

刘伯承军事文选

解放军出版社

出版说明

刘伯承是中国共产党的老一辈坚强的无产阶级革命家，中外著名的军事家，马克思主义的军事理论家和教育家，是中国人民解放军的缔造者之一，在中国长期的革命战争实践中，在中共中央、中央军委和毛泽东的正确领导下，他所总结的作战经验、建军经验及其军事理论著作，是毛泽东军事思想的重要组成部分，是中国人民解放军和中国人民的宝贵财富。

刘伯承写过很多著作，起草过很多文件，作过很多重要讲话。由于战争环境，有些材料散失了；有些与其他人共同署名的文件，因找不到原始手稿，难以断定是否是刘伯承起草的。现在收入《刘伯承军事文选》的九十二篇，只是当前收集到的确知是他的著作的一部分。其中很多是过去没有公开发表过的。凡收入本书的著作，有原件或公开发表过的，基本上都保持原貌，只对个别文字和史实作了订正；对讲话记录稿做了文字上的整理。书中注释，凡是《毛泽东选集》第一至第四卷的引文，均依一九九一年六月第二版。

《刘伯承军事文选》最初是由李达和杨国宇、陈斐琴等编辑的，一九八〇年六月经中央军委批转军事学院审查。在院长肖克、副院长贾若瑜指导下，由王三欣、赵温玉、孙继章、夏韵芳等，在原有文稿和广泛收集资料的基础上，进行了核对，对收录文章的篇目作了调整、充实，对个别文字、史实作了订正。为了便于读者理解，还加了题解和必要的注释。在完成初稿后，又征询了有关方面的意见，最后由军事学院领导定稿。一九八二年二月经中共中央军委批准，以军事学院名义、由解放军出版社内部出版（征求意见本），发全军师以上干部学习并征求意见。

《文选》（征求意见本）出版后，收到有关方面的一些来信，提出了许多宝贵意见。这次公开出版发行前，在国防大学张震校长兼政委和黄玉章部长的领导下，由孙继章、夏韵芳根据各方面的意见对征求意见本作了进一步审读、考证，对全书进行了修订，增补了《军事报告》（一九二六年）、《现在要确定或恢复的教育工作》（一九三八年）、《交通斗争是相持阶段夺取战略优势的主要手段》（一九四〇年）、《斗志和斗法是用兵的把柄》（一九四八年）、《关于四兵团的行动问题复军委电》（一九四九年）、《野战军向川黔进军作战的基本命令》（一九四九年）、《解放西南的伟大胜利和今后的任务》（一九五〇年）、《集团军进攻战役想定作业的目的》（一九五二年）、《对国防现代化的一些见解》（一九五四年）等九篇，并经中共国防大学党委常委审定。在编辑过程中，于泽民、邹经参与了文字订正工作。

一九九二年八月

刘伯承军事文选

军事报告

（一九二六年十一月二十七日）

今天伯承作军事报告，分作两段，一是全国的，就 x 是本党党军[1]北伐军事大概；一是四川的，就是四川军事的局面。但是说到军事上面，多有秘密不能知道的事件，兹仅就伯承所知道的向各位同志作一简略的报告。

（一）本党政府自从唐生智[2]倾向本党之后，虽有出师北伐的预备，但是如果敌人不十分压迫我们，本党政府也不能劳师动众，辄以武力征服人家。可是敌人却着着进攻，叶开鑫[3]受了吴佩孚的使命，进占长沙，使唐生智不能不退衡州（阳），同时孙传芳[4]也有出兵助吴佩孚[5]的意思。当时本党政府出师，只要巩固在湖南的革命势力，口号只是打倒吴佩孚。对于孙传芳取和缓的态度，以期不致发生冲突。所以对于湖南取攻势，对于江西取守势。自我党军出师北伐以后，不数日唐生智即将长沙克复。蒋总司令介百也到湖南，遂下总攻击令，不久便攻下汉口，包围武昌，北出武胜关，以与樊钟秀[6]军继续把吴佩孚的力量打倒。同时孙传芳的袭我广东的计划，也给我党军得知。他是要乘我剧烈战事的时候，分兵袭击我湖南和广东，他处处可以攻击我党军军事上的要害，使本党政府忍无可忍，不能不和他决裂，于是有进攻江西之举。进攻江西的军队，一面自赣县吉安以东前进，以攻南昌。第七军又由鄂城攻下德安，把敌人的南浔铁路截断。接着，同时夏超[7]也从浙江方面响应我军，牵制其后。我党军于十一月四日克服九江，九日克服南昌，江西就算完全入我党军掌握。孙传芳此次退却，实出于不意，各路队伍溃散的不易收束，现在已不成形势了。昨日此间得的消息说，孙传芳秘密赴天津，向奉系[8]求救，安徽、江苏、浙江三省就趁此机会各组织军事委员会、政治委员会。孙传芳的政治命运，也就从此告终。武昌十“双十节”[9]克服，把原有敌人完全缴械。本党党军，出武胜关与樊钟秀军联成一气之后，围攻信阳，此时响应我们的就是国民军二军部队，再者，吴佩孚的部队也人各一心，不能振作，亦算不成问题了。现在尚成为问题者就是奉系。奉系分出鲁系以后，内中又分新旧两派，意思还不统一。张宗昌[10]军已到徐州，口中说是援孙传芳，其实不忘去年被逐之仇，不过欲趁此得点便宜。张作霖[11]于十一月十一日到了天津，十二日开军事会议，大概议题是绥远军事，河南军事，长沙军事。会议的结果，大体不外此刻定将京浦、京汉，如徐州、郑州握在掌中，以观风色。至于福建方面，周荫人[12]想扰我东江。何应钦[13]军长本主张先取福建。彼时彼军乘我党军在江西未十分得手之际，先来攻我党军。我军迎头痛击，遂取永定、松口等处之剧战，敌人已不成军。福建民军因而纷纷四起，赖世璜[14]又从江西横攻福建，福建已完全克复了。现在来说西北军[15]的现势。西北国民军的纪律和他的为国服务的精神，是我们向所称道的。总理[16]在时就派徐孝龙前往联络。此次冯焕章[17]同志到俄游历以后，有很彻底的认识，以为非革命不能救中国，要革命非实行总理的主张不

这是中国共产党四川军委委员刘伯承，于一九二六年十一月二十七口——泸（州）顺（庆）起义前三天，以国民党中央党部特派员的公开身分，为策应北伐、推动革命，在中国国民党四川第一次全省代表大会上所作的军事报告。刊登于一九二六年十二月六、七日国民党（左派）四川省党部编的《中国国民党四川第一次全省代表大会》月刊上。泸顺起义是中国共产党独立领导武装斗争的最初尝试，刘伯承是这次起义的总指挥。

可，所以他全体加入本党，实行国民革命。他的本部精兵尚有十五万，二、三军复起者尚不在内。大概全部兵力现分三路：一是由甘肃以出陕西，一是由绥远以出太原，一是屯京绥路上。出陕西的胜利征候，我们是知道的。田颂尧[18]收了孔繁锦、吴心田逃来四川的残余部队。焕章同志的驻成都代表陈经新，当与特务委员会通函及取联络。出太原的胜利征候，商震加入革命军，为焕章同志之副司令，是山西义不存问题，京绥路越发稳固了。鄂西方面，卢金山、阎得胜、张联升、于学忠、张福成等残余北军，自杨子惠[19]二十一日就军长职，党军已由汉口派兵西上，协同子惠肃清鄂西。我革命军处处胜利，政府成立不到两年，竟能将全国三分之二的地面，划入革命势力的范围，这实在是一件大可庆幸的事。我们一面不能不归功于革命将十之忠于党国，能将多数敌人一一打倒；一面却不可忘掉民众的力量，民众予我党军以巨大的助力。因为本党是代表各阶级利益的党，民众一致拥护，所以努力加入革命战线，虽然是他们自身的要求，但亦是我们同志之领导得力。如当战争之时，人民有为党军指引路径的，有为党军扰敌后方的。至于箪食壶浆，更不算一回什么事。老实说，此次北伐的胜利，不完全是革命军本身的力量，而是民众拥护本党的力量要占大多数。无论党内外，谁也不能否认的。我们的同志，对此宝贵的表现，务须深刻的记着，切实从组织民众、训练民众方面下一番苦功夫，将革命基础筑稳才是。若只图军事上的发展，革命是不容易成功的。

（二）四川军事情形，非常复杂，就是伯承在当中混了十多年，有人只问我现在军队的番号如何，我也不能一口答出这简单的问题。因为某师某旅某司令的番号，都是重复至三、五个不等。我们如必要得一个明确概念，只好以形式上能发号司令之将领为纲，作个报告。据去年将领善后会议统计，四川枪支在军队手中的，约有十七万余支，分隶于九个将领之下。九个将领者，即刘湘[20]、杨森、刘文辉[21]、邓锡侯[22]、赖心辉[23]、刘成勋[24]、田颂尧、何光烈[25]、刘存厚[26]是也。大概刘湘枪支约有三万余，杨森枪支约有二万余，刘文辉枪支约有三万余，邓锡侯枪支约有四万左右，赖心辉枪支约有一万余，刘成勋枪支约有一万余，田颂尧枪支约有一万余，何光烈枪支约有六千左右，刘存厚枪支约有四千左右。这九个将领的思想，都想做一个统一四川的“英雄”。因此所用的手段，都是纵横捭阖[27]，或以同学相联合，或以同乡相联合，或以亲戚骨肉用联合，以求达到统一四川之目的。无如四川只有一个四川，在一个四川之内，互争雄长发生的事实，就不免有同学自残，同乡自残，亲戚骨肉自相残。携贰[28]的故事，层见叠出。到现在都一致感觉统一四川之困难，失同情于民众之危险。且加以自己部队又发生无数裂痕。自趋于崩溃之境，或者他们心坎中，都现了“此路不通”四个大字。各部队也成立政治训练处，近来都成一种风气，这也是看到本党党军处处胜利，改变过来的。用唯物史观说来，四川是一个封建社会，很容易养成英雄思想。四川尚在农村经济组织时代，又是很容易发生小团体的组织。这都是环境烘托出来的事，毫不足怪的。决不能因此就说他们不爱同，故意蹂躏老百姓。如像我遇着的将领，谈到民间颇受军人的痛苦，大多都现悲悯的、自失的情绪出来。现在本党在全国军事上，已有了很大的胜利，四川在革命军势力包围之中，成了瓮中之鳖。四川将领只有两条路可走：一条是反革命，就立刻放弃四川地盘，冲出此包围圈而与破裂有痕之奉系联络，以缓须臾之死；一条是革命，不但可以保留固有地位，且可以图事业之发展。就

是非说，他们自然该革命，就利益说，他们尤其要革命。他们一齐来革命，这种事实，在不久之将来，一定可以实现的。但是他们不认识本党革命的理论，我们同志不可不认识清楚，是可以转变他们的。如果他们都插了“青天白日满地红”的旗子，我们同志都更应加倍努力于民众运动，使民众能确实的监督军人，且趋于真实革命之途才有结果。否则单靠军事运动，是根本危险的，这是各位同志不可不深刻注意的。

注 释

[1]本党党军，系指国民党国民革命军。

[2]唐生智，北伐时任国民革命军第八军军长、前敌总指挥。

[3]叶开鑫，湖南军阀赵恒惕部第三师师长、赵被驱逐出湖南后，叶投靠了北洋军阀吴佩孚。

[4][5]孙传芳、吴佩孚，都是北洋直系军阀。

[6]樊钟秀，西北“靖国军”第二路司令。孙中山任命他为“建国豫军”总司令。

[7]夏超，当时的浙江省省长，在北伐军到达江西前线时，宣布独立，倒戈反对孙传芳，响应北伐军，被孙传芳打败。

[8]奉系，指奉系军阀，北洋军阀派系之一，以奉天（府治，今辽宁省沈阳市）籍张作霖为首领。

[9]双十节，一九一一年（辛亥年）十月十日爆发了中国资产阶级民主主义革命，革命军攻下了武昌，各省纷纷响应，清王朝迅速解体。国民党政府把每年的十月十日定为“双十节”。

[10]张宗昌，奉系军阀之一，北伐战争期间支援孙传芳对抗国民革命军，在河北滦东被北伐军打败。

[11]张作霖，奉系军阀首领。

[12]周荫人，北洋军阀孙传芳的部属，当时任福建军总司令，反对北伐战争，后为北伐军所消灭。

[13]何应钦，国民革命军第一军军长、北伐军东路军总司令。

[14]赖世璜，原为赣军师长，一九二六年任国民革命军第十四军军长。

[15]西北军，指冯玉祥领导的国民革命军。

[16]总理，指孙中山。

[17]冯焕章，即冯玉祥，西北军总司令。一九二六年九月，当国民革命军进抵武汉时，他在苏联顾问团和共产党员刘伯坚、邓小平等帮助下，在五原（今属内蒙古自治区）誓师，绕道甘肃东进，参加北伐战争，十一月占领陕西、甘肃两省。

[18]田頌尧，四川旧军队将领之一，川西北屯殖军总司令兼国军第二十二师师长。

[19]杨子惠，即杨森，四川旧军队将领之一，北伐时任国民革命军第二十军军长。

[20]刘湘，四川旧军队将领之一，一九二六年为川康边防督办四川督办，有十一个师、两个混成旅番号的部队，枪支约三万二千。

[21]刘文辉，四川旧军队将领之一，一九二六年为四川军务帮办兼国军第三十一师师长、下辖四个师、六个旅番号的部队，枪约三万二千支。

[22]邓锡侯，四川旧军队将领之一，一九二六年为四川清乡督办兼国军第三十师师长，下辖五个师、约六个旅番号的部队，枪约四万支。

[23]赖心辉，四川旧军队将领之一，一九二六年为四川省省长兼第一师师长，下辖两个师、五个混成旅番号的部队，枪约一万一千七百支。

[24]刘成勋，四川旧军队将领之一，一九二六年为西康长垦使兼第四师师长，下辖两个师、约五个旅番号的部队，枪的一万支左右。

[25]何光烈，四川旧军队将领之一，川军第五师师长。

[26]刘存厚，四川旧军队将领之一，一九二六年为川陕边防督办，约有四个旅番号的部队，枪四千支。

[27]纵横捭阖，战国时期（公元前四七五年～前二二一年）苏秦、张仪等策士游说诸侯、推行自己的政治主张的手段和方法。后以纵横捭阖指在政治上、外交上使用分化和争取的手段。

[28]携贰，语出《左传·文公七年》：“亲之以德，皆股肱也；谁敢携贰？”指亲附的人产生离心，甚至叛离。

军事问题补充报告

(一九二八年七月三日)

同志们！恩来同志的军事报告非常周详，我今日所要报告的，是偏于在军阀军队工作方面的情形，照着以下的次序来说一说：

- 一、帝国主义与豪绅军阀封建制度南北军阀是代表什么；
- 二、军阀制度本身的矛盾与必然的崩溃；
- 三、军阀军队的成份与其一般的情形；
- 四、对军阀军队的工作；
- 五、党员军事化。

一 帝国主义与豪绅军阀封建制度南北军阀是代表什么

中国式的豪绅封建军阀制度，是帝国主义剥削中国的主要基础。帝国主义侵略中国，在中国境内开设工厂，建立如网一般的收买原料的买办制度，输入多量的工业制造的日常必需品……，这种经济侵略，使中国经济落后而不发展。中国的民族资产阶级不能成封建势力，它多不是与封建豪绅地主经济有极端密切关系，帝国主义者带着资本主义式的贸易侵入中国的农村，这种现象，使中国的豪绅地主更加商业化，更加重剥削去作帝国主义压榨中国农民血汗的中介，同时也就作军阀统治的支柱。照中共中央临时政治局一九二七年十一月扩大会议议决案说，从劳苦群众的观点看来，张作霖，孙传芳、张宗昌的统治，与蒋介石、白崇禧、唐生智、汪精卫都是一样的，所以北洋军阀代表高等官僚及商业高利贷资本，而南方军阀是地主高利贷者民族资产阶级的联盟。这两种反动势力，对于工农的仇敌关系完全一样，一点也没有什么变动。这种分析是正确的。

二 军阀制度本身的矛盾和必然的崩溃

二十年来中国的大小军阀互相吞并的战争者，现在急于都完全隶属于国民党旗帜之下，秋白说这些豪绅地主阶级的军队，来听资产阶级的蒋介石的领导，是尾大不掉[1]的。又说国民党虽然成为豪绅资产阶级的军事联盟，他们的阶级利益是冲突的，这样分析，从资产阶级所欲消灭杂色军队，统一中国而言，豪绅地主则各自不断地扩充武装，从小小的民团以至军队，他们都日趋急烈地相互吞噬，亦就是相互反对别人的侵犯。一般资产阶级受着豪绅地主性的军阀之苛捐杂税重重压榨，而经济财政急剧的破坏，这是根本的矛盾点。从这类事实看来，是正确的。米夫同志[2]关于国际执委九次扩大会议中国问题之决议案的文中说，中国军队逐年增加，数目现达两百万，在一九二七年中国军费支出七万万万元以上。这种逐年增加惊人的军费支出数量，当然落在工农劳苦群众肩上，所以结果破坏了中国的经济，首先破坏的就是农村经济，于是群众的缺乏文化，乞丐化之过程加速，毫无疑问的了。这些条件使中国新的、更有力的革命高涨如农民暴动到处爆发不用说了。而这种影响不仅是军阀财政日趋于枯竭，军饷的无办法，而兵士暴动之发展进一步与农民斗争贯串一起，必然地使军阀制度趋于崩溃。

三 军阀军队的成份与其一般情形

在帝国主义经济侵略之下，与军阀混战局面之下，农村经济破坏，其中破产农民，除到城市做工与当土匪而外，就到佣兵制度的军阀军队当兵。城市资产阶级的经济基础，因工业不发达不能稳定，甚至工厂倒闭，又产生了广大的长期脱离生产的游民无产阶级，也是往军阀军队去当兵。这是军阀军

队中一般的成份。

中国雇佣军队，它的组织系统，军事纪律，军队脱离人民而孤立的状态，这是中国军队一般实际情形，也就是我们在军队中工作困难的地方。但是，军阀制度的本身，已表现出许多矛盾，兵士与长官阶级冲突，下级官与上级官权力斗争是跟着社会阶级的矛盾而存在的。现在既有了这样广大的军队，资产豪绅阶级无力维持它，而各军阀为图本身生存与其发展，他们自己相互间，及其与一部分豪绅地主阶级帝国主义者间又发生许多新的矛盾，这些矛盾足以使军阀制度继续削弱与动摇，而且加剧了兵士的冲突。其冲突之焦点就是在经济上，因为它是雇佣制度，其表现于经济上之冲突是必然的。军阀的财政困难已如上述，而军官为增收收入计，就发生了包烟包赌，争地盘，克扣其微小可怜之饷（四川二等兵月饷六元六角，还八折发下，广东二等兵月饷毫洋十元零五角），或甚至于久不发饷，士兵索饷即被扣留，偶尔发饷，便有逃兵，病者伤者均无优待办法。运动士兵，借着些病兵、伤兵之口，以向其他兵士宣传，极有效力。

官长与士兵生活相差太远，官长任意挥霍，居住饮食以至嫖赌，千金撒手即尽；而士兵则衣不暖身，食不饱肚。相形之下，士兵对长官之心理，可以想见。因此，官长防范士兵拐枪潜逃之法日渐严密，下级官以亲信者马井或骨肉任之，兵士出入，由下级官集团领导，下操后集武器于一室内，由下级官看守，所以下级官之作用大。但是因他的经济背景关系，我们为士兵运动容易入手，及将来暴动时利于指挥起见，不可忽视了他，在可能范围内须吸收之，但须慎重。至于望下级官而中级官，带其整个队伍来革命，又是幻想。总是要十分注意下层士兵才是。

至于南方的新军阀，自背叛革命后，取消了初期革命的宣传，屠杀工农，虐待士兵，为权利地盘之斗争，驱遣士兵自相残杀。兵士因此受了更大的剥削与牺牲，对于官长蕴蓄着很深的阶级仇恨。他们的饷，一月只有十元零的毫洋，常是几月不发。恰好受了土地革命与广州暴动的影响，红军月饷二十元与分配土地给兵士的口号，以及他们本身的阶级斗争，联结到社会上工农斗争的关系，于是表现出反革命军队普遍动摇。民团商团的武装，多半在雇佣的卫人和农民手中，在此工农剧烈斗争的期间，他们必然的要受影响。他们同警察的武装、组织、训练、技术都较薄弱，是我们容易夺得武装的所在。

四 对军阀军队的工作

国际第九次扩大会议议决案说，党应准备对付新的扩大的革命高潮之高潮，党对这新的高涨革命浪潮必须的任务，便是组织实现群众的武装暴动，因革命任务，是用武装暴动推翻现存政权才能解决。据此，我们党的中心任务，即要夺取千百万的工农群众，在政治上教育他们，使他们在共产党及其口号之下团结起来[3]。在实行夺取工农的中心工作时，同时马上就开始实行有系统的军事政治、军事组织和军事技术的工作，以保证最近的将来工农群众反对大批军阀军队斗争的胜利。在这工作当中，对于军阀军队军事运动的主要任务，是独立地运用在军阀军队中发展他们的阶级斗争，即是兵士与其官长的斗争（能拉他们的下级官与兵士同一战线时，即照上述意义办理，但非主要的事），这样才能把军阀的基础，根本地动摇它，推翻它。但是经验告诉我们，仅用军事政治工作的方法，我们不能破坏整个的军队、或使它来参加革命，或是使它中立，其某部分军队，必永久是忠实地服从反动军官，积极地起来反对无产阶级，则我们只有以我们的赤卫军为中心，同变到革命

方面来的军队，对它进行酷烈的血战，才可以破坏它们。列宁在一九〇五年莫斯科暴动的一篇文章写了以下的几句话：我们过去已经准备而且还须更坚决的准备改造兵士的思想。但是我们不会变成可怜的老先生，假若不会忘记在暴动的时候，我们还需要用血战的方法以夺取军队[4]。这是我们预先该知准备的，决不可再演出南昌时对蔡廷锴那种不坚决的态度。

军阀军队中单独的阶级斗争是没有出路的，而且容易和缓下去，一定要工农斗争愈发展，才可促进士兵的阶级斗争，且使斗争能够愈加有意识地走到与工农会合总暴动的路上。

无论当时的政治情形如何，共产党军事政治工作之一个首先的任务，便是要破坏并夺取统治阶级之武装力量，在海陆军警察中进行政治的与组织的工作。经验告诉我们，这些熟悉军事的军队与警察有新的攻守器具为它的武装，以军官为特别的指挥人材，又有帝国主义者到中国军队之助，它们真正来与革命斗争，则虽具有革命胜利的条件，但它们也有消灭革命的可能。虽然如此，但是军阀军队和外国派来中国的军队，因阶级成份关系，上面曾经说过，在一般革命潮流高涨的时候，不会不受革命影响的，在这时候，士兵群众的动摇是必不可免的。这种动摇能够引起部分的军队变到革命方面来，我们党在革命准备时期，尤其在夺取政权积极斗争时期，在士兵中有系统的工作，特别是政治工作愈做得有力，则士兵动摇与倒戈，将亦愈有力而常见。

因此，破坏军阀军队和在政治上夺取军阀的军队，使上百万的兵士群众都参加工人与农民群众的阶级战线，为中国共产党严重的任务。

上述工作具体形式：

1. 在士兵中做群众鼓动工作，使士兵群众接受党的口号，为此必须有军事煽动员特别组织，并出版关于日常便于士兵群众阅读的刊物、传单和小册子等。煽动之法，须视其部队来源与成份，如部队是匪成的，就以运动土匪的方法对之。如是新兵，他们极感生活困苦，与不忍官长的惩罚，则派人人其部队为宜。如是外省军队，思家之心必切，则说明以月饷二十元回家是有路费有出路的。煽动军队之目的，须注意破坏敌士兵与官长的关系。而夺取其信仰，所以提出来的要求，须不使反动军官能以小利引诱士兵和缓，要以各种方法，利用各种问题煽动士兵，如厕所标语，图画，只要能鼓动群众破坏官长的威信，便都适用。唯宣传的口号传单等则应非常正确，宣传从士兵痛苦说起，然后说到工农兵联合，实行土地革命，建立苏维埃，以至于暴动的组织与其他技术问题。宣传的方法，通常是用口头谈话式的，然而有时文字的宣传亦非常有号召的力量，所以传单小册子等有时也是需要的。尤其是在少数军队单独住在一地之时，能以一种传单给予全部士兵，可以增加其动摇与恐慌的程度。

2. 在军队中成立党的支部和革命士兵们的组织，以便在该部队中实行军事政治工作，使自己的人散布到军队，以便逐渐地扩大自己的影响，且于紧急的时候，把军阀军队吸引到革命方面来。我们在军队中党的发展，必须普遍地注重于质量，因为兵变多是少数人发动，组织此处与波处绝缘，恐其一处破坏，牵连全体。

士兵暴动是为夺取政权之意义的，必须与工农联合起来，最好是工农兵的总暴动。在士兵暴动时，工农愈有力量，方愈能抓住士兵群众，再则士兵暴动之时，党必须注意组织一基本部队，协同我们的赤卫队——中心部队以打破其他反动军队。

兵士自身单独的兵变，应当加以提倡。必须有士兵为本身问题发动的兵变，才能逐渐形成工农兵汇合的总暴动。兵变是没有夺取政权之意义的，但为破坏敌人的武装，兵变是对于我们革命和武装工农有利的事。士兵受着工农浪潮的影响，尤其是本省的军队，或由土匪散兵改编过来的军队，容易走上兵变的道路。自然党必须尽力使一切兵变在党的指导之下进行，尽量使工农的势力影响兵士，而准备能除去其武装或改编之。此种单独的兵变，在敌人部队移调防地，而我们工作有放弃之虞时，可实行之。在军阀互相吞并战争时，无论何方都要使它发生兵变，即是打败仗主义，这是极易收效、以其武装拿来武装工农的最好办法。因为佣兵作战，胁于官长命令，看见战场上官兵极悲惨之事，于本身毫无利益，倘若我们党在他们战地有组织，一面断绝前线军队与他们的高级官的联系，一面运动士兵导以出路，没有不成功的。

3. 用各种方法帮助和发展士兵与长官的经济斗争，设法建立士兵和水手（海军）的群众组织。此种组织之适当的形式如“士兵联合会”和“水手联合会”等都可，其任务在保护士兵和水手（海军）的最基本的权利和其生活上最切身的利益。

我们的士兵运动，必须估计到雇佣军队的特点，提出于士兵有切身利益而且容易了解的口号，以启发他们的经济斗争。例如：

- (1) 兵士月饷二十元；
- (2) 发清欠饷；
- (3) 按月十足发饷；
- (4) 反对克扣军饷；
- (5) 军饷公开；
- (6) 反对官长打骂兵士；
- (7) 有病不出操；
- (8) 病兵伤兵要有疗养零用钱；
- (9) 反对剥夺士兵自由权；
- (10) 杀压迫士兵的官长；
- (11) 士兵不打工农——穷鬼不打穷鬼；
- (12) 杀屠杀工农的官长；
- (13) 士兵参加工农暴动；
- (14) 打倒财主佬，分银钱，分土地；
- (15) 士兵要田地房屋；
- (16) 不替军阀当炮灰；
- (17) 打倒不发饷的新军阀；
- (18) 打倒屠杀工农的新军阀；
- (19) 打倒帝国主义及其走狗国民党军阀；
- (20) 一切士兵加入革命士兵联合会；
- (21) 中国共产党是代表工农兵利益的。

象上面那类口号，是从他们物质生活的痛苦，说到了他们的出路，利用一切机会燃起和发展士兵与长官之冲突，我们要知道在军队中，要经过斗争，方能增加士兵阶级仇恨，而提高我们的领导权。但兵士的斗争比工人农民更易走入武装冲突，使我们的组织易于破坏。假如我们未准备兵变或暴动，须注意斗争的方式，不可过于激烈，只能使兵士受我们的影响为标准。例如闹饷，须用要求发饷等形式，使兵士对官长失去信仰；不能得饷时，应用消极

手段宣传破坏官长的威信，而不即刻积极地行动，利用待遇问题如伙食或处罚等引起斗争，亦是好的，斗争方法是鼓动请求官长、包围官长、罢操等。

4. 必须在各部队和参谋部成立通信的组织，其目的在时时侦察军队的情绪，并研究实行军事政治工作之最适当的对象。

敌人军队的历史，军官成份（上级官、老军官），过去的斗争力，军官财产的来源与状况，人数与武装，营房生活条件，以及关于思想情况等，如能确切知道，我们一切工作才有正确的发展。其通信传达的方法，无论各部队或参谋部，可以利用我们的人在当中当号兵、伙夫，出入比较自由，至于借做小贩、洗衣、补衣亦可。

5. 军阀军队的招募：（甲）自愿的，（乙）按县征募的，（丙）强迫的。在这些时候，从军的分子，按其阶级并不一致，中农、贫农、流氓分子都有。本党在自己工作中，应该注意到这种士兵成份的特点，使自己的工作与方法能够适应他们。

6. 必须使工农分子加进军队去当兵或当官长（首先入军校）的方法普遍施行。

在中国一般人中，同样的在工农群众中，散布着反对军队的心理，不能不是工作困难之一。这种心理的来源，是连绵不断的军阀战争，旧式军队对于人民残酷地掠夺与蹂躏。“好人不当兵”成为农家的一种流行陈语[5]。最近几年的实际经验证明，这种心理已有极大的变化。工农群众已经了解，军队是一种力量，统治阶级应用这种力量，可以残酷地压迫劳苦群众。工农群众已经相信，只有破坏军阀的武装力量和创造自己的武装力量，才可以根本消灭旧有的强盗式的军阀军队。所以以前工人不当兵的（工资多于军饷金而且较自由），现已入军队当兵了。

派人加入军队者，以有特殊技能，如能代人写家信或能玩弄乐器者为宜，因为他们容易吸引许多士兵接近与来往。

五 党员军事化

中国一般人都有反对军队的心理，这种心理的来源与不好处，上面已经说过了。

我们共产主义者，要不相信考茨基的信徒说的革命不一定要暴力与流血，要不相信机会主义者普列汉诺夫说的不要拿武器吧，那么，对于军事，人人都要重视它，学习它，武装工农，领导工农，夺取政权。

苏联现在是已经革命成功的国家，我们看，他们在常备军中，一般工农群众中，以至于儿童中，尚且都是非常注意军事设备与训练，自然我们中国共产党员更应注意到暴动前之武装工农，乃至暴动后之建立红军，在需要军事人材，若不就此时急急的利用中同军阀军官学校、国外兄弟党及其他公开或不公开的军事组织，以学习军事，则将来革命前途必蒙大多数的不利。我们学习的对象是：

1. 使用武装方面。广州暴动工人百分之七十五不会打枪，甚至自己打死自己人，得着敌人三十门大炮，只用了五门，从这次可以看出使用现代武器的重要。我们对于射击以至手榴弹自然该学习，就是旧式的刀矛，我们也要利用它来夺取敌人的武器，也是应该学习的。

2. 现代技术条件下的战术，如巷战如何设置障碍物、壕沟，如何侦探、救护、征发以及战地宣传等，都应充分地训练与学习。

3. 技术，如造炸弹、复装弹药、修炮等的学习。4. 暴动的策略非常复杂，

与常备军的通常策略不同，这种学习必须长期刻苦地研究才行。我们要知道，党员军事化，才能夺取政权，维持政权，巩固政权，才能说到中国革命胜利，世界革命胜利。

注 释

[1]尾大不掉，语出《左传·昭公十一年》：“末大必折，尾大不掉，君所知也。”掉，犹摆动。比喻部属势力强大，难以驾驭。

[2]米夫，共产国际东方部工作人员。

[3]共产国际执行委员会第九次扩大会议一九二八年二月二十五日通过的关于中国问题的议决案中指出：“党应当准备革命之新的浪潮之高潮。这一高潮，必须要党起来组织并实行群众的武装暴动之直接的策略任务，因为只有推翻现存政权的方法，能够解决革命之种种任务。正因为如此，现时党的工作之中心，是在争取几千百万的工农群众，对于他们的政治教育，组织他们，使他们围绕着党及党的口号（没收地主阶级的土地，八小时工作制，统一中国，解放中国于帝国主义压迫之下，推翻现存政权，工农独裁制，组织苏维埃）。”刘伯承讲的与此精神一致。

[4]列宁在《莫斯科起义的教训》一文中说：“我们曾经准备而且还要更顽强地准备在思想上‘影响’军队。但是，假使我们忘记在起义关头还需要进行肉搏斗争来争取军队，那我们就会成为可怜的书呆子。”《列宁选集》第一卷第六六七页。刘伯承的引文，与此精神一致。

[5]陈语：老话，四川方言。

南昌暴动始末记 (一九二八年七月七日)

小 序

南昌暴动，是中国无产阶级夺取领导权在历史上的第一页，可惜是失败了，在这当中牺牲了若干同志，换得来的是什么？可以说是失败中求得的教训。我是参加南昌暴动负军事责任的一人[1]，报告此次军事上之经过，为的是供我们的党在失败中研求教训之材料，以作此后革命进行之取鉴。但作这报告有三个缺点：

(1) 南昌暴动，我是被四川、贵州军阀围攻失败[2]刚逃出来参加的，暴动前之经过我不能详尽叙述。

(2) 失败时军事记录全失，此是凭回想叙述出来的，关于数字，不能正确地指出。

(3) 失败后未能同各负责同志共同讨论，得一个很正确的结论，此是就个人知道的说出来的。

一 南昌暴动之前

(一) 政治方面

自蒋介石叛变，在各地演屠杀案以后，当时与之敌对而尚在革命道上者，自然是武汉国民党政府。我们为强大自己的力量，扩大无产阶级的组织，分裂国民党对广大农民之领导，创立无产阶级领导的条件，自然该拥护它，保持我们革命的联盟。但是武汉国民党之分子，如徐谦、谭延闿之流，恐比南京方面[3]的人物更右得多。至于汪精卫等小资产阶级知识分子，一提到土地革命就摇摆不定。总之，他们离开革命队伍，是时间问题，离开的方式，自然的是与我们实行斗争。我们在他们未离开革命队伍之时，革命的联盟，不生问题，但在事前要时时准备着他们离开革命队伍时的斗争，代替国民党的领导。可惜我们的党胶执了联合小资产阶级表面上的一点，而无这样准备。自五月二十一日许克祥在长沙屠杀农民起，经过郑州会议、徐州会议[4]；一直到唐生智回湖南，由查办许克祥变为驱除 C.P[5]的主张，武汉政府亦默认许克祥之屠杀农民为自卫，并下令军官监督政治工作人员，秘密开会者枪毙，解散工人纠察队及军事政治学校，并缴其枪械等等，我们的党，才根本消极的对武汉政府失望。其实自郑州会议以来，武汉政府也随着南京变成屠杀工农的机关，国民党完全变成反革命的团体，既然是与我们联盟的条件相反，联盟关系应该断绝，趁他们有事河南[6]，指导群情激昂的工农、武汉军事政治学校、工人纠察队以及张发奎军中及其他同志队伍，在工农有力军事要点之两湖暴动起来与他们斗争。不应站在两湖及其他工农群众尾巴后面若干远，听他们屠杀以及解除我军事政治学校、工人纠察队等等武装。自然是这样一来，对南京及各方面不能说无困难，但总比迟至甚么力量也消沉时，才在南昌暴动好得一点。我们的党没有刚才所说的准备，到了武汉国民党清党[7]事起，同宁汉国民党有第三派运动成熟，各方部已联合好了而不容我们，而我们力量也消沉时，才有联结张发奎到广东的准备，张发奎亦有护送 C.P

南昌暴动失败后，刘伯承去苏联学习。一九二五年六~七月间，中国共产党第六次代表大会在莫斯科召开。刘伯承参加了这次大会，并在大会的“军事委员会”与“南昌暴动委员会”工作。七月七日，“南昌暴动委员会”开会，刘伯承的这篇讲话，是在这个会议上听作。“讲话”收入本书时，个别地方作了删节。

首领出海口这样滑稽的话。

(二) 军事方面(仅与南昌暴动有直接关系的)

1. 反革命的环赣兵力概要见,附表一。

2. 参加南昌暴动的兵力概要,见附表二。

二 南昌暴动

(一) 党的决定

我们的党曾看见了长江流域及其北方皆已成为反革命混战所在,而以广东(1)占军事地理上之优势,(2)工农运动之核心,(3)财政之丰裕,(4)交通之灵便等等,因此决定以我们同志的军队规取广东为革命根据地,组织一个前敌委员会,在军中指导一切。首先对张发奎犹未绝望,以为可以使之左倾,同到广东,及见汪精卫在九江拉拢了张发奎敌视我们,我们党才决定离开张发奎,将附表二内四部分军队在南昌暴动,单独打到广东去。打到广东的计议:(1)工农力量在东江的厚,(2)东江地形较北江平易,且敌军已集中于北江不能各个击破它,(3)东江海口便利,可望苏联接济,财政亦丰,(4)可以以福建为后方。因此,决定迅速的先取东江,充实力量,次取广州。

(二) 八月一日

我们党的前敌委员会,令叶挺、贺龙等军队于八月一日午前二时围攻朱培德、程潜在南昌之队伍约三千多人,拂晓即经缴械。在此时,蔡廷锴及其军官有些还是不稳定的,贺龙等主张,一并扣留制裁,终未实行,以致演成进贤叛变的事来,为后来失败的一种原因。那天战事结束就组织中国国民党革命委员会,提出没收地主二百亩以上之上地的口号(后来东江有个农民听着这口号就说,这是耕者无其田的口号),裁去一切苛捐杂税,提取政府银行之存款(现款数万,纸币三十万之谱)。此次英勇的暴动,谁也知道是我们党领导的,应该明白地将我们党的真面目及政治主张宣布出来,但仍挂上屠杀工农的国民党头衔及畏缩右倾的土地口号,真是一件恨事。在当时,以为拿出来我们党的真面目及政治主张,恐怕吓退了小资产阶级,抽了革命联合战线的力量,其实反减少了我们党在工农群众中的信仰。

中国国民党革命委员会的组织,见附表三、四。

三 由南昌到广东

参谋团委员根据上述迅速的先取东江次取广州之决议,讨论是取道吉安、赣州取东江,或是取道临川、会昌取东江,结果决定由临川、会昌取东江,其理由是:

(1) 吉安、赣州等地在上流方面,容易联合与集中的敌军将达四万(在粤汉道上李济琛嫡系不在内),我军兵力仅达二万(战斗兵员尚无此数),逆队攻之难操胜算,且对南昌下流有张发奎等一万以上敌军追击的顾虑,临川、会昌路上仅有杨如轩、赖世璜不满三千之无力敌军,容易应付,即敌人从他处调兵击我,陆行同等困难,我可各个击破它。

(2) 交通上赣江虽比抚州河长,但同一上水,无多汽船可供使用,陆行则临川、会昌路线较直而短,迅速可到东江。

(3) 江西农运均属不好,临川、会昌一带,较吉安、赣州一带尤为幼稚,如我军与集中之强敌相遇,望之扰敌均无把握,给养上吉安、赣州一带比临川、会昌充分,但秋收之时,临川、会昌路上并不困难。

(4) 取道吉安、赣州接近湖南地境,与湖南农运力量自然容易联络,但

迅速到达农运更好之东江，才是我们之目的，况此道最可虑的，我军湘籍军人占大多数，无政治认识者不少，有时叛逃之可能。

第一期 南昌——会昌

参谋团基于速到东江之企图，在南昌定好行军计划，是由南昌——临川——宜黄——广昌——石城——瑞金——会昌——向寻邬，计长一千二百里之主要道上，选的平行路，预计八月二日由南昌出发，二十六日集中寻邬，毕竟运动迟缓，到了二十六日才到达距离寻邬二百八十里之瑞金，途中又损失了许多军械弹药，叛逃了许多官兵，尤以南昌至临川一段为最。损失军械弹药的原因：（1）不能得多数力夫运输。（2）官兵未经训练者抛掷其携带武器。叛逃官兵最著者，第十师师长蔡廷锴在进贤叛变，归陈铭枢去了（解除我们同志在其部队之职务），我军就完全损失了战斗力强之一师。又第二十军参谋长陈裕新及第二十军第五团约七百人，都叛逃归唐生智去了。其余概是零星逃散的。兹分析叛变的成份：（1）反动派，如蔡廷锴、陈裕新之流，这是我们在可能范围内，未取革命的断然手段的罪过。（2）无政治认识之营混子，感觉生活太苦而规避者，这是我们无管理训练的罪过。（3）因病落伍者，这是我军军医散失逃亡，卫生上设备不完之所致。

八月七日，我军到临川时，杨如轩军队约二千人不战而逃，往南城去了。我军给了农协一些武器，并委有众一千余人之土匪邓甘霖为赣东警备司令，令之协同阻扰敌军之来。

八月二十五日，我军到了壬田市，当时李济琛与朱培德、张发奎妥协好了，已调他的右路总指挥钱大钧的七千人并附以由东江调来之苏世安、柏大民之两团，约二千余人来会昌、瑞金，其先头在壬田市布防堵截我军。又调他的中路总指挥黄绍竑的九千人，由赣州经零都向我军前进中。张发奎的军队由黄琪翔统率，由南昌到了吉安，拟定回广东的，此时我军贺龙的兵力约五千六百人，叶挺的兵力约有七千八百人，两部共约一万三千四百人，而战斗兵员则无此数。本欲乘钱大钧等兵力未集中而各个击破之，在壬田市就开始攻击，二十六日就攻入瑞金，可惜叶挺的军队未能依定时完全到齐，只贺龙的军队担任攻击，敌人未被歼灭的由瑞金向会昌退却了。在这时，又恐钱大钧再由会昌退回零都。歼灭它不了，遂决定以叶挺的全军从西江市、洛口迂回其后，攻击会昌，贺龙的军队由瑞金正道攻击会昌。叶挺军于二十八日取得洛口（此时黄绍竑的军队亦由零都拟经洛口向会昌前进），而以主力猛攻会昌。贺龙所暂担任攻击的一方，因他未照预定计划由瑞金派出兵力，只派得有周逸群所指挥之一千余人攻击会昌，又被钱大钧击败了。好在叶挺方面军队质量较好，又迫于前后皆敌，死力奋斗，得于八月三十日午后五时，攻入会昌，并派兵尾追至筠门岭。此两战钱大钧指挥的军队，除伤亡、被俘、逃散的约六千人外，只剩得约三千人，向南逃窜。后来才知道，这三千人是分往武平、信丰、梅县去的。此时黄绍竑军到洛口，果受了叶挺军的一营的欺骗，被拘留一日才攻取洛口，又探知会昌被我军攻克，遂未前进。此没叶挺军缴敌枪约两千，伤亡自己官兵约一千，以我们同志为最多。贺龙军于攻瑞金、会昌共缴敌枪约五百支，伤亡自己官兵约七百余人，也是我们同志最多。暴动时已感觉军事人材之缺乏，这次作战伤亡更感缺乏万分。我军得着了此两战胜利，何以不于此时照原定计划，取道寻邬入东江，而改由长汀、上杭入东江，其理由如下：

（1）经此战役叶贺两军共有兵额一万一千六百人（战斗兵员无此数），

最好与黄绍之九千人决战后再入东江，但侦察该军知会昌已失，屯驻洛口不动，有扣留我军之模样。攻他则其退路安全，必扑个空，反延迟我们到东江时日，致使敌人在东江有充分之准备；不攻他而追敌由寻邬入东江，则该军必尾蹙我后。取道长汀，上杭，则无此顾虑，且无其他敌人之顾虑。

（2）由瑞金经长汀、上杭入东江较由会昌经寻邬入东江好得多，巨其路程并不远于寻邬，其中有继会昌到瑞金九十里之旋回，然顺郭水而下韩江船可载大批战利品（枪五千支左右）与大批受伤官兵，得迅速地到东江；不然无力夫以过寻邬山路，况敌军有蹙后之趋势，枪械、伤者均无办法，必致遗失。

（3）我们此时不仅是在得米粮供给养，而且是在得现款分给士兵零用，长汀、上杭富饶，可以应求，而寻邬瘠苦则不能也。

（4）我军到寻邬集中之计划，为第二十军叛逃参谋长陈裕新告知武汉政府，披露各报，有改变计划之必要。

（5）福建为省中无力民军角逐之地，当时各有力军阀皆无兵驻其间，直可谓无主之物，取道长汀、上杭后方安全。

有人事后说，当时就由长汀入据漳州一带，充实兵员后再取广东，也是一个办法。但军事是根据政治决定的，由东江取广州是党于事前由政治上决定的，广东方面工作亦根据这一决定有相当之准备，所以无人提议及此问题以外的事，且在当时兵力太弱，迫切需要者在兵员补充，欲其速得，不能不望之联合于东江农军，故必速到东江。在事后看，就到漳州谁也难料敌人不立刻来福建作战，不过我们起初估量广东能调来东江与我作战敌军只有一万左右，这是失之于小，估量东江农民力量满能积极地阻扰敌人，牵制其若干兵力，这是失之过大，都是我们的错误。至于说到对敌谍报勤务，由上海派到广东去的同志不少，望他们陆续迎头报告，结果我军到汕头没有一个人回来。又广昌派作谍察同志领了钱未去，也不来说明未去的理由，结果查出来不加处罚，党的纪律不严，谍报亦等于零，这尤是我们军事上的缺点。

改道长汀、上杭入东江的计划，是八月三十一日决定开始实施的。九月二日停顿洛口之黄绍竑军突来攻击会昌，数小时不克即又退去，这也是抑留战术之表现，叶挺军伤亡二百余人，此时我军先头部队已向长汀出发在途了。

这一期由南昌带出的现洋仅数万，不甚值价之纸币，大概是三十万之谱，分发为各军的给养，曾在宜黄、临川议定先用纸洋收买地主谷米，或无代价征发其粮食，现洋则保存，最后在作战地区使用，将领有以王者之师^[8]自居，认征发为羞耻事者，对地主亦禁用纸币，于是现洋不久用完，纸币离南昌愈难使用，负责筹款者，在旧的普遍派款，新的向地主勒款两办法之间游移不定，且途中倥偬，有钱者大半逃避，于是筹得之款甚微，不敷用度，至瑞金后，越感困难，影响于行军之迟缓，最后是粮秣管理处开始征发地主食品以供军用。

广昌以北曾见农运组织，但极幼稚，曾雇少数农民为力夫，其他无所表现，在广昌以南为赖世璜的反动军队驻防之下，无甚农运组织，且其他在蒋介石命令实行清党，在民众中作反动宣传十分厉害，傍路居民逃避极多，我军来在一地停驻，无从作我们党的宣传，革委各机关及各军中负政治工作者，只得照例写得一些解放农民条例全文，没收二百亩以下之土地，继承国民党正统，打到广东去等等标语，顺道贴在路旁，这样工作自然不能生何等影响。对各地国民党，虽尽力寻得本地几人出来重新改组，但他们看得我军是要走

的，也只好敷衍我们而已，各县县政府之组织委员也是因我军过道，是暂时的，除了我们自己派人主持一二日以外，其他寻得本地的几人也是象办党的一样敷衍我们。

第二期 会昌——瑞金

由瑞金经上杭、大埔、潮州到汕头是八百五十里。九月五日贺龙的军队大部分由瑞金到长汀，叶挺的军队大部分由会昌开回了瑞金，相距八十里。当时福建长汀、上杭一带之民军，蓝玉田、孔庆辉两个武器甚坏的队伍约一千人，于我军未到时逃向远城，武平去了，我军因为将负伤官兵暂留长汀医治，恐其残害起见，曾由我九军副军长朱德（是我们同志，在南昌受革委委任，令其收编杨如轩军队者），委任他两个为某司令以羁縻之。又在平远有张天齐领有匪及被迫农民数百人，令其探察黄绍竑军队之情形，并阻挠其前进之企图，亦由朱德委之为某团团长。由瑞金到三河坝一段未有战事，唯我军以瑞金，长汀陆路八十里，运输伤者之困难，长汀、上杭之筹款困难，在长汀停了二日，在上杭停了三日。叶挺将第二十五师竑[9]在后面，停得更久，我军到大埔时，他还在长汀、上杭的路上，这也是后日他迟来三河坝，与主力部队远离，不易联络的原因。九月十八日，我军在大埔县署捡得薛岳的电报，知广东方面来的敌军是向河源集中的，又据各地同志报告，兴宁、五华在农军占领中，高陂、普宁、揭阳农民暴动失败，汕头工人已炸坏潮汕铁路，海陆丰尚在暴动农民手中，平远、蕉岭皆无敌情，惟梅县方面有钱大钧残部约三千人，潮汕敌军王俊有兵四团，向三河坝移动。二河坝是三河合流处，交通枢纽，我军于九月十九日占据的，占据时敌由潮州乘汽船来此，被我军击退。此时我军全体约一万零七百人（叶挺兵员约六千三百人，贺龙兵员约四千五百人），除叶挺之第二十五师约二千五百人尚在上杭途中外，到大埔与三河坝者全体约八千五百人，而战斗兵员只六千余人。军事讨论，均觉得：（1）兵员之补充重之工农；（2）交通要灵敏，而尤在于得外面的消息；（3）财政困难问题之解决；（4）械弹之接济；（5）革命委员会之驻地；（6）揭阳、普宁、海陆丰农民暴动之联合行动。必须迅速取得潮汕。要取潮汕主张有二：

（1）就东江战事历史上有，东西两军均重视兴宁、五华，以该两县地形上占优势的缘故。今广州之敌集中河源方面，此方尤宜注意。我军以一部肃清潮汕，而以主力趋兴宁、五华方面。

（2）集中河源方面之敌，到兴宁与河田，皆有可能。据报，兴宁、五华方面，现刻尚无敌情，潮汕方面，王俊的兵有四团约四千人。曾有一部在三河坝与我接触，今我军到达前敌，战斗兵员只六千余人，如以主力趋于无敌情之兴宁方面，而留一部肃清潮汕，殊无把握，果受挫折，前途更难应付。宜一面催第二十五师速到三河坝防制梅县方面钱大钧之残部，探察平远方面黄绍竑军之来否，并作趋兴宁方面之准备，一面将我军已到前敌之部队迎敌攻击，迅速取得潮安后，不停留地开向揭阳、汤坑，攻击由河源前来之敌是来得及的，以此再与三河坝之第二十五师联络，亦属容易，潮汕方面，则留少数部队卫戍。

结果是依后一计划，在实行时，仅在三河坝、隅隍之间小有战事，于九月占领潮安，王俊部队由潮汕分经隅隍、揭阳向汤坑退却，如果我军照预定计划在潮州不停滞，即一齐向揭阳、汤坑前进，二十七日即可在梅江与三河坝之第二十五师联同作战，乃事实大谬不然，有些在政治方面的同志，忽

视军事地说，军事不成问题，只看政治如何主张。而武装同志大多数感两月长途困苦，一见繁华的潮汕，不免有留连休息筹款给兵之表现。非同志之表现尤为不好，怠慢迟延，本可二十四日集中揭阳者（潮安距揭阳七十里），竟至二十七日尚未完全集中，这是我军遭大大失败的罪过。

据各方报告，黄绍竑军由会昌开到平远，钱大钧军尚在梅县。

河源方面之敌似已由紫金向畚坑前进。

第二十五师是二十二日完全到三河坝的，我们命令它牵制该方面之敌，潮汕方面则留第三师周逸群统率的一千人戍守（叶挺派往普宁协助农军及留潮汕者约八百人），我军集中揭阳者只约六千五百人，（叶挺的三千人，贺龙的三千五百人），战斗兵尚无此数，于二十八日由揭阳向汤坑前进，在距汤坑尚有三十里之白石与敌军遭遇，据俘虏称敌军大部已取直隰隍[10]往取潮州。于是命令周师长逸群指挥潮汕戍守部队，死守潮安并调回帮普宁农民斗争之一营到潮听其指挥。

义命令三河坝之第二十五师沿梅江袭击敌左侧背，我军拟迅速击破白石之敌后，由隰隍尾追该敌以援潮州。

激战至二十九日始攻入汤坑，拾得敌计划，李济琛他仍是：（1）以钱大钧三千人在梅县方面牵制我三河坝之二十五师。（2）以黄绍竑之九千人由平远经丰顺、隰隍以取潮州。（3）陈济棠指挥他的十一师之四团，代理十二师师长邓世增之两团、新编第二师师长薛岳之两团及潮梅警备司令王俊之四团共一万五千余人，经河源、畚坑、汤坑趋揭阳，这面兵力几乎三倍于我，所以他始终取两翼包围，我军始终取中央突破，节节失利，终未突破，至三十日午前三时，叶挺义令其全部再突，亦不果，但两日夜之激战，我全军伤亡官兵二千余人，已无力再战，只得向揭阳退却，但敌人的损失亦大，在事后看报，黄绍竑也说，如再战半日他们是不能支持的。如南昌扣留了蔡廷锴，第十师尚在，这是绝对打大胜仗，那是李济琛基干部队完全失败，我们在广东的局面真有帮助。

在我们决定退却时，有两种主张：

（1）直到海陆丰与农民结合。（2）迅速由小路（不过揭阳河，只距八十里）退至潮州，与革委及第二十五师联合，再退福建。结果从第二主张。但向导语言不通，终于退由揭阳再开往潮州，因马牙渡渡河之困难，行动又迟缓，至揭、潮中途，而潮州已于三十日傍晚被黄绍竑攻陷，不得已联合汕头革委经炮台、关埠、贵琪到流沙，拟仍向海陆丰退却。革委是十月一日由汕头退走的，在未退走之三日前，即九月二十八日，李济琛的海军飞鹰、民生两军舰部队上陆袭击革委，被击退，若无此事革委将不能安全退出汕头也。十月二日革委退至流沙，各部队于次日始到达。节委召集将领会议认为，敌军追我军势急，我军如退海陆丰实力恐难保存，拟由云落北窜作流寇行，以帮助农民斗争，革委则去掉国民党头衔，分散各省活动，将领中不愿随行者听之。此议虽决，而部队仍由流沙经钟潭向海陆丰道上之云落前进，故命令未得下达，贺龙军刚过钟潭，而叶挺军未过钟潭之时，被普宁方面之敌截为两段，军无战心溃散不少。革委人员因亦解体，陆续逃往香港。此后我们军队情形如次：

（1）叶挺军第二十四师在流沙剩有一千余人，由董朗统率经甲子港以赴海陆丰，图与农民结合。贺龙剩有二千余人，亦由云落到海陆丰。

（2）叶挺军在三河坝之第二十五师，最后在香港报纸登载：十月二日与

钱大钧等在三河坝战斗甚激，旋向福建平和、永定退去。

我们在香港，党决定他们两处军队，各就所在地与农民结合，努力实行农村斗争。

这一期政治方面的主张，比南昌时较为彻底，最著者，就是在瑞金决定建立工农政权，在上抗议定没收二百亩以上之土地的“二百亩”字样取消，就是土地归农民。在流沙决定革委去掉国民党的头衔。惟距失败之口太短，未能充分地表现出来。

汕头为帝国主义势力比较雄厚之地，他们的兵舰调在汕头有好几艘，于我们到后，水兵登陆，向我们进行种种威吓，我们为军事紧急对他们让步。我们委的汕头交涉员——郭沫若也就按照这个意思办理一切。但我们的同志，大半受了这种帝国主义威吓的影响，对汕头到了的工农讨逆军，亦有要他们离开汕头市场之言论、甚至公安局负责同志，于工人有拿商家物品者，立予枪毙。有工人说这和蒋介石的军队一样。这是何等的错误。

汕头市场的保安队，仍是工农军组织的，而工人也努力在汕头造弹厂造弹。

近之如梅县、兴宁、五华、高陂、澄海、潮阳、普宁、揭阳、海陆丰等县，远之如海南、西江、北江方面的农民暴动，以及潮汕的卫人炸禅案，破坏潮汕路等等，都是工农群众联合军队共同努力奋斗之表现。但因消息隔绝，我军运动迟缓，未能协同动作，影响于军事者不甚重大，结果反革命军队不十分顾及工农暴动处所，仍是集中其所有兵力，与革命军队决战，其意在将革命军队打败，以后再来镇压无甚武装之农工暴动是容易事。这是我们党在敌人内部下层没有影响的关系。反革命如此，最容易收功的。广东省委组织的各路工农讨逆军，东路总指挥是彭湃，其指挥区域是在东江，他们是：

以郭瘦真驻三河坝，指挥兴宁、饶平方面农军；

以杨石魂驻揭阳，指挥海陆丰、澄海方面的农军。

他们的主要任务是建立各地工农政权并扰乱敌军及肃清反革命派。

我们的革命军曾将剩余枪分一些给农军，半因将领欲另成军，半因农民囿于乡土观念，恐接收后即他调作战，竟至接收革命军的枪不多，而革命军剩余的枪支，在潮州方面对敌，损失在四千支上下，真是可惜。我们想以农军补充革命军兵员的计划毫无成绩，自然是时间太短。但是，农民其意重在本乡中寻得土地，愿意从军出征者少。而工农讨逆军募兵组织又不好，以致如此。工农讨逆军十分涣散，不能望他们协同革命军对敌主力作战，就是扰乱敌军成绩也不甚好，甚至于对地主斗争时，他们的应援不灵，也要军队帮助，如浮阳、普宁、澄海的农民斗争，是派兵去帮助才得胜利。这一期的经济情形，除在潮汕筹款比较多，部队减去恐慌以外，其他地方都困难，军队运动之迟缓，一切设备之无办法（如部队衣被等事），亦受了这种影响，我们都感觉这问题困难。就分工说，自然是财委筹款，政治保卫处捉地主勒款，粮秣管理处征发地主粮秣，总觉得须统一计划与力量，才成立一个战时经济委员会，由各负责同志，共同组织起来，成立数日，即遭失败，成绩无所表现。

四 结 论

在未作结论之前提出一问题：

此次南昌暴动，自然应该有的，究竟是根本上绝对的无胜利之可能，失败是必然的么？不是的。或是根本上有相当胜利之可能，因我们行动上犯了

错误，才致于失败的么？是的。以下先说我们根本上的弱点，次说我们行动上的错误，以作结论。

（一）我们根本上的弱点

1.就时间说，未能暴动于长沙事变，工农群众激昂有力，又逢河南有事，而武汉我们同志武装尚多之时，而暴动于国民党

第三派联合成熟，工农及军事力量减削与消沉之时。

2.就空间说，未能暴动于工农有力军事要点之两湖，而暴动于工农不甚觉悟，形势不好，军实无源之江西。

3.就数量说，凑合仅二万零五百之兵力，而暴动于环敌十万之中。在通常革命军自然较政府军的兵力小，但是群众趋于革命之结合的多，今革命群众之结合亦属少数。

4.就质量说，敌军自然内部复杂，战斗力不尽强；而我军内大半非同志领导，而无政治认识的部队，且训练能战的亦不甚多，因此无收指臂效果的可能。

既有以上四个弱点，而与广大之反动力量对战，暴动的胜利，自然不敢说是绝对的。但我们如善利用反革命营垒中的利害冲突，而又施以精敏正确的行动，诚有相当胜利的可能。

（二）我们行动上的错误

1.我们的党，无论何时要有精密的组织，威严的权力，才能确实领导一切，而于暴动时尤然。此次暴动的总领导者，是前敌委员会，如谭平山在南昌领导暴动，而前委并无其名。各同志处理紧要事件不完全是前委开会决定的，党的纪律亦甚松懈，统系不明，权力不聚，责任不专，已失掉了领导暴动的重心。

2.暴动时因要戴著国民党的帽子，未把我们土地革命的口号彻底地拿出来，农民之未能充分起来一齐奋斗，自有一些旁的情形，而这确为主要的原由。

3.作战指挥是要统一，命令是要厉行，谁也知道是必然的，而且是必需的。这次暴动军事上之进行，事实上可以说谁不能指挥谁，完全是友谊的协商进行，有时协商已定而怠情迟缓并未按照实行，甚至贻误事机亦不负纪律上责任，这样如何能说作战。4.我们革命是要不断地不妥协地站在无产阶级的立场上，以奋斗的精神，坚决的手段致敌死命，如对蔡廷锴有了断然的处肯，保存这一师至汤坑决战，敢断言绝对打大胜仗，立稳我们在东江的脚跟，李济琛的基干部队可说是完全失败了。乃计不出此，这是我们同志表现了小资产阶级妥协游移误事的大罪过。

5.这次估量大差，估量敌人，自然要靠谍报。估量自己，就要靠仔细的认识，切实的工作。此次估量敌人力量，何以太小，是谍报的罪过；此次估量自己农民的力量，何以太大，是我们不认识不切实的罪过。因为我们既将土地口号提错，农民力量当然减少，如农民在争夺土地之时，确能奋斗，但不能就未编练之农民对敌正式作战。南昌暴动时，尚有望未编训之农民，正式作战者，这是何等的认识哪。此时农民本可以扰乱敌军的，因计划不周，组织不好，联络不确实，而收效甚小，又是工作不切实的罪过。

6.财政本应该在剥夺地主上，坚决地精密地计划，与毅然决然地实行，才能够供给需要，卒于旧的普通派款、新的向地主勒款两办法之间举棋不定，款项支出影响于军事。

7.我们的党平日少有准备阶级的武装，党员军事人材非常缺乏。

8.一切政治工作人员，自然不能在最短时间觉悟农民、组织农民，但到一地宣传，亦须努力为之，又在有组织农民之地，亦没有确实联合。注 释

[1]南昌暴动时，刘伯承任参谋团委员兼参谋长。

[2]一九二六年十二月，刘伯承根据中共四川军委的指示，组织一部分旧军队举行顺（庆，即南充）、泸（州）起义，以建立党领导下的武装。一九二七年三月，由武汉国民政府委任为国民革命军暂编第十五军军长。起义军遭到四川、贵州反动军队的围攻而于五月失败，刘伯承离开四川。

[3]南京方面，指一九二七年四月十八日蒋介石在南京成立的国民政府。

[4]郑州会议，即一九二七年六月十日，汪精卫、唐生智等与冯玉祥举行郑州会议，决定公开分共。徐州会议，即六月十九日，蒋介石与冯玉祥举行徐州会议，决定分共与宁汉合作。

[5]c.P，即“CommunistPartv”（共产党）的缩写。

[6]有事河南，指一九二七年四月至五月，武汉国民政府所属军队举行第二次北伐，协同西北军冯玉祥部，与北洋军阀战于河南省。

[7]清党，指一九二七年七月十四日晚间，武汉国民党秘密召开分共会议，叛变革命，清除在国民党内的共产党员。

[8]语出《孟子·梁惠王下》：“箪食壶浆，以迎王师。”王师，古代指天子的军队，后泛指仁义之师。

[9]鸾音 diào（读如声调的调。鸾在后面，即放在后面。）

[10]直隅隍：读直溜慌，径直的意思。

现在游击队要解答的问题

(一九三四年五月)

第一，游击队因其常在敌人后方，处于复杂紧张的斗争中。其首长必须是政治坚定、行动机警而熟于游击战术的人。游击队无论远殖[1]于敌人的远后方或活动于被敌占领或侵犯的边区，都特别要求我们共产党派出很坚强的党员，在实际中去领导这一斗争，才能完满实现给予的任务。这在军阀制度法西斯蒂化的中国更有严重的意义。

在被占领或侵犯的边区县、区军事部的领导者，也应到地方部队中去直接指挥游击战争，不要脱离一边“拥兵自卫”。

第二，边区领导机关在预计敌人可能占领或侵犯边区时，应将敌人企图和阴谋预告广大的工农群众，同时派定好的干部去领导他们，为保卫革命所得的利益，就地开展游击战争，或组织他们扩大红军以及其他参战行动（坚壁清野在内，但这只是辅助的行动），特别要从积极方面给敌人以严厉的回答。

第三，当阶级斗争尖锐化的现在，敌人加紧了破坏我们游击队的阴谋，并以其反革命坚决分子法西斯蒂钻起进来直接活动。我们应发动全队群众的阶级警惕性，进行检举工作，给予严厉的处置。这首先要从阶级教育上来提高全队群众政治觉悟的水平。

第四，军阀，尤其是广东军阀，组织并指挥当地团匪在其军队的翼侧或正面作掩护队，向我们游击侦察，特别利用其封建关系来进行反革命阴谋活动。同时，敌军派出部队奔袭我们呆板的游击队或疏虞的地方机关，先给我们以打击，然后推进。在这样的情况下，要求我游击队严格遵守下述事项：

一、明确执行阶级的路线和纪律，特别要密切联系广大的群众，深入阶级斗争，提高阶级警觉性，揭露反革命的真面目，只有这样，才能粉碎敌人利用封建关系来进行反革命阴谋活动。

二、在依靠广大群众的基础上，对反革命分子，特别是对镇压当地群众的“土老虎”，厉行红色恐怖，捕杀敌人间谍（不应姑容迟疑，使之逃跑误事），以消灭敌人谋我的内奸，并使敌人眼瞎耳聋，而便于我们行动。

三、一切地方部队，特别是游击队，要抓住主动权，机警地进行侦察警戒，严守军事秘密，实行其先发制人、出敌意外、要“游”要“击”的游击战术，千万不可老走一条路和呆停一地，给敌人以伏击和袭击的机会。

第五，游击队的新旧武器、弹药、粮食、被服（通常是便衣），通常是取之于敌军和地主手中。其所征集的资财，应供给红军并散发当地群众。

第六，游击队首长，在共产党领导下，指挥游击队的动作，应机断专行，而不应取决于会议方式。因为游击队常在顷刻变化、急转直下的环境中，不容许如此。

第七，游击队因为本身之小，活动在敌人后方，并没有粮食弹药准时的接济，故不能与敌人公开地进行持久战斗或防御战斗。相反的，要诡诈秘密，眼明手快地进行带进攻性质的突然的短促的战斗，如：忽然袭击、埋伏、奔袭和穿袭诸方式。每一战斗必须在胜利有把握时行之（并预定集合场以便万一失利时之用）。特别要使敌人在每次战斗中，都受到大的损害。这样才能引起敌人普遍的恐怖。游击队在敌人普遍恐怖中，才容易发挥其伟大的作用。

第八，游击队的编制应将非战斗人员尽量减少，以免演成浮肿不灵的现

象，妨碍到战斗和运动。因此，要求每人不只是单纯的战士，而且是武装的政治宣传者和组织者。

编制也不应一律，而是要看所在地形如何，居民同情与否，敌军的多少，堡垒的稀密来决定。一般说来，最好是以一个百支枪编成的基干游击队，领导三个由三十支枪编成的小游击队活动。各小游击队各在指定地域不停滞地活动，而这一基干游击队则在他们各个活动的便利条件之下，辗转联合某个或某些小游击队，去奔袭敌人，以开展游击战争。这样可以使敌人感觉我们有很多很大的游击队，并且很容易把这一块地方赤化起来。

如这种游击队集团有几个时，并应准照上述意旨，组成一个约五百支枪大的基干游击队，领导并配合几个集团活动。

第九，游击队要依靠广大的工农群众进行侦察警戒，要做到我们明白敌人，敌人不明白我们；我们能袭击敌人，敌人不能袭击我们。这首先要靠我们在政治上争取了广大工农群众才能实现。

游击队应有计划地建立间谍侦察网及其通信网。这须要找当地居民忠实可靠者来担任此种秘密工作。

敌人常乘我们游击队在宿营地时，特别是在风雨昏夜警戒不严之时，施行包围的袭击。因此，选择宿营地应在敌人可能派出侦探的地域以外，而且是在运动自如之地。进入宿营地要在黄昏之后，或拂晓之前。且对于无论何人用何借口都不准其由宿营地出去。为隐蔽本身防敌来袭起见，最好以忠实的居民，在通敌来路秘密监视敌情，在发现敌人时，即发出警号（放烟火之类），预告宿营队伍，以便及时反袭敌人或撤退（看来敌大小而定），但都须预有准备。宿营队伍并应在重要道路设置潜伏哨。

游击队在行进时，为求不暴露本身起见，通常只须派出尖兵就够了，用不着采取大规模的警戒，最好还是使用当地居民。对于途中遇见的敌人步哨，应无影无声地捕获起来，不要响枪。

第十，游击队不只在敌人远后方，而且在已被敌人占领的边区，都不应筑守支点。因为这是把主动权转交敌人，自己陷死了，消失了自己游击的兵力及其应有的作用，并且徒惹敌人包围的攻击，同时也不应硬攻敌人的碉堡。

第十一，敌人碉堡构成的封锁线，可以相当限制我们大兵团进行机动，然而，我们游击队确实可以自由出其封锁线碉堡（特别在广东敌军没有连续的碉堡）的间隙，而入于其后方交通路上，实行穿袭。有些边区游击队就应该留在封锁线外，向敌人远后方，特别向其策源地开展游击战争，耗散其兵力，破坏其粮弹的运输，乃至造成地方暴动，就更有战略上的意义。我们要了解，敌人的堡垒主义，原是耗散兵力的，我们要使其一个堡垒不空，而且更向后方延伸，敌兵虽多，如此耗散，将无重兵深入苏区，而便于我红军消灭它。敌人的马路，原是运济其大军粮弹的，我们要使敌人运输停滞甚或断绝，以致饿困于苏区。敌人后方工农群众生活极端恶化，当敌人调集重兵“围剿”苏区和红军时，其后方守备薄弱，极易爆发武装的阶级斗争，我们要去领导他们斗争，走向暴动。

第十二，诸游击队应受附近红军兵团司令部的指挥，而活动于敌人后方翼侧，配合红军作战，红军兵团司令部应在一切作战计划上定出他们可能担任的动作，并随时指导和帮助他们。

第十三，游击队对于上级无论是军事的政治的指示文件，都应该深刻了解，参酌实际有计划地去执行，极力纠正过去忽视训令、重复错误的严重现

象。

第十四，对于游击队中的政治工作，不但要培养每个队员自觉自动地来实现我们的行动大纲（先使他们明白了解斗争的前途，不容有任何掩饰），而且要培养并领导他们在每一事件到来时，即有热烈正确的舆论。这也使政委握着实行职务的职权。

第十五，合编零散游击队时，必须预先进行充分的政治工作，可能时，先使之会合一起行动。

第十六，游击队每到一地，要在开展阶级斗争中尽量培养当地优秀的工农干部，吸引广大的群众参加我们的组织，特别加强政治工作来巩固和发展这一组织，竭力消灭过去对群众关门和惊人的减员的严重现象。只有这样，才能使这一切工作巩固地深入到下层群众，并推动斗争走向更高的阶段——暴动，建立苏维埃政权，成立红军。

第十七，敌人想发挥历史上的保甲政策及遍筑碉楼寨子，以使我们游击队与工农群众绝缘，并饿困我们游击队。这就要求我们在一切工作中执行明确的阶级路线，进行充分的群众工作，发展尖锐的阶级斗争，万不可重演历史上的“打粮队”（就是不分阶级乱抢粮食），迫使群众去维持地主阶级的统治。这里必须执行严格的阶级纪律，对于违反工农群众利益的分子，要当着群众的面予以严厉制裁。

第十八，游击队对于居民进行政治工作，要公开地号召，明确地尤其是以身作则地实行共产党的苏维埃的政治主张。然而在军事行动上，就要极端地保守秘密，不但对于居民不能泄漏我们军事行动的企图，而且对于部属也不能过早下达命令，或告以不应多知的事项。在实际动作中也要多方伪装，声东击西，走小路，掩盖行踪。因为不如此，不但不能争取胜利，反而增加行动的困难，甚至失败。

第十九，每一行动的成功与失败，无论是军事的或政治的，都应拿出来讨论，作出正确的结论。某些成功因素以及个人英勇的模范，应表扬出来。某些失败的因素以及因失败而发生的不正确的倾向，也应该拿出来讨论和开展斗争（要注意保守军事秘密）。这都是活的极有实效的教育，并容易积成好的作风。这不但可以实施之于自己部队，而且可以运用之于地方群众斗争中，丰富他们的斗争经验。

第二十，游击队应该供给地方群众斗争所需要的军事、政治干部。这些干部主要是在实际斗争中培养出来，可能时并成立教导队。

注 释

[1]远殖：到远处经营，意为到敌人后方活动。

《苏军司令部野外勤务教令》译者前言 (一九三五年九月二十一日)

军事技术是随生产技术发展而发展的，军队指挥则又随军事技术发展而复杂而专门化了。简单说来，军队指挥的演进，可分为三个时期：

第一 司令时期

这个时期指挥机关的组织非常简单，就只是由首长、文书员及乘马通信员组成，如拿破仑时代，他本人也亲自发口令指挥战斗。

第二 指挥时期

这时期有了指挥作战之机关的司令部，其中自然是有了参谋人员帮助指挥事宜，茂尔特肯[1]即为司令部的开创者。

第三 组织战斗时期

这就是我们现在所处的时期。司令部的本身及与诸后方勤务部诸技术指导部的分工合作都越发科学化了——特别是苏军指挥机关的组织，更有从政治上领导军队而与司令部协同动作的政治机关。

关于供给、卫生、交通（兵站）这些后方勤务（就是辅助勤务），照现代各国军队组织系统来说，有直属首长的，有直属司令部参谋长的，有直属司令部的后方勤务科长的。在苏军则以诸后方勤务直属首长，而参谋长则根据首长的作战企图，依托后方设备股（即是后方勤务股）以调节，监察并指导其工作，使之适应作战的要求。

我们年轻的中国工农红军，在与白军屡年作战的胜利中，已由游击队壮大成为现在具有各兵种的名闻世界的军队了。红军指挥机关的司令部以及其他各部门，也随军队壮大的进度而渐次完备起来。

照一般说来，我们红军司令部的组织和工作，开初为需要技术而用了些白军军官，间有发生叛变、怠工的事情；或者用了些犯错误的同志徒满名额，结果很少成绩，成为了“赘疣”。自一九三三年春季到现在，有些红军司令部，曾参照苏军司令部的组织健全起来，选用了许多红军中优秀的、特别是工农出身而有战斗经验的指挥员，而得到了相当的工作成绩。有些司令部此刻尚在继续建设中。

司令部就是首长实行指挥军队的指挥机关，司令部主任——参谋长就是首长第一个助手和代理人。因此，首长应使司令部在自己决心之下自动而宽大地活动起来；而司令部则应重视首长决心的权力，站在他的阴影里面，根据他的决心组织作战，以至监察其实施。我们有些同志还未明白这个道理，或者因习于司令时期的指挥方式，以为有了司令部就会剥夺首长的权力而要复其名为“参谋部”；或者以为司令部人员就是古代的“策士”，只须在主公面前“献计”就完了事。

《苏军司令部野外勤务教令》，是融汇了世界战争特别是苏联国内战争指挥军队经验的“结晶品”，比较适合供我们红军参考——当然，我们有我们的当前条件，所以只能说是供参考——的一本书。我曾把这本书摘译一部在《红色战场》

[2]上登载出来，现在初入司令部工作的同志向我索读此物，故我又续译

这是刘伯承当时应初入司令部工作人员的要求，编译了《苏军司令部野外勤务教令》一书所写的前言。在此以前，曾摘译了这本书的一部分刊登在中国工农红军学校的《红色战场》上。

下去以答其愿望。

注 释

[1]茂尔特肯，即赫尔穆斯·卡尔毛奇（Helmuth Karl Bernhard Von Moltke，一八〇〇年至一八九一年），又称老毛奇。德国军事家。一八五七年——一八八八年任普鲁士总参谋长，主持改革军制，扩充军备，并策划和指挥过丹麦战争（一八六四年）、普奥战争（一八六六年）和普法战争（一八七〇年——一八七一年）。后任德国国防委员会主席。毛奇是克劳塞维茨的学生和崇拜者，对健全和发展德军司令部的工作有不少建树。他有军事著作多种，其军事思想在德国军人中有很影响。

[2]《红色战场》，中国工农红军学校（一九三三年改为红军大学）在瑞金出版的刊物。

当前的隘路战斗

（一九三五年十月三十一日）

第一，现我军在川康交界的许多急河险山中行动，经常发生隘路战斗。我们所说的“隘路”，就是两侧是不能或困难运动的地形，而其中有狭窄的通过路，也就是我们所遇到的山间谷底的隘路，然而在堤塘、水田坝、沼泽地等也有贯通其中的隘路。总之，我们对于这种隘路，必须仔细考察它的大小、长短、暴露或隐蔽，特别是两侧的地形能否通过部队，来决定适切于环境的战术。

第二，因为隘路是运动的障碍，从正面进攻则受到节节抵抗的困难，迂回则又费时间而恰合于防御者争取时间的要求，这是便于防御的方面。然而，防御的转为进攻也有同样的困难，其互相策应的抵抗并不容易，特别是进攻方面的迂回迫于决战，无论迟早防御的方面将归于失败。

第三，如敌我两方都有通过某一隘路的目的时，则运动较快的一方是有利的。因此要适时派遣行动敏捷的部队，附以炮兵及机关枪，使之迅速超过隘路的前端，扼着要点，把敌人可接近的地方都放在火网之下。

第四，凡有隘路的地方，其交通一定不方便，无论进攻的或防御的军队与其友邻，都难有适应情况的协同动作，其后续梯队也难适时转移于必要方向。因此，军队在后方时应使各兵团具有组织性，而其指挥员在战斗间更应机断专行。

此时通信联络的组织特别要适合于当时的地形、道路和情况，使之顺畅通达。无线电、号音、旗语或灯号（在能通视的地形时）等通常都占重要的地位。

第五，隘路的进攻通常是依照敌情、我军目的、地形及道路网的状况等，区分为几个梯队，采取多条隘路前进为有利，但不可因此而分散兵力，使各纵队互相间的联络及协同动作都感困难。故不应侧重于他方的顾虑，而应专心一意迅速击破自己当面之敌来争取全局的胜利；其已击破当面敌人的部队，应乘胜追击该敌，如有必要，可突击他方敌人的侧背。

如有乘马的步兵，则应利用马走得快的条件，从敌人无备的方面实行袭击，以协助主力的突击。

第六，如沿河川的隘路进攻时，则应以部分兵力夹河行动，以便交互使用侧射的火力，取得夹击之效。此时必须搜集相当的船只随行，作为水上交通之用。

第七，进攻时通过隘路，应预行侦察，并利用昏夜、下雾、落雪、扬尘或施放烟幕（稻草掺牛粪烧着可成烟幕）之时，隐蔽而迅速地通过之，以防敌人乘我兵力不便展开之际对我袭击（特别是火力袭击）。

第八，进攻隘路内之敌应尽可能地克服困难，迂回和侧射敌人，此间从正面冲击的部队必须紧密配合迂回的部队一致动作。

第九，对于直接配备于隘路口（隘路前端）之敌进攻而不能迂回之时，则火力队（炮兵及重机关枪班）在后方和侧方占领适当阵地，发射猛烈的火力，以掩护步兵直冲隘路，这是要步兵先整顿队形，按照次序，一鼓气冲出前端夺取要点，以掩护后续梯队接连到来，展开战斗，扩张战果和防备敌人

的反冲锋。

第十，对由隘路口后退配备之敌进攻时，也应依照前条的要领行之，但应严防敌人的反突击。此时我火力队从后方拦射前方地区，更能使步兵顺利进展。

第十一，对把隘路放在后方之敌进攻时，应抓住敌人背受地形扼制的弱点，运用我军行动自由的便利，英勇果敢突击敌人一部，压迫敌人于隘路以内（特别要乘其退塞隘路内时猛烈射杀之），或横扫射退敌人于隘路以外。如敌人有后续梯队或其主力正在退却中，则应采取迅雷的手段和破竹之势，以求前出隘路击破该敌。此时以火力队直接射击隘路内之敌，越见有利。

第十二，当敌军开始退却时，进攻部队应乘敌人不及阻绝或破坏隘路之际，努力紧限该敌，一鼓气进抵隘路前端的要点，最好是适时派出有力的轻快的追击队，由侧方急进抄到隘路前端，截断该敌的归路，以配合由正面去的追击队，消灭敌于隘路以内。

第十三，通过隘路而行退却时，为避免拥塞隘路起见，各部队应适时依次出发，严密指挥其通过隘路，并于退却之先派出一部于隘路后方，向翼侧警戒和担任收容。

掩护退却的部队，除依照一般的要领动作外，必须迅速转为正面狭小的队形，并防止敌人乘此袭击，如敌人严紧压迫时，则实行突然的、坚决的和短促的反冲锋，以取得余裕的时间。

最后退却的部队应阻绝和破坏道路（附以工兵）。

第十四，把隘路放在后方的防御，是不能利用隘路障碍敌人的，但为要掩护主力通过隘路，前卫或后卫都应进行这样的防御：前卫在其主力未到来和援助之前，应一下子便用全力扼止敌人；而后卫则在其主力未由隘路撤出至适当地点之前，应竭力扼止敌人，不得希望他人援助。

第十五，把隘路放在后方的防御配备：

一、应该使敌人不能从我阵地翼侧进迫隘路口，射击隘路之内以及迂回隘路后端；

二、阵地后方留出适当的余地，以便于主力到来集结和展开（前卫的）、或便于通过撤退（后卫的或战场退却掩护队的），但其余地都应比前卫的小；

三、阵地巩固，不致先受敌人各个击破，且便于尔后的动作。

第十六，把隘路放在前方的防御，可以取消敌人选定进攻方向的自由和发扬自己的火力，但不利于我转入进攻及追击。

这种防御的配备应依照战斗的目的而有不同：其一，仅要阻止敌人冲出隘路，则接近隘路口配备兵力，这叫直接配备；其二，如有决战的目的时，则为便于转入进攻留出相当的余地而配备兵力，这叫后退配备。

当直接配备时，防御阵地对于隘路特别是其出口，应能充分发扬火力。如能远射到隘路内或其前方地域时，则可以压迫敌人过早展开兵力和妨害其攻击准备，但不要妄进而与隘路前方优势之敌战斗。当敌人通过隘路前来之时应猛烈射击之，不可错过这种紧急时机。

当后退配备时，应乘敌人展开未完的时候即转入进攻，此时如能突击展开于敌之翼侧，越见有利。

无论哪一种情况，对于隘路的前方、内部、尤其是谷底，应严密警戒和侦察，夜间还要有照明设备，使能适时知道敌人通过隘路。

第十七、如隘路底地盘较宽时，则防御部队可以配备于隘路以内，其阵

地应选在比较好展开和射击的地区。但对于两侧地形应预先仔细侦察，防止敌人迂回和侧射。

第十八，凡在隘路战斗中，无论是进攻或防御的方面，都不应把辎重（除军队携带必要的外）放在隘路上障碍交通。

第十九，隘路战斗中的对空防御（特别是伪装）及对化学防御，应照各专门指示加紧实施。

从实战中联想到我军教育要注意的事项__ (一九三六年九月二十日)

第一，每一进攻战斗，必须选定主要突击方向，集结主力，以争取决战的胜利。但同时对于次等方向，必须以另一部箝制敌人，吸引其注意力及后续梯队，借此保障我主力突击的成功。换句话说来讲，我们可以在次等方向用一个人去扭打三个敌人，这样就能在主要方向抽得三个人来痛打一个敌人，求得总体上的胜利。这就是进攻战术区分为箝制队和突击队的缘故。如果误解集中兵力的原则，认为这种区分兵力为分散兵力，想把兵力全部集中在一个地点去打敌人，那末，敌人必然会就地利用地形和工事，首先挡住这一明显的独手打人的拳头（当然，间或也有干脆一拳成功的事），跟着集结相当兵力到来作战，同时另以其他部队乘虚进入要地，威胁我侧背，这是不合算的事情。

第二，进攻，我们要向胜利方向发展；防御，我们要互相策应。这是战术的一般原则。当部署防御时，我们先要冷静估计敌人可能从哪方行主攻，哪方行助攻，而预定反突击或反冲锋的大概方向及其动作。特别在窥见敌人进攻某方向的征候时，更要具体地调布兵力及火器，完成反突击诸准备，以便适时动作。如在宽大正面行防御作战时，则我击退敌人先头部队，压迫其主力展开，以争取必要的时间，待其主力将行突击之前，则变成运动防御。转移到另一防御地时，万不可随遇而安地进行防御，或自大而呆板地估计敌情，致走向失败。

第三，一般战斗，在可能时就要采用迂回。特别在山地战斗，为要夺取高地起见，更要广泛地采用迂回，先占领敌人后方的高地，经验告诉我们，这样迂回常能压迫敌人自动放弃其良好的坚固的正面高地，或者截获敌人。如果怕走迂回的弯路而直冲敌人正面的高地，那必然是多费兵力、兵器和时间才能打破正面之敌，并不易截获消灭敌人。

第四，查明敌人部署、地形、道路，以及敌人和居民的政治情况，无论是为自己遂行战斗任务而取得下决心的情报，或为遵行上级首长的指示而搜送情报，都成为战斗胜利的主要条件之一。因此，每一军人都应该把侦察勤务当作人民吃饭穿衣的事情一样看待，审问敌人俘虏、逃兵，探问战地逃出的居民，搜集并研究邮电信件刊物，以及在敌人被俘及被打死者身上取出的文件及军用品，偷听电话，观察敌人飞机的活动，使用间谍暗探，特别是使用步兵侦察队、骑兵侦察队，一般指挥员以及特种兵的专门人员实地侦察等，都是我们取得敌情、地形及政治材料的手段，我们要以政治动员及侦察训练，使每一军人都熟习于不断地侦察情况，尤其速送情报，好适时地正确地下决心，争取战斗胜利。同时对于视个人享用资财放弃侦察任务的分子，作严肃的斗争。

第五，一切警戒的目的，在预防敌人突然的袭击，在打退敌人的侦察，在争取余裕时间使被警戒部队转入战斗姿势，以及在被警戒部队未进入战斗之前，扫除敌人警戒接触其主力。由此可见，警戒部队对被警戒部队的安全和便利上负有严重的任务。如果我们在行军时遭受敌人的伏击，在驻止和防御时遭受敌人的袭击，那一定是由于各警戒部队对于各方特别是侧背，疏于搜索监视、戒备和警报所致。今后我们在实施警戒教育时，应允假设敌人突然地伏击与袭击，以便学习人员的猛省，使之深刻了解警戒严密的重要。

第六，没有通信联络就谈不上军队指挥。所以指挥员在战地指挥一排乃至上万的军队，使之在单一的战略或战术意旨之下协同动作，一定要靠由上而下的命令、由下而上的报告和由此而彼此的通报，适时传达情况和指示，以使指挥正确而顺利。现在我们各级司令部建立了通信机关及无线电信和有电话、乘马的、徒步的、旗语的、号音的种种工具，然而还有不能正确运用甚至还有忽视它的，其原因在有些同志文化或指挥技能较差，不熟或不惯于运用通信工具，或以为自己忙于打仗，或没有特殊事件用不着通信，因而也疏于通信人员及维护工具，致其闲散和损坏，中断指挥，甚至贻误战机。今后我们要在教育上，先树立重视通信联络的观点，跟着在一切演习或战术作业中插入通信勤务，以养成其习惯。

第七，首长给予部属战术任务时，必须根据当前具体的实际情况，发出适应情况的具体指示，这特别对于部属战术素养较差的更为必要。但不可因此而束缚其当机行事。我们拿使用重机关枪连来说，团长对于它的射击任务、弹药计算、隶属系统种种问题，要经常仔细考虑，才能得到战术上应有的效果。给予射击任务，必须适时确切指示之。譬如说“射击某敌人”，这是不够的，说“在某地点占领阵地”也是不够的，必须说明：某连以援助某营的冲锋之目的，应于明（六日）五时在某地以袭击的火力侧射某高地之敌。这才算是确切指示其任务。为使该连长能预先侦察射击目标、火力阵地，并与所援助的某营发生联系，以及适时占领阵地起见，必须计算其需要的时间，适时指示这一任务。

第八，夜间动作是我们部队良好的习惯，敌人所怕的事。特别是我们处在政治质量良好、技术兵器较差的条件之下，更要发扬夜间机动制胜敌人。一面准备刺刀熟练刺杀，一面加紧夜间的前进队形、冲击队形、标定方向、通信联络、侦察警戒乃至守备阵地的训练。

第九，行动坚决、紧张而有创造性，是争取胜利克服困难的优越条件，我们在教育中处处要发扬我军这种良好的传统和作风。

第十，关于敌情地形事项，我们要仔细侦察，冷静估计，踏实报告，精密处理，切不可因对我有利而放大良好的情况，因对我有害而缩小有利的情况，更不可事前轻视敌人，疏于戒备，临事仓皇失措，受制于敌。

第十一，我们教育红军部队，不单要训练他们成为英勇善战的战士、而且要成为武装的政治宣传员和组织员。因为瓦解敌军争取其中的下层群众，以及争取战地的居民都到民族革命和土地革命方面来，以配合政治坚定、战斗果决的红军作战，是胜利的主要条件。因此，政治、指挥人员及战士，都应在政治机关指导之下，努力进行红军内外的政治工作，克服个别的单纯军事观点忽视政治教育的现象。

第十二，首长要拿自己忠实于革命事业的表现，要拿自己本职的军事技能或政治修养，要拿自己关心部属物质生活的行动，来取得部属的信仰。

第十三，我们指挥部队动作。必须尽最休养和顾惜人马的体力，以为在紧要关头争取胜利之用。如在战斗前无故使部队疲劳、欠睡觉或不以饱食，那是直接从物质上削弱了战斗力而应避免的事情。

第十四，革命比赛是加速开展革命工作的有力方式，必须尽量采用。但在鼓动人们群起争为革命多尽些力之时，必须抓紧共产主义的教育，以防止比赛落后者忌妒、仇视甚至中伤优胜者的坏倾向。第十五，向导是我军的耳目，特别在不好地图、缺少居民的地方行动，其作用更大。所以我们对于找

来的向导，主要地应从物质生活上优待他，从政治上宣传他，使他安心而忠实地引路，决不可随便骂他，或把他当作犯人看待。自然要暗地防他偷跑，但这不是主要的。为防止泄漏军事秘密起见，在他身边讲话要检点，不使这一站的见下一站的向导。放向导回家，最好使他不走与敌人相遇的小路，以免敌人找得线索。

抗日游击队四个基本任务 (一九三七年十一月二十八日)

第一 组织全民族的抗战

到处宣传日本强盗灭亡中国的毒计暴行，提出并实现“抗日救国十大纲领”[1]，以及当前群众斗争的口号。特别要表现本身忠实于民族解放，收复失地，与华北、山西人民共生死同奋斗的模范行动。组织抗日民众团体，发动广大民众参加抗日战争，建立抗日政权，并实行取消苛捐杂税，减租减息，优待抗日军人家属，救济难民，以增强抗日力量，巩固现有的或建立失地的抗日政权，领导抗战胜利。

第二 配合基干军队打胜仗

到敌人后方和翼侧袭击敌人，消灭其小部，破坏后方交通，劫毁辎重，在敌人将到之地实行空舍清野工作，以扰乱、分散、迷惑和疲惫敌人，造成日本强盗四面受敌人心惶惶的环境，并加强侦察警戒，以配合我们抗日的基干军队消灭敌人。

第三 壮大本身成为基干的军队

到处建立自卫军的组织，特别是繁殖游击队、义勇军，吸引民族斗争的先进分子加入自己队伍，加强民族的政治教育及实战中的军事训练，把本身壮大为基干军队。

第四 消耗日本强盗的力量

到处袭击、伏击、围困敌人，并宣传我们愿联合台湾同胞、朝鲜民族及日本芳苦民众，特别是在日军中的群众，约其共同打倒日本帝国主义，或约其要求放他们回国，用日本文字散写于日军到达之地。优待日军被俘官兵，经宣传给资放回，以瓦解日军。特别是对敌人利用华人灭华、里应外合的暗在特务机关，和明在维持会、自治政府、新民会的一切汉奸，要严密肃清，并散发其财产给抗日军人家属及民众，使日本强盗灭亡中国的力量，由受损害、打击、瓦解而归于消灭。

注 释

[1]抗日救国十大纲领，见《为动员一切力量争取抗战胜利而斗争》《毛泽东选集》第二卷第三五二——三五八页。

抗日自卫队三个基本任务

(一九三七年十二月七日)

第一 警卫战地民众生活的安定，以巩固后方

我们战地民众在日本强盗并吞华北山西的虎口下过生活，不管做哪种职业的人们，都脱不了在游击战争中武装警卫自己生活的环境，即使在战地后方的民众，也还是遭受日本强盗空军的袭击、地方上特务机关的扰乱（特务机关就是日本秘密侦探，并制造汉奸，挑拨内乱，响应其进攻的机关）。因此，民众成立自卫队来警卫自己在战地的生活，或巩固后方，是万分必要的事。自卫队执行这一警卫任务，主要是抗日戒严，也就是巩固抗日政权，肃清日本强盗的特务机关，铲除敌探、汉奸、托匪，布置秘密侦察网、通信网，清查户口，派出巡查队，并在要道口设置盘查哨，检查行人路条，消灭混入的敌探、汉奸，封锁消息，炸毁入口道路（防装甲、汽车、骑兵等来袭），预告在敌情发生时的动作，规定号炮、紧急集合场及消灭敌人小的便衣队和扰乱敌人大部队，使不致遭受敌人突然的袭击和骚扰。设置防空哨、防空警报、防空壕、掩蔽部，以防敌人空军的袭击。这种抗日戒严，是要使民众生活安定，抗日政权巩固发展起来。

第二 积蓄和发扬抗日力量

自卫队是由不脱离生产的民众所组成的，是动员城镇乡村十六岁至四十岁的男女（自卫队女队员要另编为妇女组，不与男队员混合编制，未满十六岁的儿童，则另编为儿童自卫团），依其住在地区有指挥系统地编为民军。从连级（不一定用营连名称，编制单位不须一律）以上的指挥干部、政治干部，都脱离生产专门做自卫队领导工作，同时在自卫队中选出优秀分子脱离生产，组成各编村的模范队，同县、区干队作为全县、区、编村自卫队训练及游击的核心，并在敌人可能侵入的区域内，依这些模范队作基础，来扩大成基干游击队的组织，游击敌人。经验告诉我们，中心区域的自卫队，最好动员其中积极分子成为脱离生产的游击队，越过边区到敌人翼侧、后方去游击。这样，一则是加强了游击战争力量，使敌人处于被动，不易侵入本区；二则是锻炼了游击队的战斗力，在敌人侵入本区时，转折游击熟练。总之，这些自卫队都是在日本强盗侵略战争中，为保卫自己身家性命，同时也是为了争取自己民族解放的前途而来的。自编成自卫队以后，在实战的环境中，按期过着集体的军事生活，在政治文化娱乐上，得着民族革命主义的指明抗战胜利前途、揭发敌人欺骗阴谋的教育；在军事上，则教以使用新旧武器（刀、矛、棍、土枪，地雷、新式枪、手榴弹等）的技术和夺取敌人武器的方法，以及伏击、袭击敌人，破坏道路，侦察敌情，和本身执行任务的一切必要动作。这样，自卫队特别是从实际环境中锻炼出来的自卫队，确实是积蓄了民族抗战的深厚而广大的有生力量，也就是一切游击队及一切基干队扩充的源泉，同时也是动员供给抗战资财的源泉。

第三 配合基干军队消灭敌人

在敌人将进入该自卫队驻在地域时，自卫队就要察明敌人的动向，通报友邻区域的队伍，以便协同动作，并在敌人可能的进路上，实行空室清野工作，把妇女小孩先行移开，粮食衣物搬藏在山里，塞水井，藏磨子，挖断通路（使装甲、骑兵、炮兵都不能来），在要隘处埋地雷，安土炮，插旗子，造谣言，设疑兵，迷惑、疲惫、分散敌军，同时使用本身的游击队和配合其

他地方游击队，不断地到处伏击、袭击，使日本强盗无路可走，无饭可吃，无人可见，无物可用，处于四面受敌的环境。加之以散布瓦解日军的宣传品，使他兵无斗志。这是自卫队、游击队独立抗击敌人的办法，已能使敌人很难立足。如有正规军队独立团营、基干游击队在自卫队地域作战时，则自卫队用上述动作配合其作战，是很容易消灭敌人的。在战斗结束时，又有自卫队打扫战场，救护伤员，搬运胜利品，解送俘虏，并能迅速完成任务，以使这些基干队在战后的机动毫无累赘。至于自卫队帮助兵站的输送，掩护工事的构筑，那更是自卫队帮助基干军队的事。

击退正太路敌人六路围攻的战术考察 (一九三七年十二月二十七日)

第一，敌人因为我们破毁正太铁路，想用较多的兵力，突然一下子消灭我们游击队，特别是基干兵团的有生力量，以免到处掩护铁路分散耗费兵力，于二十二日同时出动了六个支队，向我们作包围的袭击。它的基干支队步兵两千余人、附飞机三架，骑兵一个连，平射炮、曲射炮共十门。其他五个支队的编成，步兵三百至一千人不等，各附少数骑兵，炮兵。

第二，敌人袭击以前，雇佣间谍潜入于我们活动地域以内，并于袭击的前一天派出侦察机一架，在我们基干兵团行动的地方行低空侦察。

第三，敌人袭击的部署是：在傍晚以前用一个便衣队显明地在我军前方装着警戒疏忽的样子，意在引诱我们伸出去打，以便他六个袭击支队好抓着我军侧背。这六个袭击支队都在夜间急行五六十里，在拂晓以前就开始其包围的袭击，正面是小支队，是缓进的。其他的支队特别是基干支队，则沿沟底秘密急出我侧背，想截断我们后路。

第四，敌人的尖兵前面是几个中国人引路，其后是它的骑兵、步兵以及炮兵跟进。先头部队穿着中国军装，意在混淆观察。在天明时，它先用平射炮打山的两侧，曲射炮打山背后，特别寻找我们机关枪阵地。步兵前进是很缓的，队中并有强迫抽来的一群本地壮丁，严令其杀人放火，特别对于抗战军人家属的烧杀，意在激起一乡的人们对立，自相残杀，以华制华，并有汉奸进行欺骗，想要抵抗日军烧杀的人家低头降服。

第五，我们的游击战争原是游击队、自卫军和基干军队三个成分有组织而艺术地配合行动。这在我讲演的游击队、自卫队基本任务中说了配合作战的方法。就这三个成分配合作战的作用来说，好象组成了我们打击敌人的手一样，游击队就是筋，基干军队就是骨，自卫队就是肉。

第六，游击队的部署：要以三五个游击队（每队二十至五十人），分遣在能互相呼应的三五个地域内，不断地游击敌人，另以一个基干游击队（一百至二百人），辗转活动于各地域，以配合各游击队，猛袭敌人。各地域的间谍网、通信网，都要依靠地方民众健全起来，以便自己游击；并把情况通报到基干游击队及基干军队，以便它们适应时机，抓着敌人的弱点，发扬游击战争的威力。

游击队的实战生活主要是伏击，袭击，破毁交通、辎重，侦察敌情。宿营法、联络法特别是保守秘密法，为要防备敌人的袭击和便于袭击敌人，就是要靠自己的行动秘密诡诈、机警灵动、出没无定、警戒严密、肃清敌探，使敌人摸不着头脑，无从袭击我们和防备我们袭击。在敌人进攻时，最好乘它进攻的势子，秘密转到它侧背去袭击它、伏击它、扰乱它，断其交通。这在配合基干军队作战上有很大的意义。

第七，自卫队察报敌情，实行抗日戒严，铲除汉奸，肃清敌探，封锁消息，实行清野，搬藏粮物，特别是挖毁道路、安地雷迟阻敌人骑兵、炮兵、装甲队乃至步兵，并袭击伏击，设疑兵扰乱疲惫敌人，以及遂行后方勤务，

这足刘伯承在山西省辽县召开的干部会上的讲演，第一二九师参谋处以“在我们今天击退正太路南进敌人的战术观察”为题印发部队。后发表在一九三八年一月二十八日《前线》周刊创刊号上。收入本书时作了删节。

如帮助采集粮柴、救护伤员等，都是配合基干军队消灭敌人的实际办法（参看《抗日自卫队三个基本任务》）。这主要是靠基干军队对自卫队的具体指挥。

第八，基干军队通常是辗转隐蔽集结在机动地位，最好是在地形或民众可资掩护的地点。对于游击队、自卫队，要抓住他们的指挥系统，与他们建立通信联络，指挥他们适合于作战部署的行动，最好是派出小部队领导他们去游击，以造成或窥破敌人的弱点，站在主动地位。当敌人几路来攻分进而未合击之时，抓住敌人外翼侧或其他策应不灵的一路，用秘密、迅速，坚决、干脆的手段，消灭其一部或全部。我们不可老停一地，老走一路，挺出挨打的架子，给敌人以分进合击、袭击、伏击的好机会，更不可留恋靠不住的胜利或被敌人有备守兵所吸引，转到被动地位，甚至一再陷于敌人几路包围的马蹄阵内。

我们要利用地形和夜间，隐蔽接近运动或停止间的敌人，施以火力与突击会合的突然袭击。要做到敌人炮兵还没有放列，骑兵还没有上马，机关枪还没有开火，一下子就把他们解决，这才算是袭击的好角色。如果敌人兵力已经展开，火网已经构成而后硬攻，甚或采用无目的的防御，那不但是我们今天需要采用的战斗方式，而且是要禁止的战斗方式。

对于敌人翼侧支队或彼此策应不灵的支队，应估计和察明其必须经过的道路，并运用游击队和自卫队，或破坏某一道路，或紧扼某咽喉要路，或示弱引诱其来追，以便其在经过某一道路时由基干军队实行伏击。

我们要求干脆消灭敌人一部，不可与敌相持不下作阵地战的战斗。如果在战斗中才发现无胜利把握时，也应该退出战斗。

我们部队无论是袭击或伏击敌人，乃至破毁交通，总是要仔细周到地计划和迅速果敢地动作，使每一次都能得到相当的或很小的胜利，这在游击战争的开展上有很大的意义。

如在战斗中遭遇敌人炮火时，须以少数人监视敌人，部队则利用山地隐蔽地形，最好是利用与敌炮兵射向相偏差的地形，袭击其步兵的侧背；如在开阔地时，则步兵就要疏开动作。

机关枪主要是用来在极短时间内突然发扬密集的火力给敌人以重大的损害，以配合步枪兵的动作。在敌人炮兵发现机关枪阵地时，机关枪就要转移阵地，不要与炮兵对战遭受损害。

宿营务要防止敌人的袭击，并定出在敌人来袭时乘势反攻敌人的方法。因此，就要在隐蔽通达的地形，民运开展的地方宿营，最好在黄昏时突然进入宿营地，封锁消息，严密警戒。敌人常从沟内隐蔽来袭击，所以我们的警戒不但要隐蔽占领山地，而且要在沟内放哨，并派出便衣侦探或潜伏哨到警戒线前面的要点，以便适时战斗或转移。

第九，六路进攻我们的敌人，在阔郊方面的最后一路，经我们游击队、自卫队和基干军队的配合打击，今天也退往长凝去了。由此可以证明和相信，我们广大民众游击战争的威力与日本帝国主义并吞华北的不容易成功。

现在日本帝国主义一面到处烧杀镇压游击战争，一面诱惑挑拨，企图破坏游击战争，以便并吞华北、山西，这就成为它一切行动的中心。

论游击战与运动战 (一九三八年三月)

一 对于游击战与运动战的一般了解

一般说来，运动战和阵地战，都属于“正规的作战”，游击战就属于“非正规的作战”。这是在军事上就兵力的大小及其指挥的方式来说的。

所谓游击战，是使用小的队伍，少至几人，多至几百人的队伍，在敌军后方活动的。这些队伍的组成，无论是正规军派出的或者是由民众政治斗争中发展起来的，或者是由这两种混合组成的，通常是在敌人的后方，特别是在广大民众拥护掩护之中，袭击或伏击敌军，破坏其交通与辎重。其动作方式是机敏灵动，出没无常，尤其小队伍在敌军后方活动紧张情况之下，要求游击队长机断专行，独立自主地决定行动。它没有战线与后方的组成，所以说它是“非正规的作战”。

所谓运动战，就它在军事上的精义说来，应该是叫“机动战”。一般是使用相当大的数量的正规军队来进行的。因为军队数量比较大，就必须有协调各部在单一意志之下行动的统一指挥。正规军队进行的机动战，就是指挥军队在战斗之前、战斗之中和战斗之后的移动，求得造成便于使用武器的地位，并且利用已得的战果，发展到完全消灭敌人。假使敌人在动作中造成不利于我的战斗条件时，那我们就引退到适当的地点，以求避免其突击，且就此抓到有利的条件。

运动战与阵地战，时常是互为变换的，如遭遇战，就是标本的运动战，但它一转到固着一地时，就变成了阵地战。如阵地战的阵地一被突破时，又变为运动战了。无论运动战和阵地战，都是具有相当大的数量的正规军来进行的。因为它们的一般行动都须有严格的纪律，统一的指挥，所以说它是“正规的作战”。

总而言之，游击队因兵力少而突击力弱，不如正规军的兵力强大，特别是不如它能够严密组织各兵种的协同动作，在统一指挥之下执行艰巨的任务。所以游击队在军事上不能解决战略任务而是起一种辅助的作用。有个军事家说：“游击战是手工业，正规战是机器工业。”这就是从军队组织上来说明它们作战的威力，然并不能因此就轻视游击队在保卫祖国战争中的伟大作用。

二 敌人在作战中表现的特点

我们在抗战未开始之前，曾经把敌人在作战中的特点估计过和讨论过。现在我们在战地所证实的是：

(一) 由于敌寇的暴行，加速扩大了民众团结救亡的运动——特别表现在战地民众痛恨日本强盗的奸虏烧杀，普遍开展游击战争，反对救亡运动的只是极少数的汉奸和托洛茨基分子。

(二) 屠杀、诱惑、恐吓、离间同时并用——头天飞机轰炸武安，第二天特务机关就指使汉奸诱惑区长开会，强其接待日本军队进城。临城东塔村刚被烧杀，接着在附近散发其掠自我国的糖、盐、香烟、粮食以示恩，扬言只打这军不打那军。昔阳守备队长高田，明令立即持火烧有游击队的村庄，同时由伪县长求其延期，好勾引游击队员回家。太谷逼壮丁烧杀其本村抗日

军人家属，想造成自相残杀的局面。

（三）害怕游击战争，特别害怕游击队做瓦解日本满蒙军队的运动——日本强盗屡次派相当大的兵力，突然地分进合击游击队，企图消灭它，终未成功。相反地，游击战争长期包围并吓怕了日军。正如敌伊藤少将所说：“行踪飘忽，出没无常，我前进则彼逃散，我停止则彼出现”，“在广大之中国，到处流窜，不能使作城下之盟。”表现着对于持久性的游击战争的忧虑。榆次曾发现日军中有一兵士，在地划一圆圈，自己站在中间，表示其被游击战争包围，不能回家的苦况。我们在广阳、沾尚战斗中，曾用日语喊“缴枪优待”的口号，招降了日本兵卒和官长。榆次日本清乡军满洲籍士兵经常逃亡。最近邑城的日军中，发现产业组合、日本无产党[1]等瓦解日军的小传单。正太线日军到处搜查、扯毁我们游击队的日文标语。当然，日军并不会忘记它在一九一八年到一九二二年出兵西伯利亚在游击战中所受的消耗。

（四）要求速战速决——敌伊藤少将说：“战争一开始的时候，日本军队立刻占领中国重要区域”。去年冬，近卫内阁也曾再三声明：“至迟今年底或明年春，即可解决中日战争。”事实上，它已经使用优越的军事技术，执行了速战速决的歼灭战略，也占领了北平、太原、南京、济南等要点，然而抗战还是顽强地继续着，并未如它所预定的日期使中国降服，解决中日战争。现在它国内的反战运动的发展，国际间和平战线进步的团结，不能不使它一面在中国民众中散布所谓“中日亲善”、“东亚和平”的空气，另一面将继续进行更大的侵略战争。

（五）掠夺资材——这不只是说日本财阀、军阀掠夺半殖民地一般的资材，以延长其反动统治，而是着重地说日本强盗战争资源缺乏，难以支持长期的侵略战争，特别在中国长期抗战的条件下，不顾一切来掠夺占领区域内的军用资材，加工厂、煤、铁、粮食、棉花等，甚至这几天连民间的破铜烂铁也收集起来，从正太路东运出娘子关，去造军火。

（六）夺占交通线，逐次转移作战重点，企图各个击破我军——开来中国的寇军，现在是四十六万以上了，但以这样少的兵力，分布于兵多地宽、交通不便的中国，必然要把作战线放在铁路公路线（有时虽离开铁路公路线作战，终归是要夺取铁路公路）及河运线上。对于敌人，运输的便利，不但在供给现代战争技术化兵器所需要大量的煤油、弹药等资材上有意义，而且在使中国各军策应不灵，而使敌人仍灵敏转移兵力于决战方面各方击破我军上，更有意义。我军在深远的冀察晋三省的地域活动，经常截断其后方交通线，确给了敌人以很大的困难。特别在它越深入内地，交通线越延长的時候，使它更感觉困难。它最近到处散布“一民护路，万民享福”的欺骗宣传，并定出民众护路的严厉办法，这已暴露它因交通阻滞而受了莫大的痛楚，然而交通仍经常被破坏着。

（七）战役上的突贯攻击——因为日本作战军队数量上有限，而又不能不沿着主要交通线作战，于是采用了战役上的（不是说战术上的）突贯攻击。不管如何困难，总是沿交通线为轴心的作战目标努力直钻。忻口的战役，把这一点表现得非常明显。这是给我军突击其侧背的好机会。（八）占据要点——日本军队因恐兵力耗散，只把占领的广大区域内军事之要点派兵据守，空出广大地域，则想发展汉奸伪政权，组织以华制华。拿山西来说，共有一百零五个县，只有二十个县才有日本军队。除晋南不计外，也空出不少的地面。这已成为发展游击战，组织民众，遂行运动战的好场所。

（九）战略重点放在华北——日本侵略中国，特别企图截断中苏联系，以及苏联的积极反对这一侵略战争，这使日本陆军在战略上的重点不能不在华北，以便策应两方，虽然它在灭亡全中国的战略方针之下，此刻把作战的重点转移到津浦线，甚至将来再转移向南，然而就整个战争来说，其全国陆军战略的重点，仍在华北。

（十）武器精良，其常备军长于协同动作，但其步兵攻击精神并不很旺——就是有名的板垣师团，表现也是如此。它们拥有优越的技术兵器，而动作严格遵守着典范令的规定。其对于我国军队的被动的单纯的防御，当然要占些上风。但如果我们作战审计了敌我的长短，玩一点出乎它们典范令之外的新的花样——主动袭击的运动战与游击战，它们就要感觉难于应付。如平型关、阳明堡、七亘村、广阳诸战斗。它们在感觉不易应付时，竟至避开我们。至于新由预备役成立的师团，其素质就比较板垣师团更差多了。

三 现在我们应进行的游击战与运动战

根据上述的特点，并见到我国领土的广大，交通的不便，特别是在抗战的广大民众中繁殖游击战争条件之下，我们组织和进行游击战、运动战，以及游击战与运动战的适当配合，这在长期抗战的战略上，更有严重的意义。当然，在某些要点的阵地战也是必须的，但在整个战局上不是最主要的。

游击战争，原来是抗日战争中广大的民众武装斗争的事业，而不是单纯的军事行动。它是在敌寇侵略中国肆行好掠烧杀的战地，尤其是敌人的后方，中国民众为保卫自己身家性命、国家民族而产生的。它的出路，只有把日本强盗的军队完全赶出中国去，使民族得到解放。因此，它的基本任务是：

（一）公开或秘密地发展民众抗战的组织，特别是武装的组织，来繁殖游击战争；同时，揭破敌人的欺骗阴谋，铲除汉奸，瓦解敌人的傀儡政权，特别是敌伪的军队，使我国已失的领土和政权，从一切斗争中，主要是武装斗争中，恢复起来。

（二）配合正规军队，消灭或消耗敌人，取得最后的抗战胜利。这些基本任务，具体地说，就是：

1. 从敌人后方伏击敌人，袭击敌人，使它腹背受敌，而不能不耗散其兵力，借此造成敌人的弱点，配合正规军队突击之，并为正规军查报敌情，同时封锁消息，机动迷敌，使敌人陷于聋瞎的状态。

2. 破坏敌人的交通，首先是铁路公路，其次是土路，主要是破坏道路的技术工物，如桥梁山洞之类，使敌转移兵力、输送粮弹都感困难，甚至使敌人各部孤立起来，受着饿困，这对于战争全局有很大的作用。

3. 截毁敌人停留的或运送中的武器、军用品及其他资材，特别是飞机场、弹药库、煤油池、粮食站，以及运送中的各种辎重。在敌人收集原料制造军火的区域，如河北（棉花食盐）、山西（煤铁）等地，更要繁殖游击战争，使敌人不能利用中国的资材来做杀中国人的工具。这就是从物质方面来加速消灭敌人侵略战争的实际办法。

我们有了民众的抗战而表现之于游击战争的条件，那我们就好进行运动战。如使游击战配合运动战，消灭敌人，那就使运动战的歼灭性质增大。如敌人在被消灭之后，集结重兵行动，则空出的地面更为广大，又是给游击队活动范围加宽发展，民众组织加快发展以机会。这就是游击战与运动战互相为助的地方。

我们进行运动战，通常是大踏步地前进或后退。无论是在构成的战线的

附近，或挺进到敌人的深后方作战，都要把握住主动性、秘密性、迅速性、坚决性和干脆性，主要是力求消灭敌人的有生力量。因此我们的作战的机动，必须：

（一）寻找敌人的弱点，如其没有弱点，那就要创造敌人的弱点。

（二）集结绝对优势的兵力，来突击敌人这一弱点。

（三）在适当的时间和适当的条件之下完成机动，使敌人不能援救其被突击的弱点。

（四）尽可能争取时间，来组织优于敌人的火力配系。这是我们机动的要求。但艺术的机动，还要求适时发觉敌人对我们的突击，而避免其将我们压溃。

因此，我们在布置时：

（一）选择主要的突击方向，最好是在这一方向能以几面会合突击敌人。

（二）选择集中主力的地点：一个或几个地点。集中主力于决战地点，是保障胜利的基本路线。

（三）适时区处主力转移的秩序，务使在战役上决战之时能集中主力。

以上这些就是我们运动战一般的基本原则。我们要实现运动战的这些原则，主要地是靠在我们周围的为自己身家和民族生存而斗争的广大民众的上面，特别是游击战争的上面。

我们的军队的区分又应当是：

其一、在次要方向，我们就用极少数的正规军的兵力，甚至不用这兵力，而只使用现地域的游击队或游击兵团，在广大民众掩护之下，运用自卫队等抗日戒严的组织，肃清敌探，封锁消息，就已使敌人不易知道我们的虚实了。如游击队还能佯动迷惑或袭击敌人，那就使敌人越发摸不着头脑了。到处民众都是日本强盗的对头，都在暗算日本强盗。即使它们晓得那里有我们的游击队，它也没有信心来消灭游击队，而只有受游击队的消耗。

其二、在主要突击方向，我们正规军队可以集中绝对的优势兵力，在广大民众掩护及游击战争配合之下，于适当的时机，不动声色地采用迅雷不及掩耳的手段，向着敌人完全不知觉、不戒备的地点，特别是向着敌人侧背的弱点，给以致命突击，而消灭其有生力量。这样，敌人虽有精良的武器，也来不及发挥威力，而可能被我们缴械。万一所选择的突击点情况临时变迁，由敌之弱点而变为敌之强点，且无胜利把握时，那就临崖勒马，只派出小部队，给敌人以相当的消耗或威胁。

总而言之，我们每次进行运动战，必须把敌情可能的变化，战地民众的政治情绪，及其帮助作战的力量，游击队、自卫队的多少，及其任务的分配，都要站在取得运动战胜利的立场上，计划清楚，作秘密审慎的准备，迅速突然的袭击，这样才能使我们每次消灭或消耗敌人，而不使敌人消灭或消耗我们。当然，我们必要的伤亡是无法避免，也不可能避免的。

无论游击战或运动战，一方面因为我们本身要求隐蔽灵动，容易抓住或突然袭击敌人的弱点，不使敌人抓住或袭击我们的弱点；另一方面，因为敌军使用现代优越的技术兵器，如飞机、装甲车队之类，要求明朗干脆的速战速决。照一般说来，我们的活动在山地比在平原便利些，在森林隐蔽地比在沙漠开阔地便利些，在荒辽僻塞的地方比在交通便利的地方便利些，在夏秋冬三季比在春季便利些，在夜间比在日间便利些，在敌军稀少的地方比在敌军众多的地方便利些，特别是民众抗日运动更开展的地方，比落后的地方便利些。

利些。某些不利于我的条件，只能影响到游击战与运动战兵力组成及运用原则的某些方式的不同。是要我们随时精密审计，适当运用原则，但绝不能以这些条件来否定游击战与运动战的原则。因为我们游击与机动的原则，特别着重的是适时适地配合运用各种力量，乘敌不备来袭击敌人的弱点，而以秘密坚决干脆——特别是秘密实施之，并不要对敌人先下“战书”，预约决战的战场和时间，教它准备。

上述的那些条件，事实上也是参差错综生长的，绝不会一切不满人意的条件都生长在一个地方。问题是要我们如何适当地配合运用当地当时客观的条件，加以主观的努力，来推动到某些限度罢了。

在中国地方作战，日夜四季都随我自由运用，无须说了。单说对运动战和游击战有密切关系的民众抗战运动，是要我们到处努力推动和发展的。如果有了民众抗战运动的高潮，日寇占领的重镇平津都有可能用武装暴动来恢复的，又何处不可以进行游击战与运动战呢？

苏联国内战争时，游击队在邓尼金[2]占据的新俄罗斯城的活动，曾经吓得城中驻军发生“风声鹤唳”的现象。现在日本作战兵力过少，不能分驻于各大城市，许许多多的城市乡村，特别是广大的地面，都便于游击队活动和正规军机动的回旋了。

注 释

[1]日本无产党，一九二八年成立；与日本共产党有联系。一九四〇年解散。

[2]邓尼金（一八七二年——一九四七年），第一次世界大战后期曾任沙俄军队总参谋长。十月革命后，在西方帝国主义援助下，任反革命军队南俄方面的总司令，进攻列宁领导的俄国苏维埃政权。失败后流亡国外。

现在要确定或恢复的教育工作 (一九三八年七月十九日)

我师在十个月的抗战中，特别是现在兵力分布于河南、河北、山东、山西四省地境作战，本身是壮大了的，而原有的教育实施，却又大半松懈与废弛了，这确是一个不可容许的现象，为了加强本身的建设与提高战斗力起见，必须把下述的教育工作确定或恢复过来。关于左权同志写在《前线》第三、四期上的《新战士的军事教育》，我师随营学校最近的《教育计划》和援西军司令部教字第一号命令中曾解答了教育上许多的问题，我不多说了。

第一、要确定关于教育实施的诸观念的问题。

(1) 我军的政治教育就是党领导抗战胜利的中心工作之一，尤其是本师党内无产阶级的思想。基础至今还是薄弱，为担负起民族解放的重大使命，在党内深入马列主义的教育越见重要。

(2) 军队与民众密切联系，是对军队进行活的政治教育。如与民众联欢、锄地一事，不要只认为单是作民众工作的一方面，民众原是军人的母胎，必须使他们密切联系，痛痒相关，才合乎政治的健康，如要反对侵犯民众利益的行为，就要先反对把军民割裂开并对立起来的观念。

(3) 教育实施要与战斗活动相配合。我们的历史，就是从民运到军队的建设与使用是一手干到底的。也就是说，兼了武力的蓄积与使用的两重作用。因为“战斗必须教育”，“战斗就是教育”，我们必须利用战斗间隙中或轮班整训中研究实战的经验教训，并扩充以当前必要的基本学术，这样的教育实施，必然是与战斗活动相配合，必然是理论与实际打成一片。我们要把战斗部队和工作人员尽可能的交番教练，也就是这个道理。有人说“打仗不能教育”，把打仗与教育对立起来是不对的。

(4) 我军整体就是一个大的学校，各级干部也都是教员，他们担任的课目，也就是他们职内所需要的学术，这样正是提高他们本身工作的能力，即使某些干部开始不能教育，暂时要人帮助一下，也必需使他们由见习到能自己干，切不可抛开他们进行教育，使他们失去统率能力。

