暴露于世。那时即使德国政府也不得不承认自己的不是，在世界舆论压力下撤回自己的科学家。

按照伊雷·哈塞尔的计谋，摩沙迪开始了暗杀、威胁计划。一系列令人意想不到的事发生了。哈桑·卡米尔太太在一次神秘的车祸中死亡；埃及的德国导弹研制组重要成员海因兹·克鲁格在1962年9月被绑架，之后就永远消失了；另外有5名德国科学家在上述这类“意外事件”中死于开罗市中心。一天，一个寄给同德国科学家一起工作的埃及卡姆尔·阿扎兹将军的包裹被送来。当人们打开包裹时，它突然爆炸，5名德国工程师当场炸死。在西德，此类事情也在发生。一天汉斯·克莱因韦希特尔博士险些遭无声手枪打死。他正在领导一项埃及人控制的研究计划，这次计划要解决在开罗制造的导弹的制导系统。这一系列意外事件的发生，使开罗的德国科学家开始胆战心惊

了。他们越来越意识到他们的生命和亲人的安全受到了威胁。他们在德国的朋友也越来越频繁地收到警告信。这些德国科学家开始惶惶不安了。

1963年9月，两名以色列摩沙迪成员在瑞士实施暗杀计划时被发现。瑞士保安部门和德国当局进行了一系列调查。瑞士法庭也对这两位杀手进行了诉讼。这一系列活动不但未导致这两位以色列人遭判刑，反而使他们得到了中立国瑞士人民的同情。由于这一诉讼案，德国和瑞士科学家帮助埃及研制新式武器的勾当暴露了出来。在国际舆论的压力下，波恩政府通过了一项禁止德意志联邦共和国的公民在纳赛尔的军火工厂和火箭厂就职的法令。这样德国的专家们纷纷离开埃及，回到了自己的老家。瑞士也对麦赛奥公司和麦特普涡轮发动机公司作出了严格规定，禁止它们向埃及提供所需的军火零件。

以色列运用谋杀、恐吓手段，达到了釜底抽薪的目的。德国科学家迫于畏惧和舆论压力不得不撤离埃及，使纳赛尔聘请德国科学家帮助埃及建立军火工业的计划破灭了。

摩沙迪窃走米格飞机

瞒天过海，示假隐真。

1967年夏的一天，天赐良机，以色列“摩沙迪”的一位女成员在巴格达的一次招待会上认识了穆尼尔·雷法迪。雷法迪是伊拉克的一名优秀飞行员，驾驶着从苏联引进的最先进飞机——米格21飞机。摩沙迪得知这一消息后，随即作出反应，决定窃走米格21飞机。他们命令自己的女间谍使用美人计，诱使雷法迪同以色列合作。

这位以美国人身分公开活动的女间谍遵照上司旨意，以她迷人的魅力，与雷法迪频频约会。很快，女间谍得知雷法迪对政府令他用飞机轰炸库尔德人居住区十分不满并由此对犹太人怀有某种敬意。女间谍从此对雷法迪更加亲近了，他们两人之间的友情不断发展。正当他们的感情发展到如胶似漆时，一日，这位“美国姑娘”提议去欧洲旅游，雷法迪毫不犹豫地答应了。但是，当他们到欧洲时，这位美人告诉雷法迪，欧洲又不是他们的目的地，以色列首都特拉维夫才是旅行的目的地。为姑娘美貌深深迷住的雷法迪，竟然同意了姑娘的要求。

在特拉维夫，以色列空军司令莫德凯·霍德将军亲自会见了雷法迪，并为雷法迪窃取米格21飞机制定了一个详细计划。摩沙迪分析穆尼尔·雷法迪是经过苏联安全部和伊拉克安全部门精心挑选和严密考察之后才获准驾驶米格21这一当时世界先进飞机的。雷法迪驾驶技术高超、经验丰富、富有才华，又是伊拉克空军大队长，这一切都使他的行为一股不会受人怀疑。因此摩沙迪决定要雷法迪利用正常的单独巡逻之机，在俄国军事顾问和伊拉克的雷达监视下将飞机窃至以色列。为使雷法迪解除后顾之忧，在雷法迪驾机叛逃之前，摩沙迪悄悄地、未引人注目地将雷法迪一家接至了以色列。

回到伊拉克几个星期后，时机终于来了。一天，雷法迪又要按正常规定进行单独巡逻了，这也正是摩沙迪所定的窃机日子。雷法迪镇定自若地走向自己的飞机，他要求机械师将油箱内的燃料填满，副油箱也如此。这一要求明显违反俄国顾问的规定：即燃料限定在执行任务所必需的最低数量之内。由于伊拉克人认为俄国的这一“安全措施”是不信任他们，加上雷法迪平时总是“规规矩矩”的，机械师并未对雷法迪多加燃料的要求有什么怀疑，给飞机主油箱、副油箱全加满了油。

飞机起飞了，方向是巴格达。当飞出基地的视野之后，雷法迪扭转方向直飞以色列。他按照以色列人的设计方案飞行着。当雷法迪到达约旦河上空时，伊拉克人还未发觉米格21飞机出事呢。也就在这时，早已等候在这里的一队以色列海市蜃楼式飞机凌空而起，为这架窃得的米格21飞机护航。10几分钟之后，这架米格飞机在以色列内格夫沙漠的一个军事基地降落。

以色列“摩沙迪”窃走米格21先进飞机之所以能够成功，在于其一连串智谋的成功运用。先是用美人计拉住了伊拉克飞行员雷法迪，后又设法消除雷法迪的后顾之忧，关键的一步又采取了瞒天过海之计，终于使摩沙迪窃机的大胆计划取得成功。

谢莉尔计取瓦努努

养其乱臣以迷之，进美女淫声以惑之。

——《六韬·第二篇武韬·文伐第十五》

1986年9月的一天，以色列内阁总理佩雷斯突然被一个密电所震惊。原来在以色列迪莫纳核研究中心工作的技术员莫迪凯·瓦努努因同情阿拉伯人，被该研究中心于1985年10月以“工作表现不很好”除名。为了报复，瓦努努愤然离国，经泰国，辗转至澳洲、英国，并向英国《星期日泰晤士报》泄露了以色列核武器工厂内幕，从而使以色列隐匿了30年的核秘密面临大曝光。佩雷斯总理在听到这条消息后，就立即向以色列情报机构“摩沙迪”下令，不惜一切代价，务必于9月底以前将瓦努努捉拿归案。

以色列的“摩沙迪”在接到命令后，通过其情报网，很快得知瓦努努住在伦敦的蒙巴顿饭店，这是《星期日泰晤士报》内幕报道组人员特意为他安排的。但如何将瓦努努捉回以色列呢？在“摩沙迪”接受命令时，佩雷斯总理一再强调：“摩沙迪”执行任务时，不能触犯英国法律，以免使撒切尔夫人为难。这样就要求“摩沙迪”必须设法将瓦努努诱出英国领土，随后加以逮捕。“摩沙迪”组织经过一番周密研究，终于决定以美人计来捕捉瓦努努。诱使瓦努努的主角是以色列的特工人员谢莉尔。谢莉尔于1986年9月20日来伦敦，在埃克尔斯酒店落脚，登记本上自称美国人，名欣蒂，家在佛罗里达州。谢莉尔的任务是以谈对象为名，接近瓦努努，将他诱出英国，然后“摩沙迪”伺机绑架他。

瓦努努在泄露以色列核计划后，心里十分紧张，他深知“摩沙迪”的厉害。他不断要求变换住址，跟外界也极少来往。9月24日，就在瓦努努搬到蒙巴顿饭店的第二天，经过多日紧张和孤独，瓦努努在吃完晚餐后去离蒙巴顿饭店不远的伦敦莱斯特广场散步。瓦努努欣赏着夕阳，感受着黄昏前广场宁静的气氛，慢慢地他的紧张的心情放松了下来。这时，一位金发碧眼的年轻女郎走了过来，她那透着娇媚的微笑、极富线条美的身材和那一身入时的打扮，像一颗磁石，深深地吸引住了瓦努努的那颗孤寂的心。瓦努努不由自主地走上前去，同姑娘攀谈起来。谈话中姑娘告诉瓦努努，她叫欣蒂，是美容化妆师，美国人。他们俩人谈得很投机，直到很晚才分手。瓦努努深深地为欣蒂的美貌和温情所迷，之后的几天他与欣蒂频频约会，双方不断出入电影院、咖啡厅。《星期日泰晤士报》记者让瓦努努谨慎行事、以防万一的忠告，早已被他忘得一干二净。

9月29日，欣蒂突然对瓦努努讲，她想要去意大利罗马她姐姐那儿住几天，问瓦努努是否愿陪她前往，并答应瓦努努到她姐姐家后他俩可以同居。瓦努努经过这几日的交往，对欣蒂已是深深迷恋，他经不起诱惑终于答应欣蒂的要求。当晚欣蒂订好了他们两人的飞机票。9月30日欣蒂和瓦努努乘坐英国航空公司的504航班飞抵罗马。当瓦努努一跨入欣蒂所说的“姐姐”家时，却遭到了两名早已等候在这里的“摩沙迪”人员的猛击。等他醒来时，瓦努努发现自己已被戴上手铐，关在一艘正高速驶往以色列的快艇上。“摩沙迪”成功地完成了总理交给它的任务。

自古道，英雄难过美人关。“美人计”的运用，关键在于以美色吸引和打动对方，而又要做得恰到好处，不露破绽。谢莉尔所以能迷住瓦努努，重要的是她选择了瓦努努紧张多日、思想刚一放松的难得之机，以媚态色相相勾引，正中瓦努努下怀。这就决定了此计的成功。

“日立”间谍落网记

敌有间来窥，我必先知之，或厚赂诱之，反为我用，或佯为不觉，示以伪情而从之，则敌人之间，反为我用也。

——《孙子·用间篇》杜牧注 1982年6月下旬，新闻媒介披露了一起轰动全世界的IBM（国际商业机器公司）破获日立公司间谍的案件，IBM并发起了指控日立盗窃业务机密的民事诉讼。在这起事件中，IBM协助美国联邦调查局的搜查人员设陷诱捕日立间谍，其战役之巨、手法之精，实在令人回味。

美国的IBM是世界著名的一流企业，在微型电子计算机问世前，它一直牢牢地垄断着国际计算机行业。在日本通产省的大声疾呼和有力帮助下，日立公司努力与之开展竞争。然而，IBM的根基毕竟太雄厚了，要跟它竞争谈何容易。当时，日立总是仿造人家的产品，得等到对方机器问世后才能着手仿制。不过，若能事先获取新机种情报的话，则可缩短仿造的时间。为此，日立公司私下秘密采取了行动。

1980年11月，IBM研究人员莱蒙德·卡戴特从所在的研究所辞职，并在辞职前暗自照相复制了该公司的10册生产指导手册，并于第二年夏天飞往日本，将这些资料交给了日立公司。不巧，几个星期后，日立拥有IBM资料一事，被日立老资格的技术人员林健治无意中透露给了马科斯维尔·贝利。贝利曾受雇于IBM凡21年，凭着他的经验，认为那种生产指导手册不应落到日立的手中，这其中必有奥妙。出于对自己国家和IBM的忠诚，贝利立即给该公司打电话说，日立肯定是通过某种渠道将IBM的“秘密”弄到手了。

得知日立公司弄到了部分生产指导手册，IBM大为震惊，立即采取了行动。公司负责安全监视的头号“灭火”专家理查德·阿·卡拉罕着手进行调查工作。首先要解决的问题是，日立是否真的弄走了那份资料？为了接近日立公司的林健治，以证明确有其事，IBM于是请贝利给予协助。贝利当即同意充当双重间谍。

贝利给林健治拍了专线电报，说也许他能提供更多的关于IBM的那种资料。并约定1981年10月份在东京会面。不久，贝利在同僚罗伯特·多米尼克及卡拉罕的陪同下飞抵东京，给林看了IBM生产指导手册全卷的手抄目录。他说，他可以帮助找到一个愿意搜集这方面秘密情报的人，但必须先明确了解一下日立需要什么样的东西，这种资料的外表是什么样子？为了弄清与我们接触的中间人将带来的东西是否正是日立所需的资料，能否让我们看一看这些资料的一部分？

林健治一口答应。10月6日，亲自带着三本生产指导手册来到贝利的住处，并同时带来了日立特别希望“购买”的物品清单，上面写着日立仿造IBM电子计算机系统所需要的项目。贝利将生产手册给卡拉罕一看，卡拉罕一眼就认出这就是IBM被窃的“秘密”。

为了全面公开日立的情况，把日立所干的丑事公诸于众，IBM决定先准备好证据，然后把案件转往美国司法部，并协助联邦调查局的搜查人员开始了代号为“彭杰姆”的诱捕作战。

1981年11月，卡拉罕打扮成高深莫测的退休律师，经贝利介绍面见了林健治；接着，卡拉罕又把化名“阿尔·哈里逊”的联邦调查局搜查人员阿兰·盖勒特逊介绍给了林。“阿尔·哈里逊”带来了有关IBM的可放几百个小时的录像带和录音带，刺激了日立的胃口。林健治及其同事们很快与联邦调查局的搜查人员以及贝利进行无休止的讨价还价，想以尽可能便宜的价格

得到它们。

联邦调查局原以为很快就可以解决问题，但揭开盖子一看，日立牵涉到的人物很多，得多花些时间，尽可能把更多的日立职员兜进网内。但 IBM 不愿让日立了解自己业务上太多的秘密，联邦调查局于是进行说服工作，IBM 勉强同意了。就这样，IBM 忍痛把花费了几亿美元研制成的硬件、软件以及取得了专利权的情报奉送给了日立。

但究竟是哪位日立领导人在策划窃取 IBM 的秘密情报呢？为了弄清这一问题，卡拉罕和盖勒特逊发出了诱饵。他们对林健治称，IBM 有两个领导干部即将离休，通过这两个人，什么绝密的情报统统能够弄到手。林健治大喜过望，一再追问这两人现在何处，但盖勒特逊和卡拉罕都含糊其辞地支吾过去，说他们俩不仅希望得到相当于两、三年工资收入的现金，而且必须由日立方面与其地位相当的人物亲自出面，向他们保证严守秘密才行。林健治表示同意。

为了让日立设在小田原的电子计算机厂厂长中泽喜三郎博士与盖勒特逊和卡拉罕接头，林健治制定了周密的计划。他安排中泽到旧金山出差，表面上还公布了假的日程表，以消除其他职员的怀疑。林健治和中泽在旧金山饭店与卡拉罕会面。为了解参加日立阴谋的其他有关人员，卡拉罕特地请中泽画了一张日立的组织结构图，并装出十分担心盗窃来的资料泄露给 IBM 的样子。

随着计谋的推行，有关 IBM 的资料逐渐增多，于是将录制了新软件标准件的电子计算机磁带交给日立。日立付给卡拉罕等人 25 万美元，同时派负责软件的工程师大西勋专程去美国取回磁带。就在大西勋如愿以偿、准备打道回府的时候，1982 年 6 月 22 日，包括他以及林健治等在内的日立职员在圣何塞一块被联邦调查局的人员逮捕了。

结果，林健治、大西勋以及日立公司总共被旧金山法院判处了 2.4 万美元的罚款。日立公司被诉诸法庭，体面大伤。1983 年初秋，IBM 和日立签订了和解书，日立将所盗的全部资料交还 IBM；以后 5 年内，IBM 有权在销售之前详细检查日立的新型处理数据产有关 IBM 协同调查局进行的这次诱捕“作战”，在日本以及世界各国评价各异，但美国联邦调查局所采取的策略则是大胆、精妙的。利而诱之，使其上钩，再一网打尽，虽付出了一定的代价，却取得了意想不到的战果。

英国人截德情报顺施离间计

因间者，因其乡人而用之。

——《孙子·用间篇》

此为止一直保持中立，然而他们与交战双方大做军火买卖，大发战争横财。交战双方都希望美国帮助自己打败对方，尤其英国更寄希望于美国参加协约国一方，想借这支生力军早日打败同盟国，结束大战。但是，美国人却只想坐山观虎争，独享渔翁之利，因此迟迟不愿参战。

1917年，一个偶然的发现使英国人轻易地实现了上述愿望。当时英国人已暗中窃取了德国人的密码，能够破译截获的德国电报。有一次，英国情报机关破译了一份著名的“齐默尔曼电报”。电报内容清楚地表明，德国不仅打算无限制地进攻所有协约国和中立国的船只，还想拉墨西哥参战，和德国站在一边。这一行动是对美国宣称的美洲大陆中立化政策的挑战，而这个政策又是迄今为止美国对外政策的基础。

为了掩盖已破译德国外交密码一事，英国人先把这份电报和其他类似电报的详细内容告诉了美国驻伦敦大使馆的爱德华·贝尔。贝尔起先怀疑这些消息的可靠性，认为这或许是德国人搞的骗局，或许是协约国情报机构伪造的。经过英国海军情报处处长霍尔的反复解释，他才相信，并将情报报告了美国驻英国大使。美国大使佩奇博士是坚定的亲协约国分子，他对此消息十分感兴趣，因此立即敦促英国外交部把电报全文交给美国总统。电报很快就转到了美国总统威尔逊的手中，不久又被公布于众。这使美国大为轰动，公众舆论立刻转向了协约国一边。威尔逊总统就此对国会发表了讲话，他说，德国政府的阴谋“使我们终于认识到，德国政府对我们没有什么真正的友谊可言，相反却打算在他们认为合适的时候，破坏我们的和平与安全。”几天后，威尔逊总统签署了宣战文告。

离间之术，在政治、军事、经济等领域被广泛使用。它往往是利用敌营垒内部的矛盾，使其相互猜忌，形成内耗。上述例子中，美国虽非德国的友好盟帮，但他是协约国和同盟国都极力争取的对象。他同情或参加哪一方对战争胜负有着决定性的影响。因此，协约国和同盟国都尽一切努力拉拢他，至少不能让他站到对方一边，这就必须利用一切手段恶化美国与自己敌手的关系。正是在这个意义上，英国人利用截获的电文，向美国人晓以利害，吸引美国舆论对德国的愤恨，转而同情协约国，使美国终于站到了协约国一边。这可以说是一次成功的离间计。

戈培尔暗施杀手除隐患

一箭双雕。

——《北史·长孙晟传》

1931年，第三帝国宣传部长约瑟夫·戈培尔与漂亮的玛格达结婚，他们的证婚人是当时的总理希特勒。1933年1月，戈培尔与妻子发生了争吵。玛格达为刺激丈夫，向他透露了自己的犹太血统。他还告诉戈培尔，她青年时代的第一个朋友哈依姆·阿尔罗索洛夫现在担任巴勒斯坦犹太社的外交部长。戈培尔清楚，如果希特勒知道玛格达是犹太后裔，等待他的将会是一种什么样的命运。他决心要干掉每一个知道其妻子血统的人。

这件事过后不久，哈依姆·阿尔罗索洛夫来到了柏林。这位犹太社的外交部长是一位新上升的政治明星。他是当时犹太人中第一个预见到希特勒上台后会给犹太人带来灾难的人。他此次柏林之行的目的，就是要利用他在第三帝国的关系，把犹太人的财产与金钱转移出去。他还计划在同德国有关当局建立联系之后，再去德国一趟，以便合理地组织犹太人撤离。阿尔罗索洛夫的计划令第三帝国的领导很恼火。他们想除掉他，却又不愿意意外的事在德国境内发生。

戈培尔正想消灭这个对自己威胁很大的人。当他得知当时正有两名德国盖世太保在耶路撒冷执行任务时，便想出了一条杀人之计。戈培尔要那两个盖世太保在阿尔罗索洛夫从德国返回巴勒斯坦后，将他干掉。这样阿尔罗索洛夫再也不会为转移德国犹太人的财产而谋划，同时戈培尔又借机杀掉了一个对自己的前途威胁很大的人。戈培尔明白，在巴勒斯坦境内杀害阿尔罗索洛夫，还可以起到嫁祸于人，将凶手视线从自己身上移开的作用。因为在当时被英国统治的巴勒斯坦，犹太社与阿拉伯人的矛盾很尖锐，犹太移民区不断遭到一些阿拉伯激进分子的袭击。在犹太社区内，激进派与温和派的矛盾也十分尖锐。以阿尔罗索洛夫为首的激进派要求摆脱英国人，用武力建立起单一的犹太民族家园；而以魏兹曼和本·古里安为首的温和派，则主张依靠英国实现贝尔福宣言中的许诺。本·古里安对小于自己13岁的阿尔罗索洛夫青云直上更是嫉妒不已，两个人之间的关系很僵。戈培尔很高兴这些矛盾又给他提供了一个好时机。他的计谋实现后，还可收到嫁祸于人的效果。

1933年6月13日，阿尔罗索洛夫从柏林返回。6月16日星期五晚上，阿尔罗索洛夫同他的妻子西玛去特拉维夫科特丹用餐，庆贺两人的久别重逢。这一天是萨巴特节的前夜，大街上行人稀少。用完餐后，夫妇俩直接从餐厅的平台走到海边的平地，想沿着夜色笼罩的海滩散步。当他们走了一段路时，突然有两个人向他们走来，其中的一个拿着手电筒直照阿尔罗索洛夫的脸上，并用希伯来语问：“几点了？”就在阿尔罗索洛夫深感惊讶，要掏怀表之际，那人向他连开两枪，阿尔罗索洛夫倒在了海滩上。那两个凶手急忙逃向茫茫夜色之中。第二天零时，阿尔罗索洛夫因伤重而死去。

阿尔罗索洛夫遇刺身亡的消息很快在巴勒斯坦犹太区传开，人们义愤填膺，声讨凶手的残忍。以色列犹太区领导人首先把怀疑的对象指向了阿拉伯人，也有人怀疑是犹太教极端分子干的，但谁也未想到竟是德国人干的。戈培尔的一箭双雕之计达到了他的险恶目的。

第四篇 官场纵横

- 官场险恶，如何防避敌人，如何击倒对手，其间大有学问。
- 敌我相持，勾心斗角，懂得谋略手段，才能立于不败之地。
- 本篇取史例分析论述，介绍官场上与敌周旋的奇谋战法。

查理不意称大帝

假托天命，先声夺人。

799年4月25日，罗马天主教教皇列奥三世与贵族斗争失利，被罗马教廷中有势力的大贵族逮捕入狱，备受虐待，危在旦夕。当时的法兰克国王查理派使臣把他救了出来。800年12月，查理又亲自带兵送他回罗马复位，并将反对教皇的贵族处以重刑。列奥三世对查理感激涕零，视同再生父母，不惜抓住一切机会报效查理的恩典。他知道查理一生东征西讨南侵北伐，功高盖世，法兰克王国的国力十分强盛。国王的称号已与查理的功绩不相适应，应该赋予他更高的权力。

但是，法兰克王国是罗马以外的蛮族建立的政权，蛮族的首领要做皇帝似乎是不太可能。列奥三世决定使之变为可能。800年12月25日圣诞节那天，当查理国王跪在圣彼得大教堂做弥撒时，列奥三世突然把一顶预先准备好的金皇冠戴在查理的头上，并高声宣布：“上帝为查理皇帝加冕，这位伟大的和带来和平的罗马人皇帝，万寿无疆，永远胜利！”在场的僧侣、贵族亦齐声欢呼，奉查理为“罗马人皇帝”。这样，查理就成为古罗马帝国的合法继承人和基督教世界的保护者。从此，法兰克王国成为“查理帝国”，查理国王变成了“查理大帝”（即查理曼）。

一个不太可能办到的事，教皇列奥三世很容易地办到了。他利用神权至上的法宝和先声夺人的策略，一举把查理国王推上了皇位，从此开辟了与皇廷共同统治西欧的新局面。

苏伯驱邪得王位

国家所以屈诸君使柏承望者，以仆有尺寸可称，能忍辱负重故也。

——《三国志·吴书·陆逊传》

公元一世纪，斯里兰卡的王位传到了亚瑟手中。亚瑟是一个沉溺于酒色的浪荡王子，接位后整天在宫女陪伴之下吃喝玩乐，过着奢侈淫逸的生活。他还经常出外以巡视为名，游山玩水。有一次他到玛黑央格那地区游玩，遇到了一个相貌和他极为相似的人。这人名叫苏伯。由于苏伯刚直倔强，聪慧过人，并且力大无比，亚瑟王对他十分感兴趣，把他带回宫中，并命他到家乡把妻室接到王都，分配他执行守卫宫门的任务。

不久，亚瑟王对宫中骄奢淫逸的生活感到腻烦。于是这个玩世不恭的国王想出了新花样：让苏伯戴上他的皇冠，扮成国王坐在宝座上；他自己换上苏伯的衣服站在门口充当卫士。文武百官上朝见驾时竟然认假为真，向装成国王的苏伯三跪九叩，连呼万岁。退朝后两人才换回各自的衣服。这样的恶作剧使亚瑟王十分开心，他对苏伯也很满意，渐渐地两人关系比较密切，在没有第三者在场时，两个人可以无话不谈，没有一点顾忌。

他们俩在一起时，苏伯经常谈起他妻子。说她如何温柔贤慧，美丽动人。亚瑟国王本是一个色鬼，听了这番话，便产生了邪念。

为达到他的欲望，他心生一计。一天他派苏伯到外省出差。在夜深人静的时候，他就便衣出宫，悄悄地溜进苏伯的家中。不料，苏伯因故突然返回了都城。当他来到自己家门口时，隔窗看见屋里有两个人影在晃动。他屏住呼吸，靠近窗边，只听见屋里传来了一男一女的窃窃私语声。苏伯万万没有想到闯进他家中，勾引他妻子的竟是亚瑟王，而他妻子却又那么地趋炎附势。不一会他们两个黑影已靠在一起。

窗外的苏伯听了，实在按捺不住满腔怒火，他真想破窗而入，把亚瑟王砸个稀烂，可苏伯毕竟是个谨慎的人。他想，我何不先把他吓跑再想办法呢？想到这里，他假装刚从外边回来，什么也不知道，来到屋前大声叫妻子开门。屋内正想偷欢的亚瑟王被这突如其来的事变吓得魂不附体，仓皇越窗逃回宫中。通过这次事情，苏伯更加看清了国王的狼心兽性。想到自己受到偷妻之辱，他决心忍辱负重，报此大仇。

主意已定。第二天，他便装着若无其事，仍旧到皇宫履行守卫宫门的职责，对国王的态度也一如既往，丝毫没有表现出怨恨的情绪。过了一段时间，亚瑟国王便真的以为苏伯对那件事没有察觉，也就放心了。他为了解闷，又叫苏伯和他一起表演那套恶作剧。

苏伯意识到时机已到，决心利用这次机会除掉亚瑟。他象往常一样和亚瑟换了衣服，各就其位。上朝时间一到，群臣来到宫中，双膝跪在国王的宝座之下，向万岁请安问好。在这庄严肃穆的气氛中，守卫在宫门的“卫士”——亚瑟，看到自己导演的这场滑稽戏演得如此逼真，高兴得不禁“噗嗤”笑出声来。大臣们回头一看，见是守门的“卫士”在讥笑皇上，齐声怒斥“卫士”无礼。

高居龙位的“国王”拍案而起，大怒道：“胆大的奴才，竟敢如此放肆！来人，枭首示众！”一员武将冲过去，手起刀落，把“卫士”的脑袋砍落在地。苏伯接着又警喻百官尽职尽责，不准玩忽职守。就这样，苏伯不仅为自己报了仇，为民除了害，而且还当上了国王。

苏伯深蒙辱妻之仇，但他并没有冲动行事，而是忍辱负重，终于惩处了

国王，担起了治国大业。

丰臣秀吉取信织田信长

知谋善断，智勇相生。

丰臣秀吉少年即有大志，早年投到远江的今川义元麾下效力，因得不到重视，便转到尾张的织田信长手下当差。因其貌不扬，开始也没有引起信长的注意。

1563年的一天，织田信长所在的清州城，有近200来米的城墙倒塌了，过了20多天仍没修缮。秀吉见了，十分感叹。织田信长知道后，立即命令秀吉负责修复。秀吉受命，把将近200米倒塌的城墙划成十小段，分别包给民工修复，结果，第二天就完工了。秀吉的办事能力引起了织田信长的极大注意，从此对他刮目相待。

1566年以后，织田信长发兵进攻美浓国。因尾张和美浓之间河道纵横，低湿地带难以施展战法，结果屡攻屡败。为此，织田信长命令秀吉在诸河流的汇合处墨股筑城。墨股地低潮湿，又处敌军阵前，筑城困难巨大，而丰臣秀吉又奇迹般地完成了任务，从而博得了信长的信任。

到1580年，秀吉已成长为深得织田信长信赖的一位出色部将，屡战屡胜，战绩显赫。这一年，信长又命他围攻鸟取城。

鸟取城建在海拔200米的久松山上，地势险要，敌军据险扼守，难以硬攻。秀吉虽然在兵力上占有优势，但是根据这种地势，他并没有轻易发兵攻城，而是从7月开始，在距城方圆三里之内，毁掉田里的稻子，在四周筑起坚固的栅栏，在河流中打入乱樁，在水底张上绳网。同时在海上派遣战船警戒。这样，鸟取城守军的后援线被彻底切断了，不久，城中开始断粮。起初，兵卒们取草木为食，草木吃完了，便杀牛马，后来牛马也杀得差不多了。城中经常有饿鬼样的男女泣叫着爬过栅栏，要求援助。对此，秀吉军都毫不留情地用炮轰击。一看到被击死的伙伴，城中尚存一息的敌军便疯狂地持刀割取死者的肢体充饥。鸟取成了一座饥饿的城市，完全丧失了抵抗能力。这样，秀吉兵不血刃地占领了鸟取，秀吉自傲地称此为“不动刀枪”的战术。织田信长听到攻占鸟取城的消息后，亲书“武勇之誉，前所未闻”数字，赠送秀吉，给他极高的赞誉。信长死后，秀吉便成了他的后继者。

丰臣秀吉出身低微，其貌不扬，他之所以能被织田信长发现、信用，并成为信长的继承者。完全靠他善于办实事的才能。他后来能成为重新统一日本的英杰，也全凭他的出众才能。

国王微服察民情

乔装改扮（改变服装，隐蔽身分。）

公斯里兰卡刚刚受到南印度王国的攻击，虽然战争已息，政局恢复了稳定，但战争给国家和百姓留下的创伤却仍未治愈。卡迦巴是一位贤明的国王。他即位后励精图治，国家很快又昌盛起来。

他不忘黎民的疾苦，所以每次百臣上朝，他总要询问民间情况，而百臣的回答总是一片歌舞升平。开始时卡迦巴还信以为真，可时间一长，他便明白，现在国家安定，百官已没有原来那种为民操劳的精神了，他们为了自己升官发财，不去深入民间体察就报平安，长此以往，后果堪忧。经过一番思考，他便想出了一条既能了解百姓真情，又能考察朝中官员是否称职的两全之策。

一天夜里，卡迦巴换上一套平民的衣服，独自步出皇宫，沿着大街向居民区走去。这时已经是万籁俱寂，人们都已进入了梦乡。国王看到百姓们过上了太平安定的日子，心中感到无限欣慰。当他走到一个胡同口时，忽然听到有妇人哭泣的声音，那声音抽抽噎噎，十分悲切。国王循声找到这家后，只在这家的大门上做了一个标记就回了皇宫。

第二天一早，他便派人把门上做有标记的那家户主请到皇宫。上朝时间一到，他就对文武官员发问：“当今国家政局如何？请各位爱卿发表意见。”

“圣上英明，国家政局空前稳定，铁打江山。永世长存，请万岁不必多虑。”一些大臣异口同声地回答。“百姓生活得怎样？是否有人蒙受冤屈？是否有人受着疾病的折磨？”国王又问。

“人人各得其所，百姓安居乐业；家家丰衣足食，深感圣恩浩荡。万岁尽可放心。”那些大臣又说。

听罢此言，卡迦巴国王没作评论。只是吩咐侍卫将那户主带上来。国王这时才发现，原来那位户主是一位鬓发花白，足有60多岁的老太太。

“老妈妈，昨夜寡人出访，听见你哭得十分伤心，不知为了何事？”国王问道。

“万岁容禀，老妇痛哭，是想我那两个儿子。先王在世时，苏利人掳走我12000同胞，那其中也有我的两个儿子。现在我已是风烛残年，身边无人照管。不知我临终之前，还能不能见到我儿一面。”老太太说着，眼泪夺眶而出。

朝中文武听罢卡迦巴和老妇的对话，都非常尴尬。这时，卡迦巴国王说道：“你们个个都是高官厚禄，养尊处优，从不肯深入民间察访；在寡人面前又只会歌功颂德，阿谀奉承。长此以往，必将误国误民。”说完当场解除了几个最不称职官员的职务，并警告百官如不能尽心尽职将同样被解除职务。

从此，朝中文武对自己的职责从不敢怠慢。在卡迦巴国王的领导下，斯里兰卡日益强盛。卡迦巴微服暗访，不仅了解了民情，而且掌握了证据，使得朝中那些不称职的官员在事实面前无法抵赖。通过这一行动，他整饬了官僚作风，使得朝中官员尽心尽力，国家终于能持久地兴旺发达。

丰臣秀吉赠松蘑以谢下属

凡与敌战，士卒宁进死，而不肯退生者，皆将恩惠使然也。

——《百战奇法·爱战》

丰臣秀吉是日本历史上最为著名的人物之一。他领导完成了日本从割据局面到统一全境的霸业。身为摄政大臣，他的权势达到了登峰造极的地步，同时此人也以善于关心体恤部门而著称。

有一年，松蘑获得了空前的丰收。丰臣秀吉偶然听到了这一消息，不知出自何种心理，提出要亲自去采集松蘑。他的家臣们听后，甚是为难，因为时令已过，松蘑早被采光了，怎么办呢？

家臣们费尽脑汁，终于想出一条妙计。头一天晚上，他们便在一片地里到处插上了松蘑。第二天，秀吉来到这里，面对满地的松蘑，赞叹不绝：“多么好看而令人陶醉的松蘑啊！”

此时，有个善于趋奉的家臣走过来，悄悄对秀吉说：“殿下，这松蘑是昨天晚上才插上的……。”

周围的家臣见到这种状况，顿时吓得面色苍白，因为他们知道，秀吉这个人对于不忠诚他的人一向严惩不贷。有时竟会动用残酷的刑罚。此刻，倘若秀吉勃然大怒，家臣们受到什么样处罚是不难想象的，弄不好甚至会性命难保。

秀吉听了这位善于趋奉的家臣的话后，脸上一点儿也没有惊奇的表现，只是点了点头说：“不用说了，我知道了。”接着对大家微笑着说：“我是农民出身，松蘑长得什么样当然比你们更清楚。我来到这里一看，就觉得这片松蘑长得奇怪。可这毕竟是出自大家的一片苦心。对大家为满足我突然提出的愿望而表示的心意，我怎能加以责怪呢。相反，倒应该认为这是一件值得高兴的事。看到好久没有见到的松蘑，勾起了我对往昔农村生活的怀念，这真是一件令人愉快的事啊！你们的心意没有白费，为了表示我的谢意，这些松蘑就分给大家去品尝吧！”

通过分松蘑谢下属这件事表现出丰臣秀吉对笼络人心之道运用得娴熟。

宰相智惩理发师

即以其人之道，还治其人之身。

——朱熹在《中庸》

第十三章注古代鯀有个国王，他十分残暴而又刚愎自用。他的宰相却是一个十分聪明、善良的人。国王有个理发师，常在国王面前搬弄是非，为此，宰相严厉地责备了他。从此理发师对宰相怀恨在心。

一日，理发师对国王说：“大王，请您给我几天假和一些钱，我要去天堂看望我父母。”昏庸的国王甚为惊奇，便同意了，并让理发师代他向自己的父母问好。理发师选好日子，举行了仪式，跳进了恒河，然后又偷偷爬上了对岸。过了些日子，他趁许多人在河里洗澡的时候，探出头，说自己刚从天堂回来。国王赶忙召见，并问自己父母的情况。理发师谎报说，先王夫妇在天堂生活很好，可再过三天，就要被赶下地狱了，因为他们丢失了自己生前的行善簿，所以要宰相亲自去详细汇报一下。并且他还向国王建议，为了很快到达天堂，应让宰相乘火路去。国王马上召见了宰相，让他去一趟天堂。宰相听了这些胡言乱语，便知道是理发师在捣鬼。可又不好拒绝国王的命令，心想：“我一定要想办法活下来，要惩罚这个奸诈的理发师。”

第二天凌晨，宰相按照国王的吩咐，跳入一火坑中，然后国王命人架上柴火，浇上油，然后点燃了。顿时火光冲天，全城百姓皆为失去了可爱的宰相而叹息，那个理发师也以为仇人已死，心中正在暗自高兴。其实，宰相安然无恙，原来他早就派人在火坑旁挖了通道，他顺着通道回到了家中。

过了大约一个月，宰相穿着一身新衣，故意留着一脸胡子和长发，从那个火坑中走了出来，径直走向皇宫。国王听见宰相回来了，赶紧出来迎接。宰相对国王说：“大王，先王和太后现在没有别的什么灾难，只有一件事使先王不安，就是他的胡须已经长得拖到脚背上了，先王叫你派个老理发师去。上次那个理发师没有跟先王告别，就私自逃回来了。对了，恒河这条水路现在不通了，谁也不能从恒河这条路上天堂去。”

第二天，国王让理发师躺在市中心的烧台上，周围架起干柴，然后命人点了火。顿时，理发师被烧得鬼哭狼嚎似地乱叫。这个搬弄是非的家伙终于得到了应有的惩罚。

宰相运用“以其人之道，还治其人之身”的策略，一方面让国王深信不疑，另一方面，使理发师拒之不能，在众人不知不觉中，严惩了奸贼。

雄日诚实得王位

以诚为重，择人任事。

从前，有一个贤明而受人爱戴的老国王，可是他没有孩子，王位没有人继承，他便宣告天下：

“我要亲自在国内挑选一个诚实的孩子做我的义子。”

他拿出许多花的种籽，分发给每个孩子，说：

“谁用这种籽培育成最美丽的花朵，那孩子就是我的继承人。”

所有的孩子都在大人的帮助下，播种、浇水、施肥、松土，护理得非常精心。

其中有一个名叫雄日的男孩，整天用心培育花种。但是，十天过去了，半个月过去了，一个月过去了……花盆里的种籽依然如故，不见发芽。

雄日有些纳闷，就去问母亲。母亲说：

“你把花盆里的土壤换一换，看看行不行？”

雄日换了新的土壤，又播了那些种籽，仍然不见发芽。

国王规定献花的日子到了，其他孩子都捧着盛开鲜花的花盆涌上街头，等待国王的欣赏。只有雄日站在店铺的旁边，手捧空空的花盆，在那里流着眼泪。国王见了，便把他叫到跟前问道：

“你为什么端着空花盆呢？”

雄日如实地把他如何用心培育，而种子都不发芽的经过告诉给了国王。

国王听完，欢乐地拉着雄日的双手，大声叫道：

“这就是我忠实的儿子。因为我发给大家的种籽，都是煮熟了的。”这样，雄日就成了国王继承人。

拿破仑不记前嫌唯才是用

用人无疑，唯才所宜。

——《三国志·魏书·郭嘉传》

——裴松注引《傅子》

叱咤风云的拿破仑·波拿巴在他的征战生涯中，由于军事战争的需要，非常重视不拘一格选用优秀将领。对于曾经反对过他，后又投到他麾下的人，或愿意倒向他的外籍军官，只要确有真才实学，同样信任提拔。当先于拿破仑为革命军的少将，雾月 18 日政变时，反对过拿破仑，后转而拥护拿破仑。拿破仑捐弃前嫌，先命他指挥意大利法军，后又任命他为西班牙国子约瑟夫·波拿巴（拿破仑之兄）的军事顾问和参谋长。卡尔诺将军，在拿破仑执政前，便是共和国政府的立法议会代表、国民公会代表、公安委员会委员和督政官，雾月政变成功后即被委任为陆军部长。他竭力反对拿破仑当“第一执政”和皇帝。几年后，当他愿为帝国效力时，拿破仑即任命他力安特卫普总督，“百日”时期并任命他为内务大臣。波尼亚托夫斯基元帅，原是波兰师长、集团军司令，1806 年俄、普、法战争中，法军逼近华沙时倒向拿破仑，即被委任为法属华沙大公国的陆军大臣；远征俄国时，先被委任为军长，莱比锡会战期间晋升为元帅。曾统领驻瑞士法军的麦克唐纳，由于莫罗被指控有叛国罪受株连而退伍，拿破仑爱慕其才，五年后又起用为军长。他在瓦格拉姆战斗中立了战功，被擢升为元帅。选贤任能，不计前嫌，此乃统御之术。拿破仑善掌此术，知人善任，不拘一格，才使他成为统率劲旅、横扫千军的旷世伟人。

拿破仑密谋策划政变成功

先谋后事者昌，先事后谋者亡。

——《古今图书集成·兵略部》

1799年10月9日，拿破仑将军从埃及回到了法国。在以后的一个月里，他与西哀那士密谋策划，导演了一场政变活剧。

当时丧尽民心的法国督政府是一个由5名督政官组成的行政执法机构；立法机构则由500人院和元老院组成。首先，拿破仑想通过督政官西哀那士，使两院由巴黎迁往圣克鲁，以便在发动政变时，可免遭人民群众的围攻。督政官西哀那士尽可能寻求元老院多数成员的支持，并使元老院任命拿破仑为巴黎卫戍司令。同时，他们放出空气，虚构有人正在酝酿阴谋，以制造紧张气氛。

但是，要使政变顺利成功，还必须争取和欺骗一些重要人物。在军队方面，拿破仑首先与塞伊斯蒂亚尼和穆拉进行了联络，他们表示，所有的部队都支持他。接着，他前去争取以忠于共和国著称的巴黎军团司令勒费弗尔的支持。见面时，拿破仑把自己从埃及带回的军刀相赠，说道：“我把这柄军刀奉送给你，以此表明我对你的敬意和信任。”勒费弗尔激动万分，当即表示了对拿破仑的信任与支持，说，“好吧，咱们一言为定，绝不翻悔！”

