

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

世界MBA深造指南



代 序

——革新中的 MBA 课程

70 与 80 年代可说是世界各国 MBA 的黄金时代。以美国为首的西方国家，经济上处于好景，企业需要大量的管理人材，特别是来自著名大学的商学院毕业生，于是，MBA 学位出现供不应求的现象。由于学生对 MBA 趋之若鹜，世界各地知名与不知名的院校，纷纷设立 MBA 课程，在美国，MBA 课程更是数不胜数，形成了泛滥的情况。平心而论，限于师资、图书设备以及学生本身的学术根基薄弱等因素，某些院校的 MBA 课程，质素上确是有问题。80 年代为 MBA 的高峰期，迄至 1991 年，修读 MBA 课程的学生开始略有下跌。其后若干院校对 MBA 课程进行革新，1993 年，报读人数又开始回升。

对外国(尤其是美国)MBA 课程的批评，过去一直都有，但近年特别严厉，有的批评来自商界主管人士，有的则是商学院任教的学者。批评的焦点是各院校培养出来的 MBA 人材不能满足商界的需要。简单来说，商界所需要的企管人材要具备以下才能：具有领导技巧，有解决问题的能力，能与人沟通，以及具有团队的合作精神。

在学者当中，近年批评最激烈的首推加拿大麦基尔大学管理学著名的闵议伯教授(Henry Mintzberg)。闵氏认为：“MBA 课程训练出来的毕业生犹如雇佣兵，除了少数的例外，他们对任何行业或企业都没有承诺感。这些 MBA 课程创造了一套错误的企业价值观。”闵氏对著名的哈佛商学院“纯”案例教学法的批评尤为猛烈，认为案例方法只训练人们对自己几乎一无所知的事务妄加发言(见“MBA Newsletter”，1993 年 11 月)。此外，亦有批评者认为哈佛商学院的案例教学法强调个人表现，不重视团队工作(teamwork)，其强迫评分法(每班低成绩的学生须占百分之十)助长了个人竞争而不是团队合作，因而导致企业不良的后果(见“BusinessWeek”，1993 年 7 月 19 日)。

除上述外，其他对管理教育的批评(包括 MBA 与 BBA)尚有下列数项：课程的割裂性，毕业生沟通技巧差，以及缺乏商业道德等。

针对有关批评，各著名商学院进行了反思，并对 MBA 课程进行了一系列的革新：

(一)按综合性(integration)原则设计 MBA 课程，不是按职能(function)独立分科讲授，其中卓有成效的有美国的 Babson 学院等。印第安纳大学商学院亦进行课程重整与综合，减少重复的地方，使教材更合逻辑性。据有关资料透露，哈佛大学商学院 MBA 第一年的 11 门必修课程浓缩为 4 门综合性课程(见“MBA Newsletter”，1993 年 11 月)。明尼苏达大学亦于 1993 年 9 月开始把 MBA 课程综合化，并分为三个“核心”：基础核心(Foundation Core)、职能核心(Functional Core)和领导才能核心(Leadership Core)。

(二)重视团队合作精神：建立团队文化已成为各 MBA 课程的一个主流思想。印第安纳大学要求学生分组，在课室内外均进行合作。哈佛大学亦对一年级 MBA 的 team project 增加 25%，并规定团队合作的研究计划应达到一个最低数目。此外亦改变学科的评分法，减少目前学生的剧烈竞争状况。

(三)重视学生的“软性”技巧(“soft skills)训练。美国若干大学已在精心设计一些有关课程(特别是行为科学学科方面)，并进行试验，如透过学期研究计划，课堂报告，人际活动等方法，对领导才能的软性技巧进行训练。

香港中文大学工商管理硕士课程亦要求新入学的二年制全日制生参加一项“外展训练学校”开设的课程。为期一周,训练学生的毅力)领导才能与团队精神,效果显著。

(四)重视商业道德的训练:重视商业道德是世界各地 MBA 课程的一大趋势。法国 ISA 的 MBA 课程甚至采用一套新颖的方法,把学生送到阿尔卑斯山的一间寺院进行道德训练。该校不认为在一些 MBA 课程加上道德观念的探讨就能使学生变得更有商业道德。

(五)重视沟通技巧的训练:美国的达特茅斯大学 Tuck 商学院及纽约大学均聘有专责教授负责管理沟通技巧的讲授。

(六)课程的全球化(Globalization) 美国各商学院在负责审订素质的机构 AACSB 的指引下已纷纷把各课程变得更为国际性、全球化,这趋势在 80 年代中已开始。目前享誉正隆的伦敦大学商学院(LBS)与法国的 IMSEAD,不论在课程上或学生的组成上均以国际性作标榜。

以上是几个当前 MBA 课程发展的大趋势,是对批评者的一个回应。可以预见,今后 MBA 课程会更趋向实用化、严谨化和合理化的道路发展。

香港学生及各界人士对 MBA 课程兴趣极浓,迄至目前为止,在香港举办或开设的各类型 MBA 课程,估计超过 40 个。同时,1994 年 6 月间,美国 GMAC(主办 GAMT 的机构)在香港一家酒店举办了一次 MBA 展览,有 80 多家世界各地的 MBA 课程(包括香港特区的 6 家大专院校的 MBA)参展。据知在一日内吸引了超过 1000 人前往参观(按:每人收入场券费 50 元),足以证明 MBA 课程在香港仍具有重大的吸引力。

长时期以来,夏里巴先生在香港若干报章撰写海外留学专栏,深受读者好评,笔者亦为夏氏的读者之一。一年前,夏氏在《Recruit》特辟 MBA 专栏,介绍各国的 MBA 课程,资料详尽可靠,据知,极受该报读者欢迎。如今作者将各文章编辑成一专书出版,并征序于余。本人聊草《革新中的 MBA 课程》一文,以代序。

饶美蛟
岭南学院副院长

世界 MBA 深造指南

第一部分 美国

全美首屈一指的西北大学

目前全球的 MBA 课程，大致可分为两大主流，就是“通材企管硕士”Generalist MBA 和“专材企管硕士”specialized MBA。哈佛商科研究院是通材企管硕士的鼻祖，只要它认了第二，敢信全球仍然没有大学敢认第一；其他国家的著名 MBA 学府，如加拿大的西安大略大学、英国的伦敦商科研究院、法国的 INSEAD，以至澳洲新南威尔士大学的 AGSM，都属于传统式的通材企管硕士的巨擘。至于新兴的专材企管硕士，自以一连三届击倒哈佛的西北大学凯洛格管理研究院为首，紧蹊其后的还有芝加哥大学、耶鲁大学，以至 1993 年初办一项“国际 MBA”的悉尼大学商科研究院，都属同一类。正如全科医生和专科医生，一直以来都可在杏林互相辉映，我们亦深信，在一定程度上，“通材”和“专材”MBA 亦可互补不足。

现在我们要介绍的，正是专材企管硕士的领导人凯洛格管理研究院。说来真有点滑稽，获《商业周刊》一连三届选为全美 MBA 冠军大学的西北大学凯洛格商学院所提供的企管硕士课程都不是 MBA，而是专业管理硕士 MM (Master of Management) 和制造企管硕士 MMM (Master of Management in Manufacturing)，两者有何分别，请听我一一道来。

专业管理硕士 MM (Master of Management)

凯洛格商学院每年分为春夏秋冬 4 个学期，课程的修读期为 6 个学期。但来自美国商学院联合会 AACSB (American Assembly of Collegiate School of Business) 认可大学的商科学士毕业生，兼且有 5 年以下工作经验者，可以只修读 4 个学期（即足 12 个月）便取得专业管理硕士学位。

制造企管硕士 MMM (Master of Management in Manufacturing)

凡持有工程、数学或理科的毕业生，而又具有工业工作经验的话，都可申请这项为期两个学年的制造企管硕士课程。

西北大学还设有一项兼读的晚间专业管理硕士课程，名为经理的课程 The Manager's Program，不过由于只合本土生人读，所以这儿从略。

据西北大学刚寄给我的一份统计资料，1994 年毕业班的学生资料如下：

- 473 名修读 6 个学期专业管理硕士课程学生
- 60 名修读 4 个学期专业管理硕士课程学生
- 55 名制造企管硕士学生
- 学生平均年龄 27 岁 (23—45 岁)
- 99% 有工作经验 (平均 4 年)
- 学士课程主修科：社会科学及人文学科 (33%)、商科管理 (25%)、经济 (22%)、工程及自然科学 (20%)
- 27% 女生
- 24% 已婚
- 16% 少数民族
- 22% 海外生 (来自 38 个国家)

· 学生来自 209 所不同大学

据《MBA 课程官方指南》The Official Guide To MBA Pro-grams 指出，每年约有 3800 人投考，共 510 人获取录，但校方没有公布平均入学的 GMAT 和托福考试分数。截止申请日期：6 个学期专业管理硕士及制造企管硕士课程——3 月 30 日截止，参加 GMAT/托福考试者均须在 1 月应考，最迟于 5 月 30 日通知录取与否。4 个学期专业管理硕士课程——每年 1 月 15 日截止，参加 GMAT/托福考试者均须在 10 月应考，最迟在 3 月 30 日通知录取与否。地址：

J. L. Kellogg Graduate School of Management
Northwestern University
Leverone Hall
Evanston, Illinois 60208-2003
USA
Fax : + 708-491-4960

哈佛商科研究院培育企营人材

素有“美国商科的西点军校”之称的哈佛商科研究院，这几年来在全美 MBA 排行榜，一而再、再而三，不获《美国新闻与世界报道》(US News and Report) 或《商业周刊》(Business Week) 选为冠军甚或三甲学府。有人会问，这所大学单是顶级教授的人数，就多过其他商科学院同等级教授的总和。再加上毕业生的平均起薪点，又经常是各商学院之冠，美国的传媒实在没有道理去低贬它的地位。翻看《商业周刊》出版的《Guide To The Best Business Schools》，在介绍全美排行第 5 的哈佛商科研究院时，颇为客观地指出，它的缺点是夜郎自大、改进缓慢，以及对学生的不瞅不睬。

哈佛商科研究院是否由于传媒压力而不得不低头，我们没办法得悉，不过，有一点肯定的是，由 1996 年伊始，整个 MBA 课程都已作出重大的改变，其中最惹人注目的就是，修读期已由以往的两年缩短为 16 个月。课程内容方面，加强了领袖训练、如何作决定、商业道德、团队精神及分析能力等。

至于报考方面，9 月开学的 MBA 课程，最后的截止申请日期是 3 月 6 日，5 月 15 日前通知录取与否。笔者手里有一份最新的入学指南和申请表，校方仍然坚持申请人不须呈交 GMAT 成绩，这点有别于把 GMAT 奉为圭臬的其他美国商科研究院。至于海外生则必须具备最新的 TOEFL 成绩，这点大家宜留意，特别是校方声明人读 MBA 的海外新生，平均 TOEFL 成绩高达 630 分，攀不上这分数的申请人，录取的机会便会很低。

说到工作经验，近几年哈佛商科研究院已不再考虑没有任何工作经验的申请人，即使学生在本科考试表现如何出色，没有工作经验一律不予以考虑。事实上，1996 年毕业班学生的平均工作经验是 4.1 年，换言之，最合适的是具有 4 或 5 年工作经验，年龄在乃至 28 岁的人。

尽管哈佛商科研究院每年录取的新生已多达 806 人，但申请人数亦高达 6526 人，平均 8 个人报考，仅 1 人获得录取。

费用方面，1995—1996 学年的年费为 2.27 万美元，再加上房租伙食、书籍教材和医疗保险等费用，学生全年的费用总和是 3.98 万美元(折合港币 31.04 万元)。索取申请表及详细入学资料地址如下。

MBA Admissions
Harvard Business School
Soldiers Field Road
Boston, MA , 02163
USA
Tel: 001-1-1-617-495-6127

Fax: 002-617.496-9272

摺笔前一提的是，校方亦可接受电脑申请，号码如下：

Try MBA MULT1 — App Or free on the World wide web:

<http://www.multi-app.com/multi-app>.

Email address: mcs@pond.com

哈佛 MBA 投考人数最多

大名鼎鼎的哈佛商科研究院，一连三届在《商业周刊》主办的 MBA 排行榜上，它都不敌西北大学的凯洛格管理研究院 Kellogg Graduate School of Management，使人不禁想起这是“敌对派”的杰作，目的就是以打倒哈佛为荣！那边厢，全球超过六七千所商科大学都采用的标准入学试 GMAT，可是，哈佛商科研究院却一再声明，投考该大学的 MBA 不必考 GMAT，该院亦不会尝试用 GMAT 成绩作为挑选学生的准则之一。发展下来的恶果就是，号称最权威的“MBA 天书”的，《MBA 课程官方指南》，全美首屈一指兼有“资本主义的西点军校”之称的哈佛商科研究院，竟然榜上无名，因而使这本天书黯然失色！

以上两个信手拈来的例子，不过证明“文无第一、武无第二”这八字真言，自古已然，中外如出一辙，不过于今尤烈罢了！其实，单看每所商科研究院的申请人数，便已知该学院在群众心目中的地位如何了。

上一年度全美开设工商管理硕士课程的大学中，最多人申请的大学，赫然是哈佛大学，一共多达 6016 人，其次是宾州大学华尔顿商科学院的 6000 人，跟着是德州奥斯汀大学的 4000 人，加州洛杉矶大学则为 3770 人，而纽约大学和芝加哥大学则各以 3000 人平分秋色，反而一再被《商业周刊》推崇备至的西北大学凯洛格商科学院只有 500 多人报考而已！上面列出一大堆的数字和例子，无非想证明一件事，就是：一切“排名表”、“排行榜”、“明星榜”，只不过是严肃的学院玩意，而不是一成不变的金科玉律，作为其中一项参考资料倒无妨。

谈到投考 MBA 是否一定需要工作经验的问题，目前越来越多“名牌”MBA 规定，早请人必须有一年或一年以上的茶经验，已是不可争论的事实。就以最多人投考的哈佛大学为例，1985 年毕业班录取的 786 名 MBA 学生中，沿有 23 人中直接由学士学位课程毕业后，直入商科研究院，而 1992 年及 1993 年毕业班，在 803 和 826 名 MBA 学生中，已无一人是考入商科研究院了！据哈佛大学寄给笔者的一份资料，学生平均工作经验亦已由 3.59 年增至 4.1 年，显示哈佛大学已逐渐向欧洲方面看齐，不仅不再限录没有工作经验的学生，而且索性规定早请人必须具有 3 年或 3 年以上行政或经理级工作经验。

1992 年笔者访问英国曼斯特商科研究院的时候，在酒馆中与几位学者谈起此事，想不到他们都异口同声认为美国 MBA 最大的败笔是“不够国际化”。哈佛大学在这方面是正在不断求变的，目前国际学生已由 22% 增至 24%，看趋势还会有所增，哈佛大学的不断国际化，继续多收海外学生，对得港学生来说，应该是个喜讯吧！如果有意投考大名鼎鼎的哈佛大学 MBA，应该记着托福考试一定要获 630 分（或接近此分数亦可）。

费用方面，1995—1996 年度的费用是美金 3.98 万元。

学费	US \$ 22700
健康服务费	634
医疗保险金	566
个案材料	2420
租用	5550
食用及其他	7925

在蜕变中的哈佛 MBA

素有“资本主义的西点军校”之称的哈佛商科研究院，接二连三屡遭败绩，一连三届全美 MBA 选择都获第三，反而西北大学的凯洛格商科研究院却蝉联三届冠军，再加上近年来西欧方面有几所商学院如 INSEAD、伦敦商科研究院和华威大学的崛起，继而又有剑桥与牛津加入商科学院的行列，令哈佛大学的确有四面楚哥之势，终于宣布来一个大改革。

众所周知，专科教育不像超级市场售货那么简单，不可能一夜之间就把全部课程项目或内容更改，更不容易在三五年间就把整个“教学班底”彻底更换。目前正处于“青黄不接”的哈佛商科研究院，一再成为舆论攻击的目标，自然十分顺理成章。

或曰，不遭人妒是庸材，哈佛大学树大招风，自然而然成为众矢之的。伦敦商科研究院院长贝恩教授接受笔者访问时，虽然没有指名道姓说哈佛大学，不过他已一针见血地指出，陈腔滥调的个案研习，已属明日黄花。甚至牛津大学谭宝顿学院院长布兰登教授 Professor Clark Brundin 亦认为一些著名美国商学院的最大缺点是不够国际化。

美国《商业周刊》更以哈佛商科研究院——美国商科教育重整 An American Institution In need of Reform 为题，详细分析哈佛商科研究院极需改革的前因后果。有关评论请听我——道来，不过由于笔者只是看过原文后就执笔，与一些一字一句的翻译难免多少有出入，特先在这儿加个注脚。

《商业周刊》像不少美国的周刊一样，总是语不惊人死不休，劈头第一句就几乎把哈佛商科研究院形容为美国商科教育的“千古罪人”，请看这句话：“哈佛越成功，美国商业越失败！”

一直以来，哈佛的个案研习被推崇为至尊无上，一份个案的录像带，再加上一本小册子，可以售 2000 美元。可是时至今日，这些空洞的个案，已被认为不切实际。《商业周刊》揶揄地说，宾州大学的华尔顿商科学院，用的是活生生的例子，学员要实实在在地在一群大公司行政人员面前，提出解决问题的办法，研究如何协助一间公司渡过难关，换句话说，成败得失，迟早有确切的答案。周刊又说，哈佛大部分教材，都是 60 年代遗留下来的旧东西，如果不立即撤换，怎可对得起撒下 12 万美元年薪，另付 4.5 万美元来念个 MBA 的顾客？

这位署名 John Byrne 的作者还说，哈佛一向都以美国为出发点，换句话说就是国际化不足，或者观点不够国际化。近年不少商科学院十分着重学员彼此之间的合作和集体工作 team

work，偏偏哈佛大学却看轻了这一环。文章又说，哈佛大学自从 1986 年起，不再采用世界性的 GMAT 作为入学标准之一，目的是希望该校的毕业生，除了投身投资银行和顾问工作外，可以更广泛深入其他行业工作，不过，五六年来都未见成效。

另外一点最为海外生关注的就是，由于个案研习需要学生参与，而学生成绩的评定，一半取决于上课发言，另一半则视考试成绩而定，大量的个案研习课的发言、都被本地生所垄断，而海外生即使间有发言机会，亦因表达能力较差而影响成绩。信手拈来的例子就是，在市场学一科最低分的学生之中，竟然有 96% 是海外生，甚至在传播专业管理 Management Communication 一项，在全部最低分的学生中，七成来自海外。作者又说，哈佛大学有歧视

女性之嫌，女学生通常不会多过四分之一，教职员中更只有 5% 是女性。

文章又提到，哈佛商科研究院所采取的强制性评分法 forced grading curve（是哈佛商科研究院的科举取士不二法门，通常每个班级每门课都规定，仅 15%—20% 学生成绩获评为优等，15—20% 获评为及格，而中等的约为 60—70%，此外还有个别不及格的例子）是不合理的。综合来说，在全球各商科研究院强调国际化、集体工作和领导才能的今日，故步自封的哈佛大学势必会顺应潮流，减少一些过时的个案研究，加强国际化的形象以及一些新的改革。

不过，话又说回来，这所全美最古老的大学，迄今已培育出 6 位美国总统、29 位诺贝尔得奖者和 27 名普立兹奖金获得者，区区《商业周刊》，单凭片纸只字又怎能动它分毫！

耶鲁大学入学标准最高

耶鲁大学 Yale University 在《美国新闻及世界报道》US News and World Report 1995 年 10 月发表的《1996 年全美明星大学排行榜》(1996 America's Best Colleges) 上排名第二。

《商业周刊》1992 年 10 月 26 日发表的全美 MBA 排行榜，耶鲁管理学院虽然不入选头 20 名 (Top 20 School)，却入选次 20 名 (Runner-up School)，换言之，它可能排第 21，也可能排第 40 了！

如果拿平均入学 GMAT 分数作排名的话，耶鲁大学的商管硕士入学标准是全能最高的，平均分高达 657 分，连斯坦福大学的 655 分，都要让它两分了！至于 MBA 排行榜冠军西北大学的 640 分，更属自那以下无足论。

说起西北大学，相信大家都记得，该大学设的企管硕士，不叫 MBA，而分别叫专业管理硕士 MM (Master of Management) 以及制造企管硕士 MMM (Master of Management in Manufacturing)；正是无独有偶，耶鲁大学的企管硕士也不叫 MBA，而简称为 MPPM，即公私营机构专业管理硕士 Master Of Public and Private Management。

这项课程创设于 1978 年，顾名思义，整个硕士课程的特色，都著重公营及非牟利机构的专业管理训练，课程有六成是授课，四成则为个案研究，而个案研究中，差不多 13 宗就有 5 宗是公营或非牟利机构的个案。

它的另一特色是，学生的平均年龄较大，他们大多数有 5 年以上工作经验，较哈佛大学的 4 年和卡内基美隆大学 Carnegie-Mellon University 的 3 年工作经验都要多了！

另有一项特点就是，学生成绩只有及格/不及格两项，而不设成绩优异 (honors grade)。最令学生欣慰的是：顺利毕业的学生百分比很高！

专业管理学院 SOM (School of Management) 特别欢迎海外生入读。每年入读学生中，有 29% 海外生，百分比以美国大学来说，算相当高了。

据专业管理学院寄给笔者的一份入学申请表，1993—1994 年度的费用如下：

9 个月学费	US \$ 20220
9 个月房租伙食	10725
学生会费	90
电脑费	475
个案研究影印费	350
全学年 (9 个月) 费用	US \$ 31860

耶鲁大学公私营机构专业管理硕士课程每年截止申请日期是 2 月 28 日 (邮戳为凭)，5 月 26 日前通知取录与否。索取课程小册子的回邮邮费是 5 美元，否则校方只寄一份申请表给阁下而已。地址如下：

MPPM Admissions
Yale School of Organization and Management
Box 1A
New Haven Connecticut 06520
USA
Fax : 002-1203/432-9991

又，1995 学年的年费已增至 2.16 万美元。

斯坦福大学 MBA 毕业生不愁出路

据美国《商业周刊》出版的《最佳商学院》，全美 20 名顶级 MBA 大学中，斯坦福大学虽然在全美只排第 4，但学生平均 GMAT 成绩达 665 分则高踞榜首；而仅是 10% 的取录率，严谨程度连哈佛大学亦瞠乎其后，更遑论其他了。

斯坦福大学还有一项冠军就是，在毕业之日，98.7% 的学生都已获得工作。统计数字显示，每名斯坦福大学 MBA 毕业生，在毕业之日每人平均有 3.47 份工作供选择，而全美一共有 185 家大公司（包括跨国机构），特别为该校的 336 名应届毕业生举行了一共 8200 次面试。此外还有 900 个职位空缺张贴在壁报版上，供毕业生们选择。

斯坦福大学的负责人在接受笔者访问时指出，千多名曾经在 1995 年 6 月初到港丽酒店参观过“MBA Forum 1995”的朋友，都已取得该大学 1994 年的年报。该年度共有 4561 人报考，最后仅取录了 364 人。另一方面，尽管有人说，由于经济不景气，报读 MBA 的入数会稍减，但斯坦福大学仍然一枝独秀，报读 1995 年 9 月开课的 MBA 申请人多达 6020 人，而取录人数亦将会高达 450 人。一句话，名校是不受任何经济因素影响的。

每年的截止报名日期是 3 月，全年费用 3.20 万美元（约 24.96 万港元），索取入学指南及申请表请函下址：

Marie M. Moonkini
Director of MBA Admissions
Graduate School of Business
Stanford University
Stanford, CA 94 305-5015 145USA
Fax : 022-1-415-725-7831

MBA Admissions , Class of 1996

Total Applications	4561
Total Student Enrollment	364
Women	108 (29.7%)
Minorities	85 (23.4%)
International	66 (18.1%)
International with Permanent Residency	14 (3.8%)
Public Management Program	47 (12.9%)
Age Range	22-41
Average Age	26.9
Advanced Degree	10.7%
Undergraduate Majors	
Business	13.5%
Economics	25.5%
Engineering	23.1%
Liberal Arts	28.6%
Math/Sciences	9.3%
Top Five Industries	
Management	68 (18.7%)
Investment Banking	61 (16.8%)
Commercial Banking	15 (4.1%)
Education	14 (3.8%)
Government-Federal	13 (3.6%)

乔治城大学获评为明星大学

美国是商科专业管理教育的 4 王国，每年单是 MBA 毕业生就有 8 万名。商业管理生涯的吸引力和丰厚的金钱报酬，的确鼓舞了不少学生，申请进入商科研究院，打开天窗说亮话，全美 MBA 十大甚或二十大，都是可望不可即，不容易考进的。笔者在本文介绍一所次 20 名商科研究院，就是以讲师教授素质特佳而驰名美国的乔治城大学 Georgetown University。

先说整体大学排名：据《美国新闻与世界报道》的评选，乔治城大学于 1996 年获评为明星级大学第 21 名，高过加州大学柏克莱分校和洛杉矶分校。至于 MBA 排名，由于美国《商业周刊》只有头 20 排名，而次 20 名却付诸阙如，我们大概可以说。乔治城大学的 MBA，排名介乎全美 21 至 40 名好了。

这所成立于 1789 年的老牌大学，最得天独厚的地方是，芳邻正是美国联邦政府的办事处。不少政客和各国使节的子女，都会因利乘便，在乔治城大学念个学士学位，或是以国际商业科目驰名遐迩的 MBA。

据美国《商业周刊》出版的《最佳商学院》The Best BSchools 一书指出，乔治城大学 MBA 的新生平均入学 GMAT 分数，过去 8 年来提升了一共 35 点。而大学当局直接提供给笔者，较《商业周刊》更新的资料就是：

1994—1995 年度的新生平均 GMAT 分数高达 618 分。至于其他的新生资料，还包括了下列 11 项：

1. 新生 4 年学士课程平均 GPA——3.19
2. 1992 年申请人读人数——1078 人
3. 录取人数——435 人 (40%)
4. 最后缴费人读人数——174 人 (40%)
5. 学生背景：社会科学——49%、商科——19%、自然科学及工程——19%、人文科学——14%
6. 海外生——24%
7. 平均年龄——26 岁
8. 女性——29%
9. 年费——US \$ 1.97 万
10. 每年全部费用总和——约 3 万美元
11. 每年截止申请日期——5 月 1 日，海外生宜提早在 2 月 1 日前申请。

综合来说，乔治城大学 MBA 强调以训练社会、商界和政府领导人材为己任，课程方面着重国际商业、人际沟通技巧、集体有效工作和训练个人创意思想 think creatively。大学当局把讲课和个案研习的百分比定为 40% 和 60%，而商业道德 ethics 更认为是不可或缺的一环。如果对乔治城大学两年制 MBA 有兴趣的话，可逕函下址：

MBA Admission Office
Georgetown University,
School of Business
105 Old North
Washington, DC20057-1008
USA
Fax : 202-687-7809

全美 MBA 状元——宾夕法尼亚大学

美国宾夕法尼亚大学华尔顿商科研究院 (The Wharton School) 终于冒出头来，首次获得《商业周刊》选为全美 MBA 的冠军大学。

至于一连三届都鳌头独占的西北大学 (Northwestern)，虽然初尝败绩，但排名却依然高过以经济学遐迩闻名的芝加哥大学，以 MBA 最难考取见称的斯坦福大学，以及有“资本主义的西点军校”之称的哈佛大学。

刚出版的《商业周刊》在评论冠军学府华尔顿商科研究院时指出，大机构都认为该院的新设计课程，是全美顶尖商学院中最有创意的，而该学院是“猎头者” (head hunter) 最喜爱的“猎场” (hunting ground)。

一直被《商业周刊》宠爱有加的西北大学凯洛格商学院，1994 年已搬进耗资 3 千万美元 (2.34 亿港元) 的商科大楼上课。而凯洛格学校的人际技巧与团队工作，则仍然备受招聘者 (recruiters) 誉为最佳。

排第三的芝加哥大学，在新院长的努力改革下，更趋向国际化。至于第四名的斯坦福大学，获得毕业生的最高选票，而 54% 的斯坦福 MBA 毕业生，年薪都在 10 万美元以上。

排名跌至第五位的哈佛大学，则仍然是 20 所明星大学中，毕业生获得薪酬最高的一所。

排名跌幅最大的是达特茅斯学院，主因是失去甚多毕业生的选票。因同样理由被挤出局的两所大学，是范德比大学和华盛顿大学。

而新加盟的两所大学，则是德州奥斯汀大学 (Austin) 和

1994年《商业周刊》全美MBA排行榜				
1994 RANK	SCHOOL	1992 RANK	ANNUAL TUITION**	APPLICANTS ACCEPTED
1	PENNSYLVANIA(Wharton)Philadelphia	4	21050	23%
2	NORTHWESTERN(Kellogg)Evanston,	1	20634	20
3	CHICAGO Chicago	2	21656	33
4	STANFORD Stanford, California	7	21189	10
5	HARVARD Boton	3	21000	16*
6	MICHIGAN Ann Arbor	5	20960	35
7	INDIANA Bloomington	8	14036	48
8	COLUMBIA Bnew York	9	21400	25
9	UCLA (Anderson) los Angeles	16	14496	23
10	MIT(Sloan) Cambridge, Mass	13	21690	25
11	DUKE(Fuqua)Durham, N. C.	12	20800	26
12	VIRGINIA(Darden)Charlottesville	11	17839	27
13	DARTMOUTH(OTuck-hanover, N. Y.	14	20400	37
16	NYU(Stern) New York	15	20276	40*
17	TEXAS Austin	NA	8580	35
18	UNC(Stenan-Flagler)Chapel Hill	10	10132	22
19	CALIFORNIA(Haas)Berkeley	18	14361	20
20	PURDUE(Krannert)West Lafayette, Ind.	NA	9556	32

*Estimate **For nonresidents DATA:BUSINESS WEEK

普渡大学 (Purdue)。

这两所大学的海外生年费分别是 8580 和 9556 美元,刚好就是 20 所明星大学中,年费仍然维持在 1 万美元以下的大学。

学费往往是许多学生选校的首要因素,《商业周刊》今届选了这两所学费便宜的大学上榜,着实令各位学子感到欣喜!

谈到 MBA 的需求是否已由高峰回落,《商业周刊》就断然否认,并且用事实和数据证明企管硕士仍然是炙手可热的工商界敲门砖。招聘者在填写《商业周刊》的问卷中反映出,各大公司在过去一年共聘请了 6569 名企管硕士,较 1993 年增加了 18%。著名的商科研究院亦指出,申请人读 MBA 的学生仍然有增无减。

更值得一提的是,3 所大名鼎鼎的大学——哈佛、斯进福和哥伦比亚的 MBA 毕业生,1994 年的平均起薪点首次突破 10 万美元大关。这一切都显示, MBA 仍然有它的市场!

应届 MBA 毕业生首选的五所商科研究院	
----------------------	--

Stanford	53.7 %
Harvard	52.1
Dartmouth	39.2
Wharton	33.3
Northwestern	30.8

全美 MBA 冠军——华尔顿商科研究院

常青藤联合会 (Ivy League) 是由 8 所历史悠久的美国东部大学组成, 成员分别是: 布朗大学 (Brown University)、哥伦比亚大学 (Columbia University)、康奈尔大学 (Cornell University)、达特茅斯学院 (Dartmouth College)、哈佛大学 (Harvard University)、宾夕法尼亚大学 (University of Pennsylvania)、普林斯顿大学 (Princeton University) 和耶鲁大学 (Yale University)。

在 8 所成员大学中, 以宾夕法尼亚大学的资格最老 (成立于 1704 年), 亦是美国历史最悠久的大学。

说到 MBA 的排名, 据《商业周刊》1994 年 10 月公布两年一度的“全美 MBA 大学排行榜”, 宾夕法尼亚大学的华尔顿商科研究院 (Wharton School), 压倒西北大学 (Northwestern University) 的凯洛格商学院, 荣登全美顶级 MBA 大学的宝座。而大名鼎鼎的芝加哥、斯坦福和哈佛大学, 则分别是第三、四、五名,

享誉全球的华尔顿商科研究院和其他著名的商学院一样, 都是不容易考取的。因为有信心报考顶级 MBA 大学的申请人, 肯定都有十分优异的学业成绩和极高的 GMAT 分数, 再加上 3 年以上的经理或行政人员级工作经验, 竞争激烈, 可想而知。

据英国 The Economist Intelligence Unit 出版的《Which MBA》专书指出, 报读宾夕法尼亚大学 MBA 的成功率是 6 比 1, 大学虽然没有规定投考人的最低 GMAT 分数, 但学生的 GMAT 平均分则高达 640 分。

谈到华尔顿商科研究院的特色, 《Which MBA?》一书又说, 大学一直以培育明日的商界将材为己任, 而学院最出色的学科就有: 财务、地产、创业学专业管理和康护专业管理。

华尔顿商科研究院提供的全日制课程, 除了被《商业周刊》评为全美首屈一指的两年制 MBA 之外, 还有工商管理与工程、法律、医科学、牙医学、兽医学、护理学或社会工作的合并双学位硕士课程, 不一而足。

另外, 学院有十分出色的 3 年全日制 MBA/MA in International Relations、MBA/MA in Management and International Studies 及 PhD 课程等, 让申请人能够有多方面的选择。

这里要介绍的, 就是由华尔顿商科研究院与 Lauder Institute of Management and International Studies 合办的两年制 MBA/MA in Management and International Studies

这个国际化课程的最大特色, 是在修读期 24 个月内, 学员有机会在第一个暑假, 前赴北京、莫斯科、慕尼黑、巴黎、费城、蒙特利尔/墨西哥城、圣保罗、京都或东京其中一个城市, 进行为期 8 周的 Intensive language and cultural study。

此外, 研究院当局会替学员在第二个暑期, 于美国寻找一些外国的跨国公司, 安排为期 12 周的工作实习。

有关整个双学位课程的时间表, 参看附表便能一目了然。

这项课程只收取 55 名学员, 各位有兴趣的人士可用图文传真索取入学申请表, 资料如下页。

Paul C. Brerwille

Managing Director
University of Pennsylvania
Lauder-Fischer Hall 2nd Floor
2565uth37、h5treet
Philade1phia PA 19104—6330
USA

Fax:002-1-215-898-2067

最后一提的是，MIA/MA in Mar1agenier1t aT1d 1nternati0r1a1Studies
的年费是 2.15 万美元（约港 16 万元），房租伙食及其他费用不计算在内。

华尔顿商科研究院 MBA/MA 课程表

Summer	Fall	Spring	Summer		Fall	Spring
Management of People at Work	Financial and Managerial Accounting Statistical Analysis for Management Management Science Operations Management; Quality & Productivity Marketing Management: Program Design Foundations of Leadership	Financial Analysis Government and legal Environment of Business Competitive Strategy Global Strategic Management marketing Management: Strategy Operations Management: Strategy & Technology Intensive Case management Simulation	G L O B A L I M E R S I O N	I N T E R N S H I P	Mini-Elective Major 1	Mini-Elective Major 3 Major 4
Introduction to Organizational Design	Managerial Economics				Major2(Int'l) Macroeconomic Analysis and Public Policy	Advanced Study Project (ASP)
Language and Cultural Perspectives Program	Language and Cultural Perspectives Program Area History	Language and Cultural Perspectives Program Elective				Language and Cultural Perspectives Program Elective

芝加哥商科研究院理论与实践并重

一直以商科及经济学遐逸闻名的芝加哥大学 University of Chicago，在新鲜出炉的“1996 年全美明星大学选举”1996 Best Colleges, US News & World Report，获选为全美第 11 名，而该大学的商科研究院成立了差不多一个世纪，更是全美历史第二悠久的商科研究院。至于 MBA 排名，美国《商业周刊》举办的两年一度全美 MBA 选举，芝加哥大学获选全美第二，排名高过哈佛和宾州大学。

大概由 50 年代开始，美国商科高等教育界人士，大致都认为芝加哥管理研究院以及哈佛商科研究院堪称为美国商科教育的两大极端，芝大代表了以讲课为骨干的传统传道授业方式，哈佛则代表了以个案研究为中心的实务教学法。

可是，自高尔德教授 Professor John Gould 任系主任后，他针对芝加哥大学 MBA 不够实用的缺点，4 年前开创了一项名领导才能发掘及发展 LEAD (Leadership Exploration and Development) 的课程，把软性的专业管理技巧融入芝加哥商科研究院课程中，使芝大课程得到平衡，成为理论与实践并重的 MBA 巨擘。

究竟这项课程是什么东西？简单点说，它不是一个虚假的、摹拟的、空洞的、早已成明日黄花的个案研究，而是一个活生生的管理实验室概念 management laboratory concept。芝加哥大学特别和一些跨国公司或大型工商机构一起携手合作，把一些现实问题，或者是大家都束手无策的困难，集思广益，寻求解决之方，而协助解决疑难的，正是芝加哥大学 MBA 师生和各有关机构的高层人员。

芝加哥大学 1989—1992 年 MBA 学生资料统计

平均年龄	27
女性	25%
少数民族(African-American, Hispanic-American, 土著的美国人)	8%
有工作经验	97%
已婚	20%
持有高等学位者	10%

据《最佳商学院》一书指出，芝加哥大学 MBA 的录取率为 34%，虽然远不如斯坦福大学的 8.7% 那么难考取，但入学的 GMAT 平均分数高达 642 分，却仅低于斯坦福大学 (655)、哈佛商科研究院 (650)、麻省理工学院 (650)、达特茅斯学院 (650) 和华乐顿商学院 (647) 少许而已。此外，由于芝加哥大学 MBA 每年只录取 20% 海外生，要跻身这所全美第二名商科研究院，也非是易事。

据课程负责人透露，如果学生获得豁免部分学分的话，这项两年全日制工商管理硕士课程最快可于 18 个月内完成，而最长则可在 5 年内毕业。1995/96 年度费用如下：

学费

US \$ 21656

医疗保险	690
书籍	1100
房租伙食	8678
杂用及交通	1400
全年费用	约 33000 多美元

索取入学指南及申请表地址如下：

MBA Admissions Office
The University of Chicago
Graduate School of Business
1101 East 58th Street
Chicago , Illinois 60637
USA
Fax : 002-1-312—702—9085

加州柏克莱大学录取三成海外生

1994 年底获《商业周刊》选为全美 MBA 第 19 名的加州柏克莱大学 University of California at Berkeley, 1993 年获高尔文报告 Bourne's Report 评为全美 MBA 第 9 名。这所与香港中文大学商科研究院颇有一段因缘的赫斯商科研究院 Haas Business School, 目前仍然与中大保持一项互换 MBA 学生计划, 而且是全美最佳 20 所 MBA 大学学府中, 第二所最多海外生申请入读的商科研究院, 每年录取海外生高达 30%, 仅次于麻省工专的 35% 而已。

自从 1899 年以来, 加州柏克莱大学一直都是美国商科教育领导者之一, 它的两年制 MBA 现在每年有超过 2000 人报考, 而校方通常只能录取 230 人入读, 像别的美国的最佳商科研究院一样, 加州柏克莱大学除了坚持申请人必须有工作经验 (平均为 4.6 年) 外, 亦十分著重 GMAT 成绩, 640 分只是一个平均分数, 不过, 低于这项成绩的申请人获得青睐机会不大是可以想象的。

据赫斯商科研究院寄给我的最新资料, 该学院 1992 年毕业生共 256 人, 有 177 人向校方报告已找到工作, 各毕业生起薪为每年 US \$ 5.63 万, 或 HK \$ 43.88 万。

最多学生从事的工作为商业银行 (14%)、电脑硬件 (13%)、顾问工作 (11%)。

这所颇为著重小型企业 Entrepreneurship 的学府, 于 1992/93 学年推出了一项“传意学” Communications program, 用意是训练学生在高层管理方面的领导和谈判技巧, 其他 MBA 课程的学科, 包括会计、商业及公共政策、经济分析及政策、财务、资讯科技专业管理、制造及行政专业管理、市场学、组织行为及工业关系、地产学。地产学 Real Estate 更是加州柏克莱大学特色之一。加州柏克莱大学 MBA 学生主修的项目, 包括财务分析、计划融资、地产经济学等。

加州柏克莱大学的 MBA 课程, 每年 2 月中旬截止申请, 录取与否, 校方将于 3 个月后通知。香港及英国大学毕业生, 最好持有一级或二级甲等荣誉学位, 4 年以上工作经验, 加上 GMAT640 分及托福考试 600 分的成绩。费用方面, 1995/96 学年的海外学生费用为 US \$ 3.04 万, 略为昂贵了一点。索取入学指南及申请表, 请附空邮邮费 US \$ 11 汇票到下址:

University of California at Berkeley

Haas School of Business

MBA Programs

350 Barrows Hall

Berkeley, CA 94720

USA

电话: 011-1-510-642-1405

特别一提的是, 一所耗资 4500 万美元兴建的族新商科研究院大楼, 已于 1994 年秋季完工, 学生均可在美仑美奂的新校舍上课及生活。据悉, 这所新大楼, 设备包罗万象, 计有: 图书馆、研究中心、学生电脑实习室、教室、教职员办事处、行政办公室、宿舍、康乐设施等。

洛杉矶大学 MBA 培养小型企业人材

加州洛杉矶大学 University of California, Los Angeles 在《美国新闻及世界报道》1995 年 10 月发表的 1996 年全美明星大学排行榜 1996 年最佳学院上排名第 28。《商业周刊》1994 年 10 月底发表的全美 MBA 排行榜，洛杉矶大学的安德逊商科研究院 Anderson Graduate School of Management 却获排全美第 9，较加州柏克莱大学还要高。

1993 年度有 2670 人投考洛杉矶大学的全日制工商管理硕士课程，它只能录取 300 人入读。尽管大学当局不愿太强调 GMAT 分数，不过，申请人如不够 630 分，获得青睐机会将较微。工作经验方面，要求新生平均有 4.3 年工作经验，没有工作经验最好不要申请。

据《最佳商学院》一书指出，洛杉矶大学的小型企业管理课程。1991 年获得 The Association of Management Educators 选为“全美最佳小型企业管理课程”。事实上，该大学 1992 年的毕业生中，有 7% 是自己大展拳脚，创立小型企业。其百分比之高，是全美前 20 名商学院中的佼佼者。一句话，如果阁下有意在念完 MBA 后即自己开业的话，洛杉矶大学是最理想的“少林寺”了！

除了小型企业管理 Entrepreneurship 之外，安德逊商科研究院也是全美第一所设有美术专业管理课程 arts management program 的大学，阁下如欲他日任职大会堂、香港艺术中心、香港演艺学院一类机构的行政级要职的话，让我推荐洛杉矶大学好了！大学还没有 MBA 与其他学科全并的“双硕士”，信手拈来的例子是：电脑学硕士 MBA/ M. S. in Computer Science，可于 3 年内完成。

洛杉矶 MBA 的特色，除了小型企业特别好，已是众所周知之外，一般学者都同意，传统学科和财务 finance、专业管理学 management sciences 和市场学 marketing 都是安德逊商科研究院特佳的单元科目。

大学当局另一项引以为荣的课程，就是第二年 MBA 学生必修的专业管理实地研习 Management Field Study，说得清楚一点，这项必须在两个学期内完成的特别项目，其实是由 3 至 5 名学生，组成一队小型工作队，专为一些客户/机构，分析、评估及协助对方解决商业或管理上的大难题。学生完成整个项目后。要提交报告及接受质询，就如真实的顾问公司报告。

据洛杉矶大学给笔者的资料，两年全日制 MBA 课程，由每年 10 月 11 日至翌年 4 月 1 日接受申请，1995 年的海外生全年费用（包括房租伙食）为 us \$ 3.06 万。

索取入学指南及申请表请函：

MBA Admission
The John. Anderson Graduate
School of Management at UCLA
Suite 3371 AGSM
405 Hilgard Avenue
Los Angeles
California 90024-1448
USA

密执安大学 MBA 要临床实习

美国的商科研究院大都独树一帜，各具特色，就以《商业周刊》所选出的 MBA “十大” 为例，头号的西北大学以市场学驰名于世，大名鼎鼎的哈佛商科研究院以一般专业管理及个案研究扬威立万，宾州大学华尔顿商科研究院则以财务学见称，芝加哥大学则以商科理论赢得举世赞誉。

排名第 5 的密执安商科研究院 Michigan Business School 又如何？一句话，以课程创新领导群伦。

打开天窗说亮话，不论“十大”甚或“二十大”，都不容易考取，例如素以选拔严谨的斯坦福大学 MBA，取录率只有 8.7%。哈佛大学则仅取录 16%，甚至西北大学和华尔顿商科研究院的 23% 和 22%，着实都不易考。

反而密执安大学的 32%，尚不算太难考取，值得有一级或二级甲等荣誉学位，又有 GMAT 好成绩的同学考虑。

据《最佳商学院》一书指出，密执安大学 MBA 的新生平均工作经验是 3.3 年，而平均 GMAT 成绩是 620 分。据校方寄给笔者的资料，96% 新生都有一年以上工作经验。亦即是说，如果申请人学历好，即使仅得一两年工作经验（当然最好是行政或经理级），仍然符合申请资格。

每年都取录 15 至 16% 海外生的密执安大学全日制 MBA。通常 3 月 1 日就截止申请，如果考生在 10 月前报考 GMAT，并且在 12 月 1 日前递交申请表，校方答允在 2 月 15 日前就通知取录与否。

海外生规定托福考试成绩最好在 600 分以上。

费用方面，只有本州生可以获得优待，年费为 us \$ 1.45 万，海外生则须缴付高昂的年费，计为 us \$ 2.13 万。房租伙食每月约 800 至 1100 美元。如果以一学年计算，恐怕也非 3 万美元以上。

密执安大学工商管理硕士课程的特色之一，就是一项名叫多学科的行动规划 Multidisciplinary Action Project，简称 MAP，这项为期 14 周的实习，有点像医科学生的临床实习，学生真的被派到一个机构，并且是在严密督导下（under close supervision）工作，在这短短的 3 个月内，学生要把在学堂学到的商科专业管理知识，尽量发挥，应用到实际工作中去，解决机构营运与管理上的困难，提高生产力……

密执安大学的商科管理学院，于 1935 年起，设有 PHD 课程。持有 MBA 的学生，可望念 3 年就取得博士学位。以学士学位入读的学生，修读期最少为 4 年，欢迎申请人读。

另一方面，大学由 1989 年起，推出一项名为亚洲行政人员课程，1994 年假香港举行。日期为 1994 年 4 月 25 日至 7 月 8

日，为期 5 周，每周主题不同，欢迎香港行政人员报读，由一周至五周均可。

索取 MBA 申请表地址如下：

Office of Admissions and Student Services
Michigan Business School
The University of Michigan
701 Tappan Street
Ann Arbor
Michigan 48109-1234 USA

Fax : 002-1-313-763-7804

哥伦比亚大学 MBA 最富弹性

有麝自然香，拿来形容 1754 年成立的老牌哥伦比亚大学 Columbia University，最贴切不过。这所一直在医学、法律和商科出类拔萃的美国私立大学，新近获《美国新闻与世界报道》评为全美明星级大学第 15 名，连赖斯、华盛顿、加州柏克莱大学都自叹不如。在全美 MBA 排名方面，虽然《商业周刊》评它为第 8 名，《高尔文报告》则把它列为全美第 6 名。

哥伦比亚大学两年制工商管理硕士课程的最大特色就是“flexibility”（弹性），学生可以在 1 月、5 月或 9 月开课的任何一个学期入读，而截止申请日期，则分别为 10 月 1 日、2 月 1 日及 3 月 1 日。此外，学生又可以多修学分，最短的可以在 16 个月内完成整个 MBA 课程。

此外，哥伦比亚商科研究院每年取录入读 MBA 人数相当多！以 1993 年入学的班级为例，共有 450 人获取录，其中 131 人为海外生，占学生总人数的 291%，以美国 MBA 来说已算特别欢迎海外生了。

不少美国著名的商科研究院，每年只是象征式取录两三名港生，可是，哥伦比亚大学 1992 年却取录了 10 名香港学生之多。综合来说，如果港生有一级或二级甲等荣誉学位，另有两年以上工作经验，再加上 GMAT 考获 630 分以上，这样，就有的是机会了！

哥伦比亚大学 MBA 学生背景资料（1993 年 9 月）

全班人数	450
平均年龄	27
年龄差距	21 至 43
工作经验	2—4
女性	126
海外生	131

课程方面，自从南非籍的费德堡教授 Professor Meyer Feld berg 于 1989 年辞去伊利诺理工学院校长之职，就任哥伦比亚商科研究院院长以来，励精图治，短短的年多时间内就筹得 6300 万美元捐款。除了用作改善商科研究院所在的 Uris Hall 之外，

并锐意设计了一套新的课程，重点落在国际化（globalisaiic, 11）、全品质（total quality）、道德 ethic）和人力资源专业管理（human researches management）等 4 大主题上，目前哥大的企管硕士课程已有“廿一世纪的课程”（The Curriculumrthe 21st Century）的美誉。

据《最佳商科学院》报道，全美 20 所头号 MBA 大学，哥伦比亚商科研究院有学生 1341 人，学生人数全美排行第 4，仅低于哈佛商科研究院、华尔顿商科研究院和西北大学而已。如果阁下习惯了香港的热闹繁华，觉得只有纽约才足与香港媲美的话，位于纽约市中心的哥伦比亚大学，应该是念 MBA 的好去处。索取入学指南及申请表，请逕函下址：

Office of Admissions
Columbia Business School
105 Uris Hall

Columbia University
New York NY 10027
USA
Fax : 002-1-212-662-6754

艾摩雷大学 MBA 全美第二十三名

艾摩雷大学 Emory University 在《美国新闻与世界报道》1995 年 10 月发表的《1996 年全美明星大学龙虎榜》(1996 Best Colleges) 上排名第 17。另外, 据该刊 1995 年 3 月底公布的《全美 MBA 排行榜》, 艾摩雷商学院全美排第 23, 两次都入选头 25 名之内。

据大学负责人接受笔者访问时指出, 艾摩雷大学 MBA 基本上是两年制课程, 第一和第二年之间有一个很长的暑假, 学生不用上课, 校方会尽力协助有意在暑假工作 (internships) 的同学找寻适当的工作。一些曾于 AACSB 认可的商科大学毕业而又成绩优异的学生, 可以申请入读该大学的一年制“MBA 速成班”。不过, 申请入读必须在申请表上注明, 因为“速成班”在每年 6 月开课, 学生必须在一个学期内修毕核心课程的 13 个学分, 以便在秋季开课时, 汇同第二学年的学生一同上选修科目, 赶在 12 个月内完成整个课程。

《Which MBA》一书指出, 艾摩雷商学院的平均入学 GMAT 为 615 分, 但该校负责人却向笔者表示, 海外学生有 570 分以上已可获考虑, 而在 TEFL 方面, 校方坚持海外生必须考获 600 分以上。

此外, 像大部分美国商学院一样, 艾摩雷商学院亦十分着重申请人第一学位的平均 GPA, 倘若学生来自英式大学的话, 一级或二级荣誉当然会较为占优势。

工作经验方面, 尽管大学希望考生有 3 年以上工作经验, 可是《Top Business Schools》一书指出, 每年录取的 120 多名新生中, 有工作经验的达 86%。换言之, 仍有部分学生是修毕学士学位后, 便立即入读 MBA 的。

《The Best Business Schools》一书指出, 艾摩雷商学院最喜欢从著名的商学院“挖角”。该校现时不少教授和讲师, 都曾在名校如哈佛大学、麻省理工学院、华尔顿商学院和西北大学任教。

艾摩雷商学院的另一特色是创设了一个 Center for Leadership and Career Studies。4 年来一共吸引了全美 4000 名行政人员及行政总裁参加各种形式的研讨会或国际会议。这些带给学院的最大好处自然是给毕业生很多就业良机!