(5) 文化是深造军事政治学识的工具。文化课时间短，而目的在培养各人自修与笔记的能力。

第二、要确定每一课目的重点与实施方法

其一，军事教育

(1) 课目重点：军事教育着重于战术与射击。战术着重在奔袭、遭遇战斗和夜间动作；射击更着重在举枪、瞄准和击发。因此教育的人员、教材和时间，都要抓着这些重点。

(2) 实施方法：军事主要是用实际演习现地战术和沙盘作业。这些都要预拟想定简单说明每一原则，根据使用这一原则，加以结论。

其二，政治教育

(1) 课目重点：政治教育当着重于统一战线与党的建设。而统一战线更着重于战胜日寇的前途、本身的立场、对待友党友军的原则和实现独立自由幸福的新中国。党的建设则着重于布尔什维克党的基本原则、党员的责任与

这是刘伯承一九三八年七月十九日于山西黎城为适应当时部队教育的需要而写的。一九三八年十月二十九日，八路军第一二九师司令部军事研究会于辽县将其合编于刘伯承著《我们在抗战中军队建设》一书。

思想斗争。政治常识则着重于无产阶级与社会主义、民族问题与农民问题。

(2) 实施方法：主要每次上课提出两三个要点，首先简单说明其原则，接着举例（少打比喻），令二三战士运用原则作出结论，然后再于其他要点，最后在课完时，把要点作一总结，并连题目交各学习组长按天组织讨论自习。

其三，文化娱乐

(1) 课目要点：文化包括文学、算术、地理、自然、常识等，文化则应着重于识字，其次算术。娱乐包括唱歌、游戏、音乐、演剧等，则应着重于唱歌、游戏，这些不过略为举例而已。

(2) 实施方法：干部文化课分两组，各设组长，能看简单文件的属甲组，着重指导其自读书报与做工作日记，其他粗识文字的就属乙组，着重教识字连句，也写简要的工作日记。这些工作日记，连排长的每晚要交营级干部检查签字。营团级干部的每星期六要交团级首长检查签字。战士（班长在内）文化课仍在连队内按程度分三组，各设组长教文字课，使其能读、能解、能写、能用，由连队文化干事每日检查。关于算术、地理、自然、常识等课只分干部与战士两班上课，对于落后者，由学习组长帮助之，必要时也可照文字课一样分组。

第三、整顿教育的组织和工作

(1) 队列教育科与宣传教育科，是在军政首长面前负起掌理一切军事政治文化教育的行政组织。其职责是从拟定教育计划（师定一月，旅定半月。团定一星期），供给教材，组织实施教育，检查进度，一直做到计划的实现为止。教育工作的中心，要放在培养教育基干干部和供给基本的教材，如夜间动作、统一战线之类。

(2) 建立军事和政治文化研究会。营以上各级指挥机关系统内，应附设军事研究会，各级政治机关系统内应附设政治文化研究会。并以各级军政首长为该研究会的主任，以相应职务的人员分别为研究会内相关组的组长和组员。

军事研究会内分：战术组；射击与兵器组；工事与地形组；军队建设组。

政治文化研究会内分：党的建设组；政治常识组；统一战线组（中国革命问题在内）政治工作组；文化娱乐组。

各该研究会，是辅助各该行政系统进行教育，以提高军事、政治、文化水平而带有社会性质的组织。其职责：研究整理抗战中经验教训、编审国内国外的教材。预先指示干部自修的题目及其材料，定期召集干部讨论这一题目，以教育干部本身。将教育内容提出要点，定出实施教育的方法。召集教育干部开教育准备会。

(3) 青年队。我们应运用青年队各级组织，发扬其特殊的积极性，推动教育。这主要由政治机关指导运用于教育比赛方面。

(4) 学习组长。他们是一个社会性的组织，协助行政系统的班长进行教育。为适应军事组织的单一性起见，尽可能以班长兼任学习组长。如班长教育能力弱，则以其所属教育力强者任学习组长。

(5) 教育的班次：团营级干部班，以团为单位，利用军事、政治研究会组织，每星期进行一军、一政共两次教育。先由某课目研究组长提出个人自修问题与教材，临时指定人或预定人作报告，讨论以至结论。军事则以拟出想定、现地作业为适当。连排级干部班，以营为单位，同样利用研究会

组织，每星期进行三次教育，由营级干部主持之，必要时团级干部来帮助教育，教育实施方法除上项外，并须正式上课与演习。其教育内容略与上同，不过浅些就是了。 部队教育，每天军事课操二点半钟，政治课一点半钟、文化课一点钟。但早操自习、游戏、党日在外。其教育实施方法如第二所述。

辅助勤务人员的教育（即管理供给卫生等杂务人员的教育），每星期上两次课，每课在早操的时候，着重政治教育。以营为单位，集合由营部管理员或文书员上课，或各连政治指导员、文化干事轮流去上课。

（6）教育的推动和检查。

学习比赛，干部班与干部队分开，以营或连为单位一月一次。

学习成绩展览。

小报或墙报登载表扬。干部班按营、部队按连半月一次。

测验。干部班按营、部队按连半月一次。

听课看操。营级干部分批到各连去，每星期到每连听课一次，看操一次。团级干部则每半月到每营听课一次，看操一次。

教育的检查和总结。以团为单位，每星期六开一次教育检查会，定下星期的进度表。旅每半月检查一次，定下半月计划。师每月检查一次，定下月计划。团、旅在每次检查后应将结果报告旅师。连的每天汇报，营的隔天汇报，就是检查。

这一篇文字是适应目前教育的需要写出的，因为各部队所处情况不一致，教育情形进展也不一致，各兵团、各部队首长当能依照这一篇文字的基本意旨参酌实际情况去运用。

目前部队工作报告提纲 (一九三九年六月二十五日)

第一节 以党为核心的团结

党的团结应该成为阶级团结与民族团结的核心和重心，也是决定抗战胜利的关键。本师一般是团结的，但在目前困难环境中，全师人员应将团结提到战略的高度，即是对一丝一毫不团结的现象都应警觉起来，尽力克服。

现在分三项来讲：

其一、个别不团结的现象

1. 逃亡现象的存在，且有少数是被日寇汉奸策动拖枪逃亡的。
2. 军阀土匪主义的生长，甚至发生个别的挟兵威胁上级，以不干相要挟，使上下级对立，以及盗卖子弹、不顾民众利益等现象。
3. 对党政军领导机关的轻视，甚至个别的人侮辱支部书记，轻视政治委员，特别受顽固分子利用“犒赏”进行挑拨后，给上级以不应有的污蔑。
4. 新旧干部间不团结，特别是因农民落后意识引起不团结的现象。

其二、不团结的原因

1. 日寇及其策动汉奸的目的是在灭亡中国，其对八路军的策略：对付共产党是以反共作号召，发起封建组织，破坏共产党领导抗战；对农民是用些小物资、金钱，愚弄其落后分子；对青年是用妇女、相公腐化其落后分子，并散布毒品以消失其精力。
2. 顽固分子的目的，在防止大多数人认真实行三民主义，采取软硬两种办法，推行其“溶共”政策。
3. 困难增加，尤其经济困难，对战争持久厌烦。
4. 部队的发展，新成分逐渐增加，尤其是游击分散，缺乏总的统一的观察。

其三、克服不团结的办法

1. 加强党的领导，尤其是加强马列主义的教育。必须使工人干部化，农民顾全局准确化，工农分子知识化，知识分子实际化、群众化，全体马列主义化，共同发扬革命的传统，向一个政治目标前进。
2. 加强无产阶级意识锻炼（主要是改造农民落后意识，其次是改造小资产阶级意识），互助进步（新老干部团结紧，主要是耐烦培养新干部），特别要和睦热情。
3. 深入工作检查，及时解决实际问题。反对贪污腐化、军阀土匪主义，随时鉴定干部，但不要单看干部历史或一时表现。
4. 个人服从组织，少数服从多数，下级服从上级，全党服从中央。同时发扬有组织的自下而上的批评。
5. 建立经济制度，建立预算结算检查制度。
6. 提高政治警觉性，严防敌人汉奸瓦解阴谋和顽固分子妨害抗战建国的活动。

第二节 干部军政素养的发展

与部队的发展部队团结、发展与战斗胜利，是进入相持阶段准备反攻的

这是刘伯承在第一二九师政治部召开的党的活动分子会议上所作的报告提纲。师政治部曾以通报形式印发部队。

实际步骤。干部很好地组织民众抗战和部队战斗，对于部队的发展关系甚大。现分四项来讲：

- 其一、只有军政素养强的干部，才能领导部队发展。
- 其二、分配干部要照顾全局。
- 其三、发展中新老成分的融合与发扬传统的作用。
- 其四、利用青纱帐起季节，抓住战斗中的发展工作。

第三节 队列

队列训练部门即是军队建设部门，应与政治部的组织、教育与除奸部门配合，面向所属整个部队而工作，不要只看自己机关以内。这里讲队列的四个问题：

其一、干部鉴定与适当调节——注意新干部尤其是工人干部的培养与提拔，要在斗争中鉴定干部，现在更要把学习联系到鉴定内来。

其二、满员——即部队的巩固与补充工作。巩固包含着政治教育（运用政治资本）、物质生活（伙食与优待家属）、管理方式（消除变相的打骂）、卫生设施（预防疾病与优待伤病员）和战术修养（减少伤亡，提高威信）。

补充包含着加强分区工作，配合地方党组织游击队、自卫队及个别补充。特别对做补充工作者的人，因为是少数人散布在外面，所以要预先训练补充方法及纪律，并严密政治生活的组织。在新战士入伍时要审查登记，并着重于政治教育和巩固工作。

其三、编制与行政系统——实行十八集团军司令部所定的编制，并定出一般行政系统与技术指导系统的关系。

其四、纪律条令与刑法——两者对正规军建设非常重要，它们虽有区别，但中心都在于教育，特别着重于纪律条令中的奖励，防止赏罚不明，否则将使纪律废弛，减弱战斗力。

第四节 教育训练

其一、教育的重心放在干部的教育、教育的干部。

其二、教育的方针：

1. 军事着重于现实的抗日战术与技术，力求其进展，而不是制式教练。
2. 政治重在接受马列主义的教育，深入无产阶级的意识锻炼，保持党在思想上、政治上、组织上的独立性，发扬革命的传统，坚持统一战线与正确认识实施三民主义。
3. 文字重在文字通顺，取得深造政治、军事的锁钥。先要求连排级干部识一千字，营团级干部识三千字，然后学算术、自然。各级干部应当作严重的战斗任务来完成。

其三、教育的组织

1. 首先经教育部（党总支）、训练科确实掌理全部教育行政系统，不断地进行下述工作：

- （1）收集经验，整理教材。
- （2）上干部课。
- （3）开教育准备会。

这些工作原是军政文研究会做的，现归教育部、训练科进行之。

2. 教育机关：

（1）师随营学校附设军事训练干部班——较长期的教育，着重于基本教育。

(2) 师、旅、团轮流训练队——师轮训团营级干部二个月，旅轮训连排级干部一个月，团轮训班长、小组长半个月。一般地着重于基本理论、中心问题的训练，如中国革命运动史、列宁主义概论、党的建设及联共党简史之类。旅教导队在无力时不办了。

(3) 在职干部的教育——高级干部自修，中初级干部着重于应用战术、时事问题与提高文化。全体干部参加党的工作，普遍依程度组织学习组。无论军、政、文的学习，都由政治部指定一人专任组长，尽可能求得以政治首长当组长，教育干部当副组长，以便保证原定特别小组[1]由学习一门改为学习、督促、检查。

其四、在职干部教育班次和时间

1. 一般是排连干部到营上课，营团干部到团上课，旅也可以召集营以上干部上课或与靠近之团一起上课。

2. 上课时间：各级干部每天一小时文化课，党日则上党课，这是固定的课程。每星期排连干部可上军、政课三次，营团可上军、政课两次，每次各二小时。

其五、教授法

1. 教军事课：初级干部应着重于实地演习，先讲大概，接着实做，然后讲评，小动作也可用沙盘作业。上级干部可在讲战术原则后，拟出想定，现地作业。现地作业一般是用集团决心（有名分组上课），有时也可用固位决心（有名军事游戏）。为要在短时间教很多内容起见，教员对程度高者作报告，如可能时并付讨论，或者先令学生看书，临时指定人作报告，大家讨论，报告人做结论，最后由教员做总结。

2. 教政治课：初级干部特别是战士上课，每课只讲两三项，开始讲第一项，应先讲原则，接着举例运用此项原则，指定二、三人解答，然后归到先讲之原则做一结束后，再及其他项。上级干部则一般是看书、作笔记与讨论，也有如教军事课用报告办法的。

3. 教文字课：要朗声认读，要切实解释，要清楚写字，要灵活运用。

第五节 经济建设

其一、经济建设具有战略意义，不但是解决发展反攻兵力的供给问题，而且要解决基本群众的生活问题。

其二、党与行政系统的领导自然是积极生产，同时防止贪污腐化。贪污腐化是糟塌干部的东西，要领导者严重注意。

其三、工作纲要

1. 部队供给制度的建立与民众的生产运动问题。

2. 合作社的生产与营业问题。

3. 粮食要保持在正确政治路线上进行购买、征税、募集和没收。

第六节 工作方式

其一、研究指示与计划，实施检查。

其二、用组织推动工作与深入检查。

其三、报告调查与研究讨论解答。

其四、经常工作与突击工作的联系。

其五、政治动员与组织工作的配合。

其六、奖励与惩罚，说服与批评，要着重奖励与说服。

其七、纪律严肃与生活活泼。

其八、指挥工作与政治工作密切协同。

注 释

[1]特别小组，即由领导干部组成的中心学习小组。

对目前战术的考察 (一九三九年八月二十二日)

第一 打胜仗的战术要靠不断的政治工作

其一 发动部队的良好政治情绪与饱满的战斗精神

无论现代新式武器——飞机、坦克、化学兵器、新式火炮、机关枪之类，怎样精良到了不得，总是死的，都要靠活的人来使用；如果人的质量（包括政治的、军事的与纪律的训育和素养）不强，那么只有打败仗，只有为对方作武器的运输队。不信，请看我们活的例子：我们八路军是工农的军队，同时又是民族的军队。我们工农占全民族百分之九十以上的人数，对于我全民族负有重大的责任，应成为团结全民族反对帝国主义，实现独立、自由、幸福、三民主义新中国的先锋。自大革命以来，即在共产党正确领导之下，为革命的彻底实现而奋斗。由于有良好的政治情绪与饱满的战斗精神，曾经用很劣势的原始武器，如撅把子（本师起义的武器）、菜刀之类，打胜过现代新式武器装备的当时的对方，换来了机关枪、快枪和大炮乃至飞机，武装了自己，壮大了自己。所以我军中有一句流行的话：“政治工作是我军的生命线。”这些已成为我八路军的光荣传统。日本强盗军队具有现代新式装备，比我们好得多，然而我们和它打了两年，它总是被消灭或被消耗，特别是平型关、阳明堡、黄岩底、神头村、响堂铺、长乐村和香城固等消灭战斗，成绩为最明显。

现在华北的抗战形势，已进入更残酷的环境，更需要我们健全部队的政治生活，提高政治修养，使每一军人尤其是干部，必须团结在我们党的六中全会意志下，坚定抗战致胜的信念与为民族牺牲的决心，熟练技术战术，发扬英勇果敢、机断行事、协同动作、刻苦耐劳、遵守纪律和服从命令的作风。当分遣作战，或游击或侦察之时，更应具有良好的政治情绪，饱满的战斗精神，采取一切必要的手段，来完成自己的任务。

最近日本强盗对于我们部队，采用卑鄙无耻的阴谋和手段，拿榨取我们的金钱，来引诱个别怕苦分子，贪污逃跑，拿抢去我国的男女青年，迫作妓女相公，来引诱个别落后分子腐化堕落，并利用封建遗俗，秘密发起拜把子、青红帮等各种奇形怪相的组织，散布恐日空气和奴隶意识，以图破坏以至瓦解我抗日的武装力量。敌人这些阴谋，特别着重施之于我分遣行动和久在一地而政治领导薄弱的部队。因此要求我们，特别是分遣的和久在一地的部队，随时随地提高部队全体人员的政治警觉性，健全政治生活，深入锄奸工作，否则即有被敌腐化的可能，还谈什么胜利的战斗。

部队具有良好的政治情绪与饱满的战斗精神，这就是启发和保障我们打胜仗的一个基本条件。有了这个条件，才算有了讲求战术的根据。

这是刘伯承一九二九年四月二十日在山西省黎城县乔村军事会议上以《对目前战术的考察》为题所作的报告。同年五月二十日以《第一二九师抗战二周年的战术报告》为题整理成文，发给团以上干部。八月二十二日又以此内容在第一二九师军事研究会作过讲演，并印发给全师部队和游击集团县、区、村指挥干部。作为教材。一九三九年八、九、十月在《八路军军政杂志》上连载，改题为《两年来华北游击战争经验教训的初步整理》。每次都有部分修改。一九六二年一月中国人民解放军第二野战军战史编辑室将其编入《资料选编》第一卷，题名为《一二九师在抗战第二周年的战术报告》（节录）。收入本书时，以一九三九年五月二十日的文稿为基础，参照最后两个版本的文稿，在文字上作了个别的校订。

其二 动员广大居民参加抗战，并使其与抗战的军队、政府成为牢不可破的整体，进行有组织有配合的斗争

我们在敌人后方的华北作战，这里的广大居民，无论哪一阶级，哪一党派，都同样处于日本强盗直接的奸掠、烧杀与奴役的威胁之下，都特别感到自己的身家乡土与民族国家的利害存亡是完全一致的，并且知道只有千千万万的民众与军队和政府团结奋斗，才能求得一致的生存与解放。这种条件，是更便于我们动员全体人民，一致参加抗战。过去我们曾根据有钱出钱、有力出力的原则，号召各阶级参加抗战，号召减租减息，同时号召按照新订租息交纳，以团结各阶级；并组成各种抗战团体，围绕于抗战的军队与政府的周围，进行有组织之政治的、经济的、文化的斗争，特别是组织武装的游击队和自卫队，配合正规军队作战的斗争。因此我们两年来伟大的战绩，得力于民众至深且大，今后应继续发扬。

如果说，敌人在以武装进攻为主要的灭华手段的时候，一刻也没有放松其“以华制华”的阴谋的活，那么现在日寇以“招降”、“诱降”为灭华的主要手段的时候，是更加紧其“以华制华”的阴谋了。日本鬼了最近提出“三分军事、七分政治”甚至“九分政治、一分军事”的办法，就是明显的例证。那么，它的阴谋的内容和手段是什么呢？

一、关于政治的。强化伪政府，着重于抽壮丁，组织伪军，抓红枪会，组织自卫队；密布特务机关，要各村设情报联络员，侦察抗战的行动；利用托派向工农群众挑拨，用“防共”口号，向我国顽固分子诱降，企图拆散抗战的团结；利诱威胁抗战军人家属，到处破坏抗战的秩序，等等。

二、关于经济的。极力搜括中国的资材，采用武装结合的营业方式（如随军商店），向中国企业中强迫插股，普招华工，开办工业，强迫使用伪钞，调查地亩征粮，勒令普种棉花、鸦片，禁种高粱，封锁军用品流入我境，等等。

三、关于文化宣传的。组织新民会，派遣宣抚班，到处宣传汪精卫的卖国理论，强迫居民阅读他诱人堕落的《庸报》、《生活日报》，并强迫送子弟进新民学校，学日文，改订教科书，等等。

总而言之，凡是应有尽有的亡国阴谋和手段，没有不使出来的。然而，在抗战中竟有极小部分的顽固朋友，不知不觉地受其挑拨，也在那里应声“防共”，专造谣言，专找磨擦。这些都要求我们在动员广大群众参战的工作中，随时指出敌人的阴谋，讲明我们的对策，并从各方面婉转地说服顽固朋友，顾全整个民族利益，团结抗战，争取胜利。

目前特别需要我们加紧民众运动，组织广大的居民，团结斗争，特别组织自卫队、游击队有机地配合正规军队作战。动员全民族一致抗战，这是保障我们打胜仗的条件之一。有了这个条件，才算发扬了我们传统的“综合群力”的战术。

其三 扩大日军反战和伪军反正

日本军阀驱策其全国的人力财力，进行侵略中国的野蛮战争，这不但是迫使中国全民与它对立，而且也是迫使其国内劳苦大众尤其前线士兵，在事实上弄清这一战争的实质，只是少数军阀财阀的冒险趋利，而大多数人民，只是出钱送命，陷于有害无利的苦境。日本国内、军中的反战运动，日益发展的原因就在这里。虽然日本军阀日以“皇风万里”、“东亚主人”这一类骗人的口号，来蛊惑其军民，亦终不能掩盖日本军民在切身痛苦中所得到的

教训与真理；相反的日军战斗力的减弱，自杀的增多，反战的骚乱不绝，日军拖枪来投我军的发生，这是有利于我进行瓦解敌军的客观条件。中共中央六中全会号召，建立中国与日本兵民及朝鲜等被压迫民族的反侵略的统一战线，共同反对日本帝国主义。我们即应照此动员全体军民，普遍进行公开的秘密的对敌宣传工作，尤其要整理发扬我们过去的经验去实施。首先就要把轻视这种工作和侮辱俘虏的观念根本消除。一般发展的步骤是对日本军队由宣传感化，优待俘虏，约定他们拒绝战斗，要求回国，一直到共同推翻日本法西斯军阀。我们现应着重于搜集与研究日本国内及军队中实际的政治经济生活的情形，提出切合实际的口号，以达到瓦解他们之目的。

敌人对伪军的难以组成，以及组成之伪军不能有多大作用，这是日本强盗在自己兵力不敷分配中感觉到最大的恨事。死心塌地当汉奸的还是占少数。日寇一般是利用白面吸引一部分土匪、流氓，或利用伪政府，欺压民众以组成伪军，但在伪军官兵遭受日寇奴役待遇及前驱作战的经验中，亦开始激发了民族意识与羞恶观念。我们瓦解伪军的办法：一是对广大民众进行民族教育，使其自尊人格，自信胜利，特别揭破日寇任何“以华制华”的阴谋，使每一公民认识伪军干的是出卖民族的勾当，以限制其发展；二是从各方面，尤其是从其亲友方面做工作，秘密进行民族教育，示以抗战胜利的光明前途，给以可能做到的秘密工作，以启发公开反正的义举。我们吸引水冶皇协军第一军的反正，就是这样做的。三是对于顽固的伪军给以消灭的打击，但对于被俘的人员，即使是官长，也不杀害或侮辱，而应加以优待与教育，给其他伪军以影响。对于伪军家属，应给以教育，使之进行伪军反正工作。这样，不但可以束缚伪军的发展，而且可以诱导其反正，一直到肃清伪军，根本粉碎日寇这一“以华制华”的毒辣阴谋。

日军反战和伪军反正行动的扩大，就是保障我们打胜仗的第三个条件。有了这个条件，才能更顺利地保障我们遂行攻无不克、天下无敌的战术。

第二 目前敌人对华北作战的概况

敌人在实行其“忍耐十年消耗”的三分屠杀、七分愚弄的“国家总力战”中，有灭亡人心的所谓“思想战”者，有结合武装掠夺的所谓“经济战”者，有利诱威胁的所谓“政治战”者，有画起防共脸谱实行独吞中国的所谓“外交战”者。这一些在这里不说了，我在此来说敌人三分屠杀的武力战。

其一 侦察

一、特务机关——扮着各色各样的人，秘密散布于各要点，收买小孩、小贩、邮差、流氓、僧道、耍把戏的、妓女、相公、窃贼及其他种人员之类，有计划地构成局外间谍网，侦察我军政要闻和盗取机要文件。但他最厉害的还是打入我抗战机关作局内间谍，如我们在枣强、深县战斗所俘的间谍中，竟有国民党河北省府的无线电报务员及副官。

二、强迫居民察报军情——为达此目的，有拘捕居民以作抵押者，有以烧杀威吓者，在沿铁路两侧及警备区域，大多如此。

三、偷听电话及无线电报。

四、飞机侦察——特别在敌军进攻的直前，飞到预计攻击的地方，作低空侦察。最近敌人侦察轰炸机的行动往往是先头来一架，到它认为可疑的村落上行低空侦察，摇着青天白日旗，假装国民党的飞机，企图引诱当地军民出来，如见是居民而非军队时，则招致其后两架散布大量的愚弄欺骗传单，否则即行轰炸。

五、部队侦察——是用伪军游击队和日军便衣队进行的。当日军进攻时，其先头侦察部队，经常是假装我们八路军。

总而言之，敌人在我广大民众一致坚决抗日的浪潮中进攻我军，如果照例扑空或被不意的反击，那就越发增加日军士兵的疲劳、不满与反战情绪。所以，日本强盗遂着重于用那不费本钱的中国联合准备银行的钞票，收买汉奸、间谍，汇集我军动静的情报，以免作“无的放矢”的进攻。

其二 通信

日本强盗为速送情报，特别是当日军部队遭受我们突然干脆的袭击时，为通报消息起见，非有飞快灵敏的通信工具不能应急。因此，日本强盗就不能不强化其通信工具，特别是小部队的通信工具。据我们所知，其小部队特用的通信工具，有下述的七种：

一、拳大的无线电台——我们夺获了这样的电台三部，曾试验之，其音响达一百里还清晰。

二、飞机——有时侦察机配合小部队行动，作通信用。

三、轻便电话机——有个耳筒很便于利用，或架设电线，收发密码的电话报。

四、秘密递传哨——山地用徒步，平地用足踏车，化装为当地民众，大半依靠汉奸新民会秘密的组织进行，其路线大多采取与大路平行的道路。

五、军犬与军鸽——军犬壮健机警，多像狼形者。

六、音响通信——敌人小部队固守支点时，经常系响铃于必经路的鹿砦上，或其他地物上。夜间的狗叫鸦飞，敌人也很注意作为警报。

七、烧野火，放镜光，悬各种信号——这通常是汉奸用作把我军驻地告知敌人飞机及其进攻部队者。

其三 交通

我军作战是灵动秘密突然袭击干脆决战者。故即使日本强盗适时得到我军真实的动静，或是袭击我军，或是增援被我袭击之部队，均难以奏效，因此，非有飞快灵敏的交通工具适时调集相当兵力不可。飞机自然满天可飞，但输送部队能力有限。火车因为战斗的目标不一定顺路，只能作为战役的有力的运输，且特别害怕铁路的破坏。汽车乃至骑兵，也非有良好的道路不行。所以日本军阀大本营在感觉兵少地宽难以调集作战时，曾这样写道：“大部队的交通整备，小部队的通信强化，都是急切需要的事。不过，中国古香古色特别恶劣的道路，对于我大部队消灭敌人，是很大的障碍。”因此，敌人对于交通整备的具体办法是：

一、严密守备铁路——铁路是它运兵援济的生命线，故非在铁路上构筑必要的支点不足以守备；并须派兵占据两侧，特别最受威胁之一侧的要点，如平汉路侧的武安、永年、公司窑、南和、皇寺、任县等地，就像蜈蚣两侧有脚的样子。它这种办法的用意，不重在威胁破路部队的侧背，而重在强化特务机关的侦察和镇压民众，以组织所谓“爱护村”，使发警报，便以调兵应付。虽然如此，但事实上路长兵少，还是随时随地可以实行破坏。

二、修筑汽车路网——为的是便以调动快速部队围攻我军。快速部队的编成，就是骑兵中队和搭汽车的步兵中队，附以少数装甲汽车、坦克、炮兵和工兵之类。这种部队是要汽车路才行。

三、修筑飞机场——为的是在它陆军围击我军时，便以立体助战。

其四 作战

一、作战部署

（一）守备队与讨伐队的区分。守备队是使用后备役兵老弱的队伍来守要点与铁路者，讨伐队是使用常备军来进攻我军者。

（二）华北分区围攻与每区分进合击。整个华北都是在我们游击战争笼罩之下，敌人因为兵力不敷分配和围攻需要多兵的原故，所以不能不“分区围攻”；因为我军采用游击战与运动战的办法，所以它不能不采取捕捉队形的“分进合击”。分进合击，算是敌人的老把戏。特别是它又醉心和发挥那消灭战的“坎纳”战法[1]，企图在华北分区包围和消灭我军的有生力量，以便节约其后方守备兵力，抽出大军去进攻西北。日本军阀大本营曾这样说过：“把握着消灭战略与消灭战术，可以给敌人各个击破……广大地开展，压缩压缩地圈灭”。这几句话就说明了，它在华北分区围攻与每区“分进合击”的方案。

（三）纵深配备。敌人围攻某区必须依靠铁路，才有军械军需的接济，才能打仗，才能把伤病人员向后输送。它又因为是分区围攻与对付我军游击战和运动战的关系，经常有后顾之忧，所以它的作战部署，除铁路及守备队外，还要作纵深配备。其使用兵力，大概是以其常备军（现役和预备役）为第一梯队，后备役兵为第二梯队，再以其后备役兵的老弱者及伪军为第三梯队——即普通的守备队。

（四）分占据点。敌人攻入一个区域时，即像下棋子的样式分筑据点。有些是恢复原有的城墙，有些是另筑寨堡于中设置守备队，作为屯积粮秣、强化侦察和镇压民众的据点。飞机活动的范围大，敌只在少数据点才修筑飞行场或着陆场。

（五）监修汽车路。首先修通各据点间的纵横干路，以便快速部队合围“扫荡”。为防止我军隐蔽袭击起见，修筑公路不靠村落，并求得少走山沟。

（六）要点屯兵待机。在据点中某些便以策应各方的要点，则屯较多的兵力，特别是快速部队，待机出动。

二、战斗动作

（一）分进合击。敌人在察明我军动静于它有利时，则调集要点兵力，尤其快速部队，从各方分进合击，甚至有时调飞机来参加合击，并期于事毕后回原各要点待机。但事实上却很少协调成功，而通常在它预期合击点以外的地点，尤其在山地，被我各个击破。第七六九团在昔阳泥澄口的战斗，就是这样的例子。现在敌人大部队在其分进而不能合击之时，非常审慎，即所谓“步步为营”，企图协调各路部队，同时进到合击线上，以免被我各个击破。当进到合击线上以后，则着重于对我可能机动的路上作战，我补充团在修武土山的战斗，敌人骑兵是向我后路山口迂回的，其炮兵也是向那山口行拦阻射击的，其步兵是从正面进攻的。

（二）主要突击我的弱点尤其是领导机关。敌人上级的计划，多把突击重点放在我们薄弱部分，尤其是领导机关；也有乘我夜袭撤回时，跟来袭击我们者。但其下级常有机执行之者，即使情况变迁，将陷于扑空或中途遇袭之时，它还是执拗去干。这也是正规军开始游击战的常态，也是反动统治阶级军队的常态。

（三）火力强大但缺乏格斗勇气。敌军政治情绪日益低落，缺乏格斗勇气，故无论攻防，都常用各种火器战斗，尤其是炮兵。其火力的主要方向，是向着我们进退路口。但敌人的一般射击技术，则大不如初了。敌之快速部

队，遇我打击时，则以装甲汽车突前射击；我退敌追，则以装甲汽车拦头射击；敌退我追，则以装甲汽车断后射击。

（四）据守房屋战斗。敌人占城，不守城墙，只守其中独立家屋，打通墙壁作交通路，挖枪眼，路口设鹿砦，并在房顶射击。它在途中一遇我军袭击时，即入据附近的家屋固守，这是它欺我火力薄弱之故。但忽闻我炮兵射击，就有惊惶出遁者。昔阳泥澄口的战斗就是如此。最近敌之游击部队，有在黄昏时进入村内，企图伏击我宿营或路过村前的部队。

（五）假装我军乘我之隙。到处假装我军，向我前进，企图引起我军戒备疏忽，以便突然袭击。最近我青年纵队在巨鹿附近战斗中，敌人之迂回部队竟假装民军，向我通报，要我打正面，它即来增援，企图从侧背来消灭我军。

（六）善于利用地形地物。敌人善于利用地形地物，尤其是它的服装苍黄，适合于华北环境，不易发现，这是要很好观察的。但有些敌人常隐蔽于洼地，甚至在我冲锋时，还不起来与我格斗，以致被我手榴弹打死者极多。

（七）使用毒瓦斯。敌人常投毒粉于水井或投之于伪弃的粮食中，这里不说了。我只说它常在进攻、防御或退却时所使用的毒瓦斯。兹举一例来说：我军在辽县栗城战斗，敌人第十一师团万成目联队，在其攻占栗城突破苏亭村和掩护退出蛤蟆滩，都使用了毒瓦斯。它是使用炮弹和毒气筒，放出催泪性与喷嚏性的毒瓦斯，这毒瓦斯发出灰黄色和黑色的烟，不甚升腾，触此毒瓦斯者，感觉辣性，头晕流泪或喉痒发嚏，鼻流黄涕。在桃驱战斗中，敌则施放窒息性毒瓦斯，中之者除发嚏外，肺部作胀，呼吸困难，周身发肿。这些中毒者都是因未带防毒口罩，或揭开口罩发口令。如转移于新鲜空气的地点，虽中毒较重，则只经三至五小时后即渐次轻松，到三至五日就复原了。在平徐家楼战斗，敌人第一一四师团秋山旅团，用毒气筒放出糜烂性毒瓦斯。我先遣纵队触之者，有些脸上脚上起水泡，流黄水，蔓延糜烂。如有衣服遮盖之处，则不生糜烂作用。

第三 我们目前战役的纲要

其一 融合游击战和运动战并调剂其分量

一、游击战与运动战在战术上的分界

（一）游击队的战术动作。游击队的兵力小（通常千人以下），军实缺乏，灵动性大，隐蔽容易，突击力和顽强性弱。因此，它应特别把握着主动地位，发扬宽大的灵动性，以突然的袭击消耗敌人，为趋利，以避免敌人的捕捉为避害，只有胜利地进攻，绝少防御，从不挡仗，行动通常急转直下，也难于集中指挥。它的战术，通常是突然袭击运动或驻止之敌，特别是袭击运动之敌，所谓伏击与急袭者是。伏击又是其中最好的手段，虽对优势敌人也可采用。破坏敌人的军实资源，尤其是交通，在游击队一切动作中，都是很重要的。

归纳游击队动作的要领有以下四点：

1. 政治主张要公开要明确，军事行动要秘密要诡诈。如果游击队的政治主张不公开，不明确，则不能组成为广大民众的武装斗争，就不能实现民族解放的政治任务。如果军事行动不秘密，不诡诈，则不能作趋利避害的机动，就不能达到消耗敌人发展自己的目的。如行动于富饶的平原与人烟稠密之地，则便于从政治上组织广大的民众，以强化游击战争，特别容易发展之成为大量的正规军队。但在敌人大军“扫荡”时，则游击队的编成要小，分遣

要疏，特别要深入于广大群众掩护之中行动。如行动于偏僻的山岳森林地带，则便于在军事上作趋利避害的机动，但兵员补充，资材征集，都较困难。这些都要求我们严格估计情况，善于调节军事与政治的、公开与秘密的相互为用的关系。有些人忽视了山林便于军事机动这一方面的作用，而片面叫喊“反对上山主义”是不对的。

2.要游要击，并使游与击相互配合。“游”所以掩护自己的弱点，寻找敌人的弱点；“击”所以发扬自己的特长，撇开敌人的特长，应使“游”与“击”巧为配合。如果游击队游而不击，只是游来游去，无论在军事上政治上都失去了它进展的前途，这自然是不对的；但若反其所为，主张“击来击去”，击而不游，这也是不对的。为什么？因为游击队武装力量小，且多系老百姓初结合起来的队伍，不但要有把握的胜仗才打，以提高及巩固其情绪，而且打了要在游的空隙中来实行政治工作和军事教练。换句话说，要积蓄力量，才好再击。因此，我的结论是：游来游去不对，击来击去也不对，必须游来击去或游去击来才对，或者换一句话说，游而不击要不得，击而硬拼还是要不得。

3.紧握主动权，灵活而有计划的袭击。我们在广大民众及自卫队组成与掩护之中作游击战争，机动自由，是具有主动的基本条件的。现在来说紧握主动权，这只是指挥艺术的问题。宽大机动地创造或寻找敌人的弱点，并抓住它的弱点，给以有计划地突然地袭击，是把握主动权最好的方法。积极的声东击西，利诱威胁敌人；消极的隐蔽自己的真实行动，使敌人误解我们的行动，使它在布置兵力时对付我们的刀尖不能向着我们，而是把松懈的弱点向着我们，给我们好去袭击它，这就是创造了敌人的弱点。如敌人正在行军并未准备打仗，此时又无堡垒罩着，使我们得着这个好机会来伏击，这就是寻找了敌人的弱点。倘若我们偶然陷于被动，特别在不利状况时，则毫不犹豫地机动于新的有利方向，转成主动。老住一地，将遭袭击，老走一路，将遭伏击，这是最有害的被动。我们必须根据当前敌情、我情、地形与时间，灵活地计划和决定游击队袭击的动作，并且是秘密而周到的准备，迅速而突然的袭击。我们多是由农民组成的游击队，自然需要炼成迅速而突然的袭击动作，特别是指挥员养成秘密而周到的计划与准备使之成为习惯。如已计划实行袭击，忽然情况大变，以致胜利没有希望时，则游击队就应灵动地停止袭击或急速退出战斗。这是有根据的灵动，并不是随便的妄动。

4.组成游击集团。区属各村自卫队是就地配合各村游击组侦察及游击敌人；区游击队则辗转行动于各村，成为各村游击组的突击队，这些统称为区游击集团。县属各区游击集团就地侦察、游击敌人，县游击干队也辗转行动于各区，成为各区游击集团的突击队。以上递次类推，使军分区的基干支队成为所属各县游击集团的突击队，军区基干纵队成为全军区的突击队。这样组成游击集团，可以发展全面的游击战争：一则使日寇组织的汉奸政权，难于立足生根，而我们的县长、区长、村长都兼任各游击队首长，更有利巩固抗日政权。二则各游击干队得着所属游击集团就地的侦察、游击和掩护，更便于抓住敌人的弱点实行突击，以扩大游击战争的威力。

（二）正规军队的战术动作。正规军队的兵力大，军实充足，隐蔽较难，突击力与顽强性都大。因此它通常发扬运动战的威力，以主动的进攻与追击消灭敌军为趋利，以避免敌人突击其弱点以至变成防御退却为避害。且其侦察警戒亦较游击队为有规律。无论它战斗或行军宿营，都着重于协同动作，

也多采用集中指挥。

总而言之，小部队的游击战也罢，正规军的运动战也罢，它们趋利避害的原理是一致的。不过两者的兵力大小不同，作战的威力也不同，指挥方式也不同，而战术的范畴，因之也就不同了。“游击战是手工业，运动战是机器工业”，我们从这个比喻中也可以标识其在战术上的分界了。

二、游击战向运动战发展的连贯性

为便于研究战术的运用起见，划分游击战与运动战的范畴，正如地图上假定划分的经纬线以便于研究地理一样。这在学理的研究上都是必要的，然而游击战与运动战之间并无一条鸿沟，而是相互连贯着的。就游击战向正规的运动战发展的过程及其连贯性来看，各县区游击集团中的干队，就是游击队向正规军发展的雏形，军分区的基干支队，也就是游击队壮大的正规军。在战术上说，这些基于支队和县区干队辗转会合其周围较小的游击队进行突击，就等于正规战的突击队，而其周围较小的游击队则等于它的箝制队，游击队袭击驻止之敌，是向正规战的进攻战斗发展的；伏击运动中之敌，是向预期遭遇战斗发展的；敌我都在运动之中，而我急袭敌人，这又是向非预期遭遇战斗发展的。这些发展的连贯性在大部队作游击战时，越发融合一体分解不开。如敌人大军云集，不利于我集结大的兵力行动时，则我正规军可以减少集结的主力，而分遣其部队于各区去领导、强化各区的游击战；一见敌人布兵稀薄或有隙可乘之时，则集结附近区域的部队作运动战。但我正规军一般是以集结使用突击敌人经常，因为要发扬其消灭敌军的威力才能制止敌人进攻，这也是正规军的任务，这也是手工业向机器工业发展的进程。即使完全达到正规军的运动战时期，也还是要吸收游击战的优点的。例如苏联步兵战斗条令第二十八条说：“如有良好的隐蔽接近地时，接近敌人到轻机关枪火力的距离后，突然展开进攻是特别有利的事。接敌运动的隐蔽确实是进攻突然和进攻顺利的主要保障”。这就是吸收了游击队突然袭击的优点。防御而新添了运动防御，侦察部队而新添了突然袭击、伏击与分散退却，这都是吸收了游击队灵巧机动的优点。

总之，我们目前融合游击战向运动战发展的连贯性是不能割裂的。游击队自然是采用游击战斗的方式，就是正规军的运动战也是以游击战斗方式来进行的。这是由于我们运用大兵团的灵活性，特别是政治紧张性带有历史的传统，而可以做得到的。

三、适时调剂游击战与运动战的分量

游击战向运动战发展的连贯性已如上述，但是两种分量哪一种占多少，这要严格综合、估计和对比，根据当前敌我的政治力量的强弱，军队数量、质量以及技术条件的优劣，乃至地理经济条件如何运用来决定。例如目前敌人在冀南平原止占领各县据点，运用快速部队，尤其是装甲车队、炮兵、飞机，对我军围攻“扫荡”，则我正规军应以多的时间分遣部队，发展与强化各区的游击战，以消耗该敌，借此可以大量繁殖游击队并扩充我军。集结兵力于香城固、阎疃作运动战的时机则较少。又如山西，山岳条件和敌人状况与冀南相反，则我正规军即以较多的时间集结兵力，在军区游击动作掩护之下，以抓紧开展备战整训，或作运动战以消灭敌人。这是就战役情况来调剂两者配合分量的。但就战略的目前阶段来看，则是游击战的分量占主要地位，运动战的分量只占辅助地位。一般说来，在华北敌人后方的游击战，在相持阶段过程中是逐渐向运动战发展着的。将来在我力变强、敌力变弱的局面下，

不但运动战的分量要升到主要地位，游击战的分量要转到辅助地位，而阵地战也要出现于华北。这种正规战分量的日益增加，是随着“变敌人后方为前方”，乃至“把日本强盗打出中国”的实际过程而发展的。其二 自卫队、

游击队配合基干军队作战

我们有普遍建立的自卫队，是抗日作战的第一个因素；在自卫队中成立的村游击组，区和县游击干队以及其他游击队，是抗日作战的第二个因素；除诸自卫队诸游击队，又有地方性的军区基干的纵队与支队，特别又有全国性的野战军队，这些统称为“基干军队”或“正规军队”，是抗日作战的第三个因素。我们各级干部要尽一切力量把这三个因素的力量完全发挥出来，有机地配合作战。这样才算得全面的有组织的抗战，并使这样的抗战成为世界被压迫者创造的精彩的作品。一、组织自卫队、游击队配合基干军队作战

（一）军区、军分区应依据各县、各区的军事行政系统，负责组织自卫队、游击队配合基干军队作战。其主要的方式是组成上述的游击集团，独立地进行全面的军事政治相配合的游击战争。其地域如有基干军队行动时，要以基干军队为核心，受它指挥，以争取作战的胜利。具体说来，军区、军分区在指导诸游击集团行动，尤其在敌人分进合击时，应利用民众性及其地方性进行下述工作：首先组织间谍的、部队的战役战术之敌情、地形的侦察，同时扫除敌人的侦察，使“我军耳目聪明，敌人耳目聩瞎”；其次，组织抗日戒严、盘察、巡查，建立我军通信网，同时封锁消息，特别注意肃清敌人通信机关，以“扩大我军聪明，增加敌人聩瞎”；再次，在基干军队战斗时，组织所在地游击集团，掩护我军行动的安全，同时在敌人翼侧和背后活动，特别是对于铁路汽车路的不断破毁，断敌交通，以使“我军手脚灵动，敌人手脚蹒跚”；此外，如动员补充兵员，救护伤病员，采买粮秣之类，都应尽量帮助它，使它毫无顾虑地机动自由消灭敌人。（二）基干军队应随时随地指导游击集团，依照上项所述，进行配合作战的工作，务使其在自己的统一作战意旨之下活动；但要为它们设想周到，不可给以不能胜任的任务，有时并派出小部队领导它们游击。游击集团原来是民众抗日武装斗争的方式，在其配合作战时，一定要估计到游击集团的特点——老百姓队伍，缺乏组织性，只能令它各在现地域即在基干军队的外围，或调它另在适当地点，执行做得到的任务。

二、基于军队对敌围攻的部署

（一）集中主力各个击破敌人。这是被围攻部队的作战的基本原则，需要我们深刻认识而把握着的。敌人在分进还不能合击之前，各路不能彼此策应，尤其是在山地策应困难，我们应集中绝对优势兵力各个击破之。就是先要采用积极的手段，选定敌人外翼侧的弱的而不易策应的一路，很快用大兵力而有重点的合击办法来击破它，并且击破它的地点和时间又必须在敌预定合击的地点和时间以外，以免陷于被动的地位。倘若各路合击的敌人，把我围在窄小地面将行捕捉之时，那就毫不犹豫地转到被围圈以外作战。如决定击破某一路时，则令游击集团积极活动，虚张声势，以麻痹吸引其他几路是必要的。这种麻痹几路毒打一路的办法，要靠各部队协同动作，而协同动作又要靠各部队依据总的企图，各向当前之敌积极行动，切不可彼此等待误事。

特别要了解的是，打运动中之敌比打驻止之敌好打得多，正在分进还不能合击之敌也好打，我们应预先令游击集团分头抓紧对敌人可能合击的各路，进行严密侦察、破路、游击扰乱、分散疲惫与迷惑抑留，以便我主力适

时机打那一路，以先发制人。倘若犹豫不决或久停一地，则敌人尤其是它的快速部队的捕捉队，已达合击的地步，那是危险的事。我先遣纵队长久滞留于茌平徐家楼地域，被敌快速部队分进合击；我七六九团在敌人六路合击平定娘娘庙时，适时转到泥澄口，击破了敌人一路的步兵大队，这是可以供我们对照来研究的教训。

（二）分遣作战。如情况需要，尤其是在避开敌人合击时，可以基于兵团或部队为单位，分遣到各地域独立作战，以领导强化各地域的游击战争。但在可能合击敌人时，则抓紧时机，调来合击敌人，以达到各个击破敌人的目的。这是不可放松的，因为各个击破是被围攻部队作战的基本原则。

其三 截断敌人交通

敌人后方的铁路、汽车路，特别是铁路，是它前送兵员、弹药、汽油、被服、粮食（特别因我空室清野要运粮食）和后运伤病员等的一条生命线。飞机载重有限，是不能代替它的。如果敌人的交通线被我们截断了，那敌人不但不能打仗，而且不能活命。这首先要抗战军民，人人深刻认识其重要性，才能坚决执行截断敌人的交通，才能做到“使它血管不能流通，手脚不能动弹，而走到困死”。

一、截断铁路，汽车路。对敌铁路、汽车路，或用重兵截断破毁之，或用游击队经常破毁之，或军民联合乘夜全线破毁之。

二、劫夺或烧毁兵站辎重。敌人兵站辎重，应由基干军队、游击队、自卫队尽可能地劫夺或烧毁之。劫夺不但可断敌接济，而且可以供给自己。万一自己运走或散发民众都来不及，则应毫不犹豫地烧毁之。

其四 拿反围攻对付围攻，造成敌人腹背受击

敌人对华北是分区围攻，我们是在被围攻的区内，对它实行各个击破。举例来说，去年秋季敌人从平绥路、平汉路、正太路和同蒲路四面围攻冀察晋的五台山区域，我冀察晋区军队是从内部各个击破它的，这是一方面。另一方面就是，把未被围攻诸区的军队，从各方面调来合击这一围攻我们之敌的背后。这就叫作“拿反围攻对付敌人围攻，使敌人腹背受击”。这是击破敌人围攻最好的办法。就前例来说，为要策应五台山作战，晋西北区军队向东进攻，晋东南区军队向北进攻，冀中、冀南两区军队向西进攻，这样三面合击敌人，结果使围攻五台山的敌人腹背受击而失败。其他诸小的区域的内外配合作战法，也该采用这种最好的方式。

举行反围攻军队的动作的纲要：

一、夹击围攻之敌。我反围攻的军队来配合被围攻的军队作战，应该统一于战役企图之下实行夹击。但是要估计到敌人的纵深配备，切不可被其铁道与据点守备队或箝制队所吸引，而失其配合夹击的效力。

二、截断铁路、汽车路。这是反围攻军队最易做到而最易收效的动作，但不能因此而放松夹击围攻之敌的主要任务。故举行反围攻的军队，应适时派出专门部队，不断地截断敌人的铁路、汽车路。

第四 我们战斗的目的和手段

本节就是讲战术问题，这是根据于华北战役范围来讲的。我们在华北敌人后方，目前的作战是游击战占主要的地位，运动战占辅助的地位。营以下的小部队独立活动，自然是采用游击战术；就是步兵团以上的军队独立作运动战，虽然它在战术上不能不运用正规的战术，然而游击战术一切的特长与方式，都必须尽量运用。只不过自步兵团起，军队越大，其采用游击战术的

成分越少而已。游击战与运动战在战术上连贯的一环，就是趋利避害的机动，这是我们必须把握着的。正如俗语所说：“不管黄猫黑猫，咬得到老鼠的才算好猫。”因为本节要说明游击战与运动战的融合运用，故采用游击战术的方式来讲。但在实战指挥中，必须估计兵力大小，手段轻重与兼用正规战术成分多少，以适应情况和执行任务的要求。

其一 战斗的目的

我们在游击战争中，有积极的目的和消极的目的。积极的目的是消灭敌人和消耗敌人，这种积极的目的，是采用“击”的手段来达到的。另有消极的目的，是避免被敌人消灭和遭受不必要的消耗（杀敌三千自损八百的消耗是不可避免的），这种消极的目的是用“游”的手段来达到的。然而为要创造或寻找敌人的弱点，以便于消灭或消耗敌人，也有必要采用“游”的手段者。现在只讲战斗的目的——消灭敌人和消耗敌人。

一、消灭敌人

基干军队应在游击集团协助掩护之下，担任起消灭敌人的任务，当然基于军队同时又担任着消耗敌人的任务。但在定下决心之时，与其以消耗为目的来打垮敌人一个联队，倒不如干脆消灭它一个大队较为有利。所以我们必须抓紧一切可能的机会以求消灭敌人，即使是消灭极少的敌人，也不应该嫌弃的。但是，消灭敌人要严格估计与对比敌我力量、地形和时间，而建立之于有胜利的条件之上。如果没有消灭敌人的可能时，那就应大胆地抛弃这一目的。

确定消灭敌人的目的时，就要集中绝对优势兵力，从几方面合击敌人，以秘密、迅速、坚决和干脆的动作而解决之。如不能全部解决之时，则可截断之，消灭其尾巴，也是非常必要的。

二、消耗敌人

诸游击队（地方的或基干军队分遣的都在内）自卫队是担任消耗敌人任务的。它们主要是给敌人以精神上的打击，无论敌人多大，都可以突然袭击，达到消耗敌人之目的。即使是在动的静的敌人周围突然出现，打一次麻雀阵，挖毁突出的堡垒，甚至于放几声爆竹，烧一把野火，散一次传单，也要足够估计，可能引起敌人“草木皆兵”之感，增加其疲劳厌战心理。有些同志以为消灭敌人才有价值，这些是无足轻重之事，不知道这种消耗，正是协助基干军队消灭敌人，特别是直接从政治上瓦解敌人所不可缺少的。我们目前要从各方面强调消耗敌人的作用，更要军区、军分区指挥游击集团对敌人不断袭击、扰乱、破坏、散传单及作一切引敌恐慌之事。如嫌效力小，则分遣基干部队以加强之。一切军队在行动中，只要不妨碍自己基本任务的执行，都应尽一切手段消耗敌人。

消灭与消耗敌人，也不能机械割裂实行。如大部队预定是消灭敌人，忽然情况变为不利时，也可以派出适当部队给敌人以消耗。又如小部队预定是消耗敌人，忽然遇有可能消灭少数敌人时，则即抓紧消灭之。

其二 战斗的手段

袭击就是偷偷地接近敌人，给以不意的打击。游击战争的打法，都是用袭击。袭击的要诀，就是“秘密而周到的准备，迅速而突然的袭击”。无论敌人大小部队都可用突然的袭击，无论是消灭或消耗敌人，也都可用突然的袭击，不过在部署与指挥之中，要根据预定消灭或消耗敌人之不同目的来决定各种袭击手段，及手段之轻重而已，袭击有对驻止之敌实行的，也有对运

动之敌实行的。依据抗战的经验教训，以及通常的动作和术语，我们将袭击分为基本的三种，应用演变的三种。

第一种 袭击与对付袭击

一、袭 击

这里说的，只是游击队对驻止之敌袭击，如其发展成为大的兵团正规作战，那就是对防御之敌进攻。说到袭击就要着重于“秘密而周到的准备，迅速而突然的袭击”。这句虽是老话，但必须重复说出，提起大家注意。就一般抗战经验看来，我们所袭击的驻止之敌是驻在房屋和堡垒的据点内者较多，而刚才立足休息驻在帐篷内者却少。并且敌人遭受袭击日益增多，警戒、侦察也日益严密，因而要求我们实现这句老话也日益重要。

袭击也有称谓“奔袭”者，原是用骑兵有力部队，依据野战军作战目的突然出现于敌人后方，在执行破坏交通资材、袭击敌军等任务以后，仍然转回我区者（敌人用快速部队的袭击，通常是采用奔袭方式）。因为我军都在敌人后方，对驻止目标的袭击多半是从远道奔来，袭击以后又须撤退，所以对此也有叫奔袭者，其原则与袭击差不多，不用另讲，只是附带在这里解释这个名词罢了。兹根据检查所得的经验教训，从下述五点来讲袭击：

（一）侦察情况

这是袭击以前第一个工作。除在活动地域，使用忠实居民普遍侦察一般情况以外，在大概确定袭击的目标以前，还应派出自己的便衣侦察员，在可能时派出指挥员和能作记忆测图者，化装前往，秘密察明下述事项：1.敌情：驻止之敌兵力多少，战斗力强弱，武器怎样，配置怎样，警戒程度，换班时间秩序，其周围有无其他敌人可能来增援，何时何路可能赶到增援。

2.地形：周围的地形，敌人所驻房屋、堡垒、铁丝网、鹿砦等构筑形式如何，何处便于隐蔽接近，何处便于冲锋，何处便于撤退。3.居民情形：居民参加抗战情绪如何，日寇、汉奸迫使居民作侦察警报的组织情形如何。

（二）定下基本决心的工作

我们能经常明了自己部队的情形，现在又侦察了敌情、地形和居民情形，那我们就应把这几项情形综合起来，作一番冷静的估量，来审计决定袭击的时机、基本的部署和战斗的保障。这三项我统叫作定下基本决心的工作。1.决定袭击时机

（1）在拂晓，则是袭击孤立无援之敌，利用夜间接近，在起床前冲锋，以便继续追击；

（2）在日间，则是突然袭击薄弱、松懈、疲劳、孤立无援之敌，或则利用风沙、落雪、下雨、起雾等昏暗条件来移动或袭击；

（3）在夜间，则是隐蔽接敌和冲锋，使敌人陆军、空军技术兵种失其效能且难于增援，故常能于敌人神魂颠倒之时，完满地成功。即使不成功时，也可以扩大骚敌之效，并可于拂晓前脱离敌人。这就要我们发扬本师“夜老虎”的光荣传统。最近敌人在冀南平原实行“扫荡”，常用快速部队，间或有飞机配合作战，故我们实行夜袭者居多，成功者也多。某团夜袭磁县马头车站，射杀了帐篷宿营之敌以后，即向西撤退，结果引起了磁县、邯郸南北对援之敌自相残杀一夜。冀豫支队夜袭大杨家庄，当时敌人三百多人还在睡觉，全部都被打溃，死者六十余人，我们夺获其枪支并缴有大炮一门。至于全线破坏铁路则通常是在夜间。

（4）在黄昏，则是利用隐蔽道路或假装伪军接近敌人，以行袭击。同时，

敌人正在此时紧缩其日间的警戒，疏于观察，也便于袭击。如不成功，也能在夜间撤退。

2. 决定基本的部署

(1) 以消灭敌人之目的：

如消灭工事不坚、兵力不强之敌，特别是在敌人刚到，立足未稳，而我有优势兵力时，则袭击部署应采用四面围袭（尽可能以便衣队混进作内应），截断敌人可能的退路，并以必要的兵力打可能来援之敌。袭击时间，最好在夜间，以便在拂晓前把敌人全部消灭。不过在夜间袭击中，要防止自己打自己。

如估计敌人有相当兵力，散住村落，但该敌很动摇可以击退之时，则在敌人可能的退路上，以一部兵力埋伏，主力则作三面围袭，猛烈压迫其退出房屋而截击之。如有野外露营之敌，则不应使其占领房屋。袭击时间，最好在拂晓之前，以便在击退敌人之后实行追击和截击而消灭之于退却路上。如最近某旅袭击彭城的伪军，因为堵死了该敌退路，以致该敌逃而复回，死守房屋，致未能全部消灭，很是可惜。

如在战略要求上，必须袭击消灭可能死守房屋堡垒之敌（这在兵站、粮台等守备队经常如此）而占领其要点，则事先应该详细侦察敌人布防情形，周密计划，研究消灭房屋、堡垒内敌人的办法。如可能时则组织内应，或使人秘密爬入房屋以内，成为内应外合的袭击，但须严防泄漏秘密。袭击部队应多带手榴弹、松香、火药包、火龙、煤油及其他发火药或发火具，破门窗的斧子，挖墙壁的十字镐，上下房屋的梯子（索梯便于携带），竿子（竿子并可捆上手榴弹、松香、火药包之类，戳入门窗内施放）等，特别注意从房顶与四面突然猛袭或烧毁之。经验告诉我们：对于固守房屋、堡垒之敌，要尽量采用突然猛袭的手段，是可以成功的。一到对峙状况，就是啃硬骨头的生意，不如及早撤退。七六九团夜袭头泉车站，将守敌十七人完全烧死，跟着井陉开来两列火车的步兵来援，正在下车时，又遭受我部队猛烈的火力袭击。某团夜袭威县，绕过敌人警戒，爬上守备队房顶投手榴弹，打死正在睡觉之敌几十人。最近某团拟定消灭和顺西仁村敌人守备队，但未详细侦察与周密布置，结果夜袭冲到铁丝网前，敌人早已发觉，致无结果。这些都说明消灭坚固工事之敌，十分要求秘密而周到的准备，迅速而突然的袭击，不可轻易从事。

(2) 以消耗敌人之目的

如果我们企图破坏敌人，则以一部兵力箝制敌之守备队，而以主力劫夺或烧毁敌之兵站、弹药库、粮台和交通工具，并尽可能地夺取敌人的文件。

如袭扰驻止之敌时，则以小部队在黄昏、半夜、拂晓之时，分头潜入敌人驻地突然射击，打死敌人官长、哨兵，夺取枪支，使敌人慌乱一团，甚至自己打自己。或在四面打枪、呐喊、大呼口号、散传单、放烟火、插旗子，以引起敌人惊慌不定，使其不能适时增援他方，或威胁其退路。我某团连夜袭击南宫之敌，使敌人日夜惊扰，弃城北窜，终被我军截之于宁晋路上。但连夜袭击，要防止敌人预先埋伏、侧击或堵截我们于进退路上。

3. 战斗保障

(1) 预定联络法、紧急集合场与后备集合场。

(2) 规定保守秘密法：袭击目标与部署应适时分别职务等级实行次序分段传达；其次就是迷惑敌人，严守秘密，封锁消息；再其次对民众，特别是

找向导，不要使他知道袭击企图；必要时先向假方向走一段，然后转向真方向走。

（3）准备地图、宣传品、袭击器材和找好向导之类。

（三）接敌运动

游击队接敌运动，当然比较正视军要远得多，快得多，秘密得多，曲折得多，这是为要保守秘密求得突然袭击的缘故。其主要注意事项如：

1. 行军警戒，要以便衣武装侦察队（占全队九分之一的兵力），在本队先头五百米左右行进，不装子弹，并规定报警信号。

2. 尽量由纵深迅速前进，并须走隐蔽的小路，甚至没路的地方，尽可能利用夜间静肃行进。

3. 规定在不利时机的后备集合场及撤退道路。

4. 在中途遇敌侦察部队时，则绕路前进，并准备不得已时的急袭。

（四）袭击出发地的动作

袭击出发地是由行军纵队展开袭击冲锋的地区，就等于运动战的冲锋出发地。这是具体实现上述的基本决心最重要的开头。因此游击队首长应带次级指挥员，随其先头的便衣侦察队，先秘密潜伏于敌人警戒线外，或其空隙处，一般是在敌侧背能看见袭击目标之处，观察地形和此刻的敌情，跟即下达袭击冲锋指示，但注意不要惊动敌人。其本队系由其副职带在后面隐蔽集结，一得到指示即展开袭击冲锋。此时不可久停，以免泄漏秘密。如是很小的游击队，则在袭击之前只须队员在前，利用地物秘密侦察，跟即冲锋，就不须这样大的布置。便衣侦察员在可能时应不作声地捕捉敌人哨兵，问明现在敌情。

首长指示袭击冲锋的注意事项：

1. 分配所属各分队担任袭击的目标，用横宽的队形排成包围或迂回形式（这是迅速干脆决战的形式），分路匍匐前进到百米以内进行冲锋。如兵力不足，意在袭扰时，则仅以土枪、手榴弹以至步枪火力袭击敌人，不进入白刃格斗。

2. 冲锋主力应对着敌人的薄弱部分，不可平分兵力。对于不易冲锋的地点，只用少数人举行佯攻，吸住敌人。

3. 对于敌人可能退却的方向，派少数兵力截击之。

4. 对于敌人可能增援的方向，应派观察员（有时亦派出警戒部队）监视之，断其电线、桥梁、道路，以迟滞敌人增援部队，给游击队主力以必要的警报。

5. 在袭击地附近找容易巩固的地点，指定为紧急集合场。

（五）冲锋动作

1. 冲锋队形——排为冲锋单位，即各班或集团队形，其中没有一定的间隔距离，统属于排。

2. 冲锋动作——一见冲锋信号，各排分别向指示的冲锋目标，同时快步隐蔽前进，越接近敌人，队形越集结，步速越快，不作声，不打枪，不喊杀，而用刺刀、梭标、大刀、土枪、手榴弹，会合一起突然冲击敌人。一般是到距离五十米处开始向敌射击，投手榴弹，跟即跑拢刺杀敌人，如有轻机关枪则侧射敌人，配合冲锋。如在夜间，特别不要呐喊，以免敌人过早知我所在，集中力量对我。

3. 扩张战果——如敌人退守房屋，应乘其混乱之时，跟踪袭入，或以手

榴弹投入，并从房顶攻击之，或放火烧房，逼其缴械投降，但不得延烧他屋。如在冲锋开始时，则连长以预备队（因为是突然袭击、干脆决战的关系，预备队只占全兵力的九分之一）来推动附近部队扩张战果。在敌退却时，即与截击部队配合战斗。4. 袭击后的处置

（1）在袭击成功时——即令各部队到紧急集合场集合，整理秩序，并以一部占领阵地警戒，以防敌之援队突然来反攻。无论情况怎样，都应准备退于后备集合场，特别要把救护的伤员，收集的胜利品，先行送走。对于当地民众则进行必要的政治工作，并散发以敌人财物，注意搜集敌人的文件。对于俘虏先问明敌情，给以宣传品，愿意走的，则给以路费遣散之，不可杀害或侮辱。（2）在袭击不成功时——如袭击开始后才知道无胜利把握，或袭击不成功，或敌援赶到时，都应急速撤退。

袭击战斗成功战例很多，我七六九团第三营为策应忻县忻口的友军[2]作战，夜袭代县阳明堡飞机场，炸毁敌人飞机二十四架，就是一个。其经验教训是：

侦察清楚。团、营长在夜袭前的日间，亲身到滹沱河边，看清阳明堡飞机场停了飞机二十四架，守备队有二百多人，并在地下挖有掩蔽部，但警戒松懈。敌情、地形都很清楚了，营长并在去袭击的路上，又向居民问了飞机场最近的情况。

部署周到。夜袭前的日间把部队隐蔽于崞县以东的周家庄，秘密决定基本的部署，是以一个连箱制崞县之敌，特别是敌人装甲车队；以三个连去袭击飞机场，扑灭飞机。这三个连袭击飞机场具体的部署是，以两个排在飞机场边对崞县来路直接掩护本身的侧背，主力两个连决用手榴弹炸毁飞机。

动作突然干脆。当我进到距飞机场三十米之地，敌人还未发觉，当时二十四架飞机是排成三列，我们这两个连是同时平行进入飞机场的，在每架飞机内投了两个或三个手榴弹以后，敌人才由地下掩蔽部出来应战。我们即利用飞机，与之肉搏了三次，约一小时，敌人死伤了百余人，我们的营长赵崇德同志以下三十多人阵亡。此时敌人装甲车队冲来，快要赶到飞机场了，我们的一个连长就指挥袭击的两个连退出了战斗。这次袭击完全实现了预定计划，但其中有一个弱点，就是预定的夜间联络记号未严格运用，在与敌混战时，分不清楚，曾经自己误打了自己一下。

二、对付袭击

敌人在华北与我们打了二十二个月，学会了一些我们的游击战术，正如它所高呼的“以子之略，攻子之略；以子之术，攻子之术”。所以我在讲袭击之后，还要讲对付敌人的袭击。对付袭击的手段有下述四项：

（一）宿营机警不久驻一地这是在敌情紧张时最基本的对付袭击的办法。机警的办法是：

1. 宿营地点——宿营地点要选择在避开大路，便于封锁消息、配置警戒、进退容易、隐蔽僻静的地点，最好是在独立房子村落边沿，在不得已时则应露营。2. 宿营时间——在拂晓前或黄昏后进入宿营地。如情况需要时，则在夜静时迁移到附近十里左右另一处宿营，以便于实行伏击或撤退的机动。

3. 戒备动作——在进入宿营地以前，游击队长要率次级干部，察明周围地形、大小道路，要依靠地方民众打听周围的敌情，特别是防止敌探奸走报消息，要预定伏击来敌的地点和撤退的道路，特别要规定紧急集合场和后备集合场。在进入宿营地时，要在周围设便衣的潜伏哨，在重要路上，要设

便衣军士哨和潜伏侦探并定出警报信号。在宿营后要规定宿营内部秩序（设有值班员），队长与队员宿在一处，不可分散。特别在敌情紧张时，要设置对敌汽车、骑兵的障碍物，挖枪眼。4.不可久驻在一地——这是使敌人无法捕捉我们的最好保障。如在敌前久驻，必遭袭击，那就是游击队讨打的蠢事。

（二）反袭击

假若察明敌人向我宿营地前进，我能有余裕时间时，那我们应秘密、迅速、适时转移于该敌的侧背给以袭击，如可能时，并可设置伏击。这种反袭击要靠指挥员的敏捷果断才能成功。

我骑兵团在一九三七年十月二十九日破坏高邑至庄果间铁路以后，估计到敌人快速部队必然跟追，因此就到南邢郭村公审汉奸以诱敌人，下午则转移到北马村，留骑兵一班以吸敌，主力当时则又转移到嘉应寺。果然高邑敌人汽车八辆，满载步兵，经南邢郭村跟追而来，当即又赶到北马村，驱逐我骑兵一班后即宿营。我骑兵团主力，当晚即由嘉应寺出来，对该敌侧背，给以突然的夜袭，结果烧毁敌人汽车八辆，毙敌一百七十余人，夺获其步枪、机关枪。残敌三十余人死守房屋，次日始被敌援兵接走。

曲周敌人于今年一月二十四日出动快速部队，用汽车七辆，搭载步兵一百余人，机关枪六挺，炮二门。另有骑兵二十名。该敌先袭散南北尤村我东进纵队第三团部队，以后跟即进袭安儿寨。此时我第三大队部队在安儿寨砍树作鹿砦，拦堵街口射击。我东纵第一团即转到安儿寨西北之李庄地区，袭击该敌侧背，将敌击溃，打死敌人五十余人，打坏汽车一辆，但动作还欠协同，以致残敌乘夜逃回曲周。

这两个是我反袭击成功的战例。

（三）撤退

假若时间紧迫，反袭击来不及，或来得及但将陷于不利时，则实行撤退。此时警戒部队应严密掩护，主力则应迅速集合于紧急集合场，严整而肃静地向后备集合场撤退。警戒部队则跟主力后尾为后卫尖兵。在必要时，则吸引该敌到另一方向，或分散退却。

（四）突然被袭的动作

假若敌人突然袭击我宿营地，使我军不能安全脱离之时，则游击队应该以一部兵力，依托所驻村落的村口、门户、窗口和预先挖的枪眼，预设的鹿砦，上房顶，靠墙垣，作积极的抵抗，以掩护主力集结突出，作有秩序的撤退。如敌人已进占村落，我方尚有一部人员未退出时，则应集中已突出的部队乘敌人还未完全胜利之时，对其弱点，行坚决的反冲锋，以救出被包围的同志一同撤退。这种反冲锋的损失，比逃跑或停在恶劣地势者要少，这是要大家估计到而奋勉行反冲锋的。撤退之时，主力须向着有利的隐蔽地形，沿着敌人尤其快速部队难于追击的道路撤退。担任掩护的小部队，则应在适当地点制止敌人追击，适时地分散退却，或交替转移，特别应引诱敌人追击到错误的方向。

但在估计到敌人仅是少数快速部队、没有增援的条件下，则被袭击部队，应依托村落扼守至黄昏以后，才开始突出撤退。我先遣纵队在在平徐家楼被敌快速部队袭击时，有部队扼守至黄昏撤退者，则无损失，其他在日间无准备的撤退则有损失，这是因为敌之快速部队缺乏持久性，夜间失去作用的缘故（最近冀南敌之快速部队是早出晚归的动作）。但敌人快速部队在我们扼守村落抵抗之时，通常是用炮击，并用的还有燃烧弹或毒气弹，这就要我们

选驻独立坚固的房屋与携带防毒口罩。

第二种 伏击与对付伏击

一、伏 击

伏击，就是游击队有计划地隐蔽配置于敌人必经道路的一旁或两旁，待敌人通过时，出其不意而突然袭击之。无论是对于敌人的单个兵士，整个的部队和兵团，或运输队、征发队、火车、汽车、船舶等等，都可以伏击。甚至于敌人兵力大过我们几倍，武器好过我们几倍，也可以伏击。就一般经验看来，敌人正在行军并未准备作战，只要我们以秘密、突然、迅速、坚决的动作，通常都可以达到消灭或消耗敌人之目的。对运动之敌比驻止之敌好打得得多，而伏击又是打运动之敌的好战术，这是要每一干部深刻了解而熟练运用的。小游击队的伏击，就等于正规军队的预期遭遇战斗（但敌方不是预期的），同时也是游击战向运动战发展必然的程序。遭遇战斗的要求，是先于敌人展开，占领要点，给敌人翼侧以迅速果敢的猛袭。这些优点都为伏击战术所占有。特别是预先从容展开了兵力兵器，弥补了缺乏战术素养的指挥员的弱点，确是一件很有利的事。

有些同志把游击队当作正规军一样，把布置和动作弄成防御的形式，那是极端错误的。因为游击队要把握着主动地位，到处采取进攻，绝少防御。伏击只是等于遭遇形式的进攻战斗，故伏击宜采用横宽的围敌形式的队形，才好突然迅速干脆决战。恩格斯主张向敌翼侧冲锋，加强两翼同时并进，而不主张中间冲锋，两翼后缩[3]。因为中间冲锋两翼后缩，是防御战斗用的。我们要在进攻战术上，多采用分进合击的队形，来消灭敌人某一路，让敌人那几路暂时逍遥去罢。

有叫“待伏”的，就是预先在敌人必经的道路上埋伏好，待它通过而袭击之。一般的待伏，我在这里不说了，只说现在日本强盗的大部队，通常发一股牛劲，向其预定的目标执拗地突进。这样我们在它所经过的一条路上，必须设置“重叠的待伏”。如抗战初期，敌人第二十师团经昔阳向榆次前进时，本师部队在昔阳以东的黄岩底，伏击它一个联队的尾巴一次，在昔阳以西的土封口，伏击它一个联队的腰杆一次，第一一五师又在土封口以西的广阳，伏击它一个联队的尾巴一次，把这几次连接来看，就是“重叠的待伏”。不过在最后一次土封口的伏击，敌人加强了两翼警戒，只能给以有力的打击而消耗之。此后敌人大部队的行军，多是加上飞机掩护了。最近敌人在进攻和顺、辽县时，因道路被破坏与防我伏击的缘故，才不规则地曲折地走两侧山地的小路。它在南宫与彭城战斗之后，并不向其来路撤退，特别是每次合击都是分路进来的。这样就要求我们冷静估计敌情，设置有重心的“几路的待伏”，就是说把重心一路的待伏，也就是把敌人多半要走而好消灭一路的待伏，放在基干军队身上，其他次要的几路，放在地方游击集团身上去打就行了。

有叫“诱伏”的，就是在主力埋伏以后，再以小部队故意示弱，以引诱敌人到伏击圈套内，然后袭击之。以前我们的惯语说“诱敌深入”，乃是在游击战术上，把一路敌人诱引到伏击圈套内的一种趋利的机动，并不是在正规军内线战役上，把几路敌人放进到利害变换线内，成为不能避害的蠢举。日本强盗的军队是市利[4]的东西，这也是它庞然大物的教育使然。它在未受我们致命的打击以前，惯于跟踪追我，正如日本强盗大本营所说：“此时我利用其退避的心理，奋勇进击，它必退无止境，溃乱阵形，终可穷追而打击

之。”这一市利的特点，是便于我们实行诱伏的。鲁西北有一个游击部队，它先在路侧村落挖好枪眼，配置短兵火力以后，才派一个小部队去袭击聊城之敌。该敌果然跟踪追来，曾给它以致命的火力袭击。我军在战斗中也可用诱伏的办法，就是第一梯队以少数兵力，用向敌示弱的样式打；第二梯队就利用地形摆一个包围的阵势，候敌人跟第一梯队追来，中我圈套，予以反击。又我在后卫战斗中，也可以利用敌人这一市利的特点，先把本队在适当地区埋伏起来，以待后卫尖兵引敌前来，给以有力的打击。这种伏击，大者可以消灭敌人，小者还可以用麻雀阵消耗敌人。凡是杀“回马枪”的伏击，总要在撤退前预先布置的。只将就敌人市利而诱伏之还不够，必须加上威胁的办法。譬如敌人遇甲乙两条路都可行军，为要引诱伏击它于甲路时，则应破坏乙路，施行袭扰，以威迫其到甲路来。如在晋东南粉碎敌人九路围攻时，苦米地旅团原拟由榆社到辽县，因榆、辽道路被我破坏，使它不能不折转武乡来，与我军作战。

现在我讲伏击战术，分下述五项：

（一）侦察情况

1. 首先察明敌人的作战线与交通线，据此再察明何处之敌何时将向何地出发，经过何路，兵种与兵力多少？所经过的路上有何驻兵接应该敌。2. 敌人所经过路上大概的地形。

3. 居民对于我军掩护的程度和敌探汉奸活动的情形。

游击队对于这些侦察工作，一般是依托于当地民众来组织谍报网，经常进行侦察，深入汉奸、伪军内部工作，观察敌人准备的情形与习惯，窃取敌人文件和捕获俘虏——这些都是情报的来源和判断的材料。游击队的侦察工作，要把扫清敌探汉奸、封锁消息的工作配合来做。武涉路上伏击之所以未实现，就是偏店、符山寺的敌探暴露了我们的行动。

（二）选定伏击地区

在侦察和判断情况时，自然就要判断伏击的对象是敌哪一兵种，多少兵力，来决定我们对这个敌人是消灭或是消耗。有了一定的目的，才好去选定伏击地区。我们选定伏击地区，通常以相关的指挥员化装去进行，这是因为选定伏击地区，关联到部队的

开进与部署，对于伏击的成功与否有很大的关系。

伏击地区应具备的条件：

1. 围绕伏击目标的地形，要便于我们兵力、兵器的展开行动，同时能限制敌人兵力兵器的展开行动，而且使它无法躲避。如在两山林中间而又缺少房屋、窑洞供敌躲避的地带很好，或一面山一面河的隘路也好。举这些例子是来说明这些地形对于我们有利而对于敌人的技术兵器都有限制，当然并不是到处都有此美满地形。就敌兵种特性来选定地形，如伏击汽车则要选在上下坡或转弯处，以使其不能预先发现我而容易中伏。如伏击骑兵或驮载，则要选在沼泽而不易奔驰之处。我七七二团在平定七亘村两次伏击并消灭敌人辎重队五六百驮，就是选在七亘村石峡沟内。如目的是在消灭敌人，选定地形不仅要注意便于组织火网，实行纵射交叉射，而且要在突然杀奔敌身实行肉搏之时不受地形限制。如目的只是在消耗敌人，则着重于选定适于火力袭击的地形。如我七七一团在昔阳黄岩底伏击敌人，是集合全部机关枪迫击炮组织火网，给敌人以短兵的火力袭击，敌人的死伤在六百人以上。即敌人的报纸所谓“过天险的黄岩底者”。这次地形是选在黄岩底峡里，便于纵射的

岩上。2.路旁要有良好的隐蔽伏击地和有掩护的后路。现在敌人每在受重大打击后，严密其行军警戒，其前卫搜索两侧有到九华里者，但敌人是不能经常如此的。如遇此种情况，则伏击部队应隐蔽集结于稍后，待其前卫搜索过后再推进袭击其尾巴。敌人因怀疑两侧有伏击部队，常有用大炮轰击两侧者，其实它并不一定知道。但在埋伏部队侧背的地形要能掩护后路，如纵深的丘阜地、谷地、高苗地之类。

3.要有能展望敌人来路的观察所。这观察所并能与埋伏部队确取联络。

（三）布置伏击的动作

选定伏击地区后，就要布置伏击的动作。但为要不失时机起见，通常是一面派干部化装去选择伏击地区，另一面就布置伏击的动作。布置伏击的动作分为下述三项：

1.准备工作

准备工作就是首先计划基本的伏击布置；其次是进行战斗动员的政治工作，着重于秘密行动，保障突然出击；再其次是调查路线，寻找向导，但不要暴露动向；又再其次是规定伏击信号；最后是准备动作的必要器材。

2.部队开进

（1）派便衣队——如游击队平常的动作，先行到伏击地区封锁消息，肃清敌探，有时是随指挥员化装去选定伏击地区一起出动的。

（2）在纵深开进时要走山林、谷地、曲折的路和小路，务求隐蔽静肃，可能时并利用夜间开进，一进入伏击地区后，就避免改变性的移动。

（3）开进时间要恰当。如果过早，则减弱部队的紧张性与慎重性，容易使敌人发觉；如果过迟，则来不及设伏，将放走敌人。

3.伏击布置

伏击布置是伏击战术的主要关头。布置伏击部队的地区，一般是接近于冲锋出发地，或者最好就是冲锋出发地。这要看地形，特别是敌人侧方警戒的搜索远近来决定。照抗战以来的经验看，敌人快速部队的骑兵，汽车乃至火车，警戒最弱，有时甚至没有。敌人步兵行军纵队，一般警戒较严，但骄纵或疲劳之时，就马虎得很。辎重队与运输队则其掩护兵力有限，警戒很弱。神头战斗，我们埋伏部队的位置甚至有距敌行进路只有二十米者。这种距路较近便于冲锋是由于敌情、地形许可，而我们则具有消灭敌人之目的。如果只是在消耗敌人，只须火力袭击就行了。如果在敌情、地形不容许之时，即使是消灭的伏击，也要比较远些。

（1）消灭敌人的布置

按兵力充足的程度，而采用两侧伏击、三面伏击和四面伏击，指定各分队出击目标，划分其行动地带，力求协同动作。但不要平分兵力，而要把主要突击的力量，对着敌人弱点，特别是截断敌人的退路。出击是用横宽的队形，以便干脆解决战斗，只要不大的预备队，以防不意的事变就行了。

为防敌避人附近之地物抵抗或逃脱起见，则以部队先将附近之要点占领和阻绝其去路。如不能事先派便衣队带地雷或燃烧物秘密占领之时，则指定专门部队在战斗开始时夺取之。总之，使敌人不能逃出伏击网罗和死守待援。

布置伏击的火力使与白刃格斗会合动作。组织交叉火力，使机关枪着重于对道路的纵射，并使其成为突然猛烈的短兵火力。迫击炮不要使敌人逃入死角，特等射手也不放松对敌官之射击。但一切火力要与出击部队取得密切联系的会合动作，不要自己打自己。同时要注意到战斗解决的主要过程，是

手榴弹与白刃格

如附近敌人可能来援时，则派一小部队适时前出，迫近来援之敌，迷惑抑留它，或以运动防御吸引它到另一方向，或迟阻它，以使其不能适时接近到伏击地区。

伏击部队的周围，特别是侧背后路，都要配置少数便衣的战斗警戒，封锁消息，并掩护之。

如敌人兵力强大警戒严密时，则隐蔽部队于纵深，放其先头通过，然后突然出击，截断其尾巴而消灭之。截断多少，要以能吃下消灭为度。优势兵力的突击队，应在干脆截断其尾巴以后，向着相反的方向打起走，以使敌人不能连接起来；同时少数兵力的箝制队，应以宽大正面，不断地袭击已通过之敌，以使其不能回头照顾。

如伏击火车时，则在高堤下坡处，凹地隧道口，卸开铁轨或挡塞去路，使火车出轨或停止，以便伏击。伏击布置分三步：第一步占领阵地，防备列车警备队抵抗；第二步对车厢射击；第三步进入车厢，俘缴人枪并烧车。一切动作都要迅速敏捷。

（2）消耗敌人的布置

伏击敌人的运输队。无论敌人运输队是汽车或是驮马，都有其掩护队。如果我们的目的只在劫夺其军用物品时，则以一部兵力箝制其掩护队，主力则劫夺和破坏其物品。但事前应在隘路上破坏或拦阻其去路，临战则先打坏其先头的车马，使之拥塞混乱，跟即断其后路，才便于动作。

如顾虑敌兵增援，我兵力不足，无把握消灭敌人快速部队之时，则隐蔽伏击之于其行进路侧。这主要是组织纵方向的火网。如迎面剪刀的形式，而以短兵火力出之。

敌人在其守备地区，经常派队出来巡察或“讨伐”，如果我们的民众工作深入于该守备区附近，特别是肃清了敌探汉奸的组织时，则我可以使部队进到其守备地区附近实行伏击，以打击其出来的任何部队或人员。

如估计敌人向某路进犯，而我只有少数部队在其附近活动时，则以麻雀阵伏击之。

如是捉拿敌人少数传令兵和少数汉奸时，则游击组通常是用伏击手段。

如目的原在扰乱敌人，或伏击未成功而改为扰敌之时，除以小部队分散成麻雀阵埋伏射杀敌军外，并可以埋伏在高山悬崖处，突然用滚木擂石杀伤之。一般自卫队的埋伏扰敌，是在险要处伏射土枪、土炮、弓弩之类，或安放地雷于必经路上。

（四）伏击战斗指挥

自到实地布置伏击之时起，即顺次进行下述事项：

1. 具体指示动作

游击队长向周围派出极少数便衣的潜伏的战斗警戒封锁消息以后，即带次级指挥员隐蔽身体，在实地上具体指示各分队的任务，规定射击次序、出击道路、出击信号、撤退道路、紧急集合场和后备集合场，特别严令全体遵守伪装纪律。

2. 战场的观察与指挥

一般是由游击队长亲自观察敌情，决定出击时机，发出信号。如兵团伏击时，则派参谋带电话机去任观察，随时向首长报告敌情。其观察所所在地点，以能看清敌人来路和便于指挥伏击的部队为准。在地形隐蔽和敌情有增

援顾虑时，则向敌之来路远伸到适当地点（可达十里），设置辅助观察所。辅助观察所由一干部带通信员三四人组成之，特别要求化装隐蔽，以观察敌人的兵力和动作，适时报告，一直到战斗终局，然后撤收。敌人经常假装我军，这要求观察者特别注意。

3. 出击动作

各分队突击自己受领的目标，是成横宽队形动作，以求达到“突然、迅速、猛烈，干脆”的要求。迫击炮，机关枪、步枪射杀敌人的行军纵队，要有疾风扫落叶的猛劲，紧跟着手榴弹，刺刀、梭标、大刀冲击敌人的残阵，干脆地解决战斗，使敌人的新式武器大炮、机关枪、毒气之类，还来不及摆出来，战斗就完了。如果犹豫迟缓甚至演成防御动作，那是放弃成功走向失败。出击之时须指定专门部队或人员，夺取必要的、特别在各分队接合部的地形地物，以免敌人窜入作支点行反冲锋或死守待援。敌人空军与快速部队的增援约三、四小时内可能达到。这是要求干脆决战之点。

4. 战斗后的动作

如果战斗完全成功，则应迅速隐蔽集结部队于预定的紧急集合场，严密防空，并准备撤到半日行程以外的地区停止，或在战场准备打击可能来援之敌。同时撤退伤员，转送胜利品和俘虏，也要迅速。这些都要预先有打扫战场的组织，才能敏捷遂行巩固胜利的机动。

如敌人一部占领支点顽强抵抗时，则集中火力强击之，或放火烧其支点。如不可能则以少数兵力监视之，准备打敌援队或黄昏后袭取之。

以上所述的战斗指挥，都着重于消灭敌人的伏击。如目的只在消耗敌人时，则应以火力配合动作。

（1）被敌发觉时的处置

如在埋伏中被敌发觉，不能继续埋伏之时，则游击队长应按当时情况发出预定信号，或者是就势加速进入战斗，或者是断然赶快撤退，即使是战斗开始才发现无胜利把握时也应撤退。因为在敌人强烈火力下，还留恋于无把握的胜利，那是有害的。

我现在举两个伏击战斗的例子，来结束伏击战术这一节。

第一个本师在涉县响堂铺的待伏战斗

这一次是我们诸基于兵团于一九三八年三月三十一日在涉县响堂铺，伏击由黎城到涉县的汽车一百八十辆，而得到完全消灭的结果。我们在这次战斗中取得了如下的经验教训：

（一）侦察判断正确

我们根据夺获敌人的文件和侦察判断了敌情：邯郸经武安、涉县、黎城、潞城，向西延伸到临汾之线，就是敌第一〇八师团的作战线与后方交通线，黎城为该师团兵站集积地。伏击前的便衣侦察，也察明涉、黎汽车路上，每日有汽车来往，特别是在我们后路上的苏家蛟，风传有敌人到来，我们老练的高级指挥员[5]，能沉着判断其不确，而未放弃这一胜利的战斗。

（二）伏击地区良好

敌人行进路是小河底，射击开阔，其南面是高山，多悬壁，北面是起伏地形，多谷口，便于隐蔽埋伏与出击，特别北面是极复杂的山地，便于交通。这些都成为伏击的良好地区。

（三）伏击布置妥当

我七六九团与七七一团埋伏于后宽漳与杨家山之线，各派出小部队到对

面南山脚埋伏，以防敌人横窜和扼要死守。七七二团为第二梯队，在七七一团之右后成梯阶队形，对付黎城可能来援之敌，以掩护我右侧背。对涉县之敌，则由七六九团派出小部队适地迫近涉县游击，以掩护自己左侧背。结果七六九团与七七一团在两个小时内干脆消灭了敌人汽车一百八十辆。此时黎城、东阳关敌三百余人，骑兵一百余人，炮四门，向我右翼侧进攻，以图解危，我七七二团击溃之于东阳关并夺取其堡垒。涉县之敌四百余人，汽车六辆，也沿椿树岭来援，被我七六九团之一部击溃，并毁其汽车一辆。

（四）出击突然、猛烈、干脆

我伏击部队，统于拂晓前布置完毕。九时，敌人汽车一百八十辆由黎城东阳关向东开来。我七七一团放过汽车约一百辆给七六九团打，其余八十辆留给本团打。接着两个团同时突然出击，迫击炮、机关枪、步枪一齐发射，交叉的火力，手榴弹一响，刺刀、梭标就飞奔而出，突然猛扑汽车上的敌人，与之肉搏，一个战士与敌人扭打时，甚至把牙齿都咬脱了。此时敌人毫无准备，吓作一团，枪炮都未取出，就被打倒、捉到了，军用品被缴了，汽车也被烧了。战斗只两个钟头，就告结束。

（五）撤退敏捷严整

预先由供给与卫生部门组织了打扫战场工作，特别组织了新战士与民夫，随战斗部队之后行进，故能在两小时内，完成打扫工作。战斗部队在结束之后，更能迅速撤入山地。故敌人飞机十八架，在十六时飞来战场狂炸，于我毫无损伤。

（六）步炮协同还差

炮兵观察员应随步兵先头部队前进，他在战斗中把步兵要求射击的目标用信号报告炮兵阵地，这是一般的规则。这种战斗过程如此之快，就应在开始向预定目标猛烈射击之后，即前移阵地行抵近射击。我某团炮兵未能如此，故误打自己的步兵，确成了全胜战斗中的一个缺点。

第二个我军在曲周香城固的诱伏战斗

日寇第十师团于一九二九年一月开始“扫荡”冀南平原。其第四十联队补充大队，于二月二日占领了威县，以二百余人守备之。我军部队于八、九两日连夜袭击，引起了该敌的愤懑。且该敌闻袭击者是八路军补充团的新兵，更发生轻视的观念，即于二月十日上午由雪塔调集汽车十五辆，下午一点半钟，拨出汽车八辆，组成快速部队，载上步兵一个中队，附炮二门，开赴香城固进行“扫荡”。

我军在连夜袭击引诱威县之敌时，我们补充团驻南香固、付辛店，第一一五师三四四旅六八八团驻张家庄、马落堡，骑兵连附脚踏车队，依托第十营（地名）向威县之敌侦察活动，并引诱该敌。当时新一团正由邱县以北地区，向马落堡附近北调中。

当日下午二时，我骑兵连在第十营附近给敌快速部队以火力袭击，打伤了它的大队长，打死了翻译官、向导员，更引起了它的愤懑，急速赶来，我骑兵连即向香城固且战且走。敌人在经过张家庄向香城固进攻时，即于六八八团一部开始战斗。我补充团驻南香固之一部，也与进攻香城固之敌开始了正面战斗，其主力则转移于庄头，迂回敌之左侧背。战到黄昏时，我新一团迂回敌人右侧背，已到了耿家庄、康家洼，开始向敌后背攻击。敌人受到我军三面的围攻，于是完全被消灭了。

这次诱伏战斗的经验教训：

（一）善于示弱诱敌，造成敌人轻视骄纵的心理。

（二）善于把伏击诱导到机动的围攻，特别是把附近的房屋适时占领，使敌人无法固守与逃脱。

（三）善于协同动作，但力量组织还不强，特别在三面围攻时，火力的组织较差。

（四）打扫战场马虎的习惯并未克服。有许多军用品甚至大炮都抛弃在战场附近，次日才被民众与清查俘虏的工作人员获得。

二、对付伏击

我们是游击战术的发扬者。日本强盗正在拚命学习，以对付游击战争。它恃有新式的技术装备，故特别着重于奔来的袭击，但最近敌人守备区在屡受袭击后，亦采用伏击。正如敌人所说：“我察得其真情后，假意应付其声势，而以重兵配置于所击者，沉着引入围击而消灭之。”敌人伏击将随其伪化的发展而增多。据所得经验观察，我们对付伏击的手段，有以下四项：

（一）路线隐蔽，出敌意外

这就是要部队、民众严守秘密、封锁消息与扫除敌探。首先就不露出我的动向，其次就是部队行军不要走敌人预料的路，来往不走原路，不老走一条路，要多走僻静的路，多走小路，甚至走路外；利用昏暗天气走路，特别走夜路；必要时走曲折的路，先向假方向走一段，然后向真方向走。这样的隐蔽路线，出敌意外，是防止敌人伏击的基本手段。

敌人在平汉线的守备队，经常于黄昏时在铁路以西之路侧埋伏，企图伏击我破路部队。但我破路部队不走一定的道路，不依一定的时间去破坏铁路，致使敌人仍无收效。

（二）行军机警，避开伏击

等于营的游击队的先头，仍照常派出便衣武装侦察排（约全兵力九分之一），在大约五百米处行进，不要派出过远，否则反而暴露消息和策应不灵。该侦察队对路两侧，特别对隐蔽的路侧，要严密搜索。为加强机警之度，则以二、三个间谍（装扮成本地小贩或各样人物）在该侦察队之前行进，着重于向居民打听消息，观察一切征兆，以辅助便衣武装侦察之不足。如察明某地有敌埋伏之时，则游击队应避开敌人埋伏地，弯到另一条路行进。这在游击队向其预定目标行进时通常如此。

我某团部队，在靠皋落向昔阳敌人游击时，经常来往于昔阳以东地区。敌人有一次埋伏于南界都山地，被该团先头侦察员依托居民适时查觉，因而未走南界都的道路，使敌人埋伏归于无用。

（三）袭击敌人埋伏部队

从埋伏的敌人的后方和翼侧去袭击敌人，常能破坏其伏击。因为敌人的战斗部署，只利于对着预想的路上，而不利在其侧背打仗。但去袭击时，须先察明敌人埋伏的地方和兵力，设法避开其观察员的视界和警戒兵的火力袭击。

（四）反伏击

如预料敌人将去某地设伏，而时间来得及，则先在该敌去设伏的路上伏击之。我某团袭击昔阳之敌，察明敌人每日拂晓在洪水附近设伏。该部队即于拂晓前，先在敌人去洪水路上伏击之，得到胜利。我东进纵队连夜袭击枣强之敌，该敌则伏击我于撤退路上，伤我营长。这次枣强中伏的教训：一则是不要连夜袭击都向着原路撤退；二则是也可以先于敌人设伏。

第三种 急 袭

前面把敌静我动和我静敌动的袭击和伏击都交番说明了。现在来说敌我部动的急袭。急袭是敌我两方都不预期的遭遇战斗，因为两方都是采急迫的袭击，故简称“急袭”。目前敌人整备交通，特别在平原“扫荡”期间，利用新式的交通工具，以加强其运动性；而游击队也须扩大其游的范围，才利于击。因此在行军当中，经常有突然遇敌互相急袭的可能。这就要求我们干部，在突然遭遇敌人时，必须锐敏见到当时的情况，很快定下决心，或游或击，不可迟疑。即使情况不明，也要定下游的决心。如果迟疑不决，那是很危险的。干部决定一切，在急袭情况中，作用最大。

为要减少突然遭遇敌人的情况，以便向预定的目标顺利行进起见，游击队的行军，应利用昏暗的天气，一直到夜间行之，利用复杂的地形地物，一直到小路外行之。

为要在急袭情况中很快定下与实现决心，以争取先机之利起见，行军以前应察明周围的敌情、道路两侧的地形，作大体想定，拟成在急袭中行动的基本腹案。行军之时，应在便衣的尖兵之前约两千米左右的地方，派出二、三个间谍员去侦察敌情，用一路疏散行进法，递传约定记号，以便游击队长早明敌情。游击队长应带各分队的次级指挥员或通信员，随便衣尖兵一齐行进，以便一得敌情，即在当时当地定下决心，下达口述命令。游击队本队则由副队长或政治委员率领跟进，一得到命令时，就能迅速动作。

急袭中的决心与处置，应根据下述情况来采用游或击两种手段，不管用哪一种手段，都应主动地争取先机之利。

一、游的手段——避开敌人急袭的手段

（一）如欲求得执行预定的任务而敌情、时间都容许时，则游击队应全部迅速离开道路隐蔽下去，弯路向预定的目标前进。

（二）加强敌展开向我急袭，我无胜算时，则前卫尖兵应就近占领阵地，以掩护主力向预定的后备集合场撤退，本身则在后跟走；在必要时，尖兵可分散退却，或吸引敌人到另一方向，然后归还主力。

二、击的手段——急袭敌人的手段

（一）如遭遇敌人的讨伐队、运输队或征发队，特别是溃败的队伍，估计我能消灭或猛击之时，则游击队应迅速展开，设伏在路旁，或直接展开猛扑敌人侧背，进行火力与刺刀齐来的急袭，或只给以火力的猛袭。这要靠迅雷不及掩耳的作风，打得敌人措手不及，才易成功。如果在急袭中，决心不坚，动作不猛，将反被敌人急袭。

我新一团在急袭情况中，曾采用一种眼明手快的处置。该团于一月二十七日由临漳经成安向广平行进，在通过成安到大名的汽车路时，刚逢敌人快速部队汽车二十多辆，载有步兵三百余人，附骑兵一部，由邯郸冲来，袭击我成安抗日县政府。我新一团指挥员，即乃以行军队形，隐蔽依托所过村落地坎，给以猛烈的火力袭击，将该快速部队完全击溃，夺获汽车二辆，毙敌三十余人。反之，补充团在威县燕张固受敌急袭，由于它既不急袭敌人，又不隐蔽疏开撤走，因而遭受敌人炮兵纵射，这是错误的。

（二）如遭遇强大之敌，而地形、时间只容我消耗敌人而无灭敌可能之时，则游击队应派出小部队，成麻雀阵分头袭扰，主力则迅速转移，隐蔽于适当地点，立即弯向预定目标行进，或到后备集合场。对于派出袭扰的小部队，应由游击队长依当时情况，决定其跟主力行进或分散退却到后备集合场。

兹举我军在长乐村急袭敌人的战斗之一例以说明之。

这次战斗是粉碎敌人九路围攻晋东南决定性的战斗，也是全国闻名的战斗。一九三八年四月十五日夜，我军克复武乡后，敌人第二十五旅团第一一七联队（联队长柏崎），附骑炮辎重三千余人，向长乐村窜去。我军决定急袭之。以七七一团（欠一个营）为右纵队，沿马汉脚急进，以第六八九团（属一一五师）、第七七二团为左纵队，沿巩家塄、田庄急进，以七六九团为后续纵队，沿大路直追。至十六日十时，与敌激战于马家庄、长乐村地带。我右路团由西岭村北向漳河岸之敌侧击，左路团由田庄、赵家庄南向峪口、型村之敌侧击，猛扑敌人，截断其后段一千五百人；第七六九团则接左路团左翼由马村东南向许家塄之敌攻击，先将该敌在型村、李庄一带截成数段，其人马辎重伤亡毁坏者都累积在沟中。激战至十四时后，由辽县增来敌军，该敌是苦米地旅团长率其第一〇五联队（联队长工藤），附骑炮工辎重三千余人，由蟠龙向我左翼反攻，企图解长乐村之危。于是全线战斗更为激烈。我六八九团与敌争夺要点，反复冲锋肉搏七、八次，终将敌人击退。但敌人后方在十七时还有后续部队一千余人，重新向我继进。此时我们认为消灭该敌已无把握，巩固胜利成为必要，故将前线布成游击网后，主力转入山内待机。这次战斗，敌人伤亡在二千二百人以上。我第七七二团团团长叶成焕同志，就在此次战斗中牺牲了。我们在这次急袭战斗中得到的经验教训：

（一）决心迅速正确，但在急袭前的通信迟缓

敌人由襄垣分两路窜入沁县、武乡、辽县、榆社，曲折奔驰，疲于饿困。本师由武、涉道上远道追来，一听到武乡之敌向长乐村方向窜走时，即立刻决心尽力跟进，给以急袭。这种决心是正确而迅速的。但在急袭之前，命令的传达非常迟缓，以致十时开始急袭时，只有七七一、七七二两团协同一致，其他如六八九团，至十二时才由马村向许家塄攻击，七六九团则远落在后面，以致不能在短时间内使用全力突然干脆地压溃敌人。及到猛击敌人，给了敌人以重大损害以后，急袭战斗已转变到正规的大开大合的战斗，打退敌人增援队的先头虽有余，消灭敌人全部则不足，于是决心巩固已得胜利，将主力撤退于山内待机。这种急转直下的决心也是正确的。

（二）有重心的夹击与跟追相配合是适当的

敌人沿浊漳河而下窜走，我们则夹浊漳河两岸平行追击，当时南岸是使用两营兵力，北岸是使用六营兵力，这是由于道路在北岸，如由北岸侧击敌人，可居高临下，把敌人逼下浊漳河。且辽县有敌，也须如此。过后把跟追之七六九团也调到北岸山上策应，也是由于要打辽县来援敌人的缘故。但在实行夹击之时，截尾巴是多了一点，以致未能把尾巴干脆截落，把敌人消灭净尽。这是由于前两次胜利引起了急切的雄心的结果。

（三）善于适应情况，灵活运用战术

1. 我们采用了追击战术的平行追击，横截敌人，尤其火力与脚力会合的跟击。但是被这次追击的敌人并不是战败退却，而是饿困逃窜，所以并没有失去它的战斗力。

2. 我们用了遭遇战斗的战术，先敌展开，先敌开火，占领要点，猛袭敌人的侧背，特别是先头高级指挥员同志，在情况急变中，善于机断行事。不过这次所遭遇的敌人，并不是它的先头，而是它的尾巴。而这里所说的占领要点，是指我们一般由山地瞰制敌人于浊漳河谷地。然而在局部的战斗中，也有部队未把山边的窑头占领，不便我们实行纵射；未把路上的房屋夺取，

使得敌人逃入顽抗。这只是个别的缺点。

3. 我们善于采用退出战斗的战术，乘敌不觉，运用少数兵力，积极游击在宽大正面上，把主力突然隐蔽迅速撤退脱离敌人。但是我们的撤退是击退了敌人，为了保障胜利而撤退，并不是被敌打败而撤退。

（四）善于隐蔽接敌，使火力与刺刀会合起来，突然猛击敌人

敌人后卫警戒由巩家塄撤去时，我们左纵队先头正在巩家塄谷地阴影中行进，但是未被发觉。我们两岸部队，特别是左岸部队在急袭中，是利用河床谷地组织火网笼罩敌人，手榴弹、刺刀也能会合猛扑，尤其在开始时对付无备之敌有从陡坎跳下刺杀者。因为有此突然猛烈之动作，故能使敌人伤亡二千二百人以上。但是也有个别部队，不善于运用冲锋队形，不善于使用刺刀，不善于利用地形隐蔽地迂回敌人（有的直爬陡坎，直跳陡坎），有的未能乘势猛追。不过这些部队终是占少数。

（五）打扫战场的工作不足

我们动员了民众，并发扬了战士的友爱，在紧张情况下，把大批伤员敏捷地救护下来，特别是某团在战斗中，夺取与搜集了宝贵的文件，这些是值得发扬的作风。但对打扫战场确有敷衍了事者，以致友军在事后尚拾得了无线电台。这是我们应该克服的缺点。

第四种 吸打敌援

前面所说的三种手段是游击战术的基本手段。现在所说的“吸打敌援”，一般是由游击队配合基干军队作战的手段，即是由袭击与伏击混合采用的手段。也就是袭击驻止之敌，威胁敌人，以吸引其增援，同时伏击其增援队于必经之路。如果前面曾说以利诱敌而伏击之，那末这里是说以威胁敌而伏击之。这是由于运动之敌比驻止之敌好打，而伏击又是打运动之敌很好的手段。袭击驻止之敌，是为着要打运动中之敌增援队，所以布置重心应该放在打增援队上面。也就是说袭击驻止之敌，是在创造其弱点，故用兵不要大；伏击运动之敌，是在打击其弱点，故用兵要大。如果有运动中之敌可打，无须吸引之时，那是敌人已有弱点，我们只要灯截了当，用全力伏击其弱点就行了，就无须用这种创造弱点的打法。袭击驻止之敌是手段，伏击运动之敌才是目的，所以我取名叫“吸打敌援”，使人一见就知道重心是在打援。

但吸打敌援也有另一种办法，这就是用伏击或急袭的手段，消灭运动中之敌以后，敌人增援队被我们吸来了，给我们再伏击的机会。本来上述吸打敌援的伏击，其突然性已经减少，而这种办法的伏击，突然性则更减少，打的利益也减少，我们采用的时机也减少，但不是不能采用的。围城也可以吸引敌人增援队来打，目前主要是次要的吸敌手段，而袭击才是主要的吸敌手段，且围城也不能与袭击驻止之敌分开。

现在敌人在其“扫荡”区内筑守据点，我们在缺乏空军、炮兵的条件之下，以“吸打敌援”配合政治瓦解，是拔去据点的手段。如在神头、响堂铺打了胜仗，拔去黎城、潞城等据点；在威县、临城的鹿庄、磁县的彭城，曾经三次吸打敌援，都拔去了这三个据点。这是由于我锄奸清野，破路拆堡，加以政治瓦解，使敌困守孤城，断绝衣食弹药，饿困疲乏，不能不逃的缘故。

现在我们来研究“吸打敌援”的战术。因为上面详细讲了袭击、伏击与急袭三种基本的手段，故在此只简单提出下述两项来讲：

一、吸敌援队

（一）吸援地区

古人说：“攻其所必救。”这也是我们选定吸援地点的原则。这要侦察和估计敌人驻军布防的系统，哪里是敌人驻军的本队，哪些是敌人驻军的分支，哪一支是敌人驻军最关痛痒、十分爱护的环节。这环节就是我们吸援的地点。我们吸援的地点，决不是敌人驻军独立能守的本队。

（二）吸援手段

这要侦察估计敌人驻军的本质、系统和派出增援队的路数（特别是能打、好打的一路），以及交通、通信设备如何，来判定来援之缓急。如纯粹日本军队，关联密切，交通通信设备完备，则派出增援队必急；否则如系伪军，关联较差，它的设备也差，则其派出增援较缓。我们要根据增援队派来的缓急，来决定下述的吸援手段：

1. 袭击

如估计敌人驻军本队派出增援队较急时，则对吸援地点，就采用袭击手段。我们在抗战中，采用袭击手段居多，因为敌人增援灵敏，也成了基本的手段。袭击在原则上一般是运用上述消耗的袭击，但是要着重于突然的袭击。特别要加强其声势，使守备之敌，忽然感到极大的压力，尤其是从增援方向的压力，以使其急迫呼援，借此可以引诱其内外夹击的幻想，当然用兵须考虑不被敌人夹击。袭击时，要断绝内外交通，但电线不可在开始袭击之时截断，而应估计在他通话求援以后才截断。尽管敌人都带了无线电台也要这样做。袭击时间，多是在半夜到拂晓前，才好使敌人拂晓派出援队。袭击时间要与打援部队约定，才好合拍。

2. 围城

如估计敌人驻军本队，特别是伪军，派出增援队较缓时，则对吸援地点就采用围城的手段。我们抗战到现在少有采用，因为现在多半是在打日军，环境不须采用，有时采用也须审慎。围城是分遣小部队，在其交通路口利用地形地物构筑工事，挖断道路，封锁交通。对于电线的截断，也照上述办法。围城干队，则组成一个或两个突击队，控制于适当地点活动，打击其出城部队，切不可把兵力平均分配围绕于城的周围，到处薄弱挨打。围城部队，并须袭扰城中之敌，虚张声势。这样一面断其交通，一面袭扰城中，都是为着吸引敌人快来增援，而不是长久屯兵于坚城之下，拼命硬攻。

无论哪一种吸援手段，都是节用小的兵力，而省出大的兵力到打援方面。因此在吸援动作中，组织和运用附近民众的力量，是要紧的事。

兹举一例。我军某团袭击威县，为的是吸引平乡敌人派来增援队。某团、某支队在高埠镇、麻庄埋伏，为的是打平乡派来的增援队。结果袭击威县变成硬攻，发生激烈战斗，而威县通平乡的电线，早被游击部队割断了，威县敌人送给平乡求援的信，也被伏击部队截获了，因此平乡敌人无从知道威县求援，当然也未派出援队，我军伏击也落空了。

二、打敌援队

打敌援队是“吸打敌援”战术的重心，所以优势的兵力、兵器都集中在此决战。现在把打敌援队分两点来讲：

（一）打援地区

打援地区，自然是要选定在敌人派援队到被援地路线的中间，使敌两地不能策应；并要距派援地略远一些，因为派援地的兵力，比被援地的多，策应也灵动些。这一地区，务求是在地形复杂的地区，最好是有山有沟道路两侧隐蔽这一类的地形。这类地形，一面是敌人快速部队与空军不易发挥其作

用，另一面是我军容易伏击该敌。如估计敌人兵力我军能完全消灭之时，就先在靠被援地一头破坏道路，拦路作陷阱；其次在其后尾通过后，以滚石、挖路、倒树阻其归路。

（二）打援手段

我军既然是优势的兵力兵器，就应采用消灭的伏击，特别要保障突然性与干脆性，日间防止空袭、观察与通信的组织也要谨严。如只是在截断和消灭敌人援队的尾巴时，则更偏在被援地这一头打起，并向派援地方向打去，以求消灭之于路上。

我某团于二月十五日袭击临城鹿庄敌驻军第十师团赤紫联队第一大队，其意在吸引驻临城敌人派出援队，使独立团在西竖地区伏击而消灭之。结果鹿庄的强袭，吸引敌人援队来了，甚至敌人接济的牛车还走在援队汽车先头，而独立团并未给以应有的打击，确是失掉了战术上的意义。同时在军队区分上，也未顾虑到这一部队的战斗能力与性格，应作为我们今后的教训。

我七六九团于去年二月二十二日拂晓前袭击旧关之敌，开始未断电线，使它向井陉警备队通话请援。果然警备队长荒井丰吉在六时亲率快速部队（汽车八辆）来援，被三八六旅伏击之于长生口地区。结果该快速部队除被打死者外，荒井丰吉以下五人被擒，汽车被毁，迫击炮、机关枪、步枪被夺。这次完满胜利，由于估计敌人布防配系（井陉警备队向旧关与娘子关分支布防）的正确，吸援与打援部署尤其是主力部署，伏击地区都很适当，互相配合也协调，特别打得突然、坚决、干脆。井陉长生口胜利战斗，是粉碎敌人九路围攻的第一次战斗。

再引一个好的战例——我师在潞城神头村消灭敌人的战斗，来结束我对于“吸打敌援”的报告。

敌人在九路围攻晋东南时，敌第一〇八师团由邯郸经武安、涉县、黎城、潞城、屯留、良马、府城进攻临汾，并以这条路为其后方交通线，黎城是该师团的兵站集积地，本师事先侦察黎城，只有日军守备队百余人，在这交通线来往的人马无定，故决定袭击黎城，吸引潞城与涉县两方来援之敌而伏击之。作战部署是：以七六九团为左翼队，其一部于三月十六日拂晓前袭击黎城，主力则伏击涉县来援之敌，以三八六旅三个团为右翼队，在神头村附近三面伏击潞城来援之敌。三八六旅的具体部署是：以七七一、七七二两个团设伏于漫流岭、张庄，并各派出小部队，分向潞城与潞河村游击警戒；以补充团设伏于薛家庄、鞋底。

战斗经过是：七六九团之一部三时袭入黎城，与忽然增到的敌步、骑、炮、装甲车计一千五百余人发生街市战斗，旋又退至城外的乔家庄继续战斗。我在东西黄须设伏的部队，被涉县来敌发觉，略打一下，该敌即退回涉县。在神头方面的战斗是，敌人第一〇八师团笹尾部队、第十六师团林清部队和骑兵各一部，总共一千五百余人，骡马一千余匹，于九时行至神头村，即被我三八六旅三面伏击，突然进入肉搏。激战两小时，敌人在无准备之中，即被完全消灭。因补充团撤收过早，及七七二团三营迂回过迟，以致尚有百余敌人逃回潞城。敌人在十三时后，又由黎城与潞城两头连次增援，每次二、三百至五百人不等，有的被消灭，有的被击退了。至十六时战斗才结束。黄昏时，我们伏击部队也撤退了。到了第二天，敌人由潞城又增援步兵一千多人，掩护着大炮射击战场，飞机也来轰炸，打得战场死人死马一塌糊涂，然后搬尸回城。

这次在神头村战斗的经验教训：

（一）神头战斗提高了粉碎九路围攻的信心

这次战斗是继续长生口胜利的战斗和启发响堂铺胜利的战斗，为粉碎敌人九路围攻提高了军民的信心。

（二）善于抓紧交通要线，选定伏击地区

敌人经潞城东阳关内外的交通线，是它最爱护的一段。不过它的守备，特别是间谍网，当时还未严密组织起来。这次战斗，我们把伏击地区选在神头岭，因其是在黎城、潞城中间，是一个地形复杂的山岭，而且又是与黎城隔一条浊漳河。这一伏击地区，使敌人陆、空技术兵种不易施展其长，就是当时作战的骑兵，也只有高立岭上挨打，左右不能摆动。有同志说这一地区在岭上，太狭窄，不便于我们袭击。是的！但是，这要从敌我两方来看，如果此地宽敞一些，恐怕这次敌人就便于对付我，反使我不能如是容易消灭它呢。还有，这次事先实地侦察地形重要得很。这种实地侦察，不但对工农干部明了地形重要，就是对学生干部也是同样的重要。因为军用地图并未画出汽车路是走神头岭上，如果不先去看，可能演成部署上的错误。

（三）一般部署妥当，但是运用战斗队形上还欠熟练

这次战斗部署是妥当的。虽然对黎城敌情的变动未及时察明，但是以一个营箝制了敌人一千五百个步兵、骑兵，还有炮兵、装甲车队。同时在潞河村警戒的部队，也烧毁了浊漳河大木桥，使黎城敌人这样大的兵力不能适时救援神头村，而神头村的残敌，也不容易窜过浊漳河。这些箝制都成为有价值的一着棋，对潞城活动的便衣队，也起了迷惑滞敌的作用。在东、西黄须设伏的两个营如果隐蔽不被涉县之敌过早发觉，还可取得相当胜利，而不至于压迫它退回涉县。作战中心在神头村的部署，乃是集中三个团在神头村周围设伏，无疑义的是适当的。

为要突然干脆解决战斗起见，伏击部队都要采用迂回式的横宽的战斗队形。如果敌人搜索不宽和地形隐蔽时，应尽可能地逼近路旁设伏。如这次七七一团一个营埋伏在公路附近旧工事内，距敌人行进道只二十米（自然这不是经常能如此的），并未被敌发觉，只是该团第二营则远在纵深的申家山，策应不易，某营则因在毕家岭临时变更位置，移到李家庄，失去断敌后路的作用。这样纵深分散兵力，是不适合于伏击要求的队形的。好在我们运动轻快，还能飞奔前来，适应战机。有些部队分割使用，乱了建制。这些在战斗队形的研究与熟练上，还要我们努力的。

（四）伏击动作一般是突然、迅速、灵动，尤其是坚决，但协同还差这次作战部署统在四时半以前完成。一般是静肃地埋伏着，甚至在路旁二十米处埋伏的连，也未被敌人骑兵搜索出来。大家忍耐着让敌人前一段通过后，才一齐飞跑出来，就是远在申家山的部队，也飞跑赶上来，猛扑敌人。敌人毫无战斗准备，正在摆着皇军的臭架子的时候，一下子就被解决了。

战斗一到转折的情况，我们又能灵动行事。总的说来，我们的战果扩张到了应有程度，就趁着黄昏时候转移到另一个地方。敌人第二天的飞机大炮，也只能打在它那战场上的死人死马的身上。袭击黎城的部队，把全城千余敌人弄得天翻地覆以后，就趁拂晓撤出城外到乔家庄。敌人天明派队寻踪追来，又被击退。该敌狼狈到有的手提着跑落的重皮鞋蹒跚回城。

这次战斗，发扬了本师坚决果敢的传统，尤其是干部的模范作用。在突然冲锋时，即使是梭标也杀得敌人骑兵、步兵东奔西逃。据被俘的敌人说：

“我可是怕了你们的长剑。”从此也可想而知了。我们有个战士负了伤，把伤口用毛巾勒着止血继续战斗，又刺死了六个敌人后才牺牲。战士陈世忠，同样勒着伤口，去向敌人丛中投了十二个手榴弹。司号员杜旺保拿着石头打敌人换得快枪，其他拿着梭标换来快枪的也不少。这些都是由于充分的政治动员，才有这样饱满的战斗精神。

这次战斗的协同动作，一般是好的，但个别部队还是欠差。也就是个别部队掌握不紧，分工不明，错综混乱，未能适时拦敌退路，或是就近夺取窑洞房子，以使敌人无法逃脱或据守顽抗。特别在鞋底、北林战斗的部队，还未扩张战果，就撤到李庄，协同更差。

（五）善于使用武器

因为善于把火力与白刃格斗会合使用，才能如此干脆地解决战斗。特别值得奖励的，就是善于使用手榴弹。敌人或在凹地排列隐蔽，或在马车脚下发射冷枪，甚至在机关枪扫射之下，抱枪滚地而逃。这些都在我们准确而猛烈的手榴弹火力之下，归于消灭了。但是，我们也有个别的机关枪火力、妨碍步兵行动者，自然这是占绝对少数。

（六）后方勤务的组织还要加强

袭入黎城部队，救护工作很好，没有丢一个伤员。在神头战斗的部队，是由新战士协同民夫组织救护，虽然略有迟缓，但是终能完成任务。所不足者，就是各部救护所未能不分彼此，一样救护、上药和运走。专门的护理队，也未组织起来。供给部门也未有收拾战场胜利品的组织，以致枪支马匹，被外人随便拿去耗散，内部的抛撒浪费更不用说。有些部队在打仗中得不到饭吃。这些都要我们各级首长，今后对于后方勤务的战场组织加强领导，使他们的行动一致地谨严起来，以适应战场的需要。

（七）争取和优待俘虏的工作有进步

这次战斗争取和优待俘虏工作，确有了成绩。一般都能喊日语口号（在遇有敌人毒气攻击时，只能多散标语）。有几个日本兵听到口号，就派几个人来缴枪，与我们握手。这就说明优待与争取俘虏的效用。这是日本法西斯所最怕的事，也是我们必须做的事。

注 释

[1]坎纳战法 指公元前二一六第二次布匿战争坎纳会战时汉尼拔的战法，即用两翼包围的方法，集中主力突破罗马军队的侧后方。

[2]友军，指国民党部队。

[3]见恩格斯《攻击》一文。

[4]有利，贪利。《孟子·公冶长》：“有贱丈夫焉，必求龙断而登之，以左右望，而罔市利。”

[5]高级指挥员，指第一二九师副师长徐向前。

白晋铁路大破击的战术总结

（一九四〇年五月二十日）

第一部分 近来白晋铁路及其附近敌情特点

其一、正在完成白晋铁路北段工程，打下现代大军深入晋东南连续持久“扫荡”的基础。白晋铁路北段，从来远过分水岭到南沟都是山岭。敌人正在打洞、筑堤、建据点，以谋把大谷到沁县段先筑成永久铁路，以向长治、晋城延伸。自然，这是敌人要想用现代装备的优势兵力，持久连续地“扫荡”我基本的晋东南抗日根据地。但如果没有筑成晋东南中心骨干的白晋铁路，那末大军深入腹地的灵敏移动，及其日需弹药、汽油、粮秣之类源源接济是不可能的。如不可能，即使有了飞机、装甲车、大炮、机关枪、人、马，也就成了死的东西，更谈不上对晋东南内外夹击的“扫荡”。白晋铁路四围的铁路有平汉、正太、同蒲、道清四条，都在敌人严密保护之下。另外有陇海铁路已接通了新乡，而安阳经六河沟出武安的铁路，也正在修筑，德石铁路也在修筑，济南经大名到邯郸的铁路，去年曾一度准备材料。这些铁路都与修筑白晋铁路准备持久“扫荡”晋东南有直接的军事联系。铁路对于现代装备的军队作战非常重要，是要我们同志充分认识的。我军破击白晋铁路之原因，也就在此。

其二、沿铁路两侧伸筑据点的公路与公路的据点。

沿白晋铁路两侧的范村、黄挂、故城、故县、五阳，已筑成了公路的据点。正太铁路之平（定）辽（县）公路，平汉铁路之邯（郸）长（治）公路，同蒲铁路之临（汾）屯（留）公路，也是如此伸筑。敌人原来占据的铁路，不论它由点而线而带的进展，都在我们广大面积的抗日根据地的包围与打击中。它现在反企图对我们大块根据地，用据点的铁路、公路构成网状，把抗战军民紧缠起来。作一个比喻来说，敌人要用铁路作柱子，公路作链子，据点作锁子，来造成一个囚笼，把我们军民装进里边去，凌迟处死。

其三、合击“扫荡”部队行动闪烁时间短促。

敌人在我空舍清野，破路拆堡，以配合游击运动战的条件之下，如出动“扫荡”军队过大，则辎重笨重，行动困难，如过小，则有被消灭的危险。故在伸出几路的合击时，每路少则一个中队，多则一个大队。因其携带弹药、粮秣有限，故只能行动三、五日就要收回，在原有公路的据点内进行补充。因为要捕捉我游击队和政权，又避免被我消灭起见，故行动只能闪烁无定，或者转折绕圈，或者去而复还，或者此进彼退，或者先出后收，或者先头挺进、后头搜剿，或者内中开花、外面合击。