争取的另一个人便是公安部长约瑟夫·富歇。拿破仑起初只把他看成督政官巴拉斯的同伙，没有看重他，督政府驻巴黎专区的专员雷阿尔提醒拿破仑，必须争取富歇，否则一切都会坏在富歇手里。为此，拿破仑会见了富歇，双方很快就互作承诺，富歇答应不做任何旨在挫败拿破仑计划的事。

举事之日定在雾月17日（1799年11月7日）。不料最后一刻发生了意外事故，于是只得推迟到18日。拿破仑胸有成竹，并不为此感到不安。

拿破仑事先应督政府主席戈伊埃之邀，恰好应在18日那天前去赴宴。为避免引起疑心，他打算如约赴宴。不但如此，他还邀请主席伉俪与他在上午8时共进早餐，以便彻底迷惑这位督政会主席。蒙在鼓里的戈伊埃感激之余，欣然应邀。

另一个督政官巴拉斯觉得事有蹊跷，便四处探听消息。拿破仑意识到，巴拉斯已有所察觉，可能要坏事，便立即设法把他稳住。他派人通知巴拉斯说，他定于17日夜里前去拜访，巴拉斯闻此便放心了，因为他一贯确信，没有他的支持，谁也休想有什么惊人之举。巴拉斯等了整整一个白天和半个晚上，拿破仑始终没有露面。约定时间到了，拿破仑的秘书布里安纳前来通告，说拿破仑头痛，拜访改在次日。巴拉斯意识到上当受骗，大事不妙了，但己为时过晚。第二天早晨7点，拿破仑发动了“雾月18日政变”，并取得了成功。拿破仑掌握了法国的军政大权。

拿破仑政变的成功；全赖于计谋的得当。一是制造假相，迷惑政敌；二是不露风声，暗寻支持；三是行动迅速，不给对手以反扑之机。拿破仑并不注定是政变的胜利者，但他却获得成功，这与他的智谋是分不开的。成事在天，谋事在人。

培列朗追随拿破仑

权衡形势，相机而动。

1797年夏，塔列朗被任命为法国督政府的外交部长。这位善于观察政局动向的外交家，认为督政府奢侈腐化，内部争斗不止，缺乏强有力的领导人，肯定不会长久。他仔细分析形势，发现在上伦和意大利作战中功勋赫赫的拿破仑·波拿巴将军不会永远甘心听从热月党律师们的指挥，便打定主意向这颗前程无量的新星靠拢。他甚至给自己规定了最主要的近期目标，是接近拿破仑将军。他知道，在不久的将来，拿破仑将军是法兰西的唯一主宰。但他与拿破仑虽都为贵族出身，但各自的教养、阅历、性格、习惯和爱好都没有任何相似之处，他们之间也从未有过真正的友谊。如何建立密切关系呢？塔列朗除尽其奉承谄媚之能事外，还打算在政治上助拿破仑一臂之力，促其早日成功。

1797年夏秋之际，督政府发生危机。保王党控制了兩院多数，阴谋发动叛乱。塔列朗写信同拿破仑商议，从意大利派来奥热罗将军来支持督政巴拉斯。9月4日，他们发动了塔列朗第一次参与的政变，使政局稳定下来。拿破仑因战场上的胜利，深得人心。12月7日，当拿破仑将军回到巴黎时，受到了隆重热烈的欢迎。塔列朗卑躬屈膝地向将军献上肉麻的阿谀之词，好像是在迎接一位伟大的君王凯旋。

拿破仑回国不久，就各督政府提议进攻埃及，以打击英国在印度的统治，削弱它的经济力量。塔列朗又竭力支持这项计划。但是在拿破仑进攻时，法国在第二次反法同盟的进攻下连连失利，人民更加不满，督政府地位摇摇欲坠。

7月20日，塔列朗辞职而去。表面上是因为受到攻击，实际上这正是他同拿破仑预订的计划：找机会摆脱这个不得人心的政府，以便得手时夺权。1799年10月16日，拿破仑认为夺权时机已经成熟，从埃及赶回巴黎，密谋发动政变。塔列朗又扮演了重要角色。拿破仑在塔列朗的府邸同他一起策划了许多细节。塔列朗还受拿破仑的派遣，去说服了督政巴拉斯自动辞职。11月9日（雾月18日），拿破仑政变成功。12天后，塔列朗重新出任外交部长，以后又成为帝国的外交大臣。

人有时会对重大事件作出抉择，选择一条最佳的出路。问题是，这种出路并不总是一目了然的，需要探索、思考。塔列朗远见卓识，不失时机地选择了拿破仑，与拿破仑建立了密切的关系，并为其上台出谋划策，这就为以后自己成为拿破仑的重臣创造了条件。

马拉巧用人民监督

远其强而攻其弱，避其重而击其寡，则无不胜。

——《百战奇法·易战》

法国大革命时期，雅各宾派政治活动家马拉主张处死路易十六。他认为，路易十六是反革命的一面旗帜，只要路易十六还活着，存在使他自由的可能，各种阴谋就会和他联系在一起。

然而，当权的吉伦特派为了保注路易十六的性命，要求把国民公会对路易十六的判决交付全民投票批准。他们把希望寄托在某些地区保守的农民身上。马拉反驳这一主张，说：“路易十六的罪行已经证实。人民要求你们替他们报仇。你们不能回避判处暴君死刑的职责。”

马拉看透了吉伦特派惧怕巴黎群众的怯懦性格，于是，他在国民公会上提出一项重要提案：对路易十六的判决采用唱名表决的方案。吉伦特派虽心中不愿，却也不敢反对人民的监督，国民公会一致通过这项提案。

1793年1月15日至19日，国民大会正式表决对路易十六的判决。巴黎群众像往常一样挤满了会议大厅，监视表决情况。在众目睽睽之下，很多吉伦特派不情愿地投了赞成死刑票。1月21日，路易十六被送上了断头台。因为投票结果是361:360的一票多数通过决议处死路易十六，可见马拉所用方法的作用之大。

当时法国对如何处置路易十六分歧很大，雅各宾派主张处死路易，而吉伦特派持反对态度。马拉充分了解对方的弱点，提出唱名表决的方案，由人民群众来监视，使许多吉伦特派不敢公然违背人民的意志，只好投了赞成票。

罗伯斯庇尔驳斥吉伦特派

剥荀法（象剥荀一样，把握脉络，层层递进，把理说透。）

1792年9月，法国宣布成立共和国，但代表封建制度的、已有足够证据说明是与国外勾结的国王路易十六仍留在国内，威胁着共和国。雅各宾派主张立即判处国王死刑。但当政的吉伦特派则庇护国王，他们为营救国王的性命，提出了两个办法：即由国民公会审判国王或由基层议会讨论对国王的判决。雅各宾派领袖罗伯斯庇尔在国民公会发表了两次演说，对此进行了严厉的驳斥。

罗伯斯庇尔在国民公会的演说中说：“路易不是被告人。你们不是法官；你们是政治家，是国民的代表，……你们的任务不是对某人作出有罪或无罪的判决，而是采取拯救社会的措施，起国民先知的作用。”罗伯斯庇尔非常有说服力地把路易十六和共和国对立起来。他说，路易是以前的国王，由于犯罪而被迫退位。人民起来建立了共和国。路易呼吁别国的暴君使用武力来惩罚法国人民。但是，人民胜利了，并认定路易本人是叛徒。所以，路易已经被定罪，不必再审判，否则，共和国就失去了存在的理由。因此，他斩钉截铁地指出：“路易应该死，因为祖国需要生！”他指出，主张审判国王的人怀有两个目的：第一，如果再审讯的话，国王就可能受到宽恕，可能定为无罪；第二，如果再复审，处死国王就会拖延下去，拖到第二年春天，各国专制君主对法国进行总攻时，国王就可能逃脱。所以罗伯斯庇尔坚决反对审讯国王，反对拖延。他认为每一分钟的拖延都会带来危险。至于由基层议会决定国王命运，他认为也不可取。因为，这样做的结果是各基层议会将会发生拥护或反对路易的争斗，甚至会引起自相残杀的内战。内忧外患必然断送革命。他揭露说，这种做法似是诉诸人民，实际上，真正的人民并不能出席这些基层议会。所谓诉诸人民只不过是诉诸反对平等原则的人。

罗伯斯庇尔以前在制宪议会的讲台上，虽大声疾呼要求废除死刑。他现在坚决要求处死国王并不意味着他改变观点。他本人对此做了极好的解释。他说：“按照自然的永恨不变的原则，只有在死刑对人们或社会的安全是必要的时候，它才能被认为是正当的。社会安全从来不要求对普通罪犯判处死刑，因为社会永远能够用其他方法来预防这种犯罪，并能使犯人不致危害社会。但是当国王被革命推翻而革命还远远没有用正义的法律巩固起来的时候，当仅是国王的名字就能给起义的国民招来战争的时候，国王的存在就威胁着公众利益，监狱和放逐都不能改变这种状况。”所以，对国王只有处死。他还说，他也可能会对处死国王产生怜悯之情，但是“为了犯罪行为而牺牲无辜的多情，是残酷的多情，同暴政妥协的仁慈，是野蛮的仁慈。”罗伯斯庇尔的演讲产生了极大反响。1793年1月6日，国民公会投票，以361对360的1票多数，通过决议，判处路易十六死刑。21日，路易十六被处死了。

演讲即是说辩。除了用事实，还需用技巧才能获胜。对于处置国王这样一个争议性很大的问题，罗伯斯庇尔主张处死国王。他在论辩时，首先单刀直入，指出吉伦特派的任务不是如何处置路易十六的问题。然后，他又从共和国成立的合理性和合法性，论证路易是与共和国对立的叛徒，所以“路易应该死”。这就与论争对手吉伦特派找到了一个共同点：拥护共和国。吉伦特派也拥护共和国，他们不能不考虑共和国的利益。之后，罗伯斯庇尔话锋一转，揭露吉伦特派两个办法的真实意图，明确指出这两个办法都是于共和国不利的。最后，罗伯斯庇尔又从其观点变化谈起，论证对路易判处死刑是

必要的，同情实际上就是无情。罗伯斯庇尔层层论证，不断深入，自圆其说，铿锵有力，是极有说服力的。

马拉登合雄辩折服论敌

借题发挥（在己方立论受到彼方攻击时，不是正面答辩，而借助对方提供的话题进行反击，以实现自己既定的说辩意图。）

法国大革命高潮时，雅各宾派的领袖之一马拉主张用革命恐怖解救当时的危急状态。1792年9月25日，在同民公会上，吉伦特派诬蔑罗伯斯庇尔主张独裁，指控马拉制造了9月屠杀。9月屠杀即是巴黎群众自发冲进监狱，杀死罪犯的事件。罗伯斯庇尔对于莫须有的罪名做了答辩。马拉登上讲台时，吉伦特派用谩骂阻止他发言。但他以镇静的态度慑服了谩骂者。他在发言中承揽了主张独裁的“罪名”。他说：“我相信我是第一个政论家，也可能是自革命以来法国唯一的建议以独裁、军事保民官、三头执政作为消灭叛徒和阴谋家的唯一手段的人。”他为群众的革命恐怖行动辩护，指出：“正是7月14日、9月6日、8月10日、9月2日的流血拯救了法国。”同时，他用“9月屠杀”的失控说明建立独裁的必要。马拉发言后，吉伦特派仍坚持表决通过将马拉送进监狱的指控令。马拉从座席上站起来，宣读了关于“新路线”的文章，表明他的观点变化，然后掏出一支手枪对着自己的额头说：“我应当宣布，假使这个攻击我的指令一时发出，我就在这个讲坛下对准我的脑袋开枪。这是我三年来为拯救祖国而忍受地狱般的生活与痛苦的结果！”马拉的诚挚和坦率感动了大多数代表，指控令未经表决就被否定了。马拉不仅没有被打倒，反而有机会站在全国的代表面前，并通过他们向全国宣传了自己的观点，提高了声望。

与罗伯斯庇尔不同，马拉在反驳时没有直接否认吉伦特派所加的罪名，而是承认自己主张独裁，然后从革命过程和当前状况指出独裁是必要的。这样借题发挥，有力地回击了对手。不仅否定了对方的指控，而且还包涵着对对方的质问。最后马拉的举动并不是威吓，而是以此证明他主张独裁完全是出于爱国和革命热情，而没有丝毫个人目的。这样更加强了对自己观点的论证。

马尔博罗以退为进

将欲取之，必姑予之。

——《战国策·魏策一》

1706年，正当马尔博罗指挥英国军队同盟国荷兰、德意志的军队在欧洲大陆与法国军事力量作艰苦角逐的关键时刻，国内的政治对手向他发动了攻势。

托利党人哈利是一位精明的政治家，他当时是下议院议长。托利党人极力反对威廉国王时代确立的对外政策和辉格党人支持的欧洲战争。哈利的主张得到了安妮女王的支持，因而渐受恩宠，并被吸收加入内阁担任国务大臣。由于1706年盟军在欧洲战争中失利，哈利乘机发动攻势，企图夺取马尔博罗及财政大臣戈多尔芬的权力，从而削弱辉格党人对英国政治的影响。为了不致于坐以待毙，马尔博罗和戈多尔芬联合起来进行反击，想方设法把哈利赶出内阁。恰在此时，发生了一件对哈利十分不利的事件。哈利办公室里的一名职员格雷格向法国政府出卖绝密信件时被抓获，哈利被控在保管绝密信件方面犯了渎职罪。辉格党人抓住这一机会，要求将哈利定为叛国罪。马尔博罗也要求撤销哈利的国务大臣职务，表示坚决拒绝和哈利在内阁里共事，并向安妮女王递交了辞呈，说如果不撤换哈利，他就辞职。女王这时已把哈利视为心腹和真正可以信赖的宠臣，竭力要保护他。女王说，作为斯图亚特家族的真正后裔和詹姆斯二世的女儿，她是不会辞退哈利的。于是马尔博罗辞去内阁全权大臣之职，回了故里，戈多尔芬也仿效了他的行动。

马尔博罗和戈多尔芬解职的消息传开后，英国政坛一片慌乱。大臣们责问女王：内阁在没有马尔博罗将军和戈多尔芬财政大臣的情况下怎么能够工作？国会上、下两院决定，如果他们两人不能复职，国会就不能处理任何问题。伦敦商业区里人人感到震惊。安妮的丈夫乔治亲王由于亲眼看到社会的反应以及他本人对事态的看法，忧心忡忡地恳求她向这场风暴低头。但安妮不想退让，结果反而是哈利本人承受不住压力，作了让步。他建议安妮女王接受他的辞呈，并且在她的哭声中去职下野。接着，马尔博罗与戈多尔芬也官复原职，重新获得了权力。

“将欲取之，必姑予之”。这是一种暂时让步，等待进攻的策略。在条件不具备时，要想夺取或保存某种东西，必须暂时交出或放弃它，等待时机，创造条件，最后再把它夺回来。“取”是目的，“予”是手段，“予”是为了“取”。一切的“予”，都是以“取”为前提的，都要看对大局是否有利。这个谋略不论是军事斗争，还是在政治斗争中都被广泛运用。马尔博罗正是通过先给予对方，然后夺取回来的以退为进的策略，战胜了政治对手。

灵活策略丹东挫败政敌

曲直相生（当直则直，当曲则曲，灵活而用，适时而行。）

法国大革命时期的政治家丹东在对敌中非常坚决，毫不妥协，但他在策略上却是极为灵活多变的。当时在公民公会中，吉伦特派为了把雅各宾派的罗伯斯庇尔和马拉等人排挤出去，一方面制造舆论，公开污蔑罗伯斯庇尔等人想在巴黎建立独裁统治，想独揽政权；另一方面则鼓吹各郡自治，说什么巴黎的权力只能和其他各郡一样，必须缩小到 1/83，企图以地方自治为名来对抗并削弱巴黎的革命中心地位，进而否定巴黎在革命中的领导地位。这是因为，当时相对立的两派，吉伦特派的影响主要在外地各郡省，而巴黎则主要是处在雅各宾派的影响下。丹东对吉伦特派这种分裂革命阵营、叛卖革命利益的行为十分痛恨。他严厉地指出，法兰西共和国只能是一个统一而不可分割的整体。可是，丹东考虑到既要顾全大局，避免革命阵营的分裂，同时又要制止吉伦特派的叛卖行为，因而采取了灵活的策略，提出了两派都能接受的提案。丹东说，凡是主张独裁统治的人应处以死刑，主张分解法国的人也应该处以死刑，其实，他的提案是针对吉伦特派的，因为以罗伯斯庇尔为首的雅各宾派并没有提出要建立独裁统治。结果，提案在热烈的掌声中获得通过。这样，丹东在维护团结的前提下，巧妙地粉碎了吉伦特派的分裂阴谋。

在政治斗争中为了制服政敌，在原则问题上当仁不让，但在策略上可以灵活变通。丹东采用灵活的策略，表面上部分赞同吉伦特派的主张，实际上又鲜明地抵制了吉伦特派，从而维护了革命阵营的团结，使吉伦特派的分裂阴谋未能得逞。

塔列朗成为革命红人

随机应变，看风使舵。

1789年7月，法国大革命爆发后，封建贵族出身的奥顿区主教塔列朗凭着敏锐的政治嗅觉，模糊地意识到强大的革命力量必然会埋葬腐朽的封建王朝。眼看自己乘坐的大船就要下沉，善于权变的塔列朗必须作出重大抉择：赶快投到新兴的资产阶级阵营一边，才有出路。

10月10日，塔列朗作为奥顿区教士代表出席制宪议会，讨论教会土地问题。当时，革命政权制宪议会继承了旧政府的财政危机，新旧国债高达45亿法币。人们看到，可以解决危机的唯一捷径，就是由国家没收并卖掉价值30多亿法市的法国天主教会的土地。可是，这要破坏“私有财产神圣不可侵犯”的原则，又要得罪还没公开站在反革命一边的教会；而要把这个有着1500年历史的天主教会巨大组织变成敌人，制宪议会确实一时难下决心。塔列朗一反故态，在制宪议会上建议把教会土地收归国有，还拿出了事先准备好的有关法律草案，滔滔雄辩，强调指出：教会财产与世俗人的私有财产不同，它本来就是属于全体信徒，也就是属于国民的，所以国家有权收回。这次会议争论得很厉害。虽然其他主教激烈反对，但制宪议会还是接受了塔列朗的建议，以多数票通过了“教会土地由国家处理”的决议案。当天晚上，巴黎民众一片欢腾，他们被塔列朗主教的“自我牺牲精神”所感动。从此，贵族和僧侣恨透了他，革命阵营却开始信任他，并且逐渐成为革命的红人，在以后数届政府中发挥了举足轻重的作用。

塔列朗是法国近代外交家，以权变多诈闻名于世。他善观风色，把握良机，以自己封建贵族和主教的特殊身分，断然提出了背叛自己阶级利益的建议，取得了资产阶级的信任，并被委以外交大臣的重任。

勒卡隆暗箭中伤终成泡影

暗箭中人，其深次骨。

——宋·刘炎《迩言》卷六 19 世纪时，爱尔兰民族独立运动蓬勃发展。到 70 年代，温和派的力量日益壮大，逐渐掌握了运动的领导权。温和派主张通过和平的手段，争取在英帝国范围内的自治。他们认为这是最现实的出路，而完全的独立则是不可能实现的。在温和派的影响下，爱尔兰革命者的恐怖是最现实的出路，而完全的独立则是不可能实现的。在温和派的影响下，爱尔兰革命者的恐怖暴力活动明显减少，英国和爱尔兰逐步取得谅解，两国的和平共处看来将最终成为政治现实。当时在英国下院担任爱尔兰党领袖的查尔斯·巴内尔就是温和派的杰出代表，他为英国和爱尔兰之间的和解作出了很大贡献。

但是，在英国国内，有一批人对爱尔兰革命事业深恶痛绝。他们既不愿看到爱尔兰人民通过武力建立独立的民族国家，也不愿让他们以和平的方式实现在大英帝国范围内的自治。在这些敌视革命的人当中，有一位叫勒卡隆的人，他是英国情报机关打入爱尔兰革命组织的间谍，为人阴险狡诈，曾给爱尔兰革命运动造成严重破坏。他为了破坏巴内尔及其温和派的主张与影响，故意制造假证据，企图使英国当局相信，巴内尔不是和平主义者，而是革命分子和恐怖分子的盟友。

1887 年，《泰晤士报》开始刊登一系列题为“巴内尔主义与犯罪行为”的文章。为了证明极端分子的恐怖活动与巴内尔有联系这一指控属实，《泰晤士报》还刊登了据称是巴内尔亲笔信的复制件。这封信直接把巴内尔和一系列暗杀事件联系在一起。原来，那封信是《泰晤士报》从一个寡廉鲜耻、穷极潦倒的记者那里得来的，此人名叫理查德·皮戈特。一位神秘的中间人曾向皮戈特表示，如果皮戈特能伪造文件，说明巴内尔私通恐怖分子，那么他将每天给皮戈特 21 先令，另加住宿和交通费。《泰晤士报》出 2500 英镑买下这些信件。这桩怪事的幕后策划者是谁呢？不是别人，正是亨利·勒卡隆。

幸运的是，特别委员会对该信件进行了认真调查，发现这是一个骗局，所有指控都是伪造的。事实戳穿后，皮戈特为躲避追究，逃离英国，最后在马德里的一家旅馆里开枪自杀了。幕后主使者勒卡隆也暴露了身分，从此声名狼藉。

“无中生有”和“暗箭中伤”都是阴谋家惯用的不光明磊落的行径。

拿破仑巧转话题拒恳求

巧转话题（在说辩中发现自己的处境不利，巧妙地叉开不便回答的问题。）

1807年7月，拿破仑与俄国皇帝亚历山大一世在提尔亚西特会晤。奥地利皇后路易莎也来到提尔亚西特，想请求拿破仑把北德意志马格德堡归还给奥地利。一见面，路易莎皇后先是赞赏拿破仑的头“像凯撒的一样”，然后她妩媚而又大胆地向拿破仑提出归还马格德堡的恳求。她开门见山，直截了当，拿破仑不好当面拒绝，但也不能轻易答应。他没话找话地赞美皇后的服装如何好看，想借此转移话题。路易莎皇后回敬了一句：“在这样的时刻，我们要拿时装作话题吗？”她再次提出请求，拿破仑又用一些毫不相干的话来应付她。路易莎皇后再三央求拿破仑宽大为怀，态度谦恭而又诚恳，使拿破仑多少有些动摇。正在这时，奥地利弗兰西斯国王进来了，拿破仑的调子当场冷下来了。

在宴会结束时，拿破仑作了一个很得体的姿态，向路易莎皇后奉送了一朵玫瑰花。皇后灵机一动，脱口而出他说：“我可否认为这是友谊的象征，我关于马格德堡的请求已蒙答允？”拿破仑早有戒备，他用一句不着边际的话把话题岔开了。路易莎皇后没有达到目的，黯然而归。

外交场合中，重要的是坚持自己的原则和立场，不该做出的让步决不松口，同时又要做到行为得体，不失礼仪，这是一门高超的艺术。拿破仑“顾左右而言它”，使路易莎皇后枉费唇舌，什么也没得到。

圣鞠斯特驳斥吉伦特派

偷渡法（运用空灵、轻捷、隐秘之法，暗暗化解对方的攻势，引渡进己方的理脉，从而战胜论敌。）

1791年11月13日，法国国民公会开始辩论对国王路易十六的审讯问题。当时路易十六已被证实有叛国罪行，人们纷纷要求审判路易十六。罗伯斯庇尔、圣鞠斯特领导的雅各宾派热情支持群众的要求，而当权的吉伦特派害怕外国干涉和雅各宾派、下层群众力量的加强，以审判国王不符合法律程序为借口，极力阻挠，拖延对路易十六的审判。圣鞠斯特作为雅各宾派的第一个发言人，针对吉伦特派的观点有力地争辩道：“我始终认为应以建立共和国的精神来审判国王。当然，从法律上说，国王是不能受审判的，但现在在我们所要进行的，并非一个法律案件，而是一个政治事件。路易十六不是被告，而是敌人。对他只能适用一个法律，即战争法！这是他在议会中的第一个发言，也是他悉心准备了一个多月的发言。这个发言，逻辑严密，论证有力，特别是从政治上立论，抓住了问题的实质，”从而在议会内外引起了巨大反响，受到罗伯斯庇尔等人的热情称赞。在他发言以后，罗伯斯庇尔也仿照他的策略，从政治上论述问题，说明路易十六必须受到审判。就这样，雅各宾派终于战胜了当政的吉伦特派，克服了按照法律程序国王不能受审判的障碍。

圣鞠斯特在辩论时用的是偷渡法。他首先承认吉伦特的观点

——按照法律程序国王是不能受审的，然后话锋一转，指出路易十六已不是国王与被告，而是人民的敌人，只能用法律审判他。吉伦特派怎样辩论，也不能矢口否认路易有罪的事实，这样，他们便不能反驳圣鞠斯特的论证：敌人必须受到审判；否则，吉伦特派则会与共和国精神明显对立。圣鞠斯特在论敌的攻势下，架桥偷渡，暗暗化解对方攻势，引导进入己方的说理轨道，从而为雅各宾派制胜论敌做了榜样。

林肯诘难竞选对手

无所不用间也。

——《百战奇略》

总统大选前夕，形势对林肯十分不利。其对手民主党在南方蓄奴州的票万无一失，只要争取不多的几个北方州，就可稳操胜券。

民主党的内定候选人是杜格拉斯。如果想战胜杜格拉斯，首先必须制造民主党内部的不和。于是，林肯便想出一离间计。在一次辩论时，他向杜格拉斯提出了一个挑战性的问题：“在未成立州的美国领土之内，人民是否可以合法地把奴隶制驱逐至界外？”

这是一个十分难答的问题。如果杜格拉斯作肯定的回答，就会失去南部各州的支持；如果作否定的回答，又会失去北部各州的支持，包括他的本州伊利诺州在内。

杜格拉斯在他本州民主党机器的压力下。加上他本人也不愿背叛江东父老，便作了肯定的回答。结果激怒了南方民主党人。他们决定取消对杜格拉斯的支持，另外组党。这样，民主党就宣告分裂，南方民主党也选出了自己的候选人。

林肯使用离间计，使民主党内部出现内耗、分裂。他提的问题十分高明，无论杜格拉斯如何回答，都肯定会失去一部分选民。

林肯不去地狱去国会

顺水推舟法（被人擒拿时，顺对手之势，借对手之力，逆来顺受，化解其擒拿而反击之。）

林肯和杜格拉斯共同竞选伊利诺州参议员，二人因此成了冤家。二人约定从斯普林菲尔德出发，进行一场竞选辩论。

在出发的前一天，他们共同到当地教堂去做礼拜。杜格拉斯是当时美国第一流政治红人。牧师为了讨好杜格拉斯，先请他上台布道。杜格拉斯一上台就利用机会转弯抹角地把林肯挖苦一番。最后，他仍然想“指挥”一下林肯，戏剧性他说：“女士们，先生们，凡不愿去地狱的人，请你们站起来吧。”全场人都站了起来，只有林肯坐在最后一排不站起来。杜格拉斯忙说：“林肯先生，那么你打算上哪儿去呢？”

林肯仍然坐着，不慌不忙他说：“杜格拉斯先生，我本来不准备发言的，但现在你一定要我回答，那么，我只能告诉你，我打算去国会。”

全场大笑。

杜格拉斯处心积虑，想使林肯进退两难，而自己立于不败之地。若林肯站起来，是听从了自己的指挥；若不站起来，则要下地狱。然而林肯却出其不意，回答“打算去国会”。这一方面解脱了自己的困境，另一方面以其智慧赢得了人们的尊敬。表明了自己的志向。

乡巴佬林肯同贵族杜格拉斯竞选总统

智而用私，不若愚而用公。

——《吕氏春秋·孟春纪·贵公》

民主党被林肯离间后，杜格拉斯仍然信心十足。他租用了一辆豪华的列车，供竞选之用，并在最后一节车上安置礼炮一尊，每到一站就鸣礼炮2响，然后乐队奏乐，十分排场。每到一站，他还要乘一辆六马马车去市镇中心发表演说。前面有彪形大汉骑骏马开道，后面则是许多马车，满载红男绿女，喝五吆六，不可一世。杜格拉斯叫嚷：“我要让林肯这个乡巴佬闻闻我的贵族气味。”

林肯没有专车，他买票乘车，每到一站，坐的是从朋友那里借来的耕田的马拉车。在演说中，他常说：“杜格拉斯参议员是闻名世界的人，是一位大人物。他有钱也有势，有圆圆的、发福的脸，当过邮政官、土地官、内阁官、外交官等等。相反的，没有人认为我会当上总统。有人写信给我，问我有多少财产。我只有位妻子和一个儿子，都是无价之宝。此外，还租有一间破旧办公室，室内只有桌子一张，价值2.5元，椅子三把，价值1元。墙角里还有一个大书架，架上的书值得每人一读。我本人既穷又瘦，脸很长，不会发福。我实在没有什么可依靠的。唯一可依靠的就是你们。”

众所周知，最后，贵族气味的杜格拉斯没有成为美国总统，一无所有的林肯却如愿以偿。林肯把自己描绘成一个无产者形象，因为他很清楚：大多数选民是贫穷的，而且，人们都有一种同情弱者的心理。

林肯提拔酒鬼格兰特

人不可以求备，必舍其所短，取其所长。

——《资治通鉴·唐纪》

林肯是美国历史上最著名的总统之一。在南北战争初期，为了保证战争的胜利，他力求选拔没有缺点的人任北军的统帅。然而，事与愿违，他所选拔的这些修养甚好、几乎没有缺点的统帅，在拥有较多的人力及物力的条件下，反而一个个被南军的将领打败，有一次连华盛顿都几乎丢掉。这使林肯震动很大。林肯分析了对方的将领，从杰克逊起，几乎没有一个不是都有明显缺点，而同时，又都具有个人特长的人。林肯最后得出结论：李将军有善用其手下将领的长处，所以能打败自己任命的看起来没有什么缺点而又不具备什么特长的北军将领。于是，林肯毅然任命了酒鬼格兰特为北军司令。委任状发出以后，舆论大哗。人们普遍预测，北军将完蛋了，因为“昏君”任命了“庸才”。好心人也晋见林肯，说格兰特好酒贪杯，难当大任。林肯却笑着说：“如果我知道他喜欢什么酒，我将送他几桶。”历史证明，林肯的决定是正确的，正是对格兰特的任命，成了美国南北战争中北军取胜的转折点。

林肯提拔格兰特的故事告诉我们，选拔人才不能要求“完人”，“求全责备”是选材的大忌。如果林肯当时没有意识到这一点，美国就可能不是今天这个样子了。

富兰克林巧用比喻

比喻是天才的标志。

——亚里斯多德本杰明·富兰克林是 18 世纪的美国著名物理学家、政治家不及外交家。他曾做过在雷电时放风筝的试验，积极参与了《独立宣言》的起草，为争取黑人解放发表过演说，为建立美国民主制度付出过努力。

当时，有一项法律规定有钱人才能有资格当选为议员。针对这一法律，富兰克林在议会上说：

“要想当上议员，就得有 30 美元。这么说吧，我有一头驴，它值 30 美元，那么我就可以被选为议员了。一年之后，我的驴死了，我这个议员就不能继续当下去了。请问究竟谁是议员呢？是我，还是驴？”

富兰克林在这里使用了比喻，即用具有类似点的事物来比拟想要说的另一事物。富兰克林巧用了这一比喻，使议员们很明显地看到了这一法律的可笑之处。422 胜经

阿奎那多政变夺权

两面三刀（当面一套，背后一套，阴一套，阳一套。）

1896年8月，庞尼法秀领导革命组织“卡蒂普南”发动了反对西班牙殖民统治的民族独立战争。但是起义不久，起义集团内部发生了激烈的权力之争。保守派代表阿奎那多极力排挤庞尼法秀，妄图篡夺革命领导权和革命胜利果实。

1896年10月31日，阿奎那多集团发表了一篇《告菲律宾人民书》。在这个文件里，一方面提出自由、平等、博爱的口号来迷惑群众，同时鼓吹用新的政权机构来取代“卡蒂普南”的领导。这个文件发表后，关于“卡蒂普南”的作用问题，以庞尼法秀为首的激进派同以阿奎那多为首的保守集团之间展开了激烈的争论。阿奎那多及其支持者竭力否认“卡蒂普南”的作用，其目的就在于夺取庞尼法秀掌握的领导权，从而占有革命的胜利果实。

接着，经过阿奎那多及其支持者的策划，于1897年3月22日，在特黑洛斯召开了“卡蒂普南”会议。这次会议的主要内容是通过选举产生新政府。阿奎那多伪称前线军事吃紧，自己仍留在前线，表面上没有出席会议，给人们制造一个他并没有与庞尼法秀竞争的假象。会议上仍推庞尼法秀为主席，并让他也成为新政府总统候选人之一。其实，这正是阿奎那多用的奸计，目的是让庞尼法秀承认选举出来的新政府将全部取代“卡蒂普南”。由于阿奎那多事先布置和暗中操纵，秘密投票选举的结果是，阿奎那多被选为总统，他的支持者也取得了重要职位；而庞尼法秀只被选为内政部长，实际上被排挤出了领导岗位。不仅如此，阿奎那多一伙还以庞尼法秀没有受过正式的法律教育为借口，故意打击他。阿奎那多通过阴谋初步夺取了合法权力。

虽然如此，人民仍然拥护庞尼法秀，他继续以“卡蒂普南”最高负责人的名义领导革命战争，根本无视阿奎那多政府的存在。阿奎那多恼羞成怒，认为只有杀害庞尼法秀，才能把政权真正夺到自己手里。1897年4月28日，阿奎那多派一名亲信带领一队士兵来到庞尼法秀的住处，诱骗他去阿奎那多的兵营。庞尼法秀识破其诡计，拒绝前往。对方士兵随即开火，庞尼法秀受伤后被抓走。他们诬告庞尼法秀“阴谋推翻合法选出的总统”，由军事法庭判处其死刑。广大人民对庞尼法秀非常敬重，对阿奎那多的卑劣行径极为不满。阿奎那多为了掩盖自己杀害庞尼法秀的罪名，又狡猾地使出两面派花招：一方面假惺惺地以总统的名义，公开宣布取消庞尼法秀的死刑，改为“无期流放外岛”；另一方面却又暗中指使其爪牙，于1897年5月10日将庞尼法秀枪杀。就这样，庞尼法秀在革命的紧要关头被暗杀了。阿奎那多独揽了军政大权。

阿奎那多玩弄权术，政变夺权，继而欺骗舆论，陷害忠良，他之所以用两面三刀之术，是因为不如此，就会遭致广大人民的反对，其险恶目的就无法得逞。

捷尔任斯基批评有术

闻善言不可遽喜，闻恶言不可遽怒。

评审斟酌，斯为有度有识之将也。

——《兵镜吴子十三篇·将取条略》

19世纪20年代初，苏联正处于国民经济的恢复和建设时期，著名政治家捷尔任斯基被任命为国家交通人民委员，负责当时关系到国民经济恢复和发展的、最重要的也是当时被破坏最严重的苏联铁路公路运输部门的工作。

面对这一重要、繁重的工作，捷尔任斯基投入全部精力。他勤勉、认真、深入第一线联系群众，同时非常善于做人的思想工作，非常理解人的心理，能够极为巧妙、极有策略地对待同事和下级，从而顺利、有效、出色地把工作做好。

一次，在一个铁路交叉站上积集了好些装载木材的列车，这是要运到顿巴斯去的。当时，苏联各地都急需木材，可是这些火车却在这个小站上滞留好些日子。捷尔任斯基知道后，急忙赶到小站，了解原因。

在检查小站情况时，捷尔任斯基发现，装载这种价格昂贵的木材的一些车厢已经被偷窃一空。他非常吃惊，问小站站长怎么回事？站长回答说，一些从部队复员的红军战士乘车到这里的时候，火车没有燃料开不走了。战士们找不到燃料，就打破车厢的铅封，把木材取来当做火车的燃料。他说，关于这事他向上级打过报告，他没有做错，他没有能力来阻止住这种事的发生。正因为好多车厢的木材都被拿光，所以火车就一直停在这里，无法把东西运往顿巴斯。

捷尔任斯基反问，为什么不用一车厢的木材留下当做燃料，而将其他列车开往顿巴斯，以避免偷盗和保证顿巴斯的使用？站长理直气壮的回答：“我没理由做出这种决定，没有这样的命令。”

听了这话，捷尔任斯基发火了，他严厉地看着车站站长，大声说：“请你立刻到我的办公室去！”

同行的人看到这情景，都忐忑不安。他们显然全都看到了捷尔任斯基正在努力压抑着自己的怒火。

但是，谁也没有想到，20分钟后，捷尔任斯基和站长泰然自若，微笑着走出办公室，象没有发生过什么事。所有的铁路工作人员看到这种情况，无不感到惊讶。

原来，捷尔任斯基在走向办公室准备和站长谈话的路上想了很多。他想，车站站长和很多人一样都是从旧时代中过来的人。旧时代的专制政治将一切人的思想、任何主动积极性、最微小的独立自主和创造精神的表现都压抑窒息了。人们只是没有灵魂的机器，只知道执行命令。站长不是奸诈、有恶意的人，他的错误不能全部归咎于他个人，自己作为领导人以前没有注意启发他们的主动创造性也有责任。如果自己劈头盖脸一顿批评，站长很可能不服，思想问题没有真正解决，工作也做不好，那自己的批评也等于白费。于是捷尔任斯基决定要和颜悦色、耐心、平等、诚恳地和站长交流一下思想，而不采取严厉批评的形式。

捷尔任斯基坐在车站站长对面，他和蔼可亲地询问了站长个人的一些情况以及他生活中的困难。随便的话题使两人之间的距离拉近了，也使站长心里的抵触情绪消失了。然后，捷尔任斯基诚挚的讲了他来办公室路上感情和想法的变化，并做了自我批评。上级的推心置腹使车站站长十分感动，他深

刻的检讨了自己工作的错误。

第二天，装满用做矿井支柱的木材的列车便开往顿巴斯，一周之内，全部站上的木材，都运送出去。捷尔任斯基也更加受到铁路职工的尊敬。

谈话是一种艺术，批评、责备的方式也是一种艺术。单纯的责备常常达不到效果，反而引起抵触。而理解别人，耐心、平等、诚恳地与其交换意见，主动地检讨自己，则会使对方深受感动，引起愧疚，因而心悦诚服地认识到自己的错误。这种不以批评面貌出现的批评能起到更加完美的作用。

墨索里尼的铁腕

恒胜有五：得主专制，胜。……

——《孙膑兵法·篡卒》

1921年10月，墨索里尼率领法西斯党徒进军罗马，取得了意大利政权。

按规定，担任内阁总理的墨索里尼不能再兼任法西斯党内的任何职务。

由于群龙无首，使法西斯党和法西斯小分队内部地方主义泛滥，四分五裂，失去控制。于是，墨索里尼下决心进行整肃。

1922年2月初，墨索里尼召集内阁中的法西斯部长和党的领导成员开会，对法西斯党的最高领导机构进行改组，决定成立法西斯党大议会，成员包括在政府中的法西斯部长、副部长、公共安全局总监察长、法西斯民团总参谋长、政府新闻处主任及法西斯国家党的书记。大议会是党的最高领导机构，墨索里尼自任议长，而书记处只是执行机构，这样实际上他就剥夺了原来属于书记处的最高领导权，把党权又牢牢掌握在自己的手中。

墨索里尼还利用职权，将一些法西斯元老和有威信的领导调到政府任职，将忠于他的人或资历浅薄的人调到党内任职，并将一些难以控制的人远远调离出去。通过这种“调动”，墨索里尼巧妙地把法西斯党内的各派势力纳于他的控制之下，而他自己则成为凌驾于各派之上的、享有最高威望的调解者和仲裁者。

在整肃了法西斯党后，墨索里尼又趁热打铁，着手整顿所有非正规军事组织，尤其是法西斯小分队。1923年1月，在国王的赞同和法西斯大议会的支持下，成立了国家安全志愿民团，把所有非正规军事组织全部纳入其中，绝对服从墨索里尼本人指挥。但是，法西斯小分队很难对付，直到1923年6月仍坚持不进入国家安全志愿民团组织，于是墨索里尼便采取铁腕措施，下令取缔一切非正规军事组织，违抗者一律逮捕，一大批强硬分子锒铛入狱，到年底法西斯小分队只好纳入了国家安全志愿民团。至此，墨索里尼就把作为其“掌握政府大权重要支柱”的法西斯党和作为其“实现政治目的的军事工具”法西斯小分队完全置于自己的控制之下。

墨索里尼十分善于运用权术。在错综复杂的矛盾中，不仅充分利用了手中的权利，而且还争取了国王、军队、官僚贵族等各方面的支持，抓住并利用各种制约因素，以此矛盾制约彼矛盾，对不同对象区别对待、因人而异，对症下药，并采取了“橡胶裹钢鞭”的策略，恩威并施，多管齐下，不仅成功地整肃了法西斯党和法西斯小分队，而且大大提高了自己的威信，被认为是“唯一能够把国家从动荡和危机中解救出来的人”。

爱兰德尔的马拉松演说

蘑菇战（军事上的蘑菇战法，是在敌强我弱的情况下，采用拖的办法主动调动敌人，将敌拖疲、拖乱、拖垮。这种有效战法同样适用于政治、经济、外交、说辩等领域。）

爱兰德尔是美国南部的参议员，他知识丰富，口若悬河，是一个顽固的种族主义者。

1933年，有一批主张种族平等的美国参议员向议会提交了“私刑拷打黑人的案件归联邦法院审判”的议案，得到了大部分议员的赞成。爱兰德尔决心抗拒这一法案。

第二天，他便登上了参议院的讲坛。他高谈阔论了五天，天南地北、古今内外无所不及。据一位热心统计的记者声称：他在讲台前踱步75公里；为使演讲生动有力，共做了一万多个手势；演讲期间，吃了300个夹肉面包，喝了40公升清凉饮料。