《Top Business Schools》一书又说, 艾摩雷商学院最好的单元学科是 Chimerical Banking、International Finance、Organization and Management。各大公司的招聘人员则认为该校毕业生最擅长的是领导才能 (leadership) 和排难解纷 (Problemsolving) 的能力。

录取率约为 35% 至 40%, 并不算太难考取, 不过, 如果考生申请不到奖助学金的话, 1.9 万美元 (约港币 14.4 万元) 的学费和每年 1.18 万美元的生活费并不是小数目!

每年的申请截止日期为 4 月 15 日, 索取入学指南及奖助学金申请表请函下址:

Julie Barefoot
Assistant Dean of Admissions
Emory Business School
Emory University
Atlanta GA30322

USA

Fax : 022-1-404—727—4612

南加州大学 MBA 强调国际贸易

南加州大学 University of Southern California 在《美国新闻与世界报道》发表的《1996 年全美大学龙虎榜》(1996 America、Best Colleges) 上, 获评为一级国家级大学, 学术声誉全美排第 44 名。

又据《美国新闻与世界报道》1995 年 3 月底发表的“全美最优秀商科研究院”排名榜, 南加州大学全美排第 28 名。

南加州大学举办的 MBA 已有 17 年历史, 据该校负责人接受笔者访问时表示, 大学的 MBA 课程有多项特色, 兹胪列如下:

1. 这项全日制 MBA 课程的修读期仅为 12 个月;
2. 课程强调国际贸易, 特别是太平洋地区的商贸;
3. 每年只收 50 名新生;
4. 每年有 30 次午餐例会专题演讲, 讲者都是来自全球各地的工商界知名人士和学者;
5. 大学设有免费外文修读中心, 学生可以短期内学习一种或多种外国语言;
6. 大学的就业辅导组会积极替毕业生找寻工作, 海外生毕业后亦不愁找不到雇主;
7. 毕业同学有良好的维系, 有助互相发展经贸。

此外, 南加州大学的一年全日制 MBA 课程, 由于要把两年的课程浓缩至 12 个月, 所以非常紧凑。课程的最大特色是, 它是一个强调国际贸易的一般性课程 (general program with emphasis on international business), 因此, 如果学生要特别专修某一个单元科目, 如会计或人力资源管理, 这个课程便不太适合了。

由于大学每年最多只录取 50 名学生, 所以各同学都经常有机会互相切磋, 而且在毕业后亦维持紧密联系, 甚至发展商业贸易。

总的来说, 南加州大学的 MBA 课程对学生前途大有帮助是肯定的。不过, 申请人最好有 5 年以上的工作经验, GMAT 平均分高达 618 分, 而学生的取录率为 33.1%。

年费方面, 据负责人透露, 1995/96 学年的年费是 3.75 万美元 (约港币 30 万元), 房租伙食约每月 1600 美元 (约港币 1.28 万元)。索取申请表请逕函下址:

Professor Jack Lewis
Director, IBEAR MBA Program
School of Business Administration
University of Southern California
Los Angeles, CA 90089-1421
USA
Fox: 002-1-213-740-7559

布鲁明顿商科研究院愈办愈好

印第安纳布鲁明顿大学 Indiana University at Bloomington 在《美国新闻及世界报道》1995 年 10 月发表的《1996 年全美大学龙虎榜》(1996 America's Best Colleges) 上排名第 32。

《商业周刊》1994 年 10 月底发表的《全美 MBA 龙虎榜》，布鲁明顿商科研究院 School of Business Bloomington 入选全美第 7，仅低于斯坦福大学，而高过哥伦比亚大学、加州柏克莱大学和加州洛杉矶大学等名校。

新任布鲁明顿商科研究院院长 Professor John Ran，在接受访问时指出，来自有质素的商科研究院的 MBA 毕业生，在求职市场中是经常占优势的（“.....MBAs from quality schools will always have an advantage in the job market”）。

上次《商业周刊》所举办的两年一度 MBA 排行榜是 1991 年，当年布鲁明顿商科研究院只排第 15 名，而 1993 年已冒升全美第 8，而录取新生人数则由 320 人减至 270 人，可称为蒸蒸日上的商科研究院。

课程方面，第一年首学期，全部学生一律要修读基本核心课程 (Foundations Core)，由 4 位教授任教；第二学期则修读实用核心课程 (Foundations Core)，由 5 位教授执教鞭。

到了第二年，学生就可以随意选修自己喜爱的学科，主修一科或两科科目，固然没问题；甚至选修一科主科另加一科次要科目，亦无不可。

综合来说，布鲁明顿 MBA 课程的特色是师生合作 (team-work and cooperation) 和专业焦点 (professional focus)。一句话就是：学生可以亲身体会到商业如何实际进行 (the way business actually does business)。

MBA 的费用，1995/96 年度的海外生年费是 US\$1.40 万，房租伙食则为 us\$1.3 万，每年截止申请日期是 3 月 1 日。申请人最好有 GMAT610 分才有获得录取的机会。

据 Assistant Director of Admissions James Holumen 告诉笔者，1993 年共有 13 名香港学生报读，仅两人获取录，最后只有一人缴费入读。

索取申请表及入学指南，请函下址：

MBA Program

Graduate School of Business Room 254

Indiana University

Tenth and Lee Lane

Bloomington Indiana

47405—1701

USA

Fax : 002-1-812-855-8679

卡内基美隆大学的工业管理硕士

卡内基美隆大学 Carnegie Mellon University 在《美国新闻及世界报道》1995 年 10 月发表的《1996 年全美明星大学龙虎榜》(1996 年 America's Best Colleges) 上排名第 23。《商业周刊》1994 年 10 月底发表的《全美的 MBA 龙虎榜》，该校的工业行政管理学院 Graduate School of Industrial Administration。则排名第 14。

顾名思义，工业行政管理学院提供的研究院课程。亦以工业行政管理为主。学生在这儿修读 2 年硕士课程，将获发 MSIA 学位(Master of Science in Industrial Administration)。而不是一般的 MBA。

据该学院院长 Professor Robert Sullivan 指出，有 40 多年历史的工业行政管理学院，是以科学的观点去研究专业管理教育及实践，重新为工商管理下新定义，强逼经理人寻求创新的办法去解决老问题。

卡内基美隆大学设有尖端的计算机科技，学生可以利用这些全球通的计算机网络，取得最新的资料，从事研究工作，协助作出决定。

综合来说，有志投考卡大的工业管理硕士课程的同学，最好具备工科的底子和相当足够的计算机科学知识。

这项两年全日制的硕士课程，学生在修毕第一年的核心课程后，会由校方安排，于暑假期间在美国的工商业机构实习。“边学边做”(Learning by doing)正是该校的座右铭。

如果海外学生希望尽快完成整个课程，可以不参加夏天的实习而继续进修。这样，最快可以在 16 个月完成整个硕士课程。

有些大学商科研究院，强调小型企业 entrepreneurship、全品质管理 Total Quality Management 和资讯网络及系统 Information Networking and Systems 等单元项目，其实卡大行之已久，很可能还是这方面的老大哥！

据《最佳商科研究院》一书指出，工业行政管理学院耗资 1400 万美元新盖的研究院大楼，已于 1993 年中落成启用，面积较旧校大了一倍，设备齐全而且新颖，更尽在不言中。

该书又透露，工业行政管理学院的新生 GMAT 平均分数虽然高达 636 分，但录取率则为 34%，尚不算太难考取。

据校方寄给笔者的资料，1995/96 学年海外生年费(12 个月计)为 US\$2.06 万，房租伙食杂费 US\$1.15 万，合共 US\$3.21 万，每年截止申请日期为 11 月 15 日、1 月 15 日及 3 月 15 日。海外生除了要有 GMAT 成绩外，还要求托福考试成绩。

索取入学指南及申请表地址如下：

Director of Admissions

Graduate School of Industrial
Administration

Carnegie Mellon University

Schenley Park

Pittsburgh PA 15213-3891

USA

Tel : 001-1- (412) -268—2272

最后一提的是，校方会用长途电话面试 interview 海外申请人，电话费

用由校方支付。

德州基督教大学学生易获取奖学金

据全美商科大学联合 (The American Assembly of Collegiate Schools of Business) 所发表的数字, 全美大约有 900 所大学提供商科研究院课程, 而其中获得全美商科大学联合承认的逾 250 所, 德州基督教大学 Texas Christian University 的 Neeley School of Business 即其中之一。又据新出版的 The Best Business Schools 1994 Edition, 在分组排名中, 德州基督教大学的“学生发展优秀传意技巧” (Students Develop Strong Communication Skills) 获评全美第一。事实上, Neeley School 所设的 The Center for Productive Communication 是一座可以举行电视会议的中心, 学生在这儿接受的训练, 包括商业写作、商业演讲、电脑科技、就业辅导等多项传意技巧, 不一而足。

德州基督教大学 MBA Director of Admissions, Peggy Conway 小姐在接受笔者访问时还指出, Neeley School of Business 的 MBA 学生中, 有 40% 的人获得奖助学金完成两年课程, 可以断言, 其奖助学金之多, 使其他商科研究院相形失色。据 Conway 小姐指出, MBA 奖学金共分两种, 计为:

1. Neeley School Scholarship

Level 1:

MBA scholarship —— 一部分或全免学费

Level 2:

Neeley

MBA Scholarship] —— 全免学费及现金奖学金

2. Corporate Scholarship

Level 1:

Corporate

Scholarship —— 学费全免, 另保证暑期有薪工作。

Level 2:

Neeley Corporate Scholarship —— 学费全免, 加现金奖学金及保证暑期有薪工作。

上述的第 2 项公司奖学金, 由于申请人必须经各大公司面试, 故大多数给予本州生云云。

Neeley Business School 的两年制 MBA 课程, 海外生年费每年只收 8000 美元, 亦较许多美国著名商科研究院为廉宜。每年截止日期是 4 月底, 每年录取新生大约 70 多至 80 人, 其中海外生名额占 20%, 一般入学标准是大学荣誉学位, GPA 在 3.0 分以上, GMAT 平均分 560 分, 工作经验, 两年已足。

如果阁下在大学学士课程中成绩优异, 再加上 GMAT 成绩在 600 分以上, 不妨报考德州基督教大学的 MBA, 校方也许会给你奖学金!

索取入学指南及申请表地址如下:

Peggy W. Conway

MBA Director of Admissions

M. J. Neeley School of Business

Texas Christian University

Box 32868

Fort Worth, Texas 76129

USA

Fax : 002-1-817-921-7227

波士顿大学 MBA 创业学最佳

波士顿大学 (Boston University) 是历史悠久的美国著名私立大学, 成立于 1839 年。

以整体学术声誉来说, 波士顿大学获《America's Best Colleges 1996》评为二级国家大学, 学术声誉在全美排第 64。

说到 MBA 排名方面, 1994 年《美国新闻与世界报道》选出全美 MBA 最好的 3 所大学, 依次是斯坦福大学、麻省理工学院和哈佛大学。

在这个排行榜上, 波士顿大学的 MBA 在全国排第 47 名, 套用《美国新闻与世界报道》的术语, 由第 26 至第 50 名的 MBA 大学, 都是第二阶梯 (The Second Tier) 大学, 以示与第 1 至第 25 名的明星级大学有别。

据《Success》一篇专文指出, 于全美“25 所最佳创业学商科大学”名单中, 波士顿大学亦是榜上有名。

《Success》月刊又提到, 波士顿大学的 MBA 有选修课程, 协助学生在地产、高科技、制造业、食品服务及专利经营等多方面创业。

众所周知, 美国的商科研究院在筛选新生时, 十之八九都是先看 GMAT 成绩, 其次是 GPA 分数。就以《美国新闻与世界报道》在 1994 年 3 月公布的“全美 MBA 最佳的 25 所大学”为例, 位于榜首的斯坦福大学, 学生的平均 GMAT 高达 680 分, 而录取率仅为 14.2%, 因为校方有足够的精英申请人可作选择。换言之, 斯坦福大学根本不必削足就履迁就成绩较次的学生, 以免影响校誉。

在这 25 所顶级大学中, 印第安纳大学的 GMAT 分数算是最低 (600 分)。但也非没有 600 分, 就不能进入一些较佳的商学院。倘若申请人的 GMAT 只有 580 分, 那么报考波上顿大学, 会是个不错的选择。

说到波士顿大学 MBA 的收生标准, 除了 GMAT 要有 580 分之外, 申请人的 GPA 最好在 3.1 分以上。

至于工作经验方面, 校方寄给笔者的入学指南, 竟然一点都没有提及。于是笔者再翻看《The Official Guide To MBA Programs》, 竟然也没有提及。很明显, 波七顿大学并不积极提供申请人工作经验的资料或数据。

为了让各位更清楚了解该大学的入学标准, 笔者在波上顿大学 MBA 的入学指南内, 抄录了一段 admission requirement: “An Applicant Must have earned a bachelor's degree from a fully accredited college or university and must evidence strong academic ability and potential to succeed in a managerial role as demonstrated by management-related work on extracurricular experience.” ”

一句话, 申请人如果有工作或课外活动的经验, 又能证明自己是具有潜质担任经理级工作, 另加上认可学位, 便符合申请资格。说得如此委婉, 其实就是: 有没有工作经验的申请人, 都可申请人读。

课程内容方面, 波士顿大学的两年全日制 MBA 是一项“一般专业管理”课程 (general program), 不过学生可以专修会计、环球战略人力资源管理 (Global Strategic Human Resources Management)、大机构创业学 (Corporate Entrepreneurship)、产品设计及发展等单元项目。

此外, 学生更可以先修双硕士学位课程, 例如:

- MBA/Master of Science in Management Information Systems

- MBA/Master of Science in Broadcast Administration
- MBA/Master of Arts in Economics
- MBA/Master of Arts in International Relations

有兴趣索取 Boston University MBA 及其他课程的详细资料，可致电该大学的香港代表 Catherine Grace Allen, Director, Hong Kong and Southeast Asia (电话号码是 2375...6278)，或逕函下址。

Boston University
School of Management
Boston MA 02215
USA
Fax : + 617/353.5581

截止申请日期是每年的 4 月 1 日。费用方面，1995 年至 1996 学年的年费是 1.86 万美元 (约港币 14.51 万元)，房租伙食是 1.16 万美元 (约港币 9.02 万)。

旧金山大学 MBA 录取二十名香港学生

旧金山大学 University of San Francisco 的 MBA 排名虽然不高，甚至连《美国新闻与世界报道》的第二阶梯（第 26 至 50 名）都没有它的份儿，但每年却有 15 至 20 名香港学生入读，可见它一定有吸引人之处。

据旧金山大学的负责人 Professor Denis Neilson 接受笔者访问时指麦克莱伦商学院 McAllen Graduate School of Management 的特色有下列 5 项：

1. 学院的年费远较明星大学便宜，以 1995/96 学年为例。年费仅为 1.32 万美元，全年房租伙食 6500 美元，再加上其他杂费，全年只需 2.32 万美元。

2. 平均 GMAT 为 540 分（《美国新闻与世界报道》仅列 525 分），由于大学没有规定最低入学分数，建议具有 500 分以上的同学，不妨照例报考。TOEFL 方面反而要求较高，要求在 600 分以上。

3. 大学每年分 3 期招生，每年有 750 人报考，共录取 600 人，最后只有 250 人缴费入读。

4. 学生可自由选读日间或夜间 full-time 课程。如果学生能在日间找到工作，才修读 MBA 也是挺不错的。

5. 麦克莱伦商学院每年设有 20 个半费奖学金，金额每年 1.5 万美元，得奖人须担任研究助理工作，每周工作 10 小时。

Professor Neilson 在谈到课程的重点时表示，财务、专业管理、市场学、国际商贸及电信专业管理等 5 项，都是口碑甚佳，值得向大学推荐。

至于上文提到的奖助学金（McLaren Graduate Fellowship），一律以学生成绩为甄选标准，每年 3 次截止申请日期如下：

- 春季——11 月 1 日
- 夏季——4 月 1 日
- 秋季——6 月 1 日

索取入学指南及申请表地址如下：

Master of Business Administration
McLaren School of Business
Graduate School of Management
University of San Francisco
2130 Fulton Street
San Francisco, CA 94111-1080
USA

Fax: 002-1-415-666-2502

Internet: mbarsf@usfca.edu

在这里顺带一提的是，旧金山大学成立于 1855 年，是旧金山历史最悠久及全加州第三所历史最悠久的大学。它的 MBA 获 American Assembly of Collegiate Schools of Business (AACSB) 所承认。这所隶属天主教耶稣会的大学，整体声誉尚算不俗，《美国新闻与世界报道》评它为三级国家级大学，学术声誉全美排第 120 名。

GMAT 考试加考作文

香港有史以来第一次的“MBA Forums”在风雨下举行，参加的人数多达1017人，较在东京举行时只有700多人参观更为拥挤。

有不少家长、学生和年轻人都冒雨来参观，笔者和他们交谈时，发觉他们除了对80所商科研究院的展览感兴趣之外，还不约而同地问了几个问题：

1. GMAT 考试是否改了考试范围？
2. 是否加了一项英文作文？
3. 何时正式实施？

对这一连串的问题，笔者在这儿给大家一个圆满的答案。

据 GMAC 负责人 Sandra Wagner 给笔者的一本小册子 The GMAT Analytical Writing Assessment: An Introduction, 证实 GMAT 考试将由 1994 年 10 月起，增加一项“分析写作评估”(Analytical Writing Assessment)，简作 AWA。

这项 AWA 考试要在一小时内完卷，作文题目有两个：

1. Analysis of an Issue
2. Analysis of Argument

第一题“个案分析”和第二题“议论分析”都是英文作文，笔者干脆把小册子上的两个“示范试题”原文刊出，以供读者参考，不过，小册子上没有写明每篇作文至少要写多少字，但笔者个人揣测，一小时要写两篇英文作文，即使阁下行文流水，也只能每篇写 500 至 600 字，两篇共写 1000 至 1200 字吧！

评分方面，由 0 分至 6 分，“分析”有一个分数，“议论”也有十分数，两项分数加起来除以二，就是 AWA 的平均分。这六项评分究竟代表些什么？小册子这样说：

- 6 = Outstanding
- 5 = Strong
- 4 = Adequate
- 3 = Limited
- 2 = Seriously Flawed
- 1 = Fundamentally Deficient
- 0 = Unscorable

据 GMAC 总裁接受笔者访问时指出，这项 AWA 考试纯粹是英文写作和传意技巧的考试，所以命题都是一般性的，有些会和商业有关，不过，评分人会着重作文的组织(organization)、发展(development)和句子构造(sentence structure)。为了公平起见，GMAC 会有两位阅卷员评审一份试卷，如果甲给 5 分，乙给 6 分，阁下得的分数是两者平均的 5.5 分，亦即是说，有半分计算的。倘若甲评 3 分，乙评 5 分，这张试卷就被认为差距太大，而需由第三位阅卷员再看一遍，假设第三位阅卷员认为应评 5 分，那末，5 分就是最后的分数了。

又如，假设某人的作文第一个题目获 5 分和 6 分，第二个题目获 3 分和 3 分，应试人的总分应为 4.5，因为没有 4.25 分之设，所以 4.25 分也会成为 4.5 分。至于两个 5 分再加两个 4 分，平均分当然是 4.5 分，就不必再详加说明，大家都明白。

最后要谈到 GMAT 考试原来的 Verbal 和 Quantitative 两个部分，1994 年 10 月前的考试，是要考三个半小时的，题目共 135 个；但 10 月以后就会将考试时间缩减为 3 小时，题目则减至 108 至 113 个。不厌其烦再说一遍就是，GMAT 整个考试由 10 月起。加至 4 小时，其中 3 小时是 Verbal 和 Quantitative 考试，分数和过往一样，200 至 800 分，没有改变，另外 1 小时要作两篇文，就是这么简单。

又据 GMAC 消息，新出版的 The Official Guide for GMAT Review，已载有英文作文试的考试办法。

1994 年 10 月起 GMAT 加设英文考试示范题

Analysis of an Issue

People often complain that products are not made to last.

They feel that making products that wear out fairly quickly wastes both natural and human resources. What they fail to see, however, is that such manufacturing practices keep costs down for the consumer and stimulate demand.

Which do you find more compelling, the complaint about products that do not last or the response to it? Explain your position, using relevant reasons and /or examples drawn from your own experience, observations, or reading.

Analysis of an Argument

The following appeared as part of an article in a weekly news magazine:

The computerized, on-board warning system that will be installed in commercial airliners will virtually solve the problem of midair plane collisions. One plane's warning system can receive signals from another's transponder—a radio set that signals a plane's course—in order to determine the likelihood of a collision and recommend evasive action.

Discuss how logically convincing you find this argument. In explaining your point of view, be sure to analyze the line of reasoning and the use of evidence in the argument. Also discuss what, if anything, would make the argument more sound and persuasive or would help you to better evaluate its conclusion.

GMAT 取高分的窍门

“到了 2010 年，美国将会全民皆 MBA。”说这句话的，是斯坦福大学商科研究院前院长扎德基 Robert K. Jaedickie。这位教授作出上述的预测时，是有一项“如果”的：“如果你看 25 年来，美国的 MBA 教育的发展，的确可以作出这样的预测。”

《美国商业周刊》1993 年 6 月出版的《最佳商科学院》一书指出，根据发表的教育数字，1990 年全美共有 7.70 万名 MBA 毕业生（10 年前才不过 4.90 万人而已）。

尽管你我和扎德基教授都知道，MBA 的发展不会漫无止境，更不会在 17 年后全民皆 MBA，再加上最近两三年美国经济不景气，就业不理想，也影响到就读 MBA 的人数较前略减。不过，如果贸然说 MBA 的热潮已过，未免言之过早，起码一些著名的 MBA 学院，报考的人数仍然是数倍、十倍、甚至数十倍于录取人数。就以录取最严谨的斯坦福大学为例，通常只有 12% 申请人获得青睐；即使“全美 MBA 二十大”录取率最高的纽约大学，亦不过录取一半不到（45%）的申请人。

要获得著名的商科研究院青睐，第一件事就是必须取得优异的 GMAT 成绩。例如全澳洲顶尖儿的悉尼大学，就很以它们的 636 分自豪；香港中文大学的 616 分，在亚洲亦堪称数一数二。看来，朱子《治家格言》大可改为“子孙虽愚，GMAT 不可不考”，亦只有 GMAT 考获高分，才有机会入读名校！

据《最佳商科学院》一书指出，全球每年投考 GMAT 的人数大约多达 30 万名，如果在这项最低 200 分，最高 800 分的考试中，你只能考获平均分 494 分的话，获得名校青睐的机会，相信颇为渺茫。一句话，如果你有志人读全美头 20 名商科研究院的话，无论如何也得设法考获 600 分以上才有机会；倘若你只希望考入次 20 名商科研究院，相信也要 580 分以上。

对于如何在 GMAT 考试中取得高分的窍门《全美 50 所最佳商科学院 (The Best 50B Schools)》一书有以下几点忠告：

1. 一定要参加模拟考试，直到你对考试熟习为止，多参加几次也无妨。Princeton Review Incorporation 是个专门训练学生参加 GMAT 的机构，学生修读过这些个课程，并参加模拟考试，通常在真正应试时，都可获得多达 80 分的进步。

2. GMAT 每题考试都有 5 个答案，并不是每一题你都可以肯定答对的。遇到一些不敢太肯定的题目时，只要你认为 5 个答案中，有一至两个肯定是错的，那就不妨放胆“猜一猜”，也要作答。

3. 每一组最后的 5 题，通常都是难度很高的。历年来最后 5 题的答案，平均只有 19、36、26、15 和 11% 答对。换言之，最后两题通常都是很艰深，而且不易答中，所花的时间可能也特别多，正是不答也罢，特别是第 20 题！

4. 多花点时间在较浅的问题上，务求答案不会有错，因为第 20 题通常是用来分辨谁获得 770 分或 800 分而已！

未雨绸缪，正是每一位准 MBA 学生应该做得到的吧？

Top20 school	Average GMAT	Runners-Up school	Average GMAT
Stanford	655*	Yale	657
Dartmouth	650	Texas	643
Harvard	650*	U. Washington	623
MIT	650	Rochester	620
Wharton	647	USC	622
Chicago	642	Emory	615
Berkeley	640*	Purdue	609
Northwestern	640*	Georgetown	608
Carnegie Mellon	636	Uline	604
Cornell	636	Pittsburgh	603
Columbia	630	Minnesota	602
Duke	630	Wisconsin	602
UCLA	630	Southern Methodist	596
Michigan	620	Iowa	593
New York U.	620	Illinois	590
North Carolina	620	Michigan State	588
Indiana	610	Case Western	587
Virginia	610	Notre Dame	580
Vanderbilt	605	Penn State	580*
Washington U	602	AGSIM	565

资料来源：The Best 50B Schools * 《美国商业周刊》估计分数

GMAT 最新考试时间表

GMAT 是 Graduate Management Admission Test 的缩写，中文译作“专业管理研究生录取测验”最为恰当。这项专业考试并不是测试某一单元科目或某项学术领域的认识，也不是一项商科的考试。简单点说，它只是一项英文程度、英文作文和数学的测验。

目前全球有 1300 所大学采用 GMAT 作为录取商科研究院学生的标准，其中 850 所更硬性规定，申请人必须呈交 GMAT 成绩。换言之，有志投考美国或全球各国商科研究院的 MBAT，甚或炙手可热的 DBA/PHD 课程，第一项必须做，而且要做得好的准备功夫，就是迎战 GMAT。

GMAT 考试共分 9 个部分，其中有两个部分是英文作文。每个部分的考试时间是 30 分钟，这项名叫 Analytical Writing Assessment (简称 AWA) 的考试，作文题目有两个，分别是：

1. Analysis of an Issue
2. Analysis of an Argument

我们就简单译作“个案分析”和“议论分析”好了。

其余的 7 个部分试题，每组的答题时间是 25 分钟，题目大多是英文、写作能力分析和数学试题。

要注意的是，这 7 组考试全部都是采用“多项选择题”形式，亦即是说，考生只须在电脑纸上写着的 (A)、(B)、(C)、(D)、(E)，选一个作为答案，答对得 1 分，答错扣 1/4 分，不答的没有分但也不扣分，就是这么简单。

9 组试题的考试时间合共为 5 小时，通常由上午 8 时至下午 1 时，当中会有两个小息。全球 GMAT 的考试时间都是在同一天，香港特区的学生可以在香港几个试场应考，下列是最近的 4 个考试日期：

- 1996 年 1 月 20 日
- 1996 年 3 月 16 日
- 1996 年 6 月 15 日
- 1996 年 10 月 19 日

考生必须特别注意的是，申请 GMAT 考试的申请表，连同 US \$ 70 的考试费，均须在考试前两个月寄抵美国的 GMAT 总部。

考生可以用邮寄方式购买 3 本 GMAT 参考书：

- The Official Guide for GMAT Review (US\$ 23.95)
- The Official Guide to MBA Programs (US\$ 29.95)
- The Official Guide to Financing Your MBA (US\$ 22.95)

就笔者所知，这套参考书有一项 US \$ 45 的特价优惠，不过究竟是 1、2、3 三册，还是只包括 1 和 2，则不大清楚。

可逕函下址，免费索取 GMAT Bulletin and Registration Form，但购买 3 本参考书则必须买汇票邮购。

Graduate Management Admission Test
Educational Testing Service
P. O. Box 6103
Princeton, NJ 08541-7103
USA

GMAT 考试必胜法

GMAT 考试试卷共分 7 组，每组限时半小时完卷，亦即整张卷要在 3 小时内完成。这 7 组试题的内容大纲，可以用最简洁的英文综合如下：

1. Problem Solving: one section of 20 problem solving mathematical questions

2. Problem Solving: a second section of 20 problem solving mathematical questions

3. Data Sufficiency: one section of 25 mathematical questions

4. Reading Comprehension: one section of 25 questions which contains three reading passages

5. Critical Reasoning: one section of 20 critical reasoning questions. The Critical Reasoning section may be replaced by a second Reading Comprehension section

6. Sentence Correction: one section of 25 sentence correction questions

7. Trial Section: one of the sections above this section is not counted towards your score

最有趣也最个人百思不得其解的是第 7 组，这一组可以是第 1 至第 6 任何一组的重复。所谓重复，意思是主题一样，而题目完全不同。比方说，它可以是和第 3 组一样，25 题都是纯数学题，它可以是第 6 组的模式，共有 25 题“句子改正”的题目。

说到这里，必须提醒大家下列几点：一、这项第 7 组是不计分的，但却必须作答；二、在试卷上，这项第 7 组不一定排在第 7。如果你以为第 7 组因为不计分可不作答，就大错特错；三、不要尝试问主考官，哪一组是不计分的“Trial Section”。因为他也未必知道；四、千万别去瞎猜 7 组中哪一组会是“Trial Section”。总之一共 7 组问题，每组规定 30 分钟完卷，你全部都作答好了。

谈到试前的准备和答题的技巧，有几点是值得注意的：

一、争取时间窍门

1. 熟记每一组考试的“指引”（test directions），因为一年 4 次考试的“指引”都相同，年年如是，不会更改的。倘若阁下试前已看得滚瓜烂熟，考试之日，别的考生在细读“指引”之时，阁下已可分秒必争，开始答题了。

2. GMAT 每组考试的题目，大致分为深、浅和不浅不深的 3 种，但试题排列却不一定是浅的放在前面，深的在最后。因此。答题的技巧是，先选答同一组内的浅易问题，而把个人认为较难的问题留到最后作答。千万别花很多时间在深的问题上。以至没有时间答浅易问题。

3. 30 分钟内要答 20 至 25 题，时间必须掌握得好，眼明手快，正是决胜千里要诀，切勿沉思或花大多时间在一个问题上。

二、如何靠估？

1. 全部多项选择题都有 5 个答案，选对了得 1 分，答错了扣 1/4 分，不

答则不扣分。如果你对某一题一无所知，或茫无头绪，一窍不通，放弃可也！如果 5 个答案中，你肯定有 3 个是错的，只有两个答案你无法肯定，专家的劝谕是：博一记！

2. 每题 5 个答案中，往往有一两个是一看就知是错的，先把这些答案剔除，去芜存青，一法也！

三、其他要点

1. 答案号数与题目号数必须相符，如果你不答第 8 题，答第 9 题的时候，慎防因顺序的关系，误填了第 8 题的电脑纸答案位置，如此一路错下去，便不得了！

2. 测验小册子 Test Booklet 可以用作“草稿”之用，答数学题时一定要用草稿计算，胜过心算。

3. 最后记着，全无把握的问题，切勿作答，节省下来的时间，可用作答其他问题了！

MBA 新兴创业学

一直被喻为“资本主义的西点军校”的哈佛商科研究院，以“个案研究”叱咤杏坛，曾几何时，却先后被《商业周刊》及《美国新闻与世界报道》讥为明日黄花。在 MBA 排行榜上，更接二连三与冠军甚或亚军无缘。

于是有人禁不住问，如果“哈佛越成功，美国商业越失败”这句话站得住脚的话，放弃了个案研究，商科研究院的各位学者，又用什么新方法来填补这真空？

翻开美国杂志《Success》，笔者恍然大悟，原来 1994 年 MBA 的最时髦单元项目是创业学 entrepreneurship 或小型企业研究 entrepreneuria1studies。

据《Success》月刊指出，创业学在近年发展得颇为迅速，除了 MBA 课程广泛把它列入选修课程外，有些大学把小型企业或创业学的技巧，推广到理科或工科学院，并且由原先的研究院课程，扩充及推广到本科课程去了。

据南加州大学小型企业课程主任发表的一项统计调查显示，1971 年全美只有 16 所院校提供创业学课程，可是 20 多年后的今天，全美共有 370 所 4 年制学上课程大学及研究院提供这项课程。此外，越来越多的大学和院校都乐意向有志自行创一番事业的商人招手，希望有更多小型企业成立，进而改善美国经济，令更多人都有就业机会。

例如加州伊荣大学。它创设了一个名叫 Accelerate 的新项目，由专业管理研究学院的师生，切切实实地协助区内的 182 个商营机构扩充业务、增加人手，藉以提高就业机会。

据《Success》月刊选出的“全美最佳 25 所创业学大学”，以下列 5 所为最佳。

1. Babson College
2. 华尔顿商科研究院
3. 哈佛商科研究院
4. 南加州大学
5. 加州洛杉矶大学

冠军学府 Babson College，全校只设 MBA 和 MBA 课程，是名副其实的全商科学院。不要以为《Success》月刊的“Entrepreneurship 五大”是漫不经心的选出，翻看《美国新闻与世界报道》选出的“Entrepreneurship 五大”，赫然发现又是以 Babson College 为首，当时的名次如下：

1. Babson College
2. 华尔顿商科研究院
3. 哈佛商科研究院
4. 斯坦福大学
5. 加州洛杉矶大学

全美 25 所最佳商科大学（小型企业）

商科大学/文理学院	海外生 年费 (美元)	商科大学/文理学院	海外生 年费 (美元)
Babson College, Graduate School of Business	17000	University of California at Berkeley,.	11311
Boston University school of management	17390	Haas School of Business University of California at los Angeles	11876
Garnegie mellon University, Graduate School of Industrial Administration	19500	The john E. Anderson Graduate Achool of management	
Case Western Reserve University, Weatherhead School of management	16700	University of Coloradoat Boulder, Graduate School of Business	13014
Cornell university, Johnson Graduate School of Management	19500	University of eorgia, Terry College of Business	5940
DePaul Univwersity	20150	University of Maryland, College of Business and management	9000
Fairleigh Dickinson University	12690	University of Minnesota, Carlson School of Management	12618
The George Washington University, School of Business and Public Management	17610	University of Pennsylvania, The Wharton School	19928
Harvard University Graduate School of Business	21000	University of South Carolina, College of Business Administration	10600
New York University Stern School of Business	19000	University of Southern California, School for Business Administration	16490
Northwestern University, Kellogg Graduate School of Management	20634	University of St. Thomas University of Tezxas at Austin, Graduate School of Business	6636 6630
Rensselaer Polytechnic Institute, School of Management	15750	Wichita State University	6805
University of Arizona, College of Business and public Administration	6000		

MBA 毕业生的年薪

由《商业周刊》主办的全美商科研究院评价调查，一再选出西北大学凯洛格商科研究院为头号大学，而哈佛大学却连亚席都被芝加哥大学抢去，屈居第三。大家请不要怀疑该周刊有否“做马”之嫌，因为这么大的机构，肯定有问卷可稽、电脑资料可供查阅。笔者个人的看法是，该刊访问的对象是毕业生和雇主，而不是高等商科教育界人士，再加上问卷所问的问题，的确与其他机构不同，这两点才是问题症结所在，亦是大名鼎鼎的哈佛商科研究院一再受挫的原因。

往者已矣，西北大学也许会因今次勇拔头筹而多收二三百份申请表，不过，申请人读哈佛大学 MBA 的商界将材，肯定仍然是前仆后继，不会因某一杂志的排名表而动摇信心的。笔者着实无意偏袒哈佛大学，只要我们“向钱看”，摆在眼前的事实是（而且是《商业周刊》公布的数字），念完哈佛大学 MBA，毕业生的平均年薪起点高达 US \$ 8.5 万，仍然是全美 MBA 毕业生中首屈一指的。至于西北大学 MBA 毕业生的起薪，仅为 us \$ 7.02 万，全美不过排行第 6 而已。如果拿已毕业 5 年的哈佛大学 MBA 年薪来看，US \$ 16.78 万的数字，除抛离斯坦福大学、芝加哥大学、麻省理工学院和达特茅斯大学，更遑论西北大学。

谈到美国经济衰退对 MBA 毕业生就职问题的影响，《商业周刊》也毫不讳言不少遐尔知名的商科研究院 MBA 毕业生，都没有前几届那么风光。以 1992 年毕业生为例，连哈佛大学也有 3% 毕业生未找到合适工作。不过平均来说，每个哈佛大学 MBA 有三份半工作可供选择，其吃香程度可见一斑，其他的商科学仍然无法抗衡。《商业周刊》在谈到其他排名 20 名内的商

科研究院毕业生就业情况时，只说了一句“二十所顶级大学中，有 8 所学院报告显示，九成学生在毕业时已找到工作。”来自全美前 20 位商科研究院的毕业生，仍是不愁找不到工作，不过选择可能会比经济蓬勃时少得多了！

《商业周刊》全美前 20 位商科研究院工商管理
硕士生平均年薪表

	US\$
1 Harvard	84900
2 Stanfork	82800
3 Dartmouth(Amos Tuck)	74200
4 MIT	73000
5 Pennsylvania(Wharton)	72200
6 NOrthwestem (Kellogg)	70200
7 Chicago	68600
8 Columbia	66600
9 Callifornia Bekeley(Haas)	65500
10 Virginia(Darden)	65280
11 UCLA (Anderson)	64540
12 Cornell(Johnson)	59940
13 Duke(Fuqua)	59870
14 Michfigan	58110
15 Carnegie-Mellon	56980
16 NYU (Stern)	56730
17 North Carolina	55500
18 Indiana	49070
19 Washington(Olin)	48200
20 Vanderbilt(Owen)	47230

全美 MBA 排行榜的两个版本

6 年以来，美国《商业周刊》一共举办了 3 次 MBA 大学选举，三届的冠军商科研究院，不约而同都是西北大学；一直以来有“资本主义的西点军校”之称的哈佛商学院，却接二连三败下阵来。一些学者和有识之士，替哈佛商学院不值，抱不平的高等教育巨擘，对《商业周刊》最不满的地方是，该刊的调查对象，只是毕业生和聘请毕业生的雇主，说得清楚一点就是，杏坛的意见，不止不受重视，几乎弃如敝屣。

那边厢，几年来都一而再，再而三，强调“消费者权益”的《商业周刊》，右手高举民主社会战无不胜的“民主牌”，左手拿着一叠厚厚的真凭实据调查报告问卷，再加上“无冕皇帝”的口诛笔伐，确令哈佛大学的老先生们，有招架之功，而无还手之力。事实上，大学教授和讲师们的专责是传道授业，那有机会一年 52 周，去和一份周刊唇枪舌剑一番。

尤有甚者，连《美国新闻与世界报道》所发表的全美 MBA 排行榜，亦没有把大名鼎鼎的哈佛商科研究院放在第一位。更令哈佛哀哀诸公欲语无言的是，《美国新闻与世界报道》的排行榜，是一项传统而且比较着重数据的调查报告，列入统计的项目，包括了新生平均 GMAT 分数、取录率、毕业生起薪、就业率等，数字都是由各院校供给的。换言之，哈佛商学院败于斯坦福大学脚下，与人无尤。

掷笔前再翻阅《最佳商科研究院》一书详细列出的数据，却原来该刊 1992 年进行的问卷调查，一共发出了多达 6000 份问卷，给抽样选中的各大学 MBA 毕业生，而收回问卷则共 4712 份（78% 回应率）。雇主方面，一共寄出了问卷予 352 家经常聘请 MBA 毕业生的大机构，而收回问卷则共 199 份（回应率 57%）。

《商业周刊》调查问卷上的问题多达 34 条，有好几条不知是有意抑或无意，强调了课程的实用性。这些问题哈佛大学的得分都低到无可再低，信手拈来数题，大可作读者茶余酒后的话题：

12. Did you receive practical information during the program that will be usable on the job?

29. If the organizations you targeted for employment did not recruit on campus, how helpful was the school in assisting your independent search for a job?

31. Based on your own personal level of satisfaction, please appraise your school's efforts to include international business topics in the MBA program.

全美 MBA 十大的两个版本

美国新闻与世界报道	美国商业周刊
1.Stanford 2.Harvard 3.Wharton 4.northwestern 5.M. I. T. 6.Chicago 7.Michigan 8.Columbia 9.Duke 10.Dartmouth	1.Northwestern 2.Chicago 3.Harvard 4.Wharton 5.Michigan 6.Dartmouth 7.Stanford 8.indiana 9.Columbia 10.North Carolina

如何申请奖助学金

据哈佛商学院寄给我的 MBA 课程表，1996 年在哈佛大学念一年 MBA 的全部费用（包括学费、房租伙食、医疗保险和书籍费用等），一共是 us \$ 3.98 万，伸算港币逾 31 万元。至于英国曼彻斯特商学院 MBA，费用亦超过上 1.5 万，伸算港币也近 20 万元。

由于工商管理硕士学位是投身工商界的敲门砖，大多数 MBA 持有人所获得的待遇，都较其他学系毕业的硕士为高。MBA 俨然成为最受欢迎的研究院课程，已是铁一般的事实。正因为 MBA 大受全球学生和家长的欢迎，任何像样或不像样的大学，只要开设 MBA 真可说不愁没有人报名人读！

年轻人都知道，经常登上流行歌曲龙虎榜的录音带或镭射唱碟，是不会割价求售的；以言教育，MBA 课程也是一样，大学不增加学费，已算是阁下的福气。事实上不少著名的私立大学。在芸芸的研究院课程中，MBA 往往独树一帜，要收取最高昂的学费，学生和家长也莫奈何，反正申请表纷至沓来，不愁没有学生了！

说了半天，其实只想告诉各位一项事实：在全球都闹着经济衰退的今日，念研究院课程要拿奖助学金，可说是难于登天。而修读炙手可热、将来有机会财源滚滚来的 MBA，又要申请奖助学金的话，更是难上加难。海外生到外国念工商管理，申请奖助学金又获得批准的机会，更有如风毛麟角，殊不多见。

笔者最欣赏“有困难、有办法、有希望”这九字真言。其实如果学生本人学业成绩优良，例如考获一级荣誉，此外，GMAT 和托福考试都考获 650 分或以上，再加上两三年的行政工作经验，相信不少著名大学的商学院，都会竭尽所能，替你想办法拿些资财的。

至于哪些商学院设有国际学生奖学金及资助计划，坊间当然有不少参考书，不过，最新和最佳的，仍数 GMAT 总部 1995 年出版的《The official Guide for Financing Your MBA》。这本参考书最遗憾的是，大部分奖助学金都只是为美国学生而设。就以哈佛商学院为例，每名 MBA 学生最高可向哈佛商学院借款处借贷 5.5 万美元，可是条例却规定，只限给美国、加拿大、墨西哥、澳洲、纽西兰和西欧各国的学生申请。香港特区和亚洲地区的学生都被摒诸门外，尽在不言中。

GMAT 总部还出版了两本书，分别是《The Official Guide to GMAT Review》和《The Official Guide to MBA Prerequisites》。

邮购地址如下：

Graduate Management Admission Test
Educational Testing Service
P. O. Box 6108
Princeton, NJ 08541-6108
USA

费用方面，海外生报考 GMAT 的费用已增至 US \$ 80。不过，这项费用包括考试当局免费替你考试成绩送到 5 所院校，

考生在填写 GMAT 表格时，只要填上该 5 所院校的代号便可。

第二部分 英国

牛津大学新办 MBA 两年前笔者亲自到英国牛津大学，访问了坦普尔顿学院“Templeton College”院长布伦丁教授 Professor Clark Brundin。当时他透露大学当局正在密锣紧鼓筹划 MBA 课程，而最大的困难却是师资问题，因为牛津大学的教授和讲师的薪酬受固定的薪级所限制，也就是说，美国的著名商科研究院，可以重金礼聘些出类拔萃的国际学者任教，而牛津大学在这方面就显得有点捉襟见肘。不过，布伦丁教授私下向我表示，凭着牛津大学的名气，相信仍然可以吸引到相当有分量的学者来应聘。

如今尘埃落定，第一个牛津大学 MBA 铁定 1996 年秋季就开课。不过，据牛津大学刚寄给我的 University of Oxford Graduate Studies Prospectus 1996-1997，这项新设的 MBA 课程修读期只是 12 个月，而不是较早时传闻的两年制。

The New Oxford MBA 现已开始接受申请，截止申请日期是 1996 年 3 月 31 日，索取入学申请表地址如下：

The New Oxford MBA
the Graduate Admissions Office
University Offices
Wellington Square
Oxford OX1 2JD
UK

如果需要更详尽的 MBA 入学指南，可去信下址索取：

The MBA Secretary
The School of Management Studies
The Radcliffe Infirmary
Woodstock Road
Oxford OX 2 6 HE
UK
Tel: 001—44—1865-28477

首届牛津大学 MBA 打算取录 40 人，预算其中半数会是海外生。如果符合下列条件，大可一试，大学当局开出的入学标准是：

- 虽然年岁较长或较幼均一律予以考虑，但申请人的年龄最好在 25 岁左右 (mid-twenties)；
- 申请人最好具数年 (a number of years) 工作经验；
- 申请人最好具优异学士学位 (例如一级或二级甲等荣誉学士)；
- GWT 成绩最好在 620 分以上；
- 申请人最好懂得外文 (second language)。

费用方面，牛津大学 MBA 年费为工 1.2 万，全年房租伙食费约工 5000，另加 College Fees £ 1400 至 £ 2000 不等。

最近，牛津大学 MBA Director, Professor Anthony Hopwood 致函笔者时透露，新设的一年全日制 MBA，预期将是学术严谨 (academically rigorous)。要求高 (intellectually demanding) 以及学以致用 (practically relevant)。

也许是由于牛津大学要求高的关系，有人用“90 年代专业管理教育的一

枚新邮票”来形容即将面世的牛津大学 MBA。可见看好的人多的是！

刚才提到的“学术严谨”，便知大学要求申请人具一级或二级甲等荣誉，以及 GMAT 620 分以上。换言之，在学业成绩方面的要求，牛津大学肯定是一丝不苟的。

入学标准要求高，已是牛津的一贯作风，而学术严谨当然有赖于“科举取士”式的考试频仍。牛津 MBA 在第一个学期完毕即设考试，学生在第二个学期虽然可以松一口气，但第三个学期完毕，又要再度考试。

上述两项考试，已占了学生评估的 50%，其余平时功课占 35%，毕业专题报告 15%，处处都使人感觉到，牛津是特别看重考试这一回事。

这儿必须一提的是，牛津大学的坦普尔顿学院只有 19 个宿位，无论如何都不够容纳全部 MBA 新生，因此学生在申请人读的时候，最好在 30 多所学院（colleges）中拣 4 所（由大学代选亦可）。

最新的一本 MBA 入学指南指出，索取入学申请资料及表格（formal application pack）必须付费用工 50，但申请费用全免。目的是减少一般人“渔翁撒网”式的索取入学资料，大家免得麻烦。

牛津大学工业关系和人力资源硕士课程

大名鼎鼎的牛津大学 Oxford University, 一方面正密锣紧鼓筹备首个 MBA 课程, 另一方面就在 1995 年首先扩展一年制的“工业关系及人力资源专业管理硕士”课程 (MSc in Industrial Relations & Human Resource Management), 把这项原本每年只收 10 名学生的课程, 改为加倍收取 20 名新生。

根据笔者刚收到的详尽资料, 申请人必须呈交下列有关的表格、件及履历:

1. 申请表 (包括个人评估、就业志愿及详细履历);
2. 三封推荐书 (其中两封必须为学历推介);
3. 大学学士课程成绩 (大致而言, 低于二级甲等荣誉学士或 GPA 3.5 分以下的申请人, 甚难获得青睐)
4. GMAI 成绩;
5. 两篇由申请人亲自撰写的论文或文章 (学士毕业论文亦可);
6. 英文程度的证明文件 (IELTS 或 TOEFL 连同 TWE)。

课程内容方面, 顾名思义, 它是环绕工业关系和人力资源专业管理两项主题。

过去十年, 这项硕士课程的毕业生大多从事下列工作:

- 在工商界、公营机构及健康服务机构担任人力资源及劳工关系工作;
- 在公营及私人机构负责一般专业管理职务;
- 工会工作;
- 专业管理顾问;
- 财务、银行、投资银行及会计; 剑桥大学 MBA 修读期改为两年

千呼万唤始出来的剑桥大学 (University of Cambridge MBA, 终于在 1991 年开始招收第一届新生。可是首批毕业生最快也要 1994 年夏天才可面世, 为的是剑桥大学专业管理研究院 The Judge Institute of Management Studies 所提供的全日制企管硕士课程, 修读期长达三年, 比伦大和曼大的两年制课程更长了!

长达三年的 MBA 究竟念些什么?