其四、兵力不敷，此集彼虚。

敌人兵力不敷分配，如要集中兵力“扫荡”某一区域时，不能不把另一区域兵力抽虚。其据点也守不过来，也有把留下的少数兵力作走马灯式来回打转，日出夜回，假装有着足够的兵力，也有车上载的假人，四出造谣，说那里又调了兵来。如其无铁路之处，其兵力转移迟缓，更遮不住马脚。

其五、挑动与利用抗日阵营内部的摩擦，进行“扫荡”。

这次敌人在白晋路的第三十六师团，利用贾壁事件[1]，除在沁县南北段留下笠原步兵联队、高崎铁道联队各一部外，其主力则南下“扫荡”晋城地域。

第二部分 此次对白晋铁路破击胜利的收获

其一、破毁了白晋铁路已成之段一百多里及其储备的一切铁路器材。

其二、消灭了敌军警备队长峰正荣一个大队，劫取与烧毁了兵站的军用品。

其三、吸引敌人在晋城方向的兵力来援，援助了友军，给了统一战线以良好的影响。

其四、解放了押修铁路的工人一千余人，振奋了广大军民的抗战斗争。

其五、取得了破击作战的宝贵的经验教训。

第三部分 各兵团在完成总的战役上的战术讲评

我们规定白晋战役总的任务，经在座的同志及所属部队之努力，完满地完成了。这里是站在各兵团完满完成总的战役任务的基础上，来检查战术动作。

其一、关于北段破击队

由太谷到来远段的破击，是由师特务团及六旅游击队、祁太等地方部队担任的，这是精制方向。他们以有限的兵力，完成了战役命令所规定的任务。

1.在六、七、八日三天去三次，最后的一次彻底炸毁了南团柏的大桥，斩断了太谷南援白晋路的铁路。

2.五日用石头破坏子洪口及其他附近的铁路，尤其八日破坏得更好，烧了大批枕木，尽了破路的责任。

3.进攻子洪口碉堡，打退子洪口出击上下王庄之敌，营副杨魁元同志牺牲了，也打退了东观南开火车，完成了掩护中段破击队的任务。

但是，南团柏大桥、子洪口南北的铁路，应该在开始的五日那一夜，突然一下子给以彻底的破坏，这样才可以使太谷敌人在六、七两日内，根本就不能开出一列火车去援来远，打中段我破击队。由于向导未准备好，工具也未准备好，时间也未计算好，于是就未能依照预定的时间行动，而是迟了两三天才去完成任务。这在配合中段破击队作战上，失去了应有的效能，这算是一个缺点，行动时间要准确，这在游击队转成正规军是要努力做到的事。

其二、关于中段破击队

这是我们主要突击方向，而突击的重点又在南关。这一段的破击队是由三八五旅，平汉纵队、边纵一、三两团组成的，故分三点来作讲评：

1.三八五旅

他是破击来远至土门段的。照成绩说来，一则是破坏铁路及其资材最多，二则是消灭敌人及劫毁军用品最多，三则是解放被押工人也最多。这些当然不是偶然的，其在战术上最值得发扬的就是“英勇的机动”。“机动”就是趋利避害的军事行动。趋利要扩大到完全消灭敌人；避害要扩大到不遭受敌人丝毫意外的损害。那就要靠指挥员切合时机的调动，特别是勇于消灭敌人的调动。这一兵团在这次作战中有几次切合时机的英勇的机动：一就是把战役突击重点由来远转到南关；二就是在战斗中某某部队自动扩大南关战果，某某部队敏捷增援米沙坞友邻，击破敌人出击部队；三就是适时撤收攻南关支撑点的部队。这些是合乎机动原则急转直下的动作，获得了大的战果，应该发扬的。如果我们在村落战斗中，破路动作中，干部的指挥技术能有更进一步的提高，则又可以更少的伤亡换得这样大的战果。

结合与指导广大人民群众一起破路，组织松懈，效力减低了；解放与争取修路工人耐心不够。这是这一兵团工作的弱点。

2.平汉纵队

他的任务是破击土门到勋欢段，特别在敌出击时，要扼住分水岭山地，以掩护突击重点的自由行动。六日它在友邻地段上，当权店之敌出击到米沙坞时，勇敢地扼守分水岭，并与增援部队一同击退了敌人，使攻南关部队毫无顾虑，同时也破毁了铁路及其桥梁，是完成了任务的。这是由于政治动员深入、破击部署适合和坚决执行命令而有此成功的。这要从整个战役上着眼，才能看得到这一成功，不能以为本部队缴获不多就没有胜利了。

今后在战术锻炼上，应注意预备队使用问题。我们此刻多半是为了干脆决战，采取了横宽队形，并无大的预备队，故使用预备队也很节约，即使适时使用了预备队，以后一有可能也就要重新积蓄必要的预备队，方便于对付突然事变。对于下层干部，尤其是理解力强而经验较差的干部，应该多多锻炼他们，使其在上级意旨之下，具有机断专行的能力。实战锻炼就是最有效验的学习。

3. 边纵

他是担任破击权店到南关沟一段，处在敌人可能包围的弧线以内，所以它应该在开始突然劫毁南沟兵站及破坏附近铁路技术工物，然后再对付敌人的包围。不料他们由于前梯队的多数连级以上的干部，巡察地形失了联络，使部队没有强的指挥，而只是由留队的少数干部应付差事一样去干，当然就说不上完成任务了。自己担负对付权店之敌并未派兵去，以致在该敌出击迂回友邻时，也就没法完成打击与扣留的任务。领率的武乡游击队失去

了联络，也无人接替它的任务。这样不能掌握部队，贻误军事，这是严重的错误。游击主义如此表现，应该是引以为戒而努力克服的事。

好在后来各级干部自知犯了错误，努力再干，也炸毁了火车头，烧坏了大批车厢、枕木和汽车，攻占了敌人工事，破坏了堡垒，也算勉强完成了任务。如果照预定的计划准备周到突然动作，那是何等好看的一幅画图呢！凡是在敌人已经察觉我之行动时才去袭击，是收效很小的。特别是部队重复冲击一点而无新的

兵力与兵器参加时，那是只有自己吃亏的。一般说来，我们是不应如此冲击的。游击习气不克服，正规作战的协同动作是无法实现的。

其三、关于南段破击队

南段是自石拐子起，经沁县到段柳为止，由三八六旅、决死纵队担负破击，并准备消灭沁县出击之敌，他们对同蒲铁路的平遥南北段，特别对白晋铁路的夏店，屯留段担任破击与侦察敌情。

我们只接到他们的简单报告，也只能就其大的轮廓给以讲评。他们在完成任务上，曾以一部冲入了牛寺、漳源、固亦，与敌反复肉搏，并击退火车一列，这点说明了故城敌人不敢迂回中段破击队之左侧背的原因。他们也破坏了铁路、汽车桥梁。特别值得表扬的，就是在他们指挥之下的某部队，竟能乘着敌人注意于白晋铁路被击之际，突然将驻赵城东北刘家庄的日军四十余人枪全部消灭，弹药、文件也全部夺获。这种眼快手快，抓到敌人弱点给以痛击的战术，需要在全军中发扬起来，以使日寇陷于顾此失彼的窘状。他们的一个弱点，就是没有切合当时情况的估计，先侧重于破，逐渐侧重于击，以致后来大破的成绩不大，而大击的希望终于落空。

其四、关于在太谷与廐亭以及其他诸方面的部队

他们在这次战役中作了许多破袭、阻滞、迷惑敌人与侦察敌情的工作，起了配合的作用。据此次经验看来，这些次要方面的部队，应该抓住敌人在

增援或注视于破击主要方面之时，号召广大民众，乘敌虚弱，大肆破坏铁路公路，拆空堡，切不可被敌人伪装所欺骗而不积极动作，如此方算是有力的配合。

第四部分 破击作战部署的检查

其一、一般的作战情况

目前敌人正在实施囚笼政策的时候，我们的作战方式大概可分三种：1. 破击（破路并突击敌人）作战——这是敌人在据点的铁路、公路上驻止我军去进攻的一种方式（特别是宽大正面的破击，收效更大）。

2. 反“扫荡”作战——这是敌人进攻向我军“扫荡”，我军积极抗击，反击敌人“扫荡”的方式。

3. 遭遇作战——这是我军前进破击，与敌人“扫荡”相遇的作战方式。

无论采用哪一种作战方式，我们都应以地方部队领导地方游击小组、自卫队，经常接敌破袭侦察，在敌人出动之际扭住不放，以便于我主力机动。我主力则在这些游击幕掩护之下，宽大机动作战，或轮流训练加强战斗力。

其二、一般破击情况的估计一般说来，我军突然出现，进行破坏铁路、公路、军用资材（对敌人的护路壕则填塞之），敌人必然以战斗方式进行护路、护资材。起初它是战斗的出击，然后则是战役的出击。战役的出击是在敌人审查我军力量后的行动，故需要相当的时间。果然如此，那我军破击的过程是，首先侧重在破，逐渐侧重于击。然而又有特殊的情况，如掩护铁路、公路和资材之敌，预期当我破路而迂回我侧背时，那我军又可以先侧重于击。敌情不同，当然我军部署重点也就不同了。

其三、破击地段的侦察选定

如这次事前对破击地段侦察准确，尤其选定敌人的弱点，都是很适当的。

其四、一般的破击队形

1. 区分为破路队（民众参加）、掩护队、预备队、工兵队。区分各队力量的比例，是依照当前破与击以何为主的决心而把重点放在破击队或掩护队、预备队上。

2. 展开队形，是横宽大于纵深。破击展开出发地以不受敌火斜射为度。如利用夜间开始破击时，则接敌运动出发地应距敌半日行程，以便于黄昏时即开始破击。

3. 夹路破击，大部队的排列应该错开，不要正对，以免混乱。但每部队本身，应分遣一部在自己对面行动，这样可以扼制敌人机动。4. 破击中的观察警戒，应设置在远的翼侧，以便于早知敌援兵来多少，何时可到，并能适时告知破击部队（近者电话、远者电报），这样才能做出适当的机动的处理。

5. 破击中的防空，特别在持久破击时，要善于利用地形地物或夜间，隐蔽行动。此外并可以在非破击地段烧烟、插旗，施行伪装，以吸引敌军的注意力。

其五、工兵勤务

1. 工兵本身只能作高级技术工作，如爆破桥梁、洞子与诱发地雷之类，大部分工作应放在分遣干部战士，指导步兵及民众进行破毁铁路、公路及军用资材之上。

2. 组织斩断铁轨工作，并协助供给人员，指导民众运走。

其六、民众参加破路拆堡、搬运资材

民众是粉碎敌人囚笼政策的主要力量。这需要野战军民运人员、分区地

方武装科协同地方机关适时动员，特别是运用自卫队组织严密，指导其行动，并妥为掩护之，这就要求自卫队在家训练时，经常作协同军队破坏铁路、公路及防空的演习。

第五部分 在破击中要几个战术问题

其一、战术是建筑在战斗技术上面的

一般说来，我们要求射击准确，刺杀熟练，投弹命中，但都没有达到要求，而有相当落后的距离。如某部队是很有战绩的，但是这次射击成绩的统计是，花费了一百九十多颗子弹，才打倒一个敌人，其他也可想见了。这一统计，是要每一干部警觉，来提高战士的射击、刺杀、投弹等技术，以及指挥他们发挥其技术的效能。

今天是讲破击问题，那就还要讲破坏技术。工兵、步兵应该携带工具，如大小十字镐、圆锹、锤头、锯子、剪刀等拆毁铁路的工具，以及爆破器材之类。他们并应该各有使用其工具的熟练程度，各有选定破坏对象之要害的能力。

有了上述的技术，才能够谈得上破击战术。

其二、夜间动作

此次破击的成绩，一般在突然开始的夜间收效最大，而伤亡也最少。但也有少数部队，特别是民众不熟习夜间动作，而迷失方向的。今后我们对于夜间教育要整理经验，编辑教材，特别要各部队加多时间来训练。

其三、对付护路出击之敌

1. 对乘一般火车及装甲火车之敌，为避免其妨碍破坏工作起见，即应拒止之于远距离外。其办法是毁桥、炸车、翻车，并密切配合之以伏击或袭击，是为有效。

2. 对付出击的步兵

敌人步兵出击，一般是对我破坏队采取迂回的手段。出击的敌人，大多数隐藏在碉堡的纵深或其翼侧后之村落以内。我们掩护队，对于出击之敌及其出击道路，应该给以正确的估计，首先构筑工事，组织火网，测好距离，选定突击队扼住它侧背的道路，准备在该敌出击时，即以伏击方式消灭之。待伏或诱伏，应依照敌人是否积极动作来决定。如该敌驻止警戒松懈时，则依托工事进行袭击，或者为使敌人陷于被动起见，而以一部袭扰之。总之是要完成其掩护任务。

其四、村落战斗

1. 敌人统率机关的驻扎，军需的储藏，多在村落中能够固守的房子以内（弹药也有在村落附近窑洞内的）。这个房子顶上，备有观察哨及火力点，在这个房子及其附近，挖了墙作交通路与枪眼，也挖有地下室。

2. 我们对村落进攻，应该预先对于敌人统率机关、兵站和街道地形，以及卫戍情形，有详细的侦察，制出计划，规定某部队担任何种具体任务，在某区向某点夹击，同时占领边沿断敌交通，以保持我之联络。这次战斗经验告诉我们：如我们的目的在于夺取村中敌之兵站资材时，应先袭取该村中的兵站，由内向外打；如我们的目的在于压迫敌人在村中不能出击时，则由外向内打。然而也有由内向外与由外向内同时打起来者。这在肃清村中敌人或打开一个缺口时必须如此。但使用兵力重点必须放在某一方面。村中要点必须占领来扩大战果。街中进攻运动队形，应成疏开的小纵队，依靠街边隐蔽前进，不可在街心大摇大摆前进，更不可大队拥挤前进，以免遭受过分损害。

预备队应隐蔽在适当距离后之隐蔽物内，以便适时调近扩张战果或策应某方。在房子上打机关枪、投手榴弹，对地下室用烟熏、投手榴弹，以配合街道上的进攻，收效最大。十字镐、锯子、斧子、梯子及燃烧材料要带上，拿来作挖墙壁、做枪眼、开通路、破门窗、上房子及火攻据点之用。

其五、对付碉堡之敌

1. 敌人碉堡一般说是很小的。其守备有的四、五人，有的二十人左右。装备是步枪、轻机关枪和掷弹筒。碉堡圆而高出地面六尺至九尺，它带有阻挡和瞰制的作用。地面有枪眼，地下有洞。碉堡有圆顶，是防备手榴弹投进去炸及全体守兵的。有些外围有铁丝网。因为兵力不敷，有些碉堡是没有兵守的。

2. 我们对碉堡突然袭击，或袭击了它的外面观察哨，并脚跟脚地追击进去，都可以突然占领的。强袭，则是突然以身贴近碉堡整块处，以手榴弹投入枪眼，或以熏烟物、石灰罐投入枪眼，或以炮兵摧毁之，都可生效。一般在掩护破坏铁路、公路或夺毁其军用资材时，是无须强袭的，只须构筑工事封锁或监视之就行了。特别要侦察、防备的就是碉堡附近村落是否有它的突击队。破坏了铁路、公路，那碉堡就没有作用了。这等于囚笼的柱子、链子被截断了，锁就没有用处了。

其六、破路拆堡，空舍清野，是消灭敌人有力的辅助手段

破路拆堡，空舍清野，能把现代装备的敌人，在一定时间以内陷于饿困无力、战斗无能的窘状。但破路拆堡、空舍清野的本身，只是造成便于消灭敌人的有利条件，还不是消灭敌人，故只能说是消灭敌人的有力辅助手段。消灭敌人的真正手段，要靠我们利用敌人处于这种窘状的时间，进行机动的残酷的战斗。也只有这样战斗消灭了敌人，才能粉碎敌人的囚笼政策。但如果我们单纯战斗，而不实施破路拆堡，空舍清野，那简直是蠢笨。

其七、战斗必须截断敌人的尾巴（辎重）和交通线

如果敌人没有尾巴和交通线，那就无法持久战斗，也就无法立足生存，如果我军战斗，截断了敌人的尾巴和交通线，也就是扼住它的咽喉来打它，是容易致它的死命的。所以我军战斗，必须独立地以一部或主力截断敌人的尾巴来打，或者拿反围攻对付围攻来打。正面堵敌，敌进我退，正是敌人囚笼政策所希望的。

其八、这次破击的指挥

1. 破击情况要从任务、敌情、我军、地形与时间的综合估计考虑而定下决心。给予部属的任务要有重心而十分明确。不仔细研究命令，不明确下达任务，那是犯罪的行为。

2. 指挥员为要争取时间，明了情况，早下决心，早发命令起见，自己先到前面视察敌情、地形是需要的，但须指示自己部队，采取何路前进，进到某隐蔽地停止，自己如何归队下达命令，都是要准确计算与遵守的。切切不可因此失掉联络，以致无人指挥作战。

3. 干部伤亡：某有战绩的部队是营级干部占战士的四十七分之一，连级干部占战士的十分之一，排级干部占战士的六分之一，军士占战士的四分之一。这统计说明了我们的干部，特别是较高的干部，英勇果敢，以身作则的事实，同时也说明了我们的干部亟须提高自己的战术素养，要把所属全部力量，有组织而有艺术地适时发扬出来，以取得最大的胜利。而且这一最大的胜利，是以最小的牺牲取得的。指挥地位，是站在能够指挥全部，特别能够指挥主

要方向行动的位置。步兵战术概则、步兵战斗条令是每一指挥员必须具有的基本知识。我们大家再来研究一番，特别联系实战经验研究一番，必定有很大的收获。

注 释

[1]贾壁事件，一九四〇年二月十八日，国民党第九十七军朱怀冰部，以两个团向第一二九师驻磁县以西之北贾壁、大湾村的先遣支队第一大队及青年纵队第二团突然进攻，使该部伤亡百余人，撤出上述地区。

交通斗争是相持阶段夺取战略优势的主要手段—— (一九四〇年十月三日)

第一、敌我在相持阶段中的交通斗争，是争夺战略优势的主要斗争手段。这次八路军和决死队在华北敌后所进行的“百团大战”，实质上乃是敌我之间交通斗争的激烈表现。所谓交通斗争，简单说来，就是我们方面要想尽一切办法，用尽一切力量，以求畅通我之交通，斩断敌之交通。反之，在敌人方面，也是如此。敌寇在一九三七年进一步侵略中国开始时，便提出所谓“只要交通有保障，灭亡中国绝对不成问题”的口号。据敌大本营的报导，截至目前为止，它所侵入我国土地的面积，约一百六十六万平方公里，又据我们所知，它们的战线是这样地绵长和纵深。在纵的方面，从大青山到广西的边界，约四千五百多里；在横的方面，从山海关到宜昌。约二千五百里。敌寇为了维持它的占领区。就非具备现代交通条件不可，同时也非切断我之交通线不可。事实上不久之前日寇已切断中缅（甸）中越（南）交通线，乃至企图截断黄河南北的交通，在平汉、津浦两侧挖沟，这些，不是单纯含有军事意义，而且包括有政治的、经济的、文化的严重意义。因此，日寇是以战略眼光来组织它的交通的，它的“华北交通公司”的确费了不少的力气。在军事上说来，我们可以这样说，铁路乃是它的大运兵线，公路乃是它的小运兵线，据点乃是它的兵站。在日寇想来，凭着铁路、公路以及据点的逐渐巩固和扩展，便可以灵活地调集机械化的现代大军，并源源接济军实，而便于连续“扫荡”摧毁我抗日根据地，使我华北抗日根据地的广大居民，彻头彻尾地变成殖民地的亡国奴隶。我们可以这样说，没有铁路，没有公路，便没有据点，而且抗战期间，特别是在敌后方，我们所需要的还是小路，这样的路随地都是，到处可走。敌人倘使失去所谓“朝发夕至”的铁路、公路，凭着它的两只泥足行军作战，运输军需，其困难将是不堪设想的。日寇在军事上必须依靠于现代交通，因此我们必须彻底的对敌展开全面的交通斗争，使抗战区、敌占区广大军民真正能够作到战斗力与劳动力很好地结合起来，不断同敌寇进行长期的艰苦的交通斗争，一面摧毁敌之交通线，使我们得以自由自在地发扬游击战运动战的特长，以建设和壮大我们的军队，以袭击身体支离、血管破裂、接济中断的敌军。这样便容易做到“摧枯拉朽”。在政治上日寇不能不借助交通来进行它的奴隶统治。从“囚笼政策”的意义上来说，铁路好比柱子，公路好比链子，据点好比锁子，日寇现正忙于装置这样一个囚笼，企图把我抗日根据地的军民割裂开来，永远做它屠刀下面的羔羊，任其宰割，为了实现它无理压迫的“治安”，日寇把公路叫作“治安公路”，日寇一面在其占领区驱使广大中国同胞为之修路（据最近刚从白晋公路逃出的路工谈称：他们当中甚至有被日寇从天津租界里强迫来的中国大学生），做成幽禁他们的囚笼，一面又要强迫他们“爱护”这囚笼。因此，敌占区同胞所过黑暗地狱般的惨痛生活，实在牛马不如。同时他们同仇敌忾的抗日情绪也因之日益高涨起来。针对敌寇的这种毒辣阴谋，我们同样地应该加紧交通斗争，唤起并组织抗战区和敌占区的广大同胞，彻底粉碎敌寇政治上的“囚笼政策”。只有彻底粉碎敌寇的“囚笼政策”，使他失去联系“治安肃正”的交通条件，无法再来压迫欺骗和麻醉沦陷区同胞，同时使抗战区、敌占区广大民众得以自由自在地去进行抗日斗争，驱除孤立的日本强盗，则胜利的获取越发容易。在经济上敌人“以战养战”的基本阴谋，便是利用中国人民

的膏血来弥补它因国内战时财政经济日益枯竭而逐渐消瘦了的肢体，并利用中国人民的劳动力来制造它残杀中国人的武器。最痛心的事就是敌人要中国人自己养肥敌人来残杀自己人。在华北，自从去年三月敌寇高级干部会议提出所谓“自给自足”的口号后，对于矿山煤铁等军需原料的经营、掠夺不遗余力。然而敌人“以战养战”政策的进行，必须依靠交通，在这一点上，铁路公路之于日寇有如人体上之大小血管，据点则好比淋巴结，倘使我们到处展开交通斗争，切断敌人大小血管，一方面可以阻止敌人输送中国人民的膏血去营养自己，使它日趋消瘦枯朽，另一方面可使我丰富资源尽为己用，这对于抗战的军事建设、政治建设是有着何等重大意义。倘使我们完全切断敌之大小血管，使其无法伸展于中国乡村来吸吮我们的血液，完全困厄于城市之中，这样才可以缩短乡村战胜城市的过程，使抗战的胜利得以早日到来。最后，敌寇在文化思想方面，例如“王道”“新民主主义”“亲日拥汪反蒋反共”以及一切奴化、毒化、赌化、“匪”化那一套思想行动的导演，同样需要依靠交通。因此铁路好比大毒水管，公路好比小毒水管，倘使我们斩断了敌人的交通，便是斩断了它的放毒器，这样便可根本断绝一切妖氛毒气的来源，使我们得以自由自在地发扬中华民族抗日民主的文化教育，这又是有着何等重大的意义。

第二、此次战役的伟大意义和影响

此次正太战役以破击开始，以反“扫荡”结束，整个正太铁路长二百四十九公里，被我彻底破毁者占三分之一以上，消灭敌人在二千以上，基本上完成了并且超过了预定的战斗任务。这一光辉伟大的胜利，毫无疑问地乃是本区军队、政府、民众团体等各方面抗日工作总的测验。它的意义和影响是异常重大的：

（一）提高了全国军民的抗战胜利的信心，对于克服空前投降妥协的危险，起了重大的作用。中共中央在今年“七七”纪念时新发表的对时局宣言，早已英明指出，今年是空前投降危险、空前抗战困难的一年，同时也存在着克服危险和困难的一切可能条件。此次“百团大战”用事实告诉全国人民：只要我们不断地求得团结与进步，日本帝国主义并不难战胜，日寇费了数十年功夫所造成的“恐日病”的西洋镜，再一次地被拆穿，而且事实证明八路军本身便是自力更生、克服困难的模范。此次胜利消息传出后，举国欢腾鼓舞，全国各大报刊如《大公报》、《新华日报》等均曾为之评论，代表民意一致颂扬，这充分证明“百团大战”的胜利是如何重大。

（二）高度的兴奋了敌占区的广大民众，摧毁了敌伪组织，严重打击了日寇汉奸在正太沿线的阴谋活动，使沦陷区的同胞从事实上认清中华民族是神圣不可战胜的抗日力量，和正确的抗日政策，为开展沦陷区的抗日民众运动，初步奠定了坚固的基础。

（三）在兴奋友军、团结友军方面起了很大的作用。此次“百团大战”胜利消息传出后，各地友军不断函电慰勉，最近在冀南以及中条山一带的中央军，也出动配合作战，消息传来，令人感奋不已，今后更竭诚欢迎各友军与我们加强联系，互相观摩，提供意见，更加提高部队的战斗素养与战斗力，更加紧密配合作战，一直到最后战胜日寇。

（四）给了日寇当前侵略中国的政策、战略以相当打击，初步地改变了敌寇进攻西安的阴谋企图。今后在华北的八路军将在军政民更加紧密团结一致的情况下，以更加有力的行动打击日寇，务必达到牵制敌人更多的兵力在

华北的目的，使敌寇在我全国军队一致打击下，根本无力进攻我国大后方，以求迅速生长我之反攻力量，驱逐敌寇。

（五）八路军和决死队这次在华北积极的主动的战役进攻，对于国际间广大的革命人民，特别是对东方弱小民族为解放而奋斗的人们，实在是一个很大的鼓舞与兴奋，使他们益发相信自己的生动力量，奋勇向前。

（六）这一次的战役，对于参战军民本身，同样是一个艰苦的锻炼，对于提高军队的战斗经验，提高部队顽强的战斗力，起了很好的教育作用。而且经过这一战役，使我抗日根据地的军民对于敌占领区民众的抗日热忱，有了更进一步的清楚的了解。

第三、关于破击与反“扫荡”

前面已经说过，这次的正大战役是以破击开始，以反“扫荡”结束的。在破击方面，正大铁路从阳泉经寿阳到芦家庄段，所有铁路据点桥梁已完全彻底被我摧毁，真正做到“不留一条铁轨，不留一条枕木，不留一座桥梁”的口号；此外从芦家庄到东赵段，亦大部摧毁，各处守备之敌已被歼灭。当正大线破击战斗开始时，我们即预料到敌人为了报复起见，将会有一番“扫荡”，这是根据敌人历次作战惯性来的。虽然从本（九）月二日开始，敌人已在晋南等地调集了重兵，开始了对于晋中区的“扫荡”战，本月四日敌人分兵五路共约七、八千人，采分进合击的办法，打算用迂回包围的阵势，一鼓歼灭我军，但我事先已有周密布置，敌之作战阴谋完全落空了。这时我作战部队由于自八月二十日以来在正大沿线栉风沐雨连续不断拆毁铁道，食不果腹、睡不暖席的结果，已相当疲累，但为了消灭进攻的敌人，用光辉的胜利来结束正太战役起见，我们指战员遂以益发顽强英勇的精神，进行反“扫荡”战斗，终于与敌周旋了九昼夜，消灭敌人二千九百余人，根本粉碎了敌人的“扫荡”，在本月十日胜利地结束了正太战役。在这次破击与反“扫荡”战斗中，我们所见到的敌人行动的特点是：其一，阻止我们对正大路的破击，白天用飞机轰炸，夜间使用游击队扰乱。其二，放弃小的据点（如团壁、石港等），抽出兵力加强其突击力量。其三，战斗力大大的削弱，进攻时常怯懦慎重，战斗部队走山脚，辎重等走山沟，一遇打击立即退缩，虽经上级严厉催迫，但士兵情绪低落，甚至反战。其四，辎重过于笨重，行李、毛驴、粮食等辎重，有时甚至超过战斗员的数目，“这是由于交通困难所引起的不得已的办法”。其五，悲观失望的情绪颇为浓厚，到处杀人放火、奸淫抢掠，其穷凶极恶的的确确是“绝望的挣扎”。在这里必须指出的是，敌寇此次对晋中区的“扫荡”，乃是根据它“确定掌握占领地，彻底摧毁抗日根据地”的一贯侵略政策，并不象少数日寇御用的汉奸投降派所说：“是八路军在正大路打仗所引起的结果”。大家都明白，我们在抗战前并未去打日本，何以日本远道来打中国，这是说明日本帝国主义灭亡中国的基本方针是几十年前就决定了的，同样是它灭亡中国摧毁抗日根据地的必然步骤。这次晋中数县被害的同胞，据不完全统计约在一千人以上，房屋被焚毁的约有一万个村子，对于日寇这种惨无人道的恶毒手段，我们抗日军民只有益发加深同仇敌汽的抗日决心，广泛开展群众游击战争，军民加紧亲密合作，共同与日寇周旋到底，把日寇打出鸭绿江边，才是唯一的生路。

第四、正太战役的几点经验教训

（一）这次胜利是在华北的八路军、决死队协同民众在一起并肩作战艰苦奋斗的结果，其密切配合亲密团结的精神，应该成为全国抗日军民共同作

战的模范，这一事实，再一次充分说明了团结抗日的重要意义。

（二）此次胜利是在华北的磨擦问题大大减轻的时候进行的，又一次的充分证明了抗日民族统一战线政策的完全正确，以及消除磨擦的十分重要。只有彻底消除磨擦，加紧各阶级、各党派、各友军，以及军政民相互间的团结合作，才能在抗日战场上获得更大胜利。

（三）这次的胜利是由于得到了华北其他各个战略地区例如晋察冀、晋西北、冀中、冀南、山东等地的有力配合，由于敌人战线过长，兵力不足，使它无法兼顾，形成到处挨打的困境。正比如一头野牛在沟里吃草，向左伸嘴，左来一棒，向右伸嘴，右来一棒，结果在左右受敌之下，只有吃亏。复次，这次的胜利是战斗力与劳动力配合的结果。据不完全统计，仅晋中数县所发动的参战民众即在二万人以上，民众破路参战的情绪异常高涨，他们英勇助战的精神，令人感动得落泪。这里随便举几个例子：寿阳有三个自卫队员，在火线救伤员，第一个牺牲了，第二个英勇地爬上去，第二个牺牲了，第三个英勇地爬上去，终于把彩号救护下来，一个不知名的老太婆，在敌“扫荡”时一连背了七个伤员上山躲避，昔阳有二十多位白发苍苍的老年人要求参战，后来被抗日县政府安慰了一番，这才回去，在动员的时候，其实民众没有干粮，只背了几个南瓜便前来了，在前线上他们同军队一样空着肚皮，担负着艰苦的工作。从这里我们可以看到民众抗日的情绪是如何的高涨，只要很好地动员和组织起来，民众的抗战力量将是无穷的泉源，今天的问题是如何深入地加紧地组织他们，尤其是对于那些参战与破路的民众，更要有精密的组织与分工，这样他们的力量才能有效的发挥，使战斗力与劳动力更加高度的结合起来，军民一致，共歼敌寇，这是我们抗日革命军队的光荣任务。

（四）这次胜利对于部队本身是一个很大的锻炼，对于破击铁路，攻击据点，有了更加丰富的战斗经验。在这次战役当中，部队的战斗力与顽强性是空前地提高，在二十二昼夜当中，有些部队从来没有吃过一顿饱饭，睡过一宿足够的觉，每天只喝两次南瓜汤，此外便是不断的作战，战场上受一两两次伤不下火线的，是常见的事。如某部队的李之约同志，一连负伤两次，但仍坚持自己岗位，直至战斗完毕才下来换药。此外，战场上的英勇模范以及发展友爱精神的例子，不胜枚举。但这次我们的积极主动的战役进攻，不过是华北敌我激烈交通斗争的开始，今后的战争将更加频繁与残酷，我们的任务也将更加艰巨。因此，部队的战斗力与顽强性需要更加高度地发扬，在建军工作中不断发展壮大自己，准备反攻的坚强力量。最后，根据这次战役所得的教训，我们民众的武装组织需要特别加强，派得力干部参加领导工作，广泛组织游击小组，开展群众游击战争。一面对敌作战，袭扰疲劳与消耗敌人，一面保卫抗日根据地的财产经济，打击与防止敌寇的杀人，烧毁房屋、农具，抢夺粮食、耕牛等烧杀抢掠政策。估计今后随着战争的愈发频繁与残酷，敌寇的烧杀抢掠的手段，将愈发来的毒辣，从这次作战缴获文件看，敌军更特别强调命令部队施用烧杀抢掠手段。这一方面说明了敌寇困难益在增加，同时也是它没有出路而悲观绝望的表现。

第五、今后交通斗争发展的趋势

“百团大战”初步胜利后，从此在华北展开了敌我交通斗争的新局面，随着敌之大动脉被我切断，敌人困难的增加，敌人对我的痛恨也跟着加深，因此敌人今后对我根据地的“扫荡”，也就更加频繁与残酷，同时也就表示了敌寇更加没有出路。但我们的任务，今后是愈发加重了，战争愈是猛烈与

残酷，我们愈会碰到空前的困难，我们就要从不断克服困难当中，争取更大的胜利。今后交通斗争发展的趋势：

（一）今后交通斗争将日趋激烈化，敌人修得快，我们破坏得要更快，例如正大路当初修的时候，费了五年功夫，但只用半个月便被我摧毁大半，因之今后交通斗争日趋激烈，敌人为了维持它的占领区起见，必缩短战线或者增加兵力。

（二）我们大踏步的运动战，将是今后敌我交通斗争中我军作战的特点之一，敌我将出现拉锯的战争形势。

（三）要加紧开展民众武装组织，使之与军队完全协同一致，配合作战。

（四）要加紧开展敌占区与敌伪军工作，争取每一个不愿做亡国奴的中国人参加抗日工作，争取敌伪士兵反正，参加革命的抗日战争。

（五）要加紧开展政治、经济、文化等方面的建军工作，从而得以加速的向前跃进。

关于太行军区的建设与作战问题

（一九四一年二月一日）

关于太行军区的建设与作战问题，我分作五个部分来讲：

第一部分 军区建设中三个先决问题

其一 军区当前的紧急任务

第八路军野战政治部去年十一月十五日的指示告诉我们，目前的紧急任务是：“坚持华北抗战与制止内战投降。”照现在茂林巨变[1]和中共中央、中央军委以及新四军将领的文件看来，证明当时的指示是完全正确的。亲日派和反共派所拟定的卖国的十五个步骤[2]，正在逐步实施，最后实现他们所谓“光荣的和平”，也就是我们中国亡国之日。这仅是突然事变的开端，以后还会有重大事变到来。只有中国人民紧急努力和国际的重大压力，特别是我们人民的紧急努力，才能使局势好转，但这是很困难的。

亲日派与反共派在三个月前调到华中发动内战的二十万大军，最近仍然在进攻新四军，到处捕杀抗日民主分子了，解散抗日团体，业已进到了陇海路附近。西安第八路军办事处人员在撤退中无理被捕。日寇调动兵力从武汉北下，从徐州西进，胶济路运兵忙碌，鲁西北“扫荡”激烈，尤其是逼到我们眼前的太行山反复“扫荡”。这些使我们抗战军民感觉到正处于“前门拒虎后门进狼”的夹击局面。去年春间，我们也曾遭遇日寇与石友三、朱怀冰的夹击，由于我们广大的抗战军民一致紧急的努力，反共派军队内大多数人的同情，冲破了夹击局面，并启发了打击敌寇不断的胜利。

今天摆在我们华北抗战军民面前的紧急任务就是：以一切力量制止全国投降、内战、反共逆流，同时加紧各方面的工作，坚持华北抗战，巩固敌后抗日根据地。这是两位一体的任务。我们必须具有信心和决心，来遂行这光荣艰巨的任务，要把华北建成为坚持抗战国策、制止反共逆流的中心，要把华北建成为抵抗日寇、汪逆、亲日派、反共派联合进攻的堡垒。

太行山在华北战略形势上占很重要的地位。我们太行军区在遂行上述总的任务时，必须以最大的努力、最快的速度来发展与锻炼所属营兵与民兵组织。不但要使这些组织在数量上如雨后春笋一样的发展，而且在质量上使游击队不断升级，一批一批地炼成铁的正规军。军区只有这样做，才能使第八路军在必要时抽出足够的兵力，去援助与其休戚相关的新四军和抗日民主团体，以坚定抗战的阵脚；才能与八路军的部队一起坚持太行军区的斗争，进行全面的、全力的抗战，以巩固敌后抗日根据地。

其二 军区建设的思想准备

如果把军区从前的工作检讨一下，自然由于大家的努力，建立了现在的规模；但是也由于对军区建设工作的认识不够，还未能达到独立撑持游击战争的局面，辅助正规军机动自由，充分繁殖与补给正规军的要求，特别在百团大战以后时局严重的今天，更感到军区工作非常不够。自我批评，首先是我们军区负责人，虽然也曾认为军区具有开展游击战争、产生与补给野战军、巩固根据地的军事能力，主观上想把军区工作做好，但是缺乏积极的布置，没有派出足够强的干部，没有进行不断的检查与推动。各分区野战军的旅，也都只能顾到自己的基干部队，舍不得派出足够强的干部与必要的部队去加强分区的基础，随便抓一把来补充自己，打仗也得不到有力的全面的游击战争来配合，形成了“裸体跳舞”。地方党政机关负责人，是想把军区工作做

好的，但还有些同志未把军区工作认为是自己切身的主要的职能之一，且运用这一职能也还没有成为习惯，也舍不得派出强的干部，有计划地培养出发展游击战争的地方的军事干部，特别在民兵建设、政治动员方面，做得非常不够，成绩很差。民众有些部分则在这些影响之下，还未能把自己参加野战军与军区营兵[3]、民兵的组织，认为是保卫身家民族，属于自身的伟大事业，甚至还有用对付旧政府逃避兵役的办法来对付自己的抗日政权；也有些部分的确认识了要保卫身家民族就要参战，但尚未足够认识到参加反“扫荡”，打麻雀战，实行抗日戒严，做敌伪军工作等等，是进行对敌全面战、全力战的伟大力量。对这些消极的作法与错误观点，我们党政军民的领导同志，首先要用最大力量把它彻底地转变过来。也只有彻底地转变过来，才称得上把这次太行军区会议所决定的军区的建设与作战的办法完满实现，而不致流为空谈。

在传达目前的政治形势，提出军区紧急任务之时，必须把党以前所指出的资产阶级两重性与我们革命的两面政策衔接起来认识，使同志们了解茂林巨变不是偶然的事，同时要把中共中央军委发言人所说的亲日派、反共派要推行的十五个步骤，用来提高大家的警觉性，反对麻木不仁；同时必须把它所提的抗战胜利的七个条件[4]用来坚定胜利信心，反对悲观失望。对两个敌人虎与狼的夹击的危险要警觉，但是虎狼在广大人群中究竟是占极少数的怪物，不但我们广大的抗战军民要打倒这种怪物，而且在怪物身边的受压迫的人群，也要打倒这种怪物。问题是打的当中不要放松政治工作。

只有在思想准备上，把上述这些观念弄清楚，才能有信心与有决心地遂行军区的紧急任务。

其三 实现统战政策尤其是武装政策

统战政策的内容，我们北方局、第八路军野战政策部、师政治部都有具体指示，这里不说。这里只说在坚持华北抗战与制止投降和内战的严重形势下，必须彻底地实现各种统战政策，发动各阶级一切生动力量，进行全面的全力的斗争，以反对敌人“囚笼政策”及其总力战，以反对亲日派、反共派投降的挑战，把日寇、汪逆、亲日派及反共派等孤立起来。一切过左的不利于抗战的办法，必须防止与纠正。另一方面，也要防止忽视基本群众的生活。有些地方，是在“左”倾面目之下掩盖了这种右倾的实质。我们要十分注意农民问题，如要说到军区广大的营兵、民兵组织，就包含着人口最多的农民问题。敌人多在城市，我们多在乡村，坚持抗战自然也包含着农民问题。敌人是认识这点的，它进行了许多的挑拨地主愚弄农民的勾当。我们只要一研究日寇特务机关宗教系所发起的会门组织及散发的宣传品，那样地着重于鬼神的愚弄，就可以看出日寇是以农民为其麻醉的主要对象的。“谁有青年谁有军队”已成为世界的名言。共产国际指示我们要把一代的青年组织起来抗战。日寇对于青年是拼命实施其奴化训练、毒化政策的，甚至以无耻的性的引诱来陷害青年。这些都说明，武装组织必须建筑在各种统战政策及其中的武装政策的上面，同时对于农民与青年，在生活上必须做到适当的改善，在教育上必须尽最大的努力。这些，在军区建设上不但是先决问题，而且是发动抗战力量的基本问题。

第二部分 作战

其一 日寇的作战

日寇为要把华北彻头彻尾地变成殖民地，采用了“囚笼”（以铁路为柱，

公路为链，碉堡为锁）政策，并依托这种政策来进行所谓总力战。总力战包括下述内容：一、武力战——武力战占总力战的主要地位。它利用铁路、公路输送军队及其资材，利用碉堡为特务间谍等通信的机关，并屯积弹药、汽油、粮食。它在察明抗战军队、政府所在时，即以其所在地为中心，进行分进合击的“扫荡”，并在我的转移路上或周围，配置纵深的伏兵。其“扫荡”部队的先头，有许多稀奇古怪的便衣队。在发现我军时，则用炮击而后前进。这种“扫荡”有时反复行之，有时驻止一时，以行“清剿”。它经常也有便衣队在接敌区“清剿”。

二、政治战——特务机关认为我们抗战军民已被关在囚笼以内，就布置暗探强化伪政府的控制力，并迫使据点附近的民众到抗战区内一同劫物、杀人，以挑起人民之间的对立，互相仇杀；或引诱抗战区的人民到敌占区去居住。

三、经济战——在敌占区榨取资源，以战养战；在抗战区摧毁人力、物力、财力，以使我不能抗战；在接敌区则严行资材封锁。

四、思想战——目的在灭亡中国人心，着重于挑拨地主，麻醉农民，毒化青年，这些都是利用新民会去做的，而且以其合作社与施药等施惠勾当去做。

据日寇文件所说，它这种“囚笼政策”与总力战，是发扬了塞克特[5]布置在江西的碉堡政策，实行三分军事七分政治的办法。

其二 我们的作战

一、破击——是对囚笼（特别是交通）与所在的敌人及其作战兵器、资材，给以破毁，夺取与打击。依照交通线的系统，有在其基本段上破击者（收效较大），有在其前锋段上破击者

[6]。

二、反“扫荡”——对付因破击所引起的敌人应急的“扫荡”，就叫反应急“扫荡”；对付敌人预有计划的“扫荡”，就叫反预计“扫荡”。

我们宽大的抗战区，包围了敌人占领的点线，敌人兵力少，地面宽，不敷分配，因此无论是破击战或反“扫荡”战，我们都要使劳动力与战斗力结合起来，进行全面战，以使敌人顾此失彼。特别是在敌人转移兵力于此处时，彼处即应自动地乘虚扩张战果。全力战即是以军事为轴心，配合以政治、经济和文化的作战。详细说来，我们在武装斗争中，要同时在政治上瓦解敌人，先使敌人从伪军中孤立起来，更使敌人军阀从其军队中孤立起来。当然我们要以党确定的统战政策“三三制”

[7]民主政治，团结各阶级抗战，首先消除抗战区与敌占区对立现象，以使敌人无法施其“以华制华”的阴谋。要同时实行抗日的经济政策，摧毁敌人“以战养战”的设施，并使抗战军民的经济富裕起来。还要在文化建设上，提高抗战军民的自信心、自尊心，尤其是斗争性与顽强性，并揭穿敌人的奴化欺骗。这样的全力战，不但党军本身要结合一体进行，而且要结合党、政、民有机地配合进行。单纯的军事观点与轻视武装斗争的作用，都是不容许的。只有组织一切生动力量，进行全面战与全力战，才能打破敌人的总力战，使敌人孤立与僵卧于点线之上，如其出击“扫荡”，将到处碰壁扑空；如其驻止守备，则受到广大抗战军民的严密封锁与交通破毁的打击。

总之，无论日寇在“扫荡”中与驻止时，都逃不出在我们小游击队接触监视、游击之下，为我主力充分明了，而成为机动打击的对象。果能这样做

去，敌人如不被我有时消灭，即要经常被我消耗。

其三 战术

党军战术的基本特点，就在于把战术与民众对敌人的一切斗争结合运用，以发扬全面战与全力战；就在于在敌我技术不平衡的条件下，不断地窥破与创造敌之弱点，经常保持主动权，给敌以突然的袭击，以消灭敌人生动力量；就在于具有明确坚定的政治信念与泼辣顽强的战斗作风，以达成抗战建国的战略任务。

我在这里只提出在战术上要解答的十个问题，动机在于引起军区同志发扬战术。

一、游击集团的发展

游击集团依然使用并已发展。民兵普遍的组成与行动，尤其是便衣游击、潜伏游击小组接敌活动，都足以使敌人的一切行动不能出我意料之外，使我军基干部队的一切行动常能抓住敌人的弱点。我们在游击集团网中的基干部队：区有游击队，县有独立营，分区有歩兵团，军区并有野战部队。这些基干部队对于本游击集团外围网的活动，必须指导其与本身的机动呼吸相关。只有这样，本身才能主动地辗转自如，实行机动的突击。为加强接敌侦察以保障机动起见，基干部队应派出便衣的侦察队或干部，逼近敌人；加强游击小组的活动。民兵游击小组和一切游击队的动作都要善于伪装，神出鬼没地打麻雀仗，使用地雷、滚雷、手榴弹以掩护其阻绝设施。这样是能消耗、疲惫、迷惑、阻滞敌人的，甚至于吸引或迫使敌人到我们所愿意的方向去，以适应基干部队机动的要求。基干部队在游击集团网掩护与配合之下，保持最大的主动的机动性，或者大踏步地前进，以突击敌之弱点而消灭之，这是主要的机动方针；或者大踏步地后退，以避免敌人对我弱点的突击，特别要避免敌人的合击。游击无定，驻则靠近一敌，这样可以使敌人没有合击的对象，也没有适于合击的轴心。当有遭遇敌人的顾虑而宿营时，应在黄昏时行之，并做战斗准备，严密配置警戒，尤其是潜伏哨，在必要时，以九分之一兵力为值班部队应急使用。各分区歩兵团都应经常根据情况，预定计划，领导游击集团以行机动。野战军也应在游击集团掩护之下机动作战，以及集结整训。无论大小部队都应采取积极的、主动的进攻作战，而避免消极的、被动的受迫作战。倘不幸而陷于被动时，则应当机立断，转为主动。这是党军的特点，每个指挥员所应自勉的地方。

冀察晋军区第十七团，于去年十二月二十六日在定县塔宣村伏击火车，把敌人南下的一列火车的步兵、炮兵全部消灭。这一机动的胜利，是由于该团周围小游击队接敌侦察得力，而它又富于积极机动，顽强冲锋所致。本师某部队，于今年一月二十七日，在韩壁遭受蟠龙敌人的袭击，苏精诚同志[8]阵亡。其血的教训，就是由于该部队距敌仅二十里，却未派小的游击队接敌侦察，也无战斗准备和直接警戒，而又在电话中泄漏了军事秘密。我们要把一月之间的这两个战例对照研究，才容易教育我们的军区与野战军。

二、以弱耗强，以强灭弱，以散耗集，以集灭散

这就是说：拿我们的弱的部队去消耗敌人强的部队，为的是拿我们强的部队来消灭敌人弱的部队；拿我们分散的部队去消耗敌人集结的部队，为的是拿我们集结的部队来消灭敌人分散的部队。神枪手的麻雀战与地雷战，在分散打击敌人上，作用非常之大；顽强的白刃格斗与剧烈的手榴弹投掷，在集结消灭敌人时，具有决定作用。现在我们在敌人象棋阵势[9]上作战，必须

指导某些游击集团，在宽大面积上打麻雀仗，实行袭击、急击、伏击，乃至移动防御，以欺骗、迷惑、疲惫、牵制敌人，掩护主力在某一点上干脆消灭敌人。游击集团在掩护主力决战之时，必须经常侦察附近敌人有无增援，并迟阻增援之敌，以便于主力不放松一分钟的有利时间，消灭所打的敌人。这在平原四战之地特别重要。为消灭接敌区分散的便衣队起见，基干部队应在自己周围的小游击队接敌侦察及其掩护之下，以多种伪装，闪电地、机动地扑灭之。只有打得敌人小的部队不敢出动，而不能不以大队以上的兵力“扫荡”时，我们根据地才易于巩固建设，野战军才易于整训作战。因为敌人出动兵力一大，接济必难，“扫荡”次数必稀，据点间隙必宽，不但民众容易发动，而我军也行动自如了。也只有正规军大量地、不断地消灭敌人生动力量，才能使敌军解体，才能强化我军，才能解决战略问题。

三、各分区、各部队的协同动作

各分区、各部队的行动，必须自动地作有机的配合。发扬乘虚破击与扭击的作风，以使地宽兵少的敌人在长蛇阵上顾此失彼。我们的机动，必须抓紧敌人的结合部，特别要寻求敌人在邻区“扫荡”的伏击部队，从其侧背给以有力的打击。

四、交通斗争

这将成为今后主要的斗争。我们一定要打通自己的交通（小路），打断敌人的交通（铁路、公路、水路）。对敌人交通不断的破击，护路沟的填平，山地隐蔽小路的构筑，平原沟道的发展，这应成为抗战军民经常的职责。如果能把敌人的交通破毁，使得敌人与我们一样，都是步行走小路、沟道的话，则其快速部队、装甲车队、骑兵、航空兵等就要失其效能，接济也少来源，那我们就容易消灭它了。交通斗争是一件非常重大的事，我们对于敌人的铁路、公路及其护路沟，必须破坏一次又一次；对于敌人挖断我们在山地的小路和在平原的沟道，必须修复一次又一次。敌人修破得快，我们人多破修得更快，必须顽强斗争下去。

敌人在“扫荡”时，为避免我们伏击起见，通常是走山梁与走平行小路。我们应在其必经之路上削壁削路，埋地雷，投滚雷，并配合以麻雀战，以阻绝其运动，或压迫之于我所愿望的方向，这些是便于我主力给以有力的打击。

五、各个击破与分进合击

外线作战以分进合击为原则，内线作战以各个击破为原则。今天敌人的线，我们的面，是互相包围着的，故两种原则，也是在交替运用。当敌人合击“扫荡”某一地区时，一方面是我在内线的部队，除以某些游击集团在次要方面牵制外，其主力应首先选择击破敌人弱点的一路；另一方面是我在外线的部队的合击，须使其与在内线的部队，特别是与其主力协同动作，互相呼应，以使敌人腹背受击。这样内外夹击敌人一路的良机，应选在敌人还未进到利害变换线上之前，或在其退出利害变换线之后。这种良机的选定，或取决于内线的部队，或取决于外线的部队，要看当时的情况来决定。当合击“扫荡”之敌进入利害变换线时，内线主力应集结地或分遣地机动转移于某路敌人的侧背，实现迂回攻击，但须预防敌人的待伏。此时外线部队的协同动作是很重要的。

为防备敌人在“扫荡”时毁灭抗战区的人力、物力、财力起见，居民应有现住窑洞、预备窑洞，并把粮食分开埋藏。一有警报，当地民兵与游击队应以一部掩护老幼撤退，牵走牲畜；另一部则扭住敌人打麻雀仗，以使敌人

无所施其残暴与摧毁。无论任何部队都有保卫民众生命财产安全的职责，因此必须将敌人的到来与退走情形及其动向，适时通知民众，并指示以安全地带。如

当地没有民兵和游击队时，则派小部队掩护民众撤退。

六、伏击与对付伏击

伏击的发展有对驻止之敌实行袭击式的伏击者，有对行进中远出警戒之敌实行急袭式的伏击者。日寇“器小易盈”[10]，常在被袭击之后追击我军，此时的诱伏非常要紧。但敌人也常在被袭时即派队迂回到我归路设伏者，此时或运用反伏击，或运用掩护警戒部队袭击其设伏部队，或避开其设伏地区，都非常要紧。

七、侦察与防谍

敌线我面互相包围，已成为长久相持的斗争局面。这种局面，对于敌我的侦察自然都很便利，尤其是我有宽大的面积与广大的社会基础，更为便利。不过敌人间谍的技术比我们侦察的技术高明得多。上述这种特点，应成为军区布置侦察与防范间谍估计的基础。我们的要求是：要做到敌人的耳目是聋瞎的，我们的耳目是聪明的，果能做到这样，那敌人只有“裸体跳舞”，到处碰壁，甚至于不敢妄动。这次冀西邢（台）内（丘）山川区侦察工作做得较好，并破获了敌人的间谍网，使敌人不能不放弃去年十二月十五日的“扫荡”计划。

今天我们的侦察工作一般是不健全的，而敌人方面特别是邯郸、石家庄、太原、沁县、长治敌人的特务机关，都正在拼命进行秘密的间谍工作与推行内奸政策，并在抗战区内公开发动土匪与布置神道的组织，作为间谍及其第五纵队[11]的基点。平定、寿阳交界之试塘的会门，黎城、涉县交界之熊耳山的土匪，都是敌人散布的情报网，他们捣乱抗战区的秩序，制造谣言，发动骚乱。总而言之，他们都在与敌人做里应外合的工作。

我们军区与野战军，首先应在思想准备上提高对侦察与防谍工作重要性的认识，然后才能展开其实际工作。我们的侦察与防谍工作应融合进行，但重点必须放在侦察上面，特别是放在对作战要地侦察的上面。

我们一般的侦察工作，应依靠下述组织去进行（特别着重于捕获俘虏与夺取文件）：

- （一）依靠民兵组织，特别是潜伏游击小组的游击活动。
- （二）依靠分区步兵团、县独立营、区基干队的战斗活动。
- （三）依靠敌占区工作与报纸的搜集。

我们的防谍工作应该：

- （一）教育广大的抗战民众，善于保守军事秘密。
- （二）加强民兵的抗日戒严，实行清查户口，巡查，盘查。
- （三）每一军人应深刻认识泄漏军事秘密的危险。举例来说：平汉线敌人，几次预先探悉我们要去进攻，它就在我们要攻之处伏击我们，或避开我们。辽县敌人预先探悉我军驻榆社北部某村，即招太原飞机来轰炸。大家知道这种危险，才容易教会我们善于保守军事秘密，不露自己队号，不把自己行动告人，保护军事文件如保护自己眼珠一样，在被敌人捕去受威胁时，至死也不泄漏秘密。

（四）当战斗时，电台在距敌十五里以内一般不应架线，以防敌人测定电台所在，据此进攻。电话交谈，如关于军事动静，应以参谋使用话密传达

之。

（五）无论军民，如发现敌人各种欺骗宣传、分化以及制造骚乱等可疑事项时，应立刻追究，破获与防堵其来源而除去其祸首。

八、通信联络

通信联络还未达到我们的要求，一般是由于某些干部未认识其重要性，组织能力也弱；而有些则是故意不通音信，成为他作战缩边的借口。除加强通信教育及其政治责任心外，应严密各种通信联络的组织与发行检查，各分区并应强化电话网，把送鸡毛信的民间办法，依照递步哨的原则整理之，以使一切情报、一切文件，能适时送达相关机关。当作战时，给野战军供给情报非常重要，各地民兵游击小组在发现敌情时，除飞送情报外，并应以手榴弹、土炮、土枪声音或步枪声追随敌人，以惊醒附近军队。各区村的要点应该置号炮、烟火和腕木（在山地设高竿，高竿顶上有一活动木棍旋转，根据旋转角度之不同，规定信号）等通信。敌人从何处来，有多少，我们应如何动作，都规定成信号，先使大家知道，一听到警报时，就好照着做。

九、组织单炮机动

把夺获敌人的山炮，加强其运动力，附于步兵兵团行动，以便于在战斗中单门机动使用；或者对于要夺取的碉堡，实行突然的抵近射击，或者在野战中特别在伏击敌人之时，实行近距离突然的火力袭击，以诱起白刃格斗之实施，干脆消灭敌人。

十、建立工兵的工作

各军分区应建立工兵连，其任务主要是爆破，使用地雷；其次是土工破路；再其次是轻便架桥，通过敌人护路沟与小河。要使工兵连成为军分区营兵和民兵进行地雷战斗、破路工程与通过障碍物的指导者。

第三部分 组织问题

其一 组织任务

组织任务是根据政治任务而来的。这次王树声副司令员在组织任务上，对于营兵、民兵发展的程度，都提到了具体数字，并规定期限完成，我都完全同意。我要补充的是在规定发展数字时，对野战军和军分区基干团，也要定出补充数目，这样才能使民兵、游击队、基干团与野战军的发展，达到适当的比例，才便于遂行今后重要的任务。其次就要注意经常使营兵的数量质量，由小游击队逐渐升级，不断地升为正规军，使之能担任解决战略的任务。正规军的作用必须重视，野战军的兵员补充，军区应负起责任，适时满足其要求。

党员军事化，要依靠军区一切组织实施，使党员无论在作战上、训练上、工作上，都要起模范作用。

一切适合于军分区及其所属民兵、营兵的制度，特别是政治委员制度，必须建立。没有制度是不能领导广大的武装斗争的。

一切工作，必须有具体的指示，彻底的检查，按时的总结。反对实际工作中的机会主义。

其二 组织系统

把野战军与军区的组织分开，但野战军各旅仍须划某一分区为其旅管区，使其人马资材的补给与后方设置，得以依托于该分区。

军区、军分区、各县武装科，都成为党政军民相关一级的军事部。中心问题是要把党政军民军事工作结合一体地进行。我们以全面战、全力战，去

抗击敌人的总力战，不把党政军民的力量结合一体是不能成功的。党政军民各有各的系统，必须使之分工合作，各机关武装委员，合组为武装委员会，也就是起这种合作的作用。

但这里要说的就是：民兵，它自然不是野战军，也不是地方军基干兵团，而是老百姓半武装性质的队伍。在军事集中的范围内，要扩大它的民主程度，同时要使青抗先[12]具有一定的独立活动的范围，发挥其积极作用。对于青年支队的成立，军分区应多多给以帮助。以前规定民兵的干部由他们自己选举，再由一定的某级政府委任之，这就是调节民主与集中的意思。军队的同志不要把正规军的那套办法，呆板地运用到民兵中间去。

其三 组织工作

补充干部，并使干部强化起来。各旅管区的旅，对于相关的军分区要供给以相当的干部，但是主要的仍是提拔本地干部。必须从政治上培养本地干部，要使他们成为与地方血肉相连的干部，这一点必须充分认识。必须信赖新干部，有步骤地培养其工作能力。

审查干部，特别在分散组织的军区系统上要紧得很。敌人用尽一切方法瓦解我军和实行内好政策，从内部破坏我们。以前的石家庄、太原特务机关，现在的邯郸、邢台特务机关，它们对于我们分遣在外的落后分子，是起了腐蚀作用的。它们的第五纵队的活动，并在战斗中放冷枪；我们也是有察觉的。今后敌人在这方面破坏我们，会更加紧。我们要从政治上审查干部，首先要禁止各部乱收来历不明之人，每个干部的鉴定都要制成档案。

对干部要耐烦地教育培养，赏罚严明，特别注重在教育，不要打击。我们师政对干部犯错误者，采取了严正的教育方式，使其尽量发表意见然后说明其错误实质，作出结论。师政治部在干部处理上，收到了很大成效。各分区要学习这种办法。

对于分散久了未受训练的干部，特别是不执行指示的干部，要调回来教育，不能姑息纵容，坏了干部。

各分区、各县武装部门，对于优抗[13]问题，要随时了解其情形，提请政府行政科照法令实施。

各动员武装部门把兵员补充归合于武装组织科内，把参战归合于宣传训练科内，都是合理的。

另外，敌伪军工作与除奸保卫工作，在分区必须加强起来。

武器的制造、领取与向敌人夺取，特别要好好保管的问题，都必须具体计划实施。

经费照野战供给会议的规定提出预算去领取。其营兵待遇一般与野战军同，为要启发其上进起见，也可比野战军略低一点，例如战士津贴每月只少领五毛。分区有些不关心地方部队供给、卫生的现象必须纠正过来。

第四部分 宣传训练

其一 开展思想准备工作

思想准备，是针对敌腐蚀我们的思想战进行强烈的战斗。首先要把这次会议的精神，尽一切方法深入传达下去实行，防止停止于上层。必须把文总工作展开起来，使之参加民兵教育，青年救国会更应与文总抓紧青年的教育，野战军应依照军分区对民兵、营兵的教育计划帮助教育。一切宣传教材属于民兵者由动员武装部门供给，属于营兵者由师政宣传教育部负责供给。

其二 干部教育

干部决定一切，故教育重点应放在干部教育上面。无论在军事上或在政治上，都应经常注意培养其战斗的组织性、主动性、泼辣性与顽强性，发扬党军的良好作风。王副司令员所说的教育组织我都同意，尤其是巡回教育，对教育民兵非常适切。干部轮训要开始建立好的规模，先从军区、军分区建立起，给下层作模范。同时要为下层培养与配备教育干部。经验告诉我们，如学校无坚强的教育干部，是无法实现教育计划的，下层的轮训队，最好先在军区、军分区一起办一次，使规模建立后再归还建制。

教育内容要注意政策教育，要注重对干部顽强性的培养，警觉性的提高，使其在今后斗争的困难局面下，不低头也不麻木，起其决定的作用。

其三 要在民兵中，对八路军作有系统的宣传

八路军的光荣传统及其英勇战绩，斗争故事，应向民兵作有系统的宣传。野战军每到一地应与军分区的营兵、民兵联欢，组织他们参观，以吸引其踊跃参加正规军。

其四 军事训练

军分区、各县训练部门应按时搜集整理游击战争经验。如最近青抗先的战斗中编成歌的经验就好得很，应编成教材实地演习。要教地方部队爱护武器，要培养特等射手，造就一枪一敌的神枪手。麻雀战，除政治坚定、地形熟习外，就靠射击准确。辽县刘二堂神枪手的故事，要到处宣传鼓励仿效。我们编的《刺杀教练》一书，军分区要拿去教育，家家户户练习，成为风尚。地雷战，要做到像冀东那样有力而普遍地打击敌人。

第五部分 以党为核心团结奋斗

亲日派、反共派现在随汪逆、日寇向抗战军民进攻，是民族独立战争胜利道路上的一个障碍。今后我们在华北的斗争将更困难，特别是有敌人的挑拨离间。但是，只要我们党政军民的同志，团结在党中央及中央军委周围，在朱、彭总副司令指挥之下，一致奋斗，就能容易战胜敌人。特别是野战军派到地方部队的同志，要尊重地方党，团结地方同志，这非常重要。干部关心战士，战士爱护干部，是党军的特点。各部同志在工作中，要从全面看问题，不从本身一点着想，互相谅解，不要猜疑，以共产主义来改造知识分子意气与农民狭隘的意识。对于部赏罚要分明，特别重在教育说服方面，反对打击的办法。团结奋斗，必能渡过这种困难局面，实现抗战建国的国策。

注 释

[1]茂林巨变，即皖南事变。

[2][4]见《中国共产党中央革命军事委员会发言人对新华社记者的谈话》《毛泽东选集》第二卷第七七一——七七七页。

[3]营兵，指军分区所属部队。一九四三年刘伯承拟定的营兵训练纲要指出：“营兵包括正规军、游击队。”

[5]塞克特，德国陆军参谋长，在国民党军向中央苏区发动第五次“围剿”前后，由蒋介石聘请为军事顾问团团团长，帮助推行堡垒主义战略。

[6]基本段、前锋段，把日本侵华军的交通运输线（同时又是对抗日根据地的封锁线）划分为两部分，即日寇占领区的交通干线部分为基本段；伸入和接近抗日根据地的部分为前锋段。

[7]“三三制”，见《毛泽东选集》第二卷第七三六页。

[8]苏精诚，第三八六旅政治部主任。

[9]象棋阵势，指敌占区的公路、封锁沟、墙构成的格子网，纵横交错像

象棋的棋盘。

[10]器小易盈，亦作“小器易盈”，本意指酒量小，后来常用来比喻器量狭小，容易自满。这里主要是指日军器量狭小，容易被激怒。

[11]第五纵队，一九三六年，西班牙叛军和德意法西斯进攻西班牙共和国首都马德里，当时叛军头目之一摩拉扬言：“我们用四个纵队进攻马德里，我们的第五纵队就在首都等待你们。”他所指的第五纵队就是当时在共和国后方瓦解人民阵线进行破坏活动的托洛茨基分子和其他叛徒、间谍、破坏分子所组成的反革命集团。以后，“第五纵队”即成为帝国主义、反动派收买叛徒、间谍、破坏分子进行破坏颠覆活动的通用名词。

[12]青抗先，青年抗日先锋队的简称，是某些地区对民兵的称呼。

[13]优抗，优待抗日军人及家属的简称，抗战胜利后改为“优属”。

关于游击集团的训令

（一九四一年六月三十日）

其一、游击集团是以地方武装和人民武装相结合而组成的广泛经常的游击战争组织形式：

一、在村级者，自卫队、民兵为其分队，而游击小组或模范班为其干队；在区级者，各村游击集团为其分队，而区干队为其干队；在县级者，各区游击集团为其分队，而县独立营或大队为其干队。此为合于行政系统的经常组织，便于党政军民领导作全力斗争者。军分区以上则类推。

二、野战军和军分区兵团，原为军区 and 军分区的干队，现分在下层，系去帮助组成和强化游击集团者，是因地方武装太弱不得已而采用的办法，在游击集团组成和有力时，则仍收回作本级干队机动或整训。

其二、游击集团的作用：

一、在政治上，县、区干队对分队实施领导、检查，加强军政教育，把握各种政策，指导政治、经济、文化、防谍斗争，配合军事斗争，使其本身健康地积极主动地活动，而不被敌人腐蚀、瓦解诱降，或成为死的保安队，甚至脱离群众而恶化，走上自杀道路。游击集团必须环绕在对敌政治进攻的任务下，才能完成其武装斗争的任务。

二、在军事上，分队起侦察、防谍、箝制、疲敌、耗敌作用，干队起袭弱、机动、突击作用，实行含量的游击运动战。

三、发展地方武装，实现全面游击战争，使打仗与生产相结合，以村级为尤然，使干队不至于“裸体跳舞”，顾此失彼；使日寇、间谍、汉奸，无法乘隙扩大伪化，强迫无武装无组织的民众接头、挂灯、构筑碉堡、沟、墙，修铁路公路、制造囚笼，迫我缩入穷山，逐渐失去抗战的人力物力财力。

其三、游击集团的指挥：

一、县、区领导机关依托县、区干队对分队指示方针，主要是令其自动机敏地活动，不加丝毫束缚，只有在必要时，才以训令方式令其在统一意旨下配合行动。

二、游击集团可以根据敌人的据点交通线情况去组成，也可以根据一个地区的范围去组成，但切不可过分地加以地域的限制，使游击战争失掉机敏灵活的作用。

其四、游击集团的好处，在于它能保证遂行经常的和普遍的游击战争，保证基干部队、游击队和民兵的密切结合。每个游击集团如能机动敏捷顽强，针对当前之敌积极活动，实际上就起到了侦察警戒、疲敌耗敌、配合其他游击集团的作用，也起到了配合主力兵团作战，掩护主力兵团休整的作用。并且游击集团常能乘敌空隙（如敌深入“扫荡”，后方空虚时）取巧致胜。但游击集团的组成，不是把正规军分散游击而致失去拳头，让敌人一个大队乃至一个中队的兵力可以在根据地内横冲直闯，这样是不能巩固根据地的。最近把正规军分散一部打游击是不得已的，应从组织发展地方游击队中迅速克服过来。正规军的作用是加强整训，抓住机会，消灭敌人。

其五、我们现在感觉：

一、太行五分区未在区、村基层组织经常的游击集团，就地生根，机动地与民兵血肉结合，而以基干团或独立营临时组成之，这将顾此失彼，且这些队伍一离现地，敌人伪组织又要起来。

二、辽县的梁峪村和川口村（均离县城三十里左右）只有两点各自孤立的民兵组织，没有游击集团互相策应，特别是没有接敌活动的游击队，以致在家门孤立受袭，民兵队长伤亡，川口村被迫维持。

三、冀南多村模范班而缺乏有力的区、县干队，缺乏筋骨，撑不起腰。

四、太行某些分区因无区干队、村游击小组接敌游击，而自卫队、民兵也组织不起来。

其六、希望各部首先讨论研究游击集团的原则与经验而发扬之，并深入教育各级干部，特别要在七月份内深入检查，使适应情况组成各级大小游击集团，进行有力活动，并将讨论结果及组成游击集团的情形报师。

其七、我们不少的干部遇事一般地缺乏深入的思考和精密的组织工作。如游击集团的问题，是在三年以前就提出的[1]，但因缺乏深入的研究与思考，以致现在尚有不少同志没有正确认识与真正组织起来，这应引为教训。

注 释

[1]三年以前就提出的，指一九三九年他在《对目前战术的考察》中提出的“组成游击集团”，文中提出了游击集团的组成形式、任务和在游击战争中的地位与作用。

反对敌人大“扫荡”的战术指示

(一九四一年十月十六日)

第一，现敌人常集结最大兵力“扫荡”一个区域，强化其总力战，连续一月甚至两月之久，以图彻底摧毁抗战的人力、物力、财力，特别是寻求与消灭我军有生力量。它在“扫荡”时，首先以佯动诱惑我们，突然布阵以突入我根据地，抓住山梁要点，构筑据点、公路线，以便供给其大军的接济和锁闭我军的机动，实行陆空军配合的辗转合击，随后分兵“清剿”，以图彻底摧毁我根据地。这一局面比以前更加严重，须要警觉、研究和克服，不可麻木对待之。今将其战术的特点分述如下：

一、事前强化间谍，实施佯动和实行谣言攻势，以侦察或迷惑我军。

二、“扫荡”时，向合击点疏开成十路以上的并列纵队，如梳子形状，其间隔不过十里。每个纵队有两三个梯队不等。其主力走山梁，以三十至五十人的便衣队走山沟担任搜索联络，如发现我军时，则与主力配合进行包围。敌人将以此种并列纵队造成“铁壁合围”，企图把我军包围、缩小在狭小地区而消灭之，并在我军可能转移的要路上，伏击或追击我军。三、敌人飞机群经常在我根据地狂炸与侦察，妨碍我之运动。如其属于助战者，则在其陆军之前担任侦察，即在发现我军时，也不单独攻击，而要待其陆军进攻时才配合进行轰炸射击，特别是阻击我军的去路。

四、搜索消灭我首脑机关，甚至有时以空军着陆队实行此动作。

五、进行拐骗的袭击，或夜行晓袭，或假装撤退，诱我松懈，然后急转袭击，或以飞机故意掷下假文书，漏出假装的弱点，诱我去寻求，以中其诡计，甚至敌人便衣队经常伪装八路军侦察诱惑，破坏军民团结，破坏抗战军各部间的团结。

六、突然出动奔入根据地，控制要点，构筑据点。这不只是稳扎稳打，而最主要的是摆成圈套，迫我军陷入其中。故其在一地域辗转实施大小合击，以至反复行之，甚至在一地域反复十余次之多。在“清剿”时，对抗战工作人员搜杀尤为厉害。撤走时则敌人各部交错行进成织布状。

七、在根据地大烧大杀大抢，摧毁军民食粮财物，特别对我军后方军事建设与潜藏的资材，摧毁、挖掘尤为彻底，甚至有其高级军官督察其军队搜索一山一沟，进行挖掘至一星期之久者。

八、离间军民，组织汉奸暴动，进行并村，并虏去民众，制造无人区，企图使抗日军队失去民众的依靠，实行所谓“竭泽而渔”。

九、强化囚笼政策，其兵力沿交通线进行纵深配备。但因其抽兵加强“扫荡”力量，故在交通线的基本段的兵力比前锋段特别薄弱，而以特务爪牙进行侦察，控制民众，组织会门，瓦解或反对抗战。

第二，在上述敌人大“扫荡”条件之下，我们的原则是：一、以正规军队（指野战军、地方军基干团）必要的兵力和干部，散布注入到地方的民兵中去，与民众血肉结合，共同生死，以强化全面的（到处都有）、全力的（以军事为轴心，结合政治、经济、文化、防谍的）游击集团的顽强斗争。这种斗争是基本的，必须以此创造正规军机动自如的局面。特别在敌人摧毁民众及其资财时，必须顽强打击之。

二、正规军应在其强化上述全面的游击战争的局面中，进行机动作战，适时分遣集中，在内线与外线上夹敌活动，并适时把主力由内线转入外线，

扼其补给咽喉，断其交通，进行作战。但首先必须分遣以牵动敌人，错乱其合击阵势，使其在精力疲倦，阵势散乱之时，特别是在它分兵摧毁民众与资财，收兵归巢之时，集结适当兵力，给以有力的突击。

三、加强侦察、防谍、佯动和通信联络，使能适时明了敌情，掩护我军真实的动静，以便进行正确的机动。

第二，每军分区、县和区等地域内任何武装组织（武委会、公安局及其他部队在该地区的后方机关都在内）的作战事项，都归军分区首长、县长、区村长统一指挥。县、区、村应成立临时指挥部，县长、区长、村长就是县、区、村的指挥，各级武委会主任就任该级的副指挥。如正规军较大部队在某一地域活动时，为便利作战配合起见，则由军区、军分区指定正规军相当首长统一指挥之。但上述各级的指挥组织不得变更，并且依托它进行指挥。

县、区、村各级指挥部内设政治主任和作战、侦察、通信参谋。如果各部队人员派到各级地区帮助工作有军事才干者，则由县、区、村指挥部聘之为各该级参谋长或副指挥（指挥注重基于游击队），由武委会主任担任的副指挥，则注重民兵。

无论地方军队和野战军队，指挥机关的组织务求减小，人员务求精干，把干部分派到游击队、民兵中去，强化游击战争和检查工作。指挥方式多用训令，使部队发扬机断专行。

野战军与地方军各级指挥机关，应有党、政、民随军代表，指导民众遂行军事勤务，保持军民间的协同动作，防止敌人假装八路军破坏军民间的团结。

各级指挥机关各部队首长，都应随时注意研究敌人在“扫荡”中使用新的兵器、战术和总力战一切新的办法，以及我们对策有新的发明，都要不断搜集通报各部队，以使其防备与发扬。

第四，通信联络，除对原有组织工作严加整理外，如电台应在约定时或随时通报，一到作战紧迫之时，只准发紧急的作战电报，纠正过去无理由的光发报不收报之弊。为补救彼此行动不易通报起见，则借用平静区域的电台转报，以起调节作用。

在敌我夹杂行动的区域，电话通信凡关于军事行动必须使用电话密码通话，防敌窃听。如电话被摧毁无法修复时，则由军分区指示其就该地域进行侦察并收转情报工作。

各部队应教以简易的记号、信号通信，尤其是通信人员要教以信号通信。徒步通信，在有可能遇敌的地区行动时，以使用便衣队为当。文件应加暗号。

县、区、村民兵指挥系统内的侦察通信参谋，除组织实行本身通信工作外，邻村情报联系制度很要紧，应根据野战旅、军分区、县、区、村指挥者的指示，组织递步哨。对于正规部队，应自动负起传递情报与文件的任务。

野战军队、地方军队对于通信联络问题，必须估计到敌人假装八路军，特别是敌人便衣队诡诈百出，我们民兵游击队分不清是敌是我，我们便衣队又与敌人便衣队随时接触，这种情况的通信联络，要靠各级武委会民兵人员渗入正规军中，以熟人做记号的办法进行。各区、各部之间的情报联系制度、游击联系制度，在这样情况中会起很大的作用。我军各部队如不注意这种通信联络，将与民兵游击队自相冲突。

第五，侦察勤务，各军分区除严格管理作战要线的谍报工作外，应成立精干的便衣队一个排，加强政治工作（政策掌握要紧），专门经常不断地出

入敌占区，进行军事政治的战役侦察，特别要以奔袭、抄袭、搜罗的战斗动作，取得俘虏、文书、邮件，以察明敌人的守备部署与行动动态。现在主要是要随时察报大“扫荡”前的行动如何，其后续部队与补给线、辎重运输状况如何，“扫荡”撤退行动如何，随时报告。

正规军队应建立与加强便衣队的组织与教练，如无便衣队者，则在现有部队中挑选成立之。每营应有一个排，每团每旅各应有一个连（军分区基干团必须成立便衣连）。便衣队成员，军事与政治质量都要强的，特别是其指挥员要具有刚胆、精明和机敏的品质。在反“扫荡”战役中，这些便衣队要能以机动的战斗捕捉俘虏、缴获文件；要能以精明的观察，察明敌人的兵力部署和行动，特别要察明敌之弱点。例如敌人各兵团的接合部、外翼侧和分出小部队之所在，辎重队运输情形如何，交通线上基本段守备状况如何。此外，还要打击敌人便衣队，进行佯动，诱惑敌人。这样才能保障本队正确地秘密地机动。这些便衣队在敌人大“扫荡”以前，应出入敌占区的战役要点，察明“扫荡”动态。便衣队的组织以内，应尽量插入作战地的本地人，以便与本地民兵游击队取得联络。在行动中并应在武委会、民兵中找适当人员随行，以便与他们联络；如果能够约到本地民兵和游击队一路行动更为便当。这样，打击敌人的便衣队，才不至于误打自己的民兵与游击队。

一切材料的取得与整理，特别在判断情况时，须考察来源与实战参证，勿为敌人佯动、伪装、谣言所欺骗。所得材料的报告、通报，要克服一切困难，以求迅速达到，免失时机。

第六，游击集团是进行全面游击战争的具体组织，它在反敌大举“扫荡”时，必须发扬其全面作用。游击集团分两部，一部是仍在敌人背后进行游击的，另一部是在根据地对“扫荡”的敌人进行游击的。后者是大“扫荡”前动员民兵新组织起来的，游击经验差些，除继续带到敌占区中实战锻炼，适时归回者外，并应预先在民兵中及新成立的队伍中预行演习，如不可能时，则在反“扫荡”战中实际教练，万不可在敌“扫荡”根据地时我们民兵游击队还无准备。今特将其战斗动作分述如下：

一、游击集团在敌人背后活动者，应抓紧敌人交通线，在其基本段上进行破袭，夺取敌人补给线的资材与文件，特别要察明敌人调动情形及其动态，发现其弱点，经常及时报告于正规军。扼住敌人背后补给线活动，破毁其辎重与交通，使敌人大军粮秣弹油无法补给，也无法持续“扫荡”，是具有战役意义的。对于这点，以前我们是十分不够的。“锅中点水，不如炉内抽薪”。这要每个抗战军人深刻了解，坚决到敌人背后交通要线上去破击，必须反对正面挡敌等待囚笼加身的现象。当敌人在大“扫荡”期中，构筑铁路、公路、碉堡、封锁沟、墙时，必须坚决破坏之。对于被强制修路的民众，我们或混于其中或从外面以武力驱散之，但对其中死心的汉奸监工，必须铲除。囚笼网是大“扫荡”的基础，对于现在囚笼加密与紧缩的严重性，我们抗战军人必须十分警觉，必须尽力破击。我们要积蓄力量，破坏敌人大“扫荡”的基础，不要让敌人积蓄力量，破坏抗战建设。

二、游击集团在根据地与敌人作战者，各游击集团在全面上独立积极动作，实际就是配合野战军队作战。如其与野战军队必须协同动作者，则野战军以训令指挥之。无论何时必须力野战军队察报敌情。游击集团基干队应指挥周围的游击队、民兵，普遍发扬使用地雷、滚雷、手榴弹、土炮、土枪和阻绝道路的动作，特别要把顺山梁可走之路，择要削成陡壁，使敌人难以顺

山梁走，而便于我军活动。这些设施，必须以麻雀战配合之，才能增大其效力。

游击集团必须在敌人必经之路，安置地雷，伏击敌人。特别是夜间突然迫进敌出口之前伏击敌人，是打击敌人夜行晓袭的有效办法。

游击集团必须与友邻地区、友邻部队建立游击联系制度，以便协同互助。尤应在战斗中自动策应。在发现敌人去袭击友邻时。应立即飞报，特别要扭击该敌，甚至吸引该敌往错误方向去。这样使敌人无法突然袭击友邻。

游击集团必须经常积极袭击敌人，劫夺粮秣辎重，打击敌人便衣队，捕捉通信兵，使敌人陷于四面楚歌之中，失去耳目手足，饥寒交迫，惶惶不安。

游击集团必须在敌人的身边接触游击，了解它的一切动静。这样才能在根本上剥夺敌人突然出动的权利。

游击集团必须警觉敌人运动突然和伪装撤退、突然折回袭击的诡计。如果以少数便衣扭住敌人，随敌进退，而本队在游动无定，着重于进击的机动，则敌人不但失去袭击目标，反受到我之袭击与反袭击。如果在游击队中还存在有麻木侥幸的心理和怕敌人、不敢接近敌人游击侦察的观念，必须进行斗争，严格纠正。

游击集团必须随时侦察敌情，防止敌人佯动欺骗，所得敌情必须立刻报告正规军队，并配合他们作战。

游击集团必须指定民兵或游击队掩护民众及其财产，使军民结合，防止日寇组织汉奸暴动与“第五纵队”。

游击集团是在敌人包围圈内作战的游击队，必须加强其军事政治的力量，使能积极活动，伏击少数敌人，特别是敌通信兵，夺取敌人文件是要紧的。

打麻雀战，如在不易攀登的山地，其组成人数，量人而编，并带攀登用的索子与干粮。当射击时必须伪装，特别要准确地射击敌军官与用滚雷爆炸敌人部队。

地雷应适时设于敌人必经之路，必走之地，特别注意伪装，使其不能预先发觉。地雷安放最好以伏击配合之（这种伏击是诱伏），或配置监视哨。或在埋地雷的上面伪装埋有资材，然后以麻雀仗的退法诱敌去挖掘使之触发。当我军部队通过地雷区域时，县区村以上的指挥部须向该部队报告，以免误踏地雷。

潜藏资材要埋在敌人不注意之处，且要极端秘密。其守护的游击队应多方佯动，吸引敌人到错误方向去。潜藏处的守护者，不要露头泄露秘密，只有敌人挖掘埋物时，才能行直接的打击。

第七，正规军的动作。正规军队必须认识，只有游击队散布宽面的活动，才能启发正规军集结进行小点的决战，以消灭敌人而不被敌人消灭。在反敌大“扫荡”时，正规军应不惜自己兵力和干部去加强领导游击战。

正规军队在大“扫荡”开始时，应以一部兵力（加强营以上）附电台在外线活动，使其在游击战中把敌人行动部署及动态不断察明报告本队，并与本队呼应动作。该营并应与分区派在敌占区的便衣队切实取得联络并须转达其所得情报。

正规军本队在大“扫荡”开始时应在内线活动，待敌人到达利害变换线（被合击的危险圈）时，最好寻求敌人梳子队形的结合部，以转出外线作战。如经过敌人梳子队形中间转出外线时，则须将部队分遣成营或团转移到指定

地点。此种转移，应取不正规的路线，并以游击队宽面的佯动迷惑敌人，特别是以本身的便衣队直接掩护之。先遣部队在去路上机警侦察非常重要。本队转移外线时，应派营或连留在内线加强游击，而本队在外线活动，应指导在敌占区活动的游击集团，以寻求有利的机动（主要打击其交通补给线）。

正规军队应随时寻求敌人弱点，如对分散之敌及侧背之敌，集结适当兵力给以有力的打击，胜利的打击可以错乱其阵势，求得有力的机动。

正规军队应配备十字镐、圆锹、索桥、索梯、爆破器材，以便通过或破坏封锁沟墙及其交通。在作战时，应注意使用地雷的伏击。第八，对空防御。敌军飞机常乘我在行军或战斗中，进行同时多弹的轰炸。当敌机既已发现我军而又是配合其陆军行动时，我军应以疏开队形继续行进或遂行战斗任务，不得停止。通过隘路时，尤应注意对空射击。对部队必须经常指示其实行对低空射击。当听到防毒警报时，即戴上防毒口罩。

如遇敌空降着陆时，则照集总发下的教材动作，特别抓紧其降落混乱之弱点，给以消灭的打击。防空哨应适时发现其着陆方向与地点，给以飞速的警报。

第九，夜间动作。无论正规军或游击队，都应尽量利用夜间行军与战斗，特别是夜间伏击。夜间动作是对付敌机轰炸、梳形合击与夜行晓袭的有利办法。

第十，一切战斗都要节省自己弹药与夺取敌人弹药。

第十一，保守秘密，防范间谍，铲除汉奸，应与佯动伪装（假方向的暴露设施与真方向的隐蔽必须合理）同时配合实施之。这是战役保障条件之一。

第十二，此指示发到各军分区与野战旅为止，由各旅、军分区指挥员亲自保存。各该首长应召集营以上干部上课讨论，并根据此指示分别摘下拟成命令发下实行，不得照抄或遗失，以防泄露军机危害我军。要紧！要紧！

武装工作队初次出动到敌占区工作指示

(一九四二年三月十七日)

一、武装工作队初次出动，应着重于简单的政治宣传，或兼侦察，任务不可过重，距离不可过远（至多只一昼两夜，至次晚要回游击区），必要时并密令就近游击队接应。务求初次出动的胜利，以提高信心。

二、出动前，应使全队将敌情研究清楚，并由军分区首长亲身教育以切实的急需的政治工作与战术，并定出计划而演习之。

三、该队的指挥、政治干部都要挑选政治坚强、大胆机敏而有威信者。这点关系武工队成效很大。

四、政治工作，应以政策和革命的两面策略，运用宣传与组织的方法，察明敌人欺骗与压制人民、实施配给制度的情形，尤其秘密爪牙的分布，并乘机进行集会，做好团结群众（首先知识分子）的工作，而本身尤应严格遵守纪律。敌占区的秘密工作与公开工作应有必要的配合，但两者必须严格分开，以免被破坏，这点要特别注意。

五、战斗应根据政治工作任务的需要与否而决定之，不进行任何与之相违背的战斗。如突遇小敌，可捕捉或歼灭之，大敌则避开之。受敌合击时，则以麻雀战分遣撤退，但须预定第一、第二集合场，而以便衣联络之。一般说来，武工队是用避实击虚的奔袭战术，使得敌人措手不及，无法捕捉。不老走一路，不久停一地（暂时停止也应在四通八达之处），一切使敌不意。应严守秘密，不露动向，依靠居民作我们潜伏地探，而通信极应秘密，行动应利用隐蔽地形和昏暗天气，声东击西，神出鬼没，散布“谣言”，曲折运动，以迷惑敌人。放警戒不要过远，以免过早暴露。同时要捕击敌人的侦察与通信机关，以使敌人耳目手足麻痹不知，摸不着规律，以利进行各方的袭击和合击。武工队是创造发展游击战争及其政治工作的发动机，应在每次运用实际经验中做出新的成绩，教育其他部队。

六、为要能在行动中百倍紧张起来，必须在行动前休养体力及预先做有组织的准备。

初次宜着便衣，尤宜轻装。带宣传品，带干粮。个人文件检交他人保存，带梯桥、镐、铲、索子，以便通过封锁线。

军事经验教训太行军区二月份反“扫荡”的____ (一九四二年三月)

这是在发了太行军区二月份反“扫荡”初步总结以后，收集了各部的报告写的。这主要是想引起干部同志对于敌人“扫荡”作更进一步的研究，以提高我们生动的技术与战术，而不是灌输生硬的经验教训。我们不及日寇深入侦察研究对策的工作，甚至忽视。日寇最近在冀南反采用了我写的关于游击集团的问题的一些办法，这是要我们警党的，自勉的！

第一部分 敌情特点

这次敌人对太行军区“扫荡”的基本特点，是要从它在太平洋战争爆发一个月零二十二天开始“扫荡”来看的，是要从它所谓“驻山西日军总进攻”，而对太行、太岳与晋西北同时开始“扫荡”来看的，是要从它融合“九一八”以来与我斗争的经验，持续发挥其兽性的杰作来看的。兹择要述之如次：

其一 敌人在“扫荡”以前的布置

一、巩固铁路地带，依作“扫荡”基地铁路是日寇活动的生命线，是“扫荡”的基地。日寇主要是在平汉线，其次在正太线的两侧，继续构筑监视所，平行护路沟，封锁沟墙、碉楼，组织民众的爱护村、警备队、保甲自卫团等，这些都是在日寇特务机关、宪兵特务队、尤其是在间谍控制之下守备之。此外，则扩张“王”字形、“四”字形，特别的三角形的据点、公路网，以很少数日军作骨干、作外壳，而以间谍作爪牙，控制伪军守备之。因日军兵力并不多，主要还是靠法西斯的组织力量，残忍手段，控制广大民众巩固占领区。在“扫荡”前曾屡次提出“对占领区新认识”，“肃清抗日分子”。但是囚笼的格子眼并不像图上画的那样密，而且沟墙的格子也便于小部队隐蔽活动。特别是中国人到底还是中国人，民众仇视日寇掠夺壮丁、资材，伪军则难堪其奴役，曾有许多地方的民众与伪军多方秘密掩护我们少数队伍到格子眼中去川流活动。那里民众曾说：“八路军久了不来，我们深怕抗战冷了火。”只有那违犯政策脱离民众的游击队，才把铁路地带看作天罗地网。现在内邱、隆平平原地带的敌人，已经把铁路的封锁沟、墙填平，加筑公路，而把沟、墙推向我基本区构筑，其意在于便利肃清其占领区游击活动与紧缩我们基本区域。

二、间谍在抗战区内的活动

日寇想在“扫荡”中不扑空，不费力，不吃亏，来消灭我们，曾不断向太行区发展短期的、长期的、局外的、局内的间谍网，直接瓦解抗日军队，始终未变。组织青红帮，首先以循环方式煽动土匪与会门互相仇杀，以后才消灭土匪，把自己扮成“王者之师”，借此又利用会门扩大伪军。现在这套连环戏法有由平汉路沿邯（郸）长（治）路，衔接白（圭）晋（城）路串演之势。不过因黎城汉奸暴动的失败，涉县土匪的被消灭，现多以潜伏姿态发展，将于有力量时才爆发作为“扫荡”的内应。敌人对于我腹地军队、政府进行侦察，造册画图。我们屡次发现“扫荡”的直前，石拐、左会山、蟠龙区都有敌人派出若干间谍，把我军驻地与军民潜藏的资材，尤其是兵工设施，绘成图表，甚至有洒上石灰路标的。这些间谍，在“扫荡”中即作向导。不但如此，间谍网现已向我腹地发展，破坏与窃听电话，作稀奇古怪的反宣传，散布麻醉、迷惑的谣言，特别是离间军民团结的歌谣，劫持民众作坐探，暗中建立维持会，则经常可以发现。我们某些同志对于间谍的活动是麻木不仁

熟视无睹的，如果听其发展下去，那是有严重危险的。

三、利用铁路抽出重兵突然“扫荡”及其兵被抽空之地区守备的窘状

这次“扫荡”太行的兵力，就是本区白晋路的三十六师团，正大路的第四混成旅团，磁县、邯郸、武安的第一混成旅团，与高邑、沙河的一三九联队。第三十六师团与第四混成旅团等防地并不窄小，然而他们能突然集结重兵进行“扫荡”，就在于以道清路的第三十五师团，曲沃、高平线之第四十一师团，都向晋城、长治交接了第三十六师团的防务，平汉线之一一〇师团部队交接了第四混成旅团的防务。这原来是日寇兵少防宽、割肉补疮窘迫的办法。去年九月，第三十六师团驻襄垣之陵部大队，曾被抽到山东泰安地区去接“扫荡”部队的防务。今年一月，第三十五师团在阳武的部队，也曾被抽到山东济南去接“扫荡”部队的防务。第三十六师团、第四混成旅团内部的抽调也是如此。抽出的部队编制，比建制的人数少得多。例如这次“扫荡”中，大久凡次郎中队的编制包括指挥班一、小队二、小队重机枪班，共七十三人。青柳大队编成四个中队共二百七十三名。高鸿联队三个大队和炮兵连、迫击炮连、机枪连各一，共一千七百四十人。这是割肉补疮的办法，同时也是虚张声势的办法。这次在我军打击之下，自然不易在我腹地伸筑据点，即有在边沿建筑据点者，也是由其交通基本段，增加其所控制之伪军，以抽日寇部队伸至前锋段为之。这也足说明，这次日寇是将就华北现有的兵力辗转“扫荡”华北，并不是从日本国内或华中、华南增加来的。同时也说明日寇极力培养伪军，特别是地方性的警备队，想利用其换出日军守备兵力作为机动部队。

日寇对于兵被抽空的地区，感觉据点无人守备，封锁沟、墙也无人巡查，即以少数日军甚至以其移民担任外围主要据点的防务，而以特务机关的督导官、间谍控制伪军、自卫团，敷衍门面。因为这样，就不能不力行纸老虎的佯动与谣言攻势，显出虚假的威风。敌人这种捉襟见时的窘状，阳城、晋城线上如此，道清线上如此，新乡、安阳线如此，即正太线、白晋线也是如此。敌人这样的外强中干、前硬后软的弱点，我们一定不要作近视眼，而要透视到敌占区，乘虚打开场面，以使敌人顾此失彼，而不要被敌人麻痹，放过良机。因为这样不但可以援应友邻，而且也可以强固自己。

其二 在“扫荡”时，山西敌人演主角，平汉路的敌人演配角，及其在各地
区排演的规律性

以地理形势、煤铁资源、特别华北抗战领导重心而论，无怪敌人自来认为“山西明朗化”是“华北特殊化”的关键。特别在太平洋战争爆发后，敌人在战略上垂死挣扎，亟欲除去其所谓心腹之患，必然要发动所谓驻山西日军总进攻。据敌报公布及我获得的情报：敌用于晋西北者，有清水、西烟、斋藤、杉山、佐木、村川等六个大队；用于太岳者，有葛西、古池、佐泊、山田、佐方、尾形、白井等七个大队；用于太行者，有十五个大队，另一个辎重联队，计有三十六师团的陵部、臼井、田边、光泽、松尾、岩渊、平家、须藤、东井坡等步、炮、工、骑九个大队，另外有一个伊藤辎重联队（“扫荡”我第三、第四军分区），有第四混成旅的吉田、青柳、福井三个大队（“扫荡”我第二军分区），有一一〇师团之七三大队附伪军高德林之第二团（“扫荡”第六军分区，这种被裹的伪军常假装日军），有第一混成旅团的工藤与叶森两个大队（“扫荡”第五、第六两军分区）。这说明所谓山西日军总进攻，是在于摧毁八路军、决死队坚持华北抗战的战略要地，而尤以太行为重

点。这也是山西敌人排演成主角，平汉敌人排演成配角的来源。

我们要从战役上来看，敌人在每一地区扮演主角、配角，也极为明显。它时常自夸要提高游击作战以消灭游击战争。毕竟它是以正规军作游击战，无论是在我全军区或在各军分区，其用兵的重点非常明显，而其各部队互相配合的段落也很明确。不过它的大部队在一个时期内合击一个假定目标时，为避免各部摩擦起见，不能不把主角与配角的身分、时间、动作和范围，预先机械地划分清楚。敌人也见到游击战争的变化大快，想以飞机、无线电来调节大部队的战役部署的机动，使之适时变化，究竟还是来不及的。假使我部队被其作为战役假定捕捉的目标，而我又恰合其假想的规律而行止时，则我这一部队至少要受到它第一次阵势严整地沉重地合击，对于敌人这种有规律的战役的组织性与机械性，必须足够认识它的优点，同时也可以找出它的弱点，这样才可以遂行我们灵活适时的机动。

其三 敌人“扫荡”的目标

一、反复奔袭抗战首脑机关。二、摧毁抗战军民的生存条件。抗战区不能像敌占区，听日寇自由地掠夺、奴役，故日寇曾在抗战区采取“三光”政策。此次更为厉害，壮丁抓走，女子掳走，老弱者杀之，牲畜牵走，不能走者杀而食之，食不完者放毒，房舍烧毁，财物抢走，生产工具搬走，不能搬走者毁灭之，埋藏者挖出，特别对兵工设施的毁灭尤为重视，残存房屋还遗放毒质。其目的在摧毁我军民的生存条件，造成无人区，以使抗战自趋没落，特别是在我军民血肉团结求解放的斗争中，兽性的强盗认为必须如此，现在要警惕的就是敌人在夏收、秋收时，对抗战区的摧毁将会更厉害些。三、在抗战力量较薄弱的地区，则并图消灭抗战军队——敌人这次在第二军分区的行动极为显明，即敌人所谓“竭泽而渔”的办法。

其四 敌人“扫荡”的基地与补给线

敌人“扫荡”太行的基地就是阳泉、沁县、长治和邯郸。这是由于铁路线及其伸出的公路的关系，早已确定了“扫荡”基地，此次并未变更。

敌人为要捕捉我首脑机关（活动的目标），必须轻装急行，才能奇袭。但轻装行动于空舍清野的根据地，就不能作持续的“扫荡”，此是它历年来痛苦的教训。为要在根据地内持续摧毁我军民的生存条件（静止的目标），必须建立补给线，前送粮弹；同时为要运走所掠夺的资材，也必须依靠补给线后送赃物。这次由沁县东村到蟠龙的公路，由辽县到黄漳的公路，由潞城到黎城的公路，都是急造的汽车路。

其五 敌人“扫荡”的战术

因为日寇以正规军而作游击战，所以它的战术富于协同的规律性，同时必须着重看到的，就是它自“九一八”事变以来，特别在“七七”事变后，与我们八路军战斗的失败中积蓄了许多经验。它现在所采用的，就是它在十二年侵华战史中的战术选集，兹摘其此次演变者言之：

一、捕捉的奇袭

就是对于活动目标进行突然的袭击。为要防止我们预先察觉，故利用黑暗天气与隐蔽地形（其便衣队距离本队通常二、三里）才能突然接近我们。为了防止我们及时脱离，故采用两三路捕捉队形，进行合击。如相距近则易被我们预先发觉，如相距远则难于及时捕捉我们，故日寇常在宽大地域，以骑兵及轻装步兵（马穿麻鞋，人不作声）作远距离的奔袭（这次敌人奔袭行程平均日走六十里，夜走四十里），虽在途中或在我警戒线受到阻击，仍

是直扑目标。飞机两三架也来作拦阻轰炸、侦察去向和通信联络。但是所袭目标灵动无定，而其情报通信又不能及时得到，故经常扑空，而反复为之。这次敌人对黎城、桐峪、涉县、王家峪的合击和第二次折回东崖底的合击，都是捕捉奇袭的标本例子。

二、铁环合围

也就是敌人捕捉奇袭的另一种。不过这是主要的法宝，布置较为周密，企图把我军聚而消灭之。敌人常对预定的目标作精确的侦察与判断，从各方布成并列纵队（土话：“梳子队形”），逐渐紧缩与加密，进行合击。这样，敌人在其囚笼网加密时，将更便于合击。如遇我们被围部队死守一地，则进行更严密的合围，毒攻炮击，期于消灭。为防止我们被围之部队透漏出走，则在其纵深的要路上屯兵伏击或追击，同时也是有飞机两三架来进行拦阻轰炸、侦察踪迹和指挥通信联络。如果扑空，则即反复捕捉。日寇发觉我们伏击时，也常以捕捉方法合击我埋伏部队。如我在确知敌人发觉时。还不机动转移，则必受到损害。

这次敌人“扫荡”我第二军分区，在一个月零两天中，就演了五次大的“铁环合围阵”，经常都在东捕西捕，南圈北圈，到后一个时候，则演成多数的小圈，且套之以大圈，即使是一个小目标，也是两个以上的纵队合击。当然，它的第一次“铁环合围”要格外周密些。它在事前对该军分区的军队、政府及其驻地作了精细的侦察研究，甚至制出干部表册。然后，它才根据这样的目标，使用浓密的“梳子队形”，即是以一个大队成为一个“扫荡”支队，一个支队逐渐分为四个中队，一个中队又逐渐分为二、三路，所以一个大队最后都成十余路。自其分进合击时，各山梁各河川都有其大小部队，但其支队主力放在纵深运动，准备策应在前面的各小纵队，如一处发现我军（枪声激烈），则各路齐来，企图一网打尽，同时也是防我打其一路。第四混成旅团第一次行动计划即是：二月四日先以太谷的青柳支队由西南向东北压迫，同时分兵一部绕到社城以南，遮断我向南的退路；其次以和顺的福井支队，经寒湖、阳光占、赵村，沿口上、广务、虎峪山一线，由东南向西北压迫，意在把我逐渐围紧在正掌、官庄、石拐、油房、翟家庄的弧形以内。这时北面是放开的。此后，则以寿阳的吉田支队经马坊分由西马泉、去半掌、盘长岭、庆城、霍城北八赋岭进行合围突击、企图消灭我们。

三、纵横“扫荡”

敌人在第二军分区“扫荡”阵势变换中，开始是由南向北纵梳了两次，继则由东向西横梳了两次，最后则集中全部兵力由西向东横梳了一次。最后的一次，为要防止我转移于其侧背，加强了它的纵深配备，于是它横梳的正面又不得不狭窄了一些。

四、辗转“驻剿”

就是屠杀并摧毁我军民生存条件，制造无人区的具体办法。我军民的资材，特别是兵工资材，因此而损失奇重。和顺的羊蹄凹、龙王、新庄，武乡的蟠龙、石板，特别是左会山、赤峪，这些地域尤为厉害。其方法通常是合击或驱逐我军之后，布成三角阵势，辗转“驻剿”。它在一地域，“驻剿”四日至七日后，再转次一地域。它到每一地域，首先占领制高点或其他要点，构筑据点作为依托。主力分驻要点，挖掘军民资材，抢走或摧毁之，同时以小部队向周围轮番“搜剿”，捕去壮丁、美女，屠杀老弱。居民常因鸡犬声、火烟引起“搜剿”而遭毁灭。敌临退走时，则烧房子或散布毒质。

五、反转电击就是适应我们进退状况，引诱或压迫我们入其圈套，以行反击。例如我们进攻某一据点撤退时，敌或者跟踪追击，或者及时以一部转在我退路上伏击我们。这次我决三纵九团之一部袭击辽县，我翼侧与后方警戒未曾注意，而在退路上遭到伏击。敌人也曾假装暴露弱点，退而回头袭击，或以几个部队互为进退，以行兜击。这次敌人在武乡的西沟背庄掩护沁（县）蟠（龙）线的警戒部队，假装经大有向武乡撤退，意在诱我追至大有时，则以在蟠龙、寒广的主力迂回我的左侧背进行合击。我某排在西宽村，只看见前面有敌人，而不知道后面沟内是敌人设的圈套，糊里糊涂钻入圈套去了。

六、布成三角阵势这是敌人机动的基本阵势。三角阵势因为便于向各方运动，便于进行包围，故敌人依照兵力的大小，地形的险易，而具体运用之。各边之长有由七、八里至三十里者。

七、夜行晓袭

这是就敌人行动的时间的说法。夜行，为的是便于隐蔽接近；晓袭，为的是便于发扬优越火器与空军威力。如敌人目的不在战斗，也不愿遭受夜行的疲劳。

第二部分 我们反“扫荡”的组成

其一组织军民在反“扫荡”中对敌进行全面的全力的斗争，成为反“扫荡”战役的基本任务

日寇与我们在华北的斗争，它认为是生死关头。它要摧毁抗战军民的生存条件，我们华北军民就要血肉结合，进行同命的斗争，把它送入坟墓中去，把家乡与祖国完全解放出来。所以每一军民在反“扫荡”的全面全力斗争中，都成为保卫家乡与祖国的成员。我们军区、军分区、野战旅在战役组成上，应随时把县、区、村三级指挥部的对敌斗争，包括在指导之内，以使人民武装在地方军、野战军领导之下，认真活动起来，人民的生命财产得到安全。军队应派干部到游击队、民兵中去强化游击战争，各级指挥部应派随军代表帮助军队工作，以使军民在反“扫荡”的行动中，得到组织上良好的配合。

其二 各分区应负责经常的备战指导

敌人突然“扫荡”，应看成是在敌后抗战的常有之事，各分区应独立负责，准照此次初步总结，进行经常的备战工作。但经常备战是着重于预有准备的组织工作，使得在“扫荡”征候显明时，两三日即可完成之，不致临渴掘井。这决不是使民众经常人心惶惶，妨害工作。对于敌人在铁路线上的“扫荡”基地，应加强战役侦察（间谍与武装便衣队），察明敌人新的动态、动向，以便本分区备战工作不断地切合于实际情况，并在必要时进行某种备战的演习。对县、区、村指挥部的情报、通信的经常工作，尤应切实建立起来，对敌人的明暗活动，特别是间谍活动了如指掌，给以严厉的打击。同时必须经常侦察判断敌军的系统、动态，可能“扫荡”的主要方向、次要方向，接合部，“扫荡”基地与补给线之所在，以作为组织反“扫荡”、规定各部任务的根据之一。

其三 建立腹地游击集团

要有县、区健壮的基干部队作为一般自卫队、民兵的骨干，更要有坚强、机动而有战斗经验的干部领导，才能推动游击战争配合基干军队有力地开展起来；才能在敌人“驻剿”的三角阵势的中心与边沿上神出鬼没地活动，使敌人不断受到大的小的打击，行不稳，坐不安，不敢分遣“清剿”，肆意摧毁。这些是要县、区、村指挥部在分区领导之下，平素就注意对自己武装的建立、教练，与分头调到接敌区实战锻炼，而干部的选择、培养与自修不成

外行，尤为要紧。基干部队对于腹地各县的联系制度要确实建立起来，并明确联系干部，以便在“扫荡”之初，分遣去加强游击集团的斗争。

其四 摧击敌人的补给线

要在宽正面上进行伏击、袭扰、突进袭击和夜袭，以夺取粮弹并抢回所失的人、物。这样必须要打断敌人的补给线及腹地的空舍清野相配合。

其五 奇袭敌人基干铁路要点和重镇

这些地带是敌人的命脉，也是敌人防御薄弱的地方。我们平素有小部队去活动，而在“扫荡”中尤须以基干部队进行奇袭，同时进行政治攻势，乃能收得奇效，特别可以吸引“扫荡”之敌回顾巢穴，待其归巢时，则转到该敌侧背进行伏击或侧击，以与我军在腹地的尾击、在补给线的截击互相配合。

第三部分 战斗勤务

其一 现在战术思想的出发点

一、结合民众斗争，串通伪军，打击鬼子与死心汉奸

这就是民族游击战争的特点，也是革命军队消灭敌人、发展自己的政策。我们曾提出组织对敌全力斗争，以政治进攻为主，以武装斗争为骨干，反对单凭军队打天下，现在在敌人以七分政治的进攻阴谋之下是要使战斗和政治结合起来。敌占区民众因反对捕壮丁与配给而与敌斗争，并走到自发的武装斗争，我们应教以合法斗争的办法，避免作失败的暴动；既已暴动时，则以部队协助之，以扩大游击战争，并保持其力量。伪军乐于听我游击队上课与接头，则应照顾其地位，进展到协商对付鬼子，使我们能在战术上把重点放在打击鬼子与死心汉奸的上面。民众所痛恨的秘密爪牙，我们应照顾民众的革命两面政策，负责铲除之。如在村中袭击可能惹起敌人烧房子时，则游击队即在另一处袭击，在一切战斗中要培养人民自卫武装，并在民众受敌人威胁时，以一部兵力掩护之，抢回的赃物交还失主。应使民众普遍了解与进行敌伪军工作，执行俘虏政策。历史告诉我们，军民结合斗争，即成为不可战胜的力量，勇气百倍。此次反“扫荡”中，单个电话员结合民众，就能生龙活虎地工作，而一个部队首长看不起民众力量，也不积极帮助其武装斗争，于是畏首畏尾没有斗志。

二、组织全面游击战争，不要放松在敌占区的活动

现在敌人对我接敌区蚕食，企图压缩我军于狭小地域而消灭之；对我腹地则摧毁军民生存条件（有些地方是割裂），企图使我自趋没落。而我们游击只限于在接敌区活动，于是敌人无后顾之忧，自由扩张占领面积。至于在我腹地的武装的组织薄弱万分，象秃头似的，不能适应对根据地游击性增加之估计，不能抗击敌人的摧毁，现在腹地民兵、营兵的组织训练必须强化，使在反“扫荡”时布成面的游击。其次，接敌区的游击，要抗击敌人蚕食政策，要转到敌后游击，即使敌推进构筑了沟、墙格子，也应按格子的大小布置适当的游击队，在格子中活动。如一时被压迫转移他处，则要乘间隙返原地区活动。最后，不要忘记武装工作队、武装便衣队等，要不断渗透到敌占区活动。日寇对敌占区铁路命脉的掩护，对民众抗日情绪及反对捕壮丁与反配给斗争的害怕，如再加上我们的活动，它的兵力将无法向我根据地自由发展。抗战五年以来，在敌人是要建立巩固的后方，我们八路军坚持华北敌后的抗战，正是巩固了我们的大后方。

三、独立活动，自动互助

各地游击集团应独立自主地活动，只有如此，才是全面游击战争，使敌

人到处都逢荆棘，也无法聚而歼之。只有全面游击战争，才便于集结兵力进行突击。但是敌人实行了上述七项动作，则我们游击集团联防互助极为重要，而情报通信的灵敏与顽强扭击敌人就成为它与友邻互助的实质。这在基干部队特别重要。我们要奖励赞皇游击队、民兵自动策应合击敌人，帮助友邻打了胜仗。我们要反对晋中某部队干部，自己溜在合击圈外过旧历年，让敌人合击友邻。这是农民各顾各的行动，易遭敌人各个击破，应从政治教育与军事纪律两方面去克服之。

四、分遣与集结灵活变换

在敌人梳子队形合击中，适时分遣游击，则便于消耗敌人而不被敌人消灭。在敌人“扫荡”阵势错乱，翼侧暴露，分散“搜剿”，交通延伸，特别是归巢不振之时，则适时集结作战，以便于消灭敌人，而不被敌人消耗。这种消灭敌人的集结作战，无论是在腹地游击者和补给线上活动者，或在敌人基本交通线上活动者，只要一发现敌人弱点，就要抓紧实施之。及时分遣游击，及时集结作战，全靠干部窥破契机，机断行事。但是，我们地方部队有些干部善于分遣而不善于适时抽集兵力，而野战部队某些干部则又完全相反。这是习惯使然，各须警觉自勉。各部队由于组成的大小不同，而其分遣的限度也有不同。例如一百人上下的游击部队，它的分遣可以成排，可以成班，甚至可以个人实行之。但是，一团正规部队的分遣，则只能成营、成连地实行之（以排为单位者例外）。因为正规部队战斗单位是连，如其再细分，将失其战斗的作用。冀鲁豫边区的正规军，曾有一次随便化整为零，损失很大，可为殷鉴。当敌人合击必须分遣作战时，也不是向各方平均分遣，而是要根据任务、敌情和地形而定。例如，在敌人兵力密集、地形不利的方向，则将兵力分成较小的单位，以消耗、牵制敌人；如在敌人兵力分散、地形便利的方向，则应分成较大的单位痛击或消灭之，无论如何分遣行动，都要预先规定第一、第二集合场，而留便衣在各该集合场进行联络。

五、主动权的取得就要出敌不意，攻敌不备

敌人“扫荡”开始，是抓着主动权来的，而我们必须出其不意，攻其不备，乃能在反“扫荡”中转成主动。敌人对我们的行动及规律，必先作周密的侦察研究，然后假定合击的目标，抓住行止的规律布置其各路“铁环合围”的步骤。而我们真实行止，首先就要不使敌人知道，或它知道也是过了时的。其次，最主要的就是我们进攻与撤退的行动，都不让敌人摸到规律，神出鬼没，不入圈套，不碰硬壁。因此之故，我们一则要对敌情（尤其它是异族正规军）与“扫荡”的规律，经常作深刻的侦察研究。就是说，先知敌“意”、敌“备”，才易于“出其不意，攻其不备”；二则要防谍除奸，严守秘密，散布谣言，多方佯动，曲折行进。就是说，一切都是没有规律的行动，使敌人无从侦察捕捉。不但如此，还要抓住敌人后方的弱点及“扫荡”阵势错乱之际进行袭击，使主动权从最后胜利中显示出来。如果死板不动与消极防御，则将有被消灭的危险。

六、干部决定一切

游击战争是千变万化，急转直下的战斗环境。凡独立行动部队的干部，特别是分遣连的干部，应是在上级总的意旨之下，从政治上积极负责，独立自主，刚胆沉着，机断行事，没有消极不做的事情，也没有犹豫不做的事情，也没有等待上级指示才做的事情。一般说来，在独立战斗时，估计能够胜利就打，不能胜利就撤走，或正在打，一见得不到胜利时，也要撤走。

其二 几个主要的战斗动作

一、伏击

伏击可以打大敌，也可以打小敌，损害最小，收效较大。此次反“扫荡”中的伏击，全军区约计有四十三次，成绩最多。这由于敌人是异族侵略的正规军，社会基础小，隐蔽不易，而其规律性特别显明，所以适于使用伏击。例如敌人布防有一定的系统，“扫荡”的出巢、归巢，补给线与奔袭目标，都有一定的路线，其战斗动作也有上述七项规律与惯性。这些都是适于待伏、诱伏与反伏击的条件。特别是我们要抓住它正规军的牛劲，在其笔直奔袭某一目标的行进中，或归巢的途中，可以使用重层的伏击，合围的伏击；在敌人出驻营地时，可以使用突进的伏击。各军分区，特别是第一、第五两旅部队，在黎城、平顺地带，进行不断的有力的伏击，尤其是南砦里合围的伏击，成为反“扫荡”决战的胜利，亟应发扬。然而也有坏的例子。如某团一营在沁（县）武（乡）间的长街伏击，该营长并未亲自在伏击地区直接观察指挥，而将指挥所远设在二十里外的擅山，无怪其部队的动作不协调，以致毫无结果。

伏击有火力的伏击，也有突击的伏击（即火力与白刃兼施）。前者必须接近敌人去路五十米至三百米，乃能发扬步兵的火力，特别需要重机关枪、短兵火力与地雷，否则只能以宝贵的弹药换得敌人的嘲笑而已。后者则更应接近敌人去路与容易出击之地，无论何种伏击，部队指挥员必须亲临伏击地区适宜指挥。为防止敌人迂回与合击起见，首先就要避开间谍，隐蔽伏兵，使敌人根本没有合击与迂回的目标。其次就要指挥员在伏兵翼侧，秘密观察敌人，把握战斗的发起，而以潜伏哨在后路要点，隐蔽监视敌情，并作警报准备。如果敌人确已发现我们伏击时，就应断然撤退，作新的机动，不可留恋误事。

敌人败退中阻我追击时，曾在平顺龙溪镇设伏，未逞。我们对付伏击，首先要有民众工作，尤其是民兵及其情报、通信工作。其次，我们部队的运动道路，应该出敌不意。如先头便衣侦察员在去路上发觉有可疑地点时，即应迂回该地点搜索，干队要准备开火援助，如果是大部队，则应对敌人伏兵进行迂回与合击。

二、袭击

除一般袭击外，这里只说突进的火力袭击。敌人对我军民皆敌，以攻力守，又经常玩弄上述七项“法宝”，可谓精疲力竭，故每到驻地，睡如死猪，出发集合也没精打采。特别技术兵器的展开使用，需要长的时间。这些时机，都便于我们利用隐蔽地形、昏暗天气，突然接近其身边，实行抵近的火力袭击。这种火力袭击，应以机关枪、掷弹筒、手榴弹组成纵射火力、侧射火力，尤其是交叉火力，摧毁主要目标，而特等射手，尤要射杀官长。射击距离要近，而发射更要突然猛烈。如敌人系大部队，未被消灭反而展开作战时，则我袭击部队应突然撤退。我第五旅部队乘敌人在源庄集合出发时，隐蔽接近突然猛射，毙伤敌人百余名，而该旅仅伤亡六人。决死队九团四连，对温城之敌突进袭击，也一下毙敌四十余人。这些都是由于攻敌不备，收效大而损害小。

三、急袭

一方面是敌人据点增多，尤其它以并列纵队进行合击，另一方面是我军分遣作战与游击灵动性加强，故敌我遭遇的机会也增多了。我在《对目前战

术的考察》中所写的急袭动作，必须加强教练。敌人使用技术兵器展开费时间，尤便于我们的急袭。此次

“扫荡”中，我第十三团部队在石盆急袭回窜之敌，还能急转直下，顺利地急袭了敌人。而第三十二团部队在王曲村南与敌人遭遇，因为没有锐敏的警戒与急袭的战斗准备，以致被敌急袭，受到损害。这要引起干部的警觉。

四、据险机动的战斗

游击战争只有进攻，绝少防御。游击队只有在宿营地受到奇袭时，才据要抵抗，以便突围，而打法则侧击、尾击也比阻击好些。这是一般的原则。但在敌人必通过的险要地形，特别在其奔袭势猛之时，我们应该据此使它碰壁，给以有力的杀伤。一发现敌人拼命围攻，则应及时机动撤走，不入圈套。我们在此次反

“扫荡”中，开始扼守黄烟洞，后来放弃黄烟洞，就是实现“给敌人吃亏自己不吃亏”的机动。我们一、五旅部队，在东崖底东山与平顺虹梯关的战斗，也是如此。

根据这种战术的意义，今后我们要在山梁上、削壁处后面，构筑隐蔽战壕，或在宿营地要点构筑隐蔽战壕（构筑的地点与样式都使敌人不能使用），或在墙上挖枪眼，以便杀伤敌人，机动撤退。

五、夜间动作

敌我装备优劣显然是不相称的，敌人在夜间及一切昏暗天气的行动，是不能发扬陆空技术兵器威力的（照明小飞艇对于行止无定的游击战争侦察作用是不大的），而只能利用之作隐蔽的接近。我们在地形熟悉、民众拥护的优越条件之下，不但要利用夜间转移，而且要利用夜间作积极的战斗，借此以夺取武器弹药。月亮可以用来作我们近战照明之用。如在行进中遇到照明小飞艇时。应卧下隐蔽，待其飞过。夜间战斗是以伏击、袭击为主，而急袭次之。我们应发扬“夜老虎”的优良传统，不断教练夜间诸动作，尤应使部队擅长白刃格斗。

夜间伏击，是对付敌人夜间行动的有效手段。不过在夜间，特别是在无月亮时，射击没有什么效力，将浪费宝贵的弹药，故必须有白刃格斗的勇气与技能。例如这次在敌人奔袭桐峪的途中，在靳家会、谷口，我们可以扼要先埋拉发与踏发的地雷，而后将部队设伏于敌人进路的侧背，使其在中地雷时，从其侧背攻击，截断尾巴，是有利的。这种打法，最好有照明弹或利用地雷的火焰，就可以使大量的手榴弹及有效的短兵火力协助肉搏。在个愿让敌人去的地方，也可以使用移动鹿砦或石头或削壁阻止之。此次我们武（安）南独立营在武安磁山村敌人巢口埋上拉发地雷，是收了成效的。这样即使落了空，而地雷可以运走，毫无损失。我第三十二团部队，于二十八日拂晓前，在平顺北老马岭设伏，也成功了。

夜间袭击，在敌占区敌人松懈自大与在腹地的敌人疲乏不堪的条件下，都曾收到了很大的效果。第一军分区三十一团与游击队乘虚到敌占区元氏和井（陘）平（定）线、平（定）和（顺）线上活动，常以此打垮敌人宪兵部队，摧毁了许多伪军、伪组织，开展了敌占区工作。第七七二团部队夜袭沁县车站，消灭了列车中敌人三十余人，毁灭了车站。这主要是由于干部积极勇敢，先作了精确的侦察与判断，部队机动也很简单、突然，分工也很明确，联络也很密切。对于在腹地驻止之敌进行夜袭，我们曾以三人至一个班编为夜袭小组，摸入敌驻地投手榴弹与埋地雷，收效很大。第五旅曾以这种夜袭

组在岩头岭、岭头村敌人驻地取得胜利，敌四十余人在屋子里烤火全被炸死。我第二十八团部队在敌人“驻剿”区中活动，在三十日夜袭入盘长岭村内，适敌疲劳死睡，曾用手榴弹炸死不少人马。