经过这五天的演说，人们疲倦了，“私刑拷打黑人的案件归联邦法院审判”的议案也彼束之高阁。

爱兰德尔在法案通过势在必行的情况下，采用了拖的办法，使其他议员没有机会发言，被拖疲、拖乱、拖垮。这就是军事谋略中的蘑菇战术，是一种以劣胜优的有效战法。

希特勒奸计除罗姆

将欲歛之，必固强之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之。

——《老子》三十六章 1933年希特勒冲上权力的顶峰，成为德国的独裁者之后，便放下了“国家社会主义”的旗帜。而罗姆的冲锋队却叫喊要实现“第二次革命”，向希特勒的统治提出了挑战。虽然冲锋队曾是希特勒“群众运动”的核心力量，为他取得政权立下了汗马功劳，但还是下决心要除掉罗姆和他的冲锋队。

当时冲锋队势力正旺，而希特勒又要平衡陆军等各派力量，暂时无法下手，于是便采取了安抚的手段。1933年12月，他任命罗姆为内阁成员，接着，在1934年元旦，又给这个冲锋队的头子写了一封热情友好的信，表示冲锋队的任务是“确保国家社会主义革命的胜利和第三帝国的存在”，冲锋队的主要成绩应归功于罗姆，并把这封信刊登在1934年1月2日纳粹党的机关报《人民观察报》上，这样便把罗姆和冲锋队的激烈情绪安抚下去。

罗姆当上内阁成员后，野心并未得到满足，他还想把陆军的权力也抓到手，这使冲锋队和陆军的矛盾一下尖锐起来，希特勒为了争取陆军的支持，决心清洗冲锋队。

1934年6月30日凌晨，希特勒突然率部下由慕尼黑赶至维西。当他们来到冲锋队下榻的旅馆时，罗姆还在酣睡。希特勒单独走进罗姆的房间，把他痛骂一顿，下令把他带到慕尼黑，关进监狱。就这样，希特勒除掉了为自己效力14年的打手。与此同时，希特勒又派戈林对在柏林的冲锋队进行了清洗，枪杀了150名左右的冲锋队长，至此，横行一时的冲锋队便在德国销声匿迹了。

希特勒成功地运用了“将欲弱之，必固强之”的谋略，在对手力量强大，时机尚不成熟的时候，先采取措施安抚对手，骄纵对手；一旦时机成熟就迅速采取手段，制对手于死地而后快。

一场骗局

去之者纵之，纵之者去之。

——《鬼谷子·谋篇》

希特勒独裁、专断，在 1935 年自封为“德国领袖与总理”之后，更是变本加厉，听不进任何反对意见。当时任战争部长兼任武装力量总司令的布隆贝格，是一位资深的元帅，敢于向希特勒提出不同的意见。1936 年 3 月，当希特勒命令国防军进驻莱茵非军事区的时候，布隆贝格提出了自己的意见。他认为法国可能会因此向德国开战，建议希特勒立即停止在莱茵地区的行动，并将开入的部队撤回原驻地。1937 年，当希特勒宣布了自己要侵占奥地利与捷克斯洛伐克的计划后，布隆贝格又提出了反对意见，认为这样做会引起英法的干涉。希特勒对布隆贝格的反对意见极为震怒，他强压怒火，平息了争论，但已下定决心，要除掉这个讨厌的部长。

希特勒的亲信戈林当时任空军元帅，是布隆贝格的下属。他表面上极力讨好这位武装力量总司令，暗中却与希特勒配合，准备让他自己走入陷阱。布隆贝格当时已经 59 岁，但一直过着单身生活，从未结婚。戈林得知他与一位出身低下的妇女关系比较密切，来往较多，就极力促成他们的婚姻。布隆贝格也清楚地知道，当时第三帝国对高级军官的择偶有严格的规定，出身低下的人不宜做军官的配偶。戈林巧舌如簧，规劝布隆贝格元帅打破社会的旧习与成见，表示象布隆贝格这样资历深厚的元帅在婚姻问题上不应受任何规定的限制。在戈林反复劝说下，布隆贝格决定结婚。

1938 年元月 12 日，布隆贝格举行了婚礼，希特勒和戈林都是证婚人，但结婚几天之后，戈林就开始在军官中散布说，布隆贝格太太的出身大坏，做一名军官和战争部长的配偶很不合适。消息传开，一时间弄得满城风雨。这时希特勒开始向布隆贝格施加压力，说他既然选择了这种配偶，便不足以部下的表率，希望他能妥善处理这件事。布隆贝格别无选择，只有碎职一条路可走。希特勒略施小计便除掉了一名敢于与自己意见相左的高级军官。

希特勒和戈林两面三刀的手法运用得极为娴熟，不费吹灰之力便把对手引入了自己挖好的陷阱。此等奸计我们不能效法，却也不能不防。

艾森豪威尔善待海明威

模糊语言法（在特定的环境中，妙用模糊语言，反而能收奇妙之效。）
艾森豪威尔是美国前总统，第二次世界大战中，曾任欧洲战场盟军最高司令。

1944 年盟军在诺曼底登陆前夕，美国著名作家海明威以美国《柯立文》杂志记者的身分申请战地采访获得了批准，并被安排到了巴顿的第三军，海明威素以硬汉著称，一到战场，自然不能闲着。他参加了诺曼底登陆战，在持续 20 多天的战斗中，他所在的 22 步兵团伤亡惨重，只剩下 500 人左右。海明威不顾官兵的劝说，自始至终同官兵一起浴血奋战。被打散后，他在巴黎西南部的布衣埃地区，竟然当上了当地游击队的司令。在此期间。他战功卓著，名扬世界。

巴顿知晓以后，十分气愤。因为《日内瓦公约》规定，新闻记者在战场上只可作观察与报道，不能直接参加战斗。于是，他命令第三军军法部门调查此事，成立海明威专案组，准备对海明威定罪。巴顿的这种做法，引起了盟军官兵的强烈不满，一时，海明威事件纷纷扬扬、满城风雨。第三军军法部门骑虎难下。

对于这个问题，作为最高司令的艾森豪威尔必须表态。这一案件十分棘手，巴顿是他手下的得力虎将，有“铁血将军”的威名，一向军令严明，他不便对第三军直接干预；海明威在战斗中屡立战功，名气又十分大，惩治他又有悖民意。最后，艾森豪威尔不是直接对此事表态，而是很聪明地下了一道命令：对于向来运用自己的想象力取胜的人可以不加追究，军法部门应集中精力清算纳粹。第二军军法部门也不笨，知道这是告诫他们少管闲事。于是，海明威事件就此不了了之。

隆美尔的“讣告”之谜

势者，因利而制权也。

——《孙子·计篇》

1944年10月15日，柏林的报纸赫然登出了以隆美尔家人名义发出的一则讣告：隆美尔负重伤后于1944年10月14日突然逝世，享年53岁。与此同时，希特勒向隆美尔的妻子发出了唁电：“请接受我最真挚的吊唁。隆美尔元帅的英名将永远和北非英勇的战役联系在一起。”一切都显得和谐自然，似乎无懈可击。谁知，这却是希特勒一手策划的一个大阴谋。

隆美尔是希特勒手下的一名勇将。此人反应敏捷，善于用兵，在北非一战中初试锋芒，深得希特勒的赏识。由于他作战有功，因而青云直上，成了当时纳粹德国最年轻的陆军元帅，并被任命为非洲装甲军最高司令。因其在北非功勋卓著，被誉为“沙漠之狐”。

1944年7月20日，一个突发事件牵涉到了隆美尔。这天，一个名叫施陶芬贝格的年轻中校在希特勒的大本营安放了一枚定时炸弹，想除掉希特勒。但结果希特勒没被炸死，施陶芬贝格被捕入狱。在审讯中，他交代此事与隆美尔有关。这一下使希特勒大伤脑筋：如逮捕和审讯隆美尔，自己的体面何存？如网开一面，又实在是此恨难消。于是，希特勒心生毒计，派人转告隆美尔：如果他服毒自杀，不会加害家人，死后还给予国葬，家庭政治上不受牵连。隆美尔考虑再三，感到已无路可走，于是戴上军帽，夹着元帅权杖，向家人告别后上了汽车。20分钟后，隆美尔家里电话铃声响了，其家人被告知，隆美尔元帅已在途中中风去世。其实他是服食了希特勒“赐”给的烈性毒药身亡的。

希特勒让隆美尔服毒自杀，典型地反应了希特勒为人的阴险狡诈。如果把隆美尔抓起来公开审判，那将让全世界都知道一个如此高级的将领向希特勒提出了挑战，对希特勒十分不利；而轻易地放过隆美尔，希特勒又决不甘心。于是他让隆美尔神不知鬼不觉的“病”死，除掉了自己的心腹之患。

戴高乐重用蓬皮杜

任人之道，要在不疑。宁可艰于择人，不可轻任而不信。

——宋·欧阳修《论任之体不可疑札子》

1946年，乔治·蓬皮杜成为戴高乐为残疾儿童设置的慈善信托基金——“安娜·戴高乐基金”委员会的司库。他办事精明，深得戴高乐夫妇赞赏。1947年4月，戴高乐组织法兰西人民联盟，邀请蓬皮杜担任办公厅主任。从此，蓬皮杜成为戴高乐的得力助手。然而，蓬皮杜对政治一直不很热心。1958年6月1日，戴高乐出任法国总理，蓬皮杜被任命为内阁办公厅主任。事前，蓬皮杜对戴高乐说：“我只能在有限的时间内领导你的办公厅。当你就任共和国总统那天——无疑是6个月以后——

我就要重新过我的自由生活。”戴高乐点头应允，为此，蓬皮杜辞去路特希尔德银行经理职务半年。

12月，戴高乐果真被选为共和国总统。次年年初，新总统乘车离开马提尼翁大厦前往爱丽舍宫总统府，原任总统勒内·科蒂在礼炮声中移交权力。然后，新旧总统同往无名英雄墓致敬。两位总统在凯旋门下握手告别。然后，新总统乘车前往爱丽舍宫。但陪同新总统前往的，既不是作为共和国第二号人物的参议院议长加斯东·莫内维尔，也不是即将就任总理的米歇尔·德勃雷，而是名气不大的蓬皮杜。这是戴高乐有意给予的得力助手蓬皮杜的一种殊荣。这不能不使人们对蓬皮杜刮目相看，也不能不引起某些人对他的嫉妒。

戴高乐的这一招果然起了作用。后来蓬皮杜虽如约回到路特希尔德银行，但他对局势的发展再也不能无动于衷、袖手旁观了，而是积极为戴高乐效力。1962年4月9日，蓬皮杜既非议员，也非前任部长，更非政要人物，却被戴高乐授命组阁。蓬皮杜再也与政治分不开了。

发现人才不易，大胆使用人才更不易。戴高乐既能发现人才，又能大胆使用人才，终于使一个并不热心政治的中学教师、基金会的司库成为自己的得力助手，法国政界要人。

劳伦斯步步高升

曲意逢迎，投其所好。

劳伦斯·斯佩尔曼·洛克菲勒是洛克菲勒家族的成员。

1964年，约翰逊总统设立了许多专门的工作班子，其中有一个保护风景区的班子，劳伦斯是这个工作班子的成员之一。

劳伦斯任职以后，发现总统夫人对美化环境一事十分感兴趣，于是他便找机会接近总统夫人。一次，他听说总统夫人要旅行宣传保护环境的重要性，便自告奋勇，成了总统夫人“美化环境宣传车”的吹鼓手。后来，他还聘请总统夫人担任杰克逊·霍尔风景区的公司理事。接着，他又介绍约翰逊夫人进入洛克菲勒家族豪华的、令人陶醉的私生活小圈子，多次邀请夫人和女儿林德·伯德到劳伦斯的宅第及他的大特顿山区牧场作客。约翰逊夫人成了劳伦斯的一位密友。

劳伦斯的这一招果然很有效。1965年，约翰逊总统向国会提出了口气坚强的咨文，表明他将把保护自然资源放在优先地位，并宣布要召开一次由劳伦斯主持的有关保护风景区的白宫会议。不久又任命劳伦斯为关于游乐和保护风景区市民咨询委员会的主席，成为白宫有关环境保护方面的总统顾问。

劳伦斯靠得到总统夫人的赏识而步步高升，很快进入制订国家政策的上层圈子。

萨克斯说服罗斯福制造原子弹

暗喻法（说辩中不讲要讲之事，而讲另一相似的事物，使听者自然地联想到要讲之事。）

1937年10月11日，罗斯福总统的私人顾问萨克斯受爱因斯坦等科学家的委托，约见了罗斯福，要求总统重视原子能的研究，抢在德国之前制造出原子弹。萨克斯先向罗斯福面呈了爱因斯坦的长信，接着读了科学家关于发现核裂变的备忘录。然而，总统听不懂那些枯燥的科学论述。直到萨克斯谈得口干舌裂，罗斯福才谈：“这些都很有趣，不过政府若在现阶段干预此事，似乎还为时过早。”

罗斯福十分冷淡地回绝了萨克斯的一腔热情。事后，他为了表示歉意，邀请萨克斯共进早餐。萨克斯十分珍惜这个机会，他在公园里徘徊了整夜，苦苦思索说服总统的办法。

第二天一早，萨克斯与罗斯福刚坐下，罗斯福就说：“你又有什么绝妙的想法？在吃饭之前讲完吧。”总统把刀叉递给萨克斯：“今天不许再谈爱因斯坦的信，明白吗？”

“我想谈一点历史，”他知道，总统不懂得物理学，然而对历史是很感兴趣的。他说，“英法战争时期，在欧洲大陆一往无前的拿破仑，在海战中却不尽人意。一次一位名叫富尔顿的美国人来到了这位伟人的面前，建议把法国战舰的桅杆砍断，装上蒸汽机，把木板换成钢板，并保证，这样便可所向无敌，很快拿下英伦三岛。拿破仑却想，船没有风帆就不能走，木板换成钢板必然会沉没，他认为富尔顿是一个疯子，把他赶了出去。历史学家们在评述这段历史时认为，如果拿破仑采取富尔顿的建议，19世纪的历史将重写。”

罗斯福的脸色变了，十分严肃。他沉思了几分钟，然后斟满一杯酒，递给萨克斯，微笑着说：“你赢了！”萨克斯激动得热泪盈眶。他知道，胜利一定会属于盟军了。

萨克斯不直接谈原子弹问题，却运用历史上发生的类似于当前形势的事实来说明问题，很容易地使不懂物理学的罗斯福理解并接受了科学家们的建议，终于说服总统作出了历史性的重大决定。

罗斯福平息巴鲁赫的怒火

夫战，勇气也。一鼓作气，再而衰，三而竭。

——《左传·庄公十年》

尔反尔是富兰克林·德拉诺·罗斯福的家常便饭。他的这出种做法使很多人身受其害，而最受折腾的要推伯纳德·巴鲁赫了。

罗斯福很早以前就想请巴鲁赫出来做官，但巴鲁赫未予应诺。

1943年2月5日，罗斯福派物价管理署署长詹姆斯·伯恩斯去见巴鲁赫，带去了一封信，这封信里这样写道：“长期以来，我一直在向你请教有关战时生产的问题。你也一直在毫不吝啬地给我以帮助，而你的各种点子也一直是功效卓著的。我知道你宁可居于咨询的地位而不屑以全部时间来出任政府官员。但我现在决定要在战时生产方面作一番刷新，因此不得不向你这位元专政治家求助。我要任你为战时生产署署长，主管全部战时生产事宜。我相信你将担当此任，因为我知道你一贯愿意作自我牺牲来帮助取得战争的胜利。”

巴鲁赫看了这封信以后，答应仔细考虑一番，并许以第二天答复。

第二天，巴鲁赫决定应聘。然而，他突然得了病。起先医生认为可能是癌，但三天后证明不是癌。巴鲁赫又前往他以前的一名助手汉考克家，请他出任副手，然后就赴白宫向总统报到。

在总统候客室里，巴鲁赫首先见到了总统的智囊人物罗斯曼。罗斯曼的第一句话即是“总统忽然改变主意”。当时巴鲁赫的心情是可想而知的。他正要发作，总统的秘书已在门口说，总统请巴鲁赫先生。

罗斯福见到巴鲁赫后，压根儿不提聘任之事。他滔滔不绝他说着，巴鲁赫的满腔怒火根本没有机会发泄。

“伯尼，你知道白宫有鬼吗？女佣梅姬说她确实在我的寝室内见到过鬼，而且她肯定这个鬼即是林肯总统。我个人倒没有在白宫见过鬼，但我的确在白宫见过许多笑话。有一位俄国的首席代表，他来白宫时带了一名年轻的警卫。我们把那名警卫长官安排在部长寝室对面的一间房子。夜间12点，白宫警卫队长有一个情况要通知部长的警卫长官，他就到那位警卫长官的门口叩门，房内答道：‘请进’。我们的警卫队长推门而入，只见电灯光下亭亭玉立着一位一丝不挂的妙龄女郎。我们的警卫队长实在老实，他一见此状，马上拔腿就跑，一口气跑到楼梯口，惊魂未定摔下了楼梯，幸亏白宫楼梯上铺有一寸厚的地毯，所以倒也没有跌伤。在这位代表访白宫不久，中国的宋美龄也来白宫，她也带了一名年轻少校秘书。但这位男装的秘书却是一名小姐，是财政部长孔祥熙的二小姐，过继给宋美龄，穿男装，并改称为孔二少爷。有一次，孔二少爷在白宫上厕所，厕所内早有一位女郎，她看到进来了一名少校，吓得尖叫一声，震动了整个白宫。幸亏那孔二小姐也懂得几句英文，她马上安抚道：‘没有关系，我是一个没有鸡巴的。’这两起事也不算最奇，最奇的还在后面。去年国庆节，我在白宫举办招待会。我坐在轮椅内，各国使节挽了自己的夫人列队鱼贯地上前来同我握手。队伍缓缓前进，忽然见到一位大使夫人裙下静悄悄地溜下一个粉红色的东西，啊，原来是夫人的内裤松紧带断了，内裤从大腿一直滑到脚尖。更奇的是，那位夫人竟若无其事，轻轻地把两脚从内裤中跨了出来继续前进。我们那位黑人侍者乔治也很有趣，他见状，就托了一个空盘，走到那内裤面前，拣起内裤：往空盘内一丢，好像是收餐巾一样。我们大家都佩服乔治对此事的处理。……”

巴鲁赫由克制怒火地听，直到忘神地听，慢慢地，只顾奇特与可笑的情节而怒火却烟消云散了。正在这时，总统的秘书进来说，邱吉尔来了电话，等着总统。于是巴鲁赫不得不告辞，巴鲁赫就任战时生产署署长的喜悲剧就此结束。

罗斯福出尔反尔，巴鲁赫的怒火是可以想象的。一般的情况下，必然是一阵倾盆大雨泼向罗斯福，罗斯福深知一鼓作气、再而衰的道理，避开了巴鲁赫的锋芒，使他没有机会发怒，然后再用轻松的笑料来中和了他的怒火。

日常生活中，这种情况并不少见，然而，能象罗斯福这样能够利用心理规律，做到完善处理的则是少之又少了。

罗斯福安抚退伍军人

心战为上，兵战为下。

胡佛执政时期，1932年5月，2.5万多名参加过第一次世界大战的退伍军人来到华盛顿请愿，要求政府立即发给“退伍军人补助金”。胡佛拒绝了他们的要求，7月28日借口退伍军人“闹事和违抗民政机关命令”，下令出动军队将他们赶出华盛顿。陆军参谋长麦克阿瑟将军亲自指挥坦克、骑兵团和步兵进行镇压，施放毒气并烧了退伍军人搭住的棚子，把他们逐出了华盛顿。

富兰克林·D·罗斯福刚刚进入白宫，华盛顿又出现了退伍军人的请愿团。他们声称不达目的决不罢休，要求偿还血债。

罗斯福没有采取派军队镇压的方式。他让自己的助手路易斯·豪陪同总统夫人埃利诺去访问退伍军人的临时营地。汽车开到营地以后，埃利诺让路易斯·豪留在车上，独自一人下车，在齐脚踝深的泥水中向退伍军人走去。退伍军人十分感动，忙派二人把总统夫人扶了过来。埃利诺倾听他们的要求，询问他们的疾苦，还同他们一起唱歌。

通过这种方式，本来十分棘手的问题很快通过协商解决了。

胡佛用军队镇压是解决不了问题的。如果火山要爆发，往火山口填土是很愚蠢的。罗斯福则十分明智，他采取了攻心为上的方法，派夫人去慰问退伍军人，与胡佛派军队镇压的方式形成鲜明对照，感化了退伍军人，使本来对抗性的矛盾趋于缓和。

罗斯福讽刺大企业主

含蓄讽喻 1929年10月，美国爆发了经济危机，这一危机一直持续到1933年。在这一期间美国工业生产下降了55.6%，国民生产总值从1044亿下降到412亿美元；失业人数在1929年5月是150万人，到1932年时达到1283万人。富兰克林·D·罗斯福于1932年在“为美国人民实行新政”的口号中上台，成为美国总统。从1933年到1939年，他为了对付及缓和经济危机采取一系列行政和法律措施，这就是美国历史上著名的“罗斯福新政”。

在新政的初级阶段，美国的大企业主们都暂时被迫接受罗斯福的方案。然而，当危机有所缓和时，他们就开始反击罗斯福了。1934年8月，大企业支持的右翼组织“美国自由同盟”在迈阿密开会，反对罗斯福新政。目标集中在反对劳工立法、税收立法和社会保险立法上。“美国自由同盟”的后台是杜邦家族、通用汽车公司、太阳石油集团以及华尔街的律师们。报纸上也连篇咒骂罗斯福是向富人敲竹杠，说罗斯福天天都吃“百万富翁”。总之，他们完全忘记了自己在大危机面前是怎样束手无策、惊惶失措的。

罗斯福对于这种忘恩负义的行为感到吃惊，更感到愤懑，因为“新政”的最大受益者正是这些大企业主。

为了反击这些大企业主，罗斯福在1936年的一次演说中作了生动的比喻：

“1933年夏天，一位戴着丝绸礼帽的体面的老绅士，不小心失足落入码头边的水中，他不会游泳。他的一位朋友，看到情况紧急，和衣跳入水中，把他救了起来，可是珍贵的礼帽被水冲走了。老绅士安然脱险后，他对朋友的救命之恩感激不尽。今天，三年过后，这位老绅士却大声责骂朋友，因为丢失了丝绸礼帽……。”

罗斯福还忿然地说：“这些人确实忘了他们的病情的是多么的严重。我是知道的。我有他们的发烧记录。我知道所有我们那些度日艰难的个人主义者双膝颤抖不已，他们心绪是多么不宁。这些病人成群结队来到华盛顿。那时在他们的眼中，华盛顿不是一个危险的官僚机构，而是一个急诊医院。所有高贵的病人都要求两件事——要求迅速进行皮下注射来止痛，对疾病进行有效治疗。我们满足了他们的要求。现在大多数病人都有所恢复。他们中有些人身体已好到这种程度，能够把双拐对着医生扔过去了。”

通过这些演说，罗斯福平息了一些大企业主的愤怒，得到更多选民的支持。11月3日他以美国历史上罕见的优势击败共和党候选人艾尔弗雷德·兰敦，再度当选总统。

在一些情况下，用具体的、浅显的、熟知的事物去说明或描写抽象的事物是比空讲道理有效得多。

罗斯福用鸡毛帚赶走记者

军事上讲究以攻为守，以击解围，反对单纯而消极的防御。这种策略在政治、经济、外交等领域同样适用。

西奥多·罗斯福早有当总统的雄心。在纽约当警察局长时，他就很注意自己的形象，故作姿态，办案力求公正。罗斯福的这一野心被《纽约邮报》及《纽约太阳报》的记者雷伊斯和斯蒂芬识破了。他们在背后议论道：“看来罗斯福有当总统的野心，这一切只是为下一步棋打基础而已。”

为了证实他们自己的判断，这两个记者竟直接跑到罗斯福的警察总署办公室，单刀直入地问：“罗斯福先生，我们二人在底下私议，认为你准备有朝一日出来竞选总统，你说对吗？”

平时一向十分和善的罗斯福一反常态，脸色骤变，突然跳了起来，抓起一根鸡毛帚，不问青红皂白，就向斯蒂芬和雷伊斯劈头盖脸打来。二人见势不妙，马上转身就逃。罗斯福还在后面高举鸡毛帚，怒气十足地追逐，直到二人跑出警察总署。

从此以后，再也没有人敢议论罗斯福想当总统的事了。几年之后，他终于如愿以偿，成为美国第 26 任总统。

记者问及罗斯福的野心，使他进退两难。如果如实回答，则使人们认识到罗斯福是为了竞选才扮演活包公，这就使几年的努力付诸水流。如果公开否认，则以后一定会出尔反尔。在这种情况下，罗斯福急中生智，用了鸡毛帚。一方面转守为攻，避免了不能回答的尴尬；另一方面使二人以后不再敢议论此事。

塔夫托靠吹捧前任当上总统

两面三刀，当面一套，背后一套，左右逢源，投其所好。

老罗斯福任满之前，塔夫托到处放风，吹捧罗斯福。他逢人便说：“我是罗斯福内阁的最忠实成员，我十分敬佩罗斯福，他的政策之英明更使我佩服。老实说，在我未与罗斯福谋面之前，他的政见就是我的政见了。”他还更肉麻地对老罗斯福说：“历史上，只有两个总统可以和您相提并论，一个是华盛顿，另一个即是林肯。”

按惯例，当一个总统任职期满以后，他是有权推荐一名候选人的。老罗斯福已被塔夫托吹得飘飘然了，认为塔夫托久经考验，是自己人。于是。他很自然地就举荐了塔夫托任候选人。

在老罗斯福支持下，塔夫托毫不费力地击败了民主党的候选人和布赖恩，成为第 27 届美国总统。

罗斯福十分信任塔夫托，认为他在任上如同自己做总统一样。于是在塔夫托宣誓就职不久，就离开美国去非洲打猎去了。然而，塔夫托并不愿做别人的影子。罗斯福一走，他就排挤政府内罗斯福的人，安插自己的得力门生。

老罗斯福获悉此情，大为恐慌，很快回到了美国。双方唇枪舌剑，从政治发展到人身攻击，俨然是一对誓不两立的仇人。由于两人的争斗，分散了共和党的力量，给民主党一个天赐良机，威尔逊当上了下一任总统。

塔夫托为了做成总统梦，采取各种欺骗手法迷惑老罗斯福，使罗斯福误认为塔夫托是自己人。如果没有罗斯福的支持，塔夫托很难当上美国总统。当面一套，背后一套，“明是一盆火，暗是一把刀。”这就是塔夫托当上美国总统的秘密所在。

小罗斯福借堂叔扬名

巧创环境，借冕播誉。

美国历史上出现过两个罗斯福总统，老罗斯福是指西奥多·罗斯福，小罗斯福是富兰克林·D·罗斯福。老罗斯福与小罗斯福是叔侄关系。

小罗斯福入哈佛大学以后，一直想出人头地。哈佛同美国其他大学一样，把体育活动放在很重要的位置。可罗斯福的体格使他不能在这方面有所发展。他太瘦弱了，身材较高，但体重却不及常人。因此，橄榄球队、划船队都未能入选，只能干个“啦啦队”队长。女孩子们打趣地叫他“妈妈的乖儿子”（由于他有绅士的派头），“羽毛掸子”（由于他身材细高）。在体育方面是无出路了。小罗斯福决定另谋他途。

他看中了校刊《绯红报》。做校刊的编辑是引人注目的，然而这并非易事。为了达到目的，他巧妙地利用了堂叔老罗斯福的影响。

老罗斯福当时正担任纽约州州长。一天，小罗斯福来到堂叔家里，称哈佛学生都很崇拜老罗斯福，尤其想听听老罗斯福的演说，一睹州长的风采。老罗斯福一时兴起，来到哈佛发表了一场演说。演说从头至尾都是小罗斯福一手操办，而且，演说完后，老罗斯福又接受了小罗斯福的单独采访。这样一来，校刊编辑部便注意上了小罗斯福，认为他有当记者的天分，于是吸收他做了助理编辑。

不久，他的堂叔作为麦金莱的竞选伙伴与民主党的布赖恩竞选总统。哈佛大学校长查尔斯·埃利奥特的政治倾向自然是引人注目的。小罗斯福决定再充分利用这次机会，向主编提出要访问校长。主编认为这是徒劳，而小罗斯福却坚持要试试看。

埃利奥特接见了这位一年级的新生。面对威严的校长，小罗斯福并没有被吓倒，他坚持要校长表明自己将投谁的票。埃利奥特很赏识他的勇气，很高兴地回答了他的问题。此后，不但《绯红报》上刊登了小罗斯福采写的独家消息，全国各大报纸也纷纷转载。小罗斯福一时成为人们街谈巷议的话题。临近毕业时，他当上了《绯红报》的主编。

小罗斯福大学毕业时，除哈佛圈子里的人外，公众谁也不知道他。1904年。他不顾母亲的反对，宣布与远房表妹安娜·埃利诺·罗斯福订婚。埃利诺是西奥多·罗斯福兄弟的女儿。1905年3月17日，他们在纽约举行了婚礼。小罗斯福邀请了在总统任上的堂叔参加。举行婚礼那天，宾客如潮，但大部分是为了瞻仰总统风采而来。经过这次婚礼，小罗斯福的名气便大了。

富兰克林三次巧借堂叔的力量和威名，抬高自己，达到了引人注目、出人头地的目的。“拉大旗作虎皮”是一条为人常用的谋略。

费萨尔制服守旧者

刚中而应，行险而顺。

——《三十六计》

本世纪 60 年代，沙特阿拉伯因石油的大量发现和开采，现代工业逐渐发展起来。这给千百年来在沙漠中艰难生活的游牧民带来了新的生活，昔日骑着骆驼行走在沙漠上的牧民如今坐上了现代化的汽车。他们的物质生活富裕了，对国外丰富的文化生活也开始向往。沙特百姓希望国王能让他们也象国外一样看上电影和电视。

沙特国王费萨尔曾留学国外，思想开明。他决心满足平民百姓的一点微薄希望。但是当他把自己的想法提交御前会议讨论时，一批守旧的王公大臣和宗教人士强烈反对他的想法。他们因循守旧，搬出祖训，甚至援引《古兰经》来反对开放电影和电视。之后，又讨论几次，但都因守旧派的反对而无法实现国王的想法。费萨尔国王看正面讨论无法开动这些人的脑筋，他就想通过指桑骂槐的办法使他们让步。费萨尔国王想利用当时炎夏的气候，在这些守旧者的小车上略施小计，使他们明白《古兰经》，上没有的现代化的东西对于人们是不可缺少的。

一天，费萨尔国王召集大臣们开会。那些元老重臣一个个都乘坐着装有空调的豪华汽车来到皇宫。开会期间，费萨尔国王命令卫队将这些汽车上的空调设备全部破坏。当会议开完时，正值中午，沙漠上烈日炎炎，热气蒸人。王公大臣坐上他们的车不久，就发觉里面闷热难熬，个个汗流浹背。下午一进皇宫开会时，个个都在骂那个破坏空调的“坏蛋”。这时，费萨尔国王说了：“既然空调汽车在《古兰经》上没有记载，你们都可以乘坐，为什么电影和电视在《古兰经》中无记载就不能开放？”他的问话使这些守旧者瞠目结舌，无人敢言。不久，在沙特阿拉伯，老百姓看上了电影和电视。

取掉汽车上的空调设备，不是为了进行破坏和报复那些守旧者，其真正意图是想通过这件事使那些守旧者同意开放电影和电视。费萨尔利用电影、电视与现代汽车都是《古兰经》中无记载的东西这一联系，用二者所受的不同对待作比，使其指桑骂槐之计收到了很好的效果。

朴正熙政变夺权

乱而取之（敌人混乱就攻取他）。

——《孙子·计篇》

60年代初，南韩政治风云变幻、社会激荡，形势瞬息万变。1960年4月27日，统治南韩长达12年的李承晚政权被人民起义推翻，李承晚亡命海外。5月，许政组成“过渡政府”，但对长期以来积累下来的政治、经济等重重矛盾一筹莫展。8月，在野的民主党经过大选上台，建立了以尹潜善为总统、张勉为总理的政府，建立所谓“第二共和国”。然而，新执政的民主党不但拿不出任何解决阶级矛盾和社会矛盾的办法，而且内部新旧两派斗争激烈，互相倾轧，以致在数月之内三次改组内阁，政局愈加混乱，人民生活困苦不堪。到1960年底、1961年初，张勉内阁实际上已无法驾驭局势。

在这种混乱形势下，以陆军第二集团军副司令朴正熙为首的一批军官正在窥测风向、阴谋发动军事政变，夺取国家政权。1960年9月10日晚，朴正熙的侄女婿、政变主帅金钟泌召集他陆军士官学校第八期同学、时任校级军官的少壮派军人9人，在汉城退溪路“忠武壮”饭店召开会议，密谋策划军事政变。11月9日，在朴正熙的支持下，金钟泌等又聚集在朴家进一步密谋。

为了使政变得美国的支持，1961年初，金钟泌等又同美国中央情报局挂上了钩。当时，美国肯尼迪政府上台后，眼看张勉政府对政局已完全失去控制，便下决心换马，命令中央情报局在南韩物色“新的铁腕人物”，以取代张勉政府。而朴正熙便是美国所需要的铁腕人物。在美国中央情报局的操纵和支持下，朴正熙、金钟泌等更积极地在陆军本部、第30和33预备师、第6军炮兵团、第一伞兵团等后备部队及海军陆战队扩充势力，发展组织，为政变寻找更多人支持和作更进一步的准备。

5月14日，金钟泌召集参加政变的各部队负责人到汉城莱水洞他哥哥金钟洛家“赴宴”，为军事政变作最后的商议与部署。会上决定各部队在5月16日零点以“烽火作战”为代号，佯装演习，进入指定位置，3点攻克汉城，夺取政权。在此之前，朴正熙并亲自出马拉拢汉城光明印刷所经理李学洙和光州航空学校校长李文烨上校等，印刷了政变成功后发布的布告和檄文，并准备起事后用飞机在汉城、大邱、大田、釜山等大城市散发。宴会的最后，由主人金钟泌举杯宣誓，“不成功便成仁”。

5月16日凌晨3点，一阵接一阵的枪声划破了宁静的汉城夜空。朴正熙、金钟泌等人拼凑的6000多名“敢死队”顺利渡过汉江桥，开进市中心，迅速占领了政府、国会大厦和广播电视台。6点，通过电台宣告军事政变成功。当天上午颁布“紧急戒严令”，冻结财政金融，封锁汉城机场和车站。下午宣布解散国会，禁止一切政党、社会团体的政治活动，下令逮捕所有内阁成员。紧接着，朴正熙组成了军人政权——“国家重建最高委员会”，为便于进退和欺骗天下，他并不直接站在前台，而是让原总统尹潜善继续当名义上的总统，确定“挟天子以令诸侯”的有利态势；又让在军内、政界都有较高威望的原陆军参谋长张都兼任“国家重建最高委员会”主席、国务总理和国防部长，暂时借用张都这块招牌来诱使前线及后备部队全力支持他的军事政变。他自己只挂了个副主席的名，躲在幕后操纵。17日下午，40万前线部队发表声明支持军事政变。18日，张勉内阁辞职。朴正熙“五·一六”军事政变取得了成功。

政变成功后不久，朴正熙站稳了脚跟，已经用不着遮遮掩掩了，张都成了多余的人。1961年6月初，他先免除了张的军职，使之不能调动军队。7月初，又撤了张的其余职务，并诬陷张与谋杀朴正熙的案件有牵连，把张投进监狱。朴正熙走上了前台，自任“国家重建最高委员会”主席。接着大力清洗军队，张勉、张都派的三个集团军司令和40多个高级将领，或被解职、或被逮捕。1962年，他又迫使尹潜善辞去了总统职务。3月20日，朴正熙就任代总统，完全控制了军政大权，开始了他对南韩的18年独裁统治。

《孙子兵法·计篇》说：“攻其无备，出其不意。”又说：“利而诱之，乱而取之。”朴正熙充分利用了60年代初南韩政局混乱的局面，出其不意地发动了政变，用一个早上的时间，以迅雷不及掩耳之势占领了汉城，又对张都等“利而诱之”，表面上把全部要职交给张，使张上钩，为其卖命出力、助其政变取得成功。难怪当时的美国中央情报局局长艾伦·杜勒斯得意地声称这是他在任期间在海外策动的“最成功的一次军事政变”。

新民党向朴正熙发难

借刀杀人（旧时官场乃至民间常用的奸诈谋略。）

朴正熙自 1961 年通过军事政变上台后，提出“经济高于政治”的口号，实现了南韩经济的高速增长，被世人誉为“汉江奇迹”。但是，这种高速增长主要依靠的是外援、外资、外债和外贸，采用的是出口贸易带动整个国民经济，基础脆弱，对外依赖严重。70 年代末，资本主义世界爆发了第二次能源危机，进口石油、设备和原材料价格飞涨，出口工业成本猛增，对外竞争能力下降，猛烈地冲击着南韩经济。广大的民族工业成批破产，1979 年上半年，就有 3800 多家中小企业被迫缩短工时、停工停产以至倒闭破产。而企业萧条和通货膨胀又使人民生活水平日益下降，广大工人阶级谋求生存权利的抗争此起彼伏、连绵不断。朴正熙的统治已陷入严重的危机之中。

在这种背景之，1978 年 12 月举行了全国国会议员选举，主要代表中小企业主、小商贩、手工业者、城市中下层群众以及受朴正熙排挤的亲美政客利益的在野党新民党，破天荒地得到了 32.28% 的选票，超过了朴正熙的执政党民主共和国党的得票数。1979 年 5 月，新民党进行总裁选举，“革新派”代表金泳三击败妥协派头子李哲承当选为新的总裁。金泳三立即聘请反朴知名人士尹潜善、金大中为新民党顾问，壮大声势。6 月 11 日，金泳三在汉城举行的中外记者招待会上公开提出要朴正熙和平移交政权，向朴正熙公开挑战。但是，新民党从 1972 年以来不断遭到朴正熙集团打击、分化、瓦解，政治上没有活动余地，组织上长期陷入分裂和混乱状态。这次尽管在国会选举中获胜，实际并不具备取代根基深厚的朴正熙的力量，必须另外寻找机会掀起风暴借助众人之势，削弱朴的势力。

这时，正好发生了“YH 贸易公司”解雇女工事件，新民党便抓住机会，大造舆论，向朴正熙发难。

“YH 贸易公司”原是生产假发的出口企业，创办于 1966 年，当时趁着世界经济的好景迅猛发展，年年获取巨额利润，工人增加到 4000 多人，一跃成为南韩名列第 15 位的贸易公司。进入 70 年代后，由于经营不善，公司开始每况愈下，1979 年，由于受到第一次能源危机的猛烈冲击，该公司被迫于 4 月 30 日宣布破产。接着，该公司的 200 多名女工就开始了反对解雇、要求保障生存权利的行动。她们的行动在社会上引起了很大的反响，得到了宗教界、文化界和舆论界的声援。新民党金泳三等看到这是一个可以利用的事件，便于 8 月 9 日让这 200 多名女工搬到新民党总部大厦四层大礼堂，在那里举行无限期静坐示威，制造广泛的社会舆论。金泳三等几次带领该党国会议员和党的干部到场发表演说进行鼓动，他说：“全国不少企业处于破产的前夕，新民党同情你们的遭遇，我们支持你们的斗争，希望你们拿出勇气坚持斗争，斗争就是胜利。”把这场经济斗争变成了向朴正熙发难的政治斗争。

在新民党和在野各界人士的声援下，示威女工的斗志更加坚定。8 月 10 日，当听到警察要来抓人的消息后，立即组成“切腹组”和“跳楼组”防备警察的突然袭击。新民党除了向她们提供饮食外，还派了 100 多名身强力壮的党员在门口守护。

8 月 11 日凌晨 2 点，朴正熙通过侍卫长车智澈派遣 100 多名武装警察冲进了现场，双方发生激烈冲突，30 多名新民党员和闻讯赶来采访的 12 名记者被打伤，1 名女工跳楼自杀，其余女工被绑架到 21 个警察所，金泳三等十几名国会议员被扭送回家。接着，警察又逮捕了文东焕等各界知名人士，朴

正熙并发表谈话，表示要严惩煽动女工闹事的后台。

朴正熙的残酷镇压引起了南韩各阶层人民的强烈反抗，工人、学生、记者、宗教团体等相继举行集会和示威，散发传单，发表声明，愤怒声讨朴正熙的法西斯暴行。新民党趁热打铁，由国会议员和党的最高委员带头，自 8 月 11 日起在总部大厦继续举行为期 18 天的静坐示威。8 月 14 日，美国国务院也破例发表声明，要求朴正熙给这次肇事的警察头目以“应得的处分”，公开支援新民党。进入 10 月份，行动越来越激烈，金泳三在美国的撑腰下，看到时机已经成熟，便再次敦促朴正熙“要下决心为和平移交政权铺平道路，否则将难免用不幸的方式移交政权”。16 日到 19 日，新民党在全国各地直接掀起广泛的由学生、工人和市民参加的反朴风暴，喊出了“独裁政权滚下台”的口号，敲响了朴正熙的丧钟。

“借刀杀人”是《三十六计》中的一计，其原意是指在敌强我弱、敌已明而友未定的情况下，善于利用第三者的力量，包括制造和利用敌人营垒内部的矛盾，以削弱敌人的力量，保存并壮大自己的实力。新民党金泳三就是巧妙地利用了“YH 贸易公司”女工事件，广泛激起社会各界对朴正熙独裁统治的不满，动摇了朴的统治基础，最后引起了朴正熙集团的内讧。

艾美黛助夫竞选

长袖善舞（利用优越的条件，施展手段，因而吃得开有办法。）

艾美黛同马科斯结婚后，马科斯一直希望她成为自己的政治伴侣，在他攀登权力巅峰的竞争中能分享忧乐。马科斯让她广泛接触政界显要、工商界大亨、律师和新闻记者。1960年，马科斯又带她到全国各地，教她如何从事竞选，如何争取选民。

1964年4月21日，马科斯决定以国民党总统候选人的身分参加1965年大选。艾美黛知道，自己同马科斯的政治生涯息息相关，现在马科斯开始搏斗，她要为丈夫也为自己争取胜利。从此他们的家成了马科斯的竞选总部，甚至他们的卧室也总是敞开着，每天有众多宾客，从早到晚同马科斯讨论竞选战略。而艾美黛在她丈夫的整个竞选中，一直担负重要角色。她象个竞选总部的组织者，为马科斯修改演说稿，参与制定竞选计划，同助选人员一起想法解决困难。