原来剑桥大学 MBA 是一项理论与实践并重的“三文治式”课程, 学生 3 年中上 3 个学期的课, 另外工作两年, 还得交一篇毕业论文, 才可取得硕士学位毕业。请参看附图“剑桥大学 3 年全日制 MBA 上课及工作表”, 便会更清楚时间如何分配: 首先是上课 10 周, 然后外出工作一年; 再返校上课 9 周, 随即再工作一年; 再返校 9 个月后才正式毕业。在两年工作期间, 学生还要先后返校 6 次, 每次为期一周, 主要是向导师汇报 12 周来的工作进度, 以及展望未来。

在两年全职工作期间, 校方仍然期望学生晚上和周末读书、温习功课甚至准备毕业论文材料。一句话, 剑桥和牛津大学都以尽量向学生“加压”著名, 试问, 念 MBA 的学生怎会投闲置散。

在未谈课程内容之先, 请容许笔者说几句有关牛津、剑桥的导师制度 Tutorial System, 以 MBA 为例, 每一学员都有一位个人导师 personal faculty adviser, 此外, 保送学员入读的机构 (亦即学员工作的机构), 亦须委派一名高级职员担任督导员或顾问, 总之, 学员无论在“校”抑或在“厂”,

时时刻刻都有传道授业的老师可供垂询就是。

- 教育及研究工作；
- 新闻及大众传媒。

像牛津大学所有学院一样，尽管课程十分紧凑，但是每年实际上课的日子，就只有 3 个为期 8 周的学期，在其余时间，学生要阅读很多参考书及撰写大量文章/论文。在整整 12 个月的修读期内，学生要撰写 30 篇字数为 1500 至 3000 字不等的文章，而且还要在 10 月中旬以前，呈交一篇之万字的毕业论文。一句话，修读这项课程的学生需要撰写文章的分量，都会较其他大学的同类课程为多。

除毕业论文外，会直接影响学生成绩（考试成绩不设等级，只有“及格”与“不及格”的划分），的是在 6 月底举行的毕业考试，学生要在两天内参加 3 项考试（每项考试为 3 小时）。要取得牛津大学的 MSc in Industrial Relations & Human Resource Management），当然不是易事，亦肯定较一般大学的同类课程难得多。

费用方面，本土生年费是 2350 英镑（约 2.96 万港币）。海外生年费为 5720 英镑（约 7.2 万港元），另加学院费 1400 至 1700 英镑（约 1.76 万至 2.14 万港币），食宿费用约需 5500 英镑（约 6.93 万港元）。

有意申请入读的人士，可去函下址索取章程和申请表：

Academic secretary (Postgraduate)

Templeton College

Oxford University

Oxford OX1 5 NY

UK

Fax : 022—44—1865—736374

说到课程内容方面，第一个学期着重个人的发展，课程包括实用的管理基础 Practical Foundations for Managing。管理基础概念 Conceptual Foundations for managing 以及私人的管理基础 Personal Foundations for Managing。第二个学期重心放在经理人的发展，主题只有机能的专业管理 frictional Management 和一体化的专业管理 Integrative Management 两项。至于最后一个学期的课程，则糅合个人与经理人的发展，主题包括有国际的专业管理 International Management、政策与决策 Policy and Decision Making 和社会架构管理 Managing in the Social Context 3 大项。至于毕业论文题目，可由学生与校方及督导人商量决定，总要围绕国际专业管理。

剑桥大学的传统是每年在 10 月初才秋季始业，MBA 课程的申请截止日期最迟是每年的 3 月底。申请人最好有一级或二级甲等荣誉学位，或者是美国学制的平均“B+”成绩，另加两年以上工作经验。至于 GMAT 和英文程度，校方虽然没有明文规定，但仍可保留向申请人索取有关学历证明的权利。此外，由于剑桥大学 MBA 规定有两年是“督导工作”supervised Study and Work Experience，所以这两年来大部分学生都是由大机构赞助的，例如：英国广播电台、柏克莱银行、法国东方汇理银行、惠普电脑、蚬壳石油、美国海关、英国电讯、万国宝通等工商金融机构。原则上剑桥大学希望学员是由机构赞助入读；至于申请人如果本身自恃学业成绩优异，而又有相当合适的工作经验，虽然未有赞助人，校方亦会考虑让他们自费入读。

年费方面，1993/94 学年的学费是 £ 7200，房租伙食则仅收 £ 1250（事关大部分时间都是“将在外”）。除此以外，赞助机构还须支付剑桥大学教职员往返学员工作地点督导其工作的旅费。

除了 3 年制 MBA 课程外，亦欢迎学位持有人申请入读为期 9 个月的 Mphil in Management Studies，或为期 1 年的专业管理文凭 Diploma in Management Studies。此外，剑桥大学专业管理研究院也欢迎申请人读商科 PhD 课程（研究项目包括 Fitzwilliam House

32 Trumpington Street

Cambridge CB2 1QY

UK

Fax : 002-44-223-324009

据本书再版前获得的消息，由于种种原因，剑大已将 MBA 原定的 3 年修改期缩短为两年。

曼彻斯特商学院录取不易

据英国政府入学资助局 Universities Funding Council 所发表的(个)全英人学分科评分表,商科管理类; n 帕勺评分, 共有 10 所大学获得 5 分的最高评价。全英 3 所设计修读期在 1 年以上的 M1 主 A 大学, 计为 3 年制的剑桥大学, 和两小制的伦敦商学院和曼彻斯特商学院, 都获得 5 分最高评价

记得 1992 年秋笔者造访曼彻斯特商科研究院获得的资料是, 两年制 MBA 每年约录取 155 名新生, 其中半数“非英国”学生, 而香港学生则有 5 人之多, 1993 年秋旧地重游。据学院的负责人 A =、drOW 告诉我, 1993 年 01 月 1 日的录取情况: 课程, 校方只录取 100 名中, 其 1/3 为“非英国”学生, 而海外生则占 1/3, 看来曼彻斯特商学院 1\11 曳趋国际化。已尽在不入中。谈到香港学生人数, 1993 年一共有 10 名香港人申请入读, 校方最后只录取了 2 人而已, 阿计比以为 11.1% 对有意 1994 年申请人改曼彻斯特商科研究院两小制\1J 叭的「刁」, 笔行乐意提供下面 J 鸟”贴卜’以供参考:

1. 申请人最好持有超或 = 级甲等荣誉学位) 位或专业资格;
2. 最好有 3 年以上工作经验 (平均为 4.8 年 \)
3. 最好持有上程、数学、理科、商科或经济的学位’多、 \)
4. 1 作经验以商业偶’理、工程、科技及财务为最理想:
5. (; MA ” r 最好在 6 () 0 分以上 (平均 (; M 入 1 ” 入学成绩为 585 分)。

此外, 据米契尔教授 Professor Paul Michell 付笔者表示。曼彻斯特商学院是) 名副其实的闰际商科研究院, 1993 年 75% 地的学生来自海外, 已是最注明证, 校方并 K 积极和全球各地的著名院校进行学生交换计划, 其中包括了香港大学、鹿特丹商科研究院, 加州柏克莱大学、德州奥斯汀大学、芝加哥大学、西北大学、麦基尔大学。日本国际大学等 40 所大学。

Michell 教授继续透露, 各 MBA 学生在进行“国际商业计划” 1T1ternational Business Produce 时, 都亲身前往日本、独联体、中国、美国及欧洲大陆各国的工商机构, 并且走到“最前线”, 切切实实协助管理和督导阶层, 去寻求办法, 解决他们当前面对的困难和问题。

最后必须一提的是, 曼彻斯特商学院以“曼城教学法” Manchester Teaching Method 驰名于世, 其最大特色是实践与理论并重。校方经常安排师生与工商界的经理人共聚一堂, 彼此交换意见和研讨, 学生亦可乘时学习。

有兴趣投考曼彻斯特商学院的同学, 可逕函下址索取申请表格:

MBA Office
Manchester Business School
Booth
Street West
Manchester M156PB
UK
Fax : 002-44-61-275-6489

华成大学 MBA 课程紧凑

由伦敦驾车前往华威大学 University of Warwick 仅需 1 小时 20 分，这次接受访问的是华威商科研究院负责人曼尼尔先生 Warwick Business School MBA Administrative Director Bill Manuel，下面是谈话内容：

夏里巴 曼尼尔

华威大学商科研究院一连两届被英国大学资助委员会 (UFC) 评为 5 分学府，请问特色在哪里？

首先，华威大学的 MBA 是以研究为主的课程。为了教育和训练明日商界的将材，我们一定要提供一套胜过今日的智慧，因此，我们的老师不单止是优良的研究员，也是传道授业无出其右的导师。

第二，我们和工业界有极其紧密的联系，例如通过工业关系研究单位 Industrial Relations Research Unit 和中小型企业中心 Centre for Small and Medium Sized Enterprises，我们和工商界、政府及不牟利机构等，都有紧密的联系。

第三，我们是一所国际性的商科研究院。我们的学生来自 20 多个海外国家，而导师和教授更分别来自欧、美、亚的研究、教学或顾问机构。

第四，我们是大学的一部分，获英国大学资助委员会评为全英十大，而华威商科研究员更被评为“五星”的最高分学府。

近年来，高等教育界人士提起全英最好的硕士课程时，伦敦商科研究院和华威商科研究院是最多人谈及的学府；前者的课程是两年，而后者仅为一年，你以为足够吗？回我们的工商管理硕士课程是特别密集的，学生在 12 个月修读期内，不要说没有空兼职，有些同学甚至抱怨说，课程紧凑，令他们喘不过气来了！我们亦可以这样说，我们在 12 个月内授毕的课程，不少大学要 18 至 24 个月才能全部完成！

假设本人获贵校录取念 MBA，一年后我究竟学到些什么？

在这紧凑的为期 12 个月的课程中，你将会学到：() 准高级经理所 (的技能；认识财务、市场学，制造、人际关系。策略计划和电算技巧；

- 分析问题及作决策的办法；
- 建立个人领导才能，并获得专业管理及人大讨为的新知；
- 除了在、管理获得进一步的知识和背景外，亦有机会专修某一个中元项目。

不少同学都说，华威大学 MBA 是 MBA 中的贵族，不容易获得青睐，不过，仍请你说一遍最低的入学标准

首先，申请人最好持有认可大学或“ 级中等荣誉学位，或令业资格，并且 GMAT 考试起码考获 570 分，另加四五年工作经验，才有机会获得限录取。

全日制一年 MI 全 A 由每年 10 月至翌年 4 月 30 (讨接受申请，每年大约有 1 () () 0 人投考，院方最后只能录取 3 名学生用于。

索取入学资格和课程简介，请函下址：

Full-time MBA Office
Warwick Business School
University of Warwick
Coventry CV4 7AL

UK
Fax: 002-44-203-523719

班级 132 人
报考人数 每年超过 1000 人
平均入学年龄 28 岁
教育程度 80 % 持有一级或二级甲等荣誉学士学位课程所修读学科 46 % 科学/工程学 38 % 经济学/社会研究 16 % 人文学科
国家背景 67 % 英国 33 % 海外
财政来源 5% 奖学金 10 % 资助 85% 自费

伦敦商学院的新的趋势

1993 年 6 月最后的一个星期二，笔者来到全英首屈一指的伦敦商科研究院 London Business School 方问院长贝恩教授 Professor George Bain。

记得几年前，华威大学的校务长 Mike Schattock 在跑马地一所中菜馆子宴客。持有牛津博士学位的贝恩教授当年还在华威商科研究院任职。时光飞逝，见故人谈锋伤脑筋健，国内外采依然，笔者也甚欣慰。

贝恩教授说，在全球经济不景气笼罩下，商科学院和工商管理硕士课程，就像经济体系内的任何一个环节，多少都受到冲击，成以美国为甚，不少学院都面临申请人读人数减少和毕业生求职不易的威胁。还好的是，在世界其他地方，东意接受 MBA 的国家，却有逐渐啬的趋势。

过往不少日本和德国的成功企业，都有“不录用 MBA”的传统。不过时移势易，连日本和西德的经理们，也份份向潮流看齐，念起 MBA 来，很多日本的 MBA 学生，更是由大机构赞助或保送到海外修读企管硕士课程了！一句话，今时今日 MBA 得到举世的认同，是前所未有的。原因其实简单不过：一些最成功的商人和企业已经认识到，许可证多他们自己办不到的事，商科研究院落都有可一一替他们做好。

贝恩教授侃侃而谈，继续解释说，不错，一些公司把经理帛调到不同工作网位，另外再提供一些厂内或业内训练课程，的确可以给邓好些工作经验，刀训练出在某一区域的特长。问题是通过这种形式的训练，时间可能会很长，却是不争的事实。

那末，是否 MBA 课程就可化腐配为神奇？贝恩教授说，他不认为念一两年的 MBA 就可以把一名经理迅速培养成为一名专家；不过，MBA 可以做到的是——如果课程是一个可靠的课程的话，让经理人置身于一系列不同的经验和思想要领中，使他有机会接触来自其他不同环境和文化的经理人。一言以

落之，公司经验给经理人带来深度，而商科研究院经验则为他们提供了更广阔的眼界。

“阁下刚才提到可靠的课程，伦敦商品粮科研成果研究院当然可以当之无愧，只是它好在什么地方？有什么是贵校足以自诩、弥足骄人的优点？人我心不适打断了他的话题。

这位真有点明星风范的校长，不假思索就答道，伦敦商科研成果研究院落有三个，“I”，就是国际化 internationalism、一体化 intergration 和贯彻 implementation。

“先说‘国际化’，我们有来自世界和地著名学文化教育和工商机构的教授、讲师共 170 人。其中有 22 位的职位更是由外来资金(external funding)赞助聘请的。他们都是某个行来或某个科止的专家。谈到学员方面，我们 75% 的 MBA 学生来自海外，更足证明我们的国际化。举几个例子来说，学员除了来美国、西欧和日本外，还有来自工业刚起步的巴西、马列来西亚和菲律宾。1992 年除 3 名捷克和 3 名越南学员外，更有第一名独联体的毕业生了！香港特区的学生当然有，每年都有七八名吧！

说到一体化方面化公为私商品粮科研成果研究院的 MBA 虽说由不同的单元课程组成，但经过有秩序的安排队，便函可织成花团锦簇的织锦。至于知行合一，理论与实践并重，更尽在不言中。

必须加一句的就是，我们十分重视研究工作，因为只有研究工作才能充分表现出商科研成果研究院的劲头。因业一所不从事研究工作的学院，只能传达室授一些明日黄花的事物，而未能高瞻远瞩，展望而却步将来。”

伦敦商学院创造工商将材

稳执全英商科研究院牛耳的伦敦商学院 London Business School 为期 21 个月的全日制 MBA，有“MBA 2000”之称，而“创造明日工商品粮界将材”正是它的口号。

笔者造方伦敦商科研究院期痘，先后方瓿了院长贝恩教授 Professor George Bain、PhD 课程负责人登博士 Dr. Raymond Madden 和专丽远东区发展的希斯亭女士 Catharine Hastings。

在伦敦商科研成果研究院落师范和珠心目中，自从 90 年代以来，更多人对开设得有如雨后春笋般的 MBA 课程表示不满，为的是大部分毕业生似乎更适宜从事幕后分析，而未达到昂然走到台前，但任工商界将相材的境地。

传统的刻板授课和吁已成明日黄花的个案研究，已被视为落伍。伦敦商科研成果研究院的“MBA 2000”开宗明义就指出，整个课程的重心不在“授课”而在“经验”。

MBA 学生上课的第一天，讲师和教授都会告诉他们，这课程的重点是放在吸收和学习新的要领概念新同学们迅即被子分成不同的小组，而每组学生都有是来自不同国度和堆然不同的文化剪彩景——他们可能是一个工程师、医生、会计师范和律师范的组合，而小组成员在很短的期痘内，不止要认识对方，更要学习如何相外和互相沟通，因为研究院落当局深信，学生与学生意的互相学习，对彼此的前侨汇都有是无价之宝！

谈到第一年课程，在 28.5 总学分中，占 15.5 分，可说较第二年更繁重，必修的单元多达 14 个，计为：

- 组织行为 organization Behaviour
- 人力资源管理 Human Resource Management
- 领导才能技巧 Leadership Skills
- 一般专业管理的挑战 Challenge of General Management
- 国家宏观经济及竞争 International Macroeconomy and Competition
- 市场学 Marketing
- 管理经济学 Managerial Economics
- 财务分析 Financial Analysis
- 作业管理 Operations Management
- 专业管理分析 Management Analysis
- 策略管理 Strategic Management
- 决定支援方法 Decision Support Methods
- 财务 Finance
- 资讯管理 Information Management

踏进第二年，学生可以选修 10 个单元项目，再加上第二年计划 Second Year Project 和管理报告 Management Report，真的忙足 21 个月，才可以松一口气，静候放榜佳音。谈到交换学生计划，伦敦商科研究院在第二年第一个学期，会派出 75 名 MBA 学生与海外著名商科研究院交换，香港中文大学就是该项计划的一员，不过，香港特区的学生肯定会被交换到香港以外的地区或国家，则可从想像中得之。

谈到申请问题，伦敦商科研究院每年 11 月 1 日至翌年 5 月 1 日接受申请，申请如果在 3 月 1 日前寄达的话，通常 4 月 15 日前会获得通知录取与否。以 1992 年为例，全球申请人中，一共有 450 人获得大学当局或大学委派的当地毕业生会见 (alumni interview)，而最后获得取录入读人数约 210—220 人左右。

必须一提的是，考生最好有 3 年以上工作经验，并且 GMAT 在 600 分以上，获得青睞的机会才较大。

谈到博士课程方面，麦登博士表示，1993 年伦敦商科研究院一共收到 170 份申请，不过由于学额有限，只能录取 21 人，这 20 多名学生中，有一两名香

1994 年入学的班级

学生人数	180
女性	21 %
平均年龄	28
平均 GMAT	620
平均工作经验	5 年
<u>学术背景</u>	
科学	14 %
数学、工程学及工业技术	29 %
人文学科	10 %
社会科学	12 %
经济学	17 %
工商管理	18 %

索取入学指南及申请表，请逕函下址：

Admissions Office

London Business School

Sussex Place

London NW1 4SA

UK

Fax:002-44-71-724-7875

格连菲尔德科技学院 MBA 强调实用

格连菲尔德科技学院的教学法虽然多元化（包括 case studies、lectures、films、role-playing、groupwork、computer simulations 以及 businessgames），但它仍然强调理论与实践，更强调一切以实用为主。

该校的负责人在接受笔者访问时，首先就指出，格连菲尔德科技学院 MBA 有 20 多年历史，是全欧洲（不只是全英）最具规模的专业管理研究院课程之一，选修（electives）课程多达 75 项，更是不少小型学院难以望其项背的。信手拈来的不可多睹的单元项目，就有 Public Relations, Public Affairs & Corporate Communication、Marketing & Logistics、Communication Skills、European Business Environment 等等，不一而足。

该校课程的特色是，强调 internationalism、language skills 和 cooperation with industry。

格连菲尔德科技学院和法国 Group Esc Lyon 有交换学生的协议。有法语根基，且又有志在欧洲发展的年轻行政人员，不妨考虑这所科技学院的 MBA 课程。

格连菲尔德科技学院除师资一流外，学生素质也很高，学生年龄较大，‘平均年龄为 30 岁，平均工作经验高达 7 年。一句话，如果阁下没有一级或二级荣誉学士学位，又没有 3 年以上的工作经验，那便不必花上 Z5 来申请人读了。

它是一项为期足 12 个月的紧凑企管课程，学生要上足 4 个学期，每学期为期 10 周，首两个学期要修读核心课程，其余两个学期则是选修。每个学期都有考试，必须全部及格才可顺利过关。

谈到 GMAT 问题，该校负责人表示，起码要 550 分，不过，如果申请人符合其他条件，只是 GMAT 分数差少许，甚或完全没有 GMAT 的话，院方会要求他们应考一项 Cranfield Admission Tests，及格者一样可以入读。

费用方面，

1994/95 年度的年费刚是一万英镑；食宿方面，单人房的费用是每周工 66.9，包早餐及七餐晚膳。

以 1994 年为例，10 月 3 日就开课，学生要在 9 月 26 日前抵达英国，以便参加迎新生周。有意申请的同学，越早寄交表格越好。

此外，格连菲尔德科技学院还设有：MSc in Project Management 一年全日制课程，及 MSc in Logistics, Distribution and Transportation 一年全日制课程。

索取申请表及入学指南请函：

The Admissions Officer
Cranfield School of Management
Cranfield Bedford
England MK43 0AA
Fax : 002-44-234-752439

兰开斯特大学会计财务佳

由伦敦乘搭火车北上兰开斯特 Lancaster，大约 3 小时车程可达兰开斯特大学 University of Lancaster。接受访问的是专业管理学院的 MBA Director Professor Mike Pidd，下面是谈话内容：

夏里巴

Professor Mike Pidd

恭喜你，兰开斯特大学一再在商科管理的分科评审获得 5 分的最高殊荣。以一所历史不到 30 年的大学而在商科管理上有如许成就，堪称弥足骄人。请你介绍一下贵校一年全日工商管理硕士课程。

首先，我们要求申请人有优良学士学位或专业资格，最好有两年或两年以上商界工作经验。

海外生是否须具备国际英文考试 IE1 " TS 或托福成绩？

不错，国际英文考试 6.5 分或托福考试英文程度的证明，不过，其他英文成绩亦同样可获接受。

学生是否必须报考 GMAT？

在大多数情况下，我们希望申请人已报考 GMAT。入学指南虽然指出分数须在 580 以上，实际上 GMAT520 分以上已可获考虑。

通常什么时候截止报考？

每年 1 月至 6 月接受申请当年 10 月开课的全日制工商管理硕士课程。我们通常很快会回复申请人是否获取录，也希望获得取录的学生在 4 周内回复是否入学。

兰开斯特大学有两项课程专为“差少少”未能获得取录的同学而设？

我们大学设有英语教育学院 Institute for English Language Education。对一些申请人读 MBA 的海外生，如果其他条件都符合，而只有英文特差的人，那末，校方会要求学生修读 IELE 课程，恶补英文。

有些申请人若连英文和读 MBA 都不够条件。那末，我们会建议他们修读为期 9 个月的全日制 MBA 预备课程，英文和工商管理硕士预备课程共冶一炉，如无意外，翌年可以稳入我们的 MBA。

记得 1989 年英国大学资助委员会宣布上一次分科评审成绩时，兰开斯特大学的会计及财务是全英唯一获评 5 分的大学，贵校会否因此在工商管理硕士课程中，较着重会计及财务？不若由你作个公平的批判吧！MBA 学生第一学期的必修课程，包括会计 Accounting、商业经济 Business Economics、科学专业管理 Management Science、市场学 Marketing 和组织行为 Organisational Behaviour。第二学期必修的单元科目则有策略专业管理 Strategic Management、金融的专业管理 Financial Management 和人力资源管理 Human Resources Management，严格来说，都是很普遍的单元学科。不过，兰开斯特大学特别强调学以致用，所以学生在最后三四个多月，都要参加一项实习计划 Practical Project，由几个来自不同国家，不同文化背景的学员一起合作，共同完成。

在兰开斯特大学的一天，是笔者参观英国商科研究院以来最高兴的一天，一起和我到中国餐馆用晚膳，并且到两间古色古香的酒馆喝酒聊天的同学，分别来自新加坡、台湾省、奥地利和香港特区。

综合各同学的意见，兰开斯特大学获得最高的 5 分评级，实至名归，殊非幸至。有同学认为兰开斯特大学商管系教授讲师的质素都很好，不过，由

于不少 MBA 老师是分别来自大学各部门的精英，不必听命专业管理学院，所以在教职员合作和沟通尚有不少可改善的地方。

如果拿伦敦商科研究院。华威大学和兰开斯特大学 3 所 5 分 MBA 大学作一比较，同学都同意 Professor Mike Pidd 的见解，兰开斯特大学 MBA 排名应该系第二三名左右，起码在国际化方面尚未如伦敦商科研究院或华威大学。（兰开斯特大学 MBA 录取的学生，一半来自英国本土，17%来自欧洲共同体国家，非欧洲共同体者仅占 33%。）而以录取标准之严谨来说，或亦未逮两校也。

索取入学指南及申请表地址如下：

Professor Mike Pidd

MBA Director

The Management School

Lancaster University

Lancaster LA1 4 YX

UK

Fax:002-44-524-381454

支特灵大学欢迎香港学生投考

史特灵大学 University Of Stirling 是一所糅合英式和美式教育的小型大学，近年来颇受学生和家长的欢迎，本科课程每一个学位就有 15 人申请，竞争之激烈，尽在不言中，研究院课程方面，办得最出色的是商科管理，财务和会计学。1993 年笔者造访该大学时，访问了工商管理硕士负责人布列特先生 Ken Pratt，以下是谈话内容：

夏里巴 布列特

三年前我由伦敦驾车北上史特灵，今年我却由更北的业伯丁南下此地，令你想不到吧！

你来得正好，今晚可以入住我们新盖好的专业管理学院，和参观。一下扩充了不少的商科管理学院。

上次我来史特灵大学的时候，你们已强调十分乐意取录香港理工学院和专上院校毕业生入读研究院课程，今年情况怎么样？一如畴昔，我们的研究院课程除了欢迎持有大学学位或专业资格的同学申请人读外，来自香港理工和专上学院的毕业生，我们也一视同仁。

就我所知，史特灵大学的一年全日制 MBA 取录香港特区的学生人数堪称全英数一数二，不知道最新的实际数字怎么样？

我们的工商管理硕士课程，通常每年取录 160 至 200 人以 1991 年来说，我们一共取录了 158 名学生，其中 31 人来自香港。以 1992 年取录（即 1993 年毕业）的人数来说，160 人中只有 16 人来自香港。至于是否仍较其他大学为多，相信你比我更清楚。

史特灵大学 MBA 的入学标准怎么样？

刚才我已提过，我们欢迎香港专上院校毕业生申请入学。原则上，如果申请人有 3 年以上工作经验，GMAT 有 560 分，托福考试 550 分，获得青睞的机会较大。不过，阁下千里迢迢而来，让我坦白告诉你，有两年工作经验，甚或没有工作经验而学业成绩特佳的同学，我们一样会考虑。

史特灵大学 MBA 的特色在哪里？

我们十分着重国际化。起码在收生方面，三分之一学生是欧洲共同体以外的学生。我们又和不少名校进行交换学生计划，如乔治城大学、德州 A & M 大学、堪萨斯大学、华盛顿州立。国际基督教大学等，相信都是你熟悉的。在评估学生学业成绩方面，我们不是串看毕业考试成绩。

事实上，学生的分组工作、个案研究分析、平时习作、测验和论文评核，都和学生的成绩息息相关。

我们在工商管理硕士课程中还推行 The Stirling LwmpetitiveEdge 计划。简单来说，这是一项训练团体精神的“新招”，希望通过这种创新的教学法，学员可以同时学习分析技巧、策略管理及解决问题的办法等。

除了 MBA 之外，你们打算推出一些新课程吗？

我们今年 9 月会开设市场学硕士课程 MSc in Marketing，目前已取录了 12 名港生。而公共关系硕士课程 MSc in Public Relations 今年已是第二次招生，亦有两人来自香港特别行政区。

有兴趣修读遥距课程的同学，欢迎来信查询及索取入学申请表格：

The MBA Admission Office
University Of Stirling

Stirling FK19 4LA
UK
Fax : 002-44-786-50776

史特灵大学新生平均 GMAT 分数表

史持灵大学独有的遥距 MBA

在全球各发展国家不断拓展商科管理教育下，工商管理硕士课程已越来越变得多无化，由专攻会计学以迄公园及康乐设施管理的硕士课程都是 MBA。1993 年夏天笔者访问英国大学期间，有机会造访史特灵大学 University of Stirling 属下的零售学学院 Institute for Retail Studies，接受访问的是零沽批发工商管理硕士遥距课程 MBA in Retailing and Wholesaling by Distance Learning 的一位负责人纓维斯 Liz Malvisi，下面是谈话内容：

夏里巴

纓维斯

林林总总的 MBA 课程，在下总算听过不少零沽批发 MBA，而且可以用遥距方式攻读，的确是破题儿第一遭，请介绍介绍，以启茅塞。

我们这项零沽批发 MBA 课程，始创于 1988 年，不过，直至 1993 年才首次创办遥距课程，修读期为两年半，欢迎海外学生申请人读。

请你谈谈课程内容。

简单来说，学生只须修读 14 个学分就可毕业，这 14 学分何括。

- 一般专业管理占 5 分；
- 零沽及批发占 5 分；
- 毕业论文占 4 分。

在一般专业管理方面，学生有 4 个单元必修和 1 个单元选修，愿闻其详。必修的单元有 4 科，计为：

1. 商业策略 Business Strategy
2. 零沽批发 Retailing and Wholesaling
3. 定量的方法 Quantitative Methods

4. 零沽批发市场学 Retail and Wholesale Marketing 选修有 5 科，学生只须选其一，例如：法律 Law、财务及专业管理会计 Financial and Management Accounting、财务

及资金预算 Finance and Capital Budgeting、Strategic Issues in Human Resources Management、商业经济 Business Economics 等。

零沽及批发课程又怎样？

包括了物质的分配管理 Physical Distributors Management、购买及商品决定 Buying and Merchandising Decisions、市场调查 Market Research、Marketing Strategy、Site Utilization and Store Design、现货控制及科技 Stock Control and Technology 等。

以遥距学生来说，论文应在多少时间内完成？

据我们的估计，应在 350 小时内完成。顺带告诉你，1992 年有一位香港学生，就以百佳超级市场为何及如何在台湾拓展业务为题，作毕业论文哩！

遥距 MBA 的费用怎么样？

第一和第二年都要付 £ 3900，第三年只须付 £ 700，即共计 £ 8500。

请问每年什么时候截止申请？

每年 3 月底，海外生越早申请越好。地址如下：

The Administrative Director

MBA in Retailing and Wholesaling by Distance Learning

Institute for Retail Studies

University of Stirling

Scotland FK9 4LA

United Kingdom

Fax : 002-44-786-465290

听说史特灵大学设有一项公共关系硕士课程，而且可以用遥距方法攻读，请你介绍一下好吗？

我们这项公共关系硕士遥距课程 MSc. In Public Relations by Distance Learning 堪称全英独有，持有学士学位或未有学位而有公关工作经验者，都可申请入读，修读期为 3 年，学生如因事未能完成硕士课程，校方可改发证书或公共关系文凭。各同学可函有关学系查询：The Programme Director M Sc in Public Relations by Distance Learning University of Stirling

Fax : 002-44-786-63000

阿尔斯特大学 MBA 提供两次旅游

北爱尔兰大学的最大特色是，学费较英国大学廉宜约三分之一至四分之一。说到 MBA 方面，全北爱就只有阿尔斯特大学 University of Ulster 提供的一年制 MBA 和为期 15 个月的国际 MBA。笔者 1993 年夏天飞到北爱尔兰 Jordanstown 市，接受访问的是阿尔斯特商学院负责人 Colin McIlwaine，下面是访问的内容：

夏里巴 Colin McIlwaine

请你简单介绍一下阿尔斯特大学。

阿尔斯特大学由 4 所座落不同地点的学府组成，共有学生 1.1 万多人，阿尔斯特商学院位于 Jordanstown，开设的课程主要有工商管理研究院文凭 Postgraduate Diploma in Business Administration (DBA)、工商管理硕士 Master of Business Administration (MBA) 和国际商务 International Business MBA。

我对贵校的国际商务 MBA 感兴趣，请介绍一下你们的入学条件？

简单得很，我们要求考生有二级或更佳的荣誉学位，或持有专业资格，另加两年工作经验，并有满意的 GMAT 成绩；海外生须有托福考试成绩或同等英语程度。

“最低工作经验两年”是否意味你们较喜欢更多工作年资的成熟学生？

不错，我们比较喜欢成熟的学生入读国际商务 MBA。就以 1993 年的一班学生来说，平均年龄是 29 岁，学生年龄介乎 24 至 39 岁之间；上一年的平均年龄是 34 岁，学生年龄介乎 26 至 42 岁之间。说到工作经验，这届学生是两年至 16 年；上一届则是 4 至 28 年。

国际商务 MBA 修读期为什么比普通 MBA 多 3 个月？

我们这项课程的时间表，大致如下。

1. 阿尔斯特大学授课 9 个月；
2. 3 至 5 个星期的夏令研讨营，举办地点多在北美或欧洲；
3. 学生最后有 4 至 6 个星期的时间撰写毕业论文。

9 个月授课期间，学生会到其他地方增广见闻吗？

我们有一项欧洲工场计划 European Workshop，经常在比利时举行。学生通常有机会前往布鲁塞尔的欧洲共同体总部参观，亦会参观卢森堡的银行制度。另外，我们又会带领学生赴都柏林和伦敦参观证券市场、期货市场、银行及金融机构。此外，校方还邀请工商财务界及政府官员作专题演讲。

照这样看来，贵校的 MBA 的确提供不少外游机会，正是“读万卷书不如行万里路”。

顺带告诉你，包括起码三趟的外游费用在内，15 个月的海外生学费仅为 1.1 万，而欧洲共同体学生更只须付 8250，外游的交通费、膳食和房租，全部免费。

在 Jordanstown 的房租伙食怎样？

也很便宜，大约上 4700

请你介绍国际商务 MBA 的课程内容。

简单他说，包括财务、会计、营运管理、组织研究。市场学、欧洲法律、外文、商业战略、小型企业等。我们强调理论与实践并重，同时培训学员解决问题及困难的技巧。最重要的是，我们不会记忆国际商业这个主题。

有香港学员吗？

每年都有。索取入学指南及申请表，地址如下：

MBA in International Business
University of Ulster at Jordanstown
Shore Road.
Newtownabbey , Co Antrim
Northern Ireland , UK BT370QB
Fax : 002-44-232-65117

敦地大学开设两项 MBA

1993 年访问英国各大商科研究院，最有特色的要算苏格兰敦地大学 University of Dundee 的多项 MBA 课程了。

据系主任杜斯先生 Michael Tooze 接受访问时指出，敦地大学的工商管理硕士课程，虽然仅有 6 年的历史，但下列 2 项 MBA，都是全英独一无二的，计为：

全日制工商管理硕士课程有：

- 建筑管理 Construction Management
- 规划管理 Project Management

除此之外，当然还有一般 MBA，也是一律修读一年。

据杜斯先生指出，上述 2 项 MBA 的学生，有四分之三来自海外。他特别指出，其中有六七人来自大陆，一人来自香港特区。课程方面，有 6 项是必修的，包括：

- 组织行为
- 商业环境
- 会计
- 市场学
- 统计及电脑
- 专业管理设计及控制

此外，修读规划管理或建筑管理的同学，都要各自选修 3 个不同的单元课程，另外撰写一篇 1.5 万字的毕业论文就可获得 MBA 毕业。

校方为了照顾一些来自海外，而英语又不大灵光的学生，特设一项为期 4 周的暑期英语速成班，学费连自助宿舍房租在内，每人收费 £710。

至于整个全日制 MBA 的海外生年费，每年亦只收 £5900，比较其他英国大学，已算颇为便宜了。

杜斯先生又表示，1987 年至 1990 年，一共有 208 名学生入读上述 2 项特殊专业管理 MBA 课程。而学员的特色，则有下列几项：

1. 大多数学员有 9 年以上工作经验；
2. 年龄在 39 岁以上；
3. 八成属男性；
4. 学员的学士学位，有修读工程、商科会计、文科、理科或其他科目都很平均。

综合来说，要申请敦地大学这两项专为上了年纪的学员而设的专业 MBA，学生最好持有学士学位或专业资格，没有 GMAT 成绩也不要紧，但最好有 3 年以上工作经验，并且须要有两封推荐信（其中一封最好由雇主或工商业界同僚撰写）。

索取入学指南及申请表，地址及 Fax 如下：

Mr. Michael Tooze,
MA Course Director
MBA Programmes
University of Dundee
Dundee DD1 4HN
Scotland UK

Fax:002-44-382-28890

雅士烈治专业管理学院 MBA 是贵族中的贵族

笔者曾经撰写了一篇《Warwick :MBA 的贵族》，如果以声誉和 MBA 排名来说，华威大学确实可当之无愧，不过。如果说到学费的高昂，以及学员的近乎帝皇式享受，就要先数本文介绍的雅士烈治 MBA 了。

雅士烈治专业管理学院 Ashridge Management College 所提供一年全日制 MBA，单是年费就高达 £ 1.90 万，另全年食宿为上 7500，另加 17.5% 增值税 (VAT)，全年的费用为 £ 3.11 万，就以每英镑兑港币 \$ 11.6 计算，全年费用港币 36 万多元，说它是 MBA 贵族中的贵族，并不算言过其辞。

以下是雅士烈治专业管理学院的亚太区总裁 Mr. Jack Hardie，MBA 接受访问的谈话：

夏里巴

Mr. Jack Hardie MBA

请问，人读雅士烈治 MBA 的人是否可以享受打高尔夫球的乐趣？

噢，是的；学生不止可以打高尔夫球，还可以打桌球、网球。板球、足球和乒乓，当然也可以到健身室健身或享受桑拿浴。简单点介绍一下就是，雅士烈治专业管理学院位于伦敦西北 30 哩，前身是一座古堡，占地 135 英亩。校园之大，于此可以想像而知。

学生居所是否豪华得像五星级酒店房间？

能否媲美一流酒店，最好由学生去评论。不过，我们一共有 173 间房间，全部设有私人卫生间、电话、收音录音机座和调制咖啡/奶茶的设施，如果以学生宿舍来说，相信全英无出其右。

听说你们的 MBA 可以用兼读形式攻读是吗？

是的，学生可以用两年时间完成工商管理硕士课程，年费每年仅为上 9475，但全日制则每年收上 1.90 万

请你介绍一下雅士烈治 M1 与众不同的地方。

我们的特色之一，除了学费和房租伙食都特别高昂之外，就是学生部由雇主保送人读。说得清楚一点，费用都由雇主负担。所以，学院、学生和雇主的关系，是三位一体的，这点相信不少其他学院都不易做到。

课程特色又怎样？

我们每年只收 35 人，小班教学是最难能可贵的，这点相信不必我喋喋。由于我们整个课程是一般 MBA，所以特别强调知识的灌输、老问题的新解决方法，学生都会在课程中一一尝试。

学生年龄是否会较大？

不错，学生平均年龄为 34 岁，平均有 5 年工作经验。

有没有来自香港特区的学生？

没有，1994 年的 11 个海外生是来自法国、土耳其、匈牙利、斯洛伐克、美国、日本、马来西亚、瑞典、澳洲和独联体。

MBA 毕业证书是否由大学颁发？

是由伦敦城市大学 City University, London 颁发的。

欢迎来信索取申请表及入学指南，地址如下：

Paul Turnbull

Director

Ashridge MBA Programmes

Ashridge Management College

Berkhamsted Hertfordshire
England HP4 1NS
Fax : 002- 44- 442-842382

英国工商管理硕士协会最新认可的 MBA 名单

必同丁商管理硕士 协会 The Association of Masters in business Administration 成立于 1972 年,当年会员人数个足 1000。20 多年后的今日,该会俨然成为全欧洲规模最大的 MBA 组织,而新任主席 Iebe Ypma0 更扬言,到了 2001 年,AMBA 的会员人数将会达到 2 万名。

该协会的会员大部分都是 MBA 毕业生,虽然其中不少已取得 DBA PHD 或其他更高的资历,但其本上英国工商管理硕士协会不是一个学术评审机构。它成立的主要目的是为英国本上的青年学生提供低息贷款,让学生有机会完成整个 MBA 课程(无论是全日制、兼读或是遥距方式)。

英国工商管理硕士协会提供的低息 MBA 学费贷款,是信而有证的。举例说,如果学生向银行贷款 5000 英镑,分 5 年摊还,本利合计是 8703 英镑;可是,倘若学生申请人读英国工商管理硕士协会认可的课程,并且向它申请借贷(LoanScheme),还款额只是 6840 英镑,比较向银行借贷节省了 1863 英镑。如果学生的借贷额是 1 万英镑,节省的利息更可多达 3783 英镑。

目前,全英有一百多所大学和专上学院提供不同形式的 MBA 课程,可是获英国工商管理硕士协会承认的学府(指 MBA 课程),就只有 31 所。据该会负责人 Dr. Robert Owen 寄给笔者的最新名单(资料截至 1995 年 2 月 13 日,获得承认的学府,全部是位于英国和欧洲,而课程则有全日、部分时间制和遥距课程。

这儿必须提的是,英国工商管理硕士协会虽然承认了达勒姆大学。显利专业管理学院、Open Busiriess School 和华威商科研究院 4 所学府的遥距 MBA,但修读遥距 MBA 的学生,是不能申请英国工商管理硕士协会的低息贷款。

而有趣的是,学生如果修读美国的 MBA,通常也会获得贷款,但英国工商管理硕士协会的不成文规例是,只有人读美国头 20 名商科研究院的学生才会获得批准,至于头 20 名商科研究院是根据《商业周刊》抑或《美国新闻与世界报道》的排行榜,则未见公布。至于人读英、欧、美以外地区的 MBA,

学生则要向英国工商管理硕士协会个别申请。最新的 AMBA Approved List 和 1994 年的名单比较,发觉最新的名单只是增加了两项课程,就是曼彻斯特首府大学的兼读 amA 和显利专业管理学院的遥距 MBA。如果照这个承认速度来看,相信到了下一个世纪,该会认可的英国 MBA 课程,也无法达到全部开办 MBA 的英国大学的一半数目!

搁笔前欲补充的是,获得英国工商管理硕士协会承认的 MBA。都是办得好的课程,但不获或未获承认的课程,却不一定是不好的,例如榜上无名的剑桥大学,准敢说它的 MB A 课程办理不好?

有兴趣加入英国工商管理硕士协会的读者(年费是 50 英镑),可去信下址索取资料:

Freepest
Associaton of MBAs
15Duncan Terrace
London N1 8BR UK
Fax : 002- 44-71 - 278-3634

AMIBA Approved List

The Association of MBAs accredits specific courses (not schools per se) in the United Kingdom and on continental Europe. The Business School Loan Scheme covers full and part-time courses only. The following courses are currently accredited:

Ashridge Management Centre
MBA Full-time & part-time

Aston University
MBA full & part-time
MBA Public Sector Management

Bath University
MBA full-time

Bradford University
MBA full & part-time

Bristol Business School, University of the West of England
MBA Part-time

City University Business School
MBA full & part-time
MBA Engineering Management

Cranfield School of Management
MBA full & part-time
MBA Project Management

Durham University Business School
MBA full, part-time & distance learning

EAP-European School of Management Studies
Grand Ecole degree in Management Studies
MBA part-time

Edinburgh University
MBA full & part-time

Glasgow University
MBA Modular, full-time, part-time & distance learning

Heriot-Watt Business School

MBA full & part-time

Imperial College

MBA full & part-time

Kingston Business School, Kingston University

MBA part-time & open learning

Lancaster University

MBA full-time

MA Accounting & Finance-Management Learning

Leicester Business School, De Montfort University

MBA part-time

Lombard Scheme

MBA full & part-time courses

London Business School

MBA full & part-time

London Sloan Fellowship Programme

London Management Centre, Westminster University

MBA part-time

Loughborough University of Technology

MBA part-time

Manchester Business School MBA full & part-time

Manchester Metropolitan University

MBA part-time

Middlesex Business School, Middlesex University

MBA full & part-time

Newcastle upon Tyne University

MBA full & part-time

Nottingham University

MBA General

MBA full & part-time

MBA Financial

MBA full & part-time

Open Business School
MBA distance learning

Sheffield University
MBA full & part-time

Sheffield Business School, Sheffield Hallam University
MBA full & part-time

Stirling University
MBA full-time

Strathclyde University
MBA full & part-time

Warwick Business School
MBA full, part-time & distance learning

Westminster University
see London Management Centre

全英最佳五所商科管理大学

据英国高级教育拨款局 Higher Education Funding Council 刚公布的“全英大学分科评审”，商科管理 (Business Management Studies) 一科同时获得“研究”与“教学”最高分的大学，有下列 5 所 (排名不分先后)：

- 兰开斯特大学
- 伦敦商科研究院
- 伦大政经学院
- 曼城科技学院
- 华威大学

上述 5 所大学，获得这项全英商科管理最优秀大学殊荣，真是得来不易。首先，这些大学必须在 1992 年由 Universities Funding Council 所办的“Research Assessment”获得“5 分”的最高分数；然后两年多后，在“Teaching Assessment”又同样获得“最优的评价，证明研究与教学俱佳，才称得上“全英最佳商科管理大学”。

其实在 1992 年举行的“Research Assessment Exercise”中，商科管理一“共有 6 所大学获评为“5 分”最优。不过最可惜的是，其中一所 5 分大学布拉福德大学在 1995 年的“Teaching Assessment”中不幸得不到最高的“Excellent”评分，仅获评为“Satisfactory”，因而无法获得双料冠军，实在令人惋惜。由此可见，3 年内同时获“研究”与“教学”两项严格评选冠军，实在是不容易啊！

我们特别再仔细看一看，新公布的“Teaching Assessment”中，除了上述 5 所大学之外，还有没有一些后起之秀。相信各位参看附表也会发觉到，商科管理一科“教学”获评为“Excellent”的大学，还有下列 14 所之多：

- 巴斯大学
- 城市大学
- 格连菲尔德大学
- 孟德福大学
- 京斯敦大学
- 帝国学院
- 卢布路科技大学
- 曼彻斯特大学
- University of Northumbria at Newcastle
- 诺丁汉大学
- Nottingham Trent University
- 萨利大学
- 西英格兰大学

19 所商科管理获评为“Excellent”的大学中，有 5 所 (超过四分之一) 是新近由理工改名为大学的新学府，可见不少新大学的商科都办得不错。

1992 年的“研究评审”是采用 5 分制的 (5 分最高，1 分最低)；可是，到了 1995 年，“教学评审”却把滥用的 5 分制改为 3 分制，用 3 个英文字母来代替评分：E = Excellent, S = Satisfactory, U = Unsatisfactory。

早些时候，笔者有机会和华威大学的校长谈话，原来他也是高级教育拨款局的委员之一，我于是向他反映，其实用“3、2、1”分来代替原有的 5

分制已显得有点马虎，再用“E”、“S”和“U”来代替“3、2、1”则显得差距更大，特别是“满意”和“不满意”，简直就像“及格”与“不及格”分野那么大。

有关当局在未来的评审制度上，必须好好想出一个较为完善的评分制度，并且尽可能对“研究”与“教学”两项评审都采用同一计分制度。

1995 全英商科管理教学/研究评审

English Universities & Colleges of Higher Education	Business & Management Studies		English Universities & Colleges of Higher Education	Business & Management Studies	
	R	T		R	T
Anglia Polytechnic University	2	S	De Montfort University	2	3
Aston University	3	S	University of Derby	1	E
University of Bath	3	E	Doncaster College		S
Bath College of HE			University of Durham	2	S
Bedford College of HE	2	S	University of East Anglia		
University of Birmingham	3	S	University of East London		S
Blackburn College		S	Edge Hill College of HE		S
Bolton Institute of HE	1	S	University of Essex		
Bournemouth University	2	S	University of Exeter		
University of Bradford	5	S	Farnborough College of Technology		S
Bardford & Ilkley Community College		S	Gloucester College of Arts & Technology		
Bretton Hall			University of Greenwich	1	S
University of Brighton	2	S	Guildford College of F & HE		S
University of Bristol			Hatton College of Further Education		
Brunel University	2	S	Harper Adams Agricultural College		
Buckinghamshire College of HE	1	S	Haversing College		
University of Cambridge		S	Hammersmith & West London College		S
University of Central England in Birmingham		S	University of Hertfordshire	2	S
University of Central Lancashire	1	S	University of Huddersfield	2	S
Canterbury Christ Church College		S	University of Hull	3	S
Carlisle College		S	University of Humberside	1	S
Cheltenham & Gloucester College of HE	1	S	Keele University	3	S
Chester College of HE			University of Kent at Canterbury	3	S
City University	4	E	Kent Institute of Art & Design		
College of North West London			King's College London	2	E
College of Ripon & York St John		S	King Alfred's College, Winchester		
College of St Mark & St John			Lancaster University	5	E
Coventry Technical College			Leeds University		
			Lausanne University		

English Universities & Colleges of Higher Education	Business & Management Studies	R	T	English Universities & Colleges of Higher Education	Business & Management Studies	R	T
Coventry University		2	S	University of Leeds		2	S
Cranfield University		3	E	Leeds Metropolitan University			S
Croydon College			S	University of Leicester			S
Croydon Institute				University of Liverpool			
Croydon College			S	Liverpool Institute of HE			
Liverpool John Moores University		2	S	University of Plymouth		1	S
London Business School		5	E	University of Portsmouth		2	S
University of London				University of Reading			S
Birkbeck College			S	Roehampton Institute			S
Goldsmiths College				Royal College of Art			
Imperial College		3	E	Rycotewood College			
Institute of Historical Research				St Martin's College			
King's College London		1	S	St Mary's College			
London School of Economics		5	E	University of Salford		2	S
Queen Mary & Westfield College			S	Salford College of Technology		1	S
Royal Holloway				University of Sheffield		3	S
School of Oriental & African studies				Sheffield Hallam University		3	S
School of Slavonic & East European Studies				University of Southampton		4	S
University College London				Southampton Institute of HE		1	S
Warburg Institute				South Bank University			S
London Guildhall University		1	S	South Tyneside College			
The London Institute			S	Staffordshire University			S
Loughborough University of Technology		4	E	Stockport College of FE & HE			S
Loughborough College of Art & Design			S	Suffolk College			S
University of Luton		1	S	University of Sunderland			S
University of Manchester		3	E	University of Surrey		3	E
UMIST		5	E	University of Sussex			
Manchester Metropolitan University		2	S	Swindon College			S
				University of Teesside		1	S
				Thames Valley University		1	S
				Trinity & All Saints' College			S
				Wakefield College			S

English Universities & Colleges of Higher Education	Business & Management Studies		English Universities & Colleges of Higher Education	Business & Management Studies	
		R T			R T
Middlesex University		2 S	University of Warwick		5 E
Nene College		1 S	West London Institute of HE		2 S
New College, Durham		S	University of Westminster		2 S
Newcastle College			University of the West of England,	1	E
University of Newcastle upon Tyne		2 S	Bristol		
University of North London		1 S	West Sussex Institute of HE		
North Cheshire College		S	Wirral Metropolitan College		S
Nor East Surrey College			University of Wolverhampton		S
North East Worcestershire College		U	Worcester College of HE		
Northbrook College of Design & Technology		S	University of York		
University of Northumbria at Newcastle		1 E	Northern Ireland Universities		
University of Nottingham		3 E	The Queen's University of Belfast		
The Open University		E	University of Ulster		3 S
University of Oxford		3 S	Nottingham Trent University		1 E
Oxford Brookes University		1 S	注：		
Peterborough Regional College		S	R = Research Assessment		
			T = Teaching Assessment		

教育专员谈盲科学院

笔者特别把英国大学资助委员会 rating5 分、4 分和 3 分的大学，连同“proportion of Selected Staff”和“Category A Staff FTE”两项资料列出，并且请到英国文化协会教育专员戴安娜小姐 Miss Diana Driscoll, Education Counsellor, The British Council 为各位加以解释及接受访问，以下是谈话内容：

夏里巴

戴思皓

请你解释一下英国大学资助委员会发表的英国大学商科及专业管理研究排行榜上的“proportion of Selected staff”和“Category A Staff FTE”两项是什么意思？

在“Proportion of Selected Staff”一栏。

“A”表示有 100 至 95% 学系教员包括在整项评审中

“B” 94—80%

“C” 79—60%

“E” 39—20%

“F” 低于 20%

此外，“Category A Staff FTE”是表示包括在评审中“A”类教员相等于全职的人数。例如华威大学的 FTE 高达 99.8，无形中告诉你全职教员人数相当多。

这项 3 年一度的全英大学分科排行榜，今届(1993 年)的特色在哪里？

今届最大的特色是，新旧大学共治一炉。“新大学”就是过往仍然是理工学院，1992 年中才纷纷易名为大学的新大学。这儿我必须强调一点的就是，大部分的新大学都是“教学院校”teaching institutions，它们大多没有足够的经费去从事研究。尽管如此，它们在今次排行榜上表现着实已不错，我深信 3 年后另一次评审报告发表时，这批大学的分数定必更出色。事实上，以今次评审成绩来看，新大学在美术及设计、环境设计、教育、电算科学和大众传播等科的表现都很突出；而一些传统的理科和工科不及老牌大学，却是不争的事实。我想澄清一下的是，《英国高等教育时报》所刊载的排名录，是以研究院为统计对象(工作评价)的评较得分结果。该排名纯粹以院校“研究为本工作”research-based activities，与其他以教学力本的课程 taught courses 如 MBA、MSC、MA、BBA、BSC、BEd、BA 等完全无关。英国的大专院校并不存在排行榜一类的优次排名；《高等教育时报》所刊载的排名录，只应视作与研究为本的课程参考，与该等院校的教学素质及学术水平并无直接关系。

英国大学的商科是否不断在扩充？

不错，英国的商科教育正在不断扩展中。目前全英大约有 50 个商科学院，有不少是大学中的一个部门或一个学系。其实可以这样告诉你，英国商科教育最可喜的现象是，名校正在积极发展商科课程，以迎合社会的需要，从而使毕业生获得足够的知识和训练，应付日新月异的国际商务。

我知道你是美国人，不过，在英国教育界的日子很长，由你来比较一下英美两国 MBA 的异同，最适合不过。

我可以用三点来作出比较：第一，英国的全日制 MBA 大多只须修读一年，而美国则以两年居多：

第二,英国的 MBA 主要是为一些有 2 年至 5 年工作经验的行政人员而设,不少学生在念硕士之前,对商界都有基本的认识,学员的平均年龄从 28 至 35 岁不等。美国大多数的 MBA 是一项供学士毕业生直接入读的研究院课程。所以第一年课程包括好些核心课程,其实都是商界的基本知识。不过,不少著名的美国商科学院,如哈佛商科研究院,这几年已开始不再收取没有工作经验的学生了。换句话说,越来越多大学录取 MBA 新生时,都十分看重工作经验了。

第三,英美两国大学的 ama 课程,都着重加入一些个案研究。

英国文化协会对有志赴英念 MBA 的同学,可以提供一些协助吗?