六、武装便衣队

凡在敌占区与接敌区活动的任何部队，都适于全部着便衣；在基本区的县、区基干队，应有一半是便衣，基于团应有直属便衣排，每连应有一个便衣班。他们都应有高度的政治工作能力和侦察、游击的技术，都应了解侦察敌情与铲除潜伏的间谍是一个互相联贯的严重任务。这些便衣队的干部与活动地区的民众，尤其是与人民武装的组织，应建立经常的联系制度，他的抗战人格应在行动中使民众信仰，其声音面貌也成为军民间联络的符号。这在军民团结打破敌人假装八路军的挑拨离间中有很大的作用。各该首长对所属便衣队，要直接教管，不可放松。我们对武装工作队的战术指示，可以给便衣队作教材。

其三 对付敌人主要的几个战术

一、对付合击

无论是捕捉奇袭或铁环合围，都是合击。不过因敌我兵力关系、位置等的不同，而合击的方式与程度发生差异。敌人通常是察明我们的活动规律，利用周围的据点、公路作合击部署。敌人出动，在未构成合击圈（即利害变换线）时，只有兵力不等的两三大股，每股都使我们不能各个击破；及缩到狭小地域，则逐渐分成多数小股，构成合击圈，使能互相策应。其主要方向的大股，常作纵深配备，或在要点设伏，或准备追击，巨善于隐蔽和伪装，以期诱我入其圈套。

我们现在对付敌人合击的手段有几种，但须灵活运用，不可成死的公式，被敌捕捉。

（一）经常侦察周围敌人真实的动态、动向而判断之，适时拟定具体方案，不可被间谍及其谣言迷惑。

（二）游击集团相依活动的诸友邻部队，应常交换情报，自动扭击敌人与击发敌人的伏击，内外呼应，以援助被合击的部队。

（三）以基干队适时靠近弱的一股敌人的出巢地区的外线，进行伏击、尾击、侧击，以少数兵力先在内线向其他各股佯动打麻雀仗。

（四）在敌人还未构成合击圈时，被合击部队除以少数麻痹其他各股敌人外，各干队应从弱的一股间隙中转出圈外，消耗或痛击该敌的侧背，以使其他各股一时不能参加战斗，失去合击效力。

（五）在敌人突然构成合击圈时，则我们应分遣撤出合击圈外，这应按照其各股间隙的大小，而区分自己兵力的大小，撤到预定的集合场。但各队指挥员应切实掌握部队的机动，其掩护部队特别是便衣队，尤应在战斗中察明敌人纵深机动的主力。

二、对付辗转“驻剿”

游击集团应依据敌人三角阵势的情形及其辗转摧毁的动向，指导军民结合的斗争。游击队应穿便衣，领导所在地域的民兵，出入三角阵势中打麻雀仗。而基干部队则在“驻剿”的敌人的后尾与先头，进行伏击和袭击，一见其分散“搜剿”时，则敏捷集结而痛击消灭之。在敌人转移地区时，游击集团应扭击之。夜间袭击与地雷爆炸，对付“驻剿”收效很大。

三、对付反转电击

敌人的反转电击，就是演变的捕捉战术。我们应据此判断敌情，它的常态应如何，它的变态应如何，以作我们机动的根据。例如敌人在大有的反转电击，当时敌人是来捕捉我们的，蟠龙敌人可能配合卷击，于是我们的重点：或者主要打大有之敌，以背不靠蟠龙为是；或者主要伏击蟠龙来敌，这是要估计到敌人将有变态的。例如彭城之敌在合击达城之后，在两岔口烧房子，我们第三十四团部队认为该敌将经陶泉退回彭城，即在陶泉设伏，结果消灭了敌人一个小队，这是估计了敌人的常态。推而言之，例如在估计敌人势必捕捉我们时，则袭击敌人据点就有两种重点：或者是主要布置反伏击来打敌人在我后路上的伏兵，布置伏击来打敌人的追击队；或者是主要袭取据点，对该伏兵与追击队只布置警戒，特别是不要走原路。敌人这种反转电击的复杂，我们也可以用便衣队的佯动，以引起敌人自相残杀。如此次辽县敌于二月二十九日夜遭我便衣队袭扰后，首先派伪警备队追击，后又派日军追击，当伪警备队追至马家拐时，又遇我便衣队，该伪警备队当即返回，不意被随后追击之日军误为八路军，遂即开火战一小时，敌伪亡四伤二。

其四 战斗中的勤务

一、情报通信与锄奸防谍

各分区应确定本分区几条作战要线，把这些线上县、区、村指挥部的情报通信工作强化起来。在反“扫荡”中则以部队便衣侦察组固定在几个重要情报站工作，把情报不断供给机动部队。部队便衣队也向这些情报站来取情报。这些情报站最好靠近电话线，同时要作营兵与民兵交换情报的工作。该侦察组应结合民众防谍、除奸，以使敌人失去耳目手足，这点非常重要。最近日寇不相信中国人作间谍，而以日本人作间谍。我们曾检查可疑者的言行不同与大脚趾叉的宽大，于是捕捉起来。

二、交通斗争

我们要乘落雨融雪之际，破毁封锁沟墙，大众破坏与技术破坏应个断兼施，这里不说了。这里只说小部队带简易工具通过沟墙的办法：

（一）带十字镐、圆锹，可以在沟墙壁上挖成踏蹬与“之”字路，以使小部队到处都可以通过沟墙。

（二）带有结的独索梯，其一端有铁桩，可以钉在土中，人即拉此索上下沟墙，如再在壁上挖有踏蹬，则更易通过。

（三）带铁尖木桩（长半米），可以把此桩横钉在沟墙的壁上，作上下的梯子。

（四）带双索梯桥，中以小横木作梯，两端有铁桩，把两端钉在两岸或一端钉墙顶，大部队即可通过沟墙，并在过沟时可以铺上门板。

三、轮训队

分区轮训队中营兵、民兵的干部，应由分区首长教以现实的战术与政治工作，着重在演习，一到反“扫荡”时，则分派到下层游击队、民兵中，指挥实际战斗，并借此可作出真实有效的结论。

四、司令部的工作

司令部紧缩编制不用说了。它应组成两个梯队：前梯队是指挥战斗的，后梯队是指导后勤和做军政工作的。司令部应派人到各地旅行，编出兵要地理。司令部要有调查才能研究，要有研究才能参谋组织战斗。各分区应有计划地储备粮秣与柴炭，以作部队在机动中得到给养的保障。

其五 结束语

每一业务要“专才精通，熟能生巧”，战术、技术尤须如此。此次反“扫荡”，辽县的刘二堂带几个打猎的人，一弹一敌，打退敌人“搜剿”部队。而我第三军分区侦察班，在武乡东塄伏击敌人打了二十分钟，敌我均无伤亡，这样也说明了我们的打敌人前进部队敌人并不理会的原因。军人打枪不精通、不熟练，就说不上是军人，那是外行。同样地，战术仅知原则，而不能在各种情况中作实地的熟练演习，特别作实战的锻炼、发展，也是空口说白话，无补于事的。我某团一个部队空讲平原游击战术，不曾演习，也不曾到实地去调查研究，结果吃亏。现在我们的战术、技术就是要研究，要发展，要创造，然而不专就不能精通，不熟练就不能生巧。

《合同战术》译版序言

(一九四二年八月一日)

这本《合同战术》，是苏联施米尔乐夫同志根据苏联一九二九年颁布的《野战条令》的著述，于一九三五年在莫斯科出版的。常彦卿同志于一九四一年在延安把它翻译出来，送到敌后根据地的太行山，交我们校正。当时左权同志[1]就把这个校正的任务派到我的头上。现在我已把这本书完全校正出来，其中脱落的第六、第七、第八共三章，是王智涛同志补译的，全部画图是梁坤生同志绘的，全部的校字是陈雷同志做的。这本书在校正中是经过了三次反“扫荡”的作战[2]，特别是后一次，其底稿尚在印刷中竟未失去，这是陈雷同志尽了很大的努力，才把它从三灾八难中保护出来。左权同志也在后一次反“扫荡”战中殉国了，这使我在完成校正的任务上非常感念不置！

我还记得，我在莫斯科初进高级步兵学校时，曾在教室里看见一幅标语，写的是“离开实际的理论是死理论；离开理论的实际是瞎实际。”我对于理论与实际的学习，尤其是在两者的联系上，本来就肤浅得很，及看了这幅标语，使我联想到两个故事（因为当时曾在中国军队中见过不少与此相类的故事）来警惕了自己的学习。

一个是教条主义，死理论的故事：某城市中的街道上，有一块大石头，障碍了车子的来往，市政府要求工程师想法消除它。一个工程师说：“要用炸药把它炸碎运走，需用四千元。”另一个工程师说：“如用载重车把它运走，只用三千元。”忽于此时来了一个极平常的石匠说：“这只需用五十元就行了！在大石头的旁边，挖一个大坑，把它推下埋平。”结果，市政府实行了石匠的办法，并奖给石匠一百元。

另一个是经验主义，瞎实际的故事：某河岸有一个市集，其上游来赶集者大都乘船。其中有一个农民，赶了集买得一口大锅，戴在头上，步行回家。走在途中，嫌其赘重，乃改乘船。及乘船时，他又嫌驶上水太慢，乃登陆帮助拉船。适天落雨，他未戴笠，随将其放在船中之大锅又戴在头上，继续拉船。其友人见而嘲笑之，说道：“你戴锅步行还嫌赘重，如今无条件地加上为人拉船，岂不越发赘重了吗！”

这两个故事，虽在当时警惕了自己的学习，但距今十五年，特别是现在，在党中央整顿三风中来检查自己，对于理论与实际联系的学习，深愧进步太慢——但愿再“开步走”罢。

这本《合同战术》无论是第一部概论，或第二部战斗，特别是第一部概论。作了有系统的极精粹的一般理论的述要，而便于我们有战斗经验的上级干部学习。在学习这本战术中，倘能参看苏联《野战条令》而融通研究之，则可以窥见人民红军的战术全部的精神与实质，以及世界军事学的进度与趋势。为使之切合现实的需要，以完成我们抗日的战斗任务起见，在学习苏联战术中，必须以我们自己的战术为核心，而寻求所以战胜日寇之道。因此，我们应该把毛泽东同志所著《论持久战》与《抗日游击战争的战略问题》，我军战史，尤其最近实战战例，作为基本的第一种教材；把日本作战要务令，尤其最近对我作战的教令等作为第二种教材；把这本《合同战术》和《野战条令》作为第三种教材。如果我们上级干部以战胜日寇为目标而善于分析与运用这三种教材，而在实战中尤能从实际出发打胜仗，那就可以成为我军战术内行了。

本书原版序言之末，曾引了斯大林对陆军大学毕业生的训词，以勉励读者“到困难斗争中去锻炼成为真正的干部”，我们当然也在这一被勉励之列。不过，我们处的物质条件完全不同，而且干部也多半不是从学校学习转到实际斗争中去，相反的，是在实际斗争中在职学习。因此之故，我们只有更艰苦些，更紧张些，才能使实际与理论联系起来，争取战争的胜利。同志们！胜利的反攻只有两年了，这是必然实现的前途，斗争吧！学习吧！赶快完成干部的准备！

注 释

[1]左权，第十八集团军司令部副参谋长。

[2]三次反“扫荡”的作战，第一次是太行区一九四一年十月底至十一月中旬历时二十二天的秋季反“扫荡”。第二次为太行区一九四二年二月反“扫荡”。第三次为太行区一九四二年五月反“扫荡”。

怎样把政治攻势变为物质的力量

(一九四二年八月十九日)

目前敌后抗战的三大中心工作之一，即是展开对敌政治攻势，这是中共中央昭示给我们的方针。因此，怎样把这—个方针具体地实施起来，使之变为现实的物质力量，也就成为目前敌后党政军民的一个严重的政治任务。我们的军队，我们晋冀鲁豫边区的子弟兵——一二九师及决死队，必须坚决拥护这个指示，并成为执行这一指示的模范。

共产党领导下的军队是与人民有血缘关系的子弟兵，不同于其他军队的主要特点，也在于他们不但能够以羸败的武器，数量较少的兵力，战胜强大的敌人，而且他们真正懂得为什么而战！也只有当他们懂得了为什么而战——掌握了真理，它才成为不可战胜的力量！这也就是说，它善于以政治来战胜敌人。

我们相信，开展对敌政治攻势，用我们所已掌握了真理，向目前失道寡助的日本法西斯进行政治战，只要我们能够很好地掌握各种有利条件，组织和运用我们的力量，发动广大的群众，那么，胜利是有完全把握的。

特别是这次“七七”的政治攻势，是展开在敌更加不利而我有充分有利的新条件下，是在“今年打败希特勒，明年打败日本”[1]的这一奋斗目标明确提出的今天，它鼓舞了敌占区人民的抗日斗争情绪，更激励了被日寇奴役榨取的日本人民及朝鲜人民之斗争情绪，来协同配合我们的斗争，更是保证着我们战胜敌人。

因此，这次政治攻势之是否会有伟大的收获，目前问题的关键就在于：怎样使我根据地党政军民全体领会中共中央“七七”发表的两大文献[2]，并使之深入地传播到华北的每一个角落，播植在中国人民及日、朝人民的心田里，并开起灿烂的斗争火花。

怎样克服在过去历次政治攻势中，我们军队单枪独马的苦战状况？我们一方面固要成为坚决执行任务的模范，但另一方面，还要善于去推动和协助党政民来共同参加攻势。这也就需要我们虚心地去聆听党政民的意见，去了解党政民在攻势中所需要的具体帮助，而充分给予这种帮助。只有这种具体帮助，才能取得党政民的一元化和发挥政治攻势的最大威力。

怎样把北方局、野政“七七”政治攻势的训令，用组织工作保证其实现，犹如我们的战役组织，需经过严密缜详的侦察研究，下定决心，部署力量，指挥战斗，进行总结，做得有条有理。特别是我们司令机关，不应把政治攻势视为只是政治机关的工作，而应该共同筹划，协同指挥，把这次政治攻势视为这个期间内司令部门的一个重要组织任务。

最后，就是要善于总结与研究政治攻势之每一段落与每一工作的经验，并使这一经验能迅速地反映到上级，以及交流到各地，成为指导下一段落与次一工作的原则，而使我们的攻势与现实不游离，不脱节，不被主观主义的阴风所侵袭。

时亟势迫！我们必须争取时间，使我们这一次政治攻势，真正从号召的阶段，变为物质的力量。

注 释

[1]明年打败日本，这是一九四二年七月七日《中国共产党中央委员会为纪念抗战五周年宣言》中提出的口号，由于国际形势的发展变化未能实现，

但对当时的对敌斗争起到了积极作用。

[2]两大文献，指《中国共产党中央委员会为纪念抗战五周年宣言》、《中国共产党中央委员会告抗日根据地全体党员和八路军新四军将士书》。

太行军区夏季反“扫荡”军事总结

（一九四二年八月）

这次反“扫荡”的军事总结，我是根据当时反“扫荡”的作战指导，对战场所获得敌人文件的研究，和各军分区、各野战旅报来的总结写出来的。凡经验教训与二月份反“扫荡”中相同者，都不重复写入，以省篇幅。

第一部分 对敌人夏季“扫荡”的观察

一 经常的边地蚕食的压缩，与间时的腹地“扫荡”的摧毁相配合

日寇对抗日的游击战争，曾实行所谓“广大广大地开展，缩紧缩紧地消灭”的鲸吞的办法；也曾实行“分散地配置，灵活地进剿”的普遍压制的办法；也曾实行“边地蚕食与腹地扫荡相辅相助”的办法。这些办法都是在逐步演变中摘取其适当者而发展的。就太行地区之敌而论，它为缩短其确实控制占领区之时间起见，边地的蚕食，由逐步的发展而为跳跃的。如平汉线沿铁路边沿有了第一道封锁线，至去年五月，跳跃三十里至五十里，在北起获鹿，经南佐、赞皇、柳林、三王村、赵店、营井、和村、彭城，南到观台、水冶，构筑了第二道封锁线。现在又跳跃二十至四十里，在南起武安西北之任家岭、功德旺、西坚固、神头、台峪、院头镇、北正村，北至元氏西北之仙官寨，构筑第三道封锁线。至于腹地“扫荡”，二月来的一万五千人，这次来的二万五千人，兵力逐渐增大，合击圈的数目与面积都随之增加。今年四月间构筑了割裂腹地的武（乡）榆（社）辽（县）路，成为“扫荡”腹地的经常补给线。敌人的用意不外乎是在发展“广大广大地开展，缩紧缩紧地消灭”的办法，使经常的边地蚕食的压缩，与间时的腹地“扫荡”的摧毁，更有机地配合起来。这种配合办法，或者此地“扫荡”，他地蚕食，或者在某一地区同时实行。但是敌人控制地面愈宽，使用守备兵力愈多，而“扫荡”兵力愈感不够，特别以在太平洋战争爆发之后为尤然。于是强调“封锁为着扫荡”，到处抽调守备兵力，辗转集结一区，逐次进行全面的“扫荡”。此次敌人不单如往常抽空敌占区基干线上的机动兵力，甚至抽空其他地区的守备部队，如第三混成旅团由雁门调来，第四混成旅团由正太线调来，都在平汉线西侧作战，这也说明敌人顾此失彼的窘状。我们应该就其抽兵空隙中，尽量打开自己的局面，帮助邻区。

二 此次敌人对晋东南的辗转“扫荡”

敌人要使华北成为征服东亚战争的兵站基地，而确实占领之。在今年五、六两月，曾集中河北部队“扫荡”冀中，集中山西部队“扫荡”晋东南。山西敌人第一军长筱冢义男，原来在太行、太岳、晋西北三个军区同时“扫荡”，他的那次所谓“驻晋日军总攻击”，终因兵少地宽没有成果。于是他这次又来一个“驻晋日军总攻击”，乃对晋东南举行了一种辗转“扫荡”的作战。其作战计划是分成四期，辗转实施，其中第二期成为它“扫荡”的重点。第一期是“扫荡”太岳的南部，以第三十六师团、第四十一师团和第十六混成旅团的八个大队共约七千余人，自五月十四日至五月二十八日才结束了太岳南部的“扫荡”。第二期是“扫荡”太行北部，以第三十六师团主力，第一混成旅团一部，第三混成旅团一部，第四混成旅团主力，第八混成旅团一部和第一一〇师团之一部等共约二万五千人，自五月二十日起，至六月八日止，才结束了太行北部的“扫荡”。第三期以第三十六师团主力，第三混成旅团，第四混成旅团和第一混成旅团等部队，计日军一万二千余人，另有地方伪军

约三千余人，自六月八日起至二十日，才结束了太行南部的“扫荡”。第四期是“扫荡”陵川、林县、辉县地区的友军，以第三十六师团主力，第三十五师团，第三混成旅团，第四混成旅团等部队，计日军一万二千人，自六月二十一日起至七月八日，才结束了陵、林、辉地区的“扫荡”。就敌人对晋东南连续四期“扫荡”看来，它是为要对每一地区，特别对其重点的太行北部，集结优势兵力，求得“扫荡”面积更扩大更周密些。而总的时间是五十五天。在一个地区持续如此之久，又在我们空舍清野与破袭交通状况之下，其大军粮弹也是无法补给的。特别要指出的就是敌人兵力疲惫，除各地区守备队外，没有哪一个敌人不参加两期以上的“扫荡”，而第三十六师团部队已成为车轮的轴心，更是自始至终参加了四期全部的“扫荡”。这无怪该师团被俘的士兵都是疲惫得要死，都深刻认识到侵华战争徒然损兵折将没有出路而宁愿被俘。该师团这样长期的疲惫，在事实上也是难以持久的。

三 敌人特务机关在根据地内张牙舞爪

日寇第一军对太行区“扫荡”的指导方针，是消灭我集团军统率机关、一二九师部队，毁灭根据地与劫夺资财。它的特务机关“扫荡”前即依据此方针进行侦察，对于间谍、叛徒和民族败类，都尽量使用和勾结，故能在其要图上标出我们各机关、各部队的位置及其可能的动向，甚至把主要干部的柏片、履历也印出来，成为“扫荡”作战的根据。在各要点并设有情报机关，如合漳在被合击以前，也曾发现无线电台，谣传敌将攻击彼处，不“扫荡”此处，或以虚虚实实的办法来松懈我之备战意志，驱使土匪骚动，以造成人心浮动，或偷割电线，以便于敌人奇袭。这些，都比往回的“扫荡”前夕来得厉害些。当“扫荡”时，日军各联队设有便衣中队，例如高木联队的益子中队，经常乔装，甚至面涂黑色，在本队前半日乃至一日行进，带有电台，担任奔袭我集总[1]与搜集其他指挥中枢情报的任务。各大队则有特务工作队为其伸出的爪牙。此次搜山，或居高临下诈呼“我看见了”，以代替搜索，或者潜伏路旁、麦地，捕捉通信人员，或者假装妇女喊叫、儿童啼哭、驴叫牛鸣，都无非是想诱致我隐藏中或行进中的军民而捕捉之，并压迫被捕者指出资财之所在。或者假装八路军帮助民众耕种，或者假装政府人员接近民众，或者窃听电话，或者持假路条直趋要点，以侦察我军队与政府之所在。或者直接出面以散发食盐、准许割麦等利益相引诱，以烧房、黥臂、捉人相威胁，迫使群众当密探。发展会门、青红帮和维持会，以及散布各种谣言，造成失败情绪。长治特务机关长深尾，曾亲自率新民会、宪兵、警察和离卦道[2]头子杨书奎等，到黎城推动特务工作，散布灭亡人心的恐日病菌。敌人所谓“七分政治”的阴谋，在这次“扫荡”中的花样特别多，也特别出力，这也是冈村宁次历年奴役朝鲜与我国东北经验的发扬，应引起我们十分警觉。

四 敌人所谓铁桶封锁阵的“扫荡”

这次敌人对每一区域的“扫荡”，都可以分成三个步骤来看：第一是各方面且进且击地齐向腹地作大合击；第二是各部队分散配置，进行抉剔“扫荡”；第三是各方面分道撤出，转入另一区域“扫荡”，或归还原巢。

各方面敌人都是依托铁路向腹地某点前进，先在前进道路上各自进行局部的合击，然后齐向腹地某点作向心的共同的合击。每方面的敌人在局部合击时，在太北多以大队为单位，在太南多以中队为单位进行之。各方面敌人都如此进行，想把我军各部队都向腹地中心压缩，使我们越发缩到中心，越发钻进它集团所预定的共同合击圈之内（在人北的共同合击圈以姚门口为中

心，直径约五十到六十华里）。这还不够，还要防止我军遗漏出圈，于是各路部队在前进中尚未构成合击圈之前，即在我们可能转移的要路上，残置一个小队或一个中队，构筑临时的封锁点——这就是敌人所谓的残置封锁部队（它为要扩大“扫荡”正面不能不减小纵深配置）。这些残置封锁部队，或附以无线电台，或附以军鸽，以便于传达情报，日间上山，夜间下山，多方进行佯动，意在将我们部队压进圈内，特别是威胁我们，堵击我们，使我们不敢向圈外转移。这种残置封锁部队是要起那种吓鱼入网的响子（持之人水发响声赶鱼者）的作用。在构成每一合击圈时，两翼多系有力部队进得很快，正面多系直属小部队进得很慢。在进行每一较大的合击时，都有飞机三至六架进行轰炸、侦察和通信联络，特别在发现我军时，即以飞机抑留我军，并将我军位置指示给地面构成合击圈的部队，一致进行所谓立体的合击。这就是敌人所谓要构成逐步缩紧的“铁桶封锁阵”，也是我所说的第一步骤——各方面且进且击，齐向腹地作大合击。

敌人首先是以面的态势的合击，求得摧毁我军的集团战力，然后追求分散小部队随地消灭之，同时要毁灭根据地，劫夺资财。因此，敌人在大合击之后，就不能不分散配置，进行抉剔“扫荡”。“抉剔”是挑开剔除的意思，这就是对我分散潜伏的人员、资财进行搜索挖掘的“扫荡”。敌人通常以大队为单位，各在划定地域将主力隐蔽控置于要点，待机策应，再派出若干以二、三十人起码的搜索部队，向各方搜索挖掘。此时特务工作队卖力较多，其指挥官常在山上观察指挥，各队在山头与谷底分头活动，夜间则分入各村。所捕壮丁则押送东北作苦工；所挖资财则后送“扫荡”基地，如有不能运出者，则毁灭之；对于抗战区的麦子则尽量烧毁。这就是执行日寇第一军颁布关于枯竭抗战区人力资财的指示，也就是第二步骤——各部队分散配置进行抉剔“扫荡”。

敌人自己的计划，在抉剔“扫荡”之后，自然要后送赃物，要转到另一区域。这样会同时遭到我们各地的打击，特别是遭到我与腹地游击战相配合的、对敌占区、补给线的打击。它也不能不撤退，而且还要分道向铁路靠近撤退，以求得粮弹充分地补充。此时各方面的敌人是同时撤退的。但是各部队是离心运动的，意志松懈，队列不振。这就是第三步骤——各方面分道撤出，转入另一区域“扫荡”，或归还原巢。

我们把敌人每一区域的“扫荡”综合来看，它有三个特点：

（一）大军合击，协同进退——这由于敌人是异族正规军，且要防止扑空，或被各个击破之所致。但大军远调，人马转送，粮弹补给，以及防备我军对交通的破袭，都很困难，特别各路协同动作，限时限地的进退，战斗分界线的严格划分，束缚了各路的机动。

（二）敌人集结腹地的合击，边地空虚——这由于它抓住了我诱敌深入作战的老规律，迫我陷入纵深交错的大合击圈以内，使我不易出入，但其兵力越深入到我腹地，边地乃至敌占区越是薄弱，是可以容我们机动的。然而这也不可陷入公式主义。假如我们永久留恋山西某边地活动，而成为不变的老规律时，则敌人也可以把大合击圈靠近某一边地，而这次第三、第四混成旅团也就用不着弯到平汉线来合击了。紧箍套是孙悟空自己戴上的。

（三）敌人阵势的严整与松懈——敌人大军布成严整的阵势，是根据其对我军侦察与判断的结果而确定的。如果我军行动出其预料之外，则其阵势必错乱，特别是“扫荡”的后半截，兵力疲惫，意志松懈，暴露弱点更多，

这是要我们集中注意力的。

五敌占区空虚，交通补给线延长，警备困难

敌人抽兵“扫荡”的规律，是由邻区抽来本区，由纵深抽到前沿，这是挖肉补疮的做法。正说明抽出“扫荡”的兵力，不能在“扫荡”区停留两月之久。其被抽兵之处，则以据点的小部队积极活动，由基本段到前锋段之兵，早出晚归，加强间谍活动，广布谣言，以掩饰其弱点。延长的交通线更无法警备，如这次第四混成旅团抽调的吉田大队，它在五月初就把各县的伪警备队、宪兵队、特务工作队、伪灭共自卫团都调到阳泉演习。五月十七日吉田大队长才由寿阳到阳泉，连这些伪军共编了五个中队来“扫荡”。这五个中队除吉田带的一个纯粹的日本中队约一百余人外，其他四个中队的编制是：每个中队有一个日本小队约二、三十人，另外有三个小队每个小队也是二、三十人，都是伪军编成的，只有小队长、分队长才是日本人。这些中队都是百人左右，除带若干步枪外，有轻机枪两挺、掷弹筒两个。这是抽兵的例子之一。其他地方类似此种抽兵，必然不少。我们突击部队在奇袭长治、潞城、壶关时，亲见长治重镇只有五百人，并且大部都是辎重部队，壶关只有七十人，潞城与微子镇共有一百多人。这些地方在我奇袭之后，演成风声鹤唳的局面。据我在白晋路、平汉路主要交通线活动的部队报告，敌占区城市大都守备空虚，敌伪组织机关庞大，缺乏掩护，破坏铁路尤属容易。至于敌人前送粮弹后送赃物、伤兵的补给线，如武安到沙河、临洺关的补给线，我们没有队伍去摧击；武乡、榆社、辽县的补给线虽有摧击也是很少的。这些补给线，敌人当然不用很多兵警卫，但这也是例外的事。其他补给线，都在我们不断摧击之下，是无法维护的。例如潞城、黎城补给线，是敌人第二、第三两期作战轴心的补给线，因为常遭有力的摧击，损失甚大，汽车每到一站，就要这站派兵护送，那站派兵接护，中间要点还要派兵掩护。高木联队自辽县经栗城到黄漳的补给线，从五月三十日在苏亭被伏击重创之后，视为畏途，非重兵掩护便不敢通行。铃木中队在六月六日回辽县还是兢兢业业的。白晋线掩护部队不够，在太行与太岳夹路破袭之下，火车很难通行。敌人这一幅外强中干的画象，是我们不能不看到的。

第二部分 我们反“扫荡”作战的要旨

一 我们干部先要足够认识敌后战争的残酷性复杂性，才能有适切的

战斗准备与战斗动作

我们始终要坚持华北抗战，争取两年胜利的反攻；敌人要确保华北，以华北为征服东亚民族的兵站基地，想一年半消灭八路军。敌我斗争的方针如此尖锐地对立，其结果如何将取决于各种斗争。我们首先要把党中央“七七”告将士书〔3〕的指示贯彻到全军，以坚定斗争胜利的信心。我们不要忘记自己是处在敌后，必须从紧张的游击战争中去发挥各种斗争的威力，首先是政治攻势。因此我们一切工作，都要围绕着战争来设想，而且是经常处在战斗环境中，尤其是在敌人的阴谋中警惕与紧张地去进行，绝不是在太平无事的景象中雍容不迫地去进行。无论是战斗动作或政治工作，凡可以削弱敌人与积蓄力量的工作，都要抓紧时机统一进行，切不可把两者对立起来，而尤应以政治工作提高我们的胜利信心，防止敌人灭亡人心的恐日病菌的袭击。我们有些干部在这次反“扫荡”中，由于对战争的残酷性、复杂性认识不够，特别自太平洋战争爆发以来带着麻痹病状，于是放松了深入的政治动员、适切的战斗准备与战斗动作，以致一受损害就仓惶失措，甚至有悲观失望者。

我们统率机关，尤其后勤部门在精兵简政之后，还没有做到组织轻捷化，行动战斗化，因而损失较重。对于敌情的估计有些没有做到恰如其分，而是大事视为小事，有主观侥幸的心理。故战斗准备不充分，甚至分明遭到敌人射击，还自己安慰说是友邻部队的误会，一受到袭击之后，连胜利战斗的机会也因无信心去争取而放过了。情报工作很差，对于敌人间谍的猖獗，没有从组织上给以摧毁的打击，甚至对其瓦解抗战的恐日谣言采取自由主义，听其流传为害。有些县、区、村指挥部，对于敌后武装斗争的重要性认识不够，还未能在战争中学习战争，未遵照指示经常进行工作（上级也未严格督促进行）。甚至某县还借口整顿政风，未急切接受军队帮助做备战工作，结果在反“扫荡”中大多数民众还未动员起来。有些县份在敌人经常蚕食之时长期开会，在敌人突然“扫荡”之时，逃避战争，使民众斗争失去指导，基干部队作战没得帮助。这些坏的现象，只有先对敌后战争的残酷性、复杂性有了足够的认识，从组织中行动中负起责任，才能转变过来。

二 每一区域本身与友邻区域，都要把反“扫荡”与反蚕食的斗争密切结合和协同起来

敌人以总力战蚕食边地以压缩我们，“扫荡”腹地以摧毁我们，两者是相辅而行的，同时它因为兵少防宽控制困难，故一面依托交通线进行蚕食，推广其外强中干的占领面，以期隔绝我与友邻区域的配合行动，一面抽集各地兵力辗转“扫荡”各区域，以期各个击破我们。这样一来，抗战区与敌占区的游击性同时增大，需要我们把反蚕食与反“扫荡”的斗争，结合成为相辅相助而不可分离的工作。这是因为反蚕食对于反“扫荡”的作用，可以渗入敌封锁线的后方，在其外强中干的痛痒处，繁殖了釜底抽薪的游击战，不但可以制止蚕食，扩大反“扫荡”的回旋地面，并且能取得敌人“扫荡”基地的情报，使敌人无法遂行远距离的奇袭。同样，反“扫荡”对于反蚕食的作用，不但可以强固反蚕食的支援基地，而且打击了蚕食的主力。所以每一区域的本身和友邻区域，都要把反蚕食与反“扫荡”的斗争密切结合和协同起来。只有如此，我们才可以获得空间与时间的自由，使敌人顾此失彼，顾前失后。如它不在集结“扫荡”中被我消耗，即在分散配置中被我消灭。现在日寇在北平流行的一句话：“皇军大大的去了，八路军小小的有；皇军小小的去了，八路军大大的有。”这确是日寇在军事上无法解决的问题，我在敌占区的武装工作队、明与暗的游击队，在掩护民众反捕壮丁、反配给和反特务的合法斗争中，获得了初步成绩。今后我们还要培养他们，并加派武装便衣队，强化情报工作与破路工作（爆破铁路以使敌人“扫荡”部队及粮弹输送困难），使之在反蚕食、反“扫荡”的斗争中起更大的作用。这次太岳军区和太行军区第一、第二两军分区在配合太行腹地的反“扫荡”与他们本身反蚕食的斗争都获得了相当的成绩。单以第二军分区而论，地方部队与人民武装的协同动作，曾将辽县西部和沾尚，马坊一带伪组织全部打掉，恢复了边地组织；同时接连袭击昔阳城、平定城、辽县之石厘、七里店、下棋子的据点，获得相当战果，尤其是对敌交通的破袭，曾在平（定）辽（县）线上之寒王镇伏击运输队，消灭了敌人一个小队。至于武装工作队及在敌占区生根的游击队，捕捉敌人特务队，拔除敌人秘密爪牙，配合敌占区民众的合法斗争，也都有了成绩。这些帮助友邻反“扫荡”同时强固自己阵地的战例，今后应在各区域发扬。

三 对付敌人铁桶封锁阵的反“扫荡”作战

我们回头检查二月反“扫荡”总结，来看这次敌我两方的战役组成，都在旧的基础上各有新的发展，下次将更有发展。我们必须把握敌人“扫荡”的规律与步骤，推进我们的侦察研究工作，才能使今后的作战得到正确指导。兹就这次经验教训提出下述四个作战指导问题：

（一）诸基于军队的机动

诸基于军队应保持在边地与合击的间隙地机动。这种机动，必须出敌不意，而其目的不只要消极地脱离压缩的合击，而且还要积极地奇袭敌占区要点，摧击敌人的补给线，尤其是背击敌人残置封锁部队以策应腹地游击集团活动及其反抉剔“扫荡”的动作，造成敌人腹背受击的环境。

（二）腹地游击集团的活动

县区基干队在被合击的腹地领导游击集团活动时，如有必要应由基干军队派遣部队与干部加强之。如把跨于合击圈内外的武装归属于一个指挥系统或联防系统，则在内外呼应动作上，尤其在侦察、通信工作上实在重要。在反抉剔“扫荡”时，以基干队打击敌人分散队伍，并与麻雀战、地雷战相配合收效最大。

（三）全体武装着重争取最后的胜利

我们在反“扫荡”全部过程中，时刻不要放松敌人弱点，争取战斗胜利。但敌人表现的弱点，通常是自行抉剔“扫荡”之时起就阵势错乱，特别是其作离心的撤退时，尤属萎靡不振。这正是我全体武装痛击敌人，夺回人赃的好时机。我们必须使在敌占区活动的部队、摧击补给线的部队和腹地反抉剔“扫荡”的部队，各就现势协同动作，以争取最后的胜利。他们迎击、侧击和尾击的收效，完全决定于其干部把握先机专断行事和顽强紧张。这种由被动转到主动的行为尤属贵重。

（四）用兵的分遣集结，重在发挥其固有的能力

我们有现成的分遣集结，也有临时的分遣集结，但现成的分遣集结必须强调。就一个军分区说来，县、区基干游击队领导周围的人民武装，分布于各地游击，这是现成的分遣，只有在必须集中突击力时，才作临时集结的使用。因为这种部队，灵动游击的力量较强，故使用时应以“分遣为主，集结为辅”。如军分区的基干团，野战旅的团，是现成的集结，只有在必须灵活游击时，才作临时分遣的使用。因为这种部队的突击力量较强，故使用时应以“集结为主，分遣为辅”（就现时山地的说法）。这样用法，在遇分成小股之敌时，则我可有把握地发挥固有的突击力量消灭之，以使敌人不敢分散如网的“扫荡”；在遇集成大股之敌时，则我可有把握地发挥固有的灵动游击力量消耗之，以使敌人突击扑空。这样武装组成的使用，正如人使用躯干与手足之功用似的。

四 情报工作

日寇特务机关、宪兵队、间谍、叛徒，以极大努力，做了长期阴谋的各种准备工作，也做了“扫荡”中、“扫荡”后衔接发展的的工作。我们军事政治的情报工作远不如敌人，还没有实现党中央关于调查研究的指示，所以有许多问题都是雾中取宝，甚至无的放矢。漫道我们对于敌军组成与部署，对于敌占区地形、民众、政治、经济情形不及敌人清楚，就是对于自己本身某些事物也不及敌人清楚。例如敌人印出抗战干部的履历相片、我们机关部队所在地点和腹地某些险要地形等，都比我们某些干部清楚得多。因此，切实建立我们的情报工作，应认为是对敌斗争（尤其是防谍除奸）与争取反“扫

荡”胜利的最重要环节。

现在我们各分区、各旅的首长，应领导并从组织上检查、整理所属的侦察工作，与其他部门交换情报的工作，尤要检查整理县、区、村指挥部的情报通信、抗日戒严、检查路条与户口工作。同时，由分区和旅在作战要线上（由敌占区到腹地）加强情报人员，建立秘密的情报通信所（或叫侦察联络所），并把这些要线上的县、区干队、民兵也强化起来。这样，在平时有了组织工作，才能在反“扫荡”斗争中负起提供下决心的情报、战斗保障与通信联络的责任（在反“扫荡”时，分区也可以武装便衣队人员加强要线情报工作）。要遵照师关于编撰兵要地志的指示，定期分配干部到各地考查地形、地理。要检查各部队保守秘密与防止间谍的工作。对于日寇间谍机关及其勾结民族败类破坏抗战的组织，应予以摧毁。要在战斗中捕讯敌兵，夺取文件，询问民夫。某旅在这次反“扫荡”中，夺取敌人文件，特别是在厕所中搜出重要文件，是值得各部学习与发扬的。各分区、各旅司令部，应每半月把所得一切情报研究整理，出通报一次。

第三部分 我们反“扫荡”的战斗活动

一 在合击圈外的战斗活动

敌人在其外强中干的布防、分进合击“扫荡”之基础上，进行了预定的各路齐向腹地构成“铁桶封锁阵”的大合击。敌人这种合击阵势的到来，形成了腹地兵多、边地兵少和敌占区空虚的画图。我们基干部队原在边地活动者和由合击间隙地转出圈外者，曾抓住这一特点，奇袭了敌占区要点，破袭了铁路及其延长的补给线，跟着合击者的足踵打击其残置封锁部队，尾击了敌人，以与腹地游击相配合。敌人在撤退时，又遭到我们在敌占区活动部队的回击，在补给线活动部队的侧击，在腹地部队的追击。这些在合击圈外的战斗活动，是我们这次反“扫荡”战役主动而最有效的手段，而且进行了很有意义的战斗，应在今后发扬者。其中较显著的，如某部队奇袭长治重镇，烧了飞机三架、汽车十四辆、汽油库一座、营房二座，也摧击了潞（城）、黎（城）公路补给线，并抓住合击者的侧背，伏击了经排行、东流前进之敌，特别是伏击了由石城撤经阳高归潞城之敌，由达城撤经东岗归观台之敌，又如某部队附着敌人侧背，经常破袭沁县、长治段铁路，并由摧击潞（城）、黎（城）补给线而收复黎城、涉县，扫清了黎、涉路上的残置封锁部队，还尾击了由涉县南下西达城之敌。这一部队最好的伏击战例，就是在辽县、黄漳补给线上之苏亭，领导民兵毙伤了归巢之敌一百四十余人。其他各军分区在武安、固义伏击汽车的战斗，在壶关河口的袭击战斗，在辽县寒王镇与七里店的战斗，在榆（社）武（乡）路杜余沟的战斗，这些也是在敌人合击圈外，在敌占区与补给线活动的战例。就上述战例中，我们找出的经验教训如次：

（一）干部对战斗的思想准备

我们以主力在合击圈外作战，以一部在合击地域作战，大家都认为这是对的，无问题的。现在的问题是要干部了解我们基于军队主力应如何主动地保持在边地机动，或由合击间隙跳出圈外机动。主力必须做到不在合击者的正面被迫作战，即能出其侧背主动作战。只有干部能够经常察明敌情，隐蔽我军，平时对地形熟悉，预有战斗腹案，才能使自己主力做到在小部队佯动掩护之下，作适切的机动。

（二）基干部队与敌占区、接敌区（边地）的武装

基干部队的接敌侦察与敌占区生根的游击队、边地的游击队活动所得的敌情，应作经常的交换和参证。基干部队到敌占区与边地活动时，应就近指挥他们配合行动，并与边地县、区、村指挥部工作取得协同。

（三）在合击圈外需要突击力量

在合击圈外活动的部队，应有相当的突击力量。有了相当的突击力，无论是在敌占区或补给线上活动，或袭击敌人残置封锁部队，尾击合击之敌，特别在敌归巢混乱时，才能抓住弱点进行有力的突击。我们这次在襄垣五阳、潞城黄碾的袭击战斗，如有一营的兵力就可以打几个好仗，在合击圈外，每一地域的突击力量都是宝贵的，只有在非常必要时才得分遣活动，但分遣了又要能重新集结起来，以便于突击。这次某部队在西井、南委泉地带，集结了突击力量进行机动是对的。

（四）对敌占区奇袭的准备

这次奇袭长治的成功，在于摧毁了飞机、汽车、营房、汽车库等重要目标。今后对于敌人的军械、粮食、被服、仓库及其交通机关，军事、政治统率机关，配给机关，特务宪兵机关等的情形，在平时就该作周详的侦察研究。同时对于民众痛恨敌人活的事实，也要侦察研究。我们不但要准备奇袭所需要的器材与宣传品，而且还要组织使用这些物品的人，预行秘密的图上演习或沙盘作业。只有如此，才能在奇袭中取得军事、政治的奇效，指挥员的刚胆精明，机断专行，就是奇袭胜利的保障。

（五）在补给线上的活动敌人在临时补给线，开始是前送粮弹，后送伤兵人员，最后多是后送其掠夺的壮丁、赃物，这是规律。因为太行地区是南北伸长的地形，敌人需要从东、西、北三面来补给，而以邯长公路（有时由沁县到武乡公路延伸）为“扫荡”太行南北轴心的临时补给线。但不管哪条临时补给线，都是依靠铁路的，而铁路又是敌人的基本补给线。我们在补给线活动，必须抓住这种规律与特点。

其次，摧击补给线的部队，在开始之时必须出敌不意，集结相当力量给敌人以伏击和袭击，以后则可以按各段之主要与次要，分配大小部队在各段分头破袭。不但如此，还要能集结大的部队机动突击某一段，而且有时还要更能集结一切大小部队突击某一段，甚至集结大小部队转到另外地方进行突击。集结的突击，特别在出敌不意之开始打中了敌人的弱点，是能取得奇效的。一般基干部队都要派出若干个五人至十人的便衣队沿路活动，尤以在两头担任侦报敌人来往与警戒者作用更大。对本地武装也要作适切指挥，配合动作。

再次，对铁路和公路补给线的摧击，要善于利用地形地物（树林、高苗、滚石之类），要善于抓住敌人规律（如在休息、行军中，特别在归巢的运输队形非常混乱时），尤要善于使用武器。苏亭的伏击可说是兼而有之。特别是它预设的集团地雷、滚石，正适合于敌人此炸彼躲的规律，故收效很大。这是要发扬的。又如白晋线守备兵力不多，我们爆炸铁路要害，如炸官道铁桥是对的。对于一般铁轨可以容我拆走藏用的就不要炸掉，但偏有随便炸它而浪费炸药的。炸与不炸这要我们工兵预有计划与临时机断行事。对敌人的资财必须鼓最后一把劲去收集起来。如系民众失的财物应交还原主，特别是我们曾以此号召民众复仇，去追击敌人夺回人财。如属于敌人者，我们也要把生活用品着重分发给民众。民众帮助夺的军用品、文件，也要马上发奖。这些都是要事先宣布的事。

（六）跟着敌人的后面给以打击

从一方来合击的敌人，且进且击，其主要目的还是在与各方来的敌人在腹地中心来一个共同的大合击。所以它是限时限地前进，不能随便在途中耽搁。它的残置封锁部队，除了封锁以外，还要警戒那合击者背后的安全，以免重演去年十一月长畛背中伏的惨剧。我们从敌人背后活动者要抓住敌人的这个规律与弱点，必须尽量跟踪扭击，使他无心恋战，把“且进且击转变为且进且挨打”。这次我们对于由潞城、黎城地带向阳高、马塔合击之敌，不但进行了跟踪尾击，而且在敌人回窜时也给之以沉重的侧击。这样配合腹地东西蚊、黄北坪、黄岩游击部队的反扑“扫荡”，形成了内外夹击敌人的态势。不过我们尾击敌人的部队是扇面的，还没有组成一个中心的突击力量，以致不能有力地扩张战果。对于敌人的残置封锁部队，应抓住它佯动的规律，突然袭击，一鼓而消灭之。如其坚守工事打不下时，则以小部队附以地雷、手榴弹扼要封锁之。我们主力不可被其抑留而放松了在运动中跟踪尾击那合击者的机会。

二 在合击地域的战斗活动

这次，敌人假定我们主力是缩入腹地中心作战，重演敌进我退、诱敌深入的老规律，故从各方齐向腹地中心来了一个铁桶大合击，我们基于军队主力如能与合击者作被迫的战斗，即能出合击圈外如上项所述者背击敌人，这是上策。如不可能时，则仅与一方来的敌人略为战斗，即转出合击圈外，进行上述的作战，这是中策。如被敌人越压越缩，陷入四面八方来的大合击圈心，不管我们如何打法，是很难打得出好的结果来的。然而不管在任何场合，小部队必须到处与合击者接战。这种小部队的接战可以掩护主力真实行动的所在，尤其是在敌人闻枪声而集结的规律的条件下必须如此。有些人主张不留小部队在合击圈内活动，这是不对的。在敌人这样向腹地合击时，正是需要基于军队之一部，分遣活动于合击圈内外地域，领导腹地地方武装斗争，经过反扑“扫荡”以至追击敌人，这样才能与我圈外主力共收夹击之效。现在把我们在合击地域的战斗活动分述如次：

（一）反合围战斗

我们基于军队接敌侦察，无论何时都是必要的，特别在反“扫荡”开始之前，从“扫荡”基地侦察敌人动向尤为必要。当“扫荡”的敌人开始出动时，我军主力在小部队佯动迷惑之下，必须审核空间、时间，变更原来态势，进行机动，不作被迫的战斗。必须计算敌人一路局部的合击，服从于各路共同的合击，一路是不能单独变更总的路线和时日的。必须计算敌人各路共同合击圈直径较大，如在腹地只作近距离的移动是不易改善态势的。如果敌人业已接近，须作战斗的突围时，则应按当时敌我态势，以一路或数路从其接合部或薄弱部突围。假如不按实际情况而机械规定一定从敌后方，或我后方或侧方突围，那都是不妥当的。如果既已审慎决定从某方突围时，则应坚决实行之。这次太南部队在突围中遇到敌人少数残置封锁部队时，有畏缩转入敌大合击圈心而遭受过分损失者，有坚决突出毫无损失者。如果在日间突围而有飞机抑留之时，则我们应以疏开队形继续突围，以免坠入地上敌人的重围，遭到立体的合击。

另有一种战斗突围法是，在敌人从一方前进尚未构成合击圈之前，我们即靠近薄弱之敌（太南敌有小至一二百人一路者），以小部队接敌侦察牵引敌人，以主力在有利地形布置侧面阵地而伏击之，先给以短兵火力的痛击，

然后乘其混乱之际分遣撤出转至外线。此时如再有外线部队夹敌作战，则可以收得各个击破之效。这次我们在太北和太南作战，曾将圈内突围与圈外接护协同一致地进行，一般是收到了成效的，总之，不管如何反合围，都必须以基干军队一部（带若干干部）跨在合击圈内外地域，领导腹地游击集团与敌人夹杂相处，进行游击战争。只有这样，才能使地方武装的战斗活动与情报通信强化起来，也才能使合击之敌腹背受击，饿困不安。这次敌人以二万五千人在姚门口构成了大合击圈之后，我某基干部队留下的小部队，还是跨着清漳河岸伸入合围圈心，进行了有效的宽大的游击。不过，当时地方武装还未能普遍地开展游击与之配合行动，应成为今后加强之处。

（二）反抉剔“扫荡”

我们的反抉剔“扫荡”斗争，曾在辽县之麻田、梁沟，武北之西沟寨、青塔地区进行了，也曾在涉县之东西达城、东西蛟，林县之任村，平顺之侯壁、杏城地域进行了，也曾在赞皇之黄北坪进行了。这些反抉剔“扫荡”的斗争，即是基干部队的连排小部队、便衣队、地方武装与民众结合，在被合击地域进行的极复杂、极残酷、极机动的斗争。当时敌我夹杂相处的斗争情形，甚至出现煮一锅饭敌我都吃，走一条路敌我相混。战斗则采取机动的急袭、伏击、袭击、麻雀战及其分遣与集结交互实施之。这种斗争要善于在两敌接合部机动，有时也可以在接合部袭扰，以造成两敌误会，自相厮杀；要善于使用地雷、手榴弹、土枪、土炮、滚石配合短兵火力的袭击；要善于利用地形地物，开辟小路，缘索升降，夜间动作与封锁消息；要善于强化侦察通信与敌我识别符号。游击队的粮食要靠干粮、靠民众粮食与煮饭。这里边许多事，非基干部队、地方武装与民众结合一致斗争是做不通的。我在赞皇黄北坪附近铺设的地雷，炸死了鬼子小队长以下三人，于是敌人停止了抉剔。涉县东、西达城周围民兵与部队结合战斗，用地雷、滚石打死日伪军十余名，并缴获掷弹筒、步枪，而本身未受大的损失。徘徊鬼子兵也在我地雷爆炸威胁之下，每次前进时先令汉奸在前面用棍敲地而行，演成风声鹤唳的景象。其他地方反抉剔的好例子也很多。不过黄北坪、东西达城是敌人合击圈心，只要我们反抉剔“扫荡”得力，还能减少损害以至不受损害，其他地方也可想而知。即以梁沟地带而论，它是敌人二万五千人合击集中之处，抉剔力量是最大的，然而也并不是密如蛛网的。同时由于我们的反抉剔与空舍清野潜藏资财配合有力，损失也并不大。然而，也有基干部队由于没有与地方武装、民众联系，也没有研究敌情、考察地形，也不善于分遣、机断作战，特别是其干部缺乏坚强的意志，不富于游击进攻的精神，以致在反抉剔“扫荡”中受到了过分的损失。

（三）追击

敌人通常是向各方同时作离心的撤退，时间与路线都是极易判明的。现在的问题是，要如何使由下而上、由上而下的情报能够适时传送，如何使腹地的追击配合敌后补给线的截击，以取得最后的胜利。例如：某部队于六月七日至八日在西井、三十亩、长畛背三次伏击南退之敌，某部队六月十七日和平顺伏击西退之敌，某部队六月十七日在东岗伏击东退之敌，某部队六月十七日在五里河伏击东退之敌，这些战斗都是追击。各路追击都有或多或少的地方武装和民众参加了尾击、截击，为的是要报仇，要夺回人口、财物，因而使疲惫的敌人遭到的伤亡损失也比前一段多。这时期，我们的兵力越追越集结，故沿途伏击与尾击也容易取得配合。不过也要注意防止敌人的诱伏、

回击的搜索，但不可因此停滞追击。追击常送敌人回到老巢，子弹也常打到敌人所谓的“祝捷会”中，故政治攻势也须有一番准备。

三 我们需要提高射击技术和战斗手段

（一）射击与投弹

根据这次黎城、平顺、磁武民兵的统计：三十七发子弹或三个半手榴弹打中一个敌人，比二月反“扫荡”一百多发子弹才打中一个敌人，当然是有了进步。再根据某军分区报告：在寒王镇战斗，一百发子弹打中一个敌人。最后根据一个基干部队的报告：十三发子弹打中一个敌人，但其中还消耗了一些手榴弹和枪榴弹，未算入这个数目之内。

我把这三个报告公布出来证明，干部要认真提高技术，部队技术才会进步，并且我们的射击技术还不高明。今后战斗频繁而我军弹药无处可领，还望遵照师的指示，平时加强射击教练，在每一战斗结束时，具体检查成绩——这必须写在今后的战斗详报中。我在这次反“扫荡”中看到一篇日本军事论文，其中说：“与其有百发一中的炮百门，不如有一发一中的炮一门，”我们从精兵意义来看，应该说：“与其有百发一中的兵百名，不如有一发一中的兵一名”。特别在响应“每县每天打中一个鬼子”的号召下，越发需要如此。

（二）战斗手段

根据一个基干部队的报告，敌我伤亡对比，在伏击战斗中为六点六比一（即毙伤敌寇六点六人，我军伤亡一人）；在袭击战斗中为二点九四比一；在麻雀战斗中，为五十三比一。

我们在游击战争中的战斗手段，一般可归纳为伏击、袭击、急袭三种。究竟要使用哪一种，当然要看具体情况来决定。但在可能时，则以用伏击为好，麻雀战也应多以伏击手段实行之。如运用这些手段于空间来说，则打敌人的头部就叫做阻击（又叫迎击），打敌人的尾部就叫尾击（又叫背击），打敌人的侧部就叫做侧击。我们要从哪一方去打，也是看其具体情况来决定的。不过尾击、侧击比阻击好，而尾击尤好。因为敌人眼睛在前，侧部与尾部的注意力差。但不管用哪种打法都要出敌不意，才能在游击战争中达到“消灭敌人，发展自己”的目的。

我们在战斗无胜利把握时，必须避免战斗，但避免战斗必须准备战斗，否则在不意中遭到敌人袭击与急袭是危险的。

四 侦察警戒

这次反“扫荡”中，有些部队干部配备警戒严密，在侦察研究敌情时，虽片纸只字也不放松，这是好的干部。但这种好的干部并不多，相反地，麻木而对新事物欠知觉性者并不少。从反“扫荡”起直到完时，懵懵懂懂还不知道打对手是谁，对手是用什么手段来打的。于是，有的侦察员被敌人骗去了，有的在驻止时也不设警戒，或设警戒也不周密，步哨员也被敌捉去了，或者擅自撤走也不报告，甚至有的县基干队在敌人到了其驻地宿营时还不知道，还照常吹起床号，惊动了敌人，致遭袭击。这些严重现象，指挥员光是“惊觉到了要转变”还非常不够，而是需要在教育组织尤其是在检查工作上，具体实行师历次关于侦察警戒的指示。对于经过教育仍不转变的干部要处罚。关于现在要做的具体工作，在前面已经说了的不重说，此地只讲指挥员立刻要做的事：

（一）健全侦察机构——检查所属明的、暗的各种侦察组织，建立经常

收集与交换情报的工作，首先要求侦察领导者是“能考虑能实干的干部”。

（二）整理地方情报——各军分区应同县、区、村指挥部，整理情报通信网，首先从作战要线开始，并定出其工作纲要。

（三）整理便衣侦察——基于军队的便衣侦察的组织，如连

中有班，营、团中都有排，旅中有连，军分区有武装便衣队等，应作有计划的整理（有的是建立）与训练，着重抓紧现实问题，提高侦察技术，首先要以多捉俘虏，夺取文件，来代替那些道听途说的现象。

（四）建立情报整理工作——这就是把我们侦察得来的材料，经过分析研究，制出成品的工作。这首先要从军分区、野战旅司令部做起。只做二种：一种是敌情登记，另一种是敌情通报。敌情登记是根据敌人的师团、旅团的系统来整理材料，以便找出它所属兵种如何，番号如何，单位如何（从中队、大队了解起），组成如何（敌国何地人，或伪军何地人），隶属何人指挥，装备如何，战斗力如何，现在对付我们哪个部队，如何行动，同时我们要把材料在何时、何地、用何手段取来的，可信的程度如何，都要附带注明。至于敌情通报，就是根据敌情登记，将其必要事项通报于相关部队。在通报时或用文字，或用标示要图，或用统计表格。总之以较易述明内容者而用之。至于兵要地志的整理法，师曾有专门指示。

（五）警戒——指挥员在演习尖兵、侦察、小哨、军士哨和步哨时都应该说明，如要掩护被警戒部队的动作安全，就要发生两种作用：一种是观察敌情的作用，另一种是抗击敌人的作用。指挥员要按敌情的缓急来决定警戒的兵力和范围。如在紧急时，应从九分之一扩大到三分之一的兵力设置周围的警戒，甚至在外层警戒之外还要前出侦察。另外还要派出直接警戒。无论何时何地，各警戒都要能“隐蔽自己，观察敌情”。而驻军警戒更要构筑工事。这些都是一般的军队的警戒规则。我们的小游击队对于本身的游击，不但要当作战手段，而且还要当作侦察与警戒的手段，因为游击可以察明敌情，可以避免敌人的袭击（游击无定使敌人无从捕捉、袭击）。游击队本身的警戒，必须在近距离内派出便衣侦探、潜伏哨，告以简明的警报就够了，它在游击区域依靠的是民众普遍设置的情报通信所，这也就是它的总的侦察机构。

五 通信联络

我们是处在敌人突然奔袭、铁桶封锁、抉剔“扫荡”与敌我夹杂混战的环境，只有强化通信联络，才能适应这种环境的斗争。除以前所说的旗语通信与递步哨仍需实行外，现在我们要做的：

（一）加强秘密情报通信所——这要军分区与县、区、村指挥部负责建立，首先就要把敌占区到腹地的作战要线上的情报通信所建立起来。这在前面已说过。野战军队对于相关的情报通信所，应经过军分区与它取得联系。如认为必要，并应以武装便衣队和通信工具加强之。情报通信所应向作战军队自动送达情报，同时作战军队也可向它收取情报。通信的记号、交付方法，都由军分区适时规定之。

（二）加强便衣通信——便衣通信员应选择偏僻小路送达文件。文件的交付如不能直达时，则可以通过情报通信所传达，或投入野外的临时信箱，由受件人去取。

（三）保护电话通信——电话线应架设在不易破坏的偏僻悬崖间，各局、所也要有潜藏的预备线，这是平时要做的工作。在反“扫荡”中，如认为线

路有被人破坏的危险时，则由各局、所适时自行撤收，一有可能即可重架起来。各县、区、村指挥部要把保护电线的任务交人民武装担任起来，并实行惩奖规则。对于破坏电线者必须严办，并赔偿电线。

（四）敌我识别的符号——在反“扫荡”中应使用特定的口令、信号、标记、旗帜，作为敌我的识别符号。兹规定：县指挥部规定其与所属区村指挥部、县区两基干队、人民武装相互之间使用的；军分区规定其与所属基干团、县指挥部及县基干队相互之间使用的；军区规定其与野战军与军分区及基干团相互之间使用的。此外，地方与地方之间建立的联防制度，军队与地方之间建立的联系制度，彼此都应多用“熟人联络”的方法。

第四部分 民众性游击战争的组织 and 指挥

一 县、区、村指挥部是民众性游击战争直接的组织指挥机关

县、区、村指挥部是在军分区直接的军事指挥系统之下，组织和指挥所属地方部队、人民武装进行民众性游击战争的机关，同时也是为适应游击战争的环境而成立的党、政、军、民联合办事处。各级指挥部，尤其是县区指挥部，有地方部队的县区基干游击队，也有人民武装的一般自卫队和民兵。这些队伍大半就是散居农村的老百姓。如果各级指挥部平时没有强大的组织训练工作，就不能指挥其进行全面的游击战争，而在配合正规的基干部队（军分区基干团、野战旅）作战上，又非有各指挥部的联系不行。所以各指挥部必须依托武委会来进行参谋与政治工作，而武委会主任除是人民武装的指挥者外，同时就是各该指挥部的指挥或主任，组织与指挥所属全部游击战争的助手。着重地说，各指挥部要有经常的武装建设工作，才能实施全面的全力的游击战争，否则临渴掘井，无济于事。边地反蚕食斗争之所以强，腹地反“扫荡”斗争之所以弱，就是地方武装建设强弱的表现。的确，腹地某些指挥部并未遵令经常成立起来，不只放松了经常的地方武装建设工作，而且也放松了民众游击战争的指挥责任，甚至有的在反“扫荡”中找不到人，民众无靠，基干部队“裸体跳舞”，连救护伤病员与粮食柴水也无着落。当然军分区疏于督促检查是其中原因之一，所以我们曾指示腹地各该指挥与主任，应以其平素三分之一的精力做经常的武装建设工作，在反“扫荡”中亲自指挥游击战争，反对以“挂名”两字卸责。经验曾屡次告诉我们，各级指挥与主任在游击战争环境中，如不认真培养与指挥所属军民武装斗争，则日寇汉奸就不许抗日民主政权存在，民众生命财产就没有保障，民众就要鄙弃你，敌人要摧毁抗日民主政权，成立维持会，没有一次不是首先摧毁游击队和民兵的。这证明抗日民主政权有了武装才可以得到支持，也才可以对日寇、汉奸实行专政。例如这次涉县西辽城有了好的民兵，而维持会就不敢发生；白干水的民兵也很有力量，配合营兵摧毁了索堡的维持会；下温村、长乐的民兵就无力，一到维持会成立时就垮台了。如果是政府干部领导民众作武装斗争以保护其生命财产，那民众是坚决拥护的。南庄村民兵听到村副王守廷被敌捉去刺伤了，就马上夜袭寨上，把他抢救出来。

二 县区基干游击队与人民武装的组织与装备

现在无论是什么武装组织，基干游击队也罢，自卫队、民兵及其武委会也罢，它们基本的问题，就是一个干部问题。“干部决定一切”，武装是森严的斗争工具，而武装组织比其他组织干部的作用更有森严的意义。这次武委会在反“扫荡”的总结上说“民兵干部的改造应当是坚持游击战争的关键”，我是完全同意的。我认为干部（不只民兵）的选拔，一方面应由基干游击队

和基干军队（军分区基干团及其所联系的野战旅）供给以锻炼过的本地的优秀干部；另一方面主要的还在于每一民众组织，尤其是武装组织，在斗争中认识干部、提拔干部，这是一个最科学的知人善任的办法。这次在执行政府法令、反维持与反“扫荡”的实际斗争中，确实发现了与群众血肉相连、忠于抗日民主的英雄。我们一定要提拔这些经过考验的英雄，去代替那些高其身价、脱离群众、避战偷生的角色。即使这些英雄的文化、军事知识少一点，也绝不可轻视他们，而需要耐心地培养他们。由于分散的游击战争，村的武装干部及其他排、连干部，都需有独立斗争的技能。或以巡回教育与轮番训练，或以就近的残废、退伍军人帮助训练，以培养他们的技能，是极其重要的工作。我们太行区提拔培养本地干部的工作是不够的，今后不要再放松了。

其次，就是武器装备问题。县区基干队、民兵、自卫队如有现代步枪者，应好好掌握在忠勇可靠的人们手中，不要丧失给敌人来打自己。这是目前一个要紧的问题。武委会已有专门的指示，而军分区也应实现师规定的负起人民武装的武器管理的责任，我们对于那些没有现代步枪者，除借用那些藏在根据地的枪枝以外，还应照党中央的指示，收用土炮、土枪、刀矛、弩箭等旧式武器，罐子抬枪、马子前膛枪，还可以自己计划制造一点。这些土枪可特别用于火力袭击和箝制敌人。弹药到处可造。特别现在弹药缺乏，而在重庆[4]三年不发我们一粒子弹的状况下，是必要的。且利用这些土枪，可以夺取敌人的快枪。我们一二〇师和一二九师，就是菜刀和撅把子起家的，这是活的榜样。现在我们是如何使参加武装的民众都有武器使用，不致徒手奋呼。对那些说“坏的武器不顶事”的，就应该拿这两个师起家的历史，以及在敌后抗战也曾以矛子夺得日寇枪炮而发展了许多部队的事实说服他。这首先要克服某些干部唯武器论的取消主义的观点，揭破日寇汉奸等维持其反动统治的狂言。夜间动作以白刃格斗为常，大刀便于在碉堡内使用，矛子便于在野外使用。就是白天，这些白刃与地雷、手榴弹、土枪、现代枪的火力配合，收效也大。苏联红军有了高度的技术兵器，现在还提倡白刃格斗，并不是奇怪的事。南委泉口喊没有武器使用，反把土炮毁做铁器使用，是不对的。手榴弹、地雷效力较大，制造也容易，应该有组织地大量制造，而使用之于打击敌人真正有效的地方上去。某军分区的手榴弹、地雷以及步枪等并未适时发给游击队、民兵使用，而被敌人搜去，这是错误的。总之，不管使用怎样的火器或刀矛，个人都要熟练到自信能杀敌人时，才有用处。而且每一个武装组织，都要根据它的战斗任务把各种武器作适当的分配，使其能利用地形在短距离之间突然战斗，一齐发挥火力与劈杀的作用。

三 分工与备战

通常自卫队着重担任一般抗战勤务，如抗日戒严，一般的情报、警戒、联络、除奸、防谍，以及救护伤病员和掩护老弱民众转移之类。民兵主要担任战斗，其次才担任一般抗战勤务。至于县区基干游击队，当然是担任战斗的。平时的教育应该适应于这种分工而进行之。

现在的备战，因为敌人之“扫荡”频繁，如戒严、防谍、联防互助，空室清野、潜藏物资、储备柴水用粮之类，几乎都应做经常的初步工作，只需在“扫荡”征候形成时，去完成而检查之。至于担任战斗的队伍，则应在反“扫荡”前到实地考察地形，预料敌人如何来，我们如何打，测量距离，设置标帜，开辟机动小路，准备缘索升降地点，堆积滚石，安置地雷。这一工作特别在敌人可能合击的地域更要做好，必要时还要演习一番。在备战时特

别要提醒大家注意的事就是：分工担任转移老弱者，要在敌人到达村之附近等处时，才开始向预定地点分散转移；而分工担任战斗者，就要去扭住敌人战斗，不要消极避战，其他一般抗战勤务，特别是情报工作，还要适应新的情况继续实施，当我任何营兵到来时，更要自动去配合作战。总之，不让敌人任意摧残，不让抗日军队独战无助。那些光做老弱转移工作，而不积极向敌人游击者，结果只有纵容敌人摧残。“无角绵羊被欺压，有至的蜂不可侮”，这是大家都知道的。

四 指挥部的指挥

县、区、村指挥部对于民众性的游击战争是分割指挥的，而且是用训令的方式。由于所属武装，特别是村的武装，散布在宽大地面独立游击，所以县、区指挥与主任必须亲率自己的基干队辗转到各区各村作突击的游击，同时指导他们作军事政治的斗争。为要不断地与上级、下级、友邻各方联络，为要不断地侦察敌情，必须在自己地域内的几个要点上，设置相当固定的秘密的情报通信所。该所是由一至三人组成的。通信联络方法，相关双方应事前规定之，以免被敌人捕捉陷害。

凡各处分遣到各县的干部，或略等于一个连以下的部队和机关，都要接受县指挥部的统一指挥。其能力强的干部则参加县指挥部的领导工作，其活动区域与方法，由县指挥部指示之，不得违误。这些干部和部队，最好是与该县联系之干部和部队，平时就应取得工作互助的联系。

军分区基干团长与野战军营长以上的干部，率队到该县境内活动时，可以指挥县属一切武装配合作战，但应经过县指挥部令行之，并由县指挥部派出随军代表，以便保障配合作战和军队生活问题。

这里附带要说的就是，基干军队要经常到联系县帮助地方武装的建设和民众工作，如此才便于在战斗时协同作战，才易于打破日寇、汉奸和民族败类离间军民团结抗战的阴谋。

第五部分 统率机关与资材

敌人对于任何抗战的统率机关，都是奇袭捕捉，从来没放松过的。这次我们统率机关又成为敌人合击的主要目标。为要发挥指导作用而便于分遣游击起见，我们的统率机关必须做到短小精干，成为战斗的组织，马匹还要减少到最低限度，以免累赘。本身的组织应分为前、后两梯队，前梯队是限于战斗指导必要的组织，其中一部分是指导人员，另一部分是警卫队。警卫队能战斗，而指导人员也能战斗。后梯队是分遣活动的组织，其中一部分是独立游击的单位，另一部分是到地方参加游击或做工作的人员。这些分遣活动的组织，平时就应与相关地方机关建立联系制度，做联系工作，以免临时凿柄不人工作不合手或累赘地方。后勤部门除往前梯队派代表外，本身是属于后梯队的组织，力求民众化。

资材应分散潜藏于使用者的附近，规定取用手续，并要绝对秘密，每处只限上层二三人知道。

无论前梯队或后梯队，对于战斗警戒、侦察联络等必须练习，对于活动地域的地形、道路和民情必须研究，对于战斗生活的装备必须预备。某些同志生活于敌后抗战的环境中，口喊党员军事化，而不懂军事，也不参加军事活动，是不应该的，是要实际改正的。

最后一言：

我们打仗是一件胆大心细的工作，对于敌情要不断地侦察、研究和判断，

才能适时定下正确的决心。决心定下之后，就要坚决实现之。这样才能成为有勇有谋的指挥员。我们要把这次反“扫荡”中那些善于搜集、研究与判断敌情和坚决实现正确决心的作风发扬起来，反对主观主义的作风！注 释

[1]集总，即国民革命军第十八集团军总部，亦称八路军总部。

[2]离卦道，即以《易经》离卦 ☲☲ 为标志的反动会道门组织。

[3]中央“七七”告将士书，即《中国共产党中央委员会告抗日根据地全体党员和八路军新四军将士书》（一九四二年七月七日）。

[4]抗日战争期间，国民党政府曾经迁往重庆。这里的重庆指蒋介石国民党政府。

关于反“扫荡”的准备问题

（一九四二年九月二日）

第一部分 敌情估计

一、华北敌人三个兵团作战步调的趋势

日寇军队在山西方面者为第一军，军司令部在太原；在平汉线系华北方面军直属兵团，方面军司令部在北平；以济南为中心的津浦路为第十二军，军司令部在济南。它们各有各的防区，凡治安强化之类都各有各的机构。但它们在游击战争的情况下，为了确实掌握华北，又不能一口吃完，必须有一定的步调。

敌人规定战略的传统，是“圆规划法”。就是以某点为中心，用圆规划一个圆圈来掠取的办法。比如今年夏季“扫荡”，从五月起，山西以太原为中心，对晋东南实行四期作战；平汉线则以北平为中心，先“扫荡”冀中；山东则以济南为中心，“扫荡”冀鲁边。过去敌人“扫荡”是同时进行的（如二月“扫荡”），但从今年夏季“扫荡”起，有变为集中兵力辗转“扫荡”各区域的趋势。估计敌人在今后“扫荡”晋察冀时，则华北敌人直属兵团可能由河北（冀西）向西，山西敌人可能由山西向东北，山东敌人可能由德州以西“扫荡”冀中相策应。

战略上有主作战与支作战，战争的胜败决定于主作战的胜败。由于整个国际战争形势，敌人目前主作战还不可能也不必要在华北消耗于游击战争，这除非敌人南进、北进、西进都遭受破产才有可能，但那时便到死亡阶段，即我们转到反攻时期。因此，敌人在此时只有集中现在华北的兵力辗转“扫荡”的可能，即使由各方调来三个、五个师团机动“扫荡”，也不是转移其整个战略的主作战。

二、山西、河北两敌秋季“扫荡”可能的协同

敌可能先攻晋察冀与晋西北，然后南下晋东南，这种可能多，但先攻晋东南的可能也是有的（敌人现在是在晋察冀周围集中兵力，近来四十一师团有调蔚县之说）。其“扫荡”时间可能在九月、十月间。

三、特务机关实行不间断的有力活动

敌酋冈村宁次有奴役东北和朝鲜的统治经验，他的特点是长于政治阴谋，尤长于招摇撞骗，散布恐日病菌，以期灭亡人心，来配合军事“扫荡”。这要有我们足够的认识与戒备。

四、蚕食与“扫荡”的密切配合

蚕食是使我们的回旋余地小，“扫荡”是摧毁我们的生存条件，这些在反“扫荡”总结中说了，不重复。

五、今后敌“扫荡”法则演进的可能性

压缩合击、抉剔“扫荡”及分道撤退三个步骤，是敌人近年来的“佳作”，是逐渐演变来的。对我们“扫荡”一般兵力是腹地密，边地稀，敌占区空虚。但这不能看成是死的规律。假如我老在某一边地机动，则敌人也可能将大合击圈的中心转移到边地。

另一种可能是敌人大兵团的反转大合击。以几万人忽然反转大合击是不容易的事情。因为在我们游击作战变化太快捉摸不定的条件之下，仓促构成新的大合击阵势，必然是自相冲撞磨擦。这时以小部队的奔袭，来配合大兵团成为反转的合击是可能的。这就要求我们在游击战争中强化主动性、灵活

性与出敌不意的艺术。

相传敌人作战役的大纵深配备，现在是没有的事。由于敌人兵力不敷分配，我们游击战争千变万化的短时的闪击性，敌在战役上的大纵深配备的进击，是用不上的，就如这次大合围的纵深配备，也不过留一些残置封锁部队（一个小队到一个中队），进行佯动、造谣、招摇撞骗而已。这需要我们彻底地认识，不要被敌人欺骗。

六、秋收的掠夺与破坏

这种可能是很大的。因为敌国的歉收及其在敌占区饥谨的造成，必然造成敌人强迫、诱骗敌占区群众到我根据地来抢掠与破坏，同时借此造成我根据地和敌占区人民的对立，达到它“以华制华”的目的。

第二部分 军民结合进行反“扫荡”作战的要旨

一、游击作战与政治攻势

我们作战虽也有突击，但基本是游击战，消耗重于消灭。我们在阵势不利时，对敌是先拖后打，拖打兼施，这就是游与击的道理。游与击必须有机地巧为配合。对阵势严密之强敌要拖，游击战争就是拖垮敌人来打击的。但拖中有打，打中有拖，不可机械分开的。我们作战不但要军事，而且特别要政治；不但是军队，而且特别要有群众武装斗争。我们的政治攻势是巩固阵地的进攻，而且要不间断地进攻，自信心是军人的魂魄，我们在政治攻势中，要提防招摇撞骗的恐日病菌的袭击，这是巩固阵地的政治攻势。

二、每一地区的本身与友邻区域都要把反蚕食与反“扫荡”密切协同起来

这个问题在《太行军区夏季反“扫荡”军事总结》中说了，不再重复。我们现在的配合不是百团大战的正规战的配合，而是游击战的配合。配合的要点：一是破袭，一是情报。破袭可斩断敌军的输送与补给，且在敌人的后方活动易于取得情报，以供给友邻，直接配合友邻作战。这样，不但帮助了友邻，而且强化了自己，必须坚决实现之。

三、主力在敌侧背作战与腹地游击的配合

见《太行军区夏季反“扫荡”军事总结》，但必须抓紧新的具体情况进行行之，不可演出公式主义。

四、保护秋收与反“扫荡”的结合

目前我们武装工作队，就应制宣传品，散发敌占区，号召敌占区同胞反对鬼子欺压他们到抗战区掠夺烧杀、“以华制华”的毒计，叫他们临战逃避，使其在思想上组织上作一番准备，以便于将来瓦解和争取。另外，还要根据去年经验，定出快收快打快藏的具体办法。

第三部分 党政军民对反“扫荡”的准备

每次粉碎“扫荡”的经验，就是党政军民结合的问题。我们军分区党政军民的全力斗争，通常是统一于地委一元化领导之下进行的。而军分区在执行军区军事命令时，也是要求党政军民一致斗争。我们提出“子弟兵”的口号已四年余，但思想工作与组织工作均不够。例如我们太行山发动基本群众，强化统一战线的工作，过去是不彻底的，近半年来这工作才有了大的开展，基本群众逐渐发动起来了。从前太岳的群众，也只认识到我们是一般的抗日军，现在发动了基本群众，强化了统一战线，广大群众才认识我们是他们自己的子弟兵，把我军爱护基本群众的特殊性，从实际中体验出来了。子弟兵不是空口号，需要我们军分区与野战旅帮助群众工作，发动基本群众，才能

强化统一战线，才能建立强大武装。我们军队不但要帮助地方工作，而且要帮助地方党军事化。同样，地方党也要教军队做地方工作，发扬我军传统。

群众工作落后是要注意的问题，但我们要特别防止特务分子的挑拨，造成军民的互相埋怨。我们不但要发动群众，而且一定要反对特务分子挑拨军民团结。夏季反“扫荡”有些地方不但不帮助抗日军队，而且殴打抗战军人，甚至搜刮民众物资欢迎鬼子，这些背景必须追究严办。

一、配合晋察冀反“扫荡”的问题

配合他们反“扫荡”有近地的配合与远地的配合。如太行一、二军分区，太岳一军分区，冀南二军分区的配合，是近地的配合；其他各军分区对各当前之敌的活动，就是远地的配合。

配合主要是破袭与情报。

二、执行师的青纱帐、雨季破坏封锁沟墙的指示

我们要破坏封锁沟墙，在封锁沟墙之后繁殖秘密小型游击队，发动群众铲除死心汉奸，建立情报网，破坏伪组织，打掉敌人耳目（情报网），配合政治攻势，这样来争取反“扫荡”的时间与空间的自由。有的分区未执行师以前乘雨破坏封锁沟墙的指示。是根本不认识争取空间、时间的重要性，是不对的。

过去我们对敌占区的维持政权一般地是不打垮，但以后敌人由点线逐步向外推广蚕食，而民众对敌人的奴役摧残也更进一步地认识清楚了，这时我们必须打垮，特别拔除伪组织中的死心汉奸要紧。这些伪组织中的一般人员看见了我们的力量，我们才易于争取他们。这前后两个时期的办法，都是根据具体情况来做的，并不矛盾。

三、县、区、村指挥部对于民众游击战争的组织与指挥

我们必须说清楚，县、区、村指挥部在军事上是军分区的直接隶属系统。如果说我们今年工作的重点是在建设军区，那末，各军分区的工作重点便应该是指导县、区、村指挥部组织民众性游击战争。如果说武委会是半军事组织，则县、区、村指挥部既有基干游击队又有人民武装进行游击战争，那就不只是半军事组织，而是军事机关了。当然，这个军事机关同样是党政军民的联合办事处，同时是不妨害各该本身工作的。只有指挥部这样经常工作的机关，才能发动群众性的游击战争。县、区、村政府一定要把三分之一的精力来注意群众武装的建设工作。野战军同样也对此建设工作担任推动之责。

武委会是人民武装的组织，是独立的、半军事半群众性的组织。但在其半军事上说，一定要接受相等军事机关的领导，而各军事机关的指挥，要经过武委会系统。

现在提出县、区、村指挥部要解决的四个问题：

其一，武装组织问题。这个问题有二：一是武装组织的装备问题，二是武装干部问题。抗战区有些士绅埋藏的武器，要经过群众借出来使用，以加强抗战力量。同时也要尽量使用旧式武器，如土枪、土炮、刀、矛等，使参加武装斗争的人都有武器。反对唯武器论，反对敌人汉奸瓦解游击队组织的鬼话。地雷、手榴弹要很好配备，步枪要拿在可靠的人的手中。至于武装干部问题，“干部决定一切”，武装组织的干部，更有其森严的意义。我们某些地区人民武装干部中，混进了一些不可靠的人。我们武装组织是没有“三三制”的，因为全国大多数军队不但没有实行“三三制”，而且有些败类还瓦解他人的抗战军队，今后武装干部一定要是党员或进步分子。要提拔坚决

执行政府土地法令的和反“扫荡”战斗勇敢的英雄。要大胆培养提拔本地干部，不要压住他们的头。

其二，训练问题。夏季反“扫荡”有我与雪峰同志[1]及师政写的三个总结。这是总的东西，要各级干部深刻研究，不能原封原样地整套搬到下层去教一切人，而只能按其基本要旨与教育对象写成教材，用一个月时间把游击队、民兵轮训完毕。这次训练要想定情况实地演习，切不可空口说白话，教条主义地按本宣科。主要内容是侦察、警戒、麻雀战及技术的锻炼与实习。地雷、手榴弹由军分区规定数目实习。教材中要抓紧敌人的规律和我们作战中好的例子，以及地形的利用与改造问题。接敌区道路要改小，使其仅能步行，不能通过车马。我们在各地要改造机动小路，好打敌人，使敌人打不到我们。教员除武委会基于队的人以外，军分区及野战旅一定要抽一部分干部去帮助。民兵中要注意培养特等射手。特等射手在反“扫荡”中着重射杀敌人官长，有重大作用。预期打仗的地方要实地考察，并将射击距离测量标示出来。

其三，情报、戒严工作。情报等于侦察，戒严等于警戒。一定要建立这两项工作，使之相辅而行，才能了解敌情，才能给予特务爪牙以有力地打击。情报工作在侦察会议上已经说了，只是做的问题。关于戒严、查路条、清查户口，我们一方面仍要节省民力，但必要的戒严组织要建立，才能保护民众安全，不能放任汉奸横行。军分区与地委商定，根据不同的地区，不同的情况。规定办法实行。

情报、戒严与除奸、防谍是不可分离的。今年五月反“扫荡”前，师政治部与区党委曾发出联合指示，要军队除奸部门参加地方保卫组织和帮助其工作。这一指示仍要地方各级组织切实执行。敌人特务机关能否在根据地横行，要看我们的工作来决定。

其四，瓦解敌伪军解放民夫的工作。过去我们腹地在反“扫荡”中没有政治攻势。要知道敌人“扫荡”是清剿来的。敌人带民夫来，我们便应抓紧民夫的民族教育。敌人来“扫荡”一次，我们便应给予一次大的民族抗战教育。这是我们对敌伪军与敌占区群众进行政治工作的好机会。我们也可以给放回去的民夫一定的宣传任务，以后武工队到敌占区衔接联系，进行秘密的组织工作。

四、基于军队的训练

首先，应由各军分区、各旅首长对于三个总结深刻研究，根据其基本要旨来制定训练计划。时间一个月。主要内容是现实的游击战术。主要方式是在预期作战地域进行演习，而且要联系地方人民武装进行演习。要教他们投手榴弹，安放地雷，以及配合作战的一切办法，如送情报、救护伤病员、采集粮草之类。

五、供给与资材

棉衣要早发。子弹、地雷、手榴弹要好好由参谋长分配，多余的要储藏在使用者的附近。其他的，如群众空室清野的生活资材，及我们储备军需——粮秣、油盐、柴炭、饭水的准备，由军分区与武委会照李达同志[2]所规定的储备军械、军需的数量和方法，拟定具体办法施行。

六、卫生问题

昨天钱部长[3]报告过了，我只讲一点。我们卫生工作有很好的传统，供给与卫生要在分区开专门会议来布置。要商定具体办法鼓励他们做。区指挥

部要组织药店、医生进行战时救护与防毒、防疫工作。

七、司令部工作

首先要认识这样一个问题，就是领导机关的任务：一是思想领导，一是组织领导。我们思想领导差，组织领导更差。现在统率机关的组织问题，立即要做的就是我在总结上所说的前后梯队的组织与分遣问题。

其次说到侦察工作，特别对敌“扫荡”基地的侦察，准备在敌占区机动地点的政治与军事的侦察，都要预有准备。各部队作战地点的地形，也要实地考察。

其三，后勤部门工作，由参谋长具体计划，监察实现，不可放松。

其四，对所属各部与地方联系的制度，要认真建立与检查。

其五，我们在游击战争中，要研究敌我材料，要整理材料，提高对付敌人的战术。要惩办坏的，特别要奖励好的，好的例子必须在训练中表扬，从组织上奖励。奖罚严明，是军队的命脉，不可丝毫忽视，忽视就会削弱军队。

八、政治工作

师政治部正在准备政治工作的计划与材料。我只谈思想准备问题。我们思想准备都是具体的，真实的。要联系中央“七七”两大文献提出的国内国外形势问题和有利的条件。我们有几年斗争的丰富经验，有较深入的民众工作，并有武装建设工作，特别有党中央、北方局的正确领导，朱、彭总司令的英明指挥。

思想准备最主要的是提高信心，反对悲观失望。近来有人开口便是“这个年头……”，表现一切都完了，没有前途。还有互相埋怨，也是无前途、右倾的表现。必须通过教育与必要的斗争克服过来。

对于我们反蚕食、反“扫荡”的斗争，要有不断的政治工作相配合。

政治工作要注意使全体军民从政治上严格分清敌我。敌人经常以敌我不分来麻痹中国人的民族意识。

关于群众中流行的打敌人会“惹祸”的观点，须要给予正确的解答。我们并没有去打东京，是敌人来侵略我们，何谓“惹祸”？我们不能做绵羊，一定要自卫，自卫并不是“惹祸”。如在民众隐藏地点不打枪，免被敌人发现，那正是自卫掩护的具体办法，不能把这一点曲解成为不抵抗主义。

对敌伪军、民夫的政治工作，要在反“扫荡”中不断地进行。关于军队与民兵的政治工作，必须协同动作，政治部与区党委，在必要时应发出联合指示。

最后，关于反“扫荡”一切准备工作，统限于九月底完成，由各军分区、各旅自行检查设施与测验教育成绩，在“双十节”再由师部检查测验。

注 释

[1]雪峰同志，指李雪峰，当时为太行区党委书记。

[2]李达同志，当时是第一二九师参谋长。

[3]钱部长，指钱信忠。

在人民武装干部测验大会上的讲话

（一九四二年十月十日）

同志们：

这次的测验检阅会，是在秋季反“扫荡”前召开的，是我们全体民兵对敌开展斗争进行反“扫荡”的准备会议。最近敌人正向敌占区附近抢割庄稼和抢粮、抓壮丁，并强迫敌占区同胞带着镰刀，准备向我根据地抢割秋禾，实行它的“抢光政策”，企图造成敌占区与根据地人民之间的对立。因此，这次的测验检阅，是更有着它的实际意义的。

过去的反“扫荡”，我们是有成绩的，这些成绩是在武委会的直接领导下和接受了军区的指示得来的，那末这次的成绩也同样是在武委会的直接领导下和接受了军区的指示得来的。因此，这次测验检阅，即是秋季反“扫荡”的准备步骤。

关于今后的反“扫荡”和如何开展群众游击战争，我在这里讲以下五个问题：

第一 对群众游击战争的认识与组织问题

我们处在敌人的后方五年多了。五年多的游击战争是有成绩的，建立和坚持了根据地，成为敌人的“心腹之患”，扯住了敌人在华的一半兵力，所以敌人称我们的游击战争是华北的“盲肠”。因此，它在冒险地对我们进行一次一次疯狂的“扫荡”，我们在一次一次的反“扫荡”中把它打出去，完成了保卫家乡、保卫根据地的任务。在去年的十月反“扫荡”和今年二月及五、六月的反“扫荡”中，我们是逐渐地锻炼得进步了，游击战是逐渐提高了的，发展了的。我们的游击战争是革命的，也只有革命的游击战争才能发展，因为它是在抗日民主政权和抗日进步的军队的领导下，和群众利益相结合的，同时它与政治是分离不开的，不能单纯看成是军事问题。没有和群众利益结合的游击战争，就不是游击战争了，而是“别动队”。我们发扬过去十余年中革命的经验，与华北人民开展了群众游击战争，建立了抗日根据地，建立了抗日民主政权，都是与广大人民保卫祖国保卫身家的利益完全一致的，因为利益完全一致，故与日寇进行全面的全力的游击战争，日益开展得有力。可惜在某些敌占区域现在还未开展游击战争，实是一大遗憾。

开展游击战争，就要把群众发动起来，同时把人民武装斗争组织起来。这种组织的机构，即是县、区、村各级指挥部。例如县一级有县长（独立营长）、政委、武委会主任共同组织指挥部，统一县、区干队、民兵、自卫队的领导，各级武委会除是人民武装自己的领导机关外，又要在各级指挥部负责政治工作和参谋工作。但我们这一组织，有些同志运用得还不熟练，只有熟练了才能发挥它的力量，因此，还要注意平时的建设工作。县、区、村指挥与主任在平时要拿三分之一的精力来管理人民武装——县独立营、区干队和民兵、自卫队，到战争一来才能展开游击战争，到处打击敌人，疲惫敌人，杀伤敌人，到最后粉碎敌人的“扫荡”，保卫自己的家乡和根据地。

第二 政治工作

如果说，人民的武装是一面打仗，一面生产，政治工作就应

当根据这个特点去做。过去政治工作是有成绩的，能够在斗争中指出前途，掌握情绪，这是我们的成果。今后发扬的方向是抓紧政治攻势和业务学

习。政治攻势要深入到敌占区去，敌人要来“扫荡”，我们就在其腹心地区进行这一工作，以争取敌伪军，解放民夫，给以抗日教育。每个人民武装人员，不但要成为打仗的战士，而且要成为一个宣传者和组织者。一定不要忘记敌伪军、民夫工作，认清一条标语和传单等于一粒子弹，敌人是非常害怕我们的宣传品的。因此，在反“扫荡”中，在反蚕食斗争中，千万不要忘记政治攻势这一工作。最近几个月来，这一工作是取得了很大成绩的，今后要继续地不间断地进行下去。

第三 组织装备问题

首先讲组织问题，一般的组织是有了，目前重要的是干部问题。今天我看到你们的测验结果，政治是好的，都懂得一些一般的大道理，但大道理是小道理来充实的。大家知道做什么了，但怎样做是更重要的。现在就是要我们“做甚务甚”，从业务上提高自己。一面要领导群众，一面更要眼睛向下，给群众解决问题。要群众爱护我们，时刻不脱离群众。你们要知道，大家都是干部，“干部”是光荣的称号，就是因为与民众有血肉相连的密切结合。因而也必须提高我们的军政质量，为保护民众利益、争取祖国独立而斗争。

讲到装备问题，我们要装备些什么呢？现在有枪，有手榴弹，有地雷，但是不完备，还要有大刀、长矛、土炮来打敌人。步枪、手榴弹、地雷是进步的武器，那些大刀、矛子、土炮是旧武器。你们不要轻视这些旧武器，工业最发达的苏联，在反法西斯的保卫战中，还要用白刃格斗的战术。苏联的红军，最初有些游击队的武器，曾是由一根棒子安上犁耙齿缠上铁丝发展起来的。现在这样的旧武器还在莫斯科博物馆陈列着。八路军的一二〇师是菜刀起家的，我们的一二九师是一支撅把子枪起家的。我们要拿上旧式武器，换取敌人的新式武器。你们也看见过，八路军在敌人对太行区的九路围攻以前还拿着长矛，在神头村战斗时，我们提出要换取敌人新式武器的口号，结果实现了。党中央号召我们，要发扬原始武器的作用。敌人害怕我们的抗日游击战争，某些民族败类也不愿有抗日游击战争，就宣传我们的武器不行，使我们失掉胜利信心。一则恐怕伤害殖民地的统治，一则恐怕群众伸起腰来。所以我们要发扬各种武器的作用，利用敌人的一切漏洞和机会消灭它，逐渐强化我们的武器。但无论新旧武器，有了以后还要熟练才行。将技术练成如用筷子吃饭的样子。咱们用筷子吃饭是“百发百中”的，要吃那一块就夹那一块。大家不要认为懂了以后就算可以啦，还要时时练习，只有时常练习，才能熟练，只有熟练，才能生巧。使用筷子是“百发百中的，我们用枪也要“百发百中”。敌人曾提出：“与其有百发一中的炮百门，倒不如有一发一中的炮一门。”我们也应当提出：“与其有百发一中的枪百枝，倒不如有一发一中的枪一枝。”因此，大家要好好练习，提高技术。

第四 情报与抗日戒严

情报就是侦察工作，戒严就是警戒问题。在接近敌人的地方和“扫荡”可能到来的地方，仍然要加紧岗哨，不让奸细进来。不要因为节省一个人力而吃大亏。敌人在“扫荡”根据地时，都要派很多的汉奸、特务来进行侦察破坏工作，如不把岗哨搞好，到“扫荡”时就要吃亏。我们在墙壁上写着“要想不受伤，就得站好岗”的标语，这是完全对的。敌人在华北的头子冈村，是长于阴谋、长于特务的，最近从北平、太原都派出奸细到根据地来活动，所以我们一定要做好情报警戒工作，才不会吃亏。

第五 战术问题

不管什么战术，第一便是武器问题，有了武器就要看技术如何？那就是有枪会打，有手榴弹会投，有地雷会用，有土炮会放，有刀矛会刺杀。其次要说如何打，打法只有三个：一个是袭击，一个是伏击，一个是急袭。这三种打法就是：敌人驻着，我找着去打它，叫袭击。等着敌人来，我们预先埋伏好打它，叫伏击。这种打法也不能死板地等待着，也还要用勾头的办法来打它，急袭就是碰着时打，能击就击，不能击就游。麻雀仗就是游击战最小最散的战斗队形，其打法也是用这三个打法。我们不仅要白天打，而且要黑夜打。敌人白天行军疲劳，黑夜睡下象死猪一样，是最好打的。或者是白天选择好地点，夜晚去袭击它。能够打到它就坚决打，如打不到就走。游击战争就是：游，要拖垮敌人；击，要打垮敌人。要使敌人处处挨打，敌人很少打得着我，敌人是越打越少，我们是越打越发展。“不论黄猫黑猫，谁咬住老鼠是好猫”。

在打的时候，还要注意目标的选择，打头、打尾、打侧面。在敌“扫荡”时，尾巴是最好打的。同时还要注意打有利的仗。一般的民兵打麻雀战是最有利的，收效最大的。特等射手重点放在打敌人的官长。反“扫荡”时要打扰乱敌人的仗。敌所走的路，每一次来都是有一定路线的。我们预先沿途埋伏，待敌人到来时，枪、刀、矛、手榴弹、地雷同时皆打，给它很大的杀伤，是最好的机会。在反“扫荡”中，我们更要确实掩护群众退却，对群众有利时就要坚决打，对群众无利就不打。在反“扫荡”中敌驻扎以后，要打“清剿”的队伍，发扬地雷、滚雷的作用。根据我们的目的，决定战斗手段。在反“扫荡”开始还要改造道路便于游击，测量距离，才能打得更好。敌人在“扫荡”后期退却的时候，边沿地方打头，补给线上打腰，腹地打尾，里外皆打，是收回敌人抢走我们东两的机会。打它一个，打它两个，由小胜积大胜，最后算账等于一个大胜仗。

同志们！大家要好好地工作，打击敌人。在反“扫荡”后，看我们的成绩如何。我提出的五个问题，不但是讲我们今后努力的方向，而主要的还是进行群众游击战争的组织工作和训练工作。训练工作必须切合业务需要，必须非常熟练，不可闭门造车，陷于主观主义。

在讨论《中央关于对待原四方面军干部态度问题的指示》时的总结发言

（一九四二年十月十五日）

一 党中央指示[1]总的精神是，加强党的团结，提高干部水平，增强党性建设

党中央对干部政策提出了德才资的问题，我们在执行中也是顾及了的。我们来回想一下，张国焘的干部政策怎样？那是愚民政策，他也有三个字，就是“捧、弓、轰”，没有施以教育。干部经他捧，就弓起来，不听招呼，就要给以各种“轰轰烈烈”的打击。再回想一下党中央对我们是怎样的培养。特别在今天更困难的斗争中，党中央再一次地叫我们注意团结，防止敌人挑拨。团结于党和党的路线，这是我们团结的核心。而张国焘是要团结于他一个人而不团结于党，不以党为团结的核心。再说当时地方与军队的团结怎样？别的不用说，在达县有团长打县委书记还要手工钱的，在巴东时军队在前边打仗，后边群众有把桥都拆了的。而我们现在各方面的团结又是如何呢？

至于纪律，我们有党规党法，赏罚都是建筑在革命利益之上的。张国焘就没有纪律，乱杀人乱打人是什么纪律呢？军纪应该建立在正确的原则上，在那种没有道理的“纪律”下就会废弛军纪。我们现在的纪律还执行得不够，但比起以前那是根本不同的。

这几年我们在党中央领导下绝大多数是进步了，但是在进步当中还有阻碍，敌人还对我们进行挑拨。这一指示使我们了解到，党中央是真正具体地了解情况的英明领导。

在指示中第三项说到关于干部工作分配问题[2]，对此有的同志怀疑有什么不同？我看没有什么不同。所谓不同，即由于考虑到，原四方面军的一部分干部在张国焘统治时期，在愚民政策之下，很少受到党的教育，应该以很多的心血来教育培养他们，而不能有所歧视。我们应该理解党中央的这一片苦心。若不如此理解，正给敌人以挑拨的空隙。在困难中团结问题是非常重要的。在加强团结、增强党性建设中来迎接新的胜利。

二 自由主义的来源和克服的办法

政治委员[3]说了，在困难中有部分同志表现右倾动摇，大家应该互相帮助，上级要领导挽救，自己要进步，一般同志要帮助。现在帮助所以少，就是自由主义的问题。希望大家重视这一问题。自由主义正是右倾动摇的掩护，给敌挑拨以空隙，我们必须如此提出。从我们干部成分来说，百分之五十九是农民，百分之二十五是小资产阶级知识分子，无产阶级的成分只有百分之七，其他非无产阶级分子如按照社会成分来说，是小私有者。现在大家进到革命队伍中来都有了大进步，但是还有进步不够的。自由主义的发展就表现我们的进步还不够。现在还有许多个顾个，以自私自利的人生观来看问题，不以马克思主义观点，不从阶级着眼。这种观点的发展是不好的，这种观点对破坏分子的言论同情，不揭破，将整个革命利益与个人利益对立起来。

我们队伍的这种成分，是刚适合于自由主义发展的，谈纪律就不舒服。在困难当中，自由主义对我们的危害不要看小了。如何去克服？应对照毛泽东同志反对自由主义十一条好好反省，只有提高共产主义思想才能将自由主义打倒，因此还要开展思想斗争。有的同志以为思想斗争是打击，主张和平同居，这是不对的。只有开展思想斗争，才能使敌人无隙可乘。打击坏的，

正是帮助同志进步。只有以马克思主义来革自由主义的命，将党的路线在整风中实行起来，才能挽救许多同志，补救许多漏洞。思想斗争的开展是培养正气压倒邪气。

三 德才资是干部政策的尺度，是干部自修的标准

这在中央已有明文指示，虽然我们也已经做了，但工作还有做得不够的地方。以德才资为尺度的干部政策是革命和党所需要的。德，即是对革命人生观的忠实行动；才，即是加强业务学习与教育，将工作做好，在工农干部来说就要学习文化；资，是资望而不仅是资格，是与群众的联系和在群众中的资望。有的同志不将三者联系起来，只讲资格，这是不对的。德才资应成为干部政策的尺度，要从这些方面培养，特别要紧的是自修，自己多用功夫。领导机关要“知人善任”，每个干部就要“自知胜任”，两者联系起来才行。整个来说，干部工作成绩固然需要看到，但我们培养出来的干部，能独挡一面工作的并不多，还须大家努力。

四 团结于党，先从工农干部与知识分子干部进一步融洽做起，渡过难关，迎接胜利

现在一般是团结于党的，但是团结得还不够完善，农民干部与知识分子干部还不能完全融洽，互相发扬长处克服短处。两年前我们对农民的狭隘思想进行了斗争，有着很大进步，但是格格不入的现象还未消除，如对毛泽东同志的整风报告，一些农民同志只看到“知识分子最无知识”一段，而知识分子同志则偏指老干部知识不够的一节。敌人特务、叛徒就时时抓住这个问题向我们进行挑拨破坏，应引起我们的注意。今天要进一步来改善我们的团结，使工农干部与知识分子干部完全融洽起来，格格不入的现象必须消除。要进一步地配好干部，促使他们互相帮助。如在一块工作的知识分子干部在理论联系实际方面不进步，就要责问共同工作的老干部；同样，如老干部文化水平不提高，就要问知识分子干部为什么不教他学习？从此来加快我们的进步，加强团结，消灭敌人对我们的挑拨破坏，渡过难关，迎接胜利。

五 强化管理教育与思想斗争

这是组织与教育的问题，为什么要这样提法？检查起来，教育工作是有成绩的，管理工作还需要努力。这些工作虽然做了，但做得不够，即在制度范围内也还有照料不够的地方。要将教育工作加深，管理工作更加严密，组织工作更加强化。要照顾落后层，大家对帮助落后层都要负起责任来。不管有些落后同志怎样怨骂，首先要检查我们的办法是否正确。但无论如何诬蔑谩骂是不容许的。对同志的态度要严正，有人不满，不用害怕，我们不能当和事佬，不能做庸俗的人。象邓政委、蔡主任[4]那样的严正态度是对的，是必须的。要强化制度纪律。如无制度纪律，那是削弱军队最好的办法。问题已决定就要实行，任何姑息，无严正态度是不好的；特别是如无纪律，军队就无法战胜敌人。列宁说过：没有革命的纪律，就是帮助了阶级的敌人[5]。过去我们着重说服教育是对的，但纪律有些松懈了，有些容忍，惩罚不够，奖励也不够。今后对不服从上级、不听招呼、转变不过来的人一定要处罚。在百团大战时提出了奖惩制度，收到了很多效果，但是执行得不够，以后一定要做到。如二分区的特务连长，工作、群众纪律、威信都很好，一定要表扬；对破坏纪律的人一定要处罚。没有纪律，要领导广大的群众斗争是不可能的。我们党军与别的队伍有什么不同？就是有党的领导，这是革命军队的特质。只有强化思想斗争，才能防腐，而且还能滋补人。对一切造谣及不良倾向，必须予以斗争。

六 集中力量实行整风，在党中央、毛泽东旗帜下继续前进

整风已经开始，但还不够起劲，应该以全力进行。整风是百年千年的大计，是准备干部迎接新时代非常必要的工作。我党已成为全国性的大政党，成分有着大批农民、知识分子，整风有着绝大的意义。反省笔记，有些同志做了，但不十分深刻，联系实际问题反省不够。现在的问题在于如何做？只有以全力进行整风，才能说是坚决执行党的指示。不仅在思想上，而且在组织上、政治上来执行党的指示，才能在党中央、毛泽东同志的旗帜下继续前进！

注 释

[1]党中央指示，即《中央关于对待原四方面军干部态度问题的指示》，是一九四二年七月二日发出的，原文如下：

（一）原四方面军干部绝大多数都是工农出身，由下层工作逐渐提升上来的，在国内战争中表示了对革命对党能坚定与忠诚，在克服国焘路线后又一致拥护党中央，在民族战争中也表示了他们的英勇与忠诚，只有极少数的几个干部投降了敌人，但这是不足为奇的，原一、二方面军干部中亦有极少数分子投敌。

（二）原四方面军干部在国焘路线统治时期，是服从与执行了国焘路线，但必须区别国焘路线的单纯追随者，与积极帮手之间的分别。只有几个人对国焘路线的发展是起了积极帮手的作用的。压倒的大多数由于文化政治水平关系，由于国焘的愚民政策和压迫威胁政策，由于军队的集中原则等原因，而服从和执行了国焘路线。抗战五年来的实际，考验了原四方面军干部，在本质上是诚实的坚决的，证明了一九三七年反对国焘路线时，中央所作的结论是完全正确的。这里所指积极起帮手作用的几个人中，并不包括徐向前、李先念等同志在内，他们在国焘路线时期并未起过此种作用。就是对国焘路线起过积极帮手作用的几个同志，中央的政策亦是争取教育，使他们觉悟转变，而不是抛弃他们，这一政策也已收到了效果。

（三）对原四方面军的干部的信任与工作分配应当和其他干部一视同仁。不能因为他们过去执行过国焘路线而有所歧视、应当根据这些干部每个人的德（对党的忠实）才（工作能力）资（资望）分配他们以适当的工作，凡原有工作不适当者，应设法改变之，尤其重要的是帮助他们提高文化政治军事水平。

（四）对原四方面军干部如果在现在工作中有成绩则应表扬，如犯有错误（任何干部都有错误可能）则应当就其错误的性质和程度加以指示和帮助纠正其错误，不指出和夸大错误都是不对的，应当有相互间的诚恳坦白的关系，任何隔阂、冷淡、歧视的态度都是不应当存在的。还有一点要注意的是，当原四方面军干部犯有错误时决不可轻易加上“国焘路线的继续”、“国焘路线的残余”等等大帽子，因为这是不合事实的，对于部团结是极端有害的，这实际上是帮助敌人来挑拨我们的内部关系。

（五）原四方面军干部应当继续相信中央和军委干部政策的正确，放胆做事，不要畏首畏尾。凡对工作有意见时，应坦白地直率地随时向当地军政党领导者提出。尤其重要的是加紧自己文化、政治、军事的学习，提高自己对党的认识和工作能力。（六）十年内战、五年抗战已经证明，我们军队干部及其他干部除个别分子外，不管他们来历如何，是团结的是一致的。现在抗战日益困难，日寇及国内反动分子想用一切方法来挑拨我党干部的内部的

关系，我们更应团结一致，消除一切因过去历史关系、地方关系而发生的任何微小的隔阂。（七）各地接到此指示后应在各级干部会议上报告并讨论之。

[2]第一二九师当时收到的中央电文误为“工作分配应与其他干部不同，但不应有歧视”，中共中央北方局一九四三年六月八日在《党的生活》第六十二期上重新转发中央指示的按语中指出：“中央这一指示去年发出时，曾经因翻译及电台收发，发生许多错误的甚至与原意相反的字句，经中央今年六月校对更正，特重新刊载于此，各地党接到后，望重新传达。”刘伯承的这篇讲话是在中央订正该电文之前讲的。

[3]政治委员，即第一二九师政治委员邓小平。

[4]蔡主任，即第一二九师政治部主任蔡树藩。

[5]列宁的原话是：“谁要是把无产阶级政党的铁的纪律哪怕是稍微削弱一点（特别是在无产阶级专政时期），那他事实上就是帮助资产阶级来反对无产阶级。”《列宁选集》第四卷第二〇一页。

敌后抗战的战术问题 (一九四三年七月七日)

全国抗战，已六年于兹。本师即在共产党中央与毛泽东同志的领导及朱、彭总副司令直接指挥之下，深入敌后，且现已与晋冀鲁豫抗日民主根据地的广大民众血肉结合，坚持敌后抗战，成为敌人不可摧毁的力量。

我们与敌人斗争的过程，约可分为三个时期：

第一个时期——从“七七”抗战起到武汉失守（一九三八年十月二十五日）

这一时期，即敌人所谓“堂堂阵容”的正面进攻的时期。当它由平津陆续攻陷大同、石家庄、太原、济南、新乡以后，其重点就转移到徐州、武汉的会战去了。它向华北进攻时，主要是依托铁路，进行“突贯攻击”与“分进合击”，及占领一地后，则注重于巩固战略要点和后方交通，逐步进行其歼灭我游击战争的围攻。先之以大烧大杀，煽动土匪会门，成立伪皇协军；继之以治安维持会的建立，以图消灭或驱逐我军，确实控制华北，变为殖民地。

这一时期，我八路军奉命开入山西，协同友军作战。本师即在同蒲路北段及正太路沿线之敌军的侧背进行攻击，以配合正面友军的防御。其间，以策应忻口战役，袭击阳明堡烧敌飞机，和在正太路南侧之七亘村、黄崖底等处所进行的诸战斗，曾给了友军以很大的助力。迄太原失守，国民党军队主力向南撤退，而华北同胞惨遭屠杀之际，我党我军为要从敌人侧背牵制敌军，以掩护友军起见，为要结合华北广大人民，保卫身家保卫华北起见，曾提出“坚持华北抗战，八路军与华北人民共存亡”的口号，实行坚持敌后斗争，以加强协助友军作战。此时，本师即一面坚持晋东南所有阵地与敌苦战，另一面则分遣部队，更深入敌后——冀南、鲁西北出击，特别着重于发动群众游击战争，摧击敌后交通，以使友军得以从容转移，严阵作战。迄武汉失守之日为止，本师在晋东南作战，最著者为破坏了正大路，粉碎了敌人对晋东南的六路围攻和九路围攻，抑留了敌人增调徐州会战的兵力。同时，深入冀南、鲁西北的部队，亦结合当地民众，摧毁了各地伪政权，连在冀察政权[1]时，地图变了颜色的冀南，即于此时被我军克复，并消灭了伪皇协军土匪会门武装六、七万人，策应徐州与武汉会战，并曾组织对平汉路、道清路与津浦路的大破击十余次，截断敌人在徐州会战中的接济。我军这样的在晋冀鲁豫间与民众结合抗战，特别是民众抗日武装蜂起响应，驱逐敌人，遂开始建立了晋冀鲁豫抗日民主根据地，与日寇尖锐对立，肉搏斗争。

第二个时期——从武汉失守到华北“百团大战”（一九四〇年底）

这一时期，即华北敌酋杉山元所实施的“治安肃正”时期，也就是对我进行所谓总合军事、政治、经济、思想、文化的“总体战”的时期，而其在政治上着重于挑拨抗战的团结，在军事上则回师增援华北（仅在本区周围者已达八万），强化交通，割裂我根据地，建立治安军、警备队，进行所谓分散配置奇袭“牛刀子战术”的“扫荡”期。其目的在彻底消灭我军，由“治安肃正”进入华北殖民地秩序的建设，以便进攻西安、重庆、昆明。

这一时期，我军结合华北民众，对敌进行全面的全力的斗争，人民给了我军以“人民子弟兵”的光荣称号。在军事上，则以主要的游击战间以运动战，进行频繁的反“扫荡”与破击交通线上之敌。当时本师在“粉碎敌人囚

笼政策”口号之下，粉碎了敌人大的“扫荡”就有十次之多，而破击战则更为激烈。冀南的交通斗争，甚至在一九四〇年的全年进行着，其中尤以阻滞敌人修德石路为最残酷。在山西，则收复了邯（郸）长（治）公路，破击了白晋铁路。有名的“百团大战”，曾痛击了华北敌人，打破了他们进攻西安、重庆、昆明的阴谋。

第三个时期——一九四一年到现在

这一时期，即敌人在“百团大战”震撼之后的所谓“治安强化”时期，也就是总体战强化时期。现敌人已进行了五次治安强化运动。特别太平洋战争爆发后，敌人更提出完成大东亚“兵站基地”、建立华北“参战体制”的方针，加强人力物力财力的掠夺（尤其是壮丁、粮食的掠夺），建设伪军，整顿伪组织，求其“净化”。对我边地则跃进蚕食，对我腹地则“铁壁合围”。所到之处，显明的交通线封锁沟与潜伏的特务组织都构成网状，以期实现其抢光、杀光、烧光的政策。这尤为敌酋冈村宁次的“杰作”。

这一时期，我“三三制”民主政治的建设日有成绩，因而各阶级团结对敌的力量遂日益增强。在“精兵简政”之后，我们正规军游击队人民武装等结合人民而成的群众性的游击战争，正发挥党政军民一元化斗争的威力。在一九四一年与一九四二年两年中，就本师作战来说，即达七千九百七十六次（冀南较多），而其中有十九次是大的反合围、反“扫荡”战，至于反蚕食与交通斗争，则成为日常工作。我游击队进入敌占区，结合民众，作反奴役反配给与反抢粮反抓丁的斗争，同时对敌伪内部进行政治攻势，收效很大。

现在敌占区与抗战区的游击性同时增大，形成相互插花、夹杂斗争的情势。我们相信，我军能与华北人民永远血肉结合，更能够一致进行政治、军事、经济、文化结成一元化的对敌斗争，一定能够坚持这一敌后抗日民主根据地，以与友军呼应作战，直到反攻阶段的到来。

我们概述的三个时期斗争经验，可以提出某些战术原则的问题来。

第一 战术社会性的扩大

这里又包含着两个问题：一个是抗战斗争的成员问题，另一个是斗争的战术问题。

由于抗日战争是全民族摆脱亡国奴命运的残酷斗争，所以参加斗争的成员，必须是每一个中国人，而不单是某些少数人，尤其不是几个军人。几个军人，只能是侧重于武装斗争的成员，但他又不能限于武装斗争。为了动员广大的民众成为斗争的成员，一定要在民族抗战中建设民主政治，把广大民众的利益与民族利益结合一致，否则是不能成功的。因为广大民众愿意进行自做主人成员的抗战，而不愿少数人垄断抗战。现在我们全面的群众性的游击战争，就是由抗战与民主结合发动起来的，今后更应循此途径，发挥全民族的力量，走到抗战胜利。

战术被运用的范围，不应只局限于武装斗争，而且应普及于政治、经济、思想、文化等斗争。军事战术与政治策略的含意本来就是一样的。今天抗战斗争的成员增多了，这对敌人的军事、政治、文化、特务等“总体战”、“歼灭战”的斗争，也错综复杂起来了。我们抗战的每一成员，必须掌握各种斗争的战术，不过个人都应抓紧个人斗争业务，而侧重于掌握自己的某一斗争的战术，并一般地掌握其他斗争的战术，以便与之结合（如战争、生产、教育等）而成一元化的斗争。单纯军事观点、脱离广大民众的军人，已成过时的人物了。

第二 “敌进我进”

“敌进我进”就是我军敢于脱离自己的后方，进入到敌人的后方，与广大民众结合作斗争的行动。当敌寇攻占华北，友军南退，人民涂炭之时，我军曾在战略上进入敌后华北，结合民众斗争，掩护友军，因而建立了抗日民主根据地——即日寇痛呼为“盲肠炎”者。假若不是这样，要想敌人不去进攻西安、重庆、昆明，不在华北完成殖民统治的秩序，那是不可思议的事。又假若我们在反蚕食、反“扫荡”中，在战役战术上，不以一部或主力到敌人侧背作战，强化游击与政治攻势，而能巩固根据地，也是不可思议的事。不过，“敌进我进”是结合敌后广大民众作解放斗争的战术，而且我军在大后方又领不到弹药已四年于兹，“敌进我进”的战术，对于我们实成为舍己为国、至大至刚的行动，原非脱离民众、空谈爱国者所能做得到的。曾经有人进入敌人后方，结果未能立足，或被敌人驱逐与消灭，甚或变节投降，而自绝于抗战胜利之路，这没有别的道理，就是自私自利，高悬于广大民众的头上，甚或压迫民众的缘故。

日寇的作战见解，是建筑在“敌退我进”之上的。故在抗战之初，以为我军只是掩护主力，收容部队之散兵，其次则认为游击队尚可聚歼，以后才喊出“八路军在占领区如此滋蔓，实乃皇军心腹之患”。这是由于日寇的作战要务令上并无“敌进我进”的条文。第三 “群众性游击战争”演变中的威力

毛泽东同志曾给我们英明地指示：“基本的是游击战，但不放松有利条件下的运动战。”我们一般是执行了这一指示，因而取得了相当的胜利。我们在上述的第一个时期，在发动群众游击战争中，特别在日寇用兵狂妄的有利条件下，曾常以正规军队作大踏步的进退，取得了运动战的胜利。在第二个时期，在地方军队、人民武装初步建立时，在敌人增兵华北厉行“扫荡”、实施“囚笼政策”的条件下，曾以主要的游击战间以运动战，取得了反“扫荡”与破击战的胜利。在至今第三个时期，在地方部队、人民武装逐次壮大，在敌人强化交通与封锁沟墙，跃进蚕食、合围“扫荡”的条件下，则一般是发扬“群众性游击战争”。但这并不是说，在群众性游击战中，不抓烈敌人分散的弱点，不给以消灭的打击；相反地，正需要而且正容易抓到敌人分散的弱点，给以消灭的打击。只有如此，才能制止日寇狂妄的分散。不过，在这里战斗的机动性是日益加强了，尤其是指挥员，在敌我利害时机变换很快，而上级又无法及时指示的条件之下，必须发挥我军机断行事的优良传统。今年五月，在冀南馆陶格子网内王七坟的游击部队，于一小时内干脆地消灭了敌伪军一百余人，足够机断行事的本领。

无论敌人在其蚕食或“扫荡”中，曾现出许多花样，如“捕捉奇袭”、“反转电击”、“铁壁合围”、“纵横扫荡”、“辗转抉剔”，最近又添上了“釜底抽薪”、“三角合截击”及“前进与截击”、“包围与扫荡”之类，然而异族正规军协同动作的特质，不断在群众游击战争万目监视之下，遭到无规律而准确的袭击，也无法以施展其长。其伤亡于冷枪、冷炮、地雷的人马，也通常大于正规对战的数目。因其兵力如集结过大，则易遭我适时分遣的消耗；如分散过小，则易遭我适时集结的消灭。日寇军中一句谚语：“皇军大大的去，八路军小小的有；皇军小小的去，八路军大大的有。”这就是日寇无可奈何的呼声。

然而，群众性游击战争威力之大，并不只限于战斗，而且还有政治攻势。

政治攻势不只是燃起了敌占区同胞的抗日热潮（日寇正感叹：三军可夺帅也，中华民族不可夺志也），而且也燃起了日军反战热潮。扬汤止沸不如釜底抽薪，日寇“十八春太行作战”[2]，正是它慑于政治攻势的表现。

第四 交通斗争

交通斗争，就是敌我双方各自打通自己的交通，打断对方的交通。日寇海陆战地辽阔异常，为作战输送的需要计，为控制占领区掠夺人力物力计，海陆交通已成为不可打断的生命线，如被打断，必演成肢解的死亡。但在我们看来，则成为或者是让日寇交通线紧紧缠死，或者是破坏交通线的问题。

现日寇倡导大陆作战的战术，以开发生产，打通交通线而确保之为主。去年十月华北敌军参谋长安达也说：“华北堡垒已筑成七千七百余个，遮断壕也修成了一万一千八百六十公里之长，实为起自山海关经张家口至宁夏之外长城线的六倍，地球外围的四分之一。”最近敌占区城市饿饭，敌军闯入根据地，拼命抢粮运走，这些都说明交通战斗达到了如何紧张的程度。

敌人的交通线和遮断壕如此之长，堡垒如此之多，意在确保交通与束缚我游击战与运动战。然而这长这多的工事，陷入于中国的人山人海之中，更形兵少防宽，就不能不以一个日本兵监视几个伪军来守备。于是，日寇防止中国人的敌视伪军与防止日本兵的反战等问题出来了。

我们一面在政治攻势上抓紧了这个问题，另一面则以军队的战斗力，结合广大民众的劳动力，进行了大众的破坏与技术的破坏。单以一九四〇年一年的破路而论，本师破坏铁路、公路即已达一万二千余里之长。从此交通斗争即成为此修彼破、彼修此破的状态——这种状态不到打出日寇的那一天将是不会停止的。

第五 对现代技术兵器的斗争

日寇是具有航空兵、装甲车队、炮兵和毒气等现代化的军队，唯武器论者曾夸大其作用，以造成恐日病。我军是由人民在革命武装斗争中生长成的军队，武器腐败且久不得弹药的接济，然而竟能在敌后坚持抗战者，除结合群众斗争外，在作战上曾根据敌人诸技术兵种的性能，抓其弱点，利用和改造了地形，也利用天候与时间，特别发展了自己军队善于“机动”与“坚决”的擅长，不但防御了日寇的技术兵器，而且也摧毁和夺取了这些技术兵器。迄今抗战第六周年为止，本师烧毁与击落了敌人的飞机四十二架（其中以袭击阳明堡及长治时为较多），也毁了敌人装甲汽车三十七辆，坦克二十辆，汽车一千二百三十七辆（其中尤以响堂铺、香城固与破击正太路诸战斗为较多）。至于日寇使用毒气，也是经常的事，而尤以在辽县、榆社两次战斗使用者为多。但是辽县、榆社两城，仍于当时在我们坚决攻击之下收复回来了。我们现有的炮兵部队，大多数是夺自日寇而成立的。其他如机关枪、步枪之类，则夺自日寇者为尤多。这样以敌人的武装来武装自己，将来也会有的，而且在某种时机还会更多的。

第六 侦察与防谍

侦察使我们明了敌情，防谍是塞蔽敌人耳目，并束缚其爪牙，使其无法危害抗战。这是一个问题的两面，而重点应放在侦察之上。

我们正在进行群众性的游击战争，军民都需要明了敌情，尤其要防范日寇特务机关、宪兵、警察、新民会等各方来的阴险万状、无恶不作的间谍活动。一般人所知道的，如日寇有劫持大批民众作间谍者，有以抗战面目拐骗陷入者，有混入经济系统作间谍者，有在伪组织骨髓中作高级间谍者，有便