艾美黛极会争取人心。她同参加国民党会议的每个人握手、谈话，到他们的住家拜访，默默地记住他们家属的名字和家庭情况、生日和爱好。在他们的纪念性日子到来之时，她总忘不了给他们送去鲜花、心爱的礼物和贺词，而且亲自前往道贺。她甚至为贫困的代表修理房子。她尽力劝说代表们投她丈夫的票。她使代表们相信，只有马科斯获得提名，国民党就会获胜。马科斯终于获得国民党总统候选人资格，这加强了艾美黛的信心。

艾美黛在助夫竞选期间，奔波劳碌，发挥了组织和宣传的才能，几乎走遍菲律宾的所有城镇。她在各种场合发表演说，甚至在尘土飞扬和泥泞的乡间小路上徒步行走，同满手乌黑的农村妇女握手拥抱。所到之处人们总要她唱歌，而她有求必应。她精力充沛，能胜任这种连职业歌唱家也难以胜任的歌唱旅行。她还成立和领导一个“蓝衣妇女助选团”，团员们穿上蓝色工作服，挨家挨户进行工作，她们向选民散发传单，赠送钢笔、帽子、牙刷、手中、木梳等等。这个团分成两个工作队，轮流竞选几天或一星期，均由艾美黛率领。报界认为艾美黛的国民党政治背景及其美貌、歌声和伶俐的口齿，成功地替丈夫拉了不少选票，为马科斯成功当选总统立下功劳。马科斯也自豪地称赞她是他的“秘密武器”，说“她为我争取到至少100万张选票”。

竞选是激烈的政治争斗，其胜负关键是实力的对比，而如何争取人心，尽可能多地改变力量对比，使之朝着有利于我方发展，这便成为关键中的关键。艾美黛助夫竞选，成效显著。她一是利用她的国民党政治背景，用笼络感情的办法赢得党内对马科斯的支持；二是用自己的口才与美貌、歌声，在民众中为马科斯拉票。她在竞选中可谓是用己所长，不遗余力。

马科斯的治军术

使人慑服，两者同时并行。)

马科斯 1965 年当选为菲律宾总统后，十分注意掌握军队以巩固自己的政权。为此，他曾多次扩充和整顿军队。特别是 1972 年实行军管后，菲律宾的军队成了政权的重要支柱。人数由 6 万人扩充到 27.5 万人。还准备组织几十万民兵作为后盾。马科斯挑选忠于他的军官担任海、陆、空军司令，以及总统府警备司令、国家安全与情报局局长、首都警察部队司令等要职。他把乡亲（依罗戈省人）安插、提拔为高级军官。三军和保安部队 90% 的将级军官是依罗戈省人。保安军 22 名军官中就有 18 名是依罗戈省人。菲律宾的保安部队相当于宪兵部队，是马科斯最亲信的部队。全国建制也编入保安建制。马科斯还让依罗戈省人占多数的军警部队驻守在马尼拉周围。依罗戈地区的人几乎都有亲属在部队服役。

马科斯对军队既广施恩泽又严加管制。军人待遇较高，提职加薪较快。1979 年公布了有关军人晋级、加薪和退役后待遇等规定。军人还参与地方政治、经济、司法和群众组织的工作，从中获取经济实惠。马科斯把 27 名掌管作战和情报的校级军官升为准将，换掉一些年老资深的将军。为防范军人盘踞一方发展个人势力，规定军区司令和总部军官两年调换职务一次。又在国防部属下专设公民关系部，由马科斯的同乡、国防部副部长巴尔贝罗负责。在连队建立“公民关系小组”（保甲性质、互相监督）。马科

斯还整顿军警纪律，让全部将级军官和 65 名上校军官参加政治集训班，向他们灌输忠于马科斯的思想和进行考察。这样，马科斯就确保了军队对他的忠诚。

马科斯深知军队是政权的柱石，因而特别重视对它的控制。马科斯长达近 10 年的军管，就是建立在军队对他忠诚的基础上的。

1986 年 2 月一部分高级军官倒戈他向时，马科斯才不得不承认自己的失败。

甘地夫人坐收渔人之利

隔岸观火（当敌方内部矛盾趋于激化，产生混乱，我便静观其发展，坐待愉快的结果。）

1966年1月，印度总理夏斯特里突然逝世。消息刚一传出，印度政坛各派便纷纷出马，试图角逐新总理的职位。

当时，争夺总理位置的有力人物为在国大党内最有资历的德赛和当时的代总理南达。在各派之中，甘地夫人虽有其独特优势，但就其政治实力而言，却算不上强大。然而，在这千载难逢的机会面前，甘地夫人表示自己要参加这一角逐的决心，并且自信，只要运筹得当，问鼎完全有可能。然而强手如林，自己实力又有差距，怎样才能实现自己的夙愿呢？在冷静地分析了形势之后，她决定不过早地投入角逐，等到政敌两败俱伤，各方力量削弱时再出击。

主意已定，甘地夫人表面上无意问津，跟谁都不争夺，而暗地里她却在观察形势的变化，并寻求支持。形势的发展果如甘地夫人所料。德赛虽是党内元老，资历很深，在议会中有相当一部分人忠诚于他。然而他却不善于吸取以前的教训，在夏斯特里死后，便以唯一的候选人自居，并且似乎总理之位非他莫属。他骄横固执，不愿意跟别人分享权力；他对于在1964年选举中剥夺他的应得权利的那些人怀恨在心，丝毫没有宽恕之意。德赛的表现大伤人心，尤其伤害了党内辛迪加派的感情。辛迪加派在国大党及政府中势力十分强大，并且擅长于幕后操纵。德赛骄横冷漠的表现使得他们十分担忧，因为在1964年，他们是阻止德赛上台的魁首，如果德赛上台，他们前途可想而知。因此，他们决心要阻止德赛上台。然而，他们自己却选不出能与德赛抗衡的候选人。至于南达，他在尼赫鲁和夏斯特里的内阁中都是第二号人物，他的思想无懈可击，他想由代总理直接升为正式总理。辛迪加派对他做了衡量，觉得他还不能击败德赛。

甘地夫人所盼望的时机终于来到了。各派之争到了白热化程度，而且裂痕很深，很难弥合，这对甘地夫人非常有利。由于她在开始就采取了静观的策略，各派对她比较放心，她几乎没有受到攻击，在公众心中仍保留着完美的形象。看准时机，甘地夫人决心马上出击。她象救世主一样来到辛迪加派面前，辛迪加派在她的争取之下，决定支持她参加竞选，因为她现在几乎成了唯一的完美的候选人，她是尼赫鲁的女儿，闻名全国，任何地区或党内任何派系都对她没有特殊恶感。凡是那些由于德赛专横刻毒或思想保守而担心他来当政的人，也都认为联合起来拥戴甘地夫人最好。甘地夫人得到的支持日益增多，势力日益强大。她凭借自己的政治手腕，把大多数党员都团结在自己周围。德赛的政敌中，那些既不愿支持南达，又不甘心支持怡范（另一位候选人），也不甘心支持辛迪加派的人，似乎颇愿意投甘地夫人的票。国大党执政的十个邦的首席部长，经过辛迪加派的疏通，也都公开支持提名甘地夫人。他们的联合声明实际上是指令他们那几个邦选举出来的议员都投甘地夫人的票。南达看到十个邦的首席部长都支持甘地夫人，知道自己败局已定，马上退出了竞选。只有德赛仍决心要与甘地夫人见个高下。

德赛开始在竞争中对甘地夫人进行谩骂和攻击，试图激起甘地夫人应战，抓住她的破绽予以进攻。然而，甘地夫人让他大失所望。她的态度仍如初始那样谦逊有礼，其风度让公众更加满意。大选终于进行了。果如所料，甘地夫人在526名党员投票中，共获得355票，而德赛仅得169票（两张废

票)。成千上万的印度人聚集在议会大厦外面，庆贺她全面大胜。

甘地夫人成功之处在于她在自己处于弱势地位时善于守拙，隔岸观火。同时，善于在各种政治力量之间周旋，利用其矛盾，寻求对自己的支持。最后终于以弱胜强，登上了最高权力的宝座。

甘地夫人提前举行大选

攻其无备，出其不意。

——《孙子·计篇》

1969年，甘地夫人通过实行银行国有化，坚决地与保守派对抗，赢得了党内外的支持，最大限度地削弱了反对派的力量。

然而，她没有被眼前的胜利所迷惑。她十分清楚党内存在的各种问题。党内的分裂使她在525个成员组成的议会中只得到250个成员的支持。她并没有与人民的任何其他集团结成正式联盟来取得多数票的支持。而根据议会政府的规则，她应该提出呈辞。可是她还能继续执政。因为在选举总统中证明，她受到了共产党人、某些社会党人和某些地区政党的议会代表的暗中支持。虽然处境尴尬，但还是可以勉强维持到1972年大选。

面对这种局面，甘地夫人懂得，如果采取无所作为的态度，就会大大丧失1969年时赢得的群众支持。这无异于在等待自己的灭亡。可是如何才能既使群众的支持变为议会实力，又保证在1972年大选中再次担任总理呢？甘地夫人出其不意决定提前一年举行大选。

主意已定，她便着手准备。首先，她决定要说服亲信，增强他们的信心。她的一派当时有一种观点，认为在1969年大选中国大党费尽心血才勉强获得多数票。在党分裂的情况下，如果国大党寻求连任，那就会犯政治自杀错误。针对这种观点，甘地夫人争辩说，由于摒弃了辛迪加派，她的一派形象在人民群众中会焕然一新。并且党在大选中所承受的风险是微不足道的，党至少又会以议会中议席最多的唯一政党出现。执政党除了失去它对共产党和其他某些反对党团那种恼人的依赖外一无所失。在她的雄辩面前，支持者的意见得到了统一，并积极地为提前大选做准备。

第二，她对提前大选一直保密。有很多次报纸上都报道了提前大选的可能性，但她都予以否认。她的政敌更是低估了她的胆识，认为她的政府一直是在与其他反对派的妥协中生存，现在她不敢提前大选。

然而不可能的事却发生了。1970年底甘地夫人出乎对手的意料，提前举行大选。选举结果十分令人满意。甘地夫人所领导的国大党一派获得了惊人的多数，在525席中占了350席，从而结束了依赖同盟者的狼狈局面。甘地夫人还是胜利了。

甘地夫人的聪明之处在于她正确地估计了群众的心理和党内关系。并采用了“出奇不意”的策略，既麻痹了敌手，又充分利用了已经取得的支持，从而实现了连任总理的夙愿。相反，如果她不采取这样的策略，等到1972年大选，有利条件就会丧失殆尽。

甘地夫人挫败辛迪加派

以守待攻(处于防御态势时,积极寻找有利时机,转入进攻,击破敌人。)

——《唐太宗李卫公问对·卷中》

甘地夫人在担任印度总理期间与以卡马拉季和斯·尼贾林加帕等为首的党内辛迪加派之间的关系一直十分紧张,到了1968年下半年至1969年春,他们之间的矛盾几乎到了激化的程度,双方都感到继续共同存在是不可能的了。就在这种紧张的时刻,扎基尔·侯赛因总统因心脏病突然逝世。这件事象导火线一样,引发了一场你死我活的政治斗争。辛迪加派决心利用需要填补最高职位空缺这件事大做文章,使甘地夫人公开丢脸,甚至将她罢免。

卡马拉季及其同伙决定推荐桑吉瓦·雷迪继任总统职位。雷迪,当时是人民院议长,原来是辛迪加派老班底的一个成员。由于他在选举议长职位时受到甘地夫人的暗中阻止,因此,他对甘地夫人恨之人骨。雷迪是一个坚强果断的人,并有相当高明的政治手腕,辛迪加派确信,如果他当选总统,会给辛迪加派带来相当大的实力。他可以使甘地夫人处于防守地位,直至最后把她赶下台。面对政敌十分阴险的手段,甘地夫人拼命予以抗击。她认识到必须阻止他们提出的候选人,她来到党的主席尼贾林加帕那里,请求将总统候选人的问题留给她处理,但遭到了拒绝。她想通过议会8人委员会来否决雷迪作为候选人的努力也失败了。

犹如困兽一般的甘地夫人拖着沉重的步子,回到了总理府。一想起政敌的狂妄,她便火冒三丈,然而却又无可奈何,她冷静下来思考对策。良久,一个崭新的计划形成了。她想,现在雷迪作为党内候选人几乎已成事实,如果自己再硬顶,不仅无济于事,还会使自己招致更大的危险。不如先顺从政敌的意见,再作计划。

第二天,她来到议会,以一副不情愿而又无可奈何的表情在同意雷迪作为总统候选人的文件上签了字。然后,她又似乎是讨好似地建议要辛迪加派在党外为雷迪争取更多的选票。辛迪加派把甘地夫人策略性的让步看成是她在向他们低头,并错误地认为甘地夫人已是软弱无力,不必将她过分地放在眼里,因而更加胆大妄为。终于,在选举即将举行的前几天,尼贾林加帕因过于轻率犯下了一个致命的战术性错误。他竟然去会见了一个右翼政治组织人民同盟的领袖和一个公然自认为保守党的自由党的领袖,企图在雷迪竞选一事中寻求他们的支持。虽然保守党本身一直有许多部族宗教的和保守派的成分,可是它在过去一直毫不讳忌地轻视人民同盟和自由党,并且反对与它们任何一个合作,把它们看成是思想意识形态上水火不相容的组织。甘地夫人等待的良机终于来到。她立即指令其手下对此事大肆渲染,把这一行径斥责为不可饶恕的罪行,对辛迪加派进行猛烈的抨击,把这件事上升为意识形态的斗争。这样一来,被认为国大党内的社会主义一派与辛迪加派就不可能合作了。辛迪加派拼命回避甘地夫人派的攻击,陷入了进退两难的境地。

甘地夫人趁热打铁,她采取了一系列很能赢得人心的措施,如把银行国有化;取消支付给以前土邦王公的大笔年俸;把德赛这样的右翼领袖驱逐出政府等等;她把这些与反对辛迪加派联系起来,与思想意识的斗争连在二起,使党内其他各派的人都认为只有坚决地与保守派对抗才有出路。在此过程中她为自己树立了这样一个领袖形象:她深深地同情穷人,保证保护他们的利益,尽管辛迪加派辩解说他们并不反对银行国有化,他们要求加强党的纪律性而甘地夫人却忽视了它。但由于众所周知他们之中某些人与大企业有联

系，人们就觉得他们似乎只是企图利用这一十分合理的问题来压服甘地夫人，以便使他们可以继续贪得无厌地掌权。

经过这场争斗，辛迪加派威风扫地。这时甘地夫人与辛迪加派的力量对比发生了根本变化。辛迪加派试图与甘地夫人妥协，要求保留雷迪候选人资格，但遭到了甘地夫人断然拒绝。她推举副总统作为候选人并在大选中取得了胜利。

甘在夫人的成功在于她在势单力薄时作出策略性的让步，诱使敌手犯下错误，巧妙地将个人权力斗争上升为意识形态的斗争，善与恶的较量，从而赢得了群众的支持，瓦解了政敌阵营，巩固了自己的地位。

竞选州长里根胜布朗

扬长避短（发扬长处和优点，回避短处和缺点。）

1966年，里根作为共和党的候选人竞选加利福尼亚州州长。当时，里根的形势很不利。加利福尼亚民主党和共和党的人数比例是5：3。竞选对手是老州长、民主党人埃蒙德·布朗。布朗从1958年起就担任加利福尼亚州长。他是一个老练的政客，1962年布朗曾同尼克松争夺加利福尼亚州州长，把尼克松打得溃不成军，落荒而逃。此外，当时的总统约翰逊是布朗的好朋友，他表示全力支持布朗连任。老州长本人也认为，自己在加利福尼亚有基础，“二流影星”里根不是敌手。

里根虽然地位低下，没有政治经验，但也有长处。他身材魁梧，五官端正，容貌俊美，风流潇洒，可以算得上一个标准的美男子。他还做过电影演员、电台广播员。他讲起话来声音宏亮，娓娓动听。

于是里根利用自己善于演说的优势，经常在电视台、电台和一些公众集会上亮相，发表演说，以争取更多的选票。由于缺少从政经验，因此，他尽量少谈政治，多讲一般老百姓关心的社会、生活问题把自己打扮成一个“平民政治家”。

当时美国家庭中已经普及电视。就拿加利福尼亚州来说，平均每户有1.5台电视机。选民在电视机上看到的里根是一个生气勃勃、精力充沛、能说会道的政治家，因此对他产生了好感。里根谈的问题又是普通老百姓关心的物价、工资就业等问题，所以颇受一般老百姓的欢迎。

选举的结果，里根比布朗多得近100万张选票，很多民主党人也投了里根的票。里根终于如愿以偿，登上了加利福尼亚州州长的宝座。

扬长避短是一种被广泛运用的策略，可以设想，里根若不利用自己的美男子形象，如果去大谈一些自己所不熟悉的历史、政治及国际关系问题，州长的头衔就会与他无缘。

撒切尔夫人不失时机挫工党

兵贵神速，机不可失。

——《旧唐书·李靖传》

撒切尔夫人于 1975 年当选为保守党领袖后，确定了问鼎首相职位、使保守党重新成为英国执政党的最终目标。

当时执政的工党政府正面临巨大困难，经济衰退、失业激增，福利主义的政策使国家财政开支承受了越来越大的压力。就在这种形势下，1979 年初，英国货车司机、火车司机以及公共服务部门的职工，反对工党政府限制工资增长的政策，相继举行了全国大罢工，罢工人数达到 460 万。许多工厂停产，港口几乎瘫痪，有些城市食品蔬菜奇缺，学校停课，医院停诊。工党政府同工会的谈判毫无结果，广大群众对工党政府极为不满，形势对保守党十分有利。撒切尔夫人认准这是一个不可多得的良机，毫不迟疑地提出了对工党政府的不信任案。这项提案经下院通过，卡拉汉的工党政府不得不宣布提前大选。

这一行动给了工党政府以沉重的打击，降低了它在选民中的威信和影响，而撒切尔夫人的保守党却声名鹊起，赢得了越来越多选民的信任。5 月 3 日举行大选，由于撒切尔夫人及其竞选班子满怀信心，积极活动，有效地宣传了保守党的竞选纲领，工党消极被动的形象相形见绌。投票结果，保守党获得了下院 635 个席位中的 339 席，取得稳定的多数。随后，女王任命撒切尔夫人为首相，负责组织内阁。撒切尔夫人终于登上了她梦寐以求的权力之巅。

古人云：机不可失，时不再来。在政治、军事斗争中都存在着各种各样的时机。谁能准确地把握时机并加以有效利用，谁就能赢得主动。撒切尔夫人能不失时机地利用工党政府的困难，果断采取行动，是她成功的一个重要原因。

撒切尔夫人化敌为友

1975年，撒切尔夫人当选为英国保守党领袖后，立即把目标对准了唐宁街10号的首相官邸。但是，刚刚过去的竞选中，撒切尔夫人与希思两军对垒，裂痕颇深，保守党的内部团结受到了严重损害。

在英国这种国家，欲当首相必须是一个政党的党魁，因此，党内的夺魁之争一向十分激烈。争夺各方常常是撕破脸皮，竭尽排斥、贬低和打击之能事。撒切尔夫人不赞成希思的政策主张，先是支持基思·约瑟夫同希思竞选，继而又亲自向希思挑战，使希思感到她有意与自己作对，心中大为不快。但竞选期间，希思的人马故意打出“我支持杂货商，但不支持他的女儿”的口号，把撒切尔夫人的家庭身世也翻出来，作为攻击目标。这种作法，当时使撒切尔夫人十分气恼。双方的对立情绪一度达到空前的程度。

撒切尔夫人当选后，认识到为了团结全部力量参加首相大选，必须弥合与失败者的裂痕，恢复保守党的团结，稳定自己的后院。由于希思在党内追随者不少，势力不能小视，他又在国际上声望较高，影响颇大。没有他的支持与合作，要战胜执政的工党，有较大困难。撒切尔夫人为了获得希思一派的支持，主动地捐弃前嫌，表现出一种虚怀若谷、不念旧恶的气量。

她获胜后的第一个行动就是去拜会希思，热情地邀请他参加她领导下的影子内阁，但被一口回绝。她不灰心，其第二个行动是请希思手下的总督导员怀特洛出任保守党副领袖，怀特洛接受了邀请。由于撒切尔夫人的做法符合许多保守党人的心愿，得到了广泛的支持。

接着，撒切尔夫人于1976年10月的保守党年会上再次主动发出和解的信号。她在讲话中赞扬希思过去的政绩，在政策主张上作了一些调整和修补，又采纳希思的一些观点，使两派在对内对外政策上明显接近。在此情况下，希思也就发表了对撒切尔夫人“完全相信”，支持影子内阁的内外政策声明。至此，撒切尔夫人在党内的领袖地位便最终确立了，为登上首相宝座奠定了必不可少的基础。

统治者胸怀宽广，才能招天下人归服。一个统御他人的人，要最大限度地发挥自己的影响力，虚怀若谷既是重要思想作风，又是谋略手段。“君子之德如风”，宽容大度必能感召部属，赢得人心。撒切尔夫人的做法正是显示了一个优秀政治家的素质和风度。

撒切尔夫人先声夺人

先为最，先天之用尤为最，能用先者，能运全经矣。

——《兵经百字·上卷智部·先》

1975年2月，英国保守党在布莱克普尔举行年会，按惯例选举党的领袖。

现任党的领袖希思资历高深，从1950年进入议会以来，一向受到保守党元老的赏识和器重，在党内和政府里一直身居要位。20多年从政的丰富阅历，将近4年的首相经历，长达10年的保守党领袖生涯，使他具有举足轻重的影响。希思认为，在当时的保守党内，除了老练的后起之秀基思·约瑟夫以外，无人能与他竞逐。由于约瑟夫因故退出竞选，他觉得自己的地位更加不可动摇了。但是，出乎人们意料的是，勇敢的撒切尔夫人向他发起了挑战。

撒切尔夫人知道希思有很牢固的政治基础，是全党公认的最高权威，对他挑战必须采取惊人的方式，才会产生奇异效果。经过反复掂量，她决定亲自出场直接同希思一试高低。

有一天，一位妇人径直地走进了希思的办公室，彬彬有礼地对希思说：“阁下，我来向你挑战！”这位妇女正是撒切尔夫人。保守党的一些头面人物对撒切尔夫人的这种行动方式感到十分惊奇。因为这种事通常是在暗地里干的，可她竟然采取如此的坦率行动。撒切尔夫人在16年的议会生活中所表现出的才干，原已博得保守党后座议员的好感，她向希思挑战的勇气和魄力，连前座议员也交口称赞。一些平时不满于希思的保守党人，一下子就倒向撒切尔夫人一边，顿时使她声名大振。结果，在保守党的选举中，仅第一轮投票的结果，撒切尔夫人就以130票对119票击败希思，使希思不得不辞去保守党领袖的职务，撒切尔夫人当选为英国历史上第一位女党魁。

军志曰：“先人有夺人之心”。这句话后来变作“先声夺人”。首先大张自己的声威，扩大影响，威慑压倒对方。或是在舆论上抢先一步，争取主动。撒切尔夫人正是运用了这一策略，抬高了自己的声名，吸引了众人的注意力，无形中减弱了希思望高权重所产生的影响，从而在竞选中战胜了他。

贝·布托巧布迷魂阵

不可智谋则借敌之智谋。

1977年7月5日，齐亚·哈克将军接管政权后，在巴基斯坦实行了军法管制，并搁浅了国家宪法和人民基本权利。

巴基斯坦人民党从1979年佐·阿·布托被齐亚迫害后，在布托夫人和女儿贝·布托的领导下，人民党始终高举着反对哈克独裁，要求恢复1973年宪法的旗帜，百折不挠，赢得了人民的同情。1988年，齐亚·哈克迫于国内外压力和日益高涨的反“独裁”争“民主”的群众抗议活动，宣布于1988年9月举行大选。

人民党11年之久的艰苦斗争终于有了一点希望之光。可就在这期间，报纸上又披露出贝·布托身怀六甲的消息。生儿育女在一般家庭来说是极为平常的事，在党派斗争中却会成为政治问题。贝·布托小姐为自己所得的成果感到高兴。同时，她又为自己不是时候的身孕而担忧。竞争将在9月份举行，而她的产期也在9月份。这意味着她将不能奔赴全国各地去竞选甚至不能参加什么社会活动，如果那样，11年的努力将付之东流。怎么办呢？一定不能让大选在9月份举行，她心想，齐亚现在还不知道她的准确产期。想到这些，她心中便有了办法。

再说齐亚听说贝·布托身怀六甲的消息后，十分高兴。心想：凭借手中的权力，将大选日期改在贝·布托的产期，到时自己又能轻而易举地在大选中获胜了。现在，最重要的就是要弄清贝·布托的产期。第二天，他便派人前去在贝·布托公开露面的地方仔细观察。哪知贝·布托早有准备，她穿了一件特别宽大的沙裙，而又把腰束得小小的。结果，齐亚的奸细怎么也看不出真情。齐亚听到回报，不无忧虑。心想：“我就不信我的三军情报局连这点消息都弄不到。”他又吩咐手下另想办法侦察。

晚上，贝·布托回到卧室，当她做弯腰运动时，忽见床上有一只小小的东西，她马上意识到那是一只窃听装置，便朝丈夫做了个暗示，让他别出声。而后只听她对丈夫说到：“亲爱的，这些日子你也跟着受累了，此后你还要辛苦，一直到大选结束，好在我们这次大有希望，要是齐亚把大选推迟到11月那就糟了，到那时我要生孩子，可就无能为力了。”她的丈夫也是个聪明人，马上明白了她的意图，和声道：“亲爱的，齐亚不会知道我们的孩子将在11月份来到这个世界，所以我们会成功的！”

再说齐亚窃得这消息，十分高兴。为防止人民党在大选中获胜，东山再起，他改变了原来的许诺，于7月20日突然宣布推迟大选日期，改在11月16日举行大选。这次他自以为得计，可他哪里想到贝·布托于9月21日生下了一个体重6斤以上白白胖胖的儿子。贝·布托的分娩，一点也没影响从10月14日开始的竞争活动，她产休20多天后，便与母亲、丈夫一道全力以赴地投入到激烈的竞选活动之中。

贝·布托的聪明之处就在于她能够将计就计，利用齐亚的窃听器，提供错误信息，达到了以假乱真的效果，为大选赢得了时间。

卡洛斯平息哗变

战胜而欲必胜者，定谋贵决，机巧贵速，机事贵密，进退贵必，兵权贵一也。

——《兵镜吴子十三篇·卷九·计战下》

1981年2月23日下午6时许，当西班牙众议院正在议会大厦举行会议时，200名荷枪实弹的民防军官兵突然包围了大厦，中校特赫罗·莫利纳率领20名士兵冲入会场，将全体阁员及各党派主要领导人300人扣为人质。与此同时，军内极右分子遥相呼应，巴伦西亚地区的第三军区司令米兰斯·德尔博什中将宣布戒严，并且派军队占领了电台等部门。全国处于混乱之中。

在这严峻的局势下，作为国家稳定和民族团结象征的卡洛斯国王以其过人的胆识沉着应变。24日凌晨，国王亲自出面向全国发表电视讲话，以稳定人心，并以武装部队最高统帅的身分命令参谋长联席会议采取紧急措施平息哗变。此后，军队迅速进驻首都，把电台、电视台及军事要地保护起来。同时，宪兵及武装警察部队对政变分子实行反包围。国王还命令各部副大臣成立临时机构，会同军警领导人共同制止议会大厦内事态发展。一切反政变措施进行得有条不紊、富有成效。

这些措施果然很快奏效，形势发生了巨大变化。军方宣布效忠国王，各大军区也纷纷致电国王，表示尊重宪法，维护民主。首都各界人士举行了声势浩大的示威游行反对政变，在这种情况下，米兰斯·德尔博什中将不得不撤消了戒严令。叛军大势已去，只得在重兵围困下宣布投降。

这场由军内极右翼分子预谋策划的政变仅持续18小时就破产了。两天之内，参与策划、指挥的20多名军人全部被捕并送交军事法庭。国王亲自主持了国防委员会特别会议，以处理善后事宜。在此之后，国王声望大增，民主势力得以加强。

大凡发动政变者，其主要策略就是争取在尽可能短的时间内造成局势的动荡，以混水摸鱼、乱中夺权。因而当权者首先应该做到临变不惊，遇险不慌，沉着应变，稳定局势，断绝对手乱中取胜的计划，然后采取迅速而周密的措施扭转不利局势，不给对手留有喘息和反扑的机会，并安排好善后事宜，以治待乱，以静待哗。

竞选总统里根胜蒙代尔

含蓄讽喻（有时在不宜宣言的情况下，则用含蓄的话指责对手，能取得正面说服得不到的效果。）

1984年里根竞选总统时，已经73岁。他的对手是民主党的蒙代尔。蒙代尔是卡特当政时的副手，上过大学，当过兵，担任过律师和参议员，经验丰富，年富力强，只有56岁。

美国在总统竞选期间都要进行电视辩论。蒙代尔要求同里根进行六次较量。里根知道自己的体力条件不如对方，所以没有答应。两人经过多次讨价还价，达成协议进行两次电视辩论。第一次电视辩论中，里根处于劣势，蒙代尔稍占上风。这次辩论，蒙代尔的主要策略，是指明里根的年龄太大，难以应付繁重的内政外交活动。10月21日晚，双方举行第二次电视辩论。里根一开始就发动进攻。他说：“上次辩论中蒙代尔说我年龄过大。但我不会把对手的年龄、不成熟这类问题在竞选中加以利用。”里根的话使众人哈哈大笑。

在这次辩论中，新闻界认为里根占了上风。民意测验表明里根和蒙代尔的得分是6：4。

里根在这里应用了正话反说法。话的表面是“我不会”，然而带有很强的攻击性，实际上是在骂蒙代尔太年轻、不成熟。在这次辩论中，里根不仅报了一箭之仇，而且给选民留下了思维敏捷的印象。

史密斯物色监狱长

激将之术（就是通过语言和行动刺激对方的自尊心，诱导其按自己的意图行事。）

艾尔·史密斯曾任纽约州长。当时，纽约州的星星监狱十分难管理。监狱里经常发生斗殴、骚乱等一些不愉快的事，几任监狱长都辞职或被撤职。史密斯想找一位能干的人来管理这所监狱。这是一件很困难的事，因为，没有人愿意干这种苦差事。

经过了解，史密斯召来了一位叫刘易斯的人。此人性格刚毅，意志坚强，身材高大，体格强壮，看来只有他能镇得住监狱里的这帮犯人。

“让您当星星监狱的监狱长，您看怎样？”刘易斯来到后史密斯问道。

刘易斯知道。这个监狱十分乱。有的监狱长死在任上。有的才干了三个星期就被迫辞职了。但是这是一个全国闻名的大监狱，做这一监狱的狱长是关系到一个人功名的问题。

刘易斯感到太突然，有点不知所措。史密斯发现他犹豫不决，于是微笑着说：“年轻人，看出来，你有点怕了。对您的畏惧心理我不加责怪。因为那是一个困难的位置，充满了艰险。那里需要一个意志坚强的男子汉。”

如果不接受，无异于承认自己是一个胆小鬼。于是刘易斯决定留下来。他后来成了星星监狱历史上最有名气的狱长。有关他的电影剧本就有几十个。

在这里，史密斯州长运用了激将法。激将法是一运用很广的智谋，它能够激发人的最大潜力。

艾伦迫使黑格辞职

明枪易躲，暗箭难防。

理查得·艾伦是美国的一位老政客。他曾在尼克松的国家安全委员会任过职，后因和基辛格争吵而辞职。里根上台后，他又任国家安全事务助理。

黑格是里根政府的国务卿，一向自视甚高，在政府里树敌不少。由于政见不一致，加上黑格又是艾伦老对头基辛格的密友，因此，艾伦一直想除掉黑格。

艾伦采取了暗箭伤人的办法。他利用工作之便，常向报界散布一些有关黑格的谣言。他决不让记者说出自己的姓名，又要让记者强调这是引自“白宫权威人士”的消息。所以，有一阵“黑格地位不稳”、“可能辞职”的流言传得很广。尤其令黑格气愤的是，1981年11月3日，《华盛顿邮报》上发表了一篇文章，文中引用白宫人士的话说，里根总统有一个对下属官员不满的名单，其中头一名就是黑格。文章声称“国务卿一只脚踏在香蕉皮上，随时可能从内阁里滑出去。”

艾伦借新闻界暗地里散布了如此众多的流言蜚语，再加上其打击接踵而至，黑格不久便辞职了。

艾伦巧胜陶克当选议员

借题发挥（在说辩中巧借对方提供的话题为我所用，以比对方更大的攻击力量还击对手。）

约翰·艾伦是一位美国国会议员，以富于幽默感而闻名。他入选议员时就是因为几句幽默的话而获得最后的胜利。

当时艾伦的竞争对手是别人认为不可战胜的陶克。他在南北战争中曾任北军的将领，有卓著的功勋，并任过数届国会议员。相比之下，艾伦则是一名默默无闻的人。

在竞选演说时，陶克把自己的优势发挥得淋漓尽致。他说：“诸位亲爱的同胞记得，17年前的昨夜，我曾带兵在山上与敌人进行过血战，在山上的树丛中露宿了一夜，如果诸位没有忘记那次艰苦卓绝的战斗，诸位在投票时，请不要忘记吃尽苦头为国家带来和平的人。”

选民们被打动了，他们高呼：“我们要陶克！”然而，正当陶克认为稳操胜券时。艾伦登台演说：“女士们，陶克将军没说错，他的确在那场战斗中立了战功。但当时，我是他手下的一员小兵，代他出生入死，冲锋陷阵。当他在树丛中安睡时，是我携带武器整夜保护他。诸位想起那时的情景，如果是同情陶克将军的，当然应该选举他，反之，如果同情我的，我可以对于诸位的信任当之无愧！”

艾伦的几句活把陶克的优势一笔勾销，把听众说得口服心服。艾伦当选了。

艾伦的胜利得益于他借题发挥，它使艾伦一鸣惊人，扬名全国。

艾维·李为洛克菲勒改善形象

借冕播誉洛克菲勒为人恶毒奸诈，为了赚钱及吞并其他公司而不择手段，是同代美国人心目中的恶魔。

垄断地位确立以后，他便动手积极改善自己的形象。尤其从 1913 年以后，洛克菲勒聘请了著名宣传家艾维·李，由他一手掌管美化形象的任务。

为了不使人们感到洛克菲勒是在自我标榜，艾维·李从不宣布洛克菲勒某日某时给了某个基金会大笔赠款。他的办法是暗示受洛克菲勒赠款的人或基金会在报上发表一个感谢声明。艾维·李还常写一些特写报道，叙述这位慈祥的大富翁如何虔诚，怎样到教堂去做礼拜，怎样同邻居好友相处及玩高尔夫球等。总之，他的原则是以一些低调的文字来使公众对洛克菲勒这个人产生一些新的看法。

这些宣传收效很大。把洛克菲勒看作恶魔的一代人已上了年纪，正在相继离开人世。下一代人从宣传中知道的是洛克菲勒基金会怎样慷慨解囊，如何发展医学事业造福人类，怎样在第一次世界大战时认购了几百万美元的公债。公众所看到的洛克菲勒已是一个息事宁人、与世无争的老人。他再也不是头戴大礼帽，身穿礼服和细条纹裤子，由一批保镖簇拥着前往参议院参加意见听取会或到法院打官司的洛克菲勒，而是虔诚地在教堂做礼拜，穿一条灯笼裤子打高尔夫球的洛克菲勒，或者是坐在宽广的草坪上同他的五个孙子玩耍逗趣的洛克菲勒。他在晚年逐渐成为一名传奇的人物了。

1926 年，有一期《星期六晚邮报》写道：“可以确切地说，约翰·D·洛克菲勒已经碰到过生活向人们提出的一切问题——父道、人品清白、理财之道、对子孙后代的责任、长寿之道、宗教信仰等等。对于这些问题，他都能作出聪明的回答。”

艾维·李的形象改善术的确很高明，他的主要方法即是让大众感到宣传的一切是真实的、具体实在的。

第五篇 法网经纬

- 雄辩滔滔，舌剑唇枪；法庭比拼，奇招迭出。
- 追寻线索，抽丝剥茧；曲折案情，峰回路转。
- 精彩的法庭斗智，巧妙的侦探故事，本篇展示出法网奇情。

阿基米德智破黄金窃案

巧不可及（其巧妙非他人所能及。）

——《梁简文帝与湘东王书》

位于现今意大利南部海中的西西里岛，古代有个叙拉古国。一次该国国王让一个著名的工匠造一顶纯金的皇冠，皇冠做好后，式样精巧别致，重量也跟给的黄金一样重。宫廷上下人人称好。可是国王却怀疑工匠在皇冠中掺了银子，到底掺了没有，国王和一些大臣都无法证实。国王忽然想起了阿基米德，便将他找来，要他在不损坏皇冠的前提下，想法测出皇冠是否掺了假。

面对这个难题，阿基米德回到家冥思苦想了好几天，吃不下饭，睡不好觉，身心都很疲累，还是束手无策。一天，他拖着疲劳的身子去洗澡，当他的身体在浴盆中下沉时，有一部分水从浴盆边溢了出来，而且他觉得入水愈深，体重就愈轻。“找到了，找到了！称量皇冠的办法找到了！”他跳出浴盆，来不及穿好衣服，就跑出屋子狂喊。

阿基米德立刻进宫，他对国家说：“请允许我先做一个实验，然后才能把结果报告给你。”国王同意了。

于是，阿基米德将与皇冠一样重的一块金子、一块银子和皇冠，分别放在水盆里，只见金块排出的水量比银块排出的水量少，而皇冠排出的水量比金块排出的多，即排出水量的多少依次是银块、皇冠和金块。阿基米德自信地对国王说：“皇冠里掺了银子！”

国王和大臣们都不明白，让阿基米德解释一下，阿基米德说：“一公斤的木头和一公斤的铁比较，木头的体积大。如果分别把它们放入水中，体积大的木头排出的水量比体积小的铁排出的水量多。我把这个道理用在金子、银子和皇冠上。因为金子密度大、银子密度小，因此，同样的重量的金子和银子，必然是银子体积大于金子，放入水中，金块排出的水量比银块少。刚才的实验，皇冠排出的水量比金子多，说明皇冠的密度比金块小，从而证明皇冠不是纯金制造的。”

国王和大臣信服了，在无可辩驳的证据面前，那个金匠也不得不承认自己私吞了黄金。

科学方法往往能为破解疑案提供得力而可靠的证据。阿基米德利用阿基米德定律，使常人看来棘手异常的难题迎刃而解。

沃尔辛厄姆智擒密谋分子

敌力不露，险谋深沉，未可轻进，应遍探其锋。

——《三十六计·打草惊蛇》

女王伊丽莎白一世时期，政敌众多，其王位和生命安全不时受到威胁。有一次，苏格兰的玛丽女王制订了一项暗杀伊丽莎白的巴宾顿计划，就是通过英皇宫里的官员安东尼·巴宾顿，由他联络宫内其他6人，企图在适当时机把女王暗杀掉。

负责女王安全的英国情报机关首脑沃尔辛厄姆依靠广泛而准确的情报，及时地发现和阻止了这一险谋。但是，除了巴宾顿被列为重大嫌疑之外，对其余6名险谋分子没能提供任何详细而确切的材料。由于这6个身分不明的险谋分子都在女王的皇宫里，时刻威胁着女王的安全，沃尔辛厄姆感到极为不安。为了及早捕获这几个阴谋分子，沃尔辛厄姆设下了一个“打草惊蛇”之计。他首先发出种种对巴宾顿不利的信号，巴宾顿果然感到不妙，准备逃走。一天，巴宾顿来到沃尔辛厄姆的住所，要求办理去其他国家的签证。正当他在等候沃的助手办理有关手续的时候，有人递给这位助手一张沃的亲笔便条，指示他派一人盯住巴宾顿。在助手看便条之际，巴宾顿也狡猾地瞥了一眼。沃的助手一走出房间（想必是去派人在巴宾顿一出门后就盯上他），巴宾顿就立即溜之大吉。转眼间，隐藏在伊丽莎白皇宫中的6个年轻人也变得无影无踪。就这样，沃尔辛厄姆的计策成功了！于是，沃尔辛厄姆毅然采取行动，在不到一个月的时间内，将巴宾顿及6个年轻人全部捉拿归案。

“打草惊蛇”本是生活常识。后借用于政治、军事等领域。最常用的莫过于政敌争斗的过程中，以微妙的政治手腕，刺激政敌，使政敌处于惊慌不安之时，而暴露其政治企图。

福尔摩斯力破蓝宝石案

故善制敌者，……秘其所忌以疏其防，投其所欲以昏其志。

——明·《投笔肤谈·兵机第八》圣诞节过后的第二天早晨，华生前往贝克街 221 号看望老朋友福尔摩斯。他发现福尔摩斯正坐在房间里专注地看着一顶又旧又破的帽子。华生问其所以然，福尔摩斯告诉他，这是门房彼得森从外面捡回来的，同时捡来的还有一支上等的肥鹅，彼得森正在设法处理它。

两人正在闲聊，突然彼得森非常紧张地跑进来，连连说着：“先生，那只鹅，先生，那只鹅！”福尔摩斯不知他为何如此吃惊，脸上不禁露出责怪的意思。彼得森不顾这些。他说：“瞧，先生，我从鹅的嗉囊里发现了什么！”他伸出手，在他手心上展现着一颗闪烁着夺目光辉的蓝宝石。福尔摩斯一看，惊讶不已，他知道这是独一无二的珍宝。他立即联想到最近发生的莫卡伯爵夫人的蓝宝石失窃案。据报道，一个叫霍纳的管子工被指控偷窃了伯爵夫人的宝石，但对霍纳本人及其家中的搜查未获任何踪迹，警方已将霍纳提交地方法庭审理。伯爵夫人为了找回宝石，愿意悬赏一千英镑。