英国文化协会的升学辅导及教育拓展组,一直为大学提供免费的升学辅导服务,地址是香港湾仔轩尼诗道 255 号 16 字楼,电话号码是 2879—5151,开放时间如下:

星期一	12:30pm-8:00pm
星期二至五	12:30pm — 5:30pm
星期六	9:30am-1:00pm

是否一定要说英语?

不!我们的职员都说英语和粤语,有些还会说普通话!

学生填妥申请表后,可以交由英国文化协会代转吗?

可以的,我们不止代收申请表,还会负责在适当期内向有关大学询问,务求申请人在短期内得到回覆。

如果有学生来请教你有关 MBA 事宜,你通常对他们有什么忠告?

我会对他们说,赴英念 MBA 年费大约由 5.5 万—7.7 万港元,另加生活费用和来回机票等,换句话说,这项研究程是一项长远的投资。学生在选修课程或拣选大学之先,不妨先问自己一句,我希望在未来 10 年,甚至 15 年或 30 年,做什么工作?在决定负笈海外之前,一定要详细阅读各项有关资料,以及仔细考虑,才好作出决定。

大 学	排名	Proportion of Selecten Staff	Caiegory A Staff FTE
布拉福德大学	5	B	52.0
兰开斯特大学	5	B	79.8
伦敦商科研究院	5	A	85.8
伦大政经学院			
(A- Information Systems 资讯系统)	5	A	10.0
(B- Information Relations 工业的 关系)	4	B	9.0
曼城科技学院	5	A	65.0
华威大学	5	A	99.8
斯特拉斯克莱德大学	5	B	70.6
城市大学	5	B	48.6
庐布路科技大学	4	A	45.0
南安普顿大学	4	B	17.6
威尔斯大学卡的夫学院			
(A-Business)	4	A	82.9
(B-Home Economics and Institutional Management 国内经济 及大机构管理)	2	B	16.0
可士顿大学	3	B	16.0
巴斯大学	3	B	68.3
伯明翰大学	3	B	17.0
格连菲尔德科技学院	3	D	42.5
赫尔大学	3	A	15.5

大 学	排名	Proportion of Selecten Staff	Caiegory A Staff FTE
基尔大学	3	A	21.0
肯特大学	3	B	11.3
帝国科技学院	3	A	35.0
曼毛斯特大学	3	A	51.0
诺丁汉大学	3	A	20.0
牛津大学	3	A	3.0
谢菲尔大学	3	A	47.5
谢菲尔德哈林大学	3	F	26.0
萨利大学	3	C	23.0
阿尔斯特大学	3	E	21.0
爱丁堡大学	3	A	31.5
格拉斯哥大学	3	B	18.5
夏瓦特大学	3	C	15.0
圣安德鲁大学	3	B	8.3
威尔斯大学,班弋	3	A	14.0
斯旺西大学	3	C	18.3

第三部分 加拿大

西安大略大学 MBA 全加三连冠

加拿大西安大略大学 The University of Western 的西安大略商科研究院 western Bu5hes5) hoo1, 素有“加拿大的哈佛”之称；1992 年获《加拿大商业月刊》选为“全加拿大三连冠商科研究院”（即院长选评、行政人员选择、工商界选择 The Dean's List, Executive Choice 和 The Recruiters' Selecticrns 三项评分都第一），声名更噪。

西安大略商科研究院的两年全日制课程，最大特色有三：第一，教授和讲师以授课出色获得赞誉，套用笔者的惯用语就是，传道授业，无出其右。第二，就是个案实例相当多，据说西安大略商科研究院的个案实例数目之多，仅次于大名鼎鼎的哈佛商科研究院而已。第三，入学平均 GMAT 分数是全加拿大最高，以 1993 年为例，新生平均 GMAT 为 633 分，较多伦多大学的 588 分，高出 45 分之多。

众所周知，单凭平均 GMAT 分数，不一定会获得著名商科研究院的青睬，以西安大略商科研究院为例，申请人最好有 4 年工作经验（至低限度两年）、优良的学业成绩（例如一级或二级甲等荣誉学上，或平均成绩获“B+”或 GPA 在 3.2 分以上）、课外活动、个人成就、领导才能以及托福考试成绩都不可或缺。1993 年一共有 700 人报考，其中 200 人获得录取。新生平均年龄为 27 岁。

西安大略商科研究院的两年全日制工商管理硕士课程，如果一定要用最精简的语句去形容的话，就是精辟的讲课，和活学活用的个案研究。

《加拿大商业月刊》的全加拿大 MBA 排名表， 选出西安大略大学为其中三项冠军

院长选评	行政人员选择	工商界选择
1 西安大略大学	1 西安大略大学	1 西安大略大学
2 卑诗大学	2 多伦多大学	2 女皇大学
3 女皇大学	3 麦基尔大学	3 达尔豪西大学
4Ecole des hautes Etudes Commerciales	4 卑诗大学	4 麦基尔大学
5 多伦多大学	5 女皇大学	5 卑诗大学

就以一个商业个案为例，某一个经理人的困难，经过整理后，一一列在眼前。学生首要任务是自行把个案分析，尽可能达至决定，然后采取小组讨论，比较彼此所采取的解困步骤及办法。最后全班同学集体讨论，除了议决解决办法外，并特别注意专业管理实施过程中引起的问题。换言之，学生是在热切的磋商和讨论中互相学习。

西安大略商科研究院 MBA1993 年海外生的年费是 \$ 1.05 万加元，本土生更只需 3000 加元，最合移民学生入读。

工商管理硕士课程的截止报名日期是 4 月 15 日，索取入学指南及申请表，请函下址：

Admission Manager
Western Business School
The University of Western Ontario
London, Ontario
Canada N6A 3K7
Fax:002-1-519-661-3485

多伦多大学 MBA 最合移民

多伦多大学 University of Toronto 成立于 1827 年，有学生 5 万多人，1992 年获加拿大 Maclean's Magazine 周刊评为“全加拿大医科/博士课程大学”第二名，至于 MBA 课程，虽然没有权威的全加排名，不过，多伦多大学的 MBA，肯定可列入全加“十大”吧！

据 1992 年 7 月上任 Dean of the Faculty of Management 的阿诺德教授 Professor Hugh J. Anold 指出，多伦多大学传统上是一所十分重视研究工作的大学，因此，专业管理学系大部分的教授和讲师都积极参与研究工作。

此外，多伦多市名副其实是加国的金融商业中心，亦即是说，多伦多大学的 MBA 亦占了地利。

阿诺德教授表示，多伦多大学的全日制 MBA 课程是相当具国际性的。不止课程如此，交换学生计划每年都进行，甚至每年录取的新生，有三成来自加拿大以外的国家，学员带来不同的工作经验，和对各项事物不同的看法，这些都为整个两年制的课程平添不少姿采。

说到课程内容，第一年是传授企管的基础知识和概念，例如会计、行政理论、商业道德、商科财务、专业管理技能发展、专业管理资讯系统、微观经济、宏观经济、商业系统分析、行政管理、经理人角色、专业管理统计学、策略专业管理等科目，都是耳熟能详，但却不可或缺的单元学科。

不过，一踏进第二年，就只有策略专业管理高级构思 Advanced Concepts in Strategic Management 是必修的，其他科目都可随意选修。换句话说，如果学生本人特擅长一些定量的学科即 quantitative subjects，大可轻轻避开一些较抽象的理论性单元，如组织行为 Organizational Behaviour、人力资源 Human Resources、策略专业管理 Strategic Management 等，都是俯拾

这儿必须指出一点就是，多伦多大学的两年制 MBA 课程一样有升班的制度，学生必须在第一年各科获得平均“B”级或 GPA 5.0 分，才可顺利昂然踏入第二年。

多伦多大学每年截止申请日期是 4 月 30 日。现在全速做好准备工作，例如索取申请表、报考 GMAT 和托福考试，都要未雨绸缪。

这项每年都有逾千人申请的企管硕士课程，最终只录取 85 人。要求 GMAT 平均在 588 分以上，托福成绩在 580 分以上。多伦多大学还强调申请人要有两年或两年以上工作经验！

费用方面，请特别注意的是移民学生和海外生的分别是颇大的。

1993 年，本土生或移民学生只须交年费 C\$ 2656，海外生却要交 C\$ 1.12 万，其年费为本上学生的 4 倍多。此外，每年（按 8 个月计）的房租伙食是 C\$ 9600，每年的书籍和材料费约 C\$ 300—600 不等。

海外生还须注意，尽管多伦多大学在市中心的圣佐治校园设有 3300 个宿位供学生寄宿，可是，由于本科和研究院学生众多，宿位供不应求，因此不少 MBA 学生都要自己找居所。现在，多伦多市区一卧房的居住单位动辄月租为 C\$ 550—700，两房单位则为 C\$ 750—900，大家都得作好心理准备。

索取入学指南及申请表请函：

MBA Program

The Faculty of Management

Student Services Office
 University of Toronto
 246 Bloor St. West
 Toronto, Ontario
 Canada M5S 1V4

Fax : 002 14 16 —

9785812

班级	85
平均 GMAT 得分	588
女性	39%
<u>毕业生种类</u>	
多伦多大学	14%
其他安大略的大学	33%
其他加拿大的大学	12%
美国的大学	5%
其他外国的大学	36%
<u>入学年龄</u>	
23 以下	12%
23 — 24	16%
25 — 26	20%
27 — 30	33%
31 及以上	19%
<u>学术背景</u>	
大学毕业生	14%
商业及贸易	14%
经济学	13%
工程学	23%
电脑科学及数学	10%
社会科学	9%
自然科学	7%
生物科学	10%
人文学	13%
其他	1%
具有大学学位	15%

圣玛利大学 MBA 收费廉

加拿大大学的学费每省不同，而收取海外生年费最多的，首推安大略省和魁北克省。

举个例说，康戈迪亚大学 Cxi11cordia University MBA 的海外生年费就高达 C\$ 8616，可是，其他省份的学费就廉宜得多。而新斯科舍省圣玛利大学 SaiT1t Mary's Urliversity 的 MBA 海外生年费，就只收 C\$ 4615，较康戈迪亚大学便宜近一半。（如果阁下是加拿大公民或移民，更只收 C\$ 2915U

据《加拿大商业月刊》1993 年所发表的全加拿大 MBA 排行榜，圣玛利大学虽然不入选“全加十大”，不过由于它学费廉宜，而且是以环球观点的一般专业管理课程 gelleral rTlanagement with g10ba1 perspective，再加上两年制课程极富弹性，所以也吸引了不少海外学生，来自香港特区的学生也有 5 人了！

圣玛利大学工商管理硕士课程的设计堪称匠心独运，不止适合全日制学生攻读，也同样受到兼读学生欢迎。原来授课时间系由星期一至星期四晚上，在职的学生根本不必离职，一样可在两年内取得 MBA。

这个课程另一项优点就是，学生的学历和工作经验得到广泛的承认，大学特别设有 Advanced Starlding Waiver Exallina、tion，每年 9 月都大摆其“龙门阵”，欢迎新生报考，及格的同学可以获得豁免学分，大大缩短修读时间。

谈到入学标准，圣玛利大学 MBA 研究院课程主任陈增声博士告诉我说，学生只要获得 GPA3.0 分或平均成绩 B 级，或总积分介乎 70—75% 都符合申请资格，GMAT 则最好在 500 分以上，海外生须有托福考试成绩。

入学标准：	认可大学的学士学位
GPA：	最低：乙或 3.0 或 70 — 75%
	平均：3.2 或 73 — 78%
	GMAT：最低：500
	差距：500 — 720
	October and January writings preferrdn
工作经验：	不需要
	（72% 的学生都具有全日工作经验）
学生年龄：	平均：30 岁
	差距：23 — 45 岁
	申请人数：450
	入学人数：118
	女性入学比率：36%

每年截止报考日期是 4 月 1 日（本土生是 5 月 31 日），1993 年有 450 人报考，其中 118 人获取取，其中女生占 30%。新生的平均年龄是 30 岁。尽管大多数（72%）学生都有工作经验。但在入学指南里却开宗明义地指出，早请人不须有工作经验。陈博士还指出，圣玛利大学的 MVA 课程，是加拿大大

西洋区最大的 (largest in Atlantic Canada) ,最新的数字是 ,念全日日制 MBA 的有 160 人 ,兼读 100 人 ,而修读商管行政硕士 (Executive MBA) 则共 43 人。教职员及教授共 68 人 ,都有丰富的教学和工商界工作经验了 !

有意报考的同学 ,可逕函下址索取申请表 :

T. S. Chan, D. B. A

Director of Graduate Studies & Research

MBA Program

Saint Mary's University

Saint Mary's University

Halifax Nova Scotia

Canada B3H 3C3

最后一提的是 ,圣玛利大学成立于 1802 年 ,有全日制及兼读学生逾 8000 人。大学以本科课程为主 ,但硕士课程也有好几项 ,如本文介绍的 MBA 及其他学院开设的 Master of Arts in Education , Master of Education , Master of Science in Applied Psychology 等。

据 Macleaz 杂志 1993 年发表的全加拿大大学排行榜 ,全加 50 多所大学 ,被分为三大类别 ,计为 : A. 医科 / 博士课程大学 Medical / Doctoral Universities , B. 综合课程大学 Comprehensive Universities , C. 本科课程大学 Primarily Undergraduate Universities。而圣玛利大学 ,被列入本科课程大学一组 ,全组 23 所大学中 ,它排名第 9。

康科迪亚大学可以不念法文

说起加拿大蒙特里尔市的康科迪亚大学Concordia University，水人笔者就不期然想起几年前曾在该大学充任教授两周的趣事。事缘该大学的商科研究院位于市中心，而大众传播及新闻系却座落近郊，大学当局为了方便我这位访客经常来往两地，特别给我弄了一个十分抢眼的名牌，并冠以教授，好得只会说法语的校车司机，不仅不留难我，而且给我免排队的方便。

康科迪亚大学是蒙特里尔市仅余的两所英语大学之一（另一所是英法双语大学麦基尔大学），大学所设的两年全日制专业的60响MBA课程极富弹性，不少在当地工作的学生，都采用兼读形式修读，不过海外学生十居其九选取全日制。

此外，课程又规定，学生必须有一定的法文程度，起码要足够把一些法文商业或经济文件译为英文。不过，以学生签证身份申请人读的国际学生，可以申请豁免。让笔者画蛇添足加一句，康科迪亚大学MBA可以完全不念法文，不过，懂法文则有莫大裨益就是。

据MBA课程兰可夫教授Assistant Director Patricia Lenkov general management的两年全日寄给我一份1994年最新入学资料，这个强调一般专业管理亚大学没有披露。

另一方面，肯定成绩优异academic excellence的海外生可以向魁北克省政府申请豁免交高昂的海外生费用。例如，目前加拿大学生念一年工商管理硕士的费用是C\$2570，而海外生年费则为C\$8616。倘若海外生获得省政府豁免的话，只须缴付C\$2500多无的本土生年费便得。（不过，全年12个月的房租伙食及零用则为C\$1.1万，这项费用是“一体化”的，即使阁下是省长之子，也得照付如仪）。

不少同学最感兴趣的是大学收新生的情况，据《MBA课程官方指南》The Official Guide To MBA 1992—1994天书《购买办法请参阅本书》指出，康科迪亚大学MBA每年大约有500人投考，录取人数约为150人，其中15%为海外生，获取录取学生的平均GMAT分数，考获500—599分的学生占65%，入读新生持有理科或工科学位的占49%，而平均年龄为29岁。大学指南虽然说学生最好有两年或以上工作经验，看来具有5年以上工作经验的学生比比皆是了！

有一点必须告诉大家的就是，康科迪亚大学MBA十分注重学生的数学和电脑基本知识。如果这两方面不灵光，开学前必须恶补，直至学校满意为止。相反，某些学士或研究院学分，可以呈交助理负责人的办事处Assistant Director's office。看看能否获得豁免，修读时间可相应缩短。

MBA课程每年分三期招生，截止申请日期如下。

- 9月开学——2月15日
- 1月开学——6月15日
- 5月开学——10月15日

索取入学指南。申请表及奖助学金申请表地址如下：

MBA Admissions Office
Faculty of Commerce and Administration
Concordia University

Room GM 201-9
1455 de Maisonneuve Blvd
West Montreal Quebec
Canada H3G 1M8

约克大学 MBA 入全北美十二大

约克大学 York University 成立于 1959 年，现有学生 4 万多人，1994 年获加拿大《麦莲杂志》评为综合课程大学的第五名。

此外，据《加拿大商业月刊》发表的 1993 年全加 MBA 排行榜，约克大学在“就业顾问”方面获评为第 3 名，在“人力资源总裁”及“行政总裁”方面就获评第 6 名，排名颇高。

约克大学 Faculty of Administrative Studies 提供的 3 项 MBA 课程分别是：

- Full-time MBA (两年制)
- Part-time MBA
- International MBA

而其他研究院课程还有 Master of Public Administration (MPA) 和 Doctor of Philosophy (PhD)

不论约克大学的全日制 MBA 或是 International MBA，录取率都是 25% 左右，校方在挑选学生时颇为严谨。而它的 Faculty of Administrative Studies，更获《Guide to MBA Schools in Canada》选为北美洲 12 所最大的商学院之一。

有意申请人读这两项 MBA 课程的同学，须呈交资历、考试成绩及有关证件：

- GMAT 成绩
- 学士学位证明文件及成绩
- TOEFL 成绩
- 履历表
- 个人兴趣
- 两封推荐信（一封学术推荐信，一封工作推荐信）

要特别一提的是，投考 International MBA 的同学，必须懂得说一种外文，例如：法文、日文或西班牙文。大致来说，申请仍的学业成绩，最好在最后两年的学士课程里，GPA 平均分在 3.3 分 (B+ 或 75%) 以上，而投考 International MBA 的申请人，则要有 3.2 分 (B 或 72%)

GMAT 方面，全日制 MBA 学生的平均分是 620 分，而 International MBA 的平均分是 605 分；TOEFL 成绩分的申请人，相信要在工作经验方面军有突出表现，才有机会获得青睐。由 1994 年 9 月开始，约克大学会考虑对一些曾在认可大学修读工商管理学士课程，而又有两年工作经验的申请人，给以豁免学分，直入全日制 MBA 的第二年（即只需用修理工读一年便可以得工商管理硕士学位）。但申请入读 International MBA 的，概不获豁免，申请人须注意这点。

尽管目前在约克大学修读 MBA 的学生，有一半是没有任何工作经验的，不过，校方近年已渐趋录取多些有工作经验的申请人。还有，差不多大部分的商科研究院，都要求学生必须懂得使用个人电脑及在基本数学方面有良好基础。全日制 MBA 及 International MBA 课程的收生截止日期分别是：

Full-time MBA 课程

- 9 月开学（录取 165 人，截止日期 6 月 1 日）
- 1 月开学（录取 50 人，截止日期 10 月 15 日）

· 4月开学（录取35人，截止日期2月15日）

International MBA 课程

· 9月开学（录取50人，截止日期5月15日）

申请费用为加币100元。而海外生年费方面，大学当局还未公布1995学年的收费标准。不过，笔有用1994年的费用推算，一年学费大约是1万加元（约合港币5.6万元），而房租伙食则是每月七八百加元（约合港币4千多元）左右。

索取入学指南地址如下：

Students Affairs Office

Faculty of Administrative Studies

York University

4700 Keele Street

North York Ontario

Canada M3J 1P3

Fax: +(416)-736-5687

女皇大学 MBA 优

女皇大学 Queen's University 成立于 1841 年，现有学生逾万人，1994 年被加拿大《麦莲杂志》评为医科博士课程大学的第二名，排名仅次于全加规模最大的多伦多大学，却压倒魁北克省的麦基尔大学。

此外，据加拿大《商业周刊》于两年前发表的全加拿大 MBA 排行榜，女皇大学的 MBA 在“行政总裁”及“人力资源总裁”方面，获评为第二名，“就业顾问”则是第四名。大致而言，若说女皇大学的 MBA 是全加拿大第二名，相信虽不中亦不远。

女皇大学的负责人告诉笔者，应届（即是在 1993 年入读的学生）有 3 名香港毕业生，当年共有 30 份来自香港的申请表，结果商科研究院取录达 18 人之多。换言之，香港申请人在 1993 年的取录率高达六成！

要申请人读女皇大学的 MBA 课程，申请人要呈交下列文件及履历：

- GMAT 成绩
- 学士学位课程成绩
- TOEFL 成绩
- 履历表
- 自传
- 两封推荐信（一封大学的推荐信，一封雇主的推荐信）

由于女皇大学的工商管理硕士课程是一项一般课程（general management program），申请人在大学时修读哪个学系都欢迎申请；不过，他们最好曾在大学修读过微积分和统计学，而且懂得使用个人电脑。

新生的平均 GMAT 是 610 分，而平均工作经验为 4 年，平均 GPA 为 3.3 分。特别要提及的是，申请人如果是商科毕业生，平均成绩在 B+ 以上，GMAT 高于 620 分，另有两年以上工作经验，就可以申请 Advanced Standing，直入 MBA 课程的第二年。

据《Guide To MBA Programs in Canada》一书指出，女皇大学的 MBA 以分析和数量两方面（analytical and quantitative）最为出色，但在“软性技巧”（soft skills）方面就比较弱。

不过，大学最近已在第一年的 MBA 课程里，加开 5 个 professional development modules。这些为期一周的课程，强调传意技巧（communication skills）、访问技巧（interviewing skills）、团队精神（group dynamics）、时间管理（time management）和前途规划（career planning）。

此外，校方并会把上述的“软性技巧”和一些单元核心课程，如经济、会计、财务及组织行为等融汇，共冶一炉，培养学生的领导潜能和软性技巧。

女皇大学的 MBA 在每年 5 月 1 日截止申请，1995 年的海外生年费约为 1 万加元（约合港币 5.60 万元），而本土生及移民学生只须缴付约 2200 加元（约合港币 1.23 万元）的年费。

索取入学章程及申请表请逕函下址：

Professor Thomas G. Anger
Assistant Chair
MBA Program
School of Business
Queen's University

Kingston Ontario
Canada K7L.3N6
CanadaK71.3N6
Fax:002-1-613-545-2013

麦克马士特大学 MBA 边做边学

麦克马士特大学 (McMaster University) 成立于 1887 年, 有学生逾 1.6 万人, 在 1994 年被加拿大《麦莲杂志》评为全加医科博士课程大学第五名。

麦克马士特大学下属的 Michael G. De Groot School of Business 现时提供的三个 MBA 课程是:

1. Full-time MBA 修读期为 20 个月;
2. Part-time MBA —— 修读期最少要 3 年, 最多是 8 年;
3. Co-op MBA —— 修读期 (包括工作实习) 为 28 个月。

大学每学年分为 3 个学期, 每个学期为时 4 个月, 计为: 秋季 (9 月至 12 月)、冬季 (1 月至 4 月) 及夏季 (4 月至 7 月)。修读全日制 MBA 的同学, 只需要修读 4 个学期便可毕业。他们通常在 9 月入学, 先修读两个学期, 然后度过四个月的暑假, 再于第二学年的 9 月入学, 念两个学期, 即是前后只需要 20 个月便可毕业。

全日制 MBA 的申请人必须具有以下的学历及呈交有关资历的文件:

- GMAT 成绩 (学生平均成绩为 596 分)
- 大学学士学位的成绩单正本
- 两封推荐信
- 填妥的申请表
- 申请费 65 元加币

· 拟申请豁免学分 (Advanced Credit) 的科目及证明文件海外生 (Visa Student) 的截止申请日期是 6 月 1 日, 海外生每学期的学费为 4775 加元 (约合港币 2.64 万元), 而加拿大本土学生 (包括移民学生) 仅需 1119 加元而已。这儿可以给大家一点参考资料就是, 由于大学并没有规定申请人必须有工作经验, 所有校方的遴选标准将以 GPA 及 GMAT 成绩为依据。

一般来说, 申请人的 GPA 要 3.4 分 (成绩为 B+ 或平均成绩在 78 (以上)), 平均 GMAT 则为 596 分, 而申请人最好在数学及计算机科学中取得良好成绩。

至于 co-op MBA 课程, 是在 1971 年开设的。目前全加拿大除麦克马士特大学外, 仅有温莎、维多利亚以及 Sherbrooke (以法文授课) 3 所大学开设这项课程。Co-op MBA 的特色是大学会负责替学生找工作 (有薪金支付的), 这对一些只得极少工作经验, 而又是修读工科或化学科的学士学生来说, 最为适合。

获得录取的学生, 先要修读一个学期, 然后工作一个学期, 要 28 个月才可毕业。

有一点大家必须注意的是, co-op MBA 的申请人必须是加拿大公民或已在加拿大住满一年以上的移民。

由于有颇多人申请这项课程, 所以大学会劝喻一些申请人改为修读全日或兼读 MBA。

麦克马士特大学亦设有 MBA in Health Services Management 课程, 该课程只收取 15 名 co-op program 学生; 同时, 全加拿大只有麦克马士特大学设有这项课程, 所以竞争激烈, 而且入学条件亦规定不收取海外生!

索取入学指南及申请表地址如下:

Michael G. De Groot School of Business

Business Academic Programs Office

MGD 104

McMaster University

Hamilton Ontario

Canada L8S 4M4

Fax : 002-1-416-521-8632

维多利亚大学 MBA 采用小班教学法

全加拿大 27 所提供 MBA 课程的大学中,只有 4 所设有‘合作课程’(Co-op Program),除了维多利亚大学 University of Victoria 之外,其余是:麦克马士特大学、温莎大学和 Sherbrooke (以法文授课)。

维多利亚大学成立于 1902 年,初期只是一所学院,后来隶属魁北克省的麦基尔大学;直至 1963 年才正式独立,成为卑诗省的大学,现有学生逾 1.2 万人。

事实上,卑诗省仅有 3 所大学开设 MBA:英属哥伦比亚大学、西蒙弗雷泽大学和维多利亚大学。

虽然维多利亚大学 MBA 历史最浅(成立于 1991 年),但它却有不少特色。因此,尽管它的 MBA 由于历史短而不入“全加十大”,但它仍是值得有志赴加修读 MBA 的人士考虑。

维多利亚大学的负责人告诉笔者,目前的商业机构必须能够迅速而有效地适应科技与对手的转变,以及国际化带来的影响。换句话说,故步自封、墨守成规只会带来失败。

维多利亚大学的 MBA 课程,就是针对时下商贸的需要而订定,特色是:

1. 修读期虽然是 17 个月,但每位学生都可以参加一至两次,为期 4 个月的有薪实习(salaried corporate internships);
2. 设有行政辅导教师课程(Executive Mentor Program);
3. 课程着重国际商贸管理(尤其是太平洋地区、创业学及旅游业专业管理);
4. 强调人力专业管理技巧;
5. 结合不同商业手法及观点。
6. 每年仅收取 30 名新生,采用小班教学方法;
7. 校方与印尼、台湾及马来西亚的商科大学设有交换国际学生计划;
8. 校方会在开学前一个月开设 Preparation Module,学生可以免费学习电脑软件使用技巧、谈判技巧及陈述技巧(oral presentation skills);
9. 着重发展团队专业管理技巧。

要特别一提的是,维多利亚大学 MBA 学生平均年龄 30 岁,平均工作经验 8 年。不过学校每年仍会取录那些没有工作经验,而成绩特别优异的学生(不超过 10 名),但他们都必须参与实习。相反,有丰富工作经验的学员,可获豁免实习。

维多利亚大学的 MBA 在每年 5 月 31 日截止申请,年费是 7000 加元(海外生与本土生同价),房租伙食另计。

申请人最好有二级甲等或以上的荣誉学位,并需要在申请时呈交有关文件及证书:

- GMAT 成绩(学生的平均成绩是 601 分)
- 大学学士课程成绩及证书
- TOEFL 成绩(最低要求是 575 分)
- 履历及有关工作经验的资料
- 推荐书
- 一篇一千字的文章,主要介绍申请人本身及 MBA 课程如何协助申请人将来前途的发展。

最后要提的是，维多利亚大学的 MBA 每年约有 160 至 200 人申请。以 1994 年为例，仅有两三名香港学生申请，有一人获取录。另外，校方也取录了一名来自中国大陆的学生。

索取入学指南及申请表的地址如下：

Mr. Nicholas James, MBA

MBA Officer

School of Business

University of Victoria

MS 8264 PO Box 3015

Victoria BC

Canada V8W 3P1

Fax : 002-1-604-721-6067

西蒙弗雷泽大学 EMBA 历史最悠久

西蒙弗雷泽大学 Simon Fraser University 是加拿大一所四年制公立大学，成立于 1963 年，现有学生逾 1.8 万人，与卑诗大学 UBC 及维多利亚大学 Victoria University 鼎足而立，成为卑诗省最负盛名的学府。

据加拿大《麦莲杂志》11 月发表的《加拿大大学排行榜》，西蒙弗雷泽大学获评为“综合课程大学”第三名，排名仅次于维多利亚大学及滑铁卢大学 University of Waterloo。

西蒙弗雷泽大学的行政人员 MBA 有 27 年历史，加拿大作家 Catherine Purcell 在她的新著作《Guide To MBA School sin Canada》中指出，西蒙弗雷泽大学的行政人员 MBA 课程不单是全加历史最悠久的，也是规模最庞大的。

由于不少加国大学纷纷收取海外生年费，笔者特别去住西蒙弗雷泽大学询问，获得的答复是：在 1994 年 9 月入读 MBA 的海外生，缴付的学费仍然和本土学生一样，每学期为 728 加元（约港币 4000 元），全年（三个学期）学费是 2184 加元（约港币 1.21 万元），较香港几所大学的 MBA 年费还要便宜。

谈到西蒙弗雷泽大学全日制 MBA 的最大特色，就是申请人不需有任何工作经验便即可投考。而另一项特色就是，持有 N4A 的学生，可申请人读第二年（校方称为 800Level），即是只治修读...年，就可毕业，取得商管硕士学位。

至于非商科毕业生（Non - Business Degrees），校方则规定他们只可报考两年制课程（500 Level）。所有 800 Level 及 500Level 的申请人必须持有以下的学历及考试成绩：

- GMAT 成绩
- 大学学士毕业证书及成绩
- 海外生必须投考 TOEFL，成绩要在 570 分或以上
- 填写 Graduate Application Form
- 填写 Supplementary Application Form
- 三封推荐信

至于 GMAT 分数，虽然校方没有明确的规定，但在此可给大家一个参考，就是获得录取的新生，平均 GMAT 都在 600 分以上。

至于学业成绩方面，最低的 GPA 是 3.0 分（事实上，新生的平均 GPA 高达 3.3）。说得清楚一点就是，由于考生都不需有工作经验，所以校方特别着重他们的 GPA、GMAT 和 TOEFL 分数。

此外，据校方给笔者的最新资料，在 1994 年 9 月开学的 MBA 课程，一共有 18 名香港学生申请人读，结果校方录取了 4 人，他们全部持有四年制大学的 BBA 学历，所以全都可以入读 800 Level 课程，只要修读一年即可毕业。

顺带一提的是，校方每年约录取 60 人，500 Level 及 800Level 各占 30 人，学生十居其九都是加拿大的大学毕业生。

以学生的原属地来说，卑诗省占 40%、加拿大其他省份占 27%。美国 12%。远东区 11%。英国/欧洲 8%及独联体 2%。由于每所大学的评分标准不同，所以校方在考虑学生的成绩时，来自名校的学生，成绩低一点也会获得考虑；相反，申请人若来自名气稍逊的学府，一定要成绩优异才有机会获得青睐！

综合来说，申请西蒙弗雷泽大学全日制 MBA 最好是加国名校的 BBA 或 B Com 毕业生，GPA 成绩要在 3.3 分以上，并最好在数学、计算机及创意技巧等科目方面取得优良成绩。

每年截止申请日期是 4 月 30 日，有兴趣的人士越早申请越好。

索取入学指南及申请表的地址如下：

The Director

MBA Program Faculty of Business Administration

Simon Fraser University

Burnaby British Columbia

Canada V5A 1S6

Fax : + 604-291-3404

沙象湾大学 MBA 学费便宜

沙家湾大学 University of Saskatchewan 成立于 1907 年，现有学生近 1.9 万人。（麦莲杂志）将全加拿大的大学分为三大类：医科书士课程大学。综合课程大学和本科课程大学。沙家湾大学属于医科脯士课程大学，排名与西安大略大学同列第 8 位。

沙家湾大学最值得提及的，不是它在排行榜上的排名，而是它的学费特别便宜。以 1995 年为例，

MBA 课程的海外生年费仅为 3000 加元（约合港币 1.65 万元），较香港特区任何一所大学都要便宜。

据 MBA Secretary, Chandra Kretzer 透露，由于校方每年只取录 30 名新生，加上大学很少作宣传，所以来自香港的申请不多，但每年都有两三名香港申请人获得取录。

入学条件方面，由于沙家湾大学的《Student Handbokand Guide to Graduate Business Courses》里没有明确列出，所以笔者特别从《Guide to MBA Schools in Canada》搜集多点资料，给各位读者参考。

首先，申请人必须填交的资料包括：

- GMAT 成绩
- 大学学士课程的成绩表
- TOEFL 成绩
- 推荐信
- 个人履历及工作经验

大学没有列出学生的 GMAT 平均分，不过，根据《Guide to MBA Schools in Canada》的资料，是介乎 480 至 680 之间，而平均分则为 565 分。申请人的 TOEFL 最低要有 550 分，而能考获 600 分以上的就较好。

至于学生学位课程的成绩，美加大学的四年制毕业生，GPA 最好有 3.2 分或以上；来自其他地区的大学生，平均成绩最好有 75%或日十。而香港的申请人，以二级甲等或一级的荣誉学士学位较易获得校方的考虑。

沙家湾大学全日制 MBA 的修读期为两年，但一些商科毕业生(Bachelor of Commerce)大都会获得豁免学分，修读期可以缩短至一年。至于大家最关心的“工作经验”，大学没有明确指出是否需要。而实际情况是，由于本土的 MBA 课程兼读学生，他们修读的课程有不少是和全日制学生混合上课的，所以他们的平均工作经验高达 7 年。但校方的入学指南却列出，有工作经验的学生只得 62%！

换句话说就是，大家在筛选学生的时候，对于没有工作经验的申请人，会特别着重他们的 GPA 分数；至于有多年工作经验的申请人，校方则会看重他们的 GWAT 成绩。

沙家湾大学的 MBA 课程，是一个没有大多单元项目可供选择的一般课程（general program）。大家在 6 年前才引进较新的国际商科课程（International Business Course），据说此项课程颇著重东南亚地区的经济发展，而且有 10 多名学生获得数家沙家湾省的制造商支持，到菲律宾、马来西亚和新加坡三地进行市场研究，促进沙家湾与三地的商务联系。

沙家湾大学的 MBA 每年在 7 月 1 日截止，海外生最好在 3 月底前递交申请表。

索取入学指南的地址如下：
Assistant Dean (Programs)
College of Commerce
University of Saskatchewan
Saskatoon Saskatchewan
Canada S7N 0W0
Fax : + 306—966—8709

劳伦斯安大学 MBA 取最率高

劳伦斯安大学 Laurentian University 成立于 1960 年，有学生 8700 多人。它是位于安大略省北部的 Sudbury 小镇内，由大学往市中心的车程大约只需 20 至 25 分钟。

劳伦斯安大学 1994 年被加拿大的《麦莲杂志》列为本科课程大学，而在 18 所本科课程大学的整体排行榜上，它和新成立的 Nipissing 大学同分，并列第 15 名，排名仅高过基伯顿大学（第 17 名）和维雅逊大学（第 18 名）。

虽然劳伦斯安大学与麦基尔大学一样，是采用英语和法语授课的双语大学，但它的 MBA 课程却是全用英语授课的。

劳伦斯安大学的 MBA，是一项兼读课程（part-time program），申请人起码要有两年工作经验，而学生的平均工作经验则为 5 年。

校方于 1992 年才开始招收全日制课程（full-time program）的学生，尽管不少课程都是在晚间上课，但修读期则为两年。而一些没有工作经验，但大学成绩特别优异的商科毕业生，不仅可以申请豁免学分，而只需修读一年便可毕业。

据大学的负责人告诉笔者，申请人必须具备下列资历及有关文件：

- GMAT 成绩
- 大学学士成绩证明文件
- TOEFL 成绩（海外学生必须报考 TOEFL）
- 履历书
- 申请人攻读 MBA 的原因
- 两封推荐信（其中一封最好由雇主撰写，证明申请人有两年或以上工作经验）。

《Guide To MBA Schools in Canada》一书指出，劳伦斯安大学 MBA 全日制课程的学生，

95% 都有工作经验，平均年龄为 33 岁；只有那些本科课程成绩特别优异的学生，才有机会获得校方豁免工作经验，被录取修读 MBA。

大学要求的 GMAT 成绩是在 480 至 670 分之间，学生的平均 GWT 分数为 556 分。而申请人的本科课程成绩只要是二级荣誉学位（B 级、CPA3.0 分或平均 70%），便符合入学标准。

1994 年有几人报考全日制 MBA，校方共录取了 35 人。可见劳伦斯安大学并不太难考取。只要申请人符合基本入学条件，获得青睐的机会都很高。

需要一提的是，由于颇多修读劳伦斯安大学 MBA 的学生是来自公营机构，或是采矿，康护等行业，所以不少专修科目都和学生从事的行业有关。故此亦有学生批评，劳伦斯安大学的 MBA 基本上是一个 general program，而可供选择的单元项目，实在寥寥可数。

费用方面，海外生年费为 1.54 万加元（约合港币 8.48 万元），本土生年费则约为 3500 加元（约合港币 1.93 万元）。

此外，一年 12 个月的房租伙食约为 1.20 万加元（约合港币 6.60 万元），还有学生必须购买的医疗保险，年费是 535 加元（约合港币 3000 元）。

劳伦斯安大学 MBA 每年在 5 月 31 日截止申请，索取入学章程及申请表表的地址如下：

Anne Hodges

MBA Officer
Laurentian University
Ramsey Lake Road
Sudbury Ontario
Canada P3E 2C6
Fax : 002-1-705-673-6518

11 所年费 6000 加元以下的 MBA 学院

全加拿大共有 27 所学府提供 MBA 课程,其中 6 所规定学生必须操流利法语,即是说,实际可供大部分只懂英语的香港学生申请的大学,仅有 21 所。在加拿大各省中,海外生年费最高的是安大略省(Ontario)和魁北克省(Quebec),年费都在 7000 加元以上,故本文所列“11 所年费在 6 千加元以下的 MBA 学院”,没有安大略和魁北克省的大学。

本表所列 11 所加国 MBA 录取海外生百分比最高的大学,只有 St.Marv's (28%)、Simon Fraser (22%) 和 UBC (20%),其余 8 所的海外生及移民学生(Landed Immigrant)比率都在 20%以下。换言之,这些费用特廉的学府,不大热衷录取海外学生,主要是因海外生配额有限(成文或不成文的规定)。亦即是说,海外生的入学标准,较大学所宣布的平均成绩要高,一点也不奇怪。有消息说,西蒙弗雷泽大学 1994 年会收取海外生年费,全加最便宜、仅收加市 1536 元(约合港币 8800 元)年费的 MBA 课程,将成为历史陈迹。

11 所 MBA 大学中,只有西蒙弗雷泽大学声明“不需工作经验”(Work experience is not required or preferred)。既然它只需学业成绩、GWAT 及 TOEFL(海外生)作为进选标准,申请人这三项成绩必须高人一等,才有机会获得青睐。

还有不要小觑纽芬兰大学的 MBA 的学生,经常在 Annual Conordia International MBA Case Competition, The Royal Bank Paper Writing Competition, The Minister's Cup, The Dalhouse International Case Competition 等大赛中屡次获奖。以及卡加里大学的商科研究院强调与工商界紧密合作,至于课程方面,则对“创业学”(entrepreneurship)十分重视。

大学	地址	海外生年费 (加元)	GMAT	录取人数	截止日期
Alberta	MBA programs Faculty of Business University of Alberta Edmonton Alberta T6G 2R6	5600	625	55	5月31日
UBC	Commerce Master Programs University of British Columbia #102-2053 Main mall Vancouver Bvritish Columbia C6T1Z2	2234	615	140	3月31日
Calgray	MBA Program University of Calgary 2500 University Drive NW Calgary Alberta T2bn 1N4	5660	595	47	5月1日
Manitoba	MBA Progra, University of Manitoba Winnipeg Manitoba R3T 5V4	5200	595	33	5月1日

大学	地址	海外生年费 (加元)	GMAT	录取人数	截止日期
Saskatchewan	Assistant Dean (Programs) College of Commerce University of Saskatchewan Saskatoon Saskatchewan S7N 0W0	2850	565	25	3月30日
Simon Fraser	MBA Program Simon Fraser University Burnaby British Columbia V5A 1S6	1536	610	30	4月30日
Victoria	School of Business University of Victoria P. O. Box 3015 Victoria British Columbia V8W 3P1	5900	615	30	5月31日
Dalhousie	School of Business Administration Dalhousie University 6152 Coburg Road Halifax Nova Scotia B3H 1Z5	4425	580	126	5月1日

大学	地址	海外生年费 (加元)	GMAT	录取人数	截止日期
Memorial	MBA Program Memorial University of Newfoundland St. John's Newfoundland A1B 3X5	3888	580	23	5月15日
New Brunswick	MBA Program University of New Brunswick Fredericton New Brunswick E3B5A3	3715	550	20	5月31日
St. Mary's	MBA Program Saint Mary's University Halifax Nova Scotia B3H 3C3	4615	585	55	6月1日

第四部分 澳洲

“坐移民监”最好读 MBA

据澳洲企管毕业生协会 Graduate Management Association 发表的一项调查报告,全澳 34 所提供 MBA 课程的大学中,下列 6 所获选为最优秀的学府:新南威尔斯大学。澳洲管理研究院、麦科理大学、墨尔本大学、悉尼大学。悉尼科技大学、昆士兰大学。

现在,笔者要介绍的,就是其中最佳的一所大学——新南威尔斯大学 University of New South Wales 的 MBA。

据澳洲教育中心经理 Jandy Godfrey 从电脑资料中给我的一份资料,新南威尔斯大学提供的两年制 MBA 是这样的:

该 MBA 课程是一项“一般课程”,学生将会修读语言、经济、心理学、资料分析、会计等,并会研读财务、市场学、人事管理及工业关系。学员将会受训成为一名经理,而不是某一科的专业人士。

相信大家都可以领略得到,新南威尔斯大学所提供的两年制 MBA 课程,是一项通才的 MBA,而不是专才的 MBA。Jandy Godfrey 女士接受笔者访问时还透露,通才 MBA 是特别适宜一些非商科学士毕业生人读的,例如一些来自工程、理科。社会科学甚或文科的学生,就特别适宜;当然,持有 BBA 的学生,同样欢迎申请。

新南威尔斯大学的澳洲管理研究院在国际杏坛是颇有名气的。该学院的 Associate Director of MBA Program, Jane Treloar 女士,在寄给我的一本澳洲管理研究院—1993 MBA 目录中,就详细分析了人读课程的学生背景,其中以修读商科暖济的学生最多,理科次之,而工程则为第 3 位,如果把理工科加起来,就占 47%了,请参阅图 1。

最多读者关心的问题当然是,申请人是否必须有工作经验?澳洲管理研究院和大名鼎鼎的哈佛商科研究院一样,都要求申请人起码有 3 年以上的工作经验,不过,澳洲管理研究院在遴选的时候比较有弹性,所以,仍然有 8%的学生仅具 1 至 2 年的工作经验,请参看图 2 便知梗概。

澳洲管理研究院是少数澳洲商科研究院中,仍然规定考生必须有 GMAT 成绩,由于 GMAT 每年只办 4 次,考试月份是 1 月、3 月、6 月和 10 月,而新南威尔斯大学的课程,定于每年 11 月 30 日截止申请,所以学生最迟也要在 10 月报考 GMAT。

谈到费用方面,海外生年费为 A\$ 1.75 万,房租伙食杂用共 A\$ 1.07 万,再加上学生会会费 A\$ 360,合共 A\$ 2.86 万,两年计算下来,即使不计算第二年费用调整,也要接近 6 万澳无,就以每澳元兑 5 元半港币伸算,念一个 MBA,起码要 33 万港元左右吧!