衣武装挺身队[3]潜入腹地袭击暗杀者，然而这还不过略露一斑而已。我们的侦察防谍，应成为大众的运动，并在大众的侦察防谍的基础上，建立军机的侦察防谍。因此，首先应使民众尤其是人民武装和营兵部队深刻了解，侦察防谍乃群众性游击战争的有力保障，并知道如何察明敌军行动，如何识别间谍，防止他们破坏抗战团结、军事组织，及防止其察明我军企图部署。特别是营兵部队，应严守军事秘密，尤其是爱护文书应如其爱护眼珠一般。我们是抗战军人，即使日寇、汉奸、叛徒施行任何威胁，甚至以死相威胁，亦不应泄露半点军事秘密。对于营兵部队与人民武装，应分别定出几条防谍守则，以资遵守。特别要表扬民族烈士坚定不移、宁死不泄露军事秘密的光荣行为。

我们在日寇后方所谓的“兵站基地”——华北坚持斗争，是站在全国军队的前线。在日寇未被击败溃走之前，我们与敌人肉搏的群众性游击战争，必然是极其残酷与极其复杂的。本师抗战第五周年，全年战斗统计约四千次。而今年第六周年，全年则突然增到约八千次。于此可以预见今后敌我斗争的严重情形，敌我的战术竞赛，将随之而更新颖更丰富的发展，急需我们在斗争中重视研究与发展战术。

注 释

[1]冀（河北省）察（察哈尔省）政权，指存在于一九三五年夏天至一九三七年七月的国民党政府冀察政务委员会，委员长为国民党第二十九军军长宋哲元。该委员会是一九三五年七月国民党政府代表何应钦与日寇代表梅津美治郎在天津签定的卖国的《何梅协定》的产物，对日寇执行蒋介石的不抵抗政策。一九三七年七月七日，日本侵略军在北平卢沟桥附近进行挑衅，宋哲元部下奋起抵抗，从此爆发了伟大的全国抗日战争。冀察政权亦随之瓦解。

[2]“十八春太行作战”，指日寇昭和十八年（即一九四三年）春季对太行区的“扫荡”作战。

[3]便衣武装挺身队，日寇进行武装特务活动的便衣敢死队，平时专门进行特务活动，对八路军及根据地做侦察研究工作；战时乔装为各种各样人员，潜入抗日根据地进行袭击、暗杀活动，特别是袭击八路军军事统率机关。

武工队在敌后活动的战术问题

（一九四三年七月二十七日）

第一 敌人在敌占区统治的特点

一、一切组织均以特务为核心。不但是敌人的特务，而且国民党特务给我们的危害也很大。

二、军事布置和行动。敌人由点的占领，到线到面到地带的占领，需要很多的兵力，但敌兵力是不足的，因此就形成外强中干，要强化对我们的封锁，封锁沟墙特别加多，碉堡也多，但碉堡有许多是空的，有的只有一个日本人带少数伪军防守。总的说敌占区是前头硬后头软，办法是声东击西，以迂为直，突然地反转电击，突然地围村“清剿”或夜袭。然而不管是一是怎么样，仍然是用间谍搞的。敌人首先用内部的瓦解，外部的特务侦察，然后用兵力来打我们，这就是有的放矢，明的与暗的，软的与硬的，动的与静的相配合。自去年五月以后，我们反蚕食的工作有进展，是由于吸取了教训，实行了敌进我进，敌人对我是划成三种区域：对治安区巩固，对准治安区蚕食，对非治安区摧毁。它要先站稳脚步，没有踏脚石就不能前进。

第二 武装工作队的使命从何处做起，向何处做去

我们的武工队是由抗大六分校的干部组成的，其组织形式是由以前的便衣队转化来的。武工队要接受我们的传统，我师抗战开始就敌进我进，进到敌后，但敌进我进的一个基本问题，就是发动群众，建立根据地。不这样做就不能存在。卫立煌、庞炳勋也在敌进我进，但现在都光了[1]。敌人今天不能攻大后方就是因为有我们在拉腿。同样，当敌向我蚕食时，我要在敌后去拉它。反蚕食有三种经验：一从正面挤；二在敌后发展；三在正面抗击，同时在敌后发展。这三种以后一种最好，这是真正的内外夹击。师发的反蚕食命令中划了三种地带：腹地，游击警备地带，敌后。武工队去的时候，先从反抢粮、反抓丁、反特务起，发动群众，组织日人起来反战，宣传伪军不要忘记本，走到建立隐蔽游击根据地或游击根据地。我们武装工作队的出路就在于，最后把日本打出去。但在游击根据地的发展阶段中有一个停顿，主要是保存自己，发展自己，削弱敌人。只有保存了自己，才能发展自己。这就需要公开与秘密相结合，软与硬相结合。

第三 当前的基本任务

一句话，繁殖游击战争，创造游击根据地，主要是以政治进攻为主，以游击战争为辅。从保护壮丁、粮食，反特务，保卫群众，团结中国人做起，一直到繁殖游击战争。敌伪军工作，对伪军首先要求它不摧残民众；对日本人重在宣传，但也不是忽略组织工作。上述这些是很大的组织工作。这次蟠龙战斗有个部队弄得很好，另一个部队弄得不好，前一个有很好的组织工作，后者没有组织工作。关于枪的问题，是要我们向各方面去收买，抢敌人的等。我们现在已打下基础，只要我们不犯错误，是可以坚持的。

第四 斗争的武器和战术

切合当前情况的指示就是思想武器，武器只有真正地被人掌握了才能有力。斗争原则是扩大民族矛盾，打击少数，争取多数。五分区局子[2]的特点是：敌人靠得住就靠敌人，我们靠得住就靠我们。因此我们要从扩大民族矛盾着手，这是很艰苦的一种工作。这次五分区的同志说：“庞炳勋失败后局子对我们更疏远了。”这就应该很好地考虑我们的政策是否有毛病，自己是

否在争取他们。几年来我们的经验，不打击顽固分子就无法争取中间分子，就是在经济上、文化上也须如此，这是文的战术。武战术仍从武器说起，武器必须和使用武器的人相结合。战术是建筑在善于使用武器之上，不善于使用武器，就什么都没有办法。军人不会使用武器，就等于剃头匠不会使用剃头刀。

分遣集结，这是我们的基本问题之一。主要是分遣，但集结也是要的。所谓集结有大小的区别，两个人到全队都可集结，不能以为只有集中全部才算集结。敌人“扫荡”走了之后，我们就可集结搞它。因此，完全否认集结也是不对的。

夜间动作是很好的。游须夜间，击亦须夜间，夜间动作须很好发扬。掩袭洞，隐蔽洞，都要多多利用。

飞行神枪手为什么不能使用？同志们以为白天容易受敌人追击，那末，我们就在黄昏打了之后利用夜晚逃脱，利用高粱地更好。游和击需要巧妙配合，游中有击，避免穷追；击中有游，避免被消灭；游要隐蔽，击要突然，游来击去，击去游来。武工队是以政治任务为主，合乎政治任务的就打，不合乎政治任务的就不打。

第五 情报通信和除奸防谍

情报通信是进攻的，除奸防谍是防御的，这是一个问题的两方面。但重点在前一点，没有侦察就不能有除奸防谍。这种工作是建立在广大的群众基础之上的，在这一基础上又建立我们的军机侦察。一分区弄得好，五、六分区的情报通信，简单地寄托在局子身上，是不对的。假定有一天局子不可靠，那我们就不能生存了。敌人对特务工作是很注意的。我们要很好地注意群众情报通信和军机骨干，把军机骨干与群众的情报通信结合起来，那么我们就很好活动了。

情报通信所也可以作指挥所，基干的情报站要秘密，大众的情报网要多，并使之互相结合。对敌之情报网可能利用者利用之，不能利用者就打掉。我们今天要紧的就是和群众有血肉的结合，和群众结合，群众可以发现谁是敌之特务。真正的有真凭实据的特务要杀，不杀就会危害我们自己。

第六 交通斗争

敌人海陆战地这样宽，没有交通就要死；敌人的交通发展了，就要缠死我们，交通斗争是敌人战略前途上最重要的一环。飞行爆破、大众破坏和技术破坏，细部的破坏和大部的破坏，都要互相结合。

第七 组织与训练

组织必须适合政治任务的要求。武工队是以政治进攻为主，那末在组织上就要想到政治人员如何加强，武工队须受政治部领导。武工队怎样游击，怎样进行情报通信工作，都属于司令部领导。只有这样，才能保证任务的完成。五分区武工队三十余人分布于八十余里，人少，需要一部分本地干部参加领导，以加强对群众的领导和军民血肉结合。有了本地的干部，我们原有的干部可抽出一些来，也可以编成几个队。武工队的基本问题就是在当地生根，在政治上与群众结合，也要在组织上结合。

注 释

[1]卫立煌为国民党军第一战区司令长官，驻洛阳。一九四一年五月，日寇进行晋南战役，该战区部署在中条山地区的二十多万军队被打垮，一部被歼，主力逃往黄河以南。庞炳勋为国民党第二十四集团军总司令，归卫立煌

指挥，常驻华北敌后太行山南部晋豫交界之陵川、林县、辉县地区，专门从事反共反人民的活动，一九四三年五月上旬，在日寇的一次合围“扫荡”中，庞炳勋被俘，当即率部投敌，被改编为伪军。从此，国民党在黄河以北晋豫地区最大的一股军队被消灭，蒋介石所谓“敌进我进”的政策宣告破产。

[2]局子，旧中国农村的一种地主武装组织，兼有村政权的性质。通常设在几个边联村子的较大村中，负责为地主、高利贷者收缴地租、催逼债务和为官府招兵、抓丁及维持其对农村的统治。它还开设赌场、搜集情报，传递信息。

对敌斗争与武装建设中最大的经验教训

（一九四四年四月三十日）

抗战以来，我们在对敌斗争与武装建设中最大的经验教训是什么？

一 敌我斗争不仅斗力，更主要是斗智

敌我双方都有坚强的指挥能力，都有政治的敏感，特别要警觉日寇狡黠，富有统治殖民地的经验，尤其是特务政策的经验。我们善于总结经验，研究敌情，提出新的对策；敌人也善于研究我们，接受经验，不断研究其方略，尤其是里应外合的谋略。所以敌我斗争，不仅是军事力量的比赛，而且是政治、经济、文化全部力量的决斗。不仅斗力，更主要的是斗智。我们乘间自强，取得抗战初期发展的胜利。敌人接受了这一教训，抓住我们的错误弱点，而突之以“治安强化”与“铁壁合围”，获得了某些成效，使我们根据地退缩。一九四二年五月后，我们又兢兢业业实现了一套敌占区政策，反蚕食与反“扫荡”群众性的全面游击战争，又取得某些胜利，开辟了某些根据地。今后敌我斗争，将进入到更有计划，更有组织，更巧妙而尖锐的地步，我们必须经常兢兢业业地根据中央的方针，实事求是，发扬我们的战斗力，尤其是智力。

二 团结自己，才能战胜敌人

一切政策都要紧紧握着扩大中日矛盾的原则，才能打到敌人痛处，也只有团结各阶级抗日人民一致对敌，才能照敌人痛处打得有力。在根据地减租减息，合理负担，充分发动广大民众，组织人民武装等，正是打稳抗战的基础，发挥有力的群众性游击战争。在敌占区不去扩大阶级矛盾，团结中国人对敌，一切从保护民众利益出发，实行两面派政策，秘密繁殖游击战争，也正是从敌方巩固根据地，给敌人心脏以打击。经验证明：团结中国人对敌，也包含斗争，不过斗争主要是用和平的、政治的方式，对付那些帮助敌人，破坏团结抗战，自私自利的个别分子。只有对于那些一心事敌，为人民所痛恨的死心汉奸特务分子，才给以坚决的打击。

三 掌握敌强我弱、持久战的特点，在战争中积蓄力量，进行武装建设

我们的原则就是：削弱敌人，保存自己，隐蔽组织力量，准备反攻。我们对于这个原则，曾经认识不够，不去麻痹敌人，从各方隐蔽地积蓄力量，反而时常发生暴露自己的错误，遭到敌人的报复破坏。我们对于“基本的是游击战，但不放松有利条件下的运动战”的作战指导原则，也就是对敌强我弱、持久战的条件，过去认识不够，强调了正规军的建设，曾一时犯了编并与放任地方武装建设的错误，削弱了对敌斗争力量，吃了亏。在群众性的游击战争中，从敌占区与根据地各方面隐蔽组织力量，应认为是一个武力问题，而表现之于积蓄与使用两方面。所以对敌斗争与武装建设，应依据现实的情况，使之趋于一致。在群众性游击战争中，联系实战进行军队建设，保护壮丁，教育民兵，组织日用生产、军用（炸弹）生产，把战斗、生产、教育统一起来。现在游击战争的工作，也就是将来反攻的准备工作，所谓“越战越强”者也。

四 巩固根据地，与在敌占区组织斗争相结合

根据地党、政、军、民的建设，与对敌斗争应密切联系，才能巩固我们的阵地。以前我们关门建设是吃了亏的。同样要在敌占区组织斗争，才能破坏或阻滞敌人摧残根据地。现在根据地与敌占区的游击性同时增加，就是“敌

进我亦进”的结果。敌伸入根据地的特务活动，与我伸入敌占区伪军、伪组织内隐蔽积蓄力量的斗争，也是同样发展的。我们应在掌握中日矛盾的基础上，争取主动权。

五 领导一元化

我们在敌人总力战的面前，实行了一元化的领导，在对敌斗争与武装建设上，获得了初步的成绩。不过我们内部，还存在有山头主义，缺乏全面观念，团结不够，互相磨擦、埋怨，影响到工作步调，不能一致。尤其是我们对中央、北方局的方针和指示，虽然基本上执行了，获得了某些成绩，但对其指示尚有了解不够、发生错误之处，如曾对游击战争了解不够，与对敌占区的工作忽视，以致工作受到损失。

上党战役某些战术问题的指示

（一九四五年九月五日）

根据襄垣战斗的经验及当前作战的需要，特提出以下几个战术问题，供各级指挥员参考。

其一、当前情况

目前我们作战的对手，是侵占我上党腹心区的伪阎[1]基于十九军等部五个师，及其新编地方保安队。消灭这些伪军，将是一个艰苦的战役任务。在这一战役中，我们将主要进行许多城市战斗，也进行野外战斗（运动战）。

伪阎作战特点：长于防御；构筑品字形的据点碉堡，控制强大的预备队，实行反突击；此外，它配置有外围据点，形成犄角之势。因此，我们必须进行连续的城市战斗（村落战），才能消灭之。此种战斗是一种精细而不痛快的技巧战斗，决不能粗枝大叶，用密集队形一冲了事，当我们向伪阎主力核心城市的周围小城市进攻时，估计其增援的可能很大（控有大预备队），因此，我们亦将遇到若干野外的运动战。在野战（运动战）中，阎伪是采取三只老虎爪子的战术（正面箝制，左包右抄），但该伪军最怕白刃格斗。因此，这种战斗是我有组织而机动的战斗，应以全部精力组织，勇敢地实施之。

其二、城市战斗的战术指导

一、关于攻击准备

攻击必须要有秘密周到的准备工作。主要是加强侦察和器材的准备，决不作无准备的进攻。干部必须亲身侦察，着重察明敌人的部署与系统及其指挥机关所在的地形、工事，尤其是防御的侧防机关，隐蔽的掩体，设雷区和薄弱部等，以决定我们的攻击地点。在攻击器材上，应充分准备梯子、土工作业工具和炸药。襄垣战斗因侦察敌人部署、地形、工事不够充分；而战斗器材如梯子准备太少太短而且太笨；尤其隐蔽太差，失去突然性，用兵拥挤，不善于迂回敌人侧背，故招致过分的伤亡。

二、关于攻击实施

（一）接城运动（战斗）——动作以愈突然愈隐蔽愈好。为避免伤亡和减省弹药，应于夜间接敌，拂晓前开始奇袭，一举登城进入城中战斗。如不成功时，就顺势采取强攻的手段。部队接城运动时，主要利用夜间及地形、地物，如房子、沟渠、树林、高苗等遮蔽接近敌人城墙。主攻助攻要区分，但要协同动作，尤要机动果敢，向胜利方向扩张战果。

（二）登城战斗——这是最主要和紧张的行动，重复说，主要是隐蔽突然，一举登城，毫不犹豫。为保障部队登城的安全，应组织掩护登城之火力，首先压制或消灭敌人侧防机关，破坏障碍，并以工兵接近城之各种薄弱部，用内部装药给以爆炸，开辟道路。襄垣战斗先将城门炸毁（如有两道门时，应争取连续炸毁第二道门），打开突破口，给步兵开道。在炸药缺乏时，更应隐蔽突然，或乘敌人火力减弱时，用梯子赶快登城，但必须根据各部战斗分界线，注意队形的区分和组织。当登城时，队形不应密集，以免过分伤亡。第一梯队应选择几个不同地点（特别其薄弱部），同时登城，以分散敌方的火力。担任箝制任务的部队，遇到有良好机会时，应不失时机，由助攻转为主攻，如此次三十团的例子。登城的部队可区分为攻击组（携定量的手榴弹、刺刀和砍刀）、梯子组（架设梯子）、破坏组（破坏敌人铁丝网、拒马，尤其是地雷）及手榴弹组（担任登城之直接掩护），协同动作。

登城成功后，应全力扩大其突破口，就是在城墙上向两翼扩张卷击残余敌人，尤应利用敌人横墙、背墙，或利用和构筑工事，以占领横宽城墙，尤要占领侧防机关，利用其制高点，支援入城的部队进行纵深街市战斗。火炮与机枪等火器，应发扬压制火力，封锁就近最有危害的碉堡。登城部队在遭敌人火力压制反击，或掩护后续部队向纵深进展时，应占据城墙一切工事制高点，站稳脚跟打击敌人，尤为重要。即便在街市战斗顺利时，也应以必要的兵力控制城墙、城楼制高点，并尽可能打通城门或其他交通。控制城墙及交通的部队，应严防敌人逃窜，应在城之四周要道控制小部队，结合人民武装，负责捕捉截击。在必要时，为减少敌人顽抗起见，可一面放开一路，使敌人逃走，另一面在其必走之路伏击而消灭之。

（三）城市战斗——登城成功后，突击队一面应如上述向两翼扩张，另一面是主要的要迅速进入街市战斗。这时我第二梯队应毫不犹豫地跟进，顺势扩张战果，求得消灭敌人，同时打击敌人可能的逆袭。

进入街市后，第一梯队系使用小队沿街道的两侧隐蔽前进，或挖通墙壁，在房屋内隐蔽前进，或经过邻街积极向敌后实施迂回突击或射击。第二梯队隐蔽跟进，尤应着重于迂回突击，不可拥挤于街道，暴露于敌火之下。

在十字街口，应打通左右邻联络，防止敌人迂回，并设置联络哨。对于通敌之街道，如欲在此防御以掩护另一面进攻时，应在街道上设置拦阻物，阻敌前进，并在拦阻物之我方，构筑掩体（散兵坑等）对敌实行纵射。为掩护拦阻物起见，应于该拦阻物前方两侧房屋，挖掘枪眼，组织交叉火力。

对于制高点、房顶应占领之，进行观察联络，尤应构筑火力点，掩护部队攻击。如遇敌据坚顽抗，应即迅速以工兵接近实施爆炸，必要时还应进行坑道作业。既占要点，在前进时必须守备控制之，以防敌之逆袭，更重要的是使用第二梯队或预备队，向有利方向扩张战果。

此外，应特别注意的是日寇在城内构筑的复廓（如襄垣城北县政府附近的围墙碉堡），已成为防御核心的支撑点，也成为逆袭的有力据点，阎伪通常利用此种复廓控制强大的突击队，配置强烈的火力，出我不意实行逆袭。我们于进攻时，应十分注意，或先消灭复廓以外之敌，而以必要兵力封锁复廓，待后一步消灭复廓，或同时消灭复廓内外两地之敌。步兵在炮兵射击、工兵爆炸协助之下夺取复廓实为有利。夺取复廓时，步兵亦应实行近迫土工作业。

战斗结束后，应严格注意纪律。首先严禁乱打枪和擅自搜取物资。部队主力应即集结带出城外，以防意外，另以一部担任警戒和纠察。

其三、野战（运动战）的战术指导

阎伪只有三十七师善于野战，一般不善白刃格斗。我应根据其牵一发动全身的特点，多方诱敌外出，于野外聚歼之。在野战时，首先应以小部队抵紧敌人，作战斗侦察，并组织继续的观察，作战斗整个过程的侦报机关。当敌出动时，该小部队应节节佯退，鸣枪报警，诱敌深入。主力则秘密隐蔽，集结于敌来路的两侧地区，以横宽地形设伏，并作必要的纵深梯阶配备，构成严密的火网，诱导敌人（三个老虎爪子）投入我伏击地区，而后消灭之；或以必要部队塘制其他两个老虎爪子，而以主力抓住其外侧一个爪子消灭之。当诱导敌人前来时，应以小部队在伏击圈内敌人先头之要点凭借工事抵抗；或预置于敌人可能进入之村落，以防敌人脱离我伏击区或据险顽抗，而便于我以优势兵力在野外运动中消灭之。

敌人开始动摇时，应即组织追击和截击、阻击，并使敌没有任何集结、反击的可能，同时应注意建立周密的通信联络工作，加强各兵团之间的协同动作。

其四、无论任何战斗，各级指挥员应切合任务、敌情、地形，实行战斗指挥。千万节用弹药，不得丝毫浪费，同时要拾缴弹壳，不得散失，这点实行与否，应以之来测验指挥员之政治责任心。

注 释

[1]上党，指山西省东南部以长治为中心的地区，古属上党郡。伪阎，指山西省国民党军阎锡山的部队。阎锡山与日寇早有勾结，日寇投降后立即进入太原，在日寇的协助下收编了山西省的全部伪军，故这里称为伪阎。

上党战役经验的初步总结

(一九四五年十月十四日)

第一 阎顽军战法的特点

一、重于守城：鼓励发扬傅作义守涿州经验[1]，各城角设石碉，城角外设低碉，低碉外建三个以上之暗碉（以地道与低碉或城内交通），配以地雷。提出“不让敌来，不怕敌来，敌来更好”之要诀；强调发扬其优势火力，求得杀伤进攻者于碉外、城外或城内。在我突入城内时，常行密集之逆袭（由数次到十数次），最后其残余仍有聚集一碉顽抗者。

二、行军战法：强调组织火城和用火城架子[2]前进，以便对付可能遭遇之我军。注意加大搜索面，加强两侧的警戒，采取各纵队之并列行进或梯次的配备行进。发现我军时，即逐次紧缩于利于防御的狭小地域，赶筑工事，构成品字形的防御体系；前沿外布地雷与触发雷；炮兵、重机枪设于阵地纵深，在纵深并控制强大突击队。对攻者逆袭时，采用密集队形冲击，有时则选拔奋勇队，并集合军官以行逆袭。

三、无论进攻或对进攻者出击时，多采用所谓三只老虎爪子（左右包抄，中央突破）的战法。但惧怕我之伏击，尤畏我在攻城时多以三分之二的兵力打援，故行进较慢，不敢作长距离快速度增援，发现我伏兵时，即行缩回。

四、极不善于野战。我曾以两个连在野外消灭其一个营，击溃其一个师以上的兵力。

五、反动的军官，尤其是“建委”[3]对士兵的控制极严，发现有倡议投降者或动摇分子则枪杀之。并有督战队的组织，曾用机枪射杀其不愿冲锋的部队达数十人。

第二 战役经过与经验

我们进行的上党战役采取了围城打援、夺城打援和消灭突围逃窜之敌等三种形式，其经验如下：

一、围城打援

（一）围城。要先以压倒的优势兵力迫临城下，扫除外围据点，作真实攻城之处置，则可促使被围之敌紧急求援，以达打援之目的。

（二）打援。最好先以伏击式的预期遭遇战形式捕击援敌。在敌人收缩已有半日以上时，则应按阵地攻击之原则进攻之。但必须多采用夜间攻击，使敌优势火力归于无效，我则可发挥手榴弹与刺刀的威力，从敌弱点割裂敌之防御体系，各个消灭，很为重要。占领一点时，必须构筑工事坚守，再配以侧射火力，多备手榴弹，配备强大的后梯队，以打击消灭敌人日间举行的纵队冲锋，尤其是军官队的冲锋（以我后梯队向敌人纵队之侧背行反冲锋很重要）。如能给这种军队以极大的杀伤，则使敌人失掉控制的能力而顿行动摇。从各方面合围敌人，使敌感到四面楚歌，可能增大其动摇，但有趋使其困兽犹斗之虞。如此际撤开一个缺

口，则可使敌有逃退之希望，减弱其恋战之决心。在敌人初形动摇时，我若以优势之后续力量，故形暴露，更可加速其动摇。将敌诱围于人烟稀少之地区，使其粮水困难，亦能加速其动摇。

二、夺城打援

（一）夺城。最好利用夜暗隐蔽接近，突然乘梯子登城，也可先行占领城关房屋，或拔除外围据点，挖穿房壁，或作交通壕接近城墙，实行攻城。

而攻城则以用梯子登城为第一要着，同时组织火力，分工压制城上敌人，以掩护登城。工兵接近城墙或城门洞碉楼，施行内部或外部装药，常能炸开缺口，或将碉楼彻底炸坍，对步兵开辟道路作用特别大。但坑道作业因多延误时间，且挖不准确，所以只于必要时使用之。以坑道爆炸为辅，给敌以意外震惊，在此瞬息，由步兵从各方同时多路登城为有利，专靠坑道则不行。

登城之后，先头部队应先横扫城上之敌，以接引友邻陆续上城；然后则应依城墙上及其他制高点之掩护，一意向纵深楔入，由后梯队肃清翼侧之残敌，尤要施行迂回。各部队应划清战斗分界线，防止混乱。阻塞街道巷口，占据要点，以为扩张战果之依托。以烧火、张灯等标示各分队到达位置，在联络上很觉便利。在敌人将被解决时，应在城外分布伏兵，捕捉乘隙逃散之敌。

（二）打援。各打援部队要极端耐心隐蔽，待援敌通过后，再行动作，一切焦急和过早被敌发觉，都会丧失打援的良机，须切戒。

三、消灭突围逃窜之敌

在敌可能突围逃窜时，应预先调集可能抽调之地方部队和民兵，分别驻于敌人可能经过之道路附近，准备截堵。发现敌人突围时，即以围城部队穷力追击，另以主力部队由他方出敌不意地驰往截击之。在敌人被击散时，则以多数小队结合各地民兵群众，进行不倦怠的搜抄，必能使溃散之敌全部就擒。

四、为着适时发现敌人企图和协同作战，必须加强有线电话的敷设。攻城时架设环城电话。阵地战时架设各级指挥所的电话。在敌人可能出援的基地和可能逃跑的道路上加架电话，以使情报与通信十分畅通，实属重要。

五、实行大规模的作战，必须有健全的后方组织。我们是以作战所在地的专员、地委书记和县区村党政干部分任后方指挥部的指挥与政委，这在加强战争一元化的指导上作用甚大。

注 释

[1]涿州经验，一九二七年九月，阎锡山与张作霖作战，阎出兵平汉线石家庄以北，进攻北平，为张作霖打败，退回山西。但当时阎部下之傅作义部（一个旅），被切断在河北涿县，长期固守。至一九二八年四月阎反攻胜利，涿县解围。阎即表扬傅守涿县的经验，令其各部学习。

[2]火城架子，阎锡山军队的一个战术特点。行军时区分为四个梯团，摆成象乌龟四足爬行一样的阵势，以驻军掩护行军。阎锡山谓此足以应变，容易发扬火力，名之曰“火城架子”。

[3]建委，即建军委员会的简称。建军委员会，是阎锡山统治其军队的特务组织“三三铁血团”对外的公开名称。建军委员都是阎军骨干。

平汉战役某些战术问题的指示

(一九四五年十月十七日)

第一 反动派军队的特点

此次作战主要的对象是四十军、三十军等西北军，它们的作战特点：

一、善于阵地战，特别注意工事构筑，长于固守，射击技术亦较准确，唯缺乏机动、反攻击精神，不善于运动战。

二、在野战中惯于以正面部队巩固阵地，以箝制对方，而以有力部队施行一翼或两翼包围迂回，或以优势火力给对方以有力的杀伤。

三、部队装备笨重，行动迟缓，不善于远距离之长足追击，互相间应援与协同均欠积极和灵敏，对后方顾虑多，怕对方抄后方，并不善于夜间作战。

四、除了这些特点以外，我们还可能遇到装备较好的敌人，他们的机枪与火炮较多，而步枪较少，不善于白刃格斗。并闻有少数火箭炮，尚未证实。我们应该准备对付装甲车、炮兵、飞机等的办法。

总之，凡有现代装备的军队，需要铁路、公路，飞机场，并需要较多的时间准备战斗，特别需要白天，以发扬兵器的优越性和协同动作；最怕在交通不便之处作战，仓卒应战，夜间作战。

第二 我军作战的基本原则

一、隐蔽接敌，突然攻击，出其不意，攻其不备。我军要时常把握这一原则。

二、在遭遇战斗中的进攻，常用横宽队形；对占领阵地敌人进攻，需用纵深配备。但不论哪种，都要有重点地部署兵力，集中优势兵力，突击其一点、两点，努力冲破、截断其阵线，打乱其组织序列，击灭其指挥中枢，割碎其防御配备，以求各个消灭之（不要咬大核桃），这是我们成功的要诀。

三、在战术上通常是，“攻弱则强者也弱，攻强则弱者也强”。故在兵力运用上，我们应以少数兵力箝制其他方面，借此腾出数量质量都强的部队，攻击敌人最弱的地方，常易得手。得手后而以破竹之势扩张战果。扩张战果的方向，就是努力继续发展胜利的方向。

四、攻击目标要选择其弱点，一般是部队的接合部，阵地的侧背或突出部，特别注意寻找其指挥机关，打碎反动派的首脑，收效特大。

五、无论遭遇战与进攻战斗，都应注意运用包围和迂回，即便是在正面突破后，也要由突破口卷击发展包围迂回，特别在攻击占领阵地的敌人时，应在正面以少数兵力箝制之，而以强大兵力向其侧背奇袭，这样就使敌人正面坚持、两翼迂回的战法无法成功，反陷于被动。

六、对于敌人的反突击与反冲锋，我们要对反突击者的侧背进行突击，对反冲锋者的侧背进行冲锋。根据以往的经验，主要以少数兵力利用工事，疏散配置，牵制正面，突行侧射；而以主力乘反突击者、反冲锋者离开其工事，在我侧射火力之下，对其侧背逆袭，常易成功。

七、火力的组织与运用。要注意斜射、侧射、纵射，组织交叉火力，并集中火力于主要方向和目标，切忌分散火力。

火力的运用，应该是火力与突击的配合，即在最有效的距离与时机，发扬短促的威力。我们不应与敌人竞赛火力，注意节省弹药。

第三 关于野战

一、伏击式的遭遇战斗，可以运用先敌展开之利，突然侧击敌人行军纵

队，将其切断数节而消灭之。如必要时，则在伏击地区前敌人行进路上，以一小部队抵近敌人游击，示弱引退，一待敌人进入我伏击地区时，则扼止其先头，以免其逃出伏击圈，但这一小部队，应让敌人大胆深入，万不可硬打，堵其进口。

二、在开阔的平原地区作战，最要紧的是善于利用地形、地物，隐蔽接近敌人，以便突然攻击，虽属很小的地物亦不可忽视。为了减少火力杀伤，要采取疏散队形。总之，我们利于突然近战（重复说，突然近战），兵力要隐蔽接敌，不可过早分散。尤不可在较远距离与敌人火力比赛。

三、对于运动中的敌人，亦以突然猛烈的攻击，使其不能展开阵势、稳住足步，而一举歼灭之。要避免形成对峙局面，或演成击溃战。

如敌人转为防御或窜据村落时，则应紧接突击，不使其有构筑工事之余暇和喘息立足之余地。对于已占领阵地的敌人进攻，应注意纵深部署，注意障碍物与工事之破坏，这是胜利之关键。

四、追击战斗。追击部署，为避免敌人困兽犹斗起见，可以放开一条退路，再于其退路伏击之。如识破敌人退却的征候，应注意抄其后路施行两面截击。必要时并以一部平行急追，超到敌人前而施行堵击、扇击、截击，三者配合，成功必大。当追击胜利告一段落时，要及时整顿与掌握部队，准备再战。

第四 关于村落战斗

一、对于据守村落敌人的攻击，要利用梯子攀登，进行瞰制攻击，对于支撑点，则进行爆炸。

二、村落内的运动，一般不宜沿街道前进，以免遭到敌火纵射，而应挖通房屋的墙壁，以行迂回的打击。

三、村落内的战斗，要注意占领制高点，进行观察联络，并作为攻击敌人的据点。

四、村落战斗，应注意防止部队混乱和失去指挥掌握，这就要适当地分配攻击目标，划分进攻地区，规定前进路线，配置通信联络。

五、为防止敌人顽抗起见，对于某些要点村落，要预先派部队占领之，并埋设地雷，以使敌人无法利用进行顽抗。

第五 关于夜间战斗

一、夜间是我们最有利的战斗机会，我们要发扬“夜老虎”的光荣传统，但需要精密的实际侦察和周到的计划。在进攻计划中，应使部队采取直路前进，避免弄错方向，如攻击点选在敌人侧背时，则对其侧背采取直路前进，更为方便。

二、夜间战斗不依靠火力，而应以突然的动作短兵相接，与手榴弹相结合。因此，各行进纵队进到使用手榴弹、刺刀距离之前，应将先头部队列成有重点的横队，便于使用这些武器。后续部队亦应跟进，以便扩张战果或巩固已得阵地。战斗后，立即整顿部队。

三、各部队间应注意规定联络记号，如使用石灰撒地指路，或燃香指路，或用绳索等物牵引队伍行进，或以低声音响联络，或以反戴帽子识别敌我。总之，以我们自己容易联络识别，使敌人不易发觉为好。各级指挥者以使用白旗或暗色火光为便。

第六 指挥与协同动作

一、各级指挥员要随时注意观察敌情，指定专人组织观察或亲自观察，

对于下级的情况报告要加以考虑和判断，不为无根据的传闻所迷惑。

二、一般的联络，应自下而上，自左而右。

三、协同动作，主要在各地努力于当前任务的执行，这就是积极配合友邻的最好办法，在共同的动作上，注意遵守时间。

四、不同系统的部队、小部队人员与上级失去联系时；应就近听从资深指挥员的指挥。

第七 对特种兵的战斗

一、对于装甲车，另有参考材料。

二、对于飞机。第二梯队以及后方机关应注意利用地形地物，以求隐蔽，队形宽广疏散，但要不失去掌握，以便适时协同第一梯队动作，扩张战果，同时严守防空纪律。然在第一线的部队，则要不因飞机的牵制而忽慢了当前的动作，应一心一意迫近敌人，而愈接近敌人，则飞机的危害就愈减少。

三、对于炮兵。隐蔽接敌与突然攻击，也是对付炮兵的好办法，因此大部队的运动与停止，要特别注意选择地形与队形，勿暴露目标。在战斗中，凡是显著的地物，往往成为敌人轰击的目标，要尽力避免停止，特别是重火器的阵地与指挥机关。

在战斗中，步兵部队的运动，要注意改变方向，使敌难以试射，散兵运动时，要乘射击的间隙。

对于炮兵的攻击，要迂回接近，从其侧背突然袭击，使其难以变换方向和阵地。

第八 纪律问题

在这次作战中，要特别注意纪律的维持，一方面是服从命令和指挥，节省弹药，不准乱打枪；另一方面，我们是人民的军队，应特别遵守群众纪律。对于群众，要使其对于我军与顽军[1]有显明的分别，这关系于军事的胜败，也是各级指挥员的严重政治任务。

注 释

[1]顽军，在抗日战争中，国民党消极抗日、积极反共，被人民称为顽固派，其军队被称为顽固军、顽军。这里沿用了这种称呼。

平汉战役的战术总结

（一九四五年十二月一日）

第一 战役概述

国民党反动派在日本投降后，假北上受降之名，以十四个军分经同蒲、平汉、津浦各铁路向华北各解放区突贯攻击，控制铁路，企图以此发扬美国现代化技术之长，割裂我各区之联系，压迫我军退入农村甚至山地，而便于各个消灭之。其沿平汉线北进之第一梯队为三十军（辖二十七师、三十师、六十七师）、四十军（辖三十九师、一〇六师）及新八军（辖新六师、暂编二十九师、河北民军、第八纵队），统一归马法五、高树勋（十一战区两个副司令长官）指挥，总兵力约四万五千人，于一九四五年十月下旬至十一月初，与我会战于漳河以北、邯郸以南之平汉路东侧地区。这些军队都是旧西北军的底子，比较有战斗力，过去参加过台儿庄等战役，自国民党在抗战中实行观战政策后，就将它们从敌后调到鄂西、豫西整训多年，故军官较有军事素养和战斗经验，统驭力强，士兵亦久经训练。在编制装备上火力重于突击，其中占总兵力之半的三十军，更系半美械装备，但终因抓兵成份，厌战逃亡，更形成兵员不足和突击力薄弱，特别不敢进行夜间战斗。由于国民党反动派对杂牌与嫡系待遇不同，杂牌不愿转化为嫡系者又特别不同，各军之间存有矛盾，特别是杂牌军中有主张和平民主的进步分子，反对嫡系法西斯内战、独裁，高树勋军就是这一类的首席代表，蒋介石忌之最深。而美械装备在对付我军近战，特别夜间肉搏攻击中无法施展，且大军因离开铁路供应，不能多带弹药与军需，反为不可克服之弱点。

但反动派忽视了这些弱点，相反地把我军都当作只能扰乱的游击队看待，以为它用三个军沿滏阳河轻装急进，就可以把我们撇在两侧，尤其撇开磁（县）邯（郸）间平汉路西之侧击，而自由进入邯郸、邢台，接上石家庄的第三军、第十六军。因此它不需要飞机、坦克的配合，也不需要其他兵团在邻近左右前后直接策应，也不需要带足够的弹药，就能完成任务。这是犯了“夜郎自大”的骄傲和孤军深入的错误。

我军在战役指导上贯彻了毛主席的军事思想，实行诱敌深入与集中优势，只打歼灭战不打消耗战，只打有把握的仗不打无把握的仗的原则，于黄河以北布置沿途袭扰，破坏交通，以麻痹敌人和迟滞其前进，同时抓着它离不开铁路的弱点，事先在漳河与滏阳河的河套我们所预定的战场上，由当地党政军民组织大举破路、平沟和拆毁敌伪遗留的城墙、围寨、碉堡、工事，以肃清障碍，便于进行运动战，同时并派遣干部布置情报点线和侦察地形，准备了战场有利的条件。

在参战兵力上，则调集了太行、冀南、冀鲁豫三个军区的主力达六万余人。虽然这些部队有很多的新兵与俘虏成分，并缺乏训练，但由于他们经过反攻以来的胜利战斗，特别是上党战役胜利声势和保卫自己胜利果实的决心，政治情绪极高，将士用命；加上后方广大群众热烈支援前线，并有后方指挥部所组织之十余万民兵群众的直接参战与担任后勤，遂造成我军战力上的绝对优势。以上述之战场有利，战力优势，与广大群众支援，便奠定了战役胜利的基础。加上高树勋毅然反对内战，率新八军全部起义，更促成了战役的迅速结束和获得彻底胜利。

由于敌军对我情况不明和防我袭击，从十月十四日起区分四个梯团，用

“四足爬行”的阵势，即以两个并列纵队前进，其前进方式用交番行进交番停止的方法，以便停止者容易在站稳的阵势上掩护行进者，如左纵队的第一梯团前进，则以第二梯团停止掩护之。行军只有每日四十里的速度，以便早到早布置警戒挖工事。敌自新乡沿平汉路以东地带北进，二十一日渡漳河后，我先遣纵队一部即与其右翼先锋（四十军之一〇六师）保持接触，让其边打边进。至二十四日上午，其右前锋被我先遣纵队先头部队坚决扼阻于邯郸东南之崔曲、赵庄、南堡一带。敌发现我兵力较大后，即被迫采取防御，积极构筑工事，时其左翼先锋之新八军已跨滏阳河占领南起马头镇、徐庄，北至阎家浅、屯庄一带；后尾之三十军亦已占领滏阳河东侧之中马头、大小狼营、柳儿营及南豆公以北，与新八军连接。于是，我路东军与路西军主力乃行东西合围，于二十四日深夜开始全面攻击，并以路东与路西两个支队控制漳河渡口，遮断其第二梯队之北上增援。此时，我在平汉北段则以少数兵力牵制由同蒲、正太已进据石家庄之第三军、第十六军，使其南北不能呼应。战斗至二十九日，我路东军之攻击重点始终指向四十军之一〇六师，攻克了南堡、崔曲、赵庄等处，并歼灭其大部；路西军夺占了中马头渡口，并在战斗中以政治联络新八军并帮助其起义。这一起义，在政治上与军事上都有极大的作用。敌人从此受到极大的精神震恐，士气沮丧，加之完全处在粮食缺乏、无险可凭的沙漠地带的袋形阵地，而不得不于十月二十九日下午开始向南突围。当我估计其于高部起义后必然向南突围时，乃放开退路，将主力先敌南移到漳河以北顽军退路之两侧地带，待敌脱离筑城地带时，全军东西实行钳击，并于敌人溃败时，在其退路上兜击，侧重打击其指挥机关，割碎其部署体系，予以各个消灭，同时我以总预备队在漳河北岸构筑工事，以拦截敌之退路和布置南岸的侧击，以横截援敌。因此，到十月三十一日，除三十军少数残部漏网外，马法五以下大部放下武器或伤亡了，十一月二日彻底解决了战斗。其第二梯队企图增援之三十二军，在遭到我阻截部队的打击与三十军、四十军被歼后，亦急遽南逃。其由石家庄进出于元氏企图策应之十六军部队，亦闻风北撤，战役大获全胜。

总结起来说，我们指导这一战役的一系列思想就是：毫不急躁地寻求与创造敌人弱点（例如，开始故示以弱，以纵其骄，诱其孤军躁进，在合围中予以有重点的打击，以割裂其部署体系，争取其和平民主分子，以分化其力量），以及避开敌人长处（敌长于固守，我则压迫与引诱其突围，以脱离其筑城地带），发扬我之长处（我利于夜战、近战、野战）和掩护我之弱点（无现代技术装备，火力与破坏力弱，不利于火战与攻坚），然后兢兢业业抓紧敌人弱点，全民全力以赴；在战斗动作上，力求出敌不意，施行奇袭；在兵力使用上，则于估计情况变化时，适时抽集后备力量，以求自己有用之不竭的兵力。

第二 顽军战术特点

长于构筑工事障碍的固守防御，而不善于野战、夜战与近战，害怕白刃格斗和机械遵守条令而不善于应变，是这些顽军战术上总的特点，其具体表现如下：

一、行军。区分四个梯团，摆成四足爬行的队形（即乌龟爬行阵势，以驻军掩护行军，自谓足以应变，阎锡山谓此容易发扬火力而名之曰火城架子）前进，行动谨慎，并按条令前后左右派出警戒和便衣侦探，每日行程平均约四十里，以便及早宿营，保持战力与布置警戒，以防我袭击。

二、进攻。其前卫部队向我正面阻击部队进攻时，每度攻击必先行猛烈的火力准备。当火力延伸射程，随行冲锋。冲锋队形密集，前面是排疏开，后跟行军纵队，遇我火力杀伤后，等不到拼刺刀即行撤退，以准备续行攻击，但连续攻击中一次比一次薄弱。在正面攻击无效时，然后正面牵制，从我翼侧迂回和包围我之阻击部队，以保障其主力继续前进。

三、防御筑城。当与我有力部队接触后，每至一村即拘留居民集合于一处，以封锁消息，并迅速构筑工事。通常以几个坚固高房或碉楼为中心，构成几个据点，用村沿工事连接起来；村落边沿及村中稍高房顶上多用砖（一层或二层砖）砌机枪掩体，有时还加掩盖；在村沿或街巷拐角的墙壁上挖一至三层枪眼（最低层有离地二、三十公分的，使我军不易发觉与封锁）；在重要村口或巷口，构筑机枪掩盖火巢（即暗碉）；在村内打通墙壁并以交通壕横贯街道，构成其交通线和堵塞不必要的街道；为防我接近，对村落突出部往往构成较强的机枪火力点，或于其侧作荫蔽的侧防火力点（这种侧防火力点，正面遮蔽，枪眼开向侧方，不易从正面压制），在村周手榴弹投掷距离内，锯倒树木作鹿砦（密集排列，树梢向外，如原地有树则锯断其半攀倒，使之不易拔除），并加强村外沟渠土墙的障碍，挖掘单人掩体作为警戒阵地；为防我夜袭，利用村沿草堆作照明柴，通夜点燃，更有在警戒线外铺设干草，使人踏上之时发生音响，所以报警者为防我对坚固工事、房屋行坑道爆破，有所谓“复缸哨”的设置（即以水缸复地面，以听取挖坑道之音响）。其工事设置顺序，一般是先前沿后纵深，通常进入村落两个钟头后，即能完成鹿砦障碍和前沿工事，颇为迅速。这些都说明这个部队平时在防御与筑城方面训练有素。

四、防御战斗动作。除以上工事障碍设置外，为防我夜袭，有时派遣小部队到村外游动。其对付我之夜袭或攻击，主要是死守不出。善于组织短距离的交叉火网和侧射，以与障碍、照明相结合。假如我军事先对鹿砦的破坏和水围的通过没有足够的准备和练习，则往往在鹿砦或水围附近迟滞不前，而受到严重的火力杀伤；或者是突击队突入后二梯队又受火力封锁不能接应，而使突击队被迫从敌火与障碍结合下撤退，遭到重大的损害。当其前沿被我占领后，很快能组织恢复攻击，在纵深战斗中亦与我军逐屋反复争夺。这种恢复攻击和逆袭，主要是集中猛烈的火力，压制与封锁我突入部队之后路，其兵力则多从我之侧背打出，呐喊冲锋，投掷手榴弹，但不敢真拚刺刀。其山炮既不敢放在前沿，又不知行抵近射击，故往往不用。

五、退却与突围。敌战役退却时，每至一村仍积极构筑防御工事，特别是两侧掩护阵地。如此，当敌从被包围之村落突围时，往往先缩短次要方向的防线，以集中突围兵力，然后在佯动方向配合下，先用机枪、迫炮向其突围方向从中向两侧扫射，然后成行军纵队跑步而出，先头是轻机枪密集扫射，纵队中亦有一部轻机枪小迫炮随行随停随打，对我军行机枪扫射与投弹，使队形不易混乱；惟一遇我兵力扑近格斗，则失去统驭力而抵抗薄弱，甚至全无抵抗而放下武器。

以上特点，还须要从这些军队的组成、编制、装备、训练及部队传统诸方面来认识它的本质。首先，这些军队虽然是反动的，但军官有素养，士兵有训练，装备较强；旧西北军的传统，长于防御，因此当其困聚固守时，可以依仗其工事、火力和统治力而发挥一定的顽强性。但因其抓兵成分厌战逃亡，其干部防不胜防，也没有夜间战斗的教练，在战斗中斗志不高，所以一

旦要散开攻击和进入夜暗，特别当冲锋时，统治力便削弱了；加上兵员不足和步枪、手榴弹少，便决定它突击力薄弱和不善野战，而要摆着“火城架子”前进和利用工事障碍，组织火城来对付我们；再加上反动军队的自私性，就演成战术上的单纯防御与互不支援，一切按照条令动作而不会机动。如是，在分据村落的情况下，就利于我们的夜间攻击、割裂作战与各个消灭，特别利于我们在野战中，压迫与引诱它脱离阵地，在运动中消灭它。

第三 我们的战术——平原居民地

进攻战斗的战术平原居民地在军事上的作用，较之山地不同，它不单可以驻军、宿营与取给粮水，而且是战术上的要点，加之平原村落稠密，因此平原战斗就往往演成居民地的争夺与居民地的攻防战斗。

平汉战役从战略上说，是敌人向华北进攻，但我们在战略防御上采取了战役战斗上的进攻，迫使敌人不得不转为防御，而分别据守各个居民地。所以我们的战斗，除在战役开始时，曾以一部兵力从敌人前进之正面，特别从侧背扼止敌人，使它停留于我预先布置的囊形战场，而有局部的防御（这种防御是必须的，是战役组成部分之一）外，主要的战斗就是向居民地敌人进攻。就是在战役追击过程中，也由于敌人不断占领退路上的居民地来抵抗，所以我们仍然需要不断向居民地敌人进攻，才能最后消灭敌人于工事薄弱的居民地，或者压迫它脱离居民地而于运动中消灭之。

因此，平汉战役中主要的战术问题，就是平原居民地进攻战斗的问题。当然居民地战斗，既有彼此争夺，也就有彼此攻防与退却。但我军之于防御退却总是局部的。现在先按这一战役的地形、敌情特点来谈几个原则问题：

一、按一般战术原则说，要大量消灭敌人，必须是合击（合围）与聚歼，但为了容易消灭，又必须将整个敌人防御配系割裂几块，才便于我以优势兵力对敌人的劣势兵力实行各个合击，以求达到各个消灭的目的。即使只是消灭一个营一个团也比击溃一个师毫无所获好得多。这是我军战术特点必须发挥的。对于各个敌人的消灭来说，也必须是合击中有割裂，割裂中又有小的合击，才容易达到消灭的目的。就是说要把核桃打碎来吃，不要啃整个核桃，囫圇吞枣是无法下咽与消化的。

二、平原地形开阔，四方八面可以运动，利于敌人逃跑，如没有合击财更不能消灭。对于分据多数居民地各自固守的敌人来说，由于居民地间有很大的空隙，形成了利于分割与各个合击的条件。但战役上的割裂要正确估计战斗进程，在敌人躯干联系的关节薄弱部，给以重点的（集中优势兵力火力于敌人弱点）割断的突破，以攻占某些居民地作为支点，才能巩固割裂的阵势。对一个居民地来说，就必须是突入部队，迅速夺取，占领敌人支点，巩固前进，由割裂到合击敌人；只有当村落很小，敌人展不开，兵力不便于割裂的条件下，才能采取压缩于一隅，最后用爆破、炮轰（曲射平射配合）连续突击解决的办法。

三、由于村落是一种比较坚固的纵深阵地，敌人又长于固守，所以进攻中应尽量争取用压迫和引诱敌人的方法动摇其固守的决心，脱离居民地筑城地带，而在运动中消灭之为有利。战役进攻如此，对一个居民地进攻战斗亦复如此。造成敌人动摇其固守决心的主要方法：一是围困，使其粮弹不济，但这要拖延时日，而且在敌人粮弹困难条件下才行；再就是一面以坚决突破相威胁，另一方面故示以逃脱的生路，并伏兵于其退路上而解决之。四面八方围攻的办法，往往迫使敌人“困兽犹斗”。这是最不合算的“啃整核桃”

的办法。

四、平原村外地形开阔，利于防者发扬火力，在没有地形依托的条件下，要准备进行持续的纵深战斗，因此，利用黑暗的遮蔽接敌与构筑攻击阵地，对于装备较劣的我军就特别重要。当楔入敌占居民地之间攻击时，更须构筑四围的纵深工事。

五、关于攻击时间的选择。倘主攻方向上我火力有压制优势时，于黎明前从东方主攻，一则收朝阳照明目标之助（敌人对我展望不易）；二则便于白天决战。如系奇袭，则以深夜为宜。战斗对峙后，如实行黄昏攻击，特别是从西方进攻，一则可收夕阳照明之助；二则我火力掩护与开始的指挥协同，较夜间确实；三则可破坏敌人由白天部署转入夜间部署的实施，使敌在不利于夜间战斗的态势下进入夜间战斗，不易实行反扑。但是，当我已进入纵深战斗，特别在敌人失去优势而我急需扩张战果时，则利于白天攻击，但也必须日以继夜地猛烈攻击。

六、村落房屋形成了纵深的坚固阵地，加上水围和鹿砦的障碍，与音响、照明的设置，以及警戒的严密（较之长期守备点线据点之敌人的麻痹不同），进攻者奇袭成功的可能性虽然减少，但因它没有高不可登之城墙，并不是完全没有奇袭的可能，故须部署奇袭，力求以隐蔽、突然出之。不过在奇袭部署中，应兼顾能接着强袭、强攻和正攻，既不能单凭奇袭一扑所能奏效，也不能只靠“一铤药”的进攻所能结局。故在奇袭之初，就要同时作攻坚的充分准备，要有一定的地形侦察，破坏与通过障碍的准备；在兵力、弹药使用上，要作持续战斗的准备。为了克服障碍与坚固的工事，工兵与炮兵支援步兵的作用也加大了。

七、平原通路多，地貌不易辨识，夜间运动最易迷失方向和发生误会。居民地战斗因街巷复杂，通视联络困难，容易造成混乱，失去掌握。因此，对通信联络，特别是战地有线电的架设，以及识别手段的讲求，在夜间动作上极为重要。

八、根据平汉战役以及过去战斗经验，当我们以优势兵力围攻居民地时，在其边沿战斗往往具有决定意义。而边沿战斗，通常又以我军秘密集中适当兵力与火器突然行动，压倒敌人的火力与摧毁其障碍物，而步兵乘此突入村沿为重要因素。只要我们能突破敌人边沿的防御阵地，夺占某些房屋或支点并巩固起来，便有了进攻的依托。敌人的火力作用与居民地的险要性，及其防御的信心就大为减弱了。因而我们便可凭借这些支点向纵深发展。

以下按居民地进攻战斗的一般过程，扼要地总结居民地战斗的经验：

其一对居民地攻击的接敌运动、战术侦察及突击目标的选择

1.对居民地的攻击包括：一、夺取边沿外围；二、占领前面坚固的街道房屋；三、夺取支撑点，最后肃清敌人。

2.接敌运动。以利用黑夜与地形地物的隐蔽接近为主。如在夜间接敌，为使运动迅速，不失联络和避免误会起见，团以下部队应尽可能采用共同队形，各兵团运动道路则应明确区分，以免混乱，并在行军之纵队前，便于联络的距离上，派出所要的侦察。部队指挥员及其所属各分队指挥员，与炮兵、机关枪、工兵队长，都应在侦察部队之后、行军纵队之前行进。侦察部队如发现敌村外游动警戒，应秘密包围，坚决挥动白刃，捕捉或扑杀之。绝不轻易放枪投弹，以免惊觉守敌，暴露自己位置。在奇袭情况需要时，则以小部队秘密监视封锁，主力急速前进。

3. 战术侦察。当进攻之前，对于这种临时布防的敌占居民地所了解的情况、地形，往往是概略的，甚至有错误。因此，指挥员在进攻直前的亲身侦察，非常重要。当侦察部队或前卫警戒部队接近村落敌人之警戒线时，根据情况，或驱逐敌人警戒部队，乘势夺取居民地前沿，巩固起来，以进行深入的侦察；或与敌人警戒线保持接触，停下来监视敌人，以掩护指挥员的亲身侦察。主力则随后到进攻出发地（即展开位置），隐蔽待命进攻（一般在敌重机枪有效火力外）。此时指挥员在前面的侦察，应通视敌情、地形、地物，主要根据居民地边沿及周围地形、障碍设置等，来判断敌人防御前沿，火力配系与纵深支点如何构成，以决定主攻方向、助攻方向，尤要决定主攻方向的突击点，区分各营（连）进攻区域（一个连一条街够了）。假如侦察过程中已被敌发觉，则战斗即减弱奇袭性，应乘机以小部队多方攻击，以查明其火力配系，寻求其弱点。至于战场上捕捉俘虏，亦是任何时候不能疏忽的。只有周密的地形、敌情的侦察，与正确的情况判断，才会有正确的决心和处置。贸然从事，乱打一顿，是打不出好仗的。

4. 突击点的选择。从敌情上说，主力突击应指向敌人致命之处（水源、司令部），弱的工事、障碍，与守兵薄弱、其交叉火力及侧射火力较弱而死角大的地方；从地形上说，应是外围利于隐蔽接近攀登，夺取后便于巩固和进展的地方；从我们火力掩护来说，应是便于从前梯队两侧用交叉火力掩护的地方。但一个地方不一定各个条件都具备，必须就当时情况权衡轻重而决定之。但夜间观察，即令战斗的侦察，亦不易察明其纵深的敌情、地形，加之我火力掩护不会很准确，故通常应从一般的地形上选择便于突击部队隐蔽通过、接近攀登的村角或突出部为有利。

主攻、助攻各部队，对一个大居民地，各应有突击重点，总合则有二三个突击点，上级指挥员应使之协调。这样，一则可以分散敌之兵力、火力，使其不易彼此策应堵塞我之突破口，同时又可展开我之兵力；二则求得最少有两处突破，以便对纵深的钳击，和尔后攻击重点的操纵自如。最好是使几个突击箭头突入敌阵（阎锡山名之曰三个老虎爪子），能互相策应，将敌阵戳穿、撕破、切碎之。但我们在兵力、火力使用上，各级指挥员均必须明确区分自己的突击方向与箝制方向。箝制方向的动作要积极主动，且用真面目的攻击，方能达到真正迷惑敌人，使主攻方向容易奏效，绝不能以为自己不是主攻方向，而消极从事。如箝制方向识破战机，突击胜利，应立即向此胜利方向发展，变为主攻方向。本战役中从击败一〇六师就乘势发展为消灭一〇六师。指挥员在下达命令时，对于主攻、助攻，只有暗示在基本部署如何使用兵力、火器与规定任务的区分上，但绝不能在命令词句上指明谁是主攻谁是助攻，以免限制下级在战斗过程中之机动。

其二攻击计划、攻击队形及其前梯队火力队之编成

1. 根据侦察结果，攻击部队指挥员即依照受领之任务拟定攻击计划。将要夺取居民地的最后目标及最近目标的顺序规定出来。据此，将如何使用炮兵、机关枪，将如何使用爆炸与燃烧消灭各个据点，将如何通过障碍物都规定出来。

2. 攻击部队指挥员，应根据所划分指定的攻击区域与夺取目标组成战斗队形。例如，敌人以几个村落或几个家屋构成防御集团，其火力与突击都能互相支援时，则应从敌人完全暴露的翼侧，或间隙中的翼侧，实行迂回包围。为割裂敌阵之关节薄弱部起见，则应从其薄弱部实行突破。照战术观点说来，

无论如何都应以我之主力指向敌人弱点实行突击，以求得在弱点突击成功时循此发展胜利。因此，突击队攻击正面小于箝制队，而其纵深配备则大于箝制队，以使蓄有雄厚力量发展胜利。如我主力在我暴露翼侧，则以纵深配备的梯队成梯阶队形隐蔽起来，以便截击可能突围之敌，或夹击从一梯队翼侧出击之敌与他方增援之敌，以保障我第一梯队侧背的安全。若我第一梯队突破成功时，则及时向前突入包围敌人。

3. 攻击的前梯队的编组：主攻与助攻方向的前梯队之任务，是起突破村沿的作用。如兵力拥挤，则增大伤亡，因此，这些攻击的前梯队，通常宜以步兵连的一个建制排为基础加强之，其中包括：一、攻击组（步兵带大量手榴弹）；二、破坏组（破坏鹿砦障碍和坚固建筑，因此宜有任爆破之工兵）；三、梯子组。如有水围时，则另外编架桥组（架设后不参加冲锋，直至战斗终结担任桥梁交通的掩护）。最好每个前梯队配有两挺轻机枪，以为直接掩护的火力，而各组各员的动作，特别要求协同熟练。所以应于战前编组训练之。

4. 如何组织火力队集中射击援助步兵突破前沿，即是以优势的炮兵、机关枪、掷弹筒、特等射手等组成火力队（它的主要任务是在前沿战斗时直接援助主攻方向的前梯队进行突破，突破成功进入纵深战斗时，诸重火器则分别配属各进攻的分队），指定专人任火力队长，统一指挥。根据情况需要，按目标种类与武器性能分组（或按目标分段），各设组长。火力队长在攻击部队指挥员指示下，协同前梯队长组织火力配系，与规定联络记号。其开始的主要任务，是突然开火，以短促的压倒敌优势的火力，摧毁与压制敌侧防机关、村口暗碉、前沿枪眼与房顶工事，以掩护前梯队破坏或通过障碍物，并使它乘势突入村沿，但切忌和敌人进行持久的火力竞赛。这里要说明的就是：要集中火力，不要集中火器。因为火器在其实施斜射、侧射、交叉射时，才能以极少的弹药发扬极大的效力。我们要根据任务、敌情、地形来组织斜射、侧射、交叉射的火力配系，就要将调来的火器按其性能使之分头占领不同的射击阵地，以行射击。如果不是这样，而将火器集中起来，列成横队，只向敌人直射，那就太蠢了。

其三 构筑攻击阵地

平汉战役中没有一个居民地是在黑夜攻克的。这说明，因为居民地的纵深性决定了战斗的持续性，在开阔的居民地外，假如没有工事，一到白天就不能立足。因此，对居民地攻击，必须构筑攻击阵地。假如是奇袭、强袭，那么在突击发起后，第二梯队应立即靠近村落外围构筑工事。假如是正攻，必须在攻击前进时，第一梯队应利用地形前进，不得已时略挖卧沟即须前进，不得停滞攻势。后续梯队则应在跟进中不断改善第一梯队之工事。挖交通壕逐渐构成攻击阵地，以求依托巩固阵地前进。有时前梯队还须利用交通壕去接近与破坏鹿砦。甚至水围的渡口桥头，也须构筑掩壕、掩墙，以利进出。

其四 障碍物的破坏与通过

滏阳河两岸的村庄多有水围子，甚至村外沟渠交错，沟宽一丈、二丈不等，多不能徒涉，加上鹿砦设置与近距离交叉火网的封锁，就成为进攻者很大的障碍。如事先侦察准备不够，往往在障碍前迟滞不前，或在敌火下被迫撤退，而受到严重的火力杀伤。这种伤亡。几乎占我们伤亡人员总数一半以上。因此，战前把地形、障碍的侦察与通过、排除演习熟练，对于顺利地前进，有决定意义。1. 水围子的通过。由于不能徒涉，故必须架设木梯或轻便

桥才能通过。此次经验是：（甲）多架几处，以求通过迅速和分散敌注意力；（乙）一种架设法是用一根长杆伸过沟去，再将跳板或木梯顺杆上滑过去，如此姿势较低，音响亦小；（丙）另一种架设法是，将梯板的前端稳定起来，在梯板后端系两根绳子，用两人拉着，再将后端扶起翻过沟去，这种架法姿势较高，音响亦较大，只有当沟宽杆短不适于前种方法时行之；（丁）如情况许可和必要时可用土囊堆于敌侧桥头或挖筑掩壕、掩墙，构成临时桥头阵地和火力点，掩护工兵架设轻便桥，遮蔽敌弹，便于交通。

2. 鹿砦之破坏。此役经验通常利用夜暗破坏。其破坏法有：（甲）隐蔽装设爆破筒爆破之，为了求得隐蔽，爆破者必须减低行动的姿势、音响，注意伪装；（乙）选择鹿砦中小的枝杆，秘密系上或钩上绳索多根，退向斜后方遮蔽处（如无遮蔽，可用堆集土囊，或事先挖掘掩壕），用多数人斜拉之；（丙）挖交通壕至鹿砦之下，以大刀砍碎鹿砦搬开之，但作业应带门板掩盖作业者的头，以防敌弹；（丁）以梯子或铺板复于鹿砦之上，以便步兵超越通行。以上作业，必要时须用火力掩护强行破坏，即令突入后，还要继续多破坏几处，以利后续部队的进退和粮弹伤员的输送。

其五 居民地边沿战斗

1. 攻击部署，特别是准备通过与准备破坏障碍的工作完成后，应即迅速投入攻击，首先以突然猛烈的炮火，集中摧毁其前沿的主要火力点，特别是近距离的侧防火力点，并掩护步兵打开突破口，开辟冲锋路，继以轻重机枪、掷弹筒、特等射手发扬有组织的短促的猛烈火力，杀伤与压倒敌人，使其无法抬头，在炮兵开火的同时，就要迅速破坏障碍而迅速通过之，以投入冲锋。当突击队进入突破之瞬间，我之火力应即向两侧和纵深转移，压制和封锁敌人侧射火力和纵深的增援。切记我们弹药条件不允许作长时间的猛烈火力掩护。所以猛烈开火时机与前梯队通过障碍时机，应精密估计，特别是步兵要乘炮兵与机关枪火力之掩护、炸药之爆炸，即须猛烈突入，不得犹豫。2. 突破成功后，应立即修改工事，设置障碍，构筑临时据点（有时可搬移与利用敌阵前沿的鹿砦设置障碍），轻机枪应立即占领阵地，以便打退敌人的逆袭。后续部队必须迅速跟进，援助第一梯队乘势扩张战果，尤其要迅速向两侧或纵深扩张战果。这种时候向两侧村沿敌人的侧背冲锋，往往能收得很好的战果。

假如第一次突破不成功而组织第二次攻击时，必须消除第一次的缺点，在部署兵力、选定突破点上必有所改变，以出敌不意，否则非增加兵力、火器不行。

3. 当突击队突入后，第二梯队主要应迅速跟进，扩大战果，不得停滞。为防敌人火力封锁突破口，即指定必要的人向突破口挖掘匍匐交通壕，并逐渐加强之，以便于我兵力、粮弹的增援，和伤员、俘虏的后送。

其六 居民地内战斗

1. 街市战斗队形，切忌密集拥挤，先头宜以一个加强班的小部队，靠近墙壁监视对面街房前进。下分投弹、梯子、突击三组。投弹组可不带步枪，而以篮盛足够的手榴弹，对敌占房屋之上下两侧及内部猛投炸弹。梯子组则乘炸烟雾架梯，以利突击组之攀登。占领房屋后，房上仅留少数部队及轻机枪进行瞰制射击，并修改工事，堵塞通路，巩固起来。主力遇必要时则逐屋挖通墙壁迅速前进。小部队指挥员应隐蔽于房上，便于观察情况，掌握部队。房上部队要主动与房下部队联系，每到一点应即发出预定记号，通报上

级与友邻。

2. 对于我所瞰制的街道或村落的制高点，应迅速占领，以便瞰射敌人。特别以侧射交叉射的火力，杀伤其反冲锋或突围部队与增援部队。

3. 敌人溃退时应勇猛进击，不给以喘息的余地，特别当其未能退入碉堡工事以前即行消灭。

4. 对较顽强狡诈的敌人，应严密搜索，防其伏击，逐步巩固前进。然切不可放去良机，失之过慢，过慢则增加敌对抗准备的时间。如至夜暗敌人战斗力弱时，则可猛攻其纵深，使其混乱溃散，失去抵抗力。

5. 如遇敌反冲锋时，应先以有组织的火力杀伤之，并即投入白刃格斗，继以尾追歼灭之。

6. 对居民地内单独坚固碉堡房屋如攻击不下，则应派队围困监视孤立之，并进行强攻与爆破的准备，待大部敌人消灭后再来攻击，不应为其所扣留，以致影响纵深进展，延误战机。

7. 对于村口村外暗碉破坏的方法：（甲）用长杆绑炸药爆炸之；（乙）在火力掩护下快跑到碉顶，以手榴弹塞入枪眼；（丙）用迫击炮或掷弹筒（太行小炮）从附近墙壁凿以炮眼，抵近平射摧毁之，对房顶工事亦可用掷弹筒平射破坏之；（丁）绕到其侧背从入口攻击之。

8. 如遇敌人猛烈的逆袭，不能击退时，应尽量利用房舍及临时构筑的工事，进行坚决抵抗以待时机，配合村外攻击部队里外夹攻，坚决歼灭敌人，通常能收得很大战果，指挥员应有充分的信心。当其与本队失去联系而被敌人围攻陷于独立战斗时，只要我们能顽强不屈，即可击退敌人的攻击，获取胜利。平汉战役中已创造了很多这样的战例。假如被敌人围困，万一必须突围时，突围之前必须查明敌情，或声东击西，或直索一下突围，应即先以一部兵力对敌人薄弱之点打通出路，主力跟进，一下突围。这种突围最好选择黄昏或黑夜实施。平汉战役中曾经有我某营被敌包围，利用夜暗突然突围而出，未损一人一枪。

9. 敌如被消灭，部队应迅速集结整理，派出警戒，准备新的机动，继续战斗，切忌混乱，为敌人所乘。

其七对突围敌人之追击

当敌人被迫溃退时，亦就是我们最后获取战斗果实的时候，这点已经一再得到证明，但由于平原运动便利，村落又无城墙限制，便于突围。因此，对于追击战斗的组织，应该特别周密机动。这里要注意以下事项：

1. 围攻中应佯留一面缺口或弱点（即围师必缺之原则），在敌可能突围之方向暗伏预备队（亦即攻击队形之梯阶配备），准备消灭敌人突围部队或截击援兵。

2. 如发觉敌有突围征象（如自行缩短防线，或向他方佯动，猛烈射击），应立即机断行事，抽出强大机动兵力，隐蔽配置于村外适当距离的路侧，构筑简单工事伏击之，并在敌人可能通过的道路上设置障碍，阻滞其前进，同时以大量民兵密布各要道，以便搜捕散兵，截取武器。至村外残留敌人既已动摇，最易解决，可留部分兵力监视或歼灭之。本战役中曾有敌人秘密突围，而不收其警戒部队者，今后应特别注意。

3. 我伏击部队应先以火力猛袭，继即猛烈投入冲锋，分割包围消灭之。

4. 各级指挥员均应直接掌握一部机动兵力，以应付情况的变化。

结 论

总而言之，这种密布的平原居民地进攻，必须要有战斗直前的地形、敌情侦察，要利用夜暗的遮蔽，突然接敌与进攻，并要注意利用地形、地物。须知察明敌情、地形而又有准备地隐蔽突然攻敌不备，是奇袭成功的必要条件。平汉战役中奇袭成功的战例很少，原因在此。至于在进攻中也要注意做工事，以求得巩固地进攻。这些都叫掩蔽工作，是为了保存自己，消灭敌人。就是说我们要保存有生力量直到决战的时候，为的是便于决战时有力量消灭敌人。特别当敌有飞机、坦克、大炮时为尤然。

在这种地区作战，必须有充分的克服与通过障碍的准备；要有攻坚的一切手段的准备；要注意通信联络；要有持续战斗的准备；要控制预备队，当紧急情况下预备队用尽时，要及时重新抽集新预备队，以应付情况变化。攻击要有重点并佯留缺口，而不要平分兵力四面围攻。要及时注意消灭突围之敌。

明确树立人民的军队的思想

（一九四六年二月二十四日）

保卫民主和平，保卫解放区

我们同人民在一起，在毛主席及党中央的领导下，经过了长期的抗日与争取和平的严重斗争，赢得了胜利，也赢得了和平。

现在摆在我们面前的任务是：巩固国内和平，建设解放区，保卫解放区，把解放区建设成为全国民主和平的模范地区。要完成这个任务，就必须进一步地同人民结合，克服某些幻想、松懈、麻木和骄傲的有害思想，还要防止日本法西斯残余和中国法西斯分子、反民主力量使用各种手段（不止是单一的武装袭击），阴谋破坏和平民主事业。

开展超过以往任何一年的生产运动

为了减轻人民负担，改善机关部队的生活，今年要开展超过以往任何一年的大生产运动。

我们是人民的军队，劳动是我们的光荣。我们不仅要保卫人民的胜利果实，而且还要自己动手，积极生产，励行节约，增加解放区的财富，并以各种方法帮助人民恢复战争中消耗的巨大人力、物力、财力，向丰衣足食的目标努力，把八年抗战所遭受的创伤完全平复过来。

只有在生产搞好的基础上，有了物质保证，部队才会更加巩固，练兵教育才会做出成绩来。我们不仅是战斗员，同时还是生产战线上的劳动能手。我们反对好吃懒做、坐吃山空的享乐主义思想。我们要用自己的劳动，来改善我们全军的生活，并不增加人民负担，这也是人民的军队与其他军队所不同的一点。

努力练兵，贯彻拥政爱民

在练兵中，一面是政治训练，另一面是军事训练。而军事训练主要是提高技术，其次则学战术。只有把射击、刺杀、投弹、掩蔽工作（利用地形、地物，夜间动作和土工作业）学好，战术才会有坚实的基础。练兵必须“官教兵、兵教官、兵教兵”，造成群众性的热潮，才能完成任务。

此外，我们更要把拥政爱民做得比任何一年都要好。拥政爱民是党的十大政策之一^[1]，是经常的工作，我们必须用整年的时间来做好它。我们要真正做到成为执行政府政策、法令的模范，尊重政府人员，切实遵守“三大纪律八项注意”，赞助农民减租运动，学会做群众工作，这就需要有“做人民的勤务员”的思想，纠正军阀主义的错误思想。我们拥政爱民的成绩如何，是要人民在实际体会中来评定分数的。

总括一句话：我们要明确树立“人民的军队”的思想，为人民的利益奋斗到底。

注 释

[1]十大政策之一，一九四三年十月一日中共中央政治局发布关于减租生产拥政爱民及宣传十大政策指示，拥政爱民是十大政策的第四项。

大家发愤整军练兵 (一九四六年六月二日)

我们现在是遵守政治协商会三大协定[1]进行整军练兵,但又是处在国民党反动派违反三大协定向我筑堡前进,不断蚕食、奔袭和准备抢我麦收,对黄河归故不浚,不复堤,光堵口,冲洗解放区,从东北内战发展为全国大内战环境之下,进行整军练兵。因为这样,我们整军练兵的任务,同时就是准备粉碎反动派可能的大举进攻,以保卫我晋冀鲁豫全边区。因为这样,我们的整军是在复员中减去骍枝、冗员,紧缩统率机关,充实额定的战斗部队,以适合于练兵的组织。因为这样,我们的练兵时间,是在与反动派斗争、保卫边区的各种岗位上抽出时间,轮番训练,分头逐步实现三个月练兵计划;不是离开斗争岗位,放弃掩护人民翻身运动、收麦,下种等任务,大家关起门来练兵的。因为这样,我们练兵的课目内容必须使野战军步骑炮工兵、地方部队、人民武装等各种不同的部队,“有的放矢”,力求适合于在今后保卫边区群众性的游击战和正规战的各种不同任务的需要。这就是毛主席教我们的“实事求是”、“学用一致”的办法。

我们现在练兵的课目内容,主要是四大技术:射击、刺杀、投弹与掩蔽工作(利用地形地物,夜间动作,土工作业),占全时间的四分之三。其次是适应敌情(它有炮兵、坦克、飞机)的战术,占四分之一。只有从技术上打下了坚实基础,战术才会有物质基础。只有战术适应可能的敌情,以发挥自己的主张,才能消灭敌人。我们曾学过射击、投弹、刺杀,野外机动战斗,城市、村落战斗和游击战争,而未深学过夜间战斗、土工作业,尤其是防守城市与野战阵地的战斗。我们要熟练以往学过的课目,更要熟练少学过或未学过的上述课目。战术,尤其是技术,各部队都要抓紧少而扼要的课目,结合实物,实地苦练,先教单人到班的动作,练到熟能生巧的地步。而干部则于这种练兵基础上加学一点少而扼要的、本职的、现地的战术作业。这些训练,必须消除贪多无得,大而晃之,舍本逐末,光训不练的办法。

整军练兵任务,只有各级军政首长,尤其是指挥员亲自动手,以与所造成的“官教兵、兵教官、兵教兵”广大群众的练兵热潮相结合而行动,才能完成。各级指挥员,特别是高级指挥员,必须担起练兵责任,鼓起练兵热情,亲自订出练兵进度表,研究课目内容、教材、教授法,尤其是亲自带头到轮训队与部队中去,结合实物、实地去教授、学习、检查,以及总结经验教训。切不可怕自己对练兵不熟悉而单委之于训练参谋与下级指挥员,来敷衍塞责。须知没有平时很好的练兵,战时就不能很好的用兵,犹之乎人没有积蓄的钱,就无钱可用。朱总司令教指挥员要学会养兵、带兵、练兵、用兵的四项本领,我们每个指挥员在这次整军练兵中,必须在实际生活中学会这四项完全的本领,尤其要学我们最差的方面,以使每个指挥员都具有四全的本领。

注 释

[1]三大协定,即中共代表同国民党政府代表于一九四五年十月十日签定的《会谈纪要》(双十协定),一九四六年一月十日共同商定的《停战协定》,及国民党、共产党、其他党派和无党派人士的代表,在一九四六年一月十日至三十一日政治协商会议上通过的议案(政协决议)。

战术问题

(一九四六年六月二十五日)

一 对作战必须有充分的准备工作

为了打歼灭战而不打消耗战，这个准备不是临时性的，而是经常的。平时调查研究，了解敌人，了解自己，根据这个了解而准备好随时进入战斗。看问题必须抓紧本质而不受现象的影响，侦察研究而后加以判断其可能性，在几个可能当中找主要的环节。军队的平常训练教育，亦是作战的准备。这个准备必须是首长人员亲自动手负责；委托别人准备，自己又必亲自检查进行指导。上党战役阎锡山错误地估计我们，他以为两万大军进入上党，共军游击战无法应付，即便集中兵力，也要从河北、山东抽调部队，时间上来不及，其结果是打了个防而不备。我们的准备工作，应该是经常的，尤其是情况紧张时更应抓紧思想的、物质的、技术的准备，侦察、供给、卫生以及群众的空室清野等准备必须充分。当敌人到了动摇之时，就不是准备而是势如破竹地穷追，一切困难在所不计。对攻坚必须准备，对遭遇战就不允许准备了，一切争取先机。

二 重点主义

按着战争来说，作战只有一个重点，而不应有两个或几个以上的重点，反对平均使用兵力。德国及日本均是超重点主义，抓紧重点不顾一切。毛主席说：寸土必争的结果是全土皆失。有重点，也有其他非重点的次要方向。集中兵力、火力对付一点，以次要的兵力放在其他方面，箝制敌人、达到重点方向的胜利。“猴子掰玉米，最后只能得到一个。”次要方向服从重点，如果次要方向胜利了，而重点选择不适当，可以改变重点的方向。

三 找弱点与创造弱点的问题

大的方向有大重点，次要方向有次要的重点，一个营作战有一个营的重点，以我们的重点对付敌人的弱点。牛抵角的战术是非常糟糕的，马的战术比牛的战术高明，狼的战术又比马的战术高明。

创造弱点，诱敌深入，以迂为直，走迂回路比走直道好。长征时部队前进采取走迂回道的办法，常常出敌意外，而八军团过湘江一个师被歼灭，就是因为李德[1]指挥走直路，所谓“甬道战术”而吃亏，因为直道常常是敌人有准备的地方，是硬的。按一般的军事学说是“先发制人，阻敌于国土之外”。但毛主席的战术思想是后发制人，诱敌深入。这是根据敌强我弱的具体条件提出的。后发制人是发现敌人弱点，诱敌深入，不仅是军队打敌人，而老百姓亦直接参加打敌人，这就有利于我，而不利于敌。

在进攻敌人中，应采取出敌不意，攻其不备。上党作战即是后援之敌兵力散开占领城市，我们采取夺城打援而后是围城打援；平汉战役是抓紧了“吃屎的狗离不开厕所”，敌人的企图是打通平汉线，走西边是山地，不便走，走东边是沙漠，困难，非沿铁道北进不可。敌人不仅在军事上不利，而且在政治上也是不利的：高树勋的起义，孤军深入，不了解我军情况，轻视我们；而我则以重点对付敌人的弱点。攻硬者则软的亦硬，攻软者则硬的亦软。毛主席说：我们在战略上一个打敌人十个，在战术上十个打敌人一个。集中火力使步兵与火力相配合，不打击溃仗，击溃敌人一个团，不如歼灭敌人一个营，只有歼灭了敌人的有生力量，才能显示我们的威力，使敌人害怕。

四 抓紧主动权，消灭敌人的有生力量

我们作战不仅为了夺取城市，而更重要的是歼灭敌人有生力量，保存和发展自己。不能歼灭敌人有生力量，即便夺取了城市亦难于巩固。战术的全部结晶是为了消灭敌人有生力量，最好是采取运动战的方法，结合着游击战。攻坚比打运动战困难。无论村落战和进攻城市作战，其目的均是为了消灭敌人有生力量。

五 外线作战与内线作战问题

外线的进攻速决战，速决是为了避免敌人的增援，求得迅速解决战斗，出敌意外。外线作战是分进合击，而内线作战则是各个击破，避开敌人的合击。运动战应与守城战结合起来，一般守备部队兵力应该少，集中优势兵力于外线机动。在我们部队中应学习筑城法，建立据点式的工事，这样能节省兵力，大量消耗敌人有生力量，同时便于固守待援，据险机动。我们应提倡多流汗少流血（即多做工事掩体）。夜战是四方面军的特长，应该大力发挥，这是歼灭敌人有生力量的好办法。

六 协同动作，这是指挥员的指挥艺术

佯攻与主攻，工兵和步兵，炮兵和步兵，都应协同动作。工兵作用之大是经过多次战役所证明的，尤其是在攻坚夺城战中工兵常常起决定作用。

注 释

[1]李德，即奥托·布劳恩，德国人，生于一九〇〇年。一九三二年受共产国际派遣来到中国，化名为李德、华夫，任中国共产党的军事顾问，积极支持王明的“左”倾机会主义路线，给中国革命造成很大的损失。一九三九年离去。一九七四年病死。

陇海战役主要经验总结

(一九四六年九月二十六日)

此役，我以七纵及冀鲁豫军区独立旅并结合三分区部队为左路军，统一由杨勇司令员、张霖之政委指挥，向砀山至徐州段铁路上敌各据点攻击；以三纵、六纵全部并结合冀鲁豫五分区部队为右路军，统一由三纵陈锡联司令员、彭涛政委指挥，向兰封[1]（六纵）民权（三纵）两城及该段铁路线上敌据点攻击。战役同于八月十日夜开始进行宽正面的强袭，至十三日，先后攻克砀山、兰封两县城及十个车站，控制铁路近三百里。战役第二阶段，我右路军以一部乘胜南下，于十四日配合冀鲁豫水东分区部队克杞县城。十五日，左路军攻占马牧集，同日虞城敌蒋嘉宾部四千余人起义。十六日冀鲁豫水东分区部队攻克通许县城。尔后我三、七两纵队主力，于商丘、柳河间之后屯、张宝寺等地，歼灭敌一八一旅主力。战役截至二十一日我主力撤出兰封止，共经十二日，总的战果计：攻克兰封、砀山、杞县、通许、虞城等五城及罗王、黄口、兰封、野鸡岗、李坝集、柳河集、小坝、马牧集、刘堤圈、杨集、砀山、李庄等十二个车站；消灭蒋军整五十五师一八一旅（缺一个营）、二十九旅一个团、七十四旅二个营、整六十八师一四三旅和八十一旅各一个营，地方军兰封、砀山、杞县保安团、河南十二专署保安第一团、江苏保安第三团，并有航空委员会特务第二营、陈诚整十一师之武装军官营、十八旅之直属队一部、蒋记军政部装甲兵团教导总队第二团第一连；俘敌团长宋铁林、许文婴以下官兵九千三百余人，毙伤敌四千三百余人；[2]缴获坦克十一辆，山炮三门，以及其他武器装备。

主要经验：

一、出敌不意，或在敌防不胜防的条件下，透入敌之纵深，进行宽正面有重点的突然袭击，是容易奏效的。为此，必须大胆撇开或以小部队监视敌前沿据点的城镇，毅然透过之，以向目的地挺袭，不要顾虑我侧背尚有敌人前沿据点。我们开始作战时，在陇海路北横列一条反动势力地带，其在我袭击正面者是自考城[3]而东以达虞城北部，其纵深达六七十里，到处是据点、封锁沟墙，由蒋伪反动武装守备。我则以小部队佯攻考城，而以地方武装只佯攻、监视某些要点，其他大多数据点根本未理。如此，我们得以集中全力一下子奇袭长约三百里以上之铁路线，使其出乎意外，猝不及防。一般袭击战收效最大而且容易，但路北反动地带在战斗中必然妨碍我后方交通补给，若能严加戒备，亦可保安全。

二、无论夺城或扫清铁路线的敌人，在敌无备的条件下，我之动作必须突然猛烈，尤以消灭火车运输之敌为然。如敌有装甲（战车）部队，则应首先切断铁路、公路，使其与城镇敌人失去联系而歼灭之。

三、如攻城未下而敌人援救时，则以一部封锁城敌，而以优势兵力运用遭遇战斗之原则，争取先机，在运动中突然击灭之。稍失时机则会使敌转入村落防御。如敌已占领村落，应即切断各村敌人的联系，将其切成数块而各个歼灭之。但开始要先以主力歼灭其一点，不要一下子咬得太多，以致无法吞下，反增加以后各个消灭的困难。我们曾以优势兵力袭击民权，但因不猛，尤其无协同动作，以致民权未下，而敌人连续三次增援又未各个击破，好在割裂与消耗了援敌，使我得以集中更大的兵力，最后顺利地将其完全歼灭。

四、为扩张战果，应引导已经胜利的兵力，向主要方向发展新的胜利，

但同时也应以必要的兵力对主要来援之敌施行强韧性的箝制，以保障主要方向上的胜利。我以七纵加强三纵，一起消灭米文和部（一八一旅）；同时以六纵的一个旅，分派很多小部队，向兰封、红庙线东进之敌的侧背分别不断袭扰，以一部在正面逐次构筑工事，作顽强的移动防御，阻止了敌人，保障了主要方向上的胜利。

五、破铁路应事先有充分的组织与准备。此次我们控制铁路二百八十里，破坏比较彻底的约百余里，主要是冀鲁豫地方部队。民兵历来缺乏破路经验，缺乏对破路的组织指导，没有足够的破路工具。有一个地方，四五千人二三天内破坏不到二十里，但后来由一个富有破路经验的干部加以指导，则一夜彻底破坏二十里。为此，指定干部、专门人员作出计划、筹备工具、训练指挥与组织群众破路，实属必要。

六、敌可能到达之地，尤其是边地，游击战争必须加强，才能保障与发展胜利。此次在战地极感游击战争太差。

七、破坏敌之补给线、电话线，使敌粮弹困难，尤其使敌有线电话通信断绝，非常重要。但我不少部队在战斗中多未及时架通电线，也不组织传递哨，不重视通信，使明了敌我情况与协同动作都发生困难。最严重的是我们保守秘密不够，关系胜败甚大。

注 释

[1][3]兰封、考城，均为旧县名，一九五四年兰封与考城合并为兰考县。

[2]毙伤敌四千三百余人，指此役毙、伤、俘和接受蒋嘉宾部四千余人起义，共歼国民党军一万六千余人。

定陶战役作战经过和主要经验

（一九四六年九月）

一、我们结束了陇海作战后，紧接着于八月二十二日进入了第二个作战。敌于占领陇海线后，继续由陇海线及考城[1]、长垣等据点向我曹县、定陶及东明前进，同时徐州之整八十八师、整十一师及第五军各一部[2]占我丰县、沛县、虞城，向鱼台、单县、城武前进，其目的是会师定陶、菏泽，然后向北进攻。此时，我军在陇海线上作战半月，伤亡五千余，已感疲惫，亟待休整，故对开封系统各路前进之敌，最初采用运动防御，争取与掩护主力休息五天，但部队从陇海路上转入腹地，到九月三日为止，实际大部没有得到五天休息即进入了战斗。

二、这次刘峙[3]的部署是以刘汝明集团约一万五千人，由兰封、民权、商丘向曹县；孙震集团之整三师、整四十七师共四个旅约一万七千人，分两路向定陶及其以北地区进攻，两师间隔约二十里。另以整编四十一师三个团向东明前进。我以三纵一个旅分以两个团及一地方团对曹县方面之敌，另一个团及一地方团对整编四十七师，以六纵两个小团对整编第三师，以冀南独四旅二千余人对长垣之敌，都完成了阻止敌人争取时间与掩护部队调动和休息之任务。

三、我们原定九月四日在定陶西二十里处开始作战，首先消灭整编第三师之两个旅。后悉敌改变部署，以整四十七师向定陶，整三师向菏泽，其间隔加大，而愈在西面间隔愈大，故决心提前一天于九月三日黄昏开始，改在韩集、安陵集以西作战。战斗发起后，因有些部队攻击太晚，尤其未发挥突然由南北同时钳击之奇效，故当晚战果极微。第二天（四日）夜战亦仅消灭约两个营。五日，我六纵以最顽强的战斗，消灭敌二十旅之五十九团，三、七纵亦各消灭其一部，才打开了战局，此时敌整三师主力之二十旅已基本被消灭，第三旅亦已受伤。六日，敌整三师向西南突围，企图靠拢整四十七师，在途中被我歼灭。当整三师被围歼时，刘峙严令整四十七师向北增援，但其行动消极恐惧，最后两师间隙不到十里，仍为我箝制部队隔断。敌整三师被歼后，我除以一部肃清残敌外，主力转入西南，向整四十七师侧背卷击，该敌旋即溃散，被歼大半。七日，我即以二、三两纵一部向考城迫近，又消灭由曹县向兰封撤退之七十四旅两个营，并给一一九旅以杀伤。我二纵又在考城以北消灭四十一师由东明向南撤退之一二五旅、一〇四旅各一部（约两个营）。至九月八日，整个战役即告结束。

四、主要经验：

（一）诱敌人解放区打为有利，但必须组织有力而适当的运动防御，消耗敌人弹药，损伤其人马，造成我主力决战的有利条件。如是者十二天，仅敌整三师即消耗了大量弹药，而人员至少已经伤亡至一千五百人以上，其二十旅两个团长阵亡。尤以八月三十一日在白茅集、九月三日日间在大张集之两次受创最巨。每次我均以一个小团防御。敌共死伤千余人，我仅伤亡六七十人。

（二）对战斗力不强，特别是两个系统的敌人，我们可以插入其纵队中间钳击一部（对善于突击的而又积极的敌人又当别论）。如打蒋嫡系，杂牌增援一般不积极。我们此次即利用了敌人这个弱点，大胆以主力透入两师之间作战。

（三）在战役上，集中优势兵力打敌基干军队，打敌嫡系为有利。此次打整三师其他不积极配合，整三师被歼，则全线溃退。

（四）在战术上，以兵力重点打击敌人弱点而各个消灭之，容易收效。实际上是缩短了作战时间。至于其他战术问题当待整理另告。

五、此次顺利消灭敌四个旅，是因为敌人战斗力不强，且不充实（整三师九千，整四十七师八千多，只原孙桐萱[4]之二十旅很强）。而我们本身弱点亦不少，如组织上头大脚小，连队极不充实；三日、四日协同作战太差，战术上集中兵力打一点的运用仍嫌不够；因对空袭无法，尤其是在敌人火力太强的条件之下，而我弹药奇缺，故不能白天作战等等，亟待克服。

六、本次作战我伤亡约三千五百人，敌伤亡五千以上，实际俘虏最多八千（因空军轰炸，逃散很多）。

注 释

[1]考城，旧县名。位于河南东北部，一九五四年与兰封县合并为兰考县。

[2]属徐州绥靖公署主任薛岳指挥的部队。

[3]刘峙，当时任国民党郑州绥靖公署主任，其属下的刘汝明集团为第四绥靖区，孙震集团为第五绥靖区。

（4）孙桐萱，是原西北军所属的韩复榘的部下，其第二十旅后来编入蒋军嫡系整编第三师。

在濮县白衣阁团以上干部会上关于军事问题的报告

(一九四六年十一月四日)

刚才邓政委报告过了。中央指示我们，应特别在国民党召开国民大会期间内，显示人民的力量，打几个大胜仗。我们和大家一起来接受这个任务。

说到打胜仗，有两个因素：一个是士气，一个是打法。士气是要鼓励我们所有的指战员和敌人坚决斗争到底；打法是在执行毛主席给我们的《集中优势兵力，各个歼灭敌人》的指示。这个指示已经印发下去了。最近发来的《三个月总结》，又把很多重要问题作了总结和指示。这两个文件，完全把毛主席的军事思想生动地刻划出来了。我们大家共同来学习。

我们要研究打胜仗的方法，应首先研究敌人的特点，才会有依据。因此，我先说敌人的特点。

第一 敌人特点之研究

一、战略取攻势，战术取守势。

二、装备好的部队，象第五军、整十一师等，因为它们有现代装备，有摩托、机械，所以就一定要有顺畅的补给线，以供应汽油、弹药、粮食等。

三、以守备兵团固守已经占领的城镇，并就地抓壮丁，掠夺粮食、财物。但由于蒋军的兵力不足，虽然在和我交界区的兵力较强大，而其后方就很空虚。譬如这一次我们消灭了刘广信之后，守备菏泽的一四三旅，就调到前面来了，原来打算“扫荡”水东区[1]的部队也调过来了。因此，冀鲁豫的五分区和水东区，就又空虚起来。

四、采取美国的战术，无论行军、宿营、作战，都派出强大的搜索部队。这种搜索部队最大的近五百人，携带轻重机枪、小炮等武器，前出到距主力部队半日行程左右，进行宽大正面的搜索。其战斗警戒则是经常移动的。

五、黄河问题，国民党已决心于最近（十月二十日以后的五十天内）将黄河合龙，使黄水归故[2]。它们所以这样，除了蓄意用水淹我解放区军民外，在军事上企图把我们的主力赶过黄河以北，然后它把黄河南岸的渡口、要点控制起来，把黄河作为一条天然的外壕，这不是一件小事，是蒋介石国防部的战略，也是美国国防部的战略，应引起我们注意。

第二 我们要执行毛主席的作战方法

一、毛主席对我们的指导是有远见的，战争进行到什么样的阶段，对我们都有明确的指示。他指示我们，在消灭了敌人第一个二十五个旅之后，还须消灭敌人的第二个二十五个旅，第三个二十五个旅；是消灭敌人二十五个旅的有生力量，而不是占领二十五个地方。在消灭敌人第二个二十五个旅的时候，虽然脚步会慢些，但这是犹如爬山到了过山顶的时候，是全程中最紧张的一段。我们应当兢兢业业地磨快自己手中的刀，看准敌人的弱点，歼灭它几个旅，以争取反攻的到来。我们必须紧紧地抓住这点，才不会犯错误。

二、毛主席又指示我们，争取胜利的正确方针，应当是大规模的运动战辅以游击战。运动战和游击战这两套办法，是在任何时候都需要的，即使是强大的苏联，在苏德战争中，对游击战也是很重视的，何况于我们。在长期的战争中，我们不但要使用武力，而且要积蓄武力。积蓄武力靠什么？靠群众翻身，土地问题的解决，这是最好不过的办法。

关于游击战争的工作，我们已经在做，并且还取得了不少成绩，但严格地检查起来，我们还做得很不够，游击战还没有力量。其原因，一方面在于

军区思想转变得慢，组织不强，这点应由我负责并纠正；另一方面是我们部分从事于游击战争的同志，没有同人民紧密地结合在一起。我们曾经说过：不能和人民结合在一起，人民不相信我们，游击战争就不能发展。记得以前有个姓孟的同志在一个地方坚持游击战争，人民称之为“高粱王”，意谓他在高粱起的时候来了，高粱收割的时候走了，人民无依靠，因此观望不前，不敢和我们在一起。后来孟同志知道了这情形，就告诉人民说，即使是高粱收割了我也不走。于是人民觉得有了依靠，敢于起来和我们一起进行斗争了。这是一个活生生的例子。在和人民结合的时候，除了基本群众抓紧外，还要进行民主民族统一战线工作，以扩大我们的基础，缩小敌人的社会基础，以利于游击战争的进行。野战军有责任帮助健全人民武装和游击集团的工作，因为我们不是一个简单的战士，而是武装的组织者。我们的游击战争开展了，敌人就不能抓丁和掠夺，只好困守在几个孤立的据点里面。同时，我们还要加强国民党军队的工作，从据点内部去瓦解它。果能如此，则我们即可控制广大的乡村。以至于收复一部或大部城镇。

在运动战方面，三个多月以来，我们打了四次大仗[3]，都是胜仗，每次都有优缺点。第三仗（张凤集、龙堽集作战），敌人自己承认它是失败了，但是我们也有缺点，表现在我们当时对作战地区的水网的危害性估计不足和操之过急，尤其在最后机动不够，和敌人牛抵角。我们的军队应当大踏步地进退，才能出敌不意，消灭敌人。毛主席的人民的军事学，是以无胜有，以少胜多，以劣势胜优势，因而就更需要机动。机动是趋胜避败的行动。在遂行机动的时候，一定要派出小部队前出到距主力一日行程左右，迷惑敌人，保障大部队适时地消灭敌人。小部队在敌人的前后左右神出鬼没地独立活动，其作用很大，既可以帮助游击战争的开展，又可以迷惑敌人，掩护大部队的机动。如此，就构成了大规模的运动战和游击战的一元化。鄆城作战前后，这点是做到了的，应该表扬。机动的形式，表现于夜间的进攻战斗。纵然我们为了集中主力于主作战方面，而在次作战方面仅以一部兵力抑留与阻止敌人，而不得不进行防御时，这种防御也是攻势防御。因此，从敌我对比上来看，敌人炮兵强，火力强，我们是步兵强，善于准确投掷手榴弹，敢于和敌人白刃格斗。所以敌人力求昼战，我们则宜于夜战、近战。夜战能避敌之长，就敌之短，发扬我们的长处，能更好地隐蔽，消灭敌人，保存自己。过去几次作战伤亡很大，这次鄆城作战敌我伤亡是二比一，这是很不合算的。如果说防御伤亡小，进攻伤亡大的话，那也应当检查一下，是不是我们的射击不准确，没有把敌人的火力压制下去，或者是我们利用地形地物做得不好。对战术的检查，要我们很冷静地考虑，对的就保留并发扬之，不对的则坚决地纠正。

三、战斗队形

关于战斗队形，大家都已经研究过，这是很好的。我们的队形和一般书本规定不同，我们是根据毛主席所指示的战术原则规定的，因而有它的独特之处。

按照最新的条令规定，战斗队形[4]。有突破、包围、迂回、合围等几种。但是我们既然是以五倍以至六倍的兵力对敌一部，那就不能把书本的东西看成是一成不变的了。我们是以大打小，吃敌一块，各种队形都用。有突破、包围、迂回、合击，对敌形成一种真正的大合击。怎样合击？钳形攻势。大家回忆，我们几次的作战都是钳形。有人问，你们为什么在上党战役、平汉

战役能把敌人消灭得干干净净？回答是：因为我们的攻势是钳形的，袋形的。假若和敌人牛抵角，最多也不过是把敌人打退而已。

钳形攻势包括突破、包围、迂回。横宽的突破口多，当打开突破口的时候，各路的第一梯队不为敌人的战斗警戒部队所迷惑，主要是乘破竹之势，直透敌人心脏，割裂、撕毁敌人的防御体系，使其互不联系；而第二梯队则在突破口左右卷击而扩之，掩护主力之进入，至于残留侧背之敌，亦由第二梯队肃清之，如此则可获全胜。我们不少的同志，在作战中互相等待，观望不前，不去主动地打开突破口，有的打开了，又不迅速向敌之纵深发展，致失战机，这是错误的。此外，顾虑侧背，也是我们同志的一个毛病。张凤集战斗如果说是敌人本阵地之前有战斗警戒部队，从正面突入不多，那我们就应该从敌之侧背打进去，猛虎掏心。陇海战役的时候，如果我们顾虑残留于我侧背的考城和吕围子[5]等地之敌，那么我们就根本不要想进到陇海路。

四、侦察与防谍

关于侦察和防谍问题，以前已经下过命令，部队本身在这方面也有进步，但还不很够。侦察队的党员要多，侦察员都穿便衣，侦察的手段有两种：一种是观察，一种是战斗侦察。只有亲身的观察，才能真切地了解敌情之变化。战斗侦察可以暴露敌人的部署。注意侦察，作战的时候才不致于蒙头乱碰。在目前情况之下，防谍问题尤应特别注意。中美训练班是美帝国主义的结晶，其特务工作无孔不入。在鄆城作战之前，其特务借“黄河小组”[6]勘察地形之名，到鄆城一带侦察地形、道路和我军军情。敌人进攻焦作，飞机扫射县政府所在地坡头，我们六纵队司令部在巨野作战的前几天，每移动一个新地方，敌人立刻都知道等等，都是先有间谍的配合或者是照了相，或者是借“执行组”的名义进行侦察。我们有的同志竟把一个来历不明的人引到二纵司令部里去。在大杨湖战斗的时候，我们一位负责干部，竟把最机密的东西指给俘虏看，对这个俘虏又看管不严，让他跑了。这真是愚蠢之极的自杀行为，倘不立即纠正，确会招致亡国亡家之祸，深望大家警惕，并对部属进行深入的教育。特别是我们的参谋人员，更应守口如瓶。总之，我们必须加强侦察，使我们耳聪目明；很好地保守秘密，使敌人耳聋目瞎。

五、通信联络

鄆城作战的通信工作做得很好，值得表扬。但在七纵方面就很久没有联络上，电线离它们司令部的驻地仅三里地，就不去接通，很久不能联络，对它们那边的敌情不明了，确使人很耽心。

一般的说来，通信应当是复式的。在万一电台和有线电话都不能联络的时候，应当组织递步哨、递骑哨和自行车等进行联络。步炮通信是从来就很少做的，因而往往炮兵和步兵配合不好。今后作战的时候，炮兵一定要向步兵架通电话，以资配合。炮兵本身之间也应当有电话联络，起码是步兵指挥所与观察员之间应有电话，以报告射击的效果，修正偏差。过去往往因为联络不好，报告不及时，敌人跑了，炮兵仍在射击，或者我们的步兵

已冲至敌人的前沿，炮火不向敌之纵深延伸，因而误伤了不少自己人，这些都是应该纠正的。

六、战斗互助，战斗作风，战斗纪律

我们部队在战斗间的互助，一般都很好。其实大家都在积极地完成自己的任务，这就是很好的互助。譬如这次鄆城作战，六纵打任庄的时候，苗庄的敌人来援，可能使六纵遭受困难，甚至打不成功，二纵首长有见及此，就

立刻调五旅去打苗庄，就是很好的例子。但也有个别的做得不好。百世屯作战中，某部队借口自己本身有任务，不去援助友邻，这是不对的。当然积极地完成本身的任务，也就是对友邻的援助。纵然上级没有命令、也必须机断行事，策应友邻。

战斗作风要猛，也要顽强。过去的经验证明，哪个部队猛，哪个部队就能胜利。但是，在猛然一击不能解决战斗的时候，就需要仔细地侦察，详密地部署，顽强地战斗了。我们的部队有的很猛，有的很顽强，都应当互相学习，使部队既猛又顽强。

战斗纪律问题，在张凤集作战期间已发过一个命令，大家应按那个命令仔细作一检查，看看执行的程度如何。

几次作战的经验很多，我只提个头，望大家好好研究。

注 释

[1]水东区，指新黄河以东、开封民权以南地区。

[2]黄水归故，一九三八年六月，蒋介石为阻止日寇由开封向郑州进攻，在郑州东北之花园口掘开黄河大堤，使黄河改道经豫东、皖北流入黄海。这时，蒋介石为了进攻解放区，企图在花园口堵口合龙使黄河回归故道。不久，国民党果然这样做了。

[3]四次大仗，指陇海、定陶、巨野（亦称龙凤之战）、鄆城四次战役。

[4]战斗队形，指苏军当时使用的条令，它对战斗队形的解释，与现在的解释不同。

[5]吕围子，考城附近的一个村子。

[6]“黄河小组”，是由国共两党共同派人组成的小组，任务是勘察黄河故道两岸河堤状况，以便修复，为黄河归故作准备。黄河故道，由花园口至渤海，大部分在解放区辖区之内。

鄆城战役的经过和经验

(一九四六年十一月十日)

一、我们在战役前，检讨了与王敬久集团[1]的正面僵持与持久胶着困难，创造与寻找敌人的弱点后，即决定除留几个小团接敌游击外，将主力于十月二十七日夜，以大踏步的转移，从菏泽巨野公路以北之安兴集、杜老虎、皇姑庵地区撤至董口、鄆城、箕山集、潘溪渡（鄆城西北二十里）之线以北区域，休整待机。二十八日晨，部队刚到指定地，即探悉刘汝明以一一九旅及二十九旅由菏泽经白衣集进占鄆城，并与整十一师协同占领。因此，判断邱胡两部[2]将由东面策应（以后证明属实）。当时蒋军得到救济总署美国人韩逊关于鄆城方面十分空虚的情报，并以为我军主力已沿菏巨路向濮阳、清丰北撤，鄆城辐重星夜撤退，故其部队行动大胆。此时我们即决心在白衣集至鄆城间消灭这个敌人。具体部署：

（一）以二纵出鄆城，由西及西南向东及东北兜击。

（二）以三纵出鄆城，由东及东南，向西及西北兜击。

（三）以六纵为预备队，乘胜扩张战果。

（四）以七纵出水堡集、红船口迄皇姑庵之线，牵制邱、胡两部。二十九日黄昏前，整六十八师一一九旅旅长刘广信率其三五五团、三五六团、二十九旅之八十六团及炮十团一个营、整六十八师炮兵营，进到鄆城以南之苏屯、石庄、崔庄、高魁庄、富春、北宁春、苗庄、刘家庄、任庄、蜂窝、迈庄等地，刘本人在刘家庄。当晚我乘夜间突然消灭其高庄之一个营，同时将其他村落之敌封锁起来。三十日，刘汝明以八十一旅之二四一团由小留集增援上来，被我阻上监视于白衣集以北之霍庄、李大常庄。同晚，我各纵分头同时攻击，遂克苏屯、迈庄、蜂窝、富春，歼灭了任庄之三五六团。三十一日午，石庄、崔庄之敌向刘家庄撤退，亦大部歼灭于野外。十七时，刘广信率残部突围，被我大部消灭，刘仅率官百余逃至白衣集附近，亦被解决。其在霍庄与李大常庄之一个团，则于刘突围之同时，先行逃窜，仅解决其一个连。至此战斗完满结束。而由东面策应的邱、胡两部，则仍被我阻于红船口迄皇姑庵线上，未能前进。

三、鄆城战役之所以能够迅速、干脆、彻底消灭敌人，其经验如次：

（一）撇开与强敌（王敬久集团七个旅）僵持局面，从纵深里实行了大踏步的宽大机动。一面分遣小支队，抑留强敌而迷惑之；另一面以主力秘密突然出现于战场，抓住较弱之敌（过早出现，弱敌必畏缩不敢急进），乘其立足不稳，出其不意，从各方面同时施行猛烈地攻击，故能获得奇效。

（二）集中大于敌人四倍的优势兵力，故能在钳形攻势的战斗队形上，多开突破口，并能从各突破口贯穿突击，将敌之纵长队形割裂零碎，互不联系（两里内敌亦用无线电联络）。尤其先后以侧背兜击割裂起，所以能够在两日内干脆全部消灭，极少数逃脱的。且鄆城民众工作较好，村房建筑脆弱，无围子，地势干燥，有河堤拦住敌人退路。

（三）我们重点在消灭刘广信所带之三个步兵团及特种兵，对东面两军南面一团等援军，都采用扼阻办法。而扼阻不应只在正面，必须派部队到敌人侧背，尤其是在补给线上活动，才易使敌人迟滞不前。但扼阻敌人不能分散主力的集中，如果骑兵团早点赶到，二十一旅也一齐来了，那南面援兵一个团即可一并消灭，不致逃脱。

（四）利用蒋军嫡系与杂牌之矛盾。邱、胡两军在战斗开始时各距鄆城三十里，第二天一受阻击，只进二里，给了我大胆消灭刘部之余裕。且杂牌投机取巧，怕损实力，特别是刘汝明军，以前被我消灭两个半旅，军心不固。反之，我信心极高，故易将其消灭。

注 释

[1]王敬久集团，王敬久是国民党整编第二十七军军长，当时指挥第五军两个师，整编第十一师三个旅，整编第七十五师两个旅，整编第八十八师两个旅。其中以整编第八十八师在后方留守。王率七个旅由巨野北犯郛城。

[2]邱胡两部，邱即蒋军第五军军长邱清泉，胡即蒋军整编第十一师师长胡璉。

鄆城大捷后的战争形势

（一九四六年十一月二十日）

三个多月来，我们以冀鲁豫十七座空城，换得蒋介石军六万多人。据说蒋介石认为这是一个好买卖，还要坚持做下去。好吧，让他做下去吧！在不久的将来就会算出总账来的。

战争的胜负，决定于主力之保存或丧失，存人失地，地仍可得；存地失人，必将人地皆失。当定陶战役我军歼灭西线蒋军主力整编第三师及四十七师共四个旅后，蒋军西线全线崩溃，其占领我东明之左翼也不得不撤退，东明重归我手。因此，蒋军主力被我消灭到一定程度时，将不仅无力进攻，也将无力防守，在我保存的优势兵力攻击之下，终将所占城镇全部吐出来。目前此种形势已日益接近，再消灭相当数量的蒋军主力，我军大举反攻的局面即将出现。

冀鲁豫前线国民党军王敬久集团九个旅，刘汝明集团六个旅，孙震集团七个旅，共二十二个旅，其中被我歼灭者有刘汝明集团三个半旅，孙震集团四个旅，共五万人，王敬久集团亦被我消灭约一万人，现存国民党军十五个旅，而其中八个旅也已被我军所重创。看蒋介石能有多少个八个旅，能有多少个六万人？再来作生意，我一定还可再拿几个空城换得他的第二个八个旅、第三个八个旅，第二个六万人、第三个六万人。

固守一城一地无异自背包袱，如果我们不在必要时毅然放弃那些城镇，那么，我们就将被迫分散兵力，处处防守，而处处挨打。这种战法为牛抵角战术，挨打战术，死猪不怕开水烫的战术。可是我们把这些包袱丢掉了，而蒋介石却拾起来背上了。他背得越多，他就越重，就越走不动，蒋军在冀鲁豫现仅残存的十五个旅中，有十个旅就被迫看守着十七个空城，仅余五个旅可作机动部队。如果蒋军减少守备兵力，增强机动兵力，那么守备部队被我各个歼灭的危险便更大；如果减少机动兵力，增强守备兵力，那么就无法作战。相反，我军因无防守城镇之累，部队集中机动，随时可以优势兵力攻击与歼灭其任何一点。这个矛盾，蒋军是极难解决的。这种形势，说明了蒋军的兵力已极度分散，其攻势已达顶点，其在战略上的主动已开始转入被动。

蒋军暂时占领的那些城市与碉堡，都是我们的最好的箝制部队，它们替我们把蒋军紧紧地围困在那里，等待我们一个个去消灭呢。如果蒋军采取“齐头并进、稳扎稳打”的战术，只有兵力十分充足才能收其效果。但今日蒋军兵力已极度不足。一个月前，蒋军主力第五军及整十一师遭到挫败后，东拚西凑仅调来整编第七十五师两个旅的疲惫之师。蒋军以现有兵力既要进攻新地区，又要集中防守占领之城镇及保护漫长的补给线，这是熊掌与鱼不可兼得[1]！其结果必然顾此失彼，这正是蒋介石不可克服的致命弱点。此次鄆城战役是一个最好的例子。

蒋军火力颇强，但由于我军夜间作战及突然迫近进行白刃格斗，战斗全凭刺刀肉搏，蒋军的重兵器几置于无用之地。尤其蒋军士气很低，每次战斗很多官兵放下武器，因此，虽有美武装备，也无法改变其必然失败的命运。

我军胜利的主要原因之一，是在于士气旺盛，这是因为我们是正义自卫的战争，士兵是翻了身的人民，他们为保卫自己的翻身果实而战，因此，在战斗中莫不奋勇向前，以一当十。

注 释

[1]《孟子·告子下》：“鱼，我所欲也，熊掌，亦我所欲也，二者不可得兼，舍鱼而取熊掌者也。”

《合同战术》译版再序

(一九四六年十二月十一日)

《合同战术》第一部，远在一九四二年出版了。这第二部译稿随我辗转携带了四年有余，曾与译者商谈，由他修改了一次，也曾在途中扯失了一些，终未真正做校正工作。今年七月，卖国独裁者蒋介石在美国帝国主义现代兵器装备与训练之下，背信弃义向我解放区进攻。我于上爱国自卫战争前线时，带了这本《合同战术》及其译稿，才真正开始校正与补译。幸好在敌人飞机、大炮、坦克的督促与我参谋同志帮助绘写之下，今天算完成了出版前一切工作。

我们是中国人民军队的战士，一贯都是以夺自敌人的不足的武器，与帝国主义、买办封建主义相结合的现代装备作自卫斗争。这就是知己知彼的出发点。为利于斗争，我们在现代战术进程之中，必须知道各兵种的性能及其协同动作，尤其要知道的是在研究各兵种弱点当中，寻求所以防御的办法，在缴获了敌人现代武器之时，即可以迅速使用它们的办法。这就是我之所以急于将此书出版以贡献于我们干部的一点薄意。

我们中国人民领袖毛泽东同志，他的政治学说、军事学说都是马克思主义中国化的结晶。就其军事学说言之，在土地革命时期有《中国革命战争的战略问题》，在抗日战争时期有《抗日游击战争的战略问题》与《论持久战》，在现在爱国自卫战争时期又有《集中优势兵力，各个歼灭敌人》的指示。这些学说，在各时期遵之则胜，反之则败。我们人民军队之所以历来战胜敌人者以此。一般人称其军事学说是以人民的弱小武装战胜现代装备之强大敌人的军事学说亦以此。凡我干部，在研究军事时，首先必须研究上述四种著作，才足以正其本，又必须根据这些著作及其在实际运用中所发展的战例，来读现代战术，才可以清其流。否则即使不流于教条主义，亦将流为经验主义。略举一例来说，这本《合同战术》在论战斗队形的机动时，列其种类为迂回、包围、突破及对抗它们的动作。但是，毛泽东军事学说之战役、战术，则一般是进攻的、外线的、速决的。因其集中绝对优势兵力，故能各个消灭敌人，而在以绝对优势兵力消灭一个敌人时的战斗队形，就可以使用同时结合迂回、包围、突破的钳形攻势。这样，在正面配备的兵力所能突破之口，必然是两三个；而在由各个突破口之扩大，尤其是继续突入敌人纵深之时，我军纵深配备的兵力也可以贯穿到底，而将敌人防御体系割裂分解。如再以宽大机动、出其不意的手段，突击敌人弱点，则这样的歼灭战斗，就可以得到速决了。如果死死啃着《合同战术》的教条，只单纯运用某一种队形，则绝对优势之兵力，将无用武之地，而停滞于敌人“火城架子”之前，徒为刀俎之下的鱼肉而已。总之，“一切从实际出发”，“适时对比敌我力量”，在战术运用上，我们尤应勉力为之。

巨金鱼战役的经过和经验

（一九四七年一月）

一月二十一日报告

我自元旦收复巨野、嘉祥，占领金乡四关后，即集中三、六纵队全力于四日夜强攻金乡城，以冀鲁豫军区独立旅结合分区武装在金乡、丰县间侦察并迟滞可能由鱼台北援之敌。因金乡城敌约有五千之众，其火力很强、工事坚固，而我炮弹、炸药均缺，致未攻克。七日获悉：方先觉及刘汝珍、张岚峰[1]等部分别由鱼台、定陶、菏泽援金，我即决定以一部围困金乡，以三、六纵主力及二十旅、独立旅等部，先歼方部于鱼台附近，然后西进打刘、张两部。六日令七纵主力从聊城附近以五日行程赶到张凤集、南鲁集，抑围张、刘，并截断其回城武、定陶之路，打方之战斗，从八日晚开始至九日夜，在大雪中以消灭敌人两个旅的主力（整八十八师六十二旅、整七十师一四〇旅）胜利结束，即布置向西打刘、张部。十日息：敌整七十五师将经董口开赴菏泽，乃令一、二纵队由阳谷附近向鄄城东之红船口地区急进，准备在菏泽、董口间歼灭该敌。十一日息：敌整七十五师改经汲县南运，乃令一、二两纵向南急进，协打刘、张。十一日，张部进至金乡以西大田集东南之孟家铺、刘家庙、杨家庄地区，刘部进到汶上集附近，我三、六纵主力先将张部包围，七纵则迂回刘部以西。十二日夜开始攻张，先歼其一个团，十三日张部突围逃窜，我追击至城武以东之王楼，又歼其一个团。十四日刘部亦行西窜，我一、二纵队到达南鲁集附近，即跟踪西追，将其包围于西台集（但刘汝珍、米文和已率数百人窜入定陶），经十五、十六两日战斗，将刘汝珍部三个团（欠一个营）全歼。三纵在追歼张部一个团后，即乘胜于十六日夜攻克城武。至此，战役结束。

是役历时十六天（自一月一日至十六日），歼灭蒋正规军整八十八师六十二旅，整七十师一四〇旅，刘汝珍部三个团，张岚峰部三个团等，及地方团七个。共计歼敌一万六千余人，其中生俘张岚峰以下一万零九百人，缴获武器装备甚多。

一月三十日的报告

本战役正值蒋介石放水使黄河归故（一月五日花园口放水，十四日水头到临濮集）的中间，是由黄河北岸转回鲁西南打的。从打巨野、嘉祥起，到攻克城武止，其始末已于一月二十一日电述，兹续谈战役经验。

一、在宽大机动中大量歼灭敌人，乃能坚持主动权。我军在黄河北岸欲歼王敬久集团未果，形成僵持，而蒋介石正欲以黄河放水隔我于北岸，故我毅然以三、六两纵及七纵一个旅南下，收复巨野、嘉祥、城武，进而收复鲁西南，求得主动，转变战略态势；再以七纵两个旅攻聊城，安定我后方交通；二纵除一部牵制王敬久外，其主力与一纵在纵深待机。在战役进行中，六纵中途乘虚转袭金乡，因迟了两小时未下，乃改为三、六两纵围攻，引起方先觉、张岚峰、刘汝珍东西三路来援，我三、六纵则复依方、张、刘三援敌之次第进行消灭。七纵收复聊城后南下加入作战，一纵、二纵（欠一个旅）继之（原系截击由濮县南下之整七十五师，因其转赴平汉路未果，即就势南下），遂引我全军向心集中于城武西北地区，得歼三路援敌，乘胜再次收复城武。这次南下歼敌一万六千四百余人，不管敌人如何攻陷濮阳、范县、观城、大名、南乐，威胁我后方，佯渡黄河逼我回顾，终不能不转用其主力于

陇海线，转成被动[2]。

二、各级首长在一个机动战役意图之下，必须预见情况的演变，因势利导，机断行事，努力达成歼敌任务。上述的战役情况如此演变，各级指挥员一般都能在总的意图下，独立自主地抓住战机，向胜利方面扩张战果，尤其在战役最后一段向胜利进展之际，各纵能从各方面向心集中作战，发挥有余不尽之力，故能获得如是之胜利。战斗时敌人屡战屡败，但其狡如兔，不易捕捉。这是要各级指挥员，在作战中不能单从自己方面打如意算盘，守株待兔，而应在注视战机进展中，以自己积极行动的因素去开展战局，走向歼敌，即如何创造敌人的弱点，如何诱敌前进，如何追求敌人，如何兜击敌人之类。这里就包括有适应战机的强行军不怕疲劳的一项，这是在战斗间隙中就要预先锻炼的。由于机动作战，必须发挥指挥员捕捉战机的灵敏性与责任感，而上级指挥员的指挥，宜以训令方式示之（示以任务而不示以手段），以便于下级机断行事。这次一、二纵队未能适应新情况，取捷径直向西台集作战，即是受指定路线限制之故。

三、攻敌所必救，消灭其救者，攻敌所必退，消灭其退者[3]，是求得打运动战歼敌的好办法。金乡、鱼台之蒋军嫡系方先觉部，他一被打，呼喊求救声特急而有效，因而整八十八师之主力，甚至从台湾新到徐州之没有作战经验的整七十师一四〇旅及张岚峰、刘汝珍等部也赶来增援，但都先后被我各个歼灭。而在打张、刘两部时，一迂回其首脑部，张、刘两人就先逃，部队也退，于是我亦易追歼（在其退路上设伏更好）。城武也是在追歼中攻克的。即使刘之部队退至西台集防守起来，也是较易攻克歼灭的。

四、与华东战区密切协同和利用敌人徐州与郑州间的矛盾。

由于一开始我们部队与华东野战军的攻势协同动作，使敌误认为我军系采取日寇当年钳击徐州的故技[4]，而难于即时就现势抽兵增强某一方面，故很长时间都是就各点挺起挨打。此外徐、郑间的矛盾尚可被我们利用者：当金乡敌人向徐、郑双方求援时，徐州自难应付，郑州亦多敷衍，仅拚凑刘、张等部而不愿令邱（清泉）军驰援。于是，我得以抓紧这一弱点，先东打方，而后西打张、刘，以各个消灭之。方部遭打击后，郑州始再令张、刘分头继续东进，这是给我换过气来再打张、刘之良机。