福尔摩斯重新查阅了报上的有关报道后，觉得这个案件中有不少蹊跷，他不想让彼得森简单地送回宝石，领取赏金就作罢，决心从这支鹅的来历开始找出其中隐藏的秘密。他叫华生帮助立即在所有晚报上刊登一则失物招领启事，声称捡到一支鹅和黑帽一顶，请失主前来认领。失主亨利·贝克先生很快就找到贝克街 221 号，他高兴地领走了帽子和经福尔摩斯换过的一支肥鹅，竟毫无反应。福尔摩斯由此知道亨利·贝克先生与此事无关，他根本不知道鹅肚子里的秘密。但福尔摩斯从亨利那里得知这支鹅是一家鹅俱乐部赠送的，因为他是该俱乐部的成员。亨利·贝克走后，福尔摩斯同华生晚饭都没吃，立即出发去找鹅俱乐部的主办人温迪盖特，因为他知道这种事顺藤摸瓜，趁热打铁很重要。俱乐部的主人是一家小酒店的店主，福尔摩斯两人来到小酒店，故作轻松地与店主攀谈起来，他委婉地称赞了温迪盖特先生的鹅，那位先生很自然地告诉了他，这些鹅是从考文特园一个推销员那里买来的。福尔摩斯于是又同华生找到考文特园推销鹅的布莱肯里齐，非常巧妙地从他那里得知这些鹅全是一位奥克肖特太太供应的。正当福尔摩斯要沿着线索去继续寻找时，只听见另外有个男子也来向推销员打听鹅的下落，那位推销员不耐烦地告诉他，两人发生了争吵。福尔摩斯意识到这个也在关心鹅的人肯定是他所要找的人。他走上前去，对那人声称自己得到过一支白色的大肥鹅，把那人带到了自己寓所。

然后，福尔摩斯跟那人进行了一场审讯式的谈话。那人经不住福尔摩斯的严密分析，在事实面前，只得供认不讳。原来，他是莫卡伯爵夫人居住的“世界旅馆”的领班，名叫詹姆士·赖德。他从伯爵夫人侍女凯瑟琳·丘萨克那儿得知伯爵夫人首饰盒里装有一颗价值连城的蓝宝石，便伙同丘萨克窃走了宝石。同时，为了逃避警察的追究，故意在管子工霍纳到伯爵夫人房间修理壁炉后向警察报案，使霍纳被冤屈为窃贼。但是，赖德带着宝石也不放心，他便到他姐姐奥克肖特太太那里要来一支白色的鹅，把宝石装进嗉囊。由于在他离开以前那吞食了宝石的鹅又窜回鹅群中去，而且两只同样特征的鹅，赖德便带着自己认为是有宝石的那支鹅走了，等他回去后宰了鹅，发现里面根本没有宝石时，立即跑回他姐姐那儿询问，但奥克肖特太太已把鹅全部卖出去了。于是他着急地四处打听下落，想不到正好被顺藤摸瓜的福尔

摩斯逮住，真是天网恢恢，疏而不漏。

“顺藤摸瓜”不一定算得上谋略，但它是政治、军事、经济及侦破领域中常见常用的手段。主要指解决某个问题时，面对千头万绪，要把握住真正有用的线索，去伪存真，沿着这条线索牢牢探寻，直到找出问题的症结所在。

福尔摩斯制服悍犯

大凡逆之愈坚者，不如顺以导瑕。

——《兵经百字·顺》

海伦·斯托纳和朱莉娅是一对孪生姐妹，他们的母亲是一位年轻遗孀，后来改嫁给一个叫罗伊洛特的医生。这位母亲有笔相当可观的财产，改嫁时带到了第二个丈夫的家里。但是不久她在一次事故中丧生，临终前立下遗嘱，把财产全部赠给丈夫，不过附有一条件，那就是在两位女儿结婚后，其继父每年要拨给她们一定数目的金钱。这以后，海伦姐妹俩随其继父回到斯托克莫兰罗伊洛特家族的古老邪宅里居住，过了一段相对宁静的生活。

几年以后，姐妹俩渐渐成人，姐姐朱莉娅有一次认识了一位青年军官，并和他缔结了婚约，她继父对此并未表示反对。但是，在预定举行婚礼之前不到两周的时候，发生了可怕的事情。一个暴风雨之夜，海伦突然听到她姐姐的狂叫，她立即从床上跳起来，冲了出去。只见她姐姐出现在房门口，脸色由于恐惧而雪白如纸，整个身体像醉汉一样摇摇晃晃。朱莉娅看到海伦后，凄厉地叫喊着“唉，海伦！天啊！是那条带子！那条带斑点的带子！”然后四肢可怕地抽搐，话也说不出，等到她们继父从房间里赶出来时，她已奄奄一息，不久便咽了气。事后，当地验尸官进行了认真检查，但没找出任何能令人信服的致死原因，朱莉娅身上没有暴力迹象，房门、窗户及其他一切可能进入房间的通道都锁得很牢，连地板和墙壁也经过检查，都很坚固。因而，此事就这样不了了之。

这以后，海伦在古老的邪宅里又过了两年平静而孤单的日子。直到有一天，一位她认识多年的朋友向她求婚，她欣然接受，两人商定在春天的时候结婚。婚期日近，海伦的继父提出修缮一下房间，让海伦搬到她姐姐原来住的房间里。但是，海伦在这个房间只住了一个晚上，便发现了一些奇怪的事情，她感到恐惧和危险，因此，焦急地前往贝克街，请求大侦探福尔摩斯帮助。

海伦在叙述中提到，她和朱莉娅都听到过奇怪的口哨声，她、她继父和朱莉娅的卧房是依次相挨的，当朱莉娅出事的那天晚上，海伦证明自己听到了声口哨和金属撞击的声音，似乎是从隔壁罗伊洛特医生的房里发出来。福尔摩斯听了叙述，趁罗伊洛特医生外出的机会，立即同华生一起赶到那座邸宅进行了实地调查。他在朱莉娅的房间里发现了两个疑点：一是在床上方垂挂着一条铃绳，直拖到床上，据海伦说，她们从不拉铃叫仆人，福尔摩斯试拉了一下，却发现是死的，原来这只是一根装样子的铃绳；二是在铃绳的旁边，开着一个通气孔，这个通气孔不是开向外面，而是开向隔壁房间，实际上不起什么通气作用。福尔摩斯经过推理，意识到这是一樁非常阴险的毒辣计划，他认为凶手就是海伦的继父罗伊洛特医生，其目的是不想让她们姐妹与人结婚，这样他便可以永远控制妻子赠送的所有遗产。福尔摩斯进一步潜到医生的房间中察看，发现在靠隔壁墙的房边立着一支锁住的铁柜，据海伦说，他继父爱好热带动物，正养着从印度带来的一支豹和一支狒狒。于是，福尔摩斯从朱莉娅临终所说的“一条带斑点的带子”联想到热带毒蛇。他知道海伦已处于极其危险之中，必须马上揭穿罗伊洛特医生的阴谋，使其束手就擒，受到惩罚。福尔摩斯思索再三，决定顺水推舟，明松暗紧，诱使凶手自己暴露出来。

当天晚上，福尔摩斯吩咐海伦继续留在她姐姐的房间里，他与华生在庄

园外守候。当夜深人静，庄园里的人都就寝后，他们潜进来，由海伦打开百叶窗，从窗户进入朱莉娅的房间，然后，海伦躲到她自己的原来房间去，由福尔摩斯手执鞭子同握着手枪的华生悄悄坐在这里，等到揭穿凶手的阴谋。果然，到了凌晨的时候，一条剧毒的沼地蝰蛇从通气孔处发着“丝丝”的响声冒出来，并沿着铃绳迅速爬下来，福尔摩斯虽早有防范，也惊恐不已，他用鞭子猛烈地抽打毒蛇，只听一声低沉、清晰的口哨声，毒蛇往回爬去，紧接着在隔壁房间突然传来一声惨叫，福尔摩斯同华生迅速赶过去，发现那条毒蛇正盘在罗伊洛特医生头顶，医生被咬后毒性发作已经死去。原来，福尔摩斯的几鞭子激发了毒蛇的本性，它被呼回去后，对第一个见到的人狠狠地咬了一口，因此，罗伊洛特医生恶有恶报，受到了应有的惩罚。

“顺详敌意”这一谋略要求假装顺从敌人意图，因势利导，欲擒故纵，把敌人的行动引向极端，使它出现错误，然后再集中力量乘机进攻。福尔摩斯在破获此案时，某些方面的确体现了“顺详敌意”的精要。

福尔摩斯智破巴斯克维尔庄园谋杀案

形人而我无形（用示形的办法欺骗敌人，诱使其暴露企图而我则不露形迹）。

一天，福尔摩斯接到一份案情报告，报告写道：住在巴斯克维尔庄园的查尔兹·巴斯克维尔爵士最近暴卒。尸体是在庄园附近的一块沼地旁发现的，验尸结果表明死者身上没有任何遭受暴力袭击的痕迹，但是他的面容变形到几乎难以相信的程度，这是在因呼吸困难和心脏衰竭而死的时候常有的现象。因此，对于这是一起自然死亡还是蓄意谋杀，警方感到一时难下结论。

送来这份报告的人是查尔兹·巴斯克维尔的朋友，他还向福尔摩斯讲述了一个与巴斯克维尔家族有关的猎狗的传说。他说，在巴斯克维尔庄园附近的沼地里，有一只神秘而可怕的怪兽出现，既像猎狗，又比猎狗更大、更凶猛，它一直骚扰和威胁着巴斯克维尔家族，这个家族许多人的未得善终与此有关。

福尔摩斯凭着丰富的经验，意识到这是一起谋杀案，并且推断与谋夺财产有关，因为查尔兹爵士是一位独居的富翁，拥有巨额财富，膝下却没有子嗣。但是，谁会是凶手呢？经过对各种疑点的分析，福尔摩斯断定凶手就是在庄园周围查尔兹爵士的邻居当中，这个人豢养了一支可怕的怪兽，利用荒凉的沼地作案，吓人致死，其目的是占有查尔兹的巨额遗产。最后，怀疑逐渐集中到住在梅利瑟的斯台普吞身上，他自称是生物学家。这时，有权继承遗产的查尔兹侄子亨利·巴斯克维尔从国外赶回来，准备继承这大笔的财富。福尔摩斯和华生为了保护他，陪同他来到巴斯克维尔庄园。他们知道这位新的继承人将会是凶手的下一个谋杀目标。为了抓住凶手，揭穿其阴谋，福尔摩斯决定以亨利为诱饵，行引蛇出洞的计划。

有一天，斯台普吞果然邀请亨利前往他家吃晚饭。亨利不敢单独出门，打算拒绝邀请。福尔摩斯和华生立即劝他应约前往，并且让他单独步行而去，两人却藉口有急事需赶回伦敦，并匆匆启程。但他们并没有真正回伦敦，而是在附近的一个小镇上等待，到晚上坐了一辆马车悄悄赶回，在梅利瑟邪宅与巴斯克维尔庄园之间亨利回家必经的路上埋伏起来。

到夜晚，亨利告辞了斯台普吞以后，战战兢兢地往家走去。这时，斯台普吞原形毕露，他以为亨利真的已经是孤身一人了，现在无人保护，是作案的大好时机。于是他故伎重施，放出那支可怕的怪兽，企图吓死亨利。只要这位新的继承人死了，他便可以出来篡夺遗产，原来他也是巴斯克维尔家族的后裔。正在危急时刻，福尔摩斯等人突然出现，打死巨犬，救了亨利的命。斯台普吞发现阴谋败露，立即逃跑。但最终未能逃脱惩罚，他被黑夜中辨认不清的沼泽地吞没了。

“形人而我无形”这一谋略的意思是，用示形的办法欺骗敌人，诱使其暴露企图，而我则不露形迹，使敌人不知虚实，捉摸不定。“形人”之法有不同的表现形式。例如弱而示强，强而示弱，以假乱真，实施佯动等，都是“形人而我无形”的具体运用。福尔摩斯在这个案件中就是运用了佯动诱敌的“形人”谋略。

福尔摩斯引蛇出洞

故策之而知得失之计，作之而知动静。

——《孙子·虚实篇》

一次，苏格兰场的警察遇上一件疑案解决不了，不得不请大名鼎鼎的私人侦探福尔摩斯先生相助。据报告，案件发生在伦敦劳瑞斯顿花园街3号。警察在该处发现一具男尸，其袋中名片上有“伊璘克·丁·锥伯，美国俄亥俄州克里夫兰城人”等字样。既无被抢劫迹象，亦未发现任何能说明致死原因之证据。屋中虽有几处血迹，但死者身上并无伤痕。警察感到束手无策。福尔摩斯接到信后，立即赶到出事地点。在细致的现场检查中，他敏锐的眼睛很快就发现了一支警察所没有注意的金戒指。他意识到，这可能会使案子清楚一些，在目前茫无头绪的情况下，只有通过戒指做点文章。

于是，他设下一条诱敌上钩的计策。他在伦敦各家报纸上登了一则失物招领的广告，声称在劳瑞斯顿花园街附近拾得结婚金戒指一枚。失者请向贝克街221号B华生医生处洽领。华生是他的新助手，之所以用了华生的名义，是为了不暴露福尔摩斯本人。福尔摩斯断定这支戒指与凶手有关，也相信必定有人会前来认领，那么就可以顺藤摸瓜，追踪到凶手。

果然，广告引来了认领者。不幸的是，凶手十分狡猾，他怀疑这是一个圈套，没有自己出面，而是由帮手前来领走戒指。这个帮手也非常机警，他巧妙地摆脱了福尔摩斯的跟踪，使他的计划落了空。

福尔摩斯在这里用的是“引蛇出洞”、“诱敌上钩”的谋略。在军事上，这是指诱使敌人离开坚固阵地，进入我方预设战场，而后歼灭之。在侦破活动中，则指在凶手藏于暗处，踪迹全无的情况下，以某种手段诱使他暴露出来。福尔摩斯的“引蛇出洞”之计虽然由于对于狡猾，结果并不完美，但凶手最后还是在他的严密侦破下束手就擒。这句“引蛇出洞”只不过是其中一段插曲而已。

福尔摩斯以其人之道还治其人之身

如针锋相投，无丝毫参差。

——宋·《景德传灯录》

某一天夜晚，一位名叫奥彭肖的年轻绅士来找福尔摩斯。他说，他前一天收到了一封预示着不祥的奇怪信件，信中装着5个又小又干的桔核，夹着一张便条，上面写了一句话：“把文件放在日晷仪上。”在信封封口里层，有三个用红墨水潦草写的K字。奥彭肖还说到，两年以前，他伯父和父亲也曾先后收到同样的信，但没加理睬，然后便在意外的事故中死去，没有任何暴力迹象，验尸官作出的判断不是自杀便是意外事故致死。但奥彭肖认为这是凶杀案件，因此请求福尔摩斯帮助。

福尔摩斯十分感兴趣于这个案子，他劝慰了奥彭肖一番，并建议他采取必要的保护措施，便让他当晚回家去了。谁知罪犯已经不耐烦，竟在奥彭肖回家的路上杀害了他。福尔摩斯次日得报，愤怒不已，他发誓要为奥彭肖报仇。

他全力投入调查和分析，终于了解到这是前美国“三K党”集团的残余分子所为，他们有某种重要文件曾留在奥彭肖的伯父手中，为了索回文件，使用了寄恐吓信的办法，由于收信人未加理睬，他们便接连加以杀害。福尔摩斯还进一步了解到，这是从一艘叫“孤星”号的美国帆船上发出的，船长名叫詹姆斯·卡尔霍恩，实际上是这个团伙的头目，另有两名美国人是其成员。当时，帆船正向萨凡纳港驶去。福尔摩斯要以其人之道还治其人之身，为奥彭肖报仇。他仿照凶手的做法，在一个信封中装了五个小桔核，封口里层写着“S·H·代J·O·”的字母，意为歇洛克·福尔摩斯代约翰·奥彭肖，信封上写的是“美国，佐治亚州萨凡纳，‘孤星号’三桅贝船，詹姆斯·卡尔霍恩船长收”等字样。福尔摩斯相信“孤星号”到达萨凡纳港时，船长便会收到这封信，那几个桔核会使他们知道世界上另外还有一个和他们同样狡猾、同样坚决的人正在追捕着他们，这封信将作为死亡的预兆而使他们夜不安眠，就像他们对待别人一样。同时，福尔摩斯通知萨凡纳的警察，请他们帮助逮捕杀人凶手。但是，也许是上帝在主持着公正，“孤星号”竟永远没能到达萨凡纳港，而是在一场风暴中消失了。

“以其人之道还治其人之身”类似于攻心之术，其意在于通过斗智斗勇，从精神上给敌以威胁、瓦解和征服。

鲍西娅智救安东尼奥

逼则反兵，走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒。

——《三十六计·欲擒故纵》

威尼斯有个犹太人叫夏洛克，他专门发放高利贷，捞了很大一笔家私。他为人刻薄，讨起债来十分凶恶，所以善良的人都讨厌他。有一个叫安东尼奥的年轻商人也住在威尼斯。他与夏洛克刚好相反，经常借钱给有困难的人，也不收任何利息。他为人慈祥、热心，常常责备夏洛克不该对人那么刻薄。因此，夏洛克心中对安东尼奥十分仇恨，总想找机会报复。

有一天，安东尼奥的好朋友巴萨尼奥来找安东尼奥，说他要向一位阔小姐求婚，但他没有钱来摆相称的排场，恳求安东尼奥借给他3千块金币。安东尼奥当时身边没有钱，可是不久他就会有一只满载着货物开回来。因此安东尼奥就去找夏洛克，向这个犹太人借了3千块金币，利息照付，说好将来就用安东尼奥海上那些船只载的货物来还。

夏洛克眼看报复的机会到来，暗暗高兴，但他表面却说：“啊！亲爱的安东尼奥先生，我愿意借钱给您，要多少给多少，一个利息也不要，因为我希望得到您的友谊。”他又说，如果安东尼奥感到过意不去的话，就跟他到一个律师那里去办个手续。两人到律师那里，闹着玩儿似的签了一张借约：如果到期还不上，就罚安东尼奥一磅肉，随便夏洛克从他身上哪块儿割。一心急于帮助朋友的安东尼奥没想到这是一条毒计，就一口答应了夏洛克的条件，签了借约。

巴萨尼奥拿着安东尼奥为他借来的三千块金币去向自己爱慕的阔小姐鲍西娅求婚，很快成功，两人结为夫妇。正当他们新婚燕尔、幸福快乐的时候，传来了不幸的消息。安东尼奥的货船在海上遇风暴沉没，他无法按期还债，只有让夏洛克从身上割走一块肉。巴萨尼奥十分着急，立即将真相告诉了鲍西娅，带着钱赶到威尼斯。但是，这时夏洛克正幸灾乐祸，露出了残忍的面目，他说债期已过，不想收钱，只要讨安东尼奥身上的一磅肉，还说由威尼斯公爵公开裁决的日子也已确定。

鲍西娅想到安东尼奥是为了她的丈夫而陷于困境，心中也非常不安。她希望能帮助自己的丈夫及其好朋友，因此便女扮男装，自称律师，从她家所在的贝尔蒙脱赶到威尼斯，要求担任安东尼奥的辩护律师。

审判开始了。鲍西娅先对夏洛克说了许多仁慈的道理，请求夏洛克以慈悲为怀，不要从安东尼奥身上割肉。但是，夏洛克拿着借约，一口咬定要安东尼奥身上的肉。鲍西娅细细看了那张借约，成竹在胸。但她仍故意说：“应该照借约规定的来处罚。根据借约，这个犹太人能合法地要求从安东尼奥的胸脯最靠近心脏的地方割下一磅肉来。夏洛克先生，是不是这样啊？”夏洛克兴奋不已，连连称是，并称赞鲍西娅真是一位公正的、聪明的年轻律师。然后，鲍西娅叫人准备好称肉的天平，叫夏洛克准备好刀子。夏洛克磨好了一把锋利的长刀，面目狰狞地就要开始割肉。这时突然鲍西娅说道：“等等，犹太人，有一点你必须明白，这张借约可没许给你一滴血。条文写的是‘一磅肉’。在割这一磅肉的时候，你哪怕让这个基督教徒流出一滴血来，你的田地和产业就要照法律规定充公。”这一下让夏洛克傻了眼，这时他才明白年轻的律师貌似站在他的一边，实际上是把一步步诱入圈套，让他的毒计不攻自破。因此，夏洛克企图退而求其次，愿意接受钱，放弃对安东尼奥身上一磅肉的要求。但鲍西娅拦住他，说他只能割肉，不能接受钱。而且

必须严格按借约上的要求做，不得有一丝一毫的相差，否则就要照威尼斯的法律判处死罪，全部财产充公。夏洛克这时不得不求饶了。最后，宽大的公爵饶了他一命，但把他的一半财产充了公。夏洛克落了个害人不成反害己、赔了夫人又折兵的可笑下场。

在正义和邪恶的斗争中，往往会出现邪恶势力暂时处手优势，正义受到打击的局面。正义力量在证据不足或一时战胜不了邪恶的时候，该如何办呢？莎士比亚在《威尼斯商人》这个故事里给我们提供了启示。聪明的鲍西娅面对夏洛克凭藉手中借约，打着法律公正的牌子要报复善良的安东尼奥的行径，采取了欲擒故纵、以退为进的策略，让夏洛克的残忍面目充分暴露，让他自以为毒计得逞而沾沾自喜，从而忽视了自己的破绽。这时鲍西娅突然回马一枪，抓住他的破绽，并以其人之道，还治其人之身，让法律作出公正裁决，使邪恶在正义面前得到了应有的惩罚。

约翰·克莱调虎离山盗银行

待天以困之，用人以诱之。

——《三十六计·调虎离山》

约翰·克莱是伦敦城里最精明、胆子最大的罪犯之一。有一次，他装成一个学徒，来到萨克斯——科伯格广场的“杰贝兹·威尔逊”小当铺，要求给老板威尔逊先生当一名伙计。由于他做事勤快，反应灵敏，威尔逊收留了他。

这名大盗之所以愿意屈尊在此当一个小伙计，是有其理由的。原来，紧傍着当铺的就是城市与郊区银行的科伯格分行，约翰·克莱醉翁之意就在这座银行，因为它最近储备了三万个法国金币。约翰·克莱的计划是打入当铺，利用当铺的地理位置，挖一条地道通到银行，然后进行偷盗行动。那么，如何让当铺主人威尔逊先生不会成为影响他计划的障碍呢？为此，约翰·克莱设下了一条“调虎离山”的计谋。

威尔逊先生是一个满头红发的人。一天，他在报纸上发现了一则奇异的广告，说红发会有一空职可由红发者申请补充，薪金为每周四英镑，工作则实系挂名而已。凡红发男性……即属符合条件。在伙计的怂恿下，威尔逊先生经不住每周四英镑的诱惑，前往应聘。想不到对方一看便中，于是聘他每天上午花四个小时在指定的办公地点抄写《大英百科全书》，但规定工作时间内不得以任何理由离开哪怕一分钟，否则取消资格。原来，这正是约翰·克莱与他的同伙商量好的计策，目的是引开威尔逊，便于他们在当铺地下室挖掘地道。计划进行得十分顺利，当他们觉得大功已经告成，不再需要威尔逊离开当铺的时候，便撤消了威尔逊每天上班的办公室。威尔逊因为被愚弄而十分气愤，他把这桩怪事告诉了福尔摩斯，并请他破解其中奥秘。福尔摩斯经过调查、推理，断定这是一起重大犯罪活动，罪犯的目标定是要偷盗银行。于是他协同伦敦警察厅的老朋友果断在银行设下埋伏，很快便将约翰·克莱这个最狡猾的罪犯及其同伙全部抓获。

“调虎离山”是指调动敌人的谋略，在军事上被广泛运用。在敌人强大又占据有利地形时，利用智谋调动其离开原来阵地，就会使敌人失去优势。约翰·克莱利用红发会做文章，骗开影响自己作案的当铺主人，不可谓不是一个别出心裁的调虎离山计划，而且这一计划基本上取得了成功。但是，在福尔摩斯敏锐的眼光和严密的推理面前，他还是功亏一篑，在最后时刻完全失败。

克鲁泡特金一问三不知

以静待哗（以己方之镇静对付敌方之哗恐。）

——《孙子·军争篇》

1874 年初春，由于参加反对沙皇的秘密活动，彼得·克鲁泡特金被警察逮捕了。

在宪兵队的审讯室里，审问官严厉地对克鲁泡特金说：“有人告发你隶属于一个旨在推翻现政权的秘密社团而图谋侵犯皇帝陛下的圣躬，这在俄国是一种罪大恶极的活动。你肯不肯认罪。”

克鲁泡特金断然回答他：“我非到我可以公开发言的法庭之前，是不会答复你任何一个问题的。”

审讯官对书记员说：“给他写上‘被告不肯认罪’。”过了一会儿，他又说：“我还必须向你提出几个问题，只需要你简单回答一个‘是’字。问题极好回答，希望你能同我们合作。你认识一个叫作尼古拉·柴可夫斯基的人吗？你应该认识他。”

柴可夫斯基是一个有名的政治活动家，克鲁泡特金当然认识他。但克鲁泡特金十分清楚，沙皇的秘密警察是极为阴险、卑鄙和不择手段的。如果他一回答认识谁，宪兵就会立即设计陷害、逮捕、逼讯这个人，然后还会栽脏说是克鲁泡特金招供出来的。因此，克鲁泡特金确定了自己对付审讯的策略，一概回答“不”字，让审讯者无计可施，不给他们一点点的可乘之机。

克鲁泡特金漠然看着审讯官，说道：“我不会回答你的问题。如果你一定要问，那么无论你问什么，你都叫书记员写上一个‘不’字好了。”

审讯官狡猾地说：“然而如果我要问你认识不认识——譬如你刚刚还提到的那个波拉波夫呢？”

克鲁泡特金以不耐烦的、斩钉截铁的语气回答他：“只要你问我一个问题，你马上就可以替我写上‘不’。如果你问我认不认识我的哥哥、我的姐姐或者我的继母，你也都可以写‘不’。我决不会给你另一个回答。如果我回答‘是’，就会上了你们的圈套，你们就会立刻玩弄你们卑鄙的阴谋。我不会让你们得逞的。”

审讯官耐着性子又问了一长串的问题，克鲁泡特金一一回答道：“就写‘不’字吧。别浪费时间了。”

就这样，审问进行了一个多小时，审讯者没有从克鲁泡特金嘴里掏出一东西，记录上全是“不”，他们的阴谋丝毫未得逞。

俗话说“言多必失”，尤其是在审讯这种场合上。阴险、狡猾、无机不乘、无孔不入的审讯者很容易在你的回答里寻空子，从中找出只言片语兴风作浪，栽脏陷害。因此面对阴险卑鄙的审讯者，最佳方法就是一问三不知，堵住所有的缝隙，不给对手以丝毫可乘之机。

里果巧识嫌疑犯

外松内紧，设套捉奸。

一次，巴黎公社的检察长里果在前帝国警察长格拉朗日的写字台里发现一份秘密报告，里面写着许多巴黎工人领导人的姓名、住址和活动情况，署名是一个“拉”字。里果细心地看了看笔迹，不由暗吃一惊：“这不是拉托维的笔迹吗？难道他是帝国的间谍？”

拉托维是里果的老同学、老朋友。那还是第二帝国时期，有一次里果因抨击帝国政府，被关进了监狱。由于拉托维的帮助，只隔一天里果就获释了。从此，里果与拉托维成了好友。3月18日巴黎工人起义后，两人失去了联系。

3月28日，巴黎公社成立，里果被选为公安委员会委员。一天，拉托维来找里果，要求在公安委员会给安置一份工作。里果正想证实自己的怀疑，便假意答应说：“你来得好，我到处找你。我可以满足你的要求。但是办这件事应由你写出书面申请。”

拉托维一点也不怀疑，就按吩咐写了申请书。看了拉托维的亲笔申请书，里果已确定他是间谍无疑，便意味深长地说：“既然你在这里，也许你能帮我点忙。我正在捉拿我们事业的奸细。现在，有一个人我已经发现了……”

拉托维不等话完，迫不及待地问：“是谁？你告诉我，我一定帮你去查！”

里果端详着拉托维狡黠的神色，拿出秘密报告往桌子上一放，愤怒而又严厉地对拉托维说：“你瞧，这是谁的笔迹！难道不正是你的笔迹吗！？”拉托维脸色苍白，只得苦苦哀求：“看在老同学、老朋友面上，我也曾经帮过你的忙，饶了我吧！”里果痛斥奸细：“你不是我的朋友，而是我的敌人！”在拉托维交代罪行的同时，里果签署了逮捕令。

正在怀疑一个嫌疑犯，嫌疑犯却找上门来。这时最好的证实方法便是稳住他，套取证据；在人证物证俱全的情况下，任何抵赖都是无用的。

拿破仑机智破疑案

顺藤摸瓜，速破窃案。

拿破仑兵败滑铁卢后，被流放到大西洋孤岛圣赫勒拿岛上。负责看管拿破仑的是英国的维埃将军。他非常憎恨拿破仑，常使拿破仑难堪。他让拿破仑住在一个稍经修缮的马棚里。

一天，维埃对拿破仑说：“阁下，你的仆人桑梯尼因偷了我的10枚拿破仑金币，被逮捕了。”

拿破仑听后心内大怒：“这个该死的维埃，竟然要使我身边的仆人一个都不留！”他责问维埃：“请你把桑梯尼的事说说清楚。”

“桑梯尼来这里的时候，我正在处理岛民缴来的拿破仑金币，就让秘书让他去隔壁房间等一等。”维埃说着，指了指左边的门。这扇门与右边房门一样，是在长官室这一边上了栓的，门上装有不透明的毛玻璃。右边的房间是秘书室。

“后来，我将金币放进这张桌子的抽屉里，锁上后去厕所了。由于我的疏忽，钥匙遗忘在桌子上。两三分钟后，我回来了，又把放在抽屉里的金币数了一遍。却发现少了十枚。在这段时间里，桑梯尼就在左边房间里，桌上又有我忘带的钥匙，不是他偷的还有谁呢？”

“搜身了吗？在他身上搜到金币了吗？”

“搜了，没有搜到，准是他藏在什么地方？”

拿破仑非常气愤，冷笑道，“连一点确切的证据也没拿到，就随便抓我的人，恐怕不很妥吧！你应当知道，左边的门是上栓的，桑梯尼无论如何进不来。”

“他一定是先到走廊，再从正中的那扇门进来的。”

“不是说你只离开两三分钟吗？桑梯尼在隔壁根本不可能看到你吧？你把金币放进抽屉里，也本知道你吧？你把钥匙忘在桌上，你不在的时间又那么短，他怎么可能偷走你的钱呢？”

“他准是透过门上的毛玻璃看到了这一切。”维埃仍在强辩。

拿破仑向左边房间的门走去。他将脸贴近毛玻璃，往左边房间里仔细地看去，只隐隐地看见一些靠门的东西，稍远一点就看不见了。拿破仑指着毛玻璃对维埃说：“你可以过来看看，从这块毛玻璃，桑梯尼不可能看到你做的一切。如果桑梯尼有嫌疑，那么在右边秘书室的秘书更有嫌疑。而且，你的秘书比我的仆人更了解你的行动，更有偷盗的可能性。”

拿破仑又走到左右两扇门前，用手摸摸门上的毛玻璃，发现两块毛玻璃是完全一样的，一面光滑，一面不光滑，只是左房门上的毛玻璃不光滑一面在长官室这一边，右房门上毛玻璃的光滑面在长官室这一边。这时，拿破仑已心中有数，果断地取下右边房门的门栓，推门而进。秘书吓了一跳。拿破仑说：“喂，秘书，偷金币的正是你。你完全知道，毛玻璃不光滑的一面只要加点水或唾沫，使玻璃上面的细微的凹凸处变成水平，毛玻璃就变得透明了。而在左边房间毛玻璃的一面是光滑的，就不可能这样。你利用这一点，看清了你长官把金币锁进抽屉，又把钥匙忘在桌上而去厕所，就急忙经过走廊溜进长官室偷走了10块金币。你以为左边房间有我的仆人，你长官肯定会认为是他偷的，决不会怀疑到你。事实只能是这样。”拿破仑说得这样肯定，分析得又是如此符合情理。秘书无法抵赖，直吓得脸色发白，浑身哆嗦、乖乖地交出了10块金币。维埃只得把桑梯尼放了。

运筹帷幄、决胜千里的拿破仑在任何地方都表现得有智有谋。桑梯尼无端被诬陷，拿破仑提出一连串质问，使自作聪明的维埃将军破绽百出。然后，拿破仑又实地考察，收集证据，顺藤摸瓜，大胆推论，无可辩驳地说明正是维埃的秘书偷走了这 10 块金币。拿破仑用层层剥荀的方法，逐一排除桑梯尼偷钱的可能性，又逐一证明了秘书偷钱的可能性。维埃将军在事实与拿破仑推断面前，只能承认自己的武断与蛮横。

揭穿鸡蛋里的秘密

察颜观色，追根究底。

第一次世界大战期间，法国的索姆被德国和法国分别占领，分成两半。同一城市的居民被分界线隔开，但来往依然存在，战斗停止的间歇里，德占区和法占区的居民纷纷越过分界线去探望住在另一边的朋友和亲戚。

在这些来往的人们中，有一个妇女引起了反间谍人员的注意。她几乎每天都要穿过分界线，从德占区走到法占区去看望她的弟弟，由于她穿越分界线的次数过于频繁，以至防线的守护人员都认识了她。法国人对她这样频繁来往于两方感到迷惑不解，怀疑她抱有其他的目的。

但是，法国反间谍人员找不出她有任何破绽。每一次经过防线接受检查时，找不出一点可疑之处，她同一般的妇女一样，总是携带一些诸如鸡蛋、面包或者针线一类日常生活必需品；到法占区的弟弟家后，她也不呆很长时间就离开。总之，她与所有穿越分界线的居民别无两样，不像个抱有特殊的目的的危險人物。

但是，老练的法国反间谍人员始终不敢放松对她的警惕。

一天，她又像往常一样从法占区的弟弟家返回，提着篮子来到分界线的检查站。一位反间谍人员上前检查。由于常来常往，两个人已经很熟悉了，反间谍人员边与她说话，边检查篮子里的东西。

篮子里仍然同往常一样装满了食品：一大堆熟鸡蛋和几大块面包。法国人漫不经心地问这妇女一些诸如气候等惯常询问的问题，而手却在不停地摆弄篮子里的东西，眼睛则注视着妇女的表情有什么变化。

他从篮子里拿起一只鸡蛋，把玩半天，随手往上一抛然后用手接住，这样一个并非有意的小游戏却让这妇女面有异样。

机敏的法国人看到了这一变化。于是他继续抛鸡蛋，鸡蛋被抛得越来越高，似乎一不小心就可能摔个粉碎。旁边的人都对这法国人大惑不解。

只有这个法国人看到：鸡蛋抛得越高，妇女越紧张，她满脸通红，神色慌乱。莫非这鸡蛋中有什么名堂？

他停下来仔细检查鸡蛋，但找不出破绽，蛋壳上没有任何记号。这个妇女何至于这样慌乱呢？

他于是把鸡蛋敲开，仔细小心地剥去鸡蛋壳，问题出来了：蛋清上标有小小的符号和字！

经放大和破译之后才知道，这蛋清上小小的符号和字迹，标出了法军各支部队的驻扎区域，法军的全部防线都在这一个鸡蛋内。

原来，这是德国人的一个天才发明，用醋酸在蛋壳上写字，等醋酸干后再煮鸡蛋，这些字就会被吸收，穿过蛋壳印在煮熟的蛋清上，而蛋壳上却不会留下任何痕迹。别说肉眼，即使显微镜也看不出来。

可是机敏的法国人却通过察颜观色，看出那妇女的反常表情。终于识破这一计谋。那个妇女后来以间谍罪被处决。

察颜观色，从一个人的神色里，找出此人情绪变化的情况，这是常被用来探测人的内心世界的方法。法国反间谍人员从那个妇女的面目表情变化中发现了疑点，终于识破了鸡蛋里的秘密。

黑手巧赚钱

第一次世界大战爆发后，黑手党头子唐·卡洛只服了几天兵役就从军队跑了回来，重操旧业，大发国难财。在当时的兵荒马乱之际，唐·卡洛看准了日用品日益短缺，只要投入少许资本，找几个得力助手，进行日用品的黑市买卖，就能暴富起来。

一次，有个牲畜征购队到维拉尔巴一带为军队购买拉车驮炮的骡马。唐·卡洛一眼看准了这是个发财的好机会，于是他精心策划，调兵遣将，命令自己的党徒分三路进行活动：一路专门走访家里有高大健壮牲畜的主人，警告他们说要想保住牲畜不被军队征走，必须向黑手党交纳保护费；一路专走访家里有病弱牲畜的主人，表示愿意从中协助，把牲畜卖给军方，价格从优，但好处要双方均分；另一路则大肆盗窃能够服役的健壮牲畜，以待高价出售。对各种人，黑手党采取了软硬两手策略，凡是答应条件的，都平安无事，凡是不答应的，都受到报复，遭到更严重的损失。这样，就没有再敢不答应了。

在讹诈平民百姓的同时，唐·卡洛还大肆拉拢和贿赂了西西里的一大批军官和行政官员，使他们对黑手党的犯罪活动大开绿灯。

通过这样上下动手，软硬兼施，黑手党大发国难财，不仅将盗窃来的八十多头健壮牲畜卖掉，而且也把当地所有的老弱病残牲畜以次充好，高价卖了。这场牲畜征购行动结束后，大受损失的是国家和百姓，黑手党的腰包则迅速地鼓了起来。这笔生意，使得唐·卡洛成了西西里妇孺皆知的知名人士。

赚钱固然需要智慧和勇气，但这种不择手段，巧取豪夺实在是不可取的。

骷髅之谜

顺理而举，易为力；背时而动，难为功。

——《晋书·宣帝纪》

1924年夏天，在卢森堡阿登地区，一位郊游爱好者在山间峡谷里发现了一具完整的人体骨骼。卢森堡市的一位警长正巧也在此地郊游。他认为这具骨骼的年代并不像看上去那样古老，于是他获得当地警方的同意，亲自调查起这个案子来。

探长在亲自勘察发现尸骨的那座丘陵的过程中，发现了一个奇怪的洞穴。洞穴的开口几乎是看不见的，洞里有几个用半干的杂草和树枝铺成的垫子。洞内及洞口周围有一些脚印，而且是好几个人的脚印。在洞口边上，他发现了一根顶端扎着一块白布的长杆子，从这里举目远眺，可以鸟瞰整个阿登地区。探长估计，这块白布可能作为某种信号，用来与什么人进行联系。很可能是本地某一位熟悉这个洞穴的男子，用这种方式安排与女人幽会；或许这个洞穴与发现的尸骨之间存在着某些联系。一旦这个大胆而绝非荒唐的设想成立，那就说明，那具骷髅的年代并不遥远，因为这块用作联络信号的白布虽然已不十分洁白，但毕竟不像用过好几年的。

调查进行到这时，上面派来的骨骼专家华莱士到了。他不慌不忙地测量着骨架的长度，似乎已经胸有成竹。

“身高1.64米。”他说。

“个头不算太高，”探长说道，“可能是个女人。”

“当然是个女人，而且不到30岁！”

“你从哪儿知道的？”

“从骨头的形状和年龄，一眼就能看出来。”

“依你看，这副尸骨在山上有多长时间？”

“从骨头的灰白颜色来看，尸体在这儿已有6个月了，或者更长一点儿时间。”

华莱士先生用手触摸尸骨的脊椎，脊椎发出轻微的断裂声。他说道：

“嘿！她患有脊椎弯曲症，这大概会影响她的身高。而且骨架附上肉以后，会萎缩一点儿。我校正一下我的初步估算，这个女人大约身高1.62米，体重约50公斤。”

“你觉得还缺少什么吗？”探长问道。

“要想描绘出她的大致相貌，我必须知道她头发的颜色。按理说，是可以找到头发的。死者头皮变干变硬后，会脱离头骨，然后可能被风吹走了，并很有可能像一具假发套一样，完好无损地挂在某处的荆棘丛中。”

“此事由我负责。但对这起凶杀案本身，你有何高见？”

“你看，这颅骨上有三处裂口：一处是在左太阳穴，一处是在额头左侧，一处是在头颅左侧，似乎是用榔头之类的工具猛击造成的。伤口很深，说明凶手用了很大的力气。而且。他似乎是个左撇子。”

“是吗？”

“肯定是个左撇子，瞧，从伤口的形状判断，凶手是在死者身后发动袭击的。如果他习惯使用右手，那么他应该从死者脑袋的右侧敲击。这样，他无论如何也打不到死者的左太阳穴上。另外，他一定是在夜晚作的案。若在白天，凶手袭击处不会如此分散。当一个人用榔头作案时，他只会去敲击头部。在这种情况下，凶手会在几乎相同的部位迅速地猛击几下。只有当遇害

者倒在地上时，为了置受害者于死地，凶手才会在其身体的其他部位乱击乱打。但本案的凶手没有乱击乱打，他只敲打了三下。现在我几乎可以肯定，凶手是在黑暗中摸索着敲打了三榔头。”

华莱士先生一番简短而缜密的推论，使这位身经百战的探长听得目瞪口呆。

“你能不能给这个女人画一幅肖像？”

“尽力而为吧！但现在，我请你尽快替我把死者的头发找回来。”

“好，我去，马上就办……”

华莱士先生开始了为骷髅塑像的工作。他首先仔细对头骨进行了清理和消毒。然后，在颅骨周围薄薄地裹上一层雕塑泥，并根据鼻骨的形状，捏造出一只鼻子来，他准确地知道应该加多少泥团，因为鼻子与牙根正好在一条线上。而口腔里的牙根仍完好无损。

接着，他又轻而易举地复制出双唇，因为它们的大小和形状已由口腔骨规定好了。最后还剩下脸颊，它们的形状和厚度是由下巴、颧颊和眼圈骨决定的，他测量了一会儿，然后给她装上了十分丰满而外鼓的面颊。