有一点必须一提的是,本土生的年费较便宜,每年只收 A\$ 9000,事实上,有相当多人读澳洲管理研究院的香港学生,是趁取得移民资格后,索性“坐移民监”兼读 MBA 来充实自己。Jane Treloar 告诉我,92 年毕业班中,有 22 名学生来自香港,其中 10 人入读时已是澳洲居民,9 名在申请时已取得移民资格(即在坐移民监期间),只有 3 人是香港居民。至于 93 年入读的 19 名香港人士中,有 7 名是澳洲居民,另外 11 人申请时已取得移民资格(坐

移民监？），只有 1 人是香港居民。看来已有不少聪明的香港人，趁“坐移民监”兼读 MBA 了。各位如果有兴趣索取 MBA 入学申请表，可去函下址：

Jane Treloar

Associate Director MBA Program

Australian Graduate School of Management

University of New South Wales

P. O. Box 1

Kensington, New South Wales 2033

Australia

Fax : (02) 662-1695

1. 澳洲管理研贸院的 MBA 学主往学主课程所修读学科
- 2 澳洲管理研贸院的 MBA 学生育工作经验的百分比

麦科理大学 MBA 最适合移民修读

众所周知，全澳洲 MBA 最佳的 6 所大学，分别是新南威尔士大学的澳洲管理研究院、麦科理大学、墨尔本大学、悉尼大学、悉尼科技大学和昆士兰大学。现在介绍麦科理大学的 MBA，接受访问的是该大学 MBA 课程国际学生事务主任本迪生先生 Allan Potchir1。下面是访问内容。

夏里巴 本迪生

首先请你简单介绍你们的商科管理研究院。

麦科理大学的专业管理学院成立于 1969 年，是新南威尔士省历史最悠久的商科研究院。由 1991 年起，我们开设了一年全日制 MBA 课程，欢迎海外生申请人读。

学生在 12 个月内要修读多少个单元学科？

一共 16 个单元学科，其中 13 个是必修的核心课程，其余 3 个是选修 (electives)。必修课程中，较有特色的有综合策略管理 Global Strategic Management 与判断分析 Information and Decision Analysis 和策略行为 Strategic Behaviour 等。我们课程的特色是，特别强调领导才能训练、合作、哈佛商科研究院及麦科里大学式的个案研究。原则上我们希望每一位毕业生都可独当一面，成为大机构的“将材”。

入学的标准怎样？

首先，学生不需呈交 GMAT 成绩，申请人只要具有学士学位或专业资历，加上 5 年工作经验，就符合入学资格。

没有学士学位可以申请吗？

可以，不过申请人必须有 8 年工作经验，而且其中 3 年是担任经理级职位，英文最好能达到一定水平，如托福考试成绩 575 分。

每年什么时候截止申请？

由于一年制 MBA 课程每年 1 月底就开课，所以学生最迟要在 12 月底前递交申请表，早一点办理对大家方便。

请问 1993 年 1 月开学的 MBA 课程，有多少名香港学生？

这一期我们一共有 26 名学生修读，海外学生包括德国、巴基斯坦和香港特区等地，香港学生一共 4 人，都是刚入籍的移民。回年费多少？本土生是否费用较廉？回海外生年费是 A\$3 万，本土生和移民也要付 A\$2.95 万，基本上没有分别。房租伙食及杂费每年约 A\$1.10 万，还有海外生医疗保险 A\$170。

听说你们会在 6 月份加开一个一年制课程，是吗？

一点也不错，由 1993 年起，我们会在 6 月底开设另一个一年全日制课程。

就我所知，澳洲管理研究院年费较廉宜，仅为 A\$1.75 万一年，那末，麦科理大学的费用是否稍嫌高一点？

如果阁下以拿到 MBA 的全部费用计，你起码可省下一年的房租伙食和宝贵的时间。如果再加上提早一年就业的工资，那“成本”相信并不昂贵。

我知道麦科理大学还有一项兼读 MBA，而且费用较廉，是吗？

是的！我们还有一项二年制兼读 MBA 课程，年费仅 A\$6500，最合移民报到兼进修。

请问香港学生在哪里可取得更详尽资料？

香港申请人可逕往港湾道 25 号海港中心 28 楼澳洲教育中心查询，热线电话号码是：28276362。

大学地址是：

Graduate School of Management

Macquarie University

NSW 2109, Australia

Fax : 002-61-2-805-9022

悉尼大学 MBA 会“美”第八

悉尼大学 University of Sydney 是全澳洲历史最悠久的大学，有学生逾 3 万人，而悉尼大学的商科研究院，更蜚声全球，该院的 MBA 亦是全澳“MBA 六大”之一。1993 年 5 月初，悉尼大学商科研究院的负责人威尔斯教授 Professor Murray Wells 抵港，并邀约笔者一聚。以下是这位悉尼大学 MBA 课程开国功臣接受笔者访问的内容。

夏里巴 威尔斯教授

首先请你介绍一下澳洲悉尼大学商科研究院所开设的课程。

我们的研究院，MBA 课程有五项：全日制 MBA、兼读 MBA、国际 MBA、大公司 MBA、MBA 广专业会计。其他课程还包括公共专业管理文凭 Graduate Diploma in Public Management、专业管理文凭 diploma in Management 运输管理学文凭 Graduate diploma in Transport Management、运输管理

学硕士 Master of Transport Management 以及商科 Ph.D. 课程。回我看过你们的资料，以 MBA 课程来说，适合海外学生报读的，似乎只有全日制 MBA、国际 MBA 和 MBA 专业会计 3 项，不知道来年有什么新猷？回你问得正好，我刚代表悉尼大学和马来西亚一所大学槟城国际学校 The International College Penang 签署一项最新的国际 MBA，定于 1994 年 2 月开课，整项为期 18 个月的 MBA 课程，前 12 个月在槟城上课，最后 6 个月学生要返回悉尼上课，课程内容约有十分之三是和亚洲有关或以亚洲为主题。

香港学生可以报读吗？当然可以，我们特别欢迎亚洲学生报读，虽然学费仍然是较高昂的海外生年费，不过，槟城的生活水平较悉尼廉宜。

设在槟城/悉尼两地上课的 MBA 课程，和原来在悉尼上课的国际 MBA 有什么不同？

原先开设的国际 MBA 是以日本为主题的，现在当然会继续开办，整个课程共 4 个学期，为首 3 个学期都在悉尼上课。至于第 4 个学期，学生可以在悉尼继续上课，亦可以前赴日本（早稻田大学）Waseda University 就读，不过，这个学期主要是修读日文和一切与日本商业有关的科目。总之，学生毕业后可用日语交谈，可写简单的日文信件。说得清楚一点，我们的国际 MBA，第一步是日本，第二步是槟城，将来可能发展到香港甚或欧洲。

回头说你们的全日制 MBA，是不是很难考人？

我们是少数仍然坚持考生必须有 GNAr 成绩的澳洲大学。而且要求相当高。以 1992 年为例，各入学学生平均分数高达 636 分，是美国以外大学所要求的最高分数，即使以全美计算，悉尼大学也排行第八呢。

录取率怎样？

大约 15 至 20% 吧。简单点说，如果申请人的 GMAr 分数在 550 分以下，相信还是投考其他大学的 MBA 较有机会。

你们这个传统的全日制 MBA，每年大约录取多少学生？香港学生多吗？这项为期 18 个月的课程，每年大约录取 75 至 80 名学生，以 1993 年为例，其中有 15 名是香港学生，其中 6 名是移民。

费用如何？

念毕整个课程，海外生要付 A \$ 2.80 万，本上生半费也要 A \$ 1.40 万。

最后请你谈谈悉尼大学 MBA 的特色。

我们是理论与实践并重，更着重人际沟通技巧、传意技巧、整体合作。领导才能训练和商业道德，也经常聆听工商界的需求，务求与工商界融和，共同合作。

西澳洲大学获评一级大学

澳洲政府 1994 年首次把全澳洲 36 所大学分为 6 个级别。据澳洲就业、教育及训练部长格里安 Mr. Creari, Minister for Employment, Education and Training 透露, 总数 7600 万澳元的大学拨款, 将会根据 6 级分发, 一级大学的百分比最高, 而 6 级大学的百分比最低。

获评为一级大学的学府共有六所, 名单如下:

澳洲国立大学 Australian National University

阿德雷德大学 University of Adelaide

墨尔本大学 University of Melbourne

新南威尔斯大学 University of New South Wales

昆士兰大学 University of Queensland

西澳洲大学 University of Western Australia

Mr. David Hilditch, MBA Course Director 接受笔者访问时指出。西澳洲大学工商管理硕士课程是两年全日制, 如果学生连暑期也继续进修的话, 最快可于 16 个月完成整个课程。在修读期内, 学生须完成 11 科核心科目和 5 科选修单元, 这些核心课程计有:

Business Finance

Finance Accounting

Macroeconomics

Management of Organisations

Managerial Accounting

Marketing Management

Microeconomics

Organisation and Management Concepts

Quantitative Methods for Management

Statistical Methods for Management

Administrative Policy/Strategic Management

选修科目则多达 30 科, 不再一一罗列了。

入学标准方面, 学生除了须持有认可学位外, 最好考获 GMAT580 分以上以及有两年以上工作经验。

由于海外生可以在 2 月或 11 月入读, 所以基本上不设截止申请日期。

1993 年共有 200 人报考, 有 140 人获得录取, 最后入读人数为 100 人。香港申请人有 6 人获取录, 最后有 3 人缴费入读。

费用方面, 海外生须缴付 A\$3 万 (每年 A\$1.50 万, 约为 8.10 万多港币), 不过, 持有澳洲移民资格或本土生, 则只须付 A\$8000 (约合 4.40 万元港币), 即可修读整个课程。

Mr. Hilditch 最后说, 西澳洲大学的校园和校舍, 有全澳最美丽的美誉, 各项设施亦媲美全球任何大名鼎鼎的学府。

索取入学指南及申请表, 可电 2827 6362 澳洲教育中心或写信下址:

Mr. David Hilditch

MBA Course Controller

The University of Western Australia

The University of Western Australia

Nedlands Western Australia 6009
Fax : +(09)380-1072

维多利亚科技大学的工商管理博士

澳洲维多利亚科技大学 Victoria University of Technology 主办的工商管理博士课程，海外生的整个课程学费，仅收 2.30 万澳元（不到港币 13 万元），修读期为两年半，入学条件不太苛，只要持有以下学历之一，都欢迎申请人读：

1. MBA from Faculty of Business, Victoria university of Technology
2. Master of Business from Faculty of Business, Victoria University of Technology
3. MBA or an equivalent Master's degree from another recognized institution

用最简单的话就是，只要阁下持有 MBA 或相关的硕士学位，都可以申请。至于英文程度要求亦不大苛，只要有托福考试成绩 550 分，另加 Test of Written English 5 分以上，便符合资格。

食宿方面，每年约 8000 澳币可办，两年半算下来，刚好是 2 万澳元。总之，全部费用加起来，25 万港元已够用。

据维多利亚科技大学发言人赵曼伦先生接受访问时指出，澳洲公民和移民学生，还可根据 Higher Education Contribution Scheme，只缴交相当于海外生的三分之一学费。至于房租伙食是一视同仁的，这点相信大家明白，这里不赘。

一些只持有学士学位另加两年工作经验的同学，可以申请入读为期 3 个学期（约年半）的 MBA，然后再攻读 5 个学期的 DBA，全部费用也不过 3.80 万澳元而已，维多利亚科技大学还声明，报读 MBA 不必有 GMAT 成绩，已有 GMAT 成绩的同学，对报考当然有助。

谈到维多利亚科技大学的工商管理博士课程，和传统式的澳洲 PhD 相比，堪称大相径庭，维多利亚科技大学采取了美国的学分制，学生一律要上 course work，并修毕下列学分：

subject	Credit Hours	Quantitative Methods	3.0
		Quantitative Methods	3.0
		Business Economics	1.5
		Business Economics	1.5
		Business Economics	1.5
		Financial Management	3.0
		Financial Management	1.5
		Behavioural Science	3.0
		Behavioural Science	1.5
		Field Requirements	7.5
		Management Information Systems	3.0
		Management Information Systems	1.5
		Marketing Management	3.0
		Marketing Management	1.5

上述学分修毕后，校方会要求学生应考两项 comprehensive preliminary examinations，及格后就可专心一志，撰写博士毕业论文。缴

交论文后，最后还得应考 Dissertation Examination /Defence，全部及格就可取得 DBA 学位。

最后要提的是，维多利亚科技大学的本科课程，也有不少很实用的，例如护理学和酒店饮食专业管理课程就是。酒店饮食业有好几位香港毕业生，返港后都分别在喜来登及奥丽香港酒店等大酒店任要职。

有关该校学士学位详情，各同学可来电 2782 2523 香港高等教育交流中心查询。

有志报读 MBA/DBA 的同学，可去函下址询问：

The Faculty Secretary
Faculty of Business
Victoria University
of Technology
Footscray Campus
P O Box 64
Footscray Victoria 3011
Australia
Fax : 002-61-3-688-4804

五光岗大学 MBA 佳

五光岗大学 University of Wollongong 成立于 1975 年，是一所澳洲政府国立研究院大学。全大学设有文学、商科、资讯、教育、工程、健康及行为科学、法律和理科 8 个部门，有 9000 名本科生及 2200 名研究生。

在澳洲政府 1994 年公布的“质素保证”排行榜中，该大学获评为第二级，亦即全澳洲排第 7 至第 9 名之间。

这里要介绍的是该大学专业管理学部 (Department of Management) 所提供的...系列课程，接受访问的是 Professor Michael Hough, MBA Director。

夏里巴 Professor Michael Hough

首先恭喜贵校获澳洲政府评为二级大学，与悉尼大学齐名。请你介绍一下贵校的 MBA 以及其他专业管理研究院课程。

由 1994 年开始，五光岗大学专业管理课程刚推出两项新课程，就是与 MBA 息息相关的 Graduate Diploma in Commerce (Management) 和 Graduate Certificate in Management。

Diploma 修读期为一年，Certificate 则为半年，都是专为一些未符合 MBA 入学标准的学位持有人而设的。一般而言，那些持有学上学位的申请人都可直入文凭课程。成绩获 credit grade 的学生，入读 MBA 时还可获得 48 分 credit points。

请问还有没有其他硕士课程？

我们还设有 Master of Commerce in Management、及 PhD in MCom (Hons) 课程。

申请人数如何？

1993 年大约有 430 人申请 MBA 课程，约 100 人获录取。此外，有 202 人申请 Master of Commerce in Management，共 55 人获录取。来自香港的学生，有 28 名念 MBA，6 名念 Master of Commerce in Management。修读 PhD 的共 19 人，其中 1 人来自香港。

MBA 的入学标准怎样？

我们希望申请人持有认可的学士学位及 5 年工作经验，其中两年最好是担任经理级工作。

至于 GMAT 和 TOEFL 都不是必需的，不过，有这两项考试成绩，对申请有助则是事实。任何人有两年以上工作经验，都可以申请。

MBA 是否要修读两年？

整个 MBA 课程可在 3 至 4 个学期内 (即 18 至 24 个月) 完成。如果学生的“硕士专题报告”可以与课程同时并进的话，应可在半年内读完。来自香港的学生，于修毕核心课程 (即一年) 后，返港完成“专题报告”也是可行的。基本上，学生在第一年要修读 8 项核心课程，包括经理人会计、市场专业管理、商业道德与法律、财务决定、经理人经济、经理技巧、管理作业人员及经理资讯系统。在第二年的课程中，学生可以在 40 多项“专修”科目中挑选一项，另加“硕士专题报告”，即可毕业。

海外生百分比高吗？

我们三分之一的学生都来自海外，主要来自印度、泰国、巴基斯坦、香港特区、台湾省、印尼及中国大陆等亚洲地区或国家。

有些大学的 MBA 会颁发优异奖章的，请问五龙岗大学的情况怎样？学生的平均分在 70%以上，而且一次过考试全部过关的话，都可获 Merit，其余获 Pass。

费用方面怎样？ 1994年度海外生年费为1.05万澳元(约合港币5.95万元)，房租伙食杂费不计算在内。

索取入学指南及申请表的地址如下：

Professor Michael Hough
MBA Director
Department of Management
University of Wollongong
Northfields Avenue
Wollongong NSW 2522
Australia
Fax : +42-27-2785

中昆士兰大学两年制 MBA

中昆士兰大学 University of Central Queensland 成立于 1967 年，开设两年全日制 amA 课程。

据该大学的商科学系系主任费格教授接受笔者访问时指出，中昆士兰大学和不少澳洲大学的商科研究院一样，没有规定申请人一定要有 GMAT 成绩才报考。

费格教授强调，中昆士兰大学的 MBA 课程只要求申请人有优良的学士学位成绩（任何学系都可以），另加两年工作经验；或者具有商科管理。商科或经济系的荣誉学位。换言之，来自商管或经济系的毕业生，没有工作经验也可申请人读。

1994 年大约有 300 人报考，其中澳洲学生共有 240 人，海外生约 60 人；录取人数则分别是 180 人和 40 人。香港特区有 7 人报考，5 人获取录，看来并不难考取。

他又表示，这项两年制 MBA 课程的内容以亚太区为中心。即使学生在修读一年后退学，亦可获颁 Graduate Diplmain Management。

此外，据《MBA Programs in Australian University》一书指出，中昆士兰大学的 MBA 创于 1988 年，课程内容大致可以用五个字来形容，那就是 general management 和 human re-sources management。除了一些主修学科外，选修学科不多，只有市场学。财务学、人力资源、资讯系统、会计及税制。商业研究法及毕业论文等几项。修读这项 amA 课程的学生每周须上课两小时，另加导修课一至二小时，学生可以利用课余时间在校内各个中心进修。那些中心包括 International Education Centre、Mathematics Learning Centre 及 Communications Learning Centre 等。

费用方面，1995 年度的年费是 8200 澳元（约合 4.67 万港元），两年合共 1.64 万澳元（约合 9.35 万港元），房租每周要 150 澳元（约合 855 港元），伙食另计。

中昆士兰大学 MBA 每年的截止申请日期是 1 月 15 日和 6 月 15 日。索取入学指南及申请表的地址如下：

Ms · Judith Anderson ,
Director International Education.
University of Central Queensland ,
Rockhampton Queensland 4702.
Australia
Fax : +6179-309-803

第五部分 香港

港大开办亚太 MBA

首先，笔者介绍香港一项颇具特色的香港大学 Hong Kong University 国际商管硕士课程 International MBA，接受访问的是该院两位教授之一的戚礼嘉教授 Professor Bob Tricker。下面是访问的内容：

夏里巴 戚礼嘉教授

戚教授，今日有机会在香港大学访问你，请恕我开门见山，立即就请教你港大国际商管硕士是一个什么样的课程？

国际商管硕士是一个 3 年制部分时间上课的研究课程，每年招生两次，截止申请日期分别是 4 月 15 日和 10 月 31 日，每次取录学生 40—45 人。

入学条件怎么样？

让我逐点说吧！第一，申请人必须具认可学位或专业资历；第二，最好有 3—6 年工作经验，这项工作经验，可以包括工商界行政职位，甚至在政府或大机构工作也元不可；第三，报考 GMAT，而考获 550 分以上。我可以给大家一“提示”，就是多考一两次都元妨，通常会越考越好。我们的学生大多考获 600 分以上；第四，清楚说明你希望人读国际商管硕士课程的原因。

学生需要面试吗？

每期都有 400 人左右申请人读。我们大约会选 100 人参加面试，最后挑选 40 人人读。

面试要注意些什么？

我们除了询问申请人要人读 MBA 的原因外，还希望他们在面试的时候说出，他们对这项课程所能作出的贡献。哈佛 MBA 颇注重申请人的年龄，你们又怎样？

我们希望申请人年龄介乎 25 至 35 岁之间，年龄在 25 岁以下的相信不易有足够的入学条件吧！

上课时间如何？

通常每周上课 3 次，每次 3 小时，例如两个周日的晚上再加星期六的上午。

你们在 MBA 前冠以国际一字，是否意味课程内容十分着重国际化？

不错，学生第一年就必须修读国际政治经济学 International Political Economy，第二年就有国际管理 International Management，第三年则有亚洲商业环境 Asian Business Environments。国际商业谈判 International Business Negotiations。国际财政学 International Finance 等。其他课程加人类及跨文化政策 Human and Cross - Cultural Aspects of Policy 和大公司管理 Corporate bovementance 等，虽然没有“国际”的字眼。但其实课程内容都充满国际色彩。

学费多少？

每年港市 2.80 万元，比较好些可在香港攻读的遥距 MBA 还要便宜吧！

我记得以前香港大学有一年全日制 MBA 的，不过后来停办了，你们会否考虑重新开办？

噢！现在说来时机还未成熟。不过咱们也算是多年老朋友，我初来香港就认识你，看来也得给你一点独家新闻！港大商业研究学院的确有意在 1994—1995 学年重开一年全日制 MBA。

请你谈谈这项课程的重点！

你总不会放过我的。好吧，我就多说一两句。我们计划一项以亚太区为中心的 MBA，希望把重心放在日本、新加坡、澳洲以至我国大陆和南韩等地。并且会着重领导才能（leadership）的训练。

贵学院有商学博士课程吗？

有的，我们开设的是商科 PhD 整个课程名叫万国宜通博士课程 The Citicorp Doctoral Program，我送你一份参考资料好了，因为我现在要赶着上课了！

请告诉我们港大 MBA 及其他商科课程的热线电话。

请电 2859-1021 或 FAX：2858.5614。

中大 MBA 的特色

香港中文大学 The Chinese University Of Hong Kong 创校于 1963 年，1966 年成立香港第一所工商管理研究所。20 多年后的今日，中文大学工商管理学院 Faculty of Business Administration 可说是成为全港历史最悠久，并且规模最大的工商管理学院。曾任中大商学院的工商管理硕士课程主任李金汉教授，接受笔者访问内容。

夏里巴 李金汉教授

中大工商管理学院成立至今已超过四分之一世纪，阁下可否从学生人数来谈谈学院的发展？

相信你也知道，中大第一任校长李卓敏教授是来自加州柏克莱大学的。他早在 60 年代就为中大开设了商学院，如今看来，他当年的确独具慧眼。1996 年李校长自柏克莱大学请来 3 位教授，创设了工商管理硕士课程 Master of Business Administration programme。第一年只有 6 名学生，现时中大商学院已有 1300 多位 MBA 毕业生，每年有 300 人修读 MBA。

在资讯科技日新月异、世界贸易瞬息万变的 90 年代，请问中大 MBA 的新方向是什么？

一是全球化，二是適切性，三是质素。不要看轻这几项方针，要真正朝新方向走，不断改进，需要老师悉心指导，学生努力上进，校方在课程设计规划上配合，各个环节紧扣在一起，缺一不可。

那末，我们先谈师资吧！中大 MBA 的师资有什么特色？

我们在师资方面最大的特色之一，是全部 80 位教学人员。每个人都在两个甚至更多不同文化的环境工作过。如果你细看 1992 年 10 月发表的教职员名单及研究项目 Faculty List & Research Interests，便会发现，绝大部分老师，都来自不同文化的地区和国家，包括美国、英国、加拿大、澳洲、台湾省、马来西亚、德国、日本、南韩。

学生方面又怎样？

我们没有其他大学/专上院校 MBA 课程的学生资料，不拟比较。有一点可以说的是，人读中大 MBA 的新生，平均入学 GMAT 分数为 616 分，如果你喜欢的话，可以拿来作比较。

外国的顶尖儿商学院，都很注重学生交换计划，这方面中大 MBA 又如何？

以 1992—93 学年为例，和我们互换 MBA 学生的著名大学，包括有纽约大学、西安大略大学、英属哥伦比亚大学、加州洛杉矶大学、芝加哥大学、伦敦商科研究院、约克大学、加州柏克莱大学。1993 年开始，已加进哥伦比亚大学。获选学生大多在第二学年的第一个学期前往海外；如有需要，他们还可申请免息贷款。

商学院除了一般的讲课和导修外，有没有邀请香港或海外工商界人士作专题演讲或主持讨论？

中大 MBA 不时会邀请香港工商界知名人士或海外学者演讲或主持讨论，例如胡应湘先生、苏泽光先生及郑明训先生。哈佛大学雷以法教授 Professor Howard Raiffa，1992 年也曾应邀来港，就“谈判”作专题演讲。

没有参加交换学生计划的全日制 MBA 同学，会否在第一至第二学年的暑期外出工作？

MBA 课程所有学生会从事暑期全职工作。至于参加交换学生计划的同学，也可能在外国做暑期实习工作。

自从你们的市区课程中心 Town Centre 开设后，三年制兼读课程学生是否方便得多？

中大商学院获郑裕彤博士及已故冯景德先生和多位工商领袖支持，早在 1981 年购下尖沙咀东海商业中心三楼一个 4000 尺单位，作为中大商学院工商管理硕士课程的永久市区课程中心。兼读学生下班后，也可以很方便地赶及傍晚 6 时半上课。

中大 GMAT 分数要求高

笔者邀请曾任中文大学商管硕士课程主任李金汉教授，详细介绍有关中大两年制全日 MBA 和三年制兼读 MBA 的申请办法、入学标准和所需工作经验等，相信全部问题的答案，都是有志投考中大 MBA 的读者所想知道的。下面是访问的内容：

夏里巴 李金汉教授

李教授，请问中大两年制硕士课程什么时候开始招生？什么时候截止报名？中文大学两年制硕士课程通常是 1 月初起接受申请，截止报名日期是 2 月底。申请表除了可逕向香港中文大学工商管理硕士课程入学处索取外，也可以到九龙尖沙咀东部东海商业中心三楼我们的市区中心办事处索取。

申请资格怎么样？

具有认可大学或学院之工商管理学、社会科学、文科、理科、工程学或其他学科学士学位，而一般获得二级乙或以上之荣誉，或本科成绩平均在乙级以上者，均可申请入读。没有学士学位，但具有相等于学士学位之专业资格人士，亦符合申请资格。

投考两年制 MBA，是否必须有工作经验？

我们并没有规定申请人必须有工作经验，换言之，应届大学毕业生也可申请；不过，倘若申请人有一年或以上的工商界或政府工作经验，将会获得优先考虑。

申请人须否报考 GMAT？

所有申请人必须参加工商管理研究院课程入学测验 Graduate Management Admission Test。有关 GMAT 之申请表格，可往国际教育协会索取。

如果考生赶不及报考 1 月举行的 GWT 考试，报考 3 月的考试来得及吗？参加 3 月考试的申请人，其 GMAT 测验成绩可望于 5 月 1 日前寄达中大工商管理硕士课程入学申请处，所以应该来得及。

中大有没有规定最低的入学 GMAT 分数？

没有。不过，1992 年入学的学生平均 GMAT 分数达 616 分，以非母语学生来说，这平均分可以媲美先进国家办得最好的硕士课程的情况。请你透露一下，1992 年入读二年制 MBA 的新生，平均工作经验是多少年？

一年半。

两年制 MBA 的学费是多少？

以 1993—1994 学年来说，年费为 1.70 万元，可分两期缴交。

有奖助学金吗？

香港学生可申请香港政府或本课程旧生会的贷款。

听说汇丰银行每年也有一笔奖学金，是吗？

这是专为来自我国大陆的学生而设，第一至第二年暑假，汇丰银行并且会提供暑期工作，让该学员有机会实习。

其他的学员也有实习机会吗？

有的，我们会替各学员找寻暑期工作，事实上这项工作不只是赚外快那么简单，学员在这期间是要从事“专题研究”的。

1992 年有多少人申请二年制 MBA 课程？多少人获录取？”

有 250 人申请，共录取了 51 人。

话题转到三年制兼读 MBA 课程，请问和两年全日制有何不同？

基本上课程并无二致，不过上课时间不同，通常每周上课两次，时间由晚上六时半至九时半。

入学条件有别吗？

可说全部和两年制一样，但有一点最不同的是，申请人必须有 3 年或以上工作经验，事实上 1992 年入学的 60 人中，平均工作经验多达 5 至 6 年的。

申请人是否更多？

是的！1992 年一共有 350 人报考。

中大行政人员工商管理硕士课程

中文大学行政人员工商管理硕士课程主任阎建蜀教授接受笔者访问，谈话内容如下：

夏里巴 阎建蜀教授

阎教授，首先，请你谈谈行政人员工商管理硕士课程的最新收生情况。正如你以往的第一手资料报道，中文大学的行政人员工商管理硕士课程每年4月中旬就截止申请，5月中开始面试，6月初已通知全部申请人录取与否。1995年我们大概录取了30至36人，各学员于8月底就要参加一项住宿周，这项紧凑的Residence Week旨在培养学员的合作精神和调解问题能力，以及增广他们对现代公司的主要职能活动与经营管理的认识。此外，学员并有机会与一些卓越的行政人员直接交流，吸取管理经验。

行政人员工商管理硕士的入学条件怎样？ 申请人应由所属公司推荐，并具备下列条件：

- 持有认可大学学位或同等学历的专业资格
- 一般具有至少七年工商界或类似工作经验，其中五年担任管理职务
- 现时担任高层管理职务
- 持有公司信件开列公司资助学费数额，并认可申请人上课及研习所需时间

申请人需要GMAT成绩吗？

没有规定必须。

1995年的新生特色怎样？ 1995年的新生全部都是由雇主推荐，其中有些是香港中资机构人员，新学员的平均年龄为调岁，平均工作经验达11年。

是否仍在尖东上课？每年学费多少？

我们仍然在尖东上课，每星期五晚上3小时，另星期六下午2时至7时，加起来每周上课8小时。

学费方面，1995/1996年费用力\$8.21万，另加\$7500住宿周费用。

请你简介行政人员工商管理硕士课程的特色。

首先，这课程要上足18科，基本上都是必修而没有选修课程。

第一年课程可说和一般MBA大同小异，都是核心课程。

第二年开始不同，我们会集中在金融投资、市场策略学研讨、领导艺术、中国与亚大商业、企业策略和中国传统谋略

学员来自不同的教育背景等。

阁下用“谋略”而不“策略”，是否有因？

“谋略”较“策略”更高，别以为“谋略”是具有负面的，其实孔子、荀子和诸葛亮都有，“谋略”应该是“中性”、“正面”的，即使有人认为“谋略”仍有“负面”。那末，要学生认识一点坏东西，只要不鼓励他们，也未尝不可。

听你所说，市场策略一科，全部由来自伦敦商科研究院的 Professor

Kenneth Simmonds 执教鞭哩！

不错，我们不少课程都聘专家授课。事实上，由于我们的行政人员工商管理硕士课程以亚大地区的观点为基础，因此除了 Professor Simmonds 外，我们还聘请了来自我国大陆、新加坡、泰国、日本、台湾省和南韩等国家和地区的专业经理和教授参与教学。一句话就是，行政人员工商管理硕士课程希望提供给香港经理广泛的知识、决策能力和领导技巧，欢迎大家致电 26097642 询问。

科大 MBA：亚太特色国际化

科技大学商学院成立于 1991 年,当年大部分师资都来自美国洛杉矶大学的安德逊商科研究院,成立之初仅有教员 10 人。几年后教员人数已增至 130 多人,校方预期两三年后更可达至 165 人的目标。

学生人数方面,大学预计到了 1996/97 学年,总学生人数会达到 7000 人。就以商学院来说,目前本科生有 1788 人,MBA 学生 268 人,博士课程学生则有 25 人。

这次接受笔者访问的是科技大学工商管理学院副院长郑国汉教授,以下是访问内容:

夏里巴 郑国汉教授

1992 年 11 月笔者曾访问过当年科大的副院长 Dr. Ernest S Calberg,那时候全院只有 55 名教授和教员。几年后,贵院的教职员数目已增至 135 人,拓展之速,真可用一日千里来形容啊!学生们比较关心的是商学院所提供的一系列课程,请你先介绍一下,然后再谈 MBA 好吗?科技大学的商学院设有下列两项本科课程:

- Bachelor of Business Administration (BBA)
- Bachelor of Science Economics (BSc)

研究院课程则共有下列五大项:

- Master of Business Administration (MBA, both full-time and part-time)
- Master of Science (MSc) in Accounting
- Master of Science (MSc) in Economics
- Master of Philosophy (MPhil)
- Doctor of Philosophy (PhD)

请介绍一下 MBA 课程的特色。

我首先想谈的是,科大的 MBA 的确是获得洛杉矶大学的安德逊商科研究院协助成立的,4 年来经过同仁的努力,我们已逐渐把洛杉矶大学的模式,改得更为“本土化”。

我们增加了不少亚大地区特色的课程,加强了不同技巧的训练,信手拈来的例子就有普通话商业传意技巧、与中国贸易谈判技巧、领导才能训练、商业英文传意技巧、团队精神、管理技巧、星期六午餐例会等,不一而足。

我们希望可以办到一个国际化而具亚太重心的 MBA 课程,更热切祈望学生都能把握和运用学到的知识,去应用及协助解决企业面对的实际问题。

不少学生都对我诉说,香港几所大学的 MBA 不易考取,科大也不例外。有什么投考窍门可以告诉大家?

先说全日制 MBA,1994 年一共有 280 人申请,最后有 38 人获录取入读。1995 年我们也打算录取 40 人左右,其中会有七八人是海外生。

入学标准怎么样?

我们希望申请人具有二级或以上荣誉学位,平均 GPA 在 2.75 分以上,具有工作经验的申请人会获得优先考虑;至于没有工作经验的人士,他们的学业成绩、推荐信、语文能力和 GMAT 成绩是我们唯一可参考的

资料，当然要严谨些。不过，话得说回来，我们的全日制 MBA 仍然有三分之一的学生没有工作经验，而全部学生的平均工作经验则为 1.6 年。

刚才你提到 GMAT，你们要求的平均分数高吗？”

我们要求的平均 GMT 是 613 分，申请人最好具有 550 分以上，这样才有机会获得考虑。

申请人要参加面试吗？

由于超过七成的学生都符合我们的入学标准，因此每年都有 200 多人参加面试：海外生则用电话面试。

1995 年面试已举行过了吗？ 我们已在 5 月中至 5 月底举行过面试，并于五月底开始发信通知各申请人录取与否。

兼读 MBA 是否更难考取？

你可以这样说，因为 3 年兼读课程很受欢迎，所以申请的人特多，1994 年一共有 400 多人申请，我们只录取了 84 人，今年的情况亦差不多。

申请人是不是一定要具备 3 年以上的工作经验？

这是肯定的，事实上 1994 年的学生平均工作经验多达 6 年！由于在职人已放下书本好一段日子，所以 GMAT 分数低一点是可以理解的，但我们学生的平均 GMAT 亦达到 600 分！

请问 1995/96 学年的费用怎样？

全日制 MBA 年费为 3.43 万港元，兼读则为 4.3 万港元了；全日制学生的住宿、膳食和书簿费用分别是 1.03 万、2.70 万以及 7000 港元。

虽然距离 1996 年度入学的截止申请日期尚有好一段时间，但也请你告诉我们查询的电话号码吧。

香港科技大学商学院的电话号码是 2358 7533，地址是九龙清水湾道。

科大 MBA 奖助学金丰富

笔者有机会访问了商科管理学院的全日制 MBA 学生，访问内容如下：

夏里巴 何婉菁同学

Michelle (何婉菁的英文名字)，你好！昨天在电视上看见你们学习普通话的情形，虽然匆匆一瞥，我想不会认错人吧！不错，那正是我！我们修读 MBA，他日大有机会北上洽谈生意，学好普通话正是急不容缓的。

就我所知，你是科大全日制 MBA 学生中，考获 GWT 最高分的一个。究竟你得到 720 分的优异成绩，个中有没有什么窍门？

不如让我先谈谈自己的考试经验吧！首先，我是有备而战的，我早就拿了一大堆参考书去阅读，而且参与模拟考试。换句话说，我不是空枪上阵的。考试的时候，我早就知道每一组问题都会有几条题目是特别艰深的，所以在研究题目和选择答案时我会格外小心。正如你在《世界 MBA 深造指南》中的一篇谈及 GMAT 考试的文章所说，答对一题得一分，答错了会扣四分或一分，所以考试中有几个难题我干脆不答。一句话就是，我认为对的才作答，不胡乱“靠撞”。那次考试侥幸获 720 分，真是始料不及。

我知道你是一级荣誉学士毕业的，那么你是中大还是港大的高材生？我是中文大学工商管理系毕业的，主修会计。

近年的著名商科研究院都喜欢录取有工作经验的毕业生。你的情况又怎样？

我毕业后于 1993 至 1994 年在安达信会计事务所工作了一年。我并且特别赴美国伊利洛州考取美国特许会计师专业资格 (AICPA)。

听说你只消在香港再考两张试卷，及格就可成为香港执业会计师，是吗？是的，不过我还未考取，就选取了报读 MBA 课程。

除了科大之外，你是否还报读其他大学的 MBA？

没有。

为什么？

一些师兄告诉我，科大的财务学比较好，而且校方设有奖助学金，所以我只报读了科大。

科大的奖助学金情况是怎么样的？

就我所知，我们 30 多个全日制 MBA 同学，除了海外生之外，差不多全都可以拿到奖助学金。

奖助学金每月有多少？

我们每星期担任大约 10 小时的教学助理或研究助理工作，时薪约一百元，换言之，每月大约获得助学金 5000 元左右。

5000 元够用吗？

1994 年开学的时候交了 2.40 万元学费，是自掏腰包的，入学后每月 5000 元的开支，仅仅够用而已。我们研究生是绝少举炊的，一天三餐在饭堂或大学餐厅用膳，正是有数得计的！

你有没有参加大学的交换学生计划？

有，通常在二年班第一个 semester (即 9 月至 12 月)，学生都有机会赴外国作交换生，我就被选往法国 ISA at HEC 修读 4 个月。

祝你旅途愉快，鹏程万里！
谢谢！

理工大学管理学硕士课程

笔者访问了理工大学管理学系系主任阮博文博士，向大家介绍有关 MBA 课程。

夏里巴 阮博文博士

请简单介绍理工大学提供的 MBA 课程。

首先，大学整个 MBA 课程都是部分时间上课，修读期为 27 个月。该课程专为有多年工作经验的中层经理人而设立。

第三，理工大学的 MBA 课程概括来说，有三个重点。

1. 提供香港管理专业管理所需的专业知识和技能；
2. 决策阶层在成功执行任务时所需的才智技巧 (intelligence skills) ；
3. 培育经理人员的胜任能力。

修读时间通常是什么时候？每年要修读多少个星期？

学生一律要每周上课两个晚上，时间由 6：30pm 至 9：30pm，通常不会在周六或周日上课的。

第一年课程由 9 月至翌年 6 月，上课 30 周；第二年也是一样；第三年由 9 月至 11 月，为期间 10 周，主要是给学生撰写毕业论文。

此外，在第一、二年，校方都会举办为期 3 至 4 日的住宿营，地点会选择新界、澳门、吉隆坡、曼谷或亚洲其他城市，以加深师生及同学间的认识。

课程特色是怎样的？

理工大学 MBA 的特色，是彻头彻尾的一般专业管理课程 (general programme)。校方十分着重经理人需要的技巧，例如软性技巧 (soft skills)、策略专业管理 (strategic management)、组织行为 (organization behaviour)、资讯管理 (information management)、财务 (finance) 和市场学 (marketing) 等。可以说的是，大都是必修科，可供选择的选修科目不多。

收生标准如何？请从学位、GMAT 及工作经验等多方面谈。

由于理工大学的 MBA 类似行政人员 MBA，所以申请人除了必须有专业学士学位外，最好有 5 年以上的工作经验。换句话说，刚毕业的同学，最好不要申请。而 GMAT 的最低要求是 500 分。

申请人的工作经验是否必须为经理级？

如果他是任职经理的话，当然会比较好，录取的机会也高些。举个例子，在理工大学 MBA 的学员中，有中资银行的副总经理、政府处长级人员和一些大机构的行政/经理级人员。他们大多数由雇主推荐甚或由公司资助人读的。

学费是多少？

第一年的学费是港币 2.50 万元，学生要支付两年半的学费。

申请人数如何？

早几年在最高峰的时候，有 700 人投考。近一两年虽然因为遥距 MBA 课程如雨后春笋般在香港开设，以至投考人数递减，但每年仍约有 300 人申请，校方会约见 150 人，然后再筛选 50 人入读。

将来会否减收学生？

目前社会对这课程仍需求甚殷，将来或会减至只录取 30 人，但校方并未定出时间表。

通常在什么时候接受申请？

校方在每年 3 月就会刊登招生广告，大概在 4 月底截止申请，欢迎有工作经验的经理及行政人员申请入读。

香港理工大学除了 MBA 之外，还有没有类似的管理硕士课程？

香港理工学院一共有 6 项 modular courses，分别是：

- MSc in Management (Business)
- MSc in Management (Health Services)
- MS in Management (Public Sector)
- postgraduate Diploma in Management (Business)
- Postgraduate Diploma in Management (Health Services)
- Postgraduate Diploma in Management (Public Sector)

以上 6 项都是兼读教育课程，MSc 的修读期一般是 3 年，而 PhD 则为两年。

MSC 课程的修读期可否作弹性处理？

可以的，修读期通常可由 2 年至 6 年不等。

其实，由于课程是由 12 个单元组成，学生如果全日攻读，可以半年内修读完毕，其中授课课程需时一年，撰写论文要半年。

上课时间是否仍以晚间为主？

可以这样说，不过，也有部分课程是在下午上课的。

刚才阁下提到的论文，字数要有多少？学生们可否不用英文而改用中文撰写？

论文通常要写 1 万字。一直以来校方都要求考生用英文撰写，不过，如果学生撰写论文的主题是与中国有关的，例如中国法律、中国投资环境或中国贸易等，校方会考虑接受学生以中文撰写。

香港大学和理工大学的 MBA 或 MSc 都挺难考取，有时报考海外大学的管理硕士课程反而更容易，特别是一些遥距课程，那么你有什么看法？

海外大学纷纷在香港开设遥距 MBA 或其他同类课程，数目已超过 50 所，情况已达到泛滥的程度。我只想说的是，香港理工大学的三个硕士管理课程，由于报考人数相当多，校方仍然有足够的选择，所以不少同学都未被挑选，确是事实。

每年有多少人报考？录取多少人？” 三个管理学硕士课程每年约有 700 人投考，1993 年录取了 85 人修读商科、47 人念医疗服务和 37 人读公管机构，其中有不少学员是政府公务员或医管局的雇员。

那么，你是否暗示非香港的毕业生会受到歧视？

没有，一点也没有，不过申请人大部分是香港的大学和理工大学的毕业生，却是事实。

没有学士学位的申请人是否较难获得青睐？

香港理工大学的管理学硕士课程，声明申请人必须持有学士学位及一年工作经验。如果没有学位，或只有高级文凭的申请人，年龄就要在 27 岁以上，而且要有 6 年工作经验（其中 3 年必须为经理级），才符

合申请资格。

你说过没有歧视海外大学的毕业生，那末，他们以什么成绩来申请会获得考虑？

如果是名气较佳的大学，二级乙荣誉学士学位已获考虑。倘若大学名气较逊，考生最好有二级甲以上的荣誉学位。

课程费用又如何？

目前每个单元课程的收费是 \$ 4100。修毕 12 个单元，全部学费是 \$ 4.92 万，不包括因通胀而调整课程的费用。

浸会大学 MBA 重视大陆贸易

浸会学院于 1994 年 10 月正式升格成为香港浸会大学，笔者访问了香港浸会大学工商管理学院院长范耀钧教授，为大家介绍该学院的两年制兼读 MBA 课程。

夏里巴 范耀钧教授

教授，请你先介绍浸大工商管理学院的结构，及学院提供的各项课程。

浸会大学的工商管理学院共分 5 个部门：会计与法律、经济、财务及决定科学、专业管理及市场学。学院提供的课程，有 BBM(Hons) B Soc SO(Hons)、MBA、MPhil 和 PhD5 项。

那么 MBA 课程是怎样的？

浸会大学的 MBA 在 1993 年才正式开设，第一届录取了 50 名学生。课程的对象是有工作经验的管理阶层，整个课程可以说是讲授与工作经验结合的实务经验课程。学生每年要修读 3 个学期，整个修读期为两年，然后便会获颁 MBA 学位。

贵校用‘IMPACT’一字来形容整个 MBA 课程，请问个中的含意是什么？

Impact（“冲击”）一词，其实是下列 6 个英文字的首：

- Integration（一体化）
- Multi-disciplinary（跨学科）
- Professional（专业）
- Academic（学术性）
- Consultancy（顾问工作）
- Training（培训）

亦即本校的 MBA 课程包含了此 6 项特点。

收生标准是什么？

校方希望申请人：

1. 持有大学或大专以上院校颁发的认可学士学位；
2. 取得学士学位后，最少有两年或以上工作经验；
3. 符合要求的 GMAT 成绩。

美国的大学喜欢直截了当地指出入学新生的最低及平均 GMAT 分数，贵校在这方面的要求又是什么？

我们只要求考生有 GMAT 成绩，但并没有指定的最低分数，因为申请人的学历和工作经验，同样是校方选学生时的考虑因素。

申请人最少要有两年工作经验，有没有规定要经理级/行政级的工作经验？

申请人有管理阶层的工作经验当然较好。事实上，浸大 MBA 课程的第一批学生的平均工作经验高达 7 年！

申请人的第一学位以修读什么科目较好？

这一点校方没有硬性规定，只要是大学学位，念文理工商的都欢迎。学费如何？

校方刚公布 1995 至 1996 学年的年费为 \$ 1.43 万，本年度的年费则为 \$ 4.20 万，亦即今届学生修毕整个 MBA 的费用一共为 \$ 9.63 万。

听说贵校的永隆银行国际商研究所刚落成，并于 1995 年初开幕，它在

促进商贸方面会扮演什么角色？

校方希望能够在东南亚区发展成为我国大陆的资讯中心。其次是为商贸发展作研究分析工作。

这样说来，浸大的 MBA 可说是最适合在香港特区及大陆从事国际商贸的人士人读。

一点也不错，事实上校内不少讲课的学者，都是在工商界有成就的人士，他们演讲柑课的主题，如 ISO9000、中国商贸、TotalQuality Management（全面品质管理）等，都是目前 MBA 最热门的课题。

请问浸大 1995 年的 MBA 课程在什么时候截止申请？”

课程将于 1995 年 3 月截止申请，查询电话是 23397520。

城市大学 MBA 要读三年

笔者要为各位介绍香港城市大学 City University of HongKong 的工商管理硕士课程，接受访问的是工商管理学系主任威廉士先生 MBA Director Graham Williams 先生。下面是访问内容：

夏里巴 威廉士先生

1993 年初英国《泰晤士报》的《MBA 特辑》指出，目前英国各大学及专上院校举办的 MBA 课程，有九成是部分时间制或遥距课程，请问城市大学的情况又怎样？

城市大学的 MBA 课程基本上是 3 年制，上课时间是周日晚上和星期六上午；认可工商管理学上学位或工商管理文凭 Postgraduate Diploma in Management Studies 的同学，可以直入第二年，亦即修读两年可毕业。由第一年课程读起的，我们叫 Part A Entry，插班人读第二年课程的，我们叫 Part B Entry。

请你介绍一下 Part A Entry 和 Part B 的入学标准。

Part A 申请人必须：

1. 持有认可优良荣誉学位或同等学或专业资格；
2. 入学前的 9 月 1 日已 25 岁；
3. 最少要有 4 年工作经验，包括 2 年担任经理或督导级职位；
4. 持有可接受的 GMAT 分数。

至于 part B 申请人必须：持有认可优良荣誉学位或同等学历或专业资格，而所修读的课程必须为商科；其余资格与 Part A (2)、(3)、(4) 相同。此外，申请人亦必须有足够英文程度。

GMAT 分数有没有一个最低标准？

我们没有硬性规定最低标准，但申请人必须报考 GMAT。

城市大学的 MBA 课程有什么特色？

第一，我们的课程注重如何在实际工作中运用管理学概念。学生在“行动学习”（action learning）研究中，要界定有关工作机构的难题，设计解决方案，以及评核方案实行后的效果。我们的毕业生毕业后应该是更好的经理，并不单是更佳的专业管理学生。

第二，我们的课程大多针对经理级目前面对的问题而设计，包括跨国及跨文化工作、小型企业、人际关系技巧、资讯管理及策略专业管理等。

第三，我们的毕业生能不断进取，发展他们的事业。我们深信，城市大学的 MBA 毕业生都会学懂如何去管理。

你们的 MBA 课程通常在什么时候招生？

每年 3 月底开始接受申请，5 月初截止报名。申请人可去函下址索取申请表及有关资料：

Department of Business and Management (MBA Programme)

City University Hong Kong

83 Tat Chee Avenue

Yau Yat Chuen

Kowloon

电话：27887991

图文传真：27887220

有居英权念 MBA 会否有好处

近年来，申请“居英权”成功的香港居民，都纷纷取得正式的英国护照。由于已婚人士不论由男方或女方去申请，只要获得批准，都会“惠及”配偶及 18 岁莘莘以下的子女，所以赴英念大学的莘莘学子，有些已经持有英国公民护照。现在我就和大家探讨一下，新英国护照持有人赴英升大的学费问题。

在未谈学费之先，请容许我先谈入境的趣事。过往持有英国属土公民护照、英国海外公民护照或香港身分证明书的人士，赴英公于或读书，最好事先申请英国入境签证。因为根据英国入境条例，没有入境签证的人士，英国政府有权拒绝他入境，并巨即时“请”阁下离境。说得不好听一点，就是立即递解出境嘛！可是有入境签证的人士，即使英国移民局认为你是不受欢迎人物，也不能立即递解出境，因为你有权提出上诉，亦即可以暂时入境了！

笔者过往持英国属土公司护照赴英，从来未申请过什么劳什子签证。因为在希斯路或吉域机场入境时，只要持有来回机票，向移民局官员道明来英目的，及表示自己持有足够的款项和信用卡，在英期间食住不成问题，十之八九会获得 6 个月以内的入境签证。如果已到过英国一趟，第二次就更加没有问题。事实上，不少赴英留学的香港学生，除了第一年最好申请签证外，以后只要持有学校或大学的证明文件，返港过完暑假或寒假后再度赴英，大多可以顺利过关。不过，拿着非欧洲共同体 non-EC 护照，总得大排长龙才可入境。

得到居英权，持英国护照到英国念大学，是否就可以得到本土生学费的优惠？笔者特地陪同一位同学和家长到英国查询一番，一切都得到详尽答案。这儿特别缕述“交涉”经过及结果，以供大家参考。

我们一行 4 人首先会晤伦敦大学伦大大学学院 uCL 国际学生事务主任基拉斯博士 Dr Peter Cragg。他表示，1992 年英国大学增加了学费，一般英国大学收取的海外生文科年费是 £ 5200 左右，理科和工科收 £ 6755 及 £ 2650 的年费。谈到香港“居英权”英国护照持有人的缴费问题，他坦率地承认，我们是第一宗向他查询可否缴交本土生费用的个案。他特别翻查了许多条例和档案文件，才能给我们一个答案。用最简单的语句去阐释就是：学生或其家长，虽然持有英国公民护照，但必须在英国住满 3 年才可以获得欧洲共同体居民的资格，缴交本土生学费；但学生在英读书 3 年，依例不能视作已“居留”3 年云云。

一句话，英国护照持有人，如果希望儿女人读英国大学，可以缴交本土生学费，必须由家长先行在英国居住 3 年，才符合资格！

笔者其后又到布伦尼尔大学询问，得到的答案如下：

海外生凡在入读前 3 年已在英国定居 3 年可被视为“本土生”，但因读书留英 3 年的人士则例外。

阁下如获得居英权，为了节省儿女的大学学费（三年约上 1 万左右），要到英国坐“学费移民监”三年，是否值得？实在大有商榷余地。

说到 MBA，就更加不值得为节省仅 £ 3000—4000 的学费，而赴英坐三年移民监，浪费宝贵的青春。因为目前大多数英国大学的 MBA 年费，欧洲共同体和非欧洲共同体学生的学费差额实在很小。就以曼彻斯特商科研究院的 MBA 为例，海外生年费为 9000 英镑，欧洲共同体学生也要付 7500 英镑，两年算下来，才只不过节省了 3000 英镑。

一句话，居英权护照对大部分香港人来说，并没有带来在英国接受高等教育的任何经济效益！

* 夏里巴按：1994/95 年英国大学收取海外生年费如下：
文科：5700 镑 理/工科：7500 镑 医科：14000 镑

遥 距 MBA 适合银行、会计人士修读

笔者要为各位介绍的是麦科理大学 Macquarie University 一项在港攻读的应用财务硕士课程 Master of Applied Finance。与麦科理大学合办这项课程的香港机构正是 The Chartered Institute of Bankers, Hong Kong Centre。