五、由于兵员及弹药供应量之不足（我火力太弱未能攻下金乡），曾影响到连续作战与解决战斗，战斗进展不够迅速与彻底。这是大军大踏步机动作战的极大苦事，当设法补救之。

六、由原留敌后的三军分区，五军分区部队组成的军区独立旅，战役开始两个月前即南下行动，抑留了敌主力，起了很大的配合作用。

注 释

[1]方先觉，蒋军整编第八十八师师长。刘汝珍，蒋军整编第六十八师师长。张岚峰部原为商邱伪军，日本投降后，被蒋介石收编为暂编河南保安第四纵队（相当于整编师），张任司令。

[2]此次巨金鱼作战，国民党军以为晋冀鲁豫野战军逼近陇海，是与华东野战军（正在进行鲁南战役）配合钳击徐州。蒋介石、陈诚急令整编第二十七军放弃刚占领之濮县、范县、观城，回援陇海线。整编第二十七军军部及整编第七十五师于一月十六日经汲县乘火车南开，十九日抵商邱集结；第五军亦将配属之战车连、“人民工作队”移交给整编第八十五师，集结清丰，其先头第四十五师（附交通警察第十六总队），于十九日开汤阴乘火车南运。

平汉线之敌被迫由大名、濮阳撤退。

[3]这是对中国古代兵法的运用。《孙子兵法·虚实篇》：“故我欲战，敌虽高垒深沟，不得不与我战者，攻其所必救也。”

[4]钳击徐州的故技，指一九三八年五月侵华日军，采取南北对进、钳形攻势的方法，夺取徐州之事。

关于自卫战争十个月来形势的报告__ (一九四七年五月)

同志们！战争已进行十个月，这是第三次回来，谈一谈战争形势。两个学生谈书，两个屠夫谈猪，我们谈一谈战争形势。在毛主席、朱总司令领导下的爱国自卫战争，已进行十个月了。现在根据自己的感觉来谈一谈心。

蒋介石在美国援助之下实行其卖国、独裁、内战的政策，开始由于骗子马歇尔的欺骗，对我们好比是凌迟一样，一块一块来割，真象推背图[1]。国民党对我表现最亲切时，正是最毒辣地搞我们的时候，屡试屡验。我们新乡谈判代表回来说，他们“非常亲切”，这就是要割你，还不让你叫唤。那时同日本的“不扩大”[2]有些相象，什么也按地方事件来处理，关内停战，关外大打，这儿谈判那儿打。这是第一阶段。

第二阶段是全面进攻，样样都来。从去年七月开始，蒋介石军队组成什么“快速”呀，“突击”呀，“扫荡”呀，“守备”呀等等部队，有空军、坦克、化学兵、装甲车等等，很想速战速决。那时他们满有信心，以为共产党三个月就能消灭。从缴获的文件看来，国民党非常关心的是东北，去了二十多万人，都是精锐的主力，想打通交通线。东面的海是美帝国主义所占，有秦皇岛、葫芦岛、辽东半岛。三条铁路干线：津浦、平汉、同蒲是接通东北的，所以文件上说，三条铁路不通会使东北孤立。马歇尔把交通问题、铁路问题，提得很高，也是为了东北。现代化没有铁路，就等于黄牛拉汽车，炮兵怎么办？吃饭怎么办？都解决不了。蒋介石开始是快速，猛打猛冲，这是前半截。由于我们歼灭了他的主力，后半截改成稳打稳扎。第一段好比是日本的“不扩大”，第二段好似日本的全面进攻。

现在的战略形势是：敌人被消灭七十至八十个旅后，这一套也不行了，就来了一个战略的钳形攻势，四条干线好似四个手指样的并进。他是外强中干，上强下干，前强后干，主要进攻放在山东、陕甘宁，两头粗，中间细，哑铃式的。在山东企图把我赶到黄河以北，在陕北企图把我赶到黄河以东。打通铁路的战略失败了，现在是黄河战略，“乙字形”[3]的战略。胡宗南占领延安后，蒋介石说是大时代的开始，我说这是他大背时的开始。黄河堵口也是这个战略的一部分，说能抵“四十万大军”，想切断我们，结果失败了。钳形攻势的重力点靠新乡一带，这个重力点很不牢固，钳子也就失掉作用。美国国防部及其儿皇帝的国防部算盘打得真好，可惜是主观主义，没整过风，重力点没有消灭我们的人，刀锋没刺到人，相反，被我们消灭了。我们在晋南、豫北的胜利[4]，说明他的重力点抵不了事。最近刘峙在喊：打不得了，打不得了，到处喊前途是个肢解的前途。他不是不懂得，这里吃掉一坨，那儿吃掉一坨，不得了。国防部下令：六个月内次要方向军队尽量避免作战，抓兵补充（三月十五日训令）。兵员困难这是一条。第二条是没有粮食吃。粮食不是普遍有的，主要靠某些产粮区蚌埠、漯河。陇海路两旁的游击战争，使其粮食困难了，因之敌人现在大兵集中防止游击战争，否则粮食一断就更困难了。第三条是“挨不得，一挨就完了”。现在一万元法币只值四毛钱，影响到军官的生活。兵源、粮食困难，情绪不稳，士气低落。有什么出路呢？只有靠美国，想来个和平欺骗。我们提出执行政协决议和一月十三日停战令两条，把他抵住了。从毛主席、朱总司令的指导来看，我们是诚心诚意要和平的。我们撤过兵，想订一个“布列斯特和约”[5]，但订不成啊！一九四六

年六月二十六日由和平转入爱国自卫战争，是很大一个转变，教育了中间人士和广大群众，只有斗的一条。

毛主席的集中优势兵力消灭敌人有生力量的思想，在军事指导上是划时代的人民军队的天才指导。消灭有生力量这样一条，使敌人把和尚道士也抓来当兵。刘汝珍谈“三个月中共军要跑到苏联去”，那时其势汹汹，不可一世，我们的确有些抓家伙，气都喘不过来，他一刀一刀地来，我们那时只有用小部队周旋，集中优势兵力消灭赵锡田，接着就是巨野战役，以后就是打刘广信，刘广信被消灭后，刘汝明说：“谁叫你走得这样快？”滑县战役后，又来了第五军。从去年十一月份起，敌人开始被动。七月到十一月，同蒲路方面打得很好，中央夸奖说是出乎意料[6]。十一月后，敌人改为稳扎稳打，这是我们歼灭战的威力。正如刘汝明所说，“挨不得”。开始是拉锯式的，邓政委带六、七纵到亳州[7]，陈赓西进吕梁[8]。这是今年三月以前。到了四月，我们在一些地区开始转入反攻：陈赓克十八城，歼敌一万多；豫北歼敌三万多，打下浚县、滑县、汤阴；还有东北的胜利。新华社庆祝五一社论中指出，动员一切力量，全力准备大反攻，要把它二百二十个旅搞完。正是从黄河战略开始。敌人由局部被动逐步转到完全被动。以往战争[9]消灭二万人就停止其进攻了，现在消灭七八十个精锐旅，才转入反攻，说明耗费要大，斗争更残酷，也说明了美国支持下的蒋介石的反动性。四条铁路线我区就占两条半[10]，我们守着大门口，是四战之地：东配合山东，南配合中原，西配合陕北，北配合晋察冀。这是光荣而艰巨的任务，要兢兢业业挑起担子。

今天战争的真正内容，是全民族的政治、经济、军事各种斗争，不单是军队之功。在中央对我们的勉励之下，大家担子很沉重也很光荣，在毛主席、朱总司令指导下，要不骄不躁，从长期打算，还有曲折性。我们生在这一代，毛主席的这一代，是个大时代、经过了大时代的锻炼，在中央局领导下打了许多胜仗。是否也出了岔子呢？民权战役对部队疲劳估计不够，侦察通信没有搞好，没有消灭八十五师，使山东包袱重了[11]；豫北战役胜利了，但黄河铁桥未炸毁，对“出其不意，攻其不备”没有很好运用[12]。我们还有很多缺点错误，对人力物力爱护还不够。今后要在中央局领导下，发扬优点，克服缺点，在大反攻的长期战争中继续努力。

首先，要在长期战争中建军。从历史上看，我们的确是由无到有，由小变大，由弱变强，真是白手成家。一般说来，有枪打败无枪，多枪胜过少枪，好枪打败坏枪。但今大不然，恰恰相反，我们是无胜有，少胜多，坏胜好。我们要在战争中建军。出征时没有几门炮，现在每个纵队有十到二十门大炮，还有化学炮、榴弹炮、坦克、飞机。这叫作“叫化子抬起金饭碗”，没法用。今天要注意炮兵和工兵的建设，这是环境的需要。在十个月的实际锻炼下，知道了炮兵的重要，一打胜仗大家都拚命抢炮，说“好炮，好炮”！打汤阴城，榴弹炮试了一下，打开了两个缺口，就冲进去了，不用云梯了。用炮和炸药炸开西门时，把人炸得只剩下一块脑壳皮。孙殿英说：“好厉害的炮！”其实还是他们的炮。建设炮兵、工兵，这是军队中的大问题，军械兵工的建设也是大问题。还有通信问题，有关胜败。今天大兵团作战，协同动作就靠通信联络，没有它就没有指挥。

其次是干部问题。干部决定一切。要用多种多样的办法训练干部。前方、后方、军大、炮校，以至在各部队中，都能很好地训练干部。最普遍最快的是在战争中学习的问题。战争中学习最重要。战术检讨，业务自修，还有利

用作战间隙的训练，完全可能象《恐惧与无畏》、《人民是不朽的》[13]书中所写的那样，训练出干部来。现在敌人是现代化的，我们就要学习、自修，否则要吃亏。可以组织互助组，从实际出发，不是教条主义与经验主义。有人提：“要大批提拔干部，提拔不出来啊！”是的，不训练能提拔出来吗？人民军队没有人民是裸体跳舞，很困难。离开人民是不行的。干部一定要关切人民利益，成为人民的领袖。群众运动中出来的干部，在部队中起了很大的作用，有勇有谋的干部，拿自己生命去为人民服务，敢作敢为。在战场上可以发现大批的有勇有谋的干部。提拔这些群众领袖、战斗英雄，是我们的责任。

现在，翻身农民十多万到前线，带这样的战士不打胜仗的话，真是惭愧！国民党抓兵，要一百二十万才能抓来六十万！兵是不易找的。拿破仑的成功就在“血汗上税”，其失败亦在于此[14]。我们有些人说“癞子没资格当兵”。人家一天工作十六小时，还没资格吗？结果把人家气得跳井。二十年才能长成一个人，要爱惜人力！战士真好。要在政治上、技术上提高他们。

最后，政治工作解决了一个问题：群众路线。现在恢复四中全会以前的精神[15]，既非冒险主义，又非尾巴主义。群众有许多的创造，如开诸葛亮会议等。有一次战斗，一个战士主动想办法引诱阵地内的敌人出来，抓俘虏侦察了解情况，这说明群众力量伟大，群众路线是个很好的方法。今后政治工作要照此发展下去。

以战养战，稳步前进，一定能够在毛主席、中央局的希望与指示下成功。

注 释

[1]推背图，是中国清代流传在民间的据说可以推算帝王将相的一本书。这里的意思是从反面可以推测未来的情况。

[2]一九三七年七月七日抗日战争爆发，日本帝国主义一方面宣传卢沟桥事件“不扩大”，作为地方问题进行所谓“和平解决”；另一方面，日本内阁决定派遣大批军队到华北，待军队到达平津地区后，即向中国发动大举进攻。

[3]乙字形，黄河从内蒙经陕西、山西、河南由山东入海，象一个“乙”字。

[4]晋南胜利：晋冀鲁豫野战军第四纵队及太岳军区部队，于一九四七年四月五日至五月四日进行了晋西南战役，此役歼灭国民党军一万四千余人，解放县城十八座，控制同蒲路南段二百二十余公里，将晋南胡宗南部压缩于运城、安邑、夏县几个孤点内，开辟了晋西南广大的新解放区。豫北胜利：晋冀鲁豫野战军主力，于一九四七年三月二十二日至五月一日，攻击平汉路黄河以北豫北地区之敌，全歼国民党军第二快速纵队、暂编第三纵队孙殿英等部共四万一千余人，解放县城九座，控制铁路百余公里，迫使整个豫北国民党军退守新乡、安阳等几个主要据点，不敢出战。晋冀鲁豫野战军则争取了一个月的休整时间，为转入战略进攻做了充分的准备。

[5]布列斯特和约，是苏联十月革命成功后，和德国签订的一个停战条约。在签订这个条约时，苏联作了很大的让步。

[6]晋冀鲁豫野战军第四纵队及太岳军区部队，于一九四六年七月三日至十七日，八月九日至二十九日，以及九月二十二日至二十四日，先后在闻喜地区、洪洞和赵城地区，以及浮山与临汾之间，迎击国民党军的进攻，歼敌胡宗南部五个团，阎锡山部三个师的各一部，共一万八千六百人，给国民党

军以严重打击，使胡、阎之间的联系未能迅速打通。

[7]一九四七年一月二十四日，政治委员邓小平率第六、第七纵队进到陇海路以南，进行了豫皖边作战，连克柘城、鹿邑、亳县等地，并歼国民党军一个旅。

[8]西进吕梁，一九四六年十一月，晋冀鲁豫野战军第四纵队等部，西向吕梁区作战，协同晋绥军区部队，解放了隰县、永和等城，歼国民党军第六十七旅。

[9]以往战争，指第二次国内革命战争各苏区的反“围剿”作战。

[10]在平汉、津浦、同蒲、平绥四条铁路中，晋冀鲁豫解放区控制了平汉、同蒲两路，又与山东解放区控制了津浦路，故称“两条半”。

[11]民权战役。一九四七年一月二十四日至二月十一日晋冀鲁豫野战军实施了豫皖边战役。这次战役第二次控制了陇海铁路，迫使国民党军急调进占大名等地，企图北犯邯郸之第五军、整编第八十五师回援陇海路，并准备参加“鲁南会战”。二月七日，第二批援军整编第八十五师、整编第七十二师和第二快速纵队进抵兰封地区。为保障华东野战军粉碎蒋军“鲁南会战”企图并进行莱芜战役，调动第五军和整编第七十五师回援，破坏其东进计划，二月十一日夜，晋冀鲁豫野战军陇海路南北两集团，不顾连续作战的疲劳，向民权以西郑庄寨地区的整编第八十五师发起进攻，二纵第十六团英勇果敢地一举突入整编第八十五师师部驻地郑庄寨，狠击其首脑部。由于侦察通信和协同动作没有搞好，致使第十六团遭到重大损失。随即大踏步后退，以运动防御将王敬久集团吸引到鲁西南地区。

[12]在豫北战役中，四月十六日夜至十八日，在淇县以北以东地区，歼蒋军第二快速纵队（第四十九旅）等部一万二千余人。由于未能截断蒋军退路，致使整编第六十六师大部逃脱。

[13]苏联卫国战争时期的小说。

[14]拿破仑实行强迫征兵法，当时称之为抽“血税”，实行这种制度，使拿破仑征得大量的士兵，得以采用众兵战法取得许多成功。但另一方面，连年战争使法国的负担越来越重，而这些负担却都落到人民特别是农民身上。同时在拿破仑建立了法兰西帝国之后，法兰西的民族战争就变成了对外侵略战争。在这种情况下，他的强迫征兵制便成了他失败的一个重要因素。

[15]恢复四中全会以前的精神，四中全会指一九三一年一月中国共产党的六届四中全会，在这次会议上王明的第三次“左”倾路线开始统治全党。恢复四中全会以前精神，即指恢复以毛泽东为代表的正确路线，在军队政治工作方面指恢复古田会议精神。

敌前渡河战术指导

(一九四七年六月二十二日)

第一 此次渡河实施前的情况

- 一、处于夏汛前的水势；
- 二、处于敌人刘汝明部（曾屡被我击败者）在南岸宽达三百多华里上组织河防封锁状况之下；
- 三、处于南岸老解放区游击战争有力掩护之下；
- 四、处于我早经准备渡河器材状况之下。因此，我在敌前战斗渡河，必须秘密而周到地准备，突然而果敢地实施，方能顺利达成渡河任务。

第二 渡河准备工作

- 一、一切准备工作，以便于登陆作战为主眼；
- 二、察明南岸敌人河防体系，具体的工事构筑，兵力配置，前沿哨所及其纵深预备队位置，巡查规律，其薄弱点（接合部、突出部、隐蔽接近地）何在。并估计在敌发现我之渡河时，将如何行动以与我之渡河斗争。
- 三、察明河之两岸地形：敌岸是否便利登陆与作战，假如河身有向我岸鼓出的弧形段，最便于我沿此弧形段组织包围敌人的交叉火力，以掩护登陆；在我岸有无沿堤、高地或树林等足以避免对岸与空中敌人观察的场所，以便于隐蔽渡河器材与兵力，而可以突然渡河，同时，我可以利用我岸高地、树林等以观察敌情；河身是否流速不大，河幅不宽而便于船之往返，河岸是否坚实，便于靠船登陆。
- 四、具体计算各渡口船只数量、容量（每只船应载明其号数及其容量），每船往返要多久，部队上船登陆要多久，以便确定渡河所需时间及每渡口每夜能渡多少人。
- 五、在我岸，事先由地方政府和武装，实行清查户口，肃清敌人间谍及其秘密、技巧、快速之通信工具等，并封锁消息。
- 六、根据具体情况，规定渡河规则（尤其是防止骚乱），普遍教育，人人遵守。

第三 敌前渡河战术指挥

一般来说，我南岸部队（包括地方武装及民兵）应背击河防之敌，先肃清妨碍我渡河点河岸之敌，以掩护我军主力渡河登陆。而我军主力应遵照战斗命令，力求先头秘密渡河，为使敌人防不胜防，各纵队尤应乘夜间黑暗，突然同时实行宽大正面的渡河（每纵队有两三个渡河点最好），务期抓住敌人之弱点，突破其纵深而贯穿之，再由敌侧背力求由南向北果敢兜击敌人，压迫敌人于河岸，各个歼灭敌人大部或一部。据此：

一、为求夜间在敌前实行宽大正面的突然渡河起见，我主力应编成诸掩护部队，配属以必要的火器，如战防枪、工兵的爆炸物，扫雷器等，使其在第一批渡河，独立进行掩护渡河的战斗。各该部队必须事先察明敌人前沿火力点，尤其是它的薄弱点、间隙地，以便规定部队如何乘隙登陆作战，夺取妨碍我渡河的火力点，如何占领、构筑渡河掩护阵地（防御），如何建立主力的登陆场，并将自己轻快的渡河器材和水手（勇敢而有战斗经验者）准备周到，随时准备进入战斗，即在敌人火力拦阻或地雷爆炸下，也要勇敢渡河，遂行预定任务，不可犹豫退缩，贻误战机。

二、我主力应紧接在诸掩护部队之后，充分运用各种渡河器材，分头继续实施宽大正面的渡河，向预定目的地的纵深与横宽扩张战果，协同动作。

须知主力在第一夜愈能多渡愈为有利，故必须果敢渡河，不可迟误。

三、继掩护部队之后到达彼岸之诸部队，只有在必要时，才以一部继续驱逐敌之警戒部队，强化掩护阵地，或以一部卷击横扫在河岸设防之敌；一般部队都应勇往直前，循突破口之缝，以破竹之势，向纵深挺进而贯穿之，并搜求由纵深向我前进之敌，在野外歼灭之。如遇强大之敌，则应从其正面与翼侧坚决阻击、侧击，配合友邻或待后续部队之到达而歼灭之。

四、渡河后为便于指挥战斗，须强化战斗部队间的通信联络。渡河点两岸能架电线更好。在各上船场及登陆场与部队集结地，或架通电线，或以灯光、火光等标示登陆部队所应到达的处所，同时应将部队进出与前进路标示起，以免错误。

适时与友邻联络，了解其渡河状况及其遭遇的情况，并力求相互应援，以收协同之效。五、炮兵应估计战斗进展需要之程度，分配哪些先渡，哪些在我岸实行掩护射击。在夜间射击时，则须于日间测定目标，完成射击准备。

六、应使步、炮、工等战斗部队先头渡河，其他非战斗机关及辎重器材，应在纵队末尾随渡。

七、在渡河时，如认为必要，即在真渡河点之相当距离处，举行佯渡和伪装，以掩护真渡河点之成功。

第四 渡河组织工作

一、渡河组织应根据当前战斗的需要而进行之。二、纵队及旅为单位，各设渡河指挥机关，并指定渡河司令员，专司部队渡河事宜。原来后方指挥部筹备渡河的工兵、船夫、船只之管理处主任，则隶属于其指挥之下。每一船只应有专人管理，各纵队并加派坚强干部，参加管理，保障水手物资供给与政治工作，尤应使部队在渡河技术上尊重船手的意见，以处理渡河技术问题，严禁部队强迫舵手以难能之事。三、各部队首长，必须亲自临场，在渡河司令员指导下，亲自指挥自己部队，遵守秩序的渡河。

四、任何人必须遵守渡河规定，各首长人员，尤应以身作则，不得违犯。如遇不服从纪律、横不讲理者，无论干部战士，均予惩处。

五、将渡河部队进行具体明确的区分，划分其渡河地点，分配其船只，将部队位于距上船场的适当距离处，听令调遣上船。在前一部队尚未上船完毕时，后一部队无论如何不得擅自挤来。一切闲杂人员，尤不得随便抢渡和在两岸堆积，妨碍交通，破坏秩序。

六、登船后须按秩序排坐，不得紊乱，遇到危险和困难时，尤须万分镇静，听候舵手及指挥员的指挥，不得恐慌。下船时需依秩序到指定地点集结（远离岸边）。

七、马匹力求其泅水过河，或以船面敷有平板者渡之，总以不妨碍一般战斗部队为主。

八、两岸码头须适时修理，以利速渡。小船须在上游，大船则在下游横渡。

九、无论渡河部队与器材，都应严密防空。

悼念王克勤同志
(一九四七年七月十八日)

我们以极悲痛的心情悼念本军著名英雄王克勤[1]同志,悼念我们一切为人民事业而牺牲的烈士们。王克勤同志一年来建立了很多战功,树立起战斗与训练、技术与勇敢结合的为我全军所学习的新的进步的范例。我们对于他这种为人民立功不顾一切奋勇杀敌的牺牲精神和高尚品质,表示无限的崇敬。为了永远纪念王克勤同志,决定王克勤所在的排永远保持“王克勤排”的光荣称号。号召全军[2]学习王克勤同志,并为继续开展王克勤运动而奋斗,一直到歼灭全部进犯军。

王克勤同志及一切烈士们永垂不朽!

注 释

[1]王克勤,安徽人,一九四五年十月在平汉战役中被解政,参加人民解放军,在某部一连任机枪射手,后来历任副班长、班长、副排长、排长等职。一九四六年十月参加中国共产党。一九四七年七月十日,在鲁西南战役歼灭定陶蒋军整编第六十三师第一五三旅的战斗中英勇牺牲。他牺牲后,晋冀鲁豫前线部队开展了学习王克勤的运动。

[2]这里的“全军”,指晋冀鲁豫野战军。

关于人民武装建设问题的讲话

(一九四七年七月)

人民武装建设首先表现在数量大而力量即大，我区人民武装，已经发展至三十万，新收复地区正在发展中；能随时远征的野战连队，已有二百余个，最基本的一个条件，吃饭问题解决了，因为它是一支不吃公粮的强大武装；同时它是部队的源泉，是我军的强大后备力量，它可源源不断地从翻身农民投入部队，扩大主力，且直接或间接地配合主力作战，使主力能毫无顾虑地集中兵力消灭敌人。如晋南战役，民兵随军远征的在一百个连以上，这对改变晋南形势，起了很大作用。反动派的进攻，是与人民针锋相对的，军事斗争是主要形式，因此我们要武装人民，实行一手拿枪，一手分田，农民为保卫土地而战。这就是人民武装建设的重要性。

怎样才能把人民武装建设好呢？建设人民武装，要从减轻人民负担着手，要在不加重人民负担的原则下，把人民武装建设起来。因为我们打仗，就是为了老百姓，大家要在这个原则下，尽量地想办法，把人民武装工作做好。

如何建设呢？我感觉到应该从下面这几方面来着手：

一、干部问题。今天人民武装建设里面，不是兵员的补充问题，因为我们只要有源源不断的翻身农民，就有源源不断的翻身农民武装，目前主要地是如何提拔和培养大批的不脱离生产的干部，去带领这支武装。我们应事事依靠群众，训练干部，挑选在群众中有威信的群众领袖，并且不断地从工作中行动中战斗中培养提拔，这样即能解决缺少大量人民武装干部的困难。

二、武器弹药问题，基本上我们要靠打仗，靠敌人给我们运输，另一方面我们现有的武器，要好好保管，并要熟用。警卫民兵，可以使用长矛、大刀、土枪，要提倡用土武器换取敌人的新武器，同时更要注意节省弹药。

三、物资装备，基本上是靠自力更生，可用胜利品解决一部。不勉强要求每人均有一套军衣、子弹袋、干粮袋、行军锅等，应按实际情况解决。如能做到像阳城夜明珠连^[1]一样，这当然很好，但他们是在开荒地集体生产的基础上搞起来的，丝毫没有让村中老百姓负担。这是我们建军的一个很好方向，我们要向他们学习。

四、训练问题是建军的一个重要部分。训练是战争的准备，今后要有计划地开展群众性的练兵运动。练兵要形成群众性的运动才能搞好。要抓紧一切时间有计划、有重点地进行练兵。因为我们是在战争中进行训练，一次不能样样都学好，要着重技术、爆破、投弹、瞄准。干部与战士应一样学习，要有什么学什么。一面战斗，一面教育，求得战教合一，学用一致，特别是远征野战队，应该很好地抓紧机会教育。

政治方面，要着重时事教育，因为这对于战争胜利信心与政治觉悟的提高上有很大的作用。

人民武装的军事纪律问题。军队战斗力的组成有四个条件：（1）政治质量，这是先决条件；（2）军事素养；（3）物质保证；（4）严格纪律。四者缺一不可，但纪律不是惩罚纪律，而是建立在自觉自尊的基础上的。人民武装的军事纪律，应该是平时多讨论、多研究，在民兵连内建立一定的民主制度，平时群众性大些，战斗行动是军事性的，绝不能让大家讨论军事命令。因为一个部队，没有纪律，是不会有战斗力的。特别民兵是不脱离生产

的农民，最容易违犯纪律，因此我们更应该注意纪律的维持。

民兵的军事纪律，起码应该做到以下几点：

1.服从命令，这里包括一切政策，平时都应该教育民兵遵守。特别在战斗行动中，要在一个统一的号令下行动。没有这一起码条件，是不能办事的。

2.听指挥守时间，做到随叫随到，说走就走。但要注意经常保持部队的饱满情绪，多方面地照顾，不要过于疲劳。

3.保守秘密，该谁知道谁知道，知道的不准乱说，不是因为政治上可靠不可靠，而是工作上需要不需要。打仗任务不要及早告诉部队。远征连队应规定番号，但要注意临时变更。

4.不违犯人民丝毫利益。

总之一句话，纪律问题是军队战斗力组成的不可缺少的一个条件，大家今后要注意把人民武装的军事纪律提高起来。

注 释

[1]山西省阳城县匠礼民兵连，一九四四年农历正月初十至十五日，连续五个夜晚，狠狠打击了前来“扫荡”、抢粮的日、伪军，打死敌人十五名，群众称为“夜明珠连”。同年秋天，太岳区召开劳模、英模大会，正式授予了“夜明珠连”称号。

重校《合同战术》译文上部的前言

(一九四七年八月一日)

我们勉作毛泽东式的军人，在政治责任与任务需要上，必须从战争中学习战争，必须研究敌我两方，必须把学习与使用之间，主观与客观之间，好好地融洽起来，我们不但有压倒一切的勇气，而且有驾驭整个战争变化发展的能力，以期成为智勇双全的指挥员，不作乱撞乱碰的鲁莽家。

我们从战争中学习战争有两方面：一是向我军自己的实际战例学习；二是向一般的军事理论学习。我们在实战中研究上级命令，实战指挥与战后总结，特别是在兵教官的群众路线中的战术讨论与伤亡评定，必须科学地接受一切有益的经验而总结之，作为今后行动的指导。这里要防止经验主义。我们学习一般的军事理论，尤其是关于现代战术，应从自己经验中考证其中的结论，吸收那些用得着的东西，拒绝那些用不着的东西，创设那些自己所特有的东西。即使是正确的理论，也只能当作行动的指南而不能当作教条。所以这里要防止教条主义。无论教条主义或经验主义，它们都是把军事科学的普遍真理与中国革命战争的具体实践分割开来，把片面的相对的真理夸大为普遍的真理，不符合于客观的全面的实际。然而在学习毛泽东同志的思想作风以后，我们要克服教条主义，尤其要克服经验主义。因为在学习中经验主义还未受到足够的批判，比较容易再发生的。

我军从抗日反攻以迄现在爱国自卫战争，由于敌人是现代化的军队，也由于我们夺自敌手的装备不断增多，军队的素质不断加强，而正规建军与正规作战，不能不成为新的要求了。例如，在每次战斗后，我们都要检讨到战斗队形，火力组织，移动防御，工事构筑，战斗指挥，尤其是各部队各兵种协同动作等。其中自然有我们自己的创作，然而也有许多问题，都已在一般军事理论上解答了的。这次之所以重校苏联《合同战术》上部，其意就在于帮助上级干部解答上述之某些问题。但绝不能解答其所欲解答的诸问题，尤其是不能解答此时此地对敌作战许多新的不断变化的问题。这些问题，都要我们在实践中去研究解答的。

自今年二月以来，独裁卖同贼蒋介石进犯军，由于全面攻势的失败，遂在山东与陕北两战地集中优势兵力，进行钳形的重点攻势；而在晋冀鲁豫战地，则制造与依托黄河归故的水灾进行重点的防势。在重点攻势方面，是集结十个到三十个旅，布成纵横五十到百余里的方阵前进行攻击，连续作战，即是这一部队被歼，那一部队又来，欲乘我于疲惫之中求得最后胜利，而保持此进攻方阵之后方补给线与翼侧掩护点者，则为旅或团。在重点防御方面，由于点线守备兵力单薄，不能不改弃点线，以加强战略要点，进行所谓重点防御，守此要点者为师或旅，拱卫此要点者，为旅或团，而布成梅花阵。其意在使我军久屯坚城之下，大受挫折之后，从他方调来援军兜击我侧背。至于敌人后方交通线以及其他次要地点之守备，则异常薄弱甚至没有，即成所谓空心战略了。

蒋贼进犯军无论开头的全面攻势也好，接着的重点攻势也好，甚至今后的撤退收缩为全面的重点防御也好，都必然在人民解放军贯穿全局的歼灭战法的权威之下，趋于支离破碎以至溃灭。然而蒋贼在美国帝国主义支援之下，为要最后挣扎避免被歼灭起见，七月四日下了一道所谓“勘乱总动员令”，甘作人民的死敌。如果说，他从二月份起曾向我们提出方阵、梅花阵等问题，

现在已被我们歼灭到一百个旅之后，尤其是在我反攻下受到挫败而使战局起基本变化之时，他必然会提出另外的新的问题。这些问题，我们必须不骄不躁、兢兢业业仔细研究之，正确解答之，与适当处理之，以使主观的指导与客观实在情况融洽一致，求得歼灭敌人生动力量，一直做到坚决彻底干脆全部地消灭进犯军。

侦察研究是定下正确决心的基础。这在反攻中敌情变化特大、我遇新事物较多的今天，极为重要。

《合同战术》对侦察勤务，认为在分配侦察的目标与工具时，必须依据自己的任务，正确决定主要的侦察方向，集中力量实行不断的侦察，尤其是以搜罗手段捕捉俘虏与指挥员在战场亲身的侦察，以期明了真实的地形，获得真实的敌情。而对敌情又必须将前后得来的材料进行融洽的研究，先确定其可信度，时间性与价值，然后综合之，给以分析，做出正确的结论，以适应定下决心的需要。本书认为定下决心应在研究任务与研究情况（敌人，我军，地方居民，地形，时间）之后，其意即在打下正确决心的基础。

毛泽东军事学说在这一问题上，指示我们侦察研究，防止我们盲干碰壁，尤为透辟。他说：“指挥员的正确的部署来源于正确的决心，正确的决心来源于正确的判断，正确的判断来源于周到的和必要的侦察，和对于各种侦察材料的联贯起来的思索。指挥员使用一切可能的和必要的侦察手段，将侦察得来的敌方情况的各种材料加以去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里的思索，然后将自己方面的情况加上，研究双方的对比和相互的关系，因而构成判断，定下决心，作出计划，——这是军事家在作出每一个战略、战役或战斗的计划之前的一个整个的认识情况的过程。粗心大意的军事家，不去这样做，把军事计划建立在一厢情愿的基础之上，这种计划是空想的，不符合于实际的。鲁莽的专凭热情的军事家之所以不免于受敌人的欺骗，受敌人表面的或片面的情况的引诱，受自己部下不负责任的无真知的见的建议的鼓动，因而不免于碰壁，就是因为他们不知道或不愿意知道任何军事计划，是应该建立于必要的侦察和敌我情况及其相互关系的周密思索的基础之上的缘故。”[1]

在一定计划上，应根据新变化的情况进行主动的灵活的机动。

这里我们首先来说明敌人的重点进攻与重点防御两者的兵力是何处来的？何以要成为重点？

一般说来，这是敌人在全面进攻不断被歼灭之后，从其次要方向拚命抽出兵力和兵器结成重点，用来互相支援，以直撞对方或坐镇一地而避免歼灭的。事实上这里兵强就成了重点，那里兵弱就成了弱点。这里打阵地战成了重点，那里打运动战成了弱点，这里阵地有备就成了重点，那里阵地无备就成了弱点。一个部队一个阵地也各有自己的重点和弱点，决没有处处是重点的。即是一个敌人今日成为重点，则因我歼灭其相依相存的弱邻（特别是在运动中的与驻守补给线上的），明日即变为弱点。一般说来，国土之大而与民为敌之独夫蒋介石，仅仅以未被击破的几支军队凑成几个重点，间隙地何其宽，弱点何其多，人民解放军何其自由机动。“无足之蟹不能横行”，理至明也。兹就蒋介石在实行重点进攻和重点防御中最近的例子来说吧。

今年五月，孙殿英遵守了重点防御的训令，以万人坚守汤阴城，就在我们歼灭了第二快速纵队等援兵之后而续被歼灭的。七月，敌人在我刚渡黄河之后，欲以第五十五师坚守环城，以第一五三旅坚守定陶城，吸我屯兵城下，

而以主力第三十二师、第七十师、第六十六师等结成重点攻势拊击我之侧背。不期它们主力竟在错觉与不意而失去主动权之中，在我之攻城和野战中，先后被各个歼灭而所剩无几了。

以上是说敌我最近一般的情况，以后或将有新的变化。不管它怎样变化，只要我们不骄不躁，兢兢业业，随时尽一切侦察研究以及相关行动之力，注视在它的翼侧、接合部、突出部、后方，特别在其移动中、撤退中、不备中、备而不充分中，都可以寻求与创造它的弱点。如果我们本乎“不打则罢，一打必歼”的原则，而善于运用优势兵力作大踏步的进退，捕捉弱点，突然出现，攻其不备，歼灭一点再及其他，实现各个击破，以使其重点进攻和重点防御或其他花样皆归无用。我之争取主动，保持主动，皆须如此。只有灵活的机动，才能攻敌不备，捕捉战机。如果只凭直觉，机械地硬从正面斗牛，必遭无代价的消耗。

我们根据侦察研究的客观基础定下决心，拟定战斗计划。这计划的内容及其科学的预见性，在毛泽东军事学说与《合同战术》上都提到了的，这尤为各部队、各兵种协同动作所必须。不过，战争情况的欠确实性（敌人严守秘密、佯动、伪装为尤然）与流动性，在执行计划的过程中，可能与新的情况有不符合者。这需要根据新的情况机断行事，灵活执行其计划。但灵活不是妄动，妄动是应该拒绝的。甚至在敌情未判定之前，我们首先集结兵力于适当地点，可以适应这样或那样的敌情，也可以分也可以合，而便于机动，尔后则在敌情判定之后，再进行确切的某一机动。这样的机动，在能歼敌时则打，不能歼敌时则不打，只打有把握有准备的仗，不打无把握无准备的仗。这样行动是自由的。

即在打时也应保持必要的有余不尽的机动的兵力，以确保扩张战果和保障胜利。“到处都要，到处无得”，这是已经证明了的事。当然，在决战时而吝嗇兵力，放弃胜利，那是应该拒绝的。总之懂得战术是容易的，适应新的情况，灵活运用战术甚至变换这些战术就不容易了。这里有时机、地点、部队三个关节。不得其时，不得其地，不得于部队之情况，都不能取胜。例如进攻某一运动中之敌，打早了，暴露了自己，给敌人以预防条件；打迟了，敌已集中驻止，变为啃硬骨头。这就是时机问题。突击点选在左翼，恰当敌之弱点，容易取胜；选在右翼，碰在敌人的钉子上，不能奏效。这就是地点问题。以我之某一部队执行某种任务，容易取胜；以另一部队执行同样任务，难于收效。这就是部队情况问题。不但要运用战术，还须变换战术。攻击变为防御，防御变为攻击，前进变为后退，后退变为前进，箝制队变为突击队，突击队变为箝制队，以及包围迂回等等之互相变换，依据敌我部队、敌我地形的情况，及时地恰当地给以变换，是灵活性的指挥之重要任务。战斗指挥如此，战略与战役指挥也是如此。

《合同战术》论机动必须有灵活性而善于适应情况，交互运用进攻、退却、防御各种战斗样式。在论战斗队形时，突击队、箝制队这类名称之所以不要在命令中写出来者，也就是要适应情况，特别是在实际战斗过程中，要向胜利方向发展扩张战果，而发展又必须与巩固相配合，丝毫不受主观主义成见的限制。这也就是使主观的指导与客观实在的情况融洽一致。

各部队各兵种协同动作与通信联络。

中国古代军事学家孙武子说：“知彼知己，百战不殆。”毛泽东军事学说是极力发扬这优良传统的。他说：“经验多的军人，假使他是虚心学习的，

他摸熟了自己的部队（指挥员、战斗员、武器、给养等等及其总体）的脾气，又摸熟了敌人的部队（同样，指挥员、战斗员、武器、给养等等及其总体）的脾气，摸熟了一切和战争有关的其他的条件如政治、经济、地理、气候等等，这样的军人指导战争或作战，就比较地有把握，比较地能打胜仗。这是在长时间内认识了敌我双方的情况，找出了行动的规律，解决了主观和客观的矛盾的结果。这一认识过程是非常重要的。” [2]

我们只有熟悉敌我两方部队的性能，尤其各兵种的性能，组织协同动作，才能有把握地对敌人打胜仗。特别是我们各部队各兵种，假使它们在决定主要的与次要的方向之后，而不协同动作各打各的，时间、地点都不协调，那只是有利于敌军便于它各个击破我军，我军将遭到不应有的损害，甚至遭到失败。拿火器来说，射击必求准确，能打到敌人就打，不能打到敌人就不打。炮兵在近距离就不及步枪的准确，各种火器必须根据其本能作有组织的、有重点的、有观察的，有电话通信的、适合任务的射击，以与步兵的突击协同动作，才能完成某一战斗任务。特别是以炮兵射击、工兵爆破去直接支援步兵突击的密切协同动作非常重要。各种火器无目标不准确不协同的各干各的乱打，特别是夜间，既没有必要也没有可靠的射击设备也无法观察的徒浪费弹药的盲目射击，象擂鼓似的音乐，是必须拒绝的。

各兵种各部队的战斗队形在实地的组成必须疏开为小群，必须避免在显著地物附近的集结，必须伪装和隐蔽，必须纵深区分以达成“消灭敌人，保存自己”的目的。我认为《合同战术》上部是极其精粹的作品者，就在于它能给我们有战斗经验的干部，了解各兵种的性能（特别是炮兵）而组织战斗，以使各部队协同动作，尤其是对美械装备之敌人组织胜利的歼灭战斗更为必要。譬之农民对各种农具、耕作物、气候与土壤等，也只有他熟悉其性能才能组织有收成的农事一般。

我们夺自敌手的装备日益强化，善于有效地使用之并善于组织各部队各兵种协同动作，已成为上级干部当前的严重的任务。组织各部队各兵种协同动作，必须熟悉它们的性能，分配以明确的任务，定出合同行动的计划，强化其相互间的通信联络，以使它们彼此之间不断地通报战斗进程与敌情变化。

由此可知，通信联络在指挥各部队协同动作上，特别是在适应变化的情况的协同动作上，极为重要。我们的通信工具，如无线电信、有线电信、递传哨、手旗通信、灯号通信、足踏车、乘马、徒步等通信以及其他，应如何根据战斗任务，按照它们固有的性能而组织之，这已成为指挥员必须不断强化的工作。没有通信联络，就谈不上战斗指挥，谈不上协同动作，更谈不上战斗胜利，反而要遭到不应有的损害。每个指挥员必须有此警觉的认识。

这本《合同战术》，原是第二次世界大战以前的作品，但在现在敌我双方的情况中，尤其是在我们现实的装备编制上，仍是我们所需要的参考书。它在译文初版时，是处于日寇空前绝后的大“扫荡”与我们大反“扫荡”中，太匆忙了，所以文义字句，都有许多不妥甚至错误之处，这应由我校正者负责。我这次把它重校一遍，付之再版以供营级以上干部的自修。同志们如能从实际需要出发来读此书，将于实战中获得若干帮助。

注 释

[1]见《中国革命战争的战略问题》，《毛泽东选集》第一卷第一七九至一八〇页。

[2]见《中国革命战争的战略问题》，《毛泽东选集》第一卷第一八〇至一八一页。

鲁西南大捷的重要意义 (一九四七年八月二日)

我军在二十一天内，消灭蒋正规军九个半旅五万六千余人[1]，其重要意义有二：第一是解放了数百万人民，收复了黄河南岸广大地区，武装掩护了修复河堤；第二是粉碎了蒋介石的黄河战略[2]，开辟了鲁西南广大战场，给蒋介石进犯军准备了更好的坟墓。

蒋介石要想制造黄河水灾，依赖黄河救命，未免太荒唐了。自从我军南渡黄河天险以来，蒋介石那种黔驴技穷、手忙脚乱的蠢相，实在令人好笑。

我军首先于七月七日在郛城消灭刘汝明集团的整五十五师，蒋介石连忙赶调豫北王仲廉集团的残兵败将增援，并且特别从山东把王敬久调来指挥。不料王敬久刚一出手，整六十三师之一五

三旅就被消灭，他又把三个师送到我们的口袋里，我们以神兵天降之势，把他们套住了，他们还不知道我们从哪儿来的，其中整三十二师和整七十师，随即被我干脆消灭，整六十六师被围不能动，作了我们钓鱼的香饵。蒋介石惊慌万状，赶忙飞到开封，亲自动手部署，结果是把整六十六师的一九九旅送来上钩。现在蒋介石又东拉西凑，从汉口调来整五十二师之八十二旅，从潼关、西安一带调来整十师、骑一旅，从郑州、洛阳调来二〇六师等部队[3]，并且叫有名的败将王仲廉来指挥这个杂货摊子。试问有什么用呢？至多只能补足被消灭的九个半旅的缺额。大家看吧，那个姓王的已经完蛋，这个姓王的又来送礼了。

值得注意的是这个时期蒋介石的谣言。一则诬蔑解放军破坏河堤，再则吹嘘所谓“国军”在羊山集的空前大捷和刘伯承部的溃不成军。二十年来，中国人民已经学会了一条经验，蒋介石的一切宣传都要从反面看，所谓“国军”大捷的真相是如此，所谓解放军破坏河堤呢？也正是蒋介石自己阴谋决堤放水的烟幕。刘汝明正在执行他的命令破坏河堤，解放军有责任和能力，一定要严厉惩办这些杀人凶手。

我们这二十一天的战果，大略相当于去年下半年五个月内的总和，我军之愈战愈强，敌人之愈战愈弱，实已昭然若揭，不须再加任何说明。可以注意的是，蒋军上下士气之消沉，现已更为明显，因此更容易被消灭。不仅下级军官和士兵自动缴械者日益普遍，甚至七十师的正副师长，五十五师的副师长，乃至陈诚亲信六十六师师长宋瑞珂等高级将领，都不待我军查问，就自动说出他们的真实职务。这几个人都是刚刚从南京受了训来的，可见蒋介石的叫嚣和哀鸣，已经日益没有效力了。

注 释

[1]从六月三十日夜渡黄河发起鲁西南战役始，至羊山集战斗结束，历时二十八天，歼国民党军六万余人。若从七月七日攻击环城起，至羊山集战斗结束，则历时二十一天，歼国民党军五万六千余人。

[2]黄河战略，一九四七年二月，蒋介石的全面进攻失败后，为了集中兵力对山东和陕北解放区实行重点进攻，使已经改道九年的黄河仍经由山东流入渤海，并在沿河分驻重兵防守。国民党吹嘘黄河防线可当四十万大军。对蒋介石依赖黄河防线阻止人民解放军进攻的计划，称为“黄河战略”

[3]据其他材料统计，国民党军向鲁西南增援的部队，除上述提到的以外，还有豫北的整编第四十师，在山东担任重点进攻的整编第七师、整编第

四十八师、整编第八十五师及第五军等部。

斗志和斗法是用兵的把柄

（一九四八年一月三十日）

现在国民党加美国，不如当时国民党加日本。首先世界力量（民主力量）与我们力量强大多了。

大别山之重点防御，系冈村宁次在华北那一套老调，如大“扫荡”、分区“清剿”、挺身队、公路、铁路、据点等。而铁路、江淮为“扫荡”之补给基地，信（阳）潢（川）公路及信阳的大血管，即暴露在我们的面前。

我们如使其重点防御方面，不断受到小的歼灭、饿困，逐渐蔚成大的歼灭，以配合友邻大的歼灭，则三五个月内，反攻战局又将有新的发展。

斗志与斗法（战术）是用兵的把柄，要善于贯彻运用之。如无斗志，则不但一切谈不上，而且有覆灭的危险。斗法是建立在斗志之上的东西，军队无斗志，是自己宣布了死刑。蒋介石的庐山训练团及现在南京的训练团，就是要解决斗志与斗法问题。同时，敌我双方互为盈虚、消长、即是此盈彼虚，此长彼消，如两相长，则强者终长，弱者终消；如两相消，则消极者必败。

敌整编十一师在包信集夜战之怕我，惜未乘其怕而痛击之。可作为教训，可作为教训！

我们的斗法（战术）已告，我们的斗志必须强化。须知蒋介石败局已定，我们的胜利信心是有科学根据的，唯在我们努力而已！

关于大别山形势与今后部署问题

（一九四八年二月八日）

一、我们感到，最近两个月来，领导和指挥上困难很多，大别山斗争紧张，后方炸弹厂、医院、学校、报纸、通讯社，都不能办。现各纵队多以旅为单位，分散行动和作战。因敌情紧张，很难得到休整机会，手榴弹都无法供应，影响作战甚大。三万新兵，从鲁西南陆续输送到大别山，要经过陇海、淮河间六、七百里基本上无土改的地区，地主土匪武装到处都是。最近，加以敌第五军盘据沙河北之淮阳、鹿邑、亳县各地，整十师、整十一师盘据沙河、淮河间，寻找一纵作战，分散破坏起初之几处土改地区。因此，如何使新兵到手，及到手以后如何巩固（不能集结和休整），成为极大的问题。第一批准备补充一万六千新兵，各纵都需要补充，但都怕不易到手和不易巩固而浪费掉。自去年十二月中旬起，小平、先念、李达同志，带野司五百人，在大别山区，直接指挥各纵队、各军区（最近已感无法兼顾路西）；其余同志，则带机关大部共九百人，同一纵队转到淮西区[1]，以便一面与各区党委、军区保持经常通报，一面就便开辟淮西区机动战场，以便尔后和路西、淮河以南地区、华南、华北相联结，一个多月来，两次反“清剿”中，协同张国华及豫皖苏刚建立之第四分区[2]，进行土改，仅在萌芽。尤其敌整十师、整十一师最近停留在淮西区，寻找一纵作战，并到处“清剿”，镇压土改。野后经常行动，与各方联系亦经常中断。最近，中央把渠唐[3]、陈谢[4]一并划归我们指挥，领导分散，不集中。为了全面领导指挥的便利，是否可以考虑，把中原领导机关转移到豫西和桐柏间；那里虽然贫瘠，但不像大别山动荡，安置后方及与后方联系都可能要便利些。请中央考虑指示。

二、大别山地势，东、南两面为江湖地带，机动困难；西面鸡公、桐柏两山对峙，只广水以南、信阳以北容易东西交通，宏坤纵队在柳林过铁路之受损失[5]，此亦是原因之一；北面为淮西区，淮河上游除雨季涨水外，可以转移，且可以东、西、南、北机动，协同各方作战，特别淮西区连接皖西、鄂豫、桐柏、豫西四个区，便于抓住西安至南京公路之信阳潢川段，以策应大别山作战。近两月，野后及一纵，正竭力在淮西从事土改与布置游击战争，设置医院，就地筹粮等工作。是否可以将淮西区划归中原局，以便于坚持巩固大别山战略阵地。我们认为，中原战场，东依山东、南依大别，西依伏牛，立足策应，非常重要。邓、李有何意见，直报中央，并告我们。

注 释

[1]为了粉碎国民党军对大别山的围攻，一九四七年十二月十一日，晋冀鲁豫野战军领导机关及中原局分为前后方两个部分，邓小平率野司留在大别山，刘伯承率野后移至淮西区，至一九四八年二月二十四日，邓回到淮西，与刘会合。

[2]张国华是豫皖苏军区司令员。淮西区位于平汉路以东、淮河以北、颍（沙）河以南地区，为豫皖苏军区新建之第四分区。

[3]渠唐，即陈士榘、唐亮，当时分任华东野战军参谋长和政治部主任，根据中央指示，率华野第三、第八、第十纵队，留在中原地区活动，暂归刘、邓指挥。

[4]陈谢，即陈赓、谢富治，当时分任晋冀鲁豫野战军第四纵队司令员和政治委员。根据中央指示，一九四七年八月下旬，陈谢率晋冀鲁豫野战军第

四，第九纵队及第三十八军共十个旅（师），山晋南强渡黄河，挺进豫西，开辟了豫陕鄂区，进入豫西后，直属中央军委指挥。中央将陈谢划归刘邓指挥，是将其归还晋冀鲁豫野战军建制。

[5]宏坤纵队即晋冀鲁豫野战军第十纵队，王宏坤为司令员。一九四七年十二月上旬该纵由信阳、广水间西越平汉路，遭国民党军袭击，受了部分损失，该纵西进后，开辟了桐柏区。

关于大别山斗争与全局问题 (一九四八年四月十七日)

一 大别山斗争与全局的关系

有人说，我们究竟是不是战略反攻[1]？如是战略反攻，为什么没有象去年那样多的歼灭敌人？这个问题，存在于很多同志的心坎上。

同志们，蒋介石在美帝国主义的支持之下进行反革命的战争，我们遵照毛主席的报告[2]及有关指示，特别是在毛主席的战略指导下，切切实实地有步骤、有计划地进行战略反攻，时机是成熟的，而且取得了很大的胜利。毛主席估计的三个前途，我们达到了最好的一个。

蒋介石的反革命战略就是要扭在我们解放区里打，消耗我们的人力、物力、财力，使我们趋于枯竭，走向失败。这一基本战略是世界战争、也是蒋介石反革命战争的经验。毛主席的战略指示：开始第一年以内线作战，也必须在内线作战，歼敌一百一十二万以后，转入外线作战，也必须是转入外线作战，步骤是明显的。那时具体规定我们执行战略的中央突破（动员进大别山，提出三大政策[3]，不是被迫的）。蒋介石开头来一个全面进攻，以为我们抗战疲惫，后方未肃清，未受降武器，他则受到美帝国主义支援，接受了日本投降交出的武器装备，企图速战速决，三个月消灭我军。这一着失败后，接着转为重点进攻，即钳形攻势，置重点在两头——山东、陕北，中间就是以黄河为防线，成一个哑铃形。这样他以为从山东沿海路、津浦路直达长城，从陕北沿榆林、绥远一线到长城，恰好似钳形，把东北隔断，岂不是反革命的天下，万岁万岁万万岁了吗？哪晓得，在毛主席领导下，我们山东部队那样英勇地挑起了重担，节节胜利；我们西北部队在那样穷苦条件下，同样节节胜利；我们在配合哑铃两头的中间也受到了考验，及格了。东北我军又占领了新地区，肃清了土匪，得枪十八万支，进行了土改，把本身养壮，转入了反攻。在整个第一年作战中，歼敌一百一十二万，蒋介石的全面进攻（第一个战略）失败了，重点进攻（第二个战略）也失败了。现在怎么办？我们缴得他一个得意的计划，就是从山东出津浦路到长城，并以山东兵力增援东北。但结果我们山东部队没有让他执行这一计划。同样在我们配合作战中，也进行了反攻，出黄河南岸，进行了战略突破。我们六月三十日南渡黄河（司徒雷登称为“六·卅事件”），在鲁西南消灭敌九个半旅。由于我们中央突破，蒋介石就感到这个哑铃把子断了，不象个哑铃了，钳子中心，南方人叫“铰”，现在这个铰破了，不稳了。获得敌人的文件上说，蒋介石下令两头向中央缩，山东的东北部向西南缩，陕北胡宗南向东南缩，“将来冀鲁豫黄河南的战局必有一番改观”。他认为，这样一搞可以缩拢。毛主席指示，敌人向中央缩，你们就向中央突破。这时我们出外线是早了呢？还是晚了呢？老实说，头一次打亳州就是试探性的突破，三出陇海都是实行战略突破。我们歼灭这么多敌人，带起全国革命的高潮，帮助鼓励各方力量，相互呼应，这是时候了，不是过早，而是一定要突破。于是三支大军一同出动，即陈粟、陈谢和我们摆成一个鼎足的形势。我们走在前边突破，一直突到长江，跃进千里，经过区域的人口达四千五百万人。这就把中原战场摆开了。古人说“中原逐鹿”，现在中原就是逐鹿场。当时我们说三把锥子向中原锥，南到长江岸是一把，豫陕鄂是一把，豫皖苏也是一把。蒋介石所说的要改观，现在是改了一个坏观，我们是完成了跃进的任务。大家还记得，跃进的任务是一个

险关，毛主席当时就给我们估计了三个前途：一是付了代价，到了长江以后，站不住脚；二是付了代价站不稳，在内围打转转；三是付了代价站稳了脚。这是在我们歼敌九个半旅后，准备反攻时讲的。现在实现了第三个前途，敌人打也打不出我们了。当然，完成一个作战任务，不出代价那只有唱戏。头一天“杀”了第二天又活过来。可是有些同志看到付了点代价就不看全局，我们饿了几顿饭，走了几天路，仿佛革命就没有前途了。我们向前跃进只有二十天，确确实实克服了种种困难，进行了英勇的斗争。第一个困难就是敌人跟在我们屁股后面的十九个旅，前面有四道水：首先是黄泛区。同志们记得，陷下去泥水打到肚脐眼，这样的路走了二十里，我自己感觉走错了路，到第二天上午才宿营，正是精疲力竭，后面敌人又来了。其次就是沙河，当时我们还没有摆渡，敌人跟着来了。特别是我们六纵，在过汝河时（一纵、二纵过汝河提早了一步），前面一个吴绍周（4）堵着，汝河又不能徒涉，后面三个师向我们开火了，“狭路相逢勇者胜”，结果我们突破了。接着又来了一条淮河，原能徒涉，我们走到时，忽然水涨了。我们一下扑过去，水更涨了，不能徒涉了。吴绍周走到河边看到这种情形说：“共产党有命，刚刚过去水就涨了。”过了一关又一关，整个跃进的一段是个大险关。这是我们进行战略反攻头一个跃进。我们在八月二十九日进入大别山。渡河完了，同志们不会忘记，淮河是我军南北之间的鸿沟。这一鸿沟渡过之后，吃不来大米，肚皮痛起来了，路小起来了，有些战士说调皮话，“跌跤也跌个骑马跤”。在这以后，我们开始了大别山的生活。

如果从大别山说起，我们同敌人来了四个回合，到这一次是五个回合。怎样算起呢？第一个是敌人追击，我们战略展开；第二个是敌人合击与追击，我们突围与消灭追击之敌；第三个是敌重点“扫荡”，我们内线坚持，展开三个军区（桐柏、江汉两个军区和淮西地区），配合友邻的平汉战役，消灭第三师，给二十师以歼灭性打击；第四个是敌人反复“扫荡”，我们坚持深入土改与游击战争的培养，配合全国的整军；第五个，我们的任务是完成掩护土改、游击战争与全军整军，然后转到集中作战，外线作战内线坚持。

同志们想想，第一个回合，我们渡淮以后，以三纵展开于安徽西部，以六纵展开于鄂东，一、二纵掩护战略展开，把敌人追击止住，我们实行战略展开，掩护的胜利完成了掩护任务，被掩护的完成了展开的任务。展开的基本内容是什么呢？就是歼灭敌人与进行土改，把敌人阻止在大别山以北。这个回合是敌人胜利了，还是我们胜利了呢？还是我们胜利了。不是我们作梦吧！我们展开了，打到了长江边，敌人失败了，难道还有怀疑吗？

第二个回合，因为我们掩护展开，它来一个合围，那时我们就向大别山以北、淮河以南来一个合围，我们打鲁道源，消灭五十八师二十九团。敌人在大别山实行合围，我们向南分头突围，不是单纯的突出去，而是有目标的向南面突围，三纵要在皖西消灭敌人，我们到鄂东南消灭敌人。敌人在我们突围中盯梢，跟着来。我们突围后，西面的一路在李家集、柳子岗、歧亭消灭了新十七旅大部、五十二师一部，在皖西的一路消灭了六十二旅。接着盯梢的来了，我们在高山铺消灭了整四十师和八十二旅。这个回合是敌人胜了，还是我们胜了？是我们胜了。

第三个回合，敌人对大别山来了一个重点进攻和“扫荡”，这个时候我们就在内线坚持，同时在外线三个地区展开：十纵在桐柏展开，十二纵在江汉展开，一纵从内线转出在淮西展开。内线坚持，外线展开，配合陈粟、陈

谢两路大军进行平汉战役。他们英勇地消灭了整三师，给予了二十师歼灭性的打击，我们又胜利了。

第四个回合，敌人追着我们不放松，要在大别山消灭我们；我们为要在大别山进一步深入土改，进一步培养游击战争，配合新的战略区把工作开展起来，为全国许多军队进行整军，我们进行内线坚持。这时同志们是很苦的，有时饭也没有吃的。这一回合结果怎样呢？我们坚持了，敌人并没有把我们消灭，连大的打击都没有。我们在土改上虽然犯了急性病，但及时纠正了，游击战争进一步改进了，同时，桐柏、江汉、淮西的游击战争展开了。我们对于全国军队的整军起了很大作用。我想又是我们胜利了，而且这一胜利不要单看自己，特别要看到友邻的胜利，看到整军过后的东北几个伟大胜利一直到收复四平街，西北战场上特别是打死刘勘的大胜利，也要看到陈唐、陈谢在洛阳的胜利，山东在胶济路西段的大胜利。不要以为自己一个连伤亡了几个人掉队了几个人，好象全国革命就完了。人家的英勇胜利，自己也应感到非常光荣，哪一个部队打仗没有箝制方面和突击方面？吃肉就好，啃骨头就吵起来，这样看问题是很不全面的。四个回合的胜利很大。毛主席说到打胜仗的部队，同时也提到南线兵团的艰苦奋斗，我们也是其中的一个。南线兵团箝制了敌人九十个旅[5]。

第五个回合，就是内线坚持。我们在大别山留了相当大的力量，每一纵队都留了一些力量，使敌人不能打我们出大别山；同时把主要力量放在周围机动作战，现在是一个开始。这次我们攻击阜阳之敌整七十四师五十八旅和一个保安队，敌人四面八方来了，东南西北共来了十九个旅，加上阜阳一个旅共二十个旅。蒋被歼一百多万人以后，象一件衣服，这里绷一块那里绷一块。我们眼明手快，再度收复了洛阳，一直东到郑州以西，连广武都收复了。这回我们一下突出来，把信阳以北的西平一段攻克，陈唐、陈谢部队直到郑州。第五个回合，现在还在继续中。

我们是对全国尽了责任的。蒋介石的训令说，人力、物力、财力损失不起。我们占了四千五百万人口的区域，蒋介石是舍不得的。豫陕鄂已有新战士参加，豫皖苏也有，鄂豫皖也有，虽然不多。我们吃的是这些区域的，去年穿的棉衣是自己一针针缝，鞋是自己做的，物力财力是这些地方的。这就是毛主席所说的，这一伟大的革命车轮在向前推，反革命的车轮正走向覆灭的道路。革命的车轮已推到这一区域来了。我们被指定的任务是很光荣的，推车子我们在第一位，走在前头。这是釜底抽薪，是厉害的，但是要不怕烧手，釜底抽薪要不烧手那是开玩笑。蒋介石是地主阶级的代理人，我们几个兄弟来打他，你一拳，他一脚，其中一个兄弟被他咬掉一个指头，抓破一点皮，就认为不得了，这是什么思想方法！同时，如果不打出来，我们自己的人力、物力、财力就一定消耗大，牛被人家牵走，房子被人家放火烧掉，树被人家锯掉。现在我们解放区，街头上已听不到飞机的声音，娃娃生得胖胖的，为什么有的同志不这样想？只觉得自己吃了亏，只见自己的脚走烂了，饿了几顿饭，就那样狭隘？

我们要学习毛主席的战略，这是人民的战略，在政治上军事上是完整的一套，是马克思主义的中国化。毛主席的思想，我们要好好学习。把自己的历史好好想一想：有枪的和没有枪的打，没枪的胜；枪好的和枪坏的打，枪坏的胜；枪多的和枪少的打，枪少的胜；有飞机大炮和没飞机大炮的打，没飞机大炮的胜。这是什么道理？这就是毛主席说的人心向背的问题。哪一个

反革命要垮台之前，它的力量都是很大的。辛亥革命前的满清是这样，大革命时北洋军阀是这样，抗日战争时日军也是这样。一九三七年，八路军只有几条烂枪，说我们一定胜利，谁相信？一九四六年说蒋军必败，谁相信？今天是人民的战争，这是基本形势，这点都看不到，我们太够不上毛主席的学生了。蒋介石看得很清楚，大别山的碉堡网、公路网那样好，他是舍不得的，淮西麦子那样好，他是舍不得的。我们从反攻到现在，九个月形势就根本改变了。如果我们当反攻时不反攻，至少是要在冀鲁豫和敌人牛抵角，究竟在哪里打好？还是在这里[6]好。因为蒋介石未把山东和西北搞下，所以东北现在是大开大合的有后方作战，西北也获得了很大的胜利。如果说是做生意，我们是赚了钱的。山东的《大众日报》社论说，反攻中友邻的配合使山东减轻了负担。所以说要全面地看问题。

美国的评论说，蒋介石象一个“教师爷”，遮上遮下，棒棒都贴上了膏药[7]，始终是象喝醉酒的人一样，没有能遮住脸，冷不防小肚子上被人踢了一脚。蒋介石最近召开的所谓“国大”，检讨军事问题，武汉报纸的社论表示悲观失望。同志们，我们到三月底，已经歼灭蒋介石正规军二百二十万。这是头等货，消灭这样多的正规军，在古今中外都不是小事，是大事情，就是他有补充，那也不会多了。四十师我们消灭过，这次又来了，三师消灭过几次，一次不如一次，有些干脆无法补充。

我们要从全局来看大别山，全局的胜利，我们是其中的一份。打仗有的吃肉，有的啃骨头，过去山东啃骨头，我们在冀鲁豫就吃肉，这次我们也啃一次骨头，就好象输不起一样，这是什么思想方法？所以毛主席《目前形势和我们的任务》的报告来了，大家都争着看，但是有人觉得解决不了他的问题，我想你的问题可以解决：第一明天胜利，第二光吃肉，第三妻荣子贵万世无疆。不然什么能解决问题？这确实确实是思想方法不对。

二 我们仍旧执行伟大的基本任务

我们的基本任务是什么？我们还是和陈唐、陈谢部队在一起，在中原战场歼灭敌人，创造解放区，成为前进的基地——第二个跃进的基地[8]。我们人民的战略，不象一般资本主义国家的战略，而是从人民的本质上发挥一切力量的战略。在一个地方把土改和游击战争发展到一定程度之后即跃进。我们头一回跃进一千里，照这样跃进下去，再跃进一千里就只剩下六百里了，还有一千六百里就完了。所以现在把地图打开看一看，照敌人的说法，我们要把这块地方“赤化”。你们看，如果拿抗战的形势来比较，现在郑州有点象石家庄，信阳象安阳。蒋介石是个基督教徒，是要死在十字架上的，死在十字架上是非常光荣的。我们的基本任务就是在中原歼灭敌人，完成解放区的建设，成为前进基地，其中一部分仍是在大别山。

现在说到大别山（皖西、鄂豫），还有江汉、桐柏、豫西、陕南，外加一个豫皖苏地区，我们在中原这一块地区更要负些责任。这是我们的基本任务。以前我们说的就是这个任务，要把这一基地创造成功，任务才算完成。现在只是机动范围宽一点，我们外线运动，进大别山，出大别山，在那里消灭敌人，东可以到津浦，西可以到平汉（现在已过了平汉），北到陇海，南可以到长江岸，还是眼前这一基本任务。因为我们并没完成这一任务，一切走路，把脚走坏了，都是为了这一任务，吃大米不惯也是为了这一任务，走山路、跌骑马跤也是为了这一任务，自己做衣服做鞋子也是为了这一任务，转来转去还是这一任务。有少数人想解除这一任务是不允许的，非把这一任

务完成不行。我们在毛主席面前“赌”了“咒”的，是革命不革命就看这一点，革命就要饿饭就要走路，还要不怕死。当入党时也好，参加人民军队时也好，都要打倒帝国主义和封建主义，现在具体地要打倒蒋介石，手不要发抖啊！现在要死人，死了就出气，要腐烂了。革命的历史给了我们这个任务。我记得抗战时印度有一个博士到我们这里来讲演，他说：你们要抗日啊？要好好地抗日，如果国亡了，你的儿子孙子要问你，父亲啊！祖父啊！你从前为什么不抗日，要我们当亡国奴？那时你有何面目？我想那个人的儿子孙子一定这样问过他。现在这是历史的时代，百年的中国没有如今天这样好的领导——毛主席为首的中央这样英明的领导，不早生，不迟生，正生在伟大的时代。在这时候，我们要忠实于党，忠实于人民。我们在入党时、入伍时，就要打倒帝国主义和封建主义，现在要称一称你这个布尔什维克是否足秤？我们一定要把思想弄清楚，仍旧是执行基本任务。现在我们是成绩的，蒋介石一天一天走向失败，他表现失败情绪是有根据的，我们个别同志也表现失败情绪就不对了。二人打架，他说他失败，你说你失败，究竟是谁胜利了？我们一定要弄清楚。以前我们在大别山思想混乱，现在要充分弄清楚，要站队看一看是不是男子汉？真正的黄帝子孙？不算的，就让他们去吧！“勇”是男子头上戴一顶光荣的帽子。我说到这里，想到历代的农民革命，没有共产党以前，为什么不能成功。现在我们谈太平天国历史，便领略得深。范文澜最近写近代史对太平天国的历史得了三个结论：一、不团结。洪秀全的人不团结，文武不团结，东王、北王不团结，显然是宗派主义。二、保守，不愿到前头去。林凤翔已打到天津，为什么又返回南京？三、安乐、享受。我想，现在事情不同了，有了共产党，而且有了毛主席为首的党中央。现在是我们在毛东席领导之下，敢不敢胜利，我想我们是敢于胜利，饿一顿饭、多走点路那有什么问题？我记得十纵在大别山见面时，他们队伍比我们新得多，同样没走过山路，过去在柳林亦受到敌侧击，略有损失，是否受了一次损失就把它挫折了？他们经过诉苦运动，打得很好，打三师消灭它一部分，得了炮，消灭了邓县敌人七千。蒋介石对邓县很重视，还派飞机去转了几转。这一个新的纵队可以使得到我们得到勉励。我们这些老家伙也没有低头，不怕山，不怕生活苦，无论怎样不低头。现在来的新战士思想也很明确，一来就问到南京多远，怎样打法？不要以为自己是老资格，他们的思想明确得很。老实讲，我们要学习他们的朝气蓬勃，特别是我们的干部更应该学习。思想混乱从哪里混乱起，只有从干部，干部强一点就不会混乱。要人家不动摇，就要自己不动摇。

我们现在从大别山出来，要在中原战场上歼灭敌人，把解放区建设成功。现在对机动作战怎样认识呢？机动是趋利避害的行动，机动只是消灭敌人的一个条件，本身不是消灭敌人。消灭敌人才是机动的本质。所以我们机动作战就是要消灭敌人。只有消灭敌人才能解决问题，才是毛主席的战略思想。我们的战略是以面对点线的战争，而蒋介石是以点线对点的战争。以面对点线的战争，包括一个土地改革问题。我记得毛主席在中央苏区时说，那时打大城市是不正确的，我们只要把群众工作做好，土地分配好，它的城墙就自然倒了。这话说得非常透辟。所以说，我们从十年内战直到现在，就是面与点线的斗争。我们的面越宽越好，越能包围点线。我们是扩大战场。只有四中全会那种政治路线的错误，军事上单纯防御，政治政策的“左”，改变了毛主席的路线，我们的战场才被敌人缩小，不能扩大。现在看来很清楚，蒋

介石遇到“线线切断，点点包围”，例如石家庄被包围了，长春被包围了，其他多得很，被包围以后，便是瓮中之鳖。长春是一百万人的城市，每天吃饭都不得了。我想飞机送一百万人的饭食，那才乱弹琴，只要炮一打，敌人就不得了，就是不打，敌人也要“吐脓化血而死”。今天就是这个样子。蒋介石现在如果分散去破坏土改，就要被吃掉；如果集中，土改就开展起来。你看他怎么办？分散，被歼灭；集中，土改开展起来。所以说我们的面越大越好，土改越宽越好。现在这样大的地方，工作人员太少，有些应该做的没有人做。面宽就包括一个走路问题。我们经常说大踏步的机动，这是包含一个面的问题。敌人不好打，我们只有大机动。我们的爱国自卫战争，就是大机动大歼灭，中机动中歼灭，小机动小歼灭。游击战争亦是大游大击，中游中击，小游小击。有些同志骂人，说走路走死人，不走又怎么办？我们抗战开始打游击战、运动战。作战有三种战术：一、牛抵角。二、马的战术——用后蹄踢。三、狼的战术——成都有一个坡路，狼就在坡路上静坐等着，一个推手车的人走到半坡时，狼就照准他的屁股吃一块肉，推手车的人放也放不下，走也走不掉，乖乖地让狼吃去一块肉。狼的战术是高明的。我们是人，总比狼聪明些，有些同志怕走路，因为现在我们走路，要么不走，要么就跑。“跟上跟上”，乱跑一阵，有些跑得累死人，路都不会走。部队行动有三个内容：一行军，二宿营，三战斗。走路也是战术，你如果不会行军，不会宿营，还有什么战术，当然乱走是不对的，必要的路非走不行。

现在蒋介石的战略是什么？在这一次战役中最大的表现了两个特点：一、守要点；二、盯梢跟着你走。对付盯梢的办法，要就是使它扑空，要就是吃掉它；对付守要点的办法，不是吃掉它，就是把它孤立起来。他现在由于被消灭了二百多万人，象一件衣服，东一啃，西一啃，四面绷，四面垮。现在敌人要来就一下来。我们打阜阳，敌人只有一个旅，它增援就来了十九个旅。可是打它的边边，死也不来。例如我们打临汾，象打死猪一样，打了那样多的日子，没有一个敢来。敌死守战略要点，不要战略要线，这一特点，就包括着很大的空子，你要啃骨头就是肉筋筋，大家伙，自然要多啃一下。我们也有办法，你人多了就饿死你，飞机接济，乱弹琴！

我们今天摆的阵势就象打棒球一样，摆好几个垒。你来时，我就一闪，那边就多啃一口。他一闪，我就多啃一口。你帮我一把，我帮你一手，我想这就是办法。我们几方面也可以给你一个合击，但是要走路，不走路不行。总之，我们要打大运动战。我们是人民的战士，大家都出主意，有的啃骨头，有的吃肉。有时你这回啃骨头，下回还啃骨头，第三回还啃骨头，这要说清楚。不要因为你这会儿啃骨头，下会儿就一定让你吃肉，没有那回事情。

我们学习毛主席的战略，就是那十条原则[9]。怎样攻坚，怎样打法，我们的钳形攻势怎样搞法，抓住重点学。我们知道毛主席搞土改有两个阶段，开始打大地主，第二阶段才解决中小地主

[10]。我们打仗也是两个阶段，如象木匠作活，先用斧砍，后面的用推子推平，打石家庄、打临汾就是用推子。我们的装备开始是轻装备，带游击性，以后是半重半轻的傢伙，最后可能是重傢伙，我提出来你们研究。总之，机动是消灭敌人的条件，本身不是消灭敌人，硬是把敌人消灭，才是解决战斗。这就是对机动作战的认识。

我们执行机动作战的障碍是什么？我们如何扫除之？最近中央指出，我们发生了不好的倾向——“左”的和右的倾向。首先是右倾，对于敌人力量

估计过高，对于自己力量估计过低，使我们不能完成任务。跟敌人打一仗，一刀插到敌人的胸膛，敌人一刀砍了你的臂膀，出了血，你就以为不得了啦，你也应该看一看敌人胸膛上的刀。特别是有些同志心里还以为蒋介石了不得，特别是美国将来参加战争怎么办？这是思想问题。对于战争厌倦，对于国际力量估计不够，抱怀疑，不放手发动群众，在我们部队里怕发扬民主，党内不纯，这都是右倾。“左”倾就是侵犯中农利益，侵犯自由资产阶级的利益，对于地主与富农、恶霸与非恶霸没有区别，不给地主留活路，乱打乱杀，对于争取知识分子和开明士绅忽视，打击面很宽，这就是“左”倾，都是妨碍我们执行基本任务的。

我们从历史上看，凡是与国民党合作时，就容易犯右倾，大革命时合作发生了陈独秀主义，抗日时合作发生了新的陈独秀主义；凡是与国民党打时，就容易发生“左”倾，内战时期就有过第一次“左”倾盲动主义、李立三路线和第三次“左”倾。现在我们又要胜利了，一天一天地往前进，“左”倾的现象又发生了。这都阻碍我们歼敌、土改，我们在大别山虽然吃了些苦头，多付了些代价，但是对自己的胜利看不到，这是右倾。在大别山，从十二月起到现在，许多人的思想仍很混乱，把敌人力量估计过高，对打倒美、蒋表示怀疑——“因为我们那一连来时一百五十人，现在剩下一百二十人了，革命不失败才有鬼！”这种思想是不全面的。所以我们说“左”倾不好，右倾也不好。特别在新环境，在大别山，照我手中这一报告看来，右倾非常浓厚，“左”倾也有。今天我们要自觉地清算自己的思想。总之，中央特别强调，如果在五个政策（战争、整党、土改、工商业、镇反）上错了，就会使革命遭受失败。

注 释

[1]战略反攻，指一九四七年七月至九月，中国人民解放军对国民党军转入全国规模的战略进攻。有时也叫反攻或战略反攻。

[2]毛泽东的报告，指毛泽东一九四七年十二月二十五日《目前形势和我们的任务》的报告。

[3]三大政策，指战争、土改、整党。

[4]吴绍周，指国民党整编第八十五师，吴绍周为师长。

[5]参见《评西北大捷兼论解放军的新式整军运动》《毛泽东选集》第四卷第一二九三页。

[6]还是在这里，指整个中原地区。

[7]棒棒都贴上了膏药，指身上挨棒打之处都贴上了膏药。

[8]第二个跃进的基地，一九四八年初，中共中央和中央军委曾决定，华东野战军粟裕兵团（第一、第四、第六纵队九个主力旅），经过休整以后，向长江以南诸省实行第二个跃进，继续发展战略进攻。这样，中原就会成为第二个战略跃进的后方基地。后来中央改变了这一战略部署，决定华东、中原野战军主力，仍在长江以北作战。

[9]十条原则，指毛泽东在《目前形势和我们的任务》一文中讲的十大军事原则。

[10]参见《新解放区土地改革要点》《毛泽东选集》第四卷第一二八二页。

中原区的任务和行动

(一九四八年六月五日)

报 告

一、中原区的任务

中原区的任务是将战争引至蒋管区，利用敌人的人力、物力，消灭敌人有生力量，并把这个区域变为向东、向南、向西进攻的基地。

晋冀鲁豫区养八十三万军队，财经极度困难，人民负担非常严重。济源地区人民开始逃亡，演成中央苏区结局，实有可能。因此，中原区必须开辟新区，自力更生。

中央对大别山有三个估计：一消耗了退出来；二消耗了打圈子；三消耗了站住脚。我们现在已站住脚，敌人没有力量将我们赶走，我们的任务已经初步完成。毛主席说：“没有中原军的南下，东北、西北、华北的胜利是不可思议的。”毛主席的估价是很高的。

四月一日后，形势起了新变化，因陈粟、陈谢、刘邓三部会合取得主动，我军收复石家庄、洛阳、运城、临汾、潍县各城市，故敌人的战略战术不得不改为“能守则守，不能守则走”的方针。

二、敌情分析

敌分五个战略集团，即卫立煌集团、李宗仁集团[1]、张治中集团、顾祝同集团、白崇禧集团。五个集团是战略布局上的五个点。恰好我们也是五个集团来对付敌人的五个集团。卫立煌已经抵不住林彪集团的进攻。西北、华北及苏鲁敌人都在失利，自顾不暇。白崇禧集团在豫鄂皖防我渡江，假如我一过江，彼将如何堵击呢？白崇禧集团是其战略守势的最后防线，此点突破，必将全盘瓦解。

敌人有三怕：一怕进关，二怕过江，三怕入川。中原区就有敌人的两怕。在顾祝同集团、白崇禧集团、张治中集团联合防线上，汉水区是其最大弱点，此地既可渡江，亦能入川，且是敌之接合部，无法弥补。

三、地形研究

中原区有三山（泰山、大别山、伏牛山），四河（江、淮、河、汉）。我们依托三山，逐鹿中原，把四河变成我们的内河（黄河、淮河已变成内河）。应背靠武当山向东南发展。白河、汉水流域是古战场。将郧县、均县、房县划归豫陕鄂，南漳、保康、谷城划归桐柏，当阳、远安、荆门划归江汉，就是将汉水变为我们内河的开始。长江也会象黄河一样变为我们内河。

四、战场选定

我们三个较好的战场：一、沙河，二、豫西，三、豫陕鄂。三个战场中以豫陕鄂为最好，有伏牛山、武当山之依托，有桐柏、江汉的前进阵地，水寨较少，没有大山，适于部队运动和作战。在敌方，因汉水、长江、大巴山之障碍，部队运动困难。

我们的战争是人民战争，是面对点的战争，故我们选择战场必须能宽大机动。豫陕鄂就适于此条件。

五、我们的基本战法和下一战役之决定

我们的基本战法是面对点线的斗争和钳形进攻。进行次序是：（一）开辟战场，（二）巩固战场。

第一方案：向襄樊、老河口行动。先由刘金轩、张廷发、王宏坤[2]侦察

情况，看准后突然捕捉敌一〇四旅、一六三旅围歼之。

第二方案：向信阳南北行动，以一部向郑州佯动。

以上方案，请各位考虑提意见。

结 论

进行老河口战役，大家意见一致。准备时间规定一周，先告刘金轩准备并侦察。桐柏应侦察敌情及部队展开地区。把汉水变成内河，是豫陕鄂及桐柏的任务。这是面对线的斗争，包括着很大的政治内容，望两区特别注意。毛主席说：“不怕蒋介石有美援，只怕蒋介石有‘左’援。”“左”倾是对我们的致命打击[3]。蒋介石自发动全面攻击后处处失利，因不肯放弃城市，弄得线被切断，点被包围，我们应将战争引至长江以南，以扩大我们的面。

我们在战略上是打强的，在战役、战术上是打弱的。打法是夹其额，揪其尾，截其腰，置于死地而后已。打一点吸引敌全来，我啃其一边。阜阳战役[4]是个例子。打老河口虽然容易，但应谨慎，打死虎应看作打活虎。战术的灵活应建立在打的上边。指挥问题，分集中指挥与分割指挥。集中指挥用于打死猪，分割指挥用于打野猪。

计划、命令是建立于最现实的情况上，因此，一切行动都应适应现实情况。但现实是辩证的，指挥也应是辩证的，因此，指挥员应充分发扬机断行事。

机断行事，苏联红军教令的规定是：“奖励想打胜仗的人，犯错误不受处分，要处分那些有力量打胜仗，但不积极或受了损失的人。”责任观念，勇于负责，是我们应提倡的。

我们作战的基本方式是钳形攻势，分割包围。但是要因现实情况而有不同。情况是辩证的，我们的方式也是辩证的。抗日战争时，日本人对蒋军是铁脚合围，对我们是铁壁合围，也是辩证的。

提高学术。今后大兵团作战必须提高学术，部队要展开学习。学习应以毛主席十大军事原则及苏联《合同战术》、美国《战斗纲要》为教材。但必须由实际出发，就是考虑敌我的装备、编制、训练、作战等一切不同的因素，以及地形、天候、季节、政治、经济等，而求得辩证的学术。在党的领导下，用三大民主提高我们的学术。对蒋军专科军官应该利用，以帮助我们学术的改进。苏联利用白俄军官是列宁主张的，但以后有些叛变，好多人主张不用白俄军官，但列宁坚决地说：即使叛变，亦要用白俄军官，因叛变总是少数。

通信联络。野战电信队必须成立，递传哨亦应使用，电台必须灵活，最好有跃进的机动台。

注 释

[1]李宗仁集团，即指以李宗仁为主任的国民党北平行辕，该行辕辖保定、张垣两绥署。一九四七年十二月，两绥署撤销，成立“华北剿匪总司令部”，傅作义任总司令。一九四八年五月，北平行辕撤销，其职权等归并到“华北剿匪总司令部”。文中所述“李宗仁集团”，实际就是指傅作义集团。

[2]刘金轩，陕南（亦称豫陕鄂）军区司令员。王宏坤，桐柏军区司令员。张廷发，桐柏军区属下的分区司令员。

[3]“左”倾是对我们的致命打击，这一时期，中共中央纠正政策上“左”的错误。这里是提醒注意不要犯“左”的错误。

[4]阜阳战役，一九四八年三月，刘伯承、邓小平集中四个纵队准备举行

阜阳战役，因国民党军以二十个旅的兵力四处来援，遂决定部队停止战役，分散转移。

宛东战役基本经验总结

(一九四八年六月三十日)

一 战役部署

首先佯攻确山，吸引与抑留敌整十八军[1]于漯河以南地区，以配合粟裕兵团南渡[2]作战；同时吸引张轸兵团（整十师、整二十师、整五十八师）由南阳东援确山，即在其运动于赊旗镇、唐河以东地区时歼灭之。

（一）以陈唐兵团附秦纵[3]一个旅在郾城附近箝制整十八军。

（二）以陈锡联[4]指挥一、三、六纵共三个纵队为东兵团，于五月二十七日佯攻确山，适时西进歼击张轸兵团。

（三）以陈赓指挥四、二、十共三个纵队及桐柏部队为西兵团[5]，由南阳地区尾张轸兵团东进，在赊旗镇、唐河以东地区开始截击，以利东兵团西进围歼之。

二 战役经过

（一）陈唐兵团自五月三十一日至六月三日，阻击由临颖南下之敌整十八军于漯河地区，毙伤该敌二千二百余人，我伤亡五百七十人，敌我伤亡为四比一，完全达成箝制任务。

（二）西兵团以四纵之十、十一两旅于五月二十九日在赊旗镇以南之埠口扭击张轸兵团。是夜，由于该两旅向赊旗镇以北撤退，西兵团又迷于表面的敌情，三十日将四纵主力东调羊册、郭集地区，将二、十两纵东调羊册西南地区（实际该两纵固执行我们二十八日四时基本命令，只到了高庙集、兴隆镇、苗庙地区）而夹击之，以致张轸于三十一日晨由埠口经桥头镇向南阳回窜。西兵团在就势进击之中，仅在马刘营、连庄截敌尾五十八师六千余名，另在娄子庄、小司庄之线阻击由南阳地区回援之敌，共截击与歼灭张轸万余人，其中俘虏五十八师副师长肖本元以下五千三百余人。

（三）东兵团于五月二十七日佯攻确山，吸引敌整十八军由临颖向漯河南进，也吸引了张轸兵团由南阳东援，正阳之敌整二十八师不敢单独先援确山。二十八日，该兵团除留六纵之十八旅一部仍围确山佯动，一纵之二十旅监视正阳之敌外，主力即由确山地域先向春水、泌阳之线西进，适机兜歼张轸兵团。

三 围攻的基本经验教训

宛东战役除漯河、确山箝制的方向外，在主攻方向的宛东地域，自五月二十八日至六月三日，计六日战斗共歼敌约一万余人，我伤亡三千人。基本经验是：

（一）必须把握基本情况的发展规律与战役指导方向。我们在五月二十八日以东兵团进攻确山之初，即判断敌人必以整十八军由临颖南援，整二十八师由正阳西援，张轸兵团（整十师、整二十师、整五十八师）由南阳东援，惟整二十八师首先单独来援的可能性极小。故二十八日决定除以陈唐兵团阻击整十八军，以六纵一个旅留确山佯攻外，东西两兵团对进，目的在围歼张轸兵团于赊旗镇、唐河以东地区，这是战役的基本决心。二十九日，我西兵团以四纵十、十一两旅由赊旗镇扭击张轸兵团于埠口，而桐柏军区二十八旅亦于是日午赶到兴隆镇与该敌接触。这一天，西兵团四纵之二十二旅在埠口西北之桥头镇，十、二纵都在埠口西南之桐河、瓦店、白秋地带，东兵团三个纵队亦赶到确山以西之百蹙、竹沟之线，即形成张敌被隔于合击圈内的态

势。此时张敌即放弃东援确山之重担，至三十日仍徘徊于埠口。我们判断该敌避战，将向西逃回南阳，乃准此基本情况发展的规律，于三十日令西兵团由西、南、北三面攻击，向东压迫，以使我东兵团参加决战，西兵团尤应防该敌西逃退入南阳。乃因西兵团十、十一两旅顾虑自己部分的伤亡，于二十九日夜脱离埠口之张敌，向赊旗镇北撤退，未将张敌抓住，而西兵团又迷于敌人表面的现象，误认为张敌东进，没有照顾我东面有东兵团，于三十日黄昏将其主力东进到羊册、郭集地区，欲由南北夹击防敌东逃，因而放松了极重要的西面兜击，使张轸得于三十一日拂晓向西逃走，是日午刻逃到桥头。此为未全歼张敌的重大失着，是未能把握基本情况发展的规律，迷失战役指导方向的重大教训（要正确判断侦察到的材料，不可为某种片断材料所束缚）。

（二）围歼敌人必须各部队协同动作，其关键在于合围与割裂。围歼敌人的关键第一是合围，防敌逃走；第二是割裂被围之敌，以便各个歼灭。这次合围的时机有二：主要是二十九、三十两天我们有很好的围歼态势，可是误于十、十一两旅脱离埠口张敌而单独北撤，与西兵团之误向东调，使张敌得以逃之，其次是张轸全部经桥头镇向南阳逃走，而西兵团由东北券桥、彰新庄与东面之高庙集、兴隆镇进击之时，我西兵团四纵队之二十二旅适于三十一日下午到了敌人退路上的段山及其以南地区，是可以截到敌人的，乃二十二旅因疲劳而又疏于侦察警戒，未能及时发觉截到敌人，该敌主力遂于六月一日逃到南阳附近之白河边，这是一方面；另一方面，我追击部队各就已成态势截击，而又有部队只想独自围歼一股弱敌，使友邻部队在侧无从插手，以致仅能截住张敌六千余人，合围于姜子庄、小司庄以东地区。在宋纵围歼连庄、马刘营之敌，而退白河边之敌回援时，四纵队尤其是十、十一两旅在姜子庄、小司庄阵地，坚决配合宋纵围歼敌人，虽在敌人强大炮兵和空军轰击下，犹毙伤敌人三千余人，这是个体服从整体的协同动作，必须发扬。倘十、十一两旅在二十九、三十两日于埠口战斗能如此动作，则张轸全部必然就歼。在割裂敌人时，须向敌之接合部实行钳形突击，方易割开，且须构筑割裂工事，才能确实合围敌人而各个歼灭之。连庄被围之敌逃入马刘营合股，当时宋纵合围部队未及时知道，及其合股之后，费了大力，才将该敌全部歼灭。以上所说，都是未注意合围与割裂的教训。

（三）在机动中，各级指挥应在上级总的意图之下，根据具体情况，负责机断行事。宋、陈[6]两纵于三十日在高庙集、兴隆镇地区，根据我们的基本命令与当时张轸的实际情况，不是向东而是向西，未完全执行西兵团命令，只以二纵进到苗庄寺、苗店之线，就势转移兵力向桥头西方向围击，故能歼敌六千余人。这种机断行事是对的。但根据当时情况，还未能大胆完全照我们基本命令再向西延伸，更多地截住敌人，殊为美中不足。

这次电台联络欠顺畅，译报慢，有些首长未能及时检查与研究电文，以致使机动中的分头指挥发生困难。除今后据此改进电台、译报工作外，还须强化野战电话队工作。

注 释

[1]十八军，指一九四八年初，敌人以整编第十一师、整编第三师编为整编第十八军，军长胡琏，亦称胡琏兵团。

[2]粟裕兵团南渡，即华东野战军由第一、第四、第六纵队组成的粟裕兵团，经过濮阳整训后，根据中共中央军委指示，决定于五月南渡黄河，经鲁

西南进入豫皖苏地区作战。中原野战军及华东野战军一部发起宛东战役，吸引豫中蒋军向南，在战略上是对粟兵团的配合。

[3]陈唐即华东野战军陈士榘，唐亮部队，当时指挥第三、第八纵队；秦纵即中原野战军第九纵队秦基伟部。

[4]陈锡联，中原野战军第三纵队司令员。

[5]第十纵队为华东野战军宋时轮部；桐柏部队即桐柏军区，所属部队原为中原野战军第十纵队。

[6]陈，即中原野战军第二纵队陈再道部。

《论苏军合围钳形攻势》编译后言

(一九四八年七月七日)

一 编译的目的

这本小册子的编译，取材于苏军少将彭捷甫斯基的文章《围攻的机动与战争的经验》，原文一九四六年十一月发表于苏联军备部刊物《军事见解》上。编译的目的是在供高级干部学习毛泽东同志于一九四七年十二月二十五日报告的军事原则（1）与领会自己实战的经验教训的参考。读者宜从自己经验中去考证它的实质与结论，吸取其中用得着的东西，拒绝某些用不着的东西，更要发扬自己所特有的长期锻炼出来的战法，实事求是指导作战。

二 毛泽东军事原则的特质

如果说苏军有争取战争全部胜利之目的，与依据斯大林的战略原则，而运用了围攻的机动以歼灭敌人，则中国人民解放战争之目的乃走向全国胜利，与毛泽东军事原则每战必集中绝对优势兵力，四面包围敌人，力求全歼之。两者正是相同。然而中国人民解放战争实有它特出之点，即以装备与兵数劣势的军队对美帝国主义所装备的蒋介石现代化军队作战，由于我军富有特殊的机动力，善于在耗散敌人之中，集中绝对优势兵力捕捉敌人弱点而不断围歼之，所以能够源源不绝地俘获敌人的武器兵员以补充自己和强化自己。这就是毛泽东军事原则所独有的特质，而应为我们所把握以战胜蒋介石的。

三 我军的围攻与敌人

我军的围攻，有在敌人进攻与退却中实施的，也有在它驻止与守备时实施的。就敌情说来，一打必固守，特别是其疏开队形深怕我军钳形突击割裂成块，遂缩成一团布成环阵防御，以侍一面或几面的援兵。现在敌人在其发动内战两周年内，被我人民解放军歼灭到二百六十余万之多，纵有若干补充，然其数量、质量日就衰弱。特别是在我军坚持了大别山之后，又有攻克洛阳、开封等中原重镇的大胜利。使蒋介石中原重兵逐渐陷于僵局，于是他在边地孤立的战略要点及时突围逃走者日多，其不能突围逃走者，竟有牺牲守备军队而不增援的，但其飞机增援却到处有的。就地形说来，我们有在山地围攻的，也有在平原围攻的。凡地形地物尤其是水网城寨之类足资防守者，都被敌人用来构筑工事顽强防守。这里就向我们提出了在围攻之前的敌情判断与地形判断的问题。

四 敌情判断、地形判断与决心

当围攻战役准备之前，对于敌情必须搜集与研究必要的材料而判断之。预见到敌人在被围攻时将如何布防，弱点何在，特别是有无外援。如有外援可能，将以某些兵力，如何来援，何时可到。这一有无外援问题，必须细心思索清楚，然后将自己方面的情况加上对比着看相互的关系，构成正确的判断。我军或只围歼守敌，或先围歼其援敌再及守敌，或只围歼援敌全部或一部，都是以此判断为标准，而定下决心，部署兵力。同时，对这一战役所在的地形，必须结合敌我态势及互相影响的行动，一并加以研究而判断之。河川、山地、道路、城寨与地形的平坦、起伏、开阔、隐蔽等之影响于敌我的行动者，就不外乎是观测或是遮蔽，是射界或是掩护，是交通或是障碍；从作战方向去看河流、山脉、公路、森林等态势延长的地带是直幅的或是横幅的。若是直幅地带（或叫直走廊）则多利于进攻，若是横幅地带（或叫横

走廊)则多利于防御。当然这要从敌我现有装备的优劣与进攻防御的不同去判断。但是我们却不要只限于这样一般的军事观点去判断,就要从我们的任务,在此时此地围歼某一具体的敌人,如何便于使用现有的兵力、火力的观点去判断,就要从被围的敌人将如何利用这一带地形来抵抗我之围歼去判断。首先要解答的问题,就是何处地形便于我们围歼敌人,该敌将利用何种障碍来抵抗。其次需要解答的问题,是敌人在不断地被围歼有了失败的经验知识,处在这种地形将如何行动。假使我们对敌情地形判断正确,善于集中绝对优势兵力,又善于利用地形,隐蔽合围,对准敌人之弱点,实施突然的钳形突击,就容易收到歼敌之效。

五 合围钳形攻势必须备部队协同动作,其关键在合围与割裂

由于我军善于宽大的机动,捕击敌人弱点,所以战役的围攻较易完成。但无论是阵地战或机动战,尤其是在机动战中,各部队必须根据作战基本命令与具体情况,机断行事,协同动作,才能合围与歼灭敌人。合围就是防止敌人突围逃走,割裂才能各个歼灭敌人。割裂必须判断敌人防御体系,寻求其弱点(如敌人接合部、突出部、指挥部、展开态势的间隙、纵长队形与便于我军接近和割裂的地形之类)。运用绝对优势的兵力与火力,施行主要的向心的钳形突击,而使两个突击方向会合于一点。如此不断地割裂敌人成块,而各个歼灭之,就是围攻战斗指挥的要旨。割裂自突破敌人防御正面开始,必须从突破口透入纵深,贯穿到底;又必须从突破口分向两翼卷击,扩大突破正面,以肢解其防御体系。因此,主要突击方向必须有强大的兵力,作纵深的梯次配备,以便适时机动,扩张战果。我们在抗日时,曾在缴获文件中,见到日酋冈村宁次在华北作战的训令,他认为:围攻战斗力强的敌人,必须进行铁脚合击;对战斗力弱的敌人,只须铁壁合围就够了。其见解也是如此。这里是说围攻在主要突击方向以两个突击队施行向心会合的钳形突击。至于在两个突击地段的中间地带及其他地带上活动的诸军队,则作辅助进攻的钳形突击,或扼守要点防御,或实施佯动。无论怎样,这些军队都应从各方面同时动作,尤其是从各方面同时施行向心的突击,足以使敌人四面受敌,无法使用预备队或从某处抽兵实行抵抗或突围。在敌人可能突围的方向,须适应情况作诱伏或待伏,或作封锁的布置。

对敌人飞机场必须占领,并有组织地施行对空射击,以断绝其空中接济。

六 各兵种在突破割裂敌人时的协同动作

敌人在我围攻时,常恃其炮兵火力、坚固阵地和飞机轰炸,挣扎待援。如果我们善于利用遮蔽地形与黑暗天候接近敌人,实行近距离的合围战斗;如果我们善于抓住敌人阵势的弱点,选定容易割裂而又能互相策应的诸突破口,实行向心会合的钳形突击;如果我们善于在突破中运用炮兵的抵近射击,工兵的连续爆炸,以支援步兵机敏的割裂突击,不使敌人封闭突破口,或后缩组成环阵防御,则围歼敌人可以减少伤亡,缩短时间。预定的突破口一经突破,后续部队即应向纵深挺进,同时在突破口构筑工事扼守起来,并分向左右两翼卷击,扩大突破正面,以便友邻乘此扩张战果。突破正面的宽度,应依据兵力、火力的强度如何来决定。总之,突破正面越宽,则敌人欲封闭突破口也越难;突破越深,则后续部队向纵深挺进与分向突破口的两翼卷击,越能发挥其效能。

当战略上需要我们夺取大城市的今天,我们在攻克洛阳、潍县、开封诸战役中,曾见到敌人在这些大城市的现代筑城如何防御,而我们初学会如何

攻克它，而成为进一步（必须进一步）研究的课题。就一般战术说来，敌人依托城墙、壕沟、高堡、地堡及其他副防御等组织火网，成为步兵突击的障碍物。为支援步兵起见，我炮兵火力主要是对这些障碍物实施近距离的点射。尤其是九二式步兵炮、战防炮等小火力队随伴步兵前进，常能一弹一堡，炮不虚发。如敌人缩到狭小地域组成环阵防御时，我炮兵应组成交叉火力，支援步兵从四面向心突击。此时各方突击动作必须协同一致，不得参差零乱。工兵应在炮兵、机关枪火力掩护之下，对步兵预定突破口的某一障碍物进行连续爆炸。步兵在突击时，应由爆炸组、作业组和突击组三者结合，编为小型的突击队而梯次配备之，以便轮番突击。这些突击队在炮兵、机关枪火力与爆炸掩护之下，或作连续突击，或作跃进突击。跃进突击即是利用敌人停顿之际从几个堡垒之间隙透过到纵深进行突击，这样可以同时夺取几个堡垒，使敌人防御体系很快地支离破碎。在割裂缝上的地带，须构筑有射击设备的交通壕。对于某些夺取困难的据点，在不妨害我主要突击进展之时，则只监视之，以待后续部队夺取，或留待后一步解决，以免迟滞挺进速度。其实这样的据点通常是在敌人主力被歼灭之后向我投诚的。

最后编译者还表示一番希望，就是：我军自己作战经验的总结乃是极为珍贵的教材。各级干部应根据毛泽东军事原则，在实战经验的切实整理中加以发挥，使我军能打一仗进一步，以不断的进步，争取不断的胜利。

注 释

[1]“军事原则”，指毛泽东在《目前形势和我们的任务》一文中提出的十大军事原则。

指挥工作的指示关于中原野战军四个月 (一九四八年九月十日)

我们正是处在由小规模战争转变到大规模的各兵种协同动作的运动战、阵地战的关头，正是处在新式整军、反对无纪律无政府状态之后进行中原歼敌作战，并准备再向蒋管区进军的时候，我们野战军必须在战斗及其间隙中，在各级党委领导与首长集中指挥之下，在士兵委员会三大民主运动的基础上，进行下述的四个月（自十月到明年一月底）的指挥工作：

一、作战：在各种敌情、地形上打守敌和打援敌的阵地战与运动战、街市战与野战，都必须在军事民主运动中，检查每次战斗各兵种在协同作战中的技术战术。如步兵战斗队形与战斗动作，炮兵、重机枪等火力组织，工兵的爆炸、架桥（除步兵实行者外）等应切实总结，及时予以提高而普及之，并如何加强旅以下的通信工作，纵队以上野战电信队的建设，以保障战斗指挥；并如何加强侦察、保密、防谍，使自己聪明，使敌人聋瞎，以保障战斗的胜利。

二、后勤：在卫生兵担架队的组织及卫生勤务上，在辎重兵运输队的组成及其输送（前送后送）勤务上，必须加强组织工作与业务教育，不断地予以改善，使救护设施、弹药补给与生活给养（与经济民主运动结合）都获得必要的保障。反对轻视后勤的错误观点。注意管教俘虏，争取各兵种（尤其炮、工、辎）人才，保护战利品（军事文书在内），不得有所耗散，并由我们照顾各部实情酌量调剂分配。三大纪律八项注意尤应在战斗环境中贯彻实施之。

三、训练：必须实行“以战教战”的办法，尤应利用战斗间隙中实行之。各兵种各业务人员必须就实战研究与练习中提高各自的技术、战术及其他业务的技能。各该首长就是各该业务的教员，但必须在军事民主教官的总结与学习中，首先细心研究以求精通业务，并参考所置备的图书编出教材才能作一个好教员。这里必须造成勤于研究军事学术的风气，反对只打仗不训练的错误观点。为普及经验教训起见，各级干部必须将总结和教材呈报、通报出去，并在《军政往来》[1]上写文章。各旅、团的教导队在较为安定地点进行短期（两个月左右）的轮训，其教育要旨亦须本此。须提高各该业务的技能，使之胜任工作。但必须在部队中选拔政治、军事优秀的战士、班、排、连长、指导员、支书、支委、小组长等，切实提高其政治觉悟、业务技能和管理方法，使之成为坚强骨干的“亲兵之官”。这在战局进展，部队壮大中特别重要。

四、司令部工作：各兵团、各部队首长为要完成上述三项工作，不能不进行组织、检查、研究、总结等工作，尤要借此提高与普及这些工作的效率。这里司令部的作战、通信、侦察、训练、军政、卫生和后勤等部门人员应成为各该首长的有力助手。各该首长必须根据“少而精”的原则把这些部门的人员健全起来，规定各人工作范围，使之放手工作，随时同他们研究情况，检讨工作，指导他们以工作方针步骤，定出计划，深入部队检查实施。这里必须反对轻视参谋工作的观点。

五、反官僚主义：现在我们各级干部有些是高高在上，闭户幽居，不深入所属部队，不了解实际情况以进行研究，因而也不能对所属部队进行活生生的适应机宜的指导与帮助，更不能谈到在检查中做出正确的简单明了具体

扼要的总结与改善工作。这样脱离群众的官僚主义，各级干部必须痛切反省与切实纠正，才能贯彻这四个月指挥工作指示。

这指示发到营为止，应由各级首长研究执行办法，向各连队宣布，并从各方面保障其实现。此时指挥工作报告内容，亦应以此指示为重点。

注 释

[1] 《军政往来》，是晋冀鲁豫（中原）野战军政治部出版的刊物。

襄樊战役总结

(一九四八年九月十五日)

第一 战役经过

一、敌康泽、郭勋祺十五绥区率一六四旅驻襄阳，一〇四旅驻樊城，一六三旅之四八七团驻老河口，旅部率四八八团驻谷城，派一个营驻南漳，其目的在巩固汉水流域防我入川和渡江。其中一〇四旅和一六四旅（原属五十六师，其师部今年二月取消）曾被歼一次，三个旅直属康、郭指挥。

二、这次襄樊战役计划，原决定集中二、四两纵（六个旅、十五个团）及桐柏、陕南两军区（计野战团六、地方团四）兵力，由陈赓统一指挥，于六月二十一日发起战斗，分别歼击老河口、谷城与襄樊两地域之敌。嗣因张轸、胡璉北援邱（清泉）、区（寿年）两部，遂决心暂缓执行此战役，将主力一、二、三、四纵队调至平汉线阻击张、胡两敌[1]，另令王宏坤统一指挥六纵（三个旅六个团），桐柏军区兵力（五个团）及陕南军区十二旅（三个团），单独进行襄樊战役。王近山[2]于六月二十三日到达桐柏军区与王宏坤会商作战计划，提出两个打法：一是直攻襄樊，一是先歼老河口、谷城之敌，再打襄樊，六月二十六日商定执行第二计划。以后证明，判断、部署均正确。

三、六纵由新野地区西进，七月二日袭占老河口，守敌一六三旅四八七团向谷城逃窜。我十二旅同时由均县以南之草店东进，七月三日晚于谷城以南山地，截断一六三旅南逃之路，将其大部歼灭，俘敌副旅长以下一千八百人，我仅伤亡二十六人。我桐柏军区同时以两个地方团由太平店（襄阳、谷城间）渡汉水西进，三日又将敌一六三旅辎重营截住，全歼于谷城以南白虎山。至此，战役第一阶段即告结束。

四、七月四日我继续沿汉水南下，六日包围樊城，并以一部袭占南漳县城。七日展开外围作战，至十日，襄阳外围之敌，除城以南之虎头山敌主阵地外，全被肃清。奈因建制关系，有的部队不顾全局，致使指挥棘手，往返磋商，调整部署，延误总攻时间，使樊城一〇四旅退往襄阳。自十五日十八时发起总攻，至十六日攻克襄阳，战役第二阶段结束。

五、此次战役自七月二日至十六日历时十四昼夜，歼敌十五绥区司令部、一〇四旅、一六四旅全部及一六三旅大部（仅该旅旅长率一个营约五百余人逃脱），俘敌绥区司令康泽、副司令郭勋祺以下官兵一万七千余名，毙伤敌三千五百余名，收复老河口、光化、谷城、南漳、宜城（江汉地方部队收复）、襄阳、樊城、东津湾等城镇八处，我亡团长以下七百一十九名，伤三千余人。

第二 战役检讨

一、这一战役的胜利，是由于敌我两军对战于豫东、平汉线，将敌主力吸走，襄樊孤立，蒋、白两敌初判断我无主力攻襄，襄阳可以固守，发援较迟，一到我攻下，援兵已来不及。这与六月刘、邓与胡璉对战，粟裕与邱清泉对战，陈士榘得钻隙攻克开封相类似。极似打篮球，双方互相牵制，以一人乘机钻隙投篮的方法。

二、攻克老河口、谷城等地，是三个兵团东西对进，配合得宜，使敌一六三旅大部被歼。陕南部队截断谷城起了初战胜利的决定作用。

三、攻城指导上是集中绝对优势兵力的钳形突击。十三日后，我鉴于虎头山，羊祜山永久筑城不易攻下，襄阳城东西两面守备薄弱，乃变计以郧白独立团佯攻该两山之敌，以六纵全力攻襄阳城西门，孔庆德全力攻城东南，

刘金轩五个营攻城东北，而将三军突击队会合于城内杨家祠堂康泽司令部，此乃襄阳全胜的关键。在攻城中王近山指挥和六纵起主导作用。六纵经过初步三查三整，克服了右倾倾向，干部责任心增强，战士情绪高，人人都想在实战中立功。该纵攻西门时，遇到城壕水之障碍，即先组织机炮火力掩护全纵队夺取西门大桥而梯次通过之，并占领城门冲入街心，我东面孔、刘两军跟即涉壕爬墙突入城内，与该纵会合，肃清残敌。

四、几个地区部队配合作战，缺乏全局观念，有的想多吃肉不啃骨头，接受任务讲价钱，往返商讨延误总攻时间，有的同志感到困难，主张撤兵，赖近山坚持攻击，并主张绕山攻城，以重点打敌弱点，使战役全胜。个别领导人不愿受近山指挥，实为错误，已严格批评，表示诚恳接受，但该部由东北面攻城配合亦极得力。

五、进城后，个别部队不讲团结，争夺俘虏，抢胜利品，本位思想严重，骄傲野蛮，已责令其承认错误，并通令教育全军，在查整中保证克服此种违法乱纪的军阀行为。

六、因事前未指定城防部队，入城后秩序紊乱，特别权占领三日，故军用品搬运不多。但孔庆德令该部不要去争夺胜利品，而去城垣战地拾子弹，计拾得二十四万发和七十箱黄色炸药。证明守纪律、努力找正当工作的人所得并不少。七、入城后樊城毫无破坏，襄阳商店亦无侵犯，六纵因搬军用品错没收了一家，以后查明发还，故影响极佳。

注 释

[1]一九四八年五月底，华东野战军粟裕兵团由濮阳地区南渡黄河；陈、唐兵团由豫东向北归建途中，六月十七日发起开封战役，为配合开封战役，中原野战军以第一、第二、第三、第四纵队及华野第十纵队在西平、洪桥一线阻击国民党张轸兵团及胡璉兵团北援，六月底为配合华野主力继续进行睢杞战役（歼灭区寿年兵团、阻击邱清泉兵团），中野主力又在西平地区阻击了增援邱、区两兵团的由张轸统一指挥的胡璉兵团及吴绍周兵团。

[2]王近山，中原野战军第六纵队司令员。

斩断敌人中枢

(一九四八年十一月三日)

一、蒋军重兵守徐州，其补给线只一津浦路，怕我截断，故令孙元良兵团到宿县(今已全到)，邱清泉、刘汝明[1]两敌亦有如陈、邓所料之趋势[2]，只要不是重大不利之变化，陈、邓主力似应力求首先截断徐、蚌间铁路，造成隔断孙兵团，会攻徐州之形势，亦即从我军会战重点之西南面斩断敌人中枢方法，收效极大。盖如此，则不仅孙兵团可能北援，便于我在运动中给以歼击，即邱兵团亦可能被迫南顾、减轻其东援对我之压力，对整个战役帮助较大。请陈、邓切实考虑，机断行事。

二、我们仍令二纵六日到息县[3](走商城多二日以上之行程，且多翻山，经淮、沙水网，不便机动)。六纵八日赶到上蔡、汝南间(距敌较远，不能先敌到太和)[4]，分由南北夹击东进之敌[5]，并令六纵力求保障陈、邓之右侧背。

三、已令桐柏、江汉部队继续破击平汉路，妨碍敌八十五军向确山集中(我桐柏军区，现仅一个独立旅，在武胜关破路)。

注 释

[1]孙元良，国民党蒋军第十六兵团司令；邱清泉，第二兵团司令；刘汝明，第四绥靖区司令。

[2]陈毅、邓小平十一月二日向中央军委的请示中指出：刘汝明有可能放弃商邱东逃，邱清泉可能移至徐州附近。

[3]十月初至十一月初，中野第二纵经桐柏山南下，协同江汉军区部队进攻应山、应城、花园等地的国民党军队，吸引张涂兵团第七军、第四十八军及第八十五军向南，以策应中野主力在郑州、华野主力在徐州地区的作战。

[4]十月中旬至十一月初，中野第六纵由泌阳地区西移，在薛家集攻击国民党蒋军整编第二十师一部，吸引黄维兵团向西，以策应中野和华野主力的作战。

[5]指十一月六日由平汉线确山地区东进之国民党军黄维第十二兵团，该兵团辖第十八、第十、第十四、第八十五军及第四快速纵队，共十一个师十二万人，企图经阜阳、蒙城增援徐州战场。十一月二十五日，该兵团在宿县西南双堆集地区为中野部队合围，在华野一部的参加下，十二月十五日被全歼，是淮海战役第二阶段的主要作战行动。

关于今后作战准备和军队建设的意见

(一九四九年一月七日)

完全同意毛主席报告，陈毅同志讲的即不重复。

一、前年我们跃进式的进军是品字形的中央突破，这次是一字长蛇阵齐头并进。在最后胜利时，稳健地集中兵力使用，真正讲起来是最快的。一般他讲，在长江沿线会要打的，因为这是它的兵财粮源，一丢就不得了，故会打；不打当然也没有坏处。

二、开辟新区的组织问题。在未出动前，最好就有一套地方党政及军区的配备，这是马上得天下，马上治天下，军政府，军事管制。去年人中原前即配好战地行政委员会，一个军区有一个独立旅，一个分区有一个独立团的架子。开始到，还要刮一把油，有军区即好刮，特别是南方敌之基层强，更须如此。俘虏军官说：“蒋本是肥牛，东拖西拉，拉瘦成老鼠，两棒子打死了。”故在出发前即应准备好。在军事上，我集中作战，蒋必集中，则我军区武装正好开展。粟裕说：“正规军是箝制队，地方工作是突击队——对开辟地方而言。这样配合，上下了解，甚至带电台都有必要。政权建立要逐步开展，一般是保长跑的多，甲长大半在，我们一去如何利用，这里就看出日本的维持会[1]问题及初到山西的动委会[2]问题。我们曾在中原成立临时办事处（村乡），实际上是以反动派维持维持，不然连人都认不得，饭更吃不成。

三、正规化。现在是转变关头，如何正规化，从何着手，想来只有首先从司令部着手，只有加强司令部，才能组织战争。我们设立了军政处[3]组织战争，只有下而至于诸葛亮会，上而至于检讨会，来取得经验。军政处可组织力量进行战争，并使教育与作战一致。俘虏的改造是个问题，究竟是需要教育的。淮海战役之开始的俘虏，已有当班长者。这是亲兵之官，故必采轮训队，教材就是战争。现在东北、华东、中原都于最近开了参谋会议，这正说明组织司令部之重要。但在部队中对参谋工作是很轻视的，有旅、团长打参谋长的。故我们决定不经过参谋长不准当主官，考虑从政治上、组织上来解决这一问题。

四、野战军与后方问题。毛主席说过“补充在前线”，现在又提出“加强后勤工作”，这是不矛盾的。补给主要并尽可能取给于前线，三个“M”

[4]，不可能的，要从后方解决。这次一百七十万人南下江南，确实是一个大问题。而且是第一回建军作战，没有后勤，没有财经，是不行的，衣食问题，六七月淮河流域麦收，渡江后接上秋收。我们到大别山上，草也接上了，但因村村冒烟[5]，冒掉了。河流也要利用，辎重兵还是要训练组成的，不然远出后是很困难的。我们南下后对此是感觉很苦的（广济一役[6]运伤兵是很困难的）。有了辎重兵，至少可以少麻烦老百姓，还须带领民兵走。正规到什么程度，火力上的强弱是一个标志。南方河流和水田多，公路不密，须将炮由炮架装备改为驮载装备，这是很需要一段时间的。再就是防空、防毒、防坦克，故在装备中要配备一种小口径炮。

五、准备工作，最好开一个会详细讨论动员。

注 释

[1]日本的维持会，是日寇进攻中国时在新占领地区要中国人组织的带有初级政权性质的地方组织，在这个基础上建立伪政权。

[2]山西的动委会，全称为“战地动员委员会”，是抗日战争初期，八路军进入山西开辟抗日根据地的最初阶段，建立的带有政权性质的地方组织，条件成熟后，即在动委会基础上建立抗日民主政权。

[3]军政处，第二野战军所属军以上司令部下边的一个处（师叫军政科），负责队列、编制、装备、行政管理等军事行政方面的工作。实行不久就撤消了。

[4]三个M，指金钱、物资和人力。这三个名词的英文字头都是“M”。

[5]村村冒烟，指一九四七年冬在大别山新区搞土地改革，提出了村村点火、处处冒烟的过左的口号，由于不适合当时严重的战争环境，使军队供给发生了很大的困难。

[6]广济一役，指一九四七年十月下旬在广济县西北进行的高山铺（属蕲春县）战役，此役歼灭国民党军整编第四十师大部及第八十二旅共一万二千余人。

渡江战术注意事项

（一九四九年三月二十四日）

《渡江作战之研究》与《敌前渡河战术指导》前已发作教材，兹据最近情况特提出以下战术注意事项：

其一、敌人在长江北岸以桥头堡、要塞及江洲支点等构成的掩护阵地，其企图是及早察明我渡江部署，堵我渡江出口，配合其舰队、飞机迟阻我渡江行动，以掩护江南主阵地的防御实施。

其二、我们从事于渡江的战术训练，船筏及其他器材的搜集，特别是侦察实施等，首先要把敌人在江北的掩护阵地扫除，直达江边，才能进一步作切实的准备。此时各部队应派出于部观察，以望远镜（夜间则听音响）察明江幅、流速、江洲，尤其是南岸地形、工事，敌人如何配置。对于所发现目标在何时何地如何动作，都应登记下来，作为判断、决心之基础。这种观察的侦察与战斗的侦察结合起来，作用更大。渡江的步、炮、工兵等协同动作的组织，也应由相关干部在实地侦察中实施之。

其三、在扫除敌人江北桥头堡支撑点时，特别对妨害我主要渡江点之敌，力求截断其退路，割裂其部署，予以速歼，不使其退守江南，增加以后的抵抗力。如敌人所守备的地点，不妨碍我主要的渡江作战，或其重兵固守难攻之时，则暂以一部兵力封锁之。

其四、在夺取与控制江北渡口桥头堡后，即应开始组织我渡江的突击部队与掩护部队，并在实地侦察、训练。同时组织防空，并以炮兵射击敌舰，封锁江面。

其五、对敌人堵塞我船筏出口的障碍物，或直接排除之，或另辟水沟驶出船筏，或推船筏翻过坝头出江，均须依据具体情况而决定之。但船筏应排列于隐蔽的船坞，以便防空而又容易出航。

其六、因长江及其两岸地形经常变迁，故不能专靠地图，必须实地侦察，进行判断，而善于利用之。

（一）江幅狭窄部容易遭渡，且便于我岸的火力掩护，但一般流速大。

（二）江幅过宽，则与上项相反。如江中有浅底，特别是有错综罗列的江洲，则敌人舰队受到一定航路的限制，易遭我炮击，故只能以小艇游击。这些江洲我应分别夺取之，而以火力互相掩护，逐步跃渡长江，或仅据江洲作为掩护渡江的阵地。

（三）江身弯曲部向我岸鼓出者，可以组织交叉火力，掩护渡江。

（四）南岸常有淤泥，特别在敌短兵火力下不易登岸，这要我们善于组织战斗，并铺上芦苇或木板通过之。

（五）南岸湖沼限制我登陆机动，我只能用之作为掩护阵地。我在登陆后，必须向无障碍地带机动。

（六）如登岸处急峻，则先头部队须带绳子、梯子攀登之，尔后即修筑码头与通路。

其七、当我占领南岸掩护阵地时，我炮兵应先以一部转移到南岸阵地，支援部队向前进展，压制坦克活动，拦阻敌人逆袭；或炮击敌舰，掩护渡江。此时两岸的对空射击，应能确实掩护渡江。

其八、各路渡江军队应以宽正面而有重点地（对敌弱点）同时渡江。一达南岸，即控制要点，首先以足够兵力横扫敌人，扩大突破地段，接应友邻

登陆，其主力接着（即主要地）放胆向指定地点透入挺进，贯穿敌人纵深，截敌退路而兜歼之。不可为途中残敌（或掩护队）所抑留。这些残敌，只能由后梯队派一部兵力肃清或封锁之。各部队在挺进攻击中，应有随伴炮兵并大量发扬飞雷[1]与爆炸的威力。

其九、我军一达南岸，应向主要方向派出先遣支队，察明敌人纵深部署与我军前进道路之状况，最好以工兵带器材附于该支队，扫除地雷与修复道路。

其十、在渡江作战向江南进军中，对敌人的政治攻势必须与战斗密切配合实施，以达到从政治上瓦解敌人之目的。

注 释

[1]飞雷，即以迫击炮或抛射筒发射炸药包，炸毁敌工事。

《论苏军对筑域地带的突破》编译前言

(一九四九年四月一日)

在全国人民解放战争的协同互助之中，我们南线解放军自一九四七年七月在鲁西南实施战略突破，粉碎了蒋介石钳形的重点进攻起，迄一九四九年一月完成淮海战役，又粉碎了他在黄河、长江之间的战略防御为止，借用一句老话来说，这一时期的战局，可谓“中原逐鹿”，而鹿竟死于南线解放军之手了。

在这一时期，南线解放军在实现战略突破之时，即布成品字阵势：先头一军突入到长江北岸，依托大别山（包括江汉、桐柏）作战；左后一军突入到豫东，依托山东作战；右后一军突入到豫西，依托伏牛山作战。这三军在布成品字阵势之后，通常互为犄角，作向心的机动，以突击敌人。其协同动作的密切，随着不断的胜利而日甚一日，以至最后会合一个战场，完成了淮海战役。