第二天晚上，他集中精力复制死者的双眼。颧骨与眼圈之间的位置决定了眼睛是深陷的还是突出的。这双眼睛十分突出，华莱士在复制出来的面颊上，装上了一对金鱼眼，并把警长找回来的头皮及头发精心梳理了一下，然后，把它们套在头颅上，再用少量头发做出了眉毛和睫毛，然后给整个复制品抹上了一层蜡，使其像真人的头部一样。

面对惊呆了的探长，华莱士拿起一把尺子指着复制的头像说道：

“我原来随便给她装上一对浅色的眼睛。现在，我几乎可以坚信，她的眼珠是蓝色的或绿色的，或许是灰色的，因为她可能是爱尔兰人。请注意：棕色的头发、牙床的形状、隆起的鼻子，并非深陷的眼睛，这些都是爱尔兰人的典型特征。我还给她白皙的脸蛋上涂了一点儿腮红，因为许多爱尔兰人虽然面色苍白，但两腮却十分红润。我在复制品的下颌处添了几颗粉刺，那是因为我在死者下颌处的一小块皮肤上发现了粉刺的痕迹。最后，我将头发盘成发髻，因为死者头发这么长，不是扎辫子，就是盘成发髻，而现已找到的头发上发夹的位置和分布使我想到了，死者一定是盘着发髻的。”

于是探长派人到处张贴复制出来的头像，以弄清死者的身分。不久，山下的疗养院来说，画上的人是疗养院的爱尔兰女工玛格达，她在7个月前失踪了，不过她的男友还在，于是调查的重点集中在死者的男友身上。通过核对笔迹，证实了他的确是个左撇子，而且他的鞋印与山洞附近留下的脚印完全一致。

真相终于大白了，凶手正是死者的男友。他使玛格达怀了孕，又想抛弃她，于是把她骗到以前幽会的山洞里，在黑暗中用榔头把她打死了。

“国会纵火案”的破产

1933年1月希特勒上台后，揭开了德国最黑暗的史页。为了巩固法西斯统治，实现独裁，他千方百计地打击、削弱共产党，败坏共产党的名声。“国会纵火案”就是他嫁祸于共产党的一个阴谋。在季米特洛夫等共产党员英勇机智的抗争下，这一阴谋终于破产。

1933年2月27日夜，柏林国会大厦突然起火。希特勒迅速赶到现场，神秘地对外国记者说：“这是神的指示，现在我们要打击共产党！”戈林比他更早抵达出事地点，气喘如牛，满脸油汗，穷凶极恶地一口咬定这是“共产党的反政府罪行”。早已进入高级战备状态的冲锋队立即行动，把当时已被宣布为“荷兰共产党员”的范·德·卢贝当作纵火犯逮捕入狱。几天后又把德国共产党国会议员托格勒、保加利亚共产党中央委员季米特洛夫等人逮捕入狱，理由是他们是卢贝的“同伙”。纳粹声称：既然“同案犯”有不同的国籍，那么“纵火案”无疑是“国际共产党的阴谋”。法西斯分子又进行了一番周密的策划，于1933年9月在莱比锡开庭审讯。

纳粹拼凑了几十个“证人”，煞有介事地开始了一场公开的诬陷。他们硬把2月27日—28日身在慕尼黑的季米特洛夫说成是“在柏林与卢贝勾结的主犯”，把国会起火说成是共产党武装起义的信号，是推翻德国现行政体的烽火。戈林也亲自粉墨登场扮演“证人”的角色，说什么“希特勒一当政，共产党不得不进行冒险，孤注一掷”。面对敌人的诬陷，季米特洛夫从容不迫，幽默地回敬道：“很幸运，共产党不像他们的敌人那样近视，他们不会有如此愚蠢的想法，不会在困难中丧失理性。”接着，他驳斥了敌人嫁祸于共产党的卑鄙作法。他把法庭变成了世界讲坛，利用它阐明共产党人、共产国际的纲领和策略。他以无可辩驳的事实，把自己从被告变成法西斯阴谋的控告者。他一针见血地分析了国会起火之后德国的情况：国会起火后仅几小时，当局就颁布紧急法令，取消一切集会、结社自由。自2月28日起，4千多名进步人士被投入监狱。季米特洛夫指出这一樁樁事实难道都是偶合吗？难道不是预谋吗？“火烧国会恰恰是国社党人镇压工人阶级和共产党的藉口和序幕。”他斩钉截铁地说：“我断定卢贝一个人无法火烧国会”，“难道他就用仅有的衬衫点火吗？大量的引火物是谁从哪里运进国会的？”

季米特洛夫一连串锋利的质问，使法官和证人窘得瞠目结舌，无言以对。接着季米特洛夫单刀直入地揭露：“纵火者是不是从国会的那条地道溜走的呢？”——正是一语击中要害。原来，从国会到戈林的住宅确实有一条秘密通道，冲锋队卡尔·恩斯特所带领的真正纵火者，正是从这里把汽油等易燃品运入大厦；点了火又偷偷从原路撤回的。德国民族党首脑奥培福伦提供的备忘录清楚地揭示了这一事实，而奥培福伦本人在戳穿真相后不久，也不明不白地被杀死在寓所。

季米特洛夫在法庭上英勇机智的表现赢得正义人士的称颂和支持，新闻工作者把揭露真正纵火犯的“褐皮书”公之于众。数万人参加的“反审判”运动形成了强大压力，莱比锡法院不得不宣判季米特洛夫等4人无罪，希特勒嫁祸于人的阴谋终于破产了。

“嫁祸于人”的阴谋往往要借助混淆视听、掩盖事实的手法来施行。反击敌人的阴谋，关键也在于澄清事实、以正视听。季米特洛夫的高明之处在于一方面能通过摆事实，讲道理，把真相昭示于天下，另一方面，他还能针锋相对，戳穿敌人栽赃陷害的阴谋，使敌人忙于招架，完全陷入被动。

一个荒唐的求爱者

见微以知萌，见端以知末。

——《韩非子·说林上》

21 岁的丹妮是位瑞典化妆师，正随剧组住在挪威特隆赫姆的一家饭店里。一天晚上，几个警察闯入她的房间，不由分说把她带到了警察局。

在令人窒息的审讯室里，警察直冲冲地提出一个问题：“那个孩子您是怎么处置的？喂，回答我，那个孩子您是怎样处置的？”丹妮听了这话，莫名其妙，急得几乎要发疯了。

“我怎么处置哪个孩子？”

“我没时间陪着您，小姐。我们掌握了可靠的情报，是您绑架了小亨里希。”

丹妮尽力回忆着这个名字，好像昨晚电视和报纸曾讲过这件事：富家子弟小亨里希在游玩时失踪了。挪威警察全体出动，在寻找孩子和绑架孩子的人。丹妮越是否认参与了绑架，警察越是不相信她，可是第二天又突然把她放了，因为那个孩子已经找到了。

丹妮也没太在意这件事，只是觉得自己被误会了，并相信以后不会再出现这种事。然而她错了。在以后的三年中，厄运似乎像幽灵一样直纠缠着她，先后在瑞典、英国、意大利被卷入了一系列案件中。但幸运的是，真正的凶手都很快就被抓获了。很显然，肯定有人在陷害丹妮，因为警方接连收到了一个匿名电话、一份匿名电报和四封用打字机打的匿名信，这些指控都发自斯德哥尔摩。

丹妮的父亲对于丹妮的不幸遭遇感到非常气愤。他决心要亲自处理这个案子，找到那个匿名告发的人。于是他找到了斯德哥尔摩国际刑警中央局的一位打字机专家。

“我说，不管怎样，咱们手里掌握着一些证据，”丹妮的父亲说，“……四封用打字机打的信。”

“是啊，不过，是用四部不同的打字机打的。也许有两封除外：第一封和最后一封。第一封用的是大写字母，最后一封用的是小写字母。”说着，他把一封信放在丹妮父亲的面前。

“首先，用一把办公用的刻度尺，量出打一百个字母所需的长度，这叫做‘间隔’。这封信的间隔为 260 毫米。我先记上这个数。现在，再来检查小写‘t’字上的一横。打字机上，有的‘t’那一横在中间，有的则偏左或偏右。这个‘t’字是对称的。我再记上一个‘1’。然后，再看数字，是楷体还是草体。这里的数字是草体，我用字母‘B’表示。最后，再检查大写字母‘M’内侧的笔划。它们有时很靠下，有时则不然。这里‘M’的笔划是靠近底部的，我用‘A’来表示。这样，这部打字机的公式就是：260—1—B—2—A。铝字型号为‘Pica12’，键盘为普通键盘。国际刑警总部有全套的适用世界各国的公式，我们可以根据这个公式查到打字机的牌号。”

两个小时后，巴黎国际刑警总部将情报转来：260—1—B—2—A 是一种 1945 年至 1958 年间生产的手提式奥林匹亚牌打字机。型号为普—8 型，用打字机打信的人只使用一个手指。

这一收获使丹妮的父亲信心倍增。他由此断定，这种老式的手提式打字机，办公室里是不会有，只有私人手里才可能有，而且因为不常用而很有可能把它放在壁橱深处。他还进一步推测，只有失恋的人才会这样捉弄和报

复别人。丹妮曾经有过三个追求者。他找到了他们的住址，因为他相信他们当中肯定有一个写匿名信的人。于是他装扮成一个修理打字机的人，亲自找那三个人进行调查。

第一个人没有打字机。第二个人确实有一部打字机，但是新式的，而且他已经结婚了。在第三个人那里，他见到了一位老太太。

“我来修理打字机。”

“打字机？奇怪！我儿子并不常用它。我甚至都不知道放在哪儿。”

“可是，他让我来检修一下。”

“检修这种老掉牙的东西？大可不必。”

“拿来给我看看，我知道有无必要。”

老太太东翻西找，终于从壁橱里找到了那台老式手提奥林匹亚牌打字机。丹妮的父亲喜出望外，他向老太太要了一张纸，夹在打字机上，摆出一副聚精会神的样子，用食指打出十几行字，每敲打一下键盘，便伸着耳朵边听边看。

“您说的对，没什么可修的。再说，这老机器还是蛮好用的。”

他害怕主人一旦知道有人来看过打字机，便会意识到阴谋将被戳穿而潜逃。于是他赶紧溜了出来，跑去找警察。半小时以后，通过那十几行字，警方终于验证了这正是所要寻找的打字机。又过了半小时，警方就把那个人逮捕了。他很快供认：他只爱丹妮一个人，以为一旦她坐过一段时间监狱之后，见到他一定很高兴，并且会乐于嫁给他。于是就写匿名信陷害她。最后，他因诽谤罪，被判了五年徒刑。

朴正熙毙命宫井洞

鸿门宴。

——典出《史记项羽本纪》

金载圭和朴正熙不仅是同乡，也是陆军士官学校第二期同班同学，关系相当密切。1968年至1973年，金载圭受朴正熙之命出任军方情报部门陆军保安司令部司令，1973年退役，1974年入阁出任建设部长，1976年再受朴正熙的邀请，担任中央情报部部长。

金载圭出任中央情报部部长要职后，开始对声名狼藉的中央情报部进行改革，博得了美国政府和朴正熙集团内部“稳健派”的支持和赞扬。此后，金载圭对于朴正熙的独裁统治和对内高压政策，也逐渐由不满而开始抵制，这又引起了朴对他的猜忌和不满，两人关系开始恶化。1979年10月，釜山、马山等地的人民暴动起来后，围绕着对这一事件原因的认识及应采取的措施的不同意见，金载圭与朴正熙的矛盾急剧尖锐起来。朴正熙为了维护自己的独裁统治，准备拿出他“舍车保帅”的拿手好戏，授权总统警卫室室长车智澈起草改组内阁的计划，准备罢免金载圭、总统府秘书长金桂元、国防部长卢载铉的职务，把陆军参谋总长郑升和调任他职。金载圭知道这个消息后，感到自己同车智澈、朴正熙的争斗已经到了你死我活的地步，感到除了置对方于死地之外，已经别无他法了。于是，金载圭决心干掉朴正熙和车智澈。

决心下定以后，金载圭开始物色人马，首先当然是中央情报部的人马。同时，他还花巨款拉拢、收买郑升和、前线主力部队第三军司令李建荣中将等，以争取军方的支持。至于谋杀计划，由于干掉朴正熙不像杀车智澈那样简单，经过再三考虑，金载圭没有敢和任何人商量；怕泄露出去误了大事，只是自己暗暗地设想了一个枪杀朴正熙的计划，等待时机的到来。

1979年10月26日晚，朴正熙来到宫井洞中央情报部餐厅与金载圭共进晚餐。金感到时机已到，决定实施他的计划。18时5分，朴正熙在车智澈和另外五名警卫人员的陪同下来到宫井洞，金载圭和先期来到的总统府秘书长金桂元将朴、车迎入餐厅，随从的五名警卫人员由中央情报部长随行秘书朴兴柱接待，安顿在会客室。其中金容太等三人先到厨房吃饭，郑仁炯等二人仍留在会客室听候差遣，朴兴柱则一反常态留在会客室与郑等二人闲聊。

宴会开始后不久，围绕着釜山和马山的形势，金载圭和车智澈就激烈地争执起来。朴正熙不但没有出言制止，反而也责备中央情报部情报不灵。当着众人的面，遭到军中晚辈车智澈的指责，金载圭难以忍受，借故先后两次离开坐席，观察周围的动静。并来到办公室，见到他事先约来吃饭的陆军参谋总长郑升和和中央情报部次长金正燮。在返回餐厅的途中，金载圭又召见了他的两个亲信礼宾处长朴善浩和随行秘书朴兴柱，要求二人在听见餐厅第一声枪响之后立即解决朴的五名警卫员。二人因为刺杀总统事关重大，而略显迟疑。金载圭则已是箭在弦上，不得不发，便对二人说：“这里有郑参谋总长和情报部次长，你们怕什么？”二人听说手握兵权的郑升和也已参与，便不再迟疑，但要求有30分钟的准备时间。

30分钟后，金载圭第三次离开席位来到餐厅旁边的一个房间，朴善浩向他报告已准备好了。他便疾步来到二楼办公室，取出早已准备好的手枪，将枪插入右腰，返身下楼，于19时40分回到座位。

坐稳后，金载圭忽向朴正熙说：“阁下搞政治要顾全大局呀！”接着又指着车智澈，以挑衅和讥讽的口气对朴说：“您带着这种废物搞政治，能搞

得好吗？”说着立即拔出手枪向车智澈打了一枪，然后又站起来向朴正熙打了一枪。车智澈右手被击中后就地一滚，跑到厕所躲避。朴正熙则赫得目瞪口呆，还未来得及躲闪，便被击中胸膛，子弹贯胸而出，强大的冲击力使他倒向左侧，伏在身边一个艺妓的膝上。

金载圭将朴正熙打倒后，再次扣动扳机朝着逃向厕所的车智澈，可是恰恰这时手枪“卡壳”了。几乎在同一时刻，餐厅的电灯全部熄灭，金载圭只得弃枪在地，慌忙跑出餐厅另找手枪。黑暗里，砰砰的枪声、惨叫声、“开灯！”“开灯！”的叫喊声乱成一片。灯突然又亮了。原来是锅炉房的工人听到枪声，以为是电线串线，所以将电闸拉开之后，马上又合上了。

金载圭跑出餐厅，在花园里遇上朴兴柱，他大叫“快把枪给我！”这时朴兴柱等人已解决了朴正熙带来的五名警卫人员，可是朴兴柱的子弹也打光了，金载圭正准备返回餐厅，恰好在走廊上遇到从会客室出来的朴善浩，他上前夺过朴善浩手中的手枪，再次跑回餐厅。这时。车智澈正从厕所里跑出，刚跑到餐桌前便与冲进餐厅的金载圭相遇，真是冤家路窄，金举枪射击，子弹击中车的腹部，车智澈惨叫一声倒了下去。金载圭绕过餐桌。发现朴正熙倒在那里还没有咽气，便把手枪抵近他的头部又开了一枪，只见朴正熙的身体抽搐了一下。就一命呜呼了。

金载圭在得知朴正熙改组内阁计划后，经过周密的策划，利用朴来宫井洞赴宴的机会，“出其不意”亲手枪杀了朴正熙和车智澈，取得了出奇制胜的效果。

失而复得的名画

所谓饵者，非谓兵者置毒于饮食，但以利诱之，皆为饵兵也。

——《百战奇法·饵战》

1975年5月15日夜，五名盗贼头戴面具，手执凶器，闯入米兰的现代艺术陈列廊。他们制服了警卫，破坏了警报系统，然后破窗而入，盗走了价值约30亿法郎的37幅名画。

6月，意大利国际刑警中央局接到威斯巴登国际刑警办公室的通报，说即将在法兰克福举行的大拍卖的海报中，出现了酷似失窃的艺术品的相片。于是，罗马派一名主要负责伪币、走私、盗窃和贩卖艺术品的警探瓦伦蒂诺前往调查。

到达法兰克福后，瓦伦蒂诺首先与当地的弗兰茨警长一起走访了克吕格尔律师的家。此人是专门为骗子和盗贼牵线搭桥，从中渔利的掮客，这回要拍卖失窃名画的就是他。老谋深算的克吕格尔看出警方并没有掌握什么证据，便肆无忌惮地提议由他直接同米兰现代艺术馆洽谈归还这些作品的“手续”；这是他惯用的伎俩，所谓归还“手续”就是钱，许许多多的钱。

瓦伦蒂诺和弗兰茨决心不惜任何代价找回那些画，便派女警探乌尔苏拉不分昼夜地跟踪克吕格尔。在跟踪过程中，她发现克吕格尔经常出入杜伊斯堡的一家皮泽里亚餐馆，与两名意大利人接触。这两个人一个叫贝内代托，是大盗詹尼的妹夫，另一个叫萨尔瓦多雷，是詹尼的远房表兄弟。由此他们断定詹尼参与了作案。于是弗兰茨和乌尔苏拉装扮成经理和秘书在一家旅馆住下，并经常到那家皮泽里亚餐馆吃饭。

他们采用的接敌战术是放长线，钓大鱼，每天不时地说上几句知情者感兴趣的话。星期一，他们点的份饭；星期二，他们要前一天喝过的那种酒，以引起餐馆主人的注意；星期三，主人向他们莞尔一笑。星期四、星期五故意未露面，到了星期六，主人惊讶地问道：“晚上好，先生、太太，很多天不见了。”

“我们到慕尼黑买东西去了。”

“您说的是买拍卖的东西吗？”

“是啊。”

第二个星期二，他们俩行色匆匆，像是远足归来，星期四，他们又要出门，让主人尽快开饭，乌尔苏拉还顺口说道：“我们得去苏黎世找一幅画。”从星期五开始，“鱼儿”开始上钩了，餐馆主人一见面就大声打招呼说：“那幅画找到了吗？”

以后的几个星期，弗兰茨和乌尔苏拉便成了皮泽里亚餐馆的常客，弗兰茨自称是法兰克福著名的雷哈特艺术陈列馆老板的儿子，经常出国买画，每次路过杜伊斯堡，都要在皮泽里亚餐馆吃饭。打出这张招牌后，终于有一天，那个叫贝内代托的人坐过来与他们攀谈起来。

“餐馆老板说你们是做画生意的。生意好吗？”

“好极了。缺的不是买主，而是画。”

接着，话题慢慢地转向失窃的那些画。警长有意无意地说：“大家都在议论这些画，但谁都没见过。真可惜，我父亲和我原来有些买主……”贝年代托听后若有所思地说：“这些画肯定在什么地方。我敢说，和那方面的人取得联系，一定能得到它们，至少几幅……”

“您能得到吗？”弗兰茨激动地问。

“可以……那您呢？您能卖出去吗？”

“当然可以，特别是我父亲。”

“还要跟您父亲说吗？”

“没那个必要。”

但是贝内代托却留了一手，他自作聪明地给雷哈特先生挂了个电话：

“是我。”

“我想找您儿子讲话。”

“弗兰茨不在，”事先接到警察局通知的画商说，“他这会儿应该在杜伊斯堡。”

贝内代托便信以为真了，于是他们开始切入正题，讨价还价起来。弗兰茨建议把画先拿给自己的一个“艺术联络人”，这个联络人就是警探瓦伦蒂诺，而贝内代托则坚持要首先看看钱。

“看看就行了吗？”

“看看就行了。”

于是瓦伦蒂诺和弗兰茨以内政部的名义，用现代艺术陈列廊的保证书担保，从一家银行借了5亿马克现金，然后和詹尼等人在皮泽里亚餐馆见了面。当强盗们看到皮箱里确实有许多钱时，终于同意成交。

为了运输方便，瓦伦蒂诺向詹尼提议：把雷哈特艺术陈列廊的一些作品从德国运到罗马展出。等展览结束后，再把从现代艺术陈列廊偷来的画夹藏进去。詹尼采纳了这个建议，但只同意这样运一部分。于是，他们通过这种方法将20余幅画运到德国，还有8幅画藏在别处。这样一来，一网打尽便不可能了：扣留这些画势必会使强盗集团警觉，那样其余的画就全完了。他们决定把线放得再长些，找到全部失窃的画。

1975年10月，詹尼再也等不下去了，他急于把其余的画脱手，便又和瓦伦蒂诺接上了头。一网打尽的时候到了。

他们在约好的一个僻静的地方见了面。瓦伦蒂诺从汽车里下来，手里提着两只公文箱走过来，詹尼提着装有失窃作品的箱子走过去。双方走到相距10米的地方，瓦伦蒂诺把衣领朝上一拉，事先在周围埋伏好的警察便从四面八方涌出来，将詹尼逮住。

就这样，米兰现代艺术陈列廊失窃的作品被全部查获。价值30亿巨款的名画，在失落达8个月之久后，又重新回到了家园。

运用智谋要求通晓量变与质变的关系：在条件尚未成熟时，耐心地进行量变的积累，为质变创造条件。而当量变达到一定程度时，又要不失时机地促成质变。这种“变”的把握是成败的关键。

宝石行动

乘人之不及，由不虞之道，攻其所不戒。

——《孙子·九地篇》

意大利“红色旅”是西欧建立较早、影响最大的极左派恐怖组织，以绑架、暗杀和爆炸闻名于世，盛极一时。

1975年，“红色旅”的创始人库尔乔第二次锒铛入狱。为了营救库尔乔，打击意大利政府，“红色旅”成员在安娜的组织下策划了一次“最凶猛和最大胆的行动”：绑架意大利前总理、天民党领袖莫罗，把他作为人质来交换库尔乔，其代号是“宝石行动”。

“红色旅”为这次行动进行了精心的策划和周密的安排。筹备工作早在半年前就开始实施。安娜和她的同伙们多次勘察地形，选择路线，一次又一次进行实战演练，甚至连最微小的细节也没有放过。譬如，安娜发现在他们要下手的地点，每天早晨8点半钟都有一个花匠开车到这里卖花。为了不让他妨碍“宝石行动”，她派人在前一天夜里潜入花匠的家，把他的汽车轮胎全部刺破，使其第二天不能照常到老地方卖花。为了在得手后顺利逃跑，她派人偷来一辆警车，因为在罗马，只有警车才能畅通无阻。为了不引起莫罗保镖的怀疑，他们从委内瑞拉大使馆偷来一辆挂着外交牌照的旅行车。为了关押莫罗，他们用了大半年时间在一座地下停车场的修理库中盖了一座隔音的密室。总之，为了绑架莫罗，“红色旅”用尽心机，一切准备工作无懈可击。

1978年3月16日，也就是法庭将对库尔乔进行审判的前一天的清晨，四名“红色旅”罗马小组的成员在安娜的指挥下，化装成意大利航空公司的雇员，身穿制服，提着旅行包，像是在等候机场的班车似的，静静地站在玛利奥夫尼街和斯特里街的交叉处。这是莫罗前往国会大厦参加会议的必经之路。马路对面站着几个身穿电后公司制服的“红色旅”成员，他们的任务是在行动的同时破坏这一带的电话线。

9点正，莫罗的轿车沿着斯特里大街驶来，保镖的随车紧紧跟在后面。安娜轻轻咳了一声，另一个人摘下帽子，布置在四周的“红色旅”成员看见这个暗号，马上明白：“宝石行动”正式开始！

与此同时，一辆白色的菲亚特128型旅行车从一条小巷里开出来，在斯特里大街中央缓缓而行。莫罗的车恰在此时来到，只好被迫减速。莫罗的保镖有些警觉，但当他们看到前面那辆车挂的是外交牌照，就放下心来，莫罗的车跟在旅行车后面缓缓行驶了一百多米，来到了两条大街的交叉处。莫罗的司机正准备加速超车，前面的旅行车骤然停住。司机手急眼快紧急刹车，才没有撞上去。而保镖们乘坐的第二辆车则因刹车不及，撞上了莫罗的车尾。两辆车里顿时一片混乱。

说时迟，那时快，埋伏在路口的四名“红色旅”成员从旅行包里掏出冲锋枪，闪电般冲到两辆汽车前，他们用枪托捣碎玻璃，一阵扫射，打死了还没有反应过来的保镖们。从撞车到所有保镖被击毙，只有几十秒的时间。在“红色旅”成员的持枪喝令下，莫罗被押上了那辆偷来的警车。警车呼啸而去。“宝石行动”在短短几分钟之内便结束了。现场的目击者想打电话报警，但由于电话线被事先切断了，警察几十分钟后才匆匆赶到现场。此时“红色旅”成员已把莫罗关押进事先修建的密室里，并躲过了意大利宪兵和警察的大搜捕。莫罗遇害前在这里被关押了55天，而警方却没有发现任何蛛丝马

迹。

尽管后来“红色旅”以莫罗交换库尔乔的目的没有达到，但“宝石行动”本身却是成功的。

谋略家的妙算，只能建立在充分准备的基础之上，因而，不论是进攻还是防御，“突而备之”都是不能忽视的谋略。

虎口脱险的将军

先谋后事者昌，先事后谋者亡。

——《古今图书集成·兵略部》

1981年，臭名昭著的“红色旅”继杀害莫罗后，又制造了一起震惊世界的绑架案，绑架了北大西洋公约组织南欧盟军司令部的美国将军多齐尔。

事情的经过是这样的：12月中旬的一天，四名“红色旅”分子装成煤气公司的工人，伪称要为多齐尔在维罗纳的寓所修理煤气管道，敲开大门，用手枪击昏了多齐尔，把他装在一个大箱子里，然后在寓所里翻箱倒柜地搜查，企图发现北约组织的秘密文件，结果一无所获。于是他们驱车来到距维罗纳城48英里的帕多瓦市，在光天化日之下扛着箱子走进宾得蒙大街2号，把多齐尔关押在二楼由“红色旅”设立的所谓“人民监狱”里。

“红色旅”的这一举动无异于在太岁头上动土。多齐尔准将是北约南欧地面部队司令部里职位最高的美国将军，他掌握着北约的大量核心机密，一旦这些机密泄露给敌方，后果不堪设想。这一事件对意大利政府乃至整个西欧盟国的震动，比起莫罗事件来有过之而无不及。尤其是美国政府，一再敦促意大利政府营救多齐尔将军，打击“红色旅”。

意大利政府迅速成立了一个“紧急行动中心”。负责营救多齐尔。他们采取的第一个行动就是动员庞大的警力，对“红色旅”进行大规模搜捕，以防止“红色旅”分子将多齐尔准将转移到别处去。于是，在多齐尔被绑架的第二天，警察就严密地封锁了维罗纳——帕多瓦地区，所有路口都设有路障，一切车辆均需接受检查，并对上述地区进行地毯式搜索，连每座房子，每间屋子都不能放过。同时，为了分化瓦解“红色旅”，警方还以170万美金，征求有关多齐尔的情报。

营救行动初战告捷，面对警方的大规模出击，“红色旅”招架无力，陷入混乱。“红色旅”成员不断落网，有关线索源源而来。根据第一阶段行动的实施情况，警方对形势做出基本判断：封锁工作做得迅速有力，“红色旅”并无机会把多齐尔转移到别处。基于这一判断，警方的搜索工作进入了第二阶段：收紧网口，重点搜索帕多瓦地区。

就在搜索行动按计划进行的时候，1月25日晚，警方出乎意料地收到一个人打来的匿名电话，他向警方报告了关押多齐尔将军的确切地址。至于这个人是从“红色旅”里分化出来的人，还是意大利的普通老百姓，就不得而知了。但显而易见的是，警方的攻坚战和心理战是大有成效的。为了慎重起见，警方又进行了三天周密侦察，弄清楚匿名电话所提及的情况完全真实：多齐尔被关押在宾得蒙大街2号。这是一幢楼房，底层是帕多瓦市的“迪依阿”超级市场，楼上几层住着居民。“迪依阿”超级市场的二楼，那个窗户上写着大“A”字的房间便是关押多齐尔的“人民监狱”。

面对事态的骤然进展，警方决定立即采取行动，把多齐尔从“红色旅”手中抢回来，营救行动即刻进入第三阶段。警方为这次行动进行了周密的策划，几易方案，起初准备在夜间袭击，因为夜色便于隐蔽突击队员的行动，减小风险系数，但由于害怕黑暗中误伤多齐尔而不得不放弃了。有人提议在拂晓行动，也被警方否决。因为那个时候宾得蒙大街上很清静，袭击行动可能会被“红色旅”事先发觉。几经讨论，最终决定在中午动手，因为那时大街上人群熙攘，也是恐怖分子防备最松懈的时候，又不致于误伤多齐尔。行动时间敲定后，警方又根据点面结合、速战速决的原则进行了具体部署，在

暗中撤开了巨大而严密的网。

1月28日中午，“迪依阿”超级市场的门前同往常一样车水马龙，热闹非凡，提着大包小包的人出出进进，报童高声叫卖着报纸，专门给狗喂水的水站上排着几位贵妇人。这一幅升平景象让任何人都难以想到，就在此时，近百名警察已从四面八方悄悄包围了这座超级市场。

11点28分，一辆没有标志的轻型货车悄然无声地开进了超级市场左边的一条小巷。车厢里坐着10名剽悍的、穿着清一色黑衣的“皮头套”突击队员，每人头上都戴着有色塑料兜或布套，只在眼睛部位留着两个黑洞。这些蒙面人全副武装：人手一把M—12冲锋枪和一支大口径手枪，腰间挂着红外线眼镜、红外线瞄准器和防毒面具。

11点半，行动的时间到了，事先埋伏在超级市场旁边建筑工地上的警察开动了一辆铲泥车，发出巨大的轰响，用噪音在掩盖突击队行动时的声音。说时迟，那时快，10名突击队员闪电般地跃起，跳下货车，直扑超级市场。与此同时，从早晨起就开始向这一带渗透的便衣警察也开始行动：把街上的行人赶离可能发生交火的地点；命令一切车辆停驶；在各个路口布下岗哨，以防“红色旅”分子逃跑，在外围配合突击队员的行动。

突击队员冲击超级市场时，人群大哗。一名突击队员留下来守住超级市场的大门对人们喊道：“大家安静！我们是警察，不要害怕，也不要乱动！”其余9名队员则以迅雷不及掩耳的速度登上二楼。他们旋风般地冲进关押多齐尔的房间。看守多齐尔的“红色旅”分子见势不妙连忙举起装有消音器的手枪对准了多齐尔的头部。就在那人尚未扣动板机的一刹那，冲在最前面的突击队员一个虎跳扑到他身边，用枪托猛击他的头部，并顺势来了个鹞子翻身，骑到他的背上，用枪口抵住他的脑袋，这一套动作做得干脆利落，没有半点破绽。这时，其他几个“红色旅”分子也在突击队员闪雷般的行动下被一一制服。

营救行动胜利结束，整个过程只用了90秒钟，而且未放一枪一弹。被囚禁了42天的多齐尔将军终于重新获得了自由。

现代智谋的运用过程往往很短，甚至只有几十秒钟，但智谋的酝酿过程则愈发复杂。酝酿过程中的一点点漏洞，都有可能使运用过程失败，功亏一篑。

发生在米兰的谋杀案

夫达也者，质直而好义，察言而观色。

——《论语·颜渊》

一天夜里，米兰某警察局接到一个自首电话。打电话的是一个惊慌失措的年轻人，他交代说刚刚杀害了自己的父亲。

警长接到报告后立即赶到现场。在拿破仑大街一座楼房的六层，一个只穿着一件衬衣的年轻人正等在那里。他服饰寒酸，身材瘦高，眼圈发黑，脸色难看，由于过分紧张身体不由自主的抖着，看样子他只有19岁。在他的旁边站着小伙子的继母、死者的妻子，一个妖冶的女人。

“是您把他杀了？”警长问年轻人。年轻人一句话也说不上来，点了点头。

“用什么？”

“用这个！”母亲指了指写字台上一把血迹斑斑的斧子。

“请你告诉我事情发生的经过。”

“他只不过是自卫，警长先生！”母亲说道。

“对不起，太太。我在问您的儿子。让他回答我。”年轻人情绪激动、声音颤抖地答道：

“我和父亲吵了嘴，他待我……也就是说他骂我，还用牛筋鞭子抽打我。我进行了自卫。”

这时母亲按捺不住，又替儿子说了起来：“我丈夫喝醉了，警长先生，当我到对面朋友家去的时候，他已经喝了很多。他几乎每晚如此。”

警长是个老警务人员，非常精明，面对母子两人反差强烈的举动，他感觉到两个人中间有某种神秘的东西。于是目不转睛地看着小伙子，故意不理睬他的母亲。

“您当时拿的就是这把斧子吗？”

“是的。我正在给妹妹做一辆小车。”

“牛筋鞭子在哪儿，他抽打的是你哪个部位？”

“后背。”说着他指了指地毯上的鞭子。

“能让我看看吗？”年轻人有些局促不安，不太情愿地脱下衬衣，亮出后背，警长看见背上有几条明显的红印。

接着警长进一步了解到，年轻人的父亲是个古怪的家长，他对儿子要么不闻不问，要么粗暴相待。有时，他野蛮地殴打孩子，让他跪在地上，用鞭子抽打，并恶毒地骂他是“懒鬼”、“骗子”、“畜牲”、“鸡奸犯”。每当喝醉酒的时候，更加粗暴凶狠。有时，他还把儿子关进壁橱达数小时，或者强迫他冒着大雨赤膊站在露天阳台上。这样的家庭环境对一个充满幻想、温顺、腼腆的小伙子来说，真是糟透了。这种残忍无度的虐待导致年轻人杀人犯罪，应该说是合乎逻辑的，看来对这个案子的调查似乎可以结束了。

但精明者练的警长仍然相信自己最初的感觉，心中仍存在着很深的疑问，于是他决心继续调查下去，不弄个水落石出绝不草草了事。果然，在以后的调查当中他发现了一些令人深思的疑点。

他了解到年轻人的母亲曾经是个妓女，曾因诈骗被判过5年徒刑，并因财产问题与丈夫有着很深的矛盾。年轻人本来在一家农场做事，可就在案发前几天，他母亲给他拍去一封电报说是给他找到了好工作，把他叫回了米兰，而实际上，并没有什么工作，年轻人回来后一直呆在家里。另外，母亲晚上

从来不出门，但偏偏出事那天她却被邀请到对面朋友家去作客，而当案发后仅仅几分钟，她就回到了家里，并迫不及待地为儿子开脱。

在掌握了这些情况后，警长又来到年轻人的家，想让年轻人和母亲当面对质，来澄清这些疑问。

“你把作案的全部经过给我模仿一遍，从你进书房到找警察局，来吧，拿着那把斧子，出去把门关上。太太，您还呆在这儿。”

一会儿门开了，一个滑稽可笑的场面出现了。年轻人手握斧子，四肢发抖一副可怜相。在警长的再三催促下，在书房里很不自然的来回走了足足三分钟。一面笨拙地模仿着作案经过，一面不由自主地不时看着他母亲。他的每一束目光都像在问：“是这样吗？……这样没错吧？……我没搞错吧？”而母亲则在一边心神不定的暗示着什么。于是警长打断了年轻人的表演：

“行了！你们太小看我了！不可能是这样。首先，我不相信你当时是像刚才模仿的那样砍的，那样你根本无法砍中你父亲的头。其次，你一直没有背对着他，这些鞭痕是哪儿来的？”

年轻人和他母亲面面相觑。一个好像在请求原谅，另一个看得出已经怒发冲冠。显然，儿子没有很好地抓住母亲对他暗示的意思。母子俩尴尬的举止，更加证实了警长的疑惑。因此一个大胆的计划在他脑子里闪现出来，他决定冒点风险来一个重大突破。他进一步对年轻人展开了心理战。

“你要清楚你犯的可是杀人罪。不要再撒谎了，那将对你非常不利，下面请你回答：你和你的母亲是否发生过性关系？”

这个爆炸性的问题使母亲面如土色，目光凶狠，并最终大吼起来：

“无耻！你简直是个魔鬼，竟提这样发疯的问题！”年轻人则神情沮丧，缩成一团。

“太太，我要让您的儿子自己回答，并要他拿出自己的勇气说出真相。年轻人，你是否和你的母亲发生过性关系？有还是没有？”

“有，”他用勉强可以听得见的声音说，“就一次。她还想再来，我没有同意，我觉得见不得人。我才16岁。”

案情终于大白了，母亲为了侵吞丈夫的财产，策划了这一切。她把儿子骗回米兰，并唆使他杀害了他的父亲。她事先离开了现场，案发后不久便回来了，并鞭打了她的儿子，以便让人相信儿子杀死父亲完全是正当防卫，她还对儿子说，这样可以不被判刑。由于年轻人曾和母亲发生过性关系，所以一直被她母亲牢牢地操纵着，并在她的唆使下杀死了自己的父亲。

《孙子兵法》中有“敌情察知法”，就是凭藉对敌方各种症候的观察，达到“知彼”的目的。米兰的这位警长，正是通过察言观色，才使案情大白于天下的。

罗伯斯庇尔法庭斗智

层层剥皮，揭露真相。

在法国阿拉斯城，有个叫莫尔娜的姑娘，因为莫门尔寺院的神甫调戏她，她打了神甫两个耳光，便被神甫诬告为，“辱骂圣主”，定了死罪。巴黎大学法律系毕业的罗伯斯庇尔得知此事，主动要求做姑娘的辩护人。他首先详细了解了受辱的整个过程，并发现其中一个重要情节：当神甫暴斥莫尔娜侵犯了圣主的时候，她曾把手上的宝石戒指摘下来，扔在“圣主像”跟前，以求圣主的饶恕。那戒指是件无价之宝，被神甫乘她祷告之际，掖入衣袖，占为己有。戒指上的宝石，是粒蓝色的玛瑙。戒指的“错环”处，刻有她的名字，是父亲买时让金石匠作的暗记。

法庭上，一场真理与邪恶的交战开始了。

原告、被告、辩护人冕立在法庭上。原告神甫起诉道：“莫尔娜那天直闯进教堂，跑到圣像前破口大骂，此罪天主难恕。”

罗伯斯庇尔道：

“上帝曾经说过：世上最大的罪过，莫过扯谎。摩西对于上帝，从未说过一句谎言。”

法官：“你是说神甫欺骗了真主！”

“何止真主！也欺骗了法庭的主人，褻读了法庭这块圣地！”

“有什么凭证吗？”

“请先让原告拿出证据！”罗伯斯庇尔镇静地答道。

“诬赖！在真主面前撒谎的便是你！此事，我亲眼所见，亲耳所听！”神甫仗着没有第三者在场，气壮如牛地做了回答。

“请问，莫尔娜因何辱骂真主？”

神甫一时不知所答。半晌，才说道：“这个，只有去问辱骂真主的莫尔娜！”

莫尔娜针锋相对，回答道，“我不知道罪从何来，只有神甫知晓。”

在被告与辩护人的严正驳斥下，神甫感到难以应付了，便假装虔诚地抬眼望了望屋顶，祷告了数语后，扪心说道：“上帝是有真知的，莫尔娜决不能诡辩申诉，再继续欺骗上帝！”

“上帝最良好的真知，是可怜无辜的儿女。请法官审查：莫尔娜没有去辱骂真主，死罪岂由褻读法庭的人制定？”罗伯斯庇尔说罢，递给法官一纸辩护词。

法官宣布休庭半小时，即与陪审正副官员作了分析，详细审查了罗伯斯庇尔的辩护词。

半个小时过去了，复审开始。

法官问神甫：“你可有证人证词，听见莫尔娜辱骂真主？”

“只我一人在场。”

“莫尔娜神智清醒，你可见得？”法官问。

“见得。”神甫即刻回答。他认为不回答莫尔娜神智清醒，就不好判她辱骂天主的罪。

岂料法官问道：“难道一个头脑清醒的人，敢无缘无故跑到真主的面前信口开河，辱骂上苍？这岂不是疯人院里跑出的疯子？”

“……”神甫一时语塞。

罗伯斯庇尔道：“请问神甫，假设这一切是真的，你又做了些什么哪？”

“我便把她驱赶下堂去。”

“难道那几巴掌仅仅是对你驱赶的反抗？”

神甫的脸红了。

罗伯斯庇尔进逼道：

“如同法官所言，莫尔娜决不是疯子，上帝不会相信你的鬼话！她是因为母亲病重去祈祷真主的，想不到花的容貌，没有让真主看到，倒引来一只恶蜂！”

罗伯斯庇尔请法官当场出示搜索的结果。

法官原想不暴露“戒指事件”，从轻处罚神甫，却拗不过罗伯斯庇尔的一再要求，只好将宪兵警尉搜来的戒指拿出来。

神甫还想狡辩，罗伯斯庇尔立即揭露：戒指的“错环”处还有“莫尔娜”三字。法官当场打开“错环”的地方检验，果真有莫尔娜的名字。至此案情大白。

莫尔娜获释了。还获得了神甫赔偿的一笔款项，重新获得人生的幸福。

这则故事不仅展示了罗伯斯庇尔出众的口才，更重要的还表现了罗伯斯庇尔在法庭上的过人胆识与智慧。他一层一层赤裸裸地揭穿了神甫编织的谎言，让神甫难以自圆其说，露出险恶嘴脸。然后再进一步拿出证据，让神甫难以继续抵赖，不得不低头伏法。