这项应用财务硕士课程，揉合了理论和专业技巧；而且是专为亚太区学生而设，学生可以在雪梨、新加坡或香港修读，甚至你先行在港修读第一部分，然后到雪梨或新加坡继续完成整个课程亦可。

这项硕士课程的毕业生在考取财务市场 Financial Markets、财务法律与税务 Finance Law and Tax 及 Management of Financial Institutions 学科合格后，澳洲的 Australian Institute of Bankers 会承认他们为该会的资深会员。

这项为期两年的应用财务硕士课程，全部费用为 HK \$ 9.50 万（可分两期缴交，每期 HK \$ 4.75 万），费用包括授课、导修课、考试及讲义等全部费用。

地址如下：

The Chartered Institute of Bankers
Hong Kong Centre
2nd Floor, Hing Yip Commercial Centre
272-284 Des Voeux Road Central
Hong Kong
电话：28151552
Fax：25549946

此外，持有 ACIB 会员资格者，如果报读英国威尔士大学，班戈与曼彻斯特商科研究院合办的财务专科硕士课程 The MBA for Financial Specialists，及格后除取得认可的 MBA 学位外，还可获得英国特许银行学会 Chartered Institute of Bankers 的最高专业资历——财务学专业文凭 Diploma of Financial Studies。换句话说，毕业生除了可以在姓名后加上 MBA，还有财务学专业文凭 Dip FS 头衔。

英国银行学会为了进一步提升持有 ACIB 资格者的进修机会，1990 年起与英国 6 间大学合作开展一项名为 Lombard Scheme 的工商管理硕士课程，接受持有 ACIB 资格者报读。

持有 ACIB 的学员顺利完成所有特定银行学有关学科后。即使仍未完成 MBA 所需的毕业论文，其专业资格将获英国特许银行学会提升为财务学专业文凭，这是 Lombard Scheme 对 ACIB 学员更具吸引力的地方。

据 1993 年 4 月，《英国学历年鉴》British Qualifications 有关“ The Lombard Scheme 一节所载，财务学专业文凭这项专业资历是要“必须加入特许银行学会满 3 年”。修读 Lombard Scheme 的 MBA 课程时，除了选修 4 项核心课程外，并要另加 4 项 CIB 认可的选择科目（option subjects），合格后才符合取得财务学专业文凭资格。

这个威尔士大学与曼彻斯特商科研究院合办的 MBA 课程，香港负责人郑会友先生和李宝机女士，下面是两位负责人和笔者的谈话：

夏里巴 郑会友/李宝机

我先问些读者关注的问题，就是：入学条件怎么样？什么人才可报考

你们的 MBA ？

我们特设的速成课程 accelerated programme。只要持有专业会计或公司秘书资历的人士，就可以报名入读，修读期仅为 18 个月，但申请人必须持有下列专业资格：

CA ICA、ACCA CIMA、CIPFA、ACIS (或同等海外资历)。获得录取者，只须修读下列 3 项核心课程另加 4 项选修科目。3 项必修课程包括：管理经济学 Managerial Economics、市场策略 Marketing Strategy、组织行为 Organizational Behavior

那末，只持有学士学位或大专毕业生，是否要多修读些学科？

不错，他们都要修读为期 30 个月的全日课程，这项课程有 8 个核心科目和 4 个选修科目，另加一篇 2 万字的毕业论文。

“成熟学生”有没有宽限？

如果申请人没有学士学位或专业资历，但超过 25 岁，有 3 年以上经理级工作经验，并有一定程度的英文水平，也会获得个别考虑。

看来你们这个遥距 MBA 特别适合银行、财务及会计行业人士，究竟学生来自哪一行业较多？

来自会计的最多，刚好是 50%，其次是银行业 21%，还有公司秘书 12%，其他 17%。

学生考试及格率如何？

我们采用“持续评估”continuous assessment 和“开卷考试”open book examination 各半的形式，去评估学生在某一科目的进度。及格率平均达 96.2%，成绩特佳的还会获颁优异及格 Pass with distinction。

遥距 MBA 学生特别关心的是本地支持 local support 是否足够，请问这方面有什么安排？

第一，研讨会由香港的导师主持，师资大都是有关科目的专业人士或香港大专院校老师。

第二，半年一次大型研讨会 workshop，由班戈及曼彻斯特两校派员来港主持。学生要参加两科工场，每科要用两个晚上及周六周日全日上课。

第三，学员可用图文传真方式问功课，由英国方面直接作答。

第四，位于北角炮台山地铁站附近的课程联络处，备有参考书免费供学员借阅。

最后，请你告诉读者查询这个课程的热线电话。

垂询或索取申请表格，请电 25031381。

华成遥炬 MBA 获承认

英国华威大学 University of Warwick 遥炬 MBA 负责人庄士顿教授 Professor Roy Johnston 4 月中旬来香港，特别抽空和笔者见面。

他开门见山，首先告诉我一项最新消息：由英国政府委派，专责评估英国大学各科程度的大学资助局 Universities Funding Council，继 1992 年发表全英大学研究院分科评审后，

1994 年进行另一项评审——分科教学评审。

在商科管理方面，华威大学在经过冗长的评审后，已获通知评为“优异级”（Excellent），一切有待大学资助局正式公布而已。

笔者对庄士顿教授表示，两年前大学资助局所发表的分科龙虎榜，对有志修读研究院的学生来说，自是适合不过；拿来作本科课程参考，虽不中不远，有时仍难免稍有偏差，所以深信 1994 年秋这项评审报告发表时，定必受到学子关注。

3 月华威大学的 Dr. Stephanie Stray, Academic Director, 遥炬 MBA 课程来港访问时告诉笔者，专业管理硕士协会一干人等，曾亲自前往华威大学，评审华威大学的遥炬 MBA，并已作“确定推荐给专业管理硕士协会”“positive recommendation to the AMBA”的承诺。

无巧不成话，专业管理硕士协会刚寄了一封信给笔者，告知他们 1994 年 4 月已正式承认了华威和丹地两大学的遥炬 MBA，1994 年稍后还会再多评审 3 所大学，评审结果会立即函告夏里巴的。

至于华威大学遥炬 MBA 的最新资料，庄教授和笔者有以下一段谈话：

夏里巴 庄士顿教授

目前全英有 97 所大学/学院开设 MBA，华威大学肯定是最优的了，在你的眼中，最弥足骄人的有哪几点？

第一点是质素，大学资助局已评定华威商科研究院的研究和教学两方面都是最优，AMBA 又承认我们的全日制和遥炬 MBA，这都是毋庸置疑的。

第二点是学生的质素，我们收生严谨，一再强调遥炬和全日制课程的水准无分轩轻，好些给我们婉拒的申请人，其后都可以入读很好的大学。

第三点是我们已做到课程和整所学院都国际化，不单只师资来自全球各地，或毕业自不同的大学，连学生也是来自 60 多个国家，在切磋琢磨方面，大有裨益。

我知道华威大学遥炬 MBA 是全球性的，1993 年一共有多少毕业生？

1993 年全球共有 241 名遥炬 MBA 毕业生，44 人来自香港。我们共颁发 18 个优异奖，香港学生竟占其 4 个，其出色可知。

6 年前华威大学开设遥炬 MBA 之初，当时华威商科研究院院长 George Bain（现任 London Business School 院长）曾一再对我强调，全日制和遥炬 MBA 的水准是一样，课程也如出一辙，入学标准并元二致，因此，两年所颁发的学位，都是等量齐观的 MBA，那末，两者的课程和学分真的可互换吗？

当然可以，1993 年就有两名香港学生，原来是修读遥炬课程的，其后他们改变初衷，来英念全日制，我们也一样承认他们的“学分”，因

为这些正是华威大学的学分嘛！

由遥距改为全日制，是否缩短了很多修读时间？

用最科学的方法回答你，10 个星期的全日制课程即一年的遥距课程。

修读遥距课程的同学是否必须先后来英国 3 次？

是的，3 年修读期内，每年学员都得来英国一趟，每趟 8 日。香港人每年放大假都喜欢去外地旅游。那末，每年“游学”英国 10 天 8 天，可说一举两得！华威大学遥距 MBA 难考取，已是众所周知，实际入学条件怎么样？

我们希望申请人具备下列条件：

1. 持有英国或认可大学一级或二级荣誉学士学位；
2. 持有认可专业资历；
3. 有 GMAT570 分以上的成绩；
4. 有 4 至 5 年工作经验；
5. 英文程度应在 GCSEGradeC 或以上。

顺带告诉你的是，以全球人读我们遥距 MBA 学生的年龄计算，平均是 31 至 32 岁。如果阁下认为华威大学较喜欢录取具较多工作经验的学生，我们并不反对。由于我们的遥距 MBA 课程是和香港管理专业协会（HK-MA）合办的，同学可电 27663303 查询。

亨利工商管理学院遥距 MBA 的先驱

有“遥距 MBA 先驱”之称的亨利工商管理学院 HenleManagement College,

1994 年庆祝建校 50 周年纪念。

有关亨利工商管理学院 Henley Management College 提供的各项课程，笔者特别访问了该学院的对外事务主任 Michael Pitfield，以下是访问内容：

夏里巴 Michael Pitfield

为什么亨利工商管理学院颁授的文凭和学位，都经由布伦尼尔大学颁发的？

亨利工商管理学院成立于 1945 年，虽然是全欧历史最悠久的独立专业管理学院，但由于未必所有人都认识它，加上不少人都喜欢证书上印有“大学”二字，因此亨利工商管理学院就和布伦尼尔大学合作。而学生修毕亨利工商管理学院的遥距 MBA，毕业证书上有亨利工商管理学院的名字，也有布伦尼尔大学的名称。

亨利工商管理学院具有 50 年历史，提供的专业管理课程有哪些？

随便数数都有 10 多 20 项，不过，香港的学生经常询问的有下列 6 项：

- MBA Full-time——12 个月全日制课程，学生必须在英国攻读；
- MBA Distance Learnin——全球各地人士都可修读，我们在香港也设有办事处，欢迎申请，修读期通常由 3 至 4 年不等；
- General Management Programme——就是亨利工商管理学院 50 周年纪念奖学金得主将会修读的课程，虽然为期 4 周，但极受在在职的工商界人士欢迎；
- PhD——年全日制课程，在英国亨利工商管理学院修读；
- DBA - - 修读期约为 3 至 4 年，可在英国亨利工商管理学院或新加坡攻读。

自从亨利工商管理学院在香港创设遥距 MBA 以来，在这几年里，于香港开设同类型课程的学府，也有接近 40 所。请问贵校的 MBA 课程有什么特点？

亨利工商管理学院的 MBA 是全欧“二十大”之一，修读 MBA 的学员（包括遥距 MBA 的学生）都会获得电脑软件 Lotus Notes 的密码，他们可以直接用电脑向英国的导师/教授询问问题或者讨论学业，至于索取得图书馆的资料，就更易如反掌。

那么，Lotus Notes 岂非较电子邮件更先进？

你可以这样说。

早些时我曾访问过贵学院的 Director of Studies, Full-time MBA, Mr. Lucinda Woods，她对我说不少港府高官都是亨利工商管理学院的毕业生，是嘛？

是，例如港府新闻处处长丘李赐思，还有英皇御准香港赛马会的高级行政人员欧阳赞邦等，这反映出绝大部分的亨利工商管理学院毕业生，都在不同机构担任要职，这是不争的事实。

我看过《每日电讯报》(Daily Telegraph) 的评论说，美国人喜欢排行榜这门玩意，英国虽然尚未流行这套玩意，不过，伦敦(London)、

曼城 (Manchester)、华威 (Warwick)、格连菲尔德 (Granfield)、阿士列治 (Ashridge) 和亨利肯定是英国 MBA 的中坚分子。
谢谢你的赞誉，我们会继续努力，务求百尺竿头，更进一步！

首创遥距康护管理 MSc 及 PhD 课程

在越来越多海外大学来香港开设遥距 MBA 的趋势中，英国斯旺西大学（University of Wales/Swansea）独树一帜，创设一项遥距健康护理管理学硕士及博士课程。对于有志进修，而又不想离开本身工商岗位的医护人员来说，着实是一项喜讯。

斯旺西大学本身是一所历史悠久的学府，开办全日制健康护理管理学硕士/博士课程有丰富经验。这次把课程以遥距方式推广到香港，虽然修读期较全日制长一倍，但课程内容却没有分别。

笔者特别访问了斯旺西大学康护研究院院长麦勤（O. A. McGann, MBA, MBIM），以下是访问内容：

夏里巴 麦勤院长

为什么斯旺西大学不像美国的大学一样，把课程命名为 MBA Health Care？

办学和办超级市场完全是两回事，后者可纯粹根据市场的需求，哪个牌子、哪类产品销售情况较好，就做多点宣传，多销售某些货品。而办学除了要照顾质素之外，更不能货不对办。

就以斯旺西大学的遥距 MSc in Health Care Management 为例，基本上这是一项健康护理管理学课程，内里肯定有 MBA 的管理学单元，而且在专才方面，亦会较 MBA 强化及深入。

换句话说，通过这项遥距课程，校方希望能够引申及发挥健康护理专业管理的研究，使学员获益。因此，斯旺西大学觉得仍然沿用 MSc 是正确的。

那么具有什么资历的人士才可以申请贵校的 MSc 课程？遥距 MSc in Health Care Management 的修读期为两年，申请人的年龄应在 25 岁以上，最好具备医护/康护的有关工作经验，并欢迎下列人士报名修读：

1. 医生
2. 牙医
3. 物理治疗员（师）
4. 职业治疗员（师）
5. 化验室技术员（师）
6. 医院/诊所的医护/管理人员
7. 护士/助产妇

假设申请人只是一名普通大学文科/社会科/理科的毕业生，在家庭计划指导会任职行政工作两年，他又是否可以申请？

只要符合上述的申请条件，学校会就个别申请人的情况予以慎重考虑。

那么博士课程又怎样？

PhD 的修读期为 3 至 4 年，申请人最好具备以下资历：

1. 持有 MSc 学位，但未必一定要修读 Health Care Management 课程，其他有关的学历都可以；
2. 专业医生，例如 MB Bs 再加上 Diploma in Child Health
3. BSc，但必须为 Bst Class Honour。

学生要写毕业论文吗？ 要的，除了上课和考试之外，MSc 和 PhD 的学生都要呈交毕业论文。

上课时间又怎样？

全部课程都是在晚上授课的，地点会是邻近地铁站或交通方便的地方。至于师资，主要是由英国派来。以 MSc 为例，学员第一要修读 5 项课程，每科都有讲师来港讲学两周。

如果学员需要在夜间当值而未能上课，校方可以为他们另外安排辅导时间，为他们在日间讲解。

导师不在香港的时候，学员如何与他们接触及发问？

学生可用传真或电子邮件跟导师联络。如果学员赴英公干，他们亦可约见导师。

课程费用怎样？

MSc 两年的费用为 17150(约合港币 8.50 万多元)，可分 3 期缴交 PhD 的 3 年费用为 1.50 万 (约合港币 18 万元)，可分 4 期缴付。有关详情请电 25031381

最后，请问学生的毕业论文可否就地取材？

这正是大学在香港创办这项课程的意思，学员可以在香港或邻近地区取材。事实上，校方发现不少同学对论文都不大了解，所以大学会向学员教授研究方法、撰写论文的方法及窍门等。

香港遥距社区服务管理硕士

威尔士（斯旺西）大学（The University of Wales, Swansea）是英国一所历史悠久的著名大学，于 1920 年获得皇家宪章，正式成为认可大学，现有学生逾 7000 人，分别就读康护学、法律、工程、理科、社会科学、文科及教育等几个学系。

这里介绍的是遥距社区服务管理硕士课程（MSc in Community Services Management by distance learning），接受访问的就是康护学院（国际发展）院长麦勤先生（Mr. Orian A. McGann, Dean of International Development ; Director, Institute of Health care Studies）。

夏里巴 麦勤先生

麦勤先生，请简单介绍社区服务管理硕士课程及它的内容。

威尔士（斯旺西）大学这项两年制遥距课程，录取的对象包括社会工作者、社区服务专业人员、从事康复工作的行政专业人员、屋宇事务行政人员；还有那些在社会福利署、房屋署、惩教署、政务署、医管局及其管理的医院、私家医院和香港房屋协会等机构服务的有关人员，都欢迎申请人读。

入学资格怎样？

申请人需符合下列其中一项资格：

1. 持有认可学士学位或同等学历；
2. 持有有关社工、社区服务或屋宇管理等专业资格及年龄在 25 岁以上；
3. 持有有关文凭或年龄在 25 岁以上。

据说学生要修读 4 个“单位”或 8 个“单元”，另加一篇论文。成绩及格即可毕业，请你介绍一下那 4 个“单位”。该 4 个“单位”依次是：

1. 专业管理理论与实践（Management Theory and Practice）
2. 组织策略及架构（Organisational Strategy and Structure）
3. 社区服务专业管理政策及计划（Policy and Planning For Community Services Management）
4. 社区康护服务理论与实践（Theories and Practices of Social care）

不少人都想知道，课本和讲义是否全由校方供应？每科成绩是怎样评核的？

所有课本和由校方编写的讲义，都会免费供应给各位学生，评核成绩方面，8 个单元学科分别评核，事实上学生在完成每个单元后，都要写一篇 2000 字的文章，以便校方评核他们对那个科目的认识。

至于考试，实际上只有一项，就是第一年，当 8 个单元科目都全部完毕后，校方会要求学生参加一个 3 小时的考试。而第二年，全部用作撰写一篇 2 万字的论文，在撰写论文前，校方还会教导同学如何从事研究。

费用如何？

整个遥距硕士课程费用是 7150 英镑（约合港币 8.60 万元），可分 5 期缴交。

什么时候截止申请？

1995 年已截止申请，查询详情可电：25031381。

香港首创体康专业管理 MA

香港大学专业进修学院最近与澳洲维多利亚科技大学合办了一项两年制体育康乐专业管理硕士课程 (Master of Arts Recreation and sports Management)。由于该项课程在香港尚属第一次，所以申请人读者颇为踊跃。以下是该项课程的负责人杜丽莎小姐接受笔者访问的谈话内容：

夏里巴 杜丽莎

杜小姐，请问你们为什么不把课程改名为 MBA？因为就我所知，不少大学目前都有这个趋势——把一些有专业管理单元的硕士课程，都贯以 MBA 的名字。

我们当然可以这样做，不过，两所大学都同意实实际际好一点，不必随波逐流，以广招徕，所以我们还是老老实实，就叫 MA in Recreation and Sports Management 好了。

办了一年多，收生情况怎样？

第一、二年合计，共录取了 38 人，反而在澳洲维多利亚大学，本土只有 10 名学生修读而已。

请你简单介绍一下课程内容吧。

这项课程的主题当然是环绕康乐/体育设计、政策、人事管理、财务管理、市场学和研究等。

在课程设计方面，学生要首先修读两项名叫 Graduate Certificate in Recreation and Sports in Management 的课程，修读期为一年，毕业后将获颁 Graduate Diploma in Recreation and Sports Management。学生其后可升读为期一年的 Master of Recreation and Sports Management (by course work) 课程。一句话，修读两年就可取得硕上荣衔，而这项学位获 Honorary Recreation Management Association 承认，因此毕业同学可成为该专业学会的会员。

入学资格怎样？

一般来说，持有学士学位兼具有 3 年工作经验的人士，都可申请入读。一些持有体育康乐专业管理学士学位的申请人，可获得豁免第一年课程，直入第二年的 MA 课程。事实上，目前 MA 课程已有 5 名学员直入第二年攻读。

上课时间是在晚上吗？

是的，大都在晚上 6 时半至 9 时半，Certificate 课程每周 15 小时，硕士课程每周 19 小时。有些课程在周末，地点在上环信德中心或薄扶林道香港大学专业进修学院。

请问这项课程的学费是多少？

每项 Graduate Certificate 的学费是 1.90 万元，即第一年为 3.80 万元；MA 的费用是 2.50 万元。

请告诉大家索取申请表的地址。

申请人可逕函下址：Miss K. Y. Lee,

Room 1405.14/F,

SPACE, Town Centre,

Shum Tak Centre, West Tower,

200 Connaught Road central, Hong Kong.

什么时候截止申请？
每年截止申请日期是三月底。

中美大学合办 MA 课程

在越来越多海外大学在香港开设遥距 MBA 的声音中，美国奥克拉荷马大学 University of Oklahoma 独树一帜，与香港中文大学校外进修学院举办一项商科经济硕士学位课程 Master of Arts Degree in Economics (Managerial Emphasic)，欢迎持有荣誉学士学位，或具 GPA3.0 分以上的大专生申请入读，具工作经验人士将获得优先考虑。

据中大校外进修学院发言人接受笔者访问时指出，首次录取学生约由 35 至 45 名，截止日期是 1996 年 1 月 15 日，而开课日期则为 1996 年 3 月 18 日。费用方面，较一般遥距 MBA 为便宜，整项为期 18 个月的课程费用为 6.50 万港元，学生可分两期缴交，首期费用 4 万港元。

课程师资全部来自奥克拉荷马大学，上课时间是周六、周日及周日晚上，上课地点大部分在尖沙咀，但亦有部分假中文大学沙田总部上课。核心课程（必修）包括有：

- Statistics for Decision Making
- Managerial Economics
- Managerial Economics
- Contemporary Economic Methods & Analysis
- Research in Economic Problems

其他选修单元学科，包括世界经济发展、公共财务、城市经济、国际经济、未来市场经济、工业组织、商业周期、商业法律环境、组织行为、亚太区财务市场、人力资源、投资及有价证券管理、公司财务管理及制度分析等等，不一而足。

综合来说，这项强调利用决策原理及管理经济学来解决实际问题的硕士课程，由于课程紧凑（为期 18 个月），因此最适合有意在商业或公营机构工作的行政人员入读。

据中大校外进修学院发言人透露，这项硕士课程创立于 1968 年，奥克拉荷马大学亦在日本、法国和夏威夷举办过同类课程，都获得良好的反应。

索取入学指南及申请表，请逕函下址：

Master of Arts Degree in Economics (Managerial Emphasis),
University of Oklahoma,
The Chinese University of Hong Kong,
C/O ' School of Continuity Studies
The Chinese University of Hong Kong
13/F., Oriental Centre,
67 Chatham Road South,
Tsimshatsui, Kowloon.

查询电话：2366 0714, 2368 3503

Fax：2367 2593, 2739 2797

在这里特别一提奥克拉荷马大学的历史及一些排名：大学获《美国新闻与世界报道》(U. S. News and World Report) 评为三级国家级大学，学术声誉全美排第 83 名。大学成立于 1890 年，学生人数逾 1.90 万名，其中海外生占 1700 名。最好的学科有：

Communication Education (全美第 1)

Petroleum Engineering (全美第 5)
Graphic Arts (全美第 10)
Environmental Design (全美第 11)
Architecture (全美第 16)

专为香港人设的亚太奖助学金

两项高达 60 万港元，并且专为香港人而设的全费专业管理课程奖学金，现正公开接受申请。获选人将可于 1996 年中，入读夏威夷大学 University of Hawaii 与日美专业管理科学研究院 The Japan-America Institute of Management Science 协办的“日本焦点行政人员 MBA”课程 (Japan-focused Executive MBA) 或“多文化专业管理课程” (Intercultural Management Program)。兹将该两项课程简介如下：

Japan - focused Executive MBA (JEMBA)

JEMBA 是一项为期 15 个月的全日制课程，学生在檀香山上课，课程内容包括 MBA 课程、日文、日本文化及专业管理，最后 3 个月赴日本实习。

入学标准：

- 认可大学学士学位
- GPA 平均分 3.0 以上
- TOEFL 600 分以上
- GMAT 500 分以上
- 3 年或以上工作经验
- 申请人必须为香港特区永久性居民

Intercultural Management Program (ICMP)

ICMP 是一项为期 6 个月的全日制证书课程 (certificate program)，内容以美国商业为主，并包括英语传意技巧、多文化研究、实用专业管理等，其中两个月在夏威夷或美国其他地方实习。入学标准：

- 认可大学学士学位
- GPA 平均分 3.0 以上
- TOEFL 450 分或以上
- 3 年或以上工作经验
- 申请人必须为香港特区永久性居民

派发申请表机构：

香港大学、香港中文大学、香港理工大学、香港城市大学、香港科技大学、日本驻港领事馆 (经济组)、富士通香港有限公司 (地址：香港湾仔港湾道 30 号新鸿基中心 25 字楼，查询电话：2827 5780 Miss Stella Luk)

就笔者所知，富士通由从 1995 年起将这项奖学金 (全名是 Fujitsu Asia Pacific Scholarship Program) 扩大至更多亚太区国家，除香港特区外，下列国家和地区均一律获得同样的一项奖学金，计为：澳洲/纽西兰、柬埔寨、泰国、印度、印尼、韩国、老挝、马来西亚、缅甸、中华人民共和国、菲律宾、新加坡、斯里兰卡、台湾省及越南。

奖学金包括来回机票、学费及住宿膳食，香港的截止申请日期已经过了。

根据过往经验，获奖学金就读 JEMBA 的学生，赴日本实习 3 个月是没有薪金支取的。愿意提供实习机会的日本大机构逾百个，包括富士通、朝日新闻、日产汽车、丰田汽车、日本航空公司、三菱公司、精工仪器从东芝公司等。

利用图文件真学习的遥炬 MBA

赫尔大学 University of Hull 位于英国东部，成立于 1927 年，现有学生 600 多人。该大学的专业管理系统及科学部 DE-partment of Management Systems and Sciences (MSS) 从 1990 年起，分别在香港特区、马来西亚和新加坡三地开设两年制遥距企管硕士课程，目前单在香港就有四五百名学生攻读这项遥距 MBA 课程。

以下是布里斯顿教授 Professor Richard Briston，专业管理学系系主任 Dean of the School of Management、接受笔者访问的谈话内容：

夏里巴 布里斯顿教授

请问赫尔大学的 MBA 课程特色在哪里？

我们的遥距 MBA 课程修读期为两年，期间学生要修读 12 个单元课程，另外撰写一篇一万字的毕业论文，全部及格就可以顺利毕业，获颁与全日制课程无异的 MBA 学位。

就我所知，你们的单元课程是一双双的，用意在哪里？

这正是我们的特色，我们特意把内容接近或课程相关的单元连在一起，教授和讲师由从英来港授课的安排，也比较方便。例如有创意的解决问题 Creative Problem Solving 和 Total Quality Management 是一脉相承的，我们就把这两样放在一起。

遥距 MBA 的课程，每个单元大约要修读多久？

每个单元大约需四周领导自修 guided selfstudy，24 小时密集的周末研习班 intensive weeked seminars/tutorials 以及两周的温习。必须一提的是，全部研习班和个别指导时间都由赫尔大学的教授和讲师从英来港主持，并且为了方便全职工作的同学，密集的研习班和个别指导时间都选在星期六下午 2 时至 6 时及星期日上午 9 时至下午 6 时，而星期一至星期五在晚上 6 时半至 10 时半上课。

你们重视学生的日常功课吗？

学生每个单元学科的成绩，功课占 50%，考试成绩占 50%。平均成绩都得在 C 级以上，才算及格。

学生可以问功课吗？

我们的学生可直接用图文传真机问功课，再加上 260 小时的讲课 actual contact lecture time，我敢说给学员的照顾是十分周到的。

赫尔大学遥距的 MBA 是否获得工商管理硕士协会承认？

很高兴你问这问题，首先，我要声明的是，赫尔大学的 MBA 课程，从来都没有向工商管理硕士协会申请要求承认，所以根本不存在“承认”与“不承认”的问题。其实工商管理硕士协会只是一个协助英国本土 MBA 学生取得贷款的机构，而不是一个学术评审会。

最后，请告诉我赫尔大学香港办事处的联络电话。

电话：2810 1128，欢迎垂询及索取申请表。

达勒姆大学遥距 MBA 入学条件富弹性

在香港修读 MBA 课程，起码有 36 项可供选择，其中 20 项是采用遥距修读方式，学生基本上可足不出户，仅凭自修取得一个海外大学企管硕士学位。20 项遥距 MBA 课程中，大约有一半是由英国大学主办的，也许是由于英国高等教育制度一向比较严谨，只有获得皇家宪章 (Royal Charter) 的高等学府，才可称大学 (University)，而且任何商业机构，都不能用“大学”作商业登记；因此，任何获得皇家宪章的大学 (包括大批 1992 年由理工改名为大学的新大学)，都是认可的大学。推而广之，所有由认可英国大学举办的 MBA 和遥距 MBA，都是可信赖的。

说到这里，一定会有人问，在香港修读的遥距 MBA，究竟有没有排名？答案是“没有”。不过，尽管排行榜欠奉，一些遥距硕士课程，我们还是乐于介绍的。苏格兰达勒姆大学 University of Durham 硕士课程的负责人，罗斯教授 professor John Ross 1993 年 3 月下旬抵港，所以我们就以达勒姆大学遥距 MBA 开始一连串访问及介绍，谨此声明：排名不分先后。

夏里巴 罗斯教授

达勒姆大学成立于 1832 年，以言校史，比伦敦大学还要悠久，请介绍一下贵校的商学院？

达勒姆大学的商学院已有 26 年历史，从前只设 MSc 课程，近年加添了 MBA，并分全日、兼读和遥距三大学习模式。

目前一共有多少学生修读？

MBA 学生目前一共有 800 多人，其中 650 人是遥距学生。他们分别来自全球各地，当然包括香港在内。

《行政人员月刊》Executive Digest 1993 年 4 月初报导，遥距课程的及格通常只是 5 至 10%，达勒姆大学的情况怎样？

我们的情况似乎好得多，及格率达到 60 至 650%。其实大部分取不到 MBA 学位的学生，都不是考试不及格。他们大都由于种种原因，中途辍学或索性不来考试。换言之，中途退学人数，远较考试不及格人数为多。

贵校的 MBA 入学条件，是否比较有弹性？

是的，持有认可学位或专业资格的同学，只要有两年工作经验，大多可以顺利入学。我们通常会比较弹性处理一些没有学位的申请人，不过，当然也有些限制。首先，申请人年龄必须在 28 岁以上，并且起码要有 3 年的行政或较高职位的工作经验。他们如果能够有 GMAT 成绩，对申请成功更有助。说到这里，我必须强调一点就是，这类申请人即使获得录取，我们也会清楚告诉他，只能先行修读 MBA 课程中的 Stage 1，及格后取得商管文凭 Diploma in Business Administration，大学当局才会正式批准他注册为 MBA 学生。

你们的遥距 MBA，每年有多少人报考，多少获录取？

全球每年大约有四五百人申请，而获录取人数约 250 人，有相当多的学生来自香港。

假设我今年依期在 6 月 30 日前报名，并办妥全部手续，最快什么时候可参加 Stage 1 考试？

1994 年 4 月。

第一年新生能够依期在翌年考 Stage 1 的学生多吗？及格率怎样？
第一年学生大约有 55%如期考 Stage 1，他们的及格率通常达九成，
不合格者还有机会在下一年度参加补考。

全日制和遥距 MBA 的水准是否一样？
我们会尽力维持同样的水平，所以，毕业证书都一样，不会用括弧加上遥距的字样。

费用方面又怎样？
一共是 6450，可分 4 年或 4 期缴交。

请告诉我，达勒姆大学遥距 MBA 的香港查询电话？
各同学可电 28386318 与 Dr. Nigel Bedford 联络，或 Fax 28360526。

香港管理专业体会提供两项商科 MA

不少有志从事工商业的人，未必对有一定模式的通才课程感兴趣；有些人的旨趣更可能只是 MBA 核心课程或选修其中的一两门。

本文介绍的单元企管硕士课程是：市场管理硕士 MA Marketing Management 和人力资源管理硕士 MA in Human Resource Management。

上述两项 MA 课程由香港管理专业协会 Hong Kong Management Association 和澳洲著名商科大学麦科理合办。学生可在 18 个月内修毕整个课程而取得硕士学位。据澳洲研究生管理协会 Graduate Management Association 调查，麦科理管理学院被大型猎头公司、顾问公司及大公司视为全澳最好的两大工商管理学院之一，特别是在市场、人力资源和银行金融管理方面。

麦科理管理学院院长 Bernard Carey 博士接受笔者访问时说，“人力资源管理硕士课程”和“市场管理硕士课程”部分 18 个月或 3 个学期上课。第一学期是 1993 年 11 月 22 日至 1994 年 5 月 15 日，其间，一共有 3 次由澳洲讲师面授的“密集研讨会”，日期是 12 月 11 至 19 二月 19 至 27 和 4 月 9 至 17 日。其他两个学期亦有同样的安排。

入学条件方面，据人力资源管理硕士课程主管 David Lamond 接受笔者访问时说，申请人最好具备下列一项资历：

- 认可大学学士学位（以商科管理为佳）
- 持有与市场管理/人事管理有关的专业资格
- 认可专上教育学院文凭
- 香港管理专业协会与香港理工学院合办的专业管理文凭 Diploma in Management Studies 毕业生
- 香港管理专业协会发出之市场学文凭 Graduate Diploma in Marketing Management 该会梁镇荣先生指出，持有该会的“市场学管理研究生文凭”，可被视为与大学学位同等学历，直接进入麦科理大学两项硕士课程，他们可以致电 27663303 内线 517，与梁先生联络。

费用方面，3 个学期的学费为港币 8 万元，另加讲义费 2400 元，分 3 期缴交，办法如下：

第一学期	\$30900
第二学期	\$30900
第三学期	\$20600

Professor Carey 还告诉我，如学生在修毕第二个学期辍学，麦科理大学可颁发文凭乙纸，以证明其资历。

最后，我特别问 Professor Carey，如果学生取得麦科理大学的 MA 后，有意再转读 MBA 课程，可否取得豁免。Carey 教授毫不犹豫地表示：不论修读市场管理抑或人力资源管理硕士课程，所修读的 8 个单元学科，均可以“必修科”或“选修科”的模式申请豁免。即修读 MBA 的时间可以减半。

渥太华大学 EMBA 最合在职行政人员

MBA 是目前全世界最多人攻读的研究院课程。除了传统的一年、年半或两年全日制 MBA 外，兼读和遥距 MBA 亦十分流行，近年更多了一些专题 MBA、大机构 MBA 和行政人员 MBA，它们都受到各方各地人士的欢迎。

据 The Economist Intelligence Unit 出版的《Which MBA?》7th Edition 指出，行政人员 MBA 近年冒起甚速，尤以美国为然。这项有“涡轮式 MBA”（turbo MBA）之称的工商管理硕士，的确有它的优点和可取的地方。在课程结构方面，它揉合了兼读、单元课程和大机构 MBA 的精华，上课的时间大都是周末和晚上，而学员们大多具有长期的工作经验，有的甚至长达 10 年或以上。

由于课程能够把理论与实践共冶一炉，因此特别受到雇主的重视，不少美国的雇主，甚至认为 EMBA 较传统的 MBA 更为实用，对整个机构有直接的效益。

这里要介绍加拿大渥太华大学（University of Ottawa）在香港特区举办的一项行政人员 MBA 课程。据渥太华大学 EMBA Program Director，Professor Dev Gandhi 接受笔者访问时指出，整个课程的修读期为 18 个月，学生一共修读 16 项课程，每门课程的修读期为一个月。在这一个月内，学生须上 4 个星期日的课，上课时间由上午 9 时至下午 5 时。换句话说，每门课程的上课时间，足有 32 小时之多，学员更可以在其他时间用电话、图文传真的 e-mail 问功课。

大学还保证有 8 项或以上的课程由二级教授亲自从加拿大来香港授课，而且留港整整一个月，以便与学生接触，使学生能达至理想的学习成绩。在有需要邀请本地专业人材主讲某些课程时，渥太华大学会在香港聘请一级教授主讲。

渥太华大学的 Executive MBA Program 于 1993 年被得加拿大“The Best Educational Organization Award”。学生修毕 16 项课程后，还要撰写一份硕士专题报告，以及参加一项国际研习旅行。以第一届毕业生为例，他们在 1995 年就联袂前赴上海，替多家香港公司计划在上海开设分公司一事，作出一项 feasibility study。至于第二届毕业生即将准备前往的 international field trip，甘地教授说，现时尚未确定地点，不过大多会选择一个大城市。

综合各方面的评论，渥太华大学 EMBA 的优点和特色有下列几项：

- 课程内容及教材都以国际为焦点
- 教授们经常和工商界有密切联系
- 网络联系卓越
- 学生有机会接触最新科技及资讯
- 私人机构鼎力支持整个课程
- 师生接触频密

这项获得 Council of Ontario Universities 评为“A”级课程的 EMBA，将于 1996 年 1 月 31 日截止申请。索取申请表格地址如下：

University of Ottawa
Hong kong Office
Suite 2302. The Central Mark

287 Queen's Road Central , Hong Kong
查询电话 : 25411331 (邓小姐) , 传真号码 : 25411391

第六部分 其他国家

瑞士 IMD 最国际化

据《经济学人》出版的《Which MBA?》一书指出，全球商科研究院中，收取最多国际学生的是瑞士 IMD，国际学生比率高达 96%，而全美录取最多国际学生的商科研究院是加州柏克莱大学，也仅为 60%，其他的美国商科研究院更可说自郅以下无足论。这里我们就介绍全球最国际化的 MBA 大学——Inter-national Institute For Management Developmen.

这所全欧历史最悠久的商科研究院，成立于 1946 年，当年叫 IMI，1989 年与另一所商科研究院 IMEDE 合并，成为今日的 IMD。

据 IMD 的 Director of MBA Admissions, Aurelie Mcrrel 接受笔者访问时指出，国际专业管理发展研究院是一所水准极高、收生极严、而且十分难读的研究院，学生们由早上 8 时上课，通常直至午夜 2 时才休息，每日仅得 6 小时睡眠时间。笔者访问过数以百计的商科研究院，IMD 是第一所，毫不讳言，入读的学生将会读得很辛苦！

据 Morel 小姐透露，这所全部用英语授课的研究院，录取标准如下：

- 大学或理工学院学士学位
- GMAI 由 500 至 780 分，平均则为 620 分
- 足够英文程度（不必考 TOEFL）
- 3 年以上工作经验（入读学生平均 6 年半）
- 成熟程度（Maturity），入读学生大都是 25 至 38 岁，平均 30 岁

以 1993 年为例，共有 600 人投考 IMD 的一年全日制 MBA 课程，仅 80 人获取录，其中一人来自中国。校方还特别设了一个只供中华人民共和国学生申请的奖学金，截止申请日期为 1994 年 8 月底。

说到费用方面，自费的年费是 3.80 万瑞士法郎（约合 2 万美元），公司付款的学费则要 5.80 万瑞士法郎。上述费用包括学费、教材、电脑、书籍和一星期 5 天的午膳，另外，头一个月各学员住宿酒店及膳食，都由校方支付。这项为期一月的“生活与共”，使各学员能够彼此加深认识，不过，第 2 至第 11 个月，学员就得自找居停，晚饭自备了。

谈到课程内容方面，这个强调一般专业管理（general management）的紧凑课程，共分 8 个单元，每单元为期 4 至六周，最后 3 个单元是和“国际顾问项目”（International Consulting Project）同时进行的，每五六个学员为一组，一共有 15 个 Projects，学员们在教授/讲师协助下，以顾问姿态，替这些跨国公司解决问题，俯拾即是例子，就有参与香港新机场建设的 Van Oord、福士、富豪车厂、Ciba Geigy 药厂、瑞士航空公司、雀巢公司、喜力啤酒、摩根士丹利投资银行等，不一而足。

Morel 小姐又透露，IMD 最弥足骄人的地方就是，该校的 MBA 毕业生，在毕业之日就已有 90 的 % 学生找到工作；事实上，每名学员至少有 3 份工作等待他们去选择。不少欧洲的跨国公司，尤其喜欢在 IMD 聘请一些亚洲的学员，协助发展它们的亚太区市场。

搁笔前颇欲一提的是，IMD 除了 MBA 课程外，还有 20 项短期课程，为期一周至数周或数月不等，每年参加人数达 3000 之多。索取详细资料请函下址：

Aurelie Morel
Director, MBA Admissions
International Institute For Management Development
Chemin de Bellerive23
P. O. Box 915
CH-1001,Lausanne Switzerland
Fax : 002-41-21-618-0707

IMD 毕业生起薪金球最高

据《经济学人情报组》(The Economist Intelligence Unit Limited) 刚出版的《Which MBA?》7th Edition 指出,全球攻读 MBA 的人士,在接受调查时提出,希望学位能带来新就业机会、有机会加薪以及更光明前途的百分比高达 60%。上述 3 项修读 MBA 的主因中,以“带来新就业机会”(to open new career opportunities) 占 38%,比率最高,由此可见,这群朝气蓬勃者,都有志他日在工商界创一番新天地。

《Which MBA?》一书接着说,全球 MBA 毕业生的最高年薪,一连 3 年都由瑞士 IMD 蝉联冠军宝座,1995 年的毕业生平均起薪高达 9.30 万美元(合 72.56 万港元),连美国的斯坦福大学亦瞠乎其后,一直以来都是 MBA 大阿哥的哈佛大学,在全美则三甲不入,已是不争的事实,请参看图表,便知梗概。顺带一提的是,1994 年 7 月中旬,《Which MBA?》亦指出,这所每年只录取 80 名 MBA 学生的瑞士著名商科研究院,是十分难考取的,平均每 8 人报考,只录取一人而已。

世界著名商科大学 MBA 毕业生起薪表 (美元)

North America

Stanford	70000
MIT Sloan	68000
Columbia	67500
Amos Tuck	67000
Carnegie Mellon	63500
Michigan	63130
Harvard	63000
Haas(Berkeley CA)	62610
Darden(Virginia)	61000
Fuqua(Duke)	61000

Europe

IMD	93020
INSEAD	75360
London	67350
IOSA at HEC	64270
Groupe ESC Lyon	64270
Warwick	60450
Norwegian (Oslo)	59700
Monaco	56710
Manchester	54950
Nijenrode	64390

Rest of world

Australian GSM	57750
Melbourne	57750
Curtin	48130
Sydney	36960
Singapore	31040
Asian Institute	12190
Indian Institute	3830

取材自《Which MBA?》

鹿特丹 MBA 用英语授课

德国商业杂志“顶级商业”Top Business 介绍欧洲最著名商科研究院依次是：1.鹿特丹商科研究院 Rotterdam School of Management 2.曼彻斯特商科研究院 Manchester Business School 3.INSEAD。

笔者现在借此机会介绍全欧首屈一指的鹿特丹商科研究院 Rotterdam School of Management。1993 年 12 月中旬鹿特丹商科研究院注册主任戴康琪小姐来港，接受笔者访问，介绍鹿特丹商科研究院的 MBA 课程。

夏里巴 戴康琪

最多香港学生想问个一清二楚的问题是：鹿特丹商科研究院的 MBA 究竟用什么语言授课？申请人需否要有什么外文及格资历，才可申请入学？我们的商科研究院虽然在荷兰，却全部以英文授课，所以，申请人除了英语外，不必懂其他外文，便可以投考。

那末，要有托福试成绩吗？

没有明文规定，但托福试成绩对申请有帮助。

GMAT 又怎样？

除了认可的学上学位外，GMAT 成绩也是不可或缺的。我们对来自各地申请人的 GMAT 成绩，作较弹性处理，例如：

美国申请人——620 分以上

亚洲申请人——550——600 分

欧洲申请人——590——600 分

这样说，香港学生有 GMAT550 分已可申请了，对吗？

是的。

1993 年 10 月开课的工商管理硕士课程，一共有多少港生获得取录？

2 人，校方希望以后可以有机会取录更多的香港学生！

整体的取录率怎么样？

每年大约有 800 人申请，取录 100 人左右。

我看过一些介绍贵校的文章，都不约而同地指出，鹿特丹商科研究院的国际 MBA 课程，采取了宾州大学华尔顿商科研究院的模式，你同意吗？

不少人都这样说，不过我们特别强调国际专业管理。事实上，除国际 MBA 外，我们还有一项国际 MBA/MBI 课程。后者强调了 Information Technology，学生可有机会尝试颇为新颖的商务电讯 Business Telecommunications 课程了！

费用怎么样？

告诉你一个好消息：鹿特丹商科研究院 1995 年减价。因为学校当局从善如流，接受了学员意见，把原来 20 个月完成的课程，浓缩为 18 个月，所以学费和食宿费用都相应减少。目前，第一年学费为 2.40 万荷兰盾，第二年为 1.50 万荷兰盾；房租伙食及杂费每年 1.90 万荷兰盾。加起来第一年费用为 4.30 万荷兰盾或 17.20 万港元。

照你看，鹿特丹商科研究院整个 MBA 课程的特色如何？

引述我们院长霍彬 Dr J. W. Foppen 的话，我们的国际 MBA 著重 International Business Perspective、集体工作 Teamwork、Integrated Curriculum and Reflective Professionalism。

请问每年截止报名日期？

每年 6 月 15 日是最后报名日期，索取入学指南地址如下：

MS. Connie Tai
Rotterdam School
of Management
Erasmus University
P.O.Box1738
3000DR Rotterdam
The Netherlands
Fax : 002—31—10-4529509

最后一提的是，由 1996 年起，鹿特丹商科研究院与香港特区《Recruit》合办 MBA 奖学金，专为香港学生而设，欢迎申请。

不懂法文亦可考 INSEAD

笔者曾介绍欧洲 MBA 排行榜，为首三名的学府，依次是荷兰鹿特丹商科研究院、英国曼彻斯特商科研究院，而季军则是法国的 INSEAD：欧洲商管研究院 The European Institute of Business Administration。今天的主题正是有“全欧洲最具国际特色的商科研究院”INSEAD。

INSEAD 成立于 1959 年，座落在花都巴黎以南 65 公里的芳婷堡，每年有 MBA 毕业生 450 人，此外，参加行政人员研讨会的工商界人士更多达 3000 人。1992 年起，开设商管管理 PhD 课程，现有学生 30 人。学院的最大特色是名副其实的国际化，以师资来说，除了 80 名本地教职员外，经常有 50 名客座教授或讲师执教鞭。说到学生的国际化程度，更是任何 MBA 学院难望其项背，因为学院早就规定，任何一个班级不能收取来自同一地方或国家的学生多于 20%。INSEAD 为期仅 10 个月的全日制 MBA 课程内容，除了一些必修的核心课程外，还有多达 50 多项选修课程，可供来自不同行业、不同文化背景、不同进修目标的学员选择。这些选修的科目，往往十分“弹性”而且“应运而生”。例如新东欧形势、亚太区策略、电脑辅助决策、工业市场学、跨文化专业管理、明日商业管理等，都是尖端罕有，甚或其他商科研究院所付诸阙如的科目。

不过，负责推广 INSEAD 课程的 Richard Lewis 先生，在致笔者函中强调，INSEAD 特别欢迎香港行政特区、中国大陆或亚洲学生申请入读他们的一年全日制 MBA 课程；为了“克服香港学生对法文的恐惧”，INSEAD 欢迎具有报考其他商科研究院资格，但完全不懂法文的香港人申请入读。获得录取后，他们可以花几个月学法文，然后才来法国攻读 MBA。抵达后仍然可以参加下列其中一项法文课程：

Pre-INSEAD french Class

1. French for complete beginners: 16 weeks

2. French for the “rusty” : 4 weeks

3. French for those who need brush-up : 3 weeks

上文提到的 INSEAD 的课程有五分之三是核心课程，五分之二是选修课程，讲师以说英语者为多，当然也有部分是说法语的。一句话，如果法文不大灵光，多选修些说英语的教授执教的课程好了。其实，只要学院肯录取你，语言相信已经不是问题了！

Richard Lewis 还告诉我，INSEAD 这几年都有香港学生入读：89/90 年有 1 人，90/91 年有 2 人，91/92 年有 3 人，92/93 年又回复到 1 人。由于学院方面十分希望多收几个亚洲区学生，所以申请人即使 GMAT 分数在 640 分（INSEAD 平均入学分数）以下，也不妨鼓起勇气投考（反正法文根本不成问题）！

这项为期一年的 MBA 课程，每年招生两次。每年 1 月开学、12 月毕业的课程（暑假两个月），8 月截止申请。另一项 9 月开课、6 月结业的课程（毕业时正是暑假期间），实际上只读 10 个月。每年 3 月截止申请。年费是 13.20 万法郎，全部费用大约需 20 万法郎（约合港币 28.70 万元）。申请人最好有 4 至 5 年工作经验（只有 1 至 3 年经验，也可以申请），地址如下：

The European Institute of Business Administration

Boulevard de Constance

Fontainebleau 77305 Cedex,

France

Fax : (33) 1-6072 4242

最后一提的是，超过三分之一 INSEAN 毕业生毕业后不再在原居地工作，以 1991 年 MBA 毕业生为例，有 36% 转往不同国家或地点工作，而毕业生在高校 4 个月内，找到工作的高达八成。至于 INSEAD 毕业生的平均年薪，请参看附表。

目前有不少工商业界人士，大搞中国贸易，其实中国也同样

锐意拓展欧洲市场。假设阁下果能“十月窗下”（不是十年！），在巴黎念个如假包换的国际性 MBA，他日成为中港通往欧洲的桥梁，主意也不错。

INSEAD 1991 年 MBA 毕业生年薪表

地区	人数	平均年薪（港元）
法国	80	514 000
英国	79	556 000
德国	40	552 000
荷兰、比利时、卢森堡	30	527 000
瑞士	25	616 000
北美	19	514 000
南欧	18	483 000
斯堪的纳维亚（丹麦、挪威、瑞典）	16	500 000

意大利首屈一指的 SDA Bocconi MBA

SDA Bocconi (英译为 The Graduate School of Management), 是由意大利一所商科经济驰名于世的著名大学 Bocconi University 所开设的商科专业研究院, 该院共设有 3 项研究院课程, 计为:

- Master in Business Administration (MBA)
- Master in international Economics and Management (MIEM)
- Course in Economics and Business Administration (CEBA)

全日制 MBA 课程修读期为 16 个月, 据校方透露, 在 16 个月上课期间, 绝少有假期, 而且课程十分紧凑, 所以基本上等如其他大学的两年制 MBA 课程。

整个 MBA 课程分为两部分, 第一部分是核心课程。从 9 月开始至翌年 5 月, 学生必修的 13 个单元核心课程包括: 资讯系统、市场学、会计与控制、商业法律、经济、财务、组织及人事、科技专业管理等。

上述第一部分课程是用英文及意大利文授课的, 所以申请人读 SDA Bocconi 的 MBA 课程, 学生除了英文程度要好之外, 最好同时学好意大利文。

第二部分是选修课程, 修读期由 6 月至 12 月。学生通常都要呈交硕士专题报告, 及修读一些选修科目, 如商业政策、一般专业管理研讨会或参加交换学生计划等。

《经济学人情报组》出版的《Which MBA?》介绍 SDA Bocconi 时指出, 这所全意大利首屈一指的商科研究院, 以资讯科技 (Information Systems)、商业策略 (Business Strategy) 和市场学 (Marketing) 3 科最为出色。

值得一提的是, 尽管不少欧洲的商科研究院都较喜欢成熟的学生, SDA Bocconi 则声称, 两年工作经验已足够, 如果申请人学业成绩特佳, 没有工作经验也会予以考虑。当然, 大学学位、GMAT、TOEFL 和意大利文的成绩, 都对申请有助。而申请人获得青睐的机会, 大约是 5 比 1。

说到国际经济及专业管理硕士课程, 据 SDA Bocconi 的对外关系主任 Kniss Hayward 向笔者透露, 这项为期 12 个月, 进度紧凑的课程全部用英语授课, 申请人不需有任何工作经验。

至于 CEBA 是一项专为意大利人而设的课程, 这里从略。

费用方面, 为期 16 个月的 MBA 课程学费是 2800 万里拉 (约合 14 万港元)。由于大学位于米兰市中心, 所以没有宿舍, 但是校方乐意协助学生在市内找居所, 而每月的房租伙食费用则高达 170 万里拉 (约合 8500 港元)。

每年截止申请日期是 4 月 30 日, 索取入学指南及申请表, 请函下址:

Kriss Hayward
External Relations & Support Service
Master Division
SDA Bocconi
Via Balilla 16-21136 Milano
Italy
Fax: +392-5836-3275

荷兰商科研究院的国际 MBA

荷兰商科研究院 The Netherlands Business School 成立于 1946 年,1982 年正式升格为大学,目前提供为期 13 个月的全日制 IMBA (International MBA) 课程。每年招生 70 人,入学标准如下:

· 持有商科学士学位 (BBA), 或已完成两年制 MBA 课程的第一年课程, 或已完成 Nijenrode 大学为期 10 周的 Graduate Management Programme。

- 最少具两年工作经验
- 平均 GMAT590 分
- 平均 TOEFL 600 分
- 三封推荐信
- 面试

截止日期是每年的 5 月 1 日, 取函地址如下:

Ramon O'CALLaghan
Director Of MBA program
Nijenrode University
Straatweg 25
3621 BG Breukelen
The Netherlands
Fax : 002—31-3462—50595

上文提到的 Graduate Management Programme, 是专为非商科学士毕业生而设。换言之, 没有商科底子的新同学, 要提早于 5 月份就到荷兰, 先念 3 个月的 GMP, 然后于 8 月入读 IMBA。

据卡拉汉教授接受笔者访问时指出, 该大学有七成学生来自海外, 虽然 1995—1996 学年没有香港特区学生, 但却有 4 名来自大陆的同学, 他们是从 13 名申请人中选出来的。

卡拉汉教授还对我表示, 荷兰商科研究院的特色是, 特别强调优质教学 (excellence in teaching)、传意技巧 (communicationskills)、研究工作和国际商务。1995—1996 年度的学费为 3.20 万荷兰盾 (约合 16 万港元), 另加房租每月 600 荷兰盾 (约合 3000 港元)。

(Which MBA?) 专书在评论 Nijenrode University 时指出, 这所大学计划逐渐增加收生人数至每年 150 人, 务求在本世纪末之前, 跻身全欧五大商科研究院的行列。

搁笔前一提的是, IMBA 是一个紧凑的一般性课程 (intensive and generalist programme), 而且强调团队合作, 学员平均年龄为 28 岁, 平均有 4 年工作经验。

全欧 MBA 第十的 HEC

Hautes Etudes Commerciales (简称 HEC) 是法国最大的专业管理训练中心, 该中心属下的 Institut Supérieur des Affaires (简称 ISA) 提供的 MBA, 获德国《资本》杂志 (Capital 6/95) 评为全欧 MBA 第 10 名, 排名较第 11 名的英国 Cranfield School of Management 和第 15 名的 Warwick Business School 为高。

HEC 位于巴黎近郊, 距市中心 20 公里, 成立于 1881 年, 设有以下课程:

- HEC Graduate Program
- HEC “Masters” Program
- HEC Doctoral Program
- HEC Executive Program
- ISA-MBA Program

其中有四成是国际学生的 ISA-MBA, 标榜企管通识 (generalist) 和专才 (specialist) 教育并重。

学生在 16 个月的修读期, 必须修读 15 科核心课程, 包括欧洲法律与税制、国际合约、财务会计、经济及国际专业管理、大公司财务、人力资源管理、市场学、组织行为、工业管理、社会关系、定量分析、商业政策及策略等, 不一而足。

可供选择的选修科目更多, 包括: 消费者行为、银行与财务机构、定价策略、传媒广告、中型与小型企业发展策略、化妆品工业市场学、如何在东欧创业、西方哲学、谈判学、国际专业管理、阿拉伯/伊斯兰世界、亚洲国家的崛起、会议窍门等。不少课程都各具特色, 而且是英、美、澳、加诸国的商科研究院不易找到的单元项目。就以化妆品工业市场学 (Marketing in the Pharmaceutical Industry) 来说, 在花都巴黎就地取材, 真可说尽得人杰地灵之优势!