在这一时期，自一九四七年九月至一九四八年三月，我们主要是繁殖游击战争，扩展战地面积，而配合以分遣与集结的运动战，遂奠定了品字阵势的基地。自四月至七月，我们野战军主要是宽大机动，实施分遣与集结的运动战，而配合以阵地战，不断地歼灭敌人，而以开封、睢杞之捷为甚。此时曾先后攻克洛阳、开封、襄阳等重镇，使蒋介石中原重兵陷于僵局。自一九四八年九月至一九四九年一月，我们野战军主要是作阵地战而配合以运动战。从秋季攻势攻克济南、郑州直到完成整个淮海战役的大歼灭战，遂彻底粉碎了蒋介石黄河、长江之间的战略防御。在这一时期敌人通常是固守几个战略要点，而以重兵监视我军动静盯梢应援，故我军的进攻无论重点放在打守敌或打援敌，甚或在援敌变为守敌而适机转移重点时，都必须同时对守援两敌作战，而且是对大援敌作战。然而在淮海、平津诸战役以后，蒋介石如在中原战地这样重点防御，尤其是这样的大援，可以说是没有了。

现在我们正在向南进军，实行渡江作战，必须来看看蒋介石的长江防线：

长江布防，有所谓“直接配备”，即将其主力直接配备于长江南岸；有所谓“前进配备”，即将其主力前出于长江以北广大地区作战；有所谓“后退配备”，即以一部配备于长江两岸要点，强化侦察，而以主力分别配备于南岸纵深的机动地点，在判明我军主攻方向时，即抓住我渡江的困难，适机出击。蒋介石长江防御的前进配备，大而言之，即其在黄河、长江之间的防御；小而言之，即其经常叫嚣的“守江必固淮”。这些都因淮海战役基干兵力的丧失而无法实施。其后退配备，也因兵力少，江防宽，与南岸交通困难而不能作。如此，他就不能不着重于“直接配备”，但还是因兵力少而不容易作了。汉口以下长达二千余里的长江防线及其必要的纵深配备，太费兵力了。在长江向北岸鼓出的突出部，如汉口、浦口等要点，也各只有两个基干军的机动兵力，遂使这样漫长的江防，成为一条不能动弹的“死蛇阵”，任人横斩。如其一处被斩断，则全线震撼。江防舰队在北岸没有掩护、航线极受限制的条件之下，到处易遭短兵炮火的袭击，也不易起撞沉木船的作用。特别是蒋介石发动卖国独裁反人民的内战，到了现在阶段，士气越发不振，守备越发困难了。

虽然如此，我们决不可轻敌松懈，而应上下一致，兢兢业业地部署渡江作战。而渡江又系作战的关键，这对我们北方部队来说，尤不可马虎从事。

此时各部队战斗准备的工作：必须善于搜集船只；善于组织部队作战斗渡江的演习；善于侦察南岸敌人的防御配备，进行精细的研究，力求在宽大正面同时渡江的情况之下，针对敌人的弱点作出重点突击的部署；善于组织集中的炮火以支援渡江的步兵，使其不遭到敌人舰队、炮兵和坦克的阻碍。而步兵则在渡江之后除以一部占领要点，扩大突破地段，接应友邻登陆之外，其主力尤应乘破竹之势，放胆向指定地点透入，挺进贯穿敌人纵深，施行迂回截敌退路而兜歼之，切不可为中途残敌（或掩护队）所抑留。这些残敌，只能由后梯队派一部兵力肃清或封锁之。各部队在挺进攻击中，应有随伴炮兵，并大量发扬飞雷与爆炸的威力。这里有些是我们前年渡河作战的经验，我们必须进一步发扬之，不可故步自封。

在一九四八年秋季攻势以前，我付印了所编译的《论苏军合围钳形攻势》。当时我本想把《论苏军对筑城地带的突破》与《苏军加强的步兵团对阵地防御的突破》这两本小册子与它一起编译，以便读者作一系列的研究与参考，因时间来不及，迟到现在渡江之前才编译出来，但还可以作为突破长江防线的参考材料。

《论苏军对筑城地带的突破》这本小册子，极嘉许从两个方向施行向心的钳形突击，而列之为突破防御地带最有利的样式。但欲使这种钳形突击获得成功，必须预有准备，首先就是主要突击方向的选定，其次就是担任突破的主力的组成。这二者如能及时准备妥当，即可以发展连续挺进的攻势而收得破竹之效率。我们经常提倡：只打有把握有准备之仗，不打无把握无准备之仗，其意在此。

现代战斗的权威就是火力，而炮兵的火力就是要掩护步兵突击的成功。我们在突破纵深阵地的战斗中，必须在每一阶段完成每一任务时，尽量造成火力的优势。各种炮兵有组织的而互相联系的射击，与飞雷最高密度的一齐发射，作用极大。无论炮兵如何发扬强烈的火力，都要适应步兵的要求，而善于结合步兵战斗队形内的随伴炮兵精确射击，才能获得重大的效果。我们一看《苏军加强的步兵团对阵地防御的突破》小册子上载的炮火组织要图，即可以窥见炮火组织工作的一斑。

在筑城地带，尤其在街市中施行冲锋的突击集群，其兵力约，一连，内有火力组，由重机关枪、小炮编成，用来作掩护射击者；也有爆炸组，由一、两个班编成（爆炸组内再分小组，每小组以二三人编成之），用来直接排除障碍者；也有突击组，由一个排编成，用来施行冲锋者；也有支援组，由一排至四个班编成，用来支援冲锋者。此外还有小型的突击集群，即仅以步枪手分编为爆炸组、作业组和突击组，三者结合为一突击集群。这样若干的小型突击集群，应作梯次配备，以便于在相关的炮兵、机关枪火力与飞雷爆炸掩护之下，轮番出击。

关于渡江作战情况的报告

(一九四九年五月三十一日)

这是五月份综合报告，只说三个问题。

第一个问题对敌人长江防线突破的成功

敌人在淮海会战失败，丧失了基干兵力，防守长江的前进配备及所谓“防江必固淮”那一套计划被打破了，在长江防线直接配备上，由于兵力不足，连在长江鼓出北岸的突出部，如汉口、浦

口等处，也各只有两个基干军的机动兵力，汉口以下长达二千里的防线，成了一条不动弹的死蛇阵。海军舰队在北岸没有掩护、航线极受限制的条件下，到处遭到短兵炮火的袭击，也不易起撞沉木船的作用。特别是在和谈骗术未售的情况下，敌军越发没有斗志。

我军在淮海会战后，装备得到改善，兵力得到补充，特别有两个月政治教育，士气饱满。我全军自三月七由漯河、凤台之线开始出征，经过大别山东西山麓，迄四月十四日先后进抵湖口东北之老洲头至贵池西北之石矾头地带。这一地带是长江向南岸鼓出之部，而可以迂回蒋敌之左侧背，以割断蒋、桂两敌之结合部，其出浙赣线，近者仅四百余华里。

先此，四兵团在麻城的战斗，使白崇禧误认为我将出团风渡江抄袭武汉（随后又有我十二兵团直迫信阳南下），而将安庆夏威

[1]军之主力西调于九江、武穴，便利了我们渡江战斗。我们曾抓紧梅汛前长江水小、南风未发的季节，利用了北岸诸湖取得船只，并就此使北方战士预习渡江。停止了先攻安庆，将积蓄之精力专注于突破南岸阵地。特别是与三野在宽正面上同时平行渡江，使敌人防不胜防，一点突破，全线震撼。

我们在渡江作战中，须得指出四点：

一、在准备渡江前的组织工作

由于湖口至贵池一带，为长江向南岸鼓出之部，敌人因守安庆北岸而控制益严，我无甚地方工作，尤苦于缺船，而我十一、十五两个先遣军，于三月二十七日始进占北岸，好在全军在政治保障之下兢兢业业，首先在江北之白兔湖、破冈湖、石门湖、武昌湖诸湖搜集与修补大小船只一千四百二十八只，并作了隐蔽船坞，征用民间水手二千人，与部队水手三千八百人，混合驾船，在湖在江日夜作战斗渡江的演习。曾研究如何编排大小船展开战斗，甚至进行实弹射击。在夺取江中诸洲，尤其是攻占铁板洲后总结了经验。为加速横渡与利用风向，曾将摇舵加以改造，并以竹筒作救生圈与装置救护舟筏，这样克服了北人畏江心理而提高了渡江信心。我们曾发出“渡江战术注意事项”的指示，还根据观察所得的敌人兵力与工事配备制成写景图，规定战斗动作。水位、风向每日均有报告。

二、支援步兵渡江的炮兵

我军曾在淮海战役后强化了炮兵编成。这次渡江的炮火除射击敌人的舰队、飞机外，都集中于第一线支援渡江，特别是集中于安庆上下流，由第三、五兵团组成的主要突击地段（四兵团野炮营也调来），其正面不到三十华里就排列各种火炮三百余门。经过四月二十一日十八时渡江前一小时的火力准备之后，敌南岸堡垒十之八九都被摧毁。我第一航成功之步兵六个团（三五两兵团），伤亡不到十人，唯四兵团先头两军在彭泽上下流渡江，遭到敌六十八军较为顽强的抵抗，伤亡达三百五十余人。

三、支前工作与补给勤务

在徐州经蚌埠到合肥的铁路、合肥到安庆的汽车路修通，和淮河通船以后，大军犹争路拥入江岸。弹药、粮食补给困难，尤其是军民争食的险象逼人不安。幸在总前委指导和华东强大的支前组织勤劳工作之下，在渡江开始时前送了弹药四个基数（步机枪弹除外），补给了携带粮五日份。尤其六安，合肥到安庆道上的民工海潮似地日夜前送军粮，沿江居民省出了自己的食粮给军队吃，他们贡献极大，感人极深。

四、未能做好组织工作

沿公路城镇孤立的点线，无力供应大军所需要的粮食及输送力，特别在山区、新区非常困难，这一点在我们心中感受最深。我四兵团通过大别山区不易借粮，而又不能使用钞票，于是军需供应就不易组织就绪。而组织松懈的辎重部队，尤其是大量参战的民工，在供应这样困难的条件下，破坏群众纪律的现象十分严重，在东流、浮梁一带翻箱倒柜，抢东西，乱打枪伤人，影响很坏。现我们已派人协同地方去调查、赔偿。至于渡江组织，开始极有秩序，但在作战部队渡过后，就缺乏管制与调度，后方部队、辎重、民工，拥挤抢船，混乱一团，反耽误了渡江速度。第二

个问题直趋浙赣线以达赣闽，扩大了预定京沪杭会战的范围

我们第二、三两野战军协力突破江防以进行京沪杭会战，乃摧毁帝国主义与国民党相结合的统治基地的稳健办法。我们根据敌人在江防被突破演变为溃乱的趋势，黄山、鄱阳间的交通、粮食状况，和我军渡江后的态势，曾报告总前委，决定不以主力与三野成交叉运动去南京地区，而以全力先直出贵溪、上饶、徽州以指向浙赣路进贤至义乌之线，这样，即可以割断蒋、桂两敌之联系，放松桂敌，而以全力迂回蒋敌之侧背。各兵团曾不顾疲劳，不怕山险奋勇穷追，有些部队则日行一百二十里。四兵团由彭泽出动，于五月四日进到东乡、横峰线，现已先后进占南昌、新淦、临川以至福建南平之线。五兵团由至德出动，于五月六日进到上饶、衢州线，现已先后占领建瓯、建阳、崇安之线，其占九江者仅为小部队。三兵团由贵池殷家汇出动，于四月二十九日占徽州，五月六日进占龙游、义乌线，现已进占永康、丽水、松阳、遂昌之线。这样，使沿浙赣线南北诸敌，无法收容部队组织抵抗，因而我军歼敌成果是比较完满的。以上行动与三野夺取杭州、进攻上海配合亦较密切，也造成了今后对赣西与闽南机动的便利条件。

这里所接触的事物，就是南城、黎川、建宁、泰宁以迄邵武、光泽之线及其以南地区，国民党特务与投机分子、帮口会门，以民革及老同盟会员等作招牌，到处收枪、派粮，成立队伍，窃取政权，伪装与我要好的样子。在皖南原有我党胡明等领导的游击队，在与三兵团会师时已发展到七千人，党与群众联系亦好，有一小块地方已实行减租减息。浙赣路及其以南，党的力量极弱。

第三 个问题生产救灾乃展开城乡工作第一个关键

我们进行这次渡江战役，从北到南走了一千五百华里左右。我们大军追敌一般遭到了粮荒的困难，这使我军进入孤立点线的城市时，不能不与农村工作同时展开，以解决粮荒问题。此外，敌人在我前进路上与直接后方，都布置了游击的匪徒，而我所到之处，职工失业，散兵游勇又接踵而来。长江两岸之堤，因敌人挖工事而有水灾的危险。这些使我们一踏入新区，必须维持秩序。或者安置失业职工，或者剿匪，或者送散兵游勇回籍安业，或者抢

修江堤以工代赈，这些都必须围绕城乡恢复生产的中心工作去做，而生产的恢复，则必须抓紧城市，并使之协助农村，改变以前农村光苦干供应城市的局面。如此才能使城乡生产互助，协调一致。这些布置由市委[2]另作报告。

注 释

[1]夏威，桂系将领，国民党第八绥靖区司令，驻合肥，淮海战役后退守沿江地带，渡江战役前，除留一个师守安庆外，率第四十六军主力及安徽地方团队西调鄂南、赣西北地区、编为第十兵团，任司令。

[2]市委，根据中共中央和中央军委决定，刘伯承四月二十六日任南京市军事管制委员会主任，五月十一日任南京市市长，并任中国共产党南京市委书记。这里是指中共南京市委。

关于四兵团的行动问题复军委电__
(一九四九年七月十八日)

十六、七两电[1]，经讨论后我们完全同意七月十七日部署，这因为：第一、从战略上陈赓

[2]一路由江西出广东，经广西并出云南的迂回兜击，在现时全国敌弱我强及双方分备态势下极为必要。

第二、在白匪[3]与两侧之匪分离，而不退广东的情况下，如此可以协取广东，早得广东，就势出广西迂回白匪右侧背，而与我北路军[4]协同作战役的钳形机动，使白匪无法节节抵抗，逃出合围。

第三、陈赓就现态势南下广东，极为顺手，既可避免与湘南友军交叉运动的磨擦，且减少粮食与道路的困难。

注 释

[1]十六、七两电，指中共中央军委一九四九年七月十六、十七日关于四兵团部署给第二野战军的电报。

[2]陈赓，第四兵团司令员。

[3]白匪，指白崇禧，国民党军队的高级将领。

[4]北路军，指第三、五兵团。

为《淮海战役中双堆集歼灭战初步总结》题词____
(一九四九年八月一日)

淮海战役乃毛泽东军事学说中各个歼灭黄伯韬、黄维、杜聿明三军的范例[1]。而双堆集歼灭黄维军一战，则为承先启后的关键。由于我在津浦西侧从黄维军的外翼开始围攻，而杜聿明军则欲从徐州西南拊我外翼以与李延年军[2]协援黄维，因而被歼灭于永城东北地区。双堆集以运动战始，以阵地战终；以消耗敌人始，以围歼敌人终。我在转换关头上运用不同战法而持之以顽强，必须着重研究而发扬之！

注 释

[1]参看《毛泽东选集》第网卷第一三五三页。

[2]李延年军，指在淮海战役初期，国民党在蚌埠新编成的第六兵团，李任司令。在黄维兵团被围时，该兵团奉命北援解围，十二月十五日黄维兵团被歼，李延年兵团立即逃回蚌埠。

野战军向川黔进军作战的基本命令
(一九四九年八月十九日)

甲、敌情如野战军司令部关于西南敌人的综合通报。乙、本野战军主力（除四兵团）之任务在于攻略贵阳及川东南，以大迂回之动作，先进击宜宾、泸县、江津地带之敌，并控制上述地带以北地区，以使宋希廉、孙震及重庆等地之敌，完全孤立于川东地区，尔后即聚歼这些敌人，或运用政治方法解决之。以便协同川北我军逐次解决全川问题。

丙、各部队之行动部署：

（一）五兵团并附特纵之炮四团及一个工兵营，应于十月十日以前到达武冈、邵阳、湘潭之线，争取以十天时间补齐棉衣，于十一月二十日前攻占贵阳、黔西，尔后以一个军留置贵阳地区，捕剿散匪，维护交通，兵团主力则应于十二月十日以前经毕节进击宜宾至纳谿地带之敌，协同三兵团作战。

（二）三兵团并附特纵之炮九团及一个工兵营，应于十月十日以前到达常德、江陵之线，争取以十天到半个月时间补齐棉衣，于十一月二十日以前攻占遵义、彭水、黔江，尔后除以一个军控制咸丰、黔江、彭水监视与牵制涪陵至万县等地之敌，待机作战外，兵团主力则应于十二月十日以前进击泸县至江津地带之敌，协同五兵团作战。

（三）完成渡江攻占宜宾至江津地带后，应顺势攻占富顺至壁山之线，并调整队势，切实侦察掌握各方情况，准备下一步之行动。

（四）以沅陵、思南、遵义、泸县、荣昌为两兵团之分界线，线上属三兵团。

（五）三、五兵团应准上述方针，根据实际状况，作更具体的部署，并报告本部备查。

（六）特纵除配属各兵团之三个重炮团和一个工兵团外，其余于八月二十三日以前集结花园地区待命。

丁、本部拟于十月底移武汉附近，尔后位置临时确定。此为基本命令，尔后之变化，视情况另以命令行之。

在重庆市庆祝西南解放大会上的讲话

(一九五〇年一月一日)

亲爱的工人、农民、学生、知识分子、文化教育界、工商业界及一切爱国的先生们：

我们解放西南的战役，已经在十二月二十七日基本上胜利地结束了。我们在今天新年的元旦日来庆祝这个伟大的胜利，在我们久受压迫的西南人民大众来说是何等高兴的一天！

西南的解放，是在全国总胜利的局面下，在大陆上最后的一次大胜仗，也是在中华人民共和国成立之后，人民解放军所获得的几次大胜仗中的一次大胜仗。

这次解放西南的战役，从十一月一日开始，首先陆续收复了湘西、鄂西、贵州、川东、川南、川北，陕南等广大地区。许多同国民党军将领，在我强大攻势之下，相继起义；进入云南的人民解放军部队也已到达沾益，协同卢汉将军[1]打退了进攻昆明的蒋帮第八军和二十六军。最后在川西成都周围，我第一野战军、第四野战军和第二野战军部队协同作战，消灭了国民党军胡宗南基干军队及其他部队，如连同起义的兵力计算，则共达二十余万人。胡宗南只身逃到台湾去了。蒋介石和美帝国主义者诺兰[2]，在重庆商定的在大陆上作最后挣扎的一套阴谋，已被我军的伟大胜利所完全粉碎。现在整个西南剩下的残敌，只有贺国光在西昌的几千人，和在云南的第八军与二十六军两三万人，如果他们还不觉悟，还不迅速转到人民方面来，很快就要被完全消灭掉。今后军事方面剩下来的事，就是解放西藏同胞建立国防和肃清分散的、隐藏的残余敌人了。

从去年十一月一日到十二月二十七日的一个月零二十七天中，由于毛主席、朱总司令的英明领导，由于华东、中南、华北、西北各战略区的支援，由于第一野战军、第四野战军兄弟部队与第二野战军并肩作战，由于我全军指战员的英勇善战，猛打猛进，克服困难，完成任务，由于西南各界人民积极支援与拥护，我们才能够在短短的期间获得这样伟大的胜利。

现在，西南人民在军事上已经获得伟大的胜利了，大家都作了主人翁。今后我们就要根据人民政协所通过的共同纲领，建设人民的新西南区。今后摆在我们面前的主要的任务，就是下面所说的三个：

第一个是建立革命的秩序，维护治安

西南区是全国最后解放的地区；也是蒋帮盘踞最久和他在大陆上最后覆灭的地方，因此，治安问题更加复杂，急待解决的社会问题也很多。这些问题都需要有计划地慎重地处理。目前首先就是对付分散隐蔽继续造谣破坏的特务匪徒，和流窜在农村的土匪特务武装的问题，必须人人一致，警觉起来，彻底肃清土匪特务，对散兵游勇，必须进行登记，集中训练，妥善处理。只有这样，城市与农村的社会秩序才能安定下来，人民才能各自好好生产，经营工农商各业。这是解放后第一个要解决的关键问题。

第二个是恢复和发展生产

这是共同纲领中的基本问题，也是使我们国家由农业国变成工业国、建立新民主主义社会的基本问题。西南区受蒋帮统治最久，经济遭受摧残最深，解放以前力蒋帮依靠作卖国内战的基地，所受兵灾也最深，临败走时蒋帮又有计划地进行了疯狂的破坏。因此，目前恢复和发展生产，困难很多，而首

先是如何有步骤地恢复生产的问题。我们必须切实执行毛主席的“公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”的四面八方政策，以达到发展生产、繁荣经济的目的。这是一切工作所围绕的中心工作。我们人民大众，一定要拿出国家主人翁的态度，实事求是，稳步前进，才能医治目前的创伤，渡过暂时的困难，铺平建设新西南区的道路。

第三个是开展文化教育工作

毛主席说过：生产建设即物质建设，文化教育即思想建设，是相辅并行的两个车轮，缺一不可。同时，文化教育更主要地是为生产建设服务，是以生产为中心来进行的。重庆是蒋帮首脑机关长期盘踞的地方，曾经大规模地开办各种训练班，印发反动的报纸书籍，进行反革命的宣传，灌输封建的买办的法西斯主义的思想，蒙蔽毒害青年知识分子和人民，同时摧残进步文化，封闭进步的学校和文化机关，屠杀进步的文化教育工作者和青年学生，使进步的思想输入困难。我们现在必须发展科学的、民族的、大众的文化，坚决肃清封建的、买办的、法西斯主义的思想。新的文化教育是为人民服务的。人民大众文化水准的提高，对于生产建设，及其他建设必然要起更大的推进作用。

要实现这些任务，还需要我们努力奋斗，克服当前的许多困难，例如城乡人力、物力、财力都大量地被敌人摧毁破坏，帝国主义者的封锁，大批城乡失业者的存在，大批的旧公务人员急待安置，众多的散兵游勇急待收容，特务土匪的活动急待肃清，以及要把以前帝国主义、封建主义、官僚资本主义统治的经济结构，改变为新民主主义的经济结构，要把战时的经济结构，改变为和平建设时期的经济结构等等，都有许多困难。我们必须正视这些困难，清醒地认识困难，并有勇气战胜一切困难。须知我们目前的困难，是胜利中的困难。我们西南区有七千万人民，有丰富的资源和物产，有邻近各区域人民政府的援助，特别是有中共中央、中央人民政府和毛主席的正确领导，有英勇善战的人民解放军，有工人阶级领导的、以工农联盟为基础的人民民主统一战线，有伟大社会主义国家苏联的友谊援助，一切困难，完全可以克服。

一个崭新的、人民的新西南区的建设伟业，就摆在我们的面前，我们在迎接一九五〇年的新年时，人民大众必须紧紧地团结起来，一齐努力，来担任这一建设伟业。

注 释

[1]卢汉，国民党云南绥靖公署主任兼云南省政府主席。于一九四九年十二月九日在云南起义。

[2]诺兰，当时是美国共和党参议员。一九四九年十一月来华，与蒋介石密谋，企图要蒋介石军队固守西南一隅，等待美国出兵，幻想爆发第三次世界大战，以卷土重来。

解放西南的伟大胜利和今后的任务

(一九五〇年一月十七日)

自一九四九年十一月开始至十二月二十七日结束成都战役，这一个月零二十七天的时间中，由于毛主席、朱总司令的英明领导，各战略区的积极支援，一野、四野兄弟部队的并肩作战，我们指战员的英勇善战、克服困难，和广大人民在人民民主统一战线纲领下对我人民军队的拥护，已使我们取得了解放西南的伟大胜利，粉碎了蒋匪和美帝妄图以重庆、成都继续其在大陆上作最后挣扎的阴谋，基本上完成了我党中央所给予的任务。在军事上来说，我们还有解放西藏的任务，我们要把五星国旗插到祖国边疆喜马拉雅山上。但是军事上的胜利，正如毛主席说的只是“万里长征走完了第一步”，更艰巨的任务还在我们面前。九十万起义、投诚、俘虏的部队急需改造，六千多万西南的基本群众尚待发动，土地改革将必须在明冬后春完成，而当前的肃清匪特、巩固治安和急不待缓的征粮工作，都有待于以军队为主去参加完成。当我们战败了武装的蒋介石集团以后，彻底消灭封建的战略任务已经放在我们当前的日程上了。在执行这样一些新任务中，有些同志的思想是有抵触的；有些同志，由于缺乏这样的一种远见，着不见自己的责任而引起了思想混乱。我们进入重庆以后，有些同志产生了盛气凌人、以胜利者自居、不遵守纪律、不爱护战士，不关心群众，骄傲自大、认为战争既已结束，无事可干或应该享乐等错误思想。如果我们忘记了群众，看不见今后的任务，是何等危险！我们的任务是如此繁重，但是只要认真学习，困难是可以克服的。只要我们在执行新任务中，加强思想领导，加强纪律性的锻炼和检查，我们是可以完成中央给予的任务的。

第三兵团《西南进军作战经验汇集》题词
(一九五〇年一月)

西南进军是在毛主席的战役指导下在全国胜利的局面下进行的。在部署上为出敌不意，突然拊其侧背，断其逃路。在行动上，则猛打猛追，使敌人无喘息余地，更来不及变动原有部署，被动应战。在政策上，尤本军委布告的八项^[1]切实执行，收效很大。

注 释

[1]布告的八项，即一九四九年四月二十五日，中国人民革命军事委员会主席毛泽东、中国人民解放军总司令朱德发表的《中国人民解放军布

庆祝英勇无敌的人民解放军建军二十三周年
（一九五〇年八月一日）

我们英勇无敌的人民解放军，今年八月一日满二十三岁了。在这时候，我们全国人民正坚决反对美帝国主义者武装侵占我国领土台湾省，侵略朝鲜，与一致执行毛主席的指示：为争取国家财政经济状况的基本好转而斗争。

自一九二七年八月一日中国人民解放军诞生那一天起，就是我们武装人民开始了反对武装反革命的英勇斗争，并在二十三年来不断的斗争中写下了不断地战胜反革命的光荣历史。在国共合作的大革命时期，正当革命的紧急关头，以蒋介石为首的国民党反动派背叛了革命，把指向敌人——封建主义、帝国主义的刀锋，掉转头来屠杀人民。但中国共产党和中国人民并未被他们骇倒，又由地下爬起来，继续对敌人作英勇的斗争。而那时我军在南昌起义的，不过三万人而已。

从“八一”那天起，经过土地革命战争、抗日战争与人民解放战争三个时期，中国人民解放军经历了二十三年的光荣历史道路。

在土地革命时期，当时中央红军也不过六万人，建立了根据地，而蒋介石曾以巨大兵力，四次“围剿”均告失败。我军又突破了五次“围剿”，胜利地进行了二万五千里长征，到达了抗日前线。

在抗日战争之初，我们八路军、新四军也不过五万多人，深入华北、华中敌后作战。那时，汪精卫的军队打起有黄带子的青天白日满地红的旗子，在日寇指挥下对我们作战；而蒋介石则躲在西南一隅消极抗战，并几次发动反共反人民的高潮，使我们在敌后作战感到很大的困难。当时我军则密切结合着在敌后的广大人民，一致奋斗，打退了敌人屡次“扫荡”，制止了几次反共高潮，创建了华北、华中、华南等广大的解放区，实行了减租减息，发展了正规军约百万人，民兵二百余万人。

在日寇投降后，蒋介石违反全国人民的和平愿望，在美国全力支援之下，发动了空前大规模的反革命内战。而我军则经过三年多的战争，越发壮大起来，打败了全部敌人，解放了西藏以外的全部大陆。

不论在哪一个时期，我军始终在毛主席与朱总司令领导下，结合广大人民一致对敌，在反复的胜利斗争中，建立了根据地，而本身则由无到有，由小到大，由弱到强，终于在全国范围内战胜了敌人，而今只有台湾、西藏尚待解放。

我们中国人民解放军之所以如此的英勇无敌，是因为它是在中国共产党领导之下诞生的，从此即未脱离党的领导。特别在井冈山会师以来，即统一于共产党代表政治委员毛泽东同志的领导，在毛泽东同志的领导下，进行了政治、军事、文化的教育，建立了新式的军事制度，进行了胜利的革命战争。由毛泽东同志一手培养出来的这样一支结合广大人民并为人民服务的军队，已在二十三年胜利的革命战争中表现出它英勇无敌的威力。

现在美国向朝鲜发动侵略战争，并悍然侵占台湾省。我们必须从美国手中解放台湾，消灭蒋帮残余；并有责任保卫世界和平。

我们要保持与发扬我军光荣的传统，要从陆军、海军、空军各方面把自己的战斗力再提高一步，以达成解放台湾、西藏，建立国防，以保卫国内和平建设并为保卫世界和平而奋斗。

纪念左权同志 (一九五〇年十月十二日)

左权同志光荣牺牲已经八年了。他是抗日战争中牺牲的八路军高级将领，一个优秀的中国共产党党员。时间虽然过去八年了，但他仍活在我的记忆里，永远不能忘怀。二十二年前，我们一道在苏联陆军大学学习，一九三〇年，一路归国，并先后赴江西中央苏区工作，在抗日战争中，又在—一个地区工作，并合译了苏军战斗条令。他给我的印象太深了。他—生除了在学校（主要的是军事学校）学习外，—直生活在中国革命的军事斗争中。早在大革命以前，他与徐向前、陈赓、程启科同志等，同在黄埔军校第一期学习，去后即参加了东征及回师广州诸战役。一九三〇年从苏联归国后，—直在人民军队中工作，抗战期间，—直站在抗日的前方。中国共产党领导抗日战争，在敌后坚持八年，终于取得了抗战的胜利。左权同志就是在抗日战争中，坚持敌后斗争，出生入死，流尽最后一滴血的八路军高级将领。在抗日战争中，他—直在前线，以忘我的精神，和敌寇斗争，他是我们革命军人的模范。左权同志对革命无限的忠贞。在莫斯科留学时期，在中央苏区工作，长征到达陕北，—直到抗日中最后地牺牲了性命，他总是兢兢业业、诚诚恳恳地工作，任劳任怨，不论遇到什么困难，总是负责去做，他是中国共产党的优秀党员。左权同志对同志也总是诚诚恳恳的，更多关心同志，更少关心自己。如—一九三〇年我们—道从苏联回国到了东北时，在特务警探的追寻下，他时时刻刻地关心着别的同志的安危。又如在他牺牲前最后一刻万分危急的时候，他还是只顾招呼着自己的部属安全转移，并没有考虑自己的安危。左权同志部署作战，是细致周密的，一九三六年“双十二事变”前夜的西北山城堡战斗，就是—一个范例。这个有决定意义的战斗，就是聂荣臻同志和他指挥的，当时聂荣臻同志是红军第一军团的政委，他是参谋长代理军团长。

左权同志对中国人民军队的建设，是有不可磨灭的功绩的。只就抗日战争中来说，他对司令部指挥与教育工作的建设，作了重大的贡献。一九三八年冬，在他的领导下，召开晋东南参谋长会议，起草了八路军司令部卫工作条例，并亲自建立了司令部各部门的机构，确定工作规则，总结经验示范。各军在敌后抗战，主要是靠夺取敌人的武器以武装自己，但为了适应极端缺乏时之急需，左权同志曾艰苦经营太行山制造兵器的设施，起了相当的作用。

他很用功学习研究问题。在莫斯科留学时，他—是一个很用功的学生。到部队工作之后，他—一直没有停止过学习。在抗战期间，他很细心地研究毛主席的《论持久战》，研究敌人的战略、战术，如“扫荡作战”，“治安强化”，“蚕食政策”等等；写作了《扫荡与反扫荡》的著名论文和关于反蚕食斗争的指示。他对于苏联军事科学也继续钻研，—获有苏联书报，即提出—些学习问题与我通信讨论，并译作教材。

左权同志是诲人不倦的典范，在他的教诲下，培养了许多干部。他给那些青年的参谋改稿子，就和教师给学生改国文卷子—样。对于战士，也是如此。他的警卫员景百成同志在回忆中怀念他说到，他最初识字就是左权同志给他写的“无产阶级战士”几个字。左权同志以他的全部心血贡献给革命，但他自己的生活却过

得很勤劳很艰苦很朴素。在打日本的时候，他已经是八路军的副

参谋长了，根据他警卫员的回忆：“每天晚上熄灯号吹过好久，那样深

的夜，不是见他在办公桌上写什么，便是在看书或者端着小油灯在看墙上的地图。”因为过度操劳，损坏了身体，他仍然拒绝给他以特殊的照顾。左权同志的生平事迹，是足以示范后人永垂不朽的。当我们在革命胜利的时节来纪念他的时候，应该更好地学习他的崇高的品质。

关于当前军事学术研究工作的意见

(一九五一年一月九日)

今天军事学院的学术研究会和学术研究室成立了。学术研究会的任务，主要是研究军事学术。在座的有多年从事军事工作的，还有专门研究政治经济和自然科学的同志。都是学术研究会的成员。学术研究会所以定要政治经济和文化教授会的同志参加，是因为我们所研究的军事科学，是马克思列宁主义的军事科学；马克思列宁主义的军事科学是与社会科学、自然科学分不开的。马克思列宁主义的军事科学是先进的、新兴的、发展的；我们要能够学会这个科学并能够很好地掌握它，就要重视学术研究会这个组织和它的职责。这个工作是我们学院训练工作重要的一部分。

学术研究室，是根据党中央关于调查研究的决定的精神，就是根据毛主席指示的调查研究、实事求是的思想方法和工作方法，也就是理论与实际结合的方法成立的。它是院长直接领导下的学术研究会的工作机关；是院长领导训练部长、各教授会主任及一切研究学术者经常的学术工作机关；同时也是各教员、学员一起研究学术的工作机关；是在军事学术上为工农兵服务的机关。我们要懂得，如果领导者脱离现实，脱离群众（在学院来说，就是脱离了我们的教授会的教员、学员），就会一切落空，甚至要犯本本主义。这样就不可能把有丰富作战经验的学员的宝贵经验，以及在朝鲜的中国人民志愿军的现实作战经验，即敌人如何作战，我军如何战胜敌人的方法介绍出来；也不可能把来自各方的受过不同教育者的军事思想统一起来；也谈不上把苏联先进的军事科学有组织有系统地介绍过来。因此，我们要迅速成立学术研究室，做好关于这方面的一些具体的工作。

今天我只讲一个问题，就是：我们研究和介绍马克思列宁主义的军事科学，亦即斯大林军事学说，毛泽东军事思想，其目的在使它能运用到人民解放事业中去。斯大林的军事学说，毛泽东的军事思想，是先进的军事科学，是以马克思列宁主义的观点、方法来说明和运用的军事科学，是产生在人民解放世纪的军事科学，这个军事科学不同于将近死亡的或已经死亡的帝国主义及其走狗的军事学术。帝国主义及其走狗的军事学术是压迫人民的，是反动的和落后的；而马克思列宁主义的斯大林、毛泽东的军事科学则是解放人民的，是新兴的和发展的，是有远见的，是人民解放事业的武器。有了这个武器，人民军队就能够以羸败的装备来战胜帝国主义及其走狗。这是屡试不爽的。

毛主席的《实践论》告诉我们，实践是真理的标准。斯大林的军事科学已使苏联取得国内战争和卫国战争的伟大胜利；毛泽东的军事思想已使中国人民经过二十余年的斗争打败了帝国主义、封建主义、官僚资本主义三者相结合的国民党蒋介石集团。太平天国革命之失败，主要由于当时还未产生共产党，不可能有英明的革命的领导，终于在内外敌人即汉奸曾国藩和美、英帝国主义的代（美国人华尔[1]与白齐文[2]、英国人戈登[3]）先后联合进攻下失败了。但是，到了土地革命战争时期，蒋介石与德帝国主义的代塞克特联合进攻革命，塞克特也曾亲自指挥反动派的军队向人民革命军队进攻；抗日战争时期，一方面是直接公开的汪精卫与东方日本帝国主义联合进攻革命，另一方面是从旁呼应的蒋介石与西方美帝国主义联合进攻革命；在解放战争时期，蒋介石继续与美帝国主义联合进攻革命——即蒋介石和马歇

尔[4]联合进攻解放区。这些进攻，都被我们所击败。这主要是由于中国共产党的领导，即由于我们党掌握了马克思列宁主义的政治路线与军事科学，亦即有了马克思列宁主义和中国实际相结合的毛泽东政治路线与军事思想，所以我们就能以羸败的装备不断地战胜帝国主义及其走狗汪精卫、蒋介石反动派，而使中国人民大众得到空前的翻身，成立了人民自己的国家。这已足够说明马克思列宁主义为实现解放被压迫人民大众的政治任务的军事科学是先进的，是无往而不胜的，足够说明它的优越性。因此，我们要学习它，研究它，研究好了，然后传播出去，运用到保卫祖国，保卫东亚与世界和平事业上面去。

对于苏联先进的军事科学，首先要根据我们实际需要，从研究和介绍条令着手。对于毛泽东的军事思想，我们是身当其时，身当其事的。因而我们应该在毛主席的著作及其思想直接指导之下，把各时期中自己的经验总结起来。毛主席的军事著作就各个时期来说，于土地革命战争时期有《中国革命战争的战略问题》；于抗日战争时期则有《论持久战》、《抗日游击战争的战略问题》；于解放战争时期则有一九四七年十二月二十五日发表的“十大军事原则”等。这是毛主席总结了各个时期战争经验而给以理论指导的作品。实际经验是好的，但实际情况是运动的；经验必须提高到理论，再按新的实际情况来具体运用它。例如现在的朝鲜战争，对这些原则的具体运用上，就不完全同于解放战争。由于各个时期敌我情况不同，因而作战的经验也不同；但理论与实际结合的军事思想则是相同的。因为毛泽东的军事思想，就是把马克思列宁主义与中国革命实践相结合的，所以是放之四海而皆准的。

我们要身经百战的学员尽一切力量把自己的经验根据毛泽东的军事思想整理介绍出来，提高成为理论，再用之于保卫祖国、保卫东方与世界和平的事业。我们更要在现有的军事基础上，从理论上、战术技术上再提高一步。要在苏联的军事专家的帮助下，努力地虚心地向苏联的军事科学，学会掌握现代技术兵器，学会组织与指挥现代诸兵种合成军队的战斗，在今后的革命战争中，用以击败以美帝国主义为首的侵略集团的侵略。

所以目前我们研究军事学术的工作方向是：

一、以毛泽东理论与实际结合的思想方法去学习斯大林的军事科学，并先从条令着手，有步骤地使学员学会现代诸兵种协同作战；

二、以毛泽东历来的几个时期的著作，去帮助学员搜集自己的经验，加以研究整理而作出经验总结；

三、研究中国人民志愿军在朝鲜作战的经验以及美军的作战方法，用以教育学员。

研究军事科学为人民解放事业服务是光荣的，教员、学员都要一致努力。

我们研究军事科学更重要的方法是有的放矢的，就是准备抵抗和打败以美帝国主义为首的侵略集团的侵略。

大家要明白，帝国主义总是要侵略的。毛主席说过：“在武松看来，景阳冈上的老虎……总之是要吃人的。或者把老虎打死，或者被老虎吃掉，二者必居其一。”所以我们必须打败美帝国主义的侵略，而且一定能够打败它。

研究军事科学的方法要博而约，约之于马克思列宁主义的军事科学，具体说来，就是约之于斯大林、毛泽东的军事学说。

我们研究军事科学，必须有一个为工农兵服务的政治目标，如无此政治目标，则又是无的放矢的。毛主席在他的《目前形势和我们的任务》的报告

中也说过：“蒋介石曾多次集训他的将校，将我们的军事书籍和从战争中获得的文件发给他们研究，企图寻找对付的方法。……但是所有这些努力，都不能挽救蒋介石匪帮的失败。”我们今天来研究军事科学，目标显明，就是执行马克思列宁主义的政治路线，为解放被压迫的人民服务的。希望在座同志，首先确定为解放人民事业服务的决心，在共产党的领导之下，也就是在毛泽东旗帜之下，把智力、毅力用之于人民解放事业。

研究军事科学的工作，欲达到理论与实际结合，必须扼要踏实，反对铺张浮夸。只有这样，军事科学才能为我们的学员所掌握而用之于实战战场。实战战场上的胜败即是测验我们教育工作成绩好坏的试金石，也就是说要求学院中的卫作干部，特别是直接担负训练工作的干部，对训练事业要负责到底。所谓负责到底，就是根据将来学员们在战场上作战的成效，来评定教员们在训练工作上所做的贡献。

注 释

[1]华尔（一八三一——一八六二年），美国人，受清政府苏松太道吴煦委派，召募在上海的外国冒险家组成“洋枪队”，任统领，向太平军进攻。在青浦被太平军打败。后“洋枪队”扩编为“常胜军”，继续在上海、宁波等地与太平军作战，屠杀中国人民，最后在浙江慈溪被太平军击毙。

[2]白齐文（一八三六——一八六五年），美国人，一八六〇年与华尔组织“洋枪队”镇压太平军，任副统领。华尔毙命后，继任“常胜军”统领。

[3]戈登（一八三三——一八八五年），英国殖民主义者。第二次鸦片战争期间任英国军官，参加抢掠，焚毁北京圆明园。一八六三年接替白齐文统领“常胜军”，向太平军反扑，在苏州、常州一带大肆烧杀掳掠。后任英国驻苏丹总督时，被苏丹马赫迪·穆罕默德起义军击毙于喀土穆。

[4]马歇尔，美国总统特使，一九四五年十二月来华，借“调解国共军事冲突”作掩护，从各方面加强美国侵略势力和国民党反动派的统治地位。

中国人民解放军军事学院的任务

(一九五一年一月十五日)

第一 中国人民解放军军事学院今天宣布成立

我以十分的敬意与荣幸来宣布我们中国人民解放军军事学院的成立。公元一九五一年一月十五日这个日子，从此即成为我们军事学院创办的纪念日。

在我们军事学院成立典礼的时候，我首先代表学院对亲临指导的中央人民革命军事委员会和总参谋部及总政治部的各位代表同志们表示欢迎和感谢，并受领你们对我们今后工作的指示；我同时对来自各军区、各野战军的代表同志们表示热烈的欢迎和感谢。我觉得各军区、各野战军对我们学院成立的帮助、鼓励是极大的，尤其是学院在南京创办，不能不感谢华东军区和华东党政各机关对我们更大的帮助；我同时对华北与华东先后筹备军事学院的诸同志们表示感谢，他们数月以来的苦心经营，使军事学院得在今天成立起来，我同样感谢他们的努力；我对全体学员同志、教员同志、政治工作与行政工作同志，数月来为创办学院的努力，表示感谢；最后，我对帮助我们建立军事学院的国际友人苏联同志们的多方帮助，表示敬意。所有这些同志，为了军事学院的成立都日夜工作，特别在学院筹备开学直到一月八日开课以来，大家都努力工作，努力教授与努力学习，使我们的工作建立了初步的规模，打下了初步的基础。本院开办得顺利，表示着我们中国人民解放军的兴旺，同时也表示了中国人民事业的兴旺，这是值得我们庆祝的。

第二 人民革命军事委员会创办军事学院的情况及其指定的任务

军事学院创办的情况：就是在中国新民主主义革命基本胜利之后，以美帝国主义为首的帝国主义侵略集团，要夺取我们中国人民革命的胜利果实，要镇压东亚民族的解放运动，要破坏世界和平，它武装侵略朝鲜，侵占我国台湾，空袭我国领土，侵扰我国领海和领空，直接威胁着我们祖国的安全。在这样危急的情况下，毛主席、朱总司令加强中国人民陆军、海军、空军力量的号召发出了，全国人民抗美援朝保家卫国的运动高潮掀起了。我们的军事学院恰在此时创办起来了。

人民革命军事委员会给我们学院的任务，就是在人民解放军现有素质及军事思想的基础上，训练熟习与指挥现代化各技术兵种，组织与指挥协同动作，熟习参谋勤务与通信联络，以准备与美帝国主义侵略集团作战的指挥人员。这些指挥人员必须是在中国共产党的领导下，完全忠实于中华人民共和国和中国人民事业，具有高度的爱国主义、国际主义与新英雄主义的精神，认识以美帝国主义为首的侵略集团的任何侵略阴谋，明确这一斗争方向，保卫祖国，保卫东亚，保卫世界和平。

第三 我们学院全体人员一定保证完成任务

我们学院全体人员：学员、教员、政治工作人员、行政工作人员均无例外地接受了上述的光荣任务。那我们就一定要在毛主席、朱总司令的领导下，奋起努力，不骄不怠，细心钻研，具体实施，以完成军委批准的训练计划。

我们学院负责训练工作的同志们，一定要依据马列主义的军事科学、斯大林军事学说，依据毛泽东的建军传统、军事思想，以及我军百战百胜的丰富经验，针对美帝国主义为首的侵略集团，精细研究敌人，研究战胜敌人的有效方法，特别是要研究志愿军在朝鲜作战所获得的经验，并且要不断讲求

生动的教学方法，来完成我们所担负的训练任务。我们的全体学员，都具备着忠坚的意志，优秀的战斗传统与丰富的战斗经验，我相信你们一定能拿出过去攻击敌人的战斗精神，来攻读你们的一切课业，日有进益；并相信一定象过去历次战斗胜利成功一样地获得学习的胜利成功。

我们学院的政治工作同志、行政工作同志、俄文译员训练班同志以及各个教导营的同志们，你们同样都是为着完成军委给予学院的任务而工作，担负着政治保证，行政保证，训练保证与物质保证的责任。特别是我们的政治工作，在保证全院人员精力充沛，在各种不同的岗位上积极工作，努力学习，提高工作效率，起了并将继续起着重要的作用。

学院的同志们，我们的学院刚刚成立，刚刚开课，今后将遇到若干物质上与思想上的困难。但是，我们相信在毛主席、朱总司令的正确领导之下，在军委的领导之下，在各军区、各野战军帮助之下，在苏联先进的军事科学引导之下，在全院同志的互相团结、共同努力之下，一定能克服任何困难，进行我们的训练工作。我们的学员一定能在原有斗争历史传统的基础上，如期完成学习任务，并一定能在毕业之后，在实际斗争中取得胜利。

为建设正规化现代化的国防而奋斗—— (一九五一年一月)

“为建设正规化现代化的国防军而奋斗！”这句话是军事学院举行成立典礼大会时中央军委所赠的题词，我即以之为话题，提出三点意见来与同志们商榷。

一、在毛主席建军传统与军事思想的领导之下，中国人民解放军的发展，就是从无到有、从小到大、从弱到强的转变。

对于毛主席的建军传统与军事思想，现就我的了解，扼要提几点意见：

首先，就是毛主席的建军思想，彻底改变了中国历史上军队与人民对立的现象，建立了人民自己的军队，使军队与人民的利益趋于完全一致，军队为人民服务。自古田会议以后，毛主席思想的建军传统确立了，规定了三大纪律、八项注意，建立了强有力的政治工作，这就是毛主席的最主要的建军传统。

其次，毛主席在各个历史时期中，对于军事思想，都有伟大的天才创造，如在土地革命战争时期的《中国革命战争的战略问题》，在抗日战争时期的《抗日游击战争的战略问题》与《论持久战》，人民解放战争中的十大军事原则，毛主席的这些创造，是最典型的马列主义中国化的政治路线与军事路线，是我党最宝贵的财产之一。中国革命战争转变的每一阶段，都由毛主席预先给我们作好了安排和打算，当游击战向运动战发展时，毛主席在“七大”就指出了由农村转到城市，由游击战争转到世界型的正规战，甚至毛主席教我们学习《前线》[1]与《甲申三百年祭》[2]，在每人思想上做了准备，现在正式给我们提出了要建设正规化现代化国防军的任务。

总之，我们军队在毛主席的英明领导下，已经过了从无到有、从小到大、从弱到强的转变，现在又要向正规化现代化的方向来转变了。中国人民革命已进入了新的阶段，我们革命军人也就负起了新的使命——为建设正规化现代化的国防军而奋斗。我们担负了这个任务，就不能不在我们自己的工作上来考虑，不能不在建军传统与军事思想上来考虑。

讲到建军传统，我们的步兵是历史最久有着优良传统的。我们的步兵在世界上应列为头等，它在毛主席的思想指导下，在革命奋斗史中，表现了政治质量的优秀，训练教育的成功，而且在土地革命战争、抗日战争与解放战争各时期证明了步兵的伟绩，“小米加步枪”战胜了敌人。我们其他各兵种，也都是从步兵发展而成，因而步兵的优良传统也发展成了其他兵种的传统。在过去的战斗中，我们的步兵不是同时担负着炮兵、工兵、辎重，甚至海军的一些任务吗？例如步兵当炮手、步兵爆破、步兵架桥、步兵筑城与排除障碍等。在解放海南岛的战斗中，步兵也曾代替了海军的任务，而且还创造了步兵驾驶木船打退敌军军舰的英勇范例。我们的步兵，已超过了所规定的任务范围，可以说，我们的步兵是万能的，是可以引为自豪的。

我们步兵以外的其他兵种，都是成立不久的。在解放战争中，夺取美国新式武器装备以装备自己，才开始建设炮兵，装甲兵也是刚开始建设不久，空军的建设，是在解放战争的末期才开始的。所以说，现代化合同战斗的诸兵种：步兵、炮兵、装甲兵、空军和海军，此外尚有工兵、通信兵、化学兵、交通兵、输送兵等辅助兵种，在我们中国来说，真正有长期斗争历史传统的，只有步兵。我们要建设各种新兵种，就一定要靠步兵作基础，一定要向步兵

学习。我们今后军事建设的方向，就是在人民解放军现有素质及军事思想的基础上提高一步，就是将我们现有的世界上第一等步兵加上正规化与现代化的训练与装备，那就如虎添翼。我们有着毛主席的军事思想，有着这样优越的建军传统，又有现代化的兵器，又有苏联先进的军事科学作先导以资学习，这都是使我们军队顺利转变的极有利的条件。

毛泽东的军事思想，是马克思主义的，是辩证法的，在中国土地革命战争中应用了它，胜利了；在抗日战争，在解放战争中应用了它，也胜利了；现在，在朝鲜作战的志愿军应用了它，也胜利了。所以毛主席的思想是放之四海而皆准的。毛主席的军事思想就是马列主义的军事科学运用于中国的统一体，特别是从实践经验提高到理论而向前发展的，土地革命战争时代那些经验拿到抗日战争来有发展，到解放战争又有发展，志愿军在朝鲜战争中又有发展，因为它是从实际出发的。就是在朝鲜战争中，我的了解，也不是停留在那里，而是在发展。敌人是发展的，志愿军也是发展的。从哪里发展呢？是从旧有的基础上发展的。装备有了不同，战术因而也就有所不同。比如在两次战役中，第二次用的炮兵就比第一次多。再如后勤工作也发生许多新的问题，也是在逐步地提高，这说明我们是在发展，不是停留的。今天毛主席教导我们要建设正规化现代化的国防军，也是完全正确的，我们要重视这个历史的伟大转变，把我们的军队，顺利地转变为正规化、现代化的国防军。

二、新兵种及其学术的建设与正规化国防军队生活秩序的建设。

今天我们军事建设的内容就是：建设新兵种及其学术；建设正规化国防军队的生活秩序。

新兵种，就是指步兵以外的其他诸兵种，首先就是炮兵。现代化的特点就是优越的火力，于是步兵不能没有炮兵协同动作。现在我们的炮兵也正在进行正规化的建设工作。在建设当中，从炮兵的战斗条令一直到炮兵的应用战术，各种情况中步炮协同等，都是我们必须熟悉的学术。

装甲兵，我们也逐渐建立起来了，主要是坦克与机械化部队，其次是装甲火车与装甲汽车。坦克与步炮协同动作如何密切一致以战胜敌人，是最重要的学术。我们所称的机械化，就是自行火炮（或称自动推进炮）加上摩托化的步兵再加上坦克。它是最新的快速军队，是能够独立解决战斗的，于此可见步、炮、装甲兵协同之重要。再加上各种飞行队协同地面军队（或海军）作战，这就组成了现代诸兵种合成军队的合同战斗。空军和空军的学术，我们也正在建设中。

现代化诸兵种，由于社会经济的发展而发展，比旧式的“步、骑、炮、工、辎”时代强大复杂多了。各种辅助兵种，我们也正在建设。现代的工兵，不论在构成障碍与排除障碍方面，都比以前繁巨得多。现代化的大兵团的协同动作，特别是要求不间断的战斗指挥，通信兵的任务也更加复杂了。其他如化学兵、交通兵、输送兵、卫生兵，尤其是后方勤务，由于现代诸兵种火力之猛烈，运动力的快速，人员的众多，补给的复杂，也是必须通盘筹算急于建设的辅助兵种。

步兵是决定战斗胜负的主要兵种，我们曾经是、将来也是靠它打胜仗的，这是要有信心的。现在我们在战胜敌人与建设中，现代化的诸兵种已在具有良好传统的步兵的基础上装备起来了。这是对现代化敌人作战的好条件。有此好条件，就要步兵与其他兵种协同动作，动作协同得好，就可以小的代价取得大的胜利，从而也就是保障了胜利。如通信联络不好，则会自己打自己

的飞机，自己打自己的坦克，这就说明了学习诸兵种合同战术的重要性。

军事学院的任务，就是训练与培养善于组织与指挥现代化的诸兵种协同动作的指挥员。我们正在开始学习。现代战争在主要战场上的正规战，是诸兵种的合同战斗。有的同志问，我们以前劣势装备的游击战与运动战是否还有呢？我们的解答是一定要有的，而与主要战场一定要配合的。例如在敌后还是要打游击战，在次要的方向还是要打以前那样的运动战，而且这样的游击战与运动战，将与以前一样打胜仗。但是，这两套我们都已经有了经验，比较熟练了。

以下谈一谈关于正规化国防军队生活秩序的建设问题。

有了新兵种及其学术的建设，解决了协同动作的问题，但必须还要有正规化国防军队生活秩序的建设，才会有计划性、组织性、准确性和纪律性。没有计划性、组织性、准确性和纪律性，就不可能有现代化的军队协同动作。此次学院成立典礼要举行阅兵典礼，事先曾有部分同志认为不必要，还是不举行的好，但我们坚持了，因为这就是生活秩序的组织性、准确性与纪律性的锻炼。其他如作息制度与各种礼节制度，在军事学院里也都要求准确执行，因为现代化兵种的协同动作，最要紧的就是计划性、组织性、准确性与纪律性，一定要从各方面正规生活秩序中去练习。

最具体的正规军队的生活秩序，就是各种条令。最近军委已将我军《纪律条令》、《内务条令》、《队列条令》三部草案送来学院叫研究提意见。这些条令，都是根据我军旧有的传统法规和吸取苏联红军的先进经验制订的，不久即将印发试行，各部队在试行中可再提意见。

由于现代诸兵种装备如是不同，人数如是众多，必须协同动作，就必须要有这些条令。所以这些条令，我认为就是组织性与准确性的具体体现。军队生活秩序能依照条令办事，像一部大机器，车间与车间，这一齿轮与那一齿轮，能有准确的规律，向共同的生产目标协同动作。这就是正规化。否则，无组织，不准确，就无正规可言，更无诸兵种协同动作可言。因此，审慎制订与严格执行各种条令，也就成为我们部队训练的要项之一。我们新兵种及其学术的建设与正规化国防军队生活秩序的建设是否有基础呢？我的答复是有基础。我们有最好的步兵，有最好的政治工作，有三大纪律、八项注意等许多优良的传统，在政治生活方面有政治工作条例，管理教育方面也有内务规则，在这个基础上来建设正规化现代化的国防军，就如虎添翼。三、我们要有信心地努力地去建设正规化现代化的国防军，并且要防止两种偏向。在我们提出建设正规化现代化国防军的时候，有些同志便提出一连串的问题。他们认为我们原来的那一套就够了。现代化要不要学呢？我们说要学。解放军过去取得了很多伟大的胜利，志愿军在朝鲜也取得了伟大的胜利，我们的军队有很好的基础是确实的。但以未来的反美帝侵略的主要战场的战争来说，如果我们不提高一步，我们就不容易以小的代价，取得大的胜利。我们在诸兵种协同动作的学术与生活秩序的建设上，非苦学一番不行。这样，要不要学的问题解决了，他又问怎样学呢？是不是学得到呢？我们又把学习的方法提出来，例如先把战术概则讲解一番，讨论一番，然后想定一个情况，进行现地作业，以应用概则，最后作出讲评，这个方法研究了，他们一看，有了信心。他又问，学到了将来是不是能用？又担心兵器能不能获得不断的生产与接济。这些问题军委已有通盘计划与设施，应该是有信心地来学习，努力地来学习。在这个学习当中，我们要防止两种偏向：一种是脱离我军建

军传统、军事思想的优良基础而企求另搞一套“现代化”；另一种是满足于旧的一套，拒绝正规化现代化的学术的保守倾向。这两种偏向均妨碍我们正规化现代化国防军的建设，我们要根据具体的对象，认真地加以防止，加以批判。在防止这两种偏向中，我们学院的学员大家认为防止第二种又是主要的。

军事学院的学习方法：一种是各技术兵种的技术与战术部分，到技术兵种部队见学与实习。一种是合同战术，着重现地演习，讲什么，做什么。第三种是全体学员根据毛主席各时期的战争指示，总结经验，特别是总结解放战争中的经验，提高自己，并作为教材教别人。在我们对技术兵种没有经验的情况之下，我们就要强调亲身学习，学习是非亲身不可的，有个别学员靠参谋靠秘书学习，证明自己得不到益处，终久还是外行，已经转变为亲身学习了。

让我们共同努力来保证完成军委所授予的训练任务。让我们把强大的中国人民解放军再加上正规化现代化，建设一支如虎添翼的国防军。

注 释

[1]《前线》，是苏联的一个剧本，剧中有一个盲目自大、保守落后的人，叫戈尔治夫。当时在延安演过这个话剧。

[2]《甲申三百年祭》，郭沫若著。写的是明末李自成起义军在胜利后因居功骄傲、腐化堕落而失败的事。

把我们的教授法和学习法提高一步 (一九五一年六月九日)

在四月份，学员由补习文化、见学技术兵种到营团的综合战术训练，同时三月三十一日军事学院又颁布了《训练组织及其工作暂行规定》，正是刚踏入现代化、正规化训练的领域，正是象翻山过关的状况。听到的呼声，就是内容复杂，时间太少，消化不了，而集体生活的组织又如此其严。这是我们在翻山过关时要解决的问题。这一两个月大家都在讨论解决这些问题。例如，高级速成科、上级速成科、基本科、情报科都进行了不断的研究讨论，前星期五那天各教授会也在训练部集体办公时进行了讨论，接着翻译室对学术内容如何明确介绍也作了讨论，顾问对教员教课与学员要求也作了讨论。我们也曾把训练计划作了一个简要切实的修正。

今天，学员代表、各教授会主任和训练部长在此开会，只是研究如何把教授法与学习法贯通起来的问题。大家都有准备地发表了意见。特别是在学员中许多的深刻感觉足以引起教授注意的意见，我认为是亟需研究的。因此我想把今天教员、学员所发表的一切意见编为一集，以便继续研究而发扬之。我在此只以“把我们的教授法与学习法提高一步”作为话题、来说几句话。

我们的教授工作和学习工作，自四月份起即处在翻山过关的阶段。本来教授工作与学习工作乃军事学院遂行一个训练任务的两面。今后要把训练任务继续遂行，主要关键就在如何改善我们教授内容、教授法与学习法，并使之联贯起来。

我们的学员都是经过一二十年实际斗争的干部，具有丰富的战斗经验和政治经验，这是容易训练的最好的条件。我们更有着人民解放军优良的历史传统，善于走群众路线，发扬民主作风，也就是毛主席所说的“官教兵，兵

教官”的精神，今天就是我们本着“官教兵，兵教官”的精神，把领导与群众结合起来，解决教学两方工作问题。这是我们完成训练计划的重要因素。以前我们教授与学习的人，都很努力，有成绩，今后如能将这个精神继续贯彻，加之以工作方法的改进，互助协同起来，就可以保障训练任务的完成。我们要把斯大林、毛泽东的军事学说的内容确实交付学员，而学员又能确实接收，就不能不研究教授法与学习法。就此，我发表三项意见：

一、确实地交付和接收

一般说来，我们学员在毛主席领导之下做军事工作有着丰富的战斗经验，顾问同志有着丰富的马列主义军事科学知识，而许多教员多年从事学习具有介绍军事科学的能力，这是很好的客观条件。但是如何把这三个方面的训练工作联贯一气，协同互助，即如何教得好，学得好，关键就在于怎样确实交付与怎样确实接收的问题。教员在军事科学上除了从少数书本上接收外，主要还是向顾问同志当面学习。这里首先关连着翻译工作，就是要翻译能准确介绍学术内容。为解决这一问题，曾专门开了一个翻译工作会议。今天要研究的，就是教授会如何把学术交付给学员，而学员又如何接收下来，教员又如何辅导学员，使之明确起来，巩固起来，这一系列的问题，亦即是如何确实交付和确实接收的联贯过程。

现在从各方面又聘来了一些教员。今天主要的问题，就是教员如何把学术交付确实？教授会同志首先要用最大的精力去深入研究军事学院的训练计划、课业内容与教授法，然后编出讲义与想定。只有事先如此作了充分的训练准备，才能写出好的讲义提纲和好的想定作业。写讲义，写想定，一定要注意理论与实际的结合，把教的东西与学员的接收能力作一个打算，设想如何教才能收效，以使主观与客观统一起来。这就要多用一番脑筋，做到扼要、踏实，去其糟粕，取其精华。教材文字要简练，写好了看一遍，印好了再看有无差错。这样做，学员就容易接收了。世俗所谓“唱戏的人要注意听戏的人”，即主观与客观统一的说法。我们教员就应该这样做，尤应该使学术内容要切合学员在今后战场的需要。如写教材时不能多在质量上、分量上去研究一番，不能做到少而精，扼要踏实，只是拉杂拖沓，只是怕“一刀杀死杨六郎”没有戏唱，那是不正确的。杨六郎在该杀死时，就得杀死，该留下时，就得说个明白，交代清楚。这样才是“实事求是”，一定可以完成训练任务。反之，在授课时画蛇添足，硬把两小时可以教完的课题，勉强拉长到四小时去教，本来抓沙就不能搪水，那只有徒费人力，徒费时间，徒使教员学员两败俱伤而已。

在交付和接收过程中，一定要“结疙瘩”和“打收条”，即是辅导时的问答与考试测验。如写提纲，分出段落，就是结成一个“疙瘩”。写想定，分出作业问题，就是结成一个“疙瘩”。课题讨论后作结论，作业后作讲评，又是结成一个“疙瘩”。最后还有课题测验，考核作业，记下分数，就是打下“收条”。象在这样的过程中，教员启发报告，须与学员自修结合，即你们所谓的“反刍”工作结合，学员预备作业，须与教员提示结合，作业须与上课结合，原则须与具体结合。每一教员要知道每一学员的进度而发扬其长处，弥补其短处。学员要用心钻研，而钻研不通之处，才去要求教员解答。故原案不能先发给学员，以免障碍学员思考力的发展，以免养成思想的懒汉。教员的辅导又须与学员的互助配合。在每一段落即结一“疙瘩”，打一“收条”，而且还做到上下联贯，前后衔接。这样才容易推动学员不断前进，而

所学又能巩固起来。教员如此才算交付确实。至于学员要确实接收，每课必求得练习，就要象吃饭一样，每饭多嚼两下，才能消化，而每日功课义必须每日作完，不能拖沓积累。功课自习清楚，考试也清楚，这样才算打“收条”。只有如此，才能使交付与接收都达到确实程度。在这里，教员、学员两者之间经常的交往接谈，亦是很重要的事情。

此外又要说到我们各级首长应与教员一样，成为师资干部。能教课业者须教课业，否则先向教员学习好了之后再教。不可置身于训练工作以外。

二、协同互助

我们人民的世界就是协同互助，因此我们的协同互助应该扩大，即是学员之间协同互助，教员之间协同互助，教员与学员之间协同互助，以至我们教员与顾问同志之间也要协同互助。总而言之，我们大家都要多会面、多交谈、多介绍情况，一致研究毛泽东军事著作，一致研究斯大林军事科学，一致研究我军战例，尤其是我国人民志愿军在朝鲜作战的战例，加以推断预见，将来作为我们训练的依据。教学相长，彼此互助，即可取长补短，使大家都得到长进，共同完成训练任务。

三、普及与提高

毛主席在延安文艺座谈会上说，“在普及基础上的提高，在提高指导下的普及”，这就是从群众中来到群众中去，亦就是“集中起来，坚持下去”的意思。我们的教授法和学习法，亦是一个普及与提高的问题，即如何把好的教授法与学习法普及到大多数人中去，又把大多数人再创造出的宝贵经验集中起来加以提高。只有如此普及与提高，如此提高与普及，来来往往，不断提高，不断普及，才能改进我们的教授法与学习法，才能保障我们训练任务的完成。

最后，我要给各教授会主任，高级速成科、上级速成科、基本科、情报科各科主任与学员代表等一个任务：每人写一篇教授或学习的经验总结的短文，把你们如何教授与如何学习的方法写出来。题目叫把教授法与学习法提高一步。写法要开门见山，每篇一百字至五百字，写得要少一点，但要好一点。写好后我们把它汇集综合起来，作为研究发扬的材料。我想，这是从实际出发的训练方法的经验介绍，必能使我们军事学院的教授法与学习法普遍提高一步，我们完成训练任务将因此获得一个重要保障。

学习军事理论必须与实际结合

(一九五一年七月一日)

马克思列宁主义的科学，不仅是说明世界的科学，而且是改造世界的科学，因而它的作风的特点是理论与实际的结合。我们学习马克思列宁主义的军事科学，必须发扬马克思列宁主义的理论与实际结合的作风，才能够达到学习的目的。

马克思主义乃是人类最高智慧的体现，乃是放之四海而皆准的科学。列宁、斯大林同志把它与俄国的实际相结合，运用它进行了帝国主义国家里的革命，首先取得了人类历史上最伟大的十月社会主义革命的胜利，并向前推进了它，用新的内容丰富了它；毛泽东同志具体运用马、恩、列、斯诸大师的理论与中国的实际相结合，进行了殖民地半殖民地国家里的革命，继而取得了中国人民民主革命的伟大胜利，同样地向前推进了它，用新的内容丰富了它。军事科学的理论必须是与实战相结合的理论，它是直接地、明显地受着战争胜负、流血多少的检验的。《孙子兵法》第一句就说：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”从这里也可以看到军事理论与实际结合的重要。

毛泽东的军事思想是马克思列宁主义的军事科学与中国革命战争的实际相结合的军事思想。毛泽东同志深刻地理解了并根据斯大林同志所指出的“在中国，是武装的革命反对武装的反革命。这是中国革命的特点之一和优点之一”[1]这一英明的论断，紧密地结合了中国革命斗争的具体情况，建立了人民武装，确立了建军传统与军事思想，制定了中国革命战争的战略战术，建立了军队中的政治工作制度，并亲自领导着这个人民武装进行革命战争，中国革命因而取得了胜利。

我们人民解放军在毛泽东同志的领导下，在某些时期进行游击战争，另在某些时期则转变或提高为正规战争，而当全国范围内的革命胜利之后，他又指示并领导我们建设世界型的正规化、现代化的国防军。这一次的军事转变，比以前历次的转变大得多，因而任务也就重得多，我们必须努力学习，发挥我们的主观能动性，以答复毛泽东同志所期望的，“我们的国防将获得巩固，不允许任何帝国主义者再来侵略我们的国土。在英勇的经过了考验的人民解放军的基础上，我们的人民武装力量必须保存和发展起来。我们将不但有一个强大的陆军，而且有一个强大的空军和一个强大的海军。”[2]

目前摆在我们眼前的一件大事，就是美帝国主义的所谓“杜鲁门防线”——武装侵占我国台湾，侵略朝鲜，支持法帝国主义进攻越南，武装日本与西德，在全世界各地夺取军事基地，到处伸出了侵略的魔爪，首先就要夺取我国革命胜利的果实，侵略东亚，威胁世界和平。因此，我们研究军事科学，必须针对这种情况，充分准备粉碎美帝国主义的侵略阴谋。我们的学习，应该是有的放矢的。

赴朝慰问团的同志对我们报告了关于中国人民志愿军与朝鲜人民军并肩对美军作战的情形。现在我把它概括成为四个问题：第一，军事上要大大提高一步；第二，兵器物资要送得上去；第三，兵器物资要用得上去；第四，前方与后方要密切协同。现在，我就将上述各点联系着军事学院的情形作些解释。

一、军事上要大大提高一步

侵朝美军不但有制空权与制海权，而且其陆军的装备也占优势；目前中朝军队的装备与这一敌人比较起来，则是劣势。然而在五个战役中，敌人都被打败了。这是因为中朝方面是正义的战争，因而能够军民一致奋斗，军人能以自我牺牲的勇气作战，而其统率则能在现实的条件之下发挥其主观的能动性以取得胜利。可以想象，如果它们已成为正规化、现代化的军队，则困难必少，代价必小，而胜利的日期也必早。因而志愿军体会到必须适应新的情况，在军事上大大提高一步，这即是要求我们在原有的军事基础上加速完成正规化、现代化国防军的建设工作，尤应以毛泽东理论与实际结合的军事思想，克服经验主义与教条主义。我们不要作《前线》剧中的戈尔洛夫；同时也不要丢掉自己战争史上的经验教训。

毛泽东同志谆谆告诫我们，理论要与实际结合，教导我们有实际工作经验的同志要学习马克思列宁主义，把自己的经验科学地总结起来，作为以后行动的指导。同样的，在学习马克思列宁主义时，要把马克思列宁主义的原理、原则当作革命行动的指南，而不可把它当作教条。我们必须把这一指示的精神用到军事科学的学习中来。也就是要求我们，在学习先进的军事科学时，必须结合我军原有的经验，更要结合朝鲜战场的经验，而且还要预见到将来战场上的实际情况。只有这样，才能够显出马克思列宁主义的军事科学的无限的生动的威力。

我们有些同志在实际工作中，常常不能由原则到具体和由具体到原则，或者不能由整体到局部和由局部到整体。这就是由于我们未能使理论与实际结合起来。正如我们在现地作业时不能把实际地形缩画于地图上，或者判读地图时不能将其扩大如观察实际地形一样。我们在受领合同命令时，首先要了解上级首长总的企图，了解上级首长给予自己的局部任务对整体任务的作用，才能在实际战斗中充分发挥这一作用，以保证整体任务的完成。如果我们在执行自己局部任务时，不根据上级首长总的企图，而沉溺于当面复杂情况之中，失去主动完成局部任务之能力，以致妨碍整体任务的完成，那就是不能由局部到整体，不能把理论和实际相结合的具体表现。

二、兵器物资要送得上去

朝鲜是一个半岛，地形狭长，岛上河川很多，在敌人掌握着制空权与制海权的情况之下，铁路、公路不能畅通，物资的前送、后送常受限制。因而部队战斗必需品与生活必需品的供应就发生了困难。中国人民志愿军指战员的政治觉悟是高的，作战是英勇的，他们站在全世界反对侵略保卫和平的最前线，在这样困难的条件之下，在残酷斗争之中取得了不断的胜利。但由于供应的困难，却使他们受到了不可想象的艰苦。曾有一个战士在某次肉搏战中刺刀戳到美国兵的胸膛上，但因为吃不饱没有力量而戳不进去。他们是这样的，我们应如何关怀他们，学习他们，研究他们的情况以支援他们呢？我们军事学院要做的事，就是研究他们的斗争情况，以改进和充实自己的学习。这里就要求我们大力学习后勤工作。具体地说，就是努力学习飞行队与防空兵器如何使用、如何组织，前送、后送工作如何实施，道路如何构筑，仓库如何设置，等等。

由于现代战争中军队众多，技术兵器复杂，需要兵器物资的大量消耗，因而后勤工作的重要表现是表现得最明显的。今后我们应该更加重视后勤课。

三、兵器物资要用得上去

在兵器物资拿了上去之时，志愿军同志便考虑如何用得上的问题，这就

明确地给我们提出了如何学习现代技术与战术结合，如何组织与指挥诸兵种协同动作等问题。我们学员的战斗经验是很丰富的，但是对于现代化的某些新的技术兵种，则缺乏应有的知识。毛主席给军事学院的题词是“努力学习，保卫国防”，并且为我们聘来了许多军事科学专家。就是要我们学习以上问题的，我就是带头学习的人。我们必须专心学习，而且一定要学好。

我记得在国内革命战争中第一次缴获了无线电台时，朱总司令拿起电台来告诉大家要爱护它，要学习使用它。开头缴获了重机关枪时也不会用，怕丢了，放在伙食担子里。经过教育又取得经验之后，我们就普遍会用无线电台与重机关枪了。据说志愿军现在还有个别部队不敢带新式炮协同步兵进行战斗，因为怕丢了不好负责任。也有个别部队通信组织系统不明，妨碍战斗指挥，巨容易泄漏机密。也有个别的指挥员由于运用战斗队形过于稠密，而适合地形的伪装又不够，虽然打了胜仗，但伤亡较大。这些事实又提醒我们，必须很好地学习，才能在现代战争中取得胜利。

检查我们学院的学习情形，在四月份那个时候是不够好的。有人不会教或不愿学兵器技术这门课，连指挥各兵种协同的工具——通信器材的使用也不精心教授与学习，对于训练部队的方法也认为不是重要之课，在学习中还表现了战术与技术不相结合。这些，现在虽然有了转变而且学得有初步成绩了，但仍是值得我们严重注意的。

我们在临淮关演习中，就说明了各种现代兵器火力必须准确发扬，队形的正面和纵深必须疏散，不能稠密，必须把兵力拥挤与优势兵力区别清楚，伪装、利用地形及构筑工事等，必须用来隐蔽自己，特别是用来突然攻击敌人。说明了善于使用新兵器的技术乃是战斗的物质基础，因而应该力求熟练技术从而与战术密切结合，说明了诸兵种协同动作中组织性、纪律性、计划性、准确性十分重要，而首先就是通信联络的组织在指挥中所起的作用必须格外重视。

学习现代技术与战术的结合，学习组织和指挥诸兵种合成军队的协同作战，是我们的责任，我们应该负责学会。我们不但要负责学习，而且还要负责指挥打仗；不但能负责直接指挥打仗，而且还能负责作参谋工作；不但要负责指挥军队，而且还要负责训练军队；不但要负责前方，而且还要负责后方；不但要负“杀敌三千”之责，而且还要负“自损八百”之责；不但要负胜利之责，而且还要负未达到目的而暂时受挫之责。总而言之，我们要勇于负责并且负责到底。这是我们无产阶级领导下的战士的特点。野战条令

[3]上说：“各级指挥员在战斗中行动的基础，就是在于随时准备负责，定下大胆的决心，并坚持实施到底。”又说：“首长与部属都应经常显出大胆的、深谋的、果敢的精神。凡受谴责者，不应是那些力图歼灭敌人，而未达到目的的人，而应是那些害怕负责无所作为，在必要时机不能使用一切兵力与兵器以争取胜利的人。”

现在全国人民捐献飞机、坦克、大炮的爱国运动，也鼓励我们负起善于使用这些兵器争取胜利的责任。

四、前方与后方要密切协同

现在来看一看我们抗美援朝的前方与后方是不是密切协同呢？我们说是协同的，但是未达到密切的程度。譬如，我们军事学院和志愿军紧张的情形比一比，是很不够的。我们一切生活尤其是学习还不够紧张。过去我们曾以中国人民志愿军战斗的英勇精神与全国人民的抗美援朝运动的热情，来推动

我们的学习，也曾将朝鲜战场的某些实际经验渗入了我们的课程，因而也获得某些成绩。今后在学术研究工作上更要进一步研究朝鲜战争中各方面的经验教训，写成材料，各教授会则应将有关的经验加以仔细研究和科学分析，融化于上课、作业之中，有些情况还应做出模型陈列于专修室内，以求学习合于实际。总之，我们要尽量吸收朝鲜战场的经验，以充实我们的学习。

注 释

[1]见《论中国革命的前途》，《斯大林全集》第八卷第三二六页。

[2]见《中国人民站起来了》，《毛泽东选集》第五卷第六页。

[3]野战条令，指苏联红军的野战条令。

精简组织编制，增强工作效率

（一九五一年十一月十日）

我院九、十两月工作，除紧接镇反、审干进入整党学习外，着重在改进教授法与学习法，研究精简组织编制、改善领导方式、提倡业务学习、增强工作效率。对整党工作，我们一面集训整党骨干（即整党组织员），一面分高、中、初三种程度进行一般党员“怎样做一个共产党员”的普遍教育。对整顿组织、改善领导和训练工作，院党委曾提出“统一集中领导，单刀深入基层”、“集中领导，分工负责”、“共同学习政治，专门钻研业务”三个口号，大力倡导。两月来已收到初步成效。今后即遵循中央政治局决议精神，进一步地贯彻精简节约。

学院的基本任务是训练。训练的对象是各学习科的学员，而学习班是其基层组织。学院统率机构各部门的职责，主要是执行与保障训练任务的完成。组织机构层次愈少，则工作愈能贯彻而效率也愈高，否则必致钝滞甚至差误。因此我们针对着具体情况，提出学院各机关部门的工作要在院党委与院行政首长的统一领导之下，单刀深入到学习班。使学习科的科主任及其科本部无须成为一级，而属于学院总的领导组织之一部，被派出去专门领导学习科的教授与学习等训练工作，及以训练为中心的政治、物质保障工作，尽量减少科部的事务烦累，以利其集中精力于中心任务——训练。现在，学习科本部的机构是精简了，已撤销了原来的训练、政治、干管、行政四个处，改设两个协理员及四个干事，协助科主任工作，并对科班主任作出职责规定，明确分工，院的各部经常深入到班去参加会议，了解情况，解决问题，所以事情办得快了，学员反映较满意。学员既为富有战斗与政治工作经验的老干部，其学习与思想问题，亦必以院的统率机构去直接解决为切实合理。同时，我们对创办的组织感觉横宽分工似应略为开展，而纵深层次太多必须大力裁去，曾作了进一步的研究。如训练部下面的教务部，院务部下面的行政管理部，均不合单刀直入的原则，拟予裁去。学院办了服务社，应当减少一些供管科股。其他如打字员、资料员等则集中管理，通力合作。在另一方面则将学术研究部从训练部分出来，院务部之物质保障与队列分为两部。这样人力可以大大减少，分工也较明确，工作效率必然提高。以上均已分别整顿，并已订出编制草案，正请军委审核中。一俟批准，全院即将进行整编精简。

在执行组织整顿中，我们体会到：

一、在城市环境办学校，人员集中，通信联络交通运输便利，领导方式可以也必须从乡村分头主办转为统一集中，单刀深入基层，以统一行动，增强工作效率。

二、组织上的叠床架屋，人多事少，也难免各自成一局面，层层下达久而不行，文牍手续麻烦，甚至个人问题也吵闹不休。于是首长忙于案牍工作，调解人事关系，不能以大力做中心工作。要使工作做得好，并不在乎机构的庞大，而在乎组织的合理精干。

二、干部使用上的“以量抵质”是迫不得已，也是不好的办法。培养干部一定要让他们在正式的工作岗位上负起一定的责任，做到“执事者各尽其事”，充分锻炼与发挥其才能，否则，放了格外多的人挤入一个机关而没有什么事情可做，意在“培养干部”，实则浪费人力，甚至碍于人事关系的调整，束手束足，反而减弱工作效率。

四、现在培养胜任业务的工作干部，提倡钻研业务，精通一门，向“专门家”方向发展，不能满足于“万金油式”的项项都懂一点，而项项不精通的现象。但是在总的方面不管是军事、政治、行政、技术等任何一个干部，都应强调政治学习，即学习马列主义毛泽东思想，掌握其思想的立场、观点、方法，确立为人民工作与学习的态度，实事求是的方法。这在军事学院开头时期尤为重要。

集团军进攻战役想定作业的目的

(一九五二年六月二十五日)

我们已经讲授了现代集团军进攻战役理论部分，现在是用教室示范的军事导演的想定作业，进行现代集团军进攻战役实习部分。其内容就是包括战役准备期间与战役实施期间的一切组织与指挥问题，欲用以达到下述的目的：——使学员了解到在集团军进攻战役中，有关组织的各项问题；

——使学员认识到集团军司令员预先考虑战役决心的程序；

——使学员了解集团军司令部，各兵种司令员，各勤务主任在计划战役时的工作；

——使学员认识到在进攻战役中如何指挥集团军的诸军队。

这是在教室假定的情况中初步运用原则。学员在此时务须了解其精神与实质的所在。只有这样才能在将来实战中善于了解当时当地的任务，研究与判断当时当地的情况定下正确的决心，且适应情况的发展，发挥主观的能动性，指导诸军队协同行动以达成胜利——这就是我们研究集团军进攻战役所应采取的态度与方法。

在此次整个想定作业中，我们了解：由于在机器时代的战争，在战区出现了大量的人群和各种复杂的技术兵器，战役战斗过程的演变如此迅速激烈；机动能力如此增加；因而也提高了指挥员实现其为战役战斗的组织者的作用。因为他的组织能力的强弱极关重要，所以有人说指挥员的组织能力就是军事学术，也就是影响于战争命运因素之一，其意在此。在战役实施过程中，即在敌我双方斗争情况演变中，必须及时了解情况，区处任务，策定机动样式，及时进行因势利导的组织工作，以便各军队协同动作，达成任务。

我们曾经讲过：各集团军之间互相联系就是现代集团军战役的特点，其实质也就是组织工作。组织工作乃经纬交织的工作，指挥员尤应适时适地进行之，乃能达到协同动作。关于组织工作的适当与否，我们在实战经验中确实受到了有不少的成功与失败的教训，故特在此着重说到。

结业大会上的讲话在高、上级速成系第一期____
(一九五二年七月十二日)

同志们！今天是庆祝我们中国人民解放军军事学院高级、上级速成系第一期学员学业期满。我们的庆祝大会又是在南京人民大会堂。回想去年一月十五日这天。我们也在这里举行庆祝大会，庆祝军事学院的成立。在座的许多同志，曾经参加了那次大会，我们现在回想那时候，毛主席首先指示我们要把军事学院办好。那时就有苏联顾问到这里来，还有华东军区、南京市给我们的帮助。我们学员是从各地集中到学院来的，由于华东和南京市多方面的帮助，学院得能很快地成立起来。我们的干部、教员也是来自各方，我们要学习军事、政治、文化，军事要学习正规化现代化科学技术。在学习中，我们的学习热情是很高的。今天我们学业期满了，成绩是很大的。这是由于在毛主席和朱总司令的指导下，在军委的直接领导下，在苏联顾问同志的帮助下，以及华东军区、南京市委各方面的帮助，教员的热情教导，全院政治工作人员、物质保障工作人员的努力而获得的。所以今天学业期满，首先要感谢党、国家和以上所说的一切同志！更希望我们学员以后在工作岗位上、在实际工作中还要好好学习，好好工作，克服困难，以完成保卫祖国、保卫远东与世界和平这个光荣而伟大的任务。

同志们！学业期满的学员很快地要到工作岗位上去了，我们大家首先要牢记毛主席对我们学业期满学员的训词[1]。这对今后的工作是寄予极大希望的，这是一个很大的问题，是建设我们正规化现代化国防军的重大指示。我们要很好地学习，好好执行，尤其是我们的学员要努力做到这个训词所说的：必须锻炼自己的计划性、组织性、准确性、纪律性。这次毛主席对学员的训词，是非常切合实际非常精辟的。如果再要我在此次庆祝大会上临别赠言，那只有再用毛主席的三句话：理论与实际结合；“工具论”；谦虚谨慎，不骄不躁。

第一句，我们的理解是首先从实际出发提高到理论，理论又来指导实际，在实际中检证理论、丰富理论。毛主席在《实践论》中说过，我们在十年内战中，打了很多胜仗，也打了很多败仗。我们总结了经验，把实践上升成理论，这个理论又来指导实践。理论与实践要结合起来，不要分割。我们在毛泽东军事思想基础上，学习了斯大林军事科学。斯大林军事科学就是指导红军建设、内战一直到卫国战争的结晶成就与集军事之大成。我们了解它是从实际提到理论，而这理论又指导着我们实际。我们过去的战斗、工作是在毛主席直接指导之下，理论联系实际，经常从当时当地情况出发，因而取得胜利的。但是我们今天胜利了，一个巨大的实际就是正与朝鲜人民军一起抵抗美帝国主义侵略集团的侵略。对象、地点、时间尤其是任务与以前不同，就是说我们已从当时的实际出发，走到现在的实际；现在又要从实际出发，走到将来的实际。我们只有依照马列主义毛泽东思想的理论指导，才能一步一步都合乎实际并取得胜利。所以，毛主席说，以前是正确的东西，现在就不一定正确了。这说明，实际有过去的实际，有现在的实际，有将来的实际。实际是运动的，并须经常以理论为指导。我们有个别同志只看以前的实际，而没有把中国革命运动发展的伟大的尤其有理论指导的实际看成是现在实际，而成为保守观念，阻碍了自己进步、自己学习。所以我们要对毛主席这次的训示，不断学习，克服某些保守观念，不断前进。我们在学习中要把以

前的实际经验提高到军事科学的理论，并善于用理论指导实际。你们到学院以来，学习了许多东西，以后还要继续学习，更要在实践中检证自己所学的东西，使之不断发扬，不断提高，以战胜敌人——这就是理论与实际结合的真谛。

我们要记住毛主席的第二句话“工具论”。毛主席讲“工具论”，就是说我们革命者要成为人民的工具，要成为在党的领导下为人民服务的工具。为祖国的利益中就包括有个人的利益，因而就成为个人和整体的正确关系。所以个人成为人民的工具是非常光荣的。我们要成为人民的工具就要成为有用的工具。什么是有用的工具呢？人民需要我们保卫祖国、保卫远东与世界和平，那我们就要保卫，并且保卫得好，保卫得住，尤其是无代价地去完成保卫任务。这因为我们个人利益与人民大众利益是一致的，保卫人民大众利益就是保卫自己个人的利益，但只有个人服从整体，才能完成保卫任务，也只有整体得到解放，个人才能得到解放。我们很多人是有政治修养的，已真正成为党领导人民事业的有用的工具了。但也有以小资产阶级个人利益为重，没有把整体利益放在前面的。如我们要成为机器工业时代的工具，个体服从整体，协同动作非常重要，特别在“三反”中，我们已认识到个人主义的性质是属于资产阶级的，是反对工人阶级的集体主义的。因此，我们要反对个人主义，发扬集体主义，要有忘我的精神，为求得整体利益而服务，只有这样做，才能符合毛主席的“工具论”的要求。

毛主席的第三句话，是要我们谦虚谨慎、不骄不躁。我们学员在学校里之所以学习军事、政治、文化而有成绩，乃由于我们发挥了我们的爱国主义与国际主义，今后要继续发扬爱国主义与国际主义，把学习到的东西应用到实际中去，以战胜敌人，保卫祖国、保卫远东与世界和平。特别在实际工作中不要骄傲，不要骄傲，不要骄傲！要谦虚谨慎，要谦虚谨慎！我们中国古语说：“满招损，谦受益。”“骄必败。”我们做军事工作的人，有忘我精神去为人民事业奋斗，人民因而优待我们。有些人不从人民优待中来勉励自己更好地为人民服务，反而趾高气扬，这是会失败的。我们到工作岗位上要谦虚谨慎，必须尊重自己的组织，服从上级命令，爱护部属，帮助同级，遵守纪律，对工作要调查研究，分析情况。情况不了解，就不要哇哇叫起来，“没有调查研究，就没有发言权”。接受了任务就要切实完成。这就是毛泽东思想，也就是马克思主义。

总结起来，要熟读毛主席的指示，记住毛主席的三句话：理论与实际结合；“工具论”；谦虚谨慎，不骄不躁。如果遵照毛主席的指示前进，我们成功是可以预见的，什么困难也是可以克服的。

我们今天举行这个庆祝大会，祝贺你们胜利，前途远大，一路平安！

注 释

[1]训词，指毛泽东一九五二年七月十日《给军事学院高级速成系和上级速成系第一期毕业学员的训词》。

高、上级速成系第一期训练总结

(一九五二年八月)

回顾高、上级速成系第一期从一九五一年一月开学，迄一九五二年七月结业为止，在一年半的工作中，我们从摸索中得到了一些初步经验与体会。

其一，必须正确估计这些高、上级干部学员的基本特点。经过这一期的摸索，我们发觉到他们的基本特点是：

第一，有丰富的战斗与工作经验，政治质量、理解能力与进取心均强，求知心也切；但多数文化低，记忆力弱，科学知识基础差。

第二，经过党的长期培养，容易接受真理，自我批评精神较好；但相互批评较差，因而在思想斗争上自由主义现象也较普遍。

第三，由于在长期革命斗争中，对党对人民有不少贡献，因之，在革命胜利后，表现自恃功高，要重赏，懒散不振，政治疲沓，个别严重地发展到不守纪律，骄横用事。这种党内小资产者的个人主义、无组织无政府状态，经过数次思想整顿与伟大的“三反”整党运动，才逐渐改变过来。故对老干部的政治教育和思想领导必须时刻抓紧。

第四，由于过惯了首长生活，因之，一方面在行政生活上有自治能力；而另一方面也有一定程度的散慢性，对集体生活不习惯。

其二，高、上级干部学员党的观念与自觉性虽强，但这仅仅是解决问题的有利条件，并不等于已经解决了问题。工作经验证明，对他们的组织领导和思想领导，则是一时一刻不能放松而必须予以重视的；否则就会自流散慢，影响学习。全期中，学员个人方面的中心问题主要的是：第一，课程内容多，时间紧，消化不了，身体吃不消；第二，学习期间不准带妻子，思想不通，对组织不满；第三，对中央精简整编，原则同意，具体不通，只愿做指挥员，不愿做参谋与训练工作。因为这些问题，全期中曾发生过四次思想波动。讲“二话”，发牢骚，个别人甚至生活上放荡越轨。党要统一集中，他闹分散独立；军队要正规化，他要游击化；军队要现代化，他要保守古代化。对这种不良倾向和错误思想，起初学院的领导上强调学员的自觉性，放松了组织监督与思想教育。对所发生的问题，为照顾高级干部的面子，不摆到桌面上解决，因而造成了邪气上升、正气不能抬头的情况。后来加强了政治教育，并使与思想实际密切结合，重视党日活动的组织领导；并在作息表上正式规定每日有半小时的政治生活时间（读报、个别谈话）；一切思想问题通过支部解决；原则性的问题坚决展开公开正面的批评。通过数次有组织有领导的思想批判，特别是经过整顿对抗思想与伟大的“三反”整党运动，方始比较彻底地解决了思想问题。对高级干部学员也要抓紧思想领导这一点，可以说是学院年来得到的经验。

对高级干部学员的政治工作，主要是党性教育、统一集中教育、时事政策教育。领导上要经常有预见地对学员敲警钟。对每个时期的中心口号，应贯彻始终。干部说话要慎重，说后要实现。问题要及时解决或说明，处理时要注意原则性与灵活性的结

合。

加强学习系支部的工作，是解决学员问题最重要的环节。学员一到院，就要组织临时性支部。待组织就绪，就要正式编组，民主选举正式支部。经验证明，解决学员各种问题，小组的作用要比各级负责同志的谈话更为有效

而迅速。至于小组长的人选也极重要，选择条件首先要德好，才能起模范作用；其次是才，即领导能力、战斗经验和理论水平；而资也该照顾，不然会增加小组长工作中不必要的困难。

发扬高级干部的自尊心、荣誉感，使其努力学习；同时还必须调动其积极性，发挥其带头作用。不论什么问题，如首先通过各种方式，说服了高级干部和动员起了积极分子，事情就好办。

在组织领导上另外一个经验，是班[1]的领导干部要专职。因为事实上，假若由学员兼职，他的功课忙得尚自顾不暇，就不能很好地照顾到工作；而学习系的主要领导却在班，兼职就必然使工作遭受影响。

其三，在教学上，我们也摸到了一些门径。第一是绝大多数学员是肯拚命学的。但由于本身条件的限制，学习时间紧，内容多，学员思想上却存在着“一锄挖出个金娃娃”的急于求成的想法。所以学习是吃力的。并且，表现了忙、乱、急、烦的现象。全期学员数次的思想波动，多半由此而来。我们的方法是，先进行新兵种兵器、技术见学，以增进对新事物的感性知识。教授的顺序是：先理论概则，后各兵种应用战术，再作想定情况，进行图上作业，把诸兵种串联组织起来，锻炼学员分析综合、判断情况与组织合同战斗的能力。随后又由课堂到野外进行现地作业，以至实兵演习，结合实地证明理论原则。这样以战术为经，技术为纬，纵横连贯，编织起来，是最实际有效的教学方法。加上预习、复习、辅导与每一阶段的讲评、考试，印象就更为深刻。第二是在自学的基础上开展互助，并组织讲堂讨论，加深复习。第三是要求学员领会和理解战术原则的基本精神，熟记技术性的课业内容。第四是计划地支配自习时间，教员深入自习室，指导学员好好“反刍”消化。

另外，学员在开始学习时，思想上重战术，轻技术；只会“单打一”，不愿学“弹钢琴”；以单纯学习步兵战术的态度与方法，来学习现代化诸兵种的合同战术，不愿学参谋勤务，以及用过去的眼光来衡量今天的战术，对苏联先进军事科学起初还怀疑是否切合实用等。针对这些情况，在一开始学习战术时，就要提出“反对单打一，学会弹钢琴”，“反对保守主义，反对狭隘的经验主义，学习苏联先进经验，统一学术思想”等口号。并用我军新的装备情况，特别是以朝鲜战场的经验来说明苏联先进军事科学的优越性，及毛泽东军事思想与斯大林军事科学同源于马克思列宁主义的一致性，以统一学术思想，增强学习的信念。

其四，全期训练中，课业收获是大的。从毕业考试的成绩看出，高、上级速成系学员，在战役战术方面，对现代化诸兵种合同战术原则及营、团、师、军战斗的组织与实施及各兵种使用与勤务保障的理论，有了基本理解，并学会了指挥员组织与指挥现代化战斗的一系列的动作。分别言之：军事课程方面，理论学习收效较好，想定作业较差。而理论课程中，又以合同战术成绩最好，炮兵、坦克、工兵、空军、司令部工作次之，通信、后勤、侦察再次之，政治课程方面，以中国共产党党史收效较大，社会发展史收效较差。在中国共产党党史学习中，学员对党的性质和党在中国革命各个历史阶段上根据当时的具体情况所提出的主张政策，有了较明确系统的了解，认识了党的领导、武装斗争、统一战线政策问题的重要性。一般学员都能初步运用辩证唯物主义的观点去批判各种“左”右倾机会主义错误。由于他们对党的基础知识有了基本了解，就为今后学习毛泽东思想打下了基础。但一般还没有

能够比较系统地联系到马克思列宁主义的基本理论去进一步钻研，对毛泽东思想是马克思列宁主义普遍真理与中国革命实际相结合这一根本问题理解尚不深刻。由于对毛主席在各个历史时期的主要著作研究得少，因而对毛泽东思想的领会就不够具体，在理论与实际结合上也表现得十分不够，这都是今后必须继续努力的。

注 释

[1]班，管理学员的一级组织，下编若干组。每班数十人至百余人不等。

对国防现代化的一些见解

（一九五四年一月十五日）

什么叫现代化？现代就是我们现在这一时代。现代化的战争就是使用机器并加上帝国主义所叫嚣的原子弹等来进行战争。此时我们的国防就是正在向现代转化之中。战争兵器水准与生产工具水准是一致的。手工业作坊工业时代的战争，使用的兵器只是刀矛直到枪炮，现代战争则是使用机器。我们看到的，日俄战争，第一次世界大战，第二次世界大战，其规模是一次比一次大，兵器一次比一次精良而且复杂，从而也可以想见我们由国内型转化为世界型建军的规模的演进，现在我军向现代化前进，所以算是个飞跃。

什么叫正规化？就是适应现代化而定出正式的规格，即：统一的编制，统一的制度，统一的指挥，统一的纪律和统一的训练。正规化就不同于我们以前进行的游击战争。各种游击队分散活动，此长彼短（以前是对的），可以没有一定的规格，而今则不可以了。此次我们讨论组织编制、定型定额就是要正规化。我们既然要现代化正规化，那就必须统一于军委，集中于军委才能实现。从建设全国性的鞍山钢铁公司一事来看，该公司现已成为全国大型工业，出产无缝钢管、基本钢材。若无中央人民政府统一集中全国资金，统一集中各区工业干部，哪能有此伟绩。我们现在走向现代化正规化自然要有步骤，开始一下不要统死。军委照顾各军区特殊情况是必要的，但各军区过分强调自己特殊，使军委统一集中发生困难，则是不应该的。所以我认为军委只能适当地照顾特殊，更重要的还是各军区拥护军委的统一集中。

统一集中指挥的组织工作：若果说帝国主义制度是一付战争机器，那我们就应防止这付战争机器危害人类，防止其不宣而战进行闪电的袭击。我们之所以拿自己的生产机器之一部组成现代化军队就是要保卫和平安全生产。因为军队现代化是用机器装备起来的，所以它的组织编制也与机器装备一样，必须统一指挥分工合作。

一般说来，军队下层组织就是要适应区分，所以我们通常叫做分队和部队。上层组织就是要适于综合，所以我们通常叫做兵团和军团。分队是班、排、连、营的统称；部队是独立营、团的统称；兵团是旅、师、军的统称；军团是集团军、方面军的统称。军队组织可分可合，分者便于分遣行动，合者便于集结突击——正如木匠小雕刀与大斧头一样。

就组织系统说来如用一管三、三管九、九管二十七，照此类推，错综联结，经纬交织，组织如网，而网又必须集中于纲。所以古人说：“若网在纲”“纲纪四方”，纲是网上的纲索，治国者要抓紧这根纲索。我们军委就是在抓紧这根纲索不能放松。而我们党领导军队也是正在抓紧这根纲索不能放松。

就军队性能说来：有一般军队，有技术军队，有特种军队。这里就包括有同有异，在组织系统上、训练条件上、行动条件上必须加以照应。一般军队就是指合成军队；技术军队就是指坦克兵兵团、机械化兵团、航空兵以至海军；特种军队就是指保障军队战斗活动的防空兵、工程兵、通信兵、铁道兵等。一般军队的组成就是步兵、炮兵、装甲兵等合成的军队，因而就有共同的战斗。虽其组成是几个兵种，但总是大同小异。技术军队如海军在海上行动之大异，其一个军舰就等于一个工厂，且有其航空兵、登陆兵、海岸炮

兵等在内，这样比之一般军队是大同小异。特种军队如防空兵、通信兵、工程兵等，在保障军队战斗活动中则按其专门性质而有所不同。由此可见编制、训练以至指挥都应根据异同而予以照应，特别是同者要多照应异者，使其在战斗中能发挥所能，协调尽致，有如音乐队吹奏一样。且看音乐队有一般的管弦乐器，也有特殊的打击乐器。只有各尽所能，音调合谱，才能奏出悦耳的交响乐。

现代化国防军，人数众多，装备复杂，必须统一意志协同动作。军队行动就是一部机器的转动，有的是掌握操纵杆，有的是车床，有的是螺丝钉——这些都必须统一意志之下个体服从整体，分工合作。只有如此，这部机器才能正确运转，发挥功能。有些同志说：这次会议是来出气的，我以为是来通气的。若果一部机器的气缸阻滞不通，哪能说得上运转自如，协同动作。

政治工作、学校工作、参谋工作、后勤工作，在我们同防现代化的今天实在是太重要了。但是这里有些同志只愿作指挥员，不愿作政治、学校、参谋、后勤等工作，这种想法是不对的。他愿作指挥员的态度也是值得检讨的。党是操纵这一部复杂机器的大工程师。政治工作，就是蒸气机，发挥推动力；学校训练干部，就是训练出使用机器的各种技师；参谋工作就是在舵室协助舵公运用操纵杆的技师；后勤物质保障工作就是机器车台依托之地。这些都各有其功能，缺一不可。全党、全军、全体人员必须从政治上一致认识这些工作的功能及其重要性，并在政治上、组织上鼓励这些同志欢喜去做。其次是指挥员要多方为这些同志设想，解决他们的困难。最后，更重要的就是这些同志要挺身负起这些工作的政治责任，把自己工作做出成绩来。

训练就是教战，也就是多流汗少流血的备战工作。训练有军队训练，有干部训练。而干部决定一切，所以干部训练尤为重要。目前军委拟定全军干部训练制度草案是适当的，应正式确定下来。

对基本系、情报系第二期毕业学员训词

（一九五五年十二月五日）

基本系、情报系第二期毕业学员同志们，各级军官同志们，军事科学专家同志们，各位来宾同志们：今天是中国人民解放军军事学院基本系、情报系第二期学员毕业典礼。遵照军委确定的训练计划，基本系、情报系第二期的学员，从一九五一年十一月入学，首先经过半年预科文化学习，于一九五二年八月转入正科学习，经过四年的努力，现在毕业了。在正科学习期内，共同学习了政治，获得了一定的马克思列宁主义基础知识，对于中国革命的理论 and 中国共产党历史的基本知识也有较系统的理解，提高了政策思想水平、政治觉悟和思考能力，为进一步学习马克思列宁主义和运用理论原则解决实际工作问题打下了初步基础。在军事上对现代诸兵种合同战斗原则及军、师、团的基本战斗样式的理论问题有了正确的、系统的了解，学会了在现代战争中进行组织与指挥诸兵种合同战斗的各项工作，同时，还学习了集团军战役法，诸种仪器侦察（情报系第二期），并且参加了辽东半岛登陆与抗登陆演习。基本系、情报系第二期学员所学的比较基本系、情报系第一期学员所学的内容较为丰富

些。军委和国防部命令准予基本系、情报系第二期参加国家考试的学员共计三百二十八名，根据国家考试委员会鉴定，政治、军事的毕业考试成绩，总平均分数在四分以上，计政治课四点一九分，军事课四点〇三分。政治课获得优等（五分）和上等（四分）成绩者占百分之八十四点四五，军事课获得优等（五分）和上等（四分）成绩者占百分之七十七点四四。可以说基本系、情报系第二期的学习成绩算是良好的，训练计划是完成了的，训练目的也是达到了的。这个成绩的获得，主要是由于在党、军委、国防部和中国人民解放军各总部的领导下，在南京军区、江苏省委、南京市委的帮助下，在院党委的领导与全学院同志协同、学员一致努力下而取得的，特别是在军事科学专家热忱无私的帮助下，使毕业学员学得了最先进的军事科学知识，在此，我们一并表示衷心的感谢。

我们基本系，情报系第二期在今天毕业的学员计：

给予优等毕业证书并获得奖状者九人；

给予优等毕业证书者十二人；

给予毕业证书者二百九十八人。

此外，旁听生九名应获得毕业证书，他们须经一年部队实习，再经考核后发给证书。基本系、情报系第二期入学时的人数共计四百五十八人，中途因各种原因而退学的一百四十人，拿入学时的人数与今天毕业的人数相比，则三个人入学只有两个多一点的人毕业，这说明了完成学习任务是艰巨的。

毕业学员同志们：

你们在学院学习了四年，现在已经毕业，在休假一个月之后就要到工作岗位上去。我们所愿望于你们的，就是：

其一、你们原是负着保卫祖国、保卫远东和保卫世界和平的使命来学习的，回顾四年，你们在文化、政治、军事各方面都学

了不少东西，在马克思列宁主义武装斗争的科学上打下了一定的基础。

现在你们即将走上工作岗位，不管是训练工作，或是部队工作，或是司令部工作，都是把所学的理论拿到实践中去考验，以证实真理和发展真理，尤应勇于把普遍真理创造地运用于具体实际中去。美帝国主义者组织侵略集团包围祖国，占领台湾，武装蒋帮，进行骚扰战争和颠覆活动，同时，叫嚣原子战争，威胁祖国、远东和世界和平。为了适应国防任务实践的需要，你们在这方面只学习了理论知识，你们今后到国防各种实践岗位上去必须增强政治责任心和革命警惕性，深入调查研究，使所学的战术和技术在实践考验中能创造而有实效地发挥出来，以完成光荣的使命。

其二、我们都是中国共产党教养出来，为人民解放斗争有功，因而人民政府这次授予了我们军官的军衔和勋章、奖章，这是鼓励我们上进，加重我们保卫社会主义祖国的光荣责任，同时也是我们人民解放军进一步走向正规化现代化的标志。今后在国防事业的斗争中，要在共产党的领导之下，尊重党委的集体统一领导，加强行政首长的分工负责制，密切协同动作，同时要紧密联系广大人民群众。密切官兵关系，更要循循诱导每年入伍的新兵群众，模范地贯彻党的政策，过好社会主义这一关。要勤勤恳恳，老老实实，谦虚谨慎，戒骄戒躁，开展批评和自我批评，既要防止胜利冲昏头脑，又要警觉胜利吓昏头脑。牢牢记住毛主席教导我们的相信党、相信群众的伟大真理。这样就能有保障地达成保卫社会主义祖国的光荣任务。

祝你们在国防各种岗位上获得更新的成就。

对解决院校教学人员的待遇问题和建立考核制度的意见__

(一九五六年三月十三日)

一九五三年底军委党的高干会议决定“以训练工作为中心，以训练干部为中心之中心”，这是把以战争培养军队和干部的方法转变为以训练为培养军队和干部的方法，是正确的，行之有效的。但在学校组织工作中有一个紧要问题，须请军委根本解决，明令决定，这就是学校的教员、学员和在职干部等一切人员的工作，确实比部队紧张得多，而待遇则未能与部队完全一致。所以许多人不愿在学校工作而愿到部队去工作。近来在职干部闻有优待教员、学员而未及他的传说，尤不安心。对于这件事，军委和学院曾做了一些巩固工作，但未能从根本上解决问题。

兹根据这次军委扩大会议着重鼓励学习和研究军事科学的人和中央对知识分子的决定，拟请：

一、凡院校的教员、学员和在职干部等成员一切待遇（其中包括编制军衔、职务薪金和晋级等）应完全与部队（除作战者外）一致，以适应并推进中心之中心工作；

二、与部队一样认真建立考核制度，从而建立奖励和惩戒制度，在院校中更应奖那些科学教师、学员和在职干部工作成绩良好者（不是一切人员），以推广先进经验，提高科学文化水准。

奖励项目，主要是：政治的，其次是物质的。例如，政治的一般鼓励和奖状、奖章、勋章，学位、学衔、荣誉称号、一般军衔晋级和奖金之类

这样有了考核，有了奖励和惩戒，特别有了奖励，不但科学文化水准可以提高，而且使院校教员、学员和在职干部定下心来，努力学习，努力教授，努力工作，也就解决了若干年来不愿做学校工作的基本问题。

是否有当？请明确决定以便遵行。

基本系、情报系第二期训练工作经验

(一九五六年三月)

其一 必须认真审查基本系、情报系入学人的条件

这里必须估计到，以优秀的校官入学四年毕业才能作国防前线的师长、军长及相关的参谋长。其条件应是：一、政治历史清楚；二、有战斗经验；三、年龄约三十五岁以下而体力脑力健壮者；四、文化水平在高小以上。这些条件在经军委、国防部批准之后，应由申送学员机关与学院切实执行。

其二 学院军事、政治训练计划

预科文化教育应与正科军事政治训练相衔接。训练计划一面是根据训练任务，另一面则应从实际出发，使它与所测验的学员文化、政治和军事程度相适合。经验证明：学员必须补齐一般文化政治常识和基层战术动作，这说明学习必从奠定基础起，循级上升，稳步前进，不能悬空无着。从这两个第二期军事政治训练计划的实施来证明下述的课目的排列和进展是合理的。这就是：第一学年应是兵种技术和合同战斗原则与营、团战术及政治课，以使学员全面的严整学习；第二学年应是师战术和政治课，以使学员依托第一学年所学的成绩之上更加开展深入和熟练；第三学年主要应是军战术和政治课，略加一点集团军战役法常识，以使学员能依托前两学年所学的成绩之上，能够以理论联系实际进行分析综合和融会贯通而获得全面有系统的和透彻的理解，从而提高自己的独立思考能力。同样的，一切课目的排列和进展，也应使学术内容有适切的联系，以启发学员能获有系统的贯串的理解。例如：中共党史应与解放战争史相适应，苏军战史应与高级兵团战术和集团军战役法相适应。

其三 科学教师干部与教材教法

我们正在把原有的教材增修为在原子武器、化学武器条件下的军队行动的教材，政治教材亦应按教授经验和情况发展作某些增修。这应由学业指导委员会和教育长指导战役战术教授会及其他各专科教授会、各政治教授会和军事科学研究部等在统一集中分工合作原则之下组织进行，否则就会损害整体性及协和性。这里必须肃清以前某些无政府无纪律的现象。教材教法在五年中的经验积累，特别是多次的教员、学员联席座谈会的许多意见必须总结起来，运用于新的教材的写法上面。野战条令是教程讲义的指导者，应在训练总监部的指导编写之下迅速完成出版前的编译工作。

培养社会科学教师干部、军事科学教师干部的成绩怎样，必然在相关的教材质量和教授方法上反映出来，因此，我们这些干部应在军事政治专家帮助之下，增修自己学术修养，尤应端正思想方法，发挥创造能力，从而提高写作能力。

其四 在职干部的政治修养军事学术和业务能力

学院应培养出有德有才的，有文化知识、政治修养、军事学术的，有思考能力、组织能力适于保卫社会主义祖国的指挥军官和政治军官。这就是军委、国防部给学院总的任务。因为如此，所以一切工作应以训练为中心，一切业务应保障训练任务的完成。关于学员和科学教师干部前已说过，这里只说一切在职干部。他们在党务上行政上的思想工作组织工作，有了政治修养军事学术和业务能力，就可以做得好，否则就差些。这就是此次毕业工作的总结。

因为学院以训练为中心，而系则是训练的基本组织，所以系应起施训受训的枢纽部的作用。系一方面是与上级领导机关，尤其是与各教授会密切联络施行训练；另一方面则应审察学员，选拔骨干，编定可资互助的学习班次，组织学习。特别是首长在施训过程中必须深入实际，深入群众，亲身钻到课业里去检查学员的心得情形，适时组织教员学员联席会议，开展批评与自我批评，总结训练经验，推广先进经验，改进教材、教法和学法。这就是从群众中来到群众中去的具体办法。

关于学习的一封信
(一九五六年四月十五日)

今天星期日。医院休息，无事。我想到“学习”的事，特写给你们，供考虑。

“学而时习之，不亦悦乎。”我们都读过了。现在学员之所以不悦者，主要是：“学不易进，习不易通”；至于文化、身体等的缘故，姑且不去说了。这要我们领导学习者继续从实际课业中、从群众中收集材料加以研究之事。

教人学者必须把课业内容嚼烂，讲求教法，使人易学懂，并给时间自习而辅导之。这样日积月累，就可以使人融会贯通，使人能够分析综合，把理论结合实际，解决实际问题。

习有几种，每种必具有目的性。例如：

- 每日温习的主要目的在熟悉；
- 适时练习的主要目的在熟练；
- 适时实习的主要目的在运用。

一般说来，我们是“练多于训”，主旨在习。以上总的目的则在融化贯通一门学问，使理论与实际结合，进而从实际成果中反映出目的是否达到。课业实施只能在一定时间内教以一定的内容，特别要嚼烂。教员先融化贯通，学员也才能在一定时间内容易融化贯通。教员尤应给学员计算时间，教以学法而辅导其融化。

融化分：

- 随时随地的融化，如教室自习，野外作业时；
- 大小关节的融化，如课题讨论、想定作业和期考、年考之时；
- 整个系统的融化，如学完每门学科乃至毕业，整个课业都能分析综合，都能以理论联系实际运用之时。

当然，学院只能教以主要的科目，而且是每个科目的基本轮廓。若要深造精通，则有待于毕业后在实际工作中去继续努力。我们领导学习者，有了五年的训练经验，在使学员融化问题上，必给以适当的时间，教了什么东西，也如交出什么东西要取得一定的收条；否则石头抛入大海，落在何处，都不知道。

今天只写到这些为止，如何？望考虑！

在中共军事学院第二次代表大会上的总结发言

(一九五六年五月九日)

党代表大会代表同志们：

这次党的第二次代表大会开得很好。这是由于军事学院成立五年以来，我们许多同志在政治修养上、军事学术上和业务经验上都已进了一大步的缘故。这次大会代表和列席同志的发言，都着重在学院以往的工作总结和受领今后的任务上。无论教员、学员或在职干部，对于训练工作、政治工作以及各种保障工作诸问题都能抓住要点，分析中肯，而提出的办法也很具体，特别是对其中的缺点错误进行了批评和自我批评。反对官僚主义，反对保守主义虽然还没有尽量展开，但已表现得有生气，这在今后必须加以发扬。

代表发言中说到我们学院首长工作不够深入，对实际情形了解不够，对教授会的某些工作指导和检查不够，对学习系的工作检查了解也不够，这完全是事实。拿我来说，近两年来常从教授会、学习系首长那里了解情况，而少有直接深入课业的现场去视察，实行活的考核和指导，这也表现出一种官僚主义，我不能以年老有病卸责，必须改正。今后我们学院全体同志必须更加互勉互助，团结一致，一定要按照军委扩大会议的决定，进一步钻研现代军事科学和继承发扬我军光荣传统，使理论与实际结合，去进行训练工作。同样地，一定要向国防科学进军，在十二年内接近世界科学水平^[1]的任务上作出应有的贡献。一切工作务必力求深入实际，走群众路线，做出更好的成绩。这才不辜负这次党代表大会的期望。

现在我就今后学院工作中的三个问题来说一说：

第一 关于军事科学的普及和提高问题

大家都读过毛泽东同志的《在延安文艺座谈会上的讲话》，其中就提到关于文艺的普及和提高问题。一九五三年，我们学院也曾引来策励我们军事科学的普及和提高。现在，第二次党代表大会总结学院工作和接受军委任务时，再把这个问题重新提出来，这对今后工作会有好处的。普及和提高的问题是相互为用的，这就是在普及的基础上提高，在提高的指导下普及。若果说我们学院是中国人民解放军之一部分，那我们就是人民解放军的学府，我们干部学员已有斗争经验再入学院学习，提高自己，然后转到部队中去普及。如果从军事学院本身来说，我们科学教师干部，即使是有经验、受过普及的正规训练，来给学员上课和指导作业，而自己也不可不有所提高。特别是对于今后的任务来说，我们的科学教师干部所处的地位比以前就更加重要了。因为学院成立之初，限于当时条件，不能不着重普及，而此后则应着重在普及基础上提高，从而在提高指导下普及。只有师高，弟子才会强，而况今后科学教师还负有向军事科学进军的任务，更应提高。

我们要把这次军委扩大会议所决定的战略方针和国防建设问题^[2]作为我们进行训练的根据。同时《人民日报》所载《关于无产阶级专政的历史经验》^[3]一文，这里面包含了我们的许多切身经验，应该很好地学习，以提高我们共产主义的思想水平。这次军委扩大会议指出，要学习苏联和人民民主国家在军事科学方面的成就，同时认真地研究和总结我军的战争经验，并使两者结合起来，予以提高和发展。现在我们学院最大的便利条件就是有顾问同志。他们都是有经验有学问的专家，如果在这里能够学到了军事科学，首先不能不感谢他们的指教，我们时常想到我们人民解放军的优良传统，曾以

小米加步枪的劣势装备，终于战胜了日本帝国主义和国民党优势装备的陆军、海军和空军。若果我们能继承发扬这样的优良传统，与学习苏联和人民民主国家的军事科学相结合，进到现代原子战争世界水平的高级阶段，那我们就能顺利防止和打败帝国主义今后的突然袭击，以保卫祖国、保卫远东和世界和平。军委扩大会议又指出，我们还要学习一切资本主义国家的军事学术的成就，主要是对美帝国主义的技术和军事学术，以及战争潜力及其备战措施等方面的特点，必须很好地进行研究。这点，外国军队教授会曾经做过，但极不够，主要是有些骄傲自大的神气从中作梗。总而言之，党历来就是教导我们：对敌、友、我三方面都要调查研究和学习。现在党号召我们十二年内把需要的科学接近世界先进水平，我们国防需要的军事科学，将从何处出发去赶呢？一般说来，自然走远路要从近起，登高山要从低起。但一定要走捷路，才能赶得上先行的人。所以我们说的学习，并不是一切都是从头学起去赶，而是从自己继承发扬优良传统出发去赶，从苏联及人民民主国家已有的成就出发去赶，从资本主义国家已有的成就出发去赶，一切从理论与实际结合的原则出发去赶，特别要我们学有成绩的科学教师领头当先去赶。只有这样才是走捷路，省时间，可以迎头赶上。这就是乘同内的和国外的现代科学成就之势而利导之，以为国防服务。我们在顾问同志的直接指教下学习苏联先进的军事科学，固然是一个极便利的条件，但是学习最主要靠自己用脑筋。总结我军战争经验，提高到理论，并使理论与实际结合，也要靠自己用脑筋，凡事应该用脑筋好好想一想。俗语说“眉头一皱，计上心来”。这就是说多想出智慧。否则自己不用脑筋，人云亦云，竟作思想懒汉，是学不好做不好的。总而言之，我们学习一般理论必须与具体实践相结合，认识世界必须改造世界，这样才能成为马克思列宁主义的好学生。

我们学院科学研究部，原来是我们军事科学研究的组织机构，我们只有在党中央军委、训练总监部科学研究部指导之下，在军事学院先假定一个十二年的远景目标，然后拟出一个各时期的步骤计划，逐步去做。这样我们才有一个走向世界先进水平的“路单子”。这也就是全面规划逐步实施。

自学院成立到现在这五年多的时间，军事科学研究部着重向顾问接受苏联军事科学，翻译成为教材。若果要说研究工作，那汉有若干外国军队的教材，军事地理的教材，以及我军战例汇集和战史初稿而已。关于研究生问题，我们于一九五四年五月在基本系第一期毕业生中选调了五人，一九五四年九月在政治系第一期毕业生中选调了二人，一九五五年十二月在基本系第二期毕业生中选调了十人，一九五六年三月在空军系第一期毕业生中选调了三人，还先后于一九五四年十一月、一九五五年二月、一九五五年十一月从院外调来了学自然科学的大学毕业生三人，共有研究生二十三人。计战役法研究生四人，高级兵团战术研究生三人，合同战术研究生三人，战史研究生三人，情报工作研究生、外军研究研究生、中共党史研究生、苏共党史研究生各一人，另外还有空军研究生三人，军事理化的研究生三人（还未具体分工，准备研究原子化学武器和细菌武器）。其中第一期研究生（军事的五人，政治的二人）再有一年多时间，就可以写副博士论文了。只要我们研究生努力，加上顾问的指教，各该教授会主任直接的指导，把军事科学提高一步是可以预期的。但这只是在普及的基础上作了一些初步的提高工作，还有待于今后的继续努力。

学院从成立到现在，都感觉到“时间少，内容多，接收吃力，消化不了”。

这种感觉是有其客观原因的，我们要多方加强主观的努力去克服它。六年以前我们才从半封建半殖民地的社会中解放出来，以前的工农劳动大众没有钱，也没有文化，即使有点也很低，特别是在十年土地革命斗争中从各省交界区出来的干部同志，文化更低，这是客观的条件，从这个客观条件出发，我们许多学员还要从国民教育的文化学起，若果照正常的学制，由小学到初中毕业就要九年，加上步兵学校毕业又要两年，军事学院毕业又要三年——这十四年的时间内的许多课业要我们在两年内速成或四年内完成，即令有些学员在革命斗争中由于主观的努力，提高到了初小毕业的文化程度，也还是十年课业要四年完成或两年速成。因此，无论我们怎样压缩课业内容，改善教学法法和主观努力，必然会感觉到“时间少，内容多，接收吃力，消化不了”。好在我们全学院人员努力工作，尤其是许多教员、学员其中就有参加革命二十年以上富有斗争经验的人，善于教，也善于学，总算是在两年或四年内超额完成了军委规定的训练任务。