布坎南巧驳原告

以子之矛，攻子之盾（在说辩中采取欲擒故纵之法，将对方引导到自己否定自己的境地。）

詹姆斯·布坎南是第十五任美国总统，当律师起家。一次，一个人因威胁他人的生命而受到指控。由于原告掌握了许多证据，被告凶多吉少。在许多律师拒绝后，被告请到了布坎南。

法庭开庭时，布坎南问原告：“我说，先生，假如你是一个胆量稍大一点，不被威胁所惧的人——一个勇敢者自居，你还介意我的当事人的威胁吗？”

“先生，我像任何一个勇敢的人一样无所畏惧。”原告回答道。

布坎南说：“那么，我的当事人威胁你时你也不会畏惧吧？”

“不会的，先生。”

“你不怕他了吗？”

“是的，我不怕。”

“那么，你还指控什么呢？我提议驳回原告。”

法庭立刻了结了此案。

布坎南采取的是一种欲擒故纵的方法。在大庭广众之下，原告自然不会承认自己是胆小鬼，布坎南经过反复诘难，把对方引导到否定自己的结论上。

林肯法庭胜罗根

巧用空间（舌战时重视利用现实环境，巧妙地通过视觉信息的传递，帮助说辩内容的表达，增强说服力。）

美国总统林肯在当选总统前曾任过律师。

有一次，一位富农诬告一位贫农偷了他的一匹马。为此，这位富农请了能言善辩的律师罗根。老农口舌笨拙，又无钱请律师，如同哑巴吃黄连一般。林肯知道后，表示愿意以被告律师的身分出庭。

开庭的那一天恰巧是一个大热天，人们只穿衬衫来法庭。原告律师罗根匆忙中穿反了衬衫。开庭后，罗根首先发言，他滔滔不绝，的确表现了他对马的广博知识及口才。然后林肯替被告答辩。他一上台就说：“罗根先生花了一个多小时谈论关于马的种种情况，为的是要叫我们这些农民去向兽医书籍里学些关于马的知识。但我们怎能相信他的话呢？他连自己的衬衫都不能穿得正当。”全场哄堂大笑，原告败诉。

说辩要善于巧用空间，林肯利用了罗根穿反衬衫这一视觉信息，引导人们根本不相信罗根在庭上所讲的一切，仅用几句话就胜过了罗根滔滔不绝的一个多小时。

林肯为战士遗孀打官司

情绪感染法（在说辩中善于掌握自己的情绪变化，并用以感染听众甚至对手的情绪，达到理智与情绪的有机统一，收到征服人心的效果。）

亚伯拉罕·林肯在成为总统之前当过律师。一天，林肯正在律师事务所办公，一位老态龙钟的老妇人找上门。一进门，她就十分激动，哭诉起自己的遭遇。原来，她是位孤寡老人，没有子女，丈夫在独立战争中为国捐躯了，每月靠一点抚恤金维持生活。前不久，抚恤金出纳员勒索她，要她交付一笔手续费才可领钱；而这笔手续费多达全部抚恤金的一半。林肯听后十分气愤，决定免费为老人打官司，教训一下这个没有良心的出纳员。

法庭开庭了。那位出纳员原来是口头勒索的，没有留下任何凭据，因此在法庭上指责林肯无中生有。林肯手中没有证据，形势自然对他不利。但林肯十分沉着，他两眼闪着泪花，抑扬婉转地、充满感情地回顾了英帝国对殖民地人民的压迫，爱国志士如何奋起反抗，如何忍饥挨饿地在冰雪里战斗，为了美国的独立而抛头颅，洒热血。最后，他说：“现在，一切都成为过去。1776年的英雄，早已长眠地下，可是他们那衰老而可怜的夫人，就在我们面前，要求申诉。这位老妇从前也是位美丽的少女，曾与丈夫有过幸福愉快的生活。不过，她已失去了一切，变得贫困无靠。享受着烈士争取来的自由幸福的某些人还要勒索她那一点微不足道的抚恤金，有良心吗？她无依无靠，不得不向我们请求保护时，试问我们能熟视无睹吗？！”

听众的心中早已被感动了，法庭里充满哭泣声，一向不动感情的法官也眼圈泛红，被告的良心也被唤醒，再也不矢口否认了。法庭最后通过了保护烈士遗孀不受勒索的判决。

没有凭据的官司十有八九是打不赢的，然而林肯却成功了。林肯的胜诉主要归功于他的情绪感染法的运用，驾驭了听众及被告的心理。

詹妮芙帮助伤残姑娘胜诉

情绪感染法（在说辩中善于掌握自己的情绪变化，并用以感染听众甚至对手的情绪，达到理智与情绪的有机统一，收到征服人心的效果。）

詹妮芙·帕克与帕特里克·马格雷皆是美国著名律师。

康妮是一位美丽动人的姑娘，一天，她下班回家时滑倒，身体被全国通用汽车公司的汽车后轮碾过，虽然保住了命，然而四肢被截。这位弱女子多次起诉，但都被对方能言善辩的律师击败，认为康妮之伤是由于自己滑入后轮所致，康妮屡诉屡败，几乎陷入绝望。这一案件引起了詹妮芙的注意。她还发现，全国通用汽车公司的90多次事故中，都是由于急刹车，因此，她认为汽车的制动系统有缺陷。出于同情心，她主动提出为康妮做律师，再次起诉通用汽车公司。康妮因多次失败，早已失去信心，不想出庭了。因此，詹妮芙只好单枪匹马上阵。

通用汽车公司接到再次被起诉的通知后，便重金聘请了能言善辩、老奸巨滑的马格雷大律师。在法庭上，马格雷律师首先发言。他的策略是以退为进，讲述了可怜的康妮姑娘所遭受的灾难，表明自己对那位姑娘也深表同情。实际上，他把詹妮芙打算讲的话全讲到了。然后引入正题，指出事故的原因是康妮在冰上滑了跤，自己滚入后轮，因此，被告与事故无关。他接着说，詹妮芙的起诉不过是想敲“大富翁”的竹杠。他最后进一步进攻：“诸位知道康妮的心理吗？今天不出庭，是因为她不敢面对大家，她知道自己的做法是不道德的。”法庭的法官们听了马格雷的发言，几乎都认为，原告虽然令人同情，却没有要求赔偿的理由，詹妮芙是在敲竹杠。

在这种情况下，詹妮芙仍然不动声色，不慌不忙地开始了她的发言：“康妮的确没到庭，但是，她没有手脚，如果出庭，她将会坐在一张特制的轮椅上。”她停了一下，然后接着说：“我被马格雷先生的话深深打动了。一个缺臂少腿的弱女子竟然攻击起一家大汽车公司来了。这位姑娘正在家中守着电话，期望自己成为富翁。”说到这里，詹妮芙眼中充满泪水，十分动情地说，“可是她成为富翁能干什么呢？上街去买钻石戒指吗？可她没有手啊！买舞鞋吗？她没有脚！添置她永远无法穿的时装？买一辆高级轿车把她送到舞会上去？可谁也不会请她跳舞啊！各位想一想，她用这笔钱能换取什么欢乐呢？”詹妮芙进一步反驳对方：“马格雷先生说这是对百万富翁敲竹杠，然而，我要向你们说明，如果我把百万美元送给你们中的任何一位，而作为交换的唯一条件是砍去你的双臂与双腿。这样，我想未必有人愿意交换。”接着，詹妮芙的语气转为平静：“我有充分理由认为被告是由于汽车制动系统有缺陷而造成了事故。”说着，她列出了数据和结论。詹妮芙又用更大的声音说：“请法官与各位陪审的先生看一段录像。”放映机打开了，法庭上听不到任何声音。人们看到一个标致的姑娘，正值年华，可以想像她是多么可爱。然而，影片的镜头慢慢由姑娘脸部推到全身，原来是位少臂缺腿的姑娘。她早上被别人从床上抱起，背到卫生间……。她的一天生活如同婴儿一样需要别人照顾。人们的双眼充满泪花，哭泣声、责骂声响成一片。

在这一动人的录像面前，马格雷无话可说，也不能为公司辩护了，只好认输。

詹妮芙的辩论中充满了智慧，然而最高明之处是她利用了录像。在这种情况下，展示视觉材料的效果往往大于语言的力量。

林肯的一言不发赢官司

此处无声胜有声。

——《琵琶行》

林肯是一位勤勉好学的人，他通过自学，领得了律师营业执照。他在法庭上的机智是有口皆碑的，有一次，竟一言不发击败了原告律师。

在法庭上，原告律师先发言，把一个简单的论据反来复去讲了两个小时，讲得听众都烦了。台下一片嗡嗡声，有人竟打起瞌睡。接着是林肯上台替被告辩护。只见他走上讲台，一言不发。台下嗡嗡声没了，大家感到很奇怪。林肯等了一会，先把外衣脱下，放在桌上，然后拿起玻璃杯喝一口水，然后把玻璃杯放下，重新穿上外衣。然后又把外衣脱下，又喝水。这样循环了五、六次。屋里的听众被林肯的哑剧逗笑了，有的竟笑得死去活来。而林肯竟始终一言不发，在一片笑声中走下讲台，他的对手就这样被笑输了。

作为律师，一言不发打赢官司是十分罕见的。原告律师已经把听众搞得不耐烦了，林肯如果再长篇大论，效果是可想而知的。他的高明之处，即在于以哑剧的方式攻击对手的弱点。这的确是“此时无声胜有声”。

林肯洗清了小阿姆斯特朗的罪名

事实胜于雄辩。

一天，林肯从报上得知自己朋友之子小阿姆斯特朗被控犯谋财害命罪。而他了解小阿姆斯特朗，知道其性格纯良，决不会干杀人之事，于是决定出任被告律师。他向法庭查阅了全部有关案卷，进行仔细研究，直到胸有成竹，才要求法庭复审。

复审开始了。全案的关键在于原告方面的一位证人福尔逊，因为福尔逊发誓说他在月光之下清楚地目击小阿姆斯特朗用枪击毙了死者。

在法庭上，林肯向福尔逊提问。

林肯：你发誓说你认清了小阿姆斯特朗？

福尔逊：是的。

林肯：依你所说，你与小阿姆斯特朗相距二、三十米，你能看清吗？你在草堆后面，而他在大树后面？

福尔逊：很清楚，皓月当空，完全可以在二、三十米内认清目标。

林肯：你肯定不是从衣着方面认清楚的吗？

福尔逊：绝对不是，我肯定认清了他的脸蛋，因为月光正照在他脸上。

林肯：你肯定时间在 11 点吗？

福尔逊：没错，事出以后，我回屋看了时钟，那时是 11 点一刻。

林肯：你担保你说的全是事实吗？

福尔逊：我发誓。

林肯：谢谢你，没有其他问题了。

接着林肯发表了一席惊人的言论：“陪审官先生们，女士们，先生们，这个证人是一个彻头彻尾的骗子。他一口咬定 10 月 18 日 11 点在月光下认清了被告的脸。这是常识，10 月 18 日那天是上弦月，11 点月亮已经下山了，哪里还有月光？退一步说，也许他时间记得不十分精确。假定说，时间稍前，那时的确有月光。但月亮应当在西方，草堆在东，大树在西，如果被告的脸对着草堆，脸上是不可能月光的，证人怎么可以从二、三十米以外的草堆看清对方的脸呢？”

整个法庭轰动了，原告哑口无言。法庭宣布小阿姆斯特朗无罪获释。这一案件使林肯成为全美国最著名的律师。

小阿姆斯特朗本已凶多吉少，人证物证俱在，然而林肯能从人们已经认定的事情中揭穿事物的本来面目，这归功于他的敏锐的观察力和丰富的知识。在法庭上，他一步步引导原告证人走向自己设的陷阱，然后一网打尽，令原告心服口服。

安东尼力争妇女选举权

以子之矛，攻子之盾。

自建国以来，美国妇女很长时间都没有选举权。为抗议这种不公正的法律，1872年美国女权运动的领袖之一苏珊·宝莱·安东尼堂堂正正地参加了总统选举的投票。之后不久，她即被捕了，法庭指控她犯了无投票权而参加投票的罪。在法庭上，安东尼为自己的理想与实践辩护，声称自己无罪。

她说：“朋友们，同胞们，我被指控在上次的总统选举中犯有无投票权而参加投票之罪。今天，我要在法庭上证明，我投票选举，不但无罪，相反，我只是行使了我的公民权。这项权利是宪法授予一切美国公民的，是不可剥夺的。

联邦宪法的序言有如下词句：

‘我们，合众国的人民，为组成一个更完美的联邦，确立公理，保障国内安宁，提供共同防务，促进普遍福利，永保我们子孙后代得享自由，特制定此美利坚合众国宪法。’

组成这个联邦的，是我们，是人民，不只是男性白人公民，也不只是男性公民，而是全体人民。我们组成这个联邦，不仅为了使人民得享自由，而且要保障自由；不仅为了给我们中的一半及子孙后代的一半以自由，而是给全体人民，给男子，也包括女子以自由。投票权是这个民主共和国保障公民自由的唯一手段，如果妇女不得运用投票权，那么，向妇女侈谈自由的赐福则是莫大的讽刺。

任何州政府，如果以性别为参加选举的条件，必然会剥夺整整半数人民的选举权。这无异于通过一项剥夺公民权的法律。因此，它实际上是在违反我国最高法律，让妇女及其后代的所有女性永远被剥夺自由。对于女性来说，这个政体不是民主政体，也不是共和政体。它是可憎的专制，是可恨的性别独裁，是地球上所有专制中最可恨的专制制度。相比之下，有钱人统治穷人的富人独裁，受教育者统治体力劳动者的劳心者独裁，甚至撒克逊人统治非洲人的种族独裁，人们或许还稍能容忍。但是这种性别独裁却使每家人的父亲、丈夫、兄弟、儿子得以统治母亲、妻子、妹妹、女儿，使一切男子成为统治者，一切妇女成为奴婢。这种性别独裁给全国每一个家庭带来不和、纷争、反叛。

那么，现在要解决的问题是，妇女是不是人？我很难相信，反对我的人中有谁敢说她们不是。妇女既然是人，也就是公民。无论什么人，或什么州政府都无权剥夺妇女的权利。因此，一切歧视妇女的法律如以往一切歧视黑人的法律一样，都是无效的，非法的。”

安东尼的法庭演讲虽然没有成功，安东尼还是被罚款，然而，她无情地揭露了剥夺妇女选举权的非法性，引起了全国的注目，女权运动更加蓬勃高涨。

马克·吐温论版权

事实胜于雄辩。

1899年，美国著名作家马克·吐温访问伦敦时，被邀请参加审议一个版权法案。会上，出现了两派意见，一派以马克·吐温为首，认为公正的版权期限应该是永久性的。能言善辩的思林勋爵代表第二派意见。他们认为，书本只是由一些概念组成，而观念的东西谈不上财产，所以书本不能作为财产所有权而永远存在。马克·吐温与之争辩了许久，双方互不服气。

马克·吐温见恩林勋爵顽固不化，决定改变策略，用事实说话。他举了《圣经》的例子。他说：“不管思林勋爵怎样想，永久性版权已经存在于英国了，如《圣经》它是牛津大学出版社的财产。”这一无法反驳的事实使思林勋爵哑口无言。

马克·吐温接着说，在地球上，任何一个有价值的财产都是人们运用知识，运用观念创造出来的。如果没有知识和灵感，就不会有铁路、电报，不会有印刷机、留声机，不会有电话，在整个世界上称之为财产的东西几乎全部不会有。这些事实又将了思林勋爵一军。

最后，马克·吐温总结道：“一本书的观念，应该与那些为地球上所有财产创造了价值的观念平起平坐。这样，人们应该承认，一个作家的子女，对由他们父母的观念所产生的东西，理应有享受权，跟英国任何一个酒店老板的子女、任何一个房地产主的子女一样。”听到这里，会上掌声已是不绝于耳。版权法顺利通过了。

知识产权在今天已是举世公认的了。近百年前马克·吐温的胜利则归因于他用对比法成功地论证了著作也是财产。

福特是无知还是有知

集思广益，而功不必自己立。——《宋论·英宗》

第一次世界大战期间，美国芝加哥某家报社对汽车大王亨利·福特妄加评论，称之为“无知的和平主义者”。对此，福特大为光火，即以诽谤罪向法院起诉，控告该报社。

报社为自己捅了漏子而苦想对策。他们请来了辩护律师，商定了法庭辩论的周密方略。

开庭之日，辩护律师率先提出一连串攻击性的问题，向福特发出咄咄逼人的进攻。其根本着眼点，就是企图通过向福特提出大量的、怪僻的问题，使具有制造汽车专门知识的福特无法回答，使陪审团不得不承认福特是个无知的人，从而证明报社的评议是正确的。所提问题，包括班奈克·亚诺德是什么人，1776年的战争中派到美国来的英国士兵死伤多少，等等。诸如此类的诘问，确实使福特疲惫不堪、穷于应付，简直不知从何答起，眼看就要败下阵来。

在这节骨眼上，福特灵机一动，计上心来。他不慌不忙地指着代表报社的辩护律师反问道：“前面，你问了我许多无聊又冗长的问题，还要我认真回答，这难道不是强人所难？相信你知道，我的办公桌上有很多按钮，只要按一下按钮，我的助手就会回答你的问题。我所雇用的许多助手都拥有充分的知识，可回答任何问题。可是，你却以很浅陋的知识来问我，不知你的用意何在？”

福特的反问切实有力，逼得对方的辩护律师哑口无言。法庭上的人不得不承认，福特并不是“无知”的人。有思想的人知道要去问什么人，才能得到自己想要的知识；同时也晓得为了特定的目的，而将有知识的人组织起来。

一个人是难以穷尽所有的知识的。智者知人善任。福特借助于他的“智囊团”，成为美国最“富有”的人之一，正是他事业成就和在法庭胜诉的根本原因。

惠斯勒引检察长上钩

先纵后擒法（说辩中主动露出破绽、诱对手深入，然后抓住对方，使其失去还手主力。）

惠斯勒是美国著名画家。他的画的特点是风格独特，不落俗套。一次，他的一幅名叫《黑色和金色夜曲》的画在英国伦敦展销，定价 200 吉尼（美国旧时金币）。保守的英国人接受不了惠斯勒的构图，评论家约翰·拉斯金评论说：“……我们不应该准许近乎有意欺诈、缺乏修养而又夜郎自大的艺术家的作品入选。以前我看见过，也听说过许多伦敦人的厚颜无耻，却从来没有想到会有一个花花公子随便向纸上涂一点颜色而讨价 200 吉尼。”这位著名评论家还毫不客气地点出了惠斯勒的名字。

惠斯勒怀着轰动英国的愿望来到伦敦，没想到如此一盆冷水泼到头上。他一怒之下，控告拉斯金犯了诽谤罪，要求法庭惩办。

然而在审问中，惠斯勒又遇到了不利的形势。法庭的大多数人，包括检察长都认为惠斯勒的画不名一文，百般替拉斯金辩护。

在释画方面，检察长及拉斯金都无法与惠斯勒匹敌，因此，检察长想以《黑色和金色夜曲》创作时间短为理由，证明它没有什么价值。他问惠斯勒：“你完成这幅大作花了多少时间？”惠斯勒故意停了一会，然后漫不经心地说：“我记得，大约一天……，第二天没干，就又补上了几笔。”检察长自以为得计，迫不及待地说出了自己无知与可笑的观点：“两天！要 200 吉尼吗？”其实，惠斯勒早就料到检察长会问这种庸俗问题。他一句一字地斩钉截铁他说：“不，我要的是终生学识价。”

检察长这才意识到上了圈套，只好无可奈何地判拉斯金向惠斯勒道歉。

作品的价值包括着它的准备过程中的各种努力，不能以完成时所投入的劳动时间长短来计算。为了说明这个道理，惠斯勒欲擒故纵，将检察长置于无可后退的地步。

格洛阿智破凶杀案

由此及彼，由表及里。

一天，法国数学家格洛阿去找一个名叫鲁格的朋友，鲁格住在一幢四层楼的公寓里，房间是二楼九室。可是房间里空荡荡的，什么都没有。询问了房东之后，他才吃惊地发现鲁格已被人杀死了，而且他父母刚刚寄来的钱也被偷走了。房东断定，犯人肯定就住在这幢公寓里。因为出事前后，他都在值班室里，没见有人进出公寓。但是，这座公寓有几十个房间，上百个人，如何才能找到凶手呢？房东又说，鲁格与他是同乡，他每次做馅饼时，总要分一点给他。出事的前夜，房东又给了他一块苹果馅的饼，他很高兴。令人迷惑不解的是，鲁格就是握着那块饼死去的。

“一个腹部受了重伤快要死去的人，为什么要紧紧抓住那一小块饼呢？”格洛阿想，这可是一条重要的线索。他问房东：“三楼有几个房间？”

“每层都是从1号到15号。”

“好，你带我去看看。”格洛阿跟着房东走到了三楼。快到走廊尽头的时候，他问：“这个房间住的是谁？”

“是个叫米塞尔的人，爱赌钱，好喝酒，可馅饼却和他没关系。再说，他昨天已经搬走了。”

“这个家伙就是杀人犯！”格洛阿大声地说：“被害人手里紧握着的苹果馅饼是一种暗示，也就是留下的犯人线索。馅饼英语叫PIE，而PIE在希腊语就是 这 代表圆周率，是3.1416.....和无限延续的数，一般是以3.14来计算。那块馅饼暗示的就是凶手住在三楼14号房间。鲁格喜欢数学。他临死时想留下凶手的线索。他想到那块没有吃完的馅饼正好可以用来作暗示，便紧紧把它抓住不放。”

格洛阿把自己的想法报告了警察局。根据这个线索，那个叫米塞尔的凶手终于落网，原来，他赌钱输红了眼，知道有人汇钱给鲁格，便起谋财害命之心。

正确地分析判断，来源于对有关情况熟悉和了解。格洛阿是鲁格的朋友，他知道鲁格生前喜爱数学，因此他能通过分析判断解开死者手中握馅饼之谜。鲁格虽身临绝境，但尚能出此计策，为破案提供线索。凶手再狡猾，也难逃智者的眼睛。

嘉莉小姐识破换身计

事起而有所利，其尸主之；有所害必反察之。

——《韩非子·内储说》

嘉莉小姐是法国罗丹图书馆的工作人员。一天，她与探长比尔在一起喝咖啡。忽然，饭店夜班经理冲到他俩面前，告诉他们117号房间出了一桩凶杀案。死者是布朗·德·普芙太太。她是昨天夜里来登记住宿的。

她俩来到现场，看到：一个身穿灰色套装的年轻女子四肢摊开，躺在床上，她长着满头红发，在靠近发根部有一个弹孔，血浆已经凝固。这位夫人已经死去多时了。

嘉莉小姐也仔细打量起房间来。只见墙角边放置着几只看上去价格昂贵的粉红色手提箱，每只上面烫印着金色字母“B.de.P”。壁橱的门敞开着，里面挂满了值钱的成套的华丽衣服：一套玫瑰红雪纺丝绸睡衣，一件猩红色羊毛外套，一套大红色礼服，一件连帽子的橙色雨衣，一件配有米色飘带的粉红色外衣。嘉莉小姐转身问经理：“昨天晚上，布朗温·德·普芙太太来登记住宿时，您见到她了吗？”

“是的，昨天夜里正下着大雨，她穿的是这件连帽子雨衣，把脸遮住了一半。这些是她带的行李。对了，梳妆台上的钱包也是她的。”

比尔翻了翻钱包，抽出一叠名片，上面都印着“B.de.P”几个字母。可是钱包里却没有钱。嘉莉小姐对探长说：“比尔，我总觉得行李和壁橱里的衣服都不是床上那个女人的。被害人肯定不是布朗温·德·普芙太太。因为，这位死去的夫人长着满头红发，而壁橱里衣服也是红色或近乎红色的，从审美心理和色彩学的角度来说，都是不合常规的。没有哪个红发女人愿意满身上下都是红色一片的，那种打扮也太吓人了呀！”

果然不出嘉莉小姐所料。几天以后，比尔在另一个饭店抓获了布朗温·德·普芙太太。原来，她是凶手。被害的女人一直受她操纵。为了灭口，她设下圈套把那女人杀死，又故意丢下全部行李，企图让警方误认为死者便是布朗温·德·普芙太太。

罪犯为了隐蔽自己，常制造种种假象迷惑人们。他们自以为聪明，但结果总是聪明反被聪明误。若要人不知，除非己莫为。罪犯在犯罪现场总会给聪明的侦探留下线索，在侦探的追捕下落入法网。

安娜一脚抓窃贼

东京某地段的地铁终点站到了，法国记者安娜第一位挤出车厢，十分焦急地向警察说：“我的钱包被偷了，请你们帮我查一下。”

警察对安娜深表同情，但望了一下蜂拥而出的人群，表示无可奈何：“总不能对每一个旅客都进行搜身吧？”

安娜说：“不用搜身，只要让男人们脱下鞋子，看看脚背就能查到扒手。”

“这是怎么回事？”

“我曾在扒手的脚背上狠狠踩了一脚，上面必定留有我的鞋跟印迹。”

原来，安娜小姐被挤到过道里，忽然发现身后的一个男人将一只手伸向她的胸部。安娜听说东京的扒手常在地铁里作案，倘若被窃者当场叫喊，就可能吃刀子。因此安娜不敢高声叫喊，装着被前面的人推了趿，将脚狠命地往后一踩。

警察按照安娜的提议。让男人们集中在出口处，并一一脱鞋检查，果然有一个男人的脚背上有一块红肿，这印迹与安娜的高跟鞋后跟的形状吻合。警察就把他带到值班室，从他身上搜出了安娜的钱包。原来，扒手刚才挤在安娜身后，先用侮辱的方法分散的她的注意力，然后偷窃了她的钱包。

后来，有人好奇地问安娜：“当时你踩了背后那个男人一脚，怎么就断定他是扒手，而不是一般的旅客呢？”

安娜微笑地答道，“我那一脚如果踩到了别人，那人一定会大喊大叫起来，把我指责一通的。可是他却默不作声，这说明，他偷走了我的钱包，因为怕暴露他的偷盗行径而不敢声张。我正是利用了这一点给他作了记号。”

作贼心虚，这是罪犯最普遍的心理。不管表面多么平静，罪犯总是为自己的丑恶行径担忧，害怕事情败露。安娜正是根据罪犯的心理，狠命地踩上一脚，然后按图索骥，使罪犯落网。安娜绝招之绝，在于危急之中，尚能以智胜贼。

莫名其妙的“丈夫”

翻彼着为我着，因彼计成吾计，则为借敌之谋。

——《兵经百字·借字》

从前，有一个穷人为了生计而远走他乡。在一座位于阿拉伯湾的大城市里，他参加了采珠队，由于他不怕艰险，敢下深海，采到了许多大珍珠，发了一笔财。他把全部收入都换成金币装在一个小包里，贴身携带。他决定返回家乡，盖一所大房子，成家立业，平安地度过后半生。在返家途中的一天晚上，他借宿在路边人家的一间空房里过夜。睡下之后他摸着腰间装着金币的钱袋，心里一阵兴奋，忍不住坐了起来，在灯光下一个一个地数了起来。听着金币的撞击声，他脑子里显映着幸福生活的远景。就在他陶醉之时，门缝里透出一只被响声吸引而来的贪婪的眼睛，原来这是房子的主人——一个有几个孩子的寡妇——在窥视。她看着那些闪光的金币，决心设法弄到手。

第二天，采珠人又要赶路，他刚迈出门，就被寡妇扯住衣服说：“孩子的父亲，你不能走，你把家里的钱全拿走了，抛下我和孩子可怎么过啊？”

“我不认识你，我也不是你的丈夫！”采珠人很生气。但女人死抓住他的衣服不放，声音越来越大。

一些过路人都围过来观看，看见他俩扯不清的样子，都建议两人到法官那里去。

见到法官后，妇人申诉说他丈夫想拿走家里的金币远走他乡，把她和孩子们抛之不顾。采珠人当然一概否认，并请求法官把女人的孩子叫来作证。可没想到孩子一见他就拥过来喊他爸爸，并抱住他的腿叫他不要拿走金币和抛下他们，采珠人非常吃惊，真是哭笑不得。法官认为，他就是这个女人的丈夫。如果女人撒谎，那么孩子还能撒谎吗？于是把金币判给了女人，并说：“如果你愿意留下，就和她一块好好过日子，否则，你就走。”

女人拿着金币走了。采珠人不仅失去了数年辛苦的结晶，原来那早已想好的庞大计划和后半生的安逸生活全部泡汤，而且眼下就马上生计无着。他绝望地在路上徘徊。

两天之后，他遇见了一位老人，老人问他沮丧失神的原因，采珠人就一古脑儿把事情的经过告诉了老人。老人听后说：“没关系，我有一个办法可以把你的钱要回来。你去找法官，法官不是知道你要走吗？你对法官说，你决定走，并想把两个大孩子也带走，可是孩子的母亲不答应，因此请求法官判决。”

采珠人见了法官，把老人的话重复了一遍，法官派人传来了那个女人，判决两个大孩子让他爸爸带走。女人自然坚决反对，可法官的判决只能执行，于是女人慌了手脚，因为她无法说这个男人不是孩子的爸爸。

他一手牵着一个孩子离开了法官，两个孩子拼命想挣脱都无济于事，女人眼巴巴看着孩子被带走，急忙想着应付的办法。法官的判决是不会收回的，看来只好拿出钱才能救回孩子，她赶忙追上采珠人，对他说：“亲爱的，把孩子还给我，你带走孩子不但对你无用，相反你费心照料他们，又要安排他们的生活，反而会给你增加负担，添麻烦的。”

“没关系，谁让我是孩子的爸爸呢？再说我如实在照料不了他们，过些日子我就把他俩送给别人。”采珠人说。

“别……别……千万别那样，我把那些金币全都还给你，请你把孩子还给我。”女人说。

可采珠人拒绝了，并一再表示不能违背法官的判决。女人又对她说：“这事与法官没有关系，只要我们互相不控告就行了，这是咱俩的事，如果咱俩愿意这么解决，别人无权干涉。”采珠人同意把孩子还给女人，但要求女人除归还他自己的全部金币外，再多拿10个金币作为赔偿，否则他决不归还孩子。女人无奈，只好同意了。

这样，采珠人不但索回了自己的财物，还增加了10个金币，他拿这10个金币，送给了那位帮他出主意的老人作为报酬。

采珠人将错就错，利用强加给自己的“丈夫”身分制服了那个贪婪而恶毒的女人，不仅使其没有讹诈成功，反而白白损失了10个金币。

哈尔根一眼看穿鬼把戏沙娜小姐代表公司到巴黎参加一个国际博览会，他下榻在一家旅馆里。她的手提包里有许多精美的首饰。二楼的女服务员替她把手提包放在床头柜上，并殷勤地告诉她有事尽管吩咐。沙娜小姐让她次日早晨送一杯热牛奶来即可。睡觉前，沙娜小姐还把首饰清点了一遍，没发现有遗失。

第二天一早，沙娜小姐醒来后便按电铃叫女服务员送牛奶来，自己去洗漱间。刷好牙，她在洗脸时，听见房门开了，以为是女服务员送牛奶来了，便没在意。可是，当她冲洗脸上的香皂时，只听见外面“啊”的一声惨叫，接着“扑通”一声，沙娜小姐急忙奔出去看，只见女服务员躺倒在房门口，已经失去了知觉，额上直流鲜血。她再往床头上一看，更是大吃一惊：手提包不翼而飞了！

警长哈尔根接到报案后，迅速赶到旅馆。他听完沙娜小姐的叙述，又去看望已经醒过来的女服务员，请她把刚才的情况说一遍。

头部受了些伤的女服务员吃力地说：“刚才，我按沙娜小姐的吩咐，端来一杯热牛奶。可是我刚进房门，猛觉得身后有一阵风，没等我反应过来，就见身后窜出一个男人猛地朝我头上打了一拳，我一下子被打倒在地，昏昏沉沉中，她像看到他拿了一只手提包逃走了。”

警长问：“那人长得什么样？”

“我没看清。”

警长没有追问下去，走到床头柜前，端起那杯热牛奶说：“沙娜小姐，你还没喝牛奶呢。”

“呀，对了，您不说我都忘了。”

女服务员殷勤地说：“凉了吧，小姐，我去替您热热。”

警长嘲讽地说：“服务员小姐，别再演戏了，快交出你的同伙吧！”

女服务员的脸变得更白了。“警长先生，您这是什么意思？”

“刚才你说，刚进房门，身后窜出一个男人朝你头上打了一拳，你倒在了门口，可是这杯满满的牛奶非但没有洒在地上，反而好端端地自己跑到床头柜上，这不是一个奇迹吗？”

女服务员张口结舌，无法自圆其说，只得交出了同伙及那只装满贵重首饰的手提包。原来，刚才她走进屋，将牛奶放在床头柜上后顺手把手提包拿到门口，交给了她勾结的那个盗贼，然后施了苦肉计——让那盗贼打了一拳。

作贼必心虚，犯人在作案时，为了尽快达到目的，总不免心慌意乱，难以事事考虑周全，因而就留下许多破绽。经验丰富的警官在这种时候，总能发现一些蛛丝马迹，使罪犯难逃法网。

奥恰言断疑案

巧于迂回（从侧面或后面绕而言之，旁敲侧击，曲径通幽。）

塔个城有两个人：一个叫拉登拉尔，一个叫莫蒂拉尔，他俩是十分友好的朋友。拉登拉尔是个大商人，名气很大。

有一年，正好赶上朝圣。莫蒂拉尔夫妇想，这样的机会十年才有一次，为什么不到迎西去洗洗恒河的圣水呢？可是路途十分遥远，途中盗贼很多，家里的钱财又没有人看守，怎么办呢？这时，莫蒂拉尔想到了朋友拉登拉尔。他让妻子把金银首饰放在一个小盒子里，带往拉登拉尔那里，他在半道上碰到拉登拉尔，两人坐在一棵杨树的阴凉处聊起来。谈了一会儿，莫蒂拉尔便将盒子交给了拉登拉尔，说：“这是首饰盒，这是首饰清单，盒子锁上了，你如果不放心，咱们再清点一下。”拉登拉尔说：“不必了，你放心去吧，我会细心保管的。”

拉登拉尔看着沉重的首饰盒，起了贪心。半年以后，莫蒂拉尔朝圣回来，向拉登拉尔要自己的首饰盒。拉登拉尔竟然矢口否认。最后，莫蒂拉尔只好去找法官。

奥恰吉是城里的法院法官。他断案公正，周密慎重，善于分析人的心理活动。他听完两个人讲的事情之后，沉思起来。他把拉登拉尔找来，拉登拉尔当即起誓表示根本不知道什么首饰盒的事情。

奥恰吉再问莫蒂拉尔在什么地方，当着谁的面将首饰盒交给拉登拉尔以及有没有清单。莫蒂拉尔答道：“老爷，交给他时，没有第三人在场，路旁只有一棵杨树，我是站在杨树下把首饰盒交给他的。”

奥恰吉听了供词以后，对拉登拉尔产生了怀疑，但是在没有任何凭据的情况下，判定拉登拉尔这样的大商人有罪，是非常困难的，所以他想了个办法。

他叫来差人，命令道：“你马上到那棵树下去一趟，告诉它，就说法官叫它到法院来作证。”差人应了声，便出发了。差人去了好久还没回来，奥恰吉不耐烦地说：“这差人真磨蹭，哎，拉登拉尔，那棵树离这儿有多远？差人该走到了吧？”拉登拉尔脱口而出，回答道，“没有到，老爷。那棵树离这儿有五里多路。差人现在还到不了那里。”

奥恰吉听了，觉得调查已经完成了一半。他又看了看首饰清单，上面写着玛瑙、珍珠、宝石等。奥恰吉转过脸来，对拉登拉尔说：“根据莫蒂拉尔的清单，盒子里装有玛瑙、珍珠、宝石做的首饰，还有银项链、手镯、项圈等，你说对吗？”

拉登拉尔惊慌地说：“老爷，不到一尺的小盒子怎么能放下四副大的银首饰，这完全是谎话。”

这时，奥恰吉完全明白了。他宣布说：“从拉登拉尔刚才所说的话，完全证实他知道那棵他曾在下面接受过首饰盒的大杨树；他还知道盒子的长度和宽度；并且知道盒子里只装了玛瑙、珍珠、宝石，没有装银手饰，这一切证明他拿了莫蒂拉尔的盒子，现在最好把盒子还给莫蒂拉尔，只有这样作，才能保住名誉。”

拉登拉尔见事情已经败露，只好将首饰盒交还了莫蒂拉尔，并乞求法官给予宽恕。

债权人智斗赖帐人

软硬兼施（软、硬手段一齐施展。）在曼多尔，塔古尔是一个既有钱又有名望的人。他父亲去世后，给他留下了一大笔遗产。但他生活奢侈，花钱如流水，不久，家产便花得差不多了，塔古尔便想借钱来花。在曼多尔有一个高利贷者，据说，他做生意从来没有亏过本，谁向他借钱，他总能巧妙地收回来。可塔古尔心想，我塔古尔也是一个机灵的人。他打定主意，去向那个高利贷者借钱。高利贷者很痛快地借给了他。因为塔古尔也是本镇很有威望的人。

一年过去了，塔古尔对还帐的事只字不提，这使高利贷者很为不满。高利贷者很会选择要钱的时候，一次，赶在庙会上去向塔古尔要钱，可塔古尔却堂而皇之地拒绝了。此后，塔古尔连面也不敢见了。高利贷者只好伺机寻找机会。

一天晚上，塔古尔家中来了许多朋友，高利贷者觉得这是一个再好不过的机会了。高利贷者一进门和塔古尔寒暄了之后，便大声问道：“塔古尔先生，你借的钱已经很久了，打算什么时候还啊？”高利贷者这样大喊大叫，特别是让朋友知道了他借了债，还赖帐，这使塔古尔措手不及，十分恼恨，但他仍然镇静自若，小声说：“明天我去你的店里把债还清。”“我对你的明天已经感到十分厌烦了。不知有多少个明天都过去了，可我仍然没有见到你的钱。”

“话不能这么说。”塔古尔脸红脖子粗地反驳道，“看来钱已经使你不顾体面。”

“几个月来，我一直很注意方式。可是，你却存心借债不还。假若有人赖帐不还，你或其他人会怎么说呢？”高利贷者毫不示弱地说道。

塔古尔认为自己受到了莫大的侮辱，心里非常生气，他发誓，一定要报仇雪恨。有一天，他得知高利贷者要到邻村去讨债，就先骑马出发了，大约20里远，下马在那里等候。过了一会，高利贷者果然来了。塔古尔挡住了他的去路，抽出宝剑说：“我总算等到你了。今天我要亲自用宝剑杀死你，以雪当众受辱之耻。”高利贷者见此情形，心中先是一惊，但马上又镇定下来。他与塔古尔保持一定的距离，说：“我可算猜对了，塔古尔先生！我知道你会在这里等我，所以我离家时，就写了一张纸条给妻子，告诉她，如果天黑不回来，那就是被塔古尔害死了，这样她就会拿着纸条去见国王，使你遭受应有的惩罚。”

这番话使塔古尔感到心慌，但他竭力掩饰自己内心的慌乱：“你休想吓唬我。”

“好，你过来杀死我吧！你会看到等着你的是什么命运。”高利贷者说得那样煞有介事，使塔古尔摸不着头脑了。塔古尔想，也许他确实留下了纸条。但塔古尔表面上仍然装出一种若无其事的样子，说：“我什么也不怕，因为你侮辱了我，所以我要割掉你的鼻子。”

高利贷者松了口气。因为塔古尔已不要他的性命，只要他的鼻子了。高利贷者认为，靠力量不能取胜，只能靠智斗。他说：“塔古尔先生，确实我那天同你说话十分冒失伤礼，因此我应该受到某种惩罚。但是，如果我说，您不用还我钱了，您会宽恕我吗？”“我懂得你这些阴谋诡计。你说这话，目的是先保命，然后再带着帐目去告我，以不还帐的罪名来惩处我。”“我给你开一个收据，不就成了吗？”“我希望马上拿到它。”

高利贷者拿出帐本，正要写时，忽然又说：“塔古尔先生，我们应当找个证人，你借我的钱时，有两个人作证，当你还我钱时，起码要一个人作证。”

塔古尔哪里同意找证人，因为那样做人们就会知道事情的真情了。于是急忙说：“你开个收据吧，无需找人作证，也用不着小题大作。”

“那样的收据是无效的。”高利贷者说。他四周瞧瞧，眼光落到一棵大榕树上，他指着这棵树说：“我有一个好主意，你看到那棵榕树了吗？就把榕树写在收据上作证，这总可以吧！”

塔古尔欣然同意。他接过高利贷者给他的收据，高兴地走了。

高利贷者和塔古尔分手之后，直奔京城。他来到皇宫，向国王诉说了发生的一切，要求国王给他作主，严惩那个借钱赖帐、持剑相逼的塔古尔。可国王想，我不想偏信，所以马上派人叫来了塔古尔。

国王问道：“塔古尔，你向这个人借过钱吗？”“借过，陛下。”

“你还清了债吗？”“还了，我有收据。”“谁能作证？”

“一棵大榕树，离曼多尔差不多 20 英里。”“你为什么要大树作为证人？”“因为当时没有任何人在场。”

“你老实说，为什么在没有人的地方叫人家给你开收据？”

塔古尔支支吾吾，答不上来，才知道上了高利贷者的当。

阎王辨真假陶器匠

诈敌人，使不知我本情，然后能立胜也。

——《孙子·军争篇》

《方夜谭》一书中讲了这样一个故事：城里有位陶器工匠，技艺《天艺高超》。他的陶器不仅质量坚固，而且光泽优美，图案栩栩如生，他的货谁见谁爱，一到市场，便一抢而光。陶器工匠为此十分自负，常常抬高价格，获取高利。有一天，一位算命先生对他说，他的阳寿已到，阎王将把他招去。老陶器匠十分慌张，但他凭藉自己的手艺，想了个办法。

果如算命先生所料，6个月期满，阎王便说：“老陶器工匠寿期满了，他一生没有积德，净说假话，骗取钱财，害人啊，把他带来打入十八层地狱！”