据 ISA 主理国际课程发展的 Associate Dean, Jason Sedine 接受访问时指出, ISA-MBA 是采用双语教学的, 因此申请人除了英文要有一定水平, 法语也同样要灵光。他告诉大家说, 校方接受最低的法语程度是 Written Proficiency French Examination 的 3 级 (最高为 8 级)。

用香港一般学生都知晓的标准就是法文 A-Level 及格。再说得清楚一点, 申请人必须有 French A-Level 及格、TOEFL 和 GMAT 成绩, 以及一年以上工作经验 (HEC 的学生平均有 5 年工作经验)。

正因为法文这关不易克服, 所以 ISA 自 1991 年采用双语制教学以来, 也只录取过一名香港学生。据 Sedine 先生透露。每年申请 HEC 的人数大约 550 人, 而录取人数则为 120 人。费用方面, 整个 MBA 课程的学费是 12 万法郎, 或 2.27 万美元 (约合港币 17.50 万元), 另加房租伙食约 6000 至 8000 美元, 亦即全部费用约为 23 万多港元。每年截止申请日期是 2 月 1 日。如果要申请奖学金, 必须在 12 月 31 日前透过法国领事馆向法国教育部申请。

MBA 的毕业生在欧洲工作, 一般都没有问题, 而且六成毕业生的年薪都在 6 万美元以上。

索取入学指南及申请表的地址如下:

Institute Supérieur des Affaires
78351 Jouy-en-Josses Cedex

France

Fax : +33-1-967-7465

MBA 迈向全球化

“MBA 迈向全球化” (Go Globalisation) 这口号，从 80 年代已开始有人在呐喊，不过，说真话，直到这一两年才备受重视。

《International Business》指出，由于全球的跨国大机构都急需一些具有更丰富国际技巧的经理人材 (managers with greater international skills)，目前，欧洲为首的全球各商科研究院，正努力培训一批“明日的世界性领袖” (tomorrow's global leaders)。它们不惜改弦易辙，重新修订 MBA 的课程内容，加强一切与国际贸易、国际经济及国际关系等有关科目，并且不惜工本，聘请一些来自不同国家或地区的教授和讲师；另外又尽量多录取一些海外学生，各方面都朝国际路线走，而课程冠以“International MBA”的商管硕士更与日俱增。

翻看《International Business》转载伦敦出版的《The MBA Career Guide International 1995》所刊的“全球十大国际 MBA 排行榜” (The World's Top International MBA Programs)，赫然发现排名榜首的是法国巴黎的 INSEAD。

这所获得美国福特基金 (Ford Foundation) 成立的商科研究院，一共聘有 84 名全职教授，分别来自全球各大洲不同国家。INSEAD 的入学标准定得很高——学生除了要考获 GMAT640 分或以上的优异成绩外，最好兼具数年海外工作经验，如果懂得法文和其他几种外语，获得青睐机会就更高。

这项为期十个半月名副其实 International MBA，费用高达 3 万美元 (约合 23.40 万港元)。尽管费用高昂，而且不易考取，可是 10 年来报考的人数已增加 3 倍，有见识之人着实不少。

每年夏天，有 200 多家慕名而来的国际机构和猎头公司，特别派人到 INSEAD 招聘该校的工商管理硕士毕业生，而来自美国的跨国公司，更是有增无减。学生们平均起薪是每年 7.50 万美元 (约合 58.50 万港元)。

举世知名的美国宾州大学华尔顿商科研究院，碍于种种原因，每年只能收取 20% 海外生，亦不得不急谋对策，起码尽量多聘一些国际知名的海外学者执教鞭，多在海外国家办些研讨会，务求增进本身的国际形象，与时代并进。

一直以“个案研究” (case study) 驰名于世的哈佛商科研究院，这一阵子亦不敢怠慢。在收生方面，尽管这些美国著名大学都无法效法 INSEAD 收取 83% 海外生，已或者像瑞士的 MBA 收录 90% 海外生，不过，能够做的他们都尽量去做，却是事实。

比方说，沿用的课程规定有 13 个必修单元，现时已削减至 10 个，目的是让学员有机会挑选更多的国际化项目，例如：

- International Alliances in High Technology
- Managing International Trade & Competition

以上只不过是其中的两个例子。哈佛商科研究院还把上课时间重新修订为每 4 个月为一个学期，学员过往要修读 24 个月才毕业，如今念足 4 个学期，即 16 个月就可毕业了。此外，学员还要参加更多“field-based teamwork”。一句话，做更多脚踏实地的工作。

谈到近年声名鹊起的鹿特丹商科研究院，在美国，学生连大名鼎鼎的密执安商科研究院的 MBA 亦放弃，老远跑到荷兰去念个国际化的 MBA。鹿特丹

国际 MBA1995 年获排全球第七，跻身“十大”，可说是崭露头角，后起之秀！

全球最国际化 MBA 排行榜			
University	Location	Sudents	%
1 INSEAD	Fontainebleau, France	450	85
2 The Wharton School, Univeristy of Pennsylvania	Philadelphia, Pennsylvania	759	33
3 Harvard Business School	Cambridge, Massachusetts	800	25
4 IMD	Lausanne, Switzerland	80	92
5 University of Chicago School of Business	Chicago , Illinois	500	25
6 Stanford University	Palo Alto, California	360	25
7 Rotterdam school of Management	Rotterdam, the Netherlands	100	82
8 MIT Sloan School of Management	Boston, Massachusetts	500	38
9 IESE Internaational Graduate Barceloan, School of Management, Univeristy of Navarra	Spain	210	94
10 Kellogg Graduate School of Management, Northwestern University	Evanston, Illinois	60	24
取材自 1995 年 8 月 《 International Business 》			

欧美 MBA 的“一学位两制度”

美国教育部指出，在 1993—1994 学年，全球有 30 万人攻读 MBA，其中 27.50 万人攻读美国大学的全日或部分时间制删课程，数字较全球其余国家多出 7 倍以上。因此，排名第二的英国，只有 1.70 万人，加拿大是第三位，但数字已微不足道。

美国 MBA 是否全球最佳？相对来说，起步较慢的英国和欧洲 MBA，又怎样和美国的比较？最新由《经济学人情报组》出版的《which MBA?》6th Edition 就有颇为中肯的答覆。

该年鉴一开始就说，在 90 年代初，全球的 MBA 课程便有重大改革，目前已出现十分清楚的“一学位两制度”（one degree two systems），就是“美国制”和“欧洲制”两种截然不同的 MBA。

大致而言，欧洲的商科研究院对投考的学生，大都要求有较长久的工作经验；换言之，除了采取美国制度的学府（如伦敦商科研究院和 IESE）之外，欧洲商科研究院大部分课程都采用一年制，而学生的平均年龄亦较大。

至于美国的 MBA，近年饱受工商界和传媒的批评，而批评亦颇为中肯，那就是美国的 MBA 已显得大学学术化、太理论化，而且脱离了现实商业活动的习惯。

那些批评又指出，美国的 MBA 采用顾问式及定量式的方法去解决商贸问题，而商界实际需要的是软性技巧，如领导才能、与人沟通及如何合作等。教授与讲师缺乏商业经验，对从事研究工作比对解决商贸问题更有兴趣，亦早已为人诟病。

一直负责主办 GMAT 考试的 Graduate Management Admissions Council（犹如是有意改革美国 MBA 的先锋），亦批评美国的商科研究只顾构思和教导一些华而不实的单元课程，反而甚少顾及如何训练学生面对现实商业世界的各项问题。

资深商科学者 Lyman Porter 和 Lawrence Mckibben 更指责美国商科研究院故步自封，目前正面临的三大挑战是：

- 财务行业对 MBA 需求大减，大学当局必须为毕业生发展新出路；
- 在商业环境变得更加国际化的情况下，一些只顾本国市场的课程已显得狭窄和不合时宜；
- 欧洲社会一向较为国际化，加上工商界又能与各院校紧密合作，这和美国的商科研究院比较，欧美已成为犄角形势，各擅胜场。

鉴于 90 年代的险峻形势，美国的商科研究院已纷纷作出适当的修订，其中包括：

- 减少“定量”（quantitative）的课程，如会计及统计学，而加进“软性”（softer）专业管理技巧，如领导才能、商业道德及人际技巧（interpersonal skills）；
- 差不多所有课程都强调国际化；
- 承认 MBA 课程必须以实务为主，在设计课程内容时，尽量将各项专业管理单元糅合在一起，以求相辅相承。

全球著名商科研究院毕业主年薪

North America		Europe		Rest of world	
Chicago (美元)	65000	IMD	75000	Macquarie	52447
Kellogg	65000	INSEAD	67050	ACSM	45454
Stanford	65000	ISA	63345	Melbourne	45454
Duke	60800	London	58100	Otago	35393
Columbia	60000	ESC Lyon	55743	Sydney	31468
Berkeley	60000	Aston	52150		
Carnegie Mellon	597312	City	52150		
UCLA	59200	EAP	50675		
Georgetown	58674	Warwick	50612		
Darden	58 000	MBS	49170		

按：数字以 1994 年 1 月计算，但欠缺部分大学（例如哈佛大学）的资料。

第七部分 世界 MBA 排行榜

全美 MBA 排行榜

美国工程教育界巨擘麻省理工学院 Massachusetts Institute of Technology 刚获得《美国新闻与世界报道》公布的“1995 研究院分科排行榜”四科冠军，包括：

1. 工科研究院课程冠军（一连六届）
2. 化学研究院课程冠军
3. 经济学博士课程冠军
4. 全美 MBA 冠军

今届的 MBA 排行榜和 1994 年比较，上届冠军斯坦福大学（Stanford University）跌至第三名，去届第四名的宾夕法尼亚大学华顿商科研究院（Wharton School, University of Pennsylvania），今届跃升两级获亚军。至于大名鼎鼎的哈佛商科研究院（Harvard Business School）则每况愈下，三甲不保，仅排殿军而已。

在头 25 名商科研究院名单中，最令人惊喜的是，俄亥俄州立大学（Ohio State University）能跻身第一阶梯，获排第 25 名；反而去届尚排第 20 名的南加州大学（University of Southern California），今届跌了 8 级，仅排第 28 位而已。

谈到各商科研究院录取新生的平均 GMAT 分数，会发现由第 1 位至第 25 名的大学中，最低的普渡大学（Purdue University）也要求有 603 分，而斯坦福大学（Stanford University）去届和今届都维持高不可攀的 680 分。由此可见，要投考美国著名 MBA 学府，首要的必需考取优异的 GMAT 成绩。

年费方面，杜克大学（Duke University）以 2.19 万美元（约合港币 17.09 万元）高踞榜首，两年算下来，即使不计房租伙食及杂费，也非 34 万港元不办。年费最便宜的要算德州奥斯汀大

1995 年全美 MBA 第二阶梯排队行榜

Rank/School	Overall score	Reputaion rank by academics	Reputation rank by recruiters	Student seletivity rank	Placement success rank	Average '94GMAT score	'94average undergrad GPA	'94 accceptance rate
1. Massachusetts Institute of Technology (Slolan)	100.0	1	3	3	1	650	3.50	23.2%
2. University of Pennsylvania (Wharton)	99.8	1	2	4	2	650	3.740	23.0%
3. Stanford University	99.4	1	7	1	4	680	3.50	10.0%
4. Harvard University	99.3	1	1	8	3	635	3.40	14.5%
5. Northwestern University (Kellogg)()	98.8	1	3	9	5	638	3.40	20.2%
6. Dartmouth College (Tuck) (N.H.)	97.9	8	12	2	7	660	3.38	17.0
7. University of Chicago()	97.5	11	5	15	6	624	3.30	26.1%
8. Duke University (Fuqua)(N.C.)	97.0	11	5	15	6	624	3.30	26.1
9. University of Virginia (Darden)	96.6	11	10	12	8	643	3.21	27.7%
10. University of California at Berkeley (Haas)	96.4	8	16	7	11	647	3.34	20.4%
11. Columbia of Michigan at Ann Arbor	96.2	7	5	17	12	630	3.24	34.9%
11. Columbia University (N.Y.)	96.2	11	14	11	9	640	3.50	22.7%
13. University of California at Los Angeles (Anderson)	95.4	8	20	5	17	640	3.50	22.7%
14. Camegie Mellon University (Pa.)	94.5	15	17	14	14	640	3.20	35.1
14. Cornell University (Johnson)(NY.)	94.5	11	8	23	15	630	3.20	40.2%
14. Yale University	94.5	20	9	10	19	656	3.20	37.0%
17. New York University (Stem)	93.3	15	23	22	13	627	3.20	35.0%
18. University of North Carolina at Chapel Hill (kenan/Flagler)	92.7	15	18	21	21	621	3.20	21.7%
19. University of Texas st Austin	92.5	18	21	19	20	625	3.20	34.6%
20. Purdue University (Krannert)(Ind.)	91.0	20	11	28	28	603	3.32	32.6%
22. Georgetown University (D.C.)	90.4	35	15	33	18	618	3.19	45.2
23. Emory University (Goizueat)(Ga.)	88.7	35	32	25	25	625	3.20	35.9%
24. University of Rochester (Simon)(N.Y.)	88.0	20	43	38	23	604	3.22	38.5
25. Ohio state University (fisher)	87.6	31	28	37	29	608	3.23	44.5

Rank/School	Overall score	Reputation rank by academics	Reputation rank by recruiters	Average '94GMAT score
26. Georgia Institute of Technology	87.5	43	34	628
27. Vanderbilt University(Owen)(Tem)	87.4	28	22	610
28. University of Southern California	87.2	24	40	610
29. University of Maryland at College Park	86.2	35	43	625
30. Washington University (Olin)(M)	85.8	24	33	606
31. Brigham Young University (Marriott) (Utah)	85.4	55	43	598
32. University of Illinois at Urbana-Champaign	85.1	24	28	618
33. University of Florida	84.7	35	49	612
34. University of Minnesota at Twin Champaign	84.4	20	41	600
35. Michigan State University(Broad	84.3	35	27	580
36. University of Pittsburgh(Katz)(Pa)	83.9	31	38	603
37. University of Tennessee at Knoxville	83.8	35	62	601
37. Pennsylvania State University (Smeal)	83.8	31	24	580
39. University of Wisconsin at Madison	83.7	24	26	604
40. University of Georgia(Terry	83.6	43	74	630
41. Case Western Reserve University (Stem)	82.5	28	36	590
42. Texas A & M University at College Station	81.58	48	47	603
43. Am Grad Sch of Intl Mgmt (Thunderbird)(Ariz)	81.6	48	30	580
44. Tulane University (Freeman)(La)	81.2	43	30	600
45. Arizona State University at Main Campus	81.2	35	69	605
46. Wake Forest University (Babcock)(N C)	80.5	48	41	603
47. University of Notre Dame(Ind.)	80.2	48	24	579
48. University of Washington	78.3	28	58	617
49. University of Iowa	77.9	35	66	590
50. University of Arizona(Eller)	77.1	31	81	599

取材自《US News and World Report》

学 (University of Texas at Austin) , 仅收 8355 美元 (约合港币 6.52 万元) 而已。

各著名商科研究院的录取率, 是大家最关注的事项之一。仅得 10% 的斯坦福大学最难考取, 那是众所周知的; 哈佛的 14.5% 紧随其后, 亦同样不易考取; 印第安纳布鲁明顿商科研究院 (Indiana University at Bloomington) 的 54.6%, 已是 25 所顶级大学中最易考取的了。

毕业生年薪方面, 哈佛毕业生已不再是天之骄子, 最好的是斯坦福大学,

在那儿拿一个 MBA ,第一年平均可拿年薪高达 7 万美元(约合 54.60 万港元)。
50 所顶级商科研究院毕业生中。德州 A&M 大学的 3.75 万美元 (约合 29.25 万港元) 已算最低了。

全美第二阶梯 MBA 排队行榜

第一阶梯就是排名第 1 位至 25 位的商科研究院，而第二阶梯就是排队名第 26 位至 50 位的商科研究院。参看附表便能对各所大学的全美排队名和平均入学 GMAT 分数一目了然。

美国的商科研究院将 GMAT 分数奉为圭臬，由来已久。因此，苦以报考美国明星级大学为第一目标的同学，首要的“任务”就是，要在 GMAT 考试中努力考获优异成绩（600 分以上）。倘若申请人连续在两三次的 GMAT 考试中，都无法考获 550 分以上的分数，例不如考虑其他其他选择，报考并不注重 GMAT 分数的英国或澳洲大学 MBA，还来得划算。

在这 25 所第二阶梯商科研究院中，获得《Which MBA?》选为全美最佳的 41 所商科研究院的，有佛罗里达大学、俄亥俄州立大学、宾夕法尼亚州立大学、南循首大学、范德比大学及砵斯康斗副县长迪逊大学，共 10 所。一句话就是，这 10 所美国商科研究院，都值得大家考虑。如果以海外生的百分比来作比较，侯利诺大学收取的海外生占 30%，是 10 所商科研究院中收取最多海外生的大学，其次便是娶灵 26% 的佛罗里达大学。由于 1995 年佛罗里达大学 MBA 的海外生年费，只是 9000 多美元（约合 7 万多港元），实在颇为便宜，值得大家考虑报读。索取申请表和入学指南的地址如下：

Admissions Office
MBA Program
University of Florida
134 Bryan Hall

《美国新闻与世界报道》的全美第二阶梯 MBA 大学排行榜

Rank/School	Overall score	Reputation rank by academics	Reputation rank by EC0s	Average 93 GMAT score	Employed 3 mos after graduation	93 median starting salary
26. Georgia Institute of Technology	83.5	42]	45	620	95.0%	\$42400
27. Washington University(Olin)(M.o)	83.3	21	33	608	82.0%	\$45000
28. Vanderbilt University (Owen)(Tenn)	82.6	28 23		605	92.0%	\$45000
29. university of Maryland at College Park	81.7	37 64		623	90.0%	\$44000
30. University of Pittsburgh (katz)	81.6	28 v 49		605	88.0%	\$44500
31. Arizona State University	81.2	42 58		600	98.0%	\$38000
32. Brigham Young University (Marriott0 (Utah)	80.4	48 50		587	94.0%	\$43600
33. University of Wisconsin at Madison	80.3	4 28		595	80.0%	\$38700
34. ohio Satte University	78.7	28 27		602	80.0%	\$42000
35. University of Illinois at Urbana-Champaign	78.6	21 31		600	74.0%	\$38255
35. University of Tennessee at knoxville	78.5	28 37		580	95.0%	\$45550
37. University of Washington	77.8	48 68		632	75.0%	\$42000
38. University of Georgia (Terry)	77.8	33 64		621	98.0%	\$42000
38. University of florida	77.4	4 39		590	87.0%	\$40000
40. Univeristy of Minnesota at Twin Cities (Carlson)	77.1	37 42		585	85.0%	\$40000
41. Claremont Graduate School (Drucker) (Calif)	77.1	37 42		547	90.8%	\$53900
41. Michigan State Univerisity (Broad)	77.1	42 45		581	80.0%	\$43500
43. Case Western Reserve Univ. (Weatherhead) (Ohio)	76.7	28 39		574	92.0%	\$44775
44. Texas A & M University at College Station	76.5	42 53		601	95.0%	\$37900
45. Penn State Univ. at University park(Smeal)	74.9	33 29		590	77.0%	\$45000
46. University of Arizona(ElIer)	74.7	48 73		590	93.0%	\$42900
47. Boston University	74.4	55 39		580	90.0%	\$49000
48. University of Iowa	74.2	37 52		590	82.0%	\$37500
49. tulane University (Freeman)(La.)	73.6	42 32		595	78.0%	\$40000
50. Southern Methodist University (Cox) (Texas)	72.8	37 35		613	81.2%	\$42000

Rank/School	Overall score	Reputation rank by academics	Reputation rank by EC0s	Average 93 GMAT score	Employed 3 mos after graduation	93 median starting salary
26. Georgia Institute of Technology	83.5	42]	45	620	95.0%	\$ 42 400
27. Washington University (Olin) (Mo.)	83.3	21	33	608	82.0%	\$45 000
28. Vanderbilt University (Owen) (Tenn.)	82.6	28	23	605	92.0%	\$ 45 000
29. University of Maryland at College Park	81.7	37	64	623	90.0%	\$ 44 000
30. University of Pittsburgh (Katz)	81.6	28	49	605	88.0%	\$ 44 500
31. Arizona State University	81.2	42	58	602	98.0%	\$38 000
32. Brigham Young University (Marriott) (Utah)	80.4	48	50	587	94.0%	\$ 43 600
33. University of Wisconsin at Madison	80.3	42	85	95	80.0%	\$ 42 000
34. Ohio State University	78.7 0	28	27	602	80.0%	\$ 42 000
35. University of Illinois at Urbana-Champaign	78.6	21	31	600	74.0%	\$ 38 255
35. University of Tennessee at Knoxville	78.6	27	70	580	95.0%	\$ 45 000
37. University of Washington	78.5	28	37	632	75.0%	\$ 42 000
38. University of Georgia(Terry)	77.8	48	68	621	95.0%	\$ 42 000
38. University of Florida	77.8	33	64	590	87.0%	\$ 42 000
40. University of Minnesota at Twin Cities (Carlson)	77.4	4	39	585	85.0%	\$ 40 000
41. Claremont Graduate School (Drucker) (Calif.)	77.1	37	42	547	90.0%	\$ 53 900
41. Michigan State University (Broad)	77.1	42	45	581	80.0%	\$ 43 500
43. Case Western Reserve Univ. (Weatherhead) (Ohio)	76.7	28	39	574	92.0%	\$ 44 775
44. Texas A&M University at College Station	76.5	42	53	601	95.0%	\$ 37 900
45. Penn State Univ. at University Park (Smeal)	74.9	33	29	59	77.0%	\$ 45 000
46. University of Arizona (Eller)	74.7	48	73	590	93.0%	\$ 42 900
47. Boston University	74.4	55	39	580	90.0%	\$ 49 000
48. University of Iowa	74.2	37	52	590	82.0%	\$ 37 500
49. Tulan University (Reeman)(La.)	73.6	42	32	595	78.0%	\$ 40 000
50. Southern Methodist University (Cox) (Texas)	72.8	37	35	613	81.2%	\$ 42 000

Gainesville GL 32611-2017

USA

Gax:002-1-904-392-8791

据《Which MBA?》指出，佛罗里达大学的MBA每项年取录新生120名，其中来自精致洲学生占12%（即14人），获限录学生的平均GMAT为590分。又据Princeton Review: The Best Business School 1995 Edition报

导，佛罗里达大学的平均 GPA 为 3.4 分，每年大约有 798 人申请，取录 160 人，最后缴费入读的学生有 100 人。虽然两者的报导有些差异，不过，佛罗里达大学的以录标准相当严谨，则是不争的事实。

最值得一提的是，佛罗里达大学的 MBA in Health Care 不独获得 AACSB 承认，弯路同时获取得 ACEHSA (Accrediting Commission on Education for Health Services Administration) 承认。能够同时获得两个专业机构承认的 MVA in Health Care 课程，连同佛罗里达大学在内，全美只有 3 所大学而已

行政人员 MBA 排行榜

遐迩知名的芝加哥商科研究院，于 1943 年创办了全球第一个行政人员 MBA 课程，半个世纪后的今日，行政人员课程已蔚然成风，处处可见。

《商业周刊》专文作者劈头就说，宾州大学华尔顿商科研究院行政人员 MBA 程中，有个学生每两星期就要由伦敦飞返费城一次，并不是为了生意所需，的的确确只为上课而已。

谈到行政人员 MBA 课程的最大特色，当然是学员不用放弃原有的高薪行政级/经理级工作，除了每年要花一两个星期作密集式上课外，其余日子都只会在晚间或周末上课。至于工作经验方面，不约而同都要求申请人有 10 年或以上工作经验（请参看附表）。

因为大部分行政人员课程是专为本土生或本国学生度身定造，所以，来自海外的申请者会较难适应。说清楚一点就是，香港学生如果要申请海外大学的话，仍以全日制 MBA 较为合适。

这儿必须一提的是，香港国泰航空公司目前正与全美 MBA 排名第五的密执安大学合办一项十分接近行政人员 MBA 的课程；与此同时，杜伦大学的自主学校 Freeman School 又与台湾大学合办行政人员课程。台湾学生在开学和结业都飞到美国新奥尔良市，15 个月期间教授和讲师们纷纷由美飞台执教鞭，情况和“中外合资企业”十分相似。

全美 EMBA 二十大

Business Week estimate

	Total tuition	Avg years in work force	Avg. salary of manager	Female enrollment
Bston Tyngsboro, Mass.	\$39825	13	\$ 72 000	24%
Chicago Chicago	42 000	15	86000	22%
Columbia New York	62 500	10	105 000*	25*
Duke Fuqua) Durham, N. C.	44 000	12	88 000*	12
Emory Atlanta	39 200	14	83 000	22
Illinois Urbana-Champnaign	26 200	14	59 000	20
Michigan State (Broad) East Lansing	24 400	13	60 000	12
Minnesota (Carlson) Minneapolis	32 000	16	65 000*	25
Northwestern(kellogg) Evanston, II	43 500	15	99 000	19
NYU (Stern) New York	63 200	11	85 000	31
Pennsylvania (Wharton) Philadelphia	63 450	10	109 000	31
Pittsburgh (kata) Pittsburgh	28 000	14	55 000	30
Purdue (Krannert) West Lafayette, Ind.	28 500	12	94 000	22
Southern California Los Angeles	32 520	16	79 000	20
Southern Methodist (Cox) Dallas	29 940	18	92 000	20
Texas Austin	21 800	12	80 000*	25
UCIA (Anderson) Los Angeles	44 000	14	100 000	28
Washington Seattle	32 000	14	65 000	26
Washington (Olin) St. Louis	39 300	14	65 000	26
western Ontario London, Ont.	31 580	14	70 000*	18

此外，行政人员 MBA 的鼻祖芝加哥大学，索性在西班牙巴塞隆那设立分校，目标是吸引来自欧洲大陆各国的经理级人员，慕芝加哥大学之名报读，每次都有学员乘搭飞机到巴塞隆那上课。还有曼彻斯特大学的西蒙学院亦和荷兰的依拉斯马士商科研究院合作，学生分别在两地上课。

看各大名鼎鼎的商科研究院如此热心与欧洲、亚洲各地的学府和大机构合作，合办专为高级人员而设的行政人员 MBA 课程，可以断言：“不只公费旅游这般简单！”

全英公开 MBA 排行榜

“全英公开 MBA 排行榜”是由英国政府大学资助局(UFC, Universities funding Council)公布的,评分以5分为最高,1分为最低。只得1分的大学,将不获英国政府大学资助局的资助,而获得最高评价5分的大学,获得的拨款竟然是2分大学的4倍。举凡与金钱有关的“游戏”,都是十分严肃的,换言之,英国政府大学资助局这项三年一度的评分表,可信程度之高,实毋庸置疑。只要参看附表列出的英国大学研究院课程有关工商管理学科的各大学评分(1992—1994),当知“商科管理研究院课程”,其实是泛指MBA、DBA、PhD、MA、MSc等一切与商管有关的研究院课程。倘若我们狭义地用作MBA排名,也甚为准确。

今届获得5分殊荣的大学共7所。这7所学府在上届的评分原来是这样的:

伦敦商科研究院	5分
华威大学	5分
曼城科技学院	4分
伦大政经学院	4分
布拉福德大学	3分
兰开斯特大学	3分
斯特拉斯克莱德大学	3分

不要小觑上述的比较,5分大学由3年前的两所增加到7所,显示英国大学的商科教育正在拓展中,而其中3所大学更由3分跳升到最高的5分,尤其令人鼓舞。

附表所见,卡的夫由上届的2分开到4分,伯明翰大学、夏瓦特大学、基尔大学、肯特大学和圣安德鲁大学由1分升到3分,都代表有很大的进步,值得读者对它们另眼相看,重新评价。

英国政府大学资助局今届的商管大学研究院课程评分,最有意义的一着,是对1992年中才纷纷由理工改为大学的“新大学”,也一并加以评审。在评分表上,“新大学”中以谢菲尔德哈林的3分最为触目,其余各“新大学”能够跻身2分行列已算不错,而获得1分可说是意料中事,不足为怪。

今届排行榜上,最令人失望的是国际声誉颇佳的曼彻斯特商科研究院,上届获得3分,今届竟然依然故我,毫无寸进。不过,根据“全欧MBA二十大”,曼彻斯特商科研究院全欧排第2,而伦敦商科研究院才不过排第5而已,可是今次英国政府大学资助局却评伦敦商科研究院为5分,曼彻斯特商科研究院只得3分,曼城不气个半死才怪了!

其实,不止曼彻斯特商科研究院,去届仅获1分的伦大英皇学院(即KQC),今届仍然一如畴昔,也是只得1分。换言之,在英国政府大学资助局评审大员的眼中,伦敦大学英皇学院的商科,只不过是理工学院(新大学)水平而已!

刚才提到的7所5分大学中,斯特拉斯克莱德和华威大学都设有遥距MBA课程可以在香港报读。如果遥距课程的水准是和全日制并无二致的话,那末,在港开设遥距MBA的芸芸英国大学中,应以这两所最权威吧!

University	Rating
University of Bradford	5
University of Lancaster	5
London Business School	5
London School of Economics and Political Science (A-Information Systems)	5
(B-Industrial Relations)	4
UMIST	5
University of Warwick	5
University of Strathclyde	5

University	Rating
City University	4
Loughborough University of Technology	4
University of Southampton	4
University of Wales College of Cardiff (A-Business)	4
(B-Home Economics and Institutional Management)	2
Aston University	3
University of Bath3University of Birmingham	3
Cranfield Institute of Technology	3
University of Hull	3
University of Keele	3
University of Kent at Canterbury	3
Imperial College of Science, Technology and Medicine	3
University of Manckester	3
University of Nottingham	3
University of Oxford	3
University of Sheffield	3
Sheffield Hallam University	3
University of Surrey	3
University of Ulster	3
University of Edinburgh	3
University of Glasgow	3
Heriot-Watt University	3
University of St.Andrews	3
University College of North Wales Bangar	3
University College of Swansea	3
Anglia Ploytechnic University	2
Bath College of Higher Education	2
Bournemouth University	2
University of Brighton	2

University	Rating
Brunel University	2
Coventry University	2
De Montfort University	2
University of Durham	2
University of Hertfordshire	2
University of Huddersfield	2
Kingston University	2
University of Leeds	2
Liverpool John Moores University	2
Manchester Metropolitan University	2
Middlesex University	2
University of Portsmouth	2
University of Salford	2
University of Westminster	2
University of Stirling	2
Bolton Institute of Higher Education	1
University of the West of England, Bristol	1
Buckinghamshire College of Higher Education	1
Cheltenham and Gloucester College of Higher Education	1
City of London Polytechnic	1
Crewe and Alsager College	1
Derbyshire College of Higher Education	1
University of Greenwich	1
University of Humberside	1
University of Central Lancashire	1
King ' s College London	1
Luton College of Higher Education	1
Nene College	1
University of North London	1
University of Northumbria at Newcastle	1

University	Rating
nottinham Trent University	1
Oxford Vrookes University	1
University of Plymouth	1
Salfod College of Techonlogy	1
Southampton Institute of Higher Education	1
University of Teesside	1
Thames Valley University	1
Unviersity of Aberdeen	1
Dundee Institute of Technology	1
Glasgow Polytechnic	1
Napier University	1
University of Paisley	1
Queen Margaret College	1
Eobert Gordon University	1
University of Glamorgam	1
Swansea Institute of Higher Education	1

说到这里，必须一提的是，大名鼎鼎的牛津大学，在今届评分中只获 3 分，其实是意料中的事，因为该大学的 MBA，1994 年才正式收新生。至于 1991 年 10 月已开始收了 10 名学生修读 MBA 的剑桥大学也不见于排行榜，是否由于第一届毕业生还未面世，所以没有参与该项课程评审。相信到了 1995 年，英国政府大学资助局的商管研究院课程排行榜加入了牛津剑桥争雄长，又会有另一番新面目！

权威人士提供的全英 MBA 排名表

直到目前为止，英国仍然未有一份官方或准官方的 MBA 排队，可是笔者访英，却获得了两份颇为权威的“全英全日制 MBA 排名表”，第一份是华威商学院全日制 MBA 负责人迈尼尔先生 Bill Manuel 给我的，他一再声明这只是他个人的意见，不过笔者相信对读者也甚有参考作用。排名表如下。

1. 格连菲尔德科技学院
1. 伦敦商科研究院
1. 华威商科研究院
2. 布拉福德大学
2. 兰开斯特大学
2. 曼彻斯特商学院
3. 城市大学
3. 伦大帝国学院
3. 斯特拉斯克莱德大学
4. 巴斯大学

华威商学院的迈尼尔先生，只提出了他个人的“全英十大 MBA”，并且强调第一、二、三名各有 3 所学院，都是排名不分先后，仅以英文字母先后作排名，换言之，在他心目中，最著名的 3 所 MBA 大学，就是格连菲尔德科技学院、伦敦商科研究院和华威商科研究院了！那边厢兰开斯特大学的 MBA 负责人。Professor Mike Pidd 却对我说，他个人的“MBA 排名表”则分两年制和一年制两部分，两年制的排名表如下：

1. 伦敦商科研究院
2. 曼彻斯特商科研究院

他补充说，由于全英目前只有两所大学设两年制 MBA，所以排名没多大意义，希望刚开步的剑桥大学，和 1994 年才开始招生的牛津大学两年制 MBA 开课后，可以有更充分的资料评估。

谈到“全英一年制 MBA 排名表”，Professor Mike Pidd 个人的看法是这样：

1. 华威商科研究院
2. 格连菲尔德科技学院
3. 布拉福德大学
3. 兰开斯特大学
3. 斯特拉斯克莱德大学
4. 巴斯大学
4. 伦大帝国学院
5. 阿士顿大学
5. 卡的夫
5. 谢菲尔德大学
5. 史特灵大学

在一群新大学中。Professor Pidd 认为谢菲尔德哈林大学的 MBA 可以列入“进取的”（Up and Coming）之列。当笔者问及全英两所最好的 MBA 大学时，他毫不犹豫的说，我认为是伦敦商科研究院和华威商科研究院。

必须一提的是，英国高等教育界人士的消息指出，曼彻斯特商科研究院

的高层人士，最近和大学当局不咬弦，部分教职员有蝉曳残声过别枝之说，如是我闻。另一项消息说，目前全英共有 90 所大学设有 MBA，但仅有 28 所获 MBA 协会承认，名单上新加入的有诺丁罕大学，最近除名的则有 2 所大学。

全加拿大 MBA 排行榜

1992 年《加拿大商业月刊》(Canadian Business) 曾作过一次全加拿大 MBA 排行榜，把多伦多大学 University of Toronto 捧到很高，竟然成为全加拿大 MBA 冠军，而素有“加拿大的哈佛”之称的西安大略大学，则仅以些微分数落败，屈居第二。不知是否多伦多大学 MBA 的确乏冠军相，抑或西安大略大学着实好到不能第二，总之这一趟 MBA 选举就带来了轩然大波，引至各加国商科研究院，联名署函《加拿大商业月刊》，否认与该刊的 MBA 选举有任何关系。

《加拿大商业月刊》像任何报章杂志一样，对 MBA 选举所带来的“关注和风波”，大收宣传之效，显然感到十分满意，所以 1993 年崔护重来，再办一回加拿大商科研究院排行榜 Ranking of Canadian Business Schools，不必在下细表，看官都心里有数。心知《加拿大商业月刊》定必不敢造次，果然不出所料，该刊声称一切以调查数字为依归，得到的结果是，西安大略大学的商科研究院，以压倒性优势，获得行政总裁、人力资源总裁和就业顾问的“三料冠军”。有关三组的排名表和得分，请参看附图，便可一清二楚看到西安大略商科研究院的得分，较任何加国大学都高出一半以上。最后一提的是，计分方法最科学，任何大学获得名冠军即获 5 分，亚军 4 分，季军 3 分，提名大学（只限 1 所）1 分。

全加拿大 1993 年度 MBA 排行榜

行政总裁评分	人力资源总裁评分	就业顾问评分
RANK SCHOOL TOTAL	RANK SCHOOL TOTAL	RANK SCHOOL TOTAL
SCORE	SCORE	SCORE
1 University of Western Ontario 100	1 University of Western Ontario 100	1 University of Western Ontario 100
2 Queen ' s University 43	2 Queen ' s University 35	2 University of Toronto 41
3 University of Toronto 29	3 McGill University 32	3 York Univeristy 33
4 McGill University 24	4 University of Toronto 30	4 Queen ' s University 30
5 University of British Columbia 25	5 University of British Columbia 25	5 McGill University 28
6 York University 23	6 York University 19	6 McMaster University 10
7 Ecole des hautes etudes commerciales 13	7 Ecole des hautes etudes commerciales 10	7 University of British Columbia 9
8 University de Sherbrooke 7	8 Concordia University 3	8 Concordia University 3
9 University of Calgar y	9 McMaster University 5	9 University of Windsor 3
10 McMaster Universit y	10 Simon Fraser University 4	10 Dalhousie University 3

澳洲 MBA 排行榜

一年一度的澳洲大学质素官方排行榜已正式公布,全澳 36 所大学获分为 3 个级别,和上届的 6 个级别截然不同。为方便大家参考和作比较,笔者特别把两届的排行榜一并列出。

今届(1995 年)获评为一级大学的学府多达 16 所,除了 1994 年的 6 所一级大学全部获得蝉联外,新加盟的 10 所学府中,竟然有由 1994 年第五级跃升至 1995 年第一级的南澳洲大学(University of South Australia)。

今届一级大学	去届级别
Deakin University	4 级
Gritfith University	3 级
Macquarie University	4 级
Monash University	2 级
Queensland University of Technology	4 级
University of South Australia	5 级
University of Sydney	2 级
University of Tasmania	3 级
University of Tech, Sydney	4 级
University of Wollongong	2 级

大名鼎鼎的悉尼大学(University of Sydney)一直与墨尔本大学(University of Melbourne)被赞誉为澳洲的牛津与剑桥。

1994 年,悉尼大学竟被评为二级大学,一度引起新南威尔士省人士不满,今届获得平反,跻身一级大学行列!