全军现代化的装备有了，陆军、海军和空军都进入到国防配置的位置去了。他们急需要学员快些毕业，特别是防止帝国主义的突然袭击，我们应有所准备，所以不能不做速成训练；同时在原子武器喷气武器时代，必须提高科学水平，特别是需要的科学要在十二年内接近世界水平。所以我们提出老少合作，文化与武备结合，使学员先学文化，培养其接收军事科学的能力，然后才进入正科，分别受领速成和完成的训练，这在陈伯钧同志代表院党委所作的总结报告中说过。这就是说，学员入速成班学，毕业数量就多一些；学员入完成班学，毕业质量就高些，是相互为助的。只有速成之速，才能保证完成之完，也只有完成之完，才能补助速成之速。训练内容与时间配当方法，就是：重点课目要窄而深，非重点课目要宽而浅，不重要的课目索性删掉。这就是有所舍才能有所取，有所损才能有所全，主要的目的则在于有所取有所全。但不管速成也好，完成也好，总之是要“成”，不成不行。因此，训练计划应根据不同的对象、期限和目的制订出来，并使教材有系统，适合于计划应有的课目分量和时间配当，而且要内容正确，文字清通，再加上教学法部好，这样就一定能达到有所取有所全的目的。

一九五二年四月五日，中央人民政府政务院制定首都各政府机关全年各季工作时间表，每日办公时间一般规定为八小时。春、夏、秋各季学习时间，每日一般规定为一小时半，冬季每日规定为一小时（见一九五二年四月六日《人民日报》）。我们学院的使命就是学习，而且又是现役军官的学习，所以规定每日正式课业时间是六小时，自己温习时间三小时。据此也制定了学习总的期限，并经军委批准。一般说来，我们的课业是练多于训，其目的就在于消化。如果学员文化提高了，自习的看书能力增强了，学的东西有积蓄了，那么，就应该适应需要来增加自习时间，以便把学的东西，结合经验，融会贯通。

由于中国武装斗争的长期性残酷性，我们老同志的头发许多是斑白了，许多同志的身体也有病：胃病就是由于游击战争中饱一顿，饿一顿，热一顿，冷一顿所引起的；神经衰弱就是由于长期紧张战斗所引起的；关节炎就是由于露宿过多所引起的。这样，比起青年，学习就吃力些。但我们这些老同志还是朝气蓬勃，努力学习，为党工作，并且还同青年比赛学习。这是我们老少合作，继承和发扬解放军优良传统的好现象。

这次党代表大会决议决定的任务和工作方针必须有适当的组织工作进行

保障，才能实现。

军事科学研究的成员，应该是每个教员、每个学员和每个在职干部。各个教授会应有两个任务，一个是提高自己科学水平，一个是教授军事科学。每个教授会都各有自己的专修室。专修室就是专门研究自己进修军事科学及其教授工作的场所。我们科学研究工作急切需要提高，同志们一定是同意的，但可能会说现在还缺少很多教员，先请求派人来。现在我们只得一面申请派人，另一面就要自己从速提高自己的科学水平。教授会研究工作先要把专修室工作整理一下。至于科学研究的内容和程序：哪些该先研究，哪些可后研究，则应由教授会主任计划、报告和进行。须知你们都是科学教师，应该是博士、副博士，至少应有毕业生称号。五年以来教授会同志实在是尽了最大的教授力量，我相信今后一定会把科学研究工作做好。

我们研究科学有了目的，有了任务，有了计划，有了组织，也有了政治动员，使大家向着这个目的迈步前进；但是还应该加强考核制度，从而进行奖励与惩戒，特别是奖励。原来我们拟了一个学业奖励章程，现在也要作某些修改。因为原来学校的某些待遇与一般部队有不平等的地方，这次军委会议确定平等待遇，所以现在还应将学业奖励章程加以必要的修正，再上报，请求批准施行。

有同志提出我们的奖励工作某些地方不十分恰当。我认为奖励学业是有效的，如有不恰当的地方那就把它改正一下，使得恰当就好了。拿政务院一九五四年五月六日颁布的《有关生产的发明技术改进及合理化建议的奖励暂行条例》来说，最近《人民日报》也提出了批评，说这个条例有些是对的，是有作用的，但也有不合理的地方，如规格问题，质量提高问题等，现在也曾作了改正。

如果说到科学，就应该先了解，科学家的工作不象挖地那样快，挖一天半天总可以挖一大块；在科学研究工作上，有时用了很多力气，生产并不是那么多的东西。所以应该鼓励同志，实事求是，以最大的精力、最大的创造性和相当的速度去完成相关的科学研究的任务。

著作家、科学家、艺术家的工作的准则应有两条：一条是在政治上必须服从党的领导，进行思想改造；另一条是在学术上必须尽量发挥每个人的创造性，尽量发扬民主，展开讨论。对学术问题应当百家争鸣，不要随便戴上什么主义的帽子。因为钻研学术问题并使它能够适用于实际，如要一点也没有差误，那是不容易的事。

我们将来要接近世界先进水平，究竟世界水平每年到了何种高度呢？望军事科学研究部把这类材料经常用报告、展览告诉大家，如这次在北京展览所截获的美国的军用氢气球，有许多自然科学的道理和军事使用的方法原来是相当复杂的。它能自动开关、自动升降。它从新疆边境飞来，所摄照的地形看得十分清楚，美国人要它降到日本军事基地，但还怕它偶尔降落在中国地上，所以又没有许多伪装，说是搞玩意儿的，如有拾得者请送去某地领奖。这正是想欺骗我们的。又如我们在朝鲜战场缴获的美军夜间照明的红外线，我们当时不懂，现在苏联研究出来的红外线观察仪器，闻在这次远东演习中使用很好。一般说来，我们的科学知识不及工作经验多。长处就是长处，短处就是短处。只要我们在党中央军委领导之下老老实实钻研军事科学，再加上苏联和人民民主国家的帮助，再过十二年，是可以达到所预期的目的的。

最后，谈谈关于反对和防止倾向的问题。这五年来，我们是根据党的“七

大”给我们的任务，特别是根据学院实际情况，提出反对经验主义，防止教条主义。我们做了，事实证明这是对的。近年以来，我们施训干部学了不少的政治学和军事学，但在运用中，是否还有个别人有教条气味呢？正如大家所检查到的，在施训工作中是有的。所以，我们现在反对右倾保守主义，同时也要防止教条主义。什么叫右倾保守主义呢？右倾保守主义，就是一种人在革命胜利之后，仅仅满足于以往斗争中的成绩、工作经验和工作方法，而不根据军委提出的战略方针与国防建设的任务来学习和工作，来提高自己的政治修养、学术水平、工作方法，并且还没有新事物的感觉，也没有上进心去学习原子时代的国防需要的各种东西，只想用旧有的一套经验就可以达成保卫国防、防止突然袭击的任务。本来我们的斗争经验是很宝贵的，应该提高到理论上去继承起来而发扬之。但保守既成为主义，那就是一切旧有的东西不分青红皂白都来保守使用成为一个完整的系统了，每遇到时事政策的问题，这样不行，那样不行，这就会妨碍我们遂行继承和发扬传统，提高军事科学达到世界先进水平的伟大任务的遂行。正如黄克诚同志[4]在军委扩大会议上的报告中所讲的：“因为军队党的老干部最多，大家都在长期的斗争中积累了很多经验，有些干部受经验主义的束缚，保守思想更易于存在和发展。然而到现在为止，我们还没有进行系统的有组织的反对保守思想的斗争，因而在国家各方面工作都蓬勃开展的时候，我们军队建设的工作还没有出现新的面貌。”拿军事学院来说也不是例外的。一般说来我们是反对右倾保守主义，防止教条主义，尤其做施训工作的同志，更应注意防止。例如，去年国防部检查团来学院检查工作时就指出一个有名有姓的人表现出右倾保守主义。所以我们提出反对右倾保守主义，防止教条主义是有根据的。

这是我所讲的第一个问题。

第二 关于各级党委集体领导与个人负责相结合的民主集中制问题

去年在党的全国代表会议中，毛泽东同志曾致开幕词说：“鉴于种种历史教训，鉴于个人的智慧必须和集体的智慧相结合才能发挥较好的作用和使我们在工作中少犯错误，中央和各级党委必须坚持集体领导的原则，继续反对个人独裁和分散主义两种偏向。必须懂得，集体领导和个人负责这样两个方面，不是互相对立的，而是互相结合的。而个人负责，则和违反集体领导原则的“个人独裁，是完全不同的两件事。”（5）这一段指示曾经引进到去年五月党的军事学院代表会议的文件中去，作为党的领导、教育和工作的准绳。我们已经照此执行了，而巨获得了成绩。现在我只把执行中的一点体会说一下。

我们体会到：党的集体领导与个人负责相结合，就是党的领导选拔集合了能代表群众的经验、智慧和意见的各个党员，他们不单是时人民对共产主义事业无限忠诚，而且有理论修养，有科学的预见，有工作的毅力和能力，尤其是他们是与群众血肉相联、呼吸相通、老实谦逊的一个公民。党以他们进行集体领导，集中群众意见，统一规定任务，从而由他们各人分工负责实现所统一规定的任务。他们因为是党集体领导中的一个人，所以他对这个集体负责，即一起负责集中群众意见，一起负责统一规定任务，从而个人分工负责完成所规定的统一的任务。这样的个人负责是与集体领导结合一致的，也就是个人智慧与集体智慧结合一致的。只有个人智慧与集体智慧结合，观察事物才会全面深刻，而规定任务也才会正确。这就是党的集体领导与个人负责相结合的正确关系。这样在一般情况里，既可以清除分散主义，又可以

避免个人独裁。即是在原子、导弹等武器的战争里，既有党集体领导作出重要问题的决定，又有首长负起当机立断的责任。如此发挥主动性、灵活性、计划性，审时度势作出及时恰当的处置，就可以战胜敌人，而无隙为敌人所乘。但是，单干主义者对上述一节的态度则相反，不善于和不愿意参加集体领导，也不善于和不愿意在集体领导之下实行个人负责。他个人的意见似乎是：“要管什么都管，要不管什么都不管”。如属前者，他是部队首长，则强调特殊局面，容易成为个人独裁；他是领导机关业务部门主管官，则强调业务垂直系统，直发业务指示，脱离总的领导，政出多门，互相冲突，直到破坏领导。如属后者，则他成为无政府主义者，不负责任，听分散主义者各自为政，甚或有人登门请示，还是不置可否。除此以外，若果有人认为党只要集体领导而无须与个人负责相结合，则集体领导必然形成虚弱无力，即令有了好的决定，也无一定的人负责实施这一决定。

其次，说说党在军事学院实行集体领导与个人负责相结合工作的概况。

军事学院自成立时起，即确定了党委统一的集体的领导下的首长分工负责制。惟在创办之初，领导干部只有几人，领率机构极不健全，原无所谓训练部、研究部、教授会等之分，无论党的工作或训练工作一切大小事情不能不是那几人办。开一揽子会办公，做工作只求打开局面，真是党政不分集为一体。这样，后来就渐渐地走入了事务主义，未能培养各项行政组织的能力，因而未能在党集体领导作出统一决定之后各执其事。迄党的军事学院第一次代表大会时，即决定健全组织机构，借以加强经纬交织若网在纲的党委集体统一的领导，同时在行政方面，决定尽力培养干部工作的能力，使每个人能分工负责，反对一揽子会议的工作方式，反对工作一般化、事务主义、主观主义、官僚主义、分散主义。现在是党的第二次代表大会了，我们来看这个决定是否实现了呢？我们可以说，某些是实现了的，某些还未完全实现。实现了的，就是说组织机构已大体建立，一般能做工作；还未完全实现的，就是各级某些党的领导干部的政治修养、军事学术和业务能力还未培养到应有的高度。这样就使我们感觉到各级党委集体领导还没有完全结合个人负责实施，因而在行政方面就不易提高训练工作的应有效率，也就不易切实消除官僚主义、文牍主义。在这里还要提到者，就是在去年接受高饶反党联盟[6]的教训中，的确是巩固了党的团结，提高了党的政治水平，这必须完全肯定。但在加强各级党委集体领导与个人负责制，以及反对个人独裁和分散主义的过程中，还有极少数的同志怕戴这两顶大帽子，个人还不敢在行政方面即在训练工作方面大胆负责。总的来说，由于以下各种原因，就反映出以下四种人的工作情况：第一种是有政治修养和业务能力的同志敢干能干；第二种是在政治上敢负责而缺乏业务能力的同志，不能干；第三种是有业务能力而怕在政治上负责的同志，不敢干；第四种同志就是什么都不干，但这是极个别的人。据此，我们必须表扬第一种人使他带头干，必须培养第二种人的业务能力使他能干，必须鼓励第三种人的政治勇气使他敢干，必须批评第四种人教他学干。总而言之，只有尽量提高每个干部，首先是党的领导干部的政治修养、军事学术和业务能力，才能使其在党的集体领导之下完全负起责任。学院的党历来提出“共同学习政治，各自钻研业务”，“勉为政治家兼业务专家”的口号，其要求就是如此。

再次，民主集中制，就是在民主基础上集中，在集中指导下民主；也只有放手的民主，才能高度的集中。这个制度能鼓励每个党员每个基层组织的

积极性和创造性，加强上级与下级之间生动活泼的联系，也能使党员自觉地而不是盲目地遵守严格的纪律，同样也能有效地扩大加强党与人民群众的联系，团结起来，一致行动。只有如此，党的领导也才能够实现“从群众中来，到群众中去”，“集中起来，坚持下去”的方法，灵活地适应具体的情况而做到及时正确的领导。这是党历来教导我们行之有效的制度。我们学院党的每个组织，都应该以此来审核自己的工作，做得好些的就一定有成绩，做得坏的，就一定无成绩，甚至发生缺点或错误——这特别是从训练工作和训练方法中表现出来。举例来说，在民主生活中就有对缺点错误进行批评和自我批评一条，但我们开展不够，却有爱听奉承话不爱听耿直话的人。民主就须与群众联系商量办事，而学院尚有与党外人士隔阂的现象。再说“集中”就有纪律一条，而学院却在一个正式教案中，合成军队与专业兵种不能协同动作，发生了分散主义。收集教授法的意见，从群众中来了，而无总结到群众中去。还有各级某些首长，召集部下汇报，态度不耐烦，还不等人家说完，就停止人家发言，使人闷着一肚子气。如此积压久了，不能不开一个整风的民主大会，于是要求人家“知无不言，言无不尽，言者无罪，闻者足戒”那一套来了，开会以后头一天还不错，第二天又逐渐恢复他以前那样老态度了。这样再隔一些时日，再开民主大会，于是再要求“知无不言……”，如此循环不止。大家知道，这种上下隔阂的不良现象，今后一定要纠正过来。

第三 关于以训练为中心而加以保障的组织工作问题

我们学院时常说：“对每个干部不但要培养他的思考能力，而且还要培养他的组织能力，而指挥员的组织能力就是军事学术。”我们的组织工作是较差的一环。我们从去年执行军制四个法令的情形来设想这次执行军委关于战略方针和国防建设的指示，单就学院来说，的确是一桩繁重而细致的组织工作。黄克诚同志在报告中说：“现代军队的组织乃是一部完整的复杂的机器”，这就是要我们如何以新的知识新的办法来使用这部机器。

学院历来的组织工作都是按照“以训练为中心而加以保障”的原则去进行的。我在这里不去说它，而只说执行这次大会决定的组织工作和工作方法中的注意事项。

前届院委总结报告提出了今后总的任务和六项具体工作。自然，一切组织工作都应该围绕它们去做，以保障其实现。但须注意：

——无论是向军事科学进军或是提高训练质量，首先就要提高科学教师的军事科学水平，从而领导普及。无论普及或提高，我们的训练组织工作，必须从解放军历史的、现实的、具体的情况出发，使老年与青年合作，文化与武备结合，学习苏联与发扬传统结合，理论与实际结合，从而使普及与提高结合。

——根据训练的对象、期限和目的来拟制训练计划和编写讲义，必须抓紧完成和速成的特点，而我们的完成又带有速成性质的特点，因而又必须抓紧“有所舍才能有所取，有所损才能有所全”的原则。现在我们正在审查以前的计划和教材，必须把课程内容切实区分出：哪些是主要的，哪些是次要的，哪些是不要的；而主要的必须是窄而深，次要的必须是宽而浅，不要的索性删掉。

——分别建立各个学院[7]的筹备工作，照我们力量紧张之度来说，必须于明年——一九五七年暑假前完成，暑假后即应实行分院。

——不管怎样，一切组织只要精干有力，不要庞大臃肿，以免浪费人力。

“横宽纵短单刀直入”的原则还是可以采用的。在全国改造私营企业的过程中，我们看到原来资产阶级的企业组织，的确是“人少精干”。

其次，行政工作方法必须从党的集体领导与个人分工负责相结合的原则出发。“军队各级党委委员会是各该部队统一领导的核心，为了保证党在过渡时期的总任务，党的各项政策、决议和国家的法律、法令，在军队中贯彻执行，以及军队建设和作战任务的圆满完成，凡军队的重要问题，除紧急情况得由有关首长紧急处理外，均须经党委员会讨论决定，通过部队首长分别负责执行。”这是中国共产党军队委员会条例所规定，说明了党的领导与行政首长的指挥的正确关系。据此，军队党委会首先应召集党的委员集体讨论重要问题，规定统一的任务，经由行政首长分工负责贯彻实现。

基于以上所述，军队首长的行政工作方法应该注意：

——如何统一集中指挥。根据汇报的情况加以总结，规定合同任务，分配别任务，跟即组织协同动作以至监察实现。为得如此，就要集合相关部属一起集体办公，以便当面商谈问题，立刻解决问题。这样就可以使工作做得“简单明了，直截了当，时间经济，效率增高”。以前层次太多，文书繁杂，象演剧的过场太多排场太大，那样的情形，从此就可以避免了。

——如何到实践中去检验训练成绩以求增大其成绩。这就要根据各自的训练任务，把室内工作的时间与现地视察课业的时间，作出适当的比例。如此深入实际深入群众去检验计划、教材、教法和学法，以求其改善，收效必然是很大的。毛泽东同志计算一年共有五十个星期，四十个星期可以在室内办公，另外还有十个星期就可以到外面去视察。他在全中国农业合作化运动中，如何去深入实际，深入群众，曾作出了调查研究的示范。

——如何简化工作的手续以提高工作效率。我们想一想：简而易行的方法，莫过于当面交谈和使用电话，这样可以立刻解决问题。只有在必要时才使用文书；而所使用的文书也必须是提出问题解决问题的简要写法，绝不可以长篇大论，使人难以看完。在原子战争时代必要的文书也极简明而多用图表注记之类；其实平时我们就应该学写简要的文书。据今年二月份统计，学院六个大部就发出了命令、通报、通知等一百四十四份，其中队列部就占七十九份。这些文书许多是可以不发的，有的也可以用广播通知的。文牍如此之多以至成灾，难怪有人说“首长批不完，文书写不完，打字打不完，收发收发不完”。这是必须严格纠正的坏现象。

——如何减少会议的次数和时间。自然，必要的会议还是要开，但必须预有准备并获得相关上级的批准。人们就怕训练部和科学研究部两部的会议过多，一开就是半天。这就需要切实改进我们的工作方法。

最后，我们必须根据《关于无产阶级专政的历史经验》一文来提高我们共产主义的思想水平，必须根据战略方针与国防建设的指示来提高马克思列宁主义武装斗争的科学水平。为此，就要贯彻党的集体领导与个人负责相结合的民主集中制，加强训练的组织工作，贯彻群众路线，开展批评与自我批评，消除那些爱听奉承话不爱听耿直话的恶习。更要提醒我们大家不可满足于以往的工作成绩，要继续努力，勇往前进。若果我们不赶快提高自己的军事科学水平，就不能适应党中央的号召，在十二年内接近世界的先进水平。必须谦逊谨慎，戒骄戒躁，反对右倾保守主义，防止教条主义，反对脱离实际脱离群众的官僚主义。只有这样，才能完成这次大会所决定的任务。

注 释

[1]十二年内接近世界科学水平，是指一九五六年“八大”以前，在中共中央和国务院领导下，集合全国一批优秀科学家，与有关方面合作，拟制了十二年的全国科学技术发展规划，提出了十二年内接近世界先进水平的科学任务，以及必须采取的重要措施。

[2]指一九五六年三月中共中央军委扩大会议通过的重要文件——《关于保卫祖国的战略方针和国防建设问题》的报告。这次会议确定，中国在未来反侵略战争中，实行积极防御的战略方针和阵地战结合运动战的主要作战形式，同时确定要大力加强国防建设工作。

[3]《关于无产阶级专政的历史经验》，这篇文章是根据中国共产党中央政治局扩大会议的讨论，由《人民日报》编辑部写成，发表在一九五六年四月五日的《人民日报》上。

[4]黄克诚当时任中国人民解放军总参谋长。

[5]见《在中国共产党全国代表会议上的讲话》，《毛泽东选集》第五卷第一四〇——一四一页。

[6]高饶反党联盟，指一九五四年高岗、饶漱石反党联盟。

[7]分别建立各个学院，是根据刘伯承的建议，报请中共中央军委批准，在军事学院开办不久，相继在学院增设了海军、空军、炮兵、装甲兵等系。从一九五七年开始，以这些系为基础，先后分别成立了单独的学院。一九五八年三月，成立了高等军事学院。

学术工作要注重三个问题

(一九五六年十一月十二日)

五年以来，我们学术工作多注重三个问题：

一、我军战史——战史教授会的讲义，战例汇集，尤其朝鲜战争经验的搜集，以至成立战史系，都未能解决这一问题。现在应从战史教授会，战史系上用力。战史系的训练计划（解方同志[1]在拟定计划纲要），必须靠我们本身根据目的、对象作出，不要多靠顾问。顾问只能在现代高级兵团战术和战役以及他们编战史的方法一小部分学科上帮助而已。五年来已注重向学术上派干部，但跟不上任务需要。战史系有历史系大学生两人，可用他们在“学中教”近代史、现代史，至于三个地理系大学生乃为中国军事地理培养教员，要学必要的战役战术。二、第二次大战苏军战术总结——这在一九四三年、一九四八年、一九五二年三本野战条令译出、印出后，可以基本上解决。但在研究时必须用三本互相参考。若单看一九四八年者，恐不免受轻敌影响。

二、原子化学条件的战术战役——在今后国防上太重要了。我们正在编这方面的教材（都感觉缺乏内容）。临行时我讲的，与宋时轮同志[2]处和我们顾问间合作要紧。我原想研究苏军军制和战略，无法着手。现顾问拿了几本外军材料——关于原子化学的战略研究等，请组织翻译，准确译出，我可作校正。这于我们国防事业的研究太重要了。我们有了几个理化大学生，在学战役战术后，即可以转到原子化学上研究其使用方法（并不是制造方法），而成为原子化学教授。防化学兵系兼研究化学、细菌的准备工作，请多用力（要深知理化的人作教员要紧）。以上三个问题，你们意见如何？请考虑！

注 释

[1]解方，当时为军事学院军事科学研究部部长。

[2]宋时轮，当时为中目人民解放军总高级步兵学校校长。

关于培养科学教师和科学研究工作的问题

（一九五六年十二月二十六日）

一九五七年学院工作纲要做否？这应根据党的“八大”及其二中全会、军委扩大会议决定，审查学院一九五六年工作纲要进行的总结，学院第二次党代表大会决议和半年整风群众运动的成果来制定。我把我想到的不全面的一点意见提出来，请你们考虑。

培养科学教师的质和量以及科学研究工作十分重要。

科学教师数目的增加是靠从速成系和完成系毕业生中来或从部队和他校调送中来。科学教师的素质的提高则靠科学研究工作，研究生学习理论和实际，从而使之结合，才能获得实际效用。这是不可须臾放松的。最主要的，还是组织一切军事的、政治的、文化的教员分头而协作地进行科学研究工作。首先应使他们在教授中能获有一定时间去专修相关学术，精通相关学术，而共产党员尤要起带头作用。他们并须教学相长，教中学，学中教，适时组织老干部（教员、学员）写文章，作出继承发扬传统的榜样，而且与到相关部队实习相结合。公式就是学习——教授——再学习。或者说是收入——支出——再收入。如此循环，如此积累，必能精通所学；若能精通所学，师就高了，而弟子也会强了。

科学研究在军事上，若从继承和发展优良传统出发，即从适应现代国防要求出发，我们拟应着重研究战史，尤其是研究毛泽东同志的著作《论持久战》和抗美援朝战争的经验。同时我们似应着重研究现代战争在原子化学条件下的战术战役。以上两种研究又必使之结合起来，以求适应于今后战争可能发展的情况。敌、我、友情况的发展趋势也要结合研究。这因为我们不仅是战争需要什么学什么，而且还能有什么就利用什么，例如原子化学从“敌有我无”到“敌有我有”去研究，才不会落空。同时研究应从大处着眼，小处着手，小道理自然服从大道理，但大道理要小道理来充实，不然，也会是空道理的。从事物发展变化看来，我们以前擅长的运动战（即机动战），我们在抗美援朝战争中的运动战和阵地战，以及今后原子化学条件下的战争，因为时间、地点和敌我条件不同，必然在发展有所不同。比方说，运动战必与阵地战互相转换互相结合地进行，从横方向的短距离的机动必与长距离机动（从徒步、摩托化到机械化机动）适时进行。这些都须在防空、防空降、防坦克、防炮火、防原子化学等条件下加以研究。

海军、空军、炮兵和装甲兵诸系，都应根据军委所定战略方针和相关兵力使用的特点，拟出各自研究的重点。其欲达成的目的与上述相同。

研究工作在政治上，应根据军委所定战略方针和各军种各兵种的性能、用途与政治工作的使命而拟定自己的研究重点。我以为改进思想方法，加强组织能力，似应放在研究辩证唯物主义和历史唯物主义，和在陆海空军等组织战斗的不同之中如何组织进行政治工作。例如，学院政治工作教授会以前在战术、战役的组织实施中结合进行党委和政治工作，今后将如何进一步研究出一套方法来成为完整的现代化军队的政治工作。

研究工作在文化上，应从文化为研究军事、政治的工具上设想。一方面为学员进入各种正科适当准备必要的文化学习，另一方面为教员深入研究军事科学作必要的普通科学常识的一般介绍而编出小册子。例如原子弹、氢弹、导引飞弹、无线电操纵法和半导体作用之类，就是现代军事科学需要的常识。

以上这些科学研究工作，要由我们学业指导委员会、科学研究部、科学研究协会，把教员、学员和在职干部组织起来，围绕训练基本任务，发扬学术民主，集中群众智慧（百家争鸣），才能达到一定的目的。以前我们作首长的人，拿我来说，做了些一般行政的领导，而带头学习相关学术则不如教员之长。“共同学习政治，各自研究业务”，今后必自首长开始，否则不是首长，而是首短了。特别在百家争鸣时，首长好学，结合精通相关科学教师，在专家帮助之下，善于集中总结群众的智慧，探讨并运用真理，以期在保卫国防上获得实效，这必须尽大的努力。

我们反教条主义，掌握马克思主义的思想方法，正是为了善于学习，善于致用。现代国防需要的科学知识我们实在太差，所以毛主席指示学院“努力学习，保卫国防”，大家努力吧！

党的“八大”政治决议要解决的主要矛盾中提到：“人民对于经济文化迅速发展的需要同当前经济文化不能满足人民需要的状况之间的矛盾”[1]，那我们只有在提高国防科学水平上去努力吧！

注 释

[1]引自《中国共产党第八次全国代表大会关于政治报告的决议》。

继承和发扬我军光荣传统

(一九五七年七月三十日)

创业困难，继承亦不易。我们在训练干部中，老年干部必须很好教育自己的接班人，青年干部必须努力向老年干部学习，共同一致继承和发扬我军的光荣传统。

我们人民解放军的光荣传统，就是我们共产党、毛主席、朱总司令领导人民军队与人民一起结成血肉相联，反对国内国外的敌人，进行了三十年的斗争所铸成的。这不但为全国人民在亲身斗争中所熟悉，就是帝国主义者也在亲身经历中所知道的。我们在以往的武装斗争中，着重于研究敌、友、我三方，我们要继承和发扬这一光荣传统。即研究敌人用何种政治阴谋颠覆我们祖国，将用何种武器从何方袭击我们祖国，我们应如何从实际出发，寻求敌人弱点，发扬我们优点，以反击敌人，保卫社会主义祖国的安全。

在继承和发扬我军光荣传统的时候，必须老年干部和青年干部结合，知识分子和工农干部结合，共同一致继承和发扬我军光荣传统。老年干部大都是大革命时代和十年内战时期参加革命的，他们现在大都是六、七十岁的人了，至少是四十五岁以上，那时参加革命的知识分子很少，大部分是工农分子，他们虽然斗争经验丰富，但是文化程度低。抗日战争时期，有一部分知识分子进来了，但是也不很多。第三次国内革命战争时期，和中华人民共和国成立之后，参加我军的知识分子是多了。因此，要把我军光荣传统继承下来，并发扬光大，就必须老年干部和青年干部结合，知识分子和工农干部结合，互相学习，取长补短。老年干部要亲自讲党史，讲政治工作，讲我军战史、战例，总结自己的经验。这些问题，特别是讲战史、战例，老年干部不讲，谁来讲呢？青年干部要向他们学习战史上的经验；青年干部有文化，老年干部要向他们学习文化。有工作经验和有书本知识的人要很好结合。学文化对老年干部来说，尤为重要，文化不提高，不掌握这个工具，别的怎么提高呢？老年干部学文化，入学要学，在职也要学，有人说没有时间，我看现在每天抽出一个小时的时间，天下不会大乱吧。学习要靠自觉，但也要有点纪律，我看两个人在一起就要有点纪律。四川人抬轿子，前面的人看到轿子上空有树，就喊“照高”，后面的人就喊“闪腰”，否则两个人步调不一致。没有点纪律，怎么行呢？我军几年来的训练工作在某些单位里有纪律松弛的现象。这是很不好的，是与我军光荣传统相违背的。军队没有严格纪律是不可能打胜仗的。因为我们是工人农民劳动者和爱国者所组成的军队，自然有自己的民主，同时也有军队的集中，即有自觉而严格的纪律，使成千上万的人，在广阔的陆、海、空中使用各种武器，进行争取胜利的武装斗争。因此，我们必须加强纪律教育。

要继承和发扬我军光荣传统，全军同志还必须认真学习毛主席的著作和党的历史，使我们更好地继承和发扬我军光荣传统，懂得党和毛主席是如何地把马克思列宁主义和中国革命具体实践相结合，来解决中国革命和我军建设的实际问题。

我军在党和毛主席领导下，有三十年的建军和作战经验，我军在极端困难的条件下以劣势装备战胜优势的敌人，这些经验是十分丰富的。但是，我们不能以此满足，故步自封，而不虚心学习外国的经验，我们要牢牢记住毛主席的指示，必须把苏军的一切先进经验都学到手。骄傲使人落后，虚心使

人进步。继承和发扬我军光荣传统，我们不能只继承不发扬，或者只发扬不继承。我们在学习外国经验的时候，必须反对教条主义的学习方法。学以致用是我们的原则，不光是用，学也重要。学不能致用就要犯教条主义错误。古人说，“运用之妙，存乎一心”[1]，“心”，即唯物辩证法。同一孙子兵法，马谡的用法就是教条主义，孔明就不是[2]；庞涓、孙臏同师鬼谷子，可是一个是教条主义，一个不是教条主义[3]。王明和毛主席读的同是马克思列宁的经典著作，一个是教条主义，一个不是。党的八八文件，刘少奇同志的报告，讲得非常详细，大家应当很好地去阅读。目前对这一问题的认识有两种不好的倾向，一种倾向是认为发扬我军光荣传统，就不需要很好学习外国经验，不重视研究敌情、我情，拒绝接受新的东西；另一种倾向是在强调将来战争需要的时候，而又不重视我军的经验，和我国的具体情况，对一切外国经验，都不加分析批判地全盘端过来。在这个问题上，全军同志要很好学习毛主席关于《改造我们的学习》和《给军事学院的训词》那两篇指示。而学又必致用，我们不能只把箭拿在手里，口口声声说，好箭好箭，而不从实际出发以致用。譬如说，技术是战术的物质基础，战术是技术的合理运用。所谓合理，即合于进攻或防御之理，合于任务要求，合于当时当地的客观条件。假如任务、条件变了，你是否仍要如此呢？马克思列宁主义没有抽象的真理，只有具体的真理。主客观一致了，就是真理。

个别同志在学习中不动脑筋，吃现成饭，大少爷作风。在这方面最重要的问题是各级首长——他们是指挥官又是教官，都要亲自动手，努力学习，切实教育，不能象瘸子捉强盗，坐着喊。大家要实际干，要学习。学习除了要有精力，要有很好的学习方法和时间的保证外，还必须要勤勉，要有古人所说的“头悬梁，锥刺股”的精神[4]。全军同志都要上下一致共同奋勉，努力学习，把我军建设成为一支现代化的革命军队。

注 释

[1] “运用之妙，存乎一心”。这句话出自《宋史·岳飞传》。

[2] 参看《三国志·蜀书》中的《诸葛亮传》、《马良、马谡传》。

[3] 孙臏是战国时的著名兵法家，著有《孙臏兵法》。他和庞涓都是鬼谷子的学生。

[4] “头悬梁，锥刺股”的精神，这是古人发愤读书勤勉学习的故事。头悬梁，汉朝时的孙敬，读书时用绳子拴住自己的发结吊在梁上，以免打瞌睡。锥刺股，战国时代的苏秦学习时困了就把锥子向自己腿上扎。

回顾长征 (一九五九年十月二十二日)

从一九三四年十月，到一九三六年十月的整整两年中，中国工农红军离开了原来的根据地，举行了震惊世界的二万五千里长征。长征中，红军斩关夺隘，抢险飞渡，杀退了千万追兵阻敌，翻越了高耸入云的雪山，跋涉了渺无人烟的草原，其神勇艰苦的精神，充分显示了共产主义运动无比顽强的生命力，表现了共产党领导的军队无坚不摧的战斗力量。

但是，为什么要举行长征？红军为什么能够胜利地完成这个伟大的壮举？其中却有许多经验教训值得记取。

一

党中央六届四中全会以后，开始了土地革命时期以王明为代表的“左”倾机会主义路线对党的统治。一九三一年十一月的中央根据地党代表大会和一九三二年十月的宁都会议，根据六届四中全会的错误纲领，污蔑毛泽东同志的正确路线为“富农路线”和“极严重的一贯的右倾机会主义错误”，并改变了中央根据地正确的党的领导和军事领导。到一九三三年初，临时中央因为白区工作在错误路线的领导下遭受严重损失，而迁入中央根据地，更使错误路线得以在中央根据地和邻近根据地进一步地贯彻执行。

“左”倾路线混淆了民主革命和社会主义革命两个历史阶段的任务和界限，主观地急于要超过民主革命，低估了农民反封建斗争在中国革命中的决定作用，主张整个地反对资产阶级以至上层小资产阶级。“左”倾路线更把反资产阶级和反帝反封建并列，完全否认由日本侵略所引起的国内政治的重大变化，反而把同国民党反动统治有矛盾，而在当时积极活动起来的中间派别断定为所谓“最危险的敌人”。他们不了解半殖民地半封建的中国社会的特点，不了解中国资产阶级民主革命实质上是农民革命，不了解中国革命的不平衡性、曲折性和长期性，就从而低估了军事斗争特别是农民游击战争和乡村根据地的重要性，错误地要求红军夺取中心城市。

但是，因为毛泽东同志的正确的战略方针在红军中有深刻影响，在临时中央的错误路线尚未完全贯彻到红军中以前，一九三三年春的第四次反“围剿”战争仍然得到胜利。而在一九三三年底[1]开始的第五次反“围剿”战争中，极端错误的军事路线就取得了完全的统治。一九三四年一月召开的六届五中全会，是王明“左”倾路线发展的顶点。这时，他们错误地认为“中国革命危机已到了新的尖锐的阶段——直接革命形势在中同存在着”；认为第五次反“围剿”的斗争“即是争取中国革命完全胜利的斗争”。“左”倾路线在军事上，也形成了完整的体系。在建军的问题上，把红军的三项任务缩小成为单纯的打仗一项，要求不适当的正规化，把当时红军的正当的游击性和运动性当作所谓“游击主义”来反对；又发展了政治工作中的形式主义。在作战问题上，它否认了敌强我弱的前提；要求阵地战和单纯依靠主力军队的所谓“正规战”；要求战略的速决战和战役的持久战；要求“全线出击”和“两个拳头打人”；反对诱敌深入，把必要的转移当作所谓“退却逃跑主义”；要求固定的作战线和绝对的集中指挥等，总之是否定了游击战和带游击性的运动战，不了解正确的人民战争。

在第五次反“围剿”作战中，开始时实行了进攻中的冒险主义，洵口遭遇战偶然获胜，“左”倾机会主义者更以此为据，陈兵敌区，实行“御敌于

国门之外”的错误方针。

这时，福建事变发生，敌人被迫调动兵力东下。如果我们善于联合这些主张反蒋抗日的力量，共同对付蒋介石反动派，这对支持国内日益增长的抗日民主要求会起到极大的作用；同时，军事上也完全可能趁此消灭一部分敌人，粉碎第五次“围剿”。可是，“左”倾路线却断言中间派别是所谓中国革命最危险的敌人，因而坐失良机。敌人摧毁了福建人民政府，得以从容调转头来，重新压向根据地。

广昌一战，红军损失很大。从此，“左”倾路线又实行了防御中的保守主义，主张分兵把口，因而完全处于被动，东堵西击，穷于应付，以致兵日少而地日蹙。

最后，又拒绝了毛主席将红军主力转至外线，调动和歼灭敌人、用以保卫和扩大根据地的正确主张，实行了逃跑主义。一九三四年十月，猝然决定离开中央根据地，事前固然未在广大干部和群众中作深入的思想动员，又未作从阵地战转为运动战、从依靠根据地转为脱离根据地、长途行军作战所必需的准备工作，即仓促转移。

二

开始长征，由于“左”倾路线在军事行动中的逃跑主义错误，继续使红军受到重大损失。当时中央红军第五军团，自离开中央根据地起，长期成为掩护全军的后卫，保护着骡马、辎重，沿粤桂湘边境向西转移。全军八万多人马在山中羊肠小道行进，拥挤不堪，常常是一夜只翻一个山坳，非常疲劳。而敌人走的是大道，速度很快，我们怎么也摆脱不掉追敌。

我军经过苦战，突破敌人三道封锁线后，蒋介石急调四十万大军，分成三路，前堵后追，企图消灭我军于湘江之侧。

面临敌人重兵，“左”倾路线的领导更是一筹莫展，只是命令部队硬攻硬打，企图夺路突围，把希望寄托在与二、六军团会合上。在广西全县以南湘江东岸激战达一星期，竟使用大军作甬道式的两侧掩护，虽然突破了敌人第四道封锁线，渡过湘江，却付出了惨重的代价，人员折损过半。

广大干部眼看反五次“围剿”以来，迭次失利，现在又几乎濒于绝境，与反四次“围剿”以前的情况对比之下，逐渐觉悟到这是排斥了以毛泽东同志为代表的正确路线、贯彻执行了错误的路线所致，部队中明显地滋长了怀疑不满和积极要求改变领导的情绪。这种情绪，随着我军的失利，日益显著，湘江战役，达到了顶点。

这时，二、六军团为了策应中央红军，在川黔湘边界展开了强大攻势。蒋介石为了阻挡我军会师，忙调重兵堵截、追击。如果我们不放弃原来的企图，就必须与五、六倍的敌人决战。但部

队战斗力又空前减弱，要是仍旧采用正面直顶的笨战法，和优势的敌人打硬仗，显然就有覆没的危险。

正是在这危急关头，毛主席挽救了红军。他力主放弃会合二、六军团的企图，改向敌人力量薄弱的贵州前进，争取主动，打几个胜仗，使部队得以稍事休整。他的主张得到大部分同志的赞同。于是，部队在十二月占领湖南西南边境之通道城后，立即向贵州前进，一举攻克了黎平。当时，如果不是毛主席坚决主张改变方针，所剩三万多红军的前途只有毁灭。

中央政治局在黎平召开了会议，决定向敌人力量薄弱的贵州前进。部队在黎平整编后，立即出发，一九三五年一月强渡乌江，打下了遵义城。这时

期，行军作战虽然同样紧张，但由于毛主席的英明主张，作战一直顺利，部队情绪也逐渐振奋。

在遵义休整了十二天。党中央就在这时候召开了扩大的中央政治局会议。

三

遵义会议集中全力纠正了当时具有决定意义的军事上和组织上的错误。“左”倾路线的领导者，企图用阵地战代替游击战和运动战，用所谓“正规”战争代替人民战争。这个错误的军事路线，就决定了五次反“围剿”的失败，并招致了长征初期的严重损失。

这次会议，胜利地结束了“左”倾路线在党中央的统治，开始了以毛泽东同志为首的中央的新的领导，在最危急的关头挽救了党，挽救了红军。这是有极大的历史意义的转变，正是由于这一转变，我们党才能够胜利地结束了长征，在长征的极端艰险的条件下，保存了并锻炼了党和红军的基干，并且克服了张国焘的退却逃跑路线和分裂党的阴谋，胜利到达陕北，促成了抗日民族统一战线，推动了抗日高潮的到来。

遵义会议的精神传达到部队中，全军振奋，好象拨开重雾，看见了阳光，一切疑虑不满的情绪一扫而光。经过十多天的休整，部队体力稍见恢复，又进行了整编，立即移师北上。

这时候，二、六军团在湘鄂川黔地区颇有发展，但是因为敌人驻在芷江一线，防备我返回湖南，因而无法取得联系。四方面军在川陕也粉碎了四川军阀的六路围攻。当中央红军经桐梓、湄水（今习水），渡赤水河北上时，立即引起敌人极大的恐慌，四川军阀急忙抽调兵力至川黔边境布防，派其模范师（郭勋祺师）四处巡弋，并封锁长江，防我北渡与四方面军会合。当我军挺进至滇东北之威信时，敌周浑元、吴奇伟纵队已从湖南赶来。土城一仗，未能消灭郭师，敌又大军奔集。我乃放弃北渡长江的意图，突然甩开敌人，挥戈东指，再渡赤水河，重占桐梓、娄山关和遵义，消灭王家烈两个师。这时，敌周、吴纵队也已赶上，和我军展开激战。天下大雨，山路泞滑，我三军团与干部团和敌人反复争夺老鸦山制高点，一军团趁黑夜从西侧插入敌人大队中，

号声四起，山鸣谷应，敌人腹背受敌，顿时大乱，仓惶南逃。我军边追边打，直到乌江边，歼灭敌一个多师。残敌渡江南窜，怕我追击，把乌江浮桥拆掉，来不及过江的敌人也悉数被歼。这一战役是长征以来第一个大胜仗。

遵义会议以后，我军一反以前的情况，好象忽然获得了新的生命，迂回曲折，穿插于敌人之间，以为我向东却又向西，以为我渡江北上却又远途回击，处处主动，生龙活虎，左右敌人。我军一动，敌又须重摆阵势，因而我军得以从容休息，发动群众，扩大红军。侍敌部署就绪，我们却又打到别处去了。弄得敌人扑朔迷离，处处挨打，疲于奔命。这些情况和“左”倾路线统治时期相对照，全军指战员更深刻地认识到：毛主席的正确的路线，和高度发展的马克思主义的军事艺术，是使我军立于不败之地的唯一保证。

我军在遵义一带几次寻战，敌却小心防守。三月，我军便自遵义西进，占仁怀，由茅台三渡赤水河，再入川南。敌人料我将北渡长江，大为恐慌，连忙在川黔滇三省边界大修碉堡，企图封锁围歼我军。但我军却突然由川南折回贵州，在茅台附近四渡赤水河，除留一支小部队牵制敌人外，其余急行军通过枫香坝，南渡乌江，直逼贵阳，并且分兵一部东击瓮安、黄平。

这时候，蒋介石正亲自在贵阳督战，慌忙调云南军阀部队来“保驾”，又令薛岳和湖南部队东往余庆、石阡等地布防，防止我军东进与二、六军团会师。在部署这次行动时，毛主席就曾说：“只要能将滇军调出来，就是胜利。”果然，敌人完全按照毛主席的指挥行动了。于是，我军以一军团包围贵阳东南的龙里，虚张声势，迷惑敌人。其余主力穿过湘黔公路，直插云南，与驰援贵阳的滇军背道而行。这次，毛主席又成功地运用了声东击西的灵活的战术，“示形”于贵阳之东，造成敌人的过失，我军得以争取时机突然西去。

一过公路，甩开了敌人，部队就象插上了翅膀，放开大步，一天就走一百二十里。途中，连克定番（今惠水）、广顺、兴义等县城，并渡过了北盘江。四月下旬，我分三路进军云南：一路就是留在乌江北牵制敌人的别动支队九军团，他们打败了敌人五个团的围追，入滇时，占领宣威，后来经过会泽，渡金沙江；另两路是红军主力，攻克沾益、马龙、寻甸、嵩明等地，直逼昆明。这时，滇军主力全部东调，云南后方空虚，我军入滇，吓得龙云胆颤心惊，忙将各地民团集中昆明守城，我军却虚晃一枪，即向西北方向金沙江边挺进。

金沙江穿行在川滇边界的深山狭谷间，江面宽阔，水流湍急，形势非常险要。如果我军不能北渡，则有被敌人压在深谷歼灭的危险。这时，蒋介石似乎已经发觉了我军的行踪，天天派飞机来侦察。我军三路连夜向金沙江平行急进：一军团抢龙街渡，三军团抢洪门渡，干部团抢皎平渡，五军团仍旧殿后掩护。

干部团愉渡金沙江，袭击并消灭了川军一排守敌，迅即以一部控制了皎平渡两岸渡口，前后搜获七只小船。而团主力则由北岸的深谷，急进至几十里外的高原，击溃了川军援兵。这时，洪门渡因江流太急，无法渡过；龙街渡又因江面太宽，敌机可以低飞骚扰不便渡江；因此，一、三军团都集中到皎平渡渡江，而仍以五军团的一个师担任掩护。

三天后，敌人的敢死队十三师约五、六个团的兵力，向皎平渡追来，被我五军团打了个措手不及，沿江溃退下去。原来蒋介石也发觉了我军的战术方针有了新的变化，于是就在贵阳召开会议，研究我军近来的作战特点，规定了“长追稳打”的战术方针，以免被我军歼灭。现在敌十三师见脱离主力太远，被我一追，不知虚实，不敢轻举妄动，就在团街固守起来。我军就依靠皎平渡七只小船，经过九天九夜全部渡过江去。等敌人大队人马赶到时，船只已经烧毁，红军早已远走高飞了。

从此，我军跳出了数十万敌人围追堵截的圈子，取得了战略转移中具有决定意义的胜利。在会理休息了五天，继续北上。经西昌、泸沽，进入彝族同胞聚居的地方。我们坚定地执行了毛主席规定的民族政策，与沽基族首领结盟修好；并使老伍族中立；对受蒋介石特务支持利用，不断袭击我们的罗洪族，则反复说明我们是帮助少数民族求解放的。就这样依仗党的民族政策，顺利地通过了彝族地区，赶到河南岸的安顺场渡口。

安顺场原名支大地，濒大渡河南岸，是太平天国石达开从此北渡未成而最后失败之处。这里是一个河谷地带，两侧是四五十里的高山，在这样的深沟中，部队无回旋余地，兵力亦无法展开，极易为敌人伏击消灭。因此，四川军阀曾扬言红军将蹈石达开覆辙。河南岸安顺场驻着四川军阀的一个营，仅留一只交通用的小船，其余船只都被他们拉到河北岸去了。我们在河南岸

包围安顺场川军时，找到了那一只小船，便组织突击队渡河。十七勇士一过河去，就将敌人打垮，占领了渡口，接着，我第一师陆续渡过河去，扫清北岸沿河之敌，并在化林坪击溃了川军刘文辉的北岸预备队刘元堂旅。随即与南岸二师夹河而上，向泸定桥前进。第二师先到，敌人还没有来得及彻底破坏泸定桥，我军便攀缘铁索冲过大渡河与第一师会合。

一九三五年六月、红军飞渡大渡河后，在汉源打了一仗、击溃四川军阀四个团，旋经天全、芦山、宝兴，翻越了长征途中第一座大雪山——夹金山，占领川西北之达维、懋功等地，与四方面军胜利会合。

四

中央红军长征期间，川陕根据地的红四方面军曾经取得粉碎敌人六路围攻的胜利。接着，放弃了川陕根据地，在渡过嘉陵江、涪江、岷江后，到理番（今理县）、懋功一带，即与一方面军会师。

会师后，中央在两河口召开了政治局会议，决定继续北进。会后，毛主席率领部队于六月下旬启程，翻越梦笔山、长板山、打鼓山等大雪山，到达松潘附近的毛儿盖。可是，这时张国焘并没有放弃逃跑主义的错误路线。他在一、四方面军会师之前，业已成立西北联邦政府。由此可见；他的目的是在西北，包括西康、青海、甘肃西北部，以至新疆。此时他仍旧坚持预定计划，向西康、青海等少数民族地区退却。因而中央屡屡电催不应。

毛主席一面命令部队筹粮，准备过草地；一面耐心地等待，在毛儿盖停留了一个月。这时，日本帝国主义正加紧对我国的进攻，自“九一八”事变以来，由东三省而热河，由热河而华北各省，不到四年，差不多占领和侵袭了我国半壁河山！我党早在一九三三年一月，就曾发表宣言，表示愿意在三个条件下与全国各军队共同抗日。而国民党反动派却置民族存亡于不顾。一面降日卖国，一面却继续增兵“围剿”和追击红军，妄想将我全部消灭。其倒行逆施，令人发指。国内舆论，对我党坚持大义，深表同情，期望我党能负起抗日大任。我党早已发出停止内战，一致抗日的号召，得到全国各阶层人民的热烈拥护，打击了蒋介石坚持内战的反动政策。

接着，中央政治局又在毛儿盖召开会议，就一、四方面军会合后的政治形势与任务作出决议。并决定分兵两路北进。右路军由中央、毛主席率领，包括一方面军之一、三军团及四方面军之四军、三十军。左路军由朱总司令、张国焘率领，包括四方面军之九军、三十一军及一方面军之五、九军团。

右路军穿过草地，向班佑、巴西、阿西一带前进，在包坐河边的救济寺，消灭了胡宗南一个师。左路军由卓克基出发，经草地向阿坝、班佑一带前进。但到了阿坝后，张国焘进一步露出了他分裂党的野心，竟打电报给中央，要右路军全部南下。中央虽曾几次去电，指出只有北上才是出路，纠正其南下的错误，后来甚至严词责令北上，但张国焘却悍然不顾中央指示，仍坚持其错误路线。

这时，右路军虽只剩下七、八千人，可是中央北上的意志坚定不移。九月，部队自巴西出发，渡包坐河，沿白龙江前进，过栈道，攻克天险腊子口，然后即越岷山，脱离了雪山草地地区，到达甘南之岷县、西固间的哈达铺。敌人急忙拼凑了二、三十万人马、准备在渭水堵击。红军在哈达铺休息两天，便出动作向天水前进状，诱使敌人将主力集中天水。我们却以急行军自武山、漳县之间，顺利渡过渭水封锁线，相继占榜罗镇和通渭城。十月，经回民区，连续突破会宁、静宁之间的封锁线及平凉、固原之间的封锁线，击败敌四个

骑兵团的追击，翻越六盘山高峰，过环县，抵达陕北根据地之吴起镇（今吴旗镇）。直罗镇一仗，粉碎了蒋介石向陕甘边区的第三次“围剿”，给党中央把全国革命大本营放在西北的任务，举行了一个奠基礼。

党中央到达陕北以后，在一九二五年十二月召开了中央政治局会议（瓦窑堡会议）。会议批判了党内那种认为中国民族资产阶级不可能和中国工人农民联合抗日的错误观点，决定了建立抗日民族统一战线的策略；指出了中国革命的长期性，批判了党内在过去长时期内存在着的狭隘关门主义和对于革命的急性病。这些错误，都是党和红军在第二次国内革命战争时期遭受严重挫折的基本原因。遵义会议是在红军长征途中召集的，所以只能够对于当时最迫切的军事问题和组织问题作了决议。红军长征到达陕北之后，党中央、毛泽东同志才获得可能系统地阐明政治策略方面的问题。瓦窑堡会议是一次极关重要的会议。会后毛泽东同志义作了《论反对日本帝国主义的策略》的报告。这个报告，不但规定了当时党的政策，系统地提出了建立抗日民族统一战线的问题，而且总结了两次国内革命战争时期的根本经验，规定了党在民主革命时期的根本路线。

五

张国焘公开和中央分裂后，擅自率领左路军及右路军中原属四方面军的两个军，再过草地、翻雪山，经毛儿盖、懋功、宝兴等地，向川康边境的天全、芦山一带退却。在卓木碉，他终于奸心毕露，公然进行叛党活动，宣布成立伪中央，自己担任主席。朱总司令在这样的境遇下，坚持了毛主席党内斗争的正确方针，表现了坚定的政治原则性。张国焘要他发表宣言反对中央，他不但严词拒绝，而且耐心地向干部宣传中央的正确主张。

四方面军在天全、芦山一带停留了三个月。这时，敌中央军周浑元部队入川，与刘湘配合，向我们攻击。两军对峙，仗越打越大。部队消耗很大，张国焘却举棋不定，直到部分防地被突破，才被迫撤向道孚、炉霍、瞻化、甘孜和大金寺一带，仍旧企图向青海西宁方向逃跑。

这时，二方面军由湘鄂川黔边界根据地出发，经贵州、云南，长途转战，历尽艰辛，也来到甘孜。由于朱德、任弼时、贺龙、关向应等同志坚决维护中央正确路线；加上四方面军广大干部也逐渐认识到南下是错误的道路，纷纷要求北上抗日；因而叛徒张国焘的分裂阴谋就完全失败了。这时，他被迫取消了伪中央，并率领队伍北上。

部队由甘孜出发，经东谷、阿坝、包坐，再次过雪山草地，八月到达甘南，占哈达铺、大草滩、临潭。这时，中央已经派聂荣臻、左权同志带领部队西征，迎接二、四方面军北上。并准备组织静（宁）会（宁）战役。二、四方面军乃兵分两路：四方面军为左路；二方面军为右路。右路军经西和、武山之间东去，连克成县、徽县、康县、两当，并围攻凤县，拖住胡宗南的尾巴。聂、左部队已将毛炳文、许克祥包围起来，通知张国焘前来协同聚歼。谁知张国焘竟继续他逃跑主义的错误，以组织岷（县）洮（临洮）西战役为名，擅自带领左路军仍旧向西撤走，准备去青海西宁。后因部队不满，而且渡河困难，张国焘只好将部队又拉回来。

张国焘的错误，给党和红军带来了严重的损失。但由于遵义会议以后，全党确立了以毛泽东同志为首的党中央的正确领导，这才使得张国焘的错误没有能够发生更大的危害。毛泽东同志的正确领导，对从张国焘的错误路线下挽救四方面军，对从极端艰难困苦的情况下保存中国工农红军，对长征的

胜利，起了决定性的作用。

一九三六年十月，一、二、四方面军三大主力，终于在会宁会师。旋即在山城堡打了一仗，消灭胡宗南部一个师，胜利地结束了长征。从此，我军就亲密地团结在以毛泽东同志为首的党中央正确的领导之下，为争取实现党的抗日民族统一战线政策，迎接抗日高潮而奋斗。

回顾长征的全部过程，我们可以清楚地看出：长征是彻底纠正了“左”倾错误路线，确立了毛泽东同志正确路线的领导，才取得胜利的；长征是在与张国焘的右倾机会主义路线和他的分裂阴谋作了坚决斗争，并坚持了毛泽东同志的正确主张，才取得胜利的。

我们也可以看出：只有毛泽东同志久经考验的马列主义与中国实际相结合的革命战略思想，是中国革命的唯一正确的指导思想。只有它，才能赋予中国共产主义运动以无比顽强的生命力，赋予革命军队以无坚不摧的战斗力量。也只有它，才能引导红军奇迹似地战胜千苦万难，完成长征，走向新的胜利。

长征，用它铁的事实宣布，以毛泽东思想武装起来的中国共产党人，是不可战胜的。

注 释

[1]据考证，国民党军对中央苏区的第五次“围剿”为一九三三年九月二十五日从向黎川发动进攻开始。

我们在太行山上 (一九六二年六月二十一日)

—

太行山位于晋冀豫三省边界，高山连绵，地势险要，西有吕梁山，北有五台山，南临黄河，东接冀鲁平原，是华北的战略要地之一。

抗日战争一开始，党中央毛主席就已估计到华北抗战形势必将日趋恶化，并预定在日寇深入山西时，以八路军的三个师，分别控制吕梁、五台、太行诸山脉，作为开展华北游击战争，建立敌后抗日根据地，积蓄力量，坚持长期斗争的战略基地。

一九三七年九月底，八路军一二九师继一一五师、一二〇师之后出师抗日，到达了山西前线。

这时，华北的日寇在占领北平、天津以后，以二十万兵力沿平汉、津浦、正太、平绥诸铁路大举进犯，连陷保定、石家庄、邯郸、沧州、德州、大同等重要城市，并图一鼓而下太原。国民党在华北的军队和政府人员，弃城失地，狼狈溃逃。华北地区陷入一片混乱。

一一五师、一二〇师出师之后，即在平型关、雁门关、井坪镇等地有力地打击了日寇，取得了巨大胜利。一二九师在十月十九日，夜袭阳明堡敌飞机场，烧毁敌机二十四架，继而在正太路南侧，协同一一五师的部队，连续在马山村、七亘村、黄崖底、广阳等地给了正向太原急进的敌人以沉重打击，前后又歼敌一千余人。

国民党百万大军，由于执行不要人民群众参加的、单纯政府的片面抗战的路线，在敌人面前或则一触即溃，或则闻风而逃，并到处散布恐日情绪，为害人民，造成抗战危局。八路军在我共产党提出的全国人民总动员的全面抗战的路线下，以三师之众。向北挺进，连战连捷，团结人民，挽救抗战危局。两幅不同的图画，形成非常鲜明的对比。“民族救星共产党，国家干城八路军”，只有在共产党领导下实行全面抗战的路线才能胜利，这在抗战一开始就已经十分明显了。

一九三七年十一月初，上海、太原相继失守。毛主席指出，抗战正处在片面抗战到全面抗战的过渡期中，“在华北，以国民党为主体的正规战争已经结束，以共产党为主体的游击战争进入主要地位”[1]。在党内、在全国都要反对投降主义，既要坚持、扩大和巩固抗日民族统一战线，又要在统一战线中坚持独立自主的原则，放手发动敌后游击战争，建立敌后抗日根据地。稍后，毛主席又发表了《抗日游击战争的战略问题》和《论持久战》，有力地驳斥了亡国论和速胜论，阐明了持久战的道理和游击战争的重大的战略作用，并且英明地指出了中国取得抗战最后胜利的道路。毛主席的这些指示，以无比的光辉，照耀着中国人民前进的方向。

一二九师根据毛主席创建以太行山为依托的晋冀豫抗日根据地的指示，在中共中央北方局和十八集团军总部直接领导下，立即大刀阔斧地展开了开创根据地的工作。一面命令各团以营或连为单位，进到平汉路、正太路沿线，发动群众，开展游击战争，打击继续南犯的敌人；一面抽调大批干部和一些连队，组织了许多工作团和游击支队，分散到太行山区的各地发动群众。原来这一地区的党组织，虽在国民党多次摧残之后，力量不大，但也积极地执行着毛主席的指示，大力发动群众，组织抗日武装。这时，地下党的同志运

用统一战线政策组成的山西牺牲救国同盟会[2]、山西青年抗敌决死队[3]等进步的群众组织和抗日武装，也在晋东南地区积极开展工作。冀西地区成立了冀西游击队。这几支力量结合起来，展开了轰轰烈烈的创建抗日根据地的斗争。晋东南和冀西的几百万人民起来了。工会、农会、青救会、妇救会和抗日自卫队到处组织起来了，新的抗日民主政权建立起来了。工人、农民和青年知识分子争先恐后地参加抗日武装，每一个城镇和乡村都出现了“母亲叫儿打东洋，妻子送郎上战场”的动人事迹。游击队在各地如雨后春笋般地生长起来。太行和太岳两块抗日根据地开始创建起来了。

“分兵以发动群众，集中以应付敌人。”这是毛主席在第二次国内革命战争时期就总结出来的创建和扩大革命根据地的经验。我们遵循着毛主席的这个指示，在分兵发动群众的同时，也抓住有利的时机，集中兵力消灭敌人。一九三八年二月，日寇集中了三万余人，向晋南发动进攻。国民党军队仍然是望风披靡，不战而溃。至三月上旬，日寇便又侵占了临汾、长治、风陵渡等数十座城镇，控制了邯郸经长治到临汾的大道和同蒲路南段，并继续向晋西南黄河各渡口猛犯。为了打击侵入晋东南的敌人，箝制日寇的进攻，我们将分散活动的部队适当集中，寻机歼敌，二月二十二日，在正太路东段，包围旧关村，设伏长生口，消灭了由井陉出援旧关之敌一个加强中队。随即转师南下，寻歼占领邯郸、长治大道之敌。三月十六日，袭击黎城，设伏神头，迅速、干脆地歼灭了由潞城出援之敌一千五百余人。半个月后，又在黎城、涉县间的响堂铺地区布下伏兵，将由黎城东开的敌汽车一百八十辆全部烧毁，全部歼灭其掩护部队。

太行山上的抗日运动风起云涌，我们的主力又三战三捷，歼敌数千。敌人感到这块抗日根据地对它的威胁太大，于是在四月初，集中了三万多人，举行九路围攻，企图合击歼灭我军。但是我军在广大人民的支援下，机动灵活地转出了敌人的合击圈，并且于四月十六日，在武乡长乐村地区抓住了敌人的一路，以极为勇猛的动作，将敌压在狭窄的河谷里，截为数段，然后经过一整天的激战。歼敌二千余人。这一战，给了敌人九路中的主力一〇八师团以严重打击，其他各路敌人即纷纷回窜。我各部乘胜追击，连克长治、沁县等十八座县城，将敌人赶出晋东南。

粉碎敌九路围攻的胜利，使我们的脚跟在太行山上站得更稳了，使我党我军的威信更为提高，广大人民的胜利信心更为高涨。我们根据毛主席抓住大好时机，以太行山为支点迅速分兵，由山地向平原发展的指示，乃留一部分兵力继续在晋东南和冀西发展游击战争，建设根据地，而以一二九师的主力 and 一一五师的六八九团，向冀南进发。

冀南地区，自国民党军队南逃后，土匪和一些旧军官即招兵买马，各霸一方；豪绅地主亦纷纷成立反动道、会门和民团。日寇为达到其统治冀南的目的，一面笼络豪绅地主成立“治安维持会”，并大量收编土匪，组织伪军，一面挑拨各色武装互相火并，从中操纵，使他们都为其控制和利用。冀南的我党组织，在抗战开始后，立即发动群众，组织抗日武装。一二九师也曾在一九三七年底、一九三八年初，先后派挺进支队、东进纵队、骑兵团等挺进冀南，结合地方党所组织的抗日武装，展开创建抗日根据地的工作。五月初，一二九师的主力 and 一一五师的六八九团到达冀南后，首战威县，打跑了盘据该县的日军，接着乘胜分兵向漳河南北和卫河两岸发展。至九月底，消灭了伪军一万多人，解放了临清、高唐、临漳、滑县等二十余县。同时收纳和整

编了大小数十股游杂武装和二十余县的民团、保安队，加强教育，进行改造，逐渐提高其政治质量。一九三九年一月，日寇集中三万余人，对冀南进行大规模的“扫荡”。我军依靠广大群众，积极展开斗争，粉碎了敌人的“扫荡”。二月十日，在威县香城固全歼日军一个加强中队，击毙敌大队长以下二百余人。

位于河北、山东、河南三省结合部的冀鲁豫地区的党组织，在抗战开始后，也积极地发动群众，组织抗日武装，并团结了一部分愿意抗日进步的国民党人员如山东第六区专员范筑先等与我合作，创建了鲁西北、泰西（泰山以西）、湖西（微山湖以西）、冀南（河北省南部）、鲁西南等抗日根据地。一九三八年十二月以后，一一五师东进，在冀鲁豫地区有力地打击了敌人。在一九三九年五月的陆房战斗中，毙伤日寇一千三百余人。冀鲁豫抗日根据地也迅速发展起来。一九四〇年初，日寇实施“囚笼政策”，以铁路为柱、公路为链、碉堡为锁，企图分割和封锁各抗日根据地。我们结合广大人民，对敌展开了全面的交通斗争。一九四〇年秋，在以正太战役、榆辽战役为中心的大破击中，我们参加战役的部队，作战极为英勇，共毙伤日伪军五千余人。从一九三七年冬到一九四〇年，以太行山为中心的太行、太岳、冀南、冀鲁豫几块抗日根据地都迅速地创建和发展起来。东至津浦路，西到同蒲路，北至沧石路、正太路，南至黄河、陇海路的广大地区，成为敌后重要的抗战基地之一。这是坚决执行了党中央、毛主席放手发展敌后游击战争，建立敌后抗日根据地的指示的结果。

二

创建晋冀鲁豫抗日根据地，不仅和日寇进行了激烈的斗争，并且和国民党反动派作了激烈的斗争。国民党几十万大军和省、县等各级官员，在日寇进攻面前狼狈逃窜；但当我军奋勇抗击敌人，收复失地，创立敌后抗日根据地时，他们却又回头来对我们加以多方的限制和破坏，叫嚣要向我军“收复失地”。我们始终是在日寇和国民党反动派夹击之下，既要前门打虎，又要后门拒狼。这种形势在一九三八年冬日寇占领武汉以后，更为严重。这时，日寇对国民党采取了政治诱降为主、军事打击为辅的政策，逐渐转移其主要军事力量对付敌后我军。国民党则采取了消极抗战、积极反共的政策，对敌后抗日根据地军民加紧磨擦，为投降妥协作准备。在晋冀鲁豫抗日根据地周围，日寇逐渐增加兵力，从一九三八年十一月到一九四〇年底，对我冀南、冀鲁豫根据地进行了多次的“扫荡”，企图首先摧毁这两块平原根据地，然后摧毁太行、太岳山区根据地。国民党反动派也以冀南、冀鲁豫为重点，加紧磨擦。首先派鹿钟麟为河北省主席，到冀南进行反共。接着又将石友三部由鲁南调到冀南和冀鲁边，增加反共力量。他们提出“撤换县长，驱逐八路”的口号，要取消冀南行政主任公署，并且委派县长、区长，同抗日民主政权对立。他们到处勾结劣绅土豪，地痞流氓，横征暴敛，欺压人民，一再杀害共产党员和抗日群众。我们遵循着党中央、毛主席的指示，一方面耐心地争取他们团结抗战，多次和鹿钟麟会谈，晓以团结抗战的大义，另一方面也展开了反对国民党反动派设立第二政权的斗争，并作了应有的自卫准备，以便在忍无可忍时，给进犯者以必要的反击。一九三八年八月，我们对肆意磨擦，悍然向我进犯的反共专家张荫梧部作了“礼尚往来”的回击，坚持了抗日民主阵地。

一九三九年下半年，国民党反动派在日寇诱降、英美劝降的形势下，加

强了反共活动。十一月，国民党调整了他们在晋冀鲁豫地区的力量，安排了互相配合着的三路反共大军：一路是以它在太行山南部和中条山区的军队，配合阎锡山反对山西新军的活动，从南面、西面压迫我军，企图消灭太行山南部与晋南的山西新军和八路军；一路是以九十七军军长朱怀冰所部进到太行山北部，配合鹿钟麟等，企图控制冀西地区，割断我太行和冀南的联系，尔后进取冀南；一路是以石友三部的两个军和冀察游击总指挥孙良诚等部队，从东面向冀南、冀鲁豫我军进攻。

对国民党行将发动大规模的反共投降活动，我党早有准备。毛主席在一九三九年下半年所写的《反对投降活动》、《必须制裁反动派》、《目前形势和党的任务》等文件中，早已指出了这种形势，要全党作好准备。并且，毛主席还在《（共产党人）发刊词》、《中国革命和中国共产党》等著作中，总结了我党过去斗争的经验，阐述了在统一战线中又团结又斗争、以斗争求团结的方针。毛主席的这些著作，武装了我们的头脑，使我们能够清醒地来进行斗争。

十二月初，阎锡山发动了进攻山西新军的“十二月事变”，开始了国民党第一次反共高潮。十二月中、下旬，阎锡山的爪牙孙楚指挥其所属部队，在晋东南摧毁了沁水、阳城等七个县的抗日民主政权，共产党员和进步人士被屠杀和逮捕者达二千人左右，决死三纵队被反动军官拉走了四千多人。同时，蒋介石下令逼迫我军撤至白晋路以东、邯长路以北；朱怀冰部已进入冀西，抢占要点，并指示早已暗通日寇的侯如墉部向我进攻；石友三部在冀南、冀鲁豫也大肆进行反共活动。在这种情况下，我军就只有进行自卫的反击了。

在晋东南，我们一方面严正地拒绝了蒋介石逼我退出太行山南部和太岳区的命令，以一部分主力部队进入太岳，加强了该区的斗争力量，以另一部分主力部队坚持太行山南段的斗争。另一方面，根据阎锡山欲利用蒋介石的力量恢复其对晋东南的统治、蒋介石欲乘机将阎锡山势力排挤出晋东南的矛盾，以及孙楚攻我最为积极，蒋系各军怕损失实力、不甚积极的情况，采取了集中打击孙楚，麻痹太南蒋军、巩固太岳、逐步恢复太南的方针，先后重创了孙楚所率的独八旅及阎锡山的新编第二师、暂编第二旅。当蒋系的二十七军向我太岳区进攻时，我一面派人与之谈判，晓以曲直利害，一面给以适当惩戒，制止其进攻。

在冀西，我继续向鹿钟麟、朱怀冰等说明我团结抗战的主张，进行争取，同时集中了一定的部队，对附敌有据，罪恶昭著，人民蓄恨已久的侯如墉、乔明礼等部，实施进攻，将其八千余人大部消灭。在此情况下，朱怀冰处境孤悬，心虚胆怯，乃于一九四〇年二月初率部与鹿钟麟一起南撤至武安、涉县、磁县、继续进行其反共磨擦，破坏抗战的活动。

在朱怀冰部南撤后，我一面对其保持戒备，仍望其能改变反共反人民的态度，转而抗日，一面集中冀南、冀鲁豫及冀中、冀鲁边南来的部分兄弟部队共二十五个团，给附敌反共的石友三部以坚决打击，毙伤其三千余人。石友三率余部渡过漳河，逃向清丰一带。

这样，太岳区和太行山以南地区的局面稳定下来了，我取得了粉碎国民党反共高潮的第一个回合的胜利。但是，蒋介石并不甘心，他命令朱怀冰、鹿钟麟部在磁县、武安、涉县、林县地区，与退至漳河以南的石友三等部联成一片，并急调四十一军、七十一军向太南开进，企图向我举行新的大规模的进攻。为了粉碎蒋介石的这一阴谋，我乃乘四十一军、七十一军尚未到达

之际，于三月初在平汉路以东、以西，分别进行了反击石友三部、朱怀冰部的战役。经过四天战斗，将石友三部击溃，余部逃往陇海路边，将朱怀冰部大部歼灭，我控制了邯长路以南、临淇以北的地区。

蒋介石在其前锋反共爪牙遭我连续反击后，还图增调兵力，布置新的进攻。这时，党中央、毛主席仍本尽可能争取蒋介石集团继续抗战的方针，命令我们适可而止，结束反击作战，和国民党第一战区进行谈判。在谈判中我既坚决地揭露其反共阴谋，又作必要的让步，最后议定了以临屯公路及长治、平顺、磁县之线为界，该线以南为国民党军队驻区，以北为我军驻区。我们并立即将进至上述界线以南的部队撤回线北。

在粉碎国民党反动派的第一次反共高潮中，我们的胜利，是毛主席在统一战线中又团结又斗争、以斗争求团结的政策胜利。在斗争中，我们高举“坚持抗战，反对投降；坚持团结，反对分裂；坚持进步，反对倒退”的旗帜；坚决执行“有理，有利，有节”、“利用矛盾，争取多数，反对少数，各个击破”的策略原则，因而能够扭转严重的形势，稳定局面，使人民在抗战初期获得的果实得以保持。

以后，晋冀鲁豫边区军民，对国民党反动派的挑衅和进攻，继续进行了不断的斗争。如国民党反动派发动第二次反共高潮后，冀鲁豫区军民对孙良诚部的斗争，一九四二年人岳区的军民时间锡山部侵占我太岳区南部的反击，国民党反动派发动第三次反共高潮后，我军对大举侵入冀鲁豫区的李仙洲部的斗争，等等。在这些斗争中，无一不是根据毛主席的指示办事，因而都赢得了胜利。

三

一九四一年以后，日寇更加紧了对敌后抗日根据地的进攻。在华北，连续实施了五次“治安强化运动”，对其占领区实行“清乡”，对我边沿区实行“蚕食”，对我根据地实行“扫荡”，并使三者结合起来，反复进行。在平汉路西侧，敌人大力地进行“蚕食”，构筑了三道封锁线，企图切断我太行与冀南、冀鲁豫的联系。在冀南、冀鲁豫平原，敌人实施了多次的全面进攻，以纵横交叉的公路和碉堡，将我根据地分割成为王字形、田字形、米字形的许多小块，造成“格子网”的形状。一九四二年，敌在冀南增筑的公路和封锁沟、封锁墙就达四百八十多条，全长万余里，平均四平方公里就有一个据点。在太行、太岳山区，敌人以“蚕食”和“扫荡”相结合，以“蚕食”占领的点线作为“扫荡”的依托，又在反复的“扫荡”中继续加速“蚕食”。其“扫荡”的方法经常变换，从“分散配置”、“灵活进剿”、“牛刀子战术”，到“铁壁合围”、“反转电击”、“抉剔扫荡”等等。而每次“扫荡”又必实行杀光、抢光、烧光的“三光政策”，企图歼灭我军，摧毁根据地军民的生存条件。国民党反动派则大肆宣传“曲线救国”，敌后的国民党游杂部队大批投敌，公开充当日寇进攻抗日根据地的爪牙，就是尚未公开投敌的，也暗中与日寇勾结，互相配合，共同反共。加之，一九四二年、一九四三年连年灾荒，根据地的斗争愈来愈艰苦、愈困难了。

党中央、毛主席指出一九四一年以后抗日根据地的困难是“黎明前的黑暗”，鼓励全党全军增强团结、克服困难、积蓄力量、争取胜利，并且宣布了《关于抗日根据地土地政策的决定》、《关于统一抗日根据地党的领导及调整各组织间关系的决定》和《关于领导方法的决定》，强调了必须彻底实行“精兵简政”、使战争的机构适应战争的形势，要求各个根据地都要展开

大规模的生产运动和整风运动，指出这将会发生根本性质的效果，使我党立于不败之地。党中央、毛主席的这些指示是我们克服困难，争取胜利的指针。

一九四二年，晋冀鲁豫全区展开了大规模的减租减息运动。大批的干部，深入农村发动群众，领导广大农民开展减租减息的斗争，并且教育农民把改善生活的斗争和抗日斗争结合起来。这样，广大的农民进一步发动起来了，农村的面貌发生了新的变化，人民武装和人民政权也跟着迅速地加强了。边区军民，在增产节约、自给自足的号召下展开了大规模的生产运动。这时，财政经济工作也已初具规模，统一了税收和金融币制。冀南银行发行的钞票，通用晋冀鲁豫全区。这就大大加强了对敌斗争，保证了军需民用。一九四一年七月七日，晋冀鲁豫边区人民的代表机关——边区临时参议会开幕。这次会议选举了边区政府委员，成立了边区政府，晋冀鲁豫边区的各项工作更进一步展开了。

在深入发动群众、加强人民武装和人民政权、开展大生产运动的同时，根据地的军队和党、政机关一样，坚决地实行了“精兵简政”政策，大力紧缩机关，充实连队。一方面加强了地方武装的建设，一方面又保持了骨干力量。在根据地的各项工作中，都加强了党的一元化领导。在党的一元化领导下，更统一了对敌斗争的各项政策。在根据地、边沿区组织了正规军、游击队和民兵、自卫队相结合的游击集团，向敌占区“格子网”内派出非常精干的小部队和武装工作队。各区都抽调了大批干部，进入党校或组成干部整风队，进行整风，收到了巨大的效果。在整风运动中，提高了干部的阶级觉悟，发扬了实事求是的作风，改进了领导方法，更加认识了毛主席领导的英明和伟大，更加紧密地在党中央、毛主席的周围团结起来。

在反“扫荡”中，我们一部分地方武装和民兵坚持腹地斗争，广泛开展游击战争，打击敌人的“清剿”部队；主力则转至外线，配合边沿区的游击集团和敌占区的武工队、小部队，积极破坏敌人的交通线，捣毁其补给点。敌人的“扫荡”虽然来势汹汹，但进入我根据地后，立即遭到了沉重的打击。敌人出发了，我们遍布各地的情报站、了望哨就以各种方法传递消息，使广大军民随时都知道敌人的动向。敌人所到之处，不仅遇到彻底的空室清野，并且到处触发地雷，遭受袭击。部队和民兵，时而分散，时而集合，用各种武器袭击敌人，而敌人却到处找不到他们。真是“四面楚歌传来，一拳打去是风”。敌人的交通线和后方的据点、碉堡，又不时这一处，那一处，为我转出外线的部队破坏、袭击、夺取，敌人到处损兵折将，顾了这里，顾不了那里，最后不得不狼狈退出我根据地。

在敌占区“格子网”内，武工队、小部队积极地发动群众，和群众一起对敌进行了极为有力而又巧妙的斗争。他们把合法斗争和非法斗争、军事打击和政治攻势很好地结合起来，创造了许多有效的斗争方法。敌人在据点附近，甚至在碉堡内也会突然遭到打击，被打死或被活捉。在这种情况下，许多伪军、伪人员不敢再做坏事，并逐渐向我靠拢，与我建立了联系。我们逐渐地在敌占区内创立了许多小块的隐蔽的游击根据地。

在对敌斗争中，山地和平原互相支援。在冀南、冀鲁豫平原坚持斗争的军民，灵活地进行着各种斗争，经常挖沟、破路，破坏敌人的交通，并且吸取了冀中军民地道斗争的经验，挖了许多既便于隐蔽又便于出击作战的地道。许多地方的地道，不仅是户户相通，而且是村村相连。除地道外，还在村内堵起了原有的街口、大门，另辟通道出入，作好射击设备，与地道结合，

把整个村落变成了打击敌人的阵地。在太行、太岳山区，粉碎了敌人多次极为残酷的“扫荡”。太行山，不仅在抗战初期是我们据以开辟冀南和冀鲁豫地区的支点，在抗战中期，还支援了平原地区的斗争，在形势极为困难的情况下，冀南、冀鲁豫地区的许多干部和一部分部队则调到太行山区来休整、训练，成为支持整个山地、平原游击战争的基地。这样，山区和平原互相配合，充分地发动群众，军民团结一致，就形成了不可战胜的雄伟力量。我们就是依靠着这个力量，坚持了艰苦、复杂的斗争。

四

一九四三年，晋冀鲁豫抗日根据地进入了恢复和再发展的新阶段。在这个新的阶段中，我们继续粉碎了敌人的多次“扫荡”，并且对一切可能夺取的敌占城镇和据点，展开了进攻。对深入我根据地内突出、孤立的敌伪军据点，采取了以围困为主的方法夺取之。如围困沁源就是一个典型的范例。在这次围困战中，我们以少数部队配合当地民兵和广大群众，以广泛的游击战争袭扰敌人的据点，打击敌人的运输，从一九四三年初到一九四五年四月，前后杀伤了敌伪军四千余人，最后收复了沁源县城，对盘踞在根据地周围的敌伪军据点，在可能夺取的条件下，就集中一定的兵力，以偷袭、强攻、里应外合等各种手段夺取之。一九四三年至一九四四年，太行、太岳、冀南、冀鲁豫都曾组织了几次较大的战役。如一九四三年七、八月间连续进行了卫南战役和林南战役，共歼灭了敌伪军一万二千余人，收复了卫河以南和林县以南的广大地区。一九四四年三月日寇大举进攻河南，国民党四十万军队溃退，豫西沦入敌手，我们又遵照党中央的指示，前后派遣了几支部队，开创了豫西抗日根据地，扩大了豫东抗日根据地。以后，在晋冀鲁豫抗日根据地周围，又举行了多次的战役，猛烈地扩大了解放区，缩小了敌占区。一九四五年八月八日苏联对日宣战，出兵我国东北以后，晋冀鲁豫全区军民坚决地遵循着党的第七次代表大会的指示，勇猛地向敌人展开大反攻，在一个短时期内即歼灭敌伪军五万余人，收复了县城五十九座，和全国兄弟战略区相互配合，获得了抗日战争的胜利。

在抗日战争中，晋冀鲁豫抗日根据地所获得的胜利，是党的胜利，毛泽东思想的胜利，人民的胜利。毛主席对于抗日战争，作了极为深刻的分析，并根据这种分析，确定了“全面抗战”的路线，统一战线中独立自主的原则和“基本的是游击战，但不放松有利条件下的运动战”的战略方针；又根据战争发展的情况，制定了实现这个路线、原则、方针的一系列的具体的政策。这是抗日战争获得胜利的根本原因。晋冀鲁豫抗日根据地能够迅速开创，能够粉碎日寇的多次围攻，能够击溃国民党军队的多次挑衅，能够在敌顽夹击下克服严重困难转入反攻，取得胜利，都是在党中央、毛主席的领导下，贯彻执行了正确的路线和政策，充分地发动了群众，军民同命，英勇奋斗的结果。毛主席说：“兵民是胜利之本”。这一相信群众，依靠群众的英明思想，在太行山，在晋冀鲁豫边区，也像在其他抗日根据地一样，得到了证实。在长期艰巨的斗争中，无数的事实都教育了我们：任何时候都不能丝毫违背毛主席的指示，只有跟着毛主席走才能胜利。

注 释

[1]见《上海太原失陷以后抗日战争的形势和任务》，《毛泽东选集》第二卷第三八八页。

[2]山西牺牲救国同盟会，是一九三六年九月，以共产党为核心，在山西

太原公开成立的一个地方性的群众抗日团体，简称“牺盟会”。山阎锡山自任会长。不久，中国共产党派薄一波等人到太原，参加了牺盟会的领导工作。在抗日战争爆发以后，牺盟会积极组织群众，发动游击战争，并组织了山西青年抗敌决死队，配合八路军作战，在山西的抗日战争中曾起了重大的作用。

[3]山西青年抗敌决死队，是抗日战争爆发后，以牺盟会为基础在山西成立的抗日武装，是山西新军的主要部分（山西新军除决死队外，还有工人武装自卫队、政治保卫队、暂编第一师等），到一九三八年已发展到四个纵队（每个纵队约八、九个团），成为山西八路军的一个重要助手。它形式上是由阎锡山管辖，属于阎军的建制，而实际上是由共产党组织和领导、指挥的。一九四〇年春，粉碎蒋介石、阎锡山发动的第一次反共高潮后，山西新军正式归入八路军建制。

千里跃进大别山 (一九六三年四月十日)

一九四七年七、八月间，中国人民解放军晋冀鲁豫野战军遵照党中央和毛主席的指示，强渡黄河，千里跃进大别山。我军这一战略行动，恰似一把利剑插进蒋介石反动统治的心脏，它同东北、华北、西北、华东等战略区的反攻和进攻相配合，形成了对敌人的全国规模的巨大攻势。从此，中国人民解放军由内线作战转为外线作战，由战略防御转入战略进攻，扭转了整个战争形势，为夺取全国胜利创造了极为有利的条件。

今天，我们回顾这一段斗争史实，对于更好地学习和领会毛泽东思想，是大有裨益的。

—

到一九四七年六月，中国人民第三次国内革命战争已经进行了整整一年。经过一年的战争，敌人虽然受到了很大的削弱，但是，无论在数量上或者装备上它都还占着优势。蒋介石还在继续获得美帝国主义大量的军事援助和经济援助，还有广大的统治区可供搜刮以支持其军事进攻。敌人对我解放区的重点进攻还在继续进行：集中了二十一个旅共二十万人压在陕北战场上；集中了五十六个旅共四十万人压在山东战场上。东北战场上的敌人虽已被迫采取“全面防御”，但也还保持着相当大的兵力。解放区的重要城市延安、临沂和张家口等还沦陷在敌人手中。当时，从表面上看，可说是乌云依然弥漫天空，局势依然严重。

但是，毛主席高瞻远瞩，科学地分析了革命形势，指出战略进攻的时机已经到来了。

早在战争一开始的时候，毛主席就英明地指出：“蒋介石虽有美国援助，但是人心不顺，士气不高，经济困难。我们虽无外国援助，但是人心归向，士气高涨，经济亦有办法。因此，我们是能够战胜蒋介石的。”[1]战争打了三个月之后，毛主席又指出：“除了政治上经济上的基本矛盾，蒋介石无法克服，为我必胜蒋必败的基本原因之外，在军事上，蒋军战线太广与其兵力不足之间，业已发生了尖锐的矛盾。此种矛盾，必然要成为我胜蒋败的直接原因。”“敌人的野战军，一方面，不断地被我歼灭，另方面，大量地担任守备，因此，它就必定越打越少。”[2]到一九四七年的二月，毛主席指出：“我军如能于今后数月内，再歼其四十至五十个旅，连前共达一百个旅左右，则军事形势必将发生重大的变化。”[3]事实正是这样，经过一年来的军事较量，敌人被我军歼灭了正规军九十七个半旅，连同非正规军共一百一十余万人，被迫把全面进攻改为重点进攻，而且重点进攻也遭到了挫折，成了强弩之末。敌人进攻解放区的兵力，除了用于守备者外，战略性的机动力量已经大大减少。在后方任守备的只有二十一个旅，且都分布在新疆、甘肃、四川、西康等省。在湘、桂、黔、闽、浙、赣等六个省的广大地区，只有一些地方保安部队。国民党的后备力量已经快用完了。同时，在敌人统治区域的伟大的人民运动，已经蓬勃发展起来，迅速地遍及六十多个大中城市，形成了反对蒋介石反动统治的第二条战线。总之，蒋介石无论是在军事上或政治上都打了败仗，“已处在全民的包围中”[4]。而我军则在战争中不断得到锻炼和发展，装备大为改善，士气极为旺盛，广大指战员掌握和运用毛主席战略战术的本领有了很大的提高。广大解放区在“前方打老蒋，后方挖蒋根”的口

号下胜利地进行着土地改革。我军的后方更加巩固了。

所有这一切，都显示出中国人民最后推翻国民党反动统治的新的革命高潮临近了，我军转入战略进攻的时机基本上成熟了。

机不可失，时不再来！毛主席的意图是：在这样的情况下，我们不应等到敌人的进攻被完全粉碎、我军在数量上装备上都超过敌人之后再去展开战略进攻，而应抓住这个有利时机、不让敌人有喘息机会，立即由战略防御转入战略进攻。因而规定我军第二年作战的基本任务是：“举行全国性的反攻，即以主力打到外线去，将战争引向国民党区域，在外线大量歼敌，彻底破坏国民党将战争继续引向解放区、进一步破坏和消耗解放区的人力物力、使我们不能持久的反革命战略方针。” [5]

战略进攻的矛头指向哪里？毛主席英明地选定在大别山地区。大别山，雄峙于国民党首都南京与长江中游重镇武汉之间的鄂、豫、皖三省交界处，是敌人战略上最敏感而又最薄弱的地区。这里又曾经是一块老革命根据地，有经过长期革命斗争锻炼的广大群众，多年来一直有我们的游击队坚持斗争，我们容易立足生根。我军占据大别山，就可以东慑南京，西逼武汉，南扼长江，瞰制中原。“卧榻之旁，岂容他人鼾睡？”蒋介石必然会调动其进攻山东、陕北的部队回援，同我们争夺这块战略要地，这就恰恰可以达到我们预期的战略目的。

应当采取怎样的进攻样式？毛主席指示，进军大别山不能象北伐时期那样逐城逐地推进，而必须采取跃进的进攻样式：下决心不要后方，长驱直入，一举插进敌人的战略纵深，先占领广大乡村，建立革命根据地，以乡村包围城市，然后再夺取城市。

党中央和毛主席指定由晋冀鲁豫野战军主力担负进军大别山的光荣任务。以十几万大军远离根据地，一举跃进至敌人的深远后方去作战，这种独特的进攻样式，是史无前例的。不难设想，要实现这样伟大的战略计划，决不是轻而易举的。当时，毛主席既估计到跃进大别山的有利条件，又充分估计到了到外线作战的种种困难，指出可能三个前途：一是付了代价站不住脚，转回来；二是付了代价站不稳脚，在周围打游击；三是付了代价站稳了脚。并告诫我们要作充分的思想准备，从最坏处着想，努力争取最好的前途。

二

为了实现跃进大别山、夺取中原的战略计划，毛主席作了三军配合、两翼牵制的周密部署。三军配合是：除由晋冀鲁豫野战军主力实施中央突破直趋大别山以外，还由陈毅、粟裕率华东野战军主力为左后一军，挺进苏鲁豫皖地区，由陈赓、谢富治率晋冀鲁豫野战军的两个纵队另一个军为右后一军，自晋南强渡黄河，挺进豫西。三军在江（长江）、淮（淮河）、河（黄河）、汉

（汉水）之间布成“品”字形阵势，互为犄角，逐鹿中原，机动歼敌。两翼牵制是：以陕北我军出击榆林，调动进攻陕北的敌人北上，以山东我军在胶东展开攻势，继续把进攻山东的敌人引向海边，便利前述三军的行动。

当时，蒋介石利用黄河从陕北到山东所构成的“乙”字形天然形势，把主力集中于陕北、山东两翼，实施进攻，企图将我军压缩到“乙”字形的弧内，然后聚而歼之。在其联系两翼的战线中央，则凭借黄河天险只以少数兵力实施防御。这种兵力部署，很象一个哑铃，两头粗，中间细，其中央部分就成了要害和薄弱部分。毛主席正是要我们在这里实施中央突破。

我野战军接受任务后，全军为之振奋，立即进行渡河作战的准备。根据地的广大群众，也积极为部队的出征准备了大批的粮食、车辆和担架，支援前线。

根据毛中席的指示，我们把渡河地点选定在鲁西南的东阿至濮县之间。这里河宽水深，敌人自恃这一天险可抵“四十万大军”，仅在南岸分别构筑了滩头阵地和野战工事，用两个师直接扼守河防，另外摆一个师在嘉祥地区机动。为了迷惑敌人，我们采取了声东击西和支作战、主作战相配合的打法。发起渡河作战的前几天，以太行、冀南军区部队伪装主力，在豫北发起作战；以像皖苏军区部队向开封以南地区佯施攻势，以转移敌人的视线；我野战军主力则隐蔽地、神速地从豫北开赴渡河地点，并派冀鲁豫军区部队事先偷渡黄河，以接应主力南渡。六月三十日夜，正当豫北、豫皖苏两战场我军大张声势、积极行动的时候，我们在东阿至濮县横宽三百里的地段上，突然发起了渡河作战。在南岸我预设部队的接应下，在当地群众的支援下，我一、二、三、六等四个纵队共十二万大军，以偷渡与强渡相结合的战术，一举突破黄河天险。敌河防部队立刻全线崩溃。

与此同时，华东野战军的五个纵队也在津浦路泰安至临城一线，发动了攻势，有力地支援了我们的行动。

我军胜利突破黄河天险，大大震动了敌统帅部。蒋介石为了堵住这一缺口，仓惶从豫北战场和豫皖苏战场调集三个整编师和一个旅赶来增援，并由山东调来王敬久统一指挥，分左右两路，向定陶、巨野推进。敌人的企图是坚守郛城，吸我屯兵于城下，然后以其右路主力拊我侧背，迫我背水作战，把我军歼灭于黄河、运河三角地带，或重新逼过黄河。我们看穿了敌人的这个诡计，趁势发起了鲁西南战役。将计就计，采取“攻其一点，吸其来援，啃其一边，各个击破”的战法：一面坚决围攻郛城，吸引援敌北上；一面派有力部队向西南急进百余里，直插敌人纵深，攻取定陶、曹县；又以一部兵力向正南猛插到冉固集、汶上集地区，拊击敌人的侧背。七月七日至十日，我军攻克郛城，歼敌两个旅及一个师部，同时攻下了定陶、曹县，全歼定陶守敌和敌左路军的一个旅。于是右路敌军三个整编师，就成了一条孤立的长蛇阵，摆在巨野东南、金乡西北的六营集、独山集，羊山集。这时，我各个纵队都已腾出手来。毛主席指示我们：应该放手歼敌。歼灭敌人愈多，对跃进大别山愈有利。我们遂以远距离奔袭的动作，迅速将敌人的三个师分割包围。独山集的敌人慌忙逃向六营集。十四日，我们发起六营集战斗，采用“围三阙一”的打法，网开一面，虚留生路，布下了一个口袋阵。入夜，我军由西面猛攻，敌阵大乱，果然纷纷夺路东逃，被装进了“口袋”。敌三个半旅及两个师部又彻底被我消灭了。

十五、十六两日，我军继续攻击困守在羊山集的敌六十六师。由于羊山集三面环水，背依羊山，敌人又抢修了坚固工事，所以几次未能攻下。这时，蒋介石一面命令该敌固守待援，牵制我军，一面急调八个师另两个旅赶来寻我主力作战。但我趁敌援兵主力尚未靠拢的时机，二十二日首先歼灭了金乡来援之敌一个旅。二十七日集中兵力对羊山集的敌人发起总攻，经过一昼夜的激战，终于全歼了这股负隅顽抗的敌人。

我军突破黄河天险后，经过二十八天激烈的连续战斗，歼灭了敌人九个半旅和四个师部共五万六千余人[6]，胜利地结束了鲁西南战役，取得了战略进攻的初战胜利，打开了跃进大别山的通路。

坐镇开封的蒋介石，不甘心于这一失败，又纠集其原在鲁西南的和新调来的五个集团共三十个旅的庞大兵力，分五路向郛城、巨野地区的我军实施分进合击，妄图歼灭我主力于陇海路和黄河之间，或把我军逐回黄河以北，以堵塞这个被我打开的缺口。蒋介石还准备了更毒辣的一手，再打不赢，就掘开黄河堤坝，水淹我军。当时，我军打了胜仗，士气高涨，我华东野战军主力五个纵队结束了在津浦线上的攻势以后，也转出外线，开进到鲁西南，我们的力量更强大了。所以，好些指挥员要求再战，扩大战果。但是，党中央和毛主席权衡了整个战局，要求我们一定要先敌进入大别山，先敌在大别山展开，指示我们“下决心不要后方，以半月行程直出大别山”。

我们坚决执行党中央和毛主席的指示，立即调整部署，开始行动。为了利于我主力隐蔽地突然地实施跃进，以新编成的十一纵队在黄河边佯动，造成我军渡河北返的声势，吸引敌人继续合围；以豫皖苏军区部队破击平汉路，断敌交通；并决定待主力跨过陇海路后，中原独立旅即西越平汉路，直出信阳以西，作出挺进桐柏山的姿态，以迷惑武汉、信阳之敌。同时华东野战军的五个纵队也积极捕捉战机，打击敌人，以掩护我野战军主力南进。八月七日夜，正当各路敌人向我合击的包围圈将拢未拢，而由南向北进击的一路已越过菏泽、巨野公路，陇海路两侧完全没有敌人正规军的时刻，我们突然甩开敌人，兵分三路向南疾驰：第三纵队在左，沿城武、虞城、鹿邑、界首之线直奔皖西；第一纵队在右，沿曹县、宁陵、柘城、项城、周家口、上蔡之线直奔豫南；中原局、野战军指挥部率第二、第六两个纵队居中，沿沈丘、项城、息县之线前进。从此，开始了千里跃进的壮举。

敌人在鲁西南扑空了。由于连日暴雨，河水猛涨，敌人又错误地判断我军只是在其大军压境的情况下“北渡不成而南窜”。所以，除从蚌埠抽调少景部队插到太和，协同地方民团在沙河沿岸扼守渡口，控制船只，防我南渡以外，急令其鲁西南的主力兵团尾我追击。敌人以为沙河以北的黄泛区这一天然障碍可以阻滞我军，妄图赶上来一举把我歼灭。可是，我军已先敌两天跨过陇海路，进入黄泛区，把敌人远远抛在后边了。

黄泛区是抗日战争时期蒋介石不顾人民死活，决堤使黄河改道造成的，宽达三十多里，遍地积水污泥，浅则及膝，深则没脐，没有人烟，没有道路。为了争取时间，把敌人甩得更远，我军指战员不顾敌机轮番袭击，不顾连续行军的疲劳，在烈日当空的酷暑季节，艰难地一步一步跋涉前进。有时要从没颈的泥潭中把战友救出来，有时又只得眼看着军马被泥潭吞噬。同志们拉的拉，推的推，扛的扛，抬的抬，千方百计，终于把大炮、辎重、车辆拖过黄泛区。

正当我中路部队通过黄泛区的时候，我右路部队已奔赴沙河的新店渡口实施敌前强渡，抢过南岸；左路部队以一昼夜百余里的急行军迫抵沙河，夺取了太和渡口；豫皖苏军区部队也进至沙河南岸。在他们的掩护与接应下，我中路部队于十八日迅速渡过了沙河。蒋介石企图把我军歼灭于黄泛区的毒计，又被彻底粉碎胜利渡过沙河后，为了快速前进，继续战胜敌人追堵，我各部队实行轻装，埋藏和炸毁了一些必须精简的笨重武器、车辆，并再次对部队进行动员，提出“走到大别山就是胜利”的口号。部队斗志昂扬，前进的速度更快了。

直到这时，蒋介石才大梦初醒，发现我军的矛头是指着大别山。于是，急忙赶调一个师零一个旅到汝河南岸的汝南埠一带，占领渡口，毁掉民船，

摆开阵势，挡住我们的去路。

八月二十三日下午，我中路先头部队冒着敌机的轰炸扫射，架起浮桥，抢占了河南岸的一个桥头堡大雷岗。敌人马上从东西南三面构成一个马蹄形阵势，把这个小小的村庄围住，企图阻拦我军前进。

此时，我东、西两路部队已先敌越过汝河，逼近淮河，中路部队也有一个纵队先敌抢过汝河，继续南进，留在汝河北岸的，只有中原局机关、野战军指挥部和一个纵队的兵力。而紧跟在我背后的三个师的敌人。距离我们只有五六十里，不用一天就可以赶到。前有阻师，后有追兵，形势真是千钧一发，万分险恶。我们能否在短短几个小时内抢渡汝河，关系到整个跃进行动的成败，从而也关系到整个战局。战略跃进的光荣使命鼓舞着我们，此刻，面前即使横着刀山火海，我们也必须打过去！黄昏后，我和邓小平同志赶到了汝河北岸先头部队的指挥所，命令部队以坚决进攻的手段对付堵击的敌人。说明“狭路相逢勇者胜”！只要我们坚决、勇敢不怕牺牲，就一定能够打过去。

强渡汝河的战斗开始了。纵队和旅的干部亲自下到团、营、连指挥作战。战士们英勇顽强地同数倍于自己的敌人拚杀。抢夺桥头堡的敌人被我击退后，我后续部队陆续渡河前进。各部队冒着敌机的低空轰炸、扫射和两边敌人近距离的侧射火力，边走边打，勇往直前，终于在大小雷岗和东西王庄一带杀开了一条血路，掩护着中原局和野战军指挥部突破敌人层层拦阻，胜利地闯过了千里跃进途中的这个险关。

就这样，我军以锐不可当之势，粉碎了敌人数十万大军的前堵后追，先后跨越了陇海路、涡河、黄泛区、沙河、洪河、汝河、淮河等重重障碍，经过二十多天的艰苦跋涉和激烈战斗，终于在八月末先后进入大别山区。

这期间，我陈谢兵团在晋南强渡黄河，腰斩陇海，东逼郑州、洛阳，西叩潼关，接着又依托伏牛山在豫西展开，迫使陕北战场的敌人南撤，吸引尾追我野战军主力的敌人，抽调三个师的兵力西顾。华东野战军主力，在鲁西南地区辗转作战，机动歼敌，拖住了大量敌军，有力地支援了我们向大别山的进军。陕北、山东的我军，也已粉碎了敌人的重点进攻，并转入了战略反攻。三

我军进入大别山后，以邓小平同志为首的中原局，立即号召部队和地方干部坚决地义无反顾地为重建大别山革命根据地而斗争。重建这块根据地最根本的问题，就是要坚决执行毛主席在《解放战争第二年的战略方针》中所指示的：“到国民党区域作战争取胜利的关键：第一是在善于捕捉战机，勇敢坚决，多打胜仗；第二是在坚决执行争取群众的政策，使广大群众获得利益，站在我军方面。只要这两点做到了，我们就胜利了。”[7]

在重建这块根据地的过程中，我们同敌人展开了反复的极端激烈、艰苦的争夺战。概括起来，可说是经过了三个回合的斗争。

第一个回合：迅速实施战略展开。

我军进入大别山初期，敌主力尚被甩在淮河以北，大别山区极为空虚。为了迅速立足生根，我们立即按照中原局的计划，分遣各部队向预定地区开进。以三个旅在皖西展开，两个旅在鄂东展开，九个旅摆在大别山北麓的商城、罗山地区，一面牵制敌人，一面就地展开。同时，将全区划分为豫东南、鄂皖，皖西、鄂东等四个工作地区，组成党的工作委员会，分别由各纵队抽调部队和干部，在统一领导下，开展地方工作，估计到新区斗争的复杂性和

艰苦性，我们坚决精简机关，减轻装备，再一次隐藏了一批辎重，减去了许多牲口，并训练部队迅速熟悉南方作战条件和生活习惯，以适应新的斗争环境。

就在我们实施战略展开的过程中，尾追我们的二十三个旅的敌人，也先后压过淮河，进入大别山区。敌人的企图是：以多数兵力摆在平汉线及其东侧，阻我向桐柏山、大洪山地区发展；以一部兵力实行分散“清剿”，摧毁我地方政权，使我失去立足之地；另以敌国防部长白崇禧亲自指挥的桂系两个师实行机动，寻找我主力作战，把我军赶出大别山。

我军深入到敌人战略纵深地带，在无后方依托的条件下实施战略展开，创建新的根据地，这在历史上是空前的创举。要达到这一目的，就必须遵循毛主席“分兵以发动群众，集中以应付敌人”的原则，正确地解决兵力的集结和分遣的问题。部队既要打胜仗，又要占领地方。要打仗，就不能不保持相当的机动兵力；而要占领地方，又势必分散一部分兵力，以至削弱主力。打仗和占领地方两者虽有矛盾，但是又是统一的。因为只有多打胜仗，多歼灭敌人的有生力量，才能鼓舞士气，振奋人心，有利于占领地方；另一方面，只有多占领地方，发动和组织群众，才便于分散敌人，消灭敌人。

遵循着上述原则，在实施展开的同时，我们集中一部兵力，于九月上旬在商城以北的河凤集地区打击了战斗力较弱而又孤立的敌滇军一个师。中旬，在商城以西的中铺地区歼敌一个团。下旬又在光山附近打击了东援之敌一个师。经过这三次作战，我们把敌人的机动兵力全部调到大别山以北地区，保障了我军在大别山南部的鄂东、皖西胜利展开。但是这三次作战，打得都不够理想，没有全歼敌人。这主要是由于我们刚刚由内线转到外线，由北方转到南方，缺乏无后方作战和山地、水田地带作战的经验。饮食不习惯，穿不惯草鞋，语言不通，地形不熟等等，都给部队造成了不少困难。虽然我们在进入大别山之初，即已指示部队抓紧形势任务教育，指出创建大别山根据地必然会遭遇到暂时的困难，强调发扬艰苦奋斗的作风。但是，自强渡黄河以来，部队一直处在连续的行军作战过程中，未能休整和进一步进行政治思想动员，所以有些同志对重建大别山根据地的战略意义和艰苦性仍然认识不够。再加上群众未发动，政权未建立，粮食要自己筹，伤员要自己抬，打完仗也没有可以休整的时间和地方。因此，有些部队一时呈现出疲惫和纪律松弛的现象。有些干部，打起仗来顾虑重重，错过了一些歼敌的机会。为了及时解决部队的思想问题，我们于九月下旬在光山的王大湾召开了旅以上高级干部会议。小平同志严肃地指出：越是在困难的时候，高级干部越要以身作则，鼓励部队坚决勇敢地歼灭敌人。我们既反对在条件不可能的时候轻率地去作战，更要反对在条件可能的时候不敢勇猛地去作战。小平同志强调部队必须认真执行三大纪律八项注意。指出毛主席在井冈山建军之初规定的三大纪律八项注意，决不是什么简单的规定，而是党的路线和政策的体现，能否坚决执行，关系我们在大别山能否站得住脚，一定要牢固地树立起以大别山为家的思想，坚决克服怕打硬仗、纪律松弛等等右倾思想情绪。这次会议对后来的胜利起了重要的作用。

大别山的人民群众有着优良的革命传统。但是，由于土地革命战争和抗日战争时期我军主力三次撤出这一地区[8]，群众受过反动派极端残酷的镇压。再加上这次我军初到，当地的反动统治还未摧垮，保甲、特务势力仍在暗地里威胁和控制群众。因此，群众对我军究竟能否长期在这里站住脚，还

有些怀疑，虽然心里很欢迎我们，但在表面上却不敢过分接近我们。为了尽快地解除群众的顾虑，迅速把群众发动起来，我们积极展开了宣传工作，向群众说明我军已经发展壮大，这次打回来，是在歼灭了敌人一百多个旅以后的战略大进军，我们再不会走了，一定要和大别山人民同生死共患难，为重建大别山根据地而斗争。同时，号召部队发扬艰苦奋斗、自力更生。联系群众的作风，担负起打仗、做群众工作、筹集给养等三大任务。当时，指战员们都背着沉重的粮食、弹药行军，抬着山炮翻山越岭。又值雨季，身上常常湿透，不少人连草鞋也没有，不得不赤足行军。干部们都将自己骑的牲口，用来运粮食，驮伤员，并亲自参加抬送伤员。部队在疲劳的行军之后，还得自己推谷子、舂米、做饭、打草鞋、打马掌。由于给养不能及时得到补充，有的部队曾二十几天不见油盐，甚至只能以清水煮马肉充饥。尽管如此，大家还是严格遵守群众纪律。就这样，我们战胜了无后方作战的种种难以设想的困难，以自己的实际行动，影响了群众。群众逐渐活跃起来，与部队亲密合作，同心协力地担负起了重建大别山根据地的任务。

经过一个多月的艰苦斗争，到九月底为止，我们先后解放县城二十二座，歼灭了敌正规军六千余人、反动地方武装八百余人，并且建立了十七个县的民主政权，初步完成了在大别山地区的战略展开，取得了第一个回合的胜利。

第二个回合：积极寻机歼敌，进一步完成战略展开。

十月十日，中央发表了《中国人民解放军宣言》、《中国土地法大纲》，同时颁布了中国人民解放军口号和重行颁布了三大纪律八项注意。党通过《中国人民解放军宣言》提出了“打倒蒋介石，解放全中国”的口号，并且宣布了党的八项基本政策。据此，中原局发出了《放手发动群众创建大别山根据地》的指示，要求在全区普遍宣传党的土地法大纲，立即发动群众向封建地主恶霸展开斗争。并决定成立鄂豫、皖西两个区党委和军区。由每个纵队各抽三个团作军区基于武装；各抽调一千至两千名干部和老区翻身战士参加地方工作。由于区分了野战军和军区部队，野战军主要用于实施机动，歼灭敌人；军区部队则用于扩展地方，发动群众，繁殖游击战争，消灭地方反动武装。这就进一步解决了兵力的集结与分遣的问题。

当时，集结在大别山北部的敌军六个多师，妄图合击光山、新县地区的我军主力。我军即以一部分兵力在大别山北部牵制和迷惑敌人，主力即摆脱敌人的合击，乘虚出鄂东、皖西，寻机歼敌。

我三纵队首先在皖西六安东南的张家店，把在运动中的敌八十八师六十二旅全部消灭。这是大别山我军在无后方依托条件下，第一次消灭敌人一个正规旅以上兵力的重大胜利。与此同时，我出击鄂东的主力部队，以疾风扫落叶之势，扫荡沿途分散孤立之敌守备部队和地方反动武装，连克长江以北的团风、浠水、广济、英山、武穴等城镇。三纵队于张家店战斗后，也进至长江北岸的望江地区。至此，我军已控制长江北岸达三百余里，威震大江南北。蹲在庐山的蒋介石在江北隆隆炮声的震动下，日夜惶恐不安，生怕我军渡江南进，慌忙调兵追截。但是，他所派到大别山的部队，已被我分别牵制在大别山北部和皖西，由黄安、麻城地区赶来跟在我军背后盯梢的，只有战斗力较弱的敌四十师和五十二师的八十二旅。蒋介石便急令这股敌军兼程前进追截我军。敌人孤军来追，正是我们求之不得的良机。我们察觉这股敌人将从浠水向东南前进，如果把它诱进地形险要便于设伏的高山铺，杀它一个“回马枪”，是有可能在运动中把它全歼的。为此，便决心把分遣在长江北

岸的部队立即作向心集结，准备打歼灭战。以攻克武穴的第一纵队回师高山铺设伏；以攻克团风的第六纵队闪到敌人左侧，在团风东北、关口以西地区待命，俟敌人进入我伏击圈时，从后面杀它一刀；以第二纵队主力在黄梅地区作保障。同时，调第三纵队主力西进，准备扩大战果。部署既定，我们便派出一支小部队，化装成地方游击队，前去和敌先头部队接触，边走边打，诱骗敌人。敌人以为有便宜可占，便节节追逼。二十六日晨，终于钻进我预设于高山铺附近的口袋阵里，被分割包围。这是一个狭长的山谷，洪武脑山、马骑山、界岭山耸峙于狭谷的两侧。埋伏于山上的我军，象一把大钳似地，从南北两侧死死地卡住了敌人的咽喉。敌人发现情势不妙，即拚命抢夺山头，企图突围。但是，闹腾了一天一夜，还是没有找到一线可以逃命的缝隙。第二天上午九时，我军一发起总攻，敌人立刻溃不成军，纷纷举手投降。蒋介石的一万二千多人马就这样全部覆灭了。战斗解决得如此迅速、干脆，以致当我军带着俘虏离开战场的时候，从武汉起飞的一批敌机，还在高山铺上空投下热馒头、烧饼，来支援他们的部队呢！

张家店、高山铺和这一时期的其他几次作战，都是在敌情十分严重、供应异常困难、部队人员和装备都削弱了的情况下进行的。但是，由于全体指战员坚决执行了党中央和毛主席的指示，响应了中原局的号召，发扬英勇顽强的战斗作风，克服各种困难，终于取得了胜利。这些胜利大大打击了敌军和地方反动势力的气焰，鼓舞了群众的斗争情绪，提高了部队进行无后方作战的胜利信心，为进一步发动群众，建立根据地创造了极为有利的条件。

高山铺战役之后，已经是露寒霜重的深秋时节。我十几万大军仍然穿着单薄的征衣。如何抓住胜利后的有利时刻，尽快地解决冬衣问题，就成为摆在我们面前的一个迫切的问题了。党中央和毛主席时刻都在关怀着我们，曾打算从晋冀鲁豫根据地送棉衣来，或送银元来就地采购。但是，千里迢迢，封锁重重，这是何等困难的事！因此，我们报请中央，由我们自己设法解决。解决的办法主要是依靠群众支援和全体指战员自己动手。我们规定了筹借材料的政策。经过宣传动员，广大群众热情支助。我们很快筹借到大量布匹和棉花。同志们用竹鞭、树条和自制的弹弓来弹棉花，用稻草灰染出灰布，全军上下自己动手做起棉衣来。不久，十几万指战员就都穿上自己亲手做成的棉衣，冒着风雪严寒，信心倍增地投入了更加艰苦的斗争。

这期间，挺进到苏鲁豫皖地区的华东野战军主力和挺进到豫陕鄂地区的陈、谢兵团，都已胜利展开。至此，三军在中原的“品”字形阵势已经形成，紧逼长江，直接威胁敌人的统治中心南京和战略要地武汉。

第三个回合：把内线作战和外线作战相互配合起来，实施战略再展开，粉碎敌人对大别山的疯狂进攻。

蒋介石眼看我军在中原不仅已经立足生根，而且日渐根深叶茂，而他在陕北、胶东、东北等战场上又连吃败仗，大厦将崩，王朝将倾，便决心全力与我争夺中原。争夺的重点，首先是大别山。他从进攻解放区的前线又调回了十个旅，纠合原来在大别山地区的二十三个旅，共计三十三个旅的兵力，由伪国防部长亲自指挥，对大别山展开了大规模的围攻。敌人采用了日寇冈村宁次惯用而美帝国主义所欣赏的“三网（谍报网、公路网、碉堡网）政策”和“三光（杀光、烧光、抢光）政策”，制造无人区，利用封建地主武装猖狂破坏。到处抓丁、抢粮，捕杀我地方干部，企图彻底摧毁我生存条件。

我军跃进大别山后，从全国战局来说，我们是处在外线作战。但是，就

大别山这个地区来说，敌人集中重兵对我进行围攻，我们则又是处在外线中的内线了。斗争是复杂的，局势是严重的。但是，小平同志指出：敌人对大别山的疯狂围攻，是垂死挣扎的表现。大别山是敌人的战略要害地区，敌人越是接近死亡，越要拚命争夺。敌人已没有战略进攻，只有战役进攻了。它对大别山的围攻，形式上虽然同过去对中央苏区的围攻相似，实质上则完全相反。过去的围攻，是敌处于战略进攻，我处于战略防御的情况下进行的；现在的围攻，是敌处于战略防御，我处于战略进攻的情况下发生的。这并不表示敌人的强大，而只是敌人垂死前的回光反照。同时，我们跃进到大别山，正是要吸引大量的敌人向我进攻。把敌人吸引来的越多，我们背得越重，对其他兄弟战略区进行大规模的反攻和进攻就越有利。而各兄弟战略区的反攻和进攻，也正是对我们坚持大别山斗争最有利的支持。只要我们坚决执行毛主席指示的方针，在全国各兄弟战略区的配合和广大群众的支援下，一定能够粉碎敌人的围攻，把大别山根据地巩固起来。

如何粉碎敌人的围攻？当时党中央和毛主席指示我们：大别山根据地的确立和巩固，是中原根据地能否最后确立和巩固的关键，足以影响整个战局的发展。因此，南线三军必须内外线紧密配合。由大别山的我野战军主力坚持现地斗争，由华东野战军和陈、谢兵团向平汉、陇海线展开大规模的破击作战，寻机歼敌，调动和分散围攻大别山的敌人，直到彻底粉碎敌人的围攻为止。

正在这时，晋冀鲁豫根据地在党中央和毛主席的指示下，及时地给了我们有力的支援：增调来了两个纵队的兵力，送来了一批新战士和伤愈病痊归队的指战员，还带来大批弹药、药品和银元。这真是雪里送炭，使我们更增强了粉碎敌人围攻和坚持大别山斗争的信心。

我们根据党中央的指示，分析了敌我情况，决定既要把敌人拖在大别山，以利于华东野战军和陈、谢兵团在外线大量歼敌，又要在内线积极作战，以粉碎敌人对大别山的围攻。在大别山地区的反围攻，我们同样也采取内线和外线相配合的方针，一方面分遣了三个纵队转到外线，实施战略再展开：以新从晋冀鲁豫调来的第十、第十二两个纵队西越平汉路，分别向桐柏、江汉两地区展开；以第一纵队北渡淮河，在淮西地区展开，扩大根据地，在外线蔓延与发展游击战争，拖散敌人。另一方面则以第二、三、六等三个纵队留在大别山，和军区部队、人民武装相配合，坚持内线斗争。当敌人集中对我合围时，我外线部队便积极活动，兜击敌人之后路，内线部队则及时分散，机动歼灭小股敌人，或破坏敌之交通，袭扰、疲惫和消耗敌人，当敌人发现我主力已转到外线，被迫分散寻我作战时我们又灵活地、适当地集中力量，歼灭孤立之敌。广大地方武装则一面实行空室清野，保护群众，保卫地方政权；一面利用山区的复杂地形，开展游击活动，乘机消灭地主武装和小股敌人。这样，整个大别山的斗争就形成了内线外线犬牙交错的极为复杂的形势，包围我们的敌人，又被我们层层反包围起来了。

在这场艰苦、激烈的斗争中，我军全体指战员充分表现了大无畏的英雄气概，忍受了千难万苦，许多同志英勇地献出了自己宝贵的生命。素具革命传统的大别山人民，也充分表现了顽强的革命意志与崇高的革命气节。他们全力支持我军，和我们同生死、共患难，不避风险地掩护我工作人员和伤病员，替部队保存物资、带路、侦察敌情，协助我军战胜了许多难以想象的困难。

经过一个多月的斗争，来势汹汹的敌人在我军民合力打击下，无论是集中合击还是分兵“进剿”，都遭到了失败，从而陷入了进退维谷的境地。而这时，我转到外线的三个纵队都已乘虚展开。其中向桐柏、江汉两地区挺进的第十、第十二纵队，依托桐柏山、大洪山，建立了根据地，成立了桐柏、江汉两个军区，和豫陕鄂连成了一片。向淮西挺进的第一纵队，也开辟了豫皖苏十余县的工作，成立了一个新的军分区，使大别山和豫皖苏连成了一片。该纵队并与华东野战军主力及陈、谢兵团在平汉线胜利会师。这期间，华东野战军主力和陈、谢兵团对平汉线展开了大规模的破击作战，攻克了许昌等二十座县城，歼灭了敌整三师及第五兵团部等大量敌人。这些胜利有力地支援和配合了大别山的斗争。这样，我中原三军便在江淮河汉的广大地区完成了面的占领，迫使敌人不得不缩到铁路沿线。

敌人本来是想抓住大别山不放的，开始，我华东野战军主力和陈、谢兵团在平汉线上几乎打烂了敌人的屁股，敌人还是咬着牙忍着痛不肯回师救援。但是，战斗进行了一个多月，敌人不但在大别山碰得焦头烂额，丧师减员，毫无所得，而且丢掉了桐柏、江汉和淮西广大地区，使他们的长江防线、武汉重镇和信阳基地直接暴露在我军的攻击面前。平汉、陇海两线又连遭我华东野战军主力和陈、谢兵团的严重破击，蒋介石眼看中原不保，就不得不从大别山的周围先后调走十三个旅的兵力去应付其他地区的失败局面。这样，敌人便只得退守据点，从而陷入线线被切断、点点被包围的态势。敌人在中原的全面防御体系遭到了粉碎，被迫转为分区防御，真可谓“偷鸡不成蚀把米”，“赔了夫人又折兵”。

经过以上三个回合的严重斗争，我们终于在大别山站稳了脚，深深地扎下了根，胜利地实现了毛主席指示的三个前途中最好的前途。在此期间，我中原三军互相配合，机动作战，共歼敌十九万人，解放县城一百余座，在四千五百万人口的江淮河汉广大地区建立了中原根据地。此后，我们遵照毛主席的指示，以军区部队继续坚持大别山根据地的斗争，及时将主力转出大别山，同华东野战军和陈、谢兵团会师，实行大规模的机动作战，纵横驰骋，扫荡中原。逐鹿中原的斗争又跨进了一个新的阶段。

跃进大别山斗争的实践证明，毛主席战略进攻的英明决策，是马克思列宁主义军事科学在中国革命战争中一个光辉的发展。毛主席洞察全局，高屋建瓴，在指导革命战争中所表现的那种非凡英明和伟大气魄，是史无前例的。

注 释

[1]见《以自卫战争粉碎蒋介石的进攻》，《毛泽东选集》第四卷第一一八七页。

[2]见《三个月总结》，《毛泽东选集》第四卷第一二〇五、一二〇六页。

[3]见《迎接中国革命的新高潮》，《毛泽东选集》第四卷第一二一二页。

[4]见《蒋介石政府已处在全民的包围中》，《毛泽东选集》第四卷第一二二四页。

[5]见《解放战争第二年的战略方针》，《毛泽东选集》第四卷第一二三〇页。

[6]实际歼灭国民党军六万余人。

[7]见《毛泽东选集》第四卷第一二三一页。

[8]三次撤出这一地区，第一次，一九三二年红四方面军主力由于张国焘的错误领导而撤出鄂豫皖地区；第二次，一九三四年十一月程子华、徐海东

遵照中共中央指示率红二十五军撤出转向陕北；第三次，一九三七年冬，鄂豫皖地区红二十八军和豫南游击队，奉命改编为新四军第四支队，一九三八年春，离开鄂豫皖地区，开赴皖中、淮南抗日前线。