陶器工匠早已做好了准备。他做了19个雕像，个个都栩栩如生，和老陶器工匠一模一样。

半夜时分。陶器工匠听到阎王使者的脚步声后，赶忙跑到雕像的行列里去了。他使劲地屏住了气息。这样便有了20个一模一样的陶器匠。

阎王使者傻了眼，他呆呆地站立许久。他想，阎王让我来带陶器工匠，可他没告诉我带哪一位呀？这里站着20位陶器工匠，现在该让谁呢？最后，他只好空手而归。

阎王又派了第二个、第三个使者来带陶匠，他们都和第一个使者一样，空手而回。最后，阎王决定亲自走一趟。

来到工匠那里，阎王自己也傻了眼。可他毕竟是阎王，他运用智谋，想出了一个办法。

他在20个陶匠面前转了一圈，知道陶匠凭着自己的技艺，玩了花招。忽然他停下脚步，大笑起来，一直笑了很久。

站在雕像中的陶器工匠一下子给笑懵住了。阎王到底为什么大笑呢？可他还是不敢吭气儿，屏住气，一动不动地站着。

许久，阎王止住了笑声，说道：“好啊，老兄，我到底看出你来了，你真聪明，耍了这样的花招，叫谁也看不出来，但是，你到底犯了一个错误，……”

陶器工匠心想，这些雕像中会有什么差错，这是他无法忍受的。因此，还没等阎王把话说完，陶器工匠就问道：“有什么错误？”

“就这个！”阎王说完，一下子抓住老陶器工匠的手。

实际上，这些雕像根本没有什么差错，而是阎王抓住了工匠自负的弱点，刺激他自己开口说话。

彦一智判人犯

故布疑阵，引敌上钩。

有这样一则故事，一个名叫右近的，他父亲在城里的财宝仓库担任管理员。一天，右近发现珍藏在仓库中的一只贵重的香炉被人打碎。这只香炉不比寻常之物，它是将军家赏赐给王爷的。如果查不出打碎香炉的人犯，那么右近的父亲就无法交代，只得剖腹自杀。

可能进入仓库的，只有那5位看守。但任凭右近的父亲怎样盘问，他们均一口咬定说不知道。不得已，王爷亲自出马，调查来了。

这个消息被彦一知道了。彦一很替右近的父亲担忧，怎样才能帮助他查出打碎香炉的犯人，摆脱这一危难呢？他陷入了沉思。

几天后，王爷把右近的父亲和五位看守一起叫到面前，但还是没有人招供。不得已，王爷只好不了了之，结束调查。就在这时，只见侍童右近在王爷面前叩个头，向王爷耳语了几句话。

王爷顿时喜上眉梢，笑道：“外头刚刚来了一个人，自称肯定能帮助查出人犯，就请他进来认一认吧！”

大家都睁大了眼睛，看来的是什么高手。但不久，出现在他们面前的，却是聪明的小孩彦一，他的身旁还站着一位抱着古色古香箱子的和尚。见大家不解，彦一特地介绍道：“这个箱子是村里入幡神社留下来的宝物。往箱子里装进各自写上自己名字的纸条，然后由和尚诵读咒语，就会出现不可思议的奇异现象：只留下犯人名字，而其他人的名字则消失得无影无踪，变成白纸。”当时，日本人以神佛之事笃信不疑，所以都对彦一的话感到既新奇，又崇信。

王爷于是让赶快试一试。彦一便吩咐道：“喂！你们5位听着！你们都在纸片上写上自己的名字，写时千万不能被别人看见。然后，再揉成小纸团。”

5个仓库看守各自暗暗写上名字后，便把纸团装进了箱子里。这时，和尚开始煞有介事地读起咒语来。

读毕，彦一打开箱子，一一检查。但奇怪的是，消失字迹的只有一张，其他的都是白纸黑字，大家都迷惑不解。

“喂，彦一！照你刚才所说的，无罪的只是黑川弥七一个人，难道其他人都是犯人吗？”王爷很生气地诘问彦一。

彦一却微笑着摇了摇头，说：“不，他们四人不是犯人，那位黑川才是真正的犯人！”

众人一听愣了。彦一忙解释说：“这个箱子并非宝物，只是农民装炉石用的普通箱子。什么能消失字迹呀，那全属我的杜撰！清白无辜的人问心无愧，所以堂堂正正地写上了自己的名字；而那犯人做贼心虚，当然就不敢写上名字，而是装进了白纸。”

这下，大家全明白了。“嗯……既是这样，黑川，你还有什么可说的吗？！”

在众目睽睽之下，黑川弥七欲辩无辞，只好坦白了自己的罪行。原来，他与右近的父亲关系一直不好。为了陷害右近的父亲，他故意打碎了香炉，以嫁祸于人。没想到，到头来还是被聪明的彦一设计识破了。

彦一在缺乏证据的情况下，故布疑阵，引诱犯人上钩，轻而易举地辩出了真正的人犯。

罪犯难逃法网

移花接木（比喻暗施手段，予以更换。）

天，日本某著名女化妆师的家里闯进一位不速之客。来人是一个冒充送电报的小伙子，化妆师把门一打开，他就闪进房里，并从腰间抽出一把匕首威胁道：“我想让你给我化妆一下！我蹲了半年的监狱，今天总算逃出来了。只要你老老实实在地给我化妆，我不想伤你的半根毫毛；否则，要你的命！”

这位女化妆师的手艺确实高明。瞧那墙上挂着的几张电影明星剧照，都是经过她的手精心化妆后拍摄的：她能使四十几岁的男演员变成二十几岁的“奶油小生”，也能使眉清目秀的大姑娘变为白发苍苍的老太婆，甚至还能男扮女装而不露出丝毫的破绽。

女化妆师见罪犯有求于己，这才乍惊甫定。她想，得先设法把逃犯稳住，便顺从地问道：“您想化妆成什么样子呢？对了，把你装扮成女人，你看怎么样？”

“不行！装扮成女人后，会使自己的行动变得不方便，只要设法把我的长相变个样子就行了。”

“那好办，我就把你变成一个难看的中年人吧！”女化妆师略一考虑，心中就有了谱儿。她迅速地替逃犯改变脸型，只一会儿的工夫，逃犯就变成了一个脸色黝黑、面目狰狞的中年男子。

逃犯朝镜子里照了照，甚为得意，以为今后再无须为对付警察的追捕而东躲西藏、担惊受怕了。他于是离开女化妆师的家，临走时还把她捆了起来，并用毛巾塞住她的嘴，以防备她报警。

出乎逃犯意料的是，在大街上一露面，警察就把他给盯住了。片刻工夫，他便被逮捕归案；接着，女化妆师也获得警察的解救。

原来，女化妆师被迫替逃犯改容时，便寻思着怎样使罪犯落网。她忽然想起几天前在街止看到一张通缉犯人的照片，于是便将该杀人犯的脸谱挪到逃犯的脸上。这样，逃犯在公共场所一露面，自然引起警察的注意，于是很快落网了。没想到，区区移花接木之术居然起了这么大的作用。

谁安装的窃听器？

察言而观色。

——《论语·颜渊》

天，日本田夫电器工业公司准备在公司会议室召开董事扩一大会议，研究有关开发新产品的问题。上午10点30分，与会者陆续到齐。这时，董事长也大步向首席座位走去。因走得大急，一不小心脚底打滑，胖乎乎的身躯直往前冲去。董事长赶紧用手去抓椅子支撑，紧跟其后的秘书也抢步扶住了董事长，但椅子还是“咣”地倒在了地上。秘书见状，又俯身去扶起椅子。一抬头，秘书隐约发现会议桌背面有一只方型的小盒，顿时起疑，便将它猛然扯下，细细打量了一番，然后向大家出示道：

“先生们、女士们，这是一只窃听器！”

众人个个目瞪口呆，面面相觑。董事长顿时火起，一拍桌子，宣布：“我们公司内部有工业间谍，今天不开会了，立即调查！”

秘书将窃听器中的微型录音磁带取出，然后把录了音的带子倒回、放音，以便推算窃听器放置在这里的确切时间。试听一阵后，秘书肯定地说：“罪犯是10时15分按下窃听器的录音键的！”

有人提供情况说，当他步出电梯往会议室走时，曾看见走廊闪过一个穿着本公司工作服的女子。可惜没注意她的面相，不知她是谁，胖董事长听罢，立即发布命令道：

“各部门立即核查，发现有10时15分之前离开过办公室的女职员，立刻报告！”

不一会儿，查出了三个曾在那时外出办公室的女职员。董事长于是把她们一块叫来，亲自审问。“必须说清楚，10时15分之前你们离开办公室干什么去了？”

第一个回答的是三津明子。“我去药房买咳嗽药去了。”说着，她拿出了一瓶“非那根”及发票。她穿的是中跟皮鞋。

第二个回答的是田木幸子。她说：“我去捐血了。”董事长于是令其出示捐血卡。“医生检查出我贫血，不让我捐血了”，她解释道。她脚上穿的是高跟鞋。

第三个回答的是木原久子。“我去一楼客厅挂了个私人电话，因办公室里的电话有人正用着。”董事长注意她穿着一双显眼的白色运动鞋，于是问：“本公司是规定只许穿皮鞋上班，为什么你今天上班穿运动鞋？”木原久子答道：“今早上班时挤地铁，不小心扭伤了脚踝，所以换了一双运动鞋穿。”

秘书在一旁不动声色地听着她们的陈述。这时，他再次按下了窃听器的放音键。磁带转动了，只听开始好长一阵的寂静，接着“咔嚓”一声很轻的开门声，顿时，秘书一切都明白了。

秘书立即问木原久子：“脚扭伤后，你是回去换的运动鞋，是在半路上买的新运动鞋？”

“买的。”

“那么那双换下来的皮鞋呢？”

“这……”木原久子支吾着，一时不知怎样回答。

秘书直截了当地指斥道：“你就是那个作案的女人。为了不引人注目，特地穿了只走路不会作声的运动鞋来！”

“不能血口喷人！”木原久子还想申辩。

“不用抵赖了！在那段时间里出来作案的，只能是你们三人中的一个。穿皮鞋的人走路会发出‘的笃’的响声，但开始一段磁带没录下任何脚步声，说明到这儿来装窃听器的，只能是穿软底鞋的你。”秘书有板有眼地分析道，董事长听了连连点头称是。

木原久子听罢，顿时面如土色。知道自己已暴露了，只得“啪”地跪地求饶。

秘书凭着自己惊人的洞察力，善于察言观色，发现证据。找准嫌疑目标后，即诱使罪犯出语漏洞百出，再猛然戳穿其诡辩。这样，罪犯只好招认了。

乡村商人智胜犁头案

以毒攻毒（以卑劣的手段去对付卑劣的手段。）

古时候，有两个商人是朋友，他们一个是城市商人，一个是乡村商人。

一次，乡村商人将 500 只犁头寄存在城市商人那里，然后他出远门做生意去了。时间一久，那城市商人心起歹念，他想私吞了 500 只犁头。于是他想了个主意。他将 500 只犁头变卖掉，获得了一大笔钱财，据为己有。而后，他又在埋犁头的地方埋了些耗子屎。不久，乡村商人回到城里，向他的那位朋友索要犁头。城市商人假惺惺地在埋犁头的地方挖了一番，挖出那些耗子屎，然后他对乡村商人说：“啊呀！这些该死的耗子，竟把 500 只犁头都吃了。”说完，面带难色。

乡村商人见此情形，心想：“哪有耗子吃掉犁头的事，一定是他私吞了我的东西。可我怎么揭穿谎言，并且追回我的损失呢？”他眉头一皱，计上心来。他大度地对城市商人笑道：“那就算了吧，让耗子吃了，能有什么办法呢？”说完，他出去洗澡，带走了奸商的儿子送到另一位朋友家，并吩咐那位朋友，对孩子严加看管，别让他跑了。自己洗完了澡，跑回到奸商那里。奸商问道：“我的儿子在哪里？”“朋友啊！我把你儿子放在岸上，忽然一只鹰飞驰而下，用爪子抓住你儿子，飞上了天空，我追了好远，也没有追下来。”奸商一听，又恼又急：“你撒谎！老鹰抓不走小孩的。”“是啊！不该发生的事居然发生了，我有什么办法呢？你的孩子确实给老鹰叼走了。”奸商火冒三丈，不肯罢休，威胁要拖乡村商人见官去。乡村商人坦然大笑，说了声：“请便！”就和奸商一同到了法官那里。

见了法官，奸商向法官诉说：“大人啊！这家伙把我的儿子带去洗澡。回来后，他竟说我儿子被老鹰抓走了，请大人为我做主！”法官审问乡村商人，让他如实讲来。乡村商人答道：“是的，大人，我是带着他的儿子去的，而他的儿子真的被老鹰抓走了，大人！”法官有点怒了：“你怎么在此胡说，哪儿有老鹰抓走小孩的事？”乡村商人见时机已到，反问法官说：“大人，既然没有老鹰抓小孩的事，那么，耗子怎么能吃掉犁头呢？”法官说：“此话怎讲？”乡村商人便将自己如何委托奸商保管犁头以及奸商又如何用计私吞犁头的事原原本本地讲了一遍。奸商见阴谋被揭穿，顿时瘫软一旁。法官见此情形，立即明白了怎么回事。他判罚了奸商，为乡村商人追回了损失。

乡村商人的聪明之处在于，他知道如果硬与奸商争执，由于缺乏证据，奸商一定会抵赖。所以他用了——一个“以毒攻毒”的妙计，制服了对方。在法官面前，他又运用了说辩谋略中的“语惊法”，先用“胡言”调起了法官的胃口，而后又突然提出耗子吃犁头的事，更让法官摸不着头脑。之后，再加以解释，使法官恍然大悟。这样使得自己的辩护有起有伏，而且铿锵有力。

国王巧断婴儿案

攻其无备，出其不意。

——《孙子·计篇》

在某国，有两个妇女为争夺一个婴儿投诉到国王那里。在国王面前，两个女人各自陈述了自己的理由，看起来，似乎双方的理由都很充足，很难断定婴儿是谁的。

国王沉思了片刻，摇了摇头，对两位妇女说道：“你们二人争论相持不下，本王也被弄糊涂了，我不能断定这婴儿是谁的。这样吧，既然你们已告到我这里了，我就允许抢这婴儿，谁抢到了就是谁的。”说完，便命令大臣将婴儿放在一张桌子上，两个女人分站两侧，各抓住婴儿的一只手。随着国王一声令下，一个妇女赶紧抓着小儿的手，把婴儿拉向自己一边，另一个妇女却松开手，放婴儿过去。

国王见状，立即做出决断，对那夺走孩子的女人喝斥道：“你想夺走人家的骨肉，还不从实招来？”果然，那女人服罪了。

原来国王深知孩子的母亲对孩子的关心不一样，就安排了上述表演，让那冒充的女人自露马脚。

聪明的法官

英国人统治印度时期，那些在印度的英国人十分骄横、傲慢。

有一天，一位英国军官骑着马在街头兜风。忽然一个装得鼓鼓囊囊的钱包从他口袋中掉了出来，掉到马路上。过了一会儿，他发现钱包没有了，赶忙回头寻找。

一位好心的印度人捡到了钱包，他正在着急地寻找失主，见那位英国军官焦急的样子，便问他：“老爷，你在找什么？”英国军官回答说：“我的钱包丢了，我正在寻找它。”好心的印度人马上把钱包还给了他。可是，那个英国军官见印度人老实好欺，便想趁机敲他一下。他打开钱包，数了数，然后威胁印度人说：“我的钱包里装了70枚金币，现在只剩下60枚了，你快把拿去的10枚交出来，要不然我就对你不客气了。”印度人怎么也没想到这个英国人竟恩将仇报。他想争辩，可是英国人蛮不讲理。最后英国军官将他带到了警察局。警察记下了案情，又把他送到了法院。

法官听了各自的陈述，再打开钱包看了看。心想：要是这个印度人贪心，就不必还给他钱包了，又何必要10块金币呢？再说，这个钱包已经很满了，不要说再装10枚，就是再装进1枚也很困难。一定是英国军官仗势欺人。想到这里，法官开始裁决。

法官另外拿出10枚金币交给那个英国军官，说：“请你把这10枚金币装进钱包。”英国军官费了全身力气，想把金币塞进钱包，可怎么也装不进去。

法官见此情形，拿过钱包，交给过路人，说：“很清楚，这钱是你的，老爷的钱包大，能装70枚金币，而这只钱包只能装60枚。

军官你还是到另外的地方去找你的钱包去吧！”

英国军官偷鸡不成，反蚀把米，只得自认倒霉。

法官在认清英国军官的企图后，他用“顺水推舟”的办法，让他自露破绽，受到应有的惩罚。

二月还债

偷换概念（利用某一概念界定不清加以偷换。）

一天，西特诺猜去找一个女财主借5斤金子，他向女财主保证说：“到了2月的时候，我会连本带利都还给你。”

两个月过去了，女财主向西特诺猜要账。得到的回答却是：“要等到2月呀，现在还不是2月呀。”

女财主每次去要账，西特诺猜总一口咬定还不是2月。等了一月又一月，过了一年又一年，西特诺猜还是不还。最后，女财主实在忍耐不下去了，便去找乃温解决。

乃温是泰国最聪明的大臣。他在湖边设了个法庭，便向双方询问了事情的经过。西特诺猜一口咬定说，他没有失信，到了2月的时候，他就会还。

最后，乃温对两个人说，这个案子很复杂，还有些关节没有解开，需要继续审问，而且太阳已经快要落山，应该休息一下，先吃点饭，等到掌灯的时候再来。

当法庭被火把照得通明的時候，乃温重新开庭审问。他问西特诺猜：“按照你们说定的条件，所谓‘2月’，你指的是一年当中的‘月’，还是天空中的‘月’？”

西特诺猜说：“天空中的月。”

乃温指着映入湖水面上一轮满月的影子，说：“这湖里淡黄光辉的圆圆的东西是什么？”

西特诺猜不假思索地说：“月亮。”

“那是什么？”乃温又指着天上的月亮问。

西特诺猜说：“月亮。”

乃温放声大笑：“湖里有一个月亮，天上也有一个月亮，加起来不是2月吗？所以，你必须在今天连本带利把债还清！”

西特诺猜张口结舌，汗流满面，只得还清女财主的债务。

诡辩者惯用的一种伎俩便是偷换概念。西特诺猜就是把表示时间的“月”与天空中的“月”混淆，择可而用。对付这种情况，聪明的人应步步紧逼，使诡辩者后退无路，只能选用一种概念，然后以其人之道，还治其人之身。乃温就是这样击败西特诺猜的。

老妪智擒盗贼

避实就虚，莫驱群羊。

——《淮南子·要略训》

在印度喀拉拉的农村里，有一个老太婆和她的一儿一女生活在一起。三个人勤劳耕作，生活又十分简朴，所以家中有点儿积蓄。那个村子里有一个狡猾的贼，常常夜里潜入农户家中偷东西，可从来没有人能抓住他。

一天晚上，他准备到老太婆家中去偷钱。那天，外面黑得伸手不见五指，这家伙偷偷爬上了老太婆家的屋顶，掀开了用棕榈树叶儿盖着的天窗。

老太婆从来小心谨慎，并且听了最近总有人家失窃，所以更是提高了警惕。当她听到房上有声音时，便怀疑房上有贼。老太太心中一阵紧张，但马上冷静下来，并想出了一条计策。

那时，她的儿子睡得正香，所以她故意大声问道：“孩子啊，我们放在天花板上的钱柜安全吗？”

那个贼听了老太婆的话十分高兴。他本以为这家把钱埋在地下，自己还要费一番周折。现在他只要从天窗中跳到那平平的天花板上，就可以拿到钱柜了。想到这里，贼便从天窗跳了下去。只听“咚”的一声，然后又听到“妈呀”的叫喊。原来，那屋根本没有天花板，贼一下子摔到了20英尺深的地板上，动弹不得了。老太婆赶紧叫起儿子，把贼绑起来，送到了官府。

老太婆知道贼偷钱心切又不知真情，所以虚晃一招，让贼上当，自投罗网。这样，老太婆方能不费吹灰之力，便生擒了盗贼，为民除了一害。

旅行者说败四青年两难法（说辩谋略中的一种。运用此谋略，可将对方置于两难境地。）从前，在一个村子里有四个青年人，他们是好朋友。他们叫拉慕、夏姆、斑西和彼鲁，他们都好讲荒诞离奇的故事。

有一次，他们看到了一个旅行者，衣着十分讲究，四个人便决定骗取他的衣服。他们来到了陌生人的旁边，同他搭话。最后，拉慕建议道：“夜很长，让我们每人讲一个故事，如果谁的故事被认为是最不真实的，谁就算胜利者，其他人都得按他的愿望办事，他说怎么办别人就得怎么办。”旅行者同意了。

看到陌生人上钩以后，四个朋友互递了个眼色。好像在说：“好一个大傻瓜，现我们已使你上钩了。”

首先，夏姆开了腔：“我出生以后，母亲马上就让我父亲去房前的树上摘李子，但我父亲拒绝了，他说‘这棵树太高了，爬不上去。’于是，母亲让我哥哥们去摘，但他们也不愿意去。于是我轻轻从床上下来，上了树，摘了很多李子，放在厨房门口的篮子里。母亲看到后非常高兴，但她不知道这些东西是怎么来的。她吃了很多，然后把剩下的分给了邻居。”

接着，拉慕、斑西、彼鲁都讲了自己的故事，可是旅行者只是点点头，表示欣赏他们的故事，但没有说一句这个故事不可信的话。

最后轮到了旅行者讲了。他清了清嗓子，说：“几年以前，我种了一颗棉籽，结果地里长出了一棵大树，红红的颜色，非常美。很长时间，这棵树都是光干一根，既没有分出枝杈，也没有长叶子。又过了些时候，它发出了四根枝条，每根枝条上都有一个蓓蕾，蓓蕾开完花，都结了一个大棉桃。我把棉桃摘下来，切开，结果从四个棉桃里都跳出一个小小个子的年轻人来。因为这四个年轻人都是我地里长出来的，所以他们都是我的奴隶。”

四个人都点头同意。旅行者继续说：“我让他们在田里干活儿，不久，

我发现，他们都非常懒，不痛打一顿，他们是不干活的。一天，我到别的村子去，回来时发现他们都跑了。自那里以后，我一直在找他们。我多幸运啊，我终于找到他们了，年轻人，你们必须回到我田里去。要知道，你们是我的奴隶。”

四个人无可奈何地互相看了看，只好对旅行者说，你可以提出自己的愿望了。旅行者说：“我不想让你们到田里去，请你们把衣服给我吧。”四个年轻人只好履行诺言，脱下衣服，给了旅行者。

旅行者实际上运用了说辩谋略中的“两难法”，如果他们相信故事，那他们就得当他的奴隶；如果他们表示不相信，那就是这个故事不真实，那他们就得满足他的要求。两者相衡之下，四

个年轻人只好选择了后者。

婆罗多设难破妖言

两难法（说辩谋略中的一种。运用此谋略，可将对方置于两难境地。）有一赤身露体的游方巫师来到一王国。在几月之内，他运用算命天宫图、分辨鸟飞术、天文星象等算命的方法，骗得全城百姓相信，一时间，这个巫师名声大振。

有一天，国王也听到了他的情况，很是好奇，便派人召他进宫。巫师心想：“这可是个得到国王赏识、获取钱财和地位的机会。不过，我要让我的法术更加令国王惊奇。”进宫后，国王问道：“大师真能了解别人的思想吗？”他答道：“你会从效果上得到认识的。”他用自己编造的故事把国王的好奇心煽到了极点。国王赐给他许多金银首饰，让他每天都来。

有一次，巫师故意等到下午才去见国王，见了面便说：“国王呀！我告诉你一件非常好的事：今天早晨，我把我现在的身子丢在小草棚里，换了另外一个同神仙世界相适应的身子，走到天上去，现在我又回来了。在那里的時候，神仙们都说道：‘请你替我们向那里的一位君主问好！’”糊涂的国王竟相信了谎言，从此便终日 and 巫师混在了一起，国家的什么事情都不管了。

大臣们看在眼里，急在心上。可又不好过分地劝说国王。其中有个大臣名叫婆罗多，他早就看穿了巫师骗人的把戏，一直在想用什么合适的办法揭穿它，让国王醒悟，最后他终于有了办法。

一日，婆罗多当着众臣和那位巫师的面对国王说：“尊敬的国王，大师的法术给您的王国带来了吉祥，如果让大师以入仙境的身体站在您的身旁，我想，您的王国定会兴旺无敌。”国王早就想看看巫师在仙境是什么样子，赶紧说：“那该怎么办呢？”婆罗多回答道：“大师每去仙境总要把凡人身子留在草棚，我们如在他去仙境之后，将草棚放火烧掉，这样一来可以帮助大师升入仙境，他回来时就只能是仙境之身了。”众臣一听，皆称是好办法，国王更是高兴，于是便让巫师立即到仙境去。巫师一听，只好借故逃之夭夭。

原来婆罗多给巫师发出一个两难题。如果他同意遵照国王的命令到仙境去，那么他躲进草棚后就会被火烧死；如果他不执行国王的命令，那么他的把戏就会露馅，国王也轻饶不了他。所以最后只好原形毕露，逃之夭夭。

国王智断项圈案

惊弓之术（惊吓敌人使其心虚的谋从前，印度国王的项圈被人偷了。他对皇宫里上上下下、老从老少少都进行了盘问，可得到的回答是，他们都没有拿。国王没有动怒，他稍稍动了一下脑筋，便想出一个查明偷项圈人的办法。

他把皇宫里的几百号人都叫来，发给他们一人一根木棍。然后，对他们说：“谁偷了项圈，他手里的木棍一夜就会长两寸。”他说完这些话，就让仆人们都回家去了。偷项圈的人开始想，用什么方法可以躲过国王的追查呢？他一拍脑袋说：“有了。”他拿起

一把刀将木棍砍去两寸，然后，就放心地睡了。

第二天，国王让皇宫里所有的仆人都交回了棍子。国王见有一根棍子短了两寸，立刻就叫人把那个仆人抓了起来。原来，这些木棍的粗细、长短都一样。

国王利用了偷项圈的人作贼心虚的心理，采用了惊弓之术，让盗贼自作聪明，实际上让他自己露出了马脚。

织工乘乱收舅尸

乘其阴乱，利其弱而无主。随，以向晦人宴息。

——《三十六计·混水摸鱼》

很久以前，有甥舅两人共同生活。他们都是织匠，日夜给国王编织绫罗绸缎，自己却食不裹腹，衣不遮体。于是，他俩一天夜里偷偷潜入皇宫国王的宝库，偷了许多金银财宝。第二天早晨，守库人发现宝库失盗，急忙报告了国王。国王沉思了片刻，随后命令卫士不要声张，同时加强警戒，准备等小偷再来时一网打尽。

过了一段时间，甥舅两人见没有动静，果然又准备去偷。却不料，这次舅舅刚进地道，就被埋伏在那儿的士兵抓住了，走在后面的外甥一看势头不对，转身就跑掉了。守库人害怕国王知道自己让另一个小偷脱逃了而怪罪下来，便把舅舅杀死灭了口。

第二天一早，守库人提着舅舅的脑袋去向国王报功，国王想，这么个老头不可能盗走那么多财宝，一定还有同伙，他便下令把舅舅的尸体扔在十字街头示众，并吩咐士兵严加看守，如发现有谁来哭尸收尸，就一定是小偷同伙，马上把他抓来见国王。

士兵们在十字街头看守一天，没有发现任何可疑行迹，快黄昏时，一群远方的商人进了城，装满各种货物的马车一辆接一辆地进了街道。这时，相反方面也来了一队马车，两队马车挤在十字街口，把街道挤得水泄不通。双方各不相让，争吵起来，有两辆装满稻草的马车被挤翻了，满载的稻草正好覆盖在死尸上。士兵把情况告诉了国王，国王另派了些精干的侦探在四周秘密地监视，看谁到稻草上点火，就抓住他。

这时外甥看到有机可乘，就想了一招，他带领一批人，假装是跳火把舞，一路跳着进了城。他们愈跳愈高兴，愈跳愈热闹，吸引了许多人，连那些侦探也被吸引过来。这时外甥假装让火把失手飞出，正好落在了草堆上，顿时火光冲天，围观的人一哄而散。等到侦探醒悟过来，跳火把舞的人早就不知去向了。

国王听了报告大怒命令严加看守，看有谁敢收骨灰。可这次老织工的外甥又有了新招。傍晚，他装成酒商，带着几桶酒进了城。那些看守骨灰的人已经劳累好几天了，一看见好酒便馋涎欲滴，马上要老织工的外甥卖给他们酒喝。这正中他的下怀，他打开酒桶，让看守们喝了个痛快，结果，他们一个个喝得东倒西歪。外甥见状，让人将那些看守捆了起来，然后把骨灰细心地收敛在瓶中，出城走了。

頔沙茶部底窃取钱财

将取败之，必姑辅之；将予取之，必姑予之。

——《战国策·魏策一》

在古印度一清静之地有一座庙，庙里有一名叫提婆舍哩曼的游方和尚。他常把人们奉献的供品卖掉，时间一久，就积攒了一大笔钱。他对谁都不信任，所以无论白天黑夜，他都把钱藏在胳肢窝里。

有一个名叫頔沙茶部底的家伙，专门骗取别人的钱财。他看到和尚胳肢窝下的钱财，心想：“我怎样才能把他的那一堆钱骗到手呢？这座庙的墙是用坚硬的石头砌成的，因此想破墙而入，不大可能，想破门而入，也有困难，因为庙门又高又大又结实。”想来想去，他觉得只有用花言巧语首先骗得老和尚的信任，然后等待机会，窃取钱财。

于是，他走到和尚面前，五体投地说道：“世尊呀！生死轮回是没有意义的。青年时代就像山中的小河水那样迅速地流过去，享受就像是云彩的影子。同儿子、朋友、奴隶和老婆在一起就像是一场梦，这个我已经正确认识到了。”听到这样的话以后，提婆舍哩曼郑重地说道：“小伙子呀！你是幸运的，在生命的第一阶段，你已经对生命表示厌恶了。”頔沙茶部底听后，拥抱住他的脚，赶紧恭敬地说道：“世尊呀！那么你就加恩于我，给我举行圣典吧！”提婆舍哩曼仍然有戒心，想考验他一下，于是说道：“小伙子呀！我会加恩于你的。但是夜里你不许到庙里来。”小伙子马上答应了，每天夜晚睡在庙外的一个草棚里。他常给老师洗脚、捶背、磨墨拿纸，把和尚服侍得心满意足。不久，老和尚便给他举行了圣典，收为徒弟，但老和尚无论如何也不肯把钱从胳肢窝里拿出来，頔沙茶部底又不能将他怎样，只好耐着性子，进一步获取老和尚信任。

终于有一天，老和尚应弟子之邀带上頔沙茶部底一道前去作客，他俩走到一条大河边时，老和尚从胳肢窝里把钱拿出来，把他裹到自己的有许多补钉的衣服里面藏起来，敬过神后，对頔沙茶部底说：“頔沙茶部底呀！我去大便，你要小心看守着这一件有许多补钉的衣服和金子，等我回来。”頔沙茶部底欣然接过钱袋，乘老和尚不在，携钱而走。

俗话说“家贼难防”。頔沙茶部底深知老和尚警惕性高，所以使用伎俩，骗取老和尚的信任由“外贼”变成“家贼”，终于得手。

聪明的强盗

人不自害，受害必真，假真真假，间以得行。

——《三十六计·苦肉计》

有三个商人在一块地方拣到许多无价的宝石。高兴之余，他们又开始担忧起来，因为前方是一片森林，森林中有强盗经常出没。怎么保护好这些宝石呢？其中一人便出了个主意，建议把宝石都吞到肚子里去，这样就可以躲过任何搜索了。其他两人一致赞同，于是他们便这样做了。不料，有一强盗躲在一棵大树后面看得一清二楚，心想：“我要跟在他们身后，见机杀死他们，取走宝石。”商人走后，他便跟在后面喊道：“喂，先生们，我一个人不敢穿过这片林子，因此我想同你们一块儿走。”商人听后，觉得没有什么不妥之处，况且多个旅伴也好，便同意了。

走进一个村庄，酋长召见他们。酋长有只很特别的鹦鹉，能知道谁身上带有宝石，并且还会说：“逮住他们，逮住他们。”他们四人见过酋长，鹦鹉便叫了起来，于是酋长便命人在他们身上搜索，最后四人身上只剩下一条裙子勉强遮羞，却一无所获。酋长只好同意他们离开。可他们刚转身，鹦鹉又叫了起来：“逮住他们！逮住他们！”酋长说道：“我这只鸟儿从来都是靠得住的，既然没有搜到，那宝石定在你们的肚子里。”于是，他命人将四人关入牢房，准备第二天破腹检查。

第二天拂晓，酋长带着仆人刚来到牢房，只见那强盗双手合什，对他说道：“自己的兄弟肚子给人家豁开，我实在看不下去。因此请你加恩给我，先把我的肚子豁开吧！”酋长动了怜悯之心，就同意了。当他们打开了强盗的肚子后，什么宝石也没有找到，酋长见状，追悔莫及，说道：“我贪心不足，犯下了这样大的罪。既然在这个人的肚子里什么东西也找不到，那么其余人的肚子里恐怕也是这样了。”说完，便把他们另外三人释放了。

三个商人对强盗感激涕零。一路上对强盗百般照料，并替他治好了伤口。由于他们对强盗百般信赖，毫无防备，终于有一天夜里，强盗乘他们熟睡之际，杀死了他们，取走了宝石。

强盗的聪明之处在于他成功地采用了“苦肉计”。

流氓使婆罗门自弃肥羊

曾参虽贤，其母虽信，然三人疑，其母惧。

——《史记》

在古代印度，有一婆罗门对祭祀特别虔诚。有一次，他从别的村庄讨了一只又肥、又大的羊，准备回去用它举行祭祀礼仪。他扛着羊走在路上，碰到了三个流氓。三个流氓见他扛着又肥又大的羊，就想：“如果我们把羊杀了，吃下去就可以御寒。”于是三人密谋一阵，就分开从三条道迎面走去。

第一个流氓碰到婆罗门便说：“哎呀，你怎么做这样可笑的事，把一只肮脏的狗扛到肩上。”婆罗门听了非常生气，对他说：“你竟把祭祀用的羊看成了狗，简直是瞎了眼。”那个流氓说道：“婆罗门啊，你要愿意这样就随便吧！”说完便走了。

走了一段，第二个流氓走了上来，说：“哎呀，既使你喜欢一只死了的小狗，要把它扛在肩上，这也不太好啊！”婆罗门听后发火了，说：“你怎么把一只祭祀用的羊看成了一只狗你简直是瞎了眼！”那个流氓说道：“婆罗门啊！你不要发火，你愿意怎样做就怎样做便是了。”说完又走了。

走了一段，第三个流氓走了上来，把前两个流氓的话重复了一遍，同样被那个婆罗门骂了一顿。

三个流氓走后，婆罗门就在琢磨：“他们怎么都说这是一只死狗呢？如果是只狗，那就太可怕了，因为碰到死狗的人会遭到不幸呀！”婆罗门边走边想，越走越害怕，最后，他竟自己也以为扛着一条死狗了。于是赶紧停下来，扔掉那只肥羊，然后跑回家洗澡除掉不吉利去了。那三个流氓终于如愿以偿，拣走了羊，饱餐了一顿。

俗语说：“谣言可畏。”三个流氓利用了婆罗门乞求吉利的心理，相继施以谣言，终于让婆罗门自动放弃了那只羊。

皇后陷害莲花姑娘

偷梁换柱（比喻玩弄手法，暗中掉包。）

从前在某地有个莲花姑娘，美貌非凡，且有一股神奇魔力，她足迹走过的地方，都会长出美丽的莲花。

一天，乌提延王来到此地，看到美丽的莲花，便问一道人其中缘由，道人便告诉他说：“山里有一位修道的仙人，他的女儿足迹所到之处，就能长出这些莲花。只要沿着她的足迹走，便可以找到她。”国王欣喜万分，便沿着莲花路向上走，果然看见了一位长得十分美丽的少女。他将姑娘迎接回国，封为夫人，成为众妃子中最受宠爱的一个。

可是，这引起了皇后十分的不满，她非常担忧终有一日国王会只宠爱莲花姑娘而将自己冷落。所以，她一直在寻找机会，陷害莲花姑娘。

不久，莲花姑娘怀孕了。皇后更加着急，心想：“倘若莲花姑娘生一王子，我的地位就不如她了。”于是，她便与宫中的亲信密谋一番。

一天，莲花终于生下一王子。皇后见状，立即封锁消息，将王子偷偷抱到外面沿河漂走。同时将预先准备好的面人儿放入襁褓中；另外派人报告乌提延王并大造舆论，说：“莲花姑娘生下一妖怪，这是不祥之兆。”

国王大怒，他听从皇后的诡计，从此将莲花姑娘打入了冷宫。

皇后的阴毒之处就在于她采用“偷梁换柱”的诡计，使莲花姑娘惨遭毒手。

神秘的盗贼

兵无常势，水无常形，能因敌变而取胜者，谓之神。

——《孙子·虚实篇》

黑田家住在一栋高层公寓的第三层。很久以来，他一直注意到第九层楼上住着一位著名的电视节目主持人、穿金戴玉的山田美惠子，窥视着她的金银珠宝。但是，山田美惠子平时门户紧锁，窗户外还罩着铁栏杆，很难进入。怎样才能不露痕迹地窃取她的贵重首饰呢？

经仔细观察，黑田发现山田美惠子的家虽然平时大门紧闭，但玻璃窗是开着的。能不能透过铁栏杆的空隙攫取桌上的东西？这样一想，他顿时有了一条主意。

几天后，黑田在家里养起了一只猫头鹰，平时即训练它咬着火柴杆飞行。这样，它在飞行时就不会发出叫声。精心准备一段日子后，黑田便开始寻找最佳时机，实施行窃了。

这晚，女主人很早就外出了，迟迟不归。黑田在黑暗中隐约发现，她靠窗的桌面上有只东西在闪闪发光。于是，黑田放出了猫头鹰，悄悄地飞进了山田美惠子的窗口。那猫头鹰看见桌面上那发光的物件后，便吐出火柴杆，衔上它飞回到主人的房子。

那件闪烁着光芒的东西，正是女主人心爱的贵重饰品——钻石戒指。黑田巧借这位精于夜间飞行的神秘的“盗贼”，轻而易举地窃得了首饰。

婆罗门惩除荡妇

欲擒故纵（为要捉住他，故意放松他。）

有一个婆罗门，名叫耶若达多，他老婆总是把心思放在别的男人身上。她经常给自己的情夫做一些奶油点心，背着丈夫，偷偷地送给他。时间一久，婆罗门有点觉察了。

有一天，那荡妇又拿着奶油点心出去，恰好让丈夫碰到了，他说：“老实告诉我，你把这些东西带到什么地方去呢？”她灵机一动就对丈夫说：“离这不远，有座女神庙，我要带这些东西去摆斋。”说完，就朝女神庙去了。婆罗门听了不动声色，暗中跟着老婆来到女神庙，藏在女神后面。

婆罗门的老婆在水池里沐浴完毕，作完烧香、奉献供品等仪式，就跑在女神面前，说道：“女神阿！用什么方法可以让我的丈夫瞎眼呢？”站在女神背后的婆罗门听了这话，就假声说道：“如果你经常不断地给他奶油点心等东西吃，他很快就会瞎了。”那荡妇信以为真，就真的经常给婆罗门这些东西吃。

有一天，婆罗门突然对他老婆说道：“亲爱的呀！我看不太清楚了。”于是她就想到：“这是女神的恩惠。”她那情夫心想：“这个婆罗门已经瞎了，他对我有什么办法呢？”就放心大胆地天天到她家来。

有一天，当这对男女正在鬼混时，婆罗门当场逮住。最后，这对男女被判处死刑，得到了应有的惩罚。

婆罗门在证据不足的情形下将计就计，在神庙中假借神仙之嘴引诱老婆充分暴露自己，以便到最后一起算帐。这就是采用了欲擒故纵的谋略。

拉图智断猫腿案

偷渡法（在说辩中，暗暗化解对方的攻势，引渡进己方的理脉，从而战胜论敌。）

拉图出生在喀拉拉邦，长大后熟悉法律，许多人请他帮忙打官司，都赢得了胜利。

有一天，拉图出门远行，碰到了一个年青人坐在树下，唉声叹气。拉图便走上前去，询问他为何这样愁眉苦脸。那个人便说出了心中苦闷。

原来，这个青年弟兄四人，父亲去世后，就分家了，每个人都分得了一份财产。然而有一只猫无法分。因此，那只猫就属于他们四个人共同所有，每个人都分得了一条腿。倒霉的是，有一天，那只猫从屋顶跳下来，摔伤了一条腿，这条腿恰好属于那个年青人的。年青人只好拿出一块布，浸上了油，包在猫腿上。可是，猫喜欢在温暖的地方呆着，当它在炉子旁睡觉时，布条便烤着了，猫吓得跑到草垛上，引起大火，火势从那里很快蔓延开去，烧毁了附近不少房子，于是邻居都把责任推到了年青人身上，并到村长那儿告了他。长老会认为，年青人的那条猫腿造成了这场火灾，应由年青人赔偿损失。可年轻人哪儿有那么多钱呢？为此，他唉声叹气。

拉图听了他的话，非常同情，决心帮他度过这场灾难。思考片刻，他便想出了办法。他对年青人说：“你去把你的邻居和长老们叫来，我在这里等着他们。”

村里的长老来到大橡树下的石阶上，这个地方通常是长老会解决纠纷的地方。拉图在他们身旁坐下。村民们纷纷向他诉说事情的经过。拉图耐心地听着，当他们讲述完毕。他说：“不错，正如大家所说，这场灾害是猫造成的。不错也确实那条受了伤的腿引起了火。因为猫跑了，使火势蔓延，烧了你们的房子。但是，难道你们不知道，猫靠受伤的腿是跑不动的，它只能用那三只好腿跑，所以长老会应当确定究竟是哪条腿引起了火灾。肯定地说，不是那条受伤的腿。”在场的人都点头同意这种看法，并对他的智慧暗暗佩服。

拉图见此情形，继续说：“现在看起来很清楚，造成火灾的是猫的三只好腿。所以那三只好腿的主人应对这场灾难负责，要由他们赔偿损失。”他的一席话，使长老心服口服，并裁决应由三条好腿的主人赔偿损失。