有三点必须一提的就早。1. 每个级别内不再划分名次,换句话说,澳洲国立大学和五龙岗大学都是一级大学,无分轩轻。

2. 排行榜只是一项官方公布的教育品质排名,换言之,用来作整体声誉排名尚可,不宜用作 MBA 或任何科目的排名。

3. 邦特大学是私立大学,不受政府资助,所以没列在内。

目前全澳洲有 55 万名学生接受大专以上教育,据澳洲教育、就业及培训部长祈连称,教育品质委员会的报告,已显示澳洲国民对本身大学制度及质素极具信心。祈连表示:“很明显,修读澳洲大学的人数在过去 10 年来大幅增长,并未令大学质素受损。”

教育拨款方面,获得最多拨款的是悉尼大学,共获 522 万澳元,其次为录取最多海外生的蒙纳喜大学,获 485 万元,而墨尔本大学则排第三,获 455 万元。

上文提到一连两届获选为一级大学的墨尔本大学,是芸芸澳洲大学中,较难考取的一所。据澳洲教育中心出版的《澳洲升学指南》指出,墨尔本大学的本科课程入学标准如下:

“申请人须在认可大专以上学院取得学籍(First Year standing from an accredited tertiary institution),或曾就读圣三一学院的基础课程,或

在普通教育文凭考试中有 5 科合格，而其中 4 科属高级程度。”

换言之，要投考这所大名鼎鼎的著名大学，申请人必须具备 GCEA-level 的 4 科成绩，而不是一般的 3 科。

如果考生是志在必得的话，最佳办法是先入读墨尔本大学圣三一学院所办的一年制基础课程，然后在翌年升读大学一年级。

说到英文水平，墨尔本大学亦要求考生 TOEFL 考获 575 分，另 TWE4.5 分以上或 IELTS6.5 分的成绩。

1994	1995
<p>Group1 Australian National University University of Adelaide University of Melbourne University of NSW University of Queensland University of WA Group2 Monash University University of Sydney University of Wollongong Group3 Flinders University Griffith University La Trobe University RMIT University of Tasmania Group 4 Deakin University Macquarie University Queensland University of Technology University of Tech, Sydney Group 5 Charles Sturt University Curtin University of Technology James Cook University Murdoch University Southern Cross University University of Canberra University of Central Queensland University of New England University of Newcastle University of South Australia Group 6 Australian Catholic University Ballarat University Edith Cowan University Northern Territory University Swinburne University of Tech University of Southern Queensland University of Western Sydney Victoria University of Tech</p>	<p>Group1 Australian National University Deakin University Griffith University Macquarie University Monash University Queensland University of Tech University of Adelaide University of Melbourne University of NSW University of Queensland University of South Australia University of Sydney University of Tasmania University of Tech, Sydney University of Tasmania University of Tech, Sydney University of WA University of Wollongong Group 2 Australian Catholic University Central Queensland University Curtin University of Tech Flinders University James Cook University La Trobe University Murdoch University RMIT University of Ballarat University of Canberra University of Newcastle University of Western Sydney Group 3 Southern Cross University Swinburne University of Tech University of New England Victoria University of Tech Charles Sturt University University of Southern Queensland Edith Cowan University Northern Territory University</p>

全欧 MBA 排行榜

“全欧洲 MBA 排行榜”，1995 年六月号的德文《资本》杂志 (Capital 6/95) 正式公布。在国际工商管理杏坛上颇具盛名的法国 INSEAD 被选为今届盟主，堪称众望所归。大概德国人亦深知在 MBA 教育的道路上，他们仍然有一条很长的路要走，才能追及美、英、法诸国。

至于新近获英国高等教育拨款局 (Higher Education Funding Council) 评为商科管理“五大”的兰开斯特大学、伦敦商科研究院、LSE、UM1ST 和华威商科研究院，只有伦敦商科研究院打进全欧洲亚军，其余“四大”连十名都打不进。反而 4 年前才开办 MBA，1994 年培养出首批毕业生的剑桥大学，赫然获排全欧第五名，但仍在荷兰鹿特丹商科研究院之后。由此可见，鹿特丹商学院近年已崭露头角，逐渐在欧洲以外地区受到重视。

较令人失望的是英国华威大学，排第 15 名，而且不敌第 11 名的格连菲尔德科技学院和第 14 名的曼彻斯特商科研究院！排行榜上的 35 所大学中，有 15 所是英国大学，换言之，超过四成的大学是来自英国。一句话，英国的 MBA 平均水准不错！

回头说全欧冠军 MBA 大学——The European Institute of Business Administration。大家都只知它的法文简写——IN-SEAD，“欧洲商科管理研究院”的全写反而鲜为人知！

据美国《商业周刊》出版的《The Best Business School, 4th Edition, INSEAD》竟被美国人捧成与哈佛商科研究院具同等高质素的学府，真不简单。有一段文章这样说：“Harvard Business School has proven able to attract very good students, and INSEAD is attracting the best and brightest in Europe. I see no difference in the quality of students at these two institutions.” INSEAD 的特色是：

1. 平均工作经验四年半
2. 平均 GMAT650 分
3. 平均年龄 28 岁
4. 修读期仅为 10 个半月
5. 截止招生日期：4 月 (8 月开课) 及 8 月 (1 月开课)
6. 全年费用 24 万法郎 (约合港币 38 万元)

语言方面，申请人最好在入学时用法语交谈，而英文水准则和其他 MBA 课程相若，不必细表。

要指出的是，学生在毕业前必须学懂第三语言这一项特别要求，中国大陆/香港特区学生可用普通话/粤语取代，而英国或欧洲学生则要多修一种外文，例如德文或西班牙文。

值得一提的是，欧洲的 INSEAD (就像美国的哈佛) 都属于“天子门生”一类，未毕业就已经有大机构/跨国公司/猎头公司要求与你提早签约，加盟他们的机构服务，毕业生的平均年薪为 9.04 万美元 (约合港币 70 多万元)。

全欧 Top 35 MBA 排行榜

1.	INSEAD	France
2.	London Business School	UK
3.	IMD	Switzerland
4.	Rotterdam School of Management	Holland
5.	University of Cambridge Judge Institute	UK
6.	IESE-University of Navarra	Spain
7.	SDA Bocconi	Italy
8.	ESADE	Spain
9.	EAP	France
10.	ISA at HEC	France
11.	Cranfield School of Management	UK
12.	University de Lausanne, Ec. Des HEC	Switzerland
13.	Nijenrode University	Holland
14.	Manchester Business School	UK
15.	Warwick Business School	UK
16.	Katholieke Universiteit, Leuven (Catholic University of Louvain)	Belgium
17.	Henley Management College	UK
18.	University of Dublin	Ireland
19.	Groupe ESC Lyon	France
20.	Ashridge Management College	UK
21.	Europa Institut, Saarbrucken	Germany
22.	University of Bradford	UK
23.	Ecole Nation, des Ponts et Chaussees	France
24.	Edinburgh University Management School	UK
25.	University of Bath	UK
26.	University College Dublinh	Ireland
27.	Imperial College of Science	UK
28.	Lancaster University	UK
29.	Norwegian School of Economics	Norway
30.	Aston Business School	UK
31.	City University Business School	UK
32.	Maastricht School of Management	Holland
33.	Norwegian School of Management	Norway
34.	IE-Madrid	Spain
35.	University of Strathclyde	UK

欧亚澳 MBA 二十大

美国《商业周刊》每两年发表一份全美“MBA 排行榜”。《商业周刊》1993 年更进一步，把该项调查的全部资料，编印成一本 350 多页的新书，名为《最佳商科学院》。

书中首次列出“欧亚澳 MBA 二十大”。各位只需参看附表，便会发现，20 所美国以外的商科研究院名单中，香港中文大学榜上有名，与大名鼎鼎的 INSEAD、伦敦商科研究院、曼彻斯特商科研究院、悉尼大学、新南威尔斯大学、鹿特丹商科研究院等名噪一时的学府并列，真的是香港之光。不过，尽管这 20 所著名商科研究院都是举世知名，而且极有代表性；不过美国人“夜郎自大”的作风似乎依然未改。

首先，美国人从来不会搞一个什么全球商科研究院或 MBA 排名，一句话就是自我中心 self-centre，一切都以美国为中心。这次破题儿第一遭弄个“美国以外 MBA 二十大”，已算给足面子。

第二，该书有一章《美国以外 MBA 二十大》、而一鉴表列出的学校是与全美 20 所头号商科学院交换学生的大学，换句话说，一切都以美国为中心，如果海外商科研究院要获得品题，只有与美国的商科研究院挂钩，来个交换学生计划等，尚有机会获得题名，否则休想造次。

1991 年开办的剑桥大学 MBA 和 1994 年开始招生的牛津大学 MBA，假如不执行将来与美国商科研究院进行交换学生的计划，是否意味牛、剑两大的 MBA，将无法在美国人心目中的国际商科杏坛上占一席位？

大学/学院	校址	授课语言
<u>欧洲</u>		
Katholieke Universiteit Leuven	Leuven (比利时)	英文
Copenhagen Business	Copenhagen (丹麦)	英文
London Business School	London (英国)	英文
Manchester Business school	Manchester (英国)	英文
ESSEC Graduate School of management	Cergy-Pontoise (法国)	法文
L' Ecole des Hautes Etudes	Paris (法国)	法文/英文
Institute Supérieur des Affaires, Groupe HEC	Juy-en-Josas (法国)	法文/英文
Koblenz School of Corporate management	Vallendar (德国)	德文
Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi	Milan (意大利)	意文/英文
Rotterdam School of Management Erasmus University	Rotterdam (荷兰)	英文
Norwegian School of Economics and Business Administration	Bergen-Sandviken (挪威)	挪文/英文
IEAE Instituto de Estudios Superiores de la Empresa	Barcelona (西班牙)	英文/西文
Stockholm School of Administration	Stockholm (瑞典)	英文
St. Gallen University	St. Gallen (瑞士)	德文
<u>亚洲</u>		
香港中文大学	香港	英文
International University of Japan	Niigata (日本)	英文
Keio University	Yokohama (日本)	日文
SASIN Graduate Institute of Business Administration	Bangkok (泰国)	英文
<u>澳洲</u>		
Australian Graduate School of Management, U. of NSW	Sydney (澳洲)	英文
University of Sydney	Sydney (澳洲)	英文

*资料来源: The Best B School

至于《最佳商学院》特别为文介绍的6所最佳“美国以外商科研究院”的资料(排名不分先后):

1. INSEAD (法国)——每年录取460人,修读期为10个月,录取率25%,年费2.43万美元,房租伙食2万美元。2. IESE (西班牙)——每年录取420名学生,修读期2年,录取率仅12%,年费1.54万美元,房租伙食9527美元。3. IMI (瑞士)——每年录取学生65人,修读期为50周,录取率仅10% (较全美选拔MBA学生最严格的斯坦福大学,有过之而无不及)。年费和房租伙食分别为2.43万及1.10万美元。4. 伦敦商科研究院 (英国)——该项两年制MBA每年录取640名学生,录取率为30%,年费及房租伙食分别为1.39万及1.38万美元。5. sDA Bocconi (意大利)——是该项修读期16

个月 MBA 课程，每年录取 130 人，录取率为 20%，年费和房租伙食分别为 1.75 万及 1.20 万美元。6. 西安大略大学（加拿大）——这所有“加拿大的哈佛”之称的两年制 MBA，每年录取 576 名 MBA 学生，录取率为 50%，年费和房租伙食是上述商科研究院中最廉宜的，仅收 7222 及 3174 美元，本土生年费更低至 1825 美元。

全球 MBA 十大排行榜

法国最著名的商科研究院 INSEAD (European Institute of Business Administration)，最近获美国《International Business》评为全球 MBA 十大之首，连美国最具国际声誉的宾州大学华尔顿学院也要屈居第二，哈佛仅获季席，可见它在国际杏坛上仍有一定的地位。

10 所全球最好的商科研究院中，美国已占其六。欧洲商科研究院中，除了 INSEAD 鳌头独占之外，素以课程紧迫见称的瑞士 IMI)，由于海外生高达 98%，真正做到全面国际化的境地，获全球第四名，堪称实至名归。

即将与《Recruitor》合办为香港特区学生而设的 MISA 奖学金的 The Rotterdam School of Management，获选为全球第八名。而西班牙 IESE，Barcelona 获评为第九名。稍令人气馁的是，芸芸英国商科研究院中，竟没有一所能进入十名之内。

入学条件方面，著名的商科研究院一律要求考生具优异的学士学位、数年工作经验、优异的 GMAT 和 TOEFL 成绩，已是不争的事实。哈佛商科研究院虽然声明不需 GMAT 分数，可是厚厚的一本申请书（不是申请表），足足有 10 多 20 页，令人望而生畏。倒是 Rotterdam School of Management 比较有人情味，在 GMAT 分数方面，处理颇具弹性，例如：

美国申请人——20 分以上

亚洲申请人——550—650 分

欧洲申请人——590 — 630 分

排名	商科研究院	入学 GMAT 分数
1	INSEAD , Fontainebleau (France)	650
2	The Wharton School , Pennsylvania (USA)	650
3	Havard Business School , Cambridge (USA)	不需
4	IMD , Lausanne (Switzerland)	640
5	University of Chicago , Chicage (USA)	650
6	Stanford University (USA)	680
7	Rotterdam School of Management (Netherlands)	550
8	MIT Sloan , Boston (USA)	680
9	IESE , Barcelona (Spain)	600
10	Kellogg (USA)	638

修读 MBA 常见疑问与解答

· 怎样选择 MBA 学院？

假设你打算使用的“资金”只有 12 万港元，那就根本不足以支付大部分两年全日制 MBA 课程的费用，亦即是美国首 40 名的商科研究院、英国的伦敦商科研究院和曼彻斯特商科研究院，以至澳洲的新南威尔斯大学、悉尼大学和墨尔本大学，都不必考虑。

一句话，如果阁下的“MBA 投资基金”只有 12 万港元或以下的话，那就只能报读一些英国、澳洲或加拿大的一年/一年半 MBA 课程。

谈到学历问题，优良的大学成绩（例如是一级或二级甲等荣誉学位，又或 GPA 在 3.0 分以上）是必须的。某些香港大专以上学院颁发的高级文凭，都被不少英国和澳洲的大学视作与大学学位等同。可是，不少美、加的大学却对那些专以上学院颁发的高级文凭有所保留，除非申请人考获优异的 GMAT 成绩（例如 620 分或以上），加上 3 年或以上在大机构担任经理级的工作经验。否则获得青睐的机会就甚微。

参看下表所列的全球著名商科研究院入学新生平均 GMAT 分数，便明白名校特别注重 GMAT 成绩。

至于工作经验方面，以哈佛商科研究院为首的美国著名商科研究院，近年十分看重申请人的工作经验。一般而言，申请人最低限度要有两年工作经验，3 年就更为理想；而且在这 3 年内，能够有一、两年是担任经理或行政级的职位，就更是名校的“猎头对象”。

商科研究院	新生平均 GMAT
MIT	680
Amos Tuck	654
Yale	651
INSEAD(法国)	650
Stanford	650
Carnegie Mellon	640
McGill (加拿大)	640
Wharton	640
Cornell	635
Kellogg	635
Cranfield (英国)	634
Chicago	633
Werstem (加拿大)	633
Columbia	630
Duke	630
Michigan	630
Otago (纽西兰)	630
UCL 八	630
Darden	625
Georgia	625
Rice	625
London	624
Sydney	620
HEC	610
Durhadm	600
Erasmus	600
ESADE	600
EAP	590

申请人的英文程度问题，由于美、加的大学都奉托福英文试 (TOEFL) 为圭臬，而一般来说，550 分是最低标准。但英、澳的大学却以 6CsE 的 C 级作为标准，反而没有强硬规定申请人要考取 TOEFL

亚洲学生留学欧洲及美国的人数

亚洲国家或地区	留学欧洲的人数	留学美国的人数	亚洲学生留学美国与留学欧洲的人数差距（倍）
中国	6110	58016	9.5
东南亚国家联盟	13721	35274	2.6
台湾省	不详	28680	不详
日本	3081	26900	8.7
南韩	5613	19567	3.5
香港特区	6397	10126	1.6
总数	34922	149883	4.3

取材自《Economists》，1995年2月4日

综合来说，大学筛选学生的标准，离不开学士学位成绩、GWAT分数、工作经验和英文程度4个主要因素。

不过，若从相反的角度去看，全球学生又怎样拣选商科研究院呢？

原来全球各地的学生，很多都认为最重要的是大学或研究院的声誉，因此，不少报章、杂志经常刊登大学或商科研究院的排行榜，而且深受读者欢迎。同时，调查显示申请人不太注重MBA毕业生的起薪情况。

如果申请人在学历、GMAT成绩、工作经验及英文程度4方面都有优秀的表现，那么再加上足够的资金，他就的确有资格选择自己喜欢的商科研究院来修读。

在1995年出版的《经济学人》刊出了一系列数字，反映出在亚洲各国中，往美国留学人数最多的是中国大陆的学生，较往欧洲（包括英国）的人数多出9.5倍。即使是香港特区，赴美国升读大学的人数亦高于往欧洲的1.6倍。由此可以推论，留学深造（包括修读MBA）热门首选是美国，而相对来说，欧洲便是冷门的选择。

全球学生拣选商科学院的考虑因素

	全球	北美	欧洲	其他地区
课程内容	19 %	14 %	21 %	20 %
大学/研究院声誉	33	38	30	33
教学方法	7	10	7	3
院校提供的就业服务	1	1	0	1
传媒广告	1	0	2	2
地区/地点	16	14	17	2
见刊资料	5	6	5	3
公司/机构推荐	2	1	3	1
朋友举荐	7	4	9	6
院校的教职员素质	8	10	5	11
毕业生起薪	1	2	1	1

取材自《Which MBA?》

《经济学人》的报导说，科学和商贸的发展已日渐变得国际化，欧洲的商学院向来只著重收取欧洲学生，在争取亚洲学生方面，远远落后于美国，这样从长远来说，对欧洲并不是一件好事。

· 损害著名 MBA 课程有何窍门？

西谚有一句话“ No noble task is ever eav ”，若拿来形容投考著名商科研究院倒也十分贴切。

有名气的商科研究院，为了维持学院的声誉，为了吸引更多大机构聘请自己的 MBA 毕业生，故此在筛选学生时特别严格，这已是众所周知的事实。

就以 MBA 上国美国为例，头 20 名（甚至头 40 名）的商科研究院，莫不奉 GMAT 为圭臬。举个例来说，有美国工程教育界巨擘之称的麻省理工学院，工商管理硕士课程同样极为出色，而且以入学新生平均 GMAT680 分勇冠全球，引以为荣。

其他获《商业周刊》（Business Week）选为“全美 MBA 四十大”的学府，大都要求考生的 GMAT 成绩在 600 分以上。一句话，要报考全球任何著名大学的 MBA 课程，首先 GMAT 要考获 600 分以上。

另外，优良荣誉学士学位文凭也是很重要的。以英式大学来说，一级或二级甲等荣誉，或美式大学的平均 GPA3.8 至 4.0 分，都是先决条件。而海外学生最好考获 600 分以上的 TOEFL，这项成绩对报考美国商科研究院尤其重要。

谈到工作经验，近 5 至 10 年，全球的商科研究院都有一项共识，就是 MBA 申请人最好具有 2 至 5 年工作经验，而绝大部分则以 3 年为最合适。工作经验又以经理级 / 行政级最为理想。督导级尚可接受，但已属较次级的考虑。

具备上述条件的人士，有资格投考全世界有名气的商科研究院与全球的精英，竟逐三数 10 至 750 个学位（笔者按：美国宾夕法尼亚州大学华尔顿商科研究院每年录取 MBA 新生 750 名，是著名商科研究院中录取新生人数最多的学府）。每所商科研究院录取的海外生百分比，会直接影响海外申请人的录取机会。只要参看取材自《Which MBA?》6th Edition 的统计表，就会发觉不少欧洲的商科研究院都是名副其实，十分国际化，录取海外生的百分比由 76% 至 96% 不等。

但是，美国的商科研究院，除了不入选头 40 名的 ArthurD. Little Management Education Institute 外，其余大学都不会录取多于 40% 的海外生。

就以曼彻斯特大学的 40% 海外生计算（大学每年录取新生达 240 人），每年实际录取的海外生人数便是 96 名。

作为一所商科研究院，校长和教职员都希望录取更多来自海外不同国家或地区的学生，令学院更为国际化。假设每年都有四五十个国家的申请人报读，每个地区或国家的“不成文配额”，大概是两三名申请人有机会入读吧！

这里，大家也明白，每所著名的商科研究院每年录取的香港

学生甚少会多过两三人。像英国史特灵大学那样每年录取十多二十名香港人念 MBA 的例子，已属凤毛麟角，并不多见。

全球 MBA 课程最多海外生的大学

Europe	%	North America	%	Rest of world	%
Glasgow	96	Arthur D little	90	Otago	40
Maasstrich-RVB	95	Rochester	40	Macquarie	34
IMD	92	Stern	38	Melbourne	30
Birmingham	92	McGil	36	Monash Mt Eliza	21
Norwegian Econ	90	MIT	35	Sydney	20
EAP	86	Carnegie Mellon	35	Cape town	20
Bradford	85	Illinois	35	Wits	20
INSEAD	83	Cornell	34		
Stirling	83	Yale	33		
Erasmus	80	Wharton	33		
European	77	Thunderbird	31		
London	76				

尽管我们无法得悉每年有多少名香港申请人报考全球著名的 MBA 大学，不过，每所名校的两三个“香港配额”，肯定每年都会出现你争我夺的情况。有些申请人采取渔翁撒网的方式报读多所名校，有些改弦易辙，报读较为冷门但却录取较多海外生的欧洲大学，其实这些统统都是报读 MBA 的策略！

· 一应同学询问有关英、美、溪、加、绍，修读 MBA 课程的费用如何？

获《美国新闻与世界报道》评为全美 MBA 冠军学府的斯坦福大学寄来一份 1996 年秋季始业的 MBA 目录及申请表，截止日期是 1996 年 3 月 13 日，申请人将于 1996 年 5 月 29 日获得通知录取与否。不过，倘若申请人在 1995 年 11 月 8 日前申请，大学当局将提前在 1996 年 1 月 10 日通知申请结果。

1995/96 年度斯坦福大学 MBA 全年费用表

学 费 (Tuition)	US \$ 22215
房租伙食 (Rent , Food and Personal Expenses)	11 241
书籍文具 (Books and Supplies)	1695
内陆交通 (Local Transportation)	783
医疗保险 (Medical Insurance)	546
Total : US\$36480	

费用方面，据校方给笔者的资料显示，将于 1995/96 学年入读的新生，年费一共是 3.65 万美元(合港币 28.45 万元)，和项费用请参看上表，这里不赘。即使阁下才智卓越，连只得 10%限录率的斯坦福大学的 MBA 也被你考上，两年算下来近 57 万港元的费用，刀不是每个人都可负担得起，要修读一个一年制的 MBA 也好，两年制的 MBA 刀好，都有不能不计算“成本学”

奥、纽、英、加、美修读 MBA 费用比较表

(单位：美元)

	Monash university	University of Canterbury	university of Sheffield	University of Toronto	University of Illinois
Tuition Fees	10271	16966	11074	9092	12868
Living Costs	7532	7303	7876	7818	7988
Health Insurance	169	272	0	400	incl
Annual Costs	17973	24541	18950	17310	20856
Vir Costs	100	97	63	75	50
Air Fare Costs	527	702	956	1276	870
Once Only Costs	627	799	1019	1351	920
Course Duration	2yrs	15 mths	12-15mths	2yrs	2yrs

取材自《Time Higher Education Supplement》

澳洲就业、教育及训练部出版了一本名为《Comparative Analysis of Costs of Postgraduate Courses for Overseas Students》的书，比较英、美、加、澳、纽 5 国的研究院所收取的海外生费用。其中也包括炙手可热的 MBA 学费及各项杂费在内。

英国《泰晤士报高等教育附刊》(The Times Higher Education Supplement)在介绍该书内容时，劈头就指出，以中位数(median annual fee)来说，英国大学在文科、商科和教育科的研究院收费，都较美、加、澳、纽为高(美国一些私立大学除外)。至于理科和工科的研究院海外生收费，英国仅是第二而已。

《泰晤士报高等教育附刊》引述该书的内容时，亦全部以美元为单位，所以我们以下所引述的费用，亦全部是美元，化为港元乘以 7.8 便可。

这篇文章说，以一年的 MBA 费用来说，英国的平均费用是 1.07 万美元，但仍较纽西兰的 1.54 万元为低。医科博士(PhD in Medicine)课程以英国大学的 2.15 万元为最高，几乎是澳洲的 1 倍和加拿大的 4 倍。

较为廉宜的是文科硕士，英国的平均海外生年费是 8780 美元，美国的公立大学则为 8082 元，而澳洲则为 7844 元。护士硕士课程收费是：英国 9492 元，美国 8082 元，加拿大 5171 元。理科硕士稍昂，英国 1.16 万元，纽西兰 9060 元，而美国则收 8060 元。

这份澳洲报告又指出，调查包括了全英 60 所大学(笔者按：全英共有 97 所大学，调查未及三分之二，所以仍未算全面)，而全部比较都采用“中位数”。报告又说，由于加拿大各省收取不同的海外生年费，差别很大，所以用“中位数”亦很难描绘出真相，则是事实。

最后笔者颇欲提一句就是，站在纯“消费者”的立场，一年制的 MBA，英国和澳洲的费用都相去不远，是一项值得考虑的“投资”。

· 一位学生已获岭南学院录取，修读翻译学士课程，询问毕业后想继续进修 MBA，有何种途径？

1. 岭南学院历史悠久，师资十分优秀，不过开办学位课程则是新近的事，课程当然经过学历评审委员会审核，学位亦肯定获香港政府承认。如果他日投考香港政府的中文主任，人职薪金和大学毕业并无二致。

2. 在岭南学院毕业后，当然可继续深造，例如香港理工学院新办的“中

国语言学硕士课程，就十分适合。投考 MBA 当然也可以，不过香港几所大学的 MBA 录取水准都颇高，反而报考一：一些外国大学在港开设的遥距工商管理硕士课程，获得录取机会较大。

· 具备什么条件才有资格报读 MBA ？

尽管大多数大学都希望申请人读 MBA 人士持有认可大学学位或专业资格，不过，不少英、美、澳的大学，都会承认香港理工及大专院校发出的高级或荣誉教育文凭，特别是如果申请有两三年以上行政级工作经验的话，获得青睐机会较大。不过，请不要申请什么“全英 MBA 十大”或“全美 MBA 二十大”等一类著名大学，因为名校真的是“皇帝女不悉嫁”呢！

· 1992 年度浸会大众传播学上毕业生，GPA 2.92 分，现职投资公司的 Junior Dealer，拟于 1994 年赴美双读 MBA，则何报考？

1. GPA 如在 3.0 分或以上，尚可报考全美“MBA 四十大”榜末的大学，但 2.92 分的成绩来看，不如考虑《The Best BSchools》一书所介绍的价廉物美的 MBA 大学，例如：

a. 阿拉巴马大学

Tuscaloosa, Alabama 35437

海外生年费：US \$ 5166

录取率：52%

b. 根州大学

Lexington, Kentucky 40506

海外生年费：US \$ 5838

录取率：61%

c. 堪萨斯大学

Lawrence, Kansas 66045

海外生年费：US \$ 63%

录取率：47%

2. 浸会学院的学位像两所理工一样，都会获得美国大学的广泛承认，放心报考美国的商科研究院好了。

3. 如果 GMAT 和托福试都考获 600 分或以上，当然可补 GPA 的不足。

4. 有 2 年工作经验（至 1994 年夏天）已可报考大部分商科研究院。

5. 在大机构工作当然较在小公司优胜，起码上司所写的推荐书也会显得较有分量。

· 一位非学位持有人，但却考获 LOC a I 的 2H61，和工商管理协会的工商企业行政人员凭 Diploma in Business Administration of the Association of Business Executives, UK。又申请了两所英国大学修读 MBA，真中一所只接受人读 BBA 男三年，另一所却准许人读 MBA 第二年，怎样取舍？

1. 英国一本最新的英国资历 British Qualifications 年鉴中第 50 页指出，ABE 的文凭与工商企业及技术人员教育协会 Business - and Technician Education Council 的高级国家的文凭 Higher National Diploma 具有同等程度，换言之，第一所大学准许你人读 BBA 第三年，是“按本子办事”，正

所谓本当如此，毫不稀奇。

2. 另一所英国大学取录入读 MBA 第二年，果真如是，万勿错过机会！就笔者所知，全英设两年制 MBA 的大学，只有大名鼎鼎的伦敦商科研究院曼彻斯特商学院，不过，笔者怀疑你指的是“美”国大学的 MBA！

3. 以阁下学历，申请香港三所大学的兼读 MBA，恐怕获得青睐机会都不大。

· 一位读者毕业于台湾某大学，修读国际关系，而不是商科。将要移民加拿大，希望赴加后，申请入读 MBA，手续如何？

1. 工商管理硕士课程的主要内容，就是一切环绕商科和专业管理有关的科目。学生要修读一些必修课（如会计、市场学、人事管理），另加一些选修课，毕业前完成论文，就大功告成。

2. 拿个 MBA 求职，出路当然较单拿一个学士学位为好，升职机会一般亦较快。

3. 有些大学设较多的选修课（electives），这些大概是你心目中“自由度”较大的大学吧？

4. 以移民资格赴加拿大，依法可以本上生资格申请人读大学任何课程，包括 MBA 在内。

5. 要报读 MBA 课程，最好托福试及 GMAT 都在 600 分以上，获得名校青睐机会至高。

6. 在加拿大可以申请兼读或夜间 MBA。

7. 有两年以上工作经验最受欢迎。

8. 卑诗大学、西蒙弗雷泽大学、维多利亚大学等都是卑诗省很好的大学。

9. “非商科管理”学位毕业生，修读 MBA 会较吃力。MBA 是工商管理硕士课程，当然较学士课程的 BBA 艰深。MBA 是投身商界的敲门砖，不过加国最近人浮于事，机会难说。

· 一位中五毕业主，现正修读高级程度会考课程，并以他日修读 MBA 为目标，应作什么准备？

1. 笔者曾经介绍的港大大机构 MBA，真的是要念足 5 年。其中有两年是修读专业管理基础文凭。倘若申请人具有学位的话，投考兼读 MBA（正确名字是国际），3 年便可毕业。

2. 香港几所大学都不设函授 MBA 课程。兼读课程起码每星期上课一次，偶尔因病缺课，应不成问题。

3. 有关大机构 MBA 举荐人的问题，请逕向香港大学询问，电话是 2859 1021。

· 香港理工学院荣誉学立毕业空，想报读 MBA 课程，申请手续如何？

1. 全日制和兼读硕士课程，除了在时间和金钱上的分别之外，课程基本上是一样的。以香港科技大学的 MBA 来说，Professor Ernest Scalbery 在接受笔者访问时强调两年制全日制和 3 年兼读课程都并无二致。不过，兼读课程学生大都平均年龄较大。而且工作经验较丰富。

2. 港大工商管理硕士课程的查询电后是 28591021。科技大学的地址是：Office of the Dean, the School of School of Business & Management, The

Hong Kong University of Science and Technology, Clear Water Bay, Kowloon.

3. 英国大学 MBA 课程, 可径自申请, 或经英国文化协会均可。申请日期每所大学都不同, 以大名鼎鼎的曼彻斯特商科研究院来说, 每年截止申请日期是 6 月 30 日。

4. 如果有 3 年工作经验, 又有二级或以上荣誉学位, 再加上 GMAT 610 分, 相信成功考入港大、中大或科大 MBA 的机会都很大了!

1991 年毕业于中大商学院的学生 获二级甲等荣誉学位, GPA 为 3.34 分, 另 GMAT 获 600 分, 可以报读哪些 MBA?

1. 你刚报考华威大学的 MBA 但不成功, 笔者一点也不奇怪。我曾造访该大学商科研究院时, Dr Bill Manuel 就告诉我, 申请人最好有 5 年或以上工作经验。你只有 2 年工作经验即使再申请也没用。

2. 兰开斯特大学、史特灵大学都值得报考。

3. 美国方面, 可考虑下列 MBA:

a. 阿利桑那大学

Tempe, Arizona 85287

取录率: 27%

海外生年费: US \$ 6934

b. 德州 A&M 大学

331 日 Blocker Building

College Station, Texas 77843

取录率: 52%

海外生年费: US \$ 5304

c. 纽约州立水牛城大学

206 Jacobs Management Center

Buffalo, New York 14260

取录率: 39%

海外生年费: US \$ 7641

· 在美国一州直大学恙工商管理学系二年级的学主, 因第一年成绩甚佳, 全部一级, 故拟于三年级时转入名校攻读, 应办理什么手续?

1. 高尔文报告 1993 年版全美会计学系首 5 名大学排名如下: 宾州大学、印第安纳大学、密执安大学、加州柏克莱大学、德州奥斯汀大学。

2. 麦迪逊大学会计学排第 9, 而 MBA 则只入选次 20 名内。

3. 如果单以 MBA 排名作比较, 你所提的 4 所大学, 应以排 18 名的加州柏克莱大学为最高, 德州奥斯汀大学次之, 而西雅图华盛顿大学及麦迪逊大学则又其次了。

4. 加州柏克莱大学的转学申请书 transfer application 截止日期是每年 11 月底, 取录率约为 29%。近年来海外生即使平均 GPA 在 3.8 分以上, 亦不一定获得青睐, 反而本州生 3.5 分已可顺利入读。转校申请手续最简单不过, 及早索取转学申请表格, 填妥后连同申请费用, 在截止申请日期前寄回校方, 静候佳音可也。

· 一位学主问及华威大学的遥距 MBA 备项问题，答复如下：

1. 该大学强调遥距和全日制 MBA 课程是同样程度而且可以互换的。该大学的全日制 MBA 是“全英十大”，那么遥距 MBA 是否也是“全英十大”，由阁下定夺可也。

2. 该校遥距 MBA 的本地支援现由香港管理专业协会统筹，加上学员每年都要赴英一趟，相信支援是足够的。

3. 相信华威大学本身也不否认该大学的 MBA 是全英较难读的课程之一。

· 1989 年岭南学院毕业主，获颁工商管理荣誉文凭。有 3 年行政秘书经验，希望修读遥距 MBA 课程，如何报读？

1. 可在香港修读的全日制及遥距 MBA 课程的总介绍，请购阅香港管理专业发展中心 (The Management Development Centre of Hong Kong) 出版的 1993 (Guide To MBA Programmes in Hong Kong)，该中心地址为香港湾仔活道 27 号职业训练局大楼 11 字楼，电话 28361818。

2. 遥距 MBA 的修读期由 18 个月至 3 年不等，视学生进度而定。

3. 目前遥距 MBA 课程，大都由英、美、澳各国大学提供，费用一般都在 10 万港元以下。

4. 有 3 年行政秘书经验，最宜修读由英国华威与曼彻斯特大学合办的银行家工商管理硕士课程，修读期为 18 个月，费用约为 9.80 万元，详情请电下列电话查询：25031381。

· 1991 年毕业于港大的学主，主修化学，获二级乙春荣誉，现职港府行政主任，有多年工作经验，拟赴美攻读全日制 MBA，申请手续如何？

1. GMAT 只得 580 分，相信不易获得德州斯汀大学的青睐。该大学新生平均 GMAT 高达 643 分，而且取录率仅得 25%。另一所德州 A&M 大学，其实也不易，平均 GMAT 为 601 分，取录率 52%，但尚可一试。

2. 以政府工作经验，用来投考那鲁机构专业管理学院将会十分有用。不过该大学平均 GMAT 为 657 分。

3. 如果有信心重考 GMAT 成绩会比首次好的话，值得尝试。

4. 建议考虑平均 GMAT 为 600 分大学，例如乔治城、杜伦、匹兹堡、明尼苏达、麦迪逊、南卫理、艾奥瓦、密执安州立等大学的 MBA。

· 香港理工学院高级文凭毕业的学生，现在真士洋行任职助理工程师，所询有关丹地大学的规划专业管理 MBA 问题，答复如下：

1. 入学标准是学士学位或专业资历另加 3 年工作经验，理工高级文凭亦可获考虑。

2. 规划专业管理 MBA 像其他的全日制 MBA 课程，修读期都是一年。

3. 该课程只设全日制，不设遥学或函授。

4. 海外生年费是 & 5900，另加房租伙食每月约 & 500 左右。

5. 可逕函下址索取申请表：

Mr. Michael Tooze

MBA Programmes

University of Dundee

Dundee DD1 4HN

UK

Fax:

002-44-382-28890

· 现疑业于美国一所二级国家级大学的学生，主修市场学，将于年底毕业，怎样报考 MBA？

1. GMAT 有 620 分的成绩，本来已足够报考密执安商科研究院（平均 GMAT 分数为 620）、印第安纳大学（610）、弗吉尼亚大学（610）、范德比大学（605）和华盛顿大学（602）等头号 20 个商科研究院的 MBA 课程，但目前全美著名的商科研究院，都不收没有工作经验者，这点不可不知。

2. 建议你向 GMAT 购买一本《MBA 课程官方指南》，找出一些不需工作经验也可报考的商科研究院。

3. 华尔顿商学院、芝加哥大学和密执安大学的 MBA，都是全美的一流商科研究院，请恕在下大胆地说一句，阁下无谓缘木求鱼！

· 香港理工学院电算科学系毕业主，获二级甲等荣誉，有近一年半工作经验，最近申请华威大学遥距 MBA 课程获得录取，应否入读？

1. 直至目前为止，香港政府或香港的专业管理机构研究院，均未有对可在香港攻读的遥距 MBA 课程，作出任何评审或排名。

2. 笔者曾多次造访英国华威大学，不论商科研究院抑或校务处高级行政人员，均强调遥距与全日制 MBA 课程一样，无分轩轻。

3. 华威大学遥距 MBA 是在香港可以考取的同类课程中。较难考取之一。

4. 不少遥距 MBA 课程都规定每年有为期两三周的研习班，所有学员必须参加。这是学员与教授教师见面的唯一机会，不容错过。

· 理工学院轮机系高级文凭毕业主，拟在港进修遥距 MSC 或 MBA 课程，有什么途径？

1. 可向湾仔轩尼诗道 255 号英国文化协会，或港湾道 25 号海港中心 28 楼澳洲教育中心索取英澳教育资料。

2. 大部分在港可修读的遥距 MBA 课程，都较港大/中大的兼读/夜间 MBA 易读。

3. 设有考试的遥距 MBA 较可取；不设考试的 MBA 课程，只要功课交足，计划做好，自然水到渠成。

4. 遥距课程内容是否适合香港学生，我们热切希望政府尽速成立审核机构，予以评定，是所至盼。

5. MBA 排行榜榜上有名的大学所办的遥距 MBA 大概比较可靠。

· 一位港大应届毕业主，主修经济及哲学、拟于暑假期间向英美大学申请急垒日制 MBA，青哪些学校适合？

1. 身为应届毕业生，又没有工作经验，获得录取的机会较微。目前稍有名气的商科研究院，十居其九都只会考虑具有工作经验的申请人。换言之，肯录取没有工作经验申请人的大学，

肯定不会很好。”有“美国商科西点军校”之称的哈佛商学院，对工作经验的年期和工作性质要求最严格。大学原则上最欢迎有 1 年至 3 年行政

工作经验的年轻人投考。他们实际上录取的学生，则大多有二三年工作经验，申请入学时多半是经理级或高级行政人员级。

2. 美国大学大多要求考生有 GMAT 成绩，海外生则另须应考托福英文试。如果两者考获 550 分或以上，虽然没有工作经验，相信二、三级大学都会考虑你的申请。

3. 英国著名的商科大学，如华威大学和苏格兰的斯特拉斯克莱德大学，都比较喜欢考虑持有一级或二级甲等荣誉学士学位，兼具工作经验的年轻人，GMAT 成绩反而可有可无。

4. 现在才兴起读 MBA 的念头，其实已属临急抱佛脚之类。因为大多数申请人在未考学士课程的毕业试，早在 3、4 月间，就已纷纷递交申请表的了。听说威尔斯阿已大学会考虑新毕业生，你可立即去信甚或传真申请。

5. 以 MBA 来说，大多数人都认为美国优于英国，例如哈佛大学、斯坦福大学、宾州大学华尔顿商学院等，都是遐迩知名：

· 现正修读香港管理专业协会市场管理专业文凭的读者，拟于 1994 年进修海外大学的 MBA 课程，可向哪些机构查询？

1. 香港管理专业协会的市场管理专业文凭课程，至今仅有几年左右历史，获海外大学承认的情况，请向该会查询。

2. 另一方面，香港管理专业协会所办的管理进修文凭课程（DMS），早于 1975 年就开办，口碑如何，各海外大学都了然，获得 20 多所英美澳加大学承认，作为符合报考 MBA 的资历，已是众所周知。

3. 强如华威大学，亦只加一句注脚，就是：持有管理进修文凭最好是成绩优异，则获得青睐机会较大。

· 一位预科毕业主问及 GMAT 及遥距 MBA 各项问题，答复如下：

1. 索取 GMAT 申请表，是不收任何费用的，请逕向 GMAT 总部索取，地址请参阅本书的专文。

2. 报读遥距 MBA 课程，一般都须具荣誉学士学位或专业资格，你是预科毕业生，相信不容易获得青睐。

3. 知名大学办的遥距 MBA，选拔当然较严峻，学生除了具所述的学历外，最好具两年以上工作经验，另加 GMAT 成绩，则获得录取机会较大。

4. 由海外大学办的遥距 MBA，费用动辄在 5 万港元以上，逾 10 万元的例子亦大不乏人，示过学费多寡不一定与程度高低成正比，则属毋庸置疑。

· 一位读者询问有没有“类似 MBA”，而又可独树一帜的工商管理硕士课程，答复如下：

答案很简单，买一套 GMAT “天书”，便全部资料就齐了。据《MBA 课程官方指南》第 17 页所载，“类 MBA 研究院课程”有近百项之多，其中较多人修读的硕士课程有下列几项：

MSM——专业管理硕士 Master Of Science in Management

MSB——工商管理硕士 Master of Science in Business Management

MPPM——公私营机构专业管理硕士 Master of Public and Private Management

MIM——国际专业管理硕士 Master of International Management

MPA——公共管理硕士 Master of Public Administration
MHA——卫生管理硕士 Master of Health Administration
MSA——会计硕士 Master of Science in Accounting
MSt——税务硕士 Master of Science in Taxation

· 美国水牛城大学电机工程毕业主，在国航航空公司工作已育两年，拟赴英攻读 MBA 课程，所询问题答复如下：

1. AMBA 并不是一个工商管理硕士课程的评审机构，因此，获得该会承认与否，并不特别重要。该会其实是一个 MBA 毕业生的组织，职责是专门协助一些英国本土生向银行取得贷款，攻读 MBA 而已。

2. 由英国各著名商科研究所组成的商科研究院协会 Association of Business Schools，虽然只有短短的一年，但成员代表都是各 MBA 大学的系主任或教授，将来由该会公布的排名表或认可课程名单才会是权威之作。

3. 英国大学的 MBA 年费，大多数介乎 7000—9000 英镑之间，如果只收 5000 多镑，已算十分廉宜了。留英足一年（即 12 个月）的生活费，相信起码也要 6000 英镑。念研究院课程的开销，一般约比念本科多一两成！

4. 申请截止日期各校不同，以华威大学为例，每年截止日期是 4 月底。

· 一位读者有意攻读全日制工商管理硕士课程，并已收到三所大学的录取信，分别是英国曼彻斯特商学院、香港中文大学和香港科技大学，希望提供一点意见。

1. 曼彻斯特商学院一直以来都是英国商科研究院中的佼佼者。近年来由于英国教育及科学部大幅削减该学院经费，引致教职员人才流失，名气亦稍逊于昔日；不过，拨款多寡实在是官场游戏之一，说不定今年又轮到曼彻斯特商学院获拨款增幅最多了！说来说去，曼彻斯特商学院和伦敦商学院两巨擘，究竟是英国政府于 1964 年仿照美国哈佛商学院而成立的。

2. 根据英国大学资助委员会上一次对商科管理研究院的评分，全英只有两所学院获 5 分最高评价，即伦敦商学院和华威大学是也！曼彻斯特商学院不幸连位列传胪都被人抢去，因为获 4 分的赫然是曼城科技学院和伦大政经学院，曼彻斯特商学院只得个 3 分而已！

3. 如果 30 多万港元不是什么问题的话，笔者仍然赞成舍香港两所大学而远赴曼城，起码见到的不是点和线，而是面。

4. 又根据《经济学人》的一份 MBA 课程评介，全英最著名的 6 分大学则是阿士黎专业管理学院、华威大学和斯特拉斯克莱德大学，而曼彻斯特商学院又是 5 分都扳不到，只得 4 分而已。

5. 香港科技大学的商科教育和讲师都很好，新设的 MBA 课程也有五六百人投考，录取率仅得十分之一左右。虽然大学历史短短，可是光芒早已盖过香港两所老牌大学。

· 一位 5 科及格的中五毕业生很想攻读 MBA，有什么途径？

1. 连预科也没有修读过，要投考入读学士学位也不是一件易事，更遑论 MBA 了！笔者十分明了不少年轻人的心理，也明白他们 10 年窗下的决心；可是，全球认可的大学，都有一套既定的入学标准，即使是“成熟学生” mature student，也要有一定的学术程度，才会获得青睐。我建议你先报考一些

英国的函授学校，例如国际函授学校 International

Correspondence School 或者速成学校 The Rapid Results College 的或同类课程。然后进一步修读两科普通文凭程度试科目，获得“2A30”后，再尝试投考专业管理文凭课程。然后凭专业管理文凭，再投考 MBA，也许有机会获得一些设有遥距 MBA 课程的大学录取！

2. 坊间有不少来港登报招生的美国大学，都会接受以“社会经验”或“工作经验”作为入读学士甚或硕士的入学标准。

3. 有关 GMAT 的参考书，如果不拟向 GMAC 订购“天书”的话，可到各大图书公司选购。

· 1985 年毕业于香港大学科学系的读者，获二级甲等荣誉，有 7 年市场工作经验，GMAT 考获 630 分，托福考试为 623 分、拟移民澳洲，并打算攻读准的商科研究院。所询问题答复如下。

1. 以 GMAT 分数来说，悉尼商科研究院的平均分数为 636 分，堪称全澳首屈一指。阁下考获 630 分，何妨一试悉尼大学的 MBA 如何？

2. 澳洲 MBA 的亚太区气息很重，这正是美国大学所付诸阙如的。

3. 澳洲的 MBA，以 2 月开课居多，但 7 月开课的也有不少。笔者曾经介绍“全澳六大 MBA”之一的麦科理大学，由 1993 年起，每年有两次招生，分别在 2 月和 6 月底开课。

4. 念 MBA 还想申请财政的援助，无异与虎谋皮，不过，如果你成绩和工作经验都是很好的，各商科研究院的少之又少的奖助学金，仍然欢迎你 and 全球高手一较高下的。

5. 以新南威尔斯大学的澳洲管理研究院来说，一数就有 16 项奖学金，其中以英联邦研究院课程奖学金应合阁下申请，金额高达 A\$ 1.15 万，请迳向澳洲管理研究院查询。

· 1990 年毕业于香港理工学院电算学系的读者，获颁二级乙等荣誉学士，现职是大机构经理的个人助理，拟于两年后赴美攻读 MBA，应如何申请？

1. 你 1985 年报考的托福试和 1990 年报考的 GMAT 成绩，都不算理想，而且亦嫌过时，最好在一年半内考获两者均在 600 分以上，报考名校才有望。

2. 由斯坦福大学的 655 分和华盛顿大学的 602 分，都很清楚说明，只考虑 600 分以上的申请人。除非你的工作经验很好（例如某跨国银行香港区总经理之类），才有望以“经验”补“学历”之不足。

3. 录取率高、海外生百分比高、而又属次选的商科学院，可考虑下列几所：乔治城大学、麦迪逊大学、明尼苏达大学、基斯韦斯顿大学、圣母大学、南卫理大学。

· 一位读者于 1979 年中学毕业，没有参加中學會考，最近修毕香港管理专业协会与理工学院台办的“管理进修文凭课程”，拟利用夜间继续进修，有哪些课程适合？

1. 如管理进修文凭课程成绩优异，好些海外大学会考虑你的 MBA 申请。

2. 申请办法最简单不过，先向主办机构或大学索取申请表，填妥后连同申请费用，在截止日期前寄回便得。

3. 香港中文大学设有六年制兼读学士课程，详情请迳与中大接洽。

4. 可申请澳洲库丁科技大学 Curtin

Univeristy

of Technol-ogy 与香港管理专业协会合办的遥距学上课程，详情请向该会梁镇荣先生查询，电话 27748517。

· 几位读者要求，推荐一些学费廉宜、学术声誉不错，而又不未难考取的商科研究院。

阿拉巴马大学和根州大学就值得向大学推荐，这两所大学都是《美国新闻与世界报道》列为三级国家级的大学，它们的“学术声誉”分别是全美第 123 和 89，而 MBA 课程的海外生年费刚刚是万多美元，GMAT 也只要求 575 分，而录取率却高达 52% 和 61%，确值得大家考虑考虑。

· 一位读者现职一家英资银行的分行经理，有 11 年工作经验，真中 3 年是经理级职位，学历方面，只有 1982 年的英文中学会考及格，数学和英文获 C 级。1992 年报读了达勒姆大学遥距 MBA，4 月就可考 Stage I Examination。考试后，打算去美国念一年 MBA，怎样申请？

1. 达勒姆大学的 MBA 负责人罗斯教授表示，通常没有学位的学生，如果取得该大学的工商管理文凭，可直入大学部的全日制 MBA，修读一年，及格即可取得硕士学位：如果只取得 Stage

I 考试及格，而又想入读全日制 MBA，则必须经校务委员会开会讨论才可决定。

2. 你其实是希望赴美国念一年全日制 MBA 所以希望我能列出 5 所在三藩市附近的大学给你参考。在未列出大学之先，恕笔者坦白他说一句就是，在你未拿到工商管理文凭之前，美国大学不会轻易考虑你的 MBA 申请，即使有些大学肯录取你，它们可能不是美国商科学院联合会承认的大学。

· 毕业于树仁学院工商管理学系的读者拟继续进修 MBA，有何途径？

1. 树仁学院毕业生，最简便莫如申请贵校与美国东北路易斯安那大学合办 MBA。英国索福特大学商科硕士课程负责人 John

Hebden 教授曾对我透露，树仁学院毕业生如果成绩优异的话，可以直入该大学的 MSc. 课程，不必多念一年研究院文凭 Post-graduat Dip1oma。

2. 就我所知，一些在香港开设遥距 MBA 的英美澳大学，都接受树仁毕业生申请。

3. 你说得一点也不错，如果获美国商科学院联合会 (Ameri- can Assembly of Collegiate School of Business) 承认的工商管理硕士课程，都有一定的标准，大可放心入读。

4. 《美国新闻与世界报道》及《商业周刊》公布的商科研究院和 MBA 排行榜，都是很好的指引。

5. 不同的机构所办的“排名表”，由于问卷重心不同，调查结果亦各异。例如《商报周刊》一连三届都选出西北大学凯洛格商科研究院为全美冠军，就令到不少哈佛大学拥趸老不高兴。大致而言，这些大机构或大刊物所办的排行榜，在一定程度上都值得信赖。

6. 美国大学本科课程，大都规定海外生须有托福试成绩。报考工商管理

硕士课程亦不例外。

· 一位毕业于大陆大学的学生，主修财务会计，1990年来香港，在一家电脑公司工作，业宗则攻读香港公开进修学院的工商管理硕士课程，日后想报考 MBA，可以报读哪些学校？

1. 首先要说的是，现在大陆学位虽不获香港地方政府承认，相信以后可能会改变。即使以现在来说，你仍可申请英、美、澳、加的遥距或全日制 MBA。

2. 你念了两年香港公开大学，对 MBA 申请当然有助，不过为了证明英文达到一定水准，你还是报考托福试，查询电话如下：23280061 内线 363。

3. 澳洲和英国大学的 MBA，不少都不要要求 GMAT 成绩，如澳洲麦科理大学、英国达勒姆大学、威尔斯大学，班戈就是。

4. 香港公开大学的课程可以继续修读下去，直至你获得海外大学录取修读 MBA，才考虑应否放弃未迟。

5. 如果你考获托福试 550 分以上，我相信一定会有好的海外大学承认你在大陆的学位，必要时笔者会替你去信争取，请即放胆申请好了。

6. 遥距 MBA 在录取学生时，会较全日制课程宽松一点则是事实。

7. 无论你在香港公开大学主修会计、行政或其他科目，对投考和将来攻读 MBA 都有帮助的。

· 香港理工专业文凭毕业主，有 5 年工作经验，最近考两次 GMAT，分别获 520 和 540 分，拟赴英念 MBA，有哪些学校适合？

1. 英国的大学，虽然一般都不大注重 GMAT 成绩，但 MBA 排名高的大学，如伦敦商科研究院和华威商科研究院，恐怕不会考虑 GMAT 570 分以下的申请人。

2. 名气相当不错的兰开斯特大学，虽然声明考生 GMAT 要在 580 分以上，但 Professor-Mike Pidd 1993 年在英国接受访问时指出，520 分以上已可获考虑。

3. 近年 MBA 蒸蒸日上的史特灵大学，有 62% 学生的 GMAT 分数是在 450 至 550 分之间。每年录取 160 名新生，约有 30 人来自香港，值得考虑

4. Hull、丹地大学和阿尔斯特大学我都访问过，它们的一年全日制 MBA 也不难考取。

· 港大社会科学系毕业主，获二级甲等荣誉，在某大银行已有 4 年工作经验，拟赴欧升读 MBA，育哪些学校可供选择？

1. 你一共报读了 5 所大学：a. 华威商科研究，B. 帝国科技学院，C. 伦大政经学院会计财务硕士，d. 鹿特丹商科研究院，e. 伦敦商科研究院。目前已获 4 所大学录取，只有一所未覆。你没有说清楚哪一所未覆，我索性替你来个“个人选择”如下：a. 鹿特丹商科研究院、B. 伦敦商科研究院、C. 华威商科研究院。

2. 你初步选了鹿特丹商科研究院，唯一顾虑是香港人认识不深，那么，你把“全欧 MBA 龙虎榜”给愚昧无知的人一看好了。

3. 伦敦商科研究院是我访问的英国 MBA 学府中，最给人深刻印象的一所。人读后如可赴欧洲实习，最理想不过。

· 一位香港理工学院高级证书课程 (High Certificate) 毕业主，最近

报读威尔斯大学，班戈和曼彻斯特大学台办的工商管理硕士课程，已获得录取，应否入读？

1. 由曼彻斯特大学举办的全日制 MBA，是获英国专业管理硕士协会 (Association of MBAs) 承认的。

笔者也曾经清楚指出，有计划进行遥距 MBA 是被政府认可的。不过，遥距 MBA 也有“英国本土遥距”和“海外遥距”之分。

在该会未有正式公布之前，我们只能一再强调：专业管理硕士协会认可名单目前只限于全日制课程而已。

2. 至于在香港可以修读，由威尔斯大学与曼彻斯特大学合办的遥距 MHA，是获得英国政府及香港政府承认的。加拿大和澳洲都是英联邦国家，相信亦一样承认这硕士学位。说到美国的承认问题，笔者可不敢乱说。其实，美国人看英国学位，亦等于英国人看美国学位，总之办得好，大家就互相尊重，不过，大多数是看情况而定，不能一概而论。

3. 曼彻斯特大学和威尔斯大学 (班戈) 的整体排名，据《泰晤士报》的评论，分别是全英第 13 和第 54 名。

不过，大学整体评分和 MBA 评分，虽不至风马牛不相及，但实际可说无大关联。这儿可以告诉你的反而是，威尔斯大学 (班戈) 的财务学和银行学，在英国甚至全球都很有名气。

· 一位在香港大学的毕业主，有 17 年工作经验，拟赴英读一年全日制 MBA，所询问题答复如下：

1. 来信所列的大学，根据非官方 MBA 排名，应以华威大学和兰开斯特大学为最佳，但都不易考取。其余 3 所大学都不错，相信较易获得青睐。

2. 英国和加拿大都是英联邦国家，基本上学位是互相承认的，不过，加拿大 MBA 大多要修读两年。以圣玛利大学 MBA 为例，尽管课程的修读期为两年，大学当局每年 9 月部设有豁免考试 (Advanced Standing Waiver Examination)，分科考获及格的

